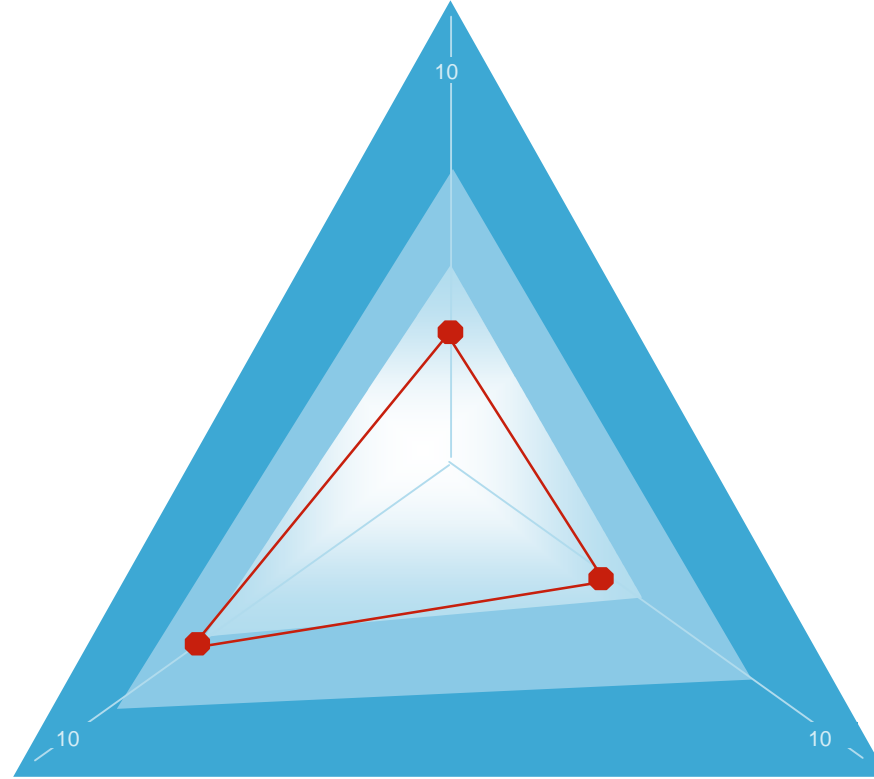
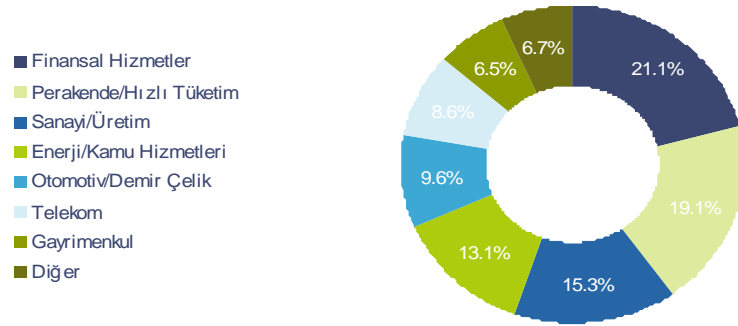


TÜRKİYE'DE MALİ İŞLER VE FİNANS BİRİMİ ETKİNLİĞİ ARAŞTIRMASI - 2009

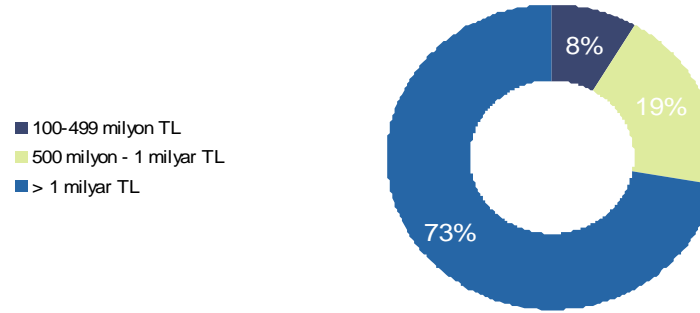


Katılımcı Profili

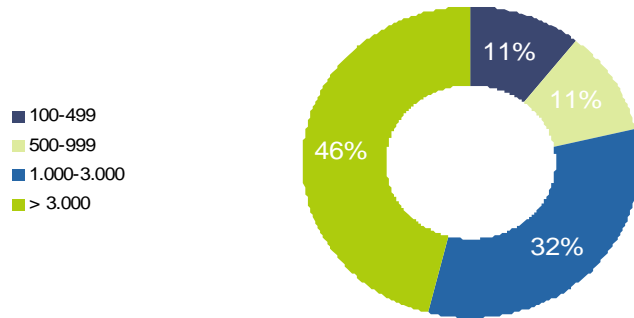
Sektörel Dağılım



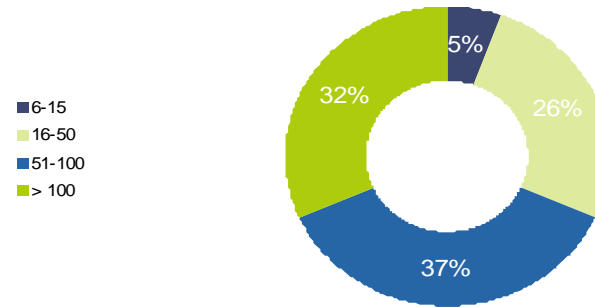
Cirolarına Göre Katılımcılar



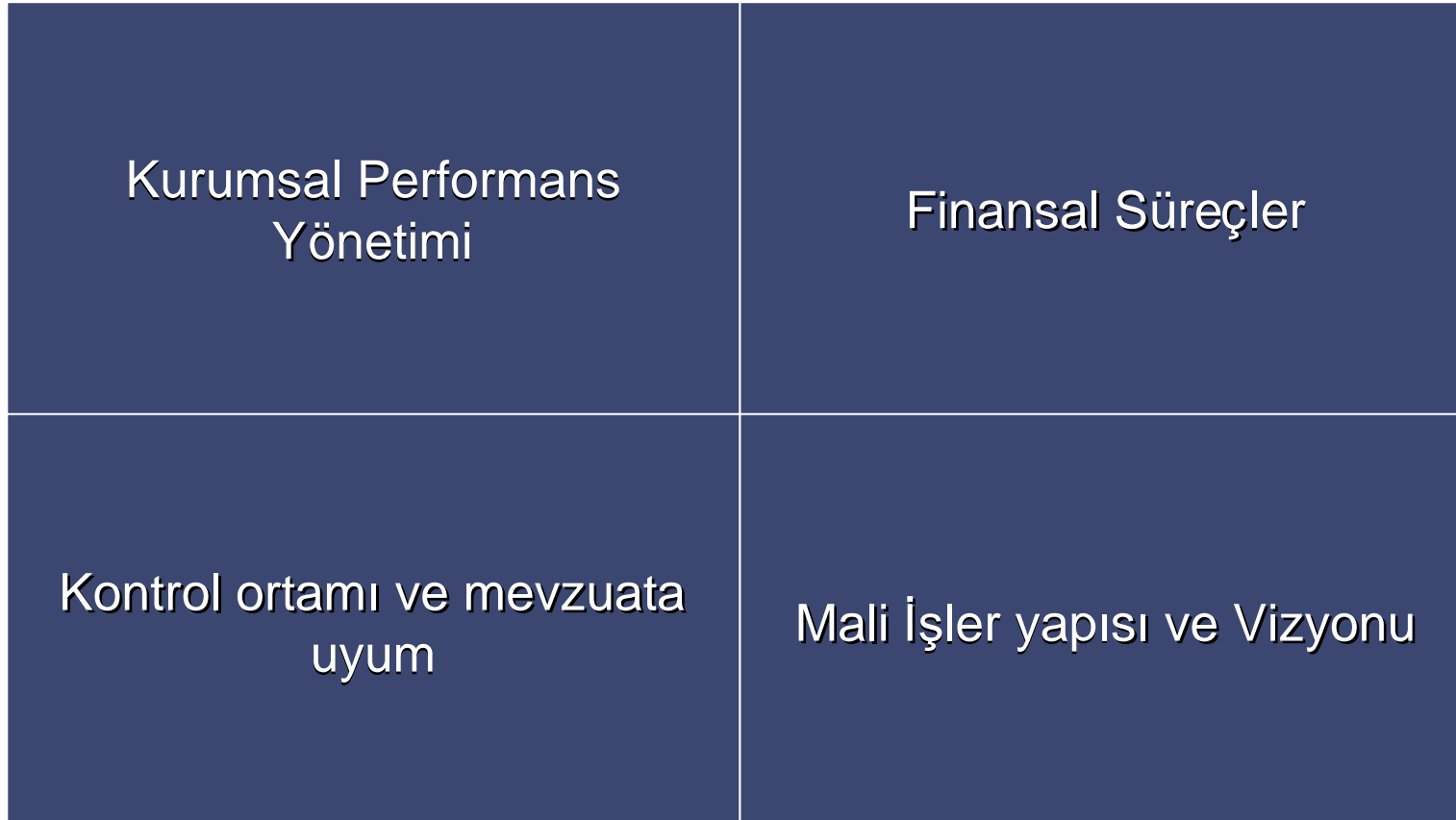
Çalışan Sayısına Göre Katılımcılar



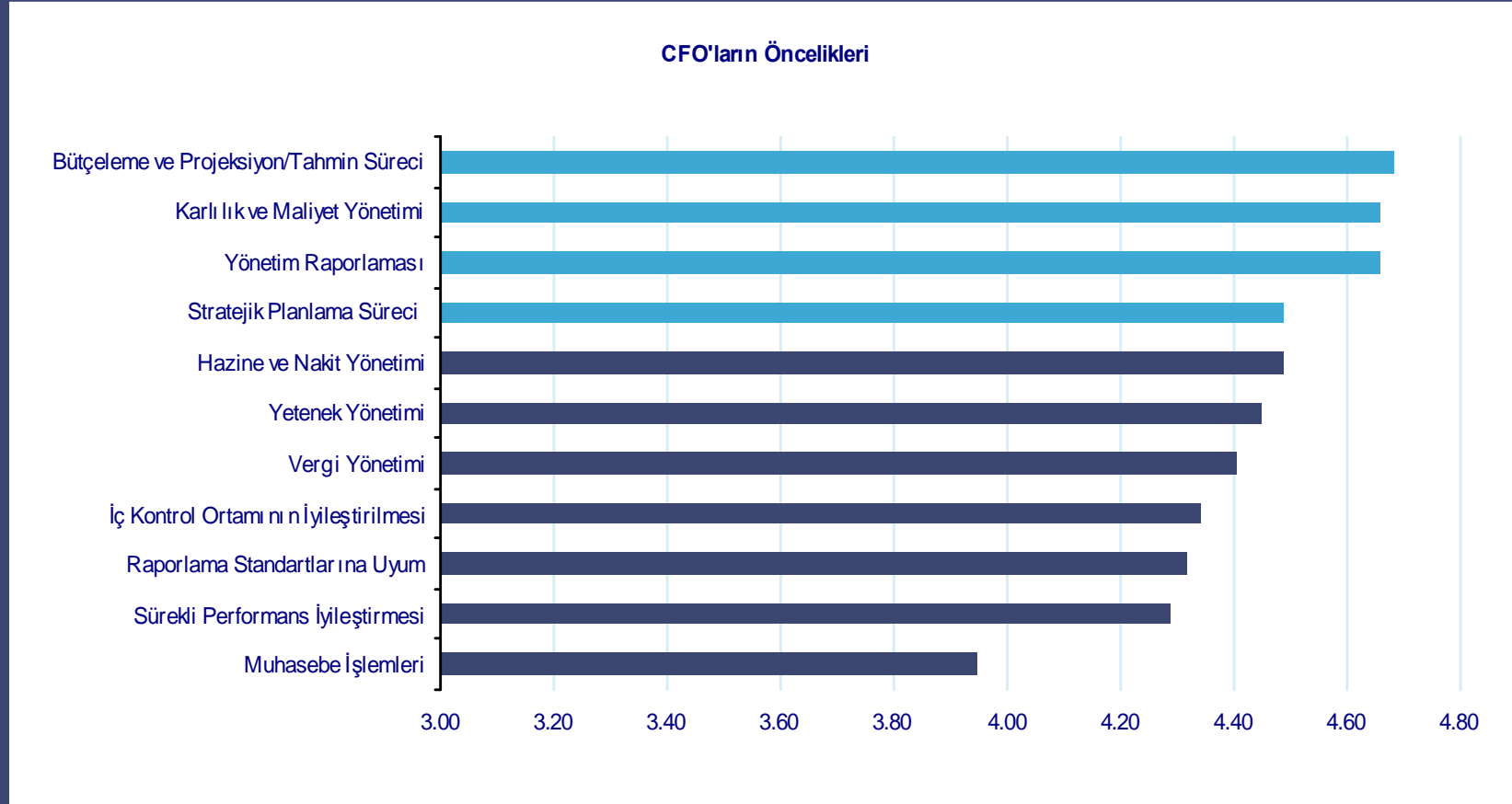
Finans Çalışanı Sayısına Göre Katılımcılar



Araştırma Hakkında...



CFO'ların öncelikli alanı: Kurumsal Performans Yönetimi

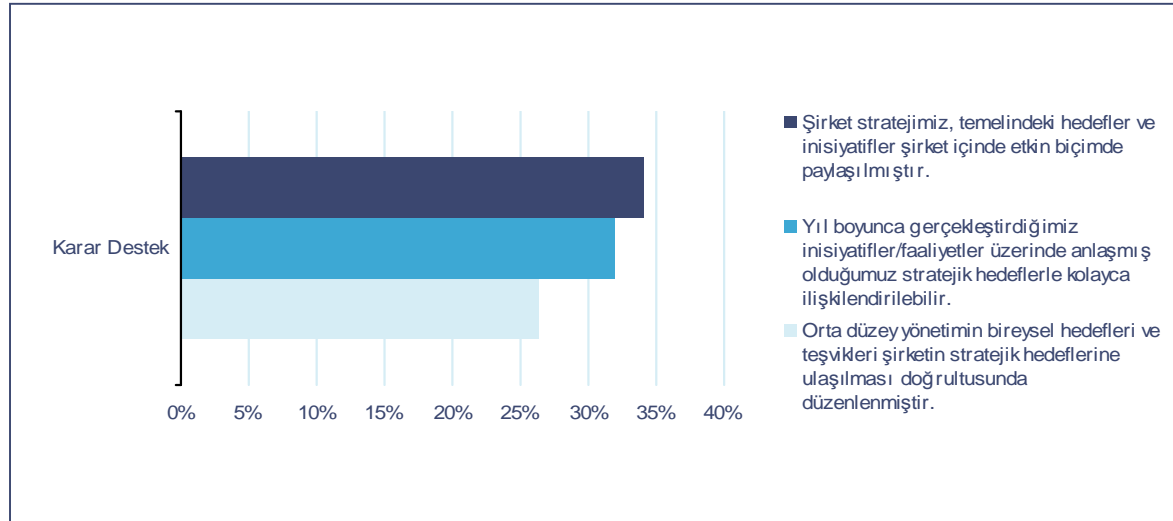


Kurumsal Performans Yönetimi – CFOların zorlukları

1

Şirket stratejisinin paylaşımı ve süreçler arası entegrasyon eksikliği

Her 3 CFOdan sadece biri stratejilerin etkin paylaşıldığına ve uygulandığına inanıyor

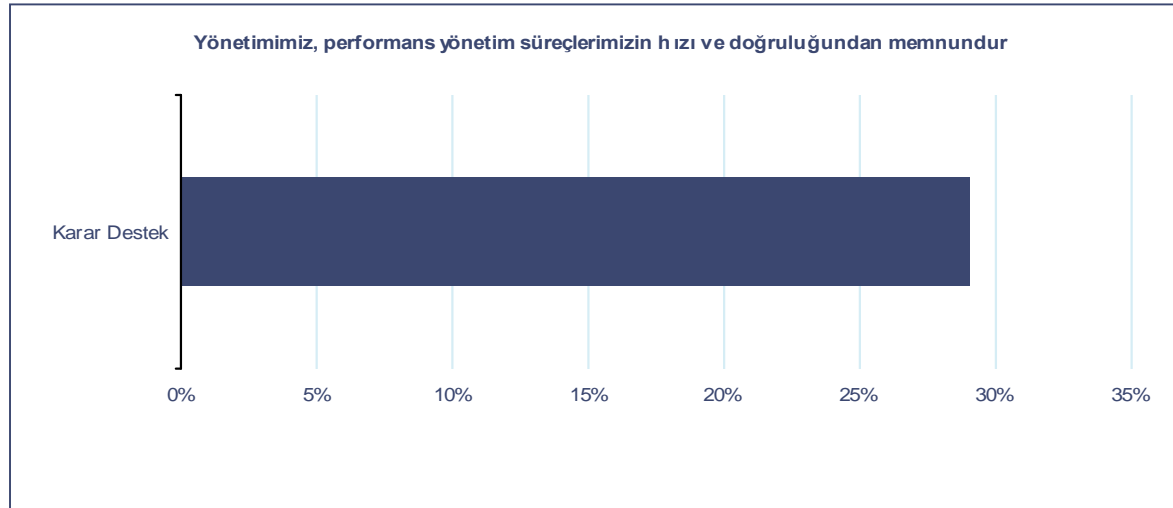


Kurumsal Performans Yönetimi – CFOların zorlukları

2

Yönetim raporlaması organizasyonu ve kalitesi

Türk grup ve şirket CFOlarının %5'i şirket yönetiminin KPY süreçlerinden memnun olduğuna inanıyor

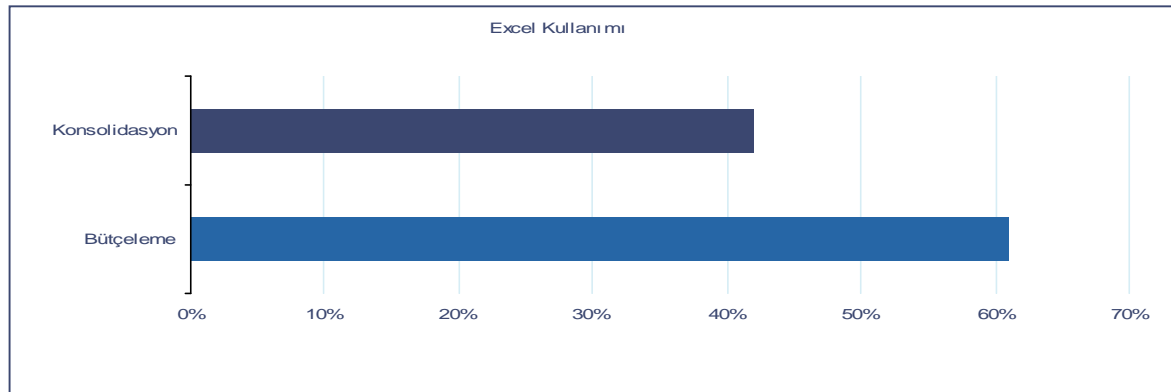


Kurumsal Performans Yönetimi – CFOların zorlukları

3

Performans yönetimi süreçlerindeki verimsizlikler

Katılımcıların %60'ı bütçelerini Excel ortamında hazırlıyorlar



Kurumsal Performans Yönetimi – CFOların zorlukları

1

Şirket stratejisinin paylaşımı ve süreçler arası entegrasyon eksikliği

Her 3 CFOdan sadece biri stratejilerin etkin paylaşıldığına ve uygulandığına inanıyor

2

Yönetim raporlaması organizasyonu ve kalitesi

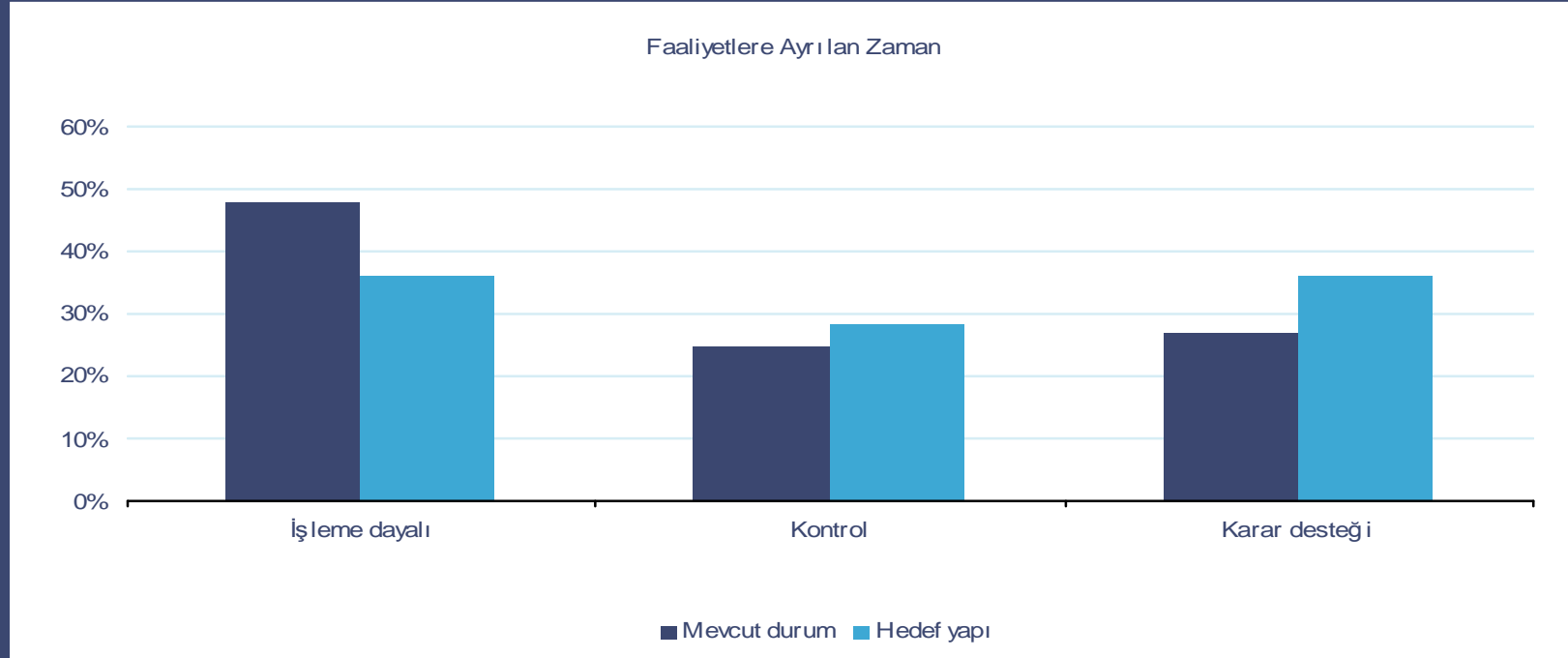
Türk grup ve şirket CFOlarının %5'i şirket yönetiminin KPY süreçlerinden memnun olduğuna inanıyor

3

Performans yönetimi süreçlerindeki verimsizlikler

Katılımcıların %60'ı bütçelerini Excel ortamında hazırlıyorlar

Kayıt/İşlemsel süreçler Mali İşler Birimlerinin zamanlarının yaklaşık yarısını alıyor

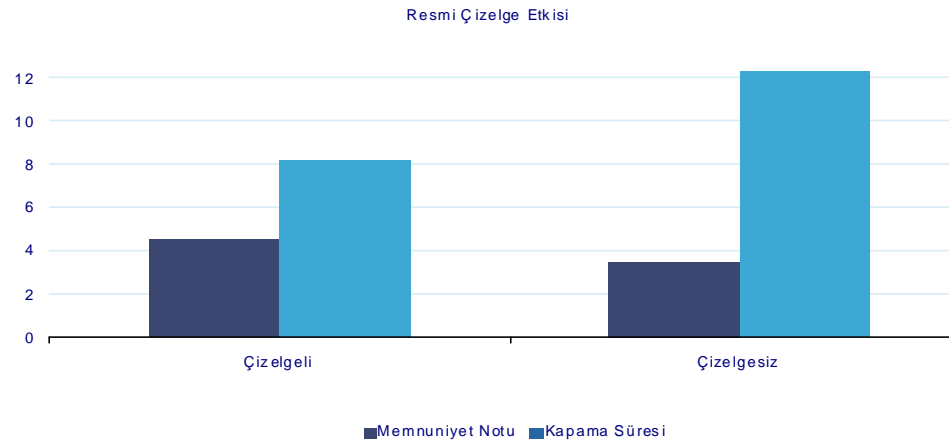
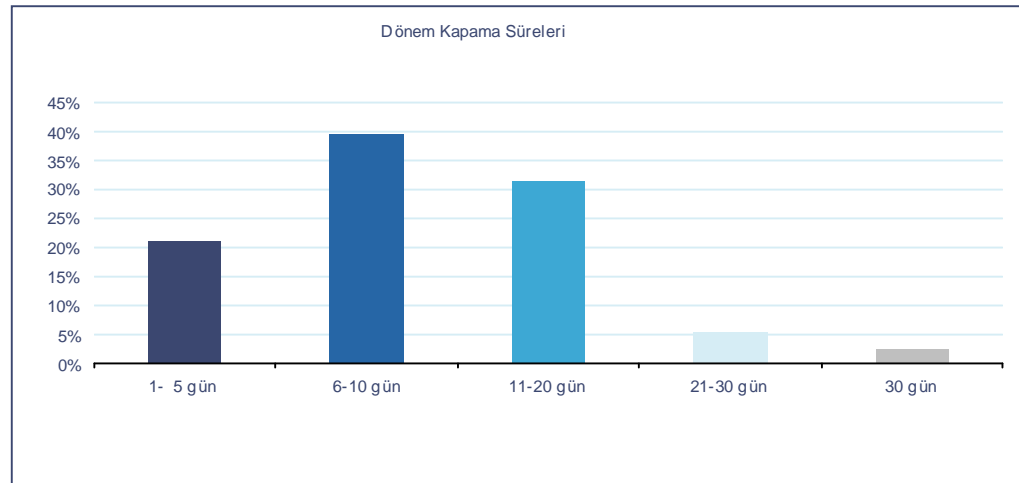


Süreçlerde verimliliği sağlamak gerekiyor, ancak Mali İşler Birimi süreç zincirlerinin son halkasında devreye giriyor

1

Dönem kapama süreci hala büyük ölçüde vergi takviminin etkisinde

En iyi şirketler 5 günün altında dönem kapatabiliyorlar

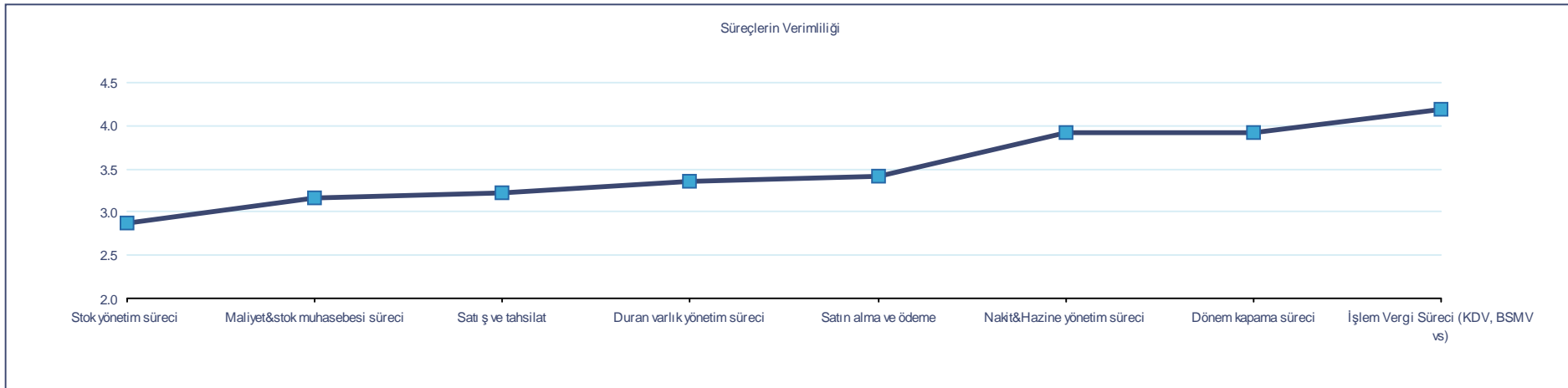


Süreçlerde verimliliği sağlamak gerekiyor, ancak Mali İşler Birimi süreç zincirlerinin son halkasında devreye giriyor

2

CFOlar İşletme Sermayesi gerekliliğini oluşturan süreçlerden genellikle memnun değiller

Katılımcı şirketlerin %66'sı bu süreçleri ERP ortamında yürütüyor



Süreçlerde verimliliği sağlamak gerekiyor, ancak Mali İşler Birimi süreç zincirlerinin son halkasında devreye giriyor

1 Dönem kapama süreci hala büyük ölçüde vergi takviminin etkisinde

En iyi şirketler 5 günün altında dönem kapatabiliyorlar

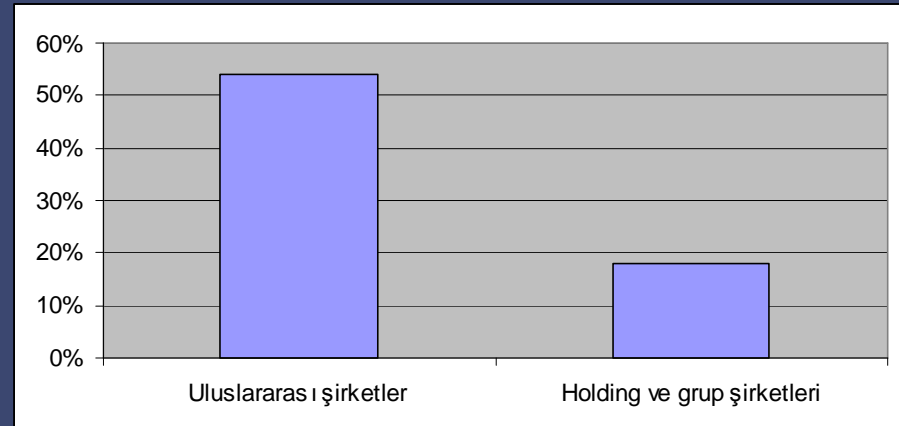
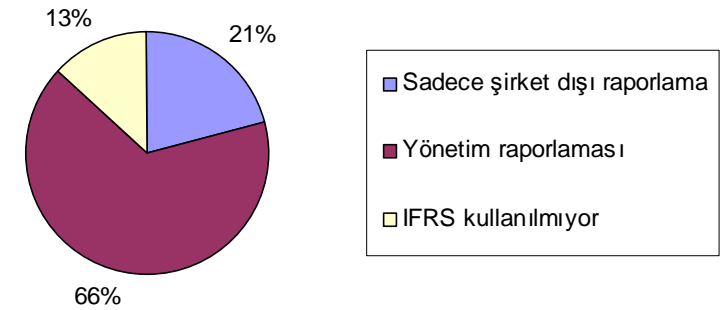
2 CFOlar İşletme Sermayesi gerekliliğini oluşturan süreçlerden genellikle memnun değiller

Katılımcı şirketlerin %66'sı bu süreçleri ERP ortamında yürütüyor

Kontrol ortamı ve mevzuata uyum

UFRS kullanımı yaygınlaşıyor,
Mali İşler Birimlerinin UFRS
yetkinliği de artıyor.

Uluslararası şirketlerde
Finansal raporlama
süreçlerindeki iç kontroller daha
etkin.



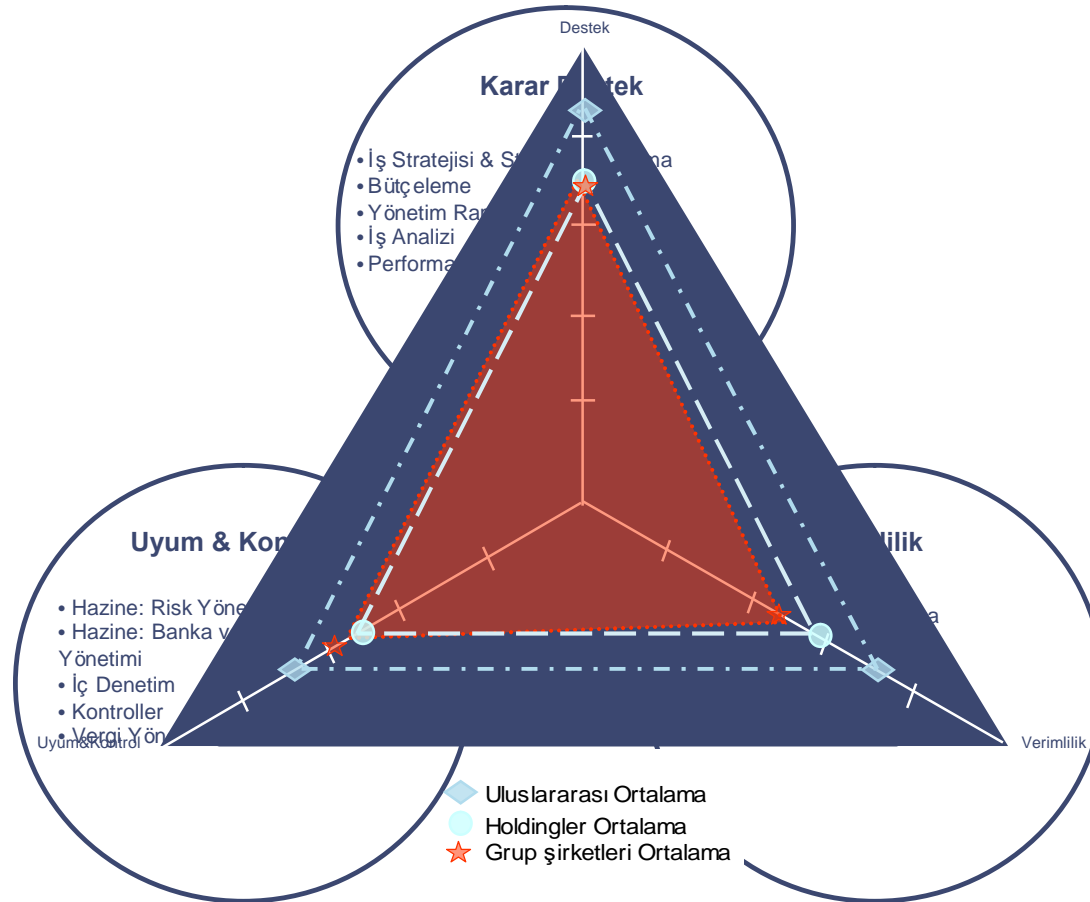
Mali İşler Yapısı ve Vizyonu

Mali İşler ve Finans Birimlerinde, ortak hizmet veya dış destek kullanımı minimum düzeyde.

Mevzuata uyum sağlama, yetersiz kaynaklar ve organizasyonel karışıklıklar CFO'ları en çok zorlayan hususlar olarak ortaya çıkıyor.

Üzerinde anlaşılmış bir vizyon/stratejiye sahip CFO'ların, Mali İşler ve Finans Birimleri daha etkin ve verimlidir.

Mali İşler ve Finans Hedefleri *



Kaynak: PricewaterhouseCoopers – Türkiye’de Mali İşler ve Finans Birimi Etkinliği Araştırması 2009
* © 2007 PricewaterhouseCoopers LLP. Her hakkı saklıdır.

Teşekkürler

Ali Aköz
ali.akoz@tr.pwc.com

