

# Basın Bülteni

22 Nisan 2025  
TS/Kİ-BÜL/25-24[www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)İSTANBUL  
Genel Merkez  
tusiad@tusiad.orgANKARA  
ankoffice@tusiad.orgAVRUPA BİRLİĞİ  
BRÜKSEL  
bxloffice@tusiad.orgWASHINGTON, D.C.  
usoffice@tusiad.orgBERLİN  
berlinoffice@tusiad.orgPARİS  
parisoffice@tusiad.orgAĞLAR  
Dubai/Körfez  
Londra  
New York  
Silikon Vadisi  
Şanhay

## “Üretken Yapay Zeka Devrimi: Küresel Etkiler ve Türkiye'nin Konumu” raporu kamuoyuna tanıtıldı

TÜSİAD Dijital Stratejiler ve Yeni Teknolojiler Çalışma Grubu bünyesinde, PwC Türkiye iş birliğinde hazırlanan “**Üretken Yapay Zeka Devrimi: Küresel Etkiler ve Türkiye'nin Konumu**” başlıklı rapor, **22 Nisan Salı** günü düzenlenen toplantıyla kamuoyuna tanıtıldı. Rapor, Türkiye’de özel sektörün üretken yapay zekâya yönelik yaklaşımını, uygulama seviyesini ve gelecek beklentilerini ortaya koyan ilk kapsamlı çalışmalardan biri olma niteliği taşıyor. Küresel düzeyde bu teknolojinin büyüme ve kârlılık üzerinde anlamlı etkileri gözlemlenirken Türkiye’deki şirketlerin büyük bölümü de benzer bir potansiyele inanıyor ve bu doğrultuda yapay zekayı stratejik olarak konumlamaya çalışıyor.

Toplantının açılış konuşmaları; **TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Başkanı Perihan İnci** ile **PwC Türkiye Ülke Kıdemli Ortağı Cenk Ulu** tarafından yapıldı.

**TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan** konuşmasında şunları söyledi: “*Yapay zeka artık ezber bozan bir teknolojik gelişme olmanın ötesine geçti, küresel rekabetin dinamiklerini kökten dönüştüren bir paradigma değişimi haline geldi. Şirketler açısından yapay zeka destekli çözümler, karar alma süreçlerinden verimliliğe, müşteri deneyiminden tedarik zinciri yönetimine kadar, hemen her alanda dönüşüm yaratıyor. Teknolojik dönüşümün doğru yönetilirse refaha, verimliliğe, yaratılan katma değere, beşerî sermayeye, sosyal kalkınmaya, olumlu yönde etki edeceğine inanıyoruz. Türkiye'nin küresel dijital ekonomide güçlü bir konum elde etmesi mümkün. Bu amaçla; teknoloji üretme ve teknolojiyi entegre etme yönünde odaklı yatırım destekleri ve Ar-Ge programlarını önemli görüyoruz.*”



[www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)

İSTANBUL  
Genel Merkez  
[tusiad@tusiad.org](mailto:tusiad@tusiad.org)

ANKARA  
[ankoffice@tusiad.org](mailto:ankoffice@tusiad.org)

AVRUPA BİRLİĞİ  
BRÜKSEL  
[bxloffice@tusiad.org](mailto:bxloffice@tusiad.org)

WASHINGTON, D.C.  
[usoffice@tusiad.org](mailto:usoffice@tusiad.org)

BERLİN  
[berlinoffice@tusiad.org](mailto:berlinoffice@tusiad.org)

PARİS  
[parisoffice@tusiad.org](mailto:parisoffice@tusiad.org)

AĞLAR  
Dubai/Körfez  
Londra  
New York  
Silikon Vadisi  
Şanhay

**TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masası Başkanı Perihan İnci** ise konuşmasında şu ifadeleri kullandı: *“Küresel düzeyde teknolojik liderlik arayışı; tarifeler, yatırım maliyetlerindeki azalma ve tedarik zincirlerinin güvenliği gibi unsurlar tarafından yeniden şekilleniyor. Tüm bu dinamik süreçte üretken yapay zeka güçlü bir ivme kazandı. TÜSİAD Dijital Türkiye Yuvarlak Masası çalışmalarımızda yapay zeka önemli bir yer tutuyor. PwC ile birlikte hazırladığımız ‘Üretken Yapay Zeka Devrimi: Küresel Etkiler ve Türkiye'nin Konumu’ başlıklı raporumuzda iş dünyasının yapay zeka karşısındaki mevcut konumunu analiz ederek küresel eğilimleri ve Türkiye’de özel sektörün üretken yapay zekaya yaklaşımını inceledik. Raporda şirketlerin bu teknolojiyi nasıl benimsediğini, hangi alanlarda fırsatlar ve zorluklarla karşı karşıya olduklarını ele almaya çalıştık.”*

**PwC Türkiye Ülke Kıdemli Ortağı Cenk Ulu** da konuşmasında şu görüşlere yer verdi: *“Türkiye’deki şirketler, üretken yapay zekanın dönüştürücü potansiyelinin büyük ölçüde farkında olmakla birlikte, ana odakları şimdilik operasyonel verimlilik olarak karşımıza çıkıyor. Ancak, yapay zekâ yalnızca operasyonel bir araç değil, rekabetçilik için önemli bir unsur. İş yapış şeklini bu yönde dönüştüren şirketler yarının kazananları olacak. Türkiye iş dünyası için bu dönüşüm, teknolojik bir geçişin ötesinde; stratejik çeviklik, yetkin insan kaynağı ve veri temelli karar alma kültürü gerektiren bütüncül bir yeniden yapılanma sürecidir.”*

Açılış konuşmalarının ardından, **TÜSİAD Dijital Stratejiler ve Yeni Teknolojiler Çalışma Grubu Başkanı Burak Aydın**, “Dijital Dönüşüm ve Yapay Zeka” ekseninde rapora duyulan ihtiyacı aktardığı bir konuşma yaptı. Toplantı **PwC Türkiye Ortağı Gediz Cürgül**’ün raporun temel bulgularını paylaştığı sunum ile sona erdi.

Raporda öne çıkan bulgular şöyle;

TÜSİAD  
BUSINESSEUROPE  
ÜYESİDİR.



[www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)

İSTANBUL  
Genel Merkez  
[tusiad@tusiad.org](mailto:tusiad@tusiad.org)

ANKARA  
[ankoffice@tusiad.org](mailto:ankoffice@tusiad.org)

AVRUPA BİRLİĞİ  
BRÜKSEL  
[bxloffice@tusiad.org](mailto:bxloffice@tusiad.org)

WASHINGTON, D.C.  
[usoffice@tusiad.org](mailto:usoffice@tusiad.org)

BERLİN  
[berlinoffice@tusiad.org](mailto:berlinoffice@tusiad.org)

PARİS  
[parisoffice@tusiad.org](mailto:parisoffice@tusiad.org)

AĞLAR  
Dubai/Körfez  
Londra  
New York  
Silikon Vadisi  
Şanhay

Türkiye'deki her dört şirketten üçü, üretken yapay zekânın sektörlerinde 3-5 yıl içinde dönüştürücü etki yaratacağını öngörüyor.

Katılımcıların %45'i Bilgi Teknolojileri bütçelerinin %10'undan fazlasını bu alana ayırmayı planlarken, en çok yatırım yapılması beklenen alanlar operasyonel süreçler, müşteri hizmetleri ve ürün/hizmet geliştirme olarak öne çıkıyor. Veri güvenliği, maliyetler ve yetenek eksikliği ise ölçeklenmenin önündeki temel engeller olarak görülüyor.

İşgücü dönüşümü konusunda ise Türkiye'deki özel sektör, üretken yapay zekanın esas olarak işlerin ve pozisyonların niteliğini dönüştüreceği konusunda büyük ölçüde hemfikir. Buna karşın, iş gücündeki sayısal değişim beklentileri daha temkinli; ani ve uç değişimler öngörülüyor.

Katılımcıların %88'i yapay zeka ile ilgili etik gündemini ve regülasyonları takip ettiğini belirtmiş olsa da bu farkındalığın çoğunlukla bilgi edinme düzeyinde kaldığı görülüyor.

**“Üretken Yapay Zeka Devrimi: Küresel Etkiler ve Türkiye'nin Konumu” rapor ve sunumuna erişmek için: <https://tusiad.org/tr/yayinlar/raporlar/item/11785-uretken-yapay-zeka-devrimi-kuresel-etkiler-ve-turkiye-nin-konumu>**