



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

TÜSİAD

YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE

ŞİRKET İŞLERİ KOMİSYONU BAŞKANI

TAYFUN BAYAZIT'IN

“ŞİRKETLERDE MALİ İŞLER VE FİNANS BİRİMİNİN

DEĞİŞEN ROLÜ” BAŞLIKLIL SEMİNER

AÇILIŞ KONUŞMASI

25 Haziran 2009

Mövenpick Oteli, İstanbul

TÜSİAD AVRUPA İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU (BUSINESSEUROPE) ÜYESİDİR

İstanbul: Meşrutiyet Cad. No: 46 Tepebaşı 34420 İstanbul –Türkiye
Ankara: İnan Cad. No:39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye
Brüksel: 13. Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium
Washington D.C.: 1250 24th Street, N.W., Suite Nr. 300, Washington D.C.20037-USA
Berlin: Märkisches Ufer, 28 Berlin 10179 Germany
Paris: 33, Rue de Galilée 75116 Paris France

Tel: +90 (212) 249 19 29
Tel: +90 (312) 468 10 11
Tel: +32 (2) 736 40 47
Tel: +1(202) 776 77 70
Tel: +49 (30) 288 786 300
Tel: +33 (1) 44 43 55 35
www.tusiad.org

Faks: +90 212 249 13 50
Faks: +90 (312) 428 86 76
Faks: +32 (2) 736 3993
Faks: +1 (202) 776 77 71
Faks: +49(30) 288 786 399
Faks: +33 (1) 44 43 55 46

e-mail: tusiad@tusiad.org
e-mail: ankoffice@tusiad.org
e-mail: bxloffice@tusiad.org
e-mail: usoffice@tusiad.us
e-mail: berlinoffice@tusiad.org
e-mail: parisoffice@tusiad.org

Saygıdeğer misafirler, değerli basın mensupları,

Türk Sanayici ve İş Adamları Derneği adına hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Başkanlığımı yaptığım TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu bünyesinde faaliyet gösteren Finansal Raporlama Çalışma Grubu tarafından düzenlenen “Şirketlerde Mali İşler ve Finans Biriminin Değişen Rolü” başlıklı seminerimize hoş geldiniz.

Bugün burada “Türkiye’de Mali İşler ve Finans Birimi Etkinliği” araştırmasının sonuçlarını sizlerle paylaşmayı amaçlıyoruz. Bu sunumun ardından, reel sektörde faaliyette bulunan şirket yöneticilerimiz ile mali işler işlevinin zaman içinde değişimi ve bu birimden beklentileri tartışmaya açacağız.

Değerli konuklar,

1990’lı yıllarda ekonomik konjonktürün parçası olan yüksek faiz ve enflasyon oranları, şirketlerimizin operasyonlarını ve iş yapma şekillerini etkilemiştir. Şirketler değer yaratmakta zorlanmış; iş geliştirme ve uzun vadeli yatırımlar yerine günü kurtarmak amacıyla faaliyetlerini yürütmek durumunda kalmıştır.

2000’li yıllara geldiğimizde ise ekonomik yapının hızla değiştiğine ve daha esnek bir hal aldığına şahit oluyoruz. Karlılık için değer yaratma çabası ve doğru zamanda doğru yere yatırım yapmak, artık piyasanın doygunluğa ulaştığı alanlarda iyiden iyiye güçleşti. Bu bağlamda, hem yurtiçinde hem de yurt dışında artan rekabet, şirketlerin hızla değişen koşullara ayak uydurmasını zorunlu kılmaktadır.

Önümüzdeki dönemde bizi zorlu bir maraton bekliyor. Bu maratona maliyetlerini azaltarak verimliliğin koruyabilen, hızlı ve doğru karar alabilme yetisine sahip işletmeler başarıyla göğüsleyecek. Bu nedenle artık risklerin doğru tanımlanarak ölçümlenmesi ve proaktif stratejiler geliştirilerek paydaşlara daha fazla değer katmanın yollarının aranması gerekiyor.

Şirketlerin 20 yıl önceki mali işler biriminin artık bu beklentilere cevap vermediği görülmektedir. Bir başka deyişle, sadece muhasebe işlemlerinin yürütüldüğü bir birim olmaktan çıkan mali işler birimi, artık yatırım, kazanç, fırsat, rekabet avantajı ve büyüme kavramları arasında bir denge kurmakla sorumlu hale gelmiştir. Bu bağlamda, hissedarların ve CEO’ların mali işler biriminden beklentileri de artmıştır.

Peki şirketler tüm bu değişikliklere cevap verebilmek için mali işler birimini nasıl konumlandırmalı? Yönetim ve mali işleri birimi arasındaki ilişkiler ve beklentiler neler olmalı? Bu soruların tek bir doğru cevabının olması beklenemez, bugün burada olmamızın nedeni de olası cevaplar üzerinde tartışmak; katılımcılarımızın, konu hakkındaki değerli görüş ve tecrübelerini paylaşabileceği bir platform sağlamaktır.

Değerli konuklar,

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonuna bağlı olarak faaliyet gösteren Finansal Raporlama Çalışma Grubumuz, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına geçişi ve uyumu sağlamak için gerekli önlemlerin belirlenmesini takiben bunların gerçekleştirilmesine yönelik öncü niteliği taşıyan birçok çalışmaya imza atmıştır.

Şirketler için yatırım, kazanç, fırsat, rekabet avantajı ve büyüme kavramları arasında başarılı bir denge oluşturmak hayati önem taşımaktadır. Her sektörün kendi alanını ilgilendiren riskleri bilmesi ve bu risklere karşı önlem alması, zincirin halkalarının devamlılığı için zorunludur. Günümüz piyasa koşulları ancak ileriye görebilen ve yönetebilen şirketlerin ayakta kalmasına olanak tanıyacaktır.

Şimdi sunumunu yapmak üzere PricewaterhouseCoopers Yönetim Danışmanlığı Direktörü Sayın Ali Aköz'ü sahneye davet ediyorum.

Seminerimizin tüm katılımcılar adına faydalı olmasını umar, beni sabırla dinlediğiniz için teşekkür ederim.