



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

**TÜSİAD YÖNETİM KURULU BAŞKANI
TUNCAY ÖZİLHAN'IN**

**“MAKİNA İMALATI SEKTÖRÜNDE İŞ
MÜKEMMELLİĞİ VE
ELEKTRONİK İŞ STRATEJİLERİ”**

KONUŞMASI

**9 EKİM 2002
CEYLAN INTERCONTINENTAL OTELİ**

Sayın konuklar, değerli basın mensupları,

TÜSİAD Rekabet Stratejileri Dizisi'nin sekizinci raporu olan "Makina İmalatı Sektöründe İş Mükemmelliği ve Elektronik İş Stratejileri" nin tanıtım toplantısına hoşgeldiniz.

Öncelikle, bu dizinin hayata geçirilmesinde büyük payı olan sektör dernekleri ile olan işbirliğimizden biraz bahsetmek istiyorum. TÜSİAD, Türkiye'deki sektör dernekleri ile ortak çalışmalar yürütmeye 1997 yılında başladı. Bu ortaklık, Kasım 2000'de yeni bir birlikteliğe dönüştü. AB uyum sürecinde özel sektörün yapacağı çalışmalar konusunda sürdürdükleri faaliyetlerini birleştirmek, tüm sektörleri etkileyen ortak sorunlar üzerinde çalışmak ve TÜSİAD'la birlikte daha geniş bir güç birliği oluşturmak amacıyla Sektörel Dernekler Platformu (SDP) kuruldu. Sektörel Dernekler Platformu, şu anda 7 kişilik icra kurulu ve 41 üye dernek ile çalışmalarını sürdürmektedir. Platform, icra kurulu denetiminde bu güne dek 3 adet sektörel durum analizi raporu hazırladı. Yaklaşık 20 sektörün değerlendirildiği ve düzenli olarak güncellenen bu raporlar, reel sektörün içinde bulunduğu durumun izlenebilmesine katkı sağlayarak önemli bir işlevi yerine getirmektedir.

Türkiye'deki meslek kuruluşlarının çoğu Avrupa'da kendi sektörleri ile ilgili çatı örgütlerin üyesidir. Örneğin, Elektronik Sanayicileri Derneği (TESİD), Avrupa Enformasyon, İletişim ve Tüketim Elektroniği Sanayicileri Derneği (EICTA)'nin üyesidir. Aynı şekilde, Taşıt Araçları Yan Sanayi Derneği (TAYSAD), AB Otomotiv Yan Sanayicileri Derneği (CLEPA)'nin, Otomotiv Sanayi Derneği (OSD) ise Uluslararası Otomotiv Sanayi Derneği (OICA)'nin üyesidir. Makina İmalatçıları Birliği (MİB) de, Avrupa Takım Tezgahları İmalatçıları Birliği (CECİMO)'ne üyedir.

Sektör temsilcilerinin, Avrupa'daki meslektaşlarıyla aynı platformda düzenli olarak biraraya gelmeleri, Türk sanayinin rekabet gücünü artırma çabaları açısından önem taşıyan bilgi akışını sürekli kılmaktadır. Bu organik bağ, Türk sanayinin AB'ye entegrasyon sürecini hızlandırıcı etki yapmaktadır. Meslek kuruluşları, diğer yandan, bu bağlantıları aracılığıyla, Türkiye'nin AB üyeliğine yönelik lobi çalışmalarında bulunmaktadır.

TÜSİAD olarak biz, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine inandığımız gönüllü mesleki-sosyal kuruluşların, ülkede karar alma ve siyaset üretme süreçlerinde aktif olarak yer almaları gerektiğini düşünmekteyiz. Bu kuruluşların birbirleriyle daha yakın ve sürekli bir ilişki içine olması, görüş alışverişi için gerekli kanalların oluşturulması, karşılıklı destek ve katkı yollarının açılması, Türk ekonomisinin gelişimine katkı sağlamaktadır. Bu birliktelik, ayrıca, TÜSİAD'ın çalışmalarına da sektörel bir boyut kazandırmaktır.

TÜSİAD Meslek Örgütleriyle İlişkiler Komisyonu ve ilgili sektör derneklerinin ortak çalışma ile hazırladıkları raporların ilki Aralık 1997'de basıldı: "Rekabet Stratejileri ve En İyi Uygulamalar: Türk Elektronik Sektörü".

Bu raporu, Çimento Sektörü, Otomotiv Sektörü, Taşıt Araçları Yan Sanayi, Beyaz Eşya Yan Sanayi ve İmalat Sanayi ile ilgili çalışmalar izledi. Son olarak, biyoteknoloji konusunda kapsamlı bir rapor yayınlandı. Gıda sektörünü ele alacak olan bir sonraki çalışma ise devam etmektedir.

Bu çalışmaları yaparken belirli soruların yanıtlarını bulmaya yöneldik: Sektörlerin rekabetçi öncelikleri nelerdir, imalat açısından ulaşmaları gereken hedefler neler olmalıdır, bu hedefleri gerçekleştirmek için orta ve uzun vadede uygulanacak aksiyon planları nasıl belirlenmelidir gibi sorular, çalışmaların temelini oluşturdu.

Diğer taraftan, sektördeki en iyi uygulamaları saptamak, şirketlerin kendilerini yurtiçi ve yurtdışındaki rakipleri ile karşılaştırmalarını değerlendirmek ve kalite yönetimi ve çeşitli yönetim unsurlarının değerlendirmesini yapmak da çalışmalar kapsamında ele alınan hususlar oldu.

Değerli konuklar,

Reel sektörün ekonominin itici gücü olduğu gerçeğini bugün artık kimse gözardı etmiyor. Özellikle, yaşamış olduğu ağır krizin etkilerini üzerinden atmaya çalışan Türk ekonomisi açısından, ekonomik gelişmenin öncülüğünü yapan ve istihdam sağlayan bazı öncü sektörlerin rekabet güçlerini artırması daha da önem kazanmıştır.

Ancak, reel sektörün rekabet gücünü artırmak, sadece makroekonomik reform ve önlemler ile mümkün görünmemektedir. Makroekonomik reformların üretkenlik artışları ile desteklenmesi sürekli büyüme için önkoşul niteliğindedir. Reel sektörde sürdürülebilir rekabet gücünden beslenen büyümenin sağlanabilmesi için üretkenlik artışının sürekli kılınması gerekmektedir. Sektörlerin rekabet gücünün artırılması, geçmişten kaynaklanan hatalı stratejilerin düzeltilmesi ve verimlilik artışının sağlanması, içinde bulunduğumuz kritik dönemde hızla ele alınması gereken hususlardır. Her sektör, rekabet edebilir olmanın, verimlilik artışından geçtiği gerçeğinden yola çıkarak, kendi içinde bir yeniden yapılanmaya gitmelidir. Bu süreçte, yeni teknolojilerin kullanımına ve toplam kalite yönetimi felsefesi çerçevesinde iş mükemmelliğinin hayata geçirilmesine ayrı bir önem atfetmek gerekir.

Bu çerçevede altını çizmemiz gereken bir diğer husus da, Türkiye'nin AB üyeliği perspektifidir. Türk sanayinin rekabet gücünün artması, AB üyeliğine hazırlanan Türkiye'nin üyelik sonrasında AB'ye uyumunun kolaylaşması ve sektörlerin rekabet koşullarına rahatça ayak uydurabilmesi açısından da büyük önem taşımaktadır.

TÜSİAD, AB üyeliğinin Türk sanayisinin rekabet gücüne olumlu katkılarda bulunacağını uzun zamandan beri savunuyor. Aynı şekilde, gümrük birliği de, Haziran ayında kamuoyuna tanıttığımız “Sektörel İhracat Performansının Değerlendirilmesi” raporunda da altı çizildiği gibi, başta motorlu kara taşıtları, elektrikli makine ve cihazları, makine ve mekanik cihazları ile plastik ve mamulleri sektörleri olmak üzere, bazı sektörlerin rekabet gücünü gözle görünür şekilde artırmıştır.

Sözlerime son verirken, başta çalışmanın koordinatörlüğünü üstlenen Sayın Prof. Dr. Gündüz Ulusoy olmak üzere rapora emeği geçen yazarlara Yönetim Kurulumuz adına teşekkür etmek istiyorum.