



European Bank
for Reconstruction and Development

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası

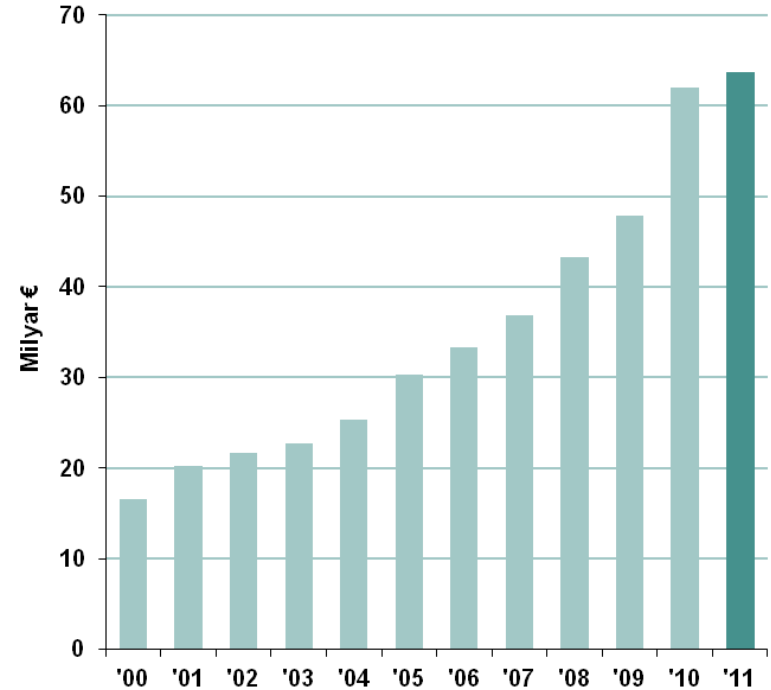
EBRD TÜRKİYE

Kimdir?

- AAA/Aaa kredi notuna sahip, çok uluslu kalkınma bankasıdır
- Orta Avrupa'dan Orta Asya'ya uzanan coğrafyada 29 ülkenin piyasa ekonomisine geçişini destekler
- Ortaklık yapısını 61 ülke ve iki uluslar arası kurum (AB ve Avrupa Yatırım Bankası) oluşturur
- Toplam Sermaye Tutarı € 30 milyar'dır

Ne Yapar?

- Kamu/özel bankalar, diğer yatırımcı ve finansörlerle birlikte özel sektör yatırımlarını destekler
- Diğer banka ve finansörlerden daha uzun vadeli riskler alarak projelerin gerçekleşmesinde katalizör rolü üstlenir
- Bunu uygularken basiretli bankacılık ilkelerini uygular ve sürdürülebilirliği güçlendirir
- Geniş ürün yelpazesi, farklı para birimleri ve vadelerde krediden sermaye yatırımlarına kadar tüm araçları içerir
- Yatırım iklimi, iş ortamı ve iş politikaları konularında diyalogu destekler



€ 63,7 milyar Kümülatif İş Hacmi

Not: 30 Haziran 2011 itibariyle denetimden geçmemiş rakamlardır



- Faaliyetler 29 ülkede 33 ofis aracılığı ile yürütülmektedir
- Uzman bankacılarımızın yarısından fazlası bölge ofislerinde bulunur

Orta Avrupa ve Baltık Ülkeleri

- 01 Hırvatistan
- 02 Çek Cumhuriyeti
- 03 Estonya
- 04 Macaristan
- 05 Letonya
- 06 Litvanya
- 07 Polonya
- 08 Slovakya
- 09 Slovenya

Güneydoğu Avrupa

- 10 Arnavutluk
- 11 Bosna Hersek
- 12 Bulgaristan
- 13 Makedonya
- 14 Romanya
- 15 Karadağ
- 16 Sırbistan

Doğu Avrupa ve Kafkaslar

- 17 Ermenistan
- 18 Azerbaycan
- 19 Belarus
- 20 Gürcistan
- 21 Moldova
- 22 Ukrayna

Rusya

23

Orta Asya

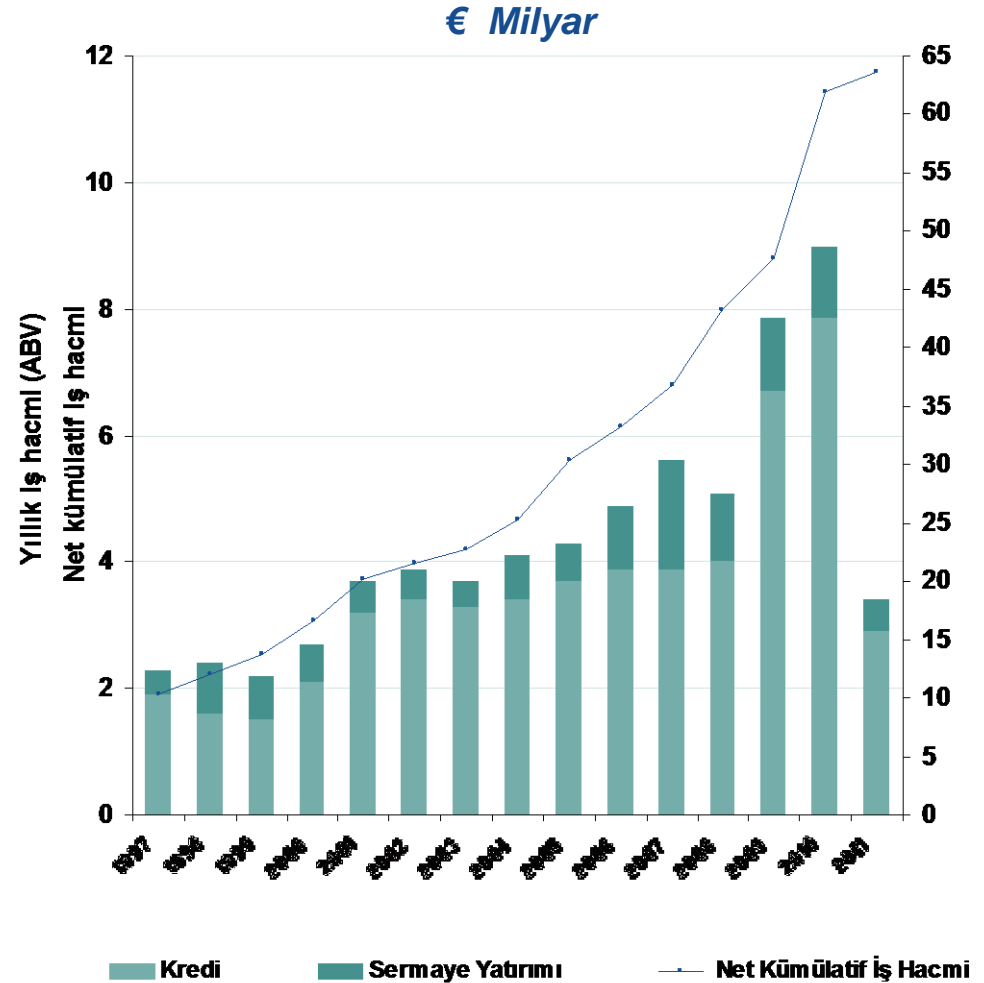
- 24 Kazakistan
- 25 Kırgızistan
- 26 Moğolistan
- 27 Tacikistan
- 28 Türkmenistan
- 29 Özbekistan

Türkiye

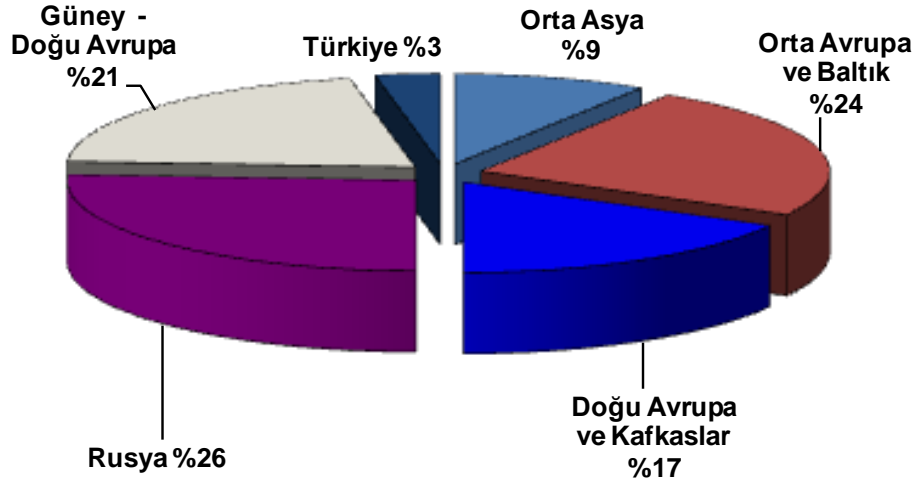
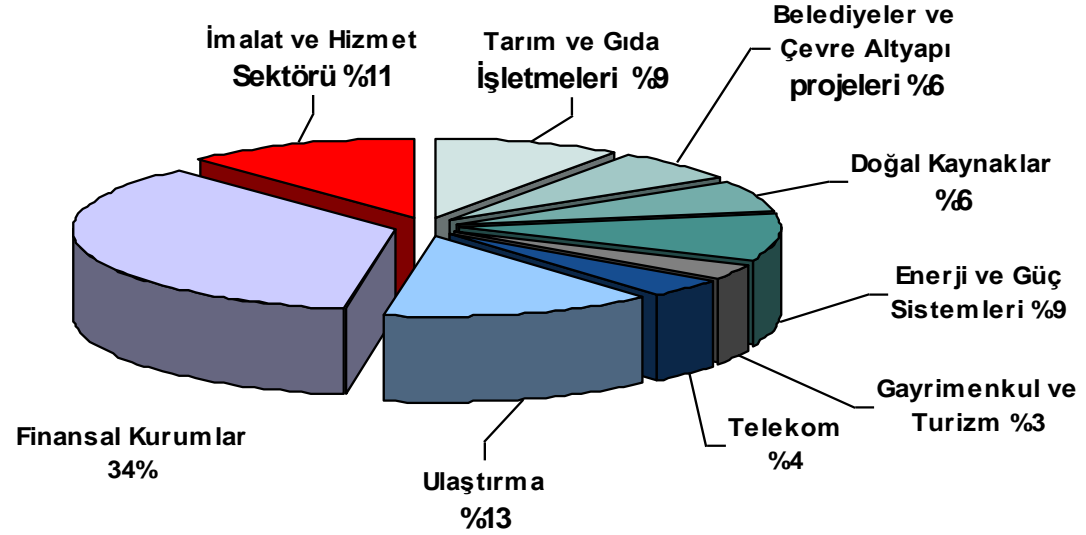
30

** Bankanın faaliyet gösterdiği bölgenin ilk başta Mısır, Fas, Tunus ve Ürdün olmak üzere Güney ve Doğu Akdeniz Bölgesi'ni içerecek şekilde genişletilmesi düşünülmektedir.

- 1991'den beri 3.229'u aşkın projeye toplam €63.7 milyar'dan fazla yatırım yapılmıştır
- 2010 yılında 386 projeye toplam €9.0 milyar yatırım yapılmıştır
- 2011 yılı ilk yarısında
 - Yeni proje sayısı %5 artışla 161'e
 - Finanse edilen toplam aktif proje sayısı %2 artış ile 1.599'a ve,
 - Toplam portföy %3 artışla €31.7 milyara ulaşmıştır
- Yine 2011 yılı ilk yarısında,
 - €3.1 milyar iş hacmi ile yeni bir rekor kırılmıştır
 - Toplam iş hacminin %85'i Kredi ve %15'i Sermaye yatırımları iken,
 - Toplam iş hacmi içinde özel sektörün payı da %86 olarak gerçekleşmiştir



2011 İtibariyle



Krediler

- Gerekirse teminatlı, Sermaye Benzeri ve hisse senedine çevrilebilir krediler
- Uzun vadeli (10 yıl veya üstü) ya da kısa vadeli yenilenebilen krediler
- Sabit / Değişken faiz oranları (Libor, Euribor, Trlibor vb. endeksli veya sabit faizli)
- Farklı döviz seçenekleri (€, US\$, TRY vb. para birimlerinde)

Sermaye Yatırımları

- Adi veya imtiyazlı hisse senedi
- Azınlık hisseli finansal yatırımcı (toplam %35'e kadar)
- Sermaye benzeri "Mezzanine" yatırımları
- Diğer
 - teminatlar
 - para ve faiz swapları

EBRD'nin Kurumsal Yönden Güçlü Yönleri

- Uzun vadeli bir perspektife ve güçlü bir mali yapıya sahip, uluslararası arenada tanınan finansal ortak
- Hinterlandında bulunan ve hissedarı olan tüm devlet ve hükümetlerle yakın ilişkiler
- EBRD'nin benzersiz yetki tanımı ve hissedar yapısı sayesinde politik açıdan avantajlı konum
- AAA kredi notu

EBRD'nin Operasyonel Yönden Güçlü Yönleri

- İş hacmi için azınlık ortakları
- Politik riskler de dahil riskleri paylaşan bir iş ortağı
- Ek özsermayeye, borçlanma ve ticaret finansmanına erişim için katalizör
- Yerel ekonomi, iş ortamı ve uygulamaları hakkında kapsamlı bilgi, yerel varlık
- Yönetişim ve uyum konusunda yüksek standartlar

Faatliyet Bölgesinin Coğrafi Olarak Genişletilmesi - Güney ve Doğu Akdeniz

- EBRD Yönetim Kurulu, Banka'nın rekabete açık piyasa ekonomilerini destekleyen hedefleri doğrultusunda Güney ve Doğu Akdeniz Bölgesi'ni de kapsayacak şekilde genişletmesini onayladı
- Banka, halihazırda faaliyet bölgesi olan Doğu Avrupa ve Bağımsız devletler topluluğundan elde edilen siyasi ve ekonomik tecrübe ve başarılarını bu yeni bölgeye transfer edilip uyarlanmasını amaçlamaktadır
- Banka, bu hedeflerin ulaşılmasını destekleyecek etkin bir iş modeline sahiptir ve bu iş modeli proje finansmanı dışında sosyal ve yönetsel katkı sağlayacak yöntemleri de içermektedir

- Türkiye'de Faaliyetler 2009 yılında başladı
- Öncelikli sektörler sürdürülebilir enerji, bölgesel mikro ve küçük işletmeler ile tarım ve gıda işletmeleriydi
- Bugün itibariyle Ulaştırma, Doğal Kaynaklar ile İmalat ve Hizmet sektör sektörleri de faaliyet edilen sektörler arasındadır

2010 Kümülatif iş hacmi

- Toplam proje sayısı → 42
- Toplam net iş hacmi → €1,1 milyar
- Toplam proje değeri → €3,2 milyar

2011'de İş Hacmi

- Eylül sonu itibariyle → €650 milyon
- Yıllık beklenen → €1.0 milyar



Türkiye'deki Projelere Örnekler (€ milyon)



European Bank
for Reconstruction and Development

Proje	Sektör	Toplam € milyon	EBRD € milyon
IDO-İstanbul Deniz Otobüsleri A.Ş.'nin Özelleştirilmesi	Belediye Çevresel Altyapı	634	110.5
Bursa Hafif Raylı Sistem	Belediye Çevresel Altyapı	247	50
TASK Su Girişimi- Dilovası	Belediye Çevresel Altyapı	22	16
Meykar	Tarım İşletmeciliği	1.4	1.4
Noble	Tarım İşletmeciliği	158	30
Ülker Sakızları	Tarım İşletmeciliği	90	40
Ford Otosan	Genel İmalat	485	150
TurSEFF – Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman Aracı- Garanti –Deniz –İşbank –Akbank Vakıfbank	Mali Kurumlar	175	140
Türkiye - AB/EBRD MSME FW – DenizBank / Vakıfbank / Garantibank / Yapı Kredi	Mali Kurumlar	297	150
MidSEFF - Türkiye – Orta Ölçekli Sürdürülebilir Enerji Finansman Aracı	Mali Kurumlar	700	500

Türkiye'deki Projelere Örnekler (€ milyon)



European Bank
for Reconstruction and Development

Proje	Sektör	Toplam € milyon	EBRD € milyon
TurAFF - Türkiye – tarım işletmeciliği KOBİ Finansman Aracı - DenizBank / Garantibank / TSKB	Mali Kurumlar	200	200
Sompo Japan Sigorta (f. Fiba Sigorta)	Mali Kurumlar	25	25
LBT Varlık Yönetim A.Ş	Mali Kurumlar	40	40
Eurasia Sermaye Ortakları Fonu	Özsermaye Fonları	60	10
PERA Capital Partners Fund	Özsermaye Fonları	120	15
Kalibre Pipes	LEF: Yerel İşletme Aracı	7.4	7.4
Izgaz Gaz Dağıtım	Güç ve Enerji Hizmetleri	100	65
Arkas	Ulaştırma	37.7	21.4
Rotor Rüzgar Santrali	Güç ve Enerji Hizmetleri	211	45
Sedaş Elektrik Dağıtım	Güç ve Enerji Hizmetleri	235	127
Temiz Enerjiye Geçiş Fonu	Güç ve Enerji Hizmetleri	200	40



- € 150 milyon tutarında Garanti Bankası ve Vakıfbank ve Denizbank aracılığıyla KOBİ'lere sağlanan sendikasyon kredileri
- EBRD'nin aracılık ettiği ve ABD Hükümeti tarafından finanse edilen ve KOBİ'lere sağlanan Teknik İşbirliği Fonları
- KOBİ'lere sağlanan Teknik İşbirliği Fonlar, ülkenin ekonomik açıdan en az gelişmiş bölgelerindeki firmaların kurumsallaşmalarına yönelik ve bankalarla olan mevcut kredi ilişkilerinin geliştirilmesi amacıyla kullanılır.
- Teknik İşbirliği Fonları yeni bankacılık ürünlerinin geliştirilmesine olanak sağlar, ve aynı zamanda küçük tarımsal krediler ve kadın girişimci kredileri portföylerinin geliştirilip genişletilmesinde bankalara tavsiye ve yardım sunmak üzere şekillendirilmiştir.

Türkiye Özel Sektör Sürdürülebilir Enerji Verimliliği Finansman Aracı (TurSEFF)



European Bank
for Reconstruction and Development

•TURSEFF, enerji verimliliği veya yenilenebilir enerji projelerine yatırım yapmak isteyen KOBİ'ler, sanayi şirketleri, ticari işletmeler ve özel hane halkları için oluşturulmuş bir kredi limitidir. Kredi limiti EBRD tarafından geliştirilmiş olup, ortak bankalar yoluyla dağıtılmaktadır. Başvuru sahibinin türüne bağlı olarak, borçlananlar, esaslı bir enerji verimliliği bileşeni içeren projeler uygulamalarına yardımcı olmak üzere TURSEFF çerçevesinde US\$ 5 milyon tutarına kadar finansman alabilme olanağına sahiptir.

•TURSEFF çerçevesinde finanse edilen projelerin belli performans kriterlerini karşılaması gerekmektedir. Endüstriyel ve ticari süreçlerdeki enerji verimliliği tedbirlerine ilişkin projelerin %20'dan fazla enerji tasarrufu sağlaması gerekmektedir. Bina sektöründe enerji verimliliğine ilişkin projelerde ise %30'un üstünde enerji tasarrufu şartı aranmaktadır.

•TURSEFF, çeşitli yatırım kategorileri için geliştirilmiştir:

- Meskenlerde Enerji Verimliliği
- Küçük Ölçekli Ticari Enerji Verimliliği
- Küçük Ölçekli Yenilenebilir Enerji
- Ticari ve Endüstriyel Enerji Verimliliği
- Binalarda Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji
- Enerji verimliliği ve sürdürülebilir enerji alanında teknoloji, ekipman ve materyal imalatçıları, tedarikçileri ve montaj-kurulum hizmetleri sağlayanlar

•Maksimum bireysel kredi kategorileri aşağıdaki gibi tanımlanmıştır:

- Enerji Verimliliği, Yenilenebilir Enerji ve Ticari Bina Projeleri için 5 milyon USD
- Küçük Ölçekli projeler için 300.000 USD
- Konut Sektörü projeleri için 75.000 USD
- Enerji Verimliliği Tedarikçilerine yatırım kredisi için 1 milyon USD



•Bu tutarları aşan krediler bireysel esasta ayrıca incelenmekte ve ancak EBRD onayı alması durumunda finanse edilmektedir. Bir krediden elde edilen gelirler bir projenin Toplam Yatırım Maliyetinin %100'üne kadarını finanse etmek için kullanılabilir.

- Aralık 2010,'da Banka, enerji tasarruflarını arttırmak ve karbon emisyonlarını düşürmek için Türkiye'nin yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yaptığı yatırımları desteklemek üzere MidSEFF'in ilk aşamasını uygulamaya koymuştur.
- Çerçevenin ilk aşamasının bir parçası olarak, EBRD 12 yıla kadar çıkan vadelerle toplam € 300 milyon krediyi Türk ticari bankaları Garantibank, Denizbank, Vakıfbank ve Akbank aracılığıyla, bu bankalarca oluşturulan çeşitlendirilmiş ödeme hakları seküritizasyon programları yoluyla dağıtmıştır.
- Eylül 2011'de, Banka bu aracı toplam € 225 milyon ek fon sağlayacak şekilde genişletmiştir. Yapı Kredi, € 75 milyon ile genişletilen MidSEFF'e katılan ilk banka olmuştur.
- Bankadan-bankaya finansmana ek olarak, EBRD aynı zamanda seçili alt projelerde söz konusu araca katılan bankalarla doğrudan risk katılımları üstlenecektir.
- Avrupa Birliği ve diğer potansiyel donörler tarafından finanse edilen kapsamlı teknik yardım, Türkiye'de MidSEFF alt projelerinin hazırlanmasını ve değerlendirilmesini desteklemek üzere sunulmaktadır.



EBRD'nin Sürdürülebilir Enerjide Operasyonel Yaklaşımı: Türkiye'de Başarılı Bir Bütüncül Strateji (2010 – 2011)



European Bank
for Reconstruction and Development

**Teknik
Yardım**

**Politika
Diyaloğu**

Güçlü kurumsal ve düzenleyici çerçevelerin geliştirilmesi:

Sürdürülebilir Enerji Eylem Planı, CO2 Azaltımı Maliyet Eğrileri, İklim Değişikliği Uyum stratejileri, akıllı ölçüm (teknisi)

Bu üç paralel faaliyet yoluyla **SEİ, EBRD'nin Türkiye'deki 2010 ve 2011 portföyünün (beklenen) %40'dan fazlasını oluşturdu**

Projeler ve Yatırımlar

Çok çeşitli finansman araçlarıyla projelere yatırım:

Mobilize edilen 1+ milyar EUR'luk kredi hatlarıyla sürdürülebilir enerjinin yaygınlaştırılmasının desteklenmesi amaçlanıyor; güçlü Enerji Verimliliği bileşenleri içeren 3 İmalat ve 1 Tarım İşletmeciliği anlaşmasında süreç devam ediyor.

Engelleri aşmak için teknik yardım: Başlangıç ülke pazar araştırması, 6 enerji denetimi, 4 pazar değerlendirmesi (jeotermal güç, atıktan enerji ve ESCO geliştirme, çevre standartlarının ve sosyal standartların EBRD'ninkilere uyumlu hale getirilmesi)



- EBRD'nin Türkiye'deki yıllık iş hacmi: € 622 milyon (2010) ve € 650 milyon (2011 Eylül sonu itibariyle)
- SEİ'nin katkısı: € 269 milyon (2010 iş hacminin %43'ü) ve € 349 milyon (2011 Eylül sonu itibariyle, yıllık iş hacminin %54'ü)
- Küçük SE yatırımları: TurSEFF – €175 milyon, 5 katılımcı banka yoluyla
- Orta Ölçekli SE yatırımları: MidSEFF – € 600 milyon, 6 katılımcı banka yoluyla
- Kurumsal SE yatırımları: 6 Enerji Denetimi: Seramik, Çimento, Tavukçuluk, Çelik ve Kağıt
- Belediye SE yatırımları: İller Bankası ile bir Sürdürülebilir Belediyeler kredi hattı geliştirilmesinde MEİ ekibinin desteklenmesi
- TCSEP yoluyla ek TA (€ 530.000 – İspanya Ofisi)



- Finansman Araçları, ortak mali kurumlar yoluyla– bireysel müşteriler, küçük ölçekli projeler ve KOBİ'ler; € 5 milyon'a kadar kredi (€ 20 milyon proje değeri)
- Doğrudan Kredi Araçları– sınırlı rücu, orta ölçekli projeler, esnek onay prosedürü; € 15 milyon'a kadar yatırım (€ 50 milyon proje değeri)
- Doğrudan yatırım– krediler ve özsermaye yatırımları; toplam € 50 milyon üstü proje değeri için € 15 milyon üstünde yatırım
- Teknik Yardım (ör. enerji denetimleri, finansal danışmanlık hizmetleri, izleme faaliyetleri) – her sektöre ve her proje büyüklüğüne uygun

- **Özsermaye–EBRD portföyünün %23’nü oluşturmaktadır ve büyümektedir (YE 2010)**
- **Özsermaye yatırımlarının çeşitli kategorileri:**
 - EBRD yatırımından sonra borsada işlem görmeye başlayan şirketlerde
 - Büyük uluslararası kurumlar
 - Bölgesel kurumlar
 - Aile firmaları ve yöneticileri
 - Bölgesel odaklı Özel Sermaye Fonlarında
 - Çok amaçlı Özel Sermaye Fonlarıyla ortak yatırımlar
- **Maliyet bazında € 5.0 milyar’yu geçen Toplam Özsermaye işletme aktifi**

- Sadece azınlık yatırımcısı–%35’e kadar
- € 1-150 milyon arası yatırım yapabilme kapasitesi
- Sunulan araçlarda esneklik:
 - krediler
 - özsermaye
 - yarı-özsermaye
 - borç ve özsermaye kombinasyonları
- Mali başarı ve etki yaratma konusunda başarılı bir sicille yaklaşık 20 yıldır bölgede aktif faaliyet gösteren deneyimli yatırımcı
- Güçlü yerel varlık– yerel ekonomi, iş ortamı ve uygulamaları hakkında kapsamlı bilgi birikimi: bölgesel genişleme hedeflerinse şirketlere yardımcı olabilme yetisi
- **Özsermaye Yatırımları Felsefesi**
- İşletmelerin geliştirilmesi amacıyla ortaklarla aktif bağlantılar– çoğunlukla kurulda temsil yoluyla
- Yatırım sonrası katılıma güçlü odak
- Kurumsal yönetim ve iş verimliliği standartlarında en iyi uygulamaların benimsenmesi yönünde güçlü kararlılık
- Sağlam çevre, sağlık ve güvenlik standartlarına özel vurgu

Gıda değ r zinciri tanımı ve birlikte proje tamamlanan se ili m   teriler



Ana Faaliyetler ve Başlıca Çalışma Prensipleri

- Petrol ve doğal gaz sondaj ve üretim faaliyetleri
- Hampetrol ve doğalgaz boru hatları ve sevkiyatı
- Hampetrol rafineri, doğal gaz ve petrol bazlı nihai ürünlerin dağıtımı
- Değerli metaller ve mineraller
- Doğal kaynaklar grubunda Londra, İstanbul, Kiev, Almaata, Moskova ve Ulan Batur ofislerinde yerleşik toplam 23 bankacı çalışmaktadır
- 2011 Eylül ayı sonu itibariyle doğal kaynaklar grubu portföy büyüklüğü €2.5 milyar tutarındadır
- EBRD, doğal kaynakların yeryüzüne çıkarılmasından perakende satışa, küçük ve orta ölçekli işletmelerden büyük kuruluşlara, altyapı geliştirilmesi ve sevkiyat sürecinde yer almaktadır
- EBRD özel sektör projelerinin yanı sıra kamu sektörü projelerinin finansmanında da aktif olarak rol oynamaktadır
- Projelerle bağlantılı olarak EBRD sivil toplum örgütleri ile ilişkilerin yönetiminde kamu kurumlarına destek vermektedir.

- Proje riski EBRD ile değerlendirilmelidir

- EBRD, projelerin her aşamasında kredi tesis edebilmekle beraber, arama aşamasında fonlama yapmayı tercih etmemektedir

- Hali hazırda çalışan varlıklar üzerinden yeni geliştirme ve arama faaliyetleri için farklı borçlanma araçları kullanılarak fonlama yapılabilir

Arama

Risk Analizi

Tamamen sermaye riski
Tek başına değerlendirilmesi zor
Üretim veya geliştirme varlıklarının bir parçası olarak değerlendirilir



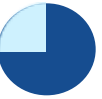
Geliştirme

Tek başına finansman riskli, sadece EBRD girişim sermaye araçlarını kullanarak gerçekleştirilebilir
Kredi ile ilgili riskler mevcut varlıklarla teminatlandırılabilir



Üretim

Bankaca kabul edilebilir risk, daha riskli varlıkların finansmanı için teminat olarak kullanılabilir
Alternatif borçlanma ürünleri (vadeli krediler veya rezerve dayalı borçlanma)



EBRD her projeyi kendi icinde değerlendirerek bazı esneklikler tanıyabilir

Temel Hedefler

- Yabancı yatırımları ve özel sektör katılımını teşvik etmek
- Rekabet koşullarını iyileştirmek için piyasa giriş çıkışlarını etkileyecek engelleri azaltmak
- Kurumsal yapılaşmanın ve mevzuatın gelişmesine katkıda bulunmak
- Kurumsal yönetim, şeffaflık ve çevre ile ilgili standartların yerleşmesini sağlamak

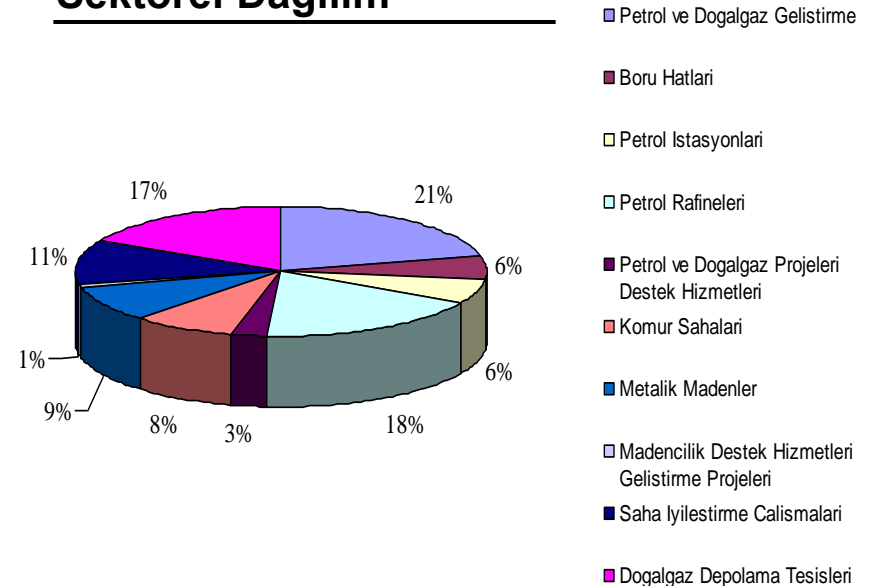
Temel Araclar

- Kurumsal Krediler (Birinci derece, sermaye benzeri ve çevre kredileri)
- Proje Finansmanı Kredileri (rücusuz, proje şirketince teminatlandırılmış)
- Sermaye (tercihen özel sermayeli ve büyüme potansiyeli olan şirketler, özellikle arama ve erken geliştirme aşamasında uygun)

Mevcut Risk Yapısı

Toplam Risk: € 2.5 milyar

Sektörel Dağılım



Ana Faaliyet Alanları



Hedefler

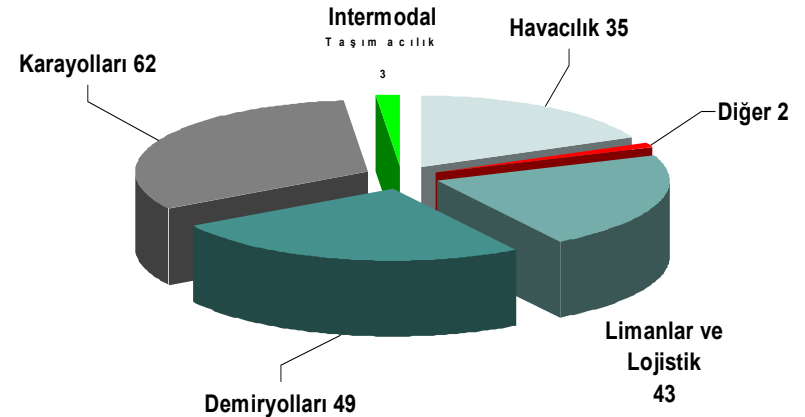
- Yatırım ortamını canlandırma ve güçlendirme
- Rekabetçi müteşebbis ortakların seçimi ve etkin tedariği
- Çevreye duyarlı ve enerji tasarrufu sağlayan projelerin seçimi
- Ekonomik gelişim ve kalkınmanın teşvik edilmesi
- Bankalar ve Uluslararası Finans Kurumları ile ortak finansman sağlanması

Ulaştırma Portföyü

Toplam EBRD Finansmanı
Toplam Proje Değeri
Proje Sayısı

€8.17 milyar
€30.84 milyar
194

Portföy Dağılımı



EBRD'nin Sunacağı Katma Değerler

- Sektörel Uzmanlık ile proje uygulamalarına verilen önem ve gösterilen titizlik
- Finansman araçlarında esneklik
- Yerel para birimi finansmanı, (uzun vadeli - 5 yıldan fazla - işlemler de dahil olmak üzere)
- Bölgede güçlü duruş ve devletler ile açık ve sağlam diyalog - Özellikle Rusya, Ukrayna ve Türkiye gibi önemli piyasalarla ilgili geniş kapsamlı Ulaştırma uzmanlığı
- Yüksek risk iştahı ve global piyasa bazlı fiyatlama

EBRD Finansman Araçları

- Kurumsal Krediler (Birinci derece, sermaye benzeri ve çevre kredileri)
- Proje Finansmanı Kredileri (rücusuz, proje şirketince teminatlandırılmış)
- Sermaye (tercihen özel sermayeli ve büyüme potansiyeli olan şirketler, özellikle arama ve erken geliştirme aşamasında uygun)

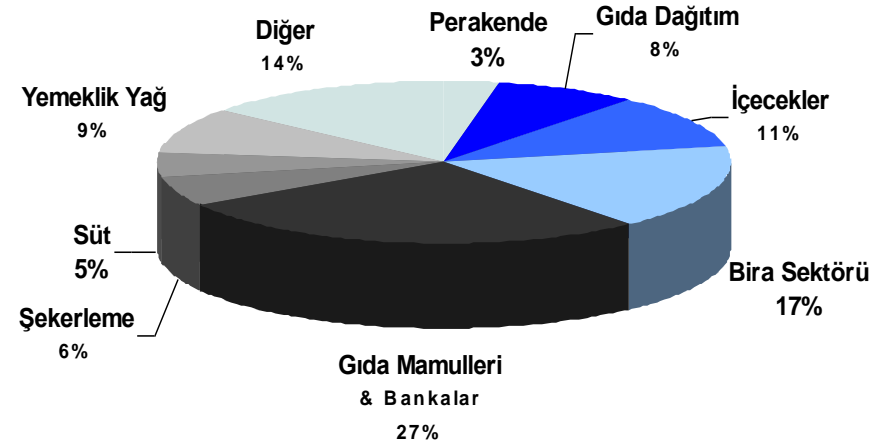


Ana Faaliyetler ve Başlıca Çalışma Prensipleri

- EBRD, 1991'den beri tarım ve gıda işletmeleri grubunda 420'yi aşkın projeye € 6.5 milyar yatırım yapmıştır.
- Londra ve Ülke ofislerinde hizmet veren 32 bankacıyla EBRD'deki en büyük sektör ekiplerinden biridir.
- İhtiyaca özel uzun vadeli krediler, işletme sermayesi kredileri, emtia finansmanı, özsermaye, garantiler ve çok projeli programlar gibi *değişik finansman türleri* sunmaktadır.
- Yerli bankalar aracılığı ile oluşturduğu KOBİ kredi hatları ile daha küçük ölçekli çiftçilere ve gıda işletmelerine destek sağlamaktadır.
- 2010 yıl sonu itibari ile € 836 milyon taahhüt edilmiş 63 projelik portföye sahiptir.

Sektörlere göre portföy kırılımı

- Gıda değer zincirindeki tüm faaliyetler Grubun sektör kapsamı içerisinde kalmaktadır.





Mike Davey

Director, Turkey

Tel: + 90 (212) 386 1115

Email: daveym@ebrd.com

Sevki Acuner

Deputy Director, Turkey

Tel: + 90 (212) 386 1119

Email: acuners@ebrd.com

Huseyin Ozhan

Principal Banker

Tel: + 90 (212) 386 1124

Email: ozhanh@ebrd.com

Tolga Erguven

Principal Banker

Tel: + 90 (212) 386 1121

Email: erguvent@ebrd.com