



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

TÜSİAD

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

ÜMİT BOYNER'İN

“REEL SEKTÖRDE İÇ DENETİM UYGULAMALARI:

TESPİT VE ÖNERİLER” RAPORU

TANITIM SEMİNERİ

AÇILIŞ KONUŞMASI

27 Mayıs 2010

The Marmara Oteli, İstanbul

TÜSİAD AVRUPA İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU (BUSINESSEUROPE) ÜYESİDİR

İstanbul: Meşrutiyet Cad. No: 46 Tepebaşı 34420 İstanbul -Türkiye
Ankara: İnan Cad. No:39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara- Türkiye
Brüksel: 13. Avenue des Gaulois, 1040 Brussels-Belgium
Washington D.C.: 1250 24th Street, N.W., Suite Nr. 300, Washington D.C.20037-USA
Berlin: Märkisches Ufer, 28 Berlin 10179 Germany
Paris: 33, Rue de Galilée 75116 Paris France

Tel: +90 (212) 249 19 29
Tel: +90 (312) 468 10 11
Tel: +32 (2) 736 40 47
Tel: +1(202) 776 77 70
Tel: +49 (30) 288 786 300
Tel: +33 (1) 44 43 55 35

Faks: +90 212 249 13 50
Faks: +90 (312) 428 86 76
Faks: +32 (2) 736 3993
Faks: +1 (202) 776 77 71
Faks: +49(30) 288 786 399
Faks: +33 (1) 44 43 55 46

e-mail: tusiad@tusiad.org
e-mail: ankoffice@tusiad.org
e-mail: bxoffice@tusiad.org
e-mail: usoffice@tusiad.us
e-mail: berlinoffice@tusiad.org
e-mail: parisoffice@tusiad.org

www.tusiad.org

Sayın Başkanım, Saygıdeğer Konuklar,

Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği adına hepinizi saygıyla selamlıyorum. “Reel Sektörde İç Denetim Uygulamaları: Tespit ve Öneriler” başlıklı raporumuzun tanıtım toplantısına hoş geldiniz.

Shell'in eski yöneticilerinden Arie de Geus “Rakiplerinizden daha hızlı öğrenme yeteneği onlara karşı kullanabileceğiniz tek kalıcı avantaj olabilir” diyerek 21. yüzyılın yönetim felsefesini tanımlamıştır. Bir başka deyişle tüm beceri ve kaynakları ile kıyasıya rekabet eden şirketler ancak bilginin hızlı ve doğru akışıyla rekabet güçlerini sürdürülebilir kılacaklardır. Peki büyük ölçüde belirsiz iş ortamlarında iyi bir strateji nasıl sağlanır.

Büyük belirsizlikle karşı karşıya kalan yönetici büyük oynamak mı, önlem almak mı, yoksa bekleyip görmek mi kararını nasıl vermelidir? Bu sorulara günümüzde geleneksel planlama yöntemlerinin cevap vermediğini aşıkâr. Artık yöneticilerden sorunu hissetmeleri, analiz etmeleri ve tepkilerini geç kalmadan vermeleri beklenmekte.

Değerli Konuklar,

Arkamızda bıraktığımız krizi daha iyi anlamak ve dersler çıkartmak için, krizin öncesi yıllara bakmamız gerekmektedir. Bir Strateji Danışmanlığı şirketi olan Monitor Group'un CEO'su Joseph Fuller, bu krizi “hem aşırı gururumuza hem de kendimizinkiler yerine Wall Street'in beklentilerini karşılayacak şekilde çalışmak yolundaki baskılara kurban gittik” diyerek tanımlamıştır. Geride bıraktığımız dönemde şirketler, şirketin gücünün ne kadar kazanmaya yettiğini tartışmaktan çok, analistlerin ne kadar kazanılması gerektiği hakkında verdikleri tavsiyeler üzerine düşmüş ve dolayısıyla kontrollerini kaybetmiştir.

Artık ileriye baktığımız kadar geriye de bakmak zamanı.. İş süreçlerimizin kurgusu, bugünün ve yarının yörüngesini çizmemiz için bize gerekli.

İşletme ölçeğinin büyümesi, karmaşıklaşan işlemler ve piyasa ilişkileri içinde organizasyonun etkin yönetilmesi için iç denetime olan ihtiyaç artmıştır. İç denetim fonksiyonu bu süreç içinde üst yönetime bağımsız ve objektif güvence sağlayarak ve danışmanlık vererek, yönetimin kararlarının en önemli dayanağını oluşturmaktadır.

“Tarih tekerrür etmez, ama bazen kafiye yapar” prensibinden hareketle iç denetim birimi benzer örgüleri bulmak için tarihe bakar ve karar alma sürecindeki mevcut sistemin yeterliliği ve etkinliğini objektif kriterlere dayalı bir yöntem çerçevesinde değerlendirir.

Değerli Misafirler,

Hızla değişen koşullara ayak uydurmak amacıyla artık dünya ekonomisi ilkeler, tavsiyeler gibi yumuşak düzenlemeler çerçevesinde yapılanmakta. Ekonomik performans bu ilkelere uyum düzeyine göre değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, tüm düzenlemeleri kanun koyucudan beklenmesi süreci yavaşlattığı gibi, hızlı ve proaktif adımların atılmasını da geciktirmektedir.

Ancak ülkemizde ne yazık ki halen cezadan cayma mantalitesinin hakim olması, bu tür yumuşak düzenlemelerin yeterince benimsenmemesine neden olmaktadır. Bu durum, hali hazırda TBMM Genel Kurulu'nda bulunan Türk Ticaret Kanunu Tasarısının önemini bir kez daha göstermekte. Ticaret hukukunda radikal bir değişikliği gerçekleştirmeyi amaçlayan yeni Türk Ticaret Kanunu, sadece AB hukuku ile uyumlaşmayı hedeflemekte, aynı zamanda

şeffaf bir bilgi toplumunun alt yapısını oluşturmaktadır. Ayrıca genel kabul görmüş finansal raporlama ve denetim prensiplerini yürürlüğe koyup kurumsal yönetimin ilkelerinin şirketin her hücresine işlenmesini amaçlamaktadır.

Bu çerçevede, ısrarla sürekli söylediğimiz gibi Türk Ticaret Kanunu iç denetim uygulamalarının şirketlerde içselleştirilmesi için en büyük fırsattır. TÜSİAD olarak Türk Ticaret Kanunu Tasarısını her aşamada takip ettik ve her platformda yasalaşmasına ilişkin desteğimizi dile getirdik. Keza, Yönetim Kurulumuzun Şubat ayında düzenlediği Ankara ziyaretleri kapsamında, tüm taraflar ile TTK hakkında görüş alışverişinde bulduk. Gerek iktidar partisi gerekse muhalefet partilerinin yetkilileri ile yapılan görüşmeler kanunun yasalaşması için bir takvimin belirlenmesi ve konuya makul bir sürenin tahsis edilmesi halinde tüm tarafların tasarımı desteklediğini ortaya koydu. Ancak maalesef bildiğiniz gibi henüz bir gelişme yok.

Türk iş dünyası için Türk Ticaret Kanunu hayati öneme sahiptir. Bu bağlamda, söz konusu takvimin bir an önce belirlenmesinin ve takvime sadık kalınmasının takipçisi ve destekçisi olacağımızı bir kez daha belirtmek isterim.

Değerli Konuklar,

Ülkemizde en sık duyduğumuz sorunlardan biri de yeterli verinin bulunmamasıdır. Bu bağlamda, iç denetim uygulamalarına ilişkin reel sektör araştırmaları da yok denecek kadar azdır. Bugün tanıtacağımız raporumuzu ile bu açığı kapatmaya yönelik bir adım atmayı arzu ediyoruz.

2008 senesinde “Yönetim Kurullarında İç Denetim Hakkında Sorulması Gereken 12 Soru” başlıklı çalışmamızın devamı niteliğinde olan “Reel Sektörde İç Denetim Uygulamaları: Tespit ve Öneriler” başlıklı bu raporumuzun amacı Capital 500 kapsamındaki şirketlerin iç denetim faaliyetlerine ilişkin verdikleri bilgilere göre şirketlerin uygulamalarının standartlara uygunluğunu saptamak, uluslararası uygulamalar ile karşılaştırmak, mevcut uygulamalara yönelik tespitlerde bulunmak ve geleceğe yönelik bazı değerlendirmeler yapmaktır.

Raporumuzu her üç senede bir tekrarlayarak zaman içinde şirketlerdeki iç denetim uygulamalarındaki değişiklikleri incelemeyi ve eğilimleri öngörmeyi hedefliyoruz.

Sözlerime son verirken raporda emeği geçen başta raporun yazarı Doç. Dr. Şaban Uzay ve proje koordinatörü Ali Kamil Uzun ile tüm proje ekibine ve rapora gönderdikleri anketlerle katkıda bulunan tüm şirket temsilcilerine teşekkür etmek istiyorum.

Sözü Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Sayın Vedat Akgiray’ a vermeden önce hepinizin İç Denetim Farkındalık ayını kutlar, saygılar sunarım.