



**TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ**

**TÜSİAD**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

**Ömer Sabancı'nın**

**“Ticari Hayat ve Yatırım Ortamının  
İyileştirilmesinde Tahkimin Rolü”**

**Semineri Açılış Konuşması**

**3 Mayıs 2005  
İstanbul**

**TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.**

**İstanbul** : Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
**Ankara** : İnan Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
**Brüksel** : 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
**Washington D.C.** : 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
**Berlin** : Mörkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
**Paris** : 12, Rue Godot de Mauroy 75009 Paris - France

**Tel:** (90-212) 249 19 29  
**Tel:** (90-312) 468 10 11  
**Tel:** (32-2) 736 40 47  
**Tel:** (1-202) 776 77 70  
**Tel:** (49-30) 28 878 6300  
**Tel:** (33-1) 426 516 40

**Faks:** (90-212) 249 13 50  
**Faks:** (90-312) 428 86 76  
**Faks:** (32-2) 736 39 93  
**Faks:** (1-202) 776 77 71  
**Faks:** (49-30) 28 878 6399  
**Faks:** (33-1) 426 516 99

**e-mail:** [tusiad@tusiad.org](mailto:tusiad@tusiad.org)  
**e-mail:** [ankoffice@tusiad.org](mailto:ankoffice@tusiad.org)  
**e-mail:** [bxloffice@tusiad.org](mailto:bxloffice@tusiad.org)  
**e-mail:** [usoffice@tusiad-us.org](mailto:usoffice@tusiad-us.org)  
**e-mail:** [info@tusiad-de.org](mailto:info@tusiad-de.org)  
**e-mail:** [satan@tusiad.org](mailto:satan@tusiad.org)

**web:** [www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)

Sayın Bakanım, Değerli Konuklar, Değerli Basın Mensupları,

Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği adına hepinizi saygıyla selamlıyorum. “Ticari Hayat ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Tahkimin Rolü” başlıklı seminerimize hoş geldiniz.

Bugün düzenlediğimiz seminerimizle, kamuoyunun dikkatini, Avrupa Birliği’ne uyum süreci ve ülkemizde yatırım ortamının iyileştirilmesi kapsamında sıklıkla duymaya başladığımız “tahkim” konusuna çekmeyi amaçladık. Ben konuşmamda kısaca TÜSİAD’ın ülkemizde tahkim uygulamasının benimsenmesi ve yaygınlaştırılmasına neden önem verdiğine değinmek istiyorum.

Bildiğiniz gibi tahkim, çok geniş anlamda, tarafların, bir uyuşmazlığı, aralarındaki bir anlaşmaya göre, hakemlerin kararına götürdükleri, devlet yargısı dışında özel bir usuldür. Tahkim, uyuşmazlıkların hukuki çözüm yolları içinde belki de en eski olanıdır. Osmanlı döneminde dahi, hukuki çözüm için mahkemelerden önce hakemler, yani tahkim, hukuki çözüm yöntemi olarak işlev görmüştür.

Milli pazarların tek bir pazar içinde bütünleştikleri küresel bir sisteme doğru gidilen günümüzde ise tahkim, özellikle uluslararası nitelikteki ticari uyuşmazlıklarda tercih edilen bir yöntem haline gelmiştir. Çünkü uluslararası şirketler faaliyet gösterdikleri her ülkede farklı bir hukuk sistemi ve adli mekanizma ile çalışmayı tercih etmemektedir. Çoğu uluslararası şirket, devlet mahkemeleri yerine, tahkim mekanizmasına başvurmayı seçmektedir. Böylelikle, aralarındaki uyuşmazlığın şartlarına daha uygun, daha hızlı ve daha adil bir çözüm yolu bulunulacağı inancı da tahkimi tercihte rol oynamaktadır.

Değerli katılımcılar,

Türkiye, bugün ekonomik problemlerini çözmek için yatırım yapmak, istihdam yaratmak ve aynı şekilde ihracata elverişli ürün üretmek durumunda olan bir ülkedir. Ülkemizin hızlı nüfus artışı ve buna bağlı olarak ortaya çıkan ihtiyaçların karşılanabilmesi ve sürdürülebilir ekonomik büyümenin sağlanması için üretim yatırımlarının artması gerçeği ile karşı karşıyayız. Özellikle, enerji, ulaşım alt yapısı, yeni teknoloji içeren ve büyük miktarda sermaye gerektiren üretim konularında yeni yatırımların yapılması gereği aşikardır.

TÜSİAD olarak, ülkemizde yatırım ortamının gerek yerli gerekse yabancı yatırımcılar için cazip hale getirilmesinin ana koşulunun yatırımcılara kendilerini güvende hissedecek bir hukuki ortam hazırlamak olduğuna inanıyoruz. Bunun için de öncelikle adalet sisteminin hızlı ve etkin olarak işletilmesi gerektiğini düşünüyoruz. Ülkemizde mahkemelerin iş yükü nedeniyle davaların çok uzun sürelerde sonuçlanması, dolayısıyla ticari hayatın gerektirdiği hıza ve etkinliğe cevap veremiyor olması ticari uyuşmazlıklarda yargıya ve adalete inancı zedelemekte bu ise yerli ve özellikle yabancı yatırım kararlarını olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Kamuoyu ve özellikle biz işdünyası mensupları arasında tahkim konusunda gerekli bilinç ve şartların oluşturulması ayrıca tahkim mekanizmasının işleyişinde karşılaşılan

sorunların aşılması halinde tahkimi ticari ve yatırım uyuşmazlıklarının hızlı ve etkin çözümünde oldukça işlevsel bir yöntem olarak görmekteyiz.

Tahkim, özel uzmanlık gerektiren teknik konulara ve ticari ilişkilerden doğan karmaşık uzlaşmazlıklara, bu konuda yetkin uzmanlar olan hakemler aracılığıyla çözüm getirme imkanı vermesiyle, hem iş dünyasının yukarıda sıraladığımız ihtiyaçlarını karşılamakta hem de devletin adliye mekanizmasını tamamlayıcı ve iş yükünü azaltıcı bir rol oynamaktadır. Tahkim, adliye mekanizmasına destek olmasının yanısıra, uzlaşmazlıkların süratli bir şekilde çözümüne de destek olmaktadır.

Düzenlediğimiz bu semineri, aslında bu iki ön koşulu sağlamak, yani iş dünyasına tahkim hakkında genel bir çerçeve çizmek ve uygulamada karşılaşılan sorunları gündeme getirmek amacıyla atılan bir ilk adım olarak görüyoruz. Tahkim alanında çok önemli çalışmaları bulunan ve uluslararası davalarda ülkemizi veya şirketlerimizi temsil etmiş değerli konuşmacılarımız, hukukçularımız deneyimlerini bizimle paylaşmak üzere aramızdalar. Kendilerine TÜSİAD adına teşekkürlerimizi sunuyorum.

Bugünkü seminerimizin ülkemizde bir tahkim kültürü yaratılmasına ve anlaşmazlıkların çözümünde tahkimin yaygın ve etkin olarak kullanılmasına katkıda bulunacağını umuyor, hepinizi bir kez daha saygıyla selamlıyorum.