

# Berlin

Almanya'da Bu Ay



## TÜSİAD

2014 / 23 A L M A N Y A ' D A B U A Y T E M M U Z 2 0 1 4

**BU SAYIDA:**

**POLİTİK GELİŞMELER**

**SOSYAL GELİŞMELER**

**EKONOMİK GELİŞMELER**

**FİRMA HABERLERİ**

**TÜSİAD BUSINESSEUROPE ÜYESİDİR - AVRUPA ÖZEL SEKTÖR KONFEDERASYONU**

MERKEZ : 46 Meşrutiyet Caddesi Tepebaşı 34420 İstanbul Türkiye Tel : 90 212 249 11 02 Faks : 90 212 249 09 13  
ANKARA : 39/4 İran Caddesi Gaziosmanpaşa 06700 Ankara Türkiye Tel: 90 312 468 10 11 Faks: 90 312 428 86 76  
AVRUPA BİRLİĞİ : 13 Avenue des Gaulois 1040 Brüksel Belçika Tel : 32 2 736 40 47 Faks : 32 2 736 39 93  
ALMANYA : 28 Märkisches Ufer 10179 Berlin Almanya Tel : 49 30 28 87 86 300 Faks : 49 30 28 87 86 399  
FRANSA : 33 Rue de Galilée 75116 Paris Fransa Tel : 33 1 44 43 55 35 Faks : 33 1 44 43 55 46  
A B D : 1250, 24<sup>th</sup> Street N.W. Suite#300 Washington DC 20037 USA Tel : 1 202 776 7770 Faks : 1 202 776 7771  
ÇİN: Lufthansa Center, EUCCC/C-319, 50 Liangmaçiao Rd, Chaoyang-Beijing 100125 T: 861064622066 F: 861064623206

[www.tusiad.org](http://www.tusiad.org)

## Politik Gelişmeler

### **Saksonya eyalet seçimlerini Merkel'in partisi kazandı**

Almanya'nın Saksonya eyaletinde yapılan meclis seçimini Başbakan Merkel'in partisi Hristiyan Demokrat Birlik (CDU) kazandı. Seçimlere ilk kez bir eyalet parlamentosuna girmeyi başaran AB karşıtı parti damgasını vurdu. Saksonya eyaletinde yapılan meclis seçiminin resmi olmayan sonuçlarına göre oylar şöyle dağıldı: CDU: 39,4; Sol Parti: 18,9; Sosyal Demokrat Parti (SPD): 12,4; Almanya İçin Alternatif Partisi (AfD): 9,7; Yeşiller: 5,7; Nasyonal Demokrat Parti (NPD): 4,95; Hür Demokrat Parti (FDP): 3,8. Stanislaw Tillich liderliğindeki CDU, daha önceki koalisyon hükümetini FDP ile birlikte kurmuştu. FDP'nin yüzde 5 barajını aşamaması, CDU'yu yeni koalisyon ortağı arayışına girmek zorunda bıraktı. Eyalet başbakanı Tillich, SPD ve Yeşiller ile görüşeceğini, AfD ile ortaklığın söz konusu olmadığını söyledi.

AB karşıtı parti güçleniyor

Seçimlerde en büyük çıkışı, CDU'nun sağında yer alan AfD yaptı. 2013'te aldığı yüzde 4,7 oyla Federal Meclis'e girmeyi kıl payı kaçıran AfD, bu yıl yapılan Avrupa Parlamentosu seçimlerinde oyların yüzde 7,1'ini toplayarak yükseliş trendinde olduğunu ortaya koymuştu. AB karşıtı parti, Saksonya ile birlikte ilk kez bir eyalet parlamentosuna girmiş oldu. Seçimlerde hezimete uğrayan Hür Demokrat Parti (FDP) Başkan Yardımcısı Wolfgang Kubicki, "öz güven eksikliği ve parti teşkilâtının izlediği yanlış stratejinin

yenilgiye götürdüğünü" söyledi. Seçimin bir başka kaybedeni, yüzde 5 barajını aşamayan aşırı sağcı NPD oldu. [İnternet bağlantısı için](#)

### **'PKK'ya silah gönderilmesi söz konusu değil'**

Almanya'nın göndereceği silahların yanlış kişilerin eline geçmesi endişesi mevcut. Almanya Başbakanı Angela Merkel, verdiği röportajda PKK'ya silah gönderilmesinin söz konusu olmayacağını açıkladı.

Alman Meclisi, Kuzey Irak'ta radikal İslam Devleti örgütüne karşı savaşıyan Kürt birliklerine silah gönderme konusunu görüşmek üzere eylül başında bir araya geliyor. Gönderilecek silahların radikal grupların eline geçmesi endişesi tartışmalara yol açıyor. Almanya Başbakanı Angela Merkel, Alman Birinci Kanalı ARD'ye verdiği demeçte, tüm dünyanın gözleri önünde bir soykırım yaşandığını vurguladı. Merkel, Irak'ta soykırımın önüne geçmek için silah desteğinin önemine vurgu yaptı: "Konuyu çok geniş kapsamlı olarak ele aldık. Silahların yanlış ellere geçmeyeceği konusunda yüzde yüz bir garanti yok. Ancak iki seçeneğimiz var. Silahları gönderir ve teröristlerin faaliyetlerine son verilmesine ve bir ya da daha fazla soykırımın engellenmesine katkıda bulunuruz. Ya da bizim için risk çok büyük deriz. İstisnalarımız sonucu harekete geçmek için nedenlerin ağır bastığı sonucuna vardık."

İslam Devleti örgütünün Hristiyan ya da Müslüman, farklı düşünen herkese karşı stratejik olarak ve kararlı bir şekilde hareket ettiğini vurgulayan Merkel, Peşmerge'nin Amerikan kuvvetleriyle birlikte İslam Devleti'nin ilerlemesini durdurduğunu

hatırlattı. Ancak Başbakan Merkel, PKK'ya silah teslim edilmesinin söz konusu olmadığını kaydetti: "Burada çok açık bir düzenleme söz konusu. Irak'a sadece Irak hükümeti onay verdiği takdirde silah teslimatı yapılabileceği yönünde bir BM kararı var. Federal Dışişleri Bakanı Bağdat'taydı ve Irak Kürt Bölgesel Yönetimi'ne silah sevkiyatı konusunda onay aldık. Bu bağlamda PKK silah alacak gruplar arasında yer almıyor." Almanya Dışişleri Bakanı Frank-Walter Steinmeier de yaptığı açıklamada, Alman hükümetinin Irak'a gönderilmesi planlanan silahların ileride başka çatışma bölgelerinde kullanılmamasına dikkat edeceğini kaydetti. Silahların gelecekte başka çatışmalarda kullanılabileceği riskini reddetmediğini söyleyen Steinmeier, bu nedenle Meclis kararının hiçbir yerde silah depoları kurulamayacak şekilde alınacağını ifade etti

Koşullu yeşil ışık

Hristiyan Birlik Partileri Meclis Grubu Başkan Vekili Andreas Schockenhoff ise PKK'ya koşullu silah yardımına yeşil ışık yaktı. Schockenhoff yardım karşılığında PKK'nın halkı koruyacağını taahhüt etmesi ve Kürt devleti ilanı fikriyle arasına mesafe koyması gerektiğini vurguladı. Öte yandan, siyaset uzmanı Thomas Speckmann, silah sevkiyatının uzun vadeli etkilerini kestirmenin zor olduğunu hatırlatıyor: "Silah gönderilmesine karşı çıkanlar Afganistan örneğini gösteriyor. 1979 yılında Sovyetler Birliği'nin işgali sonrası bazı Batılı devletler, Sovyetler'e karşı savaşan mücahitlere silah gönderilmesine karar verdi. Bu silahların daha sonra El Kaide ve Taliban'ın eline geçtiği yani

zamanla Batı'ya karşı kullanıldığı yönünde tezler mevcut. Ben burada şu farka dikkat çekmek istiyorum: Uzmanlara göre Taliban ve El Kaide Batı'ya düşman hale geldiklerinde ellerindeki silah sistemlerinin çoğu kullanılabilir durumda değildi. Özellikle de uçak savar gibi ileri teknoloji silahları. Karmaşık silah sistemlerinin uzun süreli kullanımı konusunda bölgede yeterli donanımın mevcut olduğu şüpheli. Ancak tabii uzun süreli kullanılabilen makineli tüfek gibi silahlar da var."

Speckmann, Iraklı Kürtlere tanksavar füzelerinin gönderilmesinin gündemde olduğunu belirtiyor ve tarihten bir örnek veriyor: "1980'lerde Çad'da, Fransa, ABD ve Libya lideri Muammer Kaddafi, karşı karşıya geldi. Batılı güçler, Kaddafi tarafından desteklenen hükümet birliklerine karşı savaşan Çadlı asilere askeri danışman ve silahlarla yardım etti. Asiler, Fransız Hava Kuvvetleri aracılığıyla havadan destek aldı. Çatışmaların başlamasından bir yıl sonra Çad Devlet Başkanı'nı devirdiler. Böylece Kaddafi de kaybetti. Alman-Fransız yapımı Milan tipi tanksavar füzeleri, Libya ordusuna ait yüzlerce tankı yok etti. Şimdi bu tanksavar füzelerinin Irak'taki Kürtlere gönderilmesi gündemde." [İnternet bağlantısı için](#)

### **Almanya'da 'cihatçılar' ile mücadele gündemde**

Almanya İçişleri Bakanı Thomas de Maizière, Alman uyruklu İslamcı militanlara karşı alınabilecek yasal önlemlerin gözden geçirildiğini açıkladı.

Federal İçişleri Bakanı Thomas de Maizière, eyalet içişleri bakanlarıyla birlikte kurulan bir çalışma grubunun, Alman vatandaşı İslamcı militanlara karşı devreye sokulabilecek ek yasal önlemler

üzerinde durduğunu söyledi. İçişleri Bakanı de Maizière, "Gerekirse Alman vatandaşı bu kişilerin pasaportlarını iptal edebiliriz. Ancak nüfus cüzdanlarına el konulması daha ağır bir müdahale anlamına geliyor" dedi.

**İslamcılar Avrupa için risk unsuru**

Alman İstihbaratı'nın verilerine göre Alman İslamcılar Türkiye üzerinden Suriye'ye geçiş yapıyor. Alman vatandaşları için Türkiye'ye girişte pasaport zorunluğu bulunmuyor; nüfus cüzdanını gösteren giriş yapabiliyor. Almanya ve diğer Avrupa ülkelerinde, Suriye'de eğitim gören İslamcıların geri dönerek iç güvenlik açısından bir risk oluşturmalarından kaygı duyuluyor. İçişleri Bakanı Thomas de Maizière, "Yabancılar ve ilticacılar için yasal düzenlemeler yeterli. Ancak Alman vatandaşı olanlar için bazı ek düzenlemelere gitmek zorunda kalabiliriz" dedi. Hristiyan Demokrat Birlik (CDU) Partisi Federal Meclis Grubu Başkan Vekili ve Federal Meclis İçişleri Komisyonu Başkanı Wolfgang Bosbach ise suç işleyen yabancıların sınırdışı edilebilmesinin kolaylaştırılmasını istedi. Bosbach, tecilsiz en az 1 yıl hapis cezasına çarptırılan yabancıların sınırdışı edilebilmesi yolunda düzenlemelere gidilmesini istedi.

**Muhalefetin tepkisi**

Yeşiller Partisi'nden Volker Beck, "Hristiyan Demokrat Partili politikacıların önerilerinin bir konseptten yoksun olduklarını ortaya koyduğunu" söyledi. Tehdit durumlarında uygulanabilecek somut önerilerde bulunan Beck, pasaporta el konulması ve nüfus cüzdanına sınırlandırıcı

ibareler eklenmesini sözkonusu önlemler arasında saydı.

Sol Parti içişleri uzmanı Ulla Jelpke de sınırdışı düzenlemelerinin sertleştirilmesi yönündeki talepleri eleştirdi. Jelpke, "İslamcıların nereye sınırdışı edileceği sorusu yanıtız kalıyor. Halihazırda korku ve dehşetin egemen olduğu ya da korkunç ve insanlık dışı muamele tehdidiyle yüz yüze kalacakları Çeçenistan gibi ülkelere mi gönderilsinler? Önleyici ve topluma kazandırıcı stratejiler geliştirmek daha doğru olur" dedi.

[İnternet bağlantısı için](#)

**Almanya'da sandıktan Erdoğan çıktı**

Almanya'da cumhurbaşkanlığı seçimi için sandık başına giden Türkler'in büyük kısmı Erdoğan'a oy attı. Almanya'daki seçim merkezlerinde kullanılan geçerli oyların dağılım oranı şöyle oldu: Recep Tayyip Erdoğan yüzde 69, Selahattin Demirtaş yüzde 7,4, Ekmeleddin İhsanoğlu yüzde 24. Yaklaşık 2,8 milyon yurtdışı seçmen, tarihte ilk kez bulundukları ülkede oy kullandı. Ancak seçme hakkını kullanan Türk vatandaşların oranı yüzde 8,3'le sınırlı kaldı. Oy verme işleminin randevu sistemine bağlanması, yurtdışındaki düşük katılımın en büyük nedeni olarak görülüyor.

[İnternet bağlantısı için](#)

**Berlin'de Balkan zirvesi**

Batı Balkan ülkelerinin liderleri Almanya Başbakanı Angela Merkel'in davetiyle Berlin'de toplandı. Konferansta AB'ye katılım süreci, toplumsal barış ile hukuk ve ekonomik reformlar ele alındı. Berlin'deki konferansa Arnavutluk, Bosna-Hersek, Kosova, Makedonya, Karadağ ve Sırbistan'ın yanı

sıra Balkan ülkeleriyle AB arasındaki diyalog sürecinin geliştirilmesi için çalışan AB üyesi Slovenya ve Hırvatistan da katıldı. Zirvede bu ülkelerin devlet ve hükümet başkanlarıyla birlikte dışişleri ve ekonomi bakanları da hazır bulundu. Almanya Başbakanı Angela Merkel, davetli liderlere hitaben yaptığı konuşmada, AB'ye üyelik sürecinde destek sözü verdi. Merkel, "Batı Balkan ülkelerinin AB üyeliği için perspektifi var, ancak yol uzun ve yapılacak daha çok iş var" ifadesini kullandı. Bölgesel işbirliğini geliştirmeye çağıran Merkel, altyapının iyileştirilmesini, işsizlikle etkin şekilde mücadele edilmesini istedi. Almanya Başbakanı, somut vaatlerde bulunmaktan kaçındı.

'Avrupa bir başarı modeli'

Konferans sonrası yayınlanan ortak açıklamada ise "reform çabalarının sürdürülmesi ve ülkeler ve toplumlar arası barış sürecinin teşvik edilmesi gerektiği" vurgulandı. Yolsuzluk ve organize suçlarla mücadelede ek önlemlerin alınması konusunda görüş birliğine varıldı. "Avrupa bir başarı modelidir" diyen Arnavutluk Başbakanı Edi Rama, Merkel'in Balkan ülkelerine AB üyeliği sürecinde verdiği desteği övdü. Bölgede 1990'lı yıllarda yaşanan savaşları hatırlatan Rama, "Hoşgörü ve saygıya her zamankinden daha fazla ihtiyaç var. İhtilaflar barışçıl yollardan ve hukuk devleti kurumları aracılığıyla çözülmelidir" diye konuştu.

12 milyar euro yardım sözü

Avrupa Birliği Komisyonu'nun görevi devretmeye hazırlanan başkanı José Manuel Barroso, üyelik sürecinin reformlara bağlı olduğunu vurguladı.

"Kuşkuya yer yok, öyle ya da böyle üyelikleri gerçekleşecek" diyen Barroso, Batı Balkan ülkelerine 2014 – 2020 yılları arasında 12 milyar euro yardım yapılacağını söyledi. Batı Balkanlar Hükümetlerarası Konferansı'nın önümüzdeki yıl Avusturya'nın başkenti Viyana'da yapılması ve reform adımlarının gözden geçirilmesi kararlaştırıldı. [İnternet bağlantısı için](#)

### **Steinmeier yardım sözü verdi**

Irak'ı ziyaret eden Almanya Dışişleri Bakanı Frank Walter Steinmeier, IŞİD'e karşı mücadelede destek sözü verdi. Almanya Dışişleri Bakanı Frank Walter Steinmeier "Irak'ta öldürülen ve katledilenlerin basına yansıyan fotoğraflarının tüm dünyada olduğu gibi Almanya'da da derin keder ve dehşete neden olduğuna" dikkat çekti. Bağdat'ta Irak Başbakanı Haydar El Abadi, Cumhurbaşkanı Faud Masum ve Dışişleri Bakanı Hüseyin El şehristani ile bir araya gelen Steinmeier "Irak'taki son istikrar çıpasının da düşebileceğini göz önünde bulundurmak zorundayız" şeklinde konuştu. Almanya Dışişleri Bakanı Frank Walter Steinmeier daha sonra Erbil'deki bir mülteci kampını ziyaret etti. Buradaki Yezidilere insani yardım sözü veren Steinmeier "Hedeflerimizden biri de yaşadığınız köylere geri dönebilmeniz için gereken yeniden yapılanmayı tesis etmek" şeklinde konuştu. Almanya Dışişleri Bakanı, Kuzey Irak Kürdistan Bölgesel Yönetimi lideri Mesud Barzani ile yapılacak yardımlar hakkında detaylı olarak görüşmek için Erbil'de bir araya gelecek. Alman hükümeti daha önce askerî teçhizat teminine hazır olduğunu açıklamıştı. Steinmeier'in

Irak'a ulaşmasından kısa bir süre önce insanı yardım taşıyan Alman ordusuna ait bir kargo uçağı Erbil'e iniş yapmıştı. [Internet bağlantısı için](#)

#### **'Alman istihbaratı Türkiye'yi dinledi'**

Alman basınında yer alan bir haberde, Alman dış istihbarat teşkilatının (BND) yıllardır NATO partneri Türkiye'yi dinlediği iddia ediliyor. Alman "Der Spiegel" dergisinin haberine göre, Alman hükümetinin 2009'da hazırladığı güncel görev profilinde, Türkiye'nin açıklığa kavuşturulacak resmi bir hedef olarak yer aldığı belirtiliyor. Alman hükümetinin, 4 yılda bir BND'nin ağırlıklı hedeflerini belirlediği ifade edilirken, raporda güncel profilin Amerikan Ulusal Güvenlik Kurumu'nun (NSA) casusluk faaliyetlerinden dolayı yenilenmediği kaydediliyor.

#### **'Kerry ve Clinton da dinlendi'**

Haberde BND'nin ABD Dışişleri Bakanı John Kerry'nin de en az bir görüşmesini dinlediği kaydediliyor. Kerry'nin uydu telefonu ile yaptığı görüşmenin BND'nin Ortadoğu üzerindeki dinleme ağına takıldığı belirtilen haberde, benzer bir şekilde bir yıl önce de ABD'nin eski Dışişleri Bakanı Hillary Clinton'un eski BM Genel Sekreteri Kofi Annan ile yaptığı bir telefon görüşmesinin dinlendiği öne sürülüyor. Bu olayla ilgili haberlere dün Süddeutsche Zeitung ile Kuzey Alman (NDR) ve Batı Alman Radyo Televizyon Kurumları (WDR) da yer vermişti. Der Spiegel'in haberinde Alman istihbarat makamlarının, söz konusu kişilerin doğrudan hedef alınmadığını, tesadüfi şekilde dinlemeye takıldıklarını ifade ettikleri kaydediliyor.

[Internet bağlantısı için](#)

#### **Focus: 'BND Türkiye'yi 1976'dan beri dinliyor'**

Alman Focus dergisi, Federal Dış İstihbarat Teşkilatı BND'nin Türkiye'yi 1976 yılından bu yana dinlediğini iddia etti. Alman Focus dergisinde yer alan habere göre Federal Dış İstihbarat Teşkilatı (BND) Türkiye'yi 1976 yılından bu yana dinliyor. Dergi kaynak belirtmeksizin Türkiye'nin 1976 yılında Helmut Schmidt (SPD) başbakanlığındaki hükümetin kesin izniyle dinlendiğini ileri sürdü. Dergi şimdiki hükümetin verdiği Türkiye'nin izlenmesi kararınca Federal Hükümet'in oluşturduğu bir çalışma grubu tarafından alındığını belirtti. Bu çalışma grubunun Dışişleri, Savunma, Ekonomi Bakanlıkları ve Başbakanlık temsilcilerinden oluştuğu kaydedildi. Alman medyası Türkiye'nin BND tarafından 2009 yılından bu yana dinlendiğini yazmış, Türkiye medyada yeralan haberlere tepki göstermişti. Haberlerde hükümetin Türkiye'yi Türk derneklerinin Alman iç politikası üzerindeki etkileri, PKK örgütü, uyuşturucu ve insan kaçakçılığıyla mücadele ve Türkiye'deki Alman askerleri nedeniyle dinlediği ileri sürülmüştü. Gelişmeler üzerine Almanya'nın Ankara Büyükelçisi Eberhard Pohl Türk Dışişleri Bakanlığı'na çağırılmıştı. Dışişleri Bakanlığı'ndan yapılan açıklamada, "Ülkemiz ile Almanya arasında tarihi derinliğe sahip dostluk ve müttefiklik ilişkileriyle hiçbir şekilde bağdaşmayan bu uygulamanın, uluslararası güvenliği ve istikrarı tehdit eden gerçek sınamalarla ortak mücadelemize zarar vereceği bilinmelidir" ifadelerine yer verilmişti. Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu, Almanya Dışişleri Bakanı Frank-

Walter Steinmeier'i arayarak "Müttefik iki ülkenin birbirine yönelik istihbarat takibinin kabul edilemez" olduğunu dile getirmişti. [Internet bağlantısı için](#)

### **Berlin'de sürpriz istifa haberi**

Berlin'e hükümet eden Belediye Başkanı Klaus Wowereit görevinden ayrılıyor. Klaus Wowereit, 2001 yılından beri bu görevde bulunuyordu.

Wowereit'ın 11 Aralık'ta görevden ayrılmayı kararlaştırdığı, bugün düzenleyeceği bir basın toplantısıyla kararını kamuoyuna resmen duyuracağı belirtildi. "Spiegel" haber portalı ve "Berliner Morgenpost" gazetesinin internet sitesi konuyla ilgili haberlere yer verdi. Fransız Haber Ajansı (AFP) da "görevden ayrılma haberinin Berlin Senatosu çevrelerince doğrulandığını" duyurdu. Berlin'e hükümet eden belediye başkanlığı görevine 2011 sonbaharında yeniden seçilen Wowereit, Sosyal Demokrat Parti (SPD) ve Hristiyan Demokrat Birlik'ten (CDU) oluşan bir koalisyona başkanlık ediyordu. Wowereit, yapımı yılan hikâyesine dönen Berlin-Brandenburg Havaalanı (BER) nedeniyle eleştirilen Alman siyasetçilerin başında geliyordu. SPD'li Klaus Wowereit, 2001 yılında Berlin'e hükümet eden belediye başkanlığı görevine talip olurken yaptığı, "Eşcinselim ve bu da iyi bir şey" ifşaatıyla hafızalarda yer etmişti. [Internet bağlantısı için](#)

### **Sosyal Gelişmeler**

#### **Nobelli ekonomistler Almanya'da toplandı**

Almanya'nın Lindau kenti, Nobel Ödüllü ekonomistleri ağırlıyor.

Başbakan Angela Merkel tarafından açılışı yapılacak toplantıya ekonomi dalında Nobel adayına layık görülmüş 17 kişi katılacak. Katılımcılar arasında Dünya Bankası eski başekonomisti Prof. Dr. Joseph Stiglitz, Robert Mundell, Alvin Roth, Edmund Phelps ve Reinhard Selten de yer alıyor. Gelir dağılımındaki adaletsizlik ve yoksulluk, bu yıl beşinci kez düzenlenen toplantının gündeminde öne çıkıyor. Fransız ekonomist Thomas Piketty'nin çok satan "21'inci Yüzyılda Sermaye" adlı kitabı, sosyal ve ekonomik adalet tartışmasını kızıştırmıştı. Lindau toplantısında ekonometri, oyun kuramı ile finans piyasalarında risk ve ölçüm modelleri tartışılacak diğer kavramlar arasında yer alıyor. [Internet bağlantısı için](#)

#### **'Bir nesil yitip gidiyor'**

Yeni yapılan bir araştırmaya göre, Avrupa'da 7,5 milyon genç işsiz ve bir meslek eğitimi imkanından da yoksun. Uzmanlar, 'bir neslin yitirildiği' uyarısında bulunuyor.

Robert Bosch vakfının girişimiyle, Avrupa Ekonomik Araştırmalar Merkezi'nin (ZEW) hazırladığı, "Avrupa'da genç işsizliği" araştırmasının sonuçları, gençlerin içinde bulunduğu durumun vahametini gözler önüne seriyor. Araştırmanın sonuçlarına göre, Avrupa genelinde 7,5 milyon genç işsiz ve meslek eğitimi imkanından da yoksun. Örneğin 2012 yılında İspanya'da her iki gençten birinin ne istihdam ne de bir meslek eğitimi olanağına sahip olduğuna dikkat çekiliyor. Yunanistan'da rakamlar benzer bir tabloya işaret ediyor. Robert-Bosch Vakfı'nın

yöneticisi Ingrid Hamm şöyle konuşuyor: “Adeta bir tür kayıp nasıl yetiştiriliyor. Uzmanlar kariyerin erken döneminde alınan bu yaraların uzun dönemli olduğunu ve çok ileriki dönemlerde etkisini gösterdiğini biliyor.” Hamm'a göre, gençliğinde işsiz olan birçok kişi daha sonra istihdam piyasasına giriş yapmakta güçlük çekiyor ve kendisini sosyal risklerle örülü bir ortamın içinde buluyor.

Yapısal nedenleri var

Genç işsizliğin nedenlerinin çok çeşitli olduğunu vurgulayan uzmanlar, faturanın sadece 2007 yılındaki ekonomik ve mali krize çıkarılmaması gerektiği görüşünde. Avrupa Ekonomik Araştırmalar Merkezi'nin istihdam piyasası uzmanı Holger Bonin, İngiltere ve Güney Avrupa ülkeleri gibi gençler arasındaki işsizlik oranının yüksek olduğu ülkelerdeki yapısal sorunları şöyle özetliyor: Okulu yarıda bırakanların sayısının yüksek olması, çok sayıda üniversite mezunu olması ve işverenler ile sendikalar arasında çok sayıda çatışma yaşanması. Uzman, gençlere yabancı dil öğrenmeleri ve Avrupa'daki serbest dolaşım imkanlarından faydalanmaları tavsiyesinde de bulunuyor. Özellikle eğitim sistemlerinin istihdam piyasasının ihtiyaçlarına göre tasarlanmadığını belirten Bonin, buradaki açıkların istihdam piyasasına yansıdığı görüşünde. Örneğin İtalya'da 1995 yılından bu yana bütçeden eğitime ayrılan pay artırılmazken, İspanya'da ise her beş gençten biri diploma almadan okulu bırakıyor. Üniversite mezunu gençlerin çoğunun gereken vasıflara sahip olmadığına da değinen Bonin şu

değerlendirmeyi yapıyor: “Eğitim sistemleri işletmelere uzak, işletmelerin ihtiyaçları göz önünde bulundurulmuyor ve bu çok büyük bir tehlike.”

Söz konusu ülkelerin durumunu, “Üniversite mezunları üretiyorlar fakat mezunlar için işleri yok” diye özetleyen uzman, bu durumda üniversite mezunu kişilerin düşük ücretli işlerde istihdam edildiğini, bunun da ‘diplomalı taksiciler’ gibi bir olguya neden olduğunu söylüyor.

Hem okul, hem iş

İspanya'da bu soruna çözüm olarak işletmelerle işbirliği yapan meslek okulları açıldı. Bu sistem, Almanya örnek alınarak hazırlandı. Alman Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı Rainer Sontowski, Almanya'nın komşuların istihdam piyasası reformlarına danışman olarak destek vermeye hazır olduğunu vurgularken, siyasi hareket alanının sanıldığı kadar geniş olmadığına da dikkat çekiyor: “Politika sorumluluktan kaçmamalıdır, fakat sosyal piyasa ekonomisi aynı zamanda genç işsizliğin azaltılmasında siyaset ve toplumsal partnerlerin birlikte ellerinden geleni yapmaları anlamına gelir.” Avrupa Birliği Komisyonu, kısa bir süre önce Avrupa'da genç işsizliği ile mücadele amacıyla bir program uygulamaya koymuştu. Yıllık 21 milyon euro bütçeli “Gençlik garantisi” isimli programla, 25 yaşın altında olup dört ay boyunca iş, meslek eğitimi ya da staj arayışında başarılı olamamış her gence bu imkanların sağlanması öngörüldü.

[İnternet bağlantısı için](#)

**Zenginlerin AB vatandaşlığı yarışı**

Malta'nın para karşılığında vatandaşlık hakkı verilmesini öngören yasasına ilgi büyük. Şu ana dek 200'den fazla zengin yatırımcının vatandaşlık için başvuru yaptığı bildirildi. AB ülkesi Malta tarafından başlatılan parayla vatandaşlık uygulamasına AB vatandaşı olmayan zenginlerden büyük ilgi var. Pasaport programını yürüten Henley & Partners adlı firmanın açıklamasına göre, yıl başından bu yana 30 ülkeden 200'den fazla başvuru geldi. Malta hükümeti uygulama yürürlüğe girdiğinde 50 civarında başvuru geleceğini hesap etmişti. Malta pasaportu alabilmek için adaya 1 milyon 150 bin euroluk yatırım yapılması ve en az 1 yıl ikamet edilmesi şartı getiriliyor. AB Komisyonu ve Avrupa Parlamentosu uygulamayı eleştirmiş ve vatandaşlığın mali bir değerle ölçülemeyeceğini bildirmişti. Tekiler üzerine Malta hükümeti şartları sertleştirdi. Başvuru sayısı fazla olsa da şu ana dek kimseye vatandaşlık hakkı verilmediği kaydedildi. [İnternet bağlantısı için](#)

#### **Elektrik süpürmesine AB standardı**

AB enerji tasarrufunu artırmak için elektrikli süpürgelere de bir standart getirdi. Buna göre 1 Eylül'den itibaren, AB piyasasında sadece motor gücü azami 1600 watt'a kadar olan süpürgeler satılabilecek.

Elektirli süpürgeler de enerji tasarruflu ürünler arasına katılıyor. Uzmanlara göre, tüketicilerin motor gücü düşük olan elektrikli süpürgelerin çekim gücünün daha az olacağı konusundaki endişeleri yersiz. Yapılan ürün karşılaştırmaları, "daha fazla watt, daha iyi çekim gücü" şeklindeki yerleşik düşüncenin yanlış olduğunu ortaya koyuyor.

Tüketici dergisi Test'in yaptığı incelemelere göre, 900 wattlık süpürgeler dahi, iyi bir tasarım ve modern motorlarla çok iyi sonuçlar verebiliyor. Örneğin son yapılan karşılaştırmada, 870 wattlık bir elektrik süpürgesi, daha fazla elektrik tüketen rakiplerini geride bırakarak, birinci gelmeyi başardı. İklim hedeflerine giden yol

Avrupa Birliği devlet ve hükümet başkanları, 2009 yılında karbondioksit emisyonunun 2020 yılına kadar 1990 yılına kıyasla yüzde 20 oranında azaltılması, enerji ihtiyacının yüzde 20'sinin yenilenebilir enerjilerden karşılanması ve enerji sarfiyatının yüzde 20 azaltılmasına dayanan iklim hedeflerini belirlemişti. Enerji sarfiyatının azaltılmasında özellikle AB'nin 'ekolojik tasarım yönergesi' büyük rol oynuyor. Bu yönerge, enerji verimliliği yüksek elektronik ürünlerin piyasaya girerek, enerji sarfiyatı yüksek ürünleri ikame etmesini amaçlıyor. Yönerge sayesinde son yıllarda buzdolapları, bulaşık ve çamaşır makineleri, televizyonlar, bilgisayarlar, motorlar ve lambalar çok daha az enerji tüketir hale geldi.

Bazı elektronik ürünler bugün on yıl önceki enerji sarfiyatının yalnızca onda birine ihtiyaç duyuyor. AB'de 2009 yılında ampul kullanımının yasaklanması ve LED teknolojisinin devreye girmesi ile de eski ampullere kıyasla yüzde 80 oranında enerji tasarrufu sağlandı. Alman Enerji Ajansı'ndan Steffen Joest, "Aydınlatma konusunda LED teknolojisine geçiş, ekolojik tasarım yönergesi sayesinde güçlendirildi ve hızlandırıldı" diyor.

Ekolojik yönerge

Çevre ve enerji uzmanları, 'Ekolojik tasarım yönergesinin' Avrupa Birliği iklim hedeflerine ulaşmada ve tüketicileri de yüksek enerji masrafından korumada önemli bir araç olduğu kanısında. Alman Enerji Ajansı'ndan Steffen Joest şunları söylüyor: "Bu merkezi araç olmadan, çok daha yüksek bir enerji harcamamız olurdu. Böylece enerji sarfiyatında yükselmeyi sınırlayabiliyoruz, açık bir etkisi var, artık bundan vazgeçmemiz mümkün değil."

Joest'e göre uluslararası alanda AB enerji verimliliğinde bir örnek niteliğinde. Başka ülkelerin de yenileşim ve rekabet bakımından AB'deki uygulamalardan etkilendiğini ifade eden uzman, örneğin Almanya'nın enerji verimliliği yüksek elektronik ürünleri ihraç ederek ekonomik açıdan da avantaj sağladığını söylüyor: "Diğer ülkelerin de giderek enerji verimliliğinin yükseltilmesine ve enerji sarfiyatının azaltılması konularına daha fazla önem vermeye başladığını tespit ettik, özellikle de sanayi de rekabet gücünü korumak amacıyla. Fakat diğer enerji tüketicilerinde de bunu gözlemliyoruz çünkü bu bir maliyet meselesi. Milyarlar tutarında enerji ithalatı yapılmak zorunda kalıyor... " [İnternet bağlantısı için](#)

### **Almanya'daki Florya**

Dünya, Alman futbol sistemini konuşurken Türk kulüpleri de Almanya'da projeler geliştiriyor. Bu konuda en aktif kulüplerin başında Galatasaray geliyor.

Türkiye'nin önde gelen futbol kulüpleri futbol okulları ya da pilot takımlar vasıtasıyla Almanya'daki futbol altyapısına adım atıyor. Bu

konuda en aktif kulüplerin başında Galatasaray geliyor. Kulüp Almanya bölgesel lig takımlarından SG Wattenscheid 09 kulübü ile bu kapsamda bir anlaşma imzaladı. Bochum'daki futbol okulu da Wattenscheid kulübü bünyesinde faaliyet gösterecek. DW Türkçe'ye özel açıklamalarda bulunan Galatasaray'ın Dış İlişkilerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Ebru Köksal, bir başka bölgesel lig takımı Kassel ile de ön anlaşma imzaladıklarını, önümüzdeki aylarda nihai anlaşmanın da imzalanacağını belirtti.

Temel motivasyonlardan birisi de uyum

Galatasaray'ın Almanya'daki altyapı çalışmalarının olgunlaşmasında sportif amaçlar kadar sosyal motivasyonların da etkisi bulunuyor. Ebru Köksal, çalışmaların ilk evresini şöyle anlatıyor: "Altyapımızı nasıl geliştirebiliriz diye planlama yaparken bu projenin mutlaka uluslararası bir bacağına olması gerektiğini düşündük. Tabii ki ilk durak Almanya oldu. Biz buna sportif açıdan bakarken Alman hükümetinin göçmenlerin topluma entegrasyonu için birtakım arayışlar içinde olduğunu gördük. Göçmenlerin halen uyum sorunu yaşamaya devam ettiği ve sporun uyum için en iyi platform olduğunu gören özellikle iki eyalet NRW ve Hessen eyaleti bize davette bulundu."

'Almanya'da 250 bin Türk kökenli futbolcu var'

Sportif tarafta da Galatasaray'ı altyapı konusunda Almanya'ya çeken unsur spor eğitiminin altyapısı oldu. Köksal, UEFA'nın Finansal Fair Play ilkelerinin kulüpleri altyapıya yönlendirdiğini, bunun da spor ve eğitimin başarılı olduğu Almanya'da daha uygun olacağını düşündüklerini aktarıyor:

"UEFA'nın Finansal Fair Play kriterleri kulüplerin kendi futbolcularını yetiştirmesini teşvik ediyor. Türkiye geniş nüfusuyla ciddi bir futbolcu yetiştirme potansiyeline sahip. Ancak eğitimdeki eksiklikler dolayısıyla bugüne kadar yeteri kadar futbolcu yetiştirilemedi. Türkiye'de 500 bin lisanslı futbolcu bulunurken, Almanya'da 6,5 milyon civarında lisanslı futbolcu var. Bu futbolcuların 250 bine yakınının da Türkiye kökenli futbolcular olduğu öngörülmüyor. Son 10 yılda Almanya'da yetişmiş 80 Türk futbolcunun milli takımda, Türkiye Süper Ligi'nde ve Avrupa'nın diğer liglerinde yer aldığını görüyoruz. Burada daha küçük bir havuzdan tamamıyla eğitim sistemi ile beraber, çok daha fazla yetenek çıkıyor."

'Neden bir Mesut Özil yetiştirmeyelim?'

Galatasaray bölgesel ligde yer alan iki kulübün uzun vadede gelişmesini sağlayarak yetenekleri elinde tutan havuzlar yaratmayı planlıyor. Köksal bu aşamada iki kulübün de farklı projelerle destekleneceğini söylüyor: "15-16 yaşındaki gençlerin ilk profesyonelleşme evreleri geldiğinde bu kulüpler yetenekleri ellerinde tutamıyorlar. Bayern Münih'in, Borussia Dortmund'un da alt liglerde B takımları var. Oyuncular genelde o pilot takımlara kayıyor. Fakat Galatasaray ismiyle bu kulüplere Almanya'daki Galatasaray taraftarlarının ilgisi kanallenecektir. Sponsor desteğinin de gelmesiyle bu takımlar yetenekleri ellerinde tutacaktır. Biz ilk etapta bu iki kulübe de mütevazı bir maddi katkı yaptık. Fakat bundan sonra farklı projelerle bu kulüplere gelir yaratılacak. Umuyoruz ki bu takımlarımızın liglerdeki performansı

böylelikle artacak. İleride belki oradan bir Mesut Özil çıkarabiliriz, hiç belli olmaz. Böyle uzun vadeli bir hedefimiz bulunuyor." [İnternet bağlantısı için](#)

## Ekonomik Gelişmeler

### Almanya'ya borç artış eğiliminde

Türk şirketlerinin Almanya'ya olan uzun vadeli borçlarında artış eğilimi devam ediyor. Artışta Alman finans kurumlarının Türk şirketlerine verdiği uzun vadeli kredilerin de etkisi bulunuyor. Türkiye Merkez Bankası'nın açıkladığı özel sektörün yurt dışından sağladığı kredi borcu verilerine göre 2014 yılının haziran sonu itibarıyla, özel sektörün yurtdışından sağladığı uzun vadeli kredi borcu, 2013 yıl sonuna göre 8,9 milyar dolar artarak 166,5 milyar dolar düzeyinde gerçekleşti. Türk şirketlerine en çok borç veren ülkelerin başında İngiltere, Almanya ve ABD geliyor. İngiltere ve ABD'ye kıyasla Almanya'nın Türk özel sektörüne verdiği borç miktarında yaşanan artış dikkat çekiyor. Merkez Bankası verilerine göre 2014 yılının ilk yarısında Türk şirketlerinin Almanya'dan sağladığı uzun vadeli kredi borcu 17,7 milyar dolar olarak gerçekleşti. Aynı dönem itibarıyla ABD'nin özel sektöre sağladığı kredi borcu 16,7 milyar dolar oldu. Böylelikle Almanya, Türk şirketlerine sağlanan uzun vadeli kredi borcu açısından ABD'yi geride bırakarak ülke özel sektörünün İngiltere'nin ardından en büyük ikinci finansör ülkesi oldu.

100 dolarlık borcun 10 doları Almanya'dan 2014'ün ilk yarısında gerçekleşen veriler Almanya'nın Türk şirketlerine sağladığı uzun vadeli kredi borcunda diğer ülkelere kıyasla ciddi bir artış

olduğunu gösteriyor. 2013 yılının sonuna kıyasla 2014'ün ilk yarısında Türk şirketlerinin Almanya'dan sağladığı uzun vadeli kredi borcu yaklaşık olarak 1,4 milyar dolar arttı. Bunun karşısında aynı dönemler itibarıyla İngiltere'nin sağladığı uzun vadeli borç 470 milyon dolar artarken, ABD için bu artış 200 milyon dolar seviyesinde kaldı. Bu rakamlarla Almanya'nın Türk şirketlerinin yurtdışından sağladığı uzun vadeli kredi borcu toplamındaki payı da önemli bir seviye yakalamış oldu. Buna göre Türkiye özel sektörünün yurt dışı kredi borcunun yaklaşık olarak yüzde 10'u Almanya'dan geliyor. Bir başka ifade ile Türk şirketlerinin yurt dışından aldığı her 100 dolarlık borcun 10 doları Almanya kaynaklı.

Alman ürünleri için Türklere kredi sağlıyor

Türk şirketlerinin daha fazla yatırım yapmak istemesi ve bunun için yurt dışından daha fazla kredi sağlaması sonucunda sadece Almanya'ya değil diğer ülkelere olan borçlar da artış gösteriyor. Fakat Almanya'ya olan borçlarda yaşanan bu artış seviyesinin diğer ülkelere oranla daha yüksek olmasının birkaç farklı nedeni bulunuyor. Bunlardan ilki Almanya'nın cari fazla veriyor olması. Almanya'nın cari fazlası milli gelirinin yüzde 6'sına ulaştı. Bu durum Almanya'nın elinde daha geniş finansman kaynaklarının olması dolayısıyla diğer ülkelere göre daha çok kredi verebilmesi anlamına geliyor. Bir başka neden ise Alman şirketlerinin ürün ve çözümlerini satın almaları için Alman finans kurumlarının Türk şirketlerine uygun maliyetli ve uzun vadeli kredi sağlaması. Türkiye'de başta enerji altyapısı olmak

üzere altyapıda özel şirketlerin yatırımlarını artırması bu alanda faaliyet gösteren Alman şirketlerinin ürün ve çözümlerine talebi artırıyor. Almanya'nın ihracatını destekleme yönünde stratejik misyonu olan finansal kurumlar da Türk şirketlerine bu ürün ve çözümleri daha rahat satın alabilmeleri için kredi sağlıyor. Bu kurumların sağladığı borçların vadeleri 15-20 yılı bulabiliyor.

[İnternet bağlantısı için](#)

### **Almanya'da rekor bütçe fazlası**

Gelir ve ücret kazançları vergisindeki artış, 16,1 milyar euroluk bütçe fazlasına neden oldu. Merkez Bankası'nın artan kazancı da cari işlemler dengesinin fazla vermesinde etkili oldu. Federal İstatistik Dairesi'nin verilerine göre Almanya, yılın ilk yarısında yaklaşık 637 milyar euro gelir kaydetti. Böylece geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 3,4'lük bir artış kaydedildi. 2014'ün ilk 6 ayında harcamalar da yüzde 2,5 gibi belirgin bir oranda arttı. Ancak gider kalemlerindeki artış gelirlerin artında kaldı. Almanya, 20 yıldır ilk kez yılın ilk yarısında bütçe fazlası vermiş oldu. Vergi gelirleri 2014'ün ilk yarısında yüzde 3 artışla 330 milyar euroya ulaştı. Böylece Almanya'nın gelirinin yarısına yakını vergi gelirleri meydana getirdi. Gelir vergisinde yüzde 8,3 ile ortalamanın üzerinde bir artış kaydedildi. Buna karşılık işletme, sermaye gelirleri ve kurumlar vergisinde ise gerileme görüldü. Kurumlar vergisindeki gerileme yüzde 6,8'i buldu. Alman Merkez Bankası'nın (Bundesbank) kazancı da belirgin bir artış gösterdi. Bankanın kârı yılın ilk 6 ayında 4,6 milyar euroya

ulaştı. 2013'ün ilk yarısında bu rakam sadece 600 milyon euroydu. [İnternet bağlantısı için](#)

### **'Rusya'ya silah yok'**

Alman hükümetinin Ukrayna krizindeki rolü nedeniyle Rusya'ya bir silah satış anlaşmasını iptal ettiği bildirildi. Süddeutsche Zeitung'un haberine göre, Başbakan Yardımcısı ve Sosyal Demokrat Parti (SPD) Genel Başkanı Sigmar Gabriel'in idaresindeki Ekonomi Bakanlığı, bir önceki hükümet döneminde verilen bir izni iptal etti. Düsseldorf merkezli Rheinmetall şirketinin Rus Kara Kuvvetleri için kurmayı planladığı piyade eğitim merkezinin izni iptal edildi. Rusya, Rheinmetall şirketine bunun karşılığında yaklaşık 100 milyon euro ödeyecekti. Volga bölgesindeki Mulino'ya kurulacak merkezde Rus askerlerinin ileri teknoloji ürünü simülasyon araçlarıyla eğitilmesi öngörülmüyordu. [İnternet bağlantısı için](#)

### **Avrupa ürünlerine yasak**

Rusya ve Avrupa Birliği arasındaki restleşme sertleşiyor. Moskova, Avrupa ülkelerinin yeni ekonomik yaptırımlarına karşı Avrupa ürünlerine ithalat yasağı getirdi.

Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin, Avrupa ülkelerinden bir yıl boyunca tarım ürünleri, hammadde ve diğer gıda ürünlerinin ithal edilmesine sınırlamalar getiren kararnameyi imzaladı. Putin, ulusal çıkarlarının korunması amacıyla böyle bir adım attıklarını belirtti.

Resmi istatistiklere göre, Rusya gıda ihtiyacının üçte birini başta eski Sovyet cumhuriyetleri olmak üzere yurtdışından ithal ediyordu. Rusya iki hafta önce de sağlık gerekçesiyle bazı Batılı ürünlerin

ithalatına yasak getirmiş, Putin dün yaptığı açıklamada da Batı ülkelerinin yaptırım paketine 'uygun' yanıtın verileceğini söylemişti. Avrupa Birliği ve ABD'nin Ukrayna krizi nedeniyle kabul ettiği ekonomik yaptırım paketi, Rus bankalarının Batılı finans piyasalarına girişini engellerken, silah ve diğer askeri malzemelerin Rusya'ya satışına da yasak getiriyor. Yeni yaptırımlar ayrıca Rusya'ya petrolcülük alanında kullanılan ileri teknolojinin ihracatını da sınırlıyor. Öte yandan Kanada da Rusya'ya karşı yeni yaptırımlar uygulamaya karar verdi. Kanada hükümeti, özellikle bankacılık ve havacılık alanında faaliyet gösteren 22 Rus ve Ukraynalı firmaya karşı cezai önlemler uygulamayı kararlaştırdı. Ayrıca gizli servislerde çalışan 5 Ukrayna, 14 Rus vatandaşına da seyahat yasağı koydu. [İnternet bağlantısı için](#)

### **Firma Haberleri**

#### **Germanwings pilotları grevde**

**germanwings** 

Lufthansa'ya bağlı Germanwings şirketi pilotları greve başladı. Grevin yaz tatilin sonuna denk gelmesi binlerce yolcuyu etkiledi. Sendika, yakın zamanda benzer aksaklıkların yaşanacağını da bildirdi. Germanwings tarafından yapılan açıklamaya göre Alman havalimanlarında 06:00-12:00 saatler arasında 164 uçuştan 116'sı iptal olacak ve bundan 15 bin yolcu etkilenecek. Tatil bölgeleri hedef alan uçuşlardan çok iç hatlar uçuşların etkilendiği ifade edilirken grevden nasibini özellikle Köln ve Stuttgart havalimanların alacağı açıklandı. Köln/Bonn Havalimanı'nda 50

uçuştan 32'si, Stuttgart'da ise 36 uçuştan 22'si iptal oldu. Grevden etkilenen diğer menziller ise Hamburg, Berlin ve Düsseldorf olarak belirtildi. Frankfurt Havalimanı'nda ise cuma günü Germanwings uçuşların hepsi iptal. Daha önce sendika açıklamasında, Germanwings şirketi pilotlarının cuma günü grev yapma kararı aldığını bildirmişti. Açıklamada, 06.00-12.00 saatleri arasında uygulanacak ve Almanya'da tüm uçuşları kapsayacak grevle yeni toplu iş sözleşmesinin imzalanmasının hedeflendiği kaydedildi. Gewerkschaft Vereinigung Cockpit (VC)'nin daha önce grev konusunda uyarıda bulunduğu ve işverenin bunu hesaba katması gerektiği belirtilen açıklamada, şu ifadeler yer verildi: "Ayrıca bu tür sorunları önlemek ve anlaşılmaya varmak için hazır olduğumuzu önceden açıklamıştık. Bugün yapılacak görüşmelerde VC'nin kısa vadede beklentilerinin karşılanması ve yönetimin taleplerini düzeltmesi gerekiyor. Anlaşma sağlanırsa doğal olarak grev olmayacaktır. Germanwings müşterilerine verdiğimiz rahatsızlıktan dolayı özür dileriz." Almanya genelinde 9 bin 500 üyeye sahip sendika, nisan ayında da uyarı grevi yapmış ve Lufthansa binlerce uçuşunu iptal etmek zorunda kalmıştı. [Internet bağlantısı için](#)

#### **IKEA'dan ömür boyu garanti**



İsveçli dünyaca ünlü mobilya firması İKEA'dan Almanya, İngiltere ve İspanya'daki müşterilerine sevindirici haber. Firma Almanya, İngiltere ve İspanya'daki müşterilerine, alınan ürünü ömür

boyu değiştirme garantisi veriyor. Zaman sınırlaması olmayan değiştirme garantisine, kullanılmış ürünler de dahil olacak. Değiştirme işlemi için sadece kasa kağıdının gösterilmesi yeterli. İKEA, ömür boyu değiştirme garantisini üç yıldan bu yana sadece Danimarka ve Norveç'te uyguluyordu. Uygulama geçtiğimiz pazartesi günü piyasaya çıkan yeni ürün kataloğuyla satışa sunulan ürünlerle birlikte başladı. Tek istisnası bitkiler, kesilmiş veya çeşitli nedenlerle ucuzlatılmış ürünler. Bugüne kadar İKEA'dan alınan ürünleri, alış tarihinden itibaren üç ay boyunca, kasa kağıdını göstererek değiştirmek mümkündü. Ömür boyu değiştirme garantisini şimdilik tüm dünyada hayata geçirmeyen İKEA, her ülkenin kendi şartlarına göre düzenleme yapabileceğini duyurdu. Dünyanın en büyük mobilya firmalarının başında gelen İKEA'nın, geçtiğimiz yıl 31 Ağustos tarihine kadar 28,5 milyar Euro'luk cirosu bulunuyor. İKEA cirosunun 4 milyarını sadece Almanya'dan elde ediyor.

[Internet bağlantısı için](#)

#### **Almanya'yı küçük mağazaya ikna etti**



Avrupa'da bir ilke imza atan Media Markt Türkiye, City konsepti ile daha küçük mağazalar açacak. Ortalama 1.000 metrekarelik bu mağazalarda aynı gün teslimat seçeneği bulunacak. Media Markt Türkiye, Media-Saturn Holding bünyesindeki 15 ülke içerisinde bir ilke imza attı. Avrupa'yı ikna eden Media Markt Türkiye, 2014'ün son çeyreğinde açılışını gerçekleştireceği City konsepti

ile daha küçük metrekarelerde mağazalar da açmaya hazırlanıyor. City, konseptindeki mağazalar ortalama 1.000 metrekare büyüklüğünde olurken online alışverişle entegre olarak bu mağazalarda aynı gün teslimat seçeneği bulunacak. 2015'te 5 City konseptli mağaza açılması planlanıyor.

Media-Saturn'ün 65 binden fazla çalışanı, 2012 rakamlarına göre 21 milyar euro cirouyla Avrupa'da bir numara olduğunu söyleyen Media-Saturn Holding Başkan Yardımcısı Peter Leisten, "Türkiye, Media-Saturn Holding içinde kilit role sahip. Türkiye, Media Markt dünya operasyonları arasında dinamik bir laboratuvar. Bu pazardan çok şey öğrendik ve edindiğimiz bu bilgiler bize dünyada geliştirdiğimiz çok başarılı stratejilerimizden bazılarında önemli katkılar yaptı. 15 ülkeden farklı dinamikleri olan bir ülkede, yenilikleri denemek gurur verici" dedi. Media Markt Türkiye yönetiminin Almanya'daki üst yönetimi City konseptine ikna ettiğini ifade eden Leisten, şöyle devam etti: "Media-Saturn olarak 2013 yılı rakamlarına göre dünyada müşteri sayımız 300 milyonu aştı. Dünyada toplam metrekaremiz ise 3 milyon 40 bin metrekareye ulaştı. 50 yıllık bir birikimle binin üzerinde mağazaya ulaştık. Türkiye'de son yıllarda yıldızı parlayan, kilit ülkelerden biri. Bu pazardan çok şey öğrendik ve edindiğimiz bu bilgiler bize dünyada geliştirdiğimiz çok başarılı stratejilerimizden bazılarında önemli katkılar yaptı. Avrupa genelinde yaklaşık 1.000 adet mağazayı işletiyoruz ve çok geniş bir mağaza lokasyonu çeşitliliğine sahibiz. Bunların her biri

diğerinden farklıdır. Bazıları oldukça yüksek müşteri trafiğine sahipken, bazıları çoğunlukla o lokasyondaki mağazalarımızda alışveriş yapmak için özellikle gelen müşterilerce ziyaret edilmektedir. Özellikle Türkiye'de, müşterilerimizin trafik sıklığında daha az zaman kaybetmek istediği, uzun mesafelere yolculuk etmek istemediği ve müşterilerimizin yaşadıkları yerlere yakın olmanın avantajlı olduğunu görüyoruz. Daha esnek mağazacılık yapacağız. Bu modelin başarısına göre grup içinde diğer ülkelerde de uygulanıp uygulanmayacağına karar vereceğiz."

*'Pazardan 4 kat fazla büyüdük'*

Media Markt Türkiye CEO'su Bülent Gürcan, şirketin Türkiye pazarına 2007'de girdiğini hatırlatarak, 8'inci yılda farklı konsept ve yenilikleri deneyeceklerini açıkladı. Türkiye'de 18 ilde, 39 mağaza ile bulundukları illerde de pazar lideri konumunda olduklarını söyleyen Gürcan, 2014'te Media Markt Türkiye'nin teknoloji perakendeciliği pazarının 4 katı üzerinde büyüdüğünü açıkladı. Gürcan, sözlerini şöyle sürdürdü: "Dinamik organizasyonel yapımızı güçlendirmek ve sürdürülebilir büyümemizi devam ettirmek amacıyla 7 yılda yeni formatlar denedik. Trafik az olduğu, verimin düşük olduğu lokasyonlardan çıkıp, şehir merkezine yakın, toplu taşımaya kısa mesafede lokasyonlara taşındık veya bazen de kapadık. 2014'ün son çeyreğinde bir pilot uygulama ile Media Saturn'ün tarihinde bir ilki gerçekleştiriyoruz. Büyük mağazalarımızın yanında formatlarımıza göre daha küçük metrekarelerde mağazalar açacağız." [Internet bağlantısı için](#)

## Siemens, YHT'lerin üretimine devam ediyor

# SIEMENS

Alman teknoloji firması Siemens, Türkiye için üreteceği 7 Yüksek Hızlı Tren (YHT) setlerinden ilkinin Türkiye'ye getirmesinin ardından, kalan 6 yüksek hızlı trenin üretiminin devam ettiğini açıkladı. Siemens, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları (TCDD) için üreteceği 7 hızlı tren setinden ilkinin teslim etmişti. Firmanın kalan trenlerin üretimine ne zaman başlayacağı merak konusu olmuştu. Siemens Altyapı ve Şehirler Sektörü Raylı Sistemler Bölümü İletişim Sorumlusu Peter Gottal, konuya ilişkin AA muhabirinin sorularını yanıtladı. TCDD için üretilen 6 yeni hızlı trenin üretime planlandığı gibi haziran ayında başladığını belirten Gottal, firmanın yeni YHT'lerin teslimatına 2016 yılının yaz mevsiminde başlayacağını ve sözleşmede belirlenen tarihlerde Türkiye'ye teslim edileceğini söyledi. Yeni YHT'lerin Almanya'nın Kuzey Ren-Vestfalya eyaletinde bir liman kenti olan Krefeld'deki fabrikada yapıldığını hatırlatan Gottal, başka bir sözleşme kapsamında üretimi tamamlanan bir yüksek hızlı trenin bu yıl Türkiye'ye taşındığını ve bu trenin şu an TCDD'nin hatları üzerinde test edildiğini ifade etti. TCDD'nin yeni YHT'lerde konfor unsuruna önem verdiğine dikkati çeken Gottal, "Yeni YHT'ler, TCDD'nin yolcuları için çok yüksek düzeyde konfor şartlarını karşılayacak nitelikte olacak. TCDD, konforlu yolcu kompartımanları, yüksek düzeyde yiyecek içecek hizmetleri ve dahili multimedya uygulamalarıyla YHT'lerle ulaşımın çok gelişmiş araçlarla

sağlanması konusunda yolcuların önceliklerini dikkate aldı" diye konuştu. Peter Gottal, yeni YHT bağlantılarının sahip olduğu konforla ulaşım alanında Türkiye'de rekabet oluşturacağına işaret ederek, "Ankara - İstanbul arasındaki yeni YHT bağlantı hattı, uçak yolculuğuna kıyasla bazı rekabetçi avantajlara da sahip olacak" dedi. "Ankara- İstanbul yüksek hızlı tren hattının Türkiye'nin büyük bir başarısı olduğuna eminiz" Trenlerin teslimat planlamasında ve üretim aşamasında herhangi bir değişiklik olmadığını vurgulayan Gottal, söz konusu projenin yüzde 100 planlanan şekilde devam ettiğini dile getirdi. Recep Tayyip Erdoğan tarafından geçtiğimiz ay açılışı yapılan Ankara-İstanbul YHT hattına ilişkin de değerlendirmelerde bulunan Gottal, şunları kaydetti: "Siemens, yeni YHT açılış sürecini yakından izliyor. Çünkü Siemens, bu kapsamlı ulaşım projesinin bir parçası olma şansına sahip olmaktan dolayı büyük gurur duyuyor. Ankara-İstanbul yüksek hızlı tren hattının Türkiye'nin büyük bir başarısı olduğuna eminiz ve bu gelişme Türk halkının günlük yaşantısına olumlu katkılar yapacaktır." Gottal, daha önce YHT'ler için somut bir sipariş değerinin resmi olarak açıklanmadığını ancak servis hariç teknik ve güç donanımlarına bağlı olarak 30-35 milyon avro aralığında bir fiyat düşünüldüğünü açıklamıştı. [İnternet bağlantısı için](#)

## Almanya'nın Rus gazına karşı LNG hamlesi

# e-on

Rus doğalgazına bağımlılığı azaltmak isteyen Almanya hükümeti, enerji şirketi E.ON'a sıvılaştırılmış doğalgaz (LNG) ithalatı için finansal

garanti verecek. Tükettiği doğalgazın yaklaşık yüzde 40'ını Rusya'dan temin eden Almanya, Ukraynakrizinden sonra enerji kaynaklarını çeşitlendirmek ve gaz ithalatını azaltmak için girişimlerini sürdürüyor. Alman hükümeti bu kapsamda, Enerjisa'nın da hissedarı olan E.ON'u LNG ithalatı için destekleme kararı aldı. Uzmanlar, bu hamlenin Almanya'nın enerji konusunda bağımsızlığı elde etmesi için yetersiz kalacağı görüşünde. Berlin'deki Uygulamalı Bilimler Üniversitesi Enerji Profesörü Volker Quaschnig, AA muhabirine, LNG ithalatı hamlesi ile Almanya'nın, Rusya'ya olan enerji bağımlılığını azaltmayı hedeflediğini söyledi. Ancak kısıtlı miktarda LNG ithal edilebileceği belirten Quaschnig, "Bence enerji tasarrufu ya da yenilenebilir enerjiye yüklenmek daha iyi bir seçenek olurdu" dedi. Berlin'deki Ekonomi Araştırmaları Enstitüsü Uzmanı Profesör Claudia Kemfert de Avrupa'da Rus gazına en bağımlı ülkenin Almanya olduğunu belirterek, şöyle konuştu: "Alman enerji şirketi E.ON'un LNG ithalatı hamlesiyle, Almanya'nın Rusya'dan enerji konusunda bağımsızlık elde etmesi pek mümkün olmaz. İspanya, Hollanda ve Litvanya gibi bir çok ülkede LNG terminali var ancak Almanya'da yok. Almanya bunu inşa edeceğine, Rusya'ya bağımlılığın nişanı olan Kuzey Akım boru hattını inşa etmeyi tercih etti. E.ON da geçmişte LNG terminali inşa etme planından vazgeçmişti. Avrupa'da Rotterdam gibi kullanıma açık LNG terminalleri var ama Almanya'nın kendisine ait terminali olmalıydı. Bu yeni planın, Rusya'ya

bağımlılığı kısa vadede azaltmakta rolü olacağını sanmıyorum." Avrupa'nın en fazla enerji tüketen ülkesi Almanya, enerji ihtiyacının yüzde 37'sini petrolden, yüzde 24'ünü kömürden, yüzde 27'sini ise yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılıyor. Yılda 89 milyar metreküp doğalgaz tüketen Almanya, bunun yüzde 40'ını, 15 milyar avro maliyetle Rusya üzerinden Kuzey Akım Boru Hattı yoluyla alıyor. Rusya'nın tüm Doğu Avrupa ülkelerine sattığı doğalgaz miktarı ise Almanya'nın tek başına ithal ettiği miktara eşit. Almanya'nın toplam 21 milyar metreküplük 40 doğalgaz deposu var. E.ON ise bu depolardan en büyük üçüncüsünü işletiyor. Alman meclisi geçen yıl da E.ON'a Kanada'nın doğu kıyısındaki Goldboro bölgesinden yılda 1,5 milyon tonluk LNG getirmesi karşılığında 2 milyar avroluk garanti vermişti. 20 yıl geçerli olan bu anlaşma, E.ON'un ilk uzun dönemli LNG anlaşmasıydı. E.ON'dan AA'ya yapılan açıklamada, bu tür anlaşmaların E.ON'un küresel stratejisinin bir parçası olduğu, bu şekilde yatırım risklerini azaltma ve geniş pazar fırsatlarına ulaşılmasının hedeflendiği belirtildi. [İnternet bağlantısı için](#)

#### **Alman devinden tarihi rekor**



Alman Otomobil şirketi BMW, ilk altı ayda 1 milyon araba satışıyla tarihi rekor kırdı. BMW, bir milyon araba satışıyla rakipleri Audi ve Mercedes'i solladı. Kazancını yüzde 11 artıran BMW'nin, satılan araba başına karı Audi ve Mercedes'ten

daha fazla. BMW şirketi Başkanı Norbert Reithofer, 2014 yılında 2 milyon araba satışına ulaşmak istediklerini açıkladı. BMW ilk altı ayda 1 milyon araba satışıyla cirosunu 19.9 milyar artırdı.

[Internet bağlantısı için](#)