



**TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ**

**TÜSİAD YÖNETİM KURULU ÜYESİ**  
**VE SOSYAL İŞLER KOMİSYONU BAŞKANI**  
**ARZUHAN YALÇINDAĞ'IN**  
**“EMEKLİLİK SİSTEMİNDE REFORM:MEVCUT DURUM**  
**VE ALTERNATİF STRATEJİLER”RAPORU**  
**TANITIM TOPLANTISI KONUŞMASI**

**9 Kasım 2004**  
**The Marmara Pera**

**TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.**

**İstanbul :** Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
**Ankara :** İran Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
**Brüksel :** 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
**Washington D.C. :** 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
**Berlin :** Mörkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
**Paris :** 12, Rue Godot de Mauroy 75009 Paris - France

**Tel:** (90-212) 249 19 29  
**Tel:** (90-312) 468 10 11  
**Tel:** (32-2) 736 40 47  
**Tel:** (1-202) 776 77 70  
**Tel:** (49-30) 28 878 6300  
**Tel:** (33-1) 426 516 40

**Faks:** (90-212) 249 13 50  
**Faks:** (90-312) 428 86 76  
**Faks:** (32-2) 736 39 93  
**Faks:** (1-202) 776 77 71  
**Faks:** (49-30) 28 878 6399  
**Faks:** (33-1) 426 516 99

**e-mail:** tusiad@tusiad.org  
**e-mail:** ankoffice@tusiad.org  
**e-mail:** bxloffice@tusiad.org  
**e-mail:** usoffice@tusiad-us.org  
**e-mail:** info@tusiad-de.org  
**e-mail:** satan@tusiad.org

**web:** www.tusiad.org



## TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

Sayın Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanı, sayın konuklar, değerli basın mensupları,

TÜSİAD'ın sosyal güvenlik alanındaki çalışmalarının devamı niteliğinde, bu kez emeklilik sisteminin yeniden yapılandırılmasına yönelik olarak geçen yıl başlatılan araştırma projemiz, yoğun bir çalışma döneminin ardından tamamlandı.

Proje, Sosyal İşler Komisyonumuz altında, üyemiz Sayın Gülden Türkten'in başkanlığındaki İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu'nun faaliyetleri çerçevesinde yürütüldü. Raporumuz, bu oturumumuzda konuşmacı olarak yer alan üyemiz Sayın Melih Araz'ın koordinasyonunda, değerli öğretim üyeleri Prof. Dr. Yusuf Alper, Prof. Dr. Selahattin İmrohoroglu ve Doç. Dr. Serdar Sayan tarafından hazırlandı.

Sözü rapor yazarlarımıza bırakmadan önce, kısaca, konuyla ilgili düşüncelerimi sizlerle paylaşmak isterim.

Hepimizin bildiği gibi, yıllardır biriken sorunlarına kalıcı ve reformist çözümler getirilememesi nedeniyle, devletin, işverenlerin, çalışanların ve faydalananların memnuniyetini sağlamaktan uzak bir sosyal güvenlik sistemine sahibiz. Bu nedendir ki bu kesimler tarafından 1990'lı yılların başından itibaren çeşitli yöntemler ve çözüm önerileri içeren çalışmalar hazırlandı; yeniden yapılanma sürecine katkı sağlanmaya çalışıldı.

TÜSİAD'ın da bu kapsamda yaptığı çalışmaların amacı, kalıcı ve reformist çözüm önerileri ile temelde yaşam kalitemizi, ekonomik ve sosyal refah düzeyimizi yükseltmek ve bu hedefler doğrultusunda yol gösterici olabilmektir.

"Sürdürülebilir" bir sosyal güvenlik sistemi hedefi, sadece Türkiye'nin değil, üyesi olma yolunda ilerlediğimiz Avrupa Birliği'nin de önemli gündem maddelerinden birisi. Avrupa Konseyi Lizbon Stratejisi'nin 2010 yılı hedeflerinin başında, ekonomik büyüme ve istihdam artışı geliyor. Uzun dönemli büyüme ve istihdamın en önemli koşullarından birinin ise sürdürülebilir bir sosyal güvenlik sistemi olduğu vurgulanıyor. Ancak sosyal güvenlik sistemlerinin ve bu çerçevede emeklilik sistemlerinin sürdürülebilir olmaları için, değişen koşullar ve demografik gelişmeleri dikkate alarak uyumlaştırılmaları gereğinin de önemle altı çiziliyor.

Uluslararası gelişmeler, iyi bir emeklilik sisteminin, kişilerin sosyal güvenliğini sağlarken, ekonomik büyümeyi desteklemesinin de önemini ortaya koymakta. Hedef, bir yandan emeklilerin yaşam standartlarını yükseltmek; diğer yandan da devletin üzerindeki sosyal güvenlik yükünü hafifletebilmektir. Lizbon Stratejisi 2010 yılı spesifik hedefleri kapsamında ayrıca, emeklilik fonlarına yatırım engellerinin kaldırılarak tüm yatırımcıların entegre bir piyasaya katılımının kolaylaştırılması öngörüldü. Bunun sermaye piyasalarının derinleşmesine etkisi ise elbette son derece önemli.

### TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.

İstanbul : Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
Ankara : İran Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
Brüksel : 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
Washington D.C. : 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
Berlin : Mörkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
Paris : 12, Rue Godot de Mauroy 75009 Paris - France

Tel: (90-212) 249 19 29  
Tel: (90-312) 468 10 11  
Tel: (32-2) 736 40 47  
Tel: (1-202) 776 77 70  
Tel: (49-30) 28 878 6300  
Tel: (33-1) 426 516 40

Faks: (90-212) 249 13 50  
Faks: (90-312) 428 86 76  
Faks: (32-2) 736 39 93  
Faks: (1-202) 776 77 71  
Faks: (49-30) 28 878 6399  
Faks: (33-1) 426 516 99

e-mail: tusiad@tusiad.org  
e-mail: ankoffice@tusiad.org  
e-mail: bxloffice@tusiad.org  
e-mail: usoffice@tusiad-us.org  
e-mail: info@tusiad-de.org  
e-mail: satan@tusiad.org

web: www.tusiad.org



## **TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ**

Avrupa Birliği'ne tam üyeliği gündemde olan ülkemizde de, rekabet gücünü korumak için kaynak yaratan ve istihdamı artıran politikalar uygulanması ve emeklilik sisteminin, temel ekonomik göstergeleri olumsuz etkilemeyecek şekilde yeniden yapılandırılması kaçınılmaz olarak görülmelidir. Temel konu, bugün yaşanan sorunların çözümünün ötesinde, ekonomik ve sosyal yapıda gelecekte meydana gelecek değişikliklerle uyumlu, istikrarlı ve sürdürülebilir bir sosyal güvenlik sistemi oluşturmaktır. Bunun da yolu, sistemdeki sorunların en önemli bölümünü oluşturan emeklilik sisteminin reforma tabi tutulması olacaktır.

İşte, “Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler” adlı raporumuz, TÜSİAD olarak bir kez daha konunun önem ve aciliyetine gösterdiğimiz hassasiyetin bir ürünüdür.

Raporda, mevcut sosyal güvenlik sisteminde yaşanan açmazların nedenleri, sistemin devamı halinde gelecekte yaratacağı finansal sorunlar ve üç ayaklı bir emeklilik sistemine geçişi öngören çeşitli reform senaryoları çerçevesinde temel ekonomik göstergelerde gözlenecek değişiklikler ayrıntılı bir biçimde ele alınıyor.

Raporda, OECD ülkelerindeki emeklilik sistemi reform eğilimleri de inceleniyor ve ülkemiz ekonomisi ve sosyal refah düzeyinde önemli gelişmelerin anahtarı olabilecek “alternatif stratejiler” ortaya konuyor.

TÜSİAD olarak 1990'ların ikinci yarısından itibaren çeşitli raporlarla konuyu gündeme getirdik ve bu faaliyetlerimizi başka etkinliklerle de sürdürmeyi planlıyoruz. Bu çerçevede, 7 Aralık tarihinde, yabancı uzmanların da katılımıyla sosyal güvenlik sistemlerinde yaşanan gelişmeler ile ilgili uluslararası örneklerin tartışılacağı bir seminer düzenleyeceğimizi şimdiden belirtmek isterim.

Sözlerime son verirken, “Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler” raporumuzun, ülkemizde bu alanda yapılması planlanan çalışmalara önemli katkılarda bulunacağı inancını taşıyor, beni dinlediğiniz için hepinize teşekkür ediyorum. Sözü şimdi, raporumuzun çalışma süreci, içeriği ve sonuçları hakkında daha ayrıntılı bilgi sunmak üzere, proje ekibimize bırakıyorum.

### **TÜSİAD AVRUPA SANAYİ VE İŞVERENLER KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) ÜYESİDİR.**

**İstanbul :** Meşrutiyet Cad. No: 74 Tepebaşı 34420 İstanbul - Türkiye  
**Ankara :** İran Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara - Türkiye  
**Brüksel :** 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium  
**Washington D.C. :** 1250 24th Street, Washington D.C. 20037 - USA  
**Berlin :** Mörkisches Ufer, 28 10179 Berlin-Mitte - Germany  
**Paris :** 12, Rue Godot de Mauroy 75009 Paris - France

**Tel:** (90-212) 249 19 29  
**Tel:** (90-312) 468 10 11  
**Tel:** (32-2) 736 40 47  
**Tel:** (1-202) 776 77 70  
**Tel:** (49-30) 28 878 6300  
**Tel:** (33-1) 426 516 40

**Faks:** (90-212) 249 13 50  
**Faks:** (90-312) 428 86 76  
**Faks:** (32-2) 736 39 93  
**Faks:** (1-202) 776 77 71  
**Faks:** (49-30) 28 878 6399  
**Faks:** (33-1) 426 516 99

**e-mail:** tusiad@tusiad.org  
**e-mail:** ankoffice@tusiad.org  
**e-mail:** bxloffice@tusiad.org  
**e-mail:** usoffice@tusiad-us.org  
**e-mail:** info@tusiad-de.org  
**e-mail:** satan@tusiad.org

**web:** www.tusiad.org