



**TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ**

**TÜSİAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ  
VE  
ŞİRKET İŞLERİ KOMİSYONU BAŞKANI**

**ŞADİ GÜCÜM'ÜN**

**“FARKLI BOYUTLARIYLA KURUMSAL YÖNETİM: DENETİM, RİSK  
YÖNETİMİ, FİNANSAL DERECELENDİRME VE KURUMSAL  
YÖNETİM İLKELERİNE UYUM DERECELENDİRMESİ”  
SEMİNERİ KONUŞMASI**

**09 Kasım 2004  
Yapı Kredi Plaza**

**TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.**

**İstanbul :** Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
**Ankara :** İnan Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
**Brüksel :** 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
**Washington D.C. :** 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
**Berlin :** Mörkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
**Paris :** 12, Rue Godot de Mauroy 75009 Paris - France

**Tel:** (90-212) 249 19 29 **Faks:** (90-212) 249 13 50  
**Tel:** (90-312) 468 10 11 **Faks:** (90-312) 428 86 76  
**Tel:** (32-2) 736 40 47 **Faks:** (32-2) 736 39 93  
**Tel:** (1-202) 776 77 70 **Faks:** (1-202) 776 77 71  
**Tel:** (49-30) 28 878 6300 **Faks:** (49-30) 28 878 6399  
**Tel:** (33-1) 426 516 40 **Faks:** (33-1) 426 516 99

**e-mail:** tusiad@tusiad.org  
**e-mail:** ankoffice@tusiad.org  
**e-mail:** bxloffice@tusiad.org  
**e-mail:** usoffice@tusiad-us.org  
**e-mail:** info@tusiad-de.org  
**e-mail:** satan@tusiad.org

**web:** www.tusiad.org



## TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

Değerli TÜSİAD Üyeleri, Sayın Konuklar,

*TÜSİAD Yönetim Kurulu adına hepinizi saygıyla selamlıyorum. TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu'nun katkılarıyla düzenlediğimiz "Farklı Boyutlarıyla Kurumsal Yönetim: Denetim, Risk Yönetimi, Finansal Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi" konulu seminerimize hepiniz hoş geldiniz.*

*Bugün burada, TÜSİAD olarak ısrarlı bir şekilde her fırsatta önemini vurguladığımız kurumsal yönetim ilkelerinin şirketlerde hayata geçirilmesi konusunu değerli konuşmacılarımızın sağlayacağı somut örnek ve verilerle tartışmayı amaçlıyoruz.*

Kurumsal Yönetim kavramı ile aslında gündeme gelen şirketlerde "iyi" yönetim olgusunun yerleştirilmesidir. Başka bir deyişle, şirket yöneticisinin doğru kararlar alabilmesi, demokratik katılım kanallarının açık olması, şirket yöneticilerinin aldığı kararlardan hissedarlar başta olmak üzere çıkarları etkilenebilecek herkesin şirket yönetimini denetleyebilmesi, şirketin keyfilikten uzak, hukuk ve kurallara bağlı, şeffaf yönetilmesi olarak değerlendirilmektedir.

Kurumsal yönetimi hakkıyla hayata geçirebilen şirketlerin en büyük ödülü ise, kaynakların daha verimli kullanılması ve finansman kaynaklarına daha ucuz, hızlı ve kolay ulaşılması olarak nitelendirilmekte. Pek tabii, kaynakların daha verimli kullanıldığı ve şirketlerin finansman ihtiyaçlarını rahatlıkla karşılayabildiği bir ortam ekonomik büyümeyi de beraberinde getirmektedir.

Yapılan bir çok araştırma yatırımcıların, kurumsal yönetim ilkelerini benimseyen, uygulayan, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konusunda daha hassas davranan şirketlere yatırım yapmayı tercih ettikleri ve bunun için hisse senedinin değerinin üstünde ekstra bir prim ödemeyi kabul ettiklerini saptamaktadır. Bunun yanı sıra, kurumsal yatırımcı olarak adlandırılan ve dünya genelinde önemli büyüklükteki fonları yöneten kuruluşların da artık kurumsal yönetim uygulamalarını hayata geçiren ve ön planda tutan piyasalar ve şirketlere yatırım yapmayı tercih ettikleri bilinmektedir.

Bu gerçeklerden hareketle, dünyada ABD'de dahil olmak üzere, bir çok ülkenin kurumsal yönetim düzenlemelerini gözden geçirdiğini görmekteyiz. Örneğin Almanya'nın kurumsal yönetim ilkeleri rehberinde yer alan önerilerini yasalaştırdığını, Japonya'nın şirketler hukukunu gözden geçirerek bu düzenlemeleri yaptığını, Rusya'nın da kurumsal yönetim düzenlemelerini açıkladığını görmekteyiz. Parmalat gibi önemli bir krizi geride bırakmış olan AB'de de kurumsal yönetim alanında önemli gelişmeler yaşanmaktadır. Nitekim, AB Komisyonu, 21 Mayıs 2003 tarihinde yayımladığı "AB'de Şirketler Hukuku ve Kurumsal Yönetimin Modernleştirilmesi" başlıklı aksiyon planı ile şirketler hukuku ve kurumsal yönetim alanında ciddi mevzuat değişikliklerine gideceği sinyali vermiştir.

Dünyadaki bütün bu gelişmeler çerçevesinde baktığımızda, uluslararası piyasalarda rekabet avantajlarını sürdürmek isteyen şirketlerimizin de bu değişim süreci paralelinde hareket etmek mecburiyetinde olduğunu tespit etmekteyiz.

### TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.

İstanbul : Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
Ankara : İnan Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
Brüksel : 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
Washington D.C. : 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
Berlin : Mörkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
Paris : 12, Rue Godot de Mauroy 75009 Paris - France

Tel: (90-212) 249 19 29 Faks: (90-212) 249 13 50 e-mail: tusiad@tusiad.org  
Tel: (90-312) 468 10 11 Faks: (90-312) 428 86 76 e-mail: ankoffice@tusiad.org  
Tel: (32-2) 736 40 47 Faks: (32-2) 736 39 93 e-mail: bxoffice@tusiad.org  
Tel: (1-202) 776 77 70 Faks: (1-202) 776 77 71 e-mail: usoffice@tusiad-us.org  
Tel: (49-30) 28 878 6300 Faks: (49-30) 28 878 6399 e-mail: info@tusiad-de.org  
Tel: (33-1) 426 516 40 Faks: (33-1) 426 516 99 e-mail: satan@tusiad.org

web: www.tusiad.org



## TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

Bu bağlamda, son dönemde ülkemizde de kurumsal yönetim alanında bu değişim ve gelişime paralel önemli mevzuat değişiklikleri olduğunu görüyoruz. Hatırlanacağı üzere, TÜSİAD olarak Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu'nun katkılarıyla Aralık 2002'de yayımladığımız "Kurumsal Yönetim: En İyi Uygulama Kodu" kurumsal yönetimin uygulanması konusunda çalışmaların bir başlangıcı olarak nitelendirilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 2003'te yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ile, kurumsal yönetim uygulamalarında önemli bir aşama kaydedilmiştir. Yine TÜSİAD olarak başından beri desteklediğimiz, finansal raporlama uygulamalarında uluslararası standartlara geçiş projesinin, SPK tarafından hayata geçirilmesi şeffaflık ve hesap verilebilirlik adına çok önemli bir adımdır. Türk Ticaret Kanunu'nunda yapılmakta olan değişikliklerin de bu gelişim sürecine ivme katacağı kanaatindeyiz.

Değerli Konuklar,

Ülkemizde, kurumsal yönetim konusu son dönemde medyada daha çok tartışılır bir konu haline gelmiş olmakla beraber, kurumsal yönetimi uzun soluklu bir çalışma konusu olarak gören bir çok şirket bu konuda gerekli hazırlıkları öteden beri sürdürmektedir. Nitekim, TÜSİAD'ın 2002 yılında üyeleri arasında yaptığı ankette, şirketlerin yaklaşık %78'inin kurumsal yönetim konusunda çalışmalar yürüttüğü ortaya çıkmıştır. Öte yandan, bütün bu olumlu gelişmelere rağmen, şirketler düzeyinde kurumsal yönetim uygulamaları konusunda halen sıkıntılar ve eksikler olduğu da bilinmektedir.

Aralık 2000'den beri TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu bünyesinde faaliyet gösteren "Kurumsal Yönetim" Çalışma Grubumuz, bu çerçevede, dünyada ve Türkiye'de mevcut uygulamaya ilişkin hususları tespit etmeye ve iş dünyası için çözüm önerileri üretmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Bugün, Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu'nun katkılarıyla gerçekleştirdiğimiz bu seminerimizde de, şirketlerde kurumsal yönetime işlevsellik kazandırılması kapsamında "denetim ve risk yönetimi" konuları, uygulamanın sonuçlarını yansıtmaları açısından "Finansal Derecelendirme" ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi" konularını masaya yatıracağız. Bu çerçevede, Kurumsal yönetim ilkelerinin **şirketler tarafından** hayata geçirilmesine yönelik **somut uygulamaları** ve **bu uygulamaların şirketler açısından ölçülebilir sonuçlarını** irdelemeyi arzu ediyoruz.

Hem iş dünyası, hem de Türkiye açısından çok önem verdiğimiz kurumsal yönetim konusunu, bugüne değin çok değinilmemiş farklı boyutlarıyla tartışmak amacıyla düzenlediğimiz seminerimizin, iş dünyası ve ülkemiz açısından büyük önem taşıyan bu konuya ışık tutacağını umuyor, teşrifiniz için teşekkür ediyorum.

### TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.

**İstanbul** : Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
**Ankara** : İnan Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
**Brüksel** : 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
**Washington D.C.** : 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
**Berlin** : Mörkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
**Paris** : 12, Rue Godot de Mauroy 75009 Paris - France

**Tel:** (90-212) 249 19 29 **Faks:** (90-212) 249 13 50 **e-mail:** tusiad@tusiad.org  
**Tel:** (90-312) 468 10 11 **Faks:** (90-312) 428 86 76 **e-mail:** ankoffice@tusiad.org  
**Tel:** (32-2) 736 40 47 **Faks:** (32-2) 736 39 93 **e-mail:** bxloffice@tusiad.org  
**Tel:** (1-202) 776 77 70 **Faks:** (1-202) 776 77 71 **e-mail:** usoffice@tusiad-us.org  
**Tel:** (49-30) 28 878 6300 **Faks:** (49-30) 28 878 6399 **e-mail:** info@tusiad-de.org  
**Tel:** (33-1) 426 516 40 **Faks:** (33-1) 426 516 99 **e-mail:** satan@tusiad.org

**web:** www.tusiad.org