

## TÜSİAD, “Kurum – Girişim İş Birliklerinde Stratejik Uyumu Yakalamak” raporunu kamuoyuyla paylaştı

TÜSİAD 17 Eylül Çarşamba günü “Kurum – Girişim İş Birliklerinde Stratejik Uyumu Yakalamak” başlıklı raporu kamuoyu ile paylaştı.

Girişimcilik ekosisteminde verimlilik ve değer üretiminin artırılması hedefiyle PwC Türkiye yürütücülüğünde hazırlanan rapor; kurum–girişim iş birliklerinin geliştirilmesi, iyileştirilmesi ve sürdürülebilirliği konularına odaklanıyor. İş birliklerinde stratejik uyumun önemine dikkat çeken çalışma; kurumlar ile girişimler arasında yaşanabilecek olası uyumsuzlukları ticari, ortaklık ve yönetim boyutları ile ele alıyor. Ayrıca ekosistemden iyi uygulama örnekleri ve iyileştirme önerileri sunuyor.

TÜSİAD Merkezi’nde gerçekleştirilen rapor tanıtım toplantısının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan ve TÜSİAD Kurumlarda Girişimcilik Çalışma Grubu Başkanı Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik tarafından gerçekleştirildi. Orhan Turan konuşmasında;

*“Rekabet artık sadece ürünlerde veya hizmetlerde değil, iş birliği modellerinde de şekilleniyor. Türkiye’nin küresel rekabet gücünü artırması için kurum–girişim iş birliklerini daha da geliştirmesi şart. Bugün ülkemizde girişimlerin aldığı yatırımların üçte birinden fazlasının kurumlar aracılığıyla gerçekleşmesi, bu iş birliği modelinin ne kadar kritik olduğunu kanıtıyor.*



[www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)

İSTANBUL  
Genel Merkez  
[tusiad@tusiad.org](mailto:tusiad@tusiad.org)

ANKARA  
[ankoffice@tusiad.org](mailto:ankoffice@tusiad.org)

AVRUPA BİRLİĞİ  
BRÜKSEL  
[bxloffice@tusiad.org](mailto:bxloffice@tusiad.org)

WASHINGTON, D.C.  
[usoffice@tusiad.org](mailto:usoffice@tusiad.org)

BERLİN  
[berlinoffice@tusiad.org](mailto:berlinoffice@tusiad.org)

PARİS  
[parisoffice@tusiad.org](mailto:parisoffice@tusiad.org)

AĞLAR  
Dubai/Körfez  
Londra  
New York  
Silikon Vadisi  
Şanhay

*Bugün burada tanıttığımız çalışma, aslında bir davettir. Kurumlara ve girişimlere, birlikte daha fazla değer yaratma daveti. Paydaşlara, ortak bir vizyon geliştirme daveti.” ifadelerini kullandı.*

Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik ise kurumlarda girişimcilik alanındaki çalışmaların desteklenmesi ve yaygınlaştırılması için Çalışma Grubu’nun hedeflerini şu sözlerle paylaştı:

*“Amacımız, her zaman olduğu gibi, yalnızca bugünün fotoğrafını çekmek değil; kurumlarımıza ve girişimcilerimize birlikte daha güçlü adımlar atabilecekleri uygulanabilir bir yol haritası sunmaktır. Çünkü biliyoruz ki stratejik uyum olmadan iş birliği kalıcı değer üretmez. Önümüzdeki dönemde kurumlarda girişimciliğin gelişmesi, kurum–girişim iş birliklerinin derinleşmesi ve ekosistemimizin başarı hikâyeleri üretmesine katkı sağlamak amacıyla yeni projeler ve araştırmalar hayata geçirmeyi sürdüreceğiz.”*

Raporda öne çıkan bulgular şu şekilde;

- Türkiye’de bugün çok daha fazla kurum, girişimlerle iş birliği yapmak için aktif adımlar atıyor. Bu durum, kurumların ve girişimlerin iş birliğini önemli bir stratejik değer olarak gördüklerini net bir şekilde ortaya koyuyor.
- Kurum – girişim iş birlikleri raporda **ticari, ortaklık** ve **yönetişim** boyutunda 22 başlıkta ele alınıyor ve her bir iş birliği süreci kendi özel dinamikleri içinde ele alındığında daha verimli oluyor.
- **Ticari Boyut** bağlamında, kurum temsilcilerinin ve girişimlerin en çok üzerinde durduğu konu PoC (Proof of Concept) olarak ifade edilen ürün, hizmet veya iş modelinin doğrulandığı pilot uygulama süreçleri. Bu süreçlerin daha verimli

TÜSİAD  
BUSINESSEUROPE  
ÜYESİDİR.



[www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)

İSTANBUL  
Genel Merkez  
[tusiad@tusiad.org](mailto:tusiad@tusiad.org)

ANKARA  
[ankoffice@tusiad.org](mailto:ankoffice@tusiad.org)

AVRUPA BİRLİĞİ  
BRÜKSEL  
[bxloffice@tusiad.org](mailto:bxloffice@tusiad.org)

WASHINGTON, D.C.  
[usoffice@tusiad.org](mailto:usoffice@tusiad.org)

BERLİN  
[berlinoffice@tusiad.org](mailto:berlinoffice@tusiad.org)

PARİS  
[parisoffice@tusiad.org](mailto:parisoffice@tusiad.org)

AĞLAR  
Dubai/Körfez  
Londra  
New York  
Silikon Vadisi  
Şanhay

hale getirilmesi için her iki tarafın da iş birliğinin koşulları konusunda sürecin başında mutabık kalması önemli.

- **Ortaklık Boyutu** açısından, girişimler özellikle yatırımcı talepleri ve sözleşme maddelerindeki ayrıntıların yarattığı zorluklara işaret ederken; kurumlar, girişimlerin kurucuları arasındaki ortaklık yapısına ilişkin belirsizlikler veya dengesizliklerin yarattığı olası riskleri öncelikli konular arasında görüyor.
- **Yönetişim Boyutu** bağlamında ise, yönetim kurullarına katılım talepleri, prosedürlere uyum, şirket içindeki değişiklikler ve iş birliğinin sürdürülebilirliği hem kurumlar hem de girişimler tarafından en fazla dikkat çekilen konular arasında yer alıyor.

Etkinlik, iki ayrı panel oturumuyla devam etti.

- **“Kurum – Girişim İş Birliklerinde Uyuşmazlıkları Aşmak”** başlıklı ilk panelin moderatörlüğünü **Finberg Yatırım ve Strateji Direktörü Gaye ÖR** üstlendi. Panelin konuşmacıları; **212 VC Kurucu Ortağı Ali Karabey** ve **Gemicioğlu Hukuk Bürosu Yönetici Ortağı Av. Dr. Bora Gemicioğlu** oldu.
- **“Kurum – Girişim İş Birliklerinde Öne Çıkanlar”** başlıklı ikinci panel, **Mentors Network Türkiye Kurucusu Mehmet Onarcan** moderatörlüğünde gerçekleşti. Panelin konuşmacıları; **Allianz Türkiye İnovasyon Ofisi Müdürü Hümeysra Boztunç** ve **Sipay Kurucusu & Global CEO’su Nezh Siphahioğlu** oldu.

TÜSİAD **“Kurum – Girişim İş Birliklerinde Stratejik Uyumu Yakalamak” Raporuna erişim için:** <https://tusiad.org/tr/yayinlar/raporlar/item/11833-kurum-girisim-is-birliklerinde-stratejik-uyumu-yakalamak>

LCV: Ceylan Naza – [ceylann@marjinal.com.tr](mailto:ceylann@marjinal.com.tr) - 0533 927 23 94