

BU SAYIDA:

AB – TÜRKİYE
AB – KIBRIS
DIŞ İLİŞKİLER
TEMEL HAKLAR
GİRİŞİMCİLİK
EKONOMİ

TUSIAD BUSINESSEUROPE ÜYESİDİR

AVRUPA İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU

İSTANBUL	tusiad@tusiad.org
ANKARA	ankoffice@tusiad.org
BRUSSELS	bxloffice@tusiad.org
BERLIN	berlinoffice@tusiad.org
PARIS	parisoffice@tusiad.org
BEIJING	tusiad.china@tusiad.org
WASHINGTON DC	usoffice@tusiad.org

www.tusiad.org

13, AVENUE DES GAULOIS B-1040 BRUXELLES T: +32 2 736 4047

HAZIRLAYANLAR : Dilek İştar Ateş – Gamze Erdem Türkelli

AB – Türkiye

- 22 Mart 2013 tarihinde Fondation EurActiv tarafından TÜSİAD'ın desteğiyle Brüksel'de **Avrupa'nın Geleceği** konulu bir çalıştay düzenlendi. Çalıştay Avrupa'nın Geleceği üzerine görüşlerin paylaşıldığı bir panel ile başladı. Panelde AB Komisyonu Eski Başkan Yardımcısı ve Genişlemeden sorumlu Eski AB Komiseri Günter Verheugen, AB Konseyi Başkanı Herman Van Rompuy'nün kabinesinden Richard Corbett, TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi ve Avrupa Birliği İşleri Komisyonu Başkanı Simone Kaslowski ve Avrupa Politika Çalışmaları Merkezi (CEPS) Ekonomik Politika Bölümü Başkanı Cinzia Alcidi konuşmacı olarak yer aldı. Avrupa'nın Geleceği çerçevesinde orta ve uzun vadede nasıl bir vizyon oluşturulabileceğinin masaya yatırıldığı çalıştaya Türkiye'nin AB nezdindeki Daimi Temsilcili Büyükelçi Selim Yenel, Paris Bosphorus Enstitüsü Başkanı ve TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Bahadır Kaleağası, AB Komisyonu Genişleme Genel Müdürlüğü Türkiye Masası Şefi Jean-Christophe Filori'nin yanı sıra Brüksel'deki düşünce kuruluşlarından, AB kurumlarından, AB üyesi ülke daimi temsilciliklerinden, özel sektörden ve özel sektör derneklerinden çok sayıda temsilci katıldı.

- Avrupa Parlamentosu (AP) üyesi Ria Oomen-Ruijten (Hollanda, Hristiyan Demokrat) tarafından hazırlanan taslak **AP Türkiye Raporu** AP Dış İlişkiler Komisyonu'nda oy çokluğuyla kabul edildi. Rapor Nisan ayında AP Genel Kurulu'nda oylandıktan sonra nihai halini alacak. Raportör Oomen-Ruijten raporun kabulü sonrasında bir basın açıklaması yaparak 2013 yılının AB – Türkiye ilişkileri açısından hayati öneme sahip bir yıl olduğunu vurguladı. Oomen-Ruijten 2013 yılında AB ve Türkiye arasındaki ilişkilerin ortak anlayış ve karşılıklı saygı çerçevesinde olumlu bir atmosferde geliştirilmesi gerektiğinin altını çizdi. Bu hedefin hayata geçirilmesi için ise müzakere sürecinde yenilenmiş bir dinamik oluşturulması gerektiğini kaydeden Ria Oomen-Ruijten, AB'nin Türkiye'de çağdaş, etkin, tamamen bağımsız ve tarafsız bir yargı sistemi oluşturulması için daha kapsamlı bir yargı reformu

gerçekleştirilmesi yönünde daha etkin rol oynaması gerektiğini de belirtti. AP Türkiye Raportörü Oomen-Ruijten hukukun üstünlüğü çerçevesinde temel hakların sadece yasalarda değil uygulamada da korunmasının ve ceza hukuku çerçevesinde terörizmin geniş kapsamlı tanımının değiştirilmesinin önemine vurgu yaptı. AB ve Türkiye arasındaki üyelik müzakereleri kapsamında yargı sistemi ve temel hakları ele alan 23 ve 24. Başlıkların açılması için çabaların artırılması gerektiğini de belirten Oomen-Ruijten, bu başlıkların yanı sıra enerji başlığının açılmasının da AB – Türkiye işbirliğini perçinleyerek iki taraf için faydalar sağlayacağı tespitinde bulundu.

AB – Türkiye ilişkileri çerçevesinde yeni anayasa yapım süreci ve Kürt Sorunu'nun çözümüne de dikkat çeken raportör, AP Türkiye Raporu'nun Türk hükümeti ve Abdullah Öcalan arasındaki diyalogdan duyulan memnuniyeti de ifade ettiğini sözlerine ekledi. Oomen-Ruijten bu görüşmelerin ülkedeki sorunların barışçıl ve demokratik bir şekilde çözülebilmesi için bir fırsat olduğu görüşünü dile getirerek, AP olarak ihtilafli taraflar arasındaki görüşmelerin en yakın zamanda yapısal çerçevesi belirli müzakerelere dönüşmesini teşvik ettiklerini belirtti. Ria Oomen-Ruijten bu kapsamda Türkiye'deki tüm siyasi partilerin, basın yayın kuruluşlarının ve sivil toplumun barış sürecinin olumlu sonuçlanması için yapıcı rol oynaması gerektiğini ifade etti. AP Türkiye Raportörü Oomen-Ruijten son olarak bu kapsamda yeni anayasa yapım sürecinin önemine vurgu yaparak, Anayasa Uzlaşma Komisyonu'nu kuvvetler ayrılığı, devlet-toplum ve din ilişkisi, tüm vatandaşların temel hakları ve kapsayıcı bir vatandaşlık tanımı gibi temel konularda AB değerleriyle uyumlu çalışmalar yapmaya davet etti. Oomen-Ruijten yeni anayasa yapım sürecine Avrupa Konseyi Venedik Komisyonu'nun da dâhil edilmesinin gerektiğini vurguladı. [İnternet bağlantısı için](#)

AB – Kıbrıs

- AP Türkiye Raportörü Ria Oomen-Ruijten'in kaleme aldığı Türkiye Raporu kapsamında sunulan K. Kıbrıs'a AP'de **gözlemci statüsü** verilmesi

yönündeki değişiklik önergesi AP Dış İlişkiler Komisyonu'nda reddedildi. 75 üyesi bulunan AP Dış İlişkiler Komisyonu'nda oturuma katılan 67 AP üyesinden 26'sı öneriye kabul oyu verirken, öneri 39 ret ve 2 çekimser oyla reddedildi. [İnternet bağlantısı için](#)

- G. Kıbrıs'ta son seçimlerle iş başına gelen parlamento 19 Şubat'ta yapılan oylamada AB **kurtarma programı** kapsamında bankalardaki hesaplara vergi getirilmesi şartını büyük reddetti. Oylamada hükümet üyeleri çekimser oy kullanırken, geri kalan 36 parlamento üyesinin tamamı ret oyu kullandı. Euro Alanı Maliye Bakanları daha önceki kurtarma planlarında mudilerin hesaplarına dokunulmaması yönünde karar alırken, G. Kıbrıs'taki banka hesaplarına 10 milyar € tutarındaki kurtarma planı kapsamında tek seferlik vergi getirilmesini istemişti. Bu talep G. Kıbrıs'ta protestolara neden olmuştu. Ekonomik krizin başlangıcından bu yana G. Kıbrıs'ın aksine Yunanistan, Portekiz, İrlanda, İspanya ve İtalya parlamentoları kurtarma paketlerinde sunulan şartları kabul etmişti. G. Kıbrıs'taki bankalarda bulunan 53 milyon € tutarındaki mevduatın yaklaşık %37'sinin yabancı yatırımcılara ait olduğu belirtilirken, uzmanlar bu yabancı yatırımcılardan birçoğunun Rus yatırımcılar olduğunu kaydediyor. Oylama sonrasında G. Kıbrıs Maliye Bakanı Michael Sarris'in oylama sonrasında Moskova'ya hareket edişi ise Rusya tarafından G. Kıbrıs'a mali destek sağlanabileceği yönündeki yorumlara neden oldu. [İnternet bağlantısı için](#)

- Euro Alanı kurtarma paketi koşullarının G. Kıbrıs parlamentosu tarafından reddedilmesi sonrasında Avrupa Merkez Bankası'ndan yapılan açıklamada G. Kıbrıs hükümetine 25 Mart Pazartesi'ye kadar **kurtarma paketi** için gerekli 5,8 milyar €'nın sağlanması için süre tanındığı, aksi halde G. Kıbrıs bankalarına likidite sağlayan acil yardım fonların kesileceği belirtildi. Yunanistan'daki borç krizinden yoğun bir biçimde etkilenen G. Kıbrıs bankaları likidite sıkıntısı yaşıyor. G. Kıbrıs'ta hükümet bankalara Salı gününe kadar kapalı kalma emri verirken, geçtiğimiz hafta G. Kıbrıs borsasındaki işlemler de askıya alındı. Euro Alanı Başkanı Jeroen Dijsselbloem Avrupa

Parlamentosu'nda yaptığı konuşmada ise Rus hükümetinin G. Kıbrıs'a daha önce sağladığı 2,5 milyar € tutarındaki kredinin dışında yeni bir destek paketi verilmesini düşünmediğini belirterek, Euro Alanı tarafından sunulan teklifin tamamen rafa kaldırılmamış olabileceğini belirtti. Dijsselbloem, G. Kıbrıs sadece bankalarında bulunan büyük mevduatlara vergi getirilmesinin bir alternatif olabileceğini değerlendirdi. G. Kıbrıs bankalarındaki 68 milyar € tutarındaki mevduatın 38 milyon €'sunun 100 bin €'nın üstündeki büyük mevduatlardan oluştuğu ve bu hesapların özellikle yabancı yatırımcılara ait olduğu biliniyor. [İnternet bağlantısı için](#)

Dış İlişkiler

- **Filistin** Özel Amaçlı İşbirliği Komitesi toplantısı 19 Mart 2013'te Brüksel'de komite üyesi ülkeler ve diğer bağışçı ülkelerin katılımı ile gerçekleşti. Toplantının ev sahipliği AB Yüksek Temsilcisi Catherine Ashton, başkanlığı ise Norveç Dışişleri Bakanı Espen Barth Eide tarafından yapıldı. Toplantıda, bağımsız, demokratik, egemen ve İsrail ile barış içinde yaşayan bir Filistin devleti vizyonunun gerçekleşmesi için acil bir şekilde siyasi sürecin devam etmesi gerektiği belirtildi. 2 yıl önce, yine Brüksel'de gerçekleşen toplantıda, bağışçılar, Birleşmiş Milletler, Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu'nun raporlarını esas alarak, Filistin Otoritesi'nin üzerine araştırma yürütülen kurumlar bazında devlet olmaya hazır olduğu değerlendirilmesi yapılmıştı. Geçtiğimiz dönem içerisinde, bağışçıların Filistin Otoritesi'nin mali sürdürülebilirliği ve ekonomik uygulanabilirliğini sağlama yönünde çalışmalarda bulundukları bildirildi.

Ancak geçtiğimiz 2 yılın aynı zamanda, çatışma durumunun tarafların uzlaşısına dayanan iki-devletli bir çözüm ile nihayetlendirilmesi için siyasi kararlılığın zayıfladığı ve Filistin Otoritesi'nin yaşadığı mali zorlukların gittikçe arttığı bir dönem olduğu belirtildi. Bu süre içerisinde ekonomik büyümenin önceki 3 yıla kıyasla yavaşladığı da kaydedildi. Bu durumun, hala devam eden ve İsrail tarafından uygulanan kısıtlamalar, planlamaların öngördüğü miktara ulaşamayan bağışçı desteği ve Filistin

Otoritesi'nin yaşadığı mali krizin getirdiği belirsizlikler gibi unsurlarla açıklanabileceği belirtildi. Endişe verici veriler ışığında bağışçılar, var olan ekonomik şartlar içerisinde kamu maliyesi iktisadi temelini sürdürülemez olduğu yönünde görüş birliği sağladı. Mali istikrar ve özel sektör kaynaklı büyüme sağlanması için, Filistin Otoritesi, İsrail ve uluslararası toplum tarafından acilen ortak eyleme geçilmesi gerektiği açıklandı. Mali disiplinin, Filistin Otoritesi'nin reform çabalarının ve bağışçılar tarafından sağlanan mali desteğin devamlılığının, var olan finansman sıkıntılarının yönetimi için şart olduğu belirtildi.

Bağışçılar, Gazze Şeridi ve Doğu Kudüs'teki şartlara yönelik endişelerini dile getirdiler. Aynı zamanda, Gazze ile ilgili olarak, 1860 sayılı BM Güvenlik Konseyi kararlarına olan bağlılıklarını vurgulayarak, ateşkesin sürdürülebilirliği ve sivillerin güvenliği konusundaki endişelerini dile getirdiler. Katılımcılar ticari kısıtlamaların kaldırılması ve Gazze'ye giriş ve çıkışların kolaylaştırılması yönündeki çalışmaların devamı için çağrıda bulundular. Toplantının diğer önemli sonuçları şunlardı:

- Bağışçılar, Filistin Otoritesi'nin 2013 yılı içerisinde mali ihtiyaçlarının karşılanması (tahmini olarak 1.2 milyar \$) ve Filistin'in ekonomik kalkınması için gerekli olan ekonomik temellerin güçlendirilmesi için destek sağlanması yönünde yeterli miktarda ve öngörülebilir yardıma devam etmeye çağrıldı.
- Katılımcılar, Filistin Otoritesi'nin yapısal reformlara devam etme, vergi tabanının genişletilmesi ve harcamaların kontrol altına alınması yönündeki kararını memnuniyetle karşıladıklarını dile getirdiler.
- Vergi toplanması ve gümrük işlem gelirleri dâhil olmak üzere tüm Filistin bölgesinde iç gelir kaynaklarının geliştirilmesi ve artırılmasına yönelik işbirliğine dayalı çabaların devamı için çağrıda bulunuldu.
- Katılımcılar aynı zamanda İsrail'i Filistin ekonomisinin, özel sektörün canlandırılması, insan ve ürünlerin serbest dolaşımı önündeki engellerin kaldırılması, C Bölgesi ve Doğu

Kudüs olmak üzere kalkınma, ticaret ve ihracat esaslarına dayanan sürdürülebilir büyümesini desteklemek üzere daha cesur adımlar atmaya davet etti.

- Gazze'ye girmesine izin verilen yapı malzemelerindeki artışın memnuniyetle karşılandığı belirtilirken, sınırların tüm yasal insan ve ürün geçişine açılması ve daha önce yapılan anlaşmalara uygun olarak, balıkçılık sınırlarının genişletilmesi için çağrıda bulunuldu.

Katılımcılar Eylül 2013'de New York'ta, BM Genel Kurulu ile birlikte toplanma kararı aldı. [Internet bağlantısı için](#)

Temel Haklar

- AB Komisyonu, AP Hukuki İşler Komitesi'nin 1995 yılında karara bağlanan veri koruma kurallarını yeniden düzenleyen **Veri Koruma Yönetmeliği** tasarısının benimsenmesi yönündeki görüşünü memnuniyetle karşıladığını belirtti. AP tarafından benimsenen görüşün, yeni AB veri koruma kurallarının kabul edilmesi yönündeki süreçte kazanılan ivmeyi devam ettirmesi bekleniyor. Hukuki İşler Komitesi aynı zamanda raportör Axel Voss (Almanya, Hristiyan Demokrat) tarafından hazırlanan kanun uygulayıcı kurumlar için Veri Koruma Direktifi'ni de oylamaya sundu. Oylamaya sunulan görüşler, 2013 bahar aylarında kendi raporlarını oylayacak olan İnsan Hakları, Adalet ve İçişleri Komitesi'ne sunulacak. Adalet, Temel Haklar ve Vatandaşlıktan sorumlu AB Komiseri Viviane Reding, Komite üyeleri ve raportörlere teşekkür ederek, Komite'nin aldığı kararın hem vatandaşların hem de iş dünyasının lehine olacak bir modern veri koruma reformunun hızlı bir şekilde karara bağlanması için önemli bir adım olduğunu belirtti. Reding, veri koruma reformunun aynı zamanda kanun uygulayıcı kurumlar arasında ağır suçlarla mücadele için veri paylaşımını kolaylaştırarak eşgüdümü sağlayacağını vurguladı.

Komisyon tarafından hazırlanan ve AP Hukuki İşler Komitesi tarafından desteklenen veri koruma reformunun yapısı ve temel ilkeleri şunlar:

- Halen geçerli olan ve 1995 yılında kabul edilen Veri Koruma Yönergesi'nin kişisel verilerin işleme tabi tutulması kurallarını kapsayan ve doğrudan uygulanabilir bir **Yönetmelik** ile değiştirilmesi ihtiyacı belirlenmiştir. AB içerisinde geçerli olacak ortak veri koruma kurallarının oluşturulmasıyla şirketlerin uygulaması gereken külfetli idari süreçler ortadan kaldırılacak. Bu şekilde iş dünyasının yılda yaklaşık 2,3 milyar € tasarruf sağlaması beklenmekte.
- "**Kişisel veri**" tanımlamasının geniş tutulması ihtiyacı belirlenmiştir. Bu tespit halen yürürlükte olan 1995 Yönergesi ve AB Adalet Divanı'nın IP adreslerinin "kişisel veri" olduğu yönündeki hükmü ile uyum içerisindedir. Mart ayında toplanan AB Adalet Konseyi'nde AB Komisyonu Başkan Yardımcısı Reding'in açık olarak belirttiği üzere, bu tanımın daraltılması, daha önce koruma altında olan verinin gelecekte kapsam içerisinde olmayacağı anlamına geliyor. Bu yönde bir değişikliğin Komisyon tarafından da kabul edilemeyeceği vurgulanıyor.
- Verilerin işleme tabi tutulması için bireylerin **açık rızasının** alınması şartının geçerliliğini sürdürmesi gerektiği vurgulanmıştır. 1995 Yönergesi'ne göre bireylerin rızasının belirsizliğe mahal vermeyecek şekilde alınması gerekiyor. Komisyonun yeni tasarısı bireylerin rızası, verinin işleme tabi tutulmasında temel şart olacaksa, rızanın gerçek ve geçerli olmasını öngörüyor. Bu, kişinin konu ile ilgili beyanı olmaması veya karşı eyleme geçmemesi durumunda bireyin rızası olduğu varsayımına varılamayacağı anlamına geliyor. Bireyin rızası, bireysel verinin yasal olarak işleme tabi tutulmasının esaslarından sadece birini oluşturmakta. Bu sebeple, şirketlerin var olan iş modellerini yeni düzenlemeye göre uyarlama endişelerinin olmaması gerektiği belirtiliyor.
- Birden fazla AB ülkesinde faaliyet gösteren şirketler için tek noktadan hizmet ihtiyacı

belirlenmiştir. Komisyon'un tasarısı, şirketlerin bürokrasiyle olan temaslarını kolaylaştırmak üzere tek noktadan hizmet merkezleri açılarak bürokratik işlemlerin azaltılmasını öngörüyor. Şirketler gelecekte, 27 ya da daha fazla merci yerine, sadece ana kuruluşlarının bulunduğu AB ülkesindeki veri koruma makamları ile muhatap olacaklar.

- **Kanun uygulayıcı kurumlar** için Veri Koruma Yönergesi: Polis ve adli makamların ceza hukukuna dair meselelerde uygulayacakları veri koruma ilkeleri ve kurallarını belirlemek üzere yeni bir yönerge hazırlanacak. Bu kurallar hem verilerin ülke içinde işleme tabi tutulması durumunda hem de sınırötesi veri transferinde geçerli olacak ve kanun uygulayıcı kurumlar arasında güvenin artmasını sağlayacak.

Bundan sonra, AB Komisyonu, AP ve AB Konseyi ile yakın temas halinde çalışmaya devam ederek, müzakerelerin mevcut parlamentonun yetki süresi içinde tamamlanması için eş-yasamacılara destek sağlayacak. [Internet bağlantısı için](#)

Girişimcilik

- AB Komisyonu, Avrupalı gençlerin Avrupa'da yetişmiş girişimcilerden esin alarak, **yaratıcı fikirlerini** Avrupa'da hayata geçirmelerini ve geliştirmelerini sağlama amacıyla yeni bir proje başlatmayı planladığını açıkladı. AB Komisyonu Spotify, Angry Birds, Tuenti, Skype, SeedCamp, HackFwd, London's Tech City ve TheNextWeb gibi şirketlerin yaratıcılarının desteği ile yıldız girişimcilerin kendi esin kaynaklarını ve yaşadıkları zorlukları anlatacakları ve geleceğin girişimci liderleri olma kapasitesine sahip Avrupalı gençlerle buluşacakları bir platform yaratıyor.

Dijital Gündemden sorumlu AB Komisyonu Başkan Yardımcısı Neelie Kroes, Avrupalı genç girişimcilere farklı alanlarda örnek olacak liderlerin ve bu gençlerin yaratıcı fikirlerini geliştirebilecekleri gerçek bir **dijital tek pazarın** oluşturulmasının önemini

vurguladı. AB Komisyonu, teknoloji alanındaki yeni şirketlerin Avrupa içerisinde kurulup, gelişmesini ve küresel ekonomiye açılmasını desteklemek amacıyla yerel girişimcilik ekosistemlerinin kurulmasını hızlandırmayı ve bu sistemlerin birbirleriyle bağlantılı şekilde çalışmasını hedefliyor. Bu amaçla oluşturulan 6 bölümlük Avrupa Yeni İşletme ve Girişimci Destek Programı'nın (Start-up Europe) ilk basamağını Avrupa Yeni İşletme ve Girişimci Liderler Kulübü (The Startup Europe Leaders Club) oluşturuyor.

Spotify şu an 23 ülkede faaliyet gösteriyor. Uluslar arası konuşmaların 3'te 1'i Skype üzerinden yapılıyor. Angry Birds ayda 250 milyonun üzerinde etkin kullanıcıyla Twitter'dan daha çok kullanıcıya ulaşıyor. Bu gibi başarılı örneklerle rağmen, AB'de bilgi ve iletişim teknolojisi mezunlarının sayısı azalırken, işsizlik oranı da artmaya devam ediyor. AB Komisyonu, girişimcilerle ortak yürütülecek bu çalışma ile AB içerisinde bu alandaki boşlukları kapamayı hedefliyor. [İnternet bağlantısı için](#)

Ekonomi

- İrlanda AB Dönem Başkanlığı AB'de bankalar için **Tek Denetim Mekanizması** kurulması konusunda Avrupa Parlamentosu'yla geçici anlaşmaya varıldığını bildirdi. Tek Denetim Mekanizması'nın kurulmasının AB Bankacılık Birliği için önemli bir adım olduğu biliniyor. Mekanizmanın kuruluşu Avrupa İstikrar Mekanizması'na AB'deki bankaların sermaye yapısının yeniden düzenlenmesi yönünde yetki verilmesinin de yolunu açacak. AP ile varılan geçici anlaşma kapsamında Tek Denetim Mekanizması'na ilişkin daha güçlendirilmiş demokratik hesap verme yükümlülüğü ve Tek Denetim Mekanizması Teftiş Kurulu Başkan ve Başkan Yardımcısı'nın seçiminde AP'nin rolünün artırılması gibi bir takım güvenceler öngörülüyor. AP ile İrlanda Dönem Başkanlığı arasındaki geçici anlaşmanın yürürlüğe girebilmesi için AB üyeleri tarafından onaylanması gerekiyor. [İnternet bağlantısı için](#)

BRÜKSEL'DE GELECEK AY

AB Kurumları

- 13 Mayıs, Eurogroup Toplantısı
- 13 – 14 Mayıs, Tarım ve Balıkçılık Konseyi
- 16 – 17 Mayıs, Eğitim, Gençlik, Kültür ve Spor Konseyi
- 21 Mayıs, Genel İşler Konseyi
- 22 Mayıs, AB Liderler Zirvesi
- 27 – 28 Mayıs, Dışişleri Konseyi
- 29 – 30 Mayıs, Rekabetçilik Konseyi
- 6 – 7 Haziran, Adalet ve İçişleri Konseyi
- 6 – 7 Haziran, Ulaştırma, Telekomünikasyon ve Enerji Konseyi
- 10 Haziran, Ulaştırma, Telekomünikasyon ve Enerji Konseyi
- 14 Haziran, Dışişleri Konseyi

Konferanslar

- 8 Nisan, Productivity in crisis - Short Term Developments and Long Term Prospects, Bruegel, www.bruegel.org
- 12 Nisan, Economic and European Perspectives of Western Balkans Countries, CEPS, <http://www.ceps.be>
- 22 Nisan, Federalism or Fragmentation: Spelling out Europe's F-word, Brussels Think-Tank Dialogue, www.bruegel.org
- 23 Nisan, Gearing up for China's urban billion, Friends of Europe, www.friendsofeurope.org
- 23 Nisan, Growing Beyond Innovation, CEPS, <http://www.ceps.be>
- 15 Mayıs, Saving Europe's "Lost Generation", Friends of Europe, www.friendsofeurope.org
- 15 – 16 Mayıs, European Business Summit, www.ebsummit.eu
- 4 Haziran, The priorities of the Lithuanian Presidency, EPC, www.epc.eu
- 4 Temmuz, The Eurozone - Still in crisis?, EPC, www.epc.eu