



**TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ**

**TÜSİAD**

**YÖNETİM KURULU BAŞKANI**

**ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ'IN**

**YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ TOPLANTISI**

**AÇILIŞ KONUŞMASI**

**13 Aralık 2007**

**Hilton Oteli, Ankara**

**TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.**

İstanbul : Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
Ankara : İnan Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
Brüksel : 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
Washington D.C. : 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
Berlin : Märkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
Paris : 12, Rue Godot de Mauroy 75009 Paris - France

Tel: (90-212) 249 19 29  
Tel: (90-312) 468 10 11  
Tel: (32-2) 736 40 47  
Tel: (1-202) 776 77 70  
Tel: (49-30) 28 878 6300  
Tel: (33-1) 426 516 40

Faks: (90-212) 249 13 50  
Faks: (90-312) 428 86 76  
Faks: (32-2) 736 39 93  
Faks: (1-202) 776 77 71  
Faks: (49-30) 28 878 6399  
Faks: (33-1) 426 516 99

e-mail: [tusiad@tusiad.org](mailto:tusiad@tusiad.org)  
e-mail: [ankoffice@tusiad.org](mailto:ankoffice@tusiad.org)  
e-mail: [bxioffice@tusiad.org](mailto:bxioffice@tusiad.org)  
e-mail: [usoffice@tusiad-us.org](mailto:usoffice@tusiad-us.org)  
e-mail: [info@tusiad-de.org](mailto:info@tusiad-de.org)  
e-mail: [satan@tusiad.org](mailto:satan@tusiad.org)

web: [www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)

Sayın Bakanım, Sayın Başkan,  
Değerli Üyeler, Değerli Basın Mensupları,  
TÜSİAD Yönetim Kurulu adına hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Yılın bu son YİK toplantısını önemli bir dönemde gerçekleştiriyoruz.

Ekonomide, dış politikada, siyasette Türkiye'den ve dünyadan gelen sinyaller,

- İçerde yeni stratejilere ve politikalara,
- Dışarıda ise ilişkilerimizi aktif ve sorun çözücü bir zemine oturtmaya ihtiyacımız olduğunu ortaya koyuyor.

Önümüzdeki tehditleri bertaraf etmeli, fırsatlardan azami ölçüde yararlanmalıyız. 2008'i bir atılım yılı yapmalı, ekonomimize yeni bir ivme kazandırmalıyız. Tabii hepsinden önce istikrarlı, çekişmesiz, uzlaşmacı bir siyasi hayata kavuşmamız gerekiyor.

Ancak bugün itibariyle tüm bunların ötesinde bir mesele ile karşı karşıyayız. Türkiye güvenliğini ve huzurunu tehdit eden terör sorunu ile mücadele ediyor. Birey olarak da ulus olarak da zorlu bir dönemden geçiyoruz. Verdiğimiz her kayıp içimizi yakıyor. Duygusal tepkilerimize gem vurmakta zorlanıyoruz. Yine de soğukkanlılığımızı korumayı başardığımızı düşünüyoruz.

Türkiye, sınır ötesi operasyonu yaparken gözünün Kuzey Irak topraklarında olmadığını, hedefinin münhasıran PKK olduğunu, meşru müdafaa pozisyonunda olduğunu gerek ABD'ye gerekse AB'ne anlatmayı başardı. Ama ne yazık ki, yurt içinde, böyle bir ortamda gerilimi azaltma konusunda en çok sorumluluk üstlenmesi gerekenler, sorumlu davranmadılar, terörle aralarına mesafe koyamadılar. Bu tavırlar, bizde, bu kesimlerin çözümün parçası olmak yerine, sorunun parçası olmayı tercih ettikleri izlenimini uyandırdı.

Bunlara rağmen, Sayın Başbakan'ın seçilmiş milletvekillerinin parlamento dışında bırakılmaması gerektiğini belirten sözlerini ise takdirle karşıladık. Demokrasimizin, sorunlarını parti kapatmadan çözüme olgunluğuna eriştiğine inanıyoruz. Diğer yandan kalıcı bir çözüme odaklanılacaksa, askeri müdahalenin yanı sıra uzun vadede etkili olacak ekonomik ve sosyal çözümler üzerinde de çalışmak gerektiğini vurgulamalıyız.

Değerli Üyeler,

Konuşmamın başında tehditleri bertaraf etmekten, fırsatları azami ölçüde kullanmaktan söz etmiştim. Bunun için her şeyden önce istikrarlı, çekişmesiz, uzlaşmacı bir siyasi hayata kavuşmamız gerekiyor.

Bu anlamda, içinde bulunduğumuz yeni Anayasa sürecini bir fırsata dönüştürebiliriz. Türkiye aslında ilk defa olağan bir dönemde köklü bir Anayasa değişikliği yapacak. Bu farklı durumu iyi değerlendirmek ve toplumu tümüyle kucaklayan, uzun dönem kalıcılığı olacak bir Anayasa yapmak hepimizin görevi.

Öncelikle bir kez daha belirtmeliyim ki bir Anayasa'nın yapılış sürecinin en az içeriği kadar önemli olduğu görüşündeyiz. Çünkü ancak toplumun tüm kesimleri tarafından yeterince tartışılıp içlerine sindirilmiş, bir başka deyişle tüm toplum kesimlerinden onay almış bir anayasa metninin ülkemizi gelecek yüzyıla taşıyabileceğine inanıyoruz.

Ancak görünen o ki hükümet bir metin oluşturmayı, buna ilişkin süreçten daha fazla önemsiyor. Ve önümüzdeki birkaç gün içinde parti içinde onaylanmış bir metni tartışmaya açacaklarını belirtiyorlar. Dolayısı ile biz de yıllarca anayasa konusunda çalışmalar yapmış, bu konuda birikimi olan bir kurum olarak, işin bu noktasında da katkıda bulunmak için hazırlık yaptık.

Fazla detaya girmeden, sadece bir anayasada olmazsa olmaz gördüğümüz ilkeleri sizlerle de paylaşmak istiyoruz.

Öncelikle yeni anayasa rejimin temel niteliklerini değiştirmemelidir. Cumhuriyet'in 84 yıllık kazanımlarını ve laiklik gibi temel değerlerini eksiksiz, tam olarak yansıtmalıdır.

Yeni anayasa birey odaklı bir bakış açısı ile hazırlanmalıdır. 21. yüzyılda kaleme alınmış bir anayasa, bireyin ve haklarının devlet ve hatta toplum karşısında korunmasına odaklanmalıdır.

Yeni anayasa Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi'ni ve Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi içtihatlarını norm haline getirmelidir.

Ayrıntıları ile yayınlandığı için burada ilkelerimizin tamamını saymıyorum.

Son dönemlerde ortaya çıkan muhtelif Anayasa tartışma platformlarına TÜSİAD olarak bu ilkeler çerçevesinde katılıyoruz. Bu girişim ve platformların yaygın diyalog ortamının oluşmasında etkili olduğunu düşünüyoruz.

Değerli Üyeler,

Son açıklanan enflasyon ve büyüme rakamları ekonomimizin rehavete hiç tahammülü olmadığını bir kez daha net biçimde gösterdi. Bildiğiniz gibi, enflasyon rakamları, Kasım ayında, %1.9'a çıktı. Bu, 2003 yılından bu yana görülen en yüksek Kasım ayı artışı oldu. Oysa geçen dönemin en önemli başarısı enflasyonu düşürmek ve bütçeyi denetim altına alarak makroekonomik istikrarı sağlamaktı. Şimdi bu konuda taviz vermek ciddi bir geriye gidiş olacaktır. Dolayısıyla ilerlemekte istekliyse enflasyon mücadelesinde, Merkez Bankası'nın bağımsızlığında ve mali disiplinde toplumsal kararlılığımızı kaybetmemeliyiz.

Öte yandan, büyüme rakamları da bir yavaşlama eğilimine işaret ediyor. 2002-2006 döneminde ortalama % 7.5 olan büyüme hızı 2007 yılının birinci ve ikinci çeyreğinde % 4 civarına inmişti. 3. çeyrekte ise % 2'ye kadar geriledi. Oysa Türkiye, üretimindeki katma değeri arttırmak, cari açığı kontrol altına almak ve bütün bunları da %7 büyümeden taviz vermeden yapmak durumundadır. % 4 - % 5 büyüme, Türkiye'nin başta istihdam olmak üzere hiçbir sorununa çözüm olamayacaktır. Bu yüzden ekonomiyi yapısal olarak dönüştürmek, buna uygun strateji ve politikaları oluşturmak için harekete geçmekte acele etmeliyiz. Sermaye, işgücü ve ürün piyasalarında rekabetin önünü tıkayan engeller hızla aşılmalı, kayıtdışı ekonomi ile etkin mücadele verilmelidir.

Vergi ve sosyal güvenlik sistemleri acilen düzeltilmeli, ticari sistemin daha verimli çalışmasını sağlayacak Türk Ticaret Kanunu bir an önce tamamlanarak yürürlüğe sokulmalıdır. Bölge ve sektör öncelikleri belirlenerek, kısıtlı kaynakların daha verimli kullanılmasına çalışılmalıdır.

Sayın Bakanım, Değerli Üyeler,

Aslında tüm bunlar dünün konularıydı. Çoktan geride bırakılmış olmalıydılar. Son birkaç yılda zemini düzeltilmiş olabiliriz ama artık bu zeminin üzerine inşa edeceğimiz 21. yüzyıl ekonomisinin mimarisini konuşmalıyız. Ancak biz bir türlü o noktaya gelemiyoruz

Günümüzde tüm dünyada ucuz işçilik üzerine kurulu rekabet, yerini beyin gücüne dayalı rekabete bırakıyor. Bizim ekonomimizde de ucuz iş gücünden verimliliğe, verimlilikten inovasyona giden bir dönüşüm yaşıyor. Ancak çok yavaş ilerliyor.

Bu dönüşümü hızlandırmanın temel unsuru nitelikli, yaratıcı insan kaynağıdır. Onu elde etmenin yolu ise eğitimidir. Eğitime yatırım yapmalıyız. Ancak yapacağımız yatırım eğitimin yalnızca fiziki koşulların düzeltilmesi değil, içeriğinin, yenilikçi-yaratıcı gençler yetiştirecek biçimde baştan aşağı elden geçirilmesidir. Özellikle meslek eğitiminde çağdaş yapıların kurulması için iş dünyası ile çok yakın çalışılması son derece önemli. Üniversite-sanayi işbirliğinin ve özel sektörün bu yöndeki çabalarının desteklenmesi ve AR-GE'nin önünün açılması ise şart. Umarız yeni AR-GE yasası arzu ettiğimiz açılımı sağlar.

Değerli Üyeler,

Türk siyasetinin önünde, 2008 yılında Türkiye-AB ilişkilerini yeniden canlandırma görevi de bütün ağırlığı ile durmaktadır. Oysa, Avrupa projesini neredeyse gündemden çıkarmış gibiyiz. Bu motivasyon kaybının bir nedeni, hükümetin AB uyum çalışmalarına gereken ağırlığı vermemesiyse, bir diğer nedeni de bazı AB üyesi ülkelerin bizim ile ilgili haksız ve kabul edilemez tavırlarıdır.

Maalesef Fransa, uluslararası hukuk ve küresel siyasal gerçekliklerle ilgisi olmayan bir tutumu, tek yanlı olarak AB'ye empoze ediyor. Bir demokrasinin başka bir demokrasiye böyle hukuk dışı bir direniş göstermesi, Avrupa bütünleşmesinin temelindeki idealizm ile de çelişmektedir. Kaldı ki, Türkiye'nin AB bünyesindeki kurumsal ve hukuksal kazanımlarının geçici siyasal kararlarla elinden alınması mümkün değildir. Yapılmak istenen, Türkiye'nin üyelik sürecinden kendi kendine vazgeçmesini sağlamak. Amaçları Türkiye'yi kızdırıp caydırmak. Ancak açık kalplilikle söylemeliyiz ki, kızarız, ama caymayız.

Türkiye ulusal ekonomik ve siyasal çıkarları açısından Avrupa'dadır. Tüm Avrupalı kurumların üyesidir. Bu siyasetten, ekonomiye, özel sektörden, sivil topluma, kültürden spora her alanda var olan bir gerçektir. AB ile uzun ortaklık tarihimiz, gümrük birliği ve katılım ortaklığı temelinde giderek derinleşen bir entegrasyon sürecimiz vardır.

Geçtiğimiz yarım asır süresince Türkiye'nin Avrupa konusundaki kararlılığı ve çabaları birçok Avrupa ülkesinin Türkiye'nin AB sürecine bakışını olumlu yönde değiştirmiştir. Artık birçok ülkede tartışılan Türkiye'nin üyeliği değil, bu sürecin seyridir.

Buna istisna oluşturan ülkelerin AB Türkiye ilişkilerinde gündemi belirlemesine izin vermek büyük hata olacaktır. Çabalarımıza bıkmadan ve özellikle Türkiye karşıtlarının tuzağına düşmeden, yılmadan devam etmeliyiz.

Stratejimiz AB sürecini ciddiyetle sürdürmek, dostlarımızla ilişkilerimizi güçlendirmeye devam etmek ve Türkiye'ye olumsuz bakan ülkeleri AB içinde yalnız bırakmak olmalıdır. TCK 301 örneğindeki gibi, Türkiye karşıtlarının eline koz verecek tutumlardan kaçınmalıyız. 2008 yılında aktif diplomasi, kararlı reform süreci ve etkili yaygın iletişimi bir arada kullanmalıyız.

Unutmayalım ki, 1 Ocak 2014'te tam üyelik hedefine ulaşabilmek için son altı yılı kullanıyor olacağız. Zamanı iyi değerlendirsek bu yeterli bir süredir. Her zamanki tempomuzla işi götürürsek çok kısa bir süredir. AB konusunu hak ettiği canlılığa kavuşturmak için şimdi harekete geçmek gerekiyor.

Değerli üyeler,

Hükümet kanadından yapılan açıklamalar 2008 yılında bir dizi reformun gerçekleştirileceği yönünde işaretler vermektedir. Bunların kapsamı ve içeriği hakkında fikir sahibi değiliz. Ancak hangi alanda ne yapılacak olursa olsun, üç temel konuya özen gösterilmesi şarttır:

- 1) Kısa ve uzun vadeli hamleleri iyi düşünülmüş, kapsamlı bir plan ile yola çıkmak
- 2) Genel stratejiyi ve tıkanıklıkları aşmak için üretilen formülleri iç ve dış kamuoylarına iyi anlatmak
- 3) Her adımda zamanlamanın hayati önemini, gecikmelerin yüksek bedelini bilerek hareket etmek

Türkiye'nin tüm sorunları birbirini etkileyen, çözüm yolunda birbirinden güç alacak sorunlardır. Ne terör meselesini ekonomik atılım gereğinden, ne ekonomiyi AB sürecinden ayrı düşünmek mümkündür. İşte bu nedenle bütün bu alanlar için mevcut fırsatların iyi kullanılmasını istiyoruz. Sorunların çözümünün önünü açacak hareketleri başlatmanın tam zamanıdır.

Beni dinlediğiniz için teşekkür ederim.