

2012年1月 第27期

如何在土耳其经商

土耳其主要经济数据

土耳其近期动态

土耳其与中国

TÜSİAD 活动摘要

本报告由 TÜSİAD 北京代表处准备

欧 洲 商 业 联 合 会 成 员

总部 : 74 Meşrutiyet Caddesi Tepebaşı 80050 Istanbul Turkey (土耳其)	电话: 90 212 249 11 02	传真: 90 212 249 09 13
安卡拉: 39/4 İran Caddesi Gaziosmanpaşa 06700 Ankara Turkey (土耳其)	电话: 90 312 468 10 11	传真: 90 312 428 86 76
欧盟: 13 Avenue des Gaulois 1040 Brussels Belgium (比利时)	电话: 32 2 736 40 47	传真: 32 2 736 39 93
德国: 28 Märkisches Ufer 10179 Berlin Germany (德国)	电话: 49 30 28 87 86 300	传真: 49 30 288786399
法国: 33 Rue de Galilée 75116 Paris France (法国)	电话: 33 1 44 43 5535	传真: 33 1 4443 5546
美国: 1250, 24 th Street NW Suite#300 Washington DC 20037 USA (美国)	电话: 1 202 776 7770	传真: 1 202 776 7771
中国: 北京市朝阳区亮马桥路 50 号燕莎中心写字楼 C319 (100125)	电话: +86 10 6462 2066 转 51 或 65	传真: +86 10 6462 3206

土耳其主要经济数据

根据土耳其统计局和海关数据，2011 年 12 月土耳其与 2010 年 12 月相比出口增加 5.6%，为 124.84 亿美元，进口增长 0.2%至 205.9 亿美元。同月，外贸逆差为 75.33 亿美元，出口占进口总量的 60.6%。

2011 年 12 月，土耳其出口欧盟总额为 52.09 亿美元，下降 2.5%，占总出口量的 41.7%。主要出口伙伴国为德国，达到 11.91 亿美元，增长 4.9%。其后是伊拉克（9.33 亿美元），英国（7.26 亿美元），美国（5.73 亿美元）和意大利（5.45 亿美元）。

2011 年 12 月，土耳其的主要进口伙伴国是俄罗斯（25.46 亿美元），其后是德国（19.31 亿美元），中国（17.75 亿美元）。

2011 年 12 月，除铁路及电车以外的车辆和汽车配件出口额最高，达到 14.52 亿美元，然后是，锅炉，机器及机械用具 11.14 亿美元，钢铁为 10.81 亿美元，机电产品为 9.18 亿美元，针织或钩针编织品及其制品为 6.91 亿美元。

同时，进口前几位产品为，矿物燃料和矿物油 50.18 亿美元，锅炉，机器及机械用具为

23.88 亿美元，钢铁为 17.28 亿美元，除铁路及电车以外的车辆和汽车配件为 16.63 亿美元。

CPI-土耳其 2011 年 12 月份 CPI 上升了 0.58%。

PPI-土耳其 2011 年 12 月份 PPI 上升了 1%。

消费信心指数-土耳其 12 月份消费信心指数比上月上升了 1.1%，达到 91。

(www.turkstat.gov.tr)

土耳其近期动态

副总理：土耳其领跑区域经济

巴尔干，高加索 中东和北非可以形成一个统一的经济环境，土耳其副总理阿里巴巴詹在世界经济论坛达沃斯上接受了视频采访时说。

介于土耳其在历史和文化上的关系，土耳其政府想要发展与这些地区的关系。

“我们很自然的运用我们强大的历史根基来推进政治关系向前发展。事实上，我们坚信这整个地理区域可以从横位一个独立的经济体。”我们有一个远景，就是无所谓边疆，

人们，货品，资本和能源方便的在世界中转移。我们设想一个共同的经济区域，一个可以从阿尔巴尼亚直通科威特，或者一个可以从巴林到摩洛哥的自由通道，就像欧盟一样。”他说，土耳其将很自然的是这个地区的领导者。

在有关欧洲经济危机上的将换中，阿里巴巴詹说，导致欧债危机没有得到很好的控制的其中一个原因是决策者没有足够的长期在职位上，土耳其最大的优势就是有一个长期在职的经济团队。

欧洲拯救希腊已经完了，但土耳其却更愿意拯救其邻国，而不是“拔掉插头”。(Hürriyet)

2012 年土耳其出口达到 1500 亿美元

继 2011 年打破纪录之后，土耳其新的一年出口有望达到 1500 亿美元，土耳其出口大会主席 Mehmet Büyükeşi 说。土耳其 2011 年出口总额达到 1346 亿美元，比 2010 年增长 18.2%。

“土耳其将在今年出口 1500 亿美元” Büyükeşi 在大会会议上预测，并提到，今年一月前 25 天里同比增长 13.3%。“2012 年将会比预期要好。我们期望在中期报告中会

有一个上调。” 2011-1013 年中期计划预测增长为 4%。(Hürriyet)

2011 年农业出口增长 19%

农业商会联盟(TZOB)主席 Şemsi Bayraktar 说去年农业出口达到了 178 亿美元。在 2010 年是 150 亿美元。

Bayraktar 说，畜牧产品出口排名第一，从 2010 年的 9.622 亿美元增长到 2011 年的 14 亿美元，增长 47.73%。他说出口蔬菜从 2010 年的 111 亿美元到 2011 年的 130 亿美元，增长了 17.43%。林木产品从 2010 年的 29 亿美元增长到 2011 年的 33 亿美元，增长了 15.91%。(Cumhuriyet)

伊斯坦布尔，安卡拉和伊兹密尔在发展最快的 10 个城市之中

土耳其三大都市，伊斯坦布尔，安卡拉和伊兹密尔包括在世界发展最快的城市之中。由美国智库布鲁金斯研究所筹备的对世界上 200 个大城市的经济发展研究，揭示出 90% 世界上发展最快的城市经济体位在北美和西欧以外。95%的发展最慢的城市经济体在美国，西欧和日本。报告显示 10 大发展最快的城市是在中国，土耳其和阿拉伯。发展最快的城市是上海。伊兹密尔第四，安卡拉第

六，伊斯坦布尔第七。雅典，里斯本和都柏林排名后几位。(Turkish Press Review)

ISPAT 主席：土耳其最近时期的外商直接投资目标在 300 到 400 亿美元

土耳其外商直接投资(FDI)流入 2011 年前 11 月月达到 121 亿美元，并且将在不久的将来有望至少达到这个总数的 3 倍，官方投资机构主席说。

土耳其投资促进局(ISPAT)主席 İlker Aycı 在 Gaziantep 工商会(GSO)大会会议上讲话，说在过去十年中在土耳其的国际资本公司已经持续的增长，在 2011 年达到了 30000 家的顶峰。“Gaziantep 拥有 300 家这样的公司，并且在发展成中东地区的贸易和工业中心。”源自土耳其东南省份邻国。

投促局的目标是在高科技和增加值高的投资项目上，ISPAT 主席说，土耳其正寻找能为这个国家带来更有质量优势的 FDI。“技术转移，出口潜力和就业创新是我们引领外国公司来土耳其投资的主要三点。特别是出口很重要，土耳其计划在 2023 年出口 5000 亿美元货品，并且成为 10 大经济体之一。”

“土耳其已经在 2011 年前 11 个月吸引投资达到 121 亿美元，比 2010 年同期增长

70%。这还不够，我们打算达到 2007 年的水平。” Aycı 说，在全球经济危机之前，土耳其吸引了 225 亿美元的 FDI，“然后会增长到 300 到 400 亿美元。”

ISPAT 去年 12 月公布了两个主要的投资计划，一个是 Aksa Akrilik 和 Dow Chemical 的合资建厂生产碳纤维，另一个是，印度纺织生产商 Aditya Birla 在 Adana 的粘胶短纤生产基地。这两个项目总投资 15 亿美元。
(invest.gov)

2011 土耳其人口增长到接近 7500 万

土耳其已经是欧洲人口最多的国家之一，2011 年人口增长了近 100 万人。

根据土耳其统计局官方报告指出，土耳其人口在 2011 年底达到 74,724,269 人。根据以住址为基础的中央人口登记系统追踪出来的人口数据得出的结论。

2011 年土耳其人口增长了 1.35%，达到 7470 万人。在 2010 年底这个数字是 7370 万人。男性总人口占总人口的 50.2% 达到 37,532,954，女性人口占总人口的 49.8% 达到 37,191,315。

根据这个结果，76.8%的人生活在城市省份地区。有 57,385,706 人生活在城市地区，17,338,563 人生活在农村地区。

伊斯坦布尔人口最多达到 13,624,240 人，并且还是城市化领头城市，99%的省份人口生活在市中心。伊斯坦布尔还为总人口提供了 18.2%的家庭。北部省份 Bayburt 拥有最少的人口达到 76,724 人。并且在人口密度方面，伊斯坦布尔以 2,622 人每平方千米排名第一。

土耳其有 50,346,979 人在 15 岁到 64 岁之间，占总人口的 67.4%。有 18,886,575 人在 0 到 14 岁之间。在 60 岁或以上的人占总人口的 7.3%，达到 5,490,715 人。(Sabah)

商业资讯

土耳其在 2023 年风力发电能力将达到 20,000 MW

以其丰富的可再生能源资源，土耳其规划利用其潜力来满足风能呢个快速增长的经济需求。风能将为在土耳其 2023 年的总装机能量中占有一定的比例，目标用风力涡轮机发电 20,000 MW，土耳其能源和资源部长 Taner Yıldız 说。

在由能源部和土耳其风能协会(TÜREB)联合组织，工业界和国家机构参加的会议上，Yıldız 说，尽管进入世界 86 个风能生产大国相对较晚，土耳其已经在这个行业使其成为风能大规模投资的 15 大国之一。“可再生能源法在 2005 年颁布，引领了这个行业迅速的扩张。土耳其现在拥有装机能量在 1,750 MW 风能发电量。在牌照审批成功将达到 10,000 MW。”

Yıldız 同时提到了土耳其当地的风能机组和发电组件的发展和生产所做出的努力。在土耳其科学和技术研究会(TÜBİTAK)领导的 5000 万里拉的项目，目标在 2014 年完成 2.5 MW 风能发电机组。在 2023 年百年纪念里，国家计划拥有 20,000 MW 装机发电能量的风能农场。(invest.gov)

2012 年土耳其并购 案达到 200 亿美元

今年土耳其兼并和收购案期望达到 200 亿美元。2011 年，成功的看到有 111 亿美元的外国投资通过兼并进入土耳其公司，新的一年将看到更活跃的动作和更多的外国投资，感谢土耳其中小企业的增长和国家正在进行的电力工程，以及私有化进程。

2012 年股票基金将积极寻求在土耳其并购市场上的交易，像过去三年的管理，大部分将集中在医疗，能源，零售和电子商务行业。土耳其在过去三年里的并购案达到 250 亿美元，包括大规模收购案，像 Diageo 对白酒生产商 Mey İçki 的并购，西班牙 BBVA 与担保银行合作伙伴的建立，和伊斯坦布尔渡船服务公司(IDO)的私有化。

去年，并购案达到 150 亿美元涉及 241 笔交易，74%有外资参与，占 111 亿美元。根据调查，2012 年，外商注资土耳其公司将有望达到 120 亿美元，大规模私有化将带来 80 亿美元。(Dünya)

Ergün 宣布研究和发展一揽子计划

科学，工业和技术部长 Nihat Ergün 在由总理 Recep Tayyip Erdoğan 主持的科学和技术最高理事会会议上最后公布了研究和发展一揽子计划目标是降低经常项目赤字和增加国内生产。这一揽子计划由 8 个协议和项目组成，将在 2012 年初开始实施。在对研发和创新作出的努力将从增加生产产品和出口的增加值开始，并且在中长期里减少经常项目赤字。Ergün 说，

“在研发上的支出将在 2023 年增加占 GDP 的 3%。我们同期目标将在公共部门聘请 30 万研究员，和在私营部门增加 18 万研究员。”作为这些计划的一部分，研发基金将拨款并在部委内部成立协调研发活动的理事会，企业家将分三步得到现金支持，新的单位将在大学成立来提高创新和创业，由研发活动做出的产品，在公共采购中将得到修订的公共采购法中优先，科学中心将在 81 个省份成立，政策工具目标是鼓励国内专利权在大学和创业课程中得到发展，并且将纳入小学课程。(Turkish Press Review)

BRIC 创始者：土耳其在之后的 10 年中并列在最有影响力的国家中

高盛资产管理公司主席和 BRIC(世界领先新兴经济体巴西，俄罗斯，印度和中国)创始者 Jim O'Neill，他预测 BRIC 最好的时刻已经过去，在下一个十年里将有另一个新兴力量，包括土耳其，来代替。

据采访，O'Neill 期望世界增长版图将在之后的十年里大大的改变。“如果今天形成一个新的由其政治影响力来判断经济地位的 G8(世界上生产力最强的 8 个国家)，我会推荐加上墨西哥，印度尼西亚，朝鲜和土耳其，与 BRIC 并列组织起来，” O'Neill 说，

“土耳其将以其在全球经济中的贡献在下一个十年中最有影响力的国家之一。伊斯坦布尔，如果不是在世界上，也会是欧洲最有趣和兴奋的城市之一。” (invest.gov)

外商汽车制造者将更多的投资土耳其

很多外国机动车制造商，像美国福特和日本尼桑和丰田将，经过 2011 年销售和出口创记录的一年后，将在 2012 年增加他们在土耳其市场上的投资。2011 年机动车销售总量有望达到 90 万辆的高峰，并且出口在去年年底前达到 82.5 万辆。

美国汽车巨头福特计划在 2012 年在土耳其投资 10 亿美元，土耳其科学化蚕业和技术部长 Nihat Ergün 表示。并且 Ergün 还表示，日本丰田和尼桑也将增加其在土耳其投资。

“这些投资可能会有新的投资模式，” Ergün 说，最可能会包括轻型机动车型，就像新一代丰田卡罗拉。(Hürriyet Daily News)

土耳其成为全球零售巨头的供应基地

国际不同种类的零售品牌正增加其土耳其制造的商品填补库存，土耳其以其优越的地理位置和成产能力，使这个国家成为零售业网

点在同一区域的理想供应基地。并且，拥有高人口储备的土耳其，像乐购，宜家和麦德龙集团等公司通过收购当地生产者制品和货物供应给其在他国的自己的连锁店来为土耳其出口作贡献。

在土耳其的有名零售品牌中，德国批发零售麦德龙集团已经选择土耳其的地中海省份安塔利亚为其 5 个食品和农业产品供应中心之一。去年，麦德龙集团在土耳其收购了 350 亿美元的农产品销售给了其在其他地区的商店。

英国公司乐购，在土耳其是乐购- Kipa 商标下经营，已经转型为土耳其非食品产品种类供应商。这家公司上个月与土耳其出口大会谈话，希望扩张土耳其制造的纺织产品，白色产品和家具。2011 年乐购-Kipa 从土耳其供应商里购买了价格 3 亿美元的产品。

家庭家具零售商宜家另一个全球品牌，计划增加土耳其对其的供应。宜家已经在土耳其有 5 家店，其从土耳其的出口在 2011 年达到 5 亿美元。在之后的 5 年里，公司目标是在土耳其的购买翻番。(Dünya)

国际关系

土耳其-俄罗斯石油交易遵循 Azeri 协议

在与阿萨拜疆签署建立大规模东西管道备忘录后的两天，土耳其与俄罗斯签订另一个历史性的交易，允许能源巨头发展其未来对欧洲出口的计划。

“我想要感谢土耳其最后批准建设通过土耳其特别经济区的南溪管道的决定，”总理普京在与土耳其能源部长 **Taner Yıldız** 谈话中说到。在这笔交易中，土耳其和俄罗斯得到了更多的时间来解决伊斯坦布尔在今年早些时候撤销了俄罗斯的西线管道合同，这个管道每年能为伊斯坦布尔及其周边地区供应 600 立方米的天然气。南溪项目，穿过黑海，计划在 2015 年使用。

这条线将每年传送 630 亿立方米的天然气单向到保加利亚，塞尔维亚，匈牙利，斯洛文尼亚，奥地利和意大利，和双向到克罗地亚，马其顿，希腊与土耳其。(Hürriyet Daily News)

伊朗核能谈话在土耳其举行，Davutoğlu 说

土耳其外交部长 **Ahmet Davutoğlu** 说，伊朗和 P5+1 将在伊朗核问题上恢复谈判，地点在土耳其。Davutoğlu 说，他已经与欧盟外交政

策主席 **Catherine Ashton** 谈过，关于他近期对德黑兰的访问他希望尽快与德黑兰恢复谈话。

“双方都原则上同意在土耳其举行对话，我希望谈判能尽可能早开始，”外交部长说。重申美国和欧洲制裁队土耳其没有约束力，并且在新的制裁中也不涉及土耳其。外交部长还说，这个春天，土耳其和日本可以签署一个核能合作的初步协议，广泛的涵盖从医药到农业领域。

他还说土耳其对维持与日本在建设核电站的合作很感兴趣。土耳其和日本曾就土耳其核电站进行过谈话，但是一场地震中断了谈判，摧毁了日本的主要核设施。(Turkish Press Review)

土耳其与中国

中土贸易简报

1-11 月，土中双边货物进出口额为 221.6 亿美元，增长 28.7%。其中，土耳其对中国出口 22.2 亿美元，增长 8.4%，占土耳其出口总额的 1.8%；土耳其自中国进口 199.4 亿美元，增长 31.4%，占土耳其进口总额的 9.0%。土耳其与中国的贸易逆差 177.1 亿美元，增长 35.0%。

截止到 11 月，中国为土耳其第十六大出口市场和第三大进口来源地。(中国商务部)

中国公司关注土耳其核电站计划

土耳其第二大核电站计划将在黑海沿岸 Sinop 建设，刚刚的到了另一个竞标者，中国国有企业中国广东核电集团(CGNPC)。公司官方表示其对这个 200 亿美元的项目感兴趣，浙江成为土耳其最大的独立投资项目。

在中国领先行业企业之一的中广核电集团，正在世界建设 17 个核能发电站，总装机能量 40,000 MW。这个公司同时在中国运营着 4,000 MW 的核电站。

土耳其在为其核电站计划寻求有意义的协议，中国和土耳其将直接在 200 亿美元项目上谈判。中国愿意建造土耳其第二大核电站，并且在土耳其提出这个项目没有金融担保的情况下强调对土耳其经济有信心。土耳其已经和俄罗斯在 2010 年签署了在地中海海岸的 Mersin 的 Akkuyu 建造第一个核电站的协议。(invest.gov)

土耳其 SİRNAK 2X135 MW CFB 燃煤电站 EPC 及 O&M 合同成功签约

2011 年 12 月 28 日，土耳其 ŞIRNAK 2X135 MW CFB 燃煤电站 EPC 及 O&M 合同成功签署，中国电工董事长兼总裁赵若林与项目业主 Global Investment Holding 公司主席 Mehmet Kutman 先生分别代表双方在合同上签字。

签约仪式由中国电工郑成军总裁主持，赵若林董事长与 Kutman 主席分别讲话。Kutman 先生对赵总高超的谈判技巧表示赞赏，对中国电工在商务，技术上的能力给予高度肯定。双方均表示对项目的建设及今后更广阔的合作前景充满信心。

近年来，土耳其处于高速发展阶段，并积极争取加入欧盟。土耳其 ŞIRNAK 2X135 MW CFB 燃煤电站项目的成功签约和执行，必将带动中国电工在土耳其及欧洲市场的滚动开发。(中国电力工程有限公司)

TÜSİAD 活动摘要

TÜSİAD 选举新的高层董事

TÜSİAD 第 42 届常务大会在 2012 年 1 月 19 日召开，在领导层，董事会主席 Ümit Nazlı BOYNER 以及副主席 Haluk DİNÇER，Muharrem YILMAZ 和 Erman ILICAK 选举出了新的董事。

德班会议之后，TÜSİAD 发表对未来的低碳经济展望

TÜSİAD 和 UBCCE(TÜSİAD 是其创始者和成员)组织了一个题为“低碳经济竞争：2012 展望”大会。土耳其环境和城市规划部长 **Erdoğan Bayraktar** 参加，并且由 UBCCE 发表的“绿色商务支持战略”在会议上提交。

TÜSİAD 和“黑海和里海企业联合会联盟-UBCCE”组织的这次大会，2011 年 12 月 22 日在伊斯坦布尔 Marmara 酒店举行。

开场演讲由土耳其环境和城市规划部长 **Erdoğan Bayraktar**，TÜSİAD 主席 **Ümit Boyner** 和环境工作组主席 **Musa Galip Eroğlu** 来担任。

在她的演讲中，**Ümit Boyner** 阐述，土耳其必须在国际制度中得到一个准确的定位。公有和私营部门紧密监视着全球气候谈话中新的气候制度的制定。**Boyner** 女士表示，制定气候改变政策的谈话导致了国际上的严重政治斗争，考虑到在德班举行谈话的成果，去年在坎昆会议上，在承认土耳其的特殊情况上今年有了进一步进展。

在大会上，由 UBCCE 筹备的“绿色商务支持战略”报告公开提交。在报告提交框架

中，德国绿色企业协会代表和巴伐利亚国家环境和公共卫生部长 **Herbert Kopnick**，以及绿色商务支持战略专员主持了这个演示。

在这次会议上，一个“绿色企业：最佳实践”板块由 TÜSİAD 国际执行委员会的主席和董事会 BD 汽车和电动汽车公司主席 **Osman F. Boyner** 主持。这个板块中讨论了能源效率和爱护环境设计。科技工业和技术部的工业总干事 **Süfyan Emiroğlu**，**Tofaş-Fiat** 的 CEO **Ali Pandır**，土耳其西门子部总经理 **Ali Rıza Ersoy**，以及德国国际合作机构 (GIZ) 土耳其经历 **Gülay Yaşın** 博士在这个板块上发表讲话。

并且，此次大会也分享了德班会议上有关气候变化的成果。这个部分由 **Arçelik** 公司 CEO 以及气候论坛发言人 **Levent Çakıroğlu** 主持，土耳其环境和城市规划部副秘书长 **Sedat Kadioğlu** 先生，土耳其首席气候谈判专家 **Mithat Rende** 大使，以及 **Zorlu** 控股能源集团董事长 **Murat Sungur Bursa** 先生，气候变化和碳管理协会董事会副主席 **Gediz Kaya** 发表了演讲。(tusiad.org)

Ümit Boyner 在伊斯坦布尔举行的第五届国际企业治理会议上发表了主题演讲

2012 年 1 月 17 日，土耳其企业首脑协会 (TKYD) 举办的第五届国际治理会议上，TÜSiAD 董事会主席 Ümit Boyner 发表了题为“我们在企业治理中处于什么位置？优先事项和目标”。

在土耳其资本市场理事会提交了建议书并且对“企业治理公报”的修订过程中 Ümit Boyner 强调了 TÜSiAD 的积极作用。为了确定所有股东的利益，在 2011 年 12 月 30 日，她提出了重新评估有效企业治理原则。她说“TÜSiAD 一直拥护董事会独立成员的存在，并且需要保护少数股东的利益。然而，我们注意到，在公报提出的规定中，对于偏向独立成员以及关于主要股东的少数股东上构成了一个非同一般的权力。在对独立成员进行的选举必须根据企业治理原则审核。”

Boyner 补充说道，土耳其新的商业守则规定需要一个为土耳其企业在应用企业管治原则方面思维模式上的转变。他表示，“需要视为我们商业上的一个机会。新的土耳其商业守则本质上遵循企业价值事实，不只是股东还关系他们的利益相关者。新守则通过透明和负责人的治理保护了他们的利益。”
(tusiad.org)

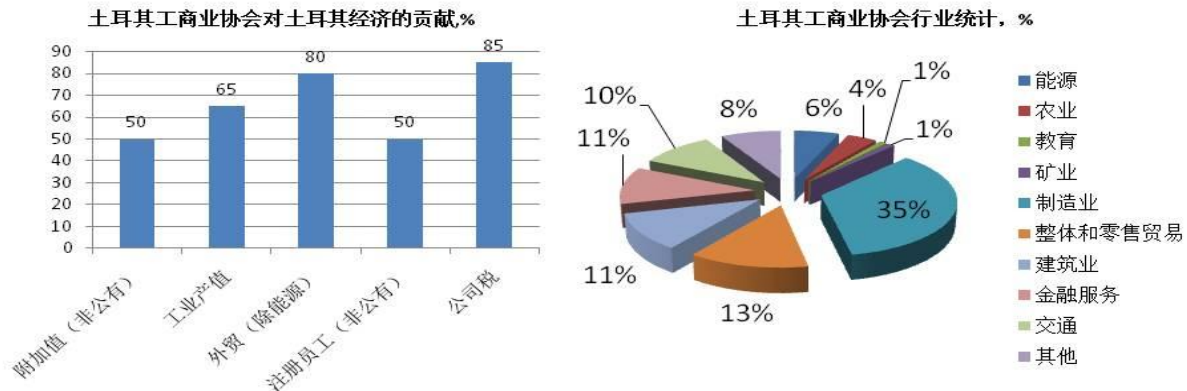
货币兑换 (30.1.2012)

1 土耳其里拉= 3.53221 人民币

1 土耳其里拉= 0.558165 美元

(<http://www.xe.com/ucc/>)

数字 TÜSİAD



知道吗?

- 土耳其是全球第15大经济体，欧盟27个成员国中的第6大经济体。
- 土耳其是全球第11大钢铁生产国，汽车产量也在世界上名列前茅。
- 黄金海岸、旖旎风光使土耳其成为世界第 7 大旅游目的地。
- 2008年，在全球大部分航空公司遭受金融危机带来的重挫时，土耳其航空公司实现了327%的利润。
- 截止到2008年，土耳其拥有4400多万的信用卡用户、6600多万的移动用户和3000多万的互联网用户。
- 土耳其工商企业家协会（TÜSİAD）成立于1971年4月2日，是由土耳其私营企业组成的非政府性组织。
- 迄今为止，TÜSİAD已有600个会员，这些会员所代表的企业多达1500多家。
- TÜSİAD 下设9个工作委员会，30个工作组。
- 阿勒祖罕·东安·亚勒琴达（Arzuhan Doğan Yalçındağ）女士是TÜSİAD第一位女主席。
- TÜSİAD 在土耳其的工商企业中扮演着重要角色。协会中除政府官员和农业经营者之外，大约有50%的工作人员同时在TÜSİAD成员公司里就职。其成员所代表的行业分布于制造业（35%）、批发和零售业（13%）、建筑业（11%）、交通运输业（10%）、能源（6%）、农业和食物加工(4%)、采矿业（1%）、教育（1%）以及其它行业（8%）。