

Saygıdeğer Katılımcılar, Değerli Basın Mensupları,

Sizi, şahsım ve TÜSİAD Yönetim Kurulu adına sevgi ve saygıyla selamlıyorum. Öncelikle kıymetli ev sahiplikleri için MEXT Teknoloji Merkezi'ne çok teşekkür ediyorum.

Değerli Konuklar,

Teknoloji yoluyla üretimde verimliliğin artırılmasını ve dijital dönüşümü, sürdürülebilir ve kapsayıcı ekonomik büyümenin önemli unsurları arasında görüyoruz. Bu çerçevede Türkiye'de dijital kültürün ve ekosistemin güçlendirilmesine, bilgi toplumuna geçişin hızlandırılmasına ve inovasyon kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

Teknoloji dünyasında uzun yıllardır gündemde olan yapay zekânın, toplumsal ve gündelik yaşamımızda herkese dokunan değişimler yarattığı bir dönemdeyiz. Yapay zekâ artık yalnızca yatırım yapılan bir teknoloji olmanın çok ötesinde, küresel rekabetin dinamiklerini dönüştüren bir paradigma hâline geldi.

TÜSİAD olarak yapay zekâyı, yalnızca teknoloji odaklı bir başlık olarak değil; farklı sektörleri, iş yapış biçimlerini ve politika alanlarını yatay kesen stratejik bir dönüşüm konusu olarak ele alıyoruz. Yapay zekâ ve bileşenleri, rekabetçilikten dijital dönüşüme, insan kaynağından sürdürülebilirliğe ve sektörel uygulamalara kadar geniş bir çerçevede TÜSİAD'ın farklı çalışma gruplarında değerlendiriliyor.

AB'nin ekonomik güvenlik, küresel rekabetçilik, dijital dönüşüm ve karbonsuzlaşma hedefleri doğrultusunda düzenleyici gündemi hız kazanıyor. Bu gelişmeler, AB-Türkiye ekonomik ilişkilerinin çerçevesini yeniden tanımlarken Türkiye açısından yeni fırsatlar ve yeni uyum gereklilikleri doğuruyor. Düzenlemelerin AB-Türkiye arasındaki ekonomik entegrasyonu yeterince yansıtmaması, Türkiye'nin rekabet gücü açısından yeni riskler yaratabilir. Bu nedenle Gümrük Birliği'nin kazanımlarının korunması, ekonomik entegrasyonun derinleştirilmesi ve Türkiye'nin küresel değer zincirlerindeki konumunun güçlendirilmesi için AB mevzuatına uyum sürecine ivme kazandırılması önemli. Bu çerçevede, Avrupa Birliği Yapay Zekâ Tüzüğü'ne —AI Act'e— uyum çalışmalarının hızlandırılmasını çok önemli görüyoruz. Gelişmeleri, üyesi olduğumuz BusinessEurope kanalıyla yakından takip ediyor; Türk iş dünyasının görüşlerini erken aşamada ilgili AB kurumlarına aktarıyoruz.

Değerli Konuklar,

Yapay zekâdaki gelişmelerin hızı, şirketlerin bu dönüşümü tek başına takip etmesini giderek zorlaştırıyor. Bu süreçte rekabet kadar iş birliği de kıymetli. İş dünyamızın birlikte öğrenmesi, deneyimlerini paylaşması ve yeni iş birlikleri geliştirmesi önemli. Bugünkü etkinliği düzenlememizin temel amacı da bu. Kullanım alanlarının, risklerin ve bu risklere karşı alınabilecek önlemleri de kapsayan iyi uygulamaların paylaşılması; Türkiye'nin bilgi birikimini, ortak kapasitesini ve rekabet gücünü artıracaktır.

Bugün tarımsal üretimin güçlendirilmesinden iklim değişikliğiyle mücadeleyle, otonom araçlardan çevrim içi platformlara kadar sayısız alanda yapay zekâdan yararlanılıyor. Yatırımlar ve kullanım alanları hızla genişlese de kurumsal ölçekte olgunlaşma ve somut değer yaratma aynı hızda ilerlemiyor. McKinsey'nin 2026'da yayımladığı Yapay Zekânın Durumu araştırmasına göre kuruluşların yaklaşık yüzde 90'ı yapay zekâyı en az bir iş fonksiyonunda düzenli olarak kullanırken, yüzde 44'ü bu teknolojileri şirket genelinde ölçeklendirebildiğini belirtiyor. Bu tablo, hem kaydedilen hızlı ilerlemeyi hem de yatırım açısından henüz değerlendirilmeyi bekleyen önemli potansiyeli gösteriyor. Asıl mesele yapay zekâyı denemek değil, şirket genelinde somut değere dönüştürebilmek.

Geçtiğimiz yıl yayımladığımız yapay zekâ odaklı iki raporda üyelerimizden aldığımız geri bildirimlerin hâlâ geçerli olduğunu görüyoruz. PwC desteğiyle hazırladığımız “Üretken Yapay Zekâ Devrimi: Küresel Etkiler ve Türkiye'nin Konumu” ile Bain & Company desteğiyle hazırladığımız “Üretken Yapay Zekâyı Hazır Olmak: Yetenek, Liderlik ve Kültürel Dönüşüme Dair Perspektifler” raporlarımızın temel bulgularında:

- Üretken yapay zekâ heyecanının özellikle CEO'lar arasında yüksek olduğunu ancak planlama ve fonksiyonlar arası uyumda eksiklikler bulunduğunu,
- Olası güvenlik risklerine dair algıların uygulamayı ve ölçeklemeyi zorlaştırdığını,
- Yapay zekânın kısa vadeli operasyonel verimlilik için kullanımı ile uzun vadeli iş modeli dönüşümü olarak konumlandırılması arasında denge kurulması gerekliliğini,
- Yetenek arzının en temel güçlüklerden birisi olduğunu görüyoruz.

Dolayısıyla yapay zekânın gelişimi ve kitlesel kullanımı hızla artsa da şirketlerin kurumsal dönüşüm ve somut değer yaratma açısından hâlen gelişim alanları bulunuyor.

Yapay zekâ odağında dijital dönüşüme tedarik zinciri perspektifinden baktığımızda, KOBİ'lerimizin de bu sürece uyum sağlaması gerektiğini görüyoruz. Büyük şirketler dönüşürken tedarikçilerimizin geride kalması, dönüşümün bütününden alınacak verimi sınırlar. Yapay zekâ kullanımı KOBİ'lerimiz için verimliliğin yanı sıra rekabet gücü, maliyet optimizasyonu ve değişen pazar koşullarına daha hızlı uyum açısından önemli bir fırsat sunuyor.

Değerli konuklar,

Yapay zekânın sunduğu potansiyel, işletmelerin daha verimli, yenilikçi ve rekabetçi hâle gelmesine imkân tanıyor. Ancak bu dönüşüm; veri kalitesi ve yönetimi, etik, hukuk ve siber güvenlik tartışmalarını da beraberinde getiriyor. Şirketler yapay zekâyı iş süreçlerine entegre etmeye çalışırken bu alanlardaki belirsizlikler çekimser kalmalarına yol açabiliyor. Nitekim bu yıl ağustos ayında yayımlanan EY Girişimcilik Barometresi'nde veri gizliliği, düzenleme eksikliği ve fikrî mülkiyet, yapay zekâ kullanımına ilişkin başlıca risk alanları olarak tespit ediliyor. Geçtiğimiz yıllar karşılaştırıldığında bu alanlardaki endişelerin arttığını görüyoruz. Temel zorluğun güvenli ve uyumlu kullanım olduğu anlaşıyor. Bu veriler, Türkiye'de dijital dönüşüme yönelik farkındalığın arttığını; kullanımın önündeki bariyerlerin teknik zorluklardan güven ve yönetim risklerine kaydığını gösteriyor.

Son günlerde, yapay zekâ geliştirme hızının güvenlik kaygıları nedeniyle yavaşlatılması gerekip gerekmediğine dair küresel teknoloji şirketlerinden gelen farklı açıklamaları ilgiyle takip ediyoruz. İnovasyonu yapay zekâ ekseninde kurgularken güvenlik sistemlerini; dijital altyapı, etik ve veri yönetimi boyutlarıyla özenle yapılandırmamız gerekiyor. "Yapay zekâyı iş süreçlerimize güvenli ve ölçeklenebilir biçimde nasıl entegre etmeliyiz?" sorusuna odaklanmalıyız. Bu çerçevede veri koruma kapasitesinin ve siber güvenlik standartlarının önemi her geçen gün artıyor.

Bu nedenle güvenlik çözümlerimizi geliştirirken etik ilkeleri merkeze almamız ve yapay zekâ ile siber güvenlik arasındaki stratejik bağı gözlememiz önemli. Şirketler için verimlilik ve değer yaratma hedefleriyle güvenlik arasındaki dengeyi kurabilmek, önümüzdeki dönemin en önemli gündemlerinden biri olacak.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yayımlanan ve 2026–2030 dönemini kapsayan "Türkiye Yapay Zekâ Eylem Planı"nda temel yaklaşımın, ülkemizin "yapay zekâyı sadece kullanan değil; geliştiren, üreten, ihraç eden ve güvenilir biçimde yöneten bir ülke konumuna gelmesi" olarak belirlenmesini memnuniyetle karşılıyoruz. Yapay zekânın özel sektörden kamu hizmetlerine kadar tüm alanlardaki

dönüştürücü etkisini göz önünde bulundurduğumuzda, Eylem Planı'nı Türkiye'nin büyüme ve rekabetçilik vizyonunun önemli bileşenlerinden biri olarak görüyoruz. Planın katmanlı, operasyonel ve ölçülebilir bir uygulama modeli hedeflemesi önemli. Tüm eylemlerin hedef-bütçe-zaman uyumunu kamuya açık biçimde izleyecek tek pencere olarak Ulusal Yapay Zekâ İlerleme ve Şeffaflık Portalı'nın oluşturulacak olması da oldukça kıymetli. Bundan sonraki aşamada kamu kaynakları, özel sektör yatırımları ve hukuki düzenlemelerle eş güdümlü biçimde eylem maddelerinin hayata geçirilmesinde TÜSİAD olarak Bakanlığımızla iş birliği içinde sürece katkı vermeye devam etmekten büyük memnuniyet duyacağız.

Değerli konuklar,

Bugünkü etkinliğimiz ile TÜSİAD üyelerinin dijital dönüşüm ve yapay zekâ tecrübelerinden tüm şirketlerin faydalanabilmesini sağlamayı amaçlıyoruz. Kaçırma lüksümüz olmayan bu dönüşümle ilgili şirketlerimizin tecrübelerini kıymetli konuşmacılarımızdan dinleyeceğimiz bir gün olacak. Başarı örneklerinin yanı sıra karşılaşılan güçlükleri ve çıkarılan dersleri de paylaşmak; iyi uygulamaları yaygınlaştırmamıza, aynı hataları tekrarlamamamıza ve somut iş birlikleri geliştirmemize katkı sağlayacak. Herkes için verimli bir etkinlik olmasını diliyor, emeği geçenlere ve tüm katılımcılara tekrar teşekkür ediyorum.