



ASSOCIATION
DES INDUSTRIES
ET DES
ENTREPRISES DE
TURQUIE

L'ECHO DE LA TURQUIE

COURRIER MENSUEL DE TUSIAD PARIS

FEVRIER 2010
NUMÉRO: 02

TS/PRS/10- 11

SOMMAIRE (pp.1-2)

TURQUIE – ECONOMIE	3
Les Entreprises	3
<i>Noble</i> installera un terminal pétrolier à Ceyhan	3
<i>Pöyry</i> s'engage dans un projet de développement énergétique en Turquie	3
<i>GE Energy</i> envisage de produire des éoliennes en Turquie.....	3
<i>Huawei</i> a ouvert un centre de R&D à Istanbul	3
<i>Pfizer</i> a ouvert un bureau de R&D à Ankara	4
<i>Panasonic</i> a ouvert un bureau en Turquie	4
<i>IKCO</i> a lancé son modèle <i>Soren</i> sur le marché turc	4
<i>Ramzey</i> fabrique des motos pour <i>Yamaha</i>	5
La Turquie devient le centre des opérations régionales d' <i>Ergo</i>	5
<i>Netafim</i> a ouvert une usine à Adana	5
<i>U.S. Polo Assn.</i> a ouvert un magasin concept à Istanbul	5
<i>Lavazza</i> s'étend en Turquie	6
<i>Hilton</i> ouvre deux <i>Doubletree by Hilton</i> en Turquie	6
<i>Al-Maselah Construction and Industry Co.</i> a acheté <i>Munamar Hotel</i>	6
<i>Turkish Airlines</i> achète 20 Boeing	7
<i>Pegasus</i> commence ses vols quotidiens entre Paris et Istanbul	7
<i>Arçelik</i> , <i>Vestel</i> et <i>Anadolu Efes</i> sont parmi les puissances mondiales selon <i>Deloitte</i>	7
<i>Garanti Bank</i> est récompensé par <i>Euromoney</i>	8
<i>Isbank</i> est parmi les 100 meilleures marques de banque	8
<i>Ford Transit Connect</i> est le camion nord-américain de l'année 2010	8
Istanbul est la meilleure destination d'affaires dans le monde	8
Les Rapports.....	9
« L'économie turque en 2010 », TUSIAD, décembre 2009	9
La Turquie, la 13 ^e plus grande économie mondiale en 2026 selon le FMI	11
Les privatisations en Turquie.....	12
<i>S&P</i> relève la note de crédit souveraine de la Turquie 2010	12
<i>JPMorgan</i> relève sa recommandation sur les actions turques	12
<i>JCR</i> relève la note de crédit de la Turquie.....	12
L'analyse « 2009 European Airport Traffic Trends », <i>Airline Network News & Analysis</i>	13
La Turquie est parmi les cinq premiers marchés immobiliers selon AFIRE	13
Les Politiques et Relations Economiques.....	13
La visite de la secrétaire d'Etat française chargée du commerce extérieur en Turquie	13
L'accord de visa entre la Turquie et l'Espagne	14
La visite du vice-premier ministre russe en Turquie	14
La signature de la 5 ^{ème} phase du Protocole d'accord du Comité Économique Mixte turco- bahreïni	15
La visite du ministre d'Etat turc chargé du commerce extérieur en Grèce	15
L'accord relatif aux investissements industriels agricoles entre la Turquie et le Qatar	15
Le ministre d'Etat turc chargé du commerce extérieur à l' <i>Interregional Business Forum</i> en France	16
Les négociations pour un accord de libre-échange entre la Turquie et Maurice.....	16
La signature de la 2 ^{ème} phase du Protocole d'accord du Comité Économique Mixte turco-brésilien	16
Les Données Statistiques.....	17
L'inflation en janvier	17
Le marché du travail en novembre	17
La production industrielle en décembre.....	17

Le taux d'utilisation de capacité en janvier et en février	18
Les exportations en février	18
Les investissements directs étrangers en Turquie, janvier – décembre 2009.....	18
Le secteur automobile en janvier	18
Le tourisme en 2009	18
TURQUIE - UNION EUROPEENNE	19
La proposition de résolution sur le rapport 2009 sur les progrès accomplis par la Turquie	19
Les prévisions de croissance de la BERD pour la Turquie	20
Le coordinateur international de la TUSIAD a intervenu à l'atelier : « UE : quel élargissement pour quel avenir » organisé par EurActiv.fr	20
AGENDA TUSIAD	21
Le Calendrier des Activités du Mois	21
PUBLICATIONS	22
« Livre Blanc sur les Investissements français en Turquie : retour d'expérience », février 2010	22
« L'adhésion de la Turquie à l'UE est-elle compatible avec le maintien de son leadership régional ? », Katinka Barysch, <i>Centre for European Reform (CER)</i> , janvier 2010	23
« La Turquie et le rêve européen », Claude Fischer, <i>Confrontations Europe la Revue</i> , janvier-mars 2010	24
« The Perception of Turkey in the Middle East », TESEV (Fondation turque des études économiques et sociales), décembre 2009.....	24
SAISON DE LA TURQUIE EN FRANCE.....	25
SITES UTILES.....	26
FICHE D'INFORMATIONS : L'ECONOMIE TURQUE	27

BUREAU DE REPRESENTATION DE TUSIAD A PARIS

33, rue Galilée 75116 Paris France Tel: +33 1 44 43 55 35 Fax: +33 1 44 43 55 46 e-mail: parisoffice@tusiad.org

Les numéros précédents sont disponibles au www.tusiad.org

Pour plus d'information : Didem BORA : bora@tusiad.org

TURQUIE – ECONOMIE

Les Entreprises

Noble installera un terminal pétrolier à Ceyhan

Le groupe hollandais *Noble* installera un terminal pétrolier à Ceyhan. « Le terminal va être construit sur le modèle « Build-Operate-Transfer » et couvrira 3,000 acres de terre dans la Zone Spéciale consacrée à l'Énergie de Ceyhan augmentant la production annuelle du terminal pétrolier de 50 millions de tonnes, son niveau actuel, à 70 millions. Le coût total de l'investissement atteindra 2 milliards d'Euros. »

« Ceyhan, le plus grand port de la Turquie dans la côte de la Méditerranée, pourrait devenir le deuxième plus grand terminal pétrolier et de gaz naturel au monde. [Ceyhan est] le noeud final d'oléoduc du Baku-Tbilisi-Ceyhan (BTC) transportant le pétrole produit en Azerbaïdjan vers les marchés mondiaux. » *Agence turque pour le soutien et la promotion des investissements, Düynya*

Pöyry s'engage dans un projet de développement énergétique en Turquie

La société finlandaise d'études et d'ingénierie *Pöyry* s'engage dans un projet de développement énergétique de 2,5 millions d'euros sur la rivière Murat, la plus longue branche de l'Euphrate. Le projet consiste à développer quatre barrages et quatre centrales hydroélectriques d'une capacité totale installée de 1100 mégawatts et d'une production annuelle de 4000 gigawatts-heures. Dans le cadre de cette initiative, *Pöyry* va également préparer des études de faisabilité pour les rapports de marché, l'alimentation et les concepts de vente et la conception finale énergétiques ainsi que de spécifications techniques. La Turquie possède l'un des plus grands potentiels hydroélectriques en Europe et en Asie centrale. *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAMED*
Le communiqué de presse (en anglais) : [Cliquez ici](#)

GE Energy envisage de produire des éoliennes en Turquie

« *GE Energy*, filiale [du conglomérat américain] *General Electric Co.*, envisage de produire des éoliennes et d'autres équipements en Turquie pour approvisionner les marchés riverains de la Méditerranée et de la Mer Noire (...). Des investissements d'installation éolienne annuels [de] 1,500 à 3,000 mégawatts en Turquie justifieraient la production de l'équipement. » *Agence turque pour le soutien et la promotion des investissements, Bloomberg*

Huawei a ouvert un centre de R&D à Istanbul

« Le fournisseur de solutions de télécommunication chinois *Huawei* [a ouvert] son premier centre de R&D en Turquie dans le quartier d'Umraniye à Istanbul, le 21 janvier. [Les laboratoires d'Istanbul d'*Huawei* seront] le deuxième plus grand centre de R&D de la société (...). [Ce nouveau centre de la société] à Istanbul aidera à transmettre son expertise et ses expériences dans les communications de

haute technologie à ses salariés, ses clients et ses partenaires. Il est prévu le recrutement de plus de 350 ingénieurs turcs ; *Huawei* possède aussi un centre d'assistance technique en Turquie, employant environ 150 ingénieurs. *Huawei* aspire à développer des solutions de télécommunications de future génération dans son centre de R&D turc pour les marchés locaux et internationaux. » *Agence turque pour le soutien et la promotion des investissements, Dinya*

Pfizer a ouvert un bureau de R&D à Ankara

« Le géant pharmaceutique *Pfizer* a inauguré ses bureaux de R&D [à Ankara] (...). Le centre de R&D est le résultat d'une coopération stratégique initiée l'année dernière par *Pfizer* et l'Université turque Hacettepe, avec pour but de soutenir les recherches moléculaires. (...) » Cette coopération rendra possible des projets de recherche de nouveaux médicaments, le transfert d'information et le développement d'infrastructures de développement et le soutien à des chercheurs scientifiques. *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, AA*

Panasonic a ouvert un bureau en Turquie

Le groupe japonais *Panasonic* a ouvert à Istanbul son premier bureau de vente et de distribution en Turquie, *Panasonic Elektronik Satis A.S. (PTR)*. « L'expansion vers la Turquie fait partie de la stratégie de *Panasonic* de se focaliser sur les marchés émergents. » La société vise à gagner 10% de part de marché en Turquie dans les prochaines années, principalement par ses télévisions 3D. Selon *Panasonic*, la Turquie est le marché le plus stratégique en Europe et le deuxième marché le plus grand en termes de population. *Chambre de commerce française en Turquie, ANSamed, l'Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Hurriyet Daily News*
Panasonic Elektronik Satis A.S. : [Cliquez ici](#)

IKCO a lancé son modèle Soren sur le marché turc

Le groupe industriel iranien *Khodro (IKCO)*, le plus grand constructeur de voiture en Iran, a lancé son modèle *Soren* en Turquie en janvier 2010, par l'intermédiaire de son distributeur turc *MYS Otomotiv*. Les versions EL et LX sont équipés d'un moteur 1.6 d'une puissance de 110 chevaux, fonctionnant au gaz naturel ou à l'essence.

IKCO qui est entré sur le marché turc en 2007 avec son modèle *Samand*, en version EL et LX, envisage de lancer prochainement son modèle *Runna* du segment B en Turquie. Construits avec des moteurs 1.4 ou 1.6, les *Runna* seront exportés en premier lieu en Turquie en mars.

Par ailleurs, *IKCO* envisage de construire une usine de production automobile en Turquie, qui créerait 1000 emplois. De son usine en Turquie *IKCO* va exporter notamment aux marchés russe, ukrainien, bulgare et roumain. « [L']investissement va coûter environ 60 million d'Euros et les exportations annuelles sont attendues à atteindre une valeur de 300 USD. » *Hürriyet, Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Today's Zaman*

Ramzey fabrique des motos pour Yamaha

La société turque *Ramzey* fabriquera des motos pour le fabricant japonais *Yamaha*. Cette année *Ramzey* investira 4,78 millions d'euros pour fabriquer 40.000 motos de 50cc, qui seront exportés vers l'Afrique. La société vise à atteindre une production annuelle de 100.000 dans les trois prochaines années. Grâce à cette initiative, elle augmenterait son chiffre d'affaires annuel de 14,3 millions d'euros.

Ramzey mène une coopération stratégique avec *Yamaha* depuis la seconde moitié de 2009. Ayant investi 2,39 millions d'euros en 2009, la société turque a doublé sa capacité de production et a augmenté le nombre de ses employés de 35%. *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAMED, Milliyet*

La Turquie devient le centre des opérations régionales d'Ergo

« Le groupe d'assurance allemand *Ergo* a choisi la Turquie comme son centre d'opérations régionales. » Présent en Turquie depuis l'acquisition d'*Isvicre Sigorta* en 2006, *Ergo International* a investi 300 millions d'euros en Turquie. La société envisage de réaliser de nouvelles acquisitions et de renforcer ses investissements en Turquie. Avec sa situation stratégique en Europe du Sud, la Turquie sera un centre d'opération régional important pour *Ergo*. *Agence turque pour le soutien et la promotion des investissements, Vatan, Milliyet*

Netafim a ouvert une usine à Adana

La société israélienne *Netafim*, leader mondial et le plus grand fournisseur de solutions de micro-irrigation en agriculture, a installé une usine à Adana sur une surface de 15 acres pour une valeur de 10 millions de dollars. *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAMED*
Communiqué de presse (en anglais) : [Cliquez ici](#)

U.S. Polo Assn. a ouvert un magasin concept à Istanbul

U.S. Polo Assn. a ouvert un magasin concept au Forum Istanbul pour une valeur de 600 millions de dollars. Tous les produits de la marque, le prêt-à-porter femme, homme et enfant ainsi que le textile maison, les accessoires et la verrerie, seront mis en vente dans le magasin de 800 m². Le magasin servira de modèle pour tous les autres magasins de *U.S. Polo Assn.*, y compris aux Etats-Unis.

U.S. Polo Assn. a choisi la Turquie pour la qualité de production bien que les coûts soient de 20 à 30% plus élevés qu'en Extrême Orient pour certains produits. Les produits *U.S. Polo Assn.* sont conçus et fabriqués par la société turque *Aydinli Grup*. Ils sont vendus dans 40 magasins et 160 points de vente en Turquie. *Aydinli Group* vise à investir 4 millions de dollars en 2010 pour atteindre 50 magasins. Le chiffre d'affaires de la société a atteint 30 millions de dollars en 2008 et 35 millions de dollars en 2009. La société a enregistré 4 millions de dollars d'exportations en 2009. *Radikal*

Lavazza s'étend en Turquie

Le groupe italien de café *Lavazza* investira 3,5 millions d'euros pour ouvrir 30 magasins franchisés en Turquie.

Lavazza opère en Turquie via son distributeur turc *Best İthalat İhracat Pazarlama* depuis 2007. Présent à Istanbul et à Antalya avec trois magasins, le groupe a réalisé 7,2 millions d'euros de chiffres d'affaires en Turquie en 2009. Il envisage d'ouvrir de nouveaux magasins, notamment à Istanbul, en 2010 et s'étendre à Ankara, Bursa et Izmir. *Lavazza* emploie environ 400 personnes en Turquie et vise à atteindre 12 millions d'euros de chiffres d'affaires en 2010. *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAMED*

Hilton ouvre deux Doubletree by Hilton en Turquie

Le groupe hôtelier américain *Hilton Worldwide* a signé des accords de franchise pour ouvrir deux hôtels *Doubletree by Hilton* à Istanbul et en Capadoce au milieu de 2010. Ces deux premiers *Doubletree by Hilton* en Turquie, *Avanos-Cappadocia* et *Istanbul-Old City*, seront respectivement détenus par les sociétés turques *Ata Turizm İşletmecilik Tasimacilik Sanayi ve Ticaret* et *Erpet Turizm İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret*.

Hilton Worldwide opère en Turquie avec huit hôtels Hilton et un hôtel Conrad : *Mersin HiltonSA*, *Hilton Kayseri*, *Hilton Izmir*, *Hilton ParkSA Istanbul*, *Hilton Istanbul*, *Ankara HiltonSA*, *Adana HiltonSA*, *Hilton Dalaman Resort & Spa* et *Conrad Istanbul*. Le groupe a six hôtels *Hilton Garden Inn* en cours de construction et il a signé des accords pour construire cinq nouveaux hôtels en Turquie.

Dans les trois prochaines années *Hilton Worldwide* ouvrira 15 nouveaux hôtels pour atteindre 24 hôtels en Turquie. Présente en Turquie depuis 55 ans, *Hilton* est la première marque d'hôtel internationale ayant investi en Turquie. *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, AA, Hilton*

Communiqué de presse (en anglais) : [Cliquez ici](#)

Al-Maselah Construction and Industry Co. a acheté Munamar Hotel

Al-Maselah Construction and Industry Co. détenu par la famille royale du Qatar a acheté *Munamar Hotel* à Marmaris, Içmeler pour une valeur de 10,3 millions d'euros. L'hôtel de 5 étoiles possède 180 chambres, y compris 13 suites et 2 king suites. *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAMED*

Turkish Airlines achète 20 Boeing

« La compagnie aérienne *Turkish Airlines* va acheter 20 moyen-courriers 737 du constructeur aéronautique américain Boeing (...). Ces avions, dix 737-800 et dix 737-900, doivent être livrés "à partir de 2011 (...) jusqu'en 2015 avec les options"(...). *Turkish Airlines* a aussi décidé de prendre une option pour 15 autres appareils du même type (...). La flotte de la compagnie atteindra en 2015 196 avions, dont cinq cargos. (...) »

« En juin [2009], *Turkish Airlines* avait également commandé sept avions B777-300ER auprès de Boeing. Les commandes font partie d'un vaste programme de THY, annoncé l'année dernière, destiné à élargir sa flotte avec 105 nouveaux appareils d'ici à 2023. Sa flotte actuelle est composée de 130 avions qui desservent environ 150 destinations. *Turkish Airlines* s'est fortement développé récemment, augmentant de 74% le nombre de ses passagers entre 2005 et 2008, à 22,6 millions, selon les chiffres de la compagnie aérienne. » *Chambre de commerce française en Turquie, AFP, Echo de la Turquie (no : 1, novembre 2009)*

Pegasus commence ses vols quotidiens entre Paris et Istanbul

La compagnie aérienne low-cost, l'une des compagnies aériennes leader en Turquie et membre de IATA, *Pegasus Airlines* a présenté ses vols Paris-Istanbul, avec une conférence de presse à Paris le 12 février.

« A partir du 12 mars 2010, de nouveaux vols quotidiens seront assurés pour relier Paris-Orly à Istanbul (...). Avec 8 nouveaux avions prévus en 2010, *Pegasus* proposera également de nouvelles destinations à travers la Turquie et l'Europe. (...) *Pegasus* compte poursuivre sa croissance et prévoit une augmentation de 41% de ses vols nationaux et de 46% pour le réseau international en 2010. Pour parvenir à son objectif, la compagnie a investi 3.2 millions de dollars, augmentant ainsi ses commandes de Boeing 737-800. »

« Fondée à Istanbul en 1990 par la joint-venture d'*Aer Lingus*, *Silkar Yatirim* et *Net Holding*, *Pegasus Airlines* fête cette année son 20ème anniversaire. (...) En avril 2009, la maison-mère de *Pegasus Airlines*, *ESAS Holding*, [est devenue] le plus grand actionnaire d'*Air Berlin*, par l'acquisition de 18.3 % de parts dans la deuxième plus grande compagnie allemande et cinquième à l'échelle européenne. (...) En mars 2009, *Pegasus* et *Expedia Affiliate Network (EAN)* ont signé un contrat de partenariat exclusif engageant *EAN* à proposer un service de réservation hôtelière ainsi qu'un large choix de circuits. » *Pegasus Airlines*
Pegasus Airlines : [Cliquez ici](#)

Arçelik, Vestel et Anadolu Efes sont parmi les puissances mondiales selon Deloitte

Trois sociétés turques ont figuré sur la liste de « Global Powers of the Consumer Products Industry 2010 » du cabinet de conseil international *Deloitte*. *Deloitte* a évalué 250 sociétés de produits de consommation à partir des données de l'année 2008. Selon le classement, *Arçelik* se trouve au 136^e rang, *Vestel* au 195^e et *Anadolu Efes* au 245^e. Les trois premiers rangs de la liste ont été occupés par *Hewlett-Packard*, *Samsung* et *Nestlé*.

Les trois sociétés turques ont augmenté leur chiffres d'affaires en 2008 par rapport à l'année précédente : *Arçelik* (2.3%, 5,27 milliards de dollars), *Vestel* (1,4%, 3,65 milliards de dollars), *Anadolu Efes* (21.1%, 2,85milliards de dollars). Ainsi, elles se sont situées parmi les quatre sociétés dont les recettes ont enregistré les taux de croissance les plus élevés dans la région EMEA (Europe, Moyen Orient, Afrique). *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAMED, Milliyet*

Garanti Bank est récompensé par Euromoney

Le magazine des finances *Euromoney* a désigné *Garanti Bank* la meilleure banque locale parmi les banques privées de la Turquie, pour la 2^e année consécutive, dans le sondage « Private Banking and Wealth Management Survey 2010 ». *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAMED*

Isbank est parmi les 100 meilleures marques de banque

Avec une valeur de marque de 1,662 milliards de dollars en 2009, *Isbank* s'est situé au 91^e rang dans la liste « Top 500 brands » du périodique financier britannique *The Banker Magazine*, qui fait partie du groupe *Financial Times*, et de l'Institut britannique indépendant spécialisé dans l'évaluation des entreprise *Brand Finance*. La banque avait une valeur de marque de 1208 milliards de dollars en 2008. *Isbank* possède 1067 filiales locales, 3527 DAB et 14 filiales internationales. *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAMED*

Voir la liste « Top 500 brands » : [Cliquez ici](#)

Plus d'information (en anglais) : [Cliquez ici](#)

Communiqué de presse (Isbank) : [Cliquez ici](#)

Ford Transit Connect est le camion nord-américain de l'année 2010

Ford Transit Connect, fabriqué en Turquie, est désigné le camion nord-américain de l'année 2010 au salon international de l'automobile de Detroit aux Etats-Unis. Cette nomination lui a été attribuée pour ses caractéristiques innovatrices, son design, sa sécurité, son ergonomie, la satisfaction du conducteur et son prix. *Ford Otosan*, la filiale turque de *Ford*, qui fabrique les modèles *Ford Transit Connect* depuis 2002 en Turquie, avait gagné la récompense de « Van de l'Année » en Europe en 2003. *Agence turque pour le soutien et la promotion des investissements, AA*

Istanbul est la meilleure destination d'affaires dans le monde

Istanbul est élu "la meilleure ville mondial d'affaires" en 2009 par les lecteurs de la revue américaine *Global Traveler*, destinée aux grands voyageurs. Rome au 2^e rang et Sydney au 3^e rang ont suivi Istanbul.

Par ailleurs, selon les statistiques de l'association professionnelle ICCA (International Congress & Convention Association), ayant accueilli 72 conventions internationales en 2008, Istanbul s'était placée au 15^e rang mondial. *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAMED*

Le communiqué de presse de *Global Traveler* : [Cliquez ici](#)

Les statistiques de l'ICCA : [Cliquez ici](#)

Les Rapports

« L'économie turque en 2010 », TUSIAD, décembre 2009

Dans son rapport « L'économie turque en 2010 », la TUSIAD a comparé la crise économique actuelle avec celle de 2001. Selon le rapport :

- Malgré la structure économique et la stabilité macroéconomique fortes, la contraction de la production a été beaucoup plus profonde en 2009;
- L'effondrement de la demande internationale a été la principale raison de l'aggravation de la récession. Cependant, le rétrécissement des marges de compétitivité dans le secteur réel aussi a contribué à la réduction de la production et de l'emploi ;
- Comparée à l'an 2001, la Turquie aurait besoin de plus de temps pour sortir de cette crise. La puissance et la vitesse de la sortie de crise seraient liées aussi bien à la reprise économique mondiale qu'à la stabilité politique et à l'élimination des incertitudes sur l'avenir.
- (...) La crise de 2009 a été beaucoup plus profonde qu'en 2001 notamment en raison du ratio salaire/productivité et de la performance des exportations ;
- En 2001, la forte demande internationale a été le moteur de la reprise de la production industrielle qui s'est orientée vers les marchés internationaux. En revanche, la reprise de la production industrielle dure plus longtemps en 2009 à cause de la faiblesse de la demande intérieure et de la demande internationale. Parallèlement, le taux d'emploi industriel a été amené à un meilleur niveau en 2001 dans une courte durée alors qu'il a continué à diminuer en 2009 ; (...)
- En 2001, l'augmentation de l'inflation a provoqué une forte baisse des salaires réels. En revanche, en 2009, les salaires réels sont restés élevés à cause de la baisse de l'inflation, qui s'est accélérée. Par ailleurs, les efforts initiaux pour maintenir le niveau d'emploi face à la chute de la production industrielle en 2009 ont entraîné une forte baisse de la productivité ; (...)
- La Turquie est entrée dans la crise économique en 2009 avec un niveau de déficit public inférieur à celui de 2001. Le déficit budgétaire s'est élevé à plus de 15% du produit intérieur brut (PIB) en 2001, alors qu'il a été en dessous de 6% en 2009. La détérioration du déficit budgétaire a été principalement due à la restructuration du secteur financier en 2001 tandis qu'elle dépendait des politiques de lutte contre la récession économique en 2009. (...) Puisque le solde budgétaire a été proche de zéro avant la crise et que l'Etat n'a pas intervenu pour sauver des entreprises pendant la crise, le déficit budgétaire pourrait être maintenu en dessous de 6% en 2009.
- Une autre différence principale des deux crises est le solde extérieur. La demande internationale était en augmentation en 2001 tandis que les exportations ont diminué de manière significative en 2009. Après avoir atteint le point bas, les importations se sont rapidement redressées grâce à la forte demande internationale en 2001 alors qu'elles ont continué à diminuer en dessous du point bas en 2009.

- La balance des comptes courants a eu des aspects différents dans les deux crises. En 2001, les exportations ont augmenté pendant que les importations ont chuté grâce à la dévaluation et la forte demande internationale, par conséquent la balance des comptes courants était excédentaire. En revanche, elle est restée déficitaire en 2009 malgré une certaine amélioration du déficit courant ;
- L'augmentation de l'utilisation des crédits étrangers par le secteur privé à partir de 2001 est devenue l'un des principaux risques de la crise 2009. (...) Toutefois la Turquie n'a pas connu de difficultés pour rembourser ses dettes extérieures en 2009 ;
- En 2001, la liquidité internationale a fourni le financement nécessaire pour sortir de la crise dans une courte durée et la demande internationale a contribué au redressement du secteur réel. Les réformes économiques ont assuré une nouvelle phase de croissance économique en Turquie. En revanche, en 2009, les marchés internationaux ont été touchés par la pénurie de liquidité et la baisse de la demande internationale a diminué la production dans le secteur réel. (...) Le ralentissement du processus d'adhésion à l'Union européenne (UE), l'incertitude sur la signature éventuelle d'un accord de FMI depuis plus d'un an et demi et le ralentissement des réformes économiques depuis 2006 montre que la crise de 2009 durerait longtemps et la reprise serait lente. (...)

Le rapport de la TUSIAD indique que :

Pendant la période d'après-crise, il est aussi bien nécessaire de s'institutionnaliser en modernisant les méthodes traditionnelles de production et de gestion que d'accélérer la transition des produits de faible technologie vers les produits de haute technologie dans l'industrie. (...)

L'économie turque s'est contractée de 6.5% au dernier trimestre 2008 et de manière significative, de 14.7%, au premier trimestre 2009. Une reprise économique est prévue pour le dernier trimestre 2009. La croissance économique serait de 5.8% au premier trimestre 2010 mais elle ralentirait progressivement pendant le reste de l'année. Selon les prévisions macroéconomiques de la TUSIAD, l'économie turque se contracterait d'environ 6% en 2009, cependant elle afficherait une croissance de 3.9% en 2010. (...)

Suite à la baisse des prix internationaux et de la demande, les variations annuelles de l'indice de prix à la consommation (IPC) ont été respectivement 7.9%, 5.7% et 5.3% aux trois premiers trimestres 2009. Avec la hausse des prix alimentaires vers la fin de l'année et la fin de l'effet de base, l'IPC augmenterait d'abord en 2010 mais ralentirait de nouveau au cours des mois suivants. Considérant que la reprise de l'économie mondiale ne serait pas rapide, la TUSIAD prévoit que l'inflation serait de 8.5% en moyenne annuelle en 2010 et de 7.2% à la fin de l'année. (...).

La réduction des taux directeurs de la Banque Centrale quand les activités économiques ont été ralenties a eu une influence positive sur les anticipations et elle a entraîné la réduction des taux d'intérêts réels de manière très rapide. Suite à la hausse des anticipations inflationnistes et à la reprise de la demande intérieure, les taux d'intérêts nominaux cesseraient de baisser d'abord et augmenteraient ensuite en 2010.

En octobre 2009, le déficit courant cumulé s'est reculé à 11,4 milliards de dollars sur les 12 mois précédents. A cause de la faible demande intérieure et de la baisse des prix énergétiques et des prix

des matières premières ainsi que de la dévaluation de la livre turque, le déficit des comptes courants se réduirait à 11 milliards de dollars en 2009. En revanche, avec l'inversion de ces tendances, il s'élèverait à 23 milliards de dollars en 2010. (...)

Le déficit budgétaire atteindrait environ 57 milliards de dollars à la fin de 2009 et se reculerait en dessous de 50 milliards de dollars en 2010. Le ratio déficit budgétaire/PIB qui a été 1.8% en 2008, s'élèverait à 5.9% en 2009 et se reculerait ensuite à 5.4% en 2010.

Suite à l'orientation des flux financiers vers les pays émergents après la crise, la livre turque s'est appréciée comme plusieurs monnaies nationales. En 2010, le taux de change serait de 2,3 livres turques pour un euro et de 1,5 livres turques pour un dollar en moyenne annuelle. (...)

Le chômage qui a atteint un taux élevé pendant la crise maintiendrait ce niveau. Ceci freinerait les dépenses de consommation. La baisse du taux d'utilisation de capacité limiterait le besoin de nouveaux investissements. (...)

Afin de renforcer la croissance économique, la Turquie devrait décider quand et comment réviser sa politique budgétaire expansionniste, pour créer la confiance en l'avenir.

La crise mondiale affecterait les stratégies des entreprises autant que les politiques macroéconomiques. (...) Les entreprises turques devraient prendre les mesures nécessaires pour survivre et faire face à la forte compétitivité dans un nouveau système mondial où l'accès aux crédits sera plus difficile.

En ce qui concerne l'adaptation de la Turquie au monde d'après-crise, deux sujets sont importants (...):

1. A partir de 2010, l'économie mondiale sera tirée par la croissance des pays situés au sud et à l'est de la Turquie. Le renforcement des relations avec ces pays représente une chance pour la Turquie dans la période à venir ;
2. La Turquie a la possibilité de compenser la baisse de la demande internationale par la forte demande intérieure. Le processus de mondialisation dans les années 1990 avait eu un effet plus bénéfique pour les petits pays qui avaient réussi à s'intégrer dans l'économie mondiale. (...) Avec le renforcement des régulations des marchés financiers, il est possible que le moteur de croissance glisse cette fois-ci vers les pays qui ont un marché intérieur fort. Ayant un marché non saturé et une démographie jeune, la Turquie a un marché intérieur fort. (...)

La Turquie, la 13^e plus grande économie mondiale en 2026 selon le FMI

Selon le Fonds monétaire international (FMI), la Turquie serait la 13^e plus grande économie mondiale en 2026. « La part de la Turquie dans le Produit intérieur brut (PIB) mondial était de 1,03% en 1985, et il est estimé qu'en 2010 cette part atteindra 1,35%. » Jusqu'en 2026, tandis que la part des pays occidentaux du PIB mondial diminuerait, celle de la Turquie attendrait 1,45%. Le Turquie dépasserait ainsi les économies puissantes telles que l'Italie, l'Espagne et le Canada. *TRT, urquie-news.fr*

Les privatisations en Turquie

Selon le vice-Président de l'Administration de Privatisation de Turquie (OIB), Ahmet Aksu, « le total des privatisations pourrait dépasser les 10,4 Mds \$ cette année, ce qui ferait de 2010 « une année historique pour les privatisations ». (...) Des appels d'offre pour les sociétés de distribution de l'électricité servant pour quatre régions (Camlibel, Firat, Uludag and Vangolu) [ont été] mis en place en février, d'autres appels pour trois autres régions devraient avoir lieu au mois de juin. (...) [L'OIB] prévoit de commencer à travailler sur les privatisations des centrales électriques appartenant à l'État dans le premier trimestre 2010, en attendant un accord avec le ministère de l'Énergie et des ressources naturelles. (...) Des appels d'offre pour la privatisation des sociétés de distribution de l'électricité à Coruh, Osmangazi et Yesilirmak ont été achevées l'année dernière et sont dans la phase d'accord et de signature. Ces réseaux de distribution seront contrôlés par les nouveaux propriétaires eux-mêmes après que l'appel soit approuvé par le Conseil de la Concurrence et l'Agence de la régulation du marché de l'énergie. L'administration veut achever la vente d'un certain nombre d'entreprises dont l'État est propriétaire en 2010. (...) la privatisation des ponts et des autoroutes commencera immédiatement après que le budget ait été examiné au Parlement dans quelques mois. » *Chambre de commerce française en Turquie, Lejmed.fr*

S&P relève la note de crédit souveraine de la Turquie 2010

« [Le 19 février] l'agence de notation *Standard & Poor's* a relevé d'un cran la note de crédit souveraine de la Turquie à BB, avec une perspective "positive" de l'économie turque. (...) [S&P prévoit] une nouvelle augmentation de la note turque dans les prochains 24 mois [pour] la bonne gestion par le gouvernement turc du déficit public et de sa dette, sans recours à un soutien financier international. Cela fait plus d'un an que les autorités d'Ankara et le Fonds monétaire international (FMI) discutent de la possibilité d'un tel prêt, qui a paru plusieurs fois très proche d'être conclu. *S&P* note aussi la bonne santé des banques turques dans un climat mondial en récession. "*Standard & Poor's* pense que le système bancaire turc est l'un des plus puissants d'Europe de l'est". (...) *Moody's*, avait elle aussi relevé en janvier la note de crédit souveraine de la Turquie de Ba3 à Ba2, avec une perspective passant de "positif" à "stable", évoquant une meilleure capacité d'absorption des chocs financiers. » *Chambre de commerce française en Turquie, AFP*

JPMorgan relève sa recommandation sur les actions turques

« *JPMorgan Chase & Co.* relève sa recommandation sur les actions turques et mexicaines de « neutres » à « surpondérer » sur la base d'une perspective de reprise économique plus importante dans les deux pays l'année prochaine que dans la plupart des pays en développement. Selon une note de recherche des stratégies de JPMorgan, des taux d'intérêt et d'inflation plus bas stimuleront l'économie turque. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Bloomberg*

JCR relève la note de crédit de la Turquie

L'agence japonaise de notation de crédit *JCR* a augmenté la note de crédit de la Turquie, de BB(-) à BB, pour sa résilience en période de crise économique sans aucune aide extérieure. *JCR* a souligné que l'amélioration des finances publiques et du système financier dans les dernières années a

renforcé la reprise de l'économie turque pendant la crise. La situation budgétaire de la Turquie s'est considérablement améliorée par rapport au 2001 grâce aux réformes structurels et la stabilité du système financier a été assurée avec des réformes soutenues par le FMI. *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAMED*

L'analyse « 2009 European Airport Traffic Trends », *Airline Network News & Analysis*

Selon l'analyse « 2009 European Airport Traffic Trends » publié par *Airline Network News & Analysis (anna.aero)* le nombre de passagers dans les aéroports en Turquie a augmenté en 2009. « L'aéroport Ataturk d'Istanbul est le seul des 10 plus grands aéroports européens à voir son trafic augmenter, gagnant 1,204 millions de passagers [en 2009]. Le deuxième aéroport d'Istanbul, Sabiha Gokcen, enregistre lui une progression de 47,7% avec 2,041 millions de passagers supplémentaires par rapport à 2008. Pour l'ensemble des aéroports de Turquie, ce sont 5,771 millions de passagers de plus que l'année précédente. » *Chambre de commerce française en Turquie, turquie-fr.com*
Pour télécharger « 2009 European Airport Traffic Trends » : [Cliquez ici](#)

La Turquie est parmi les cinq premiers marchés immobiliers selon AFIRE

« Selon une enquête annuelle de l'Association des investisseurs en immobilier [Association of Foreign Investors in Real Estate – AFIRE], la Turquie est parmi les cinq premiers marchés émergents. L'enquête a été menée durant le quatrième trimestre de 2009 sur environ 200 membres de l'Association, représentant 21 pays et qui est basée à Washington D.C. Les personnes ayant répondu détiennent plus de 842 milliards USD d'immobilier en global, y compris les Etats-Unis avec 304 milliards de USD. Selon les réponses, les cinq premiers marchés émergents sont la Chine, le Brésil, l'Inde, le Mexique et la Turquie. » *Agence turque pour le soutien et la promotion des investissements, Washington Business Journal*
Le communiqué de presse (en anglais) : [Cliquez ici](#)

Les Politiques et Relations Economiques

La visite de la secrétaire d'Etat française chargée du commerce extérieur en Turquie

Accompagnée d'une dizaine d'entreprises françaises, la secrétaire d'Etat française chargée du commerce extérieur Anne-Marie Idrac a effectué une visite en Turquie du 24 au 26 février, à l'invitation du ministre d'Etat turc chargé du commerce extérieur Zafer Çağlayan.

Le premier jour de sa visite, Anne-Marie Idrac a rencontré le Conseil d'administration de la TUSIAD et sa présidente Ümit Boyner. Le 25 février, Idrac et Çağlayan ont coprésidé la deuxième édition du Comité mixte économique et commercial à Ankara.

Çağlayan a appelé la France à investir ensemble dans les pays tiers et renforcer la coopération dans les domaines de l'environnement, des transports, de l'énergie et de l'automobile. Il a rappelé les investissements des sociétés françaises telles que *Renault* et *Carrefour* en Turquie. Çağlayan a souligné que la Turquie a attiré de 60 à 65 milliards d'IDE entre 2002-2009, dont 4,4 milliards en

provenance de la France. Idrac a soutenu l'idée d'augmenter le volume de commerce entre les deux pays et d'investir ensemble en Afrique, aux Balkans et en Asie Centrale. Elle a également invité les entrepreneurs turcs à renforcer leurs activités en France.

Anne-Marie Idrac s'est également entretenue avec le vice-premier ministre et ministre d'Etat turc chargé de la coordination des affaires économiques Ali Babacan, le ministre turc de l'énergie et des ressources naturelles Taner Yıldız et le ministre turc des transports Binali Yıldırım. Par ailleurs, elle a participé à des réunions à la Chambre de Commerce franco-turque et à la Chambre de commerce d'Istanbul ainsi qu'à un colloque organisé par l'Union des Chambres et des Bourses de Turquie (TOBB) et le Conseil des Relations Economiques Internationales de Turquie (DEIK).

« Le volume des échanges franco-turcs a atteint 10 milliards d'euros en 2009. La France est le 6ème partenaire commercial de la Turquie et son 2ème client. Elle a investi 600 millions d'euros en Turquie en 2009. La France est désormais le 2ème investisseur étranger en Turquie. 300 entreprises françaises sont implantées en Turquie. Elles emploient 70.000 personnes et font vivre indirectement près de 300.000 personnes. » *Ambassade de France en Turquie, Chambre de commerce française en Turquie, ANSAMED*

L'accord de visa entre la Turquie et l'Espagne

Le premier ministre turc Recep Tayyip Erdoğan a entamé une visite officielle en Espagne les 22 et 23 février. Durant cette visite, la Turquie et l'Espagne ont signé un accord de visa d'entrées multiples valable pour 5 ans pour les hommes d'affaires, universitaires et artistes turcs qui voyagent en Espagne. Les étudiants turcs pourront également bénéficier de cet accord dans le cadre du programme d'échanges Erasmus.

Erdoğan a indiqué qu'il existe environ 370 entrepreneurs espagnols en Turquie et 70 entrepreneurs turcs en Espagne. Il a souligné que les deux pays pourraient investir dans le domaine de l'énergie notamment éolienne et le solaire ainsi que dans les transports et la santé. *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAMED*

La visite du vice-premier ministre russe en Turquie

Le vice-premier ministre russe Igor Setchine s'est rendu à Istanbul le 18 février « pour une visite de travail de deux jours dans le cadre des préparatifs d'une visite du président russe Medvedev en Turquie. (...) Setchine s'est félicité des échanges économiques et commerciaux entre la Russie et la Turquie. (...) Il [a évoqué] avec la partie turque un large éventail de questions, notamment "des projets dans différents domaines, dont le secteur énergétique, les infrastructures de transport et le commerce". (...) Setchine a fait savoir que Moscou et Ankara envisageaient de convoquer en avril prochain une réunion du Conseil d'affaires russo-turc et celle de la Commission intergouvernementale pour la coopération économique et commerciale entre les deux pays. Il a également rappelé que la Russie avait annoncé en janvier dernier son intention d'acheter à la Turquie jusqu'à 500.000 tonnes de viande de poulet. » *Chambre de commerce française en Turquie, RIA*

La signature de la 5ème phase du Protocole d'accord du Comité Économique Mixte turco-bahreïni

Le ministre turc des finances Mehmet Şimşek et son homologue bahreïni Cheikh Ahmad bin Muhammad Al Khalifa ont signé la 5ème phase du Protocole d'accord du Comité Économique Mixte turco- bahreïni à Manama le 18 février. Şimşek a souligné que la Turquie a réussi à attirer 7,6 milliards de dollars d'investissements étrangers pendant la crise économique. Il a invité les entrepreneurs bahreïnais à investir en Turquie qui sert de modèle dans la région. Il a indiqué que, avec sa parité de pouvoir d'achat et son PIB d'environ de 1000 milliards de dollars, la Turquie deviendrait la 15^e plus grande économie mondiale à la fin de 2010. *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAmed*

La visite du ministre d'Etat turc chargé du commerce extérieur en Grèce

Accompagné d'une délégation de 200 hommes d'affaires turcs, le ministre d'Etat turc chargé du commerce extérieur Zafer Çağlayan s'est rendu à Athènes le 17 février pour participer au 9ème Sommet sur l'économie entre les rives égéennes. Le ministre turc a entamé son programme par une réunion avec le secrétaire d'Etat grec aux affaires étrangères Spyros Kouvelis. « Çağlayan a participé par la suite, au salon « Turkish Fashion Break » où sont exposés les produits des sociétés éminentes turques dans les domaines de prêt-à-porter, de robes de mariées, de cuir et des chaussures. Zafer Çağlayan a souligné lors de son discours prononcé à l'occasion de l'inauguration, qu'ils étaient prêts à donner le soutien possible à la Grèce pour qu'elle sorte de la crise dans laquelle elle se trouve. »

Par ailleurs, Çağlayan a participé à la réunion de la chambre de commerce turco-grecque et il s'est entretenu avec la ministre grecque de l'économie, de la compétitivité et de la marine marchande Louka Katseli. Les deux ministres ont décidé de créer un groupe de travail au sein de la Commission économique mixte pour examiner les restrictions douanières, les taxes et les obstacles aux échanges commerciaux entre les deux pays. Ils ont également examiné les possibilités de coopération économique entre les deux pays dans d'autres marchés, notamment dans les secteurs de la construction, de la médecine et du tourisme. *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAmed, trtfrench.com*

L'accord relatif aux investissements industriels agricoles entre la Turquie et le Qatar

Le premier ministre turc Recep Tayyip Erdoğan et son homologue qatari Cheikh Hamad bin Jassem Bin Jabor Al-Thani ont signé un accord relatif aux investissements industriels agricoles, à Doha le 14 février. Les deux pays vont réaliser des investissements mutuels de 500 millions de dollars dans l'agriculture, l'alimentation et l'élevage. Les investisseurs qataris créeront des installations de production en Turquie.

« Le Premier ministre Erdoğan a rappelé que le volume commercial existant entre les deux pays et étant de 24 millions de dollars, avait atteint 1,2 milliard de dollars à compter de la fin de l'année. » *Chambre de commerce française en Turquie, ANSAmed, trtfrench.com*

Le ministre d'Etat turc chargé du commerce extérieur à l'*Interregional Business Forum* en France

Dans le cadre des activités de la Saison de la Turquie en France, le ministre d'Etat turc chargé du commerce extérieur Zafer Çağlayan a participé au Forum d'affaires interrégional Asie Centrale-Europe-Afrique à Paris les 9 et 10 février. Organisé par la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris et la Chambre de Commerce d'Istanbul, l'*Interregional Business Forum* a pour objectif de « favoriser la complémentarité des compétences et la convergence des intérêts économiques dans des régions riches d'opportunités et de perspectives que connaissent bien la Chambre de commerce et d'industrie de Paris et la Chambre de Commerce d'Istanbul. ». Çağlayan a par ailleurs participé aux salons *Texworld* et *Premiere Vision* à Paris. *Chambre de commerce française en Turquie*, *ANSamed*, *francemondexpress.fr*

Le programme du forum : [Cliquez ici](#)

Les négociations pour un accord de libre-échange entre la Turquie et Maurice

« [Le 9 février] la Turquie et Maurice ont engagé des négociations en vue de la conclusion d'un accord de libre-échange destiné à renforcer la place privilégiée de ces deux pays dans les échanges commerciaux mondiaux. (...) Les exportations mauriciennes vers la Turquie se sont élevées à environ 10 millions de dollars en 2009, soit seulement 0,01% des importations totales de la Turquie. Ce pays a exporté pour près de 30 millions de dollars vers Maurice, soit 0,02% de ses exportations totales. Maurice importe principalement des barres de fer, des articles en cuir, des machines et des pneus en caoutchouc de la Turquie. Elle exporte vers la Turquie un nombre restreint de produits dont le tissu denim, des t-shirts et d'autres matières premières en coton. » *Chambre de commerce française en Turquie*, *AFP*

La signature de la 2ème phase du Protocole d'accord du Comité Économique Mixte turco-brésilien

« La Turquie et le Brésil ont signé la 2ème phase du Protocole d'accord (MoU) du Comité Économique Mixte turco-brésilien (...) [le 4 janvier] à Ankara. (...) [L'accord] inclut la préparation d'une feuille de route pour la période entre 2010 et 2012. » Le ministre d'Etat turc chargé du commerce extérieur Zafer Çağlayan a souligné l'importance de la réunion pour l'amélioration des relations économiques entre la Turquie et le Brésil. Le ministre des affaires étrangères Celso Amorim a rappelé que le premier ministre turc Recep Tayyip Erdoğan partira en visite officielle au Brésil en mai 2010. Le ministre des affaires étrangères turc Ahmet Davutoğlu, de sa part, a informé que « la Turquie et le Brésil ont consenti à mettre en oeuvre ensemble un plan d'action pour le partenariat stratégique ». *Agence turque pour le soutien et la promotion des investissements*, *AA*

Les Données Statistiques

L'inflation en janvier

Selon le TUIK, l'indice des prix à la consommation s'est élevé à 1.85% en janvier 2010 en affichant une hausse de 1.56 points de pourcentage, comparé à l'évolution observée au même mois de l'année précédente :

	Variation Annuelle (%)		Variation Mensuelle (%)	
	Janvier 2009	Janvier 2010	Janvier 2009	Janvier 2010
Indice Prix à la Consommation	9.50%	8.19%	0.29%	1.85%
Indice Prix à la Production	7.90%	6.30%	0.23%	0.58%

Le marché du travail en novembre

Selon les résultats des enquêtes du TUIK sur la main d'œuvre, le taux de chômage turc s'est élevé à 13.1% en novembre 2009 affichant une hausse de 0.5 points de pourcentage par rapport à la même période de l'année précédente.

Taux (en %)	2008	2009
<i>Participation à la Population Active</i>	47.0%	48.1%
<i>Taux de Chômage</i>	12.6%	13.1%
<i>Chômage Urbain</i>	14.3%	15.3%
<i>Chômage Rural</i>	9.1%	8.7%
<i>Chômage Hors Agriculture</i>	15.5%	16.2%

Répartition de l'emploi parmi les secteurs		
Secteurs	2008	2009
<i>Agriculture</i>	23.5%	24.6%
<i>Industrie</i>	20.7%	19.8%
<i>Construction</i>	5.9%	6.2%
<i>Services</i>	49.9%	49.5%

La production industrielle en décembre

Selon le TUIK, le niveau annuel de la production industrielle a augmenté de 25.2% en décembre 2009, comparée au même mois de l'année précédente.

Evolutions en % :	Décembre 2008	Décembre 2009
Production Industrielle	-17.8%	25.2%
<i>Secteur Manufacturier</i>	-20.1 %	28.0%
<i>Métallurgie</i>	-1.8%	15.4 %
<i>Electricité, Gaz, Eau</i>	-5.3%	10.9%

Le taux d'utilisation de capacité en janvier et en février

Selon la Banque Centrale de Turquie, le taux d'utilisation de capacité dans l'industrie manufacturière a enregistré une hausse de 6.4 points de pourcentage en janvier 2010 et de 7.5 points de pourcentage en février 2010 comparée aux mêmes périodes de l'année précédente et s'est élevé au même niveau, à 67.8%.

Les exportations en février

Selon les données de l'Assemblée des Exportateurs de Turquie (TIM), les exportations au mois de février ont augmenté de 20.34% par rapport au même mois de l'année précédente pour atteindre 8,227 milliards de dollars.

	Exportations en février (en milliards de \$)			
	2009	2010	Evolution	Part dans les Exportations
<i>Secteur Agricole</i>	0,986	1,120	13.55%	13.61%
<i>Secteur Industriel</i>	5,729	6,904	20.50%	83.92%
<i>Métallurgie</i>	0,121	0,203	67.97%	2.47%
<i>Total</i>	6,836	8,227	20.34%	100%

Les investissements directs étrangers en Turquie, janvier – décembre 2009

Selon le Sous-secrétariat d'Etat au Trésor, la Turquie a accueilli 7,597 milliards de dollars d'investissements directs étrangers (IDE) pendant la période janvier – décembre 2009, affichant une baisse de 58.4% par rapport à la même période de l'année précédente. En décembre 2009, les valeurs des IDE ont été de 339 millions de dollars.

Plus d'information : [Cliquez ici](#)

Le secteur automobile en janvier

Selon les données de l'Association des Manufacturiers d'Automobile de Turquie (OSD), les exportations mensuelles ont été 1,275 milliards de dollars au mois de janvier 2010, réalisant une augmentation de 52.8% par rapport au même mois de l'année précédente.

Plus d'information : [Cliquez ici](#)

Le tourisme en 2009

Selon le TUIK, la Turquie a accueilli 32 millions touristes étrangers en 2009. Les recettes touristiques turques ont atteint 21,249 milliards de dollars.

TURQUIE - UNION EUROPEENNE

La proposition de résolution sur le rapport 2009 sur les progrès accomplis par la Turquie

La proposition de résolution sur le rapport 2009 sur les progrès accomplis par la Turquie a été adoptée le 27 janvier au sein de la Commission des affaires internationales du Parlement Européen.

Dans la proposition de résolution, le Parlement européen :

- « se félicite du vaste débat public autour d'une série de questions traditionnellement sensibles telles que le rôle des autorités judiciaires, les droits des citoyens d'origine kurde, les droits de la communauté des Alévis, le rôle des forces armées et les relations de la Turquie avec ses voisins; rend hommage au gouvernement turc pour son approche constructive et son rôle dans le lancement de ce débat ;
- fait une nouvelle fois part de l'inquiétude que suscite la polarisation actuelle de la société turque et de son monde politique et invite instamment le gouvernement turc et l'ensemble des partis parlementaires à trouver un équilibre approprié entre compétition politique et coopération pragmatique, afin de favoriser la réconciliation de la société turque et ouvrir la voie à des réformes essentielles, notamment la réforme constitutionnelle (...);
- est préoccupé par l'ampleur présumée de l'organisation criminelle Ergenekon et du plan "Balyoz"; presse le gouvernement et le pouvoir judiciaire de garantir que toutes les procédures engagées se déroulent dans le plein respect de la loi et que les droits de tous les prévenus soient respectés; partage l'analyse de la Commission selon laquelle la Turquie doit mettre à profit cette affaire pour accroître la confiance dans le bon fonctionnement de ses institutions démocratiques et de l'État de droit; demande instamment au gouvernement turc de ne pas tirer prétexte des procédures judiciaires pour exercer une pression injustifiée sur les journalistes ou les universitaires critiques ou sur les opposants politiques (...);
- encourage également le gouvernement turc à restructurer le Haut Conseil des juges et des procureurs, afin que soient garanties la représentativité, l'objectivité, l'impartialité et la transparence de cet organe (...);
- appelle le gouvernement turc et toutes les parties concernées à soutenir activement les négociations en cours, et à contribuer concrètement à une résolution globale de la question chypriote, fondée sur une fédération bicommunautaire et bizonale, conformément aux résolutions du Conseil de sécurité des Nations unies applicables en la matière et aux principes fondateurs de l'Union européenne, invite la Turquie à favoriser un climat propice aux négociations en retirant immédiatement ses troupes de Chypre, en s'employant à apporter une réponse au problème de la colonisation de l'île par des citoyens turcs et en permettant la restitution de la zone bouclée de Famagouste à ses habitants légitimes, conformément à la résolution 550(1984) du Conseil de sécurité des Nations unies ;
- appelle le gouvernement turc à cesser de faire obstacle aux navires civils de prospection pétrolière qui opèrent pour le compte de la République de Chypre en Méditerranée orientale (...);

- se félicite de l'amélioration constante des relations avec l'Irak et avec le gouvernement régional kurde (...);
- se félicite des efforts diplomatiques déployés pour normaliser les relations avec l'Arménie, et demande instamment au gouvernement turc d'ouvrir la frontière avec ce pays; appelle la Grande Assemblée nationale de Turquie et le Parlement arménien à ratifier sans délai les protocoles correspondants, sans fixer de conditions préalables (...);
- invite la Haute représentante de l'Union pour les affaires étrangères et la politique de sécurité [Catherine Ashton] à analyser les synergies entre la politique étrangère européenne et celle de la Turquie, et à les mettre davantage à profit pour contribuer à la sécurité et la stabilité dans le monde (...).

La proposition de résolution : [Cliquez ici](#)

Les prévisions de croissance de la BERD pour la Turquie

« La Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement (BERD) a estimé que la Turquie sera le pays qui aura le plus grand taux de croissance en Europe de l'Est en 2010. Dans son rapport publié tous les deux ans, portant sur 29 pays dans lequel elle investit, la BERD a révisé ses prévisions de croissance pour 2010 et 2011 pour la région comprenant des pays depuis l'Europe centrale jusqu'à l'Asie centrale, y compris la Turquie. Le BERD a révisé ses prévisions de croissances pour la Turquie de 3% à 4,7% avec des attentes des flux de capitaux suivant l'année récente des mises à jour des notations. La banque a également prédit que la Turquie va continuer de croître en 2011 avec un taux estimé de 4%. » Selon la BERD le taux de croissance de la Turquie sera le plus élevé parmi les pays de l'Est en 2010. La Turquie sera suivie par « la Moldavie avec 4%, la Russie de 3,9%, le Belarus et l'Ukraine de 3%, la Slovaquie de 2,8%, la Serbie de 2,4% et la Pologne de 2,3%. » *Agence turque pour le soutien et la promotion des investissements, AA*

Le coordinateur international de la TUSIAD a intervenu à l'atelier : « UE : quel élargissement pour quel avenir » organisé par EurActiv.fr

« Intitulé "UE : quel élargissement pour quel avenir", l'atelier organisé par EurActiv.fr avec le soutien de la Commission européenne, jeudi 18 février, a permis d'aborder les grands enjeux de l'élargissement de l'UE, l'une des politiques européennes les plus controversées.

Capacité d'absorption, évolution des rapports de force entre puissances régionales, identité ou encore pédagogie européenne ont été au cœur des préoccupations de chacun. Mais c'est bel et bien la question turque qui continue de monopoliser le débat en France, où la poursuite de l'élargissement n'apparaît pas pour tous comme une évidence. »

Lire la suite : [Cliquez ici](#)

AGENDA TUSIAD

Le Calendrier des Activités du Mois

- **24-25 et 18 février** – Le Conseil d'Administration de la TUSIAD en visite officielle à Ankara (*voir ci-dessous*)
- **19 février** – S.E.M. l'Ambassadeur d'Espagne à Ankara, Joan Clos Mathe, invité à la conférence organisée par la Commission des affaires internationales et européennes de la TUSIAD
- **15 février** – La conférence de Presse du Conseil d'Administration de la TUSIAD, sur le programme 2010

Le Conseil d'Administration de la TUSIAD en visite officielle à Ankara

Le Conseil d'Administration de la TUSIAD, présidée par Ümit Boyner, a entamé des visites officielles à Ankara pour présenter l'ordre du jour du nouveau Conseil d'administration et du programme 2010 de la TUSIAD.

La délégation de la TUSIAD s'est entretenue avec le premier ministre Recep Tayyip Erdoğan le 18 février ; le président de la république turc Abdullah Gül, les vice-premiers ministres Cemil Çiçek et Bülent Arınç et le président du parti républicain du peuple (CHP) Deniz Baykal le 24 février ; le président de la Grande Assemblée Nationale de Turquie Mehmet Ali Şahin, le vice premier ministre Ali Babacan, le ministre des affaires étrangères Ahmet Davutoğlu et le président du parti d'action nationaliste (MHP) Devlet Bahçeli, le 25 février.

Lors de cette visite, la délégation de TUSIAD a également rencontré la secrétaire d'Etat française chargée du commerce extérieur Anne-Marie Idrac, le 24 février.

PUBLICATIONS

« Livre Blanc sur les Investissements français en Turquie : retour d'expérience », février 2010

Etudes préparée par l'Ambassade de France en Turquie (services économiques), la Mission Economique, l'Ubifrance en Turquie, les CCEF (Section Turquie), la Chambre de Commerce Française en Turquie

« Des IDE d'origine française qui fournissent un socle d'implantation solide

L'essor des investissements français en Turquie date de la seconde moitié des années 80. La présence française est ainsi plus récente que celle de certains concurrents européens (Allemagne, Italie, notamment), mais elle a connu des avancées importantes au cours des quinze dernières années. Le nombre d'implantations est ainsi passé de 15 en 1985 à un chiffre voisin de 300 aujourd'hui, concentrant plus de 70.000 emplois. Les investissements français en Turquie sont répartis pour 63 % dans les services (dont 27 % consacrés à des activités d'import et d'export) et pour 37 % dans l'industrie. Les principaux secteurs concernés sont l'automobile (y compris les équipementiers), le BTP (matériaux de construction, pour l'essentiel), les services financiers (banque, assurance), le textile, le matériel électrique, les TIC, et les services de transport et de logistique.

Selon les statistiques françaises, les opérateurs nationaux ont investi 657 MEUR sur le territoire turc en 2008, soit 0,5% des flux d'IDE dirigés vers le reste du monde. La Turquie se classe ainsi au 25ème rang des destinations mondiales (28ème en 2007) privilégiées par notre pays au cours de l'exercice.

En termes de stocks, notre pays occupe fin 2008 le 2ème rang des investisseurs étrangers en Turquie, derrière les Pays-Bas. La Turquie représente ainsi, pour l'IDE français, le 24ème site d'accueil à l'échelle mondiale.

Ces chiffres minorent néanmoins le poids réel de nos investissements, qui transitent en grande partie par des pays tiers et ne sont donc pas comptabilisés comme français. Surtout l'investissement tel qu'il est mesuré ne donne pas une image fidèle de la présence et de l'activité de nos entreprises, dont l'intensité capitaliste est extrêmement variable selon les secteurs. (...)

Le rapport s'articule autour de quatre grandes questions, auxquelles il s'efforce de répondre objectivement, à la lumière des expériences vécues par les entreprises rencontrées :

- Depuis quand et où les entreprises françaises s'implantent-elles en Turquie ?
- Pourquoi ces entreprises viennent-elles en Turquie ?
- Quelles sont les difficultés rencontrées et quelles solutions ont pu être trouvées ?
- Quel est l'impact de ces implantations, pour les entreprises comme pour l'économie française? »

Le Livre Blanc : [Cliquez ici](#)

« L'adhésion de la Turquie à l'UE est-elle compatible avec le maintien de son leadership régional ? », Katinka Barysch, Centre for European Reform (CER), janvier 2010

« Katinka Barysch, directrice adjointe du think-tank basé à Londres, analyse les conséquences de la construction du leadership régional turc sur ses relations avec ses voisins, particulièrement l'Union européenne.

Encore isolée il y a peu, la Turquie a su construire en quelques années des liens solides avec son voisinage, multipliant les initiatives économiques et diplomatiques en vue de devenir un acteur incontournable, et un médiateur dans une région secouée par bon nombre de conflits frontaliers.

Pour Katinka Barysch, auteur de cette étude, l'extrême lenteur des négociations d'adhésion menées par l'Union européenne contraste singulièrement avec le dynamisme actuel de la politique étrangère turque, ouverte sur le Caucase, le Moyen-Orient et l'Asie centrale.

Le nouveau leadership d'Ankara dans la région constituerait, selon les dirigeants turcs, une valeur ajoutée réelle pour l'Union européenne. Mais les responsables européens ne voient pas forcément ce nouveau rapport de force d'un bon œil, accusant la Turquie de se détourner peu à peu des pays occidentaux, avec lesquels elle entretient pourtant des liens traditionnellement forts, au profit d'une politique étrangère qualifiée de « néo-ottomane » ou « islamiste ».

Une alternative jugée simpliste par l'auteur, qui réfute l'idée d'un choix opéré consciemment entre l'est et l'ouest. Elle appelle de ses vœux le renouveau des relations entre la Turquie et l'UE, qui aborde trop souvent Ankara uniquement sous le prisme de l'adhésion, et plaide en faveur de l'établissement d'un dialogue régulier entre le nouveau Haut représentant européen, Catherine Ashton, et le ministre turc des Affaires étrangères, Ahmet Davutoglu.

Du côté turc, la volonté d'intégrer l'UE est bien réelle, et n'est pas nécessairement incompatible avec le leadership qu'elle détient dans sa région. Les nouvelles options défendues par le pays en matière de politique étrangères, celle du soft power, sont aussi liées à la perspective d'adhésion, rappelle l'auteur. Ankara devra néanmoins maintenir une orientation occidentale forte et continuer sa modernisation interne pour devenir crédible à la fois aux yeux des partenaires européens, et en tant que leader respecté dans sa région.

Katinka Barysch évoque également les différents scénarii possibles concernant la résolution du conflit chypriote, point d'achoppement dans les négociations et les nouvelles relations qui pourraient voir le jour entre la Turquie, la Russie et l'Iran, deux concurrentes d'Ankara dans la région. »

EurActiv.fr

L'analyse (en anglais) : [Cliquez ici](#)

« La Turquie et le rêve européen », Claude Fischer, Confrontations Europe la Revue, janvier-mars 2010

Alors que le Commissaire désigné à l'élargissement, le Tchèque Stefan Füle, ne prévoit pas de changement profond dans la stratégie de l'Union vis-à-vis des pays candidats, Claude Fischer s'engage dans un vibrant plaidoyer en faveur d'une nouvelle impulsion des négociations avec la Turquie. Si l'Union aspire à être un acteur global et veut conserver sa crédibilité politique, elle ne peut différer éternellement la perspective de l'adhésion. Il en va autant du respect de ses engagements que de la poursuite du « rêve européen ».

Lire la suite : [Cliquez ici](#)

« The Perception of Turkey in the Middle East », TESEV (Fondation turque des études économiques et sociales), décembre 2009

« In recent years, Turkey has gone beyond its traditional foreign policy and increased its political, cultural, and economic presence in the Middle East. In diplomacy, mediation, and the solution of regional conflicts, Turkey has gone far beyond its traditional stance and role in order to increase stability and prosperity in the region. On the other hand, Turkey's democratization process and the rise to power of the Justice and Development Party (AKP) has drawn significant attention, not least in the Middle East. Cultural interest has also grown with Turkish soap operas becoming ever more popular. This study was prepared in order to measure this interest. Between the 24 - 29th of July, simultaneous interviews were conducted by telephone in Egypt, Jordan, Palestine, Lebanon, Saudi Arabia, and Lebanon, and face-to-face in Iraq. A total of 2,006 people were interviewed.(...)

(...) the results were both surprising and confirming. However, three results are noteworthy at this juncture:

- First, support for Turkey's role in conflict resolution was high among respondents.
- The second was that the most important problem for the people of the region was not, as we had assumed, the Palestine problem, but the economy.
- The third was that Turkey's relations with the Middle East war not seen as a barrier to EU membership. On the contrary, the Arab world supported Turkey's membership. »

Le rapport: [Cliquez ici](#)

SAISON DE LA TURQUIE EN FRANCE



<http://www.saisondelaturquie.fr/>

Cliquez sur les rubriques pour voir les programmes:

[Culture](#)

[Débats d'idées](#)

[Coopération universitaire et éducative](#)

[Economie](#)

SITES UTILES

[Agence nationale turque pour le soutien et la promotion des investissements](#)

[Chambre de Commerce et d'Industrie Française en Turquie](#)

[Ministère des Affaires Etrangères](#)

[Sous-secrétariat du Commerce extérieur](#)

[L'Administration de Privatisation](#)

[Association des investisseurs étrangers, Istanbul](#)

[Secrétariat Général des Affaires de l'UE, Ankara](#)

[Euractiv](#)

[Fondation turque des études économiques et sociales](#)

[Institut National des Statistiques](#)

[Ministère des Finances](#)

[Banque centrale de la République de Turquie](#)

[Confédération Turque des Unions d'Employeurs, TISK](#)

[Ambassade de France - Service Economique Régional, Ankara](#)

[L'agence Française pour le développement international des entreprises](#)

FICHE D'INFORMATIONS : L'ECONOMIE TURQUE

- Une population de 71 millions :
 - un ménage est composé de 4,4 personnes (*en décroissance*)
 - $\pm 26\%$ sont au-dessous de 15 ans (*en décroissance*)
 - 75% de population urbaine (*en croissance*)
 - une population stabilisée de ± 85 millions en 2030
- Produit Intérieur Brut (PIB) : 671 milliards € (PPA)
- Taux de croissance : 2003 : + 5,3% 2004 : + 9,4% 2005 : + 8,4%
2006 : + 6,9% 2007 : + 4,6% 2008 : + 3,4%
- La 15^{ième} plus grande économie du monde (PPA)
- Principaux partenaires commerciaux : * Union européenne: 46% (La Turquie est le 7^e partenaire commercial de l'UE)
* Russie : 10,9%
* Etats-Unis : 4,4%
Exportations de la Turquie vers l'UE – 2008 : € 43 milliards
Importations de la Turquie en provenance de l'UE – 2008 : € 50,5 milliards
Déficit commercial en faveur de l'UE – 2008 : € 7,5 milliards
- La production industrielle : 30% du PNB (services : 60%.; agriculture : 10%)
Les produits industriels : **94,8%** des exportations (habillement, automobile, textile, électronique, électroménager, acier, verre...)

Au niveau mondial, la Turquie est :

- le 6^e producteur de ciment
- le 2^e producteur de verre plat
- le 1^{er} producteur de bore
- le 2^e exportateur de bijoux
- le 6^e exportateur d'habillement

En Europe, la Turquie est :

- le 1^{er} fabricant de télévision
- le 1^{er} constructeur de bus/autocar
- le 3^e fabricant de céramique
- le 4^e marché de télécoms
- le 6^e fabricant de machines industrielles
- 4^e dans pièces détachées et automobile
- le 3^e producteur de fer et d'acier
- le 6^e fabricant de réfrigérateur
- le 3^e fabricant de yacht, 8^e de bateaux

et aussi : la plus riche en biodiversité et le plus grand marché émergent

- Investissements Directs Etrangers** : € 8 milliards en 2005 (+240%), € 16 milliards en 2006 (+87,5%), 16 milliards en 2007 (+9,8% en \$) En Turquie, 18000 sociétés à capitaux étrangers opèrent, 1/3 des banques et 1/4 de 500 grandes entreprises sont étrangères. Les investissements directs turcs dans plus de 50 pays s'accroissent sans cesse (€ 1,5 milliards en 2007). Taux de 20% pour l'impôt sur les sociétés (moyenne de l'OCDE).
- Une société d'information en forte croissance** : Plus de 35% d'augmentation par an pour la vente d'ordinateur 22 compagnies turques / 500 compagnies de NTIC les plus performantes
 ± 65 millions abonnés de GSM
 ± 19 millions utilisateurs d'Internet
 ± 30 chaînes de TV au niveau national, ± 250 au niveau local
 → e-gouvernement en expansion
- Privatisation : Privatisations valant € 17,9 milliards au cours des 5 dernières années.
- Tourisme : 26 millions de touristes en 2008. Istanbul sera la CAPITALE EUROPEENNE DE LA CULTURE – 2010

- **REFORMES** : Le Parlement turc a adopté des réformes complètes avec le soutien de la société civile (le secteur privé, les associations professionnelles, les syndicats, les ONGs, les institutions académiques, la presse...)
- Des réformes constitutionnelles et institutionnelles en vue de répondre aux critères de Copenhague
 - Le code civil, le renforcement des droits des femmes
 - La diffusion d'émission et l'enseignement dans la langue Kurde, la liberté d'expression et d'association
 - L'abolition de la peine de mort, Nouveau Code Pénal
 - La politique de concurrence, les droits de propriétés intellectuelles et industrielles
 - La standardisation et la certification, l'accréditation, l'arbitrage international
 - La législation douanière, le tarif douanier commun, le cumul d'origine Pan-européenne
 - La sécurité sociale, les indemnités de chômage
 - Les régimes de production externe et interne, surveillance et l'administration des quotas
 - La législation fiscale, les régulations bancaires, la libéralisation dans la télécommunication
- 1996 : Union douanière entre l'UE et la Turquie.
- 1999 : Le sommet d'Helsinki: « **La Turquie est officiellement un pays candidat pour l'adhésion à l'UE** ».
- 2004 : La Commission européenne décida que la Turquie remplissait suffisamment les critères de Copenhague.
- 2004 : Le Conseil européen décide l'ouverture des négociations d'adhésion avec la Turquie.
- **2005** : **L'ouverture officielle des négociations d'adhésion avec la Turquie le 3 octobre.**
- 2008 : Le Conseil européen adopte un « Partenariat pour l'Adhésion de la Turquie » révisé le 18 février.
- 2008 : 3^e Programme National pour l'adoption de l'acquis communautaire

TÜSİAD EST MEMBRE DE BUSINESS EUROPE (CONFEDERATION DES ENTREPRISES EUROPEENNES)

SECRETARIAT GENERAL: 74 Meşrutiyet Caddesi Tepebaşı 80050 Istanbul Turquie Tel: 90 212 249 11 02 Fax: 90 212 249 09 13

ANKARA: 39/4 İran Caddesi Gaziosmanpaşa 06700 Ankara Turquie Tel: 90 312 468 10 11 Fax: 90 312 428 86 76

UNION EUROPEENNE : 13 Avenue des Gaulois 1040 Bruxelles Belgique Tel: 32 2 736 40 47 Fax: 32 2 736 39 93

ALLEMAGNE: 28 Märkisches Ufer 10179 Berlin Allemagne Tel: 49 30 28 87 86 300 Fax: 49 30 28 87 86 399

FRANCE: 33 Rue Galilée 75116 Paris France Tel: 33 1 44 43 55 35 Fax: 33 1 44 43 55 46

ETATS-UNIS: 1250, 24th Street N.W. Suite#300 Washington DC 20037 USA Tel: 1 202 776 77 70 Fax: 1 202 776 77 71

CHINE : Lufthansa Center, EUCCC/S-123, 50 Liangmaqiao Rd, Chaoyang-Beijing 100016 Tel : 861064622066 Fax : 861064622067

parisoffice@tusiad.org www.tusiad.org
