
L'ECHO DE LA TURQUIE

JUILLET 2010 NUMERO: 7

TÜSIAD EST MEMBRE DE BUSINESSEUROPE - CONFEDERATION DES ENTREPRISES EUROPEENNES

Secrétariat Général: Meşrutiyet Cad. No: 46 Tepebaşı 34420 İstanbul – Turquie
Ankara: İnan Cad. No: 39/4 Gaziosmanpaşa 06700 Ankara – Turquie
Bruxelles: 13, Avenue des Gaulois, 1040 Brussels – Belgique
Washington D.C. : 1250 24th Street, N.W., Suite Nr. 300, Washington D.C. 20037 - USA
Berlin: Märkisches Ufer, 28 Berlin 10179 Allemagne
Paris: 33, Rue de Galilée 75116 Paris – France
Pekin : Beijing Lufthansa Centre, Office C-319, Beijing 100025, P. R. Chine

Téléphone: +90 (212) 249 19 29 **Fax:** +90 (212) 249 13 50 **e-mail:** tusiad@tusiad.org
Téléphone: +90 (312) 468 10 11 **Fax:** +90 (312) 428 86 76 **e-mail:** ankoffice@tusiad.org
Téléphone: +32 (2) 736 40 47 **Fax:** +32 (2) 736 3993 **e-mail:** bxloffice@tusiad.org
Téléphone: +1 (202) 776 77 70 **Fax:** +1 (202) 776 77 71 **e-mail:** usoffice@tusiad.us
Téléphone: +49 (30) 288 786 300 **Fax:** +49(30) 288 786 399 **e-mail:** berlinoffice@tusiad.org
Téléphone: +33 (1) 44 43 55 35 **Fax:** +33 (1) 44 43 55 46 **e-mail:** parisoffice@tusiad.org
Téléphone: +86 (10) 6462 2066 **Fax:** +86 (10) 6462 3206 **e-mail:** tusiad.china@euccc.com.cn

www.tusiad.org



ASSOCIATION
DES INDUSTRIES
ET DES
ENTREPRISES DE
TURQUIE

L'ECHO DE LA TURQUIE

COURRIER MENSUEL DE TUSIAD PARIS

JUILLET 2010
NUMÉRO: 07

SOMMAIRE (pp.1-2)

TURQUIE – ECONOMIE	3
Les Entreprises	3
<i>Dekar Enerji et Enel</i> vont produire de l'énergie géothermique en Turquie	3
<i>Rosatom</i> construit la première centrale nucléaire en Turquie	3
<i>Shaw</i> fournira des services de conseil de gestion de projet à <i>Çalık Enerji</i>	3
<i>Renault</i> a signé un accord de partenariat avec <i>Istanbul Enerji</i> pour sa voiture électrique	3
La Turquie devient la base de production des pneus de course de <i>Pirelli</i>	4
<i>Legrand</i> se renforce dans les pays émergents avec l'acquisition d' <i>Inform</i>	4
<i>THY</i> et <i>Goodrich</i> ont créé une coentreprise	4
<i>Kale</i> et <i>Pratt & Whitney</i> produiront des pièces de F-35	4
<i>Nycomed</i> entre sur le marché turc	5
<i>Cimentas</i> a inauguré une usine de recyclage des déchets à <i>Manisa</i>	5
<i>Batiçim</i> et <i>HC Trading</i> exporteront du ciment turc	5
<i>Plastika Kritis</i> installe sa deuxième usine en Turquie	5
<i>Wipro</i> et <i>AS/Nexia Turquie</i> ont signé un accord de coopération stratégique	5
<i>PepsiCo</i> a installé un centre R&D en Turquie	6
<i>GEM</i> et <i>Akman Holding</i> ont signé un accord de souscription d'actions	6
<i>Sompo Japan</i> a acquis les participations de <i>Fiba Sigorta</i>	6
<i>Dabur International</i> rachète trois entreprises du groupe turc <i>Hobi</i>	6
<i>Corio Türkiye</i> rachète la totalité d' <i>Anatolium Bursa</i>	6
<i>Thomas Cook</i> rachète <i>Öger</i>	7
<i>Bauhaus</i> ouvrira de nouveaux magasins en Turquie	7
Le consortium turc a acquis la majorité des participations de <i>Tilter</i>	7
<i>Adopen</i> installe une usine de maisons modulaires en Arabie Saoudite	8
<i>Ziraat Bankası</i> a ouvert un bureau à Nicosie	8
<i>Koç</i> se situe parmi les 500 plus grandes entreprises selon <i>Fortune</i>	8
<i>Erdemir</i> est le 30 ^e fabricant d'acier au niveau mondial selon la <i>World Steel Association</i>	8
<i>Aselsan</i> est le 86 ^e société de défense au niveau mondial	9
<i>Garanti Bank</i> et <i>HSBC Turquie</i> sont récompensés par « Awards for Excellence 2010 » d' <i>Euromoney</i>	9
Le rapport d'activité annuel 2009 d' <i>Aygaz</i> a remporté trois prix internationaux	9
Les 500 plus grandes entreprises industrielles turques d'après la Chambre d'Industrie d'Istanbul	9
Les Rapports	10
Le rapport sur le commerce mondial 2010 de l'OMC	10
Le rapport 2009 sur les investissements directs internationaux, le sous-secrétariat turc au Trésor	10
« Energy Technology Perspectives 2010 », AIE	11
Le marché turc de l'immobilier est la « meilleure destination d'investissement en Europe », <i>Financial Times</i>	11
Le marché immobilier turc selon « 2010 Global Real Estate Transparency Index »	11
Les Politiques et Relations Economiques	12
La Turquie concède des parcelles de terrains appartenant au Trésor public	12
Les privatisations des centrales hydroélectriques et des centres de distribution d'électricité en Turquie	12
La Turquie a octroyé des certificats d'encouragement pour des projets d'investissement	13
La visite du premier ministre britannique en Turquie	13
La visite du ministre turc des finances en Syrie	14
La Turquie et l'Iran ont signé un protocole d'accord de coopération portant sur la construction de logement	14
La Turquie et la RTCN ont signé un accord pour la construction d'un aqueduc sous-marin	14
La visite du ministre d'Etat turc chargé du commerce extérieur aux Etats-Unis	15
La visite du ministre turc de l'énergie au Nakhitchevan	15

La visite du président de la république turc en Slovénie	15
L'accord de coopération financière entre la Turquie et l'Azerbaïdjan	16
Le Forum d'affaires Turquie-Palestine	16
La visite du premier ministre turc en Serbie	16
La visite du président de la république turc au Nigeria	16
La visite du ministre turc des transports en Chine	17
La visite du ministre turc du commerce extérieur en Irak	17
La visite du ministre géorgien de l'énergie en Turquie	17
L'Ex-Im Bank accorde des crédits aux projets d'énergies renouvelables en Turquie	18
Les crédits de la Banque mondiale à la Turquie	18
Les prêts de la Banque mondiale aux PME turques	18
L'IFC accorde des prêts pour les projets de santé et d'énergies renouvelables en Turquie	18
Aktif Bank a signé un accord de financement avec le PES	18
Les Données Statistiques.....	19
L'inflation en juin	19
Le marché du travail en avril	19
La production industrielle en mai	19
Le taux d'utilisation de capacité en juillet	20
Les exportations en juin	20
Les investissements directs étrangers en Turquie, janvier – mai 2010	20
Le secteur automobile en juin	20
TURQUIE - UNION EUROPEENNE	21
Le processus des négociations avec l'UE	21
La première réunion de dialogue politique UE-Turquie	21
INTA a approuvé un rapport sur les relations économiques et commerciales entre l'UE et la Turquie	21
L'UE a créé un fonds de garantie destiné aux PME anatoliens	22
La réunion du groupe « Les amis de la Turquie » au PE	22
AGENDA TUSIAD	23
Le Calendrier des Activités du Mois	23
SITES UTILES.....	25
FICHE D'INFORMATIONS : L'ECONOMIE TURQUE	26

BUREAU DE REPRESENTATION DE TUSIAD A PARIS

33, rue Galilée 75116 Paris France Tel: +33 1 44 43 55 35 Fax: +33 1 44 43 55 46 e-mail: parisoffice@tusiad.org
 Les numéros précédents sont disponibles au www.tusiad.org
 Pour plus d'information : Didem BORA : bora@tusiad.org

TURQUIE – ECONOMIE

Les Entreprises

Dekar Enerji et Enel vont produire de l'énergie géothermique en Turquie

Dekar Enerji, filiale du groupe turc *Delta Yatırım Holding* et le géant de l'énergie Italien *Enel* vont produire de l'énergie géothermique en Turquie. Les deux sociétés investiraient 750 millions de dollars afin de produire 300 MW d'énergie géothermique dans cinq ans. *Dekar Enerji* a obtenu des licences de recherche pour 85 zones. En fonction des résultats les sociétés commenceraient la production en début de 2011. *Referans, Dekar Enerji*

Dekar Enerji : [Cliquez ici](#)

Rosatom construit la première centrale nucléaire en Turquie

« La loi sur la construction et la mise en service de la centrale nucléaire dans la ville d'Akkuyu de la province de Mersin, adoptée le 15 juillet par le Parlement turc, est entrée en vigueur après sa publication [le 21 juillet] au Journal officiel. »

La Société d'Etat de l'énergie nucléaire (*Rosatom*) de Russie avait signé un accord avec le ministère turc de l'énergie et des ressources naturelles pour la construction de la première centrale nucléaire turque à Akkuyu (Mersin), dont elle sera le propriétaire et l'opérateur, pour une valeur de 20 milliards de dollars. La centrale disposera d'une capacité totale de 4800 MW et produira 14% de la production actuelle d'électricité de la Turquie. *Chambre de commerce française en Turquie, Casafree, Echo de la Turquie (mai 2010, no : 5)*

Shaw fournira des services de conseil de gestion de projet à Çalık Enerji

Le groupe américain *Shaw* a signé un accord avec la société turque *Çalık Enerji* en vue de fournir des services de conseil de gestion de projet pour la construction de la raffinerie de Méditerranée Orientale à Adana. Le projet géré par *Doğu Akdeniz Petrokimya ve Rafineri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (DAPRAŞ)*, la filiale de *Çalık Enerji*, emploiera 7000 personnes pour la phase de construction ainsi que 1500 personnes pour la phase de gestion du projet. La raffinerie qui aurait une capacité de 212.000 de barils/jour traitera le pétrole brut de l'Irak, de la Russie et de la région Caspienne. *Dünya*

Renault a signé un accord de partenariat avec Istanbul Enerji pour sa voiture électrique

Le constructeur automobile français *Renault* et *Istanbul Enerji* ont signé « un protocole d'accord pour le déploiement d'un Programme visant la Préparation d'un Partenariat Zéro Emission. Cet accord a pour objectif d'aboutir à un partenariat pour la promotion et le déploiement du véhicule électrique à Istanbul, à l'instar de plusieurs autres capitales mondiales. Ce programme de partenariat portera essentiellement sur la mise en place dans le territoire de la préfecture d'Istanbul d'un réseau de points de recharge pour les véhicules électriques qui seront commercialisés dès 2011 et le déploiement des services et aménagements associés. (...)

Les parties ont décidé de lancer des travaux préliminaires en vue de favoriser l'adoption et la promotion des véhicules électriques qui seront lancés en 2011 dans la préfecture d'Istanbul, dans le but de réduire les émissions de CO2 et les effets du réchauffement climatique. (...)

Au mois d'octobre dernier, *Renault* avait annoncé l'affectation de son site de Bursa pour la fabrication de Fluence Z.E., un de ses nouveaux véhicules électriques. Fluence Z.E. sera le premier véhicule électrique massivement produit en Turquie.»

« *Istanbul Enerji* est la filiale de la municipalité métropolitaine d'Istanbul chargée d'augmenter le rendement énergétique et la promotion de l'utilisation des énergies propres de l'agglomération. »
Chambre de commerce française en Turquie, econostrum.info, Renault
Communiqué de presse (Renault) : [Cliquez ici](#)

La Turquie devient la base de production des pneus de course de *Pirelli*

Le fabricant de pneus italien *Pirelli* fabriquera 45.000 pneus de course chaque année pour les équipes de Formule 1, dans son usine d'Izmit en Turquie. *Pirelli* sera le fournisseur unique des pneus des équipes de F1 pour les saisons 2011, 2012 et 2013. La société, qui réalise un chiffre d'affaires annuel de 40 milliards de dollars, célèbre son 50^e anniversaire en Turquie. *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Hürriyet*

Legrand* se renforce dans les pays émergents avec l'acquisition d'*Inform

Le groupe français de matériel électrique *Legrand* a racheté la société turque *Inform*, spécialiste des équipements électriques sécurisés. Cette acquisition permet à *Legrand* d'accélérer son développement dans les pays émergents et de se renforcer dans le domaine de l'efficacité énergétique.

Basé à Istanbul et ayant 360 salariés, *Inform* a réalisé 70 millions de dollars de chiffre d'affaires en 2009. *Chambre de commerce française en Turquie, AFP*

***THY* et *Goodrich* ont créé une coentreprise**

Turkish Airlines (THY) a signé un accord de coentreprise avec la société américaine *Goodrich Corporation*, fournisseur de systèmes d'aérospatiale, de défense et de sécurité. La coentreprise *Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Sti.* est détenue à 40% par *THY* et à 60% par *Goodrich*. Elle fabriquera des nacelles et des inverseurs de poussée et fournira des services de composants concernés pour les flottes *Airbus* et *Boeing* de *THY* ainsi que pour d'autres compagnies aériennes dans la région. L'entreprise qui serait opérationnelle au premier trimestre 2011 vise à atteindre un chiffre d'affaires annuel de 20 millions de dollars. *ANSAMED*

***Kale* et *Pratt & Whitney* produiront des pièces de F-35**

« Le fabricant d'avions américain *Pratt & Whitney* et le groupe turc *Kale* ont créé une coentreprise pour produire les pièces de l'avion F-35 en Turquie. *Pratt & Whitney*, filiale du constructeur aéronautique *United Technologies*, a annoncé la création de l'entreprise dont 51 pour cent des parts appartiendront au groupe *Kale*. Les partenaires produiront les pièces du moteur F135 monté sur le

projet d'avion de chasse de dernière génération, le F-35. Selon le communiqué, la ligne de production pourra ensuite être étendue et permettre de produire des pièces d'autres moteurs *Pratt & Whitney* tels que le F100, F119 et le F117. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Sabah*

***Nycomed* entre sur le marché turc**

La société pharmaceutique suisse *Nycomed* est entrée sur le marché turc. La société a choisi la Turquie pour son marché en pleine croissance et ses infrastructures de pointe. Elle vise à réaliser 25 millions de dollars de chiffre d'affaires annuel en Turquie. *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Bugün*

***Cimentas* a inauguré une usine de recyclage des déchets à Manisa**

« *Cimentas*, une filiale de *Cementir Holding*, qui appartient au groupe italien *Caltagirone*, a investi 20 millions d'euros dans une usine de recyclage et d'élimination des déchets dans la province égéenne de Manisa. Le coût total de cette usine [d'une capacité de traitement de 80 000 tonnes par an] s'élèvera à 60 millions d'euros ; des investissements supplémentaires seront également réalisés au cours des deux prochaines années. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Yeni Asır*

***Batçim* et *HC Trading* exporteront du ciment turc**

Le cimentier turc *Batı Anadolu Çimento Sanayi (Batçim)* et *HeidelbergCement Trading (HC Trading)* du groupe cimentier allemand *HeidelbergCement* ont signé un accord pour l'exportation de 160.000 tonnes de ciment fabriqué à Izmir vers l'Afrique et le Brésil. Les deux sociétés envisagent de renforcer leur coopération dans les marchés internationaux. *Dünya*

***Plastika Kritis* installe sa deuxième usine en Turquie**

Le fabricant grec de plastiques *Plastika Kritis*, présent en Turquie depuis 2001 par sa filiale locale *Senkroma*, installe sa deuxième usine turque, à Gaziantep. La nouvelle usine qui « sera spécialisée dans la production de polyesters pour peintures et de polyamides pour textiles » emploierait 50 personnes. *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Sabah*

***Wipro* et *AS/Nexia Turquie* ont signé un accord de coopération stratégique**

« Le fournisseur indien de solutions informatiques *Wipro* a signé un accord de coopération stratégique avec *AS/Nexia Turquie*, entreprise d'audit et de conseil. (...) La coopération entre *Wipro* et *AS/Nexia Turquie* portera sur la fourniture de services de conseil dans le secteur de l'énergie en Turquie. *Wipro*, dont la valeur de marché est estimée à environ 30 milliards de dollars US et dont les actions sont cotées en bourse en Inde et à New York, est l'une des plus grandes entreprises informatiques d'Inde. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Türkiye*

PepsiCo a installé un centre R&D en Turquie

« *PepsiCo*, le fabricant de boissons et de produits apéritifs, a ouvert un centre de recherche et développement (R&D) à Izmit, dans la province de Kocaeli au Nord-Ouest de la Turquie. (...) Le nouveau centre de R&D en Turquie sera axé sur la production locale de boissons et de produits alimentaires destinés aux marchés du Sud-Est de l'Europe. (...)

[Selon *PepsiCo*, la Turquie représente] un marché d'importance stratégique, non seulement parce que sa population est jeune et son marché de l'alimentaire et de la boisson [est] en pleine croissance, mais aussi parce qu'il joue un rôle de passerelle connectant les cultures et les continents ». *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Referans*

GEM et Akman Holding ont signé un accord de souscription d'actions

Le groupe suisse *Global Emerging Markets (GEM)* a signé un accord de souscription d'actions avec le groupe turc *Akman Holding*. A l'issue de cet accord *GEM* investira 34 millions de livres turques dans la filiale de jus de fruit *Ersu* d'*Akman Holding*. La part des participations qui seraient détenues par *GEM* serait déterminée dans 3 ans en fonction de la valeur des actions. *Referans*

Sompo Japan a acquis les participations de Fiba Sigorta

La filiale d'assurance *Sompo Japan* du groupe japonais *NKSJ* a acquis 93% des participations de la compagnie d'assurance turque *Fiba Sigorta* pour environ 310 millions de dollars. Présente dans 29 pays, *Sompo Japan* est la deuxième plus grande compagnie d'assurance au Japon et la quatrième au niveau mondial. *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Zaman, ANSAMED*

Dabur International rachète trois entreprises du groupe turc Hobi

Dabur International, la branche internationale du groupe indien *Dabur*, rachète les entreprises *Hobi Kozmetik*, *Zeki Plastik* et *Ra Pazarlama* du groupe turc *Hobi* pour 69 millions de dollars. Les opérations de rachat seraient achevées au troisième trimestre de 2011.

Présent depuis 125 ans, *Dabur India* est le 4^e fabricant de produits de soin personnel en Inde et réalise un chiffre annuel de 750 millions de dollars. *Dünya*

Corio Türkiye rachète la totalité d'Anatolium Bursa

Corio Türkiye, la filiale turque de la société néerlandaise spécialisée dans la gestion immobilière *Corio*, a racheté la totalité du centre commercial *Anatolium Bursa* pour 176 millions d'euros. *Corio* et l'agence immobilière turque *Maya* avaient signé un accord d'achat clé-en-main en 2007 pour le centre commercial *Anatolium Bursa*. « Après Bursa, [l'objectif des deux sociétés] est d'ouvrir les premiers centres à Ankara et Antalya. *Anatolium Bursa* comprendra 165 magasins dont 4 de la grande distribution étrangère : *Ikea*, *Leroy Merlin*, *Best Buy* et *Carrefour SA*. Le centre prévoit 1 million de visiteurs par mois et un espace louable de 84 000 m². Il emploiera 6000 personnes. »

Corio est présente en Turquie depuis son acquisition de 49,2% du centre commercial *Akmerkez* à Istanbul en 2005. *Radikal, UBIFRANCE, Echo de la Turquie* (avril 2009, no: 4)

Thomas Cook rachète Öger

Le groupe de tourisme britannique *Thomas Cook* a acquis le tour-opérateur turc *Öger Tours* en Allemagne pour environ 30 millions d'euros. « Avec cette acquisition, *Thomas Cook* espère consolider sa position de deuxième voyageur en Allemagne et accroître encore sa forte présence en Turquie, une destination stratégiquement importante pour le groupe. (...) »

D'autres entreprises détenues par le vendeur ont également accepté de fournir gratuitement à *Thomas Cook* des services de mise en relation et de logement en Turquie d'une valeur de 2,5 millions d'euros, dans le cadre de cette transaction. (...) »

Öger Tours, fondé en 1969, est l'un des premiers tour-opérateurs en Allemagne, et sur l'année achevée le 31 octobre, il a transporté plus de 400.000 passagers vers cette destination, avec un chiffre d'affaires de 256 millions d'euros, un bénéfice d'exploitation de 3,3 millions d'euros mais une perte avant impôt de 7,3 millions d'euros due à une dépréciation d'actifs exceptionnelle de 8,8 millions d'euros. » *Chambre de commerce française en Turquie, AFP*

Bauhaus ouvrira de nouveaux magasins en Turquie

La chaîne allemande de bricolage *Bauhaus* ouvrira deux nouveaux magasins en Turquie chaque année. Elle investirait ainsi 500 millions d'euros dans dix ans et créerait 1000 emplois. Le plus grand magasin de *Bauhaus* en Turquie se trouve à Bursa et travaille avec plus d'un millier de sociétés turques en approvisionnement et services. *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Hürriyet*

Le consortium turc a acquis la majorité des participations de Tilter

Trois sociétés turques *Brightwell Holding, B Plas* et *Orhan Holding*, ont racheté 80% des participations du fabricant français de véhicules électriques *Tilter*. Le consortium investira 30 millions de dollars jusqu'à la production du premier véhicule électrique.

Le fonds d'investissement *Brightwell* dirigé par l'investisseur turc *Alphan Manas* avait signé en mars un protocole d'accord en vue du rachat de l'équipementier automobile français *Heuliez*. « Le succès de la voiture électrique "Mia" que doit construire *Heuliez* nécessitait une injection d'argent liquide supérieure aux prévisions » selon *Brightwell*. Finalement, il a « proposé de racheter que 15% du capital de l'équipementier automobile français, une offre alors qualifiée "d'insuffisante" par le gouvernement [français]. » *Ntvmsnbc, Le Monde, Le Parisien*

Plus d'information : [Cliquez ici](#)

Brightwell Holding: [Cliquez ici](#)

B Plas: [Cliquez ici](#)

Orhan Holding: [Cliquez ici](#)

Adopen installe une usine de maisons modulaires en Arabie Saoudite

La société turque *Adopen* crée une usine près de Riyad pour fabriquer des maisons modulaires en Arabie Saoudite, notamment pour des projets de groupe de villas.

Créé en 1997, *Adopen* est l'un des principaux fabricants de matières plastiques en Turquie et exporte vers 56 pays. Il a installé sa première usine de maison modulaire sur une surface de 220.000 m², en 2003 à Antalya. Celle-ci est l'une des plus grandes usines de profilés en PVC en Moyen Orient et en Europe. *ANSAMED, Stargüendem*

Adopen : [Cliquez ici](#)

Ziraat Bankası a ouvert un bureau à Nicosie

Le cinquième bureau de la banque turque *Ziraat Bankası* à la République turque de Chypre-Nord (RTCN) est ouvert à Nicosie. Le premier bureau de *Ziraat Bankası* a été ouvert à Girne (Kyrenia) en 1975. La banque a annoncé l'ouverture de quatre nouveaux bureaux à la RTCN prochainement.

ANSAMED

Ziraat Bankası : [Cliquez ici](#)

Koç se situe parmi les 500 plus grandes entreprises selon Fortune

La revue mensuelle américaine *Fortune* a publié la liste 2010 des 500 plus grandes entreprises au niveau mondial. Ayant enregistré 28,845 millions de dollars de chiffres d'affaires et 920 millions de dollars de bénéfices en 2009, le groupe turc *Koç* se situe au 273^e rang dans le classement 2010 de *Fortune*. Il a été le 172^e en 2009, avec 44,168 millions de dollars de chiffres d'affaires et 1,552 millions de dollars de bénéfices.

Dans le classement 2010, le premier rang a été occupé par *Wal-Mart*, la société américaine spécialisée dans la grande distribution. *Koç* est la seule entreprise turque qui y figure. *Ntvmsnbc, Fortune*

« *Global 500 2010* » : [Cliquez ici](#)

Koç Holding : [Cliquez ici](#)

Erdemir est le 30^e fabricant d'acier au niveau mondial selon la World Steel Association

Avec 6,5 millions de tonnes de production d'acier en 2009, le fabricant turc d'acier *Erdemir*, racheté par le groupe turc *OYAK* en 2006, est devenu le 30^e dans la liste des meilleurs fabricants d'acier mondiaux de l'association mondiale d'acier, *World Steel Association*. Selon ce classement *Erdemir* se situe parmi les 10 plus grands fabricants d'acier en Europe.

Le groupe *Erdemir* qui était au 56^e rang avec 5,4 millions de tonnes de production en 2007 et au 50^e rang avec 6 millions de tonnes en 2008 a ainsi avancé de 20 rangs, en 2009, comparé à l'année précédente. En 2009 les trois premiers rangs sont occupés par *ArcelorMittal*, *Baosteel* et *PASCO*. *Hurriyet daily news*

Worldsteel top producers 2009, World Steel Association: [Cliquez ici](#)

Erdemir: [Cliquez ici](#)

Aselsan est le 86^e société de défense au niveau mondial

Le constructeur turc de matériels militaires *Aselsan* se situe parmi les 100 meilleures sociétés de défense au niveau mondial, selon la revue américaine *Defense News*. *Aselsan* qui était au 93^e rang dans le classement 2008, se situe au 86^e rang en 2009 devant plusieurs sociétés américaines, japonaises, russes et brésiliennes. En 2009, les trois premiers rangs sont occupés par *Lockheed Martin (Etats-Unis)*, *BAE Systems (Grande Bretagne)* et *Boeing (Etats-Unis)*. ANSAMED
“*Defense News Top 100 for 2009*” : [Cliquez ici](#)
Aselsan: [Cliquez ici](#)

Garanti Bank et HSBC Turquie sont récompensés par « Awards for Excellence 2010 » d’Euromoney

Les banques turques *Garanti Bank* et *HSBC Turquie* ont été récompensées dans le cadre des prix d’excellence « Awards for Excellence 2010 » du magazine britannique des finances *Euromoney*.

Garanti Bank est désignée la meilleure banque de la Turquie par *Euromoney* pour la 10^e fois. *HSBC Turquie* est désignée « Best Debt Financing House », pour la deuxième année consécutive, et « Best Emerging Markets Bank » en 2010. ANSAMED, *ntvmsnbc*
Garanti Bank : [Cliquez ici](#)
HSBC Turquie : [Cliquez ici](#)

Le rapport d’activité annuel 2009 d’Aygaz a remporté trois prix internationaux

Dans le cadre du Prix Vision de la Ligue des Professionnels Américains de la Communication (LACP) le distributeur turc de gaz *Aygaz* s’est vu décerner 3 prix internationaux pour son rapport d’activité annuel 2009, parmi 4000 entreprises provenant de 25 pays.

Aygaz a obtenu un prix d’or dans la catégorie « Energie – Pétrole, Gaz & Carburants » et deux prix de platine dans la catégorie du rapport le plus amélioré (« Most Improved Report ») au niveau international et dans la zone Europe, Afrique et Moyen Orient. *Stargazete*
Plus d’information : [Cliquez ici](#)
Aygaz: [Cliquez ici](#)

Les 500 plus grandes entreprises industrielles turques d’après la Chambre d’Industrie d’Istanbul

La Chambre d’Industrie d’Istanbul (ISO) a publié l’édition 2009 de sa liste traditionnelle des 500 plus grandes entreprises industrielles de Turquie. Les raffineries de *TÜPRAŞ*, appartenant au groupe *Koç* occupent la première place dans le classement par rapport aux ventes, avec 15,495 milliards de livres turques*. Le producteur d’électricité *EÜAŞ*, au 2^e rang avec 6,527 milliards de livres turques, est la seule société publique se situant parmi les 10 premières grandes entreprises. Ces deux sociétés sont suivies par *Oyak-Renault*, au 3^e rang avec 5, 473 milliards de livres turques.

Les trois premières sociétés, en terme de profit, sont respectivement *EÜAŞ* (1,423 milliards de livres turques), *TÜPRAŞ* (776,931 millions de livres turques) et *Philisa Philip Morris* (673,939 millions de livres turques). Les trois premières sociétés, en terme des exportations, sont *Oyak-Renault* (3,12

milliards de dollars**), *Ford Otomotiv* (2,38 milliards de dollars) et *Tofaş* (2,4 milliards de dollars).
Hürriyet

« *Turkey's Top 500 Industrial Enterprises 2009* »: [Cliquez ici](#)

*1 euro = 1,9644 livres turques, *Banque Centrale de Turquie* (30.07.2010)

**1 euro = 1,3069 dollars, *Banque de France* (30.07.2010)

Les Rapports

Le rapport sur le commerce mondial 2010 de l'OMC

L'Organisation Mondiale de Commerce (OMC) a publié son rapport sur le commerce mondial 2010. Selon le rapport, en 2009, avec 102 milliards de dollars et une part de marché de 1,1%, la Turquie est le 22^e parmi les principaux exportateurs des marchandises hors échanges intra-UE (27). Avec 33 milliards de dollars et une part de marché de 1%, elle occupe le 26^e rang parmi les principaux exportateurs des services commerciaux en 2009.

Par ailleurs, la Turquie est le 23^e importateur mondial dans le commerce des marchandises avec 141 milliards de dollars et une part de marché de 1,1% en 2009. Elle se situe ainsi devant les Emirats Arabes Unis, la Thaïlande, le Brésil, la Malaisie, la Suède, la République Tchèque et l'Arabie Saoudite. *Hürriyet, OMC*

« *Rapport sur le commerce mondial 2010* » : [Cliquez ici](#)

Le rapport 2009 sur les investissements directs internationaux, le sous-secrétariat turc au Trésor

« Selon le rapport 2009 sur les investissements directs internationaux établi par le sous-secrétariat turc au Trésor, les sociétés néerlandaises sont entrées en tête de liste des investisseurs étrangers en Turquie. En 2009, année largement dominée par une profonde crise mondiale, le pays a en effet récemment bénéficié d'investissements étrangers, pour un montant de 7,7 milliards de dollars US. Sur le total des entrées d'IED en Turquie, les Pays-Bas se taillent une part de 15,1 pour cent, devant l'Autriche, la France, le Luxembourg et l'Allemagne.

Le développeur immobilier et de centres commerciaux *Multi Turkmall*, un partenariat entre *Multi Corp.* et *Corio*, se place en tête des investisseurs néerlandais en Turquie. Parallèlement, 15 pour cent du total des fonds utilisés pour l'acquisition de la société pétrolière turque *Akpet* par le géant russe *Lukoil* proviennent des Pays-Bas.

Selon ce rapport, les effets de la crise économique mondiale expliqueraient la chute des IED par rapport à l'année dernière. Il mentionne par ailleurs l'intérêt croissant des étrangers pour le marché turc de l'immobilier. Toujours d'après ce rapport, 1,8 milliard de dollars US de biens immobiliers auraient été vendus à des étrangers en 2009, mais la valeur totale des mêmes ventes depuis 2002 aurait excédé 14 milliards de dollars US. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Sabah*

« Energy Technology Perspectives 2010 », AIE

L'Agence Internationale de l'Énergie (AIE) a publié un rapport sur les perspectives des technologies de l'énergie « Energy Technology Perspectives 2010 ».

Indiquant que la Turquie a réalisé des avancées considérables dans ses politiques énergétiques et le marché de l'énergie pendant les dernières années, l'AIE souligne que le pays devrait investir davantage dans les domaines du gaz naturel et de l'électricité et progresser dans les réformes.

Le rapport contient quatre recommandations clés pour la Turquie :

- la mise en œuvre de la stratégie de l'électricité de 2009 ;
- l'accélération de la mise en œuvre de la réforme de gaz naturel ;
- l'accomplissement des démarches nécessaires pour l'approvisionnement en pétrole et au gaz naturel ;
- la détermination d'un objectif efficace pour réduire les émissions de CO2 dans le cadre de la lutte contre le changement climatique.

« Cette publication biennale propose les scénarios et les stratégies énergétiques au niveau mondial envisageables à l'horizon 2050, qui met l'accent sur les meilleures technologies disponibles. La richesse de l'analyse va jusqu'à inclure des recommandations en matière d'efforts de recherche, développement, démonstration et déploiement (RDD&D) permettant de limiter ou réduire les émissions de CO2 dues à l'énergie.

La confrontation entre un scénario énergétiques sans politique volontariste, « tendanciel », à 2050, à des scénarios « volontaristes » de réduction des émissions de CO2 dues à l'énergie, y compris un scénario qui les divise par deux d'ici 2050, permet d'analyser les déterminants technico-économiques de chacune des options envisagées ». *Dünya, developpement-durable.gouv.fr*
Pour commander le rapport « Energy Technology Perspectives 2010 » : [Cliquez ici](#)

Le marché turc de l'immobilier est la « meilleure destination d'investissement en Europe », Financial Times

Selon le quotidien britannique Financial Times, l'immobilier turc est un secteur lucratif qui attire les investisseurs britanniques par son faible prix d'achat et le rendement locatif élevé. « S'appuyant sur les données du Global Property Guide, l'article du Financial Times classe la Turquie et son rendement locatif de 5,48 % comme « meilleure destination d'investissement en Europe », devant des pays tels que la France, l'Espagne et le Portugal. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Hürriyet*

Le marché immobilier turc selon « 2010 Global Real Estate Transparency Index »

Jones Lang LaSalle et *LaSalle Investment Management*, basés à Chicago et spécialisé respectivement en conseil en immobilier d'entreprise et gestion d'investissement immobilier ont publié « 2010 Global Real Estate Transparency Index ». Selon le classement mondial de cet index, le marché immobilier turc est le 36^e parmi 81 pays en termes de transparence, avec un score de 2.90.

Ayant avancé de 27 rangs par rapport à 2008, la Turquie figure parmi les marchés «semi transparent».

Selon *Jones Lang LaSalle Turquie*, la Turquie continue à faire un progrès rapide vers plus de transparence car le gouvernement turc a montré une forte détermination pour améliorer l'environnement des affaires et rendre conforme son système juridique et réglementaire aux standards de l'UE. Par ailleurs, certaines initiatives privées visant à améliorer les données sur l'immobilier ont stimulé le niveau de transparence, notamment dans le secteur de l'immobilier commercial, en Turquie.

« Global Real Estate Transparency Index » est réalisée tous les deux ans et « vise à mesurer le niveau de transparence des marchés immobiliers tertiaires dans le monde depuis 1999. Elle porte sur 81 pays et repose sur 20 critères. Ces critères couvrent cinq champs : indices de performance immobilière, disponibilité de données de marché, véhicules financiers cotés, facteurs légaux et réglementaires et pratiques professionnelles et codification des processus transactionnels. » *businessimmo.info, ANSAMED*

« Global Real Estate Transparency Index » : [Cliquez ici](#)

Les Politiques et Relations Economiques

La Turquie concède des parcelles de terrains appartenant au Trésor public

A l'issue des mesures d'incitation adoptées par le gouvernement turc en 2009, le ministère turc des finances concède aux investisseurs 289 parcelles de terrains appartenant au Trésor public dans 25 provinces.

Dans ce cadre, parmi les projets d'investissement à grande échelle, le ministre turc des finances Mehmet Şimşek a cité l'exemple du projet de la zone franche de Filyos dans la province de Zonguldak située sur la mer Noire, qui fera office de zone portuaire pour la région d'Anatolie centrale, quand il serait achevé. *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Today's Zaman*

Les privatisations des centrales hydroélectriques et des centres de distribution d'électricité en Turquie

La société publique de production d'électricité (EÜAŞ) a mis en vente, en 19 groupes, cinquante-deux centrales hydroélectriques, qui représentent une production totale de 16.000 MW. L'administration turque des privatisations (OIB) a reçu 613 offres en provenance de Turquie et des pays étrangers pour la gestion de ces centrales pendant 49 ans. La Turquie obtiendra plus de 400 millions de dollars à la suite de ces privatisations.

L'appel d'offre le plus élevé a été présenté pour les centrales hydroélectriques de Bozkır, Ermene et Göksu (groupe 7) par la société turque *Firat Enerji Üretim Otoproduktör A.Ş.* qui l'a remporté avec 86,4 millions de dollars. Les appels d'offre pour les centrales hydroélectriques du groupe 12 seront réalisés prochainement.

Les sociétés qui ont déjà remporté les appels d'offres sont les suivants :

	Centrales hydroélectriques	Sociétés	<i>(millions de dollars)</i>
Groupe 1	İznik Dereköy, İnegöl-Cerrah, M. Kemalpaşa-Suuçtu	Kent Solar Elektrik	6,6 millions de dollars
Groupe 2	Haraklı-Hendek, Pazarköy-Akyazı, Bozüyük	Sarar Giyim Tekstil Sanayi Ticaret	5,775 millions de dollars
Groupe 3	Kayaköy	Nema Kimya-Espe	17.411,5 milles de dollars
Groupe 4	Kovada I, Kovada II	Aksu Enerji ve Ticaret	56,08 millions de dollars
Groupe 5	Turunçova-Finike	Fides Reklam Enerji Hizmet Lojistik Turizm Sanayi Ticaret	2,76 millions de dollars
Groupe 6	Anamur, Bozyazı, Mut-Derinceay, Silifke, Zeyne	Seba JV	13,52 millions de dollars
Groupe 7	Bozkır, Ermenek, Göksu	Fırat Enerji Üretim Otoproduktör	86,4 millions de dollars
Groupe 8	Dere, İvriz	Seba JV	5,7 millions de dollars
Groupe 9	Kayadibi	IVME	7,644 millions de dollars
Groupe 10	Bünyan, Çamardı, Pınarbaşı, Sızır	Kayseri ve Civarı Elektrik	69,7 millions de dollars
Groupe 11	Değirmendere, Karaçay, Kuzuculu	Ka-Fnih Enerji Üretim Sanayi	7.02 millions de dollars
Groupe 12	Koyulhisar, Ladik-Büyükkızıoğlu	-	-
Groupe 13	Besni, Derme, Erkenek, Kernek	Kayseri ve Civarı Elektrik.	13,8 millions de dollars
Groupe 14	Bayburt, Çemişgezek, Girlevik	Boydak Enerji Üretim ve Ticaret	29,05 millions de dollars
Groupe 15	Esental, Işıklar (Visera)	Demistaş Doğu Elektrik Makine İnşaat Sanayi ve Ticaret	6,55 millions de dollars
Groupe 16	Çağ Çağ, Toluca, Uludere	Nas Enerji	40,8 millions de dollars
Groupe 17	Adilcevaz, Ahlat, Malazgirt, Varto-Sönmez	Er-Bu İnşaat	6,35 millions de dollars
Groupe 18	Engil, Erciş, Hoşap, Koçköprü	Nema Kimya-Espe JV	50,05 millions de dollars
Groupe 19	Arpaçay-Telek, Kiti	Kisan İnşaat Mühendislik Sanayi ve Ticaret A.Ş	14,7 millions de dollars

OIB, CNNTurk

La Turquie a octroyé des certificats d'encouragement pour des projets d'investissement

« Le Trésor turc a délivré en mai des certificats d'encouragement pour 348 projets d'investissement d'une valeur totale de 3 milliards 722,4 millions de liras turques*. Les certificats d'encouragement à l'investissement du mois de mai ont été publiés [le 7 juillet] au journal officiel. Ces projets d'investissement créeront au total 10 950 emplois. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Referans*

*1 euro = 1,9644 livres turques, Banque Centrale de Turquie (30.07.2010)

La visite du premier ministre britannique en Turquie

Le premier ministre turc Recep Tayyip Erdoğan a reçu son homologue britannique David Cameron les 27 et 28 juillet à Ankara. Cameron a appelé les entreprises britanniques à investir en Turquie, citant les exemples de *Vodafone*, *Tesco* et *HSBC*. Il a souligné que les entreprises britanniques souhaitent coopérer notamment dans le domaine de la fabrication de navires et des moteurs d'avion

militaire et civil. Selon le président turc du Conseil d'affaires turco-britannique Metin Mansur, les entrepreneurs britanniques visent à renforcer leur investissement dans l'industrie de défense, le tourisme de santé, les chaînes de vente au détail ainsi que dans l'infrastructure en partenariat public-privé. *Sabah*

La visite du ministre turc des finances en Syrie

Le ministre turc des finances Mehmet Şimşek s'est rendu à Damas le 27 juillet avec des représentants du secteur bancaire turc. Şimşek s'est entretenu avec son homologue syrien Mohammad Al-Hussein. Şimşek a souligné que le secteur bancaire turc a réalisé des progrès considérables dans les dernières années notamment concernant l'infrastructure technique, la gamme de produits et la gestion de risque. Il a ajouté que les banques turques ont partagé leurs expériences dans ces domaines avec leurs partenaires européens en Turquie. Al-Hussein a appelé les entrepreneurs turcs et syriens à créer des partenariats dans le domaine du secteur bancaire et de l'assurance. Il a discuté sur les lois bancaires syriennes avec les représentants des banques turques *Ziraat Bankası*, *Kuveyt Türk* et *Akbank* qui ont annoncé leur projet d'ouvrir des banques en Syrie. Il a, par ailleurs, indiqué que les deux pays devraient multiplier leur volume d'échanges qui est de 4 milliards de dollars. *Dünya*

La Turquie et l'Iran ont signé un protocole d'accord de coopération portant sur la construction de logement

Le ministre turc des travaux publics et du logement Mustafa Demir et le ministre iranien du logement et du développement urbain Ali Nikzad ont signé, le 19 juillet, un protocole d'accord pour renforcer la coopération dans la construction de logement, à Téhéran. « Le protocole d'accord qui est composé de six articles, couvre également divers domaines comme la production de matériaux de construction, la réalisation d'études conjointes sur le terrain, la mise en place d'expositions et de conférences conjointes et d'ateliers spécialisés. »

Mustafa Demir a indiqué que les entreprises turques de construction participeront au projet de logement public qui vise à construire 1 millions de résidences en Iran. Il a également souligné que la coopération dans le secteur énergétique pourrait contribuer à atteindre 30 milliards de dollars de volume de commerce entre les deux pays. *ANSAMED, IRNA*

La Turquie et la RTCN ont signé un accord pour la construction d'un aqueduc sous-marin

La Turquie a signé un accord avec la République turque de Chypre-Nord (RTCN), le 19 juillet, pour construire un aqueduc sous la Méditerranée pour l'approvisionnement en eau de la RTCN.

« L'accord cadre envisage d'acheminer 75 millions de m³ d'eau par an vers la RTCN, via un conduit liant la ville portuaire turque de Mersin à Gecitkoy, zone située près du port de Kyrenia, à Chypre-Nord. La construction de l'ouvrage et des installations connexes sur chacune des deux rives doit être achevée à l'horizon 2014. Ankara financera le projet, dont le montant s'élève à 450 millions de dollars (348 millions d'euros). » *Chambre de commerce française en Turquie, AFP*

La visite du ministre d'Etat turc chargé du commerce extérieur aux Etats-Unis

Le ministre d'Etat turc chargé du commerce extérieur Zafer Çağlayan s'est rendu aux Etats-Unis le 17 juillet pour une visite d'une semaine à Chicago - Illinois, Los Angeles - Californie, Houston - Texas et Atlanta - Georgia. L'objectif de la visite a été d'améliorer les échanges commerciaux.

Çağlayan a indiqué que la Turquie vise à multiplier ses exportations vers les Etats-Unis qui sont actuellement de 3,5 milliards de dollars. Il a par ailleurs souligné que le secteur turc de construction est en mesure de réaliser 20 milliards de dollars d'affaires aux Etats-Unis alors qu'il existe une seule entreprise turque, à savoir, *Kiska Holding*, qui opère dans ce domaine aux Etats-Unis.

La Turquie a signé un protocole d'accord avec le département chargé du commerce et de l'économie d'Illinois afin de renforcer les relations bilatérales dans les domaines du commerce, des investissements réciproques, de la coopération entre les PME, de l'innovation et du transfert de technologies. Par ailleurs, Çağlayan a visité la bourse de Chicago, Chicago Mercantile Exchange.

Durant cette visite Çağlayan s'est également entretenu avec les représentants des entreprises américaines sur les opportunités d'investissement et de coopération, à savoir:

- à Los Angeles : *Cygni Capital Partners* (énergie alternative), *Corpinfo* (infrastructures de technologies d'information), *Bentley Investment* (immobilier), *KCOMM* (production de film)
- à Huston: *Westlake Chemical*, *General Electric Oil and Gas*, *AECOM* et *Shaw Energy and Chemicals Group*
- à Atlanta: *Coca Cola*

ANSAMED, dtm.gov.tr, worldbulletin.net

La visite du ministre turc de l'énergie au Nakhitchevan

Le 17 juillet, le ministre turc de l'énergie Taner Yıldız s'est entretenu avec, Vasif Talibov, le président de parlement de la République autonome de Nakhitchevan. Yıldız et Talibov ont annoncé qu'un oléoduc serait construit au Nakhitchevan pour l'acheminement du gaz azéri via la Turquie. Talibov a indiqué que ce projet renforcerait les relations entre les deux pays. *TRT*

La visite du président de la république turc en Slovénie

Le président de la république turc Abdullah Gül a effectué une visite en Slovénie les 14 et 15 juillet. Gül s'est entretenu avec le président de la république slovène Danilo Türk et le premier ministre slovène Borut Pahor. Accompagné de 30 hommes d'affaires turcs, Gül a participé à la réunion du Conseil d'affaires Turquie-Slovénie.

Le président du Conseil d'affaires Başar Arıcıoğlu a indiqué que le volume de commerce turco-slovène qui était de 86 millions de dollars en 1999 est environ 1 milliard de dollars actuellement.

Dans le cadre de cette visite, le ministre turc des transports Binali Yıldırım a rencontré les autorités slovènes du port Keper qui représente une alternative au port italien Trieste qui est le plus utilisé par les entreprises turques. La Slovénie encourage les exportateurs turcs à utiliser le port de Koper pour leurs transports. *TRT*

L'accord de coopération financière entre la Turquie et l'Azerbaïdjan

Le Conseil des marchés des capitaux de Turquie et le Comité d'Etat des valeurs mobilières d'Azerbaïdjan ont signé un protocole d'accord pour la coopération financière, le 13 juillet. « Ainsi, l'Azerbaïdjan est devenu le 26ème pays avec lequel le Conseil des marchés des capitaux de Turquie a conclu un accord. Cet accord ouvre la voie à toute coopération opérationnelle entre les établissements. » *turquie-news.fr*

Le Forum d'affaires Turquie-Palestine

Le ministre turc du commerce extérieur Zafer Çağlayan s'est entretenu avec le ministre palestinien de l'économie Hassan Abou Libdeh lors du Forum d'affaires Turquie-Palestine le 13 juillet à Istanbul. Zafer Çağlayan a annoncé que la Turquie vise à créer une zone industrielle à Gaza en Cisjordanie. Il a indiqué que la Turquie avait réalisé 350 millions de dollars d'exportations vers la Palestine via l'Israël en 2009 et que l'objectif était de réaliser des exportations directes vers la Palestine et de les multiplier. *TRT*

La visite du premier ministre turc en Serbie

Le premier ministre turc Recep Tayyip Erdoğan s'est rendu à Belgrade le 12 juillet. Il s'est entretenu avec son homologue serbe Mirko Cvetkovic et le président serbe Boris Tadic.

Lors de cette visite, le ministre turc des affaires étrangères Ahmet Davutoğlu et le ministre serbe du plan d'investissement national Verica Kalanovic ont signé « un accord cadre sur la construction par des entreprises turques d'une autoroute devant relier la Serbie au Monténégro. (...) [L'accord] permet la participation des entreprises turques dans la construction de cette autoroute qui reliera la Serbie au Monténégro et ensuite, au sud des côtes de l'Adriatique sud. L'accord prévoit également une participation de la Turquie à la reconstruction d'une importante voie de communication traversant le Sandzak, une région du sud-ouest de la Serbie à forte minorité musulmane. » De même, les deux pays ont signé plusieurs accords portant sur des investissements turcs au Sandzak.

Par ailleurs, Ahmet Davutoğlu a signé avec son homologue serbe Vuk Jeremic un accord sur l'abolition du régime des visas pour les ressortissants des deux pays. *Chambre de commerce française en Turquie, AFP*

La visite du président de la république turc au Nigeria

Le président de la république turc Abdullah Gül a participé au sommet D-8 (Development 8) à Abuja le 8 juillet. « Cette organisation créée en 1997 et dont le siège est à Istanbul a pour objectif de promouvoir la coopération économique entre les Etats membres, huit pays musulmans- Bangladesh, Egypte, Indonésie, Iran, Malaisie, Nigeria, Pakistan et Turquie- qui totalisent une population de 930 millions de personnes. »

Abdullah Gül s'est entretenu avec le président nigérian Goodluck Ebele Jonathan le 9 juillet. Selon Jonathan, « la Turquie est un partenaire stratégique pour la quête de croissance économique et de développement du Nigeria. (...) Le chef de l'Etat nigérian a invité les entrepreneurs turcs à investir dans des secteurs clés de son pays. (...) Abdullah Gül a souhaité la tenue d'une réunion sur la

coopération économique des deux pays en septembre en Turquie. » *Chambre de commerce française en Turquie, AFP*

La visite du ministre turc des transports en Chine

Le ministre turc des transports Binali Yıldırım s'est entretenu avec son homologue chinois Shenglin Li à Pékin le 7 juillet.

Durant sa visite Binali Yıldırım a rencontré les dirigeants de la société chinoise *CRCC* qui fait partie du consortium construisant la partie Eskişehir - Köseköy du TGV Istanbul – Ankara qui serait achevé en 2013. *CRCC* s'intéresse à participer aux projets de TGV Ankara-Sivas, Yozgat-Sivas, Edirne-Halkalı et Bursa-Osmaneli en Turquie.

Yıldırım a adressé ses remerciements au gouvernement chinois pour avoir accordé 730 millions de dollars de crédit au projet de TGV Istanbul-Ankara. Les deux ministres ont exprimé leur souhait de renforcer la coopération bilatérale dans le secteur ferroviaire.

Yıldırım s'est rendu également dans la ville de Shenzhen pour visiter l'entreprise chinoise *Huawei*, qui a réalisé les réseaux 3G des opérateurs de téléphonie mobile turcs *Turkcell*, *Vodafone* et *Avea*. *Cumhuriyet, TRT, Echo de la Turquie (juin 2009, no : 6)*

La visite du ministre turc du commerce extérieur en Irak

Accompagné de 200 hommes d'affaires turcs, le ministre d'Etat turc du commerce extérieur Zafer Çağlayan s'est rendu à Arbil le 30 juin. Durant sa visite de deux jours il s'est entretenu avec le président de la région autonome kurde d'Irak Massoud Barzani et il a participé au Forum d'affaires Turquie-Irak.

Barzani et Çağlayan se sont mis d'accord sur l'ouverture des postes-frontières à Ovaköy et à Şino et la création d'une zone franche industrielle entre les deux pays. Le ministre turc a indiqué que la Turquie vise à atteindre son volume commercial avec l'Irak à 20 milliards de dollars dans les prochaines années et il a appelé les entrepreneurs turcs à investir au nord de l'Irak. Il a par ailleurs souligné qu'après *Ziraat Bankası* et *İş Bankası* la banque turque *Vakıfbank* pensait ouvrir un bureau à Arbil. *Sabah*

La visite du ministre géorgien de l'énergie en Turquie

Le ministre turc de l'énergie Taner Yıldız a reçu son homologue géorgien Alexandre Khetagouri le 30 juin à Ankara.

Les deux ministres ont exprimé leur objectif d'atteindre le commerce bilatéral dans le domaine de l'électricité de 100 MW à 1100 MW. Ils ont annoncé que la Turquie et la Géorgie vont construire une ligne d'électricité entre Borcka et Akhaltsikhe.

Ce projet qui s'achèverait à 2012 coûterait 255 millions d'euros dont 15 millions serait assuré par la Turquie et 240 millions d'euros par la Géorgie. Khetagouri a par ailleurs affirmé que les entreprises turques s'intéressaient aux projets de centrales hydroélectriques en Géorgie. *worldbulletin.net*

L'Ex-Im Bank accorde des crédits aux projets d'énergies renouvelables en Turquie

La banque Export-Import des Etats-Unis (*Ex-Im Bank*) et le ministère turc de l'énergie et des ressources naturelles ont signé un protocole d'accord pour l'octroi de 1 milliard de dollars de crédit aux projets d'énergies renouvelables et de productivité énergétique en Turquie. Le crédit de l'Ex-Im Bank serait notamment utilisé dans les énergies éolienne, solaire et géothermique. Selon l'Ex-Im Bank, la Turquie est le pays le plus important parmi les 9 pays que la banque avait identifiés comme cible des exportations et investissements. *Dünya*

Les crédits de la Banque mondiale à la Turquie

La Turquie recevra 519,6 millions d'euros de crédit dans le cadre du 2^e programme de durabilité environnementale et de politique de développement du secteur de l'énergie (ESES-DPL 2) de la Banque mondiale. Le crédit est accordé pour une période de remboursement de 21,5 ans et une période de grâce de 14 ans. Le financement sera utilisé pour les réformes dans le secteur de l'énergie, la gestion durable de l'environnement et le changement climatique. *Dünya*

Les prêts de la Banque mondiale aux PME turques

« La Banque mondiale a accordé un total de 500 millions de dollars US au projet de deuxième accès au financement pour les petites et moyennes entreprises (PME) pour la Turquie. Approuvé par le Conseil d'administration de la Banque mondiale, ce projet sera mis en œuvre par *Turkiye Kalkinma Bankasi*, *Ziraat Bankasi* et *Turkiye Vakiflar Bankasi* dans le but de fournir aux petites et moyennes entreprises les ressources nécessaires au financement de leurs dépenses en capital, investissement et crédit-bail.

Le prêt de 500 millions de dollars US, garanti par le ministère des Finances, sera proposé aux entreprises par *Turkiye Kalkinma Bankasi* (100 millions de dollars US), *Ziraat Bankasi* (200 millions de dollars US) et *Turkiye Vakiflar Bankasi* (200 millions de dollars US) afin d'augmenter leurs performances et de créer des emplois. » *Agence turque pour la promotion et le soutien à l'investissement, Hürriyet*

L'IFC accorde des prêts pour les projets de santé et d'énergies renouvelables en Turquie

La banque turque *Yapı Kredi Leasing* a signé un accord de crédit de 50 millions de dollars avec la filiale de la Banque Mondiale, International Finance Corporation (IFC), pour le financement des projets de santé et d'énergies renouvelables. La moitié du crédit, qui serait utilisée dans le secteur de la santé, couvre une période de 5 ans avec une période de grâce de 3 ans. L'autre moitié qui est réservée au secteur de l'énergie, s'étend sur une période de 7 à 10 ans avec une période de grâce de 3 ans. *ANSamed*

Aktif Bank a signé un accord de financement avec le PES

La banque turque *Aktif Bank* et le Programme des exportations saoudiennes (*PES*) du Fonds Saoudien de Développement (*FSD*) ont signé un accord de financement destiné aux entreprises turques qui importent des produits saoudiens autres que pétroliers.

A l'issu de cet accord, les entreprises turques important des produits alimentaires non périssables et des matières premières industrielles bénéficieraient des crédits d'un an alors que celles important des produits alimentaires durables, des produits transformés et des pièces de rechange bénéficierait des crédits de trois ans. ANSAmed

Aktif Bank: [Cliquez ici](#)

Les Données Statistiques

L'inflation en juin

Selon le TUIK, l'indice des prix à la consommation a reculé de 0.56% en juin 2010 en affichant une baisse de 0.67 point de pourcentage, comparé à l'évolution observée au même mois de l'année précédente :

	Variation Annuelle (%)		Variation Mensuelle (%)	
	Jun 2009	Jun 2010	Jun 2009	Jun 2010
Indice Prix à la Consommation	5.73%	8.37%	0.11%	-0.56%
Indice Prix à la Production	-1.86%	7.64%	0.94%	-0.50%

Le marché du travail en avril

Selon les résultats des enquêtes du TUIK sur la main d'œuvre, le taux de chômage turc a reculé à 12% en avril affichant une baisse de 2.9 points de pourcentage par rapport à la même période de l'année précédente.

Taux (en %)	2009	2010
Participation à la Population Active	47.2%	48.8%
Taux de Chômage	14.9%	12.0%
Chômage Urbain	17.5%	14.2%
Chômage Rural	9.5%	7.6%
Chômage Hors Agriculture	18.2%	14.9%

Répartition de l'emploi parmi les secteurs		
Secteurs	2009	2010
Agriculture	23.9%	25%
Industrie	19.0 %	19.5%
Construction	5.8%	6.3%
Services	51.2%	49.2%

La production industrielle en mai

Selon le TUIK, le niveau annuel de la production industrielle a augmenté de 15.6% en mai 2010, comparée au même mois de l'année précédente.

Evolutions en % :	Mai 2009	Mai 2010
Production Industrielle	-17.6%	15.6 %
Secteur Manufacturier	-19.2%	16.5 %
Métallurgie	-12.4%	13.3 %
Electricité, Gaz, Eau	-5.5%	9.4%

Le taux d'utilisation de capacité en juillet

Selon la Banque Centrale de Turquie, le taux d'utilisation de capacité dans l'industrie manufacturière a enregistré une hausse de 7.3 points de pourcentage en juillet 2010 comparée à la même période de l'année précédente et s'est élevé à 74.7%.

Les exportations en juin

Selon les données de l'Assemblée des Exportateurs de Turquie (TIM), les exportations au mois de juin ont augmenté de 13.5% par rapport au même mois de l'année précédente pour atteindre 9,174 milliards de dollars.

	Exportations en juin (en milliards de \$)			
	2009	2010	Evolution	Part dans les Exportations
<i>Secteur Agricole</i>	0,935	1,075	14.96%	11.72%
<i>Secteur Industriel</i>	6,949	7,754	11.58%	84.53%
<i>Métallurgie</i>	0,224	0,345	54.12%	3.76%
<i>Total</i>	8.108	9,174	13.5%	100%

Les investissements directs étrangers en Turquie, janvier – mai 2010

Selon le Sous-secrétariat d'Etat au Trésor, la Turquie a accueilli 2,562 milliards de dollars d'investissements directs étrangers (IDE) pendant la période janvier-mai 2010 affichant une baisse de 33.6% par rapport à la même période de l'année précédente.

Plus d'information : [Cliquez ici](#)

Le secteur automobile en juin

Selon les données de l'Association des Manufacturiers d'Automobile de Turquie (OSD), les exportations mensuelles ont été 1,351 milliards de dollars au mois de juin 2010, réalisant une augmentation de 2.1% par rapport au même mois de l'année précédente.

Plus d'information : [Cliquez ici](#)

TURQUIE - UNION EUROPEENNE

Le processus des négociations avec l'UE

Avec l'ouverture officielle du chapitre sur la Sécurité alimentaire, politiques vétérinaire et phytosanitaire, le 30 juin, 13 de 35 chapitres de négociations ont été ouvertes depuis octobre 2005.
Voir le tableau détaillé en Annexe I

La première réunion de dialogue politique UE-Turquie

La première réunion de dialogue politique UE- Turquie s'est tenue le 13 juillet en Turquie. La Haute représentante de l'Union européenne pour les affaires étrangères et la politique de sécurité Catherine Ashton, le commissaire pour l'élargissement et la politique européenne de voisinage Štefan Füle, le ministre turc des affaires étrangères Ahmet Davutoğlu et le négociateur en chef turc Egemen Bağış ont participé à la réunion. Le débat a notamment porté sur la crise entre la Turquie et l'Israël, le dossier iranien, la candidature turque à l'UE et le paquet de réformes constitutionnels en Turquie.

Avec l'entrée en vigueur du traité de Lisbonne à partir du 1^{er} décembre 2009, la réunion de dialogue politique Turquie-UE a remplacé la réunion de la Troïka ministérielle UE – Turquie.

INTA a approuvé un rapport sur les relations économiques et commerciales entre l'UE et la Turquie

La Commission du commerce international (INTA) du Parlement Européen (PE) a adopté un rapport sur les relations économiques et commerciales entre l'UE et la Turquie, le 14 juillet.

Préparé par Metin Kazak (ADLE, Bulgarie), le rapport « plaide pour un renforcement des liens économiques et commerciaux entre deux partenaires déjà unis depuis 1996 par une Union douanière, et confrontés à des problèmes similaires que ce soit en termes d'approvisionnement énergétique que de déséquilibre croissant dans leurs échanges avec la Chine. (...) Le rapport déplore les difficultés rencontrées par les hommes d'affaires turcs et les chauffeurs routiers pour obtenir les visas nécessaires à leur déplacement et à l'exercice de leurs activités sur le territoire de l'UE. (...) Le rapport pointe également les efforts que la Turquie devrait consentir pour éviter les barrières non tarifaires et les obstacles aux investissements européens, en particulier les pratiques discriminatoires en matière de marchés publics.

Le rapport sur les relations commerciales UE-Turquie devrait être voté en session plénière en septembre. » *Parlement européen*
Plus d'information : [Cliquez ici](#)

L'UE a créé un fonds de garantie destiné aux PME anatoliens

L'UE et le ministère turc de l'industrie et du commerce ont créé un fonds de garantie, GAGF, destinés aux petites et moyennes entreprises (PME) dans les régions anatoliennes en Turquie. L'UE (75%) et la Turquie (25%) ont octroyé, un montant total de 32 millions d'euros afin de permettre aux PME d'accéder à 500 millions d'euros de prêt. Ce fonds sera soutenu par l'Instrument européen d'aide de préadhésion (IPA) et géré par le Fonds Européen d'Investissement (FEI) du Groupe BEI. Dans ce cadre, la BEI accordera 250 millions d'euros de prêt.

Le FEI fournira des contre-garanties à *Kredi Garanti Fonu* qui à son tour fournira des garanties de micro-crédits aux micros entreprises turques qui pourraient bénéficier de crédit jusqu'à 25.000 euros. En revanche, les crédits qui sont jusqu'à 500.000 euros seraient accordés via cinq banques intermédiaires destinées aux PME. *Délégation de la Commission européenne en Turquie*
Communiqué de presse (Délégation de la Commission européenne en Turquie) : [Cliquez ici](#)

La réunion du groupe « Les amis de la Turquie » au PE

Le groupe « Les amis de la Turquie » créé au sein du Parlement Européen (PE) a organisé une réunion sur les changements démocratiques en Turquie, le 29 juin. Le débat a porté sur la démocratisation en Turquie, notamment sur les articles relatifs à la justice dans le paquet de réformes constitutionnelles qui serait soumis au référendum le 12 septembre.

Le directeur adjoint chargé de l'UE au ministère turc de la justice Ali Bilen, le professeur de sciences politiques à l'Université Bilgi Ilter Turan, le professeur de relations internationales à ODTÜ Ihsan Dağı, l'expert au sein de l'institut turc de recherches stratégiques internationales (USAK) Güner Özkan ainsi que la co-présidente de la commission parlementaire mixte UE-Turquie Hélène Flautre (Verts, France), le rapporteur pour la Turquie Richard Howitt (S&D, Grande-Bretagne) et plusieurs parlementaires européens, membre de ce groupe, ont participé à la réunion présidée par Alojz Peterle (PPE, Slovaquie).

AGENDA TUSIAD

Le Calendrier des Activités du Mois

- **23 juillet** – Séminaire : « Les ressources de financement d’Ex-Im Bank des Etats-Unis pour le monde des affaires turc », avec la participation du président d’Ex-Im Bank, Fred P. Hochberg ; TUSIAD International, Le Service Commercial du Consulat Général des Etats-Unis, Istanbul
- **14 juillet** – La visite de la délégation de la TUSIAD présidée par Mme Ümit Boyner au premier ministre turc Recep Tayyip Erdoğan, Ankara
- **7 juillet** – La visite de la délégation de la Confédération des Syndicats Progressistes de Turquie (DISK), présidée par Süleyman Çelebi, à la TUSIAD
- **2 juillet** – Séminaire et présentation du guide : « Les principes de la gouvernance d’entreprise pour les conseils d’administration », Istanbul
- **1 juillet** – La délégation de la TUSIAD au sommet de BusinessEurope, Bruxelles (*voir ci-dessous*)
- **28 juin** – L’atelier sur le changement climatique ; TUSIAD, PNUD, DPT, ÇOB, Istanbul (*voir ci-dessous*)

1 juillet – La délégation de la TUSIAD au sommet de BusinessEurope

La délégation de la TUSIAD a participé au sommet de BusinessEurope le 1er juillet à Bruxelles. La délégation présidée par Ümit Boyner a été composée de Cansen Basaran Symes et Volkan Vural, membres de Conseil d’administration de la TUSIAD; Zafer Ali Yavan, secrétaire général de la TUSIAD, Bahadır Kaleağası, coordinateur international de la TUSIAD et Soli Özel, conseiller de politique étrangère auprès de la présidente de la TUSIAD.

Ümit Boyner s’est exprimée lors de la session « la croissance économique transatlantique et l’innovation ». Dans son intervention, elle a souligné l’importance du renforcement des relations économiques entre les Etats-Unis et l’UE et d’une croissance économique basée sur les nouvelles technologies, pour la Turquie. Elle a affirmé que les domaines de coopération transfrontalière tels que l’énergie, le changement climatique, l’innovation technologique et la lutte contre la pauvreté sont les sujets prépondérants à la fois pour aujourd’hui et demain. Elle a fait appel au G20 de renforcer ses activités dans ce cadre et aux Etats-Unis et à l’UE de créer un système intégrant les pays qui ont un fort dynamisme économique. Selon Ümit Boyner, la Turquie, futur membre de l’UE, souhaiterait une UE qui servirait de modèle, au niveau mondial, dans le domaine de la compétitivité économique.

28 juin – L’atelier sur le changement climatique

Dans le cadre du projet de « développement de capacité pour la lutte contre le changement climatique », le cinquième atelier du dialogue pour la coopération publique - privée et la gestion d’information sur le changement climatique a eu lieu 28 juin à Istanbul. La TUSIAD, le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), le Sous-secrétariat d’Etat au Plan (DPT) et le Ministère de l’environnement et des forêts (ÇOB) ont participé à cet atelier.

Le président de la Commission de l’industrie, des services et de l’agriculture et membre du Conseil d’administration de la TUSIAD, Ali Kibar, le recteur de l’Université Koç, Ümran İnan, le sous-secrétaire au ÇOB, Prof. Hasan Zuhuri Sarıkaya, et la représentante résidente adjointe du PNUD en Turquie Ulrika Richardson-Golinski ont prononcé les discours d’ouverture de l’atelier.

Lors des sessions plénières, les experts ont présenté les derniers développements concernant la lutte contre le changement climatique dans le cadre des négociations internationaux et les approches sectorielles dans ce domaine.

SITES UTILES

[Agence nationale turque pour le soutien et la promotion des investissements](#)

[Chambre de Commerce et d'Industrie Française en Turquie](#)

[Ministère des Affaires Etrangères](#)

[Sous-secrétariat du Commerce extérieur](#)

[L'Administration de Privatisation](#)

[Association des investisseurs étrangers, Istanbul](#)

[Secrétariat Général des Affaires de l'UE, Ankara](#)

[Euractiv](#)

[Fondation turque des études économiques et sociales](#)

[Institut National des Statistiques](#)

[Ministère des Finances](#)

[Banque centrale de la République de Turquie](#)

[Confédération Turque des Unions d'Employeurs, TISK](#)

[Ambassade de France - Service Economique Régional, Ankara](#)

[L'agence Française pour le développement international des entreprises](#)

FICHE D'INFORMATIONS : L'ECONOMIE TURQUE

- Une population de 71 millions :
 - un ménage est composé de 4,4 personnes (*en décroissance*)
 - $\pm 26\%$ sont au-dessous de 15 ans (*en décroissance*)
 - 75% de population urbaine (*en croissance*)
 - une population stabilisée de ± 85 millions en 2030
 - Produit Intérieur Brut (PIB) : 671 milliards € (PPA)
 - Taux de croissance : 2003 : + 5,3% 2004 : + 9,4% 2005 : + 8,4%
2006 : + 6,9% 2007 : + 4,6% 2008 : + 3,4%
 - La 15^{ième} plus grande économie du monde (PPA)
 - Principaux partenaires commerciaux : * Union européenne:46% (La Turquie est le 7^e partenaire commercial de l'UE)
 - * Russie : 10,9%
 - * Etats-Unis : 4,4%
- | | |
|---|------------------|
| Exportations de la Turquie vers l'UE – 2008 : | € 43 milliards |
| Importations de la Turquie en provenance de l'UE – 2008 : | € 50,5 milliards |
| Déficit commercial en faveur de l'UE – 2008 : | € 7,5 milliards |
- La production industrielle : 30% du PNB (services : 60%.; agriculture : 10%)
Les produits industriels : **94,8%** des exportations (habillement, automobile, textile, électronique, électroménager, acier, verre...)

Au niveau mondial, la Turquie est :

- le 6^e producteur de ciment
- le 2^e producteur de verre plat
- le 1^{er} producteur de bore
- le 2^e exportateur de bijoux
- le 6^e exportateur d'habillement

En Europe, la Turquie est :

- le 1^{er} fabricant de télévision
- le 1^{er} constructeur de bus/autocar
- le 3^e fabricant de céramique
- le 4^e marché de télécoms
- le 6^e fabricant de machines industrielles
- 4^e dans pièces détachées et automobile
- le 3^e producteur de fer et d'acier
- le 6^e fabricant de réfrigérateur
- le 3^e fabricant de yacht, 8^e de bateaux

et aussi : la plus riche en biodiversité et le plus grand marché émergent

- **Investissements Directs Etrangers** : € 8 milliards en 2005 (+240%), € 16 milliards en 2006 (+87,5%), 16 milliards en 2007 (+9,8% en \$) En Turquie, 18000 sociétés à capitaux étrangers opèrent, 1/3 des banques et 1/4 de 500 grandes entreprises sont étrangères. Les investissements directs turcs dans plus de 50 pays s'accroissent sans cesse (€ 1,5 milliards en 2007). Taux de 20% pour l'impôt sur les sociétés (moyenne de l'OCDE).
- **Une société d'information en forte croissance** : Plus de 35% d'augmentation par an pour la vente d'ordinateur 22 compagnies turques / 500 compagnies de NTIC les plus performantes
 - ± 65 millions abonnés de GSM
 - ± 19 millions utilisateurs d'Internet
 - ± 30 chaînes de TV au niveau national, ± 250 au niveau local
 - e-gouvernement en expansion
- Privatisation : Privatisations valant € 17,9 milliards au cours des 5 dernières années.
- Tourisme : 26 millions de touristes en 2008. Istanbul sera la CAPITALE EUROPEENNE DE LA CULTURE – 2010

- **REFORMES** : Le Parlement turc a adopté des réformes complètes avec le soutien de la société civile (le secteur privé, les associations professionnelles, les syndicats, les ONGs, les institutions académiques, la presse...)
- Des réformes constitutionnelles et institutionnelles en vue de répondre aux critères de Copenhague
 - Le code civil, le renforcement des droits des femmes
 - La diffusion d'émission et l'enseignement dans la langue Kurde, la liberté d'expression et d'association
 - L'abolition de la peine de mort, Nouveau Code Pénal
 - La politique de concurrence, les droits de propriétés intellectuelles et industrielles
 - La standardisation et la certification, l'accréditation, l'arbitrage international
 - La législation douanière, le tarif douanier commun, le cumul d'origine Pan-européenne
 - La sécurité sociale, les indemnités de chômage
 - Les régimes de production externe et interne, surveillance et l'administration des quotas
 - La législation fiscale, les régulations bancaires, la libéralisation dans la télécommunication
- 1996 : Union douanière entre l'UE et la Turquie.
- 1999 : Le sommet d'Helsinki: « **La Turquie est officiellement un pays candidat pour l'adhésion à l'UE** ».
- 2004 : La Commission européenne décida que la Turquie remplissait suffisamment les critères de Copenhague.
- 2004 : Le Conseil européen décide l'ouverture des négociations d'adhésion avec la Turquie.
- **2005** : **L'ouverture officielle des négociations d'adhésion avec la Turquie le 3 octobre.**
- 2008 : Le Conseil européen adopte un « Partenariat pour l'Adhésion de la Turquie » révisé le 18 février.
- 2008 : 3^e Programme National pour l'adoption de l'acquis communautaire

TÜSİAD EST MEMBRE DE BUSINESS EUROPE (CONFEDERATION DES ENTREPRISES EUROPEENNES)

SECRETARIAT GENERAL: 74 Meşrutiyet Caddesi Tepebaşı 80050 Istanbul Turquie Tel: 90 212 249 11 02 Fax: 90 212 249 09 13

ANKARA: 39/4 İnan Caddesi Gaziosmanpaşa 06700 Ankara Turquie Tel: 90 312 468 10 11 Fax: 90 312 428 86 76

UNION EUROPEENNE : 13 Avenue des Gaulois 1040 Bruxelles Belgique Tel: 32 2 736 40 47 Fax: 32 2 736 39 93

ALLEMAGNE: 28 Märkisches Ufer 10179 Berlin Allemagne Tel: 49 30 28 87 86 300 Fax: 49 30 28 87 86 399

FRANCE: 33 Rue Galilée 75116 Paris France Tel: 33 1 44 43 55 35 Fax: 33 1 44 43 55 46

ETATS-UNIS: 1250, 24th Street N.W. Suite#300 Washington DC 20037 USA Tel: 1 202 776 77 70 Fax: 1 202 776 77 71

CHINE : Lufthansa Center, EUCCC/S-123, 50 Liangmaqiao Rd, Chaoyang-Beijing 100016 Tel : 861064622066 Fax : 861064622067

parisoffice@tusiad.org www.tusiad.org
