

Ocak 2021-Mart 2022
ÇALIŞMA RAPORU

TUSİAD 50

İÇİNDEKİLER

2	KURUCULAR PROTOKOLÜ
3	TÜSİAD'IN YAPILANMASI
4	SATIRBAŞLARI
10	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NDAN
12	DERNEK KURULLARININ ÇALIŞMALARI
14	YÖNETİM KURULU ÇALIŞMALARI
21	TÜSİAD YUVARLAK MASALARI
21	EKONOMİ VE FİNANS YUVARLAK MASASI
24	SANAYİ POLİTİKALARI YUVARLAK MASASI
27	SOSYAL POLİTİKALAR YUVARLAK MASASI
30	KALKINMA POLİTİKALARI YUVARLAK MASASI
32	DİJİTAL TÜRKİYE YUVARLAK MASASI
35	ENERJİ VE ÇEVRE YUVARLAK MASASI
39	GİRİŞİMCİLİK VE GENÇLİK YUVARLAK MASASI
42	KÜRESEL İLİŞKİLER VE AB YUVARLAK MASASI
48	YATIRIM ORTAMI YUVARLAK MASASI
52	SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA ÇALIŞMALARI

58	GENEL SEKRETERLİK TAKVİMİNDEN
64	TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ
64	ANKARA TEMSİLCİLİĞİ
66	AVRUPA BİRLİĞİ - BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ
69	WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ
71	BERLİN TEMSİLCİLİĞİ
73	PARİS TEMSİLCİLİĞİ
74	LONDRA TEMSİLCİLİĞİ
76	ULUSLARARASI KURULUŞLARLA İLİŞKİLER
76	ULUSLARARASI ÜYELİKLER
80	ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ
83	TÜRKONFED
85	ÖDÜLLER
87	AKADEMİK FORUMLAR
87	KOÇ ÜNİVERSİTESİ-TÜSİAD EKONOMİK ARAŞTIRMA FORUMU (EAF)
89	SABANCI ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD REKABET FORUMU (REF)
90	ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA FORUMU (SKF)
91	TÜSİAD KÜRESEL SİYASET FORUMU (KSF)

92	YAYINLAR - MAKALELER
94	TÜSİAD YÖNETİM KURULU
95	TÜSİAD'IN KURUMSAL YAPISI
96	TÜSİAD KADROSU
96	TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ
98	TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ
99	TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (ISO 9001)
100	İLETİŞİM

Bu çalışma raporunda Yönetim Kurulu faaliyetlerinin bütünsel aktarımı amacıyla 2021 faaliyetlerinin yanı sıra 2022 ilk üç aylık faaliyetlere de yer verilmiştir.

2020 yılında hayat ve iş döngümüzü derinden etkilemeye başlayan COVID-19 pandemisi nedeniyle toplantı ve yuvarlak masa çalışmalarımızın önemli bölümü e-toplantı formatında düzenlenmiştir. Raporun farklı bölümlerinde verilen katılımcı detaylarında bu konu aşağıdaki ikonlar kullanılarak betimlenmiştir.



E-toplantı formatında
yapılan çalışma



Fiziki katılım
gerçekleşen çalışma



TÜSİAD hakkında
detaylı bilgi için

TÜSİAD TÜRKİYE'Yİ GELECEĞE TAŞIYOR.

Özel sektörü gönüllülük
esasinda bir araya getiren
ve Türk iş dünyasının sesi
olmaya 50 yıldır devam
eden TÜSİAD, Türkiye'yi
geleceğe taşıyor.

TÜSİAD,

- **insan hakları evrensel ilkelerinin,**
- **düşünce, inanç ve girişim özgürlüklerinin,**
- **laik hukuk devletinin,**
- **katılımcı demokrasi anlayışının,**
- **liberal ekonominin,**
- **rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının ve**
- **sürdürülebilir çevre dengesinin**

benimsendiği bir toplumsal düzenin oluşmasına ve gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.

TÜSİAD, Atatürk'ün öngördüğü hedef ve ilkeler doğrultusunda, Türkiye'nin çağdaş uygarlık düzeyini yakalama ve aşma anlayışı içinde, kadın-erkek eşitliğini siyaset, ekonomi ve eğitim açısından gözetken işinsanlarının toplumun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancıyla, yukarıda sunulan ana gayenin gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar gerçekleştirir. TÜSİAD, kamu yararına çalışan Türk iş dünyasının temsil örgütü olarak, girişimcilerin evrensel iş ahlakı ilkelerine uygun faaliyet göstermesi yönünde çaba sarf eder; küreselleşme sürecinde Türk rekabet gücünün ve toplumsal refahın, istihdamın, verimliliğin, yenilikçilik kapasitesinin ve eğitimin kapsam ve kalitesinin sürekli artırılması yoluyla yükseltilmesini esas alır.

TÜSİAD,

toplumsal barış ve uzlaşmanın sürdürüldüğü bir ortamda, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında bölgesel ve sektörel potansiyelleri en iyi şekilde değerlendirerek ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunur;

Türkiye'nin küresel rekabet düzeyinde tanıtımına katkıda bulunur, Avrupa Birliği (AB) üyeliği sürecini desteklemek üzere uluslararası siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişki, iletişim, temsil ve iş birliği ağlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapar;

uluslararası entegrasyonu ve etkileşimi, bölgesel ve yerel gelişmeyi hızlandırmak için araştırma yapar, görüş oluşturur, projeler geliştirir ve bu kapsamda etkinlikler düzenler.

TÜSİAD, Türk iş dünyası adına, bu çerçevede oluşan görüş ve önerilerini Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM)'ne, hükümete, diğer devletlere, uluslararası kuruluşlara ve kamuoyuna doğrudan ya da dolaylı olarak basın ve diğer araçlar aracılığı ile ileterek, yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturmayı hedefler.

KURUCULAR PROTOKOLÜ

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk İlkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dâhilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

Selçuk Yaşar

Yaşar Holding A.Ş.

Dr. Nejat F. Eczacıbaşı

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

Osman Boyner

Altınyıldız Mensucat A.Ş.

İbrahim Bodur

Çanakkale Seramik A.Ş.

Feyyaz Berker

Tekfen A.Ş.

Raşit Özsaruhan

Metaş A.Ş.

Sakıp Sabancı

Sabancı Holding A.Ş.

Muzaffer Gazioğlu

Elyafli Çimento San. A.Ş.

Vehbi Koç

Koç Holding A.Ş.

Hikmet Erenyol

Elektrometal San. A.Ş.

Melih Özakat

Otomobilcilik A.Ş.

Ahmet Sapmaz

Güney Sanayi A.Ş.

TÜSİAD'IN YAPILANMASI

DERNEK ORGANLARI

- Genel Kurul
- Yüksek İstişare Konseyi
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik

TEMSİLCİLİKLER

- Ankara
- Avrupa Birliği - Brüksel
- Washington D.C.
- Berlin
- Paris
- Londra
- Çin Ağı - Şanhay
- Silikon Vadisi - San Francisco
- Körfez Ağı - Dubai

ORTAKLIKLAR

- Brookings Enstitüsü
- German Marshall Fund Trilateral Strategy Group
- Institut du Bosphore (IB) - Paris
- Berlin Bosphorus Initiative (BBI)
- World Economic Forum
- Hedefler İçin İş Dünyası Platformu (B4G)
- IMD World Competitiveness Center

TÜSİAD ÜNİVERSİTE FORUMLARI

- Koç Üniversitesi- TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)
- Sabancı Üniversitesi- TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)
- Özyeğin Üniversitesi- TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Forumu (SKF)
- Küresel Siyaset Forumu (KSF)

ULUSLARARASI ÜYELİKLER

- BusinessEurope
- Business at OECD (BIAC)
- BUSINESSMED
- Global Business Coalition
- UN Global Compact
- Major Economies Business Forum-BizMEF
- UNFCCC
- Brussels Energy Club
- BRICA

YUVARLAK MASALAR

- Ekonomi ve Finans
- Sosyal Politikalar
- Sanayi Politikaları
- Dijital Türkiye
- Enerji ve Çevre
- Girişimcilik ve Gençlik
- Kalkınma Politikaları
- Küresel İlişkiler ve AB
- Yatırım Ortamı

SATIRBAŞLARI



Simone Kaslowski, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ziyareti

8 Ocak'ta Simone Kaslowski, T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ı ziyaret etti. Ziyarette güncel konular hakkında istişarenin yanı sıra TÜSİAD'ın görüşleri ve ilgili çalışmaları paylaşıldı.



TÜSİAD PARKUR (Parlamento ve Kamu Kurumları ile İlişkiler) Heyeti Ankara Ziyaretleri

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Önder Sezgi eş başkanlığında TÜSİAD PARKUR Heyeti, 20-22 Ocak Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Sayın Zehra Zümrüt Selçuk, Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar Pekcan ve Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mustafa Varank ile 23-24 Haziran Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanı Ali Taha Koç ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız ile çevrim içi ve fiziki görüştü.



51. Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 51. Olağan Genel Kurulu 30 Mart'ta gerçekleşti. TÜSİAD'ın Yüksek İstişare Konseyi Başkanı ve Divanı, Yönetim Kurulu, Denetleme Kurulu ve Haysiyet Divanı asil ve yedek üyelerinin seçimi gerçekleştirildi. Açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski tarafından gerçekleştirildi. Genel Kurul'da seçilen yeni Yönetim Kurulu, ilk toplantısında, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Simone Kaslowski'yi, Başkan Yardımcılıklarına ise Murat Özyeğin, Mehmet Tara ve Bahadır Balkır'ı seçti.



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

İlk toplantı çevrimiçi 17 Haziran'da ve ikincisi İstanbul'da 19 Ekim'de yapıldı. Açılış konuşmalarını, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski yaptı. İlk toplantıda Dünya Ekonomik Forumu Kurucusu ve İcra Başkanı Prof. Klaus Schwab ve BM İklim Değişikliği Konferansı COP 26 Başkanı Alok Sharma MP konuk konuşmacı olarak katıldı. İkinci toplantıda "Geleceği İnşa" başlıklı çalışmanın tanıtımı yapıldı, MIT öğretim üyesi Prof. Dr. Daron Acemoğlu toplantıya konuk konuşmacı olarak katıldı.



BusinessEurope Başkanlar Konseyi

Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope Başkanlar Konseyi ilk toplantısı 4 Haziran'da çevrimiçi gerçekleştirildi. İkinci toplantı 25-26 Kasım'da Paris'te düzenlendi. Simone Kaslowski Paris temasları kapsamında Fransa Cumhurbaşkanı Macron'un Kıta Avrupası ve Türkiye Danışmanı Isabelle Dumont, Fransa Ulusal Meclisi Dışişleri Komisyonu Başkanı Jean-Louis Bourlanges ve Türkiye'nin Paris Büyükelçisi Ali Onaner ile görüşmeler gerçekleştirdi.



TÜSİAD'ın 50 yıllık birikimine dayanarak, Türkiye'nin geleceği için hazırladığı "Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa: İnsan, Bilim, Kurumlar" adlı çalışma 19 Ekim tarihinde düzenlenen TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısında kamuoyuna tanıtıldı. MIT öğretim üyesi Prof. Dr. Daron Acemoğlu toplantıya konuk olarak katıldı.



Dijital Türkiye Konferansları

Tam gün gerçekleştirilen ve Türkiye ile dünyadan önemli konuşmacıların yer aldığı konferansların ilki "Oyunun Kuralları Değiş, Kendisi Değişti" temasıyla 27 Ocak'ta gerçekleşti. 13 Ocak 2022 tarihinde gerçekleşen ikinci konferansta ise pandeminin yeniden şekillendirdiği dünyada dijital dönüşüm ele alındı. Konferanslarda dünyada yeni iş modelleri, veri, yeşil ve dijital ikiz dönüşüm, insan kaynağının yetkinliği, çevrimiçi pazar yerleri, geleceğin teknoloji trendleri gibi dönüşüm sürecinin ana unsurları tartışıldı.



Meet-up etkinlikleri ile dış ekosistemlerle bir araya gelindi

Dış ekosistemlerle etkileşimi artırmak amacıyla, 2020 Aralık ayında başlatılan Meet-Up etkinlikleri serisi kapsamında Berlin, New York, Paris ve Londra ekosistemlerine yönelik toplantılar gerçekleştirildi. Toplantılarda yurtdışına başarı ile açılan Türk startupları ile bir araya gelinerek, kurumsal şirketlerle iş birliği tecrübeleri, pazara giriş ve yatırım süreçleri hakkında bilgi alındı ve karşılıklı öğrenme/ etkileşim atmosferinin oluşması sağlandı.



Girişimcilik Merkezi İzmir Açılış Etkinliği

TÜSİAD'ın İzmir Büyükşehir Belediyesi ile 2019 yılından beri yürüttüğü ortak çalışmalar sonucunda hayata geçirilen "Girişimcilik Merkezi İzmir" 5 Şubat'ta düzenlenen açılış töreni ile girişimcilere kapılarını açtı. Açılış töreni, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masa Başkanı İrem Oral Kayacık'ın katılımlarıyla gerçekleşti.



Kişisel Verilerin Korunması Konferansı

Türkiye'den ve Avrupa Birliği'nden kamu, sivil toplum ve iş dünyası temsilcilerinin katıldığı konferansta; kişisel verilerin korunması konusu çeşitli boyutlarıyla ele alındı. "Doğru Veri Yönetimi ile İşinizi Geleceğe Taşın" temasıyla 8 Haziran'da gerçekleştirilen konferansta; COVID-19 etkisi ve veri koruma ve gizliliği uygulamaları, dijital hizmet uygulamaları perspektifinden veri koruma ve gizliliği, elektronik iletişimin gizliliği ve yeni e-gizlilik düzenlemesi ve veri koruma ve GDPR uygulamalarına yönelik küresel yaklaşımlar tartışıldı.



İşim Gücüm Geleceğim Projesi Lansmanı

TÜSİAD'ın, Türkiye'nin sahip olduğu yetkinlik potansiyelini ortaya çıkarmak ve ekonomik büyümede kilit rol oynayan dijital dönüşümü desteklemek için başlattığı proje 31 Mayıs'ta tanıtıldı. İş dünyasının, dijital teknolojiler alanında nitelikli insan kaynağına erişim ihtiyacından doğan proje, bilişim sektörünün önemli firmalarının katkılarıyla hayata geçirildi.



İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Sektörünün Dönüşümü Webinarı

TÜSİAD Enerji ve Çevre Yuvarlak Masası tarafından düzenlenen webinar, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Alparslan Bayraktar'ın katılımıyla 8 Nisan'da gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmasını TÜSİAD Başkan Yardımcısı ve Enerji ve Çevre Yuvarlak Masa Başkanı Murat Özyeğin gerçekleştirdi.

Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler Webinar Serisi

Teknoloji standartları ve SEP'ler konusunda farkındalığın artırılması, TÜSİAD Teknoloji Standartları ve SEP Görev Gücü bünyesinde devam eden çalışmaların ve iyi uygulamaların kamuoyuyla paylaşılması amacıyla webinar serisi düzenlendi (22 Ocak, 18 Mart, 25 Haziran).



Perakendenin Geleceği Araştırması ve Tanıtım Toplantısı

COVID-19 salgınıyla beraber perakende sektöründe tetiklenen dönüşümü değerlendirmek, sektörün önümüzdeki yıllarda sürdürülebilir olarak büyümesini ve ülkemiz ekonomisine daha fazla katkı sunmasını sağlamak için ihtiyaç duyulan politika önerilerini sunmak amacıyla hazırlanan raporun tanıtım toplantısında araştırma bulguları paylaşıldı. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Fatih Kacırcı'nın katılımıyla 2 Temmuz'da gerçekleşen oturumda, bu bulgular ışığında perakende sektöründe dijitalleşme ve inovasyon sürecine ilişkin görüşler paylaşıldı.



Avrupa Komisyonu ve Özel Sektör Perspektifinden Avrupa Yeşil Mutabakatı Webinarı

7 Eylül'de açılış konuşmalarını Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu ve B. Can Yücaolu'nun; ana tema konuşmasını Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Frans Timmermans Kabinesinde Kıdemli Diplomatik Uzman olarak görev yapan Anthony Agotha'nın gerçekleştirdiği etkinlik kapsamındaki panelde yatırımcı ve iş dünyası açısından Türkiye'nin yeşil dönüşüm ihtiyacı da değerlendirildi.



Covid-19 Etkisinde Türkiye Eğitim Raporu Tanıtım Webinarı

9 Eylül'de Eğitim Reformu Girişimi (ERG) iş birliği ile hazırlanan Covid-19 Etkisinde Türkiye Eğitim" Raporu tanıtım toplantısında açılış konuşmalarını, Simone Kaslowski ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal Politikalar Yuvarlak Masa Başkanı Elvan Ünlütürk gerçekleştirdi. Covid-19 salgınının dünyada ve Türkiye'de eğitim üzerindeki çok boyutlu yansımalarına yönelik durum tespiti yapmak amacıyla hazırlanan raporda, salgın döneminde eğitimde yaşanan kayıpların küresel rekabet gücüne olası etkilerine değinildi.



Hırs ve Değerler Arasında Yarış-Kapitalizm, Liberalizm ve Demokrasi Webinarı

TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu ilk etkinliğinde 20 Eylül'de Financial Times gazetesi yazarı ve baş ekonomi yorumcusu Martin Wolf'ü ağırlayarak salgın sonrası dönemde ekonomi ve siyaset arasındaki ilişkileri ele aldı.

Martin Wolf Küresel Siyaset Forumu Akademik Koordinatörü Prof. Dr. Evren Balta ile Akademik Danışma Kurulu üyesi Soli Özel'in ve webinar konuklarının sorularını da yanıtladı.

TÜSİAD – B20 İtalya Dönem Başkanlığı ortaklığında “B20 – Türkiye Diyalogu Webinarı

B20 Zirvesi öncesinde İtalya B20 temel çıktılarının Türk iş dünyasıyla paylaşılması amacıyla, 23 Eylül’de B20’nin Ticaret & Yatırım, İstihdam & Eğitim, Enerji & Kaynak Verimliliği ve Dijital Dönüşüm Görev Güçleri’nin politika önerileri ile B20 Uluslararası Danışma Kurulu’nun öncelikli alanı olan iklim değişikliği ile mücadele ve kadının güçlenmesi konuları Türkiye ve İtalya’dan Görev Güçleri temsilcileri ile ele alındı.



TÜSİAD SD² Dijital Platformu Lansmanı ve 2021 Dönemi Başarı Hikayeleri Töreni

Geçmiş üç dönemde, 40 farklı alanda dijital çözümün çalışıldığı TÜSİAD SD² Programının yeni yapısı 27 Eylül’de Simone Kaslowski’nin katılımıyla tanıtıldı. TÜSİAD SD² Dijital Platformu önümüzdeki dönemde çok daha fazla Teknoloji Kullanıcısı ve Teknoloji Tedarikçisine hizmet sunacak.

Başarı Hikayeleri Töreninde 2021 döneminde eşleşen teknoloji kullanıcıları ve tedarikçilerinin birlikte ürettiği dijital çözüm dosyalarının jüri tarafından belirlenen başarı kategorileri açıklandı.



COP26 TÜSİAD Yan Etkinliği “Karbon Nötr bir Türkiye için Yol Haritası”

TÜSİAD, 2021 Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı (COP26) kapsamında, 5 Kasım’da yan etkinlik düzenledi. Etkinliğin ana konuşmacısı Uluslararası Enerji Ajansı Direktörü Dr. Fatih Birol ve oturum başkanlığını Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı ve İklim Başmüzakerecisi Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar yaptı.



Türkiye – Avrupa Şehirlerin Geleceği | Veri Yönetimi, Finansmana Erişim ve Afet Yönetimi Webinarı

TÜSİAD- Institut du Bosphore - Berlin Bosphorus Initiative - TÜRKONFED iş birliğinde ve Özyeğin Üniversitesi - TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Forumu (SKF) bilgi ortaklığında “Türkiye ve Avrupa: Akıllı ve Yeşil Şehirler için Entegre Hizmet-Araç-Teknoloji Yol Haritası Projesi”nin ilk toplantısı açılış konuşmasını TÜSİAD Almanya Network Başkanı ve Siemens Türkiye CEO’su Dr. Hüseyin Gelis ve moderatörlüğü Allianz Türkiye CEO’su Tolga Gürkan tarafından 3 Aralık’ta gerçekleştirildi. Özyeğin Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ebru Tekin Bilbil, OECD Sürdürülebilir Kalkınma ve Kentsel Politikalar Bölümü Ekonomisti Camille Viros, AXA Group Kurumsal Sorumluluk Direktörü Celine Soubranne ve EY Şirket Ortağı ve İş Geliştirme ve İnovasyon Lideri Mehmet Gülez konuya ilişkin değerlendirmelerini aktardı.



Onuncu Sanayi Dijital Dönüşüm Günleri-Rekabet Öncesi İş Birliği

“Rekabet Öncesi İş Birliği” temasıyla 12 Ocak’ta, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır, Simone Kaslowski ve TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal’ın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlikte; birlikte üretimin, bilgi ve yetkinlik paylaşımının ve sürdürülebilir bir inovasyon ekosistemi yaratılmasının ülkemizin küresel rekabetçiliğine yapacağı katkılar ele alındı.



11. Türkiye Enerji Zirvesi “Tüketici Odağıyla Enerjinin Dönüşümü” TÜSİAD Özel Oturumu

TÜSİAD, zirvede “Tüketici Odağıyla Enerjinin Dönüşümü” başlıklı özel bir oturum düzenledi. 22 Kasım’da düzenlenen oturumda, TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu bünyesinde gerçekleştirilen “Büyük Enerji Tüketicisi Anketi”nin sonuçlarını açıkladı. Etkinliğin moderasyonunu TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Kıvanç Zaimler ve oturum konuşmacıları ise TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcıları Mehmet Acarla, Arkin Akbay, Elif Düşmez Tek ve Bilal Tuğrul Kaya oldu.



Çin'i Anlamak & Çin ile İş Yapmak-6 "AB, Almanya ve Türkiye Perspektifinden Çin ve Küresel Ekonomik Düzen" Webinarı

TÜSİAD ve Alman Sanayi Federasyonu (BDI) iş birliğinde düzenlenen etkinliğin açılış konuşmaları, TÜSİAD Çin Network Başkanı Korhan Kurdoğlu ve BDI Yürütme Kurulu Üyesi Wolfgang Niedermark tarafından 9 Aralık'ta yapıldı. Etkinlikte, "Küresel Ekonomide Çin: Fırsatlar ve Zorluklar" ve "Bağlantılık: 'Kuşak ve Yol Girişimi (BRI)', 'Küresel Geçit (Global Gateway)' ve 'Daha İyi Bir Dünya Oluştur (B3W)': Uyumlu mu Rakip mi?" isimli iki oturum düzenlendi.



2021 Türkiye Ekonomisi

EAF Türkiye Ekonomisi Webinarları

8 Ocak 2021 ve 5 Ocak 2022'de yapılan etkinliklerde pandemi sonrası makroekonomik gelişmeler çerçevesinde Türkiye ekonomisinin mevcut durumu ele alındı ve hem yerel hem de küresel gelişmelerin ekonomiye sağlayabileceği riskler ve fırsatlar değerlendirildi.



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! 10. yılında

Bu sene 10. yılını kutlayan TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Girişimcilik Programı'nın 2021 Final Töreni 7 Ekim'de TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski'nin yanı sıra önceki dönem TÜSİAD başkanlarından Ümit N. Boyner, Cansen Başaran-Symes ve Erol Bilecik'in katılımları ile gerçekleşti. Bugüne kadar Türkiye'nin 81 ilinden ve dünya çapında 19 ülkeden başvuru alan programın Ege ayağı ise son üç senedir olduğu gibi EGIAD'ın iş birliğinde hayata geçirildi.



Hazine ve Maliye Bakanı Dr. Nureddin Nebati Ziyareti

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Hazine ve Maliye Bakanı Dr. Nureddin Nebati ile 14 Ocak 2022'de bir araya geldi. Görüşme kapsamında TÜSİAD heyeti, son ekonomik gelişmeler kapsamındaki görüşlerini paylaştı.

Avrupa Yeşil Mutabakatı-Döngüsel Ekonomi Eylem Planı Türk İş Dünyası'na Neler Getirecek" Raporu'nun Tanıtım Toplantısı

11 Haziran'da yapılan tanıtım toplantısının açılış konuşmalarını Simone Kaslowski, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji ve Çevre Yuvarlak Masa Başkanı Cevdet Alemdar yaptığı etkinliğin kapanış konuşğu, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı ve İklim Başmüzakerecisi Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar oldu. Etkinlik kapsamında, TÜSİAD Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu Başkanı Fatih Özkadı'nın moderasyonunda "Etkin Bir Döngüsel Ekonomi için Yol Haritası" başlıklı panel oturumu gerçekleşti.



ABD Ankara Büyükelçisi Jeff Flake Ziyareti

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti ABD'nin Ankara Büyükelçisi Jeff Flake ve ABD'nin İstanbul Başkonsolosu Daria Darnell ile 2 Şubat 2022'de bir araya geldi.



Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Hemen Şimdi! Etkinliği

Global Compact Türkiye, TÜSİAD, SKD Türkiye, TÜRKONFED, KAGİDER, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği ve %30 Kulübü iş birliği ile "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Hemen Şimdi!" etkinliği 3 Mart 2022'de gerçekleşti.

Sektörler İstanbul Depremine Ne Kadar Hazır? Raporu

TÜRKONFED ve TÜSİAD, İstanbul'u etkilemesi beklenen büyük Marmara depremi için kritik öneme sahip beş sektörün kırılganlıklarının ve güçlendirilmesi gereken alanlarının belirlendiği sektörel çalıştaylar neticesinde 15 Mart 2022'de bir rapor yayımladı.



TÜSİAD Ankara Temsilciliği Yeni Binası Açıldı

Yönetim Kurulu, TÜSİAD Ankara Temsilciliğinin satın alınan yeni binasını 28 Mart 2022 tarihinde hizmete açtı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Siyasi Parti Ziyaretleri

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Ankara temasları kapsamında görüşme sırasıyla İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, AK Parti Genel Başkanvekili Binali Yıldırım, Deva Partisi Genel Başkanı Ali Babacan, Saadet Partisi Genel Başkanı Temel Karamollaoğlu, HDP Eş Genel Başkanı Mithat Sancar, Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ve Gelecek Partisi Genel Başkanı Ahmet Davutoğlu ile bir araya geldi. (10 -15 Haziran)



Yeni bir Anlayışla Geleceği İnşa Etmeliyiz



Kuruluşundan bugüne kadar, ülkemizin ilerlemesini ilgilendiren tüm konularda tespitlerini ve önerilerini paylaşan TÜSİAD, 50. yılında da Türkiye'nin kalkınması için bir yol haritası ortaya koymaya odaklandı. Geçmişimizden ve birikimlerimizden yararlanarak hazırladığımız **"Yeni bir Anlayışla Geleceği İnşa"** çalışmamızı geçtiğimiz sene kamuoyu ve tüm paydaşlarımızla paylaştık. Çalışmamızda **gelişmiş, saygın, adil ve çevreci bir Türkiye** inşa etmeyi hedef olarak ortaya koyduk. Buna ulaşmak için üç temel unsuru raporumuzun merkezine aldık: **İnsan, bilim, kurumlar** olarak özetleyebileceğim bu üç unsurun bir bütün olduğunu ve eşzamanlı gelişme gerektirdiğini vurguladık. İnsani gelişimde geri kalındığında, bilim ve teknolojide, kurum ve kurallarda ilerleme kaydedilemediğini; bilim ve teknolojiyi esas almayan bir büyümenin ise uzun vadede sürdürülemediğini vurguladık. Siyasal, ekonomik, toplumsal kurumların ve kuralların niteliği yetersiz olduğunda ise hukukun üstünlüğünü, demokrasiyi, ekonomik istikrarı, toplumsal gelişmeyi temin etmenin imkânsız olduğunu belirttik. Bu çalışma gelişmiş, saygın, adil ve çevreci bir Türkiye için geleceğimizi beraber inşa etme çağrısıdır. Bu çağrının ses getirmesinden büyük memnuniyet duyuyoruz. Çalışmanın hem ülkemizin farklı illerinde yaygınlaştırılmasının, hem

de gençlerle buluşturulmasının büyük önem taşıdığına inanıyoruz.

Ekonomide güven ortamının önemini vurguladık

Türkiye ekonomisi 2021 yılında zor bir sınav verdi. Bu zorlu dönemde ekonomideki gelişmeleri yakından izleyerek görüşlerimizi hem Ankara'da karar alıcılarla hem de kamuoyu ile paylaştık.

Yuvarlak masalar ve çalışma gruplarımız ekonomiden sanayiye, ticaretten dijital dönüşüm politikalarına kadar geniş bir kapsamda 80'i aşkın görüş ve tutum belgesi hazırladı. Ekonomimize fayda sağlayacak, öngörülebilirliğin, yatırım ortamının ve kalkınmanın önünü açacak kural bazlı politikaları hayata geçirmemiz gerektiğini ifade ettik. Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa çalışmamızda da sıklıkla vurguladığımız gibi **kurumların ve kuralların kapsayıcı ve etkin şekilde güçlendirilmesi** başta olmak üzere atılacak adımların ülkemizde güven ortamının oluşması için elzem olduğunu vurguladık. Ekonomideki reform ihtiyacına yönelik kamu tarafından yürütülen çalışmalara destek olarak bu konuda reform önerilerimizi karar alıcılar ile paylaştık. Koç Üniversitesi – EAF Ekonomik Araştırma Forumu toplantıları

ile ekonomideki güncel gelişmeleri uzman katılımcılarla tartışma imkânı bulduk. Türkiye'nin farklı il ve bölgelerindeki üyelerimiz ve iş dünyası temsilcileri ile gerçekleştirdiğimiz Anadolu Buluşmaları da iş dünyasının nabzını tutma açısından hepimiz için ufuk açıcı oldu.

Küresel siyaset ve uluslararası ilişkiler gündemini yakından takip ettik

Ekonomideki gelişmelerin yanı sıra 2021 yılı dünyada küresel siyasette de önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl oldu. Küresel düzeydeki siyasal dinamikleri ve dış politika konularını disiplinler arası bir bakışla ele almak amacıyla TÜSİAD bünyesinde **Küresel Siyaset Forumu**'nu kurduk. Forum bünyesindeki toplantılarla küresel gelişmeleri ufuk çizecek geniş bir perspektiften ele alarak bu alanda Türk dış siyasetinin de odağında olan konulara özel toplantılar düzenledik.

Yönetim Kurulumuz ile birlikte **Brüksel, Washington, Londra ve Paris ve Birleşik Arap Emirlikleri**'ni ziyaret ederek TÜSİAD'ın muadil kuruluşları, siyaset ve iş dünyası temsilcileri, düşünce kuruluşları ile temaslarda bulunduk. Avrupa Birliği merkezlerine yönelik temaslarmızda ve BUSINESSEUROPE toplantılarında AB-Türkiye ilişkilerindeki somut yol haritasını ele aldık. Hem yurt içinde hem de yurt dışındaki temaslarmızda sıklıkla Türkiye için tam üyelik perspektifinin önemini vurguladık. Türkiye-AB Gümrük Birliği'nin yeşil ve dijital dönüşüm alanları dâhil olmak üzere güncellenmesinin önemine dikkat çektik. Dünyanın önemli merkezlerinde yer alan ağlarımız yoluyla küresel ekonomideki gelişmeleri yakından takip ederek, Türk iş dünyasının önündeki fırsatlara odaklandık.

B20 Zirvesi öncesinde İtalya B20 temel çıktılarının Türk iş dünyasıyla paylaşılması amacıyla **"B20-Türkiye Diyalogu"** başlıklı bir webinar gerçekleştirdik. Etkinlikte B20'nin Ticaret & Yatırım, İstihdam & Eğitim, Enerji & Kaynak Verimliliği ve Dijital Dönüşüm Görev Güçleri'nin politika önerileri ele alındı. Türkiye ve İtalya'dan Görev Güçleri temsilcileri, TÜSİAD'ı temsil ettiğim B20 Uluslararası Danışma Kurulu'nun öncelikli alanı olan iklim değişikliği ile mücadele ve kadının güçlenmesi konularına odaklandı.

Yeşil dönüşüm için çalışmaya devam ettik

Dünyanın karşısındaki en önemli risklerden bir olan iklim değişikliğine ilişkin projeksiyonlar sürdürülebilir kalkınma kültürünün toplumun her kademesinde geliştirilmesinin bir tercih değil, zorunluluk olduğunu açıklıkla gösteriyor. İklim değişikliğinden en fazla etkilenecek bölgelerden biri olan Akdeniz havzasında yer alan ülkemiz için **Paris Anlaşması**'nı stratejik öncelik olarak gördüğümüzü vurguladık. Paris Anlaşması'nın onaylanmasının yeşil dönüşümü ivmelendirecek sürecin başlangıcı olduğunu sıklıkla ifade ettik. Yeşil dönüşümü başarmış çevreci bir Türkiye olmak için iklim değişikliği konusuna çalışmalarımızın merkezinde yer veriyoruz. Geçtiğimiz sene Glasgow'da gerçekleştirilen **BM İklim Değişikliği Konferansı (COP26)** kapsamında TÜSİAD olarak bir yan etkinlik düzenleyerek karbon nötr bir Türkiye'yi iş dünyası perspektifiyle ele aldık ve bir yol haritası sunduk. Avrupa Yeşil Mutabakatı söyleşilerinde ise kurulacak yeni düzenin Türkiye-AB ticaret ilişkileri ile Türkiye sanayisine olası etkilerini ele almaya devam ettik.

Dijital dönüşüm odaklı faaliyetlerimizi sürdürdük

Bir taraftan daha yeşil, çevreye duyarlı, enerji verimli, döngüsel bir üretim gerçekleştirmeye çalışırken, diğer taraftan daha verimli ve katma değerli üretim için dijitalleşmeyi sağlamalıyız. Dijitalleşme içinde bulunduğumuz dönemde şirketler ve ülkeler için önemli bir öncelik. Bu önceliğin tüm boyutlarını çok değerli konuşmacıların katılımıyla **Dijital Türkiye Konferansı**'mızda ele aldık. Bu yıl ikincisi düzenlenen konferansta Covid-19 salgınının ivmelendirdiği dijital teknolojilerle, dinamikleri hızla değişen dünyada yeni iş modelleri, veri, yeşil ve dijital ikiz dönüşüm, insan kaynağının yetkinliği, çevrimiçi pazar yerleri, geleceğin teknoloji trendleri gibi dönüşüm sürecinin ana unsurları tartışıldı. Konferansın yeniden yoğun bir ilgiyle karşılanmasından memnuniyet duyduk.

Dijitalleşme ile birlikte her attığımız adım veri üretir hale geldi. Dönüşüm bu kadar hızlı gerçekleşirken veri koruması ve yönetimine ilişkin küresel ölçekte tartışmalar devam ediyor. Bu tartışmalara Türk iş dünyası için ışık tutmak amacıyla kişisel verilerin korunması ile ilgili kapsamlı bir konferans düzenledik. Türkiye için bir ilk olan ve "doğru veri yönetimi ile işinizi geleceğe taşıyın" teması ile gerçekleştirilen **Kişisel Verilerin Korunması Konferansı**'nda dijital hizmet uygulamaları perspektifinden veri koruma, elektronik iletişimin gizliliği konuları ele alındı.

Sanayide dijital dönüşüm temalı ilk program olan TÜSİAD SD² aracılığıyla çözüm odaklı, somut ve sürdürülebilir bir başarı yakaladık. Bir pilot proje olarak çıktığımız yolda, TÜSİAD SD² üç dönemin birikimiyle, ulusal ve uluslararası gelişmeleri yakından takip ederek, kendi dönüşümünü de gerçekleştirdi. Sahada gözlemledikimiz yeni ihtiyaçlar doğrultusunda **TÜSİAD SD² Dijital Platformu**'nu hayata geçirdik. Bu yeni Platform, ağıımızda olan teknoloji şirketlerini daha da görünür kılar, böylece, teknoloji kullanıcısı ve tedarikçisi arasındaki ilişki daha da yoğunlaşıyor.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği: Hemen Şimdi!

Toplumsal cinsiyet eşitliği her zaman olduğu gibi bu sene de öncelikli çalışma alanlarımızdan oldu. Maalesef bu sene de kadına yönelik şiddet haberleri ile ülke olarak yara almaya devam ettik. Her platformda **İstanbul Sözleşmesi**'nin kadına yönelik her türlü şiddetle mücadele için ne kadar yaşamsal olduğunu ifade etmeyi sürdürdük. "Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa" çalışmamızda vurguladığımız gelişmiş, adil, çevreci ve saygın bir Türkiye hedefini ancak toplumun yarısını oluşturan kadınların birey olarak güçlenmesiyle başarabiliriz. Bu mesajlarımızı TÜSİAD, Global Compact Türkiye, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye), TÜRKONFED, KAGİDER, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği ve %30 Kulübü iş birliği ile **"Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Hemen Şimdi!"** etkinliğimizde tekrarladık. Bu konuda iş dünyası örgütleri ile birlikte çalışmaya devam edeceğiz.

Gençlere girişimcilik ve eğitim alanlarında yeni imkânlar sunduk

Geçtiğimiz yıl gençlerin kariyer yolculuklarına destek olmak için önemli bir projeyi hayata geçirdik. İş dünyasının, dijital teknolojiler alanında nitelikli insan kaynağına erişim ihtiyacından doğan **İşim Gücüm Geleceğim** projesi bilişim sektörünün önemli firmalarının katkılarıyla hayata geçirildi. Genç profesyonellerin başta yapay zeka ve veri analitiği olmak üzere, geleceğin teknoloji alanlarına dair ücretsiz eğitim alabilecekleri proje ile çok sayıda gence erişmeye başladık.

Gençleri güçlendirecek her adım, dünyamızı dönüştürme potansiyeline sahip. İşte bizler tam 10 yıldır **TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var!**'ı bu gaye ile yürütüyor, büyütüyoruz. Girişimci gençlerimizi destekleyen, Türkiye'nin girişimcilik ekosistemini güçlendiren Bu Gençlikte İş Var! bu sene de başarılarıyla bizi gururlandırdı. Girişimcilik ekosisteminin gelişimine yönelik çalışmalarımızı yeni bir dijital platform ile güçlendiriyoruz. **Dönüşümü Başlat!** Dijital Eğitim ve Mentorluk Platformu gençlere zaman ve mekan sınırı olmadan girişimcilik deneyimi

kazandıracak. Platform sunduğu ücretsiz eğitim ve mentorluk desteğinin yanı sıra gençlere networklerini geliştirebilecekleri bir etkileşim kanalı da sağlayacak.

Depremi iş dünyasına etkilerini ele aldık

İş dünyasının gündeminde olması gereken kritik konulara özel proje ve etkinlikler üretmeye devam ettik. Ülkemiz ve iş dünyamız için en riskli konulardan biri olan deprem konusunu iş dünyası açısından ele alan bir rapor hazırladık. TÜRKONFED ile birlikte hazırladığımız **"Sektörler İstanbul Depremine Ne Kadar Hazır?"** başlıklı raporda büyük Marmara depremi için kritik öneme sahip beş sektörün (enerji, bilgi ve iletişim teknolojileri, ulaştırma ve lojistik, tarım ve gıda, sigorta ve finans) kırılganlıklarını ve güçlendirilmesi gereken alanları ele aldık. Raporda sektörel kırılganlıkların hangi yöntem, iş birliği ve destek mekanizmaları ile azaltılabileceğini, sektörlerin geleceği için bu hazırlık sürecinin ne ölçüde mümkün olduğunu değerlendirdik.

Ankara Temsilciliği yeni binasını hizmete açtı

2019 yılında satın alınan TÜSİAD Ankara Temsilciliği yeni binasını tamamlayarak, 28 Mart 2022 Pazartesi günü hizmete açtı. Üyelerimizin değerli desteğinizle hayata geçirilen bu yatırımın, TÜSİAD'ın oluşturduğu rapor ve görüşler ile gerçekleştirdiği faaliyetlerin Ankara'daki etkileşimini ve etkisini artırmaya çok önemli katkı sağlayacağına inanıyoruz.

TÜSİAD - Fikir Üreten Fabrika

TÜSİAD bu çalışma döneminde de gündemin en sıcak konulara odaklanmakla kalmayıp, Türkiye ve iş dünyası için yol gösterici olma işlevini sürdürdü. Bu dönemde aramıza yetmiş altı yeni TÜSİAD üyesi de katıldı. Yaptığımız çalışmalara katkı vererek bize destek olan, "fikir üreten fabrika"ya bilgi ve deneyimleriyle değer katan tüm üyelerimize, çalışma gruplarında yer alan uzmanlarına, genel sekreterlik ve temsilcilikler kadromuza teşekkür ederim.

Türkiye için ortaya koyduğumuz ve TÜSİAD'ın kuruluş değerlerinden beslenen vizyonun bizim gelecek nesillere sorumluluğumuz olduğuna inanıyoruz. Ekonomik koşulların iyileştirilmesinden özgürlük alanlarının genişlemesine, hukukun üstünlüğünden eğitime, toplumsal cinsiyet eşitliğinden çevre-iklim değişikliğine duyarlılığa kadar pek çok alanda gençlerimizin geleceklerini bu ülkede inşa edecekleri bir ortamı hayata geçirmeliyiz.

TÜSİAD'ın her zaman olduğu gibi geleceğin sahibi gençlerimize umut vermek ve hayal ettikleri bir Türkiye için çalışmaya devam edeceğine yürekten inanıyorum.

DERNEK KURULLARININ ÇALIŞMALARI



Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan, 51. Genel Kurul, (30 Mart)



Tuncay Özilhan'ın konuşması



Simone Kaslowski, 51. Genel Kurul (30 Mart)



Simone Kaslowski'nin konuşması



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (17 Haziran)



Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı Kaydı



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (19 Ekim)



Tuncay Özilhan'ın konuşması



Simone Kaslowski'nin konuşması

51. GENEL KURUL TOPLANTISI

TÜSİAD'ın 51. Olağan Genel Kurulu 30 Mart'ta gerçekleşti. TÜSİAD'ın Yüksek İstişare Konseyi Başkanı ve Divanı, Yönetim Kurulu, Denetleme Kurulu ve Haysiyet Divanı asil ve yedek üyelerinin seçimi gerçekleştirildi. Açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski tarafından gerçekleştirildi. Genel Kurul'da seçilen yeni Yönetim Kurulu, ilk toplantısında, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Simone Kaslowski'yi, Başkan Yardımcılıklarına ise Murat Özyeğin, Mehmet Tara ve Bahadır Balkır'ı seçti.

YÜKSEK İSTİŞARE TOPLANTILARI

TÜSİAD Yüksek İstişare Kurulu ilk toplantısı çevrimiçi gerçekleştirildi. Açılış konuşmalarını, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski yaptı. İlk toplantıya Dünya Ekonomik Forumu Kurucusu ve İcra Başkanı Prof. Klaus Schwab ve BM İklim Değişikliği Konferansı (COP 26) Başkanı Alok Sharma konuk konuşmacı olarak katıldı (17 Haziran).

İstanbul'da gerçekleşen ikinci toplantıda TÜSİAD'ın 50. Yılı projesi olarak, Türkiye'nin geleceğinin inşası için bir yol haritası önerisi içeren "Geleceği İnşa" başlıklı çalışmanın tanıtımı yapıldı ve bir oturum düzenlendi. MIT Öğretim Üyesi Prof. Dr. Daron Acemoğlu toplantıya konuk konuşmacı olarak katıldı (19 Ekim).



51. Genel Kurul Divan Heyeti (30 Mart)

TÜSİAD ONURSAL BAŞKANLARI

Rahmi M. Koç
Bülent Eczacıbaşı
Muharrem Kayhan
Ömer Dinçkök
Erkut Yücaoğlu

YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANLIK DİVANI ÜYELERİ (2021-2022)

Tuncay Özilhan	Başkan
Ömer M. Koç	Başkan Yardımcısı
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Başkan Yardımcısı
Nazlı Ümit Boyner	Başkan Yardımcısı
Ömer Aras	Başkan Yardımcısı
Ahmet Agah Uğur	Üye
Tayfun Bayazıt	Üye

TÜSİAD YÖNETİM KURULU (2021)

Simone Kaslowski	Yönetim Kurulu Başkanı
Murat Özyeğin	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Mehmet Tara	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Sayman
Bahadır Balkır	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Bariş Oran* / Cevdet Alemdar**	Üye
Batu Aksoy	Üye
Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu	Üye
İrem Oral Kayacık	Üye
Nüket Küçükkel Ezberci* / Elvan Ünlütürk**	Üye
Önder Sezgi	Üye
Serkan Sevim	Üye
B. Can Yücaoğlu	Üye
Ebru Dicle	Üye (Genel Sekreter)

TÜSİAD YÖNETİM KURULU YEDEK ÜYELERİ (2021)

Oya Narin
Dr. İzel Levi Coşkun
Nejat Emre Eczacıbaşı
Cem Tüfekçi
Elvan Ünlütürk***
Serpil Veral
Meltem Akol
Azmi Gümüşlüoğlu
Öget Kantarcı
Özgür Tanrikulu
Perihan İnci
Cevdet Alemdar***

DENETLEME KURULU ÜYELERİ (2021)

Asil Üyeler

Metin Akman
Levent Akgerman
Rint Akyüz

Yedek Üyeler

Alpaslan Korkmaz
Önder Eker
Deniz Yasemin Aksu

HAYSİYET DİVANI ÜYELERİ (2021-2022)

Asil Üyeler

Mehmet Gün
Hülya Gedik
Dr. Yılmaz Argüden

Yedek Üyeler

Ahmet Dördüncü
Şükrü Bozluoğlu
Reşat V. Moral

* 1 Ocak - 10 Mayıs 2021 tarihleri arasında

** 10 Mayıs 2021 itibarıyla

*** 30 Mart-10 Mayıs 2021

YÖNETİM KURULU ÇALIŞMALARI



Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa Rapor Tanıtımı (19 Ekim)

Soldan sağa: Doç. Dr. Ümit İzmen (Raporu Kaleme Alan Proje Danışmanı), Prof. Dr. Daron Acemoğlu (Konuk Konuşmacı), Simone Kaslowski (TÜSİAD Başkanı), Bekir Ağır (Proje Danışmanı), Hüsamettin Onanç (Proje Koordinatörü)



MIT Öğretim Üyesi Prof. Dr. Daron Acemoğlu (19 Ekim)

50. YIL ÇALIŞMALARI

TÜSİAD'ın 50. Yılı projesi olarak, Türkiye'nin geleceğinin inşası için bir yol haritası önerisi içeren "geleceği inşa" konulu çalışma tamamlandı.

"Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa: İnsan, Bilim, Kurumlar"

Çalışma yaklaşık iki yıl yürütülen yoğun çalışma çerçevesinde uzun vadeli bir perspektif ile hazırlandı. Kapsamlı analizler ve öneriler içeren çalışmada aşağıdaki görüşlere yer verildi:



Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa
(web sitesi)

"Günümüzde refahın asıl belirleyicisi ne yer altı kaynakları ne fiziksel sermaye ne de vasıfsız işgücüdür. Yer altı kaynaklarına dayanarak zenginleşmiş ülkeler bulunmakla birlikte gelişmiş ülke olmak için bu yeterli değildir. Günümüzde refahın en önemli belirleyicisi maddi olmayan kaynaklardır. Gelişmiş ülkelerde kalkınmanın olmazsa olmaz üç temel unsuru:

1. İnsani gelişme ve yetkinleşme
2. Bilim, teknoloji ve inovasyon
3. Siyasal, ekonomik, toplumsal kurumlar ve kurallardır.

Bu üç unsorda atılacak adımlar ile varmayı hedeflediğimiz;

- Ekonomik istikrara, öngörülebilir yatırım ortamına, düşük enflasyona ve güçlü makro ekonomik dengelere sahip, istihdam yaratan, sürdürülebilir büyümeyle kişi başı geliri yüksek, **gelişmiş bir Türkiye**,
- Uluslararası alanda diplomasi ve iş birliğiyle rol model olan, AB entegrasyonu başta olmak üzere Batı dünyası ile ilişkilerini güçlendiren, uluslararası hukuka ve sözleşmelere bağlı, **saygın bir Türkiye**,
- Gelir adaletini tesis eden, bölgesel farklılıkları gideren, toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlayan, dil, din, mezhep, ırk, köken ayrımı olmadan herkesin eşit ve özgür yaşadığı, toplumda hiçbir kesimi kalkınma sürecinde geride bırakmayan, **adil bir Türkiye**,

- Ekosistemin dengesini gözetken, karbon nötr kalkınmayı başaran, gelecek kuşaklara yeşil ekonomik dönüşümü içselleştirmiş bir yönetim sistemi sunan, **çevreci bir Türkiye'dir.**

Çalışmanın geniş kesimlerle iletişimi için bir video dizisi hazırlandı. Bu kapsamda raporu özetleyen bir video ve çalışmadaki temel vurguları içeren 7 video yayınlandı.

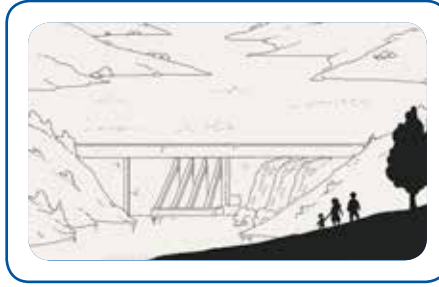
Çalışmanın sivil toplum ve meslek örgütleri ile iletişimi çerçevesinde Türkiye Barolar Birliği Başkanı Erinç Sağkan (10 Aralık 2021), TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu (10 Aralık 2021), MÜSİAD Başkanı Mahmut Asmalı (28 Aralık 2021) ve TÜRKONFED Başkanı Orhan Turan (19 Ocak 2022) ziyaret edildi. Ayrıca Mersin'de TÜRKONFED iş birliğiyle bölge iş insanları ile Anadolu Buluşmaları kapsamında bir toplantı düzenlendi (9 Mart 2022).



TÜSİAD-TÜRKONFED Anadolu Buluşmaları – Mersin (9 Mart 2022)



Geleceği Kapsayıcı ve Güvenilir Kurumlarla İnşa Etme Zamanı



Geleceği Eğitim ve Bilimle İnşa Etme Zamanı



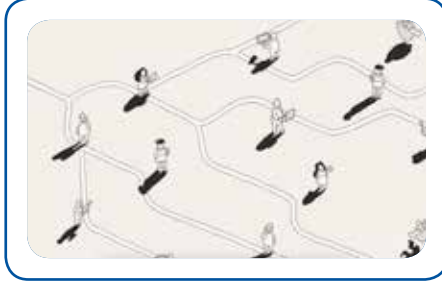
Geleceği Özgürlüklerle İnşa Etme Zamanı



Geleceği Dayanışma ile İnşa Etme Zamanı



Geleceği Güvenle İnşa Etme Zamanı



Geleceği Dijitalle İnşa Etme Zamanı



Geleceği Yeşil Dönüşümle İnşa Etme Zamanı



*Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa
(Basın bülteni ve videolar)*



TÜSİAD Ankara Temsilciliği Yeni Binası



Arama Konferansı (12-13 Kasım)

TÜSİAD Ankara Temsilciliği Yeni Bina

Yönetim Kurulu, TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin 2019'da satın alınan yeni binasının hizmete açılmasına yönelik çalışmaları yürüttü. Binanın tadilat ve tefrişatı sağlanan desteklerle tamamlandı ve 28 Mart 2022'de bina hizmete açıldı.

Arama Konferansı

TÜSİAD'ın kuruluşunun 50. yılı münasebetiyle derneğin gelecek tasarımı çalışmaları yürütüldü. TÜSİAD'ın gelecek vizyonu, misyonu ve etki stratejilerinin katılımcı yöntemlerle ele alındığı arama konferansı ARAMA danışmanlık desteğiyle düzenlendi (12-13 Kasım).



Simone Kaslowski, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan Ziyareti (8 Ocak)



Simone Kaslowski, TCMB Başkanı Şahap Kavcıoğlu Ziyareti (20 Mayıs)



Simone Kaslowski Başkanlığındaki TUSIAD Heyetinin Ankara Büyükşehir Belediyesi Başkanı Mansur Yavaş Ziyareti (20 Mayıs)

YURT İÇİ TEMASLARI

Simone Kaslowski, T.C. Cumhurbaşkanlığı Recep Tayyip Erdoğan'ı ziyaret etti. Ziyarette güncel konular hakkında istişarenin yanı sıra TUSIAD'ın görüşleri ve ilgili çalışmaları paylaşıldı (8 Ocak).

Simone Kaslowski, İstanbul Büyükşehir Belediyesi İstanbul Planlama Ajansı Başkanı Emrah Şahan'ı ziyaret ederek Ajans çalışmaları hakkında bilgi aldı (15 Ocak).

Simone Kaslowski, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın başkanlığında gerçekleşen Ticaret Bakanlığı İstişare Kurulu toplantılarına katıldı. Toplantılarda AB, ekonomi, dış ticaret, yatırım ortamı ve TUSIAD'ın yurt dışı temaslarına ilişkin görüşlerini ve ilgili TUSIAD çalışmalarını paylaştı (28 Ocak, 16 Mart)

Simone Kaslowski ve TUSIAD heyeti Kişisel Verileri Koruma Kurumu Başkanı Faruk Bilir'e bir nezaket ziyareti gerçekleştirdi (29 Ocak).

TCMB Başkanı Naci Ağbal TUSIAD'ı ziyaret etti. Toplantıda serbest piyasa kuralları çerçevesinde verimlilik odağıyla kalıcı fiyat istikrarı konusu ele alındı (11 Şubat).

Simone Kaslowski başkanlığındaki TUSIAD Yönetim Kurulu, yurt dışına atanan büyükelçilerle bir araya geldi (26 Şubat).

Simone Kaslowski, İnsan Hakları Eylem Planı Tanıtım Toplantısı'na katıldı (2 Mart).

Simone Kaslowski başkanlığında TUSIAD Yönetim Kurulu, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen Ekonomik Reform Paketi Tanıtım Toplantısı'na katıldı (12 Mart).

Simone Kaslowski T.C. Cumhurbaşkanlığı tarafından düzenlenen Türkiye-AB İlişkilerinde Yeni Dönem Çalıştayı'na katıldı (18 Mart).

Simone Kaslowski ve TUSIAD heyeti Ankara temasları kapsamında Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Derya Yanık, TCMB Başkanı Şahap Kavcıoğlu, Ticaret Bakanı Mehmed Muş, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Bilgin ve TESK Başkanı Bendeve Palandöken ile bir araya geldi (18-20 Mayıs).



Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Ankara temasları kapsamında görüşme sırasıyla İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, AK Parti Genel Başkanvekili Binali Yıldırım, Deva Partisi Genel Başkanı Ali Babacan, Saadet Partisi Genel Başkanı Temel Karamollaoğlu, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız, Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur Yavaş, HDP Eş Genel Başkanı Mithat Sancar ve Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, Gelecek Partisi Genel Başkanı Ahmet Davutoğlu ve Adalet Bakanı Abdulhamit Gül ile bir araya geldi (10-15 Haziran).

Gündemdeki dış politika gelişmelerini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu üyeleri ile Dış Politika Değerlendirme Toplantısı yapıldı. Etkinliğe Küresel Siyaset Forumu Akademik Koordinatörü Prof. Dr. Evren Balta, Küresel Siyaset Forumu Akademik Danışma Kurulu Üyesi Prof. Dr. İlhan Uzgöl, Emekli Büyükelçi Şafak Göktürk ve Kadir Has Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Serhat Güvenç katıldı (2 Ağustos).

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay ile bir araya geldi. Toplantıda, ülke ekonomisi ve TÜSİAD'ın faaliyetlerine ilişkin görüş alışverişi yapıldı (3 Ağustos).

Simone Kaslowski, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay başkanlığındaki YÖİKK toplantısına katıldı. TÜSİAD'ın yatırım ortamına ilişkin görüşlerini paylaştı (4 Ekim).

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Milli Eğitim Bakanı Mahmut Özer'i ziyaret etti. TÜSİAD'ın Eğitim Reform Girişimi ile hazırladığı "COVID-19 Sürecinde Türkiye'de Eğitim" raporu ve "TÜSİAD İşim Gücüm Geleceğim" projesi hakkında bilgi sunuldu ve görüş alışverişi gerçekleştirildi (4 Ekim).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Önder Sezgi, İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener ile bilgi alışverişinde bulundu (18 Ekim).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Siyasi Partilerle Temaslar (Görüşme Sırasıyla 10-15 Haziran)



Hazine ve Maliye Bakanı Dr. Nureddin Nebati Ziyareti (14 Ocak 2022)

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Hazine ve Maliye Bakanı Dr. Nureddin Nebati ile bir araya geldi. Görüşmede son ekonomik gelişmeler kapsamındaki görüşler paylaşıldı. (14 Ocak 2022)

Simone Kaslowski başkanlığındaki TÜSİAD heyeti ABD'nin Ankara Büyükelçisi Jeff Flake ve ABD'nin İstanbul Başkonsolosu Daria Darnell ile bir araya geldi. (2 Şubat 2022)



Simone Kaslowski Başkanlığındaki Heyetin, ABD Ankara Büyükelçisi Jeff Flake Ziyareti (2 Şubat 2022)



Simone Kaslowski, Parlamenter Sistem Mutabakatı Tanıtım toplantısı (28 Şubat 2022)

Simone Kaslowski Bilkent Hotel'de düzenlenen, CHP, DEVA Partisi, Demokrat Parti, Gelecek Partisi, İyi Parti ve Saadet Partisi'nin bir araya gelerek hazırladığı Güçlendirilmiş Parlamenter Sistem Mutabakatı tanıtım toplantısına katıldı (28 Şubat).



Simone Kaslowski, Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron, BusinessEurope Başkanlar Konseyi Toplantısı (26 Kasım)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Heyeti Brüksel, BusinessEurope ziyareti (10 Kasım)



TÜSİAD Yönetim Kurulu heyeti Washington ziyareti (15-16 Kasım)



Yeşil Finansman Konferansı, Türkiye'de Yeşil Finansmanda Fırsatlar ve Zorluklar Oturumu (17 Mart 2022, Londra)



Birleşik Arap Emirlikleri Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Dr. Thani Bin Ahmed Al Zeyoudi ile görüşme (22 Mart 2022, Abu Dabi)

YURT DIŞI TEMASLARI

TÜSİAD ile Azerbaycan İşverenler Konfederasyonu (ASK) arasında bir Mutabakat Zaptı (Memorandum of Understanding) imzalandı. Simone Kaslowski ve ASK Yönetim Kurulu Başkanı Mammad Musayev tarafından imzalanan anlaşma, iki ülke arasında ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine katkıda bulunulması amacıyla özel sektör iş birliğinin güçlendirilmesi hedefleniyor (1 Nisan).

TÜSİAD Yönetim Kurulu, AB Komisyonu, AB Konseyi temsilcileri, Avrupa Parlamenterleri ve Türkiye Cumhuriyeti resmi temsilcileri ile Brüksel'de temaslarda bulundu. (9-11 Kasım).

TÜSİAD Yönetim Kurulu heyeti Washington'daki temaları çerçevesinde Beyaz Saray, ABD Dışişleri Bakanlığı, ABD Ticaret Bakanlığı ve ABD Ticaret Temsilciliği yetkilileriyle görüştü. TÜSİAD heyeti ayrıca Türkiye'nin Washington Büyükelçisi Murat Mercan'ı ziyaret etti (15-16 Kasım).

Simone Kaslowski başkanlığındaki heyet Londra'da T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Bakanlığı ortaklığında gerçekleştirilen "Yeşil Finansman Konferansı"na katıldı,

ayrıca iş dünyası ve siyaset temsilcileri ile temalar ve toplantılar gerçekleştirdi. Bu kapsamda Uluslararası Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Ranil Jayawardena, Birleşik Krallık Başbakanı Yatırım ve İş Danışmanı Alex Hickman, CBI Başkanı Lord Karan Bilimoria; Lordlar Kamarasında, Partiler Arası Ticaret ve İhracat Grubu Başkanı Lord Waverley, Birleşik Krallık Orta Doğu'dan sorumlu eski Devlet Bakanı Baroness Elizabeth Symons ve Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Odası Başkanı Chris Southworth ile görüştü. (16-17 Mart 2022)

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin başkanlığındaki heyet Dubai ve Abu Dabi'de temaslarda bulundu. Görüşmelerde Türkiye-BAE ikili ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesi ve karşılıklı yatırımların artırılması, bu amaçla oluşturulabilecek işbirlikleri ele alındı. Dubai'de BAE İklim Değişikliği ve Çevre Bakanı, DP World Yönetim Kurulu Başkanı, Dubai Ticaret Odası ve Dubai Uluslararası Finans Merkezi temsilcileri ile görüşmelerde bulunuldu. TÜSİAD üye şirketlerinin Dubai'de yerleşik temsilcilerinden oluşan TÜSİAD Dubai Network üyeleri ile bir araya gelindi. Abu Dabi'de BAE Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı, Abu Dabi Ticaret Odası, Abu Dabi Ticaret Bankası, Abu Dabi Kalkınma

Holdingi (ADQ) temsilcileri ve T.C. Abu Dabi Büyükelçisi ile temaslarda bulunuldu. Abu Dabi Ticaret Odası ile bir iş birliği mutabakatı imzalandı. (21-23 Mart 2022)

BUSINESSEUROPE ZİRVELERİ

Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope Başkanlar Konseyi ilk toplantısı Slovenya AB Dönem Başkanlığı çerçevesinde ZDS ev sahipliğinde gerçekleştirildi (4 Haziran, çevrimiçi). İkinci toplantı MEDEF ev sahipliğinde düzenlendi (25-26 Kasım, Paris). Toplantılarda TÜSİAD; Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski, Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Başkanı B. Can Yücaoglu, Genel Sekreter Ebru Dicle ve TÜSİAD-TİSK AB Temsilcisi ve BusinessEurope Daimi Delegeesi Dilek Aydın tarafından temsil edildi.

Simone Kaslowski Paris temaları kapsamında ayrıca Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron'un Kıta Avrupası ve Türkiye Danışmanı Isabelle Dumont, Fransa Ulusal Meclisi Dışişleri Komisyonu Başkanı Jean-Louis Bourlanges ve Türkiye'nin Paris Büyükelçisi Ali Onaner ile gerçekleştirdiği temaslarda Türk-Fransız ilişkilerinin iyileştirilmesi ve ekonomik bağların güçlendirilmesi konularında fikir alışverişinde bulundu.

TÜSİAD PARLAMENTO VE KAMU KURUMLARI İLE İLİŞKİLER (PARKUR)

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 2016 yılında aldığı karar uyarınca başlatılan ve TÜSİAD Ankara Temsilciliği koordinasyonunda gerçekleştirilen PARKUR çalışmaları kapsamında; siyasi partilerin TBMM Grup Başkanvekilleri başta olmak üzere o tarihteki PARKUR gündemi doğrultusunda TBMM Başkanı, seçilecek bakanlar, siyasi parti başkan yardımcılar, TBMM İhtisas Komisyonu başkanları ve/veya üst düzey bürokratlarla birkaç ay aralıklarla görüşmeler gerçekleştirilmektedir. Bu görüşmelerde TÜSİAD görüşleri yazılı ve sözlü olarak iletilmekte, ilgili makamlardan gelen bilgi ve öneriler dinlenerek müteakip planlamalara girdi sağlanmaktadır.

Murat Özyeğin ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Önder Sezgi eş başkanlığında TÜSİAD PARKUR heyeti, 20-22 Ocak tarihlerinde Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan ve Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ile 23-24 Haziran tarihlerinde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanı Ali Taha Koç ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyalız ile çevrimiçi ve fiziki görüştü.

SÖYLEŞİLER VE BASIN BÜLTENLERİ

TÜSİAD tarafından gündeme yönelik pek çok açıklama ve basın bülteni gerçekleştirildi. Genel kabul görmüş iktisat bilimi kurallarına hızla dönüşmesi gerektiği, Paris Anlaşmasının onaylanmasının yeşil dönüşümün ivmelenmesi sürecinin başlangıcı olduğu ve İstanbul Sözleşmesi'nin feshedilmesinin kadına yönelik şiddeti besleyen çarpık zihniyeti cesaretlendireceği mesajları basın bültenlerinde vurgulanan konular arasında yer aldı. Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski verdiği mülakatlarda Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa çalışmasının mesajlarını paylaştı; ekonomide izlenen politikalarla ilgili görüş, eleştiri ve önerileri dile getirmenin yanı sıra Ukrayna-Rusya savaşının tetiklediği dönüşümler gibi küresel gelişmeleri ve Türkiye'ye etkilerini değerlendirdi.

ÜYE TOPLANTILARI

Yönetim Kurulu'nun gündem faaliyetleri ile ilgili olarak bilgi alışverişinde bulunmak ve kurumun faaliyetlerine yönelik değerlendirmeleri almak amacıyla yıl içinde çok sayıda üye ile temas gerçekleştirdi.

TÜSİAD Üye Etkileşim Toplantıları gerçekleştirildi (5 Ocak, 11 Ocak 2021, 19 Nisan, çevrimiçi; 16 Eylül, 15 Aralık, İzmir - Ege Bölgesi üyeleriyle ve Mehmet Salih Özen ile Berat Ösen ev sahipliğinde; 10 Aralık, Ankara - İç Anadolu Bölgesi üyeleriyle ve Önder Sezgi ev sahipliğinde).



Üye Etkileşim Toplantısı (19 Nisan)



PARKUR, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanı Ali Taha Koç (23 Haziran)

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

EKONOMİ VE FİNANS YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, makro istikrarı gözetken ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen ekonomi politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.



YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Barış Oran (Ocak-Mayıs), Murat Özyeğin (Mayıs'tan itibaren)

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

Vergi

Şerafettin Karakış

Sermaye Piyasaları

Nevin İmamoğlu İpek

Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik

Erol Öztürkçü & Fahri Altıngöz

Bankacılık

Levent Çelebioğlu

Ekonomik Analiz

Gizem Öztok Altınsaç

Üyeler

Pınar Abay, Aclan Acar, Faik Açıkalın, Hasan Akçakayalıoğlu, Levent Akgerman, Pelin Akın, Metin Akman, Emre Aksoy, Mehmet Aktaş, Hasan Alp Alemdar, Ali Tuğrul Alpacar, Fahri Altıngöz, Dilara Altıncılık Kutmangil, Tefvik Altınok, Ömer Aras, Dr. Yılmaz Argüden, Pelin Arslan, Gonca Artunkal, Ahmet Fadıl Ashaboğlu, Mustafa Aslan, Hakan Ateş, Mehmet Halil Ateş, Mehmet Avcı, Tahsin Aygün, Çiğdem Ayözgür Öngün, Barlas Balcıoğlu, Cahit Balyen, Cansen Başaran-Symes, Tayfun Bayazıt, Mehmet Ali Berkman, Efe Bezci, Hatice Bilici, Hakan Binbaşgil, Ece Börü, Ahmet Ali Bugay, Oğuzcan Bülbül, Müşfik Cantekinler, Fırat Çeçen, Levent Çelebioğlu, Devrim Çubukçu, Hayri Çulhacı, Selva Demiralp, Ebru Dicle, Ali Murat Dinç, Haluk Dinçer, Esra Eczacıbaşı, Faruk Ekinci, Sedat Erataalar, Şaban Erdikler, Serkan

Ergenç, Lale Ergin, Giuseppe Farina, Hüseyin Fidan, Hülya Gedik, Mehmet Gün, Hakan Gürdal, Bilgün Gürkan, Temel Güzelöğlu, Ergun Hepvar, Nur Hidayetoğlu, Aydın Buğra İltir, Nevin İmamoğlu İpek, Gökhan İyigün, Dr. Rıza Kadılar, Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, Halil Cem Karakaş, Şerafettin Karakış, Emre Karter, Mehmet Emre Kaşıkçı, Hakan Kaya, Celalettin Enver Kayalı, Kadir Halis Kaynar, Ekrem Keskin, Banu Kısakürek, Cemal Kişmir, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Barış Hakkı Kökoğlu, Levent Kömür, Ercan Kumcu, Korhan Kurdoğlu, Savaş Malkoç, Seda Mızraklı Ferik, Emre Kemal Mimaroglu, Vefa Reşat Moral, Toygar Narbay, Levent Nart, Cenk Narter, İhsan Necipoğlu, İrem Oral Kayacık, Mehmet Ökçün, Yavuz Ölken, Pelin Özer, Nuri Öztaşkın, Erol Öztürkçü, Ünal Pala, Fuat Pamukçu, Efe Rezvanoğlu, Işın Sağlam, Doğanay Samuray, Mustafa Erhan Say, Mustafa Sayınataç, Samet Serttaş, Önder Sezgi, İlkem Şahin, Seymur Tarı, Merve Tolon, Erol Tuna, Kerem Turunc, Haluk Tükel, Rahmi Mertay Türk, Cenk Ulu, Meltem Uslu Akol, Kemal Uzun, Feyyaz Ünal, Kaan Ünver, Başak Vardar, Fulvio Villa, Haluk Yalçın, Feyhan Yaşar, Zafer Yavan, Filiz Yavuz Diren, Mithat Yenigün, Zekeriya Yıldırım, Ahmet Fahri Yiğitbaşı, Mert Yücesan, Şule Zorlu, Keyan Zülfikari,

TÜSİAD Genel Sekreterlik

Gizem Öztok Altınsaç (Baş Ekonomist), İsmet Tosunoğlu (Ekonomist), İrem Sipahi (Uzman Yardımcısı), Nimet Özdemir (Bölüm Asistanı)



ETKİNLİKLER

Çevrimiçi Konferans ve Paneller

- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), **"2021 Yılında Türkiye Ekonomisi Konferansı"** (8 Ocak)

Katılanlar: Uğur Gürses, Selva Demiralp, Cevdet Akçay, Gizem Öztok Altınsaç

- Ekonomi ve Finans Yuvarlak Masası, **"Halka Arz Süreçleri: Kalıcı Sermayeye Erişimi Nasıl Kolaylaştırırız?"** (20 Ocak)

Katılanlar: Barış Oran, Ali Fuat Taşkesenlioğlu, Banu Başar, Mert Erdoğan, Mete Zadil

- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), **"Aşının Eşitsiz Dağılımının Ekonomik Maliyeti"** (9 Mart)

Katılanlar: Ömer Koç, Simone Kaslowski, Arnaud Bernaert, John Denton, Cem Çakmaklı, Selva Demiralp, Şebnem Kalemli Özcan, Sevcen Yeşiltaş, Muhammed A. Yıldırım

- **"Küresel Riskler Raporu Tanıtım Etkinliği"** (23 Mart)

Katılanlar: Tayfun Bayazıt, Yılmaz Yıldız, Barış Oran, Carolina Klint, Eugenie Molyneux, O. Cevdet Akçay, M. Levent Kurnaz, Selçuk Şirin, Tarık Serpil

- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), **"FED Tahvil Alımlarını Azaltırken Gelişmekte Olan Ülkeler ve Türkiye'yi Bekleyen Riskler"** (22 Ekim)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Selva Demiralp, Franziska Lieselotte Ohnsorge, Şebnem Kalemli Özcan

- TÜSİAD ve Koç Üniversitesi ortaklığı ile oluşturulan Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), **"2022'ye Girerken Türkiye Ekonomisi"** (5 Ocak 2022)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Hande Demirel, Cevdet Akçay, Gizem Öztok Altınsaç, Ege Cansen, Selva Demiralp, Uğur Gürses ve Ali Hakan Kara

Raporlar

- Türkiye Ekonomisi 2021 (Mart)
- TÜSİAD Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi Hakkında İstişare Toplantısı Raporu (Mayıs)
- Güncel İş Ortamında Kurumların Karşılaştıkları Riskler ve Sigorta Perspektifiyle Çözüm Önerileri (Aralık)
- Türkiye Ekonomisi 2022



"2021'de Halka Arz Süreçleri: Kalıcı Sermayeye Erişimi Nasıl Kolaylaştırırız?" Webinarı (20 Ocak)



Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) "Aşının Eşitsiz Dağılımının Ekonomik Maliyeti" (9 Mart)



"Küresel Riskler Raporu Tanıtım Etkinliği" (23 Mart)



Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) "FED Tahvil Alımlarını Azaltırken Gelişmekte Olan Ülkeler ve Türkiye'yi Bekleyen Riskler" Webinarı (22 Ekim)



2022'ye Girerken Türkiye Ekonomisi (5 Ocak 2022)



Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi Hakkında İstişare Toplantısı (15 Ocak)



Vergi Denetim Kurulu Çalıştayı, Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı (13 Ekim, Ankara)

VERGİ ÇALIŞMA GRUBU

• Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi Hakkında İstişare Toplantısı (14 Ocak)

Katılanlar: Şerafettin Karakış, Ahmet Can Balak, Serdal Yeğen.

• Vergi Denetim Kurulu Çalıştayı (13 Ekim)

Katılanlar: Şerafettin Karakış, Erdoğan Sağlam, Abdulkadir Kahraman, Gündoğan Durak, Zeki Gündüz, Atilla Eren Yıldırım, Ömer Akdoğan, Gökçe Sarısu Kanmaz, Alaattin Tabur, Funda Kayar, Didem Kirişçi, Deniz Yaman, Can Doğan, Kemal Uzun, İrem Sipahi.

SERMAYE PİYASALARI ÇALIŞMA GRUBU

• Borsa İstanbul Genel Müdürü Korkmaz Ergun Ziyareti (26 Kasım)

Katılanlar: Nevin İmamoğlu İpek, Şerafettin Karakış, Müge Tuna, Muhsin Korkmaz, İsmet Tosunoğlu.

SİGORTACILIK VE BİREYSEL EMEKLİLİK ÇALIŞMA GRUBU

• Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Şakir Ercan Gül ile İstişare Toplantısı (31 Ağustos)

Katılanlar: Fahri Altıngöz, Uğur Gülen, Cemal Kişmir, Burak Ali Göçer, İrem Sipahi.

• Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanı Türker Gürsoy ile İstişare Toplantısı (25 Kasım)

Katılanlar: Erol Öztürkoğlu, Fahri Altıngöz, Yavuz Ölken, Fırat Kuruca, İrem Sipahi.

BANKACILIK ÇALIŞMA GRUBU

Bankacılık Çalışma Grubu sürdürülebilir ekonomik büyümede önemli rol oynayan finansal piyasaların etkin bir biçimde işleyebilmesi için gereken önlemleri belirlemek amacıyla çalışmalarını sürdürdü ve dijital dünyada yaşanan gelişmelerin sektöre olan etkisini yakından takip etti. Bu amaçla, yurt içi ve yurt

dışı ekonomik gelişmeler ışığında para ve maliye politikalarının finans sektörü üzerindeki etkilerini araştırdı ve ilgili görüşlere katkı sağladı.

EKONOMİK ANALİZ ÇALIŞMA GRUBU

Ekonomik Analiz Çalışma Grubu, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan büyüme tahmininin ardından Haziran ayında değerlendirme toplantısı düzenledi.

KDV sisteminin sadeleştirilmesine ilişkin TÜSİAD görüşü - Gelir İdaresi Başkanlığı (17 Ocak 2022)

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Raporlama Formatına İlişkin TÜSİAD Görüşü - Borsa İstanbul A.Ş. (26 Ocak 2022)

7352 Sayılı Kanun ile KVK'ye Eklenen Geçici 14. Madde ile İlgili Genel Tebliğ Taslağı Hakkında TÜSİAD Görüşü - Gelir İdaresi Başkanlığı (3 Şubat 2022)

Vergi Politikalarında Yapılması Gerekli Görülen Değişiklikler Hakkında Görüş - Hazine ve Maliye Bakanlığı (Mart 2022)

Ekonomi ve Finans Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Zarar Sebebiyle Yapılan Sermaye Azaltımlarının Önündeki Vergisel Önlemlerin Kaldırılmasına İlişkin TÜSİAD Görüş ve Önerileri	Gelir İdaresi Başkanlığı	13 Ocak
Pay Alım Teklifi Tebliği'nde Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ Taslağı Hakkında TÜSİAD Görüşü	Sermaye Piyasası Kurulu	19 Şubat
Katılım Finans Strateji Belgesi Öneri Formu	Cumhurbaşkanlığı, Finans Ofisi	1 Nisan
Güncel Ekonomik Gelişmeler Çerçevesinde Vergi Politikalarında Yapılması Gerekli Olan Değişiklikler Hakkında TÜSİAD Görüşü	Hazine ve Maliye Bakanlığı	1 Nisan
Yabancı Para Cinsinden Parasal Kalemlerin Türkiye Muhasebe Standartlarına Göre Sonraki Ölçümü Hakkında Duyuruya İlişkin TÜSİAD Görüş ve Önerileri	Kamu Gözetimi Kurumu	12 Nisan
19 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliğ Taslağı'na (Finansman Gider Kısıtlaması) İlişkin TÜSİAD Görüş ve Önerileri	Gelir İdaresi Başkanlığı	13 Nisan
Kurumlar Vergisi Genel Tebliği'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ'e (Seri No:18) İlişkin TÜSİAD Görüşü	Gelir İdaresi Başkanlığı	30 Nisan
Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Teklifinin 13. Maddesi Hakkında TÜSİAD Görüşü	TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu	24 Mayıs
Ekonomi Reform Paketi Kapsamında 3.5a ve 3.5b Numaralı Eylemler Hakkında TÜSİAD Görüşü	Sermaye Piyasası Kurulu	25 Mayıs
Kripto Varlık Düzenlemeleri Hakkında TÜSİAD Görüşü	Hazine ve Maliye Bakanlığı	3 Haziran
Kitle Fonlaması Tebliğ Taslağı'na İlişkin TÜSİAD Görüşü	Sermaye Piyasası Kurulu	20 Eylül
SPK Yeşil Borçlanma Aracı ve Yeşil Kira Sertifikası Rehberi Taslağı'na İlişkin TÜSİAD Görüşü	Sermaye Piyasası Kurulu	6 Aralık
Dijital Bankaların Faaliyet Esasları ile Servis Modeli Bankacılığı Hakkında Yönetmelik Taslağı'na İlişkin TÜSİAD Görüşü	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu	13 Aralık

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

SANAYİ POLİTİKALARI YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, değer zincirinin tamamına etki eden; katma değeri yüksek üretim modeline sahip; öncü teknolojileri üreten ve geliştiren; küresel ölçekte rekabet edebilir bir sanayi ekosistemi yaratılması hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir. Gıda, içecek ve tarım sektörünün sürdürülebilir büyümesine yönelik yapısal politika önerileri oluşturmak amacıyla faaliyetler gerçekleştirmektedir.



YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu

Başkan Yardımcıları

Serpil Veral, Perihan İnci

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

Gıda, İçecek ve Tarım

Dr. Mehmet Aktaş

KOBİ

Ozan Diren

Yeni Nesil Sanayi

Oğuzhan Öztürk - Efe Erdem (2021 Eylül ayı itibarıyla)

TÜSİAD SD² Programı (Görev Gücü)

Perihan İnci

Üyeler

Serter Akçalı, Levent Akgerman, Özür Burak Akkol, Batu Aksoy, Ediz Aksoy, Erdal Aksoy, Deniz Yasemin Aksu, Dr. Mehmet Aktaş, Rint Akyüz, Cevdet Alemdar, Cenk Alper, Ali Kerem Alptemoçin, Ali Cüneyt Arpacioğlu, Pelin Arslan, Gülesin Atalay, Çiğdem Ayözger Öngün, Samih Coşkun Baban, Meltem Bakiler Şahin, Bahadır Balkır, Yakup Benli, Mehmet Ali Berkman, Erol Bilecik, Kaan Bilecik, Ayşe Bilgen, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Levent Çakıroğlu, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, Devrim Çubukçu, Seda Dicle, Bülent Ozan Diren, Nejat Emre Eczacıbaşı, Önder Eker, Faruk Ekinci, Nurdan Erbuğ, Hamdullah Eren, Onur Eren, Cengiz Eroldu, Özgür Erzincan, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Hüseyin Gelis, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, Mehmet

Göçmen, İsmet Güran Gökyay, Atalay Gümrah, Mehmet Gün, Ümit Hergüner, Perihan İnci, Dr. Rıza Kadılar, Mehmet Başar Karcioğlu, Simone Kaslowski, Mehmet Emre Kaşıkçı, Hakan Kaya, Güngör Kaymak, Kadir Halis Kaynar, Özlem Kestioğlu, Ali Kibar, Oğuz Kaan Kiziroğlu, Renan Kömürcüoğlu, Savaş Malkoç, Emre Kemal Mimaroglu, Toygar Narbay, Feyza Narlı, Cenk Narter, İsmail İhsan Necipoğlu, Mehmet Ökçün, Şeref Burak Özaydemir, Sami Özdağ, Nuri Öztaşkın, Oğuzhan Öztürk, Fuat Pamukcu, İsmail Murat Peksavaş, Tamer Saka, Orkun Saruhanoğlu, Mustafa Sayınataç, Samet Serttaş, Mustafa Hulusi Söylemez, Yeşim Sümerkan, Rüştü Murat Tarakcioğlu, Adil Tekin, Yunus Teksan, Selim Hakkı Tezel, Hüseyin Bora Tuncer, Gülşen Turan Kök, Gökhan Turhan, Cem Tüfekçi, Haluk R. Tükel, Ahmet Agah Uğur, Meltem Uslu Akol, Sedat Şükrü Ünlütürk, Mehmet Yasubuğa, Feyhan Yaşar, Haydar Yenigün, Muharrem Yılmaz, Merve Yorgancılar, Steven Young, Keyan Zülfikari

TÜSİAD Genel Sekreterlik

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), F. Hazal İnce (Direktör), Berkay Kekül (Uzman Yardımcısı), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)



Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Mobilite Çağrısı Tanıtım Etkinliği (28 Mayıs)



Sanayi 4.0 Alanında Bilgi Transferi: Türk-Alman Deneyim Paylaşımı Webinarı (2 Aralık)



Yeni Nesil Sanayi Çalıştayı (29 Kasım)

ETKİNLİKLER

- Perihan İnci, TÜSİAD SD² Programı üzerine Bloomberg HT'de (11 Şubat ve 9 Aralık) ve A Para'da (12 Ekim) konuk olarak yer aldı.

- Türkçimento tarafından gerçekleştirilen **DIGITALCEM Etkinliği** (21 Nisan)

Katılan: Oğuzhan Öztürk

- Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği'nin (TÜRKBEŞD) düzenlediği **"Türkiye'de Yeşil Dönüşüm" Webinarı** (6 Aralık)

Katılan: Bahadır Balkır

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ev sahipliğinde gerçekleştirilen **Kümelenme Seçici Kurul Toplantısı** (15 Aralık)

Katılan: Perihan İnci

YENİ NESİL SANAYİ ÇALIŞMA GRUBU

- Onuncu Sanayide Dijital Dönüşüm Günleri: Rekabet Öncesi İş Birliği** (12 Ocak)

Katılanlar: Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacı, Simone Kaslowski, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal, Bahadır Balkır, Oğuzhan Öztürk

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hayata geçirilen Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı kapsamında **Mobilite Çağrısı Tanıtım Etkinliği** (28 Mayıs)

Katılanlar: Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacı, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu



Onuncu Sanayide Dijital Dönüşüm Günleri-Rekabet Öncesi İş Birliği (12 Ocak)

- TÜSİAD'ın eş başkanlığını BDI ile yürüttüğü JETCO Sanayi Komisyonu çalışmaları kapsamında Alman Ekonomi ve Enerji Bakanlığı'ndan Dr. Christina Schmidt-Holtmann'ın katılımıyla GAIA-X hub'ları üzerine bilgilendirme toplantısı (29 Eylül)

Katılan: Efe Erdem

- MEXT Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Merkezi'nde düzenlenen deneyim günleri** (25 Ekim, 10 Kasım ve 16 Kasım)
- Yeni Nesil Sanayi Çalışma Grubu'nun gelecek dönem çalışmalarını istişare etme amacıyla düzenlenen Yeni Nesil Sanayi Çalıştayı (29 Kasım)
- JETCO Sanayi Çalışma Grubu faaliyetleri kapsamında düzenlenen **"Sanayi 4.0 Alanında Bilgi Transferi: Türk-Alman Deneyim Paylaşımı" Webinarı** (2 Aralık).

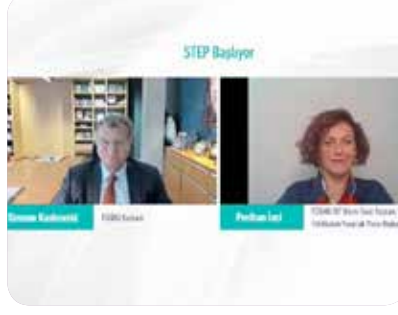
Katılanlar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Efe Erdem

- İngiltere merkezli Manufacturing Technology Center (MTC) ile İş Birliği

- TÜSİAD-MTC arasındaki iş birliğinin ilk fazında;
- Türkiye sanayisine yönelik hazırlanan dijital dönüşüm rehberi ve eğitim serisi üzerine bilgilendirme toplantısı (2 Şubat)
- MTC tarafından oluşturulan dijital dönüşüm rehberine yönelik eğitim serisi (8-11 Şubat)
- UK Tech Week'te TÜSİAD-MTC iş birliği üzerine sunum (18 Şubat)
- Senaryo bazlı uygulamalı atölye çalışmaları ile dijital dönüşüm rehberi validasyonu (22-25 Şubat)
- TÜSİAD-MTC arasındaki iş birliğinin ikinci fazında;
- İlk dönemde verilen eğitimden daha fazla değer yaratmak için atılması gereken adımların analizi için toplantı ve atölye çalışması (18 Kasım, 2 Aralık, 10 Aralık)



Sürdürülebilir Gıda Zirvesi TÜSİAD Oturumu
(20 Ekim)



TÜSİAD SD² STEP (5 Kasım)



TÜSİAD SD² Yeni Çağrı Dönemi - Teknoloji Kullanıcıları Bilgilendirme Webinarı (7 Aralık)

TÜSİAD SANAYİDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROGRAMI (TÜSİAD SD²)

Türkiye’de dijital dönüşüm ekosistemini güçlendirme amacıyla teknoloji kullanıcıları ile KOBİ ölçeğindeki teknoloji tedarikçilerini buluşturan TÜSİAD SD² Programı’nın 2021 çağrı döneminde 12 çağrı alanında eşleşme gerçekleşti. Ayrıca 2021 yılında hayata geçirilen ve yenilenen altyapısıyla çok daha geniş bir kullanıcı ve tedarikçi şirket ağına ulaşmayı hedefleyen TÜSİAD SD² Dijital Platformu ile kurumsal yatırımcıların ve dijital dönüşüm alanındaki danışmanlık şirketlerinin de TÜSİAD SD²’de yer almasına olanak sağlanıyor.

- **TÜSİAD SD² 2020 Dönemi Başarı Hikayeleri Töreni** (21 Ocak)
- **TÜBİTAK iş birliğinde “Sipariş Ar-Ge Çağrısı” Bilgilendirme Webinarı** (8 Nisan)
- **TÜSİAD SD² Dijital Çözümler Webinar Serisi**
 - Brisa - Skysens (25 Mayıs)
 - Dalgakıran - Armolis (27 Mayıs)
 - Esan - Organon Analytics (14 Haziran)
 - Siemens - Simsoft (16 Haziran)
 - Esan - Reengen (22 Haziran)
 - DHL - Arute Solutions - (30 Haziran)
- **TÜSİAD SD² Geçmiş Dönem Teknoloji Kullanıcıları Bilgilendirme Toplantısı** (26 Ağustos)

- TÜSİAD SD² 2021 yılı 1. Çağrı Dönemi Teknoloji Tedarikçileri Bilgilendirme Webinarı (14 Eylül)
- TÜSİAD SD² Dijital Platformu Lansmanı (27 Eylül)
- TÜSİAD SD² Programı Altın Sponsoru Vodafone Business katkılarıyla TÜSİAD SD² Programı 2021 yılı 1. Çağrı Dönemi Basın Toplantısı (4 Ekim)
- TÜSİAD SD² Sanayi-Teknoloji Entegrasyon Programı (STEP) (4-5 Kasım)
- TÜSİAD SD² Dijital Platformu hukuki destek paydaşı Gün + Partners ile “Teknoloji Kullanıcısı & Tedarikçisi İş Birliğinde Hukuki Konular” webinarı (8 Kasım)
- TÜSİAD SD² Dijital Platformu Platin Sponsoru EY Türkiye ile TÜSİAD SD² - Eşleşen Teknoloji Kullanıcısı-Teknoloji Tedarikçisi bilgilendirme toplantısı (9 Kasım)
- TÜSİAD SD² Yeni Çağrı Dönemi - Teknoloji Kullanıcıları Bilgilendirme Webinarı (7 Aralık)
- TÜSİAD SD² Programı 2021 Dönemi Jüri Toplantısı (18 Ocak 2022)
- TÜSİAD SD² Programı’nın Başarı Hikayeleri Töreni (27 Ocak 2022)

GIDA, İÇECEK VE TARIM ÇALIŞMA GRUBU

- İstanbul Planlama Ajansı Vizyon 2050 Ofisi tarafından tarım ve gıda sektörü özelinde planlanan çalışmalar ile ilgili Çalışma Grubu toplantısı kapsamında istişare (18 Şubat)
- TAGEM Toprak ve Su Kaynakları Araştırmaları Daire Başkanlığı tarafından düzenlenen İklim Değişikliği ve Tarımsal Ekoloji Grubu Proje Değerlendirme Toplantısı’nda TÜSİAD sunumu (2 Mart)

Katılanlar: Emrah İnce, Dr. Nurşen Numanoglu

- İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer ve Tarımsal Hizmetler Daire Başkanı Şevket Meriç ile toplantı (14 Ekim)

Katılan: Azmi Gümüşlüoğlu

- Sürdürülebilir Gıda Zirvesi kapsamında “**İklim Değişikliği ve Yeşil Mutabakat Perspektifinde Tarımsal Sürdürülebilirlik**” başlıklı TÜSİAD oturumu (20 Ekim)

Katılanlar: Evin Pehlivanlı, Handan Eren, Prof. Dr. Gökhan Özertan

- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - UNDP Türkiye iş birliğiyle düzenlenen “Türkiye’nin Uzun Dönemli İklim Politikası” toplantısı (16 Aralık)

Katılan: Fatma Can Sağlık

Sanayi Politikaları Yuvarlak Masası’nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Metroloji Kanun Taslağı Üzerine TÜSİAD Görüşleri	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	20 Ocak
Mobilite Araç ve Teknolojileri Stratejileri Yol Haritası Görüşü	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	21 Mayıs
Yatırım Ofisi Tarım ve Gıda Mevzuatı TÜSİAD Görüşleri	Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi	8 Aralık

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

SOSYAL POLİTİKALAR YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, sosyal politika alanında eğitim, işgücü, toplumsal cinsiyet eşitliği ve sağlık başta olmak üzere yapısal niteliğe sahip sosyal politika konularını akademisyenler ve ilgili kurumlar ile iş birliği içinde ele almaktadır.



YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Nüket Küçükkel Ezberci (Ocak-10 Mayıs),
Elvan Ünlütürk (10 Mayıs'tan itibaren)

Başkan Yardımcısı

Nejat Emre Eczacıbaşı

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

Eğitim

Gamze Dinçkök Yücaoğlu

İstihdam ve Sosyal Güvenlik

Hakan Timur

Sağlık

Nejat Emre Eczacıbaşı

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Oya Ünlü Kızıl

Üyeler

Dr. Yılmaz Argüden, Mehmet Avcı, Dr. Mustafa Aydın, Erol Bilecik, Şükrü Bozluolçay, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Soner Cesur, Cem Çeliker, Devrim Çubukçu, Seda Dicle, Önder Eker, Faruk Ekinci, Kamil Emre Erciyas, Prof. Dr. Bahadır Erdem, Hamdullah Eren, Gökhan Eyigün, Metin Fadilloğlu, Hülya Gedik, Nur Ger, Atalay Gümrah, Nüket Küçükkel Ezberci, Savaş Malkoç, Feyza Narlı, Cenk Narter, Pelin Özer, Erol Öztürkoğlu, Tülin Özkan, Nuri Öztaşkın, Ayhan Öztürk, Fuat Pamukçu, Işın Sağlam, Samet Serttaş, Nevzat Seyok, Hasan Süel, Agah Mehmet Tara, Faruk Cengiz Tekindağ, Hakan Timur, Merve Tolan, Kerem Turunç, Cem Tüfekçi, Haluk R. Tükel, Gülden Türktan, Oya Ünlü Kızıl, Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Enver Yücel, Hüseyin Yücel

TÜSİAD Genel Sekreterlik

Ebru Dicle (Genel Sekreter), Ceren Aydın Ergün (Genel Sekreter Yardımcısı) Ezgi Çelik (Sosyal Politikalar Bölümü Direktörü), Ezgi Murat (Sosyal Politikalar Bölümü Uzman Yardımcısı), Bahar Karayüksel (Bölüm Asistanı)



"Covid-19 Etkisinde Türkiye'de Eğitim" Raporu Tanıtım Webinarı (9 Eylül)



COVID-19 Süreci ve Sonrasında İstihdam Yaratabilmek ve Güvenceli Esneklik Webinarı (15 Ocak)



"Salgın Sürecinde Çalışma Hayatı ve Ev İçi Şiddet" Rapor Lansmanı (17 Mart)



"Krizi Eşitlikçi Yönetmek" Çalıştayı (18 Mart)



Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Derya Yanık'ı ziyaret (18 Mayıs)



Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Bilgin'i ziyaret (20 Mayıs)

ETKİNLİKLER

EĞİTİM ÇALIŞMA GRUBU

- Eğitim Reformu Girişimi (ERG) iş birliği ile hazırlanan "COVID-19 Etkisinde Türkiye'de Eğitim Raporu" Tanıtım Webinarı (9 Eylül)

Konuşmacılar: Simone Kaslowski, Elvan Ünlütürk, Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Işık Tüzün, Burcu Meltem Arık Akyüz, Ekin Gencer (ERG), Duygu Yaşar (AÇEV), Arzu Atasoy (ÖRAV)

- Eğitimde Çözüm Önerileri Çalıştay Dizisi - 1

ERG iş birliği ile gerçekleştirilen "Çocuk Koruma Sisteminde Okulun Rolü: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştayı" (22 Kasım)

Katılanlar: Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Burcu Meltem Arık (ERG-Moderasyon), kamu, sivil toplum, özel sektör ve üniversitelerden katılımcılar

- Eğitimde Çözüm Önerileri Çalıştay Dizisi - 2

Öğretmen Akademisi Vakfı (ÖRAV) iş birliği ile gerçekleştirilen "Öğretmenlerin Mesleki Kişisel Gelişimlerinde Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştayı" (25 Kasım)

Katılanlar: Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Arzu Atasoy (ÖRAV-Moderasyon), kamu, sivil toplum, özel sektör ve üniversitelerden katılımcılar

- Eğitimde Çözüm Önerileri Çalıştay Dizisi - 3

Anne Çocuk Eğitim Vakfı (AÇEV) iş birliği ile gerçekleştirilen "Yaygınlaşırken Fırsat Eşitliği ve Kalite: Erken Çocukluk Eğitiminde Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştayı" (26 Kasım)

Katılanlar: Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Duygu Yaşar (AÇEV-Moderasyon), kamu, sivil toplum, özel sektör ve üniversitelerden katılımcılar

Kamu Ziyaretleri:

- Milli Eğitim Bakanı Sayın Mahmut Özer'e ziyaret (6 Ekim)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Ebru Dicle, Barış Urhan

İSTİHDAM VE SOSYAL GÜVENLİK ÇALIŞMA GRUBU

- "COVID-19 Süreci ve Sonrasında İstihdam Yaratabilmek ve Güvenceli Esneklik" Webinarı (15 Ocak)

Konuşmacılar: Nüket Küçükkel Ezberci, Hakan Timur, Prof. Dr. Nurşen Caniklioğlu, Eylem Özgür (Eczacıbaşı), Hakan Öker (TAV), Asiye Yıldırım (REED Türkiye)

- Güvenceli Esneklik Dokümantasyon Çalışması

Konuyla ilgili bir Alt Çalışma Grubu oluşturularak mevzuatı, mevcut uygulamaları, sözleşme örneklerini ve ihtiyaçları aktaran bir dokümantasyon hazırlanmasına yönelik çalışmalar sürdürüldü.

Çalışma Grubu yıl boyunca YOİKK kapsamındaki çalışmalara ve kamudan paylaşılan mevzuat çalışmalarına yönelik olarak görüş ve öneriler oluşturarak ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaştı.

- "Çalışma Hayatının Değişen Dinamikleri" (14 Şubat)

Katılanlar: Hakan Timur, Prof. Dr. Kübra Doğan Yenisey, Mustafa Özturan

Kamu Ziyaretleri:

- PARKUR ziyaretleri kapsamında Murat Özyeğin ve Önder Sezgi liderliğindeki TÜSİAD heyetinin Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk'u ziyareti (20 Ocak)
- Ankara ziyaretleri kapsamında Simone Kaslowski liderliğindeki TÜSİAD heyetinin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Bilgin'i ziyareti (20 Mayıs)

TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ ÇALIŞMA GRUBU

- 65th Session of the CSW - "Social Support Policies as a Tool for Women's Empowerment in the Context of COVID-19 Pandemic" (17 Mart)

Konuşmacı: Nüket Küçükkel Ezberci

- İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı (BADV) projesi kapsamında "Salgın Sürecinde Çalışma Hayatı ve Ev İçi Şiddet" raporu lansmanı (17 Mart)

- TÜSİAD-TÜRKONFED-UN Women iş birliği ile "Krizi Eşitlikçi Yönetmek Çalıştayı" (18 Mart)

Katılanlar: Oya Ünlü Kızıl, Reyhan Aktar (TÜRKONFED), Zeliha Ünalı (UN Women - Moderasyon), özel sektörden katılımcılar.

- İstanbul Sözleşmesi hakkında basın bülteni (20 Mart)
- UNDP-16 Günlük Aktivizm Özel Sektör Oturumu (9 Aralık)

Katılan: Çalışma Grubu Üyesi Nursel Ölmez Ateş

- İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı Projesi (BADV) kapsamında 16 yeni şirket projeye dâhil olarak eğitimlere katıldı ve kurumsal politikalar oluşturulması yönünde çalışmalar yürüttü. Böylelikle projeye katılan kurum sayısı 89 şirkete ulaştı.

2021'de projeye katılanlar: Nokia, Ford, Doğuş Yayın Grubu, MV Holding, Axa Sigorta, Metro, Gürök Topluluğu, Unilever, Aydem Enerji, Doğuş Otomotiv, Mondelez, Migros, BSH, Boyner Holding, Atasun Optik, CORTEVA

• Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Hemen Şimdi! (3 Mart 2022)

Global Compact Türkiye, TÜSİAD, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye), TÜRKONFED, KAGİDER, Yönetim Kurulunda Kadın Derneği ve %30 Kulübü iş birliği ile "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Hemen Şimdi!" etkinliği gerçekleşti. İş dünyasının önde gelen temsilcileri, düzenlenen etkinlikte toplumsal cinsiyet eşitliği için bugünden atabileceği somut adımları tartıştı ve iyi örneklerini paylaştı.

Katılanlar: Simone Kaslowski, Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Dördüncü, SKD Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Dildar Edin, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, KAGİDER Yönetim Kurulu Başkanı Emine Erdem, YKKD Yönetim Kurulu Eşbaşkanı Burçak Güven, %30 Kulübü Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Melsa Ararat

Kamu Ziyaretleri:

- PARKUR ziyaretleri kapsamında Murat Özyeğin ve Önder Sezgi liderliğindeki TÜSİAD heyetinin Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk'u ziyareti (20 Ocak)
- Ankara ziyaretleri kapsamında Simone Kaslowski liderliğindeki TÜSİAD heyetinin Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Derya Yanık'ı ziyareti (18 Mayıs)
- Kadına Yönelik Şiddetin Sebeplerinin Tüm Yönleriyle Araştırılarak Alınması Gerekten Tedbirlerin Belirlenmesi Amacıyla Kurulan Meclis Araştırma Komisyonu Toplantısı (8 Temmuz)

Katılanlar: Çalışma Grubu Üyesi Ebru Tüzecan

SAĞLIK ÇALIŞMA GRUBU

- Sağlık Bakan Yardımcısı Dr. Şuayip Birinci'nin "Pandemi Yönetiminde Dijitalleşme" konulu sunumu ile gerçekleşen Sağlık Çalışma Grubu toplantısı (28 Ocak)



Simone Kaslowski ve TÜSİAD heyeti ile Milli Eğitim Bakanı Mahmut Özer'e ziyaret (6 Ekim)



Eğitimde Çözüm Önerileri Çalıştay Dizisi - 3, Yaygınlaşırken Fırsat Eşitliği ve Kalite: Erken Çocukluk Eğitiminde Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştay (26 Kasım)



Sağlığın Geleceği 2030 için Öngörüler Webinar Dizisi- Bugünden Yarına Sağlıkta Küresel İnovasyon Toplantısı (2 Mart 2022)

- Sağlık Çalışma Grubu ve Körfez Ağı Ortak Toplantısı (24 Mart)
- **Sağlık Hizmetlerine Erişimde Özel Sağlık Sigortacılığı: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştay (30 Kasım)**

Katılanlar: Nejat Emre Eczacıbaşı, Alt Çalışma Grubu Başkanı Prof. Dr. Haluk Özarsı, kamu, sivil toplum, özel sektör ve üniversitelerden katılımcılar

Çalışma Grubu kapsamında yer alan

- Sağlıkta Finansal Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grubu Hüseyin Çelik başkanlığında,



Eğitimde Çözüm Önerileri Çalıştay Dizisi - 1 Çocuk Koruma Sisteminde Okulun Rolü: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştay (22 Kasım)



Sağlık Hizmetlerine Erişimde Özel Sağlık Sigortacılığı: Sorunlar ve Çözüm Önerileri Çalıştay (30 Kasım)



Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, Hemen Şimdi! Etkinliği (3 Mart 2022)

- Özel Sağlık Sigortalarının Yaygınlaştırılması Alt Çalışma Grubu Prof. Dr. Haluk Özarsı başkanlığında,
- Sağlıkta İnovasyon, Dijital Dönüşüm ve Yeni Teknolojiler Alt Çalışma Grubu Ufuk Eren başkanlığında,
- İlaç Görev Gücü Savaş Malkoç başkanlığında

görüş oluşturma çalışmaları yürütüldü.

- **"Bugünden Yarına Sağlıkta Küresel İnovasyon" Webinarı (2 Mart 2022)**

Katılımcılar: N. Emre Eczacıbaşı, Prof. Dr. Utkan Demirci

Sosyal Politikalar Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Çalışma Hayatı ve Sosyal Güvenlik ile İlgili Öneriler	PARKUR Kapsamında Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı	20 Ocak
Uzaktan Çalışma Yönetmeliği Hakkında Bilgi Notu Kapsamında TÜSİAD Görüşleri	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	3 Şubat
Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi'ne İlişkin İstihdam Konularına Yönelik TÜSİAD Görüşü	TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu	7 Nisan
Pandemi Nedeniyle Alınan Kapanma Tedbirleri Kapsamında Çalışma İzni Belgelerinin Geçerliliğinin Uzatılması Hakkında Görüş	İçişleri Bakanı Sayın Süleyman Soylu	6 Mayıs
"Doing Business 2021" Anket Çalışmasına Katkı	Dünya Bankası	7 Mayıs
Genç İstihdamı Ulusal Strateji (GIUS) Belgesi Eylem Planı Hazırlığı Kapsamında TÜSİAD Görüşü 2021	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	7 Mayıs
Ekonomi Reformları Eylem Planı 5.4.B. "Kısmi süreli çalışanların haftalık tatil, yıllık ücretli izni hak etme süresi ve kıdem tazminatına hak kazanma sürelerinin kanunda açıkça belirtilmesine yönelik düzenleme yapılacaktır." Eylem Maddesine İlişkin TÜSİAD Görüşü	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	6 Temmuz
Birinci Yükseköğrenim Şurası Kapsamında TÜSİAD Görüşü	YÖK Başkanlığı	29 Temmuz
Beceri Açığının Kapatılması Projesi Sistem Analizi'ne Yönelik TÜSİAD Görüşü	İstanbul Kalkınma Ajansı	21 Aralık
Beceri Açığının Kapatılması Projesi Sistem Analizi'ne Yönelik TÜSİAD Görüşü	Milli Eğitim Bakanlığı	Mart 2022
Eğitim Politikaları Hakkında TÜSİAD Görüşleri	Milli Eğitim Bakanlığı	Mart 2022
PARKUR Görüşmeleri, YÖİKK Toplantıları ve Çeşitli Kamu Kurumları ile Temaslarda İletilen Dokümanlara Katkı		Yıl boyunca

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

KALKINMA POLİTİKALARI YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa büyümenin önünde önemli bir engel oluşturan bölgelerarası gelişmişlik farkının en aza indirilmesi ve az gelişmiş bölgelerimizde refahın artması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, iş dünyasının bölgesel düzeyde örgütlenmesi ve bölgesel kalkınma stratejilerine katkı sağlanmasına özel önem vermektedir. Öte yandan, turizm ile ulaştırma ve lojistik sektörlerine yönelik çalışmalar sürdüren Kalkınma Politikaları Yuvarlak Masası'nda sektörlerin gerek kendi ekosistemleri gerek diğer sektörlerle entegrasyonu temelinde yapısal sorunların çözümüne yönelik politika önerilerinin ortaya konması hedeflenmektedir.



YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Batu Aksoy

Başkan Yardımcısı

Elvan Ünlütürk (Ocak- 10 Mayıs)

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

BORGİP

Şükrü Ünlütürk

Turizm

Oya Narin

Ulaştırma ve Lojistik

Ali Avcı

Üyeler

Selin Açık, Hüsnü Akhan, Pelin Akın Özalp, Erdal Aksoy, Ali Tuğrul Alpacar, Ali Kerem Alptemoçin, Dilara Altinkılıç Kutmangil, Mustafa Aslan, Ali Avcı, Mehmet Avcı, Mustafa Aydın, Çiğdem Ayözger Öngün, Pekin Baran, Asım Barlin, Erol Bilecik, Hasan Enver Bilgi, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Eşref Cerrahoğlu, Soner Cesur, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, İsmail Çoban, Devrim Çubukçu, Faruk Ekinci, Hamdullah Eren, Gökhan Eyigün, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, Mehmet Nazif Günal, Esin Güral Argat, Mustafa Fethi Gürbüz, Tamer Haşimoğlu, Taner Horoz, Ömer İçkale, Bahadır Kaleağası, Şadan Kaptanoğlu Dikici, Özlem Kestioğlu, Levent Kömür, Emir Murat Kösereisioğlu, Fuat Misvaki,

Oya Pakize Narin, Ebru Özdemir, Mehmet Salih Özen, Ahmet Oğuz Özkardeş, Murat Özyeğin, Fuat Pamukçu, Orkun Saruhanoğlu, Yeşim Sümerkan, Sani Şener, Özcan Tahincioğlu, Aziz Torun, Erol Tuna, Haluk R. Tükel, Orhan Turan, Yılmaz Ulusoy, Meltem Uslu Akol, Sedat Şükrü Ünlütürk, Kaan Ünver, Zafer Ali Yavan, Zafer Yıldırım, İdil Yiğitbaşı, Feyyaz Yüzatlı, Olgun Zorlu,

TÜSİAD Genel Sekreterlik

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Ceren Aydın Ergün (Genel Sekreter Yardımcısı), F. Hazal İnce (Direktör), Berkay Kekül (Uzman Yardımcısı), Betül Soysal (Uzman Yardımcısı), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı), Bahar Karayüksel (Bölüm Asistanı)



Sektörel Deprem Hazırlık Çalıştayları (24 Şubat)

ETKİNLİKLER

- Kocaeli Sanayi Odası Meclis Toplantısı (16 Haziran)
Katılan: Simone Kaslowski
- Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği Yaza Veda Etkinliği (22 Eylül)
Katılan: Simone Kaslowski
- SEDEFED 13. Rekabet Kongresi (23 Kasım)
Katılan: Simone Kaslowski
- Antalya Genç İş İnsanları Derneği Toplantısı (15 Aralık)
Katılan: Simone Kaslowski

BORGİP ÇALIŞMA GRUBU

- TÜRKONFED, Visa ve UNDP ortaklığında yürütülen **"İşimi Yönetebiliyorum"** projesi kapsamında; TÜSİAD iş birliği ile gerçekleştirilen 6 aylık Mentorluk Programı'nda, 6 ilden seçilen 6 firmaya, TÜSİAD üyeleri tarafından mentorluk desteği verildi, program sonunda Mentor-Menti Değerlendirme toplantısı yapıldı (4 Mayıs).

TURİZM ÇALIŞMA GRUBU

- Turizm Çalışma Grubu, sektördeki güncel gelişmeleri ve pandemi döneminde turizm sektöründe öne çıkan küresel eğilimlerin değerlendirilmesi gündemleriyle toplandı (16 Şubat ve 27 Mayıs).
- Turizm Sektöründe Alınması Gereken Önlemler Üzerine TÜSİAD Önerileri:** COVID-19 salgınının turizm sektörü üzerinde yarattığı baskının azaltılması ve ülkemiz ekonomisine katkının sürdürülebilirliği açısından önemli görülen hususların yer aldığı görüş belgesi Çalışma Grubu üyelerinin katkılarıyla hazırlandı. Belgede turizm sektöründe istihdamın ve finansal sürdürülebilirliğin sağlanması, mücbir sebep halinin devamı, borç stokunun yeniden yapılandırılması, kredilerden etkin ve yaygın bir şekilde yararlanılabilmesi, sektörün daha uzun süre ayakta kalabilmesine olanak sağlayacak kısa çalışma ödeneği uygulamasının yıl sonuna kadar uzatılması önerileri yer aldı (3 Mayıs).
- World Economic Forum (WEF) tarafından düzenlenen **"Travel and Tourism Competitiveness and Resilience Dialogues"** etkinliği: COVID-19 salgınının turizm sektörü üzerine etkileri ve WEF'in Travel and Tourism Competitiveness Index verisinden de hareketle sektörün sürdürülebilirliği için atılması gereken adımlar ele alındı (9 Aralık).

Katılan: Oya Narin

ULAŞTIRMA VE LOJİSTİK ÇALIŞMA GRUBU

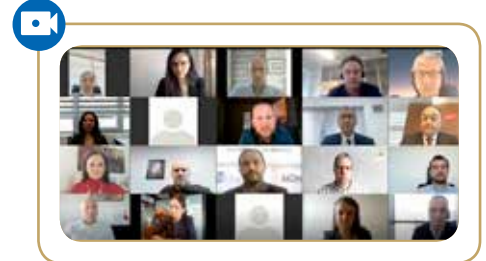
- Ulaştırma ve Lojistik Çalışma Grubu, sektörün mevcut durumu ve güncel gelişmelerin yanı sıra üyelerin talepleri doğrultusunda e-ticaret lojistiği üzerine çalışma yapılması gündemleriyle toplandı (21 Mayıs).
- Ulaştırma ve Lojistik Çalışma Grubu bünyesinde pandemi sürecinde önemli gelişme kaydeden e-ticaret süreçlerinde depolama ihtiyacı, istihdamda esneklik, mevzuatın geliştirilmesi gibi konu başlıklarının ele alınması amacıyla kurulan E-Ticaret Lojistiği Alt Çalışma Grubu toplantıları (8 Temmuz, 1 Ekim, 16 Aralık)

Deprem Görev Gücü (DGG)

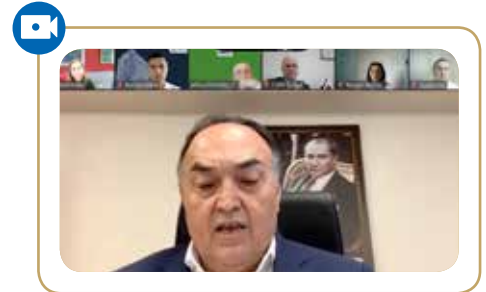
- Sektörel Deprem Hazırlık Çalıştayı (24 Şubat, 5 Mart ve 12 Mart) TÜSİAD ve TÜRKONFED iş birliği ile sektörlerin depremden daha az etkilenmesi için durum tespiti ve öneriler çalıştayı yapıldı.
 - TÜSİAD Kalkınma Politikaları Yuvarlak Masası Başkanı Batu Aksoy, AB Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut ile bir araya gelerek afete hazırlık çalışmaları hakkında görüş alışverişinde bulundu (17 Mart).
 - TÜSİAD ve TÜRKONFED iş birliği ile sektörel deprem kırılganlık ve kapasite ön değerlendirme amacıyla çalıştaylar yapıldı:
 - **Ulaştırma ve Lojistik Sektörü Deprem Kırılganlık ve Kapasite Ön Değerlendirme Çalıştayı** (7 Temmuz)
 - **Enerji Sektörü Deprem Kırılganlık ve Kapasite Ön Değerlendirme Çalıştayı** (8 Temmuz)
 - **Bilgi İletişim Teknolojileri Sektörü Deprem Kırılganlık ve Kapasite Ön Değerlendirme Çalıştayı** (12 Temmuz)
 - **Sigortacılık ve Finans Sektörleri Deprem Kırılganlık ve Kapasite Ön Değerlendirme Çalıştayı** (14 Temmuz)
 - **Tarım ve Gıda Sektörü Deprem Kırılganlık ve Kapasite Ön Değerlendirme Çalıştayı** (27 Temmuz)
 - TÜSİAD ve TÜRKONFED iş birliğinde gerçekleştirilen Sektörel Deprem Hazırlık Çalıştayı sonucunda hazırlanan ve depremde sektörlerin karşılaşması muhtemel sorunlarını ortaya koyan **"İstanbul Depremi Senaryosu İş Dünyası Hazırlık Raporu"** (17 Ağustos)
 - **Sektörler İstanbul Depremine Ne Kadar Hazır? Raporu Tanıtımı**, 15 Mart 2022
- TÜRKONFED ve TÜSİAD, İstanbul'u etkilemesi beklenen büyük Marmara depremi için kritik öneme sahip

beş sektörün kırılganlıklarının ve güçlendirilmesi gereken alanlarının belirlendiği sektörel çalıştaylar neticesinde bir rapor yayımladı. UPS Vakfı'nın desteğiyle hazırlanan "Sektörler İstanbul Depremine Ne Kadar Hazır?" başlıklı rapor kapsamında, enerji, bilgi ve iletişim teknolojileri, ulaştırma ve lojistik, tarım ve gıda, sigorta ve finans sektörleri incelendi.

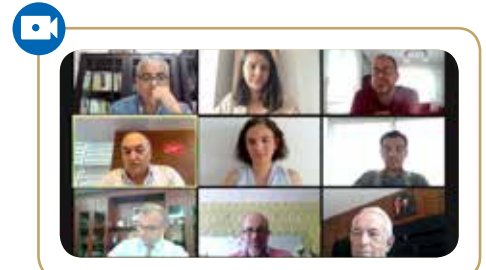
Katılanlar: Simone Kaslowski, Orhan Turan, Florian Rhiza Nery, Doç. Dr. Murad Tiryakioğlu



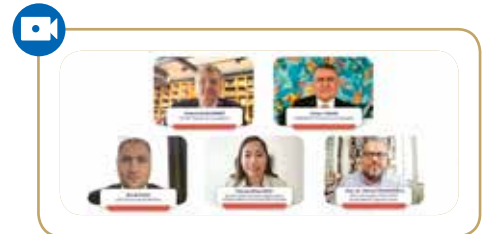
Sektörel Deprem Hazırlık Çalıştayı (12 Mart)



Ulaştırma ve Lojistik Çalışma Grubu Toplantısı (21 Mayıs)



Ulaştırma ve Lojistik Sektörü Deprem Kırılganlık ve Kapasite Ön Değerlendirme Çalıştayı (7 Temmuz)



Sektörler İstanbul Depremine Ne Kadar Hazır? Raporu Tanıtımı Webinarı (15 Mart 2022)

Kalkınma Politikaları Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Turizm Sektöründe Alınması Gereken Önlemler Üzerine TÜSİAD Önerileri	T.C. Cumhurbaşkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	3 Mayıs

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

DİJİTAL TÜRKİYE YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, ekonomide katma değeri ve rekabet gücünü yükseltmek için dijital dönüşüm odağında çalışmalar yürütmektedir. eTicaret, Yazılım ve Bilgi İletişim Teknolojileri sektörlerine yönelik çalışmalarla bilgi toplumuna geçişin desteklenmesini, teknoloji ve inovasyon kapasitesinin artırılmasını amaçlamaktadır.



YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Serkan Sevim

Başkan Yardımcısı

Öget Kantarcı

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

Bilgi ve İletişim Teknolojileri

Burak Aydın

eTicaret

Öget Kantarcı

Yazılım

Utku Barış Pazar

Üyeler

Levent Akgerman, Ural Aküzüm, Gülesin Atalay, Ahmet Atay, Burak Aydın, Mustafa Aydın, Nevzat Aydın, Çiğdem Ayözger Öngün, Neyran Bahadırlı, Batu Balkır, Billur Barlı, Cansen Başaran-Symes, Mehmet Ali Berkman, Efe Bezci, Erol Bilecik, Kaan Bilecik, Ayşe Bilgen, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Uğur Zafer Candan, Soner Cesur, Levent Çakıroğlu, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, Devrim Çubukçu, Aslan Doğan, Zeynep Didem Duru, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Esra Eczacıbaşı Coşkun, Önder Eker, Faruk Ekinci, Murat Emirdağ, Emre K. Erciyas, Halil Erdoğan, Hamdullah Eren, Onur Eren, Özgür Erzincan, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Naile Göçen Çukurova, Esin

Güral Argat, Aslı Güreşcier, Sertaç Güven, Temel Güzeloğlu, Emre Hantaloğlu, Ümit Hergüner, Ayşegül İlideniz, Dr. Rıza Kadılar, Bahadır Kaleağası, Mustafa Öget Kantarcı, Kadir Halis Kaynar, Özlem Kestioğlu, Mehmet Keteloğlu, Sinan Kılıçoğlu, Levent Kızıltan, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Banu Küçükkel, İzel Levi Coşkun, Savaş Malkoç, Seda Mızraklı Ferik, Emre Kemal Mimaroglu, Feyza Narlı, Cenk Narter, İsmail İhsan Necipoğlu, Kerim Oal, Levent Özbilgin, Pelin Özer, İbrahim İzzet Özilhan, Nuri Öztaşkın, Ayhan Öztürk, Cemal Şeref Oğuzhan Öztürk, Erol Öztürkoğlu, Ünal Pala, Fuat Pamukcu, Utku Barış Pazar, Fatma Resan Yüner, Işın Sağlam, Bülent Doğanay Samuray, Orkun Saruhanoğlu, Mustafa Erhan Say, Serkan Sevim, Volkan Sözmen, Hasan Süel, Mehmet Zeynal Taşar, Adil Tekin, Yunus Teksan, Selim Hakkı Tezel, Kerem Turunç, Cem Tüfekçi, Haluk R. Tükel, Cem Uğur, Cenk Ulu, Meltem Uslu Akol, Sedat Şükrü Ünlütürk, Kaan Ünver, Serpil Veral, Mustafa Ali Yazıcı, Atilla Demir Yerlikaya, Merve Yorgancılar

TÜSİAD Genel Sekreterlik

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Yasemin E. Avcı (Direktör), Özge Sarı (Uzman), Bahar Karayüksel (Bölüm Asistanı)



Otomotiv Sektöründe Yeni Nesil Teknolojiler ve Otonom Araçlar Webinarı (14 Aralık)



Dijital Türkiye Konferansı (27 Ocak)



Dijital Türkiye Konferansı (13 Ocak 2022)

ETKİNLİKLER

• Dijital Türkiye Konferansı - 1 (27 Ocak)

“Oyunun Kuralları Değil, Kendisi Değişti” temasıyla düzenlenen konferansta, COVID-19 salgınının ivmelendirdiği dijital dönüşüm olgusu farklı boyutlarıyla ele alındı. Tüm gün süren konferansta 12 oturumda yurt içinden ve yurt dışından 40 konuşmacı yer aldı. Konferans, farklı yayın mecralarından yaklaşık 120 bin kişi tarafından izlendi.

Açılış Konuşmaları: Serkan Sevim (TÜSİAD), Simone Kaslowski (TÜSİAD), Mustafa Varank, Sanayi ve Teknoloji Bakanı, Fuat Oktay, Cumhurbaşkanı Yardımcısı

Ana tema konuşmacısı: Klaus Schwab, Dünya Ekonomik Forumu Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı

• Dijital Türkiye Konferansı - 2 (13 Ocak 2022)

Konferansta Covid-19 salgınının ivmelendirdiği dijital teknolojilerle dinamikleri hızla değişen dünyada yeni iş modelleri, veri, yeşil ve dijital ikiz dönüşüm, insan kaynağının yetkinliği, çevrimiçi pazar yerleri, geleceğin teknoloji trendleri gibi dönüşüm sürecinin ana unsurları tartışıldı.

Açılış konuşmaları: Serkan Sevim (TÜSİAD) Simone Kaslowski (TÜSİAD)

Ana tema konuşmaları: Güler Sabancı, Sabancı Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı ve Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Ömer M. Koç, Koç Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Ekrem İmamoğlu, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı

• Avrupa Birliği Dijital Gündemi Toplantı Serisi (Mart-Nisan)

AB'nin ana gündem maddeleri arasında yer alan dijital dönüşüm politikaları odağında istişare edebilmek ve Türkiye'nin de aralarında bulunduğu üçüncü taraflar açısından TÜSİAD tutumuna temel olacak hususlarda değerlendirmelerde bulunabilmek amacıyla bir toplantı serisi düzenlendi.

Toplantı Başkanı: Serkan Sevim

• Türkiye Açık Kaynak Platformu Yazılım Okulları Bilgilendirme Toplantısı (28 Mayıs)

Konuşmacılar: Serkan Sevim, STB Bakan Yardımcısı Danışmanı & Türkiye Açık Kaynak Platformu Proje Yürütücüsü Sertaç Yerlikaya

• TÜSİAD-TBV iş birliğiyle 15. eTürkiye Ödülleri (1 Haziran)

Konuşmacı: Simone Kaslowski

• Dijital PARKUR

TÜSİAD gündeminde yer alan ve kamu kurumlarına iletilmesinde fayda görülen dijitalleşme konulu başlıklar çerçevesinde Dijital PARKUR gerçekleştirildi (23-24 Haziran).

Katılanlar: Serkan Sevim ve Önder Sezgi başkanlığındaki heyet

• Otomotiv Sektöründe Yeni Nesil Teknolojiler ve Otonom Araçlar Webinarı

TÜSİAD'ın üyesi olduğu Alman-Türk Bilişim ve İletişim Teknolojileri İleri Araştırmalar Merkezi (GT-ARC) iş birliğinde gerçekleştirilen webinar, dijital dönüşümün otomotiv sektörüne etkileri ele alındı (14 Aralık).

Açılış Konuşması: Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır

Oturum Başkanı: Serkan Sevim

Konuşmacılar: GT-ARC Direktörü ve Berlin Teknik Üniversitesi Yapay Zekâ Kürsü Başkanı Prof. Dr. Şahin Albayrak, Ford Otosan Otonom Sürüş Sistemleri Lideri Berzah Ozan



İşim Gücüm Geleceğim Projesi Lansmanı (31 Mayıs)



5G Teknolojisi: Hayatımıza ve İş Yapış Biçimlerimize Etkisi Webinarı (21 Haziran)



Türkiye Açık Kaynak Platformu Yazılım Okulları Bilgilendirme Toplantısı (28 Mayıs)



E-ticaretin Öne Çıkan Başarısı, Tüketici Davranışlarında Değişim ve Dijitalleşme 2022 Raporu tanıtımı (8 Şubat)

BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ ÇALIŞMA GRUBU

İşim Gücüm Geleceğim Projesi (31 Mayıs)

Türkiye'nin dijital beceri ve yetkinliklerle donatılmış insan kaynağına katkı sağlamak amacıyla ücretsiz çevrimiçi eğitim platformu İşim Gücüm Geleceğim projesi hayata geçirildi. Proje kapsamında; Veri Bilimi, Yazılım Geliştirme, Veri analizi ve Görselleştirme, Bulut Çözümleri, Mobil Uygulama Geliştirme, Yapay Zekâ, Siber Güvenlik olmak üzere 7 ana başlıkta eğitimler sunulmaktadır.

Açılış Konuşması: Simone Kaslowski

Konuşmacılar: Serkan Sevim, Burak Aydın

Türkiye'de Veri ve Analitik Rapor Çalışması

Veri ve analitiğin katma değer yaratılmasındaki önemine ilişkin farkındalığın artırılması ve bu alandaki ihtiyaçların tespit edilmesine yardımcı

olunması amacıyla BCG, AWS ve KoçDigital iş birliğinde rapor çalışması sürdürülmektedir.

eTİCARET ÇALIŞMA GRUBU

"E-ticaretin Öne Çıkan Başarısı, Tüketici Davranışlarında Değişim ve Dijitalleşme 2022" Rapor Tanıtımı (8 Şubat)

TÜSİAD - Deloitte Digital iş birliği ile hazırlanan raporun bulguları toplantıda açıklandı.

Katılımcılar: Simone Kaslowski ve Serkan Sevim

YAZILIM ÇALIŞMA GRUBU

"5G Teknolojisi: Hayatımıza ve İş Yapış Biçimlerimize Etkisi" Webinarı (21 Haziran)

Rekabet gücünün artırılmasında önemli bir rol oynayan 5G teknolojinin, hayatımıza ve iş yapış biçimlerimize etkisi webinar kapsamında ele alındı.

Açılış Konuşması: Serkan Sevim

Oturum Başkanı: Utku Barış Pazar

Konuşmacılar: Nokia Bell Labs Üyesi Harri Holma (Nokia), Nokia Bell Labs Kıdemli Ortağı ve Başkan Yardımcısı Fuad Siddiqui (Nokia)

"Dijital Pusula 2030: Avrupa'nın Dijital On Yılı" Webinarı (3 Kasım)

Dört eksenli oluşan ve AB dijital dönüşüm hedeflerini somutlaştırmak ve ilerlemeyi ölçmek amacıyla Mart 2021'de Avrupa Birliği tarafından açıklanan "Dijital Pusula: Avrupa'nın Dijital On Yılı" yol haritası webinar kapsamında ele alındı.

Konuşmacılar: Utku Barış Pazar, DIGITALEUROPE Genel Direktörü Cecilia Bonfeld-Dahl

Yazılım Scale-Up Destek Programı

Ürün-pazar uyumunu sağlamış ve ihracat potansiyeli yüksek, yazılım sektöründeki scale-up'ların büyüme ve globalleşme çalışmalarını desteklemek amacıyla TÜSİAD Yazılım ScaleUp Destek Programı çalışmaları sürdürülmektedir.

Dijital Türkiye Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi Taslağı Hakkında TÜSİAD Görüşü	Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi	30 Mart
Proposal for a Revised Directive on Security of Network and Information Systems (NIS 2 Directive) - A BusinessEurope Position Paper	BusinessEurope	31 Mayıs
Yazılım Sektöründe Uzaktan Çalışma Üzerine Görüş ve Önerilere Katkı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	23 Haziran
The Artificial Intelligence Act (AI ACT) - A BusinessEurope Position Paper	BusinessEurope	27 Ekim
5G ve Ötesi Teknolojiler ile Bağlantılı Yaşam Yol Haritası Görüşü	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	27 Ocak 2022
Veri merkezi, Bulut Bilişim ve Platform Hizmetleri Sektörlerinin Geliştirilmesine Yönelik Destek ve Tedbirler Hakkında Kanun Taslağı Hakkında Görüş	Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi	18 Şubat 2022
Parkur Görüşmeleri, YOİKK Toplantıları ve Çeşitli Kamu Kurumları ile Temaslarda İletilen Dokümanlara Katkı		Yıl boyunca

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

ENERJİ VE ÇEVRE YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa enerji sektöründe; rekabet odaklı ve öngörülebilir bir piyasa için yenilikçi, teknoloji ve verimlilik odaklı, çevre ile uyumlu çözüm önerileri geliştirmektedir. Çevre alanında ise; iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbon ekonomisi, dögüsel ekonomi, kaynak verimliliği, atık yönetimi gibi öncelikli konularda çalışmalarını sürdürmektedir.



YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Cevdet Alemdar

Başkan Yardımcısı

Özgür Tanrıku

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

Enerji

Kıvanç Zaimler

Çevre ve İklim Değişikliği

Fatih Özkadı

Üyeler

Mehmet Acarla, Selin Açık, Arkın Akbay, Metin Akman, Dr. Mehmet Aktaş, Ali Tuğrul Alpacar, Ali Kerem Alptemoçin, Yılmaz Argüden, Batu Balkır, Benan Erseven, Billur Barlin, Erol Bilecik, Hasan Enver Bilgi, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Hakan Hamdi Bulgurlu, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Dr.İzel Levi Coşkun, Fırat Çeçen, Ender Çolak, Devrim Çubukçu, Faruk Ekinci, Nurdan Erbuğ, Bahattin Bahadır Erdem, Hamdullah Eren, Serkan Ergenç, Ali Eroğlu, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Hüseyin Gelis, Nur Ger, Naile Göçen Çukurova, Mehmet Göçmen, Enis Güner, Hayrullah Hakan Gürdal, Sertaç Güven, Selahattin Hakman, Perihan İnci, Dr. Rıza Kadılar, Bahadır Kaleağası, Bilge Kalpaklıoğlu Eyilik, Bilal Tuğrul Kaya, Kadir Halis Kaynar, Nilgün Keleş, Barış Hakkı Kökoğlu, Emre

Kemal Mimaroğlu, Vefa Reşat Moral, Cenk Narter, İsmail İhsan Necipoğlu, Hakan Olcay, Aydın Öğücü, Fatih Özkadı, Nuri Öztaşkın, Murat Özyeğin, Fuat Pamukçu, Işın Sağlam, Bülent Doğanay Samuray, Mustafa Sayınataç, Samet Serttaş, M. Demir Şarman, Mehmet Korgün Şengün, Elif Düşmez Tek, Adil Tekin, Hüseyin Bora Tuncer, Yunus Teksan, r. Haluk R. Tükel, Meltem Uslu Akol, Kaan Ünver, Zafer Ali Yavan, Haydar Yenigün, Merve Yorgancılar, Fatma Resan Yüner, Kıvanç Zaimler, Keyan Zülfikari.

TÜSİAD Genel Sekreterlik

Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Cansu Üttü (Uzman), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)



Enerji ve Çevre Yuvarlak Masası Başkanı Cevdet Alemdar (9 Aralık)



İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Sektörünün Dönüşümü Webinarı (8 Nisan)



Birleşik Krallık - Türkiye Net Sıfır Yarışı Zirvesi (8 Temmuz)



COP26 TÜSİAD Yan Etkinliği: "Karbon Nötr bir Türkiye için Yol Haritası" (5 Kasım)

ETKİNLİKLER

- "İklim Değişikliği ile Mücadele ve Enerji Sektörünün Dönüşümü" Webinarı (8 Nisan)

Konuşmacılar: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Alparslan Bayraktar, Murat Özyeğin, Fatih K. Ebiçlioğlu, Kadir Has Üniversitesi'nden Prof. Dr. Erinc Yeldan ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası Ülke Başkan Vekili Şule Topçu Kılıç

- "EU Climate Diplomacy-Webinar on European Green Deal: Business Action Towards Climate Neutrality" Webinarı (3 Haziran)

Konuşmacılar: Simone Kaslowski, Cevdet Alemdar, Fatih Özkadı

- Birleşik Krallık - Türkiye Net Sıfır Yarışı Zirvesi

Zirve, TÜSİAD iş birliğinde, Türk sanayisinin karbonsuzlaştırılmasına yönelik uygulamaları ve kamu-özel sektör iş birliğini teşvik etme amacıyla düzenlendi. Birleşmiş Milletler desteğiyle düzenlenen Sıfır Emisyon Zirveleri 2030'a kadar emisyonları yarıya indirmek için düzenlenen en büyük küresel anlaşma olarak tanımlanıyor (8 Temmuz).

Konuşmacılar: Birleşik Krallık Ticaret Bakanı Graham Stuart, Birleşik Krallık Türkiye Büyükelçisi Sir Dominick Chilcott, Simone Kaslowski, Birleşik Krallık Türkiye Ticaret Elçisi Lord Janvrin, Arçelik CEO'su Hakan Bulgurlu, Brisa CEO'su Haluk Kürkcü, Zorlu Enerji CEO'su Sinan Ak, Borusan EnBW Enerji CEO'su Enis Amasyalı, Vodafone Dış İlişkiler Direktörü Hasan Süel, Rolls Royce Sürdürülebilirlik Grup Başkanı Rachael Everard

- TÜRKONFED Yerel Kalkınma Webinarları: İklim Krizi (31 Ağustos 2021)

Konuşmacı: Simone Kaslowski

- "İş Dünyası Plastik Girişimi (İPG) Taahhütler Raporu" lansmanı

Simone Kaslowski İPG bünyesinde 34 katılımcı firmanın açıkladığı taahhütleri içeren raporun lansman toplantısının açılışındaki Başkanlar panelinde yer aldı ve plastik kirliliği ile mücadele ve döngüsel ekonomi alanında TÜSİAD görüşlerini aktardı (20 Eylül).

- Capital ve Ekonomist Dergileri öncülüğündeki 'Sıfır Atık Zirvesi' (15 Ekim)

Katılan: Simone Kaslowski

- COP26 TÜSİAD Yan Etkinliği: "Karbon Nötr bir Türkiye için Yol Haritası" (5 Kasım)

Ana konuşmacı: Uluslararası Enerji Ajansı Direktörü Dr. Fatih Birol

Oturum Başkanı: Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı ve İklim Başmüzakerecisi Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar

Katılanlar: Cevdet Alemdar, Arçelik CEO'su Hakan Bulgurlu, Eczacıbaşı Holding CEO'su Atalay Gümrah, EBRD Yeşil Ekonomi ve İklim Eylemleri Genel Müdürü Harry Boyd-Carpenter



11. Türkiye Enerji Zirvesi TÜSİAD Özel Oturumu (22 Kasım)



İklim Değişikliği Zirvesi - "Yeşil Ekonomik Dönüşüm Perspektifi" ve "Enerji Verimliliği Potansiyelini Artırmak" başlıklı TÜSİAD Özel Oturumları (9 Aralık)

• SEDEFED 13. Rekabet Kongresi

"Yeşil Dönüşüm ve Döngüsel Ekonomi" teması ile gerçekleşen kongrenin açılışında Simone Kaslowski yer aldı (23 Kasım).

• İklim Değişikliği Zirvesi

Sürdürülebilirlik Akademisi ve Dünya Gazetesi tarafından düzenlenen zirveye TÜSİAD stratejik içerik paydaşı olarak destek verdi (9 Aralık).

Konuşmacı: Simone Kaslowski

"Yeşil Ekonomik Dönüşüm Perspektifi" başlıklı TÜSİAD Özel Oturumu

Katılanlar: Cevdet Alemdar, Fatih Özkadı, Elif Düşmez Tek, Dr. Nurşen Numanoğlu

"Enerji Verimliliği Potansiyelini Artırmak" başlıklı TÜSİAD Özel Oturumu

Katılanlar: TÜSİAD Enerji Verimliliği Görev Gücü Başkanı Hakan Olcay, Entek Enerji Çözümleri Direktörü Volkan Gerdan ve SHURA Enerji Analisti Ayşe Ceren Sarı



İklim Şurası Bünyesinde Yeşil Mutabakat ve Sanayide Dönüşüm Paneli (24 Şubat 2022)

- Dünya Bankası Grubu ile CCDR Raporu Toplantısı (25 Ocak 2022)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Cevdet Alemdar, Batu Aksoy ve ilgili Çalışma Grubu Başkanları, Dünya Bankası Grubundan Steven N. Schonberger, Auguste Tano Kouame, Wiebke Schloemer, Arnaud Dupoizat ve ilgili üst düzey temsilciler

- Asya Altyapı ve Yatırım Bankası (AIIB) Başkan Yardımcısı Konstantin Limitovskiy ile İstişare Toplantısı (8 Şubat 2022)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Cevdet Alemdar, AIIB Grubundan Konstantin Limitovskiy ve Evren Dilekli

- "Yeşil Mutabakat ve Sanayide Dönüşüm" Paneli (24 Şubat 2022)

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca düzenlenen "İklim Şurası" bünyesindeki "Yeşil Mutabakat ve Sanayide Dönüşüm" panelinde Avrupa Yeşil Mutabakatının Türkiye'ye etkisi, sanayi sektörünün düşük karbonlu ve katma değeri yüksek üretime geçişi, iklim değişikliği çerçevesinde üretime bakış konuları ele alındı.

Katılımcı: Cevdet Alemdar

Raporlar

- "İçsel Karbon Fiyatlandırma Konusu Üzerine Bilgi Notu" (Şubat 2022)

ENERJİ ÇALIŞMA GRUBU

• Enerjide Yenilikçi Sohbetler No.4 Solar Uygulamalar (2 Haziran)

Konuşmacılar: Cevdet Alemdar, Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Elif Düşmez Tek, Solar Baba Kurucusu Ateş Uğurel, Solar 3GW Başkanı Yusuf Bahadır Turhan

• 11. Türkiye Enerji Zirvesi TÜSİAD Özel Oturumu

Enerji Çalışma Grubu bünyesinde gerçekleştirilen "Büyük Enerji Tüketicisi Anketi"nin sonuçları ve Enerji Piyasaları, Yenilenebilir Dönüşüm, Teknoloji ve İnovasyon, Tüketici ve Enerji Verimliliği Görev Güçleri tarafından hazırlanan 11 tutum belgesinin başlıca politika önerileri sektör paydaşlarının dikkatine sunuldu (22 Kasım).

Katılanlar: Kıvanç Zaimler, Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcıları Mehmet Acarla, Arkin Akbay, Elif Düşmez Tek ve Bilal Tuğrul Kaya

ÇEVRE VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ ÇALIŞMA GRUBU

- DCube Döngüsel Ekonomi Kooperatifi (DCube), Hedefler için İş Dünyası Platformu (B4G) ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) iş birliğinde gerçekleşen **Döngüsel Ekonomi Haftası** (1-5 Mart)

Konuşmacı: Fatih Özkadı

Avrupa Yeşil Mutabakat Oturumu

Katılanlar: Ticaret Bakanlığı, Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdür Yardımcısı Bahar Güçlü, AB Türkiye Delegasyonu, Ekonomik ve Sosyal Kalkınma Bölüm Başkanı Angel Gutierrez Hidalgo De Quintana, Fatih Özkadı

Türkiye'nin Döngüsel Ekonomi Yolculuğu Paneli

Katılanlar: SKD Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi ve Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu Başkanı Can Çaka, Fatih Özkadı, TİM İklim Komitesi Üyesi ve Kadın Konseyi Başkan Yardımcısı Nilgün Özdemir, TÜRKONFED Ekonomi Danışmanı Nazlı Karamollaoğlu

- TBMM Küresel İklim Değişikliğinin Etkilerinin En Aza İndirilmesi, Kuraklıkla Mücadele ve Su Kaynaklarının Verimli Kullanılması İçin Alınması Gereken Tedbirlerin Belirlenmesi Amacıyla Kurulan Meclis Araştırması Komisyonu'nda yapılan bilgilendirme (8 Haziran)

Katılanlar: Cevdet Alemdar, Fatih Özkadı, İklim Değişikliği ve Paris Anlaşması Altı Çalışma Grubu Başkanı Özge Baykara

- "Avrupa Yeşil Mutabakatı-Döngüsel Ekonomi Eylem Planı Türk İş Dünyası'na Neler Getirecek?" raporunun tanıtım toplantısı

Avrupa Yeşil Mutabakatı bünyesindeki Döngüsel Ekonomi Eylem Planı çerçevesinde yürütülmesi öngörülen mevzuat düzenlemelerinin kapsamının incelenmesi; sürdürülebilir ürün tasarımı, hizmet ve iş modelleri için geliştirilen düzenlemelerinin saptanması; döngüsellik potansiyeli en yüksek olan altı kilit ürün değer zincirine yönelik etkileşimin ortaya konması amaçlarıyla Ewa Danışmanlık tarafından hazırlanan rapor etkinlikle tanıtıldı (11 Haziran).

Açılış Konuşmacıları: Simone Kaslowski, Cevdet Alemdar ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı ve İklim Başmüzakerecisi Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar

Konuşmacılar: AB Türkiye Delegasyonu Ekonomik ve Sosyal Kalkınma Bölüm Başkanı Angel Gutierrez Hidalgo, EBRD Türkiye Direktörü Arvid Tuerkner, Fatih Özkadı, TÜBİTAK Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanı Hande Alpaslan, Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Alt Çalışma Grubu Başkanı Oğuzhan Akınç ve B4G Yönetim Kurulu Başkanı Şükrü Ünlütürk ve Ewa Danışmanlık Kurucu Ortağı Dilek Emil.

- "İklim Finansmanı Hızlandırma Programı (CFA)" Webinarı (24 Haziran)

Katılan: Fatih Özkadı

- GMF Trilateral Strategy Group Toplantısı (27 Eylül)

Katılan: Fatih Özkadı



Avrupa Yeşil Mutabakatı-Döngüsel Ekonomi Eylem Planı Türk İş Dünyası'na Neler Getirecek Raporu'nun tanıtım toplantısı (11 Haziran)

Enerji ve Çevre Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmelik Taslağı Üzerine TÜSİAD Görüşü	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	26 Şubat
Sıfır Atık Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğe İlişkin TÜSİAD Görüşü	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	8 Mart
Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği Taslağı Üzerine TÜSİAD Görüşü	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	23 Mart
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	6 Nisan
2.000 MW Kapasiteli RES YEKA İhalesine İlişkin Görüş Belgesi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	28 Nisan
GEKAP'tan Elde Edilen Gelirlerin Tekrar Sanayiye Kazandırılmasına Yönelik Öneriler	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	9 Haziran
Enerji Verimliliği Sektörünün Gelişimi İçin Güncellenen TÜSİAD Önerileri	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	9 Haziran
Büyük Tüketici Anketi Sonuçları Odağında TÜSİAD Enerji Sektörü Önerileri	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	23 Aralık
Doğal Gaz Piyasasında Verimli Büyüme Üzerine Güncellenen Tutum Belgesi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	23 Aralık
Yenilenebilir Enerji Kapasite Tahsis Yarışmalarına İlişkin Tutum Belgesi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	23 Aralık
Yenilenebilir Enerji Kaynakları İçin Destek Mekanizmaları & Sistemin Üretici ve Tüketici Üzerindeki Etkilerine İlişkin Tutum Belgesi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	22 Aralık
Yenilenebilir Enerji Perspektifinden Sıfır Karbon Tutum Belgesi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	23 Aralık
Enerji Depolama ve Akıllı Şebeke Teknolojileri Üzerine Görüş	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	23 Aralık
Elektrik Piyasalarında Karbon Fiyatlarının Etkisi İlişkin Tutum Belgesi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	23 Aralık
Elektrik Piyasalarında Talep Katılımı ile İlgili Görüş	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	23 Aralık
Enerji Piyasalarında Uzun Dönemli Yenilenebilir Enerji Tedarik Anlaşmalarının Yeri ve Türkiye'de Yaygınlaştırılması İçin Öneriler	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	23 Aralık
Enerji Verimliliği Sektörünün Gelişimi İçin Güncellenen TÜSİAD Önerileri	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	23 Aralık
Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik üzerine TÜSİAD görüşü	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	25 Şubat 2022

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

GİRİŞİMCİLİK VE GENÇLİK YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, girişimcilik konusunu 360 derecelik bir bakış açısıyla ele alarak Türkiye’de girişimcilik ekosisteminin tüm yapı taşlarının güçlendirilmesini ve girişimcilik alanındaki rekabet gücünün artırılmasını amaçlamaktadır. Bu çerçevede bir yandan genç girişimciliğini ve yenilikçi girişimleri, diğer yandan kurumların girişimcilik dönüşümünü desteklemeye yönelik çalışmalar yürütmektedir.



YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

İrem Oral Kayacık

Başkan Yardımcısı

Dr. İzel Levi Coşkun

ÇALIŞMA GRUPLARI

Bu Gençlikte İş Var!

Dr. İzel Levi Coşkun

Kurumiçi Girişimcilik

Burak Turgut Orhun

Girişimcilik Ekosistemi

Murat Peksavaş

Üyeler

Ozan Acar, Selin Açık, Serter Akçalı, Levent Akgerman, Metin Akman, Deniz Yasemin Aksu, Ali Tuğrul Alpacar, Cemil Müjdat Altay, Osman Arıkan, Benan Arseven, Gülesin Atalay, İrem Atay Şimşek, Rami Atikoğlu, Nevzat Aydın, Çiğdem Ayözger Öngün, Neyran Bahadır, Nafiye Bahur, Batu Balkır, Yakup Benli, Efe Bezci, Erol Bilecik, Kaan Bilecik, Hatice Bilici, Şükrü Bozluoğlu, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Soner Cesur, Mahmut Can Çalık, Fırat Çeçen, Öner Çelebi, Serkan Çelik, Ender Çolak, Devrim Çubukçu, Rahmi Çuhacı, Seda Dicle, Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Nejat Emre Eczacıbaşı, Önder Eker, Murat Emirdağ, Nurdan Erbuğ, Emre K. Erciyas, Hamdullah Eren, Onur Eren, Serkan Ergenç, Cengiz Erol, İsmail Gökhan Esin, Gökhan Eyigün, Hülya Gedik, Naile Göçen Çukurova, Turan Göksan, Yenal A. Gökyıldırım, Atalay Gümrah,

Azmi Gümüşlüoğlu, Enis Güner, Harika Güral, Tolga Gürkan, Sertaç Güven, Ömer İçkale, Ayşegül İlideniz, Aydın Buğra İlter, Perihan İnci, Fırat İşbecer, Dr. Rıza Kadılar, Bahadır Kaleağası, Bilge Kalpaklıoğlu, Eyilik, Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü, Mustafa Öget Kantarcı, Mehmet Emre Kaşıkçı, Kadir Halis Kaynar, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Tuğçe Koç, Zeynep Köksal Yaykiran, Renan Kömürcüoğlu, Banu Küçük, Ömer Mert, Seda Mızraklı Ferik, Emre Kemal Mimaroglu, Vefa Reşat Moral, Feyza Narlı, Levent Nart, Cenk Narter, Burak Turgut Orhun, H. Çağatay Özdoğru, Mehmet Salih Özen, Pelin Özer, İsmail Barış Özistek, Erol Öztürk, Nuri Öztürk, Murat Özyeğin, Ayşecan Özyeğin Oktay, Fuat Pamukçu, Murat Peksavaş, Ahmet Ramiz, Efe Rızvanoğlu, Işın Sağlam, Tamer Saka, Erol Sayman, Samet Serttaş, Serkan Sevim, Yeşim Sümerkan, Elif Şatıroğlu, Ahmet Tamer, Yusuf Buğra Tanık, Yunus Teksa, Selim Hakkı Tezel, Merve Tolan, Cem Tüfekçi, Haluk R. Tükel, Gülten Türkten, Kerem Turunç, Meltem Uslu Akol, Feyyaz Ünal, Elvan Ünlütürk, Kaan Ünver, Sinan Kemal Uzan, Serpil Veral, Mehmet Yasubuğa, Zafer Ali Yavan, Mustafa Ali Yazıcı, Haydar Yenigün, Yılmaz A. Yıldız, Merve Yorgancılar, B. Can Yücaoğlu, Hüseyin Yücel, Fatma Resan Yüner, Keyan Zülfikari.

TÜSİAD Genel Sekreterlik

Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcısı), Seda Köknel (Direktör), Kadir Yusuf Öztürk (Uzman), Güniz Şengün (Uzman Yardımcısı), Zeki Batuhan Meral (Proje Koordinasyon Sorumlusu), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)



Girişimcilik Merkezi İzmir Açılış Töreni (5 Şubat)



BGİV 2021 Rehberlerle Eşleşme (11 Mayıs)



BGİV 2021 Final Töreni (7 Ekim)



BGİV 2021 Yarı Finali (9 Temmuz)



BGİV Ege 2021 Finali (23 Eylül)



TÜSİAD, Dönüşümü Başlat! Platformu Tanıtım Etkinliği (17 Mart 2022)

FAALİYETLER

BU GENÇLİKTE İŞ VAR! ÇALIŞMA GRUBU

Türkiye genelinde girişimcilik ile ilgili farkındalığı ve yetkinliği artırmayı, girişimci gençleri erken aşamada desteklemeyi amaçlamaktadır. 2021'de 10. yılını kutlayan Türkiye'nin en yaygın erken aşama girişimcilik programı TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var!'a bugüne kadar Türkiye'nin 81 ilinden ve dünyanın 19 ülkesinden 25 bine yakın genç girişimci aday başvuru yaptı. 100 bini aşkın genç ise program kapsamında düzenlenen farkındalık etkinliklerine katıldı. 2021 döneminde tüm süreçleri dijital olarak gerçekleştirilen program kapsamında 35 girişimci ekibe 4 haftalık girişimcilik eğitimi ve mentorluk desteği verildi. 12 girişimci ekibe ise TÜSİAD üyeleri ile birlikte çalışma imkânı sağlandı.

Türkiye'de girişimcilik ekosisteminin çok merkezli gelişimine katkı sağlamak amacıyla EĞİAD iş birliğinde kurgulanan Bu Gençlikte İş Var! Ege'nin üçüncü dönemi İzmir'de gerçekleştirildi.

Program destekçisi 350'yi aşkın öğrenci kulübünden alınan geri bildirimler ışığında Çalışma Grubu "Dönüşümü Başlat" projesini başlattı. 2021'de dijital altyapı çalışmaları tamamlanan proje kapsamında 2022 yılı içerisinde Türkiye genelinde binin üzerinde gence özel olarak hazırlanmış erken ve ileri aşama girişimcilik eğitimleri verilmesi, TÜSİAD üye şirketlerinin deneyimli insan kaynağı ile girişimci adaylarının mentorluk görüşmelerinde bir araya getirilerek genç girişimcilerin tecrübe açığının kapatılması amaçlanmaktadır.

Etkinlikler

- Dijital Kampüs Ziyaretleri (23 Şubat, 25 Şubat, 2 Mart, 4 Mart, 9 Mart, çevrimiçi)

- 2021 Girişimcilik Kampı, BGİV Dijital Yerleşkesi (19 Nisan - 11 Mayıs, çevrimiçi)
- 2021 TÜSİAD Rehberleriyle Eşleşme Günü (11 Mayıs, çevrimiçi)
- 2021 Ege Girişimcilik Kampı (24 Mayıs - 8 Haziran, çevrimiçi)
- 2021 Ege Rehber Eşleşme Günü (Haziran - Eylül, çevrimiçi)
- 2021 Yarı Final (9 Temmuz, çevrimiçi)
- Öğrenci Topluluğu Destekçileri ile Buluşma (21 Eylül, çevrimiçi)
- 2021 Ege Finali (23 Eylül, çevrimiçi)
- 2021 Final Töreni (7 Ekim, çevrimiçi)
- Farkındalık Webinarı - Allianz ile Profesyonel Bakış Sohbetleri (23 Kasım, çevrimiçi)
- Farkındalık Webinarı - BASF ve Gelecek Trendler (26 Kasım, çevrimiçi)
- TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Çalışma Grubu Başkanı Dr. İzel Levi Coşkun'un EBRD yetkileri ile görüşmesi (21 Aralık)

KURUMİÇİ GİRİŞİMCİLİK ÇALIŞMA GRUBU

Kurumiçi Girişimcilik Çalışma Grubu şirketlerde inovasyonu çalışır hale getirmek, kurumiçi girişimcilik kültür ve becerisini güçlendirmek, kurumiçi girişimcilik konusunda farkındalığı artırmak amacıyla çalışmalarına devam etti.

Etkinlikler

- "Kurumiçi Girişimcilik Buluşmaları", BRİSA iyi uygulama örneği olarak paylaşıldı (7 Aralık, çevrimiçi)

GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİ ÇALIŞMA GRUBU

TÜSİAD, Türkiye'nin Girişimcilik Dönüşümü projesi kapsamında yerel yönetimlerle gerçekleştirdiği iş birliklerinin ilki olarak İzmir Büyükşehir Belediyesi iş birliğiyle İzmir'de Girişimcilik Merkezi kuruldu ve açılış töreni düzenlendi (5 Şubat). Benzer bir iş birliğinin Elazığ'da gerçekleştirilmesi için Elazığ Büyükşehir Belediyesi ile görüşmeler yapıldı.

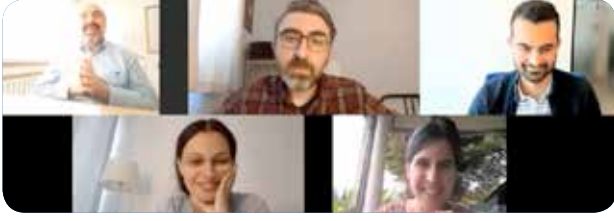
Katılanlar: Simone Kaslowski, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, İrem Oral Kayacık, Seda Köknel

- Dönüşümü Başlat! Girişimcilik Eğitim ve Mentorluk Platformu (17 Mart)

TÜSİAD Dönüşümü Başlat! Projesi ile girişimci aday gençlere yenilikçi bakış açısı ve girişimcilik yetkinliği kazandırmak amacıyla eğitim ve mentorluk desteği sağlayan ücretsiz bir dijital eğitim platformu kurdu. Proje ABD Büyükelçiliği'nin hibe programı tarafından desteklenmektedir.

Dönüşümü Başlat! Türkiye genelinde erken ve ileri aşama girişimcilik eğitimleri verilmesi ve TÜSİAD ağındaki şirketlerin deneyimli insan kaynağı ile genç girişimcilerin çevrimiçi mentorluk görüşmelerinde bir araya getirilmesi amaçlanıyor.

Platformun tanıtım toplantısı TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masası Başkanı İrem Oral Kayacık ve TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Çalışma Grubu Başkanı Dr. İzel Levi Coşkun'un katılımlarıyla gerçekleştirildi.



Paris Meet-Up Etkinliği (23 Haziran)



New York Meet-Up Etkinliği (26 Şubat)



Girişimcilik Merkezi İzmir Demoday Etkinliği (17 Aralık)



Beşinci Meet-Up Serisi-Londra Meet-Up (17 Şubat 2022)

üyelerimizin katılım gösterdiği çevrimiçi Meet-Up etkinlikleri düzenlendi.

• **Berlin Meet-Up (14 Ocak)**

Katılanlar: Cansen Başaran-Symes, İrem Oral Kayacık, Commencis Kurucu Ortak ve CEO'su Fırat İşbecer, PwC Almanya İnovasyon ve Kurumsal Gelişim Direktörü ve NextLevel Lideri Florian Nöll, Netmarble CEO'su Barış Özistek

• **New York Meet-Up (26 Şubat)**

Katılanlar: İrem Oral Kayacık, Sinan Uzan, Cem Mimaroglu, Tuğçe Bulut, Onur Kardeşler, Alpay Koraltürk

• **Paris Meet-Up (23 Haziran, çevrimiçi)**

Katılanlar: İrem Oral Kayacık, Murat Peksavaş, Choose Paris Region Temiz Teknoloji ve Akıllı Şehir Uzmanı Sevinç Ar Chimot, Altermind Partneri & Mansa Yönetim Kurulu Üyesi Florian Ingen-Housz, Urban Rhizomes Conseil CEO'su Laurence Senechal, Famershub Kurucusu Burçin Başar, ADYOUNEED CEO'su Tufan Gök, Duckt Kurucu Ortağı Çağrı Selçuklu, Serap Atan

• **Londra Meet-Up (17 Şubat 2022)**

Katılanlar: İrem Oral Kayacık, Kazım Köseoğlu, Maçkolik, Masomo, Admost Kurucusu ve Melek Yatırımcı Erdem Yurdanur, Twin Science & Robotics Kurucu Paydaşı Ömer Görgülü, Faradai Kurucu Ortağı ve CEO'su Şahin Çağlayan ve Getir Avrupa Bölge Genel Müdürü Turancan Salur

İrem Oral Kayacık ve Önder Sezgi, Ankara Temsilcisi Ü. Barış Urhan ve Girişimcilik ve Gençlik Çalışmaları Direktörü Seda Köknel Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Mansur Yavaş'ı ziyaret etti. (19 Ocak 2022)

İzmir Girişimcilik Merkezi Çalışmaları

Merkezin 2021 yılı için ana teması tarım olarak belirlendi. Yaşar Üniversitesi ve İzmir Ekonomi Üniversitesi'nin destekleri ile hayata geçirilen Tarımsal Girişimcilik Programı kapsamında 69 girişimciden oluşan 27 ekibe toplamda 52 saatlik temel girişimcilik eğitimi verildi. Bu eğitimleri başarıyla tamamlayan 14 ekip (54 girişimci) ise bir sonraki aşamaya geçerek, 47 saatlik tarım ve gıda girişimciliği eğitimi almaya ve projelerini program mentorlarının desteği ile geliştirmeye hak kazandı. 9 ekibin sunum yaptığı ve jüri değerlendirmesinden geçtiği Demoday etkinliği ile Merkez ilk mezunlarını verdi. Program kapsamında ilk üç giren ekiplere toplam 45 bin TL finansal destek sağlandı (17 Aralık, İzmir)

Katılanlar: Tunç Soyer, İrem Oral Kayacık, Aydın Buğra İlter, İzmir Büyükşehir Belediyesi Baysan A.Ş. Genel Müdürü Murat Onkardeşler, İzmir Ticaret Borsası Genel Sekreteri Dr. Erçin Güdücü, EĞİAD Yönetim Kurulu ve EĞİAD Melekleri İcra Kurulu Üyesi Filip Minasyan, İzmir Ekonomi Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Derya Nizam Bilgiç, Pınar Süt Ar-Ge Merkezi Direktörü Reyhan Parlak

TÜSİAD – Ankara Büyükşehir Belediyesi Girişimcilik Dönüşümü İş birliği

- TÜSİAD, Türkiye'nin Girişimcilik Dönüşümü projesi kapsamında yerel yönetimlerle gerçekleştirdiği iş birliklerinin ikincisi olarak Ankara

Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği protokolü imzaladı. Protokol çerçevesinde ekosisteminin gelişmesi için çok paydaşlı işbirlikleri oluşturularak girişimcilere çeşitli hizmet, eğitim ve destekler sunulacak. (28 Mart 2022)

Katılanlar: Mansur Yavaş, Simone Kaslowski, İrem Oral Kayacık, İzel Levi Coşkun

Büyük Şirket - Startup İş birliği Çalışmaları

TÜSİAD üyesi büyük şirketlerle start-uplar arasında işbirliklerini artırmaya yönelik çalışmalar ile Türkiye'den daha büyük ölçekli start-up'ların çıkmasının desteklenmesi, TÜSİAD üyeleri ile start-up ekosistemi arasındaki bağların güçlendirilmesi ve iş birliklerinin artması için ortak bir dil ve zemin oluşumuna aracılık edilmesi amaçlanmaktadır. Bu çerçevede "Büyük Şirket - Startup İş birliği Rehberi" hazırlanması için ekosistem paydaşları ile görüşmeler gerçekleştirildi. İş birliği ihtiyacının ortaya koyulması, bu konudaki farkındalığın artırılması, her iki tarafın da olası iş birliği süreçlerinden beklentileri, getirileri ve bu süreçte yaşadıkları zorlukların belirlenmesi rehberin ana amaçları olarak belirlendi.

Meet-Up Etkinlikleri

Dış ekosistemlerle etkileşimi artırmak amacıyla farklı ekosistemlerden farklı sektör ve seviyedeki girişimcilerin ve

Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Girişimcilere Özel Destek ve Teşvik Mekanizmaları Geliştirilmesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı	Yıl boyunca
Girişimcilik Ekosisteminin Gelişmesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı	Yıl boyunca
Kitle Fonlaması Tebliği Taslağı	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı	Yıl boyunca
7263 Sayılı TGB Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı	Yıl boyunca
COVID-19'un Ekonomik Etkileri ile İlgili Oluşturulan TÜSİAD Görüş Belgeleri, PARKUR Görüşmeleri, YOİKK Toplantıları ve Çeşitli Kamu Kurumları ile Temaslarda İletilen Dokümanlara Katkı		Yıl boyunca

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

KÜRESEL İLİŞKİLER VE AB YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, Türkiye'nin liberal demokratik kurallara dayalı bir piyasa ekonomisi çerçevesinde küresel entegrasyonuna, refah ve rekabet düzeyinin artışına katkı sağlamak, dış ilişkilerini AB üyelik süreci önceliğiyle izlemek ve bu yöndeki reformları desteklemek için etkinlikler düzenlemekte; bu bağlamda AB, ABD, Çin, Körfez, Gümrük Birliği, dış ticaret, transatlantik ve bölgesel ilişkiler alanında çalışmaktadır.



YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

B. Can Yücaoglu

Başkan Yardımcısı

Oya Narin

ÇALIŞMA GRUPLARI VE BAŞKANLARI

- Dış Ticaret

Asım Barılın

ULUSLARARASI AĞLAR:

- ABD

Murat Özden

- Almanya

Hüseyin Gelis

- Birleşik Krallık

Kazım Köseoğlu

- Çin

Korhan Kurdoğlu

- Şanhay

Noyan Rona

- Fransa

Yavuz Ölken

- İtalya

Azmi Gümüşlööğlu

- Körfez

Bilgün Gürkan

- Dubai

Arda Tokbaş

- Hollanda Görev Gücü

Rıza Kadılar

Üyeler

Pelin Akın Özalp, Leyla Alaton, Ali Tuğrul Alpacar, Mustafa Aslan, Gülesin Atalay, Mehmet Halil Ateş, Barlas Balcıoğlu, Asım Barılın, Billur Barılın, Cansen Başaran-Symes, Mehmet Baysan, Erol Bilecik,

Ayşe Bilgen, Hasan Enver Bilgi, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Federico Caruncho, Devrim Çubukçu, Rahmi Çuhacı, Mustafa Nafiz Delen, Şerif Egeli, Faruk Ekinci, Nurdan Erbuğ, Hamdullah Eren, Serkan Ergenç, Giuseppe Farina, Hülya Gedik, Hüseyin Gelis, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, Harika Güral, Hayrullah Hakan Gürdal, Bilgün Gürkan, Tolga Gürkan, Gönenç Gürkaynak, Selahattin Hakman, Ümit Hergüner, Dr. Rıza Kadılar, Bahadır Kaleağası, Simone Kaslowski, Kadir Halis Kaynar, Tuğçe Koç, Alpaslan Korkmaz, Levent Kömür, Kazım Köseoğlu, Korhan Kurdoğlu, Banu Küçükkel, Nüket Küçükkel Ezberci, Livio Manzini, John T. Mccarthy, Emre Kemal Mimaroğlu, Cenk Narter, İsmail İhsan Necipoğlu, Yavuz Ölken, Murat Özden, Mehmet Özer, Haluk Özyavuz, Fuat Pamukcu, Ralf Josef Paetzold, Ahmet Ramiz, Efe Rızvanoğlu, Işın Sağlam, Bertrand Sarau, Pınar Sarıtaş, Samet Serttaş, Markus C. Slevogt, Hasan Süel, İlkem Şahin, Faruk Cengiz Tekindağ, Merve Tolun, Savaş Malkoç, Yusuf Buğra Tanık, M.Fevzi Toksoy, Kerem Turunç, Haluk R. Tükel, Kaan Ünver, Mehmet Yasubuğa, Keyan Zülfikari

TÜSİAD Genel Sekreterlik

Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Dış Politika Danışmanı), Tamer Şen (Direktör), Nur Beler Levi (Direktör), Aslı Başkaracaoğlu (Direktör Yardımcısı), Başat Şimşek (Kıdemli Uzman), Zeynep Alaçam Özgüder (Bölüm Asistanı)



Institut du Bosphore "Réseau d'Entreprises" Toplantısı (14 Ekim)



Simone Kaslowski- Josep Borrell-Fontelles, AB Komisyonu Başkan Yardımcısı / Dış İlişkiler ve Güvenlik Politikası Yüksek Temsilcisi görüşmesi, Antalya Diplomasi Forumu (18 Haziran)



B20 İtalya - Türkiye Diyalogu Webinarı (23 Eylül)

ETKİNLİKLER

Resmi Temaslar ve İş Dünyası Temsilcisi Kuruluşlarla İlişkiler ve Toplantılar

- Dijital Türkiye Konferansı, AB'de Dijitalleşme Oturumu (27 Ocak)
- Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan ile İstişare Kurulu Toplantıları (28 Ocak, 10 Mart, 16 Mart)
- Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Toplantıları
- Kadir Has Üniversitesi Öğretim Görevlisi Soli Özel'in katılımıyla (29 Ocak)
- TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu Akademik Koordinatörü Prof. Dr. Evren Balta ve Küresel Siyaset Forumu Akademik Danışma Kurulu Üyesi Prof. Dr. İlhan Uzel'in katılımıyla (13 Aralık)
- İsveç Ticaret Odası ile toplantı (3 Mart) İsveç Başkonsolosluğu, İsveç Ticaret Odası ve Business Sweden ile "Turkey Economic Outlook and Business Climate 2021" ortak webinarı (24 Mayıs)
- İstanbul Yatırım Ajansı ile "İstanbul'da Yatırım Fırsatları" konulu toplantı (5 Mart)
- İsviçre'deki Türk öğrenciler ile toplantı (10 Haziran)
- TÜSİAD - Berlin Bosphorus Initiative - Institut du Bosphore - TÜRKONFED iş birliğinde Özyeğin Üniversitesi - TÜSİAD Sürdürülebilirlik Forumu bilgi ortaklığında düzenlenecek "Avrupa - Türkiye | Akıllı ve Yeşil Şehirler için Entegre Hizmet - Araç - Teknoloji Yol Haritası" projesi bilgilendirme toplantısı (17 Haziran)

- Simone Kaslowski- Josep Borrell-Fontelles, AB Komisyonu Başkan Yardımcısı / Dış İlişkiler ve Güvenlik Politikası Yüksek Temsilcisi görüşmesi, Antalya Diplomasi Forumu (18 Haziran)
- Asya Altyapı ve Yatırım Bankası (AIIB) ile "Küresel Değer Zincirleri Raporu" Webinarı (29 Kasım)

Diplomatik Temsilcilikler ile Görüşmeler:

- Bülent Okandar ile Uganda/Kampala Türk Ticaret Merkezi hakkında görüşme (25 Ocak)
- T.C. Tokyo Büyükelçisi (27 Ocak) ve Türkiye-Japonya STA sürecine ilişkin T.C. Tokyo Büyükelçiliği Ticaret Başmüşaviri Murat Yapıcı ile toplantı (12 Nisan)
- Yunanistan Ankara Büyükelçisi Michael C. Diamessis (1 Şubat)
- Brezilya İstanbul Başkonsolosu Regina Dunlop (9 Şubat) ve Brezilya Büyükelçisi Carlos Martins Ceglia (31 Ağustos)
- İsveç Başkonsolosu Peter Ericson (11 Şubat) ve İsveç Büyükelçisi Staffan Herrström (5 Ekim)
- Danimarka Büyükelçisi Danny Annan (4 Mart)
- İtalya B20 Dönem Başkanlığı Toplantıları:
- B20 - International Advocacy Caucus Toplantıları (20 Nisan, 30 Temmuz, 28 Eylül)
- B20 İtalya-Türkiye webinarı (23 Eylül)
- B20 Zirvesi (7-8 Ekim, Roma)

- İran Büyükelçisi Muhammed Ferazmend (14 Temmuz)
- Avustralya İstanbul Başkonsolosu Jeffie Kaine (28 Temmuz) ve Avustralya Büyükelçisi Miles Armitage (22 Kasım)
- Bangladeş Büyükelçisi Mosud Mannan (19 Ağustos)
- Finlandiya Büyükelçisi Ari Mäki (1 Eylül)
- Rusya Federasyonu Ticaret Temsilcisi Radik Gimatdinov (15 Ekim)
- Tayland Büyükelçisi Apirat Sugondhabhirom (18 Kasım)

Webinarlar ve Toplantılar

- TÜSİAD - B20 İtalya Dönem Başkanlığı ortaklığında "B20 - Türkiye Diyalogu" Webinarı
- B20 Zirvesi öncesinde İtalya B20 temel çıktılarının Türk iş dünyasıyla paylaşılması amacıyla, B20'nin Ticaret ve Yatırım, İstihdam ve Eğitim, Enerji ve Kaynak Verimliliği ile Dijital Dönüşüm Görev Güçleri'nin politika önerileri ile B20 Uluslararası Danışma Kurulu'nun öncelikli alanı olan iklim değişikliği ile mücadele ve kadının güçlenmesi konuları Türkiye ve İtalya'dan Görev Güçleri temsilcileri ile ele alındı (23 Eylül).

Açılış konuşmacıları: Simone Kaslowski, B20 Başkanı Emma Marcegaglia

• Türkiye ve Avrupa: Akıllı ve Yeşil Şehirler için Entegre Hizmet-Araç-Teknoloji Yol Haritası Projesi

TÜSİAD - Institut du Bosphore - Berlin Bosphorus Initiative - TÜRKONFED iş birliğinde ve Özyeğin Üniversitesi - TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Forumu (SKF) bilgi ortaklığında hayata geçirilen projenin ilk toplantısı "Şehirlerin Geleceği | Veri Yönetimi - Finansman - Risk Yönetimi" ana temasında yapıldı (3 Aralık, çevrimiçi).

Açılış konuşmaları: TÜSİAD Almanya Ağı Başkanı ve Siemens Türkiye CEO'su Dr. Hüseyin Gelis

Moderatör: Allianz Türkiye CEO'su Tolga Gürkan

Konuşmacılar: Özyeğin Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ebru Tekin Bilbil, OECD Sürdürülebilir Kalkınma ve Kentsel Politikalar Bölümü Ekonomisti Camille Viros, AXA Group Kurumsal Sorumluluk Direktörü Celine Soubranne ve EY Şirket Ortağı ve İş Geliştirme ve İnovasyon Lideri Mehmet Gülez

• Çin'i Anlamak & Çin ile İş Yapmak-6 / "AB, Almanya ve Türkiye Perspektifinden Çin ve Küresel Ekonomik Düzen" Webinarı

TÜSİAD ve Alman Sanayi Federasyonu (BDI) iş birliğinde düzenlenen etkinlikte, "Küresel Ekonomide Çin: Fırsatlar ve Zorluklar" ve "Bağlantılılık: Kuşak ve Yol Girişimi (BRI)", 'Küresel Geçit (Global Gateway)' ve 'Daha İyi Bir Dünya Oluştur (B3W)': Uyumlu mu Rakip mi?' isimli iki oturum düzenlendi (9 Aralık).

Açılış konuşmaları: TÜSİAD Çin Ağı Başkanı Korhan Kurdoğlu ve BDI Yürütme Kurulu Üyesi Wolfgang Niedermark.

Moderatörler: BDI Uluslararası Piyasalar Bölüm Başkanı Friedolin Strack, Atli Global Kurucu Direktörü Altay Atli

Konuşmacılar: Xi'an Jiaotong-Liverpool Üniversitesi (Suzhou) Çin Çalışmaları Bölümü Doç. Dr. Ceren Ergenç, Bruegel Kıdemli Üyesi Alicia Garcia-Herrero, Allianz SE Asya Pasifik Kıdemli Ekonomisti Françoise Huang, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Yardımcısı Dr. Tolga Bilener, SWP Asya Uzmanı Angela Stanzel, EEAS Bağlantılılıktan sorumlu Özel Temsilcisi Romana Vlahutin

DIŞ TİCARET ÇALIŞMA GRUBU

Toplantılar ve Görüşmeler

- **"Gümrük Birliği'nin Güncellenmesi"** konulu çalışmalar:
- Gümrük Birliği'nin Modernizasyonu konusunda TÜSİAD-Dünya Bankası toplantısı (6 Ocak)
- Dünya Bankası Gümrük Birliği'nin Güncellenmesi Raporu için iş dünyası ile mülakatlar (22-25-26 Şubat)
- Gümrük Birliği'nin Güncellenmesi konulu toplantı (16 Haziran)
- Gümrük Birliği'nin Güncellenmesi Çalışma Grubu 7. Toplantısı (24 Ağustos)
- Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Bahar Güçlü'nün katılımıyla "Gümrük Birliği'nin Güncellenmesi Sürecinde Güncel Durum" toplantısı (8 Aralık)
- **Dış Ticaret Çalışma Grubu toplantıları** (13 Ocak, 10 Şubat, 10 Mart, 7 Nisan, 5 Mayıs, 9 Haziran, 14 Temmuz, 8 Eylül, 13 Ekim, 10 Kasım, 8 Aralık), (2022'de 12 Ocak, 9 Şubat, 9 Mart)
- **Ticaret Bakanlığı ile toplantılar:**
- Türkiye-Birleşik Krallık Serbest Ticaret Anlaşması toplantıları (21 Ocak, 26 Nisan)
- "Tahakkukun Kamu Tarafından Yapılması" toplantısı (5 Mart)
- "Menşe Kuralları ve Uygulamaları" toplantısı (19 Mart)
- Dâhilde İşleme Rejimi (DİR) toplantıları:
- Hazırlık toplantısı (26 Mart),

- Gümrükler Genel Müdürlüğü ile toplantı (2 Nisan),
- İhracat Genel Müdürlüğü ile toplantı (22 Nisan 2021, 9 Mart 2022)
- Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü ile Tareks ve TSE toplantısı (23 Haziran)
- Pazara Giriş Faaliyetleri Çalışma Grubu 14. Toplantısı (25 Ağustos)
- **1. Uluslararası Gümrük ve Ticaret Kongresi** (20 Mayıs)

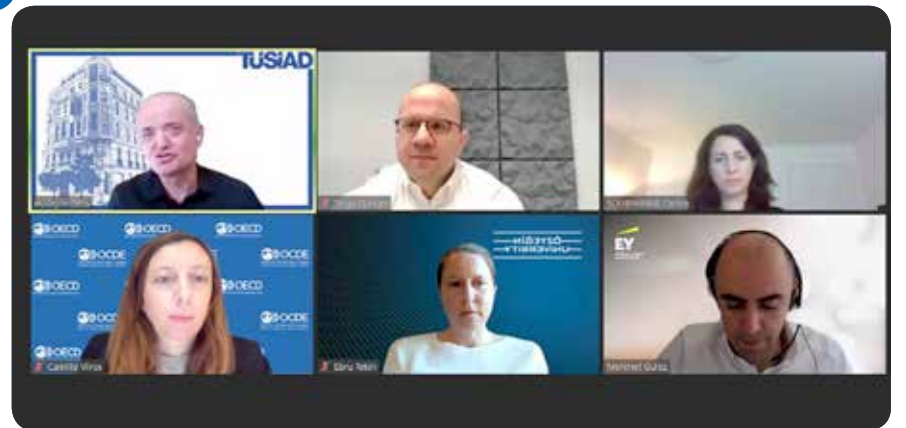
Açılış Konuşması: Simone Kaslowski

- Çelik Sektörü (Sıcak Sac) Değerlendirme toplantısı (24 Haziran)
- Ticaretin Kolaylaştırılması Kurulu Çalışma Grupları, Teknik Komite ve Genel Kurul toplantıları (20/27 Ocak, 3/17 Şubat, 3 Mart 2022)

ABD AĞI

Toplantılar ve Görüşmeler

- ABD Konsolosu Daria Darnell ile toplantı (26 Ocak)
- Rick Johnston ve Sinan Ülgen katılımı ile ABD Ağı Toplantısı (2 Mart)
- Washington Büyükelçisi Murat Mercan ile toplantı (8 Mart)
- Biden-Erdoğan Zirvesinin Ardından: NATO, Transatlantik İttifak ve Türk-Amerikan İlişkileri (21 Haziran)
- Washington ziyaretleri: Beyaz Saray ve Dışişleri Bakanlığı yetkilileri, düşünce kuruluşu uzmanları ve Türkiye'nin Washington Büyükelçisi ile görüşmeler (19-20 Temmuz, 15-16 Kasım)
- ABD Büyükelçisi David M. Satterfield ile görüşme (13 Aralık)



Türkiye-Avrupa Şehirlerin Geleceği | Veri Yönetimi, Finansmana Erişim ve Afet Yönetimi Webinarı (3 Aralık)

ALMANYA AĞI

Toplantılar ve Görüşmeler

- TÜSİAD Girişimcilik Yuvarlak Masası ve Berlin Bosphorus Initiative (BBI) İnovasyon ve Girişimcilik Ağı ortaklığında "How to Survive COVID-19 Crisis and Look Beyond" konulu çevrimiçi toplantı (14 Ocak)
- Mercator Vakfı ortaklığında "Türkiye Avrupa Gelecek Forumu" çevrimiçi toplantıları (18-22 Ocak)
- TÜSİAD-BDI kurumsal iş birliği toplantısı (25 Şubat)
- AB Komisyonu DG Near Türkiye Direktörü Myriam Ferran'ın katılımıyla BBI Danışma Kurulu çevrimiçi toplantısı (15 Nisan)
- ODTÜ Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hüseyin Bağcı'nın katılımıyla Almanya Ağı çevrimiçi toplantısı (28 Nisan)
- BBI Yönetim Kurulu çevrimiçi toplantısı (27 Mayıs)
- BBI InBrief Yayın Dizisi "Will the two 'Wolf Warriors' of Europe destroy the Transatlantic Alliance" çevrimiçi toplantısı (16 Haziran)
- BBI İnovasyon ve Girişimcilik Ağı "Sharing Knowledge and Experience on Fundraising" çevrimiçi toplantısı (29 Haziran)
- Mercator Vakfı ortaklığında "Türkiye-Avrupa Gelecek Forumu" (5-10 Eylül)
- Mercator Vakfı Genel Direktörü Michael Schwarz ve Mercator Vakfı Yönetim Kurulu Üyeleri ile BBI Danışma Kurulu Eş Başkanı Cansen Başaran-Symes'in görüşmesi (8 Eylül)

- BDA-TÜSİAD-BBI ortaklığında "Commemoration on occasion of the 60th Anniversary of the Germany-Turkey Recruitment Agreement | A Business & Industry Perspective and Experience Sharing" çevrimiçi toplantısı (23 Kasım)
- CATS Direktörü Dr.phil. Günter Seufert, Özyeğin Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Evren Balta ve BDI/BDA Brüksel Temsilciliği Enerji ve İklim Politikaları Kıdemli Direktörü Sigrid Linher'in katılımıyla BBI Danışma Kurulu çevrimiçi toplantısı (16 Aralık)

BBI InBrief Series Yayınları

- Micheal Thumann, Correspondent Die Zeit "Germany-Turkey-France Strategic Relationship"
- Sinan Ekim, Junior Fellow in the "Eastern Europe and Eurasia" Programme, The Instituto Affari Internazionali (IAI), "Balancing Expectations in Light of New Realities: Turkey-Western Relations in 2021"

Türkiye-Almanya Ekonomik ve Ticaret Ortak Komitesi (JETCO) Sanayi İş Birliği Çalışma Grubu

Türkiye-Almanya Ortak Ekonomik ve Ticaret Komitesi (Joint Economic and Trade Committee - JETCO) Sanayi Çalışma Grubu kapsamında BDI ve Ticaret Bakanlığı ile yapılan temaslara:

- TÜSİAD-BDI JETCO Sanayi Çalışma Grubu Hazırlık çevrimiçi toplantısı (10 Şubat)
- JETCO çerçevesinde Türk Alman Üniversitesi ile çevrimiçi toplantı (11 Mart)
- BDI ile JETCO Hazırlık Toplantısı (14 Nisan)
- TÜSİAD-BDI ortaklığında "Knowledge Transfer on Industry 4.0" konulu çevrimiçi toplantı (16 Nisan)

- MEXT ile JETCO görüşmesi (16 Nisan)
- TÜSİAD-BDI MEXT Sanal Tur (10 Mayıs)
- TÜSİAD-BDI Sanal Tur ve Webinar Hazırlık Toplantısı (26 Mayıs)
- TÜSİAD ve BDI'nın katılımıyla "Horizon Europe" konulu çevrimiçi toplantı (31 Mayıs)
- TÜSİAD-BDI GAIA-X toplantısı (29 Eylül)
- Almanya - Türkiye II. Dönem JETCO BDI-TÜSİAD çevrimiçi hazırlık toplantısı (5 Ekim)
- Almanya - Türkiye II. Dönem JETCO toplantısı (13 Ekim)
- TÜSİAD-BDI ortaklığında "Knowledge transfer in the field of Industry 4.0: An exchange of Turkish and German experiences" konulu webinar (2 Aralık)

BİRLEŞİK KRALLIK AĞI

Toplantılar ve Görüşmeler

- Birleşik Krallık Ağı Çevrimiçi Toplantısı: "Brexit Anlaşması, Bir Ay Sonra" (1 Şubat).
- **Katılanlar:** TÜSİAD Birleşik Krallık Ağı Başkanı Kazım Köseoğlu, Birleşik Krallık Ankara Büyükelçisi Dominick Chilcott, Confederation of British Industries (CBI) Ticaret Departmanı Direktörü Will McGarrigle, POLITICO Avrupa Ticaret ve Ekonomi Muhabiri Anna Isaac ve Clingendael Institute Kıdemli Araştırma Görevlisi Rem Korteweg.
- Simone Kaslowski, Yönetim Kurulu Üyesi Can Yücaoglu'nun çevrimiçi görüşmeleri (20 Nisan)
- Lord Robin Janvrin, İngiltere Başbakanı Türkiye ile Ticaret Danışmanı
- Alex Hickman, İngiltere Başbakanı Ticaret, İş Özel Danışmanı
- Ranil Jayawardena, İngiltere Uluslararası Ticaret Bakanı
- Birleşik Krallık Ağı çevrimiçi değerlendirme toplantıları (27 ve 29 Nisan)
- Birleşik Krallık Türkiye Büyükelçisi Dominick Chilcott, Tüm Parti Parlamenterler Grubu Ticaret ve Yatırım Grubu Başkanı John Anderson, Center for European Reform Kıdemli Uzmanı Luigi Scazzieri ve CBI Uluslararası Ticaret Kıdemli Danışmanı Nicola Hetherington katılımıyla Birleşik Krallık Ağı Paydaşlar toplantısı (10 Aralık)
- Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosu Kenan Paleo'nun Simone Kaslowski ile görüşmesi (13 Aralık)



Institut du Bosphore XI. Senelik Semineri (15 Ekim)

Toplantılar ve Görüşmeler

- Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Liu Shaobin ile toplantı (22 Ocak)
- Sensetime Satış Direktörü Ogan Özdaoğan ile toplantı (2 Şubat)
- Hong Kong Economic and Trade Office ile toplantı (26 Şubat)
- ABD Başkonsolosluğu ile Çin konulu toplantı (2 Nisan)
- Cosco Shipping Genel Müdürü Song Shuqing ile toplantı (20 Nisan)
- Ticaret Bakanlığı Doğu Asya ve Pasifik Ülkeleri Dairesi Başkanı Alper Atilla ile toplantı (9 Kasım)



Çin'i Anlamak & Çin ile İş Yapmak -6 / AB, Almanya ve Türkiye Perspektifinden Çin ve Küresel Ekonomik Düzen Webinarı (9 Aralık)

ÇİN / Şanhay Ağı Toplantıları

- T.C. Şanhay Başkonsolosu Hüseyin Emre Engin'in katılımıyla (23 Mart)
- T.C. Pekin Baş Ticaret Müşaviri Hakan Kızartıcı'nın katılımıyla (25 Kasım)

Etkinlikler

- Türkiye- Çin Ekonomik İlişkileri/Sektörel Yuvarlak Masa Toplantıları 6- Dijital Ticaret/Çin E-Ticaret Pazarı & Çin'in Küresel Dijital Ticaret Platformları (29 Nisan)
- İtalya Türkiye Büyükelçisi Massimo Gaiani ile İtalya Büyükelçiliği ve TEPAV iş birliğinde düzenlenen "Italy and Turkey along the Silk Road: Trade dynamics and political opportunities" seminerine Çin Ağı Başkanı Korhan Kurdoğlu'nun konuşmacı olarak katılımı (23 Eylül)
- Çin'i Anlamak & Çin ile İş Yapmak-6 / "AB, Almanya ve Türkiye Perspektifinden Çin ve Küresel Ekonomik Düzen" Webinarı (BDİ iş birliğinde) (9 Aralık)
- Türkiye-Çin Ekonomik İlişkileri/Sektörel Yuvarlak Masa Toplantıları 7- Ulaştırma/ Lojistik Sektörü güncelleme toplantısı (25 Şubat 2022)

OECD-BIAC ve BusinessEurope Toplantıları

- BIAC Çin Uzman Grubu Başkan ve Başkan Yardımcıları Toplantıları (10 Mart, 13 Nisan, 15 Kasım)
- BIAC Çin Uzman Grubu Toplantısı (23 Nisan)
- OECD-BIAC Kick-off meeting with the Informal Reflection Group on China (3 Mayıs)

- BusinessEurope Çin Ağı toplantısı (2 Temmuz)
- BusinessEurope & CCIEE iş birliğinde "AB-Çin CEO'lar ve Üst Düzey Yetkililer Diyaloğu" (23 Kasım)

FRANSA AĞI

Toplantılar ve Görüşmeler

- Türkiye'nin Fransa yeni Büyükelçisi Ali Onaner'in katılımıyla Fransa Ağı toplantısı (18 Şubat, çevrimiçi)
- European Council on Foreign Relations Kıdemli Uzmanı Aslı Aydıntaşbaş, GMF Paris Ofisi Direktör Yardımcısı Martin Quencez'in katılımıyla Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantısı (24 Şubat, çevrimiçi)
- Simone Kaslowski ve Fransa Ağı Başkanı Livio Manzini'nin Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron'un Türkiye Danışmanı Isabelle Dumont ile görüşmesi (9 Mart)
- Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası'nın çevrimiçi görüşmeleri:
- Fransa Ulusal Meclisi Fransa - Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Stephan Teste (31 Mart)
- Fransa Avrupa ve Dışişleri Bakanlığı AB Direktörü David Cvach (7 Nisan)
- Fransa Ulusal Meclisi Türkiye - Fransa Dostluk Grubu Başkan Yardımcısı Laurence Dumont (9 Nisan)
- Fransa Senatosu Dış İlişkiler Komisyonu Üyesi Helene Conway Mouret (15 Nisan)
- Fransa Ulusal Meclisi Dış İlişkiler Komisyonu Üyesi Jacques Maire (28 Mayıs)
- Fransa Senatosu Türkiye-Fransa Dostluk Grubu Başkanı Jean Claude Requier (18 Mayıs)
- Fransa Ağı Başkanı Yavuz Ölken'in Fransa'nın İstanbul Başkonsolosu Olivier Gauvin ile görüşmesi (19 Nisan, çevrimiçi)
- Yavuz Ölken'in başkanlığında Fransa Ağı değerlendirme toplantısı (27 Nisan, çevrimiçi)
- Institut du Bosphore Yönetim Kurulu Toplantıları (4 Mayıs, 21 Aralık)
- Institut du Bosphore - Sciences Po Üniversitesi "Bosphorus Prize" Ödül Töreni ve "Turkey - EU | Common challenges and targets for a more inclusive and greener post-COVID World" konulu paneli (4 Mayıs)
- Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Hervé Magro ile Yavuz Ölken görüşmesi (10 Mayıs)
- Fransa'nın Türkiye Büyükelçisi Hervé Magro'nun katılımıyla TÜSİAD Fransa Ağı Paydaşlar toplantısı (14 Haziran, 22 Aralık)
- Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası'nın Paris ziyareti (21-25 Haziran)
- Le French Tech İstanbul Community Başkanı Philippe Alcaras, Bahadır Kaleağası ve Yavuz Ölken'in görüşmesi (18 Ağustos, çevrimiçi)

- Türkiye-Fransa Parlamenterler Çevrimiçi Yuvarlak Masa Toplantısı (16 Eylül)
- Fransa'nın Dış Ticaret Bakanı Franck Reister'in Türkiye ziyareti çerçevesinde "Fransa-Türkiye İş Konseyi" toplantısına Fransa Ağı eski Başkanı ve Institut du Bosphore Başkan Yardımcısı Livio Manzini'nin katılımı (28 Eylül)
- Institut du Bosphore XI. Senelik Semineri "Europe's Geostrategy beyond the Pandemic" & Institut du Bosphore Business Network Toplantısı "Fransa ve Türkiye'de Girişimcilik Ekosistemleri" (14-15 Ekim)
- Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı (10 Kasım)
- Simone Kaslowski ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Başkanı B. Can Yücaoğlu'nun Paris temaları (25-26 Kasım)
- Institut du Bosphore Cercle de l'Institut Toplantısı - Bahadır Kaleağası'nın Paris temaları (13 Aralık)

İTALYA AĞI

Toplantılar ve Görüşmeler

- İtalya Ağı Devir Toplantısı (23 Mart)
- İtalya Ankara Büyükelçisi katılımı ile İtalya Ağı Toplantısı (27 Mayıs)
- T.C. Roma Büyükelçisi Ömer Güçük ile kurumsal tanışma toplantısı (2 Temmuz)
- Ambrosetti Forum katılımı ve iş birliği imkânlarına ilişkin İtalya Büyükelçiliği toplantıları (Eylül)
- İtalya Ağı Başkanı Azmi Gümüşlüoğlu ve sekreteryanın katılımıyla İtalya Ağı üyeleri ile ticaretin geliştirilmesi çalışmasına ilişkin birebir görüşmeler (Ekim-Kasım)
- İtalya Türkiye Büyükelçiliği ve ICE katılımı ile İtalya Ağı toplantısı (16 Kasım)

KÖRFEZ AĞI

Toplantılar ve Görüşmeler

- Körfez Ağı toplantıları
- T.C. Bahreyn Büyükelçisi Kemal Demirciler'in katılımı ile (22 Şubat)
- T.C. Muskat Büyükelçisi Ayşe Sözen Usluer'in katılımı ile (5 Mayıs)
- T.C. Abu Dabi Büyükelçisi Tugay Tunçer'in katılımı ile (18 Kasım)
- Sağlık sektörü konulu çalışmalar
- Körfez Bölgesi-Sağlık Teknolojileri Toplantısı (27 Ocak)
- Sağlık Çalışma Grubu toplantısı (28 Ocak)
- Körfez Ağı ve Sağlık Çalışma Grubu ortak toplantısı (24 Mart)
- T.C. Riyad Büyükelçisi Fatih Ulusoy ile tanışma toplantısı (15 Şubat)
- Family Business Council Gulf ile toplantı (11 Mart)
- DP World ile görüşme (12 Mart)
- UAE Food & Beverage Manufacturing Business Group ile toplantı (23 Mart)
- Kuveyt Ankara Büyükelçisi Ghassan Yousef Al-Zawawi ile görüşme (5 Nisan)
- T.C. Abu Dabi Büyükelçisi Tugay Tunçer ile görüşme (17 Mayıs)
- Abu Dhabi Ports üst yönetimi ile toplantı (8 Haziran)
- TAİDER ile görüşme (19 Kasım)
- Abu Dhabi Chamber ile tanışma toplantısı (14 Aralık)
- Birleşik Arap Emirlikleri ziyareti: TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin başkanlığındaki heyet Dubai ve Abu Dabi'de temaslarda bulundu. BAE İklim Değişikliği ve Çevre Bakanı Mariam Almheiri, BAE Dış Ticaretten

Sorumlu Devlet Bakanı Dr. Thani Bin Ahmed Al Zeyoudi, DP World Yönetim Kurulu Başkanı, Dubai Ticaret Odası, Dubai Uluslararası Finans Merkezi temsilcileri, Abu Dabi Ticaret Odası, Abu Dabi Ticaret Bankası, Abu Dabi Kalkınma Holdingi (ADQ) temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirildi. Heyet, T.C. Abu Dabi Büyükelçisi Tugay Tunçer'in ev sahipliğinde düzenlenen resepsiyona katıldı. TÜSİAD üye şirketlerinin Dubai'de yerleşik temsilcilerinden oluşan TÜSİAD Dubai Network üyeleri ile bir araya gelindi. Abu Dabi Ticaret Odası ile bir iş birliği mutabakatı imzalandı. (21-23 Mart 2022)

HOLLANDA GÖREV GÜCÜ

Toplantılar ve Görüşmeler

- VNO-NCW Brüksel Temsilcisi Winand L. E. Quaedvlieg ile toplantı (3 Mart)
- Hollanda Ankara Büyükelçisi Marjanne de Kwaasteniet ve Ekonomi Müşaviri ile toplantı (26 Nisan)
- Hollanda İstanbul Başkonsolosu Bart van Bolhuis ile toplantı (24 Mayıs)
- Hollanda İnovasyon Ataşesi Rory Nuijens ile toplantı (15 Haziran, 10 Aralık)
- Hollanda Görev Gücü Başkanı Dr. Rıza Kadılar ve sekreteryanın katılımıyla Görev Gücü üyeleri ile çevrimiçi tanışma toplantıları (Haziran-Ağustos)
- Hollanda Görev Gücü ilk toplantısı (12 Ekim)
- Hollanda İstanbul Başkonsolosu Arjen Uijterlinde ve Hollanda Büyükelçiliği Ekonomi Müşaviri Helene Rekkers ile toplantı (5 Kasım)
- İlham Veren deneyimler/ Hollanda (30 Kasım, 12 Ocak 2022, 15 Mart 2022)

Görev Gücü Toplantı Serisi-1-2-3: Sırasıyla Acıbadem International Medical Center Hollanda Direktörü Koray Yürük, Credit Europe Bank Hollanda Genel Müdürü Murat Başbay, Organik Kimya Eş CEO'su Stefano Kaslowski katılımlarıyla

Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Piyasa Gözetim Denetimi (PGD) ve E-PGD Yönetmelik Tasarımları'na İlişkin Görüş	Ticaret Bakanlığı	11 Ocak
Dâhilde İşleme Rejimi Süreçlerine İlişkin Dış Ticaret Çalışma Grubu Görüşü	Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü	16 Temmuz
Doğrudan Nakliyat Kapsamında Transit İşlemleri Yazısı	Ticaret Bakanlığı	16 Temmuz
Ticaret Bakan Yardımcısı Rıza Tuna Turagay ile Paylaşılan Dış Ticaret Çalışma Grubu Görüşleri	Ticaret Bakanlığı	19 Ekim

TÜSİAD YUVARLAK MASALARI

YATIRIM ORTAMI YUVARLAK MASASI

Yuvarlak Masa, Türkiye'deki yatırım ortamının mevcut durumunu ortaya koymayı, iyileştirilmesi için gerekli politika önerilerini tartışmayı ve ihtiyaç duyulan tedbirleri ve öncelikleri belirlemeyi amaçlamaktadır.



YUVARLAK MASA ÜYELERİ

Başkan

Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu

Başkan Yardımcısı

Meltem Uslu Akol, Azmi Gümüşlüoğlu

ÇALIŞMA GRUPLARI

- Fikri Haklar ve Ar-Ge

Devrim Özaydın

- Hukuk İşleri

Meltem Uslu Akol

- Perakende

Atilla D. Yerlikaya, Yenal Gökyıldırım

- Rekabet Hukuku

Dr. Fevzi Toksoy

- Veri Koruma ve Teknoloji Hukuku

Av.Dr.Çiğdem Ayözger Öngün

- Yeşil Mutabakat Görev Gücü

Fatih Özkadı

- Fintek Görev Gücü

Hande Sarıdal

- Küresel Tedarik Zincirleri Görev Gücü

Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu

Üyeler

Özgür Burak Akkol, Erdal Aksoy, Avi Alkaş, Ali Tuğrul Alpacar, Benan Arseven, Mehmet Halil Ateş, Mehmet Avcı, Çiğdem Ayözger Öngün, Billur Barlı, Mehmet Baysan, Erol Bilecik, Ayşe Bilgen, Hatice Bilici, Ahmet Ali Bugay, Mustafa Oğuzcan Bülbül, Metin Canoğulları, Fırat Çeçen, Seda Dicle, Faruk Ekinci, Sedat Eratahar, Nurdan Erbuğ, Bahattin Bahadır Erdem, Cengiz Eroldu, Gökhan Eyigün, Hülya Gedik, Yenal Gökyıldırım, Atalay Gümrah,

Azmi Gümüşlüoğlu, Gönenç Gürkaynak, Ümit Hergüner, Aydın Buğra İlter, Perihan İnci, Erkan Muharrem Kafadar, Bahadır Kaleağası, Selçuk Karaçay, Kadir Halis Kaynar, Süleyman Selim Kervancı, Banu Kısakürek, Oğuz Kaan Kızıroğlu, Barış Hakkı Kökoğlu, Banu Küçükkel, Savaş Malkoç, Emre Kemal Mimaroglu, Vefa Reşat Moral, Feyza Narlı, Cenk Narter, İsmail İhsan Necipoğlu, Devrim Özaydın, İsmail Barış Özistek, Nuri Öztaşkın, Cem Öztürk, Ünal Pala, Murat Pekşavaş, Pınar Sarıtaş, Mustafa Sayınataç, Önder Sezgi, M. Fevzi Toksoy, Tankut Turnaoğlu, Kerem Turunc, Haluk R. Tükel, Cenk Ulu, Siret Unsal, Meltem Uslu Akol, Kaan Ünver, Başak Vardar, Mustafa Ali Yazıcı, Atilla D. Yerlikaya, Kenan Yılmaz

TÜSİAD Genel Sekreterlik

TÜSİAD Genel Sekreterlik: Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcısı), Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Hukuk Müşaviri), Gaye Uğur Sarıoğlu (Direktör), F. Hazal İnce (Direktör), Başat Şimşek (Kıdemli Uzman), Cansu Üttü (Uzman), Fatmanur Sarı Ulusoy (Uzman), Efe Cenk Balkar (Avukat), Berkay Kekül (Uzman Yardımcısı), Gizem Ergün (Uzman Yardımcısı), Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)



Simone Kaslowski ve TÜSİAD Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası Başkanı Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Avrupa Yeşil Mutabakatı Söyleşileri (11 Ocak)

ETKİNLİKLER

YATIRIM ORTAMI YUVARLAK MASASI

• Yatırıma Destek Platformu Tanıtım Toplantısı (6 Ekim)

Katılanlar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Sanayi Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış Yenicheri

FİKRİ HAKLAR VE AR-GE ÇALIŞMA GRUBU

Etkinlikler

- Ar-Ge merkezlerinin mevcut durumlarının analiz edilmesi ve ihtiyaçlarının belirlenmesi; iyi uygulamaların ve deneyimlerin paylaşılabileceği bir iletişim ağı oluşturulması; Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan kaynağın kullanımına ilişkin eğilimlerin belirlenmesi ve referans olacak çalışmaların yapılması amacıyla oluşturulan Ar-Ge Merkezleri Alt Çalışma Grubu toplantıları düzenlendi (10 Şubat, 24 Mart, 22 Haziran ve 9 Aralık).
- Ufuk Avrupa başta olmak üzere uluslararası Ar-Ge destek programlarından ülkemizin daha fazla yararlanması amacıyla oluşturulan AB ve Uluslararası Ar-Ge Destek Programları Alt Çalışma Grubu bünyesinde Ufuk Avrupa çağrı başlıklarına yönelik odak grup toplantıları (17 Mart) ve "proposal day" etkinliği (26 Ekim) düzenlendi.
- Ticari Sırlara İlişkin TÜSİAD Mevzuat Önerisi hakkında Türk Patent ve Marka Kurumu ile bilgilendirme toplantısı (26 Ekim)
- "Yeşil Gelecek için Fikri Hakların Önemi" Webinarı (19 Kasım).

Katılanlar: Devrim Özyayın, Peter Oksen, Güler Ayyıldız Dalma, Dilek Üstün Ekdial

Katılım Sağlanan Etkinlikler

- Confindustria ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi iş birliğinde gerçekleştirilen "Türkiye'de Fikri Mülkiyet ve Patentlerin Korunması" Webinarı (25 Ocak)

Konuşmacı: Devrim Özyayın

Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patenler Görev Gücü

- Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler Webinar Serisi
- "Teknoloji Standartlarının Önemi ve Uluslararası İyi Uygulamalar" Webinarı (22 Ocak)

Katılanlar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Onur Şahin, Samir Deliormanlı

- "Teknoloji Yatırımları ve Standartlarla İlişkisi" Webinarı (18 Mart)

Katılanlar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Fatih Özlütürk, Sinan Utku, Samir Deliormanlı

- "Standardizasyonun Ekonomiye Etkisi" Webinarı (25 Haziran)

Katılanlar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Türk Standartları Enstitüsü Başkanı Adem Şahin, Akif Sesli, Andaç Pamuk, Samir Deliormanlı

- TÜSİAD'ın teknoloji standartları ve standarda esas patentler çalışmalarının son durumuna ilişkin bilgi paylaşmak ve ortak iş birliği alanlarını tartışmak amacıyla Türk Patent ve Marka Kurumu ile toplantılar düzenlendi (8 Şubat, 4 Mayıs)

Katılanlar: Türk Patent ve Marka Kurumu Başkanı Prof. Dr. Habip Asan, Türk Patent ve Marka Kurumu Başkan Yardımcısı Cemil Başpınar, Türk Patent ve Marka Kurumu Daire Başkanı Salih Bektaş, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Devrim Özyayın, Samir Deliormanlı

- Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler Rapor Serisi

Standardizasyon alanında dünyadaki gelişmeleri takip ederek Türkiye'de özel sektörün farkındalığını artırmak ve kamunun ilgili alanlardaki çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla hazırlandı (10 Eylül).

- Standartlaştırma Çalışmaları Ülke Örnekleri Raporu
- Standarda Esas Patent Maliyetleri ve Sektörlere Etkileri Raporu
- Uluslararası Uygulamalar Raporu
- Telekom Sektörü İncelemesi Raporu
- Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler Çalıştay Serisi (23 Eylül, 30 Eylül, 15 Ekim, 5 Kasım)

Çalıştay serisinde standardizasyon alanında etkin katılım, politika geliştirme, teşvikler, finansman ve insan kaynağı konuları ele alındı.



Teknoloji Standartları ve Standarda Esas Patentler Webinar Serisi II (18 Mart)

Katılım Sağlanan Etkinlikler

- Türk Standartları Enstitüsü "Uluslararası Standardizasyon Konferansı" (14 Ekim)

Konuşmacı: Samir Deliormanlı

PERAKENDE ÇALIŞMA GRUBU

- "Çok Kanallı Perakende ve COVID-19" Raporu ve Tanıtım Toplantısı

Çevrimiçi ve fiziksel perakende kanalları arasındaki ilişkiyi incelemek ve COVID-19'un çok kanallı perakendenin dönüşümündeki etkisini ortaya koymak amacıyla hazırlanan raporun tanıtım toplantısında, araştırmının bulguları paylaşıldı (24 Mayıs).

Konuşmacılar: Atilla D. Yerlikaya, Yenal Gökyıldırım, Ceyhan Emre Doğru, Neil Saunders, Joseph Robinson, Elif Ateşok Şatıroğlu, Halil Erdoğan, Mustafa Murat Burtin, Erhan Akdoğan

- "Perakendenin Geleceği Araştırması" Raporu ve Tanıtım Toplantısı

Rapor, COVID-19 salgınıyla beraber perakende sektöründe tetiklenen dönüşümü değerlendirmek, sektörün önümüzdeki yıllarda sürdürülebilir olarak büyümesini ve ülkemiz ekonomisine daha fazla katkı sunmasını sağlamak için ihtiyaç duyulan politika önerilerini sunmak amacıyla hazırlandı (2 Temmuz).

Konuşmacılar: Simone Kaslowski, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır, Ceyhan Emre Doğru, Avi Alkaş, İrem Orak Kayacık, Murat Kolbaşı, Ozan Acar



TSE Uluslararası Standardizasyon Konferansı (14 Ekim)



Yeşil Gelecek için Fikri Hakların Önemi Webinarı (19 Kasım)

HUKUK İŞLERİ ÇALIŞMA GRUBU

- **“Uluslararası Ticari Uyuşmazlıkların Çözümünde Tahkimin Kullanılması: ISTAC-ICC-VIAC ile Buluşma” Webinari** (20 Aralık)

Konuşmacılar: İstanbul Tahkim Merkez Başkanı Prof. Dr. Ziya Akıncı, Meltem Uslu Akol, Viyana Uluslararası Tahkim Merkezi Genel Sekreteri Dr. Alice Fremuth-Wolf, Uluslararası Ticaret Odası Bölge Direktörü Dr. Dania Fahs, Ceyda Akbal Schwimann

REKABET HUKUKU ÇALIŞMA GRUBU

- **Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Rekabet Hukukunun Olası Rolü Projesi Çalıştayı**

Rekabet hukukunda mevcut ve geliştirilmeye açık uygulamaların tespit edilmesi, bunların iyileştirilerek rekabetçi davranışları artıracak şekilde revize edilmesinin yatırım ortamına olası olumlu etkilerinin ortaya konulması amacıyla başlatılan “Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Rekabet Hukukunun Olası Rolü Projesi” kapsamında hazırlanacak rapora girdi sağlamak üzere rekabet uzmanlarının katılımı ile bir çalıştay düzenlendi (12 Kasım).

Proje kapsamında hazırlanan anket çıktıları ve Türk rekabet hukuku uygulamaları, çalıştayda değerlendirildi. Proje kapsamında hazırlanan anket çıktıları ve Türk rekabet hukuku uygulamaları, çalıştayda değerlendirildi.

Katılım Sağlanan Etkinlikler

- **Rekabet Kurumu “E-Pazaryeri Platformları Sektör İncelemesi” Çalıştayı** (6 Temmuz)

Katılanlar: Fevzi Toksoy, Ayşen Aksu

VERİ KORUMA VE TEKNOLOJİ HUKUKU ÇALIŞMA GRUBU

- **Kişisel Verileri Koruma Kurumu Başkanı Faruk Bilir ile görüşme gerçekleştirildi** (29 Ocak)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Serkan Sevim, Çiğdem Ayözger Öngün

- **TÜSİAD Kişisel Verilerin Korunması Konferansı**

Konferansta, dijitalleşmeyle birlikte önemi giderek artan veri koruma ve güvenliği konularını tartışmak amacıyla kişisel verilerin korunması konusu çeşitli boyutlarıyla ele alındı. Konferans, Türkiye’den ve AB’den kamu, sivil toplum ve iş dünyası temsilcilerinin katılımı ile gerçekleşti (8 Haziran).

Katılanlar: Simone Kaslowski, Avrupa Veri Koruma Kurulu Denetçisi Wojciech Wiewiórowski, Kişisel Verileri Koruma Kurumu Başkanı Prof. Dr. Faruk Bilir, T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanı Dr. Ali Taha Koç, Dr. Fatih Kemal

Ebiçlioğlu, Çiğdem Ayözger Öngün, Avrupa Veri Koruma Kurulu Başkan Yardımcısı Aleid Wolfsen, Microsoft Türkiye Ülke Müdürü Levent Özbilgin, BusinessEurope Dijital Ekonomi Görev Gücü Başkan Yardımcısı Liam Benham

- **“TÜSİAD Kişisel Verilerin Korunması Konferansı” Dergisi**

YEŞİL MUTABAKAT GÖREV GÜCÜ

Etkinlikler

- **Avrupa Yeşil Mutabakatı Söyleşileri**

- “Sanayide Dönüşüm” (11 Ocak)

Katılanlar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Organik Kimya CEO’su Simone Kaslowski

- “Sürdürülebilirlik ve Değer Zinciri” (17 Şubat)

Katılanlar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Koç Holding CEO’su Levent Çakıroğlu

- “Sürdürülebilirlikte Yeni Trendler” (5 Mart)

Katılanlar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Sabancı Holding CEO’su Cenk Alper

- “Sektörlerin Dönüşümü ve Uyum Sürecinde İş Birliğinin Önemi” (13 Nisan)

Katılanlar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, TÜRKİBESD Yönetim Kurulu Başkanı Can Dinçer, BEYSAD Yönetim Kurulu Başkanı Ş. Burak Özyaydemir

- “Sanayinin Uyum İhtiyacı” (28 Nisan)

Katılanlar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Borusan Holding CEO’su Erkan Kafadar

- “Yeşil Dönüşümde Yerel ve Uluslararası Koordinasyon ve İş Birliği” (30 Temmuz)

Katılanlar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Eczacıbaşı Holding CEO’su Atalay Muharrem Gümrah

- **“Avrupa Komisyonu ve Özel Sektör Perspektifinden Avrupa Yeşil Mutabakatı” Webinari** (7 Eylül)

Katılanlar: Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu, B. Can Yücaoglu, Fatih Özkadı, AB Komisyonu Kıdemli Diplomatik Uzmanı Anthony Agotha, BusinessEurope Genel Direktör Yardımcısı Alexandre Affre, Turcas Petrol A.Ş. Operasyon Direktörü Arkin Akbay, Unilever Türkiye Sürdürülebilirlik ve Kurumsal İletişim Direktörü ve Yönetim Kurulu Üyesi Ebru Şenel Erim, VNO İklim ve Enerji Politikaları Kıdemli Uzmanı Frits de Groot

- **Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Timmermans Kabinesi Müdürü Diederik Samsom ile istişare toplantısı** (7 Eylül).

Katılanlar: Simone Kaslowski, Murat Özyeğin, Fatih Özkadı, Hollanda Büyükelçisi Arjen Uijterlinde

- 360° Yeşil Mutabakat Eğitim Semineri Dizisi Tanıtım Etkinliği (21 Mart 2022)

Katılanlar: Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Cevdet Alemdar, Fatih Özkadı

Katılım Sağlanan Etkinlikler

- Döngüsel Ekonomi Haftası kapsamında düzenlenen **“Avrupa Yeşil Mutabakatı”** konulu oturum (1-5 Mart).

Katılan: Fatih Özkadı

- **“EU-Turkey High Level Business Dialogue on EU Green Deal”** toplantısı (10 Mart)

Katılan: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu

- European Roundtable on Climate Change and Sustainable Transition (ERCST) tarafından düzenlenen **“EU CBAM: Turkey Stakeholder”** toplantısı (12 Temmuz).

Katılan: Fatih Özkadı

- Ticaret Bakanlığı Yeşil Mutabakat Çalışma Grubu Özel Sektör İstişare Toplantısı (27 Ağustos).

Katılan: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu ve Fatih Özkadı

- Sınırdaki Karbon Düzenlemesi (SKD) Teknik Toplantısı (20 Eylül)

Katılan: Fatih Özkadı



Avrupa Yeşil Mutabakatı Söyleşileri (17 Şubat, 5 Mart, 13-28 Nisan, 10 Temmuz)



Kişisel Verilerin Korunması Konferansı (8 Haziran)

- TÜSİAD, Koç Holding ve İsveç Dışişleri Bakanlığı ortaklığı ile German Marshall Fonu tarafından gerçekleştirilen "Üçlü Strateji Grubu (Trilateral Strategy Group)" toplantı serisinin "Yeşil Dönüşüm Geleceği Nasıl Şekillendirecek?" başlıklı toplantısı (27 Eylül).

Katılan: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Fatih Özkadı

- Sabancı Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından gerçekleştirilen "The Impact of Green Deal on Industry and National Action Plan" etkinliği (26 Kasım).

Katılan: Fatih Özkadı

- Ticaret Bakanlığı Yeşil Mutabakat Eylem Planı Toplantısı (16 Aralık)

Katılan: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu

- Türkuvaz Medya Grubu'nun organize ettiği Küresel Umut Festivali kapsamında düzenlenen "Yeşil Mutabakata Nasıl Hazır Olacağız?" paneli (28 Aralık)

Katılan: Fatih Özkadı



Avrupa Komisyonu ve Özel Sektör Perspektifinden Avrupa Yeşil Mutabakatı Webinarı (7 Eylül)

FINTECH HUKUK VE REGÜLASYON GÖREV GÜCÜ

- "Fintech Buluşması" Webinarı (27 Mayıs)

Konuşmacılar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Çiğdem Ayözger Öngün, Hande Sarıdal, Prof. Dr. Selim Yazıcı, Orkun Saitoğlu, Yücel Karadeniz, Tarık Tombul, Onur Güven, Gerçek Önal, Erdal Özcan, Selim Gusar, Fevzi Güngör, Derya Ekemen Fidan, Koray Bahar, İlker Sözdinler, Zehra Öney, Hilmi Kaya, Cesur Ölçenoğlu, Hakan Erdoğan, Batuhan Özkan.

YATIRIM ORTAMI İYİLEŞTİRME KOORDİNASYON KURULU (YOİKK) ÇALIŞMALARI

- Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay'ın ve YOİKK üyesi bakanların, kamu kurumu ve iş dünyası örgütlerinin temsilcilerinin katıldığı YOİKK toplantısında, Simone Kaslowski yatırım ortamının iyileştirilmesine ilişkin değerlendirmelerini paylaştı (4 Ekim).
- YOİKK Çalışma Gruplarında teknik düzeydeki çalışmalara katkı verildi.

Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın Hazırladığı TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Görüşünün İçeriği	İletilen Kurum	Tarih
Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu 2022 Eylem Planına Yönelik TÜSİAD eylem önerileri	Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu	Ocak
Sektörel Yatırım Süreçleri Kılavuzlarına İlişkin TÜSİAD Görüşü	T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi	20 Ocak
Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik Taslağı Görüşü	TCMB	5 Mart
Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşlarının Bilgi Sistemleri ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcılarının Ödeme Hizmetleri Alanındaki Veri Paylaşım Servislerine İlişkin Tebliğ Görüşü	TCMB	5 Mart
AB Kurumsal Yönetim İstisnalarına İlişkin TÜSİAD Görüşü	AB Komisyonu	8 Şubat
Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi Taslağı'na İlişkin TÜSİAD Görüşü	Ticaret Bakanlığı	19 Şubat (8 Mart'ta ek görüş)
Alışveriş Merkezi ve Zincir Marketlerin Açılış ve Faaliyete Geçiş Kriterlerinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik Taslağı'na İlişkin TÜSİAD Görüşü	Ticaret Bakanlığı	19 Şubat
7263 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun Uygulama Düzenlemelerine Yönelik TÜSİAD Görüşü	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	19 Şubat
Ar-Ge Merkezlerinde Uzaktan Çalışma Üzerine TÜSİAD Görüşü	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	6 Nisan, 25 Şubat 2022
Hızlı Tüketim Malları Perakendeciliği Sektör İncelemesi Ön Raporu'na İlişkin TÜSİAD Görüşü	Rekabet Kurumu	27 Nisan
Sürdürülebilir Ürün İnişiyatifi Kamu İstisnalarına İlişkin TÜSİAD Tutum Belgesi	BusinessEurope	15 Nisan
Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hâkim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Soruşturmalarda Uygulanabilecek Uzlaşma Usulüne İlişkin Yönetmelik Taslağı'na İlişkin TÜSİAD Görüşü	Rekabet Kurumu	19 Nisan
Sürdürülebilir Ürün İnişiyatifi Üzerine TÜSİAD Görüşü	Ticaret Bakanlığı	28 Mayıs
Sürdürülebilir Ürün İnişiyatifi Kamu İstisnalarına İlişkin TÜSİAD Tutum Belgesi	AB Komisyonu	9 Haziran
Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Performans İzleme Kriterlerine Yönelik TÜSİAD Görüş ve Önerileri	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	26 Temmuz
TÜSİAD Analizi: E-Pazaryeri Platformlarına İlişkin Küresel Uygulamalar ve Yaklaşımlar	Rekabet Kurumu	3 Ağustos
E-Pazaryeri Sektör İncelemeleri Ön Raporu'na İlişkin Mektup	Rekabet Kurumu	3 Ağustos
Yeşil Mutabakat Eylem Planı Üzerine TÜSİAD Görüşleri	Ticaret Bakanlığı	14 Eylül
YOİKK Veri Transferi ve Veri Yerelleştirmesi Mevzuat Listesi TÜSİAD Görüşü	T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi	16 Eylül
Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Yasa Teklifi Üzerine TÜSİAD Görüşü	Ticaret Bakanlığı	27 Eylül
Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Yasa Teklifi Üzerine TÜSİAD Görüşü	AB Komisyonu	1 Ekim
The Artificial Intelligence Act'e (AI Act) İlişkin BusinessEurope Tutum Belgesine TÜSİAD Katkısı	BusinessEurope	4 Ekim
Yabancı Sübvansiyonların AB İç Pazarı'na Etkilerine İlişkin Yönetmeliğe Dair BusinessEurope Tutum Belgesi TÜSİAD Görüşü	BusinessEurope	24 Eylül
BusinessEurope Digital Product Passport tutum belgesi üzerine TÜSİAD görüşü	BusinessEurope	Şubat 2022
Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırımlar (UDY) Stratejileri ve Eylemleri'ne İlişkin TÜSİAD Görüşü	T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi	Ocak 2022
KVKK Çerez Uygulamalar Rehber Taslağı TÜSİAD Görüşü	KVKK	Mart 2022
Veri Aktarımına İlişkin Ulusal Politikaların Ticareti Destekleyici Çerçeveye Dönüştürülmesi Taslak Yol Haritası Raporu TÜSİAD Görüşü	YOİKK	Mart 2022
Ticari Sırlara İlişkin TÜSİAD Görüşü	Ticaret Bakanlığı	Mart 2022
PARKUR Görüşmeleri, YOİKK Toplantıları ve Çeşitli Kamu Kurumları ile Temaslarda İletilen Dokümanlara Katkı		Yıl boyunca

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA ÇALIŞMALARI



GİRİŞİMLER / PLATFORMLAR

- Global Compact Türkiye
- Hedefler için İş Dünyası
- Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Platformu
- İş Dünyası Plastik Girişimi

TÜSİAD Genel Sekreterlik:

Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcısı),
Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Gaye Uğur Sarioğlu (Direktör),
Fatmanur Sarı Ulusoy (Uzman), Güzin Öztürk (Uzman), Nazlı Baykal (Global Compact Türkiye Bölüm Asistanı),
Burcu Orhan Akgün (Bölüm Asistanı)



Global Compact
Network Türkiye

GLOBAL COMPACT TÜRKİYE

UN Global Compact dünya çapından 15.000'den fazla şirket, 4.000'den fazla şirket dışı kuruluşla dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifidir. UN Global Compact'e katılan kurumlar insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki on evrensel ilkeye uygun iş yapacaklarına ve bunu her yıl raporlayacaklarını en üst düzeydeki temsilcilerinin imzasıyla taahhüt etmektedir. UN Global Compact sorumlu şirketlerle birlikte sürdürülebilir kalkınma yolunda somut ve ölçülebilir etki yaratmayı amaçlamakta, şirketleri somut ve iddialı hedeflerle harekete geçirmektedir. Global Compact Türkiye UN Global Compact'ın dünya genelindeki 69 yerel ağından biridir. Mevcut küresel stratejiyi yerel önceliklerle birleştirerek Türkiye iş dünyasını harekete geçirmektedir. Bu yolda onlara destek olacak araçlar, programlar, uzmanlık ve network sunulmaktadır. İş birliği platformlarıyla şirketlerin iyi uygulamalarını, başarı hikayelerini bölgesel ve küresel etkinliklerde daha görünür kılarak çarpan etkisini artırmaktadır. Global Compact Türkiye, 248 üyesiyle Doğu Avrupa ve Ortadoğu Bölgesi'nde 1., Avrupa'da 8. sıradadır.

TÜSİAD 2013 yılından beri Global Compact Türkiye'nin sekreteryasına ev sahipliği yapmaktadır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski ve Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Dördüncü, Küresel İlkelerle Ortak Etki Yaratmak (2 Kasım)



Responsible Business:
Diversity & Inclusion in the Workplace
8:15PM Turkey, 12:15PM Mexico, 1:15PM EST,
6:15PM UK, 10:45PM Sri Lanka on 15 June



Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışma Grubu Eşbaşkanı Demet İkiler, UN Global Compact Liderler Zirvesi (15 Haziran)



Business Plastic Initiative:
Going Beyond Commitment
9:00AM Turkey, 2:00AM EST on 16 June



UN Global Compact Liderler Zirvesi (16 Haziran)

2021 Yılı Etkinlikleri ve Öne Çıkan Gelişmeleri

UN Global Compact Etkinlikleri

• Target Gender Equality LIVE (16 Mart)

Katılanlar: BM Genel Sekreter Yardımcısı Amina Mohammed, UN Global Compact CEO'su Sanda Ojiambo, Global Compact Türkiye, TÜSİAD Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Üyesi Ebru Bakkaloğlu Tüzecan

• UN Global Compact Liderler Zirvesi

UN Global Compact Liderler Zirvesi'nde Global Compact Türkiye, "Responsible Business: Diversity and Inclusion at Workplace" ve "Business Plastic Initiative: Going Beyond Commitment" başlıklı oturumları düzenledi. (15-16 Haziran).

• Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu üyeleri, UN Global Compact CEO'su Sanda Ojiambo'nun katılımıyla düzenlenen toplantıda 69 ülkedeki yerel ağların yönetim kurulu üyeleriyle bir araya geldi. Toplantıda UN Global Compact'in yeni stratejisi görüşüldü (30 Haziran).

• İş Dünyası Forumu ve Küresel Etki İnişyatifleri Forumu (20-22 Eylül)

Katılanlar: BM Genel Sekreter Yardımcısı Amina J. Mohammed, UN Global Compact CEO'su Sanda Ojiambo, Almanya Şansölyesi Angela Merkel, Tanzanya Başkanı Samia Suluhu Hassan, İsveç Başbakanı Stefan Lofven, Arçelik CFO'su Polat Şen, Global Compact Türkiye Genel Sekreteri Melda Çele

• Strategies for Success (9 Kasım)

Moderatör: Melda Çele

Global Compact Türkiye Etkinlikleri

• SKA 16: İyi Yönetişim Günü (16 Şubat)

Katılanlar: Demet İkiler, Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Christina Coulias, Yönetişim Çalışmaları Lideri, UN Global Compact

• Global Compact Türkiye 9. Genel Kurulu gerçekleştirildi (17 Mart).

• Global Compact Türkiye, UN Global Compact'in yeni stratejisini ve değer önerisini TÜSİAD, TİSK, EĞİAD, TİHCAD, KİD ve Bursa Platformu üyelerine özel düzenlediği etkinliklerle tanıttı (30 Nisan, 6 Mayıs, 30 Mayıs, 2 Kasım, 19 Kasım).

Katılım Sağlanan Etkinlik ve Toplantılar

• Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (UNECE) - "Accelerating progress, overcoming setbacks: innovative business solutions for a changing World" oturumu (11 Mart)

Katılan: 2020 Global Compact Türkiye SKA Öncüsü Boğaç Şimşir

• "Making Global Goals Local Business - Georgia" - "Green Economy - a Driver of Zero-Carbon Economic Growth and Job Creation" oturumu (25 Mart)

Katılan: Simone Kaslowski

• "Green Innovations - Adoption of Innovative Green Technologies for Sustainable Development" oturumu (25 Mart)

Katılan: Unilever Orta Asya, Kafkaslar ve İran Genel Müdürü Kamuran Uçar

• "Scaling Ambition for Decade of Action in Post-COVID Era" (26 Mart)

Katılan: Melda Çele

• Yeşil İş Konferansı "İnovasyon Kültürü ve Yeni Nesil Sürdürülebilirlik Liderleri" oturumu (8 Nisan)

Katılan: Boğaç Şimşir

• Samsun Toplum Gönüllüleri Vakfı "SKA 17 Zirvesi" (17 Nisan)

Katılan: Global Compact Türkiye Uzmanı Güzin Öztürk

• Yeditepe Üniversitesi Ekonomi Departmanı Sürdürülebilirlik Webinar serisi "Sustainable Development Goals for Business" (5 Mayıs)

Katılan: Global Compact Türkiye Genel Sekreter Yardımcısı Gaye Sarioğlu

• İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Kültür Kulübü Sosyal Sorumluluk Topluluğu "Sürdürülebilirlik Zirvesi" (17 Mayıs)

Katılan: Güzin Öztürk

• Sürdürülebilir Markalar Zirvesi- "Dönüşümsel Yönetişim" oturumu (15 Eylül)

Katılan: Global Compact Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Dördüncü

• Ayvalık Ekonomi Forumu (23 Eylül)

Katılan: Ahmet Dördüncü

• Sabancı Üniversitesi "Business Oriented CIP Workshop" (24 Eylül)

Katılan: Gaye Sarioğlu

• Fast Company "Etki Zirvesi" (13 Ekim)

Katılan: Ahmet Dördüncü



**MAKING GLOBAL GOALS
LOCAL BUSINESS
GEORGIA**



**GREEN ECONOMY – A DRIVER OF
ZERO CARBON ECONOMIC GROWTH
AND JOB CREATION**



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski, Making Global Goals Local Businesses- Georgia (25 Mart)

- Ege Ekonomik Forumu “Doğrusal Ekonomiden Döngüsel Ekonomiye” oturumu (9 Kasım)

Moderasyon: Melda Çele

- Kalite Kongresi - “Paydaş Kapitalizmi” oturumu (16 Kasım)

Katılan: Ahmet Dördüncü

- Harvard Business Review Türkiye - “CEO Perspektifi: Sürdürülebilirlik” (16 Kasım)

Katılan: Ahmet Dördüncü

- Odağımız Sürdürülebilirlik Zirvesi - “Bambaşka Bir Dünya Mümkün” oturumu (26 Kasım)

Moderasyon: Melda Çele

- REC Türkiye, Boğaziçi Üniversitesi Yaşamboyu Eğitim Merkezi (BÜYEM) ve SDSN Türkiye “Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifika Programı” (28 Kasım)

Katılan: Gaye Sarıoğlu

- Ege İhracatçı Birlikleri Zeytinyağı Sektör Buluşması - “İklim Değişikliği ve Sektörel Etkileri” oturumu (7 Aralık)

Katılan: Melda Çele

- 25. Türkiye İç Denetim Kongresi - “Yönetişim Risklerinde Ortaya Çıkan Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) Sorunları ve Üçüncü Taraflarda ESG’ye Öncelik Verilmesi” oturumu (16 Aralık)

Moderasyon: Melda Çele

ÇALIŞMA GRUPLARI

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışma Grubu

- Teknoloji ve İnovasyon: İş Gücü Piyasalarına Uyum

Moderatör: Alt Çalışma Grubu Başkanı: Aykan Gülten Katılanlar: Turkcell Genel Müdür Yardımcısı Serhat Demir, Coca-Cola İçecek Dijital Teknolojiler Direktörü Leyla Deliç

- İş Dünyası Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Rehberi Uygulama Çalıştayları

Şirketlerde çeşitlilik ve kapsayıcılığa ilişkin farkındalığı artırmak ve bu kuruluşlarda “İş Dünyası Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Rehberi”nde sunulan politika ve uygulamaların hayata geçmesini kolaylaştırmak amacıyla 16 şirket 3 sivil toplum kuruluşunun katılımıyla atölye çalışmaları düzenlendi. (29 Eylül, 27 Ekim, 1 Aralık, 23 Aralık)

Katılım Sağlanan Toplantılar

- Finansçılar Vakfı - “Çeşitlilik ve Kapsayıcılık” oturumu (16 Mart)

Katılanlar: Ahmet Dördüncü ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Eş Başkanı Melsa Ararat

- Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Yüksek Komiserliği İş Dünyası ve İnsan Hakları Forumu - “Gender Mainstreaming in the Business and Human Rights Fields” oturumu (29 Kasım)

Katılan: Global Compact Türkiye Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışma Grubu Eş Başkanı Demet İkiler

Çevre Çalışma Grubu

- “İş Dünyası Plastik Girişimi”

Global Compact Türkiye, SKD Türkiye ve TÜSİAD iş birliğinde 20 Kasım 2019 tarihinde hayata geçirilen İş Dünyası Plastik Girişimi (İPG) şirketlere plastik taahhütlerini belirlemeleri konusunda rehberlik etmeye devam etti. 34 şirket plastik taahhüdünde bulundu. Şirketler bir yılı aşkın süredir katıldıkları etkinlikler, eğitimler ve iyi uygulama paylaşım toplantıları sonrası imzacı şirketlerin kullanımına açılan plastik ayak izi ölçme ve değerlendirme dijital aracı İPGTool üzerinden taahhüt beyanlarını açıkladılar. Bu çerçevede bu şirketlerin taahhütleri ile 2023 yılına kadar toplamda 43 bin ton plastiğin azaltılmasını hedefleniyor.

- İklim Hedefi Hızlandırma (Climate Ambition Accelerator) Programı

UN Global Compact’in Bilime Dayalı Hedefler İnisiyatifi (Science Based Target initiative) kapsamında taahhüt veren ve hedef açıklayan şirket sayısını artırmak amacıyla 25 ülkede başlatıldığı “İklim Hedefi Hızlandırma (Climate Ambition Accelerator) Programı” yürütüldü. Programa Türkiye’den 16 şirket 5 KOBİ katıldı. (7 Temmuz-23 Kasım)

Sürdürülebilir Finans Çalışma Grubu

- Finans sektöründe mevcut uygulamaların sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla 2017 yılında Türkiye’nin önde gelen bankaları tarafından hazırlanan **Global Compact Türkiye Sürdürülebilir Finansman Bildirgesi** güncellendi. 10 milyon doların üzerindeki kredilerin finansmanında çevresel ve sosyal etkiye dikkate alacaklarını taahhüt eden bankalar bildirgeye yenilikçi sürdürülebilir finans prensiplerini de ekleme kararı aldı (17 Kasım).

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu

- Target Gender Equality (Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği) Programı

UN Global Compact’in üst yönetimlerde kadın temsiline artmasını hedefleyen ve 44 ülkede yürütülen program Türkiye’den 25 şirkette 50 katılımcıyla başladı (28 Haziran). Program kapsamında şirketler, toplumsal cinsiyet eşitliği alanında kendilerini değerlendirdiler. Düzenlenen atölyelerde hedef belirlemek ve eylem planı hazırlamak üzerine çalıştılar (7 Eylül, 3 Kasım).

- “How to advance gender equality in gender equality in gender-unbalanced industries” - UN Global Compact Akademi (9 Aralık)

- UN Global Compact her yıl düzenlediği CEO Anketinin toplumsal cinsiyet eşitliği ile çeşitlilik ve kapsayıcılık alanındaki yanıtları derlediği bir rapor yayımladı. Rapor Türkçeye çevrilerek yayınlaştırıldı (25 Kasım).

Katılım Sağlanan Toplantılar

- **“How to Increase Gender Balance in Boardrooms”**- UN Global Compact Akademi (18 Şubat)
- **Connection Days - “İş Dünyası ve Kadın” oturumu** (8 Mart)

Moderasyon: Melsa Ararat

Katılan: Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi Dilek Cesur

- **“Climate Change and Women’s Leadership”** - UN Global Compact Akademi (14 Ekim)

Katılan: TSKB Ekonomik Araştırmalar Yöneticisi Cihan Urhan

- **Gücümüz Eşitliğimiz Zirvesi** - Bursa Platformu (19 Ekim)

Katılan: Dilek Cesur

- **Young SDG Innovators (Genç SKA Yenilikçileri) Programı**

UN Global Compact üye şirketlerini yeni ürün ve hizmetler geliştirirken Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını itici bir güç olarak kullanmak üzere harekete geçirmek amacıyla başlatılan programın 2020-2021 dönemi tamamlandı. 16 ülkede uygulanan programda katılımcılar, şirketlerine özel bir SKA sorunu belirledi ve radikal inovasyon temelli çözümler geliştirdiler. Programın uygulandığı ülkelerdeki katılımcıların bir araya geldiği “Global Feedback Session” oturumlarında ekipler diğer ülkelerden katılımcılara projelerini sundular ve geribildirim aldılar (9 Kasım 2020 - 21 Ekim 2021).

Programın küresel seviyedeki kapanış etkinliği “Young SDG Innovators Summit” Birleşmiş Milletler Genel Kurulu kapsamında düzenlenen etkinlikler arasında gerçekleşti. (21 Eylül)

Programın Türkiye kapanış etkinliği Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Elvan Ünlütürk’ün katılımıyla Haliç Kongre Merkezi’nde düzenlenen gerçekleşti (21 Ekim).

Katılan: Akçansa Genel Müdür Yardımcısı Berrin Yılmaz



HEDEFLER İÇİN İŞ DÜNYASI (BUSINESS FOR GOALS) PLATFORMU

Hedefler için İş Dünyası Platformu (B4G), iş dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA’lar) arasındaki köprüyü kurmak ve iş dünyasının sürdürülebilir kalkınmadaki rolünü güçlendirmek üzere 2019 yılında TÜSİAD, TÜRKONFED ve UNDP öncülüğünde kuruldu.

Platform, kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde SKA’ları kurumsal politika ve stratejilerine entegre etmek isteyen büyük, orta ve küçük ölçekli tüm işletmeler, kamu-özel sektör iş birliğini gözetken tüm kamu kurumları, yerel yönetimler, akademi ve sivil toplum kuruluşlarının katılımına açıktır. Platform, 2021 yılında faaliyetlerini “İklim Değişikliği ve Afetlere Dayanıklılık”, “İşletmeleri Geleceğe Hazırlama” ve “Kapsayıcı Büyüme” başlıkları altında devam ettirdi.

2021 yılı Faaliyetleri

- Türkiye’nin ilk **Döngüsel Ekonomi Haftası**, B4G tarafından DCube Döngüsel Ekonomi Kooperatifi ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) iş birliğinde ve Dünya Gazetesi’nin basın sponsorluğunda düzenlendi. Etkinlik 32 panel ve 117 konuşmacıya ev sahipliği yaptı (1-5 Mart). Etkinliğin ikincisini, Mart 2022 tarihinde gerçekleştirmek üzere çalışmalara başlandı.
- Döngüsel ekonomiye geçiş sürecini kolaylaştıracak, döngüsel ekonominin neden önemli olduğunu, işletmelerin nereden başlaması gerektiğini ve iyi uygulama örneklerini içeren **İşletmeler için Döngüsel Ekonomi Rehberi** yayımlandı.

- Argüden Yönetişim Akademisi ile birlikte **Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları için Sürdürülebilirlik Yönetişim Karnesi** buluşması düzenlendi (14 Nisan, çevrimiçi).
- **“COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi”**

Japonya Hükümeti tarafından finanse edilen ve UNDP tarafından hayata geçirilen proje kapsamında, COVID-19 ile mücadelede Kişisel Koruyucu Ekipmanların (KKE) yerli üretimini desteklemek ve sektörde yatırım yapan ve/veya yapmayı planlayan KOBİ’lerin ihtiyaçlarına yanıt verebilmek amaçlandı. KKE üreten/üretmeyi planlayan 10 KOBİ’ye finans; pazarlama ve iş geliştirme; ihracat ve dış ticaret konularında danışmanlık hizmeti verildi. Danışmanlık hizmetlerinden öğrenilen derslerin de ortaya konduğu, işletmelere kılavuzluk edecek 3 kitapçıktan oluşan bir set yayımlandı.

- KKE Çevrim İçi Buluşmaları Serisi

Buluşma serisiyle COVID-19 ile mücadelede KKE yerli üretimini desteklemek için işletmelerin ihtiyaçlarına yanıt verildi.

1) “Kişisel Koruyucu Ekipman Üretimine Finansal Bakış”

Buluşma serisinin ilkinde KKE üretimine finansal bakış açısıyla kaynak ihtiyaçları ve kârlılık analizleri incelendi (2 Haziran).

2) “Kişisel Koruyucu Ekipmanları Sektöründe Pazarlama ve İş Geliştirme”

Buluşmada COVID-19 sürecinde KKE sektöründe firmalar ve yatırımcılar tarafından hazırlık, müdahale ve iyileştirme dönemlerinde alınan tedbirler, adaptasyon süreci, ortaya çıkan yeni iş modelleri ve müşteri davranışlarındaki değişimler ele alındı (9 Haziran).



İklim Hedefi Hızlandırma Programı (23 Kasım)

3) “Kişisel Koruyucu Ekipman Sektöründe KOBİ’ler ve Küresel Pazar”

Buluşmada KKE sektöründe bulunan KOBİ’lerin pandemi süreciyle birlikte artan arzı ve bunu takip eden süreçlerde yeni pazarlara açılımları ile pandemi sürecinde KOBİ’lerin küresel pazarlara yönelik yürüttükleri acil eylem planları ve sektörün pandemi sonrası izleyeceği yol haritası da ele alındı (16 Haziran).

- Dijital Beceri Geliştirme Sertifika Programı

“COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi” kapsamında Dijital Beceri Geliştirme Sertifika Programı hayata geçirildi. 18-29 yaş arasında olan ve istihdamda yer almayan gençlerin dijitalleşme özelinde mesleki becerilerinin artırılmasına yönelik öncelikli sektörler olarak belirlenen gıda, turizm, lojistik, makine, tekstil, otomotiv sektörleri odağında ilk aşaması E-ticaret, Dış Ticaret ve Sosyal Medya Pazarlaması modüllerinden oluşurken, ikinci aşamada seçilen sektörlerde yaygın olarak kullanılan yazılımlara yönelik eğitimler verildi. Ayrıca kariyer günleri ve fuarı organize edilerek gençlerin istihdam olanaklarının artması hedeflendi.

- “COVID-19 ile Mücadelede Kişisel Koruyucu Ekipmanların Yerli Üretimi İçin Çıkarılan Dersler, Stratejiler, Literatür Taraması, Deneyimler ve Türkiye’den Vaka İncelemesi: USHAŞ”

Çalışma “COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi” kapsamında Türkçeye çevrildi. Kılavuz niteliği taşıyan rapor, kişisel koruyucu ekipmanları üretimi konusunda sağlanan teknik yardıma ek olarak, kişisel koruyucu ekipmanlarının üretim ve dağıtım süreçlerine Türkiye’den alınan dersleri, deneyimleri ve iyi uygulamalarını içeriyor.

- B4G tarafından geliştirilen ve Connecting Business Initiative (CBI) tarafından finanse edilen “Kişisel Koruyucu Ekipman özelinde Güvenilir Üreticiler Listesi” ile KKE üretiminde standartlara uygun ürünler üreten güvenilir firmaların envanteri oluşturuldu. Türkiye’de faaliyet gösteren firmalar ile küresel alıcıların buluşmasını kolaylaştırılması, ihracat yapan şirketlerin dış ticaret ve ihracat kapasitelerinin artırılmasına katkı sağlanması, kamu satın alımlarına ve ihaleleri süreçlerine dâhil olmalarının kolaylaşması hedeflendi.

• TÜSİAD öncülüğünde kurulan “Deprem Görev Gücü”ne katılım sağlandı ve çalışmalara destek verildi.

• **Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Sektörel Veriler Arasında İlişki Analizi** çalışması yayınlandı. SKA’ların, kalkınma politikalarının kaçınılmaz unsuru olan sektörel politikaların oluşturulmasına ışık tutabilmesi amacıyla sektörlerin ve çalışanlarının SKA göstergeleri çerçevesindeki durumunu analiz eden çalışma sürdürülebilir kalkınma açısından farklı sektörlerin durumunu ortaya koydu.

• B4G, Avrupa Yeşil Mutabakatı (AYM) sürecini yakından izlemekte, endüstrimizin AYM’ye uyumunu arttıracak çalışmaları önceliklendirmektedir. Çok disiplinli ve paydaşlı diyalog ve çalışma ortamı hazırlayabilen B4G, ilgili aktörleri bir araya getirerek **Türkiye Endüstrisinin Yeşil Dönüşümü** adlı erken uyarı mekanizması görevini görece bir program yapılandırmaktadır. Halihazırda ortak akıl ile hareket edilmesini sağlayan “Yeşil ve Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu” ile “Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Çalışma Grubu” enerji ve malzeme yoğun sektörlerden temsilcilerle programın pilot uygulaması için hazırlıklara başladı.

• CBI ağının desteğiyle uygulanan **İş Dünyası İklim Dayanıklılığı Projesi**, özel sektörün iklim değişikliği kaynaklı afetlere karşı dayanıklılığını artırmayı hedefliyor. Proje, iş dünyası örgütlerini ilgili kamu kurumları ve diğer paydaşlar ile bir araya getirerek çok paydaşlı diyalog, stratejik düşünme ortamı oluşturulmasına katkı sağlamaya devam ediyor. 12 Ekim’de lansmanı yapılan proje kapsamında özel sektör temsilcilerine yönelik seminerler düzenlendi (10 ve 17 Kasım). Çalışmalar, “İş Dünyası İklim Krizi Temelli Afetler” eğitim programı ile devam etti (17 ve 24 Aralık). Pilot olarak seçilen tarım, gıda ve su sektörleri özelinde iklimsel risklerin yönetilmesi konusunda eğitim içerikleri geliştirilecek, tedarik zincirlerinin iklim temelli afetlere yönelik direncinin artırılması için ihtiyaç analizleri yapılacak, araç setleri ve eğitim programları geliştirilecektir.

• B4G, çalışmalarının devamlılığı için ihtiyaç duyulan kaynakların sürdürülebilirliğini özel sektör kuruluşlarının liderliğinde geliştirmek için girişimlere başladı ve kurumsal destekçi modeli çerçevesinde iş dünyası aktörlerine B4G’nin kurumsal destekçisi olma yönünde çağrı yaptı. INDEX Grubu, B4G’nin ilk resmi kurumsal destekçisi oldu (Kasım 2021).



İş Dünyası İklim Krizi Temelli Afetlere Dayanıklılık Proje Lansmanı (12 Ekim)



Young SDG Innovators Programı Kapanış Toplantısı (21 Ekim)

İŞ DÜNYASI PLASTİK GİRİŞİMİ

TÜSİAD, Global Compact Türkiye ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği iş birliği ile, özel sektör kuruluşlarının plastiğe yönelik taahhüt oluşturmalarını teşvik etmek ve taahhütlerini şeffaf bir şekilde yıllık olarak raporlamalarını sağlamak amacıyla kurulan İş Dünyası Plastik Girişimi'ne (İPG) katılarak bir yılı aşkın süredir etkinlikler, eğitimler ve iyi uygulama paylaşım toplantılarına dâhil olan 42 imzacı şirketten 34'ü plastik ayak izlerini ölçerek 2023 yılı için somut hedeflerini belirledi. Plastik ayak izi ölçme ve değerlendirme dijital aracı İPGTool üzerinden taahhütlerini açıklayan şirketler 2023 yılına kadar toplamda 43 bin ton plastik kullanımını azaltmayı hedefliyor. Yeni dönemde imzacı sayısı 49'a yükselen İş Dünyası Plastik Girişimi şirketlere yönelik plastik kirliliğini azaltmaya yönelik çağrısını yineleyerek özel sektöre destek olmaya devam ediyor.

2021 Yılı Etkinlikleri

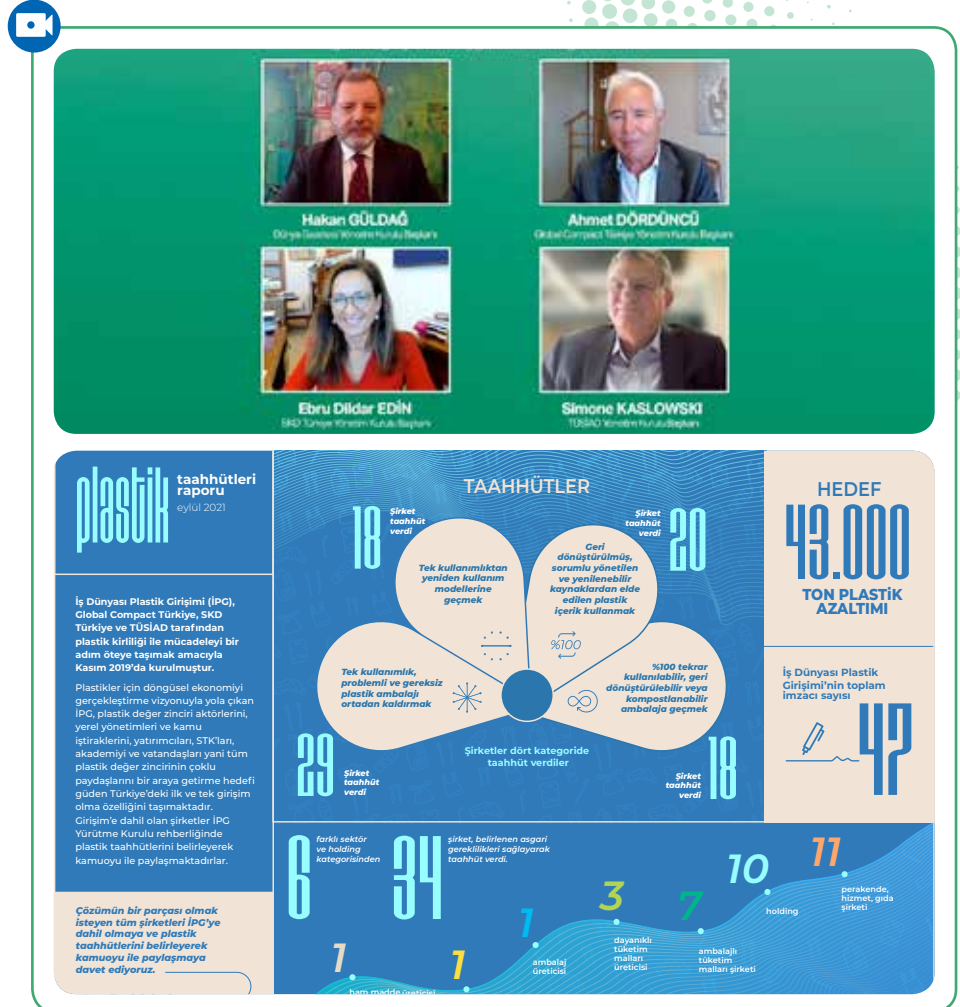
- Plastik Taahhütleri Raporu Lansmanı

Ambalaj, ambalajlı tüketim malları, perakende ve hizmet sektörleri ile dayanıklı tüketim malları ve ham madde üretimi alanlarında faaliyet gösteren 34 şirketin taahhütleri "İPG Plastik Taahhütleri Raporu"nda toplandı yapılan lansman ile kamuoyuyla paylaşıldı (20 Eylül, çevrimiçi).

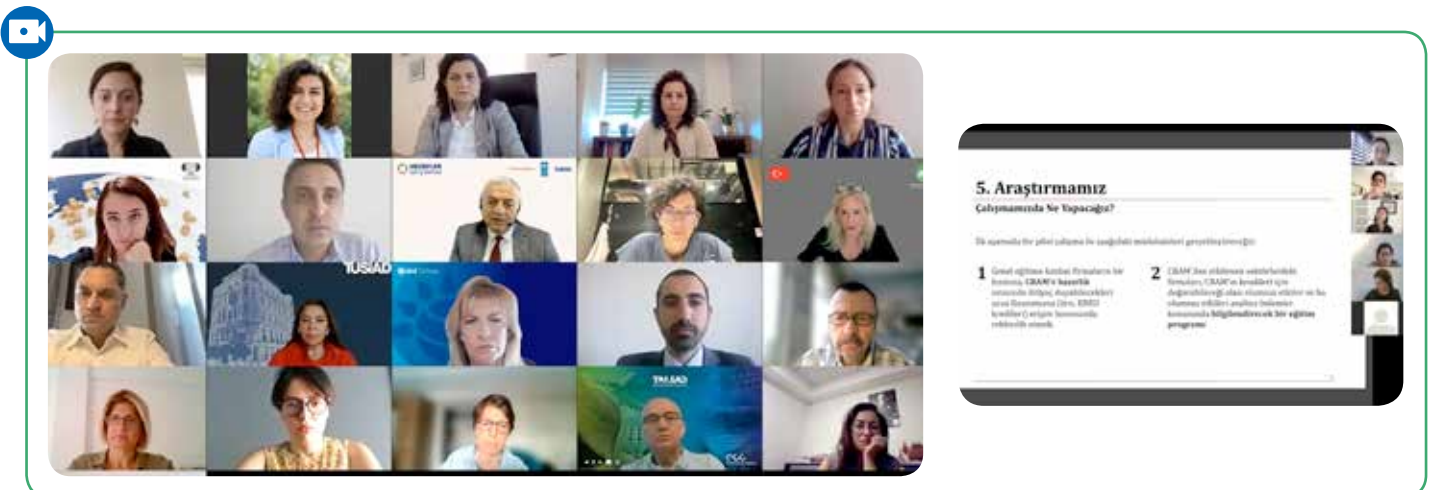
Katılanlar: Simone Kaslowski, Ahmet Dördüncü, SKD Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Dildar Edin, Dünya Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Hakan Guldaga, Plastic Ocean Generation Vakfı Kurucusu, A Plastic Ocean Belgeseli Yapımcısı Jo Ruxton, SKD Türkiye Proje Yöneticisi Şeyda Dağdeviren Hill

- İPG Tanıtım Toplantısı

İPG'ye 2021 yılında imzacı olan ve yeni dönemde plastik taahhütlerini açıklamak isteyen mevcut imzacı şirketlere yönelik bir tanıtım ve bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantıda taahhütlerin belirlenmesi süreci, plastik rehberi, PPG Tool ve girişimin çalışma takvimi hakkında bilgilendirme yapıldı (25 Ekim).



Plastik Taahhütleri Raporu Lansmanı (20 Eylül)



Türkiye Endüstrisinin Yeşil Dönüşümü Programı Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması Çalışma Grubu Toplantısı (25 Kasım)

GENEL SEKRETERLİK TAKVİMİNDEN

Kamu Kurum ve Kuruluşları:

- İstanbul Büyükşehir Belediyesi "Sanayi Platformu" toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün (12 Ocak)
- Avrupa Birliği Bakanlığı "Ortak Geleceğimiz" kampanyası hazırlık toplantılarına Direktör Nur Beler Levi (5 Şubat, 30 Mart)
- Ulusal Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı Çalıştayları'na Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele, Direktör Seda Köknel, Uzman Kadir Yusuf Öztürk ve Uzman Yardımcısı Aybüke Temel (15-19 Şubat)
- Fransa'nın eski Fransa Büyükelçi İsmail Hakkı Musa ile toplantıya Direktör Nur Beler Levi (4 Mart, çevrimiçi)
- Ticaret Bakanlığı "Avrupa Yeşil Mutabakatı Durum Değerlendirme Toplantısı'na Genel Sekreter Yardımcısı Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (23 Mart)
- TBMM Küresel İklim Değişikliğinin Etkilerinin En Aza İndirilmesi, Kuraklıkla Mücadele ve Su Kaynaklarının Verimli Kullanılması İçin Alınması Gereken Tedbirlerin Belirlenmesi Amacıyla Kurulan Meclis Araştırması Komisyonu'nda yapılan bilgilendirmeye Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Uzman İlge Kıvılcım (8 Haziran)
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Çevre Koruma ve Kontrol Daire Başkanlığı ile istişare toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Uzman İlge Kıvılcım (21 Haziran)
- İstanbul Kalkınma Ajansı ile Türkiye'nin Girişimcilik Dönüşümü projesi kapsamında görüşmeye Uzman Kadir Yusuf Öztürk (1 Temmuz)
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı - Çalışma Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Genç İstihdamı Ulusal Strateji ve Eylem Planları Hazırlık Çalıştayı'na Direktör Ezgi Çelik (6 Temmuz)
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı - Çalışma Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Cinsiyet Eşitliği odağında Geleceğin İnsana Yakışır İşleri Yaklaşımının Desteklenmesi Projesi" kapsamında Geleceğin İşleri Komisyonu 1. Toplantısına Direktör Ezgi Çelik (7 Temmuz)
- TBMM Kadına Yönelik Şiddetin Sebeplerinin Tüm Yönleriyle Araştırılarak Alınması Gereken Tedbirlerin Belirlenmesi Amacıyla Kurulan Meclis Araştırma Komisyonu Toplantısı'na Çalışma Grubu Üyesi Ebru Tüzecan, Direktör Ezgi Çelik, Uzman Yardımcısı Elanur Ekiz (8 Temmuz)
- European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), The European Roundtable on Climate Change and Sustainable Transition (ERCST) ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ortaklığında düzenlenen AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Türkiye Paydaşlar Toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Uzman İlge Kıvılcım ve Uzman Yardımcısı Berkay Kekül (12 Temmuz)
- Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Başkanı Necmi Keskinsoy ile toplantıya Uzman Yardımcısı İrem Sipahi (13 Temmuz)
- Elazığ Belediyesi ile iş birliği toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele ve Direktör Seda Köknel (26 Ağustos)
- Ticaret Bakanlığı Yeşil Mutabakat Eylem Planı toplantısına Direktör Hazal İnce, Uzman Cansu Üttü (27 Ağustos)
- Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Şakir Ercan Gül ile toplantıya Uzman Yardımcısı İrem Sipahi (31 Ağustos)
- Ticaret Bakanlığı Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Özel Sektör Hazırlık Toplantısı'na Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Direktör Hazal İnce, Uzman Cansu Üttü ve Uzman Yardımcısı Berkay Kekül (20 Eylül)
- Marmara Uluslararası Kent Forumu (MARUF) "Sürdürülebilir Şehirler İçin Yönetişim" paneline Uzman Cansu Üttü (1 Ekim)
- "Sektörel Mükemmeliyet Merkezlerinin Kurulması Yoluyla Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Artırılması Operasyonu Teknik Destek Projesi" (METEK III) Çekirdek Çalışma Grubu Toplantısına Direktör Ezgi Çelik ve Uzman Yardımcısı Elanur Ekiz (6-8 Ekim)
- Gelir İdaresi Başkanlığı ile Kısmi Bölünme İstişare Toplantısı'na Uzman Yardımcısı İrem Sipahi (21 Ekim)
- TÜBİTAK TÜSSİDE enstitüsünün düzenlediği Beceri Açığının Azaltılması Çalıştayı'na Uzman Kadir Yusuf Öztürk (27 Ekim)
- Ticaret Bakanlığı Doğu Asya ve Pasifik Ülkeleri Daire Başkanı Alper Atilla ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen ve Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (9 Kasım)
- 11. Türkiye Enerji Zirvesi' "Dağıtık Üretim, Depolama ve Dijitalleşme" paneline Uzman Cansu Üttü (21-22 Kasım, Antalya)
- Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanı Türker Gürsoy ziyaretine Uzman Yardımcısı İrem Sipahi (25 Kasım)
- 20. Millî Eğitim Şurası'na Direktör Ezgi Çelik, Uzman Yardımcısı Ezgi Murat, Uzman Yardımcısı Elanur Ekiz (1-3 Aralık)
- İstanbul Planlama Ajansı'nın İstanbul 2050 Vizyon Strateji ve Politika Çalıştayı'na Uzman Yardımcısı Ezgi Murat ve Uzman Yardımcısı Betül Soysal (9 Aralık)
- Millî Eğitim Bakanlığı "Sektörel Mükemmeliyet Merkezlerinin Kurulması Yoluyla Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Artırılması Operasyonu Teknik Destek Projesi" (METEK III) 2. Yönlendirme Kurulu Toplantısına Direktör Ezgi Çelik (14 Aralık)

- Tarım ve Orman Bakanlığı Avrupa Yeşil Mutabakatı Eğiticilerin Eğitimi programı bünyesindeki "Yeşil Dönüşüm Uygulamaları" paneline Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (14 Aralık)
- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nca düzenlenen "Türkiye'nin Uzun Dönemli İklim Değişikliği Stratejisi ve Eylem Planı Açılış Toplantısı"na Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (16 Aralık)
- Türkiye Ulusal Ajans Danışma Kurulu Toplantısı'na Uzman Yardımcısı Ezgi Murat (22 Aralık)

katıldı.

STK'lar ve Düşünce Kuruluşları

- BEYSAD "Ekonomi Zoom Etkinliği"ne sunumu ile Baş Ekonomist Gizem Öztok Altınış (18 Ocak)
- Afet Platformu ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün (9 Şubat)
- TOBB, GEN Türkiye ve Habitat Derneği ev sahipliğinde düzenlenen "Geleceğin Gücü Girişimciler Forumu"na Uzman Kadir Yusuf Öztürk (22 Mart)
- Sürdürülebilirlik Akademisi "Yeşil İş Zirvesi" webinarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (7 Nisan)
- Ses Eşitlik Derneği "İş Dünyası ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" webinarına Genel Sekreter Ebru Dicle (15 Nisan)
- Kadın Liderlik Platformu (KLP) Yuvarlak Masa Toplantısı'nda "TÜSİAD Dizilerde Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Projesi" sunumu ile Direktör Ezgi Çelik (16 Haziran)

- İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı (BADV) projesi kapsamında hazırlanan "Belediyeler İçin Kadına Yönelik Hane İçi Şiddetle İlgili Kurum Politikası Geliştirme ve Uygulama Rehberi" tanıtım toplantısına Genel Sekreter Ebru Dicle (24 Haziran)
- ERCST tarafından düzenlenen "AB-Türkiye İklim Politikası Diyalogu" etkinliğine Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Uzman İlge Kıvılcım (6 Temmuz)
- Global Girişimcilik Haftası İcra Kurulu Toplantısı'na Direktör Seda Köknel (30 Eylül)
- ERCST "EU-Turkey Climate Policy Dialogue for Civil Society Organisations: Opportunities for articulating Turkish climate policy and deep dive into EU CBAM and Just Transition policies" etkinliğine Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Uzman İlge Kıvılcım ve Uzman Yardımcısı Berkay Kekül (6 Ekim)
- Global Girişimcilik Haftası Paydaş Toplantısı'na Uzman Kadir Yusuf Öztürk, Uzman Yardımcısı Güniz Şengün ve Proje Koordinasyon Sorumlusu Zeki Batuhan Meral (13 Ekim)
- KEDV, TÜRKONFED, Mofa Proje Tanıtım ve İş Toplantısı hazırlık toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün, Direktör Ezgi Çelik ve Uzman Yardımcısı Ezgi Murat (3 Kasım)
- "Milyon Kadına Mentor Ekosistem" toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün (9 Kasım)
- YETGEN ile toplantıya Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün, Direktör Ezgi Çelik ve Uzman Yardımcısı Ezgi Murat (17 Kasım)

- Ben Seçerim Derneği ile toplantıya Genel Sekreter Ebru Dicle ve Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün (18 Kasım)
- Bruegel'in düzenlediği "European Green Deal beyond the Brussels climate bubble" etkinliğine Uzman Yardımcısı Berkay Kekül (2 Aralık)
- Sürdürülebilirlik Akademisi, "İklim Değişikliği Zirvesi" "Yeşil Ekonomik Dönüşüm Perspektifi" başlıklı TÜSİAD Özel Oturumu'na Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (9 Aralık)
- TÜYİD Ekonomi Sohbetleri'ne sunumu ile Başekonomist Gizem Öztok Altınış (16 Aralık)
- Konrad Adenaur Vakfı Ankara Temsilcisi Walter Glos ve ekibi ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (17 Aralık)

katıldı.

Akademi

- Yeditepe Üniversitesi "Sürdürülebilir Kalkınma ve İklim Değişikliği" webinarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (29 Nisan)
- AXA - Galatasaray Üniversitesi - Institut du Bosphore "COVID-19 Pandemisi ve Akıl Sağlığı | Beyaz Yaka Çalışanların ve Gençlerin Tutum ve Davranışlarına İlişkin Araştırma Bulguları" raporu hazırlık toplantılarına AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (23 Haziran, 8 Temmuz, 14 Aralık)
- Sabancı Üniversitesi'nin MBA Programı sunumuna Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (23 Eylül)
- İTÜ Çekirdek'in düzenlediği "Big Bang Start-up Challenge" etkinliğine Direktör Seda Köknel, Uzman Kadir Yusuf Öztürk (2 Aralık)

katıldı.

GENEL SEKRETERLİK TAKVİMİNDEN

İş Dünyası Temsil Örgütleri

- “Yeşil Mutabakat Projesi” üzerine DEİK yetkilileri ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (5 Ocak)
- Turkey-US Business Council (TAİK) ile toplantıya Direktör Hazal İnce (13 Ocak)
- “Küresel Tedarik Zincirleri” hakkında OSD ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (2 Şubat)
- DEİK tarafından Ticaret Bakanlığı ile iş birliğinde düzenlenen “Çin E-Ticaret Pazar Araştırması” etkinliğine Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (19 Mart)
- EDİDER Strateji Çalıştayı’na Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (20 Mart)
- TÜSİAD-Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu-TÜRKONFED ile “AB İklim Diplomasisi Faaliyetleri” istişare toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (15 Nisan, 11 Mayıs)
- BUSİAD Yeşil Mutabakat Görev Gücü toplantısına Direktör Hazal İnce (7 Mayıs)
- KAGİDER toplantısına sunumu ile Baş Ekonomist Gizem Öztok Altınsaç (1 Haziran)
- AmCham Turkey “Global Value Chain Talks: Green Deal” paneline Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Uzman Yardımcısı Berkay Kekül (4 Haziran)
- BusinessEurope “Çin ile standartlar konusunda pozitif gündem nasıl sürdürülmeli?” webinarına Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (29 Eylül)
- BusinessEurope - AB-Çin Ticaret Odası - Flandra Çin Ticaret Odası tarafından düzenlenen “European Business in China - Position Paper 2021/2022” konulu webinara Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (12 Ekim)

- CBI Turkey Network toplantısına Uzman Yardımcısı Betül Soysal (14 Ekim)
- TÜRKONFED Gençlik, Eğitim ve Girişimcilik Komisyonu Strateji Çalıştayı’na Uzman Yardımcısı Güniz Şengün (3 Kasım)
- TURABDER Başkanı Zeynephan Gemicioğlu ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (8 Kasım, çevrimiçi)
- İstanbul Sanayi Odası “MIND4MACHINES Proje Stratejisi Çalıştayı”na Direktör Hazal İnce (9 Aralık)
- TÜRKONFED’de konuşmacı olmak üzere Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (18 Aralık)
- TÜSİAD-TÜRKONFED Koordinasyon Komitesi toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün ve Uzman Yardımcısı Betül Soysal (Haftalık)

katıldı.

Kamu ve Özel Sektör Platformları

- YOİKK kapsamında yer alan Koordinasyon Kurulu ve Yönlendirme Komitesi toplantılarına düzenli katılım sağlanarak YOİKK Eylem Planı’na yönelik öneriler ve Eylem Planında yer alan politika ve tedbirlere ilişkin görüşler iletili. 2022 Eylem Planı için önerilen eylem maddelerinin konsolide edilmesi amacıyla YOİKK üyesi özel sektör kurumlarının temsilcileri ile gerçekleştirilen toplantıya ilgili TÜSİAD bölüm temsilcileri ve TÜSİAD Ankara Temsilciliği katılım sağladı (19 Ocak, 17 Haziran, 8 Aralık).
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve UNDP Türkiye iş birliğinde düzenlenen “Covid-19 Krizine Yanıt” ve “Dayanıklılık Projesi Covid-19’un Kırılgan Sektörlere Etkileri” raporları lansman toplantısı (26 Mayıs) ve “Covid-19’un Gıda Sektörüne Etkileri” webinarına (1 Haziran) Uzman Yardımcısı Berkay Kekül katıldı.

Basın

- Financial Times’ın düzenlediği “Leading the Industrial Renaissance in Europe” webinarına Uzman Yardımcısı Berkay Kekül (21 Mayıs)
- İtalyan basın heyeti ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Kıdemli Uzman Başat Şimşek (14 Ekim)
- Financial Times, The Economist, Bloomberg International gibi uluslararası basına ve yurtiçinde Bloomberg HT, NTV, Habertürk, Ekotürk televizyon kanallarına düzenli olarak yapılan röportajlar ve görüşler, Baş Ekonomist Gizem Öztok Altınsaç

katıldı.

Finans Kuruluşları

- Dünya Bankası ile görüşmeye Baş Ekonomist Gizem Öztok Altınsaç, Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (6 Ocak)
- IMF ile Macro, Real and Financial Sector Developments görüşmesine Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (18 Ocak)
- “CBRT Investor Meeting: Macroeconomic Outlook and Monetary Policy in Turkey” toplantısına Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (9 Şubat)
- BOFA Turkey Virtual Trip Zümrüt İmamoğlu ve BOFA yetkilileri ile görüşmeye Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (9 Şubat, 8 Eylül)
- JP Morgan Virtual Investor Trip to Turkey Yarkın Cebeci ve banka yetkilileri ile görüşmeye Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (9 Şubat)
- Dünya Bankası “Gümrük Birliği’nin Güncellenmesi Raporu” için iş dünyası ile mülakatlara Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen (22-25-26 Şubat)

- Bundes Bank Türkiye Temsilcisi Mark Zanger ile görüşmeye Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (2 Mart)
- "CBRT Investor Meeting: Macroeconomic Outlook and Monetary Policy in Turkey" toplantısına Ekonomist İsmet Tosunoğlu ve Uzman Yardımcısı İrem Sipahi, Uzman Yardımcısı Gürkan Gündoğdu (3 Mart, 1 Nisan, 2 Haziran, 2 Temmuz, 1 Eylül, 7 Ekim, 2 Aralık)
- Credit Europe Bank N.V. "Country Risk Series, Episode Turkey"de panelist olarak Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (15 Mart)
- EU Economic & Commercial Counsellors Meeting'e sunumu ile Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (11 Mayıs)
- OECD (BIAC) Genel Kurulu'na Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (19 Mayıs)
- Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile iklim hakkında görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (21 Mayıs)
- Dünya Bankası "Türkiye Ekonomik Monitörü" webinarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (27 Mayıs)
- TÜSİAD üyeleri için düzenlenen "Türkiye İklim Finansmanı Hızlandırma (CFA) Programı" webinarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Uzman İlge Kıvılcım (25 Haziran)
- EBRD "Türkiye'de Şirket Yönetim Kurullarında Kadın Oranının Artırılmasına Yönelik Yol Haritası" toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün (13 Eylül)
- Goldman Sachs Araştırma Bölümü ile görüşmeye Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (5 Ekim)
- JP Morgan Chase Türkiye Başekonomisti Yarkın Cebeci ile görüşmeye Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (11 Ekim, 11 Aralık)

- Borsa İstanbul Genel Müdürü Korkmaz Ergun ziyaretine Ekonomist İsmet Tosunoğlu (26 Kasım)
- World Bank's Retreat "İklim Değişikliği" paneline Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (2 Kasım) BOFA ile görüşmeye Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (10 Aralık)
- BOFA Zümrüt İmamoğlu ile görüşmeye Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (14 Aralık)
- EBRD Rapor Tanıtımı'na Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (16 Aralık)
- EBRD görüşmesine Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele, Uzman Kadir Yusuf Öztürk, Uzman Yardımcısı Güniz Şengün, Proje Koordinasyon Sorumlusu Batuhan Meral (21 Aralık)
- IFC, IMF ile toplantılara Baş Ekonomist Gizem Öztok Altınsaç

katıldı.

Özel Sektör Kuruluşları

- Sürdürülebilirlik Akademisi "Sürdürülebilir İş Zirvesi Yeşil İş 2021 Oturumu"na Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (7 Nisan)
- Startups.watch "Türkiye Girişim Ekosistemi 2021 1. ve 3. çeyrek Raporu" tanıtımına Direktör Seda Köknel (13 Nisan, 12 Ekim)
- Mazars Denge - "Covid-19 Sonrası Çin ile İlişkiler" konferansına Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (2-3 Haziran)
- TÜSİAD-BELKA A.Ş. toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Direktör Hazal İnce (9 Ağustos)
- Rus gaz dağıtım şirketi Mosoblgaz temsilcileriyle gerçekleştirilen istişare toplantısına Kıvanç Zaimler ve Uzman Cansu Üttü (21 Eylül)

- TürkLab "Avrupa Yeşil Mutabakatı" webinarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (20 Ekim)
- İstanbul Ekonomi Araştırma ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan "Türkiye'nin Geleceğine Genç Bakış" raporu tanıtımına Uzman Yardımcısı Güniz Şengün (12 Kasım)
- IDC Women "Transforming Technology Summit & Award Program 2021" etkinliğine Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (3 Aralık)

Uluslararası Kuruluşlar ve Dış Temaslar:

- Mercator Stiftung - TÜSİAD - Berlin Bosphorus Initiative "Turkey Europe Future Forum" programına AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (18-24 Ocak)
- Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen ve Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (22 Ocak)
- İngiltere Büyükelçiliği İngiltere-AB İlişkileri Bölüm Başkanı Paul Creary, Ticaret Ataşesi David Manchin ile toplantıya AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (26 Ocak, 15 Haziran, çevrimiçi)
- ABD Başkonsolosluğu Ekonomi Departmanı'ndan Gilberto Torres Vela ile görüşmeye Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (26 Ocak)
- BusinessEurope Trade and Climate Çalışma Grubu toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Kıdemli Uzman Başat Şimşek (27 Ocak)
- Yunanistan Ankara Büyükelçisi Michael C. Diamessis ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen (1 Şubat)

GENEL SEKRETERLİK TAKVİMİNDEN

- Brezilya İstanbul Başkonsolosu Regina Maria Cordeiro Dunlop ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (9 Şubat)
- İngiltere Büyükelçiliği Ekonomi Bölümü'nden James Charlton ve İpek Arioğlu ile görüşmeye Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (15 Şubat)
- The Federation of German Industries (BDI) toplantısına konuşmacı olarak Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (25 Şubat)
- OECD Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (15-17 Mart)
- AB Çin Ticaret Odası tarafından düzenlenen "Decoupling Rapor Serisi"ne Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (16, 24, 26, 30 Mart)
- BusinessEurope UK - EU Task Force toplantılarına AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (16 Mart, 25 Haziran, 23 Kasım, çevrimiçi)
- Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) "COP26 Net Sıfır Zirvesi"ne Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (31 Mart)
- CBI Başkanı Lord Karan Bilimoria ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (20 Nisan, çevrimiçi)
- Major Economies Business Forum (BizMEF)'un düzenlediği "Virtual Business Dialogue" toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Uzman İlge Kıvılcım (21 Nisan)
- BIAC Çin Uzman Grubu toplantısına (23 Nisan) ve OECD-BIAC Informal Reflection Group on China toplantısına (3 Mayıs) Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu
- OECD "Building a Gender Equal Recovery" toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün (28 Nisan)
- MEDEF Hidrojen Görev Gücü toplantısına Direktör Hazal İnce (3 Mayıs)
- UN Women "Krizi Eşitlikçi Yönetmek Rehberi" toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün (20 Mayıs, 20 Eylül)
- İsveç Ticaret Odası "Turkey Economic Outlook and Business Climate 2021" webinarına Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (24 Mayıs)
- UN Women-Private Sector Conversation "Building a More Equal Future Together in Europe and Central Asia Region" toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün (25 Mayıs)
- "ReThink Digital Summit 2021"e Direktör Yasemin E. Avcı (25 Mayıs)
- Muskat Ticaret Ateşesi ile sağlık alanında iş geliştirme toplantısına Direktör Ezgi Çelik ve Uzman Yardımcısı Ezgi Murat (27 Mayıs)
- Çek Cumhuriyeti Ticaret Ekonomi Bölümü Şefi Konsolos Jan Ondřejka ile görüşmeye Ekonomist İsmet Tosunoğlu (22 Haziran)
- Global Business Coalition Sherpa toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen (27 Haziran)
- TÜSİAD - TÜRKONFED - Institut du Bosphore - Berlin Bosphorus Initiative - Özyeğin Üniversitesi ve TÜSİAD - Özyeğin Üniversitesi Sürdürülebilirlik Forumu ortaklığında hayata geçirilen "Avrupa-Türkiye | Akıllı ve Yeşil Şehirler için Entegre Hizmet-Araç-Teknoloji Yol Haritası" projesi Ankara, İzmir, Konya, İstanbul, Gaziantep, EBRD, Berlin Partners, Paris Belediyesi, Londra Belediyesi ile ön görüşmelere AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (9 Temmuz, 27 Ağustos, 2 Ağustos, 3 Eylül, 9 Eylül, 16 Eylül, 28 Eylül, 5 Ekim, 20 Ekim, 1 Kasım)
- The European Council on Foreign Relations (ECFR) "Workshop on Building an EU-Turkey Green Partnership" webinarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (13 Temmuz)
- WEF "Geleceğin Becerileri Projesi" toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün (17 Ağustos)
- Avustralya Konsolosluğu Başkonsolosu Jeffie Kaine ile görüşmeye Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (18 Ağustos)
- Mercator Stiftung - TÜSİAD - Berlin Bosphorus Initiative ortaklığında hayata geçirilen "Turkey Europe Future Forum" programına AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (5-9 Eylül)
- Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu ve Dünya Bankası tarafından düzenlenen "Take Action for Sustainable Mobility" etkinliğine Uzman Yardımcısı Berkay Kekül (8 Eylül, çevrimiçi)
- UNICEF Türkiye Temsilciliği ile toplantıya TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Gamze Dinçkök Yücaoğlu, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ceren Aydın Ergün, Direktör Ezgi Çelik, Uzman Yardımcısı Ezgi Murat (10 Eylül)

- Almanya Büyükelçiliği Ekonomi Müşaviri Florian Burkhardt ile Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen ve AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi'nin çevrimiçi görüşmesi (13 Eylül)
- AB Komisyonu DG TAXUD Genel Direktörü Gerassimos Thomas ile gerçekleştirilen görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Direktör Hazal İnce (15 Eylül, çevrimiçi)
- ABD Başkonsolosluğu Ekonomi Departmanı'ndan Sarah Longbrake, Roy Perrin, Yasemin Özbal ile görüşmeye Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (21 Eylül)
- ERCTS, "EU-Turkey Climate Policy Dialogue: Opportunities for articulating Turkish climate policy and deep dive into EU CBAM and EU Just Transition policies" webinarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (6 Ekim)
- İsveç Başkonsolosluğu Ekonomi ve Yuvarlak Masa Toplantısı'na Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (7 Ekim)
- Venedik Sarayı'nda düzenlenen "Turkey Economical Outlook During Italian Press & Investors"ta konuşmacı olarak Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (11 Ekim)
- Rusya Federasyonu Ticaret Temsilcisi Radik Gimatdinov ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen (15 Ekim)
- Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 26. Taraflar Konferansı'na Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Uzman Cansu Üttü (1-5 Kasım, Glasgow)
- Hollanda İstanbul Başkonsolosu Arjen Uijterlinde ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (5 Kasım)
- Türkiye Belediyeler Birliği-EBRD ve ILO iş birliğiyle düzenlenen "Erken Dönem Çocuk Bakım ve Eğitim Hizmetleri" bilgilendirme toplantısına Direktör Ezgi Çelik (15 Kasım)
- Tayland Ankara Büyükelçisi Apirat Sugondhabhirom ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (18 Kasım)
- Global Business Coalition "COP26 Sonrası Değerlendirme Toplantısı"na Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (18 Kasım)
- BusinessEurope & CCIEE iş birliğinde "AB-Çin CEO'lar ve Üst Düzey Yetkililer Diyalogu"na Küresel Ekonomik İlişkiler Direktör Yardımcısı Aslı Başkaracaoğlu (23 Kasım)
- IDC Women "Transforming Technology Summit"e Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (1-3 Aralık)
- OECD BIAC Roundtable Toplantısı'na Uzman Yardımcısı Güniz Şengün (2 Aralık)
- BusinessEurope Customs Çalışma Grubu Toplantısı Küresel Ekonomik İlişkiler Kıdemli Uzman Başat Şimşek (7 Aralık)
- Birleşik Krallık Ankara Büyükelçiliği Ekonomisti Mary Gilson ile görüşmeye Ekonomist İsmet Tosunoğlu (9 Aralık)
- OECD Building Startup Nations Toplantısı'na Uzman Yardımcısı Güniz Şengün (10 Aralık)
- İngiltere'nin İstanbul Başkonsolosu Kenan Poleo ile görüşmeye AB İletişim ve Projeler Direktörü Nur Beler Levi (13 Aralık)
- BusinessEurope Uluslararası İlişkiler Komitesi toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Direktörü Tamer Şen (15 Aralık)
- ABD Büyükelçiliği ile yürütülen Dönüşümü Başlat projesi toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele, Uzman Kadir Yusuf Öztürk, Uzman Yardımcısı Güniz Şengün, Proje Koordinasyon Sorumlusu Batuhan Meral (20 Aralık)
- Avustralya Konsolosluğu Başkonsolosu Jeffie Kaine ile görüşmeye Başekonomist Gizem Öztok Altınsaç (21 Aralık)
- German Marshall Fund Trilateral Strategy Group's 20th Meeting'te konuşmacı olarak Baş Ekonomist Gizem Öztok Altınsaç (28 Aralık)

katıldı.

Diğer

- İBB "İstanbul Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik Planı" çalıştayına Direktör Hazal İnce (12 Nisan)
- TÜSİAD, TÜRKONFED ve UNDP tarafından kurulan Hedefler için İş Dünyası Platformu'nun yıl boyunca düzenlenen koordinasyon ve yürütme kurulu toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele

katıldı.

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

ANKARA TEMSİLCİLİĞİ

Temsilcilik, TÜSİAD'ın tüm çalışmalarına katkı sağlamakta, özellikle kamu ilişkilerini güçlendirerek mevzuat ve karar süreçlerine TÜSİAD katılımını sağlamaya odaklanmaktadır. Ulusal ve uluslararası gelişmeleri analiz ederek öngörülerini TÜSİAD yönetim kurulu ve sekreteryası ile paylaşmakta, organize ettiği faaliyetler ile TÜSİAD'ın kamuyla iletişim alanını genişletmektedir.



Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay ziyareti (3 Ağustos)

Rakamlarla 2021

Pandeminin etkilerinin devam ettiği 2021 yılında yüzün üzerinde fiziki toplantıya katılım ve katkı sağlandı. Cumhurbaşkan Yardımcısı, siyasi partilerin genel başkanları ve bakanlarla gerçekleştirilen görüşmeler bu toplantılar arasında en çok dikkat çekenler arasında yer aldı. Bununla birlikte Cumhurbaşkanlığı politika kurulu üyeleri, bakan yardımcılar, kurum başkanları, genel müdürler ve bakan danışmanları dâhil altmışın üzerinde yüksek bürokrat ile kapsamlı görüşmeler gerçekleştirildi. Ayrıca kırkın üzerinde siyasi parti genel başkan yardımcısı ve otuzun üzerinde milletvekili ile gündemdeki önemli başlıklar ele alındı. Yaklaşık on beş yabancı büyükelçi ve yüksek diplomat ile ikili görüş alışverişinde bulunuldu. Bakanlıkların davetlisi olarak altmışın üzerinde çok paydaşlı istişare toplantısına katılım ve katkı sağlandı. Ellinin üzerinde akademisyen, sivil toplum kuruluşu ve özel sektör yöneticisi ile görüşmeler gerçekleştirildi.

Böylelikle TÜSİAD'ın Ankara'daki görünürlüğü ve varlığı güçlendirilirken önemli gündem maddelerine ilişkin nitelikli istişareler gerçekleştirilerek TÜSİAD yapılarının ve üyelerinin gelişmeler konusunda daha sağlıklı bilgi alması sağlandı.

Parlamento ve Kamu Kurumları ile İlişkiler Heyeti (PARKUR) Temasları

2016 yılından itibaren Ankara'da aralıklarla temaslarda bulunan PARKUR heyeti TÜSİAD Başkan Yardımcısı Murat Özyeğin ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Önder Sezgi eş başkanlığında ve Temsilcilik koordinasyonunda 2021 yılında da çalışmalarına devam etti. Türkiye'deki iş insanlarının ülkemizin rekabet gücünü arttırabileceğine inandıkları mevzuat ihtiyaçlarını aktarmak, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'yle birlikte ortaya çıkan yeni yasama süreçleri; görüş alma ve istişarede bulunma mekanizmalarını daha yakından tanımak hedefiyle ilk olarak

sırasıyla Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank ile temaslarda bulunuldu (20 Ocak). PARKUR heyeti 2021 yılının 2. temas programını "Dijital PARKUR" temasıyla sırasıyla Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Başkanı Ali Taha Koç ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız ile gerçekleştirdi (23 Haziran).

Temaslar sırasında TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun gündemindeki konular, cari küresel gelişmeler ve ülkenin kalkınma alanları başta olmak üzere ilgili TÜSİAD görüşlerinden oluşan PARKUR Gündemi aktararak görüş alışverişinde bulunuldu. Ekonominin ve yatırım ortamının güçlendirilmesi hedefiyle somut önerilerin sunulduğu bu toplantılarda reform alanlarına ilişkin kamu ve özel sektör arasında üst düzey görüş alışverişleri gerçekleştirilmesi ve yeni iş birlikleri geliştirilmesi amaçlanıyor.



TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız ziyareti (10 Haziran)



CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ziyareti (11 Haziran)



TÜSİAD Ankara Temsilciliği Yeni Binası

Siyasi Parti Genel Başkanları ile Toplantılar

Siyasi partilerin ekonomi programları başta olmak üzere öngördükleri programlar konusunda iş dünyası ile istişare ortamı oluşturabilmek amacıyla bir dizi toplantı düzenlendi. Bu amaçla sırasıyla İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener, AK Parti Genel Başkanvekili Binali Yıldırım, DEVA Partisi Genel Başkanı Ali Babacan, Saadet Partisi Genel Başkanı Temel Karamollaoğlu, HDP Eş Genel Başkanı Mithat Sancar, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ve Gelecek Partisi Genel Başkanı Ahmet Davutoğlu ile toplantılar gerçekleştirildi (10-11-15 Haziran). TÜSİAD Yönetim Kurulu ayrıca İYİ Parti Genel Başkanı Meral Akşener ile bir toplantı gerçekleştirdi (18 Ekim).

Cumhurbaşkanlığı, TBMM ve Bakanlıklara Görüş Aktarımı

Cumhurbaşkanlığı, TBMM ve bakanlıklar ile gerçekleştirilen görüş alışverişleri 2021 yılında da sürdürüldü. Yasama sürecindeki kritik başlıklar konusunda TBMM'de ihtisas komisyonu görüşmelerine katılım ve hem TBMM, hem de bakanlıklarla ilgili yazışmalar ve görüşmeler gerçekleştirildi. Hazırlanan kanun tasarıları ve kritik ikincil düzenleme değişiklikleri konusunda TÜSİAD görüşlerinin gerekçeli olarak aktarımına aracılık edildi.

TÜSİAD Genel Sekreterlik Çalışmalarına Katkı

Temsilcilik sadece Ankara'daki toplantıların değil, İstanbul'da gerçekleştirilen çok sayıda programın da gerçekleştirilmesine katkı sağlamaya devam etti. TÜSİAD etkinliklerine ilgili bakanların ve yüksek bürokratların katılımını sağladı.

Diğer Faaliyetler

İç Anadolu Bölgesinde yerleşik üyelerle istişare toplantılarına devam edildi ve TÜSİAD'a yeni üyeler kazandırıldı.

Ankaralı Üyeler İstişare Yemeği Simone Kaslowski ve Yönetim Kurulu üyelerinin katılımlarıyla gerçekleştirildi. Yapımı devam eden Ankara Temsilciliği binasının Ankaralı üyelere tanıtımı amacıyla ziyaretlerde bulunuldu (10 Aralık).

TÜSİAD Ankara Temsilciliği Yeni Bina Çalışmaları

Yönetim Kurulu, TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin satın alınan yeni binasının hizmete açılmasına yönelik çalışmalar tamamlandı. Bina tadilat ve tefrişatı sağlanan desteklerle bina hizmete açıldı. (28 Mart 2022)

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

AVRUPA BİRLİĞİ - BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ

Temsilcilik, Türk özel sektörünü BusinessEurope (Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu) ve AB kurumları nezdinde temsil, TÜSİAD üyelerine destek, Avrupa ve Türk kamuoyunu bilgilendirme ve uluslararası iletişim alanlarında çalışmaktadır.



Genişleme ve Komşuluk Politikasından Sorumlu AB Komiseri Olivér Várhelyi ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski (9 Kasım)

BUSINESSEUROPE

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BusinessEurope'un uzmanlık ve karar birimleri toplantılarına TÜSİAD ve TİSK'in görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta ve ulaşılan bilgiler TÜSİAD ve TİSK çalışmalarında değerlendirilmektedir.

AB nezdinde TÜSİAD ve TİSK Temsilcisi A. Dilek Aydın, BusinessEurope Başkanlar Konseyi, İcra Kurulu ve Daimî Delegeler Kurulu'nun yanı sıra dijital ve yeşil dönüşüm gündemi, ticaret, araştırma ve yenilikçilik, iletişim stratejisi, girişimcilik ve kurumsal reform alanlarındaki çalışmaları takip etmektedir. 2021 yılında Simone Kaslowski, TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi B. Can Yücaoglu ve Genel Sekreteri Ebru Dicle ile Slovenya ve Fransa ev sahipliğinde gerçekleştirilen Başkanlar Konseyi toplantılarına katıldı. Toplantılarda Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron, Çalışma, İstihdam ve Ekonomik Kapsayıcılık Bakanı Élisabeth Borne ve Sanayi Bakanı Agnès Pannier-Runacher ve Slovenya Başbakanı Janez Janša ile AB Dönem Başkanlığı önceliklerine ilişkin fikir

alışverişinde bulunuldu. AB Komisyonu Kıdemli Başkan Yardımcısı Valdis Dombrovskis ile AB'nin öncelikli ekonomi ve ticaret gündemi üzerine görüşme gerçekleştirildi.

Temsilci Yardımcısı Dilek İftar Ateş Dış İlişkiler, Sanayi İşleri ve Sosyal Politikalar komisyonları, Enerji, Çevre, Dünya Ticaret Örgütü, Serbest Ticaret Anlaşmaları, ABD, Japonya ve Rusya Ağı çalışma grupları üyesidir. Temsilcilik bünyesinde TÜRKONFED ve Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası (TTSİS) Temsilcisi olarak görev yapan Zeynep Sanıgök ayrıca BusinessEurope Ekonomik ve Mali İşler, İç Pazar, KOBİ'ler ve Girişimcilik, Sürdürülebilir Finans, Yasal İşler, Dijital Ekonomi, Ar-Ge ve İnovasyon komisyon ve çalışma gruplarını takip etmektedir.

BusinessEurope 2021 yılında yayımladığı belgelerde Avrupa iş dünyası adına Türkiye ile ilgili iki konuda destek açıkladı:

- AB-Türkiye ilişkilerinde olumlu siyasi gündem oluşturulması ve özellikle Türkiye-AB Gümrük Birliği'nin güncellenmesi önceliği;

- AB'nin açık stratejik egemenlik hedefinin AB ile ileri düzeyde entegrasyon sağlamış olan Birleşik Krallık, İsviçre, Norveç ve Türkiye olmak üzere Avrupa ülkeleri ile daha derin entegrasyon sağlanmasıyla destekleneceği, böylece tedarik zincirlerinin sorunsuz işleyişi, dolayısıyla endüstriyel ekosistemlerin işleyişine katkı sağlanacağı.

AB Konseyi gündemleri, yanı sıra ticaret politikası, küresel tedarik zincirleri, endüstriyel ekosistemler, Yeşil Mutabakat ve sınırlarda karbon düzenlemesi, AB Dijital Tek Pazarı düzenlemeleri öncelikli olmak üzere farklı politika başlıklarına ilişkin Avrupa iş dünyası önceliklerini içeren tutum belgelerine katkı sağlandı. Bu belgeler AB kurumları liderleri ve üye ülkeler ile paylaşıldı.

AB-Türkiye ekonomik ilişkilerine yönelik özel bir oturum düzenlenerek, Gümrük Birliği ve güncelleme sürecine ilişkin üyeler arası istişare gerçekleştirildi (17 Haziran).



AB Komisyonu Ekonomi ve Ticaretten Sorumlu Başkan Yardımcısı Valdis Dombrovskis'in Kabine Şefi Michael Hager, Simone Kaslowski, Yönetim Kurulu Üyesi B. Can Yücaoğlu ve Temsilci A. Dilek Aydın (10 Kasım)



Avrupa Parlamentosu Üyesi ve Türkiye-AB Gümrük Birliği Raportörü Dr. Andrey Kovatchev ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Simone Kaslowski Başkanlığında TÜSİAD Heyeti (10 Kasım)

AB kurumları politika oluşturucuları ve iş dünyası temsilcilerinin katılımıyla Avrupa ekonomisinin öncelikli gündeminin ele alındığı BusinessEurope toplantılarında TÜSİAD temsil edilerek, Türkiye'nin AB entegrasyon süreci temelinde Gümrük Birliği'nin Yeşil Mutabakat ve dijital ekonomi unsurlarını içerecek şekilde güncellenmesi öncelikli olmak üzere Türk özel sektörünün mesajları paylaşıldı:

- BusinessEurope Dijital Ekonomi Görev Gücü, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masa Başkanı Serkan Sevim ve Zeynep Sanıgök (9 Şubat, 6 Mart, 29 Nisan, 1 Temmuz ve 5 Ekim)
- AB Komisyonu Kurumlararası İlişkiler ve Öngöründen Sorumlu Başkan Yardımcısı Maroš Šefčovič, Ebru Dicle, A. Dilek Aydın (25 Haziran)
- Adaletten Sorumlu AB Komiseri Didier Reynders, Ebru Dicle, A. Dilek Aydın (8 Temmuz, çevrimiçi)
- AB-Çin Üst Düzey Yönetici ve Eski Resmi Yetkililer Diyalogu, Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Başkanı B. Can Yücaoğlu (23 Kasım)

Temsilcilik bünyesinde Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu **BusinessEurope** nezdindeki çalışmaları besleyecek şekilde sektörel Avrupa çatı temsil kuruluşlarıyla temaslar sürdürüldü. Temsilcilik bünyesinde Gümrük Birliği güncellemesi konusunda ayrıca Avrupa KOBİ Birliği **SMEUnited**, Avrupa Tekstil ve Hazır Giyim Konfederasyonu **EURATEX** ve Avrupa Dijital Dönüşüm Endüstriler Birliği **DIGITALEUROPE** ile toplantılar gerçekleştirildi.

AB nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili

A. Dilek Aydın AB kurumları ve üye ülke resmi temsilcileri, kanaat önderleri, medya ve uluslararası iş dünyası temsilcileriyle çok sayıda görüşme gerçekleştirdi.

Dilek İştar Ateş ve Zeynep Sanıgök Avrupa Parlamentosu, AB Komisyonu, Bruegel, CEPS, Friends of Europe, Center for European Reform, EPC, Heinrich Böll Vakfı, Carnegie Europe, FEPS, European Business Summit ve GMF tarafından düzenlenen toplantılara katıldılar.

- Bruxicircle "Avrupa İş Dünyası Gündemi" ve "Pandemi Ötesi Küreselleşme ve Transatlantik Ortaklık" webinarları (11 Şubat, 31 Mayıs, çevrimiçi)

Konuşmacı: A. Dilek Aydın

- AB Dış Eylemler Dairesi Genel Sekreteri Stefano Sannino ile görüşme (18 Mart, çevrimiçi)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Yönetim Kurulu Üyesi B. Can Yücaoğlu, Genel Sekreter Ebru Dicle, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve A. Dilek Aydın

- Avrupa Parlamentosu üyesi ve AB Türkiye Forumu Başkanı Željana Zovko ile görüşme (19 Mart, çevrimiçi)

Katılanlar: Simone Kaslowski, B. Can Yücaoğlu, Ebru Dicle, Hale Hatipoğlu ve A. Dilek Aydın

- GMF Trilateral Strategy Group, "The Future of Europe" paneli (28 Mayıs, çevrimiçi)

Oturum Başkanı: A. Dilek Aydın

- AB Dış Politika ve Güvenlik Yüksek Temsilcisi ve AB Komisyonu Başkan Yardımcısı Josep Borrell, Avrupa Parlamentosu Üyesi, AB-Türkiye Karma Parlamento Başkanı Sergey Lagodinsky ile Antalya Diplomasi Forumu kapsamında görüşme (18-19 Haziran, Antalya)

Katılanlar: Simone Kaslowski, B. Can Yücaoğlu

- AB Komisyonu Kıdemli Başkan Yardımcısı Valdis Dombrovskis'in Kabine Şefi Michael Hager ile görüşme (23 Haziran, çevrimiçi)

Katılanlar: Simone Kaslowski, B. Can Yücaoğlu, Ebru Dicle, Hale Hatipoğlu ve A. Dilek Aydın

- Komşuluk ve Genişlemeden Sorumlu AB Komiseri Oliver Varhelyi ile görüşme (7 Eylül, Ankara)

Katılan: Simone Kaslowski

- AB Komisyonu Yeşil Mutabakattan Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı Frans Timmermans'ın Kabine Şefi Diederik Samsom ile görüşme (7 Eylül, çevrimiçi)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Yönetim Kurulu Üyeleri, Yeşil Mutabakat Görev Gücü Başkanı Fatih Özkadı ve görev gücü üyeleri

- AB Komisyonu Vergilendirme ve Gümrüklerden Sorumlu Genel Direktör Gerassimos Thomas ile görüşme (15 Eylül, çevrimiçi)

Katılanlar: B. Can Yücaoğlu, Fatih Özkadı, Dr. Nurşen Numanoğlu, Tamer Şen, A. Dilek Aydın

- Jean Monnet Burs Programı webinarı "Avrupa'nın Kalbinde Küresel Fırsatlar: Brüksel'deki İş Dünyası ve Sivil Toplum Sektörü" paneli (28 Eylül, çevrimiçi)

Konuşmacı: A. Dilek Aydın

- Simone Kaslowski ve Yönetim Kurulu Üyeleri Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, İrem Oral Kayacık, B. Can Yücaoğlu ve Temsilci A. Dilek Aydın'ın AB kurumları, iş dünyası ve Türkiye Cumhuriyeti resmi temsilcileri ile temasları (9-10 Kasım, Brüksel):
- Genişleme ve Komşuluk Politikasından Sorumlu AB Komiseri Olivér Várhelyi
- AB Dış Eylemler Dairesi - EEAS Genel Sekreteri Stefano Sannino
- AB Konseyi Başkanı Charles Michel'in Dış Politika Başdanışmanı Simon Mordue
- AB Komisyonu Ekonomi ve Ticaretten Sorumlu Başkan Yardımcısı Valdis Dombrovskis'in Kabine Şefi Michael Hager
- Avrupa Parlamentosu (AP) üyesi ve AP Ticaret Komitesi Başkan Yardımcısı Marie-Pierre Vedrenne
- AP Üyesi ve AP Gümrük Birliği Raportörü Dr. Andrey Kovatchev
- AP Üyesi ve AP Türkiye Raportörü Nacho Sánchez Amor
- AB Komisyonu Genişleme ve Komşuluk Politikası Genel Müdürlüğü Türkiye Masası Şefi Bernard Brunet
- Slovenya Dönem Başkanlığı temsilcileri
- AB Nezdinde Türkiye Cumhuriyeti Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mehmet Kemal Bozay
- Türkiye Cumhuriyeti Belçika Büyükelçisi Dr. Hasan Ulusoy
- Yeni Güvenlik Tehditlerinden Sorumlu NATO Genel Sekreter Yardımcısı James Appathurai
- NATO Türkiye Daimi Temsilciliği yetkilileri
- FEB (Belçika) Başkanı Bart De Smet
- BusinessEurope Genel Direktörü Markus Beyrer

- AB Komisyonu Kıdemli Başkan Yardımcısı Vestager'in Kabine Şefi Kim Jorgensen ve AB Komisyonu Kıdemli Başkan Yardımcısı Franz Timmermans'ın Kıdemli Siyasi Danışmanı Anthony Agotha ile görüşme (15 Aralık, Brüksel)

Katılan: A. Dilek Aydın

- TÜSİAD'ın üyesi olduğu Avrupa ve ABD iş dünyası üst düzey temsilcilerini Transatlantik ve AB kurumları resmi temsilcileri ile bir araya getiren AECA (The American European Community Association) çerçevesinde konuk katılımcılar ile 2021 yılında düzenlenen birçok toplantıya A. Dilek Aydın katıldı.

BRÜKSEL ENERJİ KULÜBÜ - BREC

TÜSİAD desteği ile kurulan Brussels Energy Club üyeleri uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticileridir. Toplantılara ayrıca AB ve devlet yetkilileri, akademisyenler ve diplomatlar katılmaktadır.

2021 yılında resmi COVID-19 önlemleri dolayısıyla, TÜSİAD'ın Brüksel'de ev sahipliği yaptığı ve Avrupa ve uluslararası enerji kaynakları üretimi, altyapısı ve piyasalarını ilgilendiren güncel konuların ele alındığı BREC toplantıları çevrimiçi olarak sürdürüldü.

İletişim

A. Dilek Aydın birçok medya kuruluşunun yayınlarında çeşitli konularda bilgi ve görüş paylaştı: AB-Türkiye ilişkileri, olumlu siyasi gündem ve üyelik süreci, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi, Avrupa Yeşil Mutabakatı, Paris Anlaşması, AB dijital gündemi, Almanya seçimleri, COVID-19 pandemisi, Fransa AB Dönem Başkanlığı, AB-ABD-Çin ilişkileri, AB ticaret politikası ve Avrupa iş dünyası gündemi.

College of Europe (Bruges) 2020-2021 diploma töreninde AB Genişleme Politikası alanında en iyi tez çalışmasına TÜSİAD Ödülü sunuldu.

Araştırma ve Yayınlar

Haftalık "Brüksel'de Bir Hafta" ve aylık "Avrupa İş Dünyası Gündemi" düzenli yayınları ve Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope gündemine ilişkin raporlar devam etti:

- Uluslararası gelişmeler ve Türkiye-AB gündemi
- AB Komisyonu 2021 Türkiye Raporu

- Avrupa Yeşil Mutabakatı, özel sektörün enerji ve iklim gündemi
- AB'nin dış ticaret ve doğrudan yatırımlar alanındaki koruma önlemleri
- AB'nin Yeni Sanayi Stratejisi
- İtalya'nın Toparlanma ve Dayanıklılık Planı
- Endüstriyel ekosistemler
- "Fit For 55" yasa paketi içeriği ve sektörlerin değerlendirmeleri
- AB veri yönetimi, siber güvenlik, yapay zekâ, dijital pazarlar ve dijital hizmetleri içeren yasa tasarılarındaki gelişmeler
- AB'nin Dijital Pusulası ve AB Dijital On Yılı Politika programı
- "Global Gateway" Stratejisi
- AB-ABD ve AB-Kanada ilişkileri
- AB'nin Dış Ticaret Gündemi
- AB'nin Ulaştırma ve Lojistik gündemi
- AB'nin Blokzincir Stratejisi
- AB Sınırında Karbon Düzenleme Mekanizması
- Avrupa Bauhaus girişimi
- Sürdürülebilir finans, tedarik zincirlerinde durum tespiti ve uyum
- Sektörel gelişmeler
- BusinessEurope Enerji ve İklim Çalışma Grubu, Rekabet Çalışma Grubu, Çevre Çalışma Grubu, Dijital Ekonomi Görev Gücü, Uluslararası İlişkiler Komitesi, Sosyal Politikalar Komitesi, Sağlık ve Eğitim Politikaları Çalışma Grubu Gündemleri üzerine rapor dizisi

Temsilcilikte staj olanağı sağlanan doktora ve yüksek lisans öğrencileri AB ve uluslararası düşünce kuruluşları toplantılarına katıldı.

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin her alanda geliştirilmesine ve karşılıklı iletişim ve bilgilendirme sürecine katkıda bulunuyor.



Washington D.C. Ziyareti (15-16 Kasım)

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, ABD yönetimi, Kongre ve Washington'daki farklı kurum ve kuruluşlar ile ilişkileri yönetiyor, TÜSİAD üyelerini Türk-Amerikan ilişkileri, Amerikan iç ve dış politikası konusunda bilgilendiriyor. Washington'daki paydaşları Türk iş dünyasının görüşleri doğrultusunda düzenli olarak bilgilendiren Temsilcilik, ikili ilişkilerin iyileştirilmesi için çalışıyor.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilcisi Barış Ornarlı Beyaz Saray, ABD Dışışleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Ticaret Temsilciliği nezdinde düzenli olarak temaslarda bulundu. Barış Ornarlı, Kongre üyeleri ve danışmanlarıyla çok sayıda görüşme gerçekleştirdi. Amerikan iş dünyası, düşünce kuruluşları, basın, üniversiteler ve sivil toplum temsilcileri ile temaslari sürdüren Barış Ornarlı, BusinessEurope üyesi kuruluşların Washington temsilcileriyle ortak çalışma alanları konusunda düzenli fikir alışverişinde bulundu.

Brookings Enstitüsü ile TÜSİAD arasındaki ortaklık güçlenerek devam ediyor. Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Türkiye Projesi Türk-Amerikan ilişkileri ve Türkiye'nin küresel ve bölgesel rolü konularında araştırmalar yayınlıyor; toplantılar ve konferanslar düzenliyor. Brookings Enstitüsü'nün çalışmaları Türk-Amerikan ilişkilerinin önemi konusunda farkındalığı artırmayı ve etkili politika önerileri geliştirmeyi amaçlıyor.

German Marshall Fund of the United States (GMF) ile ortaklık kapsamında desteklenen Üçlü Strateji Grubu (Trilateral Strategy Group - TSG) toplantılarında Türkiye-ABD-AB ilişkilerinin geliştirilmesi ve ortak politika alanları ele alınıyor.

San Francisco'da kurulan TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı bu yıl da genişlemeye devam etti. TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı'nın San Francisco bölgesinde yerleşik 366 üyesi bulunuyor.

Temaslar ve Temsil

- ABD'de yaşanan olağanüstü siyasi gelişmeler, yeni ABD yönetiminin iç ve dış politikaları ve Türk-Amerikan ilişkileri konularında Türk medyasına düzenli olarak değerlendirmelerde bulunan Barış Ornarlı, TÜSİAD üye etkileşim toplantılarında ve çalışma grubu toplantılarında sunumlar yaptı (11 Ocak, 15 Ocak, 19 Nisan).
- Yeni ABD yönetiminin görevi devralmasından sonra yapılan ilk ABD Ağı toplantısında Türk-Amerikan siyasi ve ekonomik ilişkilerinin geleceği değerlendirildi (2 Mart).

Konuşmacılar: Citi Küresel Kamu İlişkileri Yönetici Direktörü Rick Johnston ve Ekonomi ve Dış Politika Araştırmalar Merkezi (EDAM) Başkanı ve Carnegie Europe konuk araştırmacısı Sinan Ülgen



VOA-EKOTÜRK Röportaj: Barış Ornarlı, TÜSİAD Washington Temsilcisi (29 Nisan)



ABD Network toplantısı (2 Mart)

- GMF tarafından organize edilen TSG toplantısında Biden yönetiminin transatlantik ilişkilere yaklaşımı ele alındı (4 Mart).

Oturum başkanı: Barış Ornarlı

Konuşmacılar: Hudson Enstitüsü, Ravenel B. Curry III Uzmanı Walter Russell Mead, GMF Transatlantik Güvenlik Araştırmaları Direktörü ve Paris Ofisi Direktörü Alexandra de Hoop Scheffer ve Kadir Has Üniversitesi Öğretim Üyesi Soli Özel

- Simone Kaslowski ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoğlu'nun Washington temaslarında yapılan görüşmelerde Türk-Amerikan ilişkilerinin geleceği değerlendirildi (10-11 Mayıs, 19-20 Temmuz).
- Brookings Enstitüsü ile ortaklaşa düzenlenen ABD Ağı toplantısında ise Brüksel'de yapılan NATO zirvesinin ardından Türk-Amerikan ilişkileri ve Transatlantik ittifakın geleceği tartışıldı (21 Haziran).

Konuşmacılar: Brookings Enstitüsü Robert Bosch Kıdemli Araştırmacı Fiona Hill, Brookings Enstitüsü Konuk Araştırmacı Jim Goldgeier ve Avrupa Dış İlişkiler Konseyi Araştırma Direktörü Jeremy Shapiro

- TÜSİAD Yönetim Kurulu heyeti Washington'daki temasları çerçevesinde Beyaz Saray Ulusal Güvenlik Konseyi, ABD Dışişleri Bakanlığı, ABD Ticaret Bakanlığı ve ABD Ticaret Temsilciliği yetkilileriyle görüştü, Temsilciler Meclisi'nde temaslarda bulundu. Düşünce kuruluşu uzmanlarıyla bir araya gelen TÜSİAD heyeti, ayrıca Brookings Enstitüsü'nde yapılan yuvarlak masa toplantısında TÜSİAD tarafından yayınlanan "Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa" raporunun bulgularını paylaştı (15-16 Kasım).

Katılanlar: Simone Kaslowski, Fatih Ebiçlioğlu, İrem Oral Kayacık, Önder Sezgi ve B. Can Yücaoğlu.

- Washington, D.C. Temsilciliği yeni yönetimin politikaları, iç ve dış gelişmeler, Türk-Amerikan ilişkilerinin gündemi, Türkiye'deki gelişmelerin yansımaları gibi konularda raporlar hazırladı. Temsilcilik her hafta "Washington Gündemi" ve "Turkey Letter" bültenlerini yayınladı.


TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı 2021 Etkinlikleri:


- Silikon Vadisi Ağı Webinarı: Geleceği İnşa Raporu (18 Kasım)

Konuşmacılar: Simone Kaslowski, KONDA Genel Müdürü Bekir Ağırır ve TÜSİAD Silikon Vadisi Ağı Başkanı Ayşegül İldeniz

- Silikon Vadisi Ağı Etkileşim toplantısı (1 Aralık)

Konuşmacı: Ayşegül İldeniz



 Berlin
Sphorus
Initiative

► **CHINA-EUROPEAN
UNION RELATIONS:
WHAT TRAJECTORY
WILL EUROPE TAKE
AMIDTS THE U.S.-
CHINESE RIVALRY?**

Prof. Bahri Yılmaz
Sabanci University Emeritus Faculty Member
November 2021

Publication

72 TÜSİAD Çalışma Raporu

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

PARİS TEMSİLCİLİĞİ

Paris Temsilciliği, Türk-Fransız ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve Türkiye-AB ilişkilerinde öne çıkan konularda Fransa kamuoyu ve politika yapıcılarını farklı boyutlarıyla bilgilendirmek amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Temsilcilik görevi, 2009 yılında Paris'te 1901 Dernekler Kanunu uyarınca kamu yararına faaliyet gösteren dernek statüsünde kurulan Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Enstitüsü)'nün direktörlüğünü yürüten Didem Bora Özler tarafından üstlenilmektedir.

Etkinlikler

- Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı **"COVID sonrası dünyanın daha dengeli bir Türkiye-AB ve Transatlantik ilişkisine yönelik ortak zorlukları"** (24 Şubat, çevrimiçi)

Oturum başkanları: Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanları Augustin de Romanet ve Ümit N. Boyner, Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası

Giriş sunumları: GMF Paris Bürosu Direktör Yardımcısı Martin Quencez, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi (ECFR) Kıdemli Uzmanı Aslı Aydıntaşbaş

- Sciences Po - Bosphorus Prize 2021 Makale Yarışması Ödül Töreni ve Yuvarlak Masa Toplantısı: **"Türkiye-AB | COVID sonrası daha kapsayıcı ve daha yeşil bir dünya için ortak zorluklar ve hedefler"** (4 Mayıs, çevrimiçi)

Konuşmacılar: Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası ve Başkan Yardımcısı Livio Manzini, Sciences Po PSIA Dekan Vekili ve İcra Direktörü Mark Maloney, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Füsün Türkmen, CERİ-Sciences Po Öğretim Görevlisi Prof. Jacques Rupnik.

- Institut du Bosphore Türkiye-Fransa Parlamenterler Arası Yuvarlak Masa Toplantısı **"Pandeminin Ötesinde Ekonomi"** (16 Eylül, çevrimiçi)

Katılan parlamenterler: Fransız Senatosu üyeleri Jean-Claude Requier, Loïc Hervé, Jean-Yves Leconte, Alain Richard; Fransa Ulusal Meclisi üyeleri Jacques



Simone Kaslowski, Paris Temsilcisi Didem Bora Özler ve Fransa Ulusal Meclisi Dışişleri Komisyonu Başkanı Jean-Louis Bourlanges (25 Kasım, Paris)

Maire, Boris Vallaud, Sylvain Waserman; TBMM üyeleri Ahmet Yıldız, Zehra Taşkesenlioğlu Ban, Zeki Hakan Sıdali

- Institut du Bosphore XI. Senelik Semineri **"Pandeminin Ötesinde Avrupa'nın Jeostratejisi"** (14-15 Ekim, İstanbul)

Açılış konuşmaları: Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası, Bilim Kurulu Eş Başkanları Ümit N. Boyner ve Augustin de Romanet, Simone Kaslowski, Dışişleri Bakanlığı Dış Politika Danışma Kurulu Üyesi, AB Bakanlığı Eski Genel Sekreteri Büyükelçi Engin Soysal, Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Hervé Magro, Türkiye'nin Paris Büyükelçisi Ali Onaner,

- Institut du Bosphore - Maison de l'Europe de Paris ortak etkinliği **"Almanya'nın AB Dönem Başkanlığından Fransa'nın AB Dönem Başkanlığına: Türkiye ve Transatlantik İlişkilere Yönelik Pozitif Ajanda"** (14 Aralık, Paris)

Konuşmacılar: Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası, Maison de l'Europe de Paris Başkanı Michel Derdevet, Institut du Bosphore Bilim Kurulu üyesi, eski Büyükelçi Joachim



TÜSİAD Paris Temsilcisi & Institut du Bosphore Direktörü Didem Bora Özler ve Fransa Senatosu Fransa - Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Jean-Claude Requier (14 Aralık, Paris)

Bitterlich, Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) Türkiye Programı Direktörü Dorothee Schmid

Moderatör: Institut du Bosphore Yönetim Kurulu Üyesi ve Fransız Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü (IRIS) Direktör Yardımcısı Didier Billion

TÜSİAD Heyetinin Temasları

- Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron'un Kıta Avrupası ve Türkiye Danışmanı Isabelle Dumont (6 Ocak, 9 Mart, 25 Kasım)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Can Yücaoğlu, Didem Bora Özler

- Fransa Ulusal Meclisi Dışişleri Komisyonu Başkanı Jean-Louis Bourlanges (25 Kasım)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Didem Bora Özler

- Türkiye'nin Paris Büyükelçisi Ali Onaner (25 Kasım)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Ebru Dicle, Dilek Aydın, Didem Bora Özler

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ

LONDRA TEMSİLCİLİĞİ

TÜSİAD Londra Temsilciliği, Türkiye ile Birleşik Krallık arasında ikili ilişkilerin geliştirilmesi ve iki ülke arasında siyasi, ekonomik ve kültürel bağların güçlendirilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.



TÜSİAD "Hedef: Sıfır Emisyon" Zirvesi (Race To Zero) (8 Temmuz)

Temsilcilik COVID-19 nedeniyle aşağıda yer alan sanal ve hibrit etkinlikler etkinliklerin düzenlenmesine temsil ve tanıtım faaliyetleri çerçevesinde destek vermiştir.

Toplantı ve görüşmeler:

- Türkiye Birleşik Krallık anlaşmasının detaylarını konuşmak üzere, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdür Yardımcısı Atilla Bastırmacı, Ticaret Bakanlığı yetkilileri ve Dış Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlin ile toplantı düzenlendi (21 Ocak, çevrimiçi).
- İngiltere - Avrupa Birliği Serbest Ticaret Anlaşması ve Türkiye - İngiltere Serbest Ticaret Anlaşmasının sonrasının değerlendirilmesi amacıyla Birleşik Krallık Ağı Çevrimiçi Toplantısı (1 Şubat)
- Birleşik Krallık Ticaret Bakanlığı Enerji Sorumlusu James Charlton ile **"COP26 ve İklim Finansmanı"** toplantısı (1 Mart, çevrimiçi).
- Simone Kaslowski, Can Yücaoğlu ve Kazım Köseoğlu Birleşik Krallık Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Ranil Jayawardena, Birleşik Krallık Başbakanı Türkiye Ticaret Özel Temsilcisi Lord Robin Janvrin ve Birleşik Krallık Başbakan danışmanı Alex Hickman (22 Mart, çevrimiçi)
- TÜSİAD Birleşik Krallık Ağı Paydaşlar Toplantısı (10 Aralık, çevrimiçi).

Katılanlar: TÜSİAD Birleşik Krallık Ağı Başkanı Kazım Köseoğlu, Birleşik Krallık Ankara Büyükelçisi Dominick Chilcott, CBI Ticaret Departmanı danışmanı Nicola Hetherington, Luigi Scazzieri, Kıdemli Araştırma Görevlisi, Center for European Reform, John Anderson, 3rd Viscount Waverly, All Party Parliamentary Group for Trade and Investment Chair.



Simone Kaslowski Başkanlığındaki TÜSİAD Heyeti Londra Ziyareti
(17 Mart 2022)



TÜSİAD'ın Birleşik Krallık'taki muadil kuruluşu CBI Başkanı Lord Karan Bilimoria ziyareti (16 Mart 2022)

• TÜSİAD Yönetim Kurulu Londra Ziyareti (16-17 Mart 2022)

Simone Kaslowski başkanlığındaki heyet Londra'da T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Bakanlığı ortaklığında gerçekleştirilen "Yeşil Finansman Konferansı" katıldı, ayrıca iş dünyası ve siyaset temsilcileri ile temaslara ve toplantılara katıldılar. Bu kapsamda Uluslararası Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Ranil Jayawardena, Birleşik Krallık Başbakanı Yatırım ve İş Danışmanı Alex Hickman, CBI Başkanı Lord Karan Bilimoria; Lordlar Kamarasında, Partiler Arası Ticaret ve İhracat Grubu Başkanı Lord Waverley, Birleşik Krallık Orta Doğu'dan sorumlu eski Devlet Bakanı Baroness Elizabeth Symons ve Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Odası Başkanı Chris Southworth ile görüştü.

Etkinlikler:

- Birleşik Krallık Ticaret Bakanlığı Üretim Teknolojisi Merkezi, TÜSİAD ortak **Dijital Keşif Eğitimi** (8-11 Şubat, çevrimiçi).
 - Birleşik Krallık Ticaret Bakanlığı **Teknoloji Haftası**, Türkiye (16-18 Şubat, çevrimiçi).
 - TÜSİAD **"Hedef: Sıfır Emisyon" Zirvesi (Race To Zero)** (8 Temmuz, çevrimiçi).
- Birleşik Krallık ve Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (UNFCCC) tarafından net sıfır karbon hedefine yönelik yürütülen "Race To Zero" projesinin etkinliği ülkemizde TÜSİAD iş birliğinde gerçekleşti.
- TÜSİAD COP26 Yan Etkinliği: **"Karbon Nötr Bir Türkiye İçin Yol Haritası"** (5 Kasım, Glasgow).

- TÜSİAD, Glasgow'da 2021 Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı (COP26) kapsamında, bir yan etkinlik düzenledi.

Katılanlar: Uluslararası Enerji Ajansı Direktörü Dr. Fatih Birol, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakan Yardımcısı ve İklim Başmüzakerecisi Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar, Alemdar, Arçelik CEO'su Hakan Bulgurlu, Eczacıbaşı Holding CEO'su Atalay Gümrah, EBRD Yeşil Ekonomi ve İklim Eylemleri Genel Müdürü Harry Boyd-Carpenter

- TÜSİAD Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu (periyodik, çevrimiçi)
- TÜSİAD Paydaş Toplantıları **"Türkiye ve Avrupa: Akıllı ve Yeşil Şehirler için Entegre Hizmet-Araç-Teknoloji Yol Haritası"**na düzenli destek verildi (çevrimiçi).

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

- TÜSİAD'ın üyesi olduğu BusinessEurope çatısı altında oluşturulan Birleşik Krallık Görev Gücü'nün Brüksel toplantılarına düzenli olarak katılım sağlandı (27 Ocak, 16 Mart, 23 Kasım, çevrimiçi).
- Yıl boyunca Birleşik Krallık Başbakanı'nın Özel Ticaret Temsilcisi Lord Janvrin ile iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin derinleştirilmesi konusunda çevrimiçi bilgilendirme toplantıları düzenlendi. Lord Janvrin Birleşik Krallık'ın Brexit süreci senaryoları konusunda değerlendirmelerde bulundu (8 Mart, 10 Mayıs, 28 Haziran, çevrimiçi).
- Birleşik Krallık Ankara Büyükelçisi Sir Dominick Chilcott ve İstanbul Başkonsolosu Judith Slater ve Kenan Poleo ile düzenli toplantılar gerçekleştirildi. Toplantılarda, inovasyon, bilim, teknoloji ve Ar-Ge konularındaki olası iş birlikleri için kısa, orta ve uzun vadedeki stratejik hedeflerin ortaya konulması, ortak yatırım

ve bilimsel araştırma konularında bir yol haritası çıkarılması ve iş birliklerinin artırılabilmesi için öneriler değerlendirildi (21 Nisan Londra, 9 Eylül, İstanbul).

- Siyasa yapıcılar ve siyasi aktörler ile angajman iletişim aktiviteleri çerçevesinde Birleşik Krallık'ın önde gelen siyasi partilerin yıllık parti konferanslarına katılım sağlandı:
- Liberal Demokrat Parti (23 Eylül, çevrimiçi)
- İşçi Partisi (Labour) Konferansı (25-29 Eylül, çevrimiçi)
- Muhafazakar Parti Konferansı (3-6 Ekim, çevrimiçi)
- Birleşik Krallık Parlamentosu Avam Kamarası Uluslararası Ticaret Komitesi, Birleşik Krallık parlamentosunun üst kanadı Lordlar Kamarası'nın AB Bakanlığını denetleyen ve AB politikalarına katkıda bulunan AB İç Pazar Alt Komitesi, toplantılarına sanal ortamda düzenli katılım sağlandı.
- Brexit sonrası süreci takip etmek üzere Londra merkezli düşünce kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları etkinliklerine katılım sağlandı. Ayrıca Chatham House (Kraliyet Uluslararası İlişkiler Enstitüsü), Kraliyet Birleşik Hizmetler Enstitüsü (RUSI) ve Centre for European Reform (CER), OpenEUROPE, International Institute for Strategic Studies (IISS), Policy Network, Policy Exchange, Financial Times, Bloomberg ve Economist temsilcileri ile konuya ilişkin çevrimiçi düzenli fikir alışverişinde bulunuldu.

ULUSLARARASI KURULUŞLARLA İLİŞKİLER

ULUSLARARASI ÜYELİKLER



BusinessEurope Başkanlar Konseyi heyetinin Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron ile görüşmesi (26 Kasım, Paris)

BUSINESSEUROPE

AVRUPA İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU (BUSINESSEUROPE) VE ÜYE FEDERASYONLAR

BusinessEurope, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. TÜSİAD 1987'den bu yana BusinessEurope'un tam üyesidir. 35 Avrupa ülkesinden 40 iş dünyası örgütünün üye olduğu BusinessEurope'un Türkiye'den diğer üyesi TİSK'tir.

BusinessEurope Başkanlar Konseyi Toplantıları

Yılın ilk Başkanlar Konseyi AB Dönem Başkanlığı'nı Slovenya'nın 1 Temmuz'da üstlenmesi öncesinde Slovenya'nın iş dünyası temsil kuruluşu ZDS ev sahipliğinde ve Slovenya Başbakanı Janez Janša'nın katılımıyla gerçekleştirildi (4 Haziran).

İkinci Başkanlar Konseyi 1 Ocak 2022'de AB Dönem Başkanlığı'nı üstlenecek Fransa'nın iş dünyası temsil kuruluşu MEDEF'in ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Paris İş Dünyası Zirvesi kapsamında Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel

Macron, Çalışma, İstihdam ve Ekonomik Kapsayıcılık Bakanı Élisabeth Borne ve Sanayi Bakanı Agnès Pannier-Runacher ile temaslar gerçekleştirildi (25-26 Kasım).

Katılanlar: Simone Kaslowski, B. Can Yücaoglu, Ebru Dicle ve A. Dilek Aydın

İcra Kurulu toplantıları (4 Mart, 28 Ekim)

Katılanlar: Ebru Dicle ve A. Dilek Aydın

BusinessEurope Toplantıları:

- BusinessEurope Dijital Ekonomi Görev Gücü (9 Şubat, 16 Mart, 29 Nisan, 1 Temmuz ve 5 Ekim, çevrimiçi)

Katılanlar: TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Türkiye Yuvarlak Masa Başkanı Serkan Sevim ve Zeynep Sanıgök

- BusinessEurope Global Supply Chains Task Force (25 Mart, çevrimiçi)

Katılanlar: EY, Ortak, Küresel Ticaret Lideri, Sercan Bahadır

- BusinessEurope Webinarı "Revision of the EU-Trade Strategy from the perspective of the European Parliament" (27 Mayıs, çevrimiçi)

Katılanlar: EY, Ortak, Küresel Ticaret Lideri, Sercan Bahadır, Bosch Türkiye, Dış Ticaret Müdürü İlhan Peker, Brisa, Kamu İlişkileri ve Dış Ticaret Operasyonları Müdürü Vahit Yazıcı

- AB-Türkiye ekonomik ilişkilerine yönelik özel oturum, Gümrük Birliği ve güncelleme sürecine ilişkin üyeler arası istişare (17 Haziran, çevrimiçi)

Katılanlar: EY, Ortak, Küresel Ticaret Lideri, Sercan Bahadır, Billur Barlin, Hale Hatipoğlu, Tamer Şen, A. Dilek Aydın,

- AB Komisyonu Kurumlararası İlişkiler ve Öngöründen Sorumlu Başkan Yardımcısı Maroš Šefčovič (25 Haziran, çevrimiçi)

Katılanlar: Ebru Dicle, A. Dilek Aydın

- BusinessEurope Çin Network (2 Temmuz)

Katılanlar: Dilek İştar Ateş, Aslı Başkaracaoğlu

- Adaletten Sorumlu AB Komiseri Didier Reynders (8 Temmuz, çevrimiçi)

Katılanlar: Ebru Dicle, A. Dilek Aydın

- BusinessEurope Webinarı "How to pursue a positive agenda with China on standards" (29 Eylül, çevrimiçi)

Katılanlar: EY, Ortak, Küresel Ticaret Lideri, Sercan Bahadır, Nurhan Motugan (Ata Holding) ve Mehmet Örgen (Erciyas Holding)

- AB-Çin Üst Düzey Yönetici ve Eski Resmi Yetkililer Diyalogu (23 Kasım, çevrimiçi)

Katılanlar: B. Can Yücaoglu, Aslı Başkaracaoğlu

BusinessEurope ve üye kuruluşlarının temsilcileri AB politikalarına ilişkin TÜSİAD çalışmalarına katkı sağlamaya 2021 yılında da devam etti:

- BusinessEurope Dijital Ekonomi Görev Gücü Başkan Yardımcısı Liam Benham'ın Dijital Türkiye Konferansı katılımı (27 Ocak, çevrimiçi)
- BusinessEurope Uluslararası İlişkiler Danışmanı Benedikt Wiedenhofer'ın TÜSİAD Rekabet Çalışma Grubu toplantısına katılım (7 Temmuz, video konferans)
- BusinessEurope Genel Sekreter Yardımcısı Alexandre Affre ve VNO-NCW İklim ve Enerji Politikaları Kıdemli Uzmanı Frits De Groot'un TÜSİAD AB Komisyonu ve Özel Sektör Perspektifinden Avrupa Yeşil Mutabakatı Webinarı katılımı (7 Eylül, çevrimiçi)
- BusinessEurope Hukuk İşleri Kıdemli Danışmanı Erik Berggren'in TÜSİAD Rekabet Politikası Çalışma Grubu toplantısına katılımı (7 Eylül, çevrimiçi)

BusinessEurope Üyesi Muadil Kuruluşlar ile Diğer Temaslar:

- Türkiye-Almanya Ortak Ekonomik ve Ticaret Komitesi (Joint Economic and Trade Committee - JETCO) Sanayi Çalışma Grubu kapsamında BDI ile yapılan temaslar:
- TÜSİAD-BDI JETCO Sanayi Çalışma Grubu Hazırlık Toplantısı (10 Şubat)
- JETCO Hazırlık Toplantısı (7 Nisan)
- BDI ile JETCO Hazırlık Toplantısı (14 Nisan)
- TÜSİAD-BDI JETCO Sanayi 4.0 Alanında Bilgi Transferi Toplantısı (16 Nisan)
- TÜSİAD-BDI MEXT Sanal Tur (10 Mayıs)
- TÜSİAD-BDI Sanal Tur ve Webinar Hazırlık Toplantısı (26 Mayıs)
- TÜSİAD-BDI Ufuk Avrupa Toplantısı (31 Mayıs)
- JETCO Bilgi Transferi Webinarı - BDI ile Hazırlık Toplantısı (23 Ağustos)
- TÜSİAD-BDI GAIA-X Toplantısı (29 Eylül)

- Almanya-Türkiye II. Dönem JETCO BDI-TÜSİAD Hazırlık Toplantısı (5 Ekim)

- Almanya-Türkiye II. Dönem JETCO Toplantısı (13 Ekim)

- TÜSİAD-BDI Bilgi Transferi Webinarı Hazırlık Toplantısı (25 Ekim)

- Sanayi 4.0 Alanında Bilgi Transferi başlıklı webinar (2 Aralık)

- TÜSİAD - BDI Kurumsal İş birliği Toplantısı (25 Şubat)

- VNO-NCW Brüksel Temsilciliği Direktörü Winand L. E. Quaedvlieg ile görüşme (3 Mart)

- Confindustria (İtalya Sanayi Konfederasyonu) İstanbul ziyareti için koordinasyon toplantıları (27 Temmuz, 16 Eylül, 20 Aralık)

- TÜSİAD - B20 İtalya Dönem Başkanlığı iş birliğinde "B20 - Türkiye Diyalogu" Webinarı (23 Eylül)

- BDI (Almanya), Confindustria (İtalya), VNO-NCW (Hollanda), SEV (Yunanistan), SN (İsveç) Daimi Delegeleri ile ikili temas ve toplantılar (sonbahar, Brüksel)

- SN (İsveç) Başkanı Fredrik Persson ve BusinessEurope Daimi Delegeler akşam yemeği, A. Dilek Aydın (11 Ekim, Brüksel)

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerinin BusinessEurope Genel Direktörü Markus Beyrer ile toplantısı (10 Kasım, Brüksel)

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve üyelerinin FEB (Belçika) Başkanı Bart De Smet ile toplantısı (10 Kasım, Brüksel)

- BusinessEurope Paris Başkanlar Konseyi kapsamında BusinessEurope üyeleri ile ikili temaslar (25-26 Kasım, Paris)

- TÜSİAD-BDI iş birliğinde Çin'i Anlamak & Çin ile İş Yapmak - 6 / "AB, Almanya ve Türkiye Perspektifinden Çin ve Küresel Ekonomik Düzen" Webinarı (9 Aralık)

BusinessEurope'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana komite şunlardır:

- Dış İlişkiler
- Ekonomik ve Mali Politikalar
- Sanayi Politikaları

- Şirket İşleri
- Sosyal Politikalar

Dijital Ekonomi Görev Gücü dijitalleşmenin farklı politika alanlarında tetiklediği dönüşüme ilişkin yatay konulara ilişkin çalışmalar gerçekleştirmekte ve eşgüdümü sağlamaktadır. AB'nin iklim nötr olma hedefini simgeleyen Yeşil Mutabakat kapsamında AB yasal çerçevesinin güncellenmesi ile ilgili çalışmaları Sanayi Politikaları Komitesi yürütürken, iklim ve AB'nin stratejik özerkliği bağlamındaki çalışmalar Dış İlişkiler ile Sanayi Politikaları Komitesi'nin iş birliği içerisinde ele alınmaktadır.

TÜSİAD Genel Sekreterliği ve AB-Brüksel Temsilciliği uzmanları ilgili komisyonlar ve komisyonlara bağlı çalışma gruplarına katılarak, BusinessEurope'un aşağıdaki tutum belgelerine katkı sağladılar:

I. Message to the European Council meeting on 24-25 June 2021: Strengthening the recovery, making good use of European funds, and alleviating international tensions

II. Carbon Border Adjustment (CBAM) BusinessEurope Contribution - European Commission Public Consultation

III. Questionnaire on risks in global supply chains - Preparation for BusinessEurope position paper on the situation of global supply chains during pandemic

IV. BusinessEurope reaction to the European Commission legislative proposal on distortive foreign subsidies

V. The Sustainable Product Initiative (SPI) - BusinessEurope's reply to the public consultation

VI. The Artificial Intelligence Act (AI Act) - a BusinessEurope position paper

VII. Contribution to the BusinessEurope comments on EFPIA Study on the Importance of Intellectual Property provisions in EU Free Trade Agreements

VIII. BusinessEurope reaction to "European Industrial Forum" on transition pathways

IX. BusinessEurope views on industrial ecosystems" - position paper

X. Proposal for a revised Directive on Security of Network and Information Systems (NIS 2 Directive) - a BusinessEurope position paper



Simone Kaslowski'nin OECD Genel Sekreteri Matthias Cormann ile görüşmesi (19 Haziran)



EKONOMİK İŞ BİRLİĞİ VE KALKINMA ÖRGÜTÜ (OECD) NEZDİNDE İŞ VE SANAYİ DANIŞMA KOMİTESİ BUSINESS AT OECD (BIAC)

Ekonomik İş Birliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) nezdinde iş ve sanayi dünyasını temsil etmek üzere 1962 yılında bağımsız bir örgüt olarak kurulan İş ve Sanayi Danışma Komitesi BIAC, "Business at OECD" adı altında faaliyetlerini sürdürmektedir. 38 OECD üyesi ülkeden 46 iş dünyası örgütünün tam üye olduğu kuruluş, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir. TÜSİAD'ın 1999'da üye olduğu kuruluşun Türkiye'den diğer üyeleri TOBB ve TİSK'tir.

19 Mayıs 2021 tarihli Genel Kurul'da TÜSİAD üyesi, Beyçelik Holding CEO'su Baran Çelik TÜSİAD, TOBB ve TİSK'in ortak adayı olarak Business at OECD tarafından Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına seçildi.

Aşağıda belirtilen TÜSİAD üyeleri Business at OECD komite ve çalışma gruplarında liderlik görevlerini sürdürdüler ve yıl içerisinde ilgili toplantılara katıldılar.

- Business at OECD Gıda ve Tarım Komitesi Başkanı Metin Akman:
- Business at OECD Gıda ve Tarım Komitesi toplantıları (31 Mayıs, 17 Kasım)

- Business at OECD Yönetişim ve Düzenleyici Politika Komitesi Başkan Yardımcısı Dr. Yılmaz Argüden:
- Business at OECD Kamu Yönetişimi Komitesi toplantıları (22 Mart, 20 Ekim)
- Business at OECD Düzenleyici Politika Komitelerinin toplantıları (19 Nisan, 19-22 Kasım)
- TÜSİAD Çin Ağı Başkanı ve Business at OECD Çin Uzman Grubu Başkan Yardımcısı Korhan Kurdoğlu
- BIAC Çin Uzman Grubu Başkan ve Başkan Yardımcıları Toplantıları (10 Mart, 13 Nisan, 15 Kasım)
- BIAC Çin Uzman Grubu toplantısı (23 Nisan)
- "OECD ve Çin - Proaktif bir iş dünyası gündemi" (3 Mayıs)
- Toplantı kapsamında BIAC Çin Uzman Grubu Başkan Yardımcıları Fabian Bahr ve Eva Hampl ile TÜSİAD Çin Network Üyesi Erman Karaca tarafından yapılan "İnovasyon ve dijitalleşme politikaları sunumu"
- Katılanlar:** Erman Karaca, Tamer Şen, Aslı Başkaracaoğlu
- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi ve Business at OECD İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi (ELSA) Başkan Yardımcısı Gülden Türkten,
- Business at OECD ELSA Komitesi toplantısı (14 Nisan)

Ayrıca aşağıda belirtilen temsil ve temas faaliyetleri yürütüldü.

- Antalya Diplomasi Forumu çerçevesinde OECD Genel Sekreteri Matthias Cormann ile görüşme (19 Haziran, Antalya)

Katılanlar: Simone Kaslowski ve Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoğlu

- Business at OECD tarafından OECD Genel Sekreteri Matthias Cormann'ın katılımıyla düzenlenen yuvarlak masa toplantısına katılım sağlandı (20 Ekim, çevrimiçi)

Katılanlar: Ebru Dicle, Didem Bora Özler

- Business at OECD Direktörü Hanni Rosenbaum ile görüşme (25 Kasım, Paris)

Katılan: Ebru Dicle

- Business at OECD Genel Kurulu (19 Mayıs, çevrimiçi) ve üye kuruluşların koordinatörleri arasında toplantı (9 Aralık, çevrimiçi)

Katılan: Didem Bora Özler

Business at OECD'nin "**Gençlik İçin İş Dünyası**" kampanyası çerçevesinde üye kuruluşların konuya ilişkin çalışmalarına yönelik yayınlanan derlemede TÜSİAD'ın projeleri yer aldı.

- Business at OECD Aralık ayı bülteninde TÜSİAD'ın "**Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa**" raporunu tüm üyelere ulaştırdı.



Ebru Dicle'nin Business at OECD Direktörü Hanni Rosenbaum ile görüşmesi (25 Kasım, Paris)



AKDENİZ İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (BUSINESSMED)

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği-BUSINESSMED Mart 2002 tarihinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kuruldu. BUSINESSMED üyeleri 1995 yılında Barcelona'da başlatılan Avrupa-Akdeniz iş birliği sürecinde yer alan Güney Akdeniz'den 8 ülke (Cezayir, Fas, Filistin, Özerk Toprakları, Lübnan, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus) ve Kuzey Akdeniz'den (Avrupa) 10 ülke (Almanya, İtalya, Fransa, Kıbrıs, İspanya, Portekiz, Malta, Türkiye, Sırbistan, Yunanistan ve Moritanya) sanayi federasyonundan oluşmaktadır. TÜSİAD ve TİSK'i temsilen TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi B. Can Yücaoğlu Türkiye'yi temsilen Avrupa kontenjanından 2. Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

- BUSINESSMED tarafından düzenlenen "The Sanitarian Crisis as an Accelerator of the Digitalisation Path of the Mediterranean Business Ecosystem" webinarı (25 Şubat)

- Açılış konuşması: B. Can Yücaoğlu

- BUSINESSMED Yürütme Kurulu Toplantıları (6 Ekim, 9 Eylül, 20 Mayıs, 16 Mart)

Katılanlar: B. Can Yücaoğlu, Hale Hatipoğlu

- BUSINESSMED Genel Kurul Toplantısı (10 Mart 2022, Roma)

Katılanlar: B. Can Yücaoğlu, Hale Hatipoğlu, Tamer Şen



GLOBAL BUSINESS COALITION (KÜRESEL İŞ KOALİSYONU)

2011 yılında Fransa'nın Cannes şehrinde yapılan G20 özel sektör zirvesinde buluşan bu ülkelerin önde gelen iş dünyası örgütleri, bu zirveden sonra B20 markasını oluşturarak B20 Koalisyonu (B20 Coalition) isimli bir yapı kurdular. TÜSİAD, merkezi Paris'te olan B20 Koalisyonu'nun kurucu üyesidir. B20 Koalisyonu 2016 yılı Kasım ayında faaliyetlerini Küresel İş Koalisyonu (Global Business Coalition-GBC) adı altında yürütme kararı aldı.

GBC, G20'nin gündeminde öncelikli gördüğü alanlarda iş dünyası görüşlerinin oluşmasına katkı sağlamakta, G20/B20 Dönem Başkanlıkları ile iş birliği halinde çalışmalarını yürütmektedir.

- GBC Başkanlar toplantısı (14 Nisan, çevrimiçi)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Hale Hatipoğlu, Tamer Şen

- GBC Sherpa toplantısı (27 Haziran, çevrimiçi)

Katılanlar: Hale Hatipoğlu, Tamer Şen

- GBC Sherpa toplantısı (18 Kasım, çevrimiçi)

Katılanlar: Hale Hatipoğlu, Nurşen Numanoglu

- Dünya Ticaret Örgütü tarafından düzenlenen **Kamu Forumu**'nda gerçekleştirilen "Business Challenges Associated with Sustainable Trade and Carbon Border Adjustment Mechanism" başlıklı GBC oturumu (1 Ekim)

Konuşmacı: TÜSİAD Üyesi Billur Barlı

GBC tarafından yayınlanan aşağıdaki bildiriye katkı verildi:

- B20 İtalya Health & Life Sciences Görev Gücü kağıdı
- Coalition of international business organisations outline strategy for post-COVID global recovery
- Joint Statement on International Mobility



BRICA (KUŞAK VE YOL SANAYİ VE TİCARET İTTİFAKI)

BRICA, Çin Sanayi Ekonomileri Federasyonu (CFIE) tarafından 2015 yılında Pekin'de "Kuşak ve Yol Girişimi"ni hayata geçirmek ve aktif bir şekilde geliştirmek amacıyla kuruldu. 29 ülkeden iş dünyasını temsil eden 31 üyesi olan BRICA bünyesinde TÜSİAD da kurucu üye ve Türkiye'yi temsil eden tek kuruluştur. BRICA'nın Çin dışındaki ikinci uluslararası zirve toplantısı 2018 yılında TÜSİAD ev sahipliğinde geniş bir katılımı İstanbul'da düzenlendi. 2019 yılında uluslararası zirve toplantılarının 2 yılda bir yapılma kararı alındı. Ancak 2021 yılında Çin'de yapılması planlanan zirve salgın dolayısıyla ertelendi.

ULUSLARARASI KURULUŞLARLA İLİŞKİLER

ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ

TÜSİAD, Türkiye'nin gündemiyle küresel gündemin ortaklaştırılması, siyasal, ekonomik ve sosyal gelişiminin uluslararası alanda daha iyi anlatılması, bu konuda akademik düzeyde çeşitli etkinlikler düzenlenmesi amacıyla yurt dışındaki çeşitli düşünce kuruluşlarıyla ortak programlar yürütmektedir.

BROOKINGS

BROOKINGS ENSTİTÜSÜ

Brookings Enstitüsü ile gerçekleştirilen Türkiye Programı'nın faaliyetleri 2021 yılında salgın koşulları çerçevesinde büyük ölçüde çevrimiçi olarak düzenlendi. Bu ortaklıkla birlikte Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Türkiye Projesi destekleniyor; Türk-Amerikan ilişkileri ve Türkiye'nin küresel ve bölgesel rolü konularında araştırmalar yayınlanıyor; toplantılar ve konferanslar düzenleniyor. Brookings Enstitüsü'nün çalışmaları Türk-Amerikan ilişkilerinin önemi konusunda farkındalığı artırmayı ve etkili politika önerileri geliştirmeyi amaçlıyor. Brookings Enstitüsü, bu çalışmaları yönetmek üzere önümüzdeki yıl itibarıyla bir konuk araştırmacı istihdam etmeyi kararlaştırdı.

- Brookings Enstitüsü ile ortaklaşa düzenlenen ABD Ağı toplantısında Brüksel'de yapılan NATO zirvesinin ardından Türk-Amerikan ilişkileri ve Transatlantik ittifakın geleceği tartışıldı (21 Haziran).

Konuşmacılar: Brookings Enstitüsü Robert Bosch Kıdemli Araştırmacı Fiona Hill, Brookings Enstitüsü Konuk Araştırmacı Jim Goldgeier ve Avrupa Dış İlişkiler Konseyi Araştırma Direktörü Jeremy Shapiro

- Simone Kaslowski ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masa Başkanı B. Can Yücaoğlu'nun Washington ziyaretlerinde Brookings Enstitüsü uzmanlarıyla görüş alışverişinde bulunuldu (10-11 Mayıs, 19-20 Temmuz).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Washington ziyaretinde Brookings Enstitüsü'nde düzenlenen yuvarlak masa toplantısında TÜSİAD tarafından yayınlanan Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa raporunun bulguları paylaşıldı (16 Kasım).

Katılanlar: Simone Kaslowski, Fatih Ebiçlioğlu, İrem Oral Kayacık, Önder Sezgi ve B. Can Yücaoğlu.



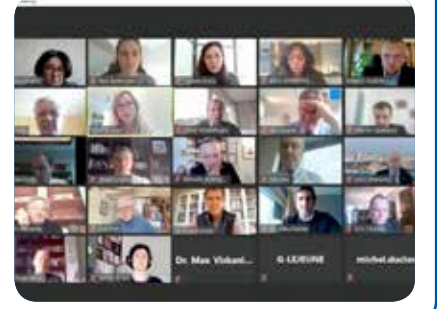
Brookings Enstitüsü ile toplantı (16 Kasım, Washington)



THE GERMAN MARSHALL FUND OF THE UNITED STATES (GMF)

Üçlü Strateji Grubu (TSG), German Marshall Fund of the United States (GMF) ile İsveç Dışişleri Bakanlığı ve Koç Holding'in ortaklığında yürütülmektedir. Türkiye, AB ve ABD'yi ilgilendiren ortak sorunlar transatlantik perspektiften ele alınmaktadır. TSG çalışmaları 2021 yılında çevrimiçi olarak sürdürülürken, on ayrı toplantı gerçekleştirildi.

- Salgın Sonrası Ekonomik Görünüm (28 Ocak)
- Biden Yönetiminin Dış Politikası (4 Mart)
- Cinsiyet Eşitliği ve Kadın Liderliği (31 Mart)
- Doğu Akdeniz Gerilimi (22 Nisan)
- Avrupa'nın Geleceği (28 Mayıs)
- İçte ve Dışta Demokrasinin Güçlendirilmesi (30 Temmuz)
- Yeşil Dönüşüm Geleceği Nasıl Şekillendirecek? (27 Eylül)
- Türkiye'nin Büyük Stratejisi ve Müttefikleri İçin Anlamı (26 Ekim)
- Sığınmacı Krizi (29 Kasım)
- Çin'e Üçlü Yaklaşım (16 Aralık)



Institut du Bosphore Türkiye-Fransa Parlamenterler Arası Yuvarlak Masa Toplantısı, (16 Eylül)

BRÜKSEL ENERJİ KULÜBÜ - BREC

TÜSİAD desteği ile kurulan Brussels Energy Club üyeleri uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticileridir. Toplantılara ayrıca AB ve devlet yetkilileri, akademisyenler ve diplomatlar katılmaktadır.

2021 yılında resmi COVID-19 önlemleri dolayısıyla, TÜSİAD'ın Brüksel'de ev sahipliği yaptığı ve Avrupa ve uluslararası enerji kaynakları üretimi, altyapısı ve piyasalarını ilgilendiren güncel konuların ele alındığı BREC toplantıları çevrimiçi olarak sürdürüldü.



INSTITUT DU BOSPHORE

www.institut-bosphore.org

Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Enstitüsü) AB, Fransa ve Türkiye arasındaki ekonomik, siyasal ve kültürel iş birliğini desteklemek ve Fransız toplumunda günümüz Türkiye'sinin ekonomik, siyasal ve kültürel özellikleri hakkında bilgileri artırmak amacıyla faaliyetler gerçekleştirmektedir.

2009 yılında Paris'te 1901 Dernekler Kanunu uyarınca kamu yararına faaliyet gösteren dernek statüsünde kurulan düşünce kuruluşunun Yönetim Kurulu Başkanlığını Bahadır Kaleağası, Bilim Kurulu Eş Başkanlık görevlerini ise TÜSİAD Yüksek İstişare Kurulu Başkan Yardımcısı, Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi Ümit N. Boyner ve ADP Grup Yönetim Kurulu Başkanı Augustin de Romanet üstlenmektedir. Enstitü'nün direktörlüğünü, TÜSİAD Paris temsilciliği görevi ile birlikte, Didem Bora Özler yürütmektedir.



*Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantısı
(24 Şubat)*

Institut du Bosphore Fransa'da sürdüğü etkinliklerinin (bkz. Paris Temsilciliği) yanı sıra her yıl İstanbul'da Senelik Seminerini düzenlemektedir.

Institut du Bosphore XI. Senelik Semineri "Pandeminin Ötesinde Avrupa'nın Jeostratejisi"

Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Enstitüsü) 11. Senelik Seminerini, "Pandeminin Ötesinde Avrupa'nın Geostratejisi" başlığı altında düzenledi.

Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Hervé Magro'nun ev sahipliğinde Fransız Sarayı'nda gala yemeği yapıldı. Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası'nın açılış konuşmasının ardından, Büyükelçi Magro, Simone Kaslowski ve Dışişleri Bakanlığı Dış Politika Danışma Kurulu Üyesi, AB Bakanlığı Eski Genel Sekreteri Büyükelçi Engin Soysal Türkiye- Fransa-AB ilişkilerini değerlendirdi (14 Ekim).

Seminerin açılış konuşmaları Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası, Bilim Kurulu Eş Başkanları Ümit N. Boyner ve Augustin de Romanet ile Türkiye'nin Paris Büyükelçisi Ali Onaner tarafından yapıldı. Etkinlik çerçevesinde "Transatlantik ilişkiler: ekonomi ve demokrasi" ve "AB'de dijital, yeşil ve siyasi dönüşüm dinamikleri ve Türkiye ile ilişkiler" başlıklı oturumlar gerçekleştirildi. Akabinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi, Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masa Başkanı İrem Oral Kayacık ve TÜSİAD Fransa Ağı Başkanı Yavuz Ötken'in katılımlarıyla "Türkiye – Fransa girişimcilik ekosistemi" konulu Institut du Bosphore İş Ağı Toplantısı düzenlendi. (15 Ekim).

Institut du Bosphore - Maison de l'Europe de Paris ortak etkinliği "Almanya'nın AB Dönem Başkanlığından Fransa'nın AB Dönem Başkanlığına: Türkiye ve Transatlantik İlişkilere Yönelik Pozitif Ajanda"

Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası ve Maison de l'Europe de Paris Başkanı Michel Derdevet'nin açılış konuşmalarını gerçekleştirdiği ve IRIS Direktör Yardımcısı Didier Billon'un moderatörlüğü üstlendiği oturumda



Institut du Bosphore - Maison de l'Europe de Paris Ortak Etkinlik (14 Aralık, Paris)

Institut du Bosphore Bilim Kurulu üyesi, eski Büyükelçi Joachim Bitterlich, Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) Türkiye Programı Direktörü Dorothée Schmid konuya ilişkin görüşlerini aktardı (14 Aralık, Paris)

Temaslar

- Fransa Ekonomi Bakanı Bruno Le Maire'in Siyaset Başdanışmanı Charles Sitzenstuhl (27 Ocak) ve Avrupa ve Uluslararası İlişkiler Danışmanı Gabrielle Salé (13 Aralık), Ekonomi Bakanlığı French Tech Misyonu Uluslararası Direktörü Anne Miller (23 Haziran)
- Fransa-Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Stéphane Testé (31 Mart) ve Başkan Yardımcısı Laurence Dumont (9 Nisan), Dışişleri Komisyonu Üyesi Jacques Maire (28 Nisan)
- Fransa Avrupa ve Dışişleri Bakanlığı AB Direktörü David Cvach (7 Nisan)
- Fransa Senatosu Fransa - Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Senatör Jean-Claude Requier (18 Mayıs, 14 Aralık), Senatör Hélène Conway-Mouret (15 Nisan)
- Business France Genel Direktörü Christophe Lecourtier (21 Haziran)
- Türkiye'nin Paris Büyükelçisi Ali Onaner (22 Haziran)
- AB Parlamentosu Üyesi Fransız milletvekilleri Agnès Evren (22 Haziran), Nathalie Loiseau (24 Haziran), Bernard Guetta (24 Haziran)
- Paris Belediyesi İnovasyondan Sorumlu Başkan Yardımcısı Pénélope Komitès (22 Haziran) & Avrupa'dan Sorumlu Başkan Yardımcısı Hermano Sanches Ruivo (13 Aralık)
- AB Dış İlişkiler Servisi Ortak Güvenlik ve Savunma Politikası (EEAS) Genel Sekreter Yardımcısı Charles Fries (25 Haziran)
- TÜSİAD Baş ekonomisti Gizem Öztok Altınsaç, EcHo Başkanı Eric Chaney, CAPS Genel Direktör Yardımcısı



Institut du Bosphore İş Ağı Toplantısı (15 Ekim, İstanbul)

Guillaume Henry'nin katılımıyla Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı (10 Mart 2022)

Yayınlar ve Medya

- Institut du Bosphore üyelerinin İstanbul Senelik Semineri çerçevesinde, katılımıyla düzenlenen Fransa Radyosu RFI programları Carrefour de l'Europe "AB ile Türkiye arasındaki ilişkiler nasıl yeniden kurulabilir?" (17 Ekim) ve Accents d'Europe "Türkiye, Avrupa: Tıkanıklıkların Ötesinde" (18 Ekim)

RFI - Juliette Rengeval'in konukları:

Didier Billon, Joachim Bitterlich, Bahadır Kaleağası, Barçın Yinanç

- RFI - Sylvie Noel, Anissa El Jabri (21 Haziran), Le Journal du Dimanche - François Clémenceau (22 Haziran), L'Opinion - Pascal Airault (23 Haziran), Le Figaro - Anne Cheyvalle (14 Aralık)
- Atlantic Council Issue Paper "Avrupa'nın Geostratejik Egemenliği ve Türkiye" (Bahadır Kaleağası, Mart 2021)



BERLIN BOSPHORUS INITIATIVE (GİRİŞİMİ)

<http://www.bbi-de.org/>

TÜSİAD'ın girişimiyle 2013 yılında Berlin'de kamu yararına faaliyet gösteren özel şirket statüsünde hayata geçirilmiş olan Berlin Bosphorus Girişimi (BBI) Türkiye'nin AB entegrasyon sürecinde sivil toplum boyutunun güçlenmesi, Türkiye ve Almanya arasındaki ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesi ve iki ülke arasındaki sosyal ve siyasal ilişkilerin güçlendirilmesini hedeflemektedir.

BBI Yönetim Kurulu Başkanlığını, TÜSİAD Almanya Ağı Başkanı ve Siemens Türkiye CEO'su Dr. Hüseyin Gelis, BBI Danışma Kurulu Eş Başkanlık görevini ise eski TÜSİAD Başkanı ve Allianz Sigorta Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes

ve Stiftung Mercator İcra Direktörü Michael Schwarz üstlenmektedir. Girişimin direktörlüğünü, TÜSİAD Berlin Temsilciliği görevi ile birlikte Alper Üçok yürütmektedir.

- Almanya'daki startup ekosisteminde gün geçtikçe güçlenen Türk girişimci ve profesyonellerini belirli bir gündem çerçevesinde bir araya getirmeyi hedefleyen BBI İnovasyon ve Girişimcilik Çalışma Grubu, **"How to Survive COVID-19 Crisis and Look Beyond"** başlığıyla toplandı (14 Ocak, çevrimiçi).

Açılış konuşmaları: BBI Danışma Kurulu Eş Başkanı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi İrem Oral Kayacık

Moderatör: Commencis CEO'su Fırat İşbecer

Ana konuşmacılar: PwC Almanya İnovasyon ve Kurumsal Geliştirme Başkanı Florian Nöll ve Netmarble CEO'su Barış Özbek

- Stiftung Mercator, TÜSİAD, BBI ortaklığında düzenlenen **Türkiye Europe Future Forum** toplantısı gerçekleştirildi (18- 22 Ocak, çevrimiçi; 5-10 Eylül, İstanbul).
- BBI 7. Danışma Kurulu** toplantısının ilk yarısında AB-Türkiye ekonomik ilişkilerinin geleceği ve COVID-19 sonrası iş birliği üzerine yoğunlaşıldı. İkinci kısımda ise küçük gruplar halinde akıllı şehirler ve girişimcilik ekosistemine yönelik fırsatlar ele alındı (15 Nisan, çevrimiçi).

Ana tema konuşmacısı: AB Komisyonu Türkiye Direktörü Myriam Ferran

- "BBI InBrief Series" isimli yeni yayın serisinin kapanış webinarı: **"Will the two 'Wolf Warriors' of Europe Destroy the Transatlantic Alliance?"** (16 Haziran).

Moderatör: BBI Danışma Kurulu üyesi Soli Özel

Konuşmacılar: Serinin yazarlarından Hans Kundnani, Dr. Güven Sak, Dr. Funda Tekin ve Michael Thumann

- Almanya'daki Türk girişimciler ve profesyoneller arasında etkileşimli bir bilgi alışverişi platformu oluşturmak, inovasyon ve girişimcilik ekosistemiyle ilgili konuları ele almak ve Türk-Alman aktörler arasındaki karşılıklı iletişim ve iş birliğini güçlendirmeyi hedefleyen BBI İnovasyon ve Girişimcilik Çalışma Grubu'nda konuşmacılar **"Sharing Knowledge and Experience on Fundraising"** konu başlığını değişik yönleriyle derinlemesine tartışılar (29 Haziran).



TÜSİAD – BBI "Türkiye- Almanya İşgücü Antlaşması'nın 60. Yılı: Endüstri ve İş Dünyası Perspektifi" Webinarı (23 Kasım)

Katılan: Cansen Başaran-Symes

Moderatör: Commencis CEO'su Fırat İşbecer

Ana konuşmacılar: Getir Global Genişleme Sorumlusu Berker Yağcı ve finleap kurucu ve CEO'su Ramin Niroumand

- TÜSİAD-BBI ortaklığında **Türkiye-Almanya İşgücü Antlaşması'nın 60. Yılı** münasebetiyle konuyu iş dünyası ve sanayi perspektifinden ele alan ve kıymetli katılımcıların tecrübe paylaşımlarını içeren bir anma etkinliği düzenlendi (23 Kasım, çevrimiçi).
- Alman-Türk Bilişim ve İletişim Teknolojileri İleri Araştırmalar Merkezi (GT-ARC) iş birliğinde **"Otomotiv Sektöründe Yeni Nesil Teknolojiler ve Otonom Araçlar"** webinarı düzenlendi (14 Aralık).
- BBI 8. Danışma Kurulu** toplantısı, Eş Başkanlar Cansen Başaran-Symes ve Michael Schwarz başkanlığında çevrimiçi olarak toplandı. İlk bölümde CATS Direktörü Dr. Günter Seufert, Merkel sonrası Almanya ve Avrupa'sıyla Türkiye'nin ilişkilerinin geleceğini değerlendirdi. İkinci kısımda ise pozitif gündem oluşturabilecek Yeşil Mutabakat konusu ve Türkiye-Avrupa ortak yeşil geleceğini BDI/ BDA Brüksel Ofisi'nden Enerji ve İklim Politikaları Kıdemli Uzmanı Sigrid Linher ve Özyeğin Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Evren Balta ekonomik, sosyal ve siyasi açılardan ele aldılar (16 Aralık).

Temsil ve yayınlar

- "BBI InBrief Series" isimli yeni yayın serisi BBI Danışma Kurulu üyesi Soli Özel koordinasyonunda hayata geçirildi. Yayın serisi çerçevesinde üç fasılda, toplam altı kısa değerlendirme notu

paylaşıldı. Türk ve Alman uzmanlar, makalelerinde ekonomik, transatlantik, politik ve AB açılarına odaklanarak Türkiye-Almanya ilişkilerinin farklı boyutlarını ele aldılar (yıl boyunca/ Şubat-Nisan 2021)

Katkı sunan uzmanlar: Sinan Ekim, Hans Kundnani, Dr. Güven Sak, Ludwig Schulz, Dr. Funda Tekin ve Michael Thumann

- BBI Danışma Kurulu üyesi ve Sabancı Üniversitesi Emeritus Öğretim Üyesi Prof. Dr. Bahri Yılmaz'ın **"Çin-AB İlişkileri: Avrupa, ABD-Çin Rekabeti arasında nasıl bir yol izleyecek?"** başlıklı kapsamlı çalışması yayınlandı (Kasım 2021)

TÜSİAD-Institut du Bosphore-Berlin Bosphorus Girişimi Ortak Etkinlikleri

- TÜSİAD-TÜRKONFED-Institut du Bosphore-Berlin Bosphorus Initiative-Özyeğin Üniversitesi **"Turkey & Europe: Future of Cities | Data Management, Access to Finance and Disaster Management"** toplantısı (3 Aralık, çevrimiçi)

ULUSLARARASI KALKINMA YÖNETİMİ ENSTİTÜSÜ (IMD)

Uluslararası Kalkınma Yönetimi Enstitüsü (IMD) rekabet gücünü 340 alt kriter çerçevesinde belirleyerek rekabet gücünü ölçülebilir kılar ve ülkeler arası karşılaştırılabilir hale getirilir. Kriterlere yönelik ülke verileri ise 57 ülkedeki partner kurumdan toplanır.

TÜSİAD, her sene başında Rekabet Endeksinin oluşturulmasında kullanılan verilerin Türkiye için toplanmasından ve IMD ile paylaşılmasından sorumludur.

IMD Rekabet Endeksi için topladığı istatistiklerin yanı sıra özel sektör temsilcilerine anket düzenler ve TÜSİAD bu çalışmanın Türkiye için TÜSİAD üyeleriyle paylaşılmasını sağlar.



23. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi (27 Nisan)

2021 YILI ETKİNLİKLERİ

Ülkemizin kalkınma yolculuğu ve toplumsal refahı için 5K+1 (Kurumsallaşma, Küresel Rekabetçilik, Kapsayıcılık, KOBİ, Kadın ve Kriz Yönetimi) vizyonuyla 2021 yılında da üretmeye devam eden TÜRKONFED; tüm dünyayı etkisine alan pandemi sürecinin ikinci yılında da hibrit çalışma (çevrimiçi-yüz yüze) modeli ile üyelerine, paydaşlarına ve topluma değer yaratmaya devam etti.

- İkiz dönüşüm kapsamında dijital dönüşüm ile iş dünyasını yakında ilgilendiren yeşil dönüşümü odağına alarak faaliyetlerine yeni çalışmalar da ekleyen TÜRKONFED, bu değişim sürecini KOBİ'ler çerçevesinde inceleyen "Avrupa Yeşil Mutabakatı ve KOBİ'ler" başlıklı raporunu 2021 yılının ilk çeyreğinde yayımladı.

- Yılın ilk faaliyeti 2 yılda 9 kentte 3 bin KOBİ'ye, pandemi dönemindeki yayınlarıyla 19 bin katılımcıya ulaşan "Dijital Anadolu Canlı Yayınları" ile başladı. Üretime odaklanmış sektörlerin dijital dönüşümüne katkı sağlama hedefiyle yola çıkan Dijital Anadolu, 2021 yılında da çevrimiçi 10 canlı yayın ile 10 bin katılımcıya ulaştı.
- KOBİ'lerin kapasitelerini geliştirmek, dijitalleşme farkındalığını artırmak amacıyla başlatılan "İşimi Yönetebiliyorum" projesinin, eğitim toplantıları ve çevrimiçi yayınlarını 4.055 katılımcı takip etti. Projenin girişimcilikten e-ticarete, pazarlamadan yönetim stratejilerine 8 başlıkta, 47 modülde çevrimiçi eğitim platformu da hayata geçirildi. TÜRKONFED ve TUSİAD iş birliğinde "Patrona Mentorluk Programı"nın yanı sıra ilk 3 yılında 3 bin KOBİ temsilcisine ulaşırken, çevrimiçi eğitim platformundan 4.388 KOBİ faydalandı.

- Türkiye'nin 23 şehrinden 125 firmaya dijitalleşme hizmetini KOBİ'lere ücretsiz olarak sunan Dijital Dönüşüm Merkezi (DDM), web sitesi www.ddm.org.tr üzerinden ücretsiz dijitalleşme karnesi ve yol haritası sunulurken, OBİ Projesi de bu kapsamda faaliyetlerine devam etti.
- KOBİ'lerin dayanıklılığının artırılması ve iş dünyasında birlikte çalışma kültürünün geliştirilmesi için uluslararası iş birliği ile "Dayanıklı KOBİ'ler Güçlü Yarınlar" projesi hayata geçirildi. 57 firmanın faydalanıcı olduğu proje kapsamında 42 saat eğitim, 952 saat grup ve bire bir koçluk hizmeti verilirken; katılım şartlarını yerine getiren 45 KOBİ de, 30'ar bin TL'lik hibe desteğinden yararlandı.
- Kamu, özel sektör - sivil toplumun, yerel kalkınma politikalarına yönelik ortak ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda çözüm önerileri geliştirilmesi ile farkındalık yaratılmasını amaçlayan, yine uluslararası iş birliği ile "İş Dünyası için Yerel Kalkınma" projesi de yıl içinde başlayan ve tamamlanan faaliyetler arasında yer aldı.



TÜRKONFED 14. Genel Kurulu (25 Haziran)



Yerel Kalkınma Webinarları - İklim Krizi (31 Ağustos)



TÜRKONFED Ankara Anıtkabir ziyareti (17 Kasım)

- "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği", "Afet Dayanıklılığı" ve "İklim Krizi" temalarıyla, Simone Kaslowski'nin de katılımıyla "Yerel Kalkınma Webinarları" düzenlendi (23 Mart, 6 Mayıs, 8 Haziran, 31 Ağustos).
- Yılın en önemli etkinliği olan TÜRKONFED 23. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi de "Dönüşüm Zamanı" ana mottosu ile gerçekleştirildi. TÜRKONFED Başkanı Orhan Turan ve Simone Kaslowski'nin açılış konuşmaları ile başlayan zirve de "Yeni Nesil Üretim", "Dijital ve Yeşil Dönüşüm" konuları düzenlenen üç panelde ele alınırken, toplamda 2.200 katılımcı etkinliği takip etti (27 Nisan, çevrimiçi).
- TÜRKONFED yürütücülüğünde uluslararası ve yerel paydaşlı "Sivil Sohbetler" serisi de pandeminin sivil topluma etkilerini ele alan temaları ile sekiz toplantıda ele alındı (31 Mayıs, 22-29 Haziran, 6-30 Temmuz, 5-24 Ağustos, 16 Eylül, çevrimiçi).
- TÜRKONFED 14. Olağan Genel Kurulu İstanbul'da gerçekleştirildi. Konfederasyonun yönetim organlarının yenilendiği Genel Kurul'da TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Turan, ikinci defa seçilerek güven tazeledi. Genel Kurulda TÜRKONFED'in 2030'a doğru bir Türkiye Hayali'ni de anlatan Yeni Dönem Yeni Ufuklar Vizyon Belgesi de kamuoyu ile paylaşıldı (25 Haziran).
- TÜRKONFED üyesi federasyonların kapasitesini geliştirip, sivil toplum bilincini artırmayı hedefleyen "Bölgesel İş Ağları" projesi de 2021 yılında aktif olarak sahaya inen projeler arasında yer aldı. Sivil toplum bilincinin yaygınlaştırılması, kapasitelerinin artırılması, iletişim ve savunuculuk alanlarında eğitim programı ile "Bölgesel İş Ağları" projesi DOĞUSİFED ile Van'da, İPEKYOLUSİFED ile Erzurum'da ve DASİFED ile Hatay'da gerçekleştirilen etkinlikler ile tamamlandı.
- TÜRKONFED, ulusal ve uluslararası paydaşlıklar ile 2021 yılında, 13 araştırma raporu ile 350'nin üstünde çevrimiçi ve fiziksel toplantıda 57 bini aşkın katılımcıya ulaşırken, iletişim çalışmalarıyla da 65 milyonluk bir erişime ulaştı.



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Final Töreni (7 Ekim)



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Ege 2021 Final Töreni (23 Eylül)



Sciences Po - Bosphorus Prize 2021 Makale Yarışması Ödül Töreni (4 Mayıs)

SCIENCES PO - BOSPHORUS PRIZE 2021 MAKALE YARIŞMASI ÖDÜL TÖRENİ VE SANAL YUVARLAK MASA TOPLANTISI

Sciences Po - Bosphorus Prize 2021 Makale Yarışması "Reinvigorating multilateralism and global cooperation for a more inclusive and greener post-COVID world as a leverage for strengthening Turkey-France-EU relationship" ana temasında düzenlendi. Yarışmanın birincisi Sciences Po Üniversitesi lisans öğrencisi Louis Callonnec oldu. Ödüller Institut du Bosphore Başkan Yardımcısı Livio Manzini, Sciences Po PSIA Dekan Vekili ve İcra Direktörü Mark Maloney tarafından takdim edildi.

Ödül töreninin ardından "Türkiye - AB | COVID sonrası daha kapsayıcı ve daha yeşil bir dünya için ortak zorluklar ve hedefler" ana temasında bir panel düzenlendi (4 Mayıs, çevrimiçi).

Moderatör: Institut du Bosphore Başkanı Bahadır Kaleağası

Konuşmacılar: Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Füsun Türkmen, CERI-Sciences Po Öğretim Görevlisi Prof. Jacques Rupnik

TÜSİAD BU GENÇLİKTE İŞ VAR! GİRİŞİMCİLİK PROGRAMI

Üniversite öğrencilerine eğitimden iş dünyası ile etkileşime, kuluçkadan rehberliğe geniş yelpazede destek sağlayan TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Girişimcilik Programı'nın 2021 finalinde Türkiye'nin 80 ili ve 183 üniversitesinden alınan başvurular arasından Biotico, Confarm, Epoka, Marna ve Quakecom finale kaldı.

10. yılını kutlayan programın finalinde Simone Kaslowski'nin yanı sıra önceki dönem TÜSİAD başkanlarından Ümit N. Boyner, Cansen Başaran-Symes ve Erol Bilecik jüri olarak yer aldı.

Final Töreni'nde programın farklı dönemlerinde Çalışma Grubu Başkanlığı görevini üstlenen Metin Akman, B. Can Yücaoglu ve Dr. İzel Levi Coşkun'un yanı sıra TÜSİAD Girişimcilik ve Gençlik Yuvarlak Masa Başkanı İrem Oral Kayacık, Bu Gençlikte İş Var! 2021 ana sponsoru BASF Türk'ün Genel Müdürü Rami Atikoğlu ve Bu Gençlikte İş Var! Ege Programı'nı hayata geçiren EĞİAD'nın Yönetim Kurulu Başkanı Alp Avni Yelkenbiçer de yer aldı.

Kapanışında bu seneki programa en çok öğrenci gönderen Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nin Rektörü Prof. Dr. Mustafa Verşan Kök'e TÜSİAD Girişimcilik Bayrağı takdim edildi.

Finalist ekiplerin her birine girişimlerini geliştirmeleri için 20 bin TL hibe ve teknoloji, muhasebe ve danışmanlık destekleri ücretsiz verildi. Final töreninde jürinin seçtiği Marna ekibi ise 100 bin TL finansal destek aldı.

TÜSİAD BU GENÇLİKTE İŞ VAR! EGE GİRİŞİMCİLİK PROGRAMI

İlk kez 2019 yılında Ege Bölgesi'nde girişimcilik ekosisteminin gelişimine katkı sağlamak amacıyla hayata geçirilen TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Ege'nin 2021 dönemi Final Töreni gerçekleştirildi (23 Eylül).

1.'lik ödülü: AGON (10 bin TL, Kuluçka Desteği ve EĞİAD Melekleri Mentorluk)

2.'lik ödülü: VİSPORCLUB (Kuluçka Desteği ve EĞİAD Melekleri Mentorluk)

3.'lük ödülü: AUTOHEALTH (Kuluçka Desteği)



15. eTürkiye Ödül Töreni (1 Haziran)



Girişimcilik Merkezi İzmir Demoday Etkinliği (17 Aralık)

“GİRİŞİMCİLİK MERKEZİ İZMİR” DEMODAY ETKİNLİĞİ

TÜSİAD ve İzmir Büyükşehir Belediyesi iş birliğiyle, şehrin ihtiyaçlarına girişimci bakış açısıyla yenilikçi çözümler getirilmesi amacıyla İzmir’de kurulan Girişimcilik Merkezi “Tarımsal Girişimcilik Programı” kapsamında ilk mezunlarını verdi. İlk üçe giren ekiplere toplamda 45.000 TL finansal destek sağlandı (17 Aralık).

1.’lik ödülü: Et üretici ve tüketicilerinin gıda güvenliği ve raf ömrü kaygılarını azaltan antibakteriyel ve antioksidan özellikli yeni nesil gıda saklama teknolojisi sunan BIOPOLS

2.’lik ödülü: Bitkisel kökenli atık ve artıklardan organik toprak düzenleyicisi geliştiren ATLAS BIOCHAR

3.’lük ödülü: Taze, yerel ve sürdürülebilir gıdayı tüketiciyle buluşturan GREENBOX FARMS

15. eTürkiye Ödülleri

eTR Ödülleri ile örnek e-Devlet uygulamalarına dikkat çekilmesi, yenilikçi girişimlerin kamuoyuna tanıtılması, başarılı girişimlerin desteklenip özendirilmesi ve bu yöndeki uygulamaların yaygınlaşması hedefleniyor. Ödül törenin açılış konuşmaları Türkiye Bilişim Vakfı Başkanı Faruk Eczacıbaşı ve Simone Kaslowski tarafından yapıldı (1 Haziran).

Kamudan İş dünyasına eHizmetler

Kategorisi: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı-TSE 360 Projesi

Kamudan Vatandaşa eHizmetler

Kategorisi: Sağlık Bakanlığı-Hayat Eve Sığar (HES)

Kamudan Kamuya eHizmetler Kategorisi:

İçişleri Bakanlığı-Afet Yönetimi ve Karar Destek Sistemi (AYDES)

Küçük Ölçekli Belediye Kategorisi: Artvin Belediyesi-Biz Burdayız (SMARTvİN)

Orta Ölçekli Belediye Kategorisi: Kadıköy Belediyesi-Zamandan ve Mekândan Tasarruf Yönetimi ile Ekspres ve Bilirkişi Dijital Arşiv Elektronik Paylaşım Uygulaması

Büyük Ölçekli Belediye Kategorisi:

İstanbul Büyükşehir Belediyesi-Askıda Fatura

“En İyi Gelişim Gösteren Proje” Ödülü:

Orman Bakanlığı’nın Tarım ve Orman Bakanlığı- Orman Yangılarını Havadan İzleme, Değerlendirme ve Yönetme Platformu Projesi’ne (ORDEP)

15. eTR ödülleri Yürütme Kurulu Özel

Ödülü: “Filyasyon ve İzolasyon Takip Sistemi (FITAS)”

AKADEMİK FORUMLAR

KOÇ ÜNİVERSİTESİ-TÜSİAD EKONOMİK ARAŞTIRMA FORUMU (EAF)

EAF, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınması için gereken kısa ve uzun vadeli ekonomi politikalarının belirlenmesine katkıda bulunmayı hedefleyen bilimsel bir araştırma platformudur.



Aşının Eşitsiz Dağılımının Ekonomik Maliyeti Webinarı (9 Mart)



Forum çalışma raporu, araştırma notu, kapsamlı araştırma raporları gibi belgelerle ve konferanslarla ekonomik politikalara ilişkin görüşleri yansıtarak bunların belirlenmesi sürecine katkıda bulunmayı amaçlar.

Konferanslar

• 2021 Yılında Türkiye Ekonomisi (8 Ocak)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Gizem Öztok Altınış, Uğur Gürses, Selva Demiralp, Cevdet Akçay

• Aşının Eşitsiz Dağılımının Ekonomik Maliyeti (9 Mart)

Katılanlar: Ömer Koç, Simone Kaslowski, Arnaud Bernaert, John Denton, Cem Çakmaklı, Selva Demiralp, Şebnem Kalemli Özcan, Sevcan Yeşiltaş, Muhammed A. Yıldırım

• Enflasyon Dinamikleri ve Çözüm Önerileri (5 Şubat)

Katılanlar: Barış Oran, Selva Demiralp, Burcu Ünüvar, Hakan Kara, Mehmet Aktaş, Murat Üçer

• FED Tahvil Alımlarını Azaltırken Gelişmekte Olan Ülkeler ve Türkiye'yi Bekleyen Riskler (22 Ekim)

Katılanlar: Simone Kaslowski, Selva Demiralp, Franziska Lieselotte Ohnsorge, Şebnem Kalemli Özcan

Çalışma Raporları

- The Labor Market Integration of Syrian Refugees in Turkey (Murat Demirci ve Murat Güray Kırdar)
- Rising Political Populism and Outmigration of Youth as International Students (Murat Demirci)
- What Types of Capital Flows Help Improve International Risk Sharing? (Ergys İslamaj ve M. Ayhan Kose)
- Enflasyon dinamiklerindeki değişim: Döviz kuru geçişkenliği güçleniyor mu? (Hakan Kara ve Çağrı Sarıkaya)
- Does Education Really Cause Domestic Violence? Revisiting the Turkish Data (Pelin Akyol ve Murat Güray Kırdar)
- The Aftermath of Debt Surges (M. Ayhan Kose, Franziska Ohnsorge, Carmen Reinhart ve Kenneth Rogoff)
- The Impact of Body Mass Index on Growth, Schooling, Productivity, and Savings: A Cross-Country Study (Aysit Tansel, Ceyhan Öztürk ve Erkan Erdil)
- Post-Compulsory Schooling of Youth in Turkey during the Great Recession: A Case of Pro-cyclical Enrollment (Murat Demirci ve Meltem Poyraz)
- School Integration of Refugee Children: Evidence from the Largest Refugee Group in any Country (Murat Güray Kırdar, İsmet Koç ve Meltem Dayioğlu)
- Growing Apart or Moving Together? Synchronization of Informal and Formal Economy Cycles (Ceyhan Elgin, M. Ayhan Kose, Franziska Ohnsorge ve Shu Yu)
- Understanding Informality (Ceyhan Elgin, M. Ayhan Kose, Franziska Ohnsorge ve Shu Yu)
- The Effect of 3.6 Million Refugees on Crime (Murat G. Kırdar, Ivan Lopez Cruz ve Betül Türküm)
- How do exchange rates respond to political rhetoric by populist leaders? (Cem Çakmaklı, Selva Demiralp ve Gökhan Şahin Güneş)

- Transition to Democracy, Real Wages and Productivity: The Turkish Experience (Erol Taymaz, Ebru Voyvoda ve Kamil Yılmaz)
- Economic Value of Modeling the Joint Distribution of Returns and Volatility: Leverage Timing (Cem Çakmaklı ve Verda Öztürk)
- Migrant Networks and Destination Choice: Evidence from Moves across Turkish Provinces (Abdurrahman B. Aydemir ve Erkan Duman)
- Inflation During the Pandemic: What Happened? What is Next? (Jongrim Ha, M. Ayhan Kose ve Franziska Ohnsorge)
- One-Stop Source: A Global Database of Inflation (Jongrim Ha, M. Ayhan Kose ve Franziska Ohnsorge)
- Keeping refugee children in school and out of work: Evidence from the world's largest humanitarian cash transfer program (Aysun Hızıroğlu Aygün, Murat Güray Kırdar, Murat Koyuncu ve Quentin Stoeffler)
- The Making of a Lost Generation: Child Labor among Syrian Refugees in Turkey (Meltem Dayioğlu, Murat Güray Kırdar ve İsmet Koç)
- The Economic Case for Global Vaccinations: An Epidemiological Model with International Production Networks (Cem Çakmaklı, Selva Demiralp, Şebnem Kalemli-Özcan, Sevcen Yeşiltaş ve Muhammed A. Yıldırım)
- The Role of Obedience and the Rule of Law during the Pandemic (Cem Çakmaklı, Selva Demiralp, Sevcen Yeşiltaş ve Muhammed A. Yıldırım)
- Development Level of Hosting Areas and the Impact of Refugees on Natives' Labor Market Outcomes (Doğu Tan Aracı, Murat Demirci ve Murat Güray Kırdar)
- Unconventional Monetary Policy and Bond Market Connectedness in the New Normal (Umut Akovalı ve Kamil Yılmaz)

Araştırma Notları

Sumru Öz:

- Dünyada ve Türkiye'de Enflasyon: Türkiye Neden Ayrıştı?
- Mevduat Dolarizasyonu: Sebepleri ve Sonuçları
- Maliyetsiz Dezenflasyon ve Sonrası: Türkiye ve Şili Karşılaştırması

Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri

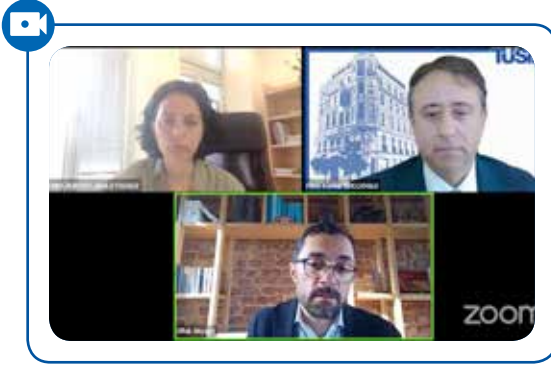
Selva Demiralp:

- BBC Türkçe'de yazılar
- Yetkin Report'ta yazılar
- Yabancı basında muhtelif tarihlerde yer alan röportaj ve alıntılar: The New York Times, The New Yorker, The Wall Street Journal, The Financial Times, The Washington Post, The Guardian, Al Monitor, The Economist, Reuters, BBC World News, CNBC, Al Jazeera, Dutch TV, Azerbaijan State TV, Channel 4 (Britain), BBC Radio, Market News Radio, MarketWatch.
- Yerli basında muhtelif tarihlerde yer alan röportajlar: BBC Türkçe, Sözcü, Cumhuriyet
- Yerli TV kanallarında muhtelif tarihlerde konuk: BloombergHT, Habertürk, NTV, Ekotürk
- EAF etkinliklerinde panelist (Ocak, Şubat, Mart ve Ekim)
- Turkey Europe Future Forum: The Economic Implications of COVID-19 (5-10 Eylül)
- Sunumlar: Koç Holding, KUISCID, Kadın Girişimcileri Derneği, İKSV, TÜYİD, TÜSİAD Ekonomi ve Finans Yuvarlak Masası

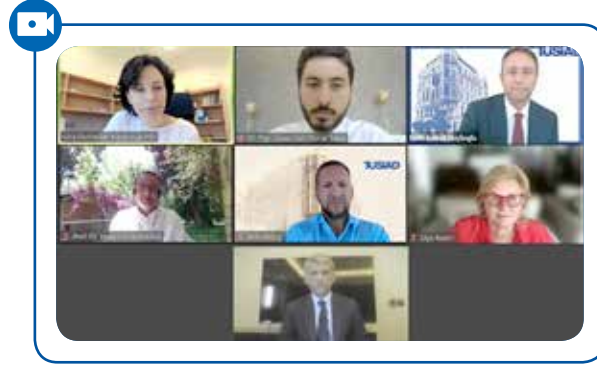
AKADEMİK FORUMLAR

SABANCI ÜNİVERSİTESİ – TÜSİAD REKABET FORUMU (REF)

REF, genel olarak küreselleşme, özel olarak da Avrupa Birliği ile bütünleşme sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, inovasyon ve teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmayı amaçlamaktadır.



REF İnteraktif Etkinlikleri - İnovasyon ve Teknolojik Rekabetçilik (30 Nisan)



REF İnteraktif Etkinlikleri - Turizmin Sürdürülebilirliği ve Rekabetçiliği (18 Haziran)



Webinarlar

- Rekabet Forumu İnteraktif Etkinlikleri kapsamında “**İnovasyon ve Teknolojik Rekabetçilik**” konulu webinar

Yönetici Görüşleri Anketi’ndeki inovasyon ve teknolojik rekabetçilik ile ilgili sorular katılımcıların perspektifiyle ele alınarak işletmelerin rekabetçiliğini artırmada öngörülebilirliğin, beşeri sermaye ve teknolojik altyapı yatırımlarının önemine dikkat çekildi. (30 Nisan)

Katılanlar: Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, REF Direktörü Doktor Öğretim Üyesi Esra Durceylan Kaygusuz, Prof. Dr. Ufuk Akçığit

- Rekabet Forumu İnteraktif Etkinlikleri kapsamında “**Turizmde Sürdürülebilirlik ve Rekabetçilik**” konulu webinar

Etkinlikte Yönetici Görüşleri Anketi’ndeki turizm ile ilgili sorular üst düzey yöneticilerin katılımıyla değerlendirilerek sektörün sürdürülebilirliği ve rekabetçiliği ele alındı (18 Haziran).

Katılanlar: Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısı Nadir Alpaslan, Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu, Batu Aksoy, Oya Narin, REF Direktörü Doktor Öğretim Üyesi Esra Durceylan Kaygusuz, Prof. Dr. Hasan Ali Karasar, Dr. Öğretim Üyesi Halil Burak Sakal

Uluslararası İşbirlikleri

Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından hazırlanan Küresel Rekabet Raporu’nun verilerinden biri olan Yönetici Görüşleri Anketi, 2021 yılında da WEF - Küresel Rekabet Ağı’nın (WEF-GCN) Türkiye’deki ortak kurumu olan REF tarafından yapıldı. Anketin Türkçesi hazırlanıp 1.500’ün üzerinde firmanın yöneticilerine gönderildi.

“**Küresel Rekabet Raporu 2021**”in Ocak 2022’de yayımlanacağı Dünya Ekonomik Forumu tarafından açıklandı (Aralık).

2022 yılı için WEF ile gerekli yazışmalar yapıldı ve anket çalışmalarına başlandı (Aralık).

Veritabanları

<http://ref.sabanciuniv.edu> web sitesinde ulaşabilen **Dış Ticarete Rekabet Veritabanı**’nın amacı dünya ülkelerinin dış ticaret performanslarını birbirleriyle kıyaslamaktır. Kıyaslama sonucu hem tablo hem de grafik olarak kullanıcıya sunulmaktadır.

Diğer Etkinlikler

Çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarıyla toplantılar yapılarak WEF Yönetici Görüşleri Anketi konusunda bilgilendirmeler yapıldı.

Ulusal ve uluslararası düzeyde; üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve sanayi ile yıllar içinde kurulan çok sayıda iş birlikleri devam etmektedir.

AKADEMİK FORUMLAR

ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ - TÜSİAD SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA FORUMU (SKF)

Özyeğin Üniversitesi - TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Forumu (SKF), sürdürülebilir ekonomik büyüme ve akıllı endüstrileşmeyi ivmelendirirken, topluma ve çevreye olumsuz etkilerinin en aza indirilebilmesi için yeni yaklaşım ve yöntemleri ortaya koymayı amaçlamaktadır.



Özyeğin Üniversitesi'nin sürdürülebilirlik ile ilgili tüm faaliyetlerini koordine eden Özyeğin Üniversitesi Sürdürülebilirlik Platformu altında yer alan SKF, sürdürülebilir ekonomik büyüme ve akıllı endüstrileşmeyi ivmelendirirken, topluma ve çevreye olumsuz etkilerinin en aza indirilebilmesi için yeni yaklaşım ve yöntemleri ortaya koymayı amaçlar. SKF, faaliyetlerinde, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) ve Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmadaki önceliklerini bir arada değerlendirir.

SKF 2020 yılında "Türkiye ve Avrupa: Akıllı ve Yeşil Şehirler İş birliği için Entegre Servis-Araç-Teknoloji Yol Haritası" projesini yürüttü. Proje, pandemi ile daha da artan şehirlerarası iş birliği için etkileşimli bir diyalog platformu oluşturmayı amaçlıyor ve bilgi paydaşı olan SKF ile beraber TÜSİAD, TÜRKONFED, Institut du Bosphore & Berlin Bosphorus Initiative ortaklığında gerçekleştiriliyor. Proje kapsamında Türkiye'den İstanbul, İzmir, Gaziantep, Konya, Ankara, İngiltere'den Londra, Fransa'dan Paris, Almanya'dan Berlin ve Hollanda'dan Utrecht olmak üzere toplam 9 il yer alıyor. Proje sürecinde hazırlanacak "entegre servis-araç-teknoloji yol haritası", akıllı şehirlerin gelişimi için yeni fikirler üretecek ve onları destekleyecektir. Bu yol haritası ile

- akıllı şehir paydaşlarının potansiyel şehirlerarası ortaklıklar kurulması,
- finansmana erişim fırsatlarının teşvik edilmesi
- seçilen şehirler için kullanıcı memnuniyetini ve zorluklarına yönelik çözüm önerilerinin sunulması

hedefleniyor.



Türkiye- Avrupa Şehirlerin Geleceği Veri Yönetimi, Finansmana Erişim ve Afet Yönetimi Webinarı (3 Aralık)

Bu hedeflere ulaşmak için önce masa başı araştırması, literatür taraması, trend öngörüsü, problem tanıma dâhil olmak üzere planlama faaliyetleri tamamlandı.

İkinci aşamada veri toplama, boşluk analizi, teknoloji ihtiyaç değerlendirmesi dâhil talep belirleme faaliyetleri yürütüldü ve Ekim 2021 itibarıyla bu aşama da nihayetlendi. Bu veri toplama aşamasında EBRD, Konya Büyükşehir Belediyesi, İzmir Büyükşehir Belediyesi, Gaziantep Büyükşehir Belediyesi, Ankara Büyükşehir Belediyesi, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, OECD, Ernst & Young, İngiltere Büyükelçiliği ile mülakatlar/ görüşmeler yapıldı ve bu görüşmelerden elde edilen nitel veriler analiz edildi.

Üçüncü aşamada ise çalıştaylar, odak grupları, yol haritası taslağı hazırlamak için çok disiplinli katılımcılarla tartışma oturumları dâhil hizmet/araç/teknoloji tanımlaması yapılacak.

Dördüncü ve son aşamada ise bu veriler analiz edilerek yol haritası ortaya çıkarılacak.

Proje kapsamında ayrıca proje paydaşları olan 9 ildeki belediyeler, finans/yatırım

bankaları, uluslararası kuruluşlar, özel sektör, start-up'lar, üniversiteler, STK'lar, düşünce kuruluşları ve danışmanlık firmalarının temsilcilerini ve ülkelerin ilgili bakanlıklarını bir araya getirerek gelecekte karşılaşılması muhtemel zorluklar ile yeşil ve akıllı şehir ekosistemi bileşenleri sayesinde nasıl mücadele edilebileceğini keşfetmeyi amaçlayan 3 adet paydaş toplantısı yapılacak. Paydaş toplantılarının temaları yeşil ve akıllı şehirlerde farklı sektör ve operasyonları kapsayacak şekilde belirlendi. Proje ekibinin Haziran-Ekim 2021'de paydaş şehir temsilcileriyle gerçekleştirdiği birebir diyaloglar ile derinlemesine doküman analizleri neticesinde paydaş toplantılarının 3 ana temada yapılması planlandı:

(1) Veri Yönetimi

(2) Finansmana erişim

(3) Afet Kontrolü ve Afet Riski Yönetimi

2021 yılında teorik çerçevesi oluşturulan ve büyük kısmı tamamlanan proje, 2022 yılının Mart ayında nihayetlenecek ve ortaya çıkacak "Entegre Servis-Araç-Teknoloji Yol Haritası" kamuoyu ile paylaşılacak.

TÜSİAD KÜRESEL SİYASET FORUMU (KSF)

KSF'nin amacı küresel düzeydeki siyasal dinamikleri ve dış politika konularını disiplinler arası akademik bir anlayışla takip etmek; 21. yüzyılın küresel dönüşüm dinamikleri, transatlantik ilişkiler, AB ile ilgili konular, bölgesel ilişkiler gibi alanlarda çalışmalar yürütmektir.



2021 yılında faaliyete geçen TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu'nun (KSF) amacı küresel düzeydeki siyasal dinamikleri ve dış politika konularını disiplinler arası akademik bir anlayışla takip etmek; 21. yüzyılın küresel dönüşüm dinamikleri, transatlantik ilişkiler, AB ile ilgili konular, bölgesel ilişkiler gibi alanlarda çalışmalar yürütmektir.

KSF, yıllık çalışma programı çerçevesinde seminer, webinar ve paneller düzenlemekte ve çalışma alanındaki konularda akademik bağımsızlık ilkesi çerçevesinde tartışmalara katkı sağlamak için ilgili uzmanlara makale dizisi hazırlatıyor.

Forum'un akademik koordinatörlüğünü Prof. Dr. Evren Balta yürütüyor. Forum'un çalışma programının oluşumuna ufuk çizici bir katkı sağlamak amacıyla Akademik Danışma Kurulu oluşturuldu. Kurul ilk toplantısında çalışma programının ana hatlarını belirledi (12 Temmuz). Bu kurulun üyeleri Akademik Koordinatör Prof. Dr. Evren Balta ile birlikte Büyükelçi (E) Tacan İldem, Doç. Dr. Özlem Kaygusuz, Prof. Dr. Bertil Oder, Prof. Dr. Ziya Öniş, Soli Özel, Prof. Dr. İlhan Uzgöl ve Barçın Yinanç'tır.

Toplantı ve Webinarlar

- **"Hırs ve Değerler Arasında Yarış: Kapitalizm, Liberalizm ve Demokrasi"** (20 Eylül)

Konuşmacı: Financial Times Baş Ekonomi Yorumcusu Martin Wolf

- **"Merkel Sonrası Avrupa ve Almanya"** (11 Ekim)

Konuşmacılar: Büyükelçi (E) Volkan Vural, Chatham House Avrupa Programı Direktörü Hans Kundnani, Avrupa Dış İlişkiler Konseyi (ECFR) Berlin Ofisi Direktörü Jana Puglierin

- **"Teknolojik Dönüşüm, Küresel Siyaset ve Demokrasi"** (26 Kasım)

Konuşmacılar: Araştırmacı-Yazar Yalın Alpay, AI Ethics Lab. Direktörü Dr. Cansu Canca, Özyeğin Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Akın Ünver

- **"Türk Dış Politikasının Yüz Yılı"** (21 Aralık)

Konuşmacılar: İstanbul Bilgi Üniversitesi Emeritus Öğretim Üyesi Prof. Dr. İlter Turan, Büyükelçi (E) Namık Tan, Kadir Has Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mitat Çelikpala, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Senem Aydın-Düzgit, Londra Şehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Mustafa Kutlay ve Gazeteci-Yazar Murat Yetkin

- **"Dünya, ABD ve Türkiye"** Webinarı (26 Ocak 2022)

Katılımcılar: Council on Foreign Relations (CFR) Başkanı Richard N. Haass, Prof. Dr. Evren Balta ve Akademik Danışma Kurulu üyesi Soli Özel

- **"AB-Türkiye Mülteci Mutabakatı: Çıkarlar, Değerler ve Siyasal Sonuçlar"** (17 Mart 2022)

TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu, 17 Mart 2022 Perşembe günü "AB-Türkiye Mülteci Mutabakatı: Çıkarlar, Değerler ve Siyasal Sonuçlar" başlıklı bir webinar düzenledi.

Katılanlar: Prof. Dr. Evren Balta, İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ayhan Kaya, Emekli Büyükelçi E. Şafak Göktürk, MEF Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Beken Saatçioğlu ve New York Le Moyne Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Yunus Sözen

Makale Dizisi

- **"Dış Siyasete İlişkin Gözlemler"** (21 Aralık 2021)

Hazırlayan: İstanbul Bilgi Üniversitesi Emeritus Öğretim Üyesi Prof. Dr. İlter Turan

- **AB-Türkiye Mülteci Mutabakatı: Tampon Ülke?** (17 Mart 2022)

Hazırlayan: Prof. Dr. Ayhan Kaya, İstanbul Bilgi Üniversitesi, Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi.



Merkel Sonrası Avrupa ve Almanya Webinarı (11 Ekim)



Dünya, ABD ve Türkiye Webinarı (26 Ocak 2022)



Türk Dış Politikasının Yüz Yılı Webinarı (21 Aralık)



Yeni Bir Anlayışla Geleceği İnşa:
İnsan, Bilim, Kurumlar



Building The Future With a New
Mindset - Executive Summary



TÜSİAD & Ticaret Bakanlığı TTK
376'ncı Maddesi Hakkında İstişare
Raporu



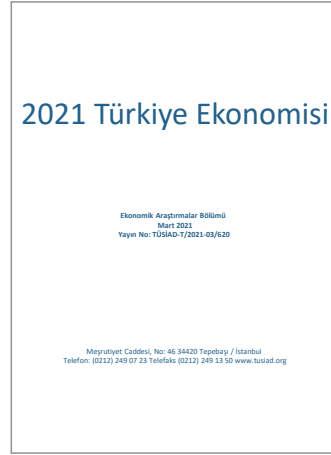
Teknoloji Standartları ve Standarda
Esas Patentler Rapor Serisi



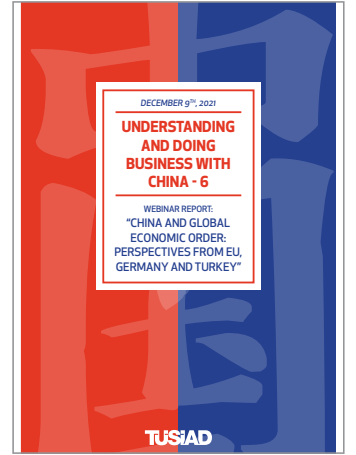
TÜSİAD-ERG "COVID-19 Etkisinde
Türkiye'de Eğitim"



Çok Kanallı Perakende ve COVID-19
Araştırması



Türkiye Ekonomisi 2021



Çin'i Anlamak & Çin ile İş Yapmak - 6
/ "AB, Almanya ve Türkiye
Perspektifinden Çin ve Küresel
Ekonomik Düzen" Webinari Raporu



Belirsizliğe Hazırlanmak Sektörler
İstanbul Depremine Ne Kadar Hazır



E-Ticaretin Öne Çıkan Başarısı,
Tüketici Davranışlarında Değişim ve
Dijitalleşme - Deloitte Digital



Ülkemizdeki Farklı Muhasebe Kayıt
Sistemlerinin Uyumlandırılmasının
Sağlayacağı Faydalar Çalıştayı
Değerlendirme Raporu



2022 ye Girerken Türkiye Ekonomisi



İstanbul Depremi Senaryosu İş
Dünyası Hazırlık Raporu



Perakendenin Geleceği



Avrupa Yeşil Mutabakatı Döngüsel
Ekonomi Eylem Planı Türk İş
Dünyasına Neler Getirecek?



Uluslararası Vergileirmede Güncel
Gelişmeler



TÜSİAD Sorumluluk Bildirimi Raporu



Türkiye'de Yazılım Ekosisteminin
Geleceği



Güncel İş Ortamında Kurumların
Karşılaştıkları Riskler ve Sigorta
Perspektifiyle Çözüm Önerileri



TÜSİAD 2021 Faaliyet Raporu

MAKALELER



TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu
Makale Dizisi No: 1, Dış Siyasete
İlişkin Gözlemler, Prof. Dr. İlter Turan



TÜSİAD Küresel Siyaset Forumu
Makale Dizisi No-2 AB-Türkiye
Mülteci Mutabakatı Tampon Ülke

TÜSİAD YÖNETİM KURULU



Simone Kaslowski
Yönetim Kurulu Başkanı



Murat Özyeğin
Başkan Yardımcısı



Mehmet Tara
Başkan Yardımcısı



Bahadır Balkır
Başkan Yardımcısı



Batu Aksoy
Üye



Cevdet Alemdar
Üye



Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu
Üye



İrem Oral Kayacık
Üye



Önder Sezgi
Üye



Serkan Sevim
Üye



Elvan Ünlütürk
Üye



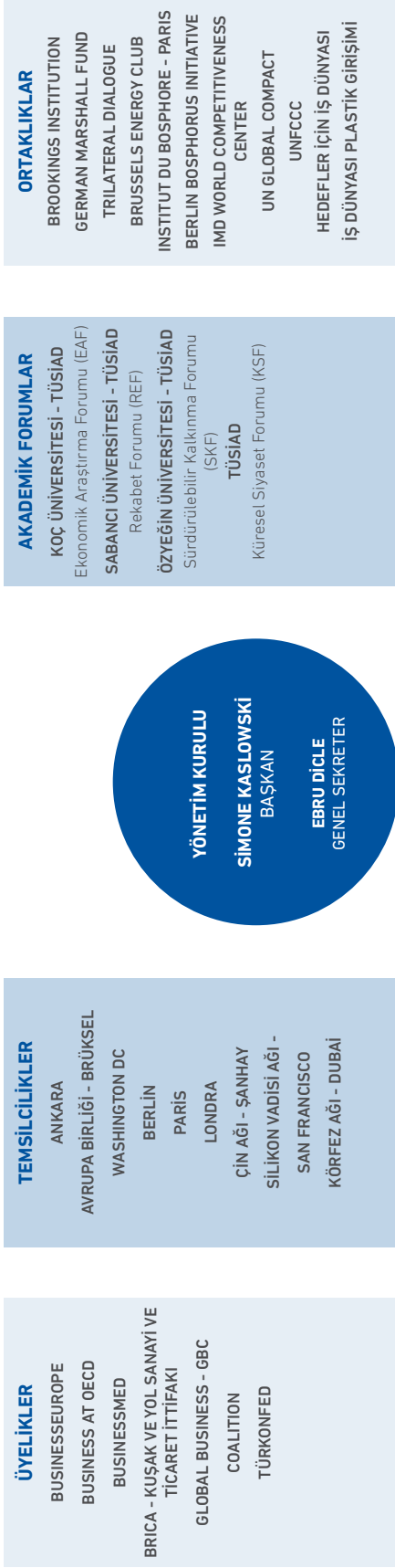
B. Can Yücaoğlu
Üye



Ebru Dicle
Üye ve Genel Sekreter

* Sayın Barış Oran ve Sayın Nüket Küçüköl Ezberci 1 Ocak - 10 Mayıs 2021 tarihleri arası yönetim kurulu üyeliği yapmışlardır.

TÜSİAD'IN KURUMSAL YAPISI



PARKUR
PARLAMENTO VE KAMU KURUMLARI
İLE İLİŞKİLER

ÜYE & PAYDAŞ ETKİLEŞİMİ VE 50. YIL PROJELERİ

YUVARLAK MASALAR VE ÇALIŞMA GRUPLARI

*Yönetim Kurulu Üyeleri Yuvarlak Masalara liderlik etmektedir.

MURAT ÖZYİĞİN
ÖNDER SEZGİ
VERGİ

MEHMET TARA
SAYMAN

BAHADIR BALKIR
CEM TÜFEKÇİ
KAYNAK
ÜYE VE PAYDAŞ
GELİŞTİRME
ETKİLEŞİMİ

SERKAN SEVİM
SERKAN KAYNAK
GELİŞTİRME

DİJİTAL
TÜRKİYE

EKONOMİ VE
FINANS

ENERJİ
VE
ÇEVRE

GİRİŞİMCİLİK
VE
GENÇLİK

KALKINMA
POLİTİKALARI

KÜRESEL
İLİŞKİLER VE AB

SOSYAL
POLİTİKALAR

SANAYİ
POLİTİKALARI

YATIRIM ORTAMI

SERKAN SEVİM
ÖGET KANTARCI

MURAT ÖZYİĞİN

CEVDET ALEMDAR
ÖZGÜR TANRIKULU

BATU AKSOY

CAN YÜCAOĞLU
OYA NARİN

ELVAN ÜNLÜTÜRK
NEJAT EMRE
ECZACIBAŞI

FATİH K. EBEÇİOĞLU
SERPİL VERAL
PERİHAN İNCİ

FATİH K. EBEÇİOĞLU
MELTEM AKOL
AZMİ GÜMÜŞLÜOĞLU

BİLGİ İLETİŞİM
TEKNOLOJİLERİ

EKONOMİK
ANALİZ

ÇEVRE ve İKLİM
DEĞİŞİKLİĞİ

BU GENÇLİKTE İŞ
VARI

BÖRGİP:
Bölgelerarası
Ortak Girişim
Projesi

DIŞ TİCARET
ULUSLARARASI
AĞLAR:

EĞİTİM
İSTİHDAM
VE SOSYAL
GÜVENLİK

GIDA, İÇECEK ve
TARIM

FİKRİ HAKLAR VE
AR-GE

E-TİCARET
YAZILIM

SERMAYE
PIYASALARI

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

GİRİŞİMCİLİK
EKOSİSTEMİ

TURİZM
ULAŞTIRMA VE
LOJİSTİK

ALMANYA
ÇİN
Sanhay

SAĞLIK
TOPLUMSAL
CİNSİYET
EŞİTLİĞİ

KOBİ
SD² Sanayide
Dijital Dönüşüm
Hızlandırıcı
Programı

HUKUK İŞLERİ
PERAKENDE
REKABET
HUKUKU

SİGORTACILIK
VE BİREYSEL
EMEKLİLİK

ENERJİ

TÜSİAD KADROSU

TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ



Ebru Dicle	Genel Sekreter
Hale Hatipoğlu	Genel Sekreter Yardımcısı (Uluslararası İlişkiler)
Dr. Nurşen Numanoğlu	Genel Sekreter Yardımcısı (Sanayi ve Sektörel Politikalar, Dijital Dönüşüm, Çevre ve İklim Değişikliği)
Melda Çele	Genel Sekreter Yardımcısı (Sürdürülebilir Kalkınma, Girişimcilik, Gençlik, Yatırım Ortamı)
Av. Serkan Ersöz	Genel Sekreter Yardımcısı (Hukuk İşleri, Risk ve Uyum Yönetimi)
Ceren Aydın Ergün	Genel Sekreter Yardımcısı (Sosyal Politikalar, Bölgesel Kalkınma, İş Dünyası Kuruluşları ile ilişkiler)
Gizem Öztok Altınış	Başekonomist
Zafer Gazi	Dış Politika Danışmanı
Ekonomik Araştırmalar Bölümü	
İsmet Tosunoğlu	Ekonomist
İrem Sipahi	Uzman Yardımcısı
Sosyal Politikalar Bölümü	
Ezgi Çelik	Direktör
Ezgi Murat	Uzman Yardımcısı
Sürdürülebilir Kalkınma ve Yatırım Ortamı Bölümü	
Gaye Uğur Sarıoğlu	Direktör
Fatmanur Sarı Ulusoy	Uzman
Güzin Öztürk	Global Compact Türkiye Uzmanı
Gizem Ergün	Uzman Yardımcısı
Girişimcilik ve Gençlik Çalışmaları Bölümü	
Seda Köknel	Direktör
Kadir Yusuf Öztürk	Uzman
Güniz Şengün	Uzman Yardımcısı
Zeki Batuhan Meral	Proje Koordinasyon Sorumlusu
Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü	
Fatma Hazal İnce	Direktör
Cansu Üttü	Uzman
Mustafa Berkay Kekül	Uzman Yardımcısı
Özge Ulu	Uzman Yardımcısı
Elif Taşyürek	Uzman Yardımcısı

Bilgi Toplumu Bölümü

Yasemin E. Avcı	Direktör
Özge Sarı	Uzman

Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyası ile İlişkiler Bölümü

Betül Soysal	Uzman Yardımcısı
--------------	------------------

Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü

Tamer Şen	Direktör
Aslı Başkaracaoğlu	Direktör Yardımcısı
Yiğit Başat Şimşek	Kıdemli Uzman

AB İletişim - Projeler Bölümü

Nur Beler Levi	Direktör
----------------	----------

Kurumsal İletişim Bölümü

Başak Solmaz	Direktör
Su Tuncer	Direktör Yardımcısı

Hukuk Müşavirliği

Efe Cenk Balkar	Avukat
-----------------	--------

Bilgi İşlem Bölümü

Hakan Demirkol	Direktör
Mert Hakan Osman	Uzman

Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi Bölümü

Leyla Danış	Direktör/Yönetim Kurulu Asistanı
Selin Gürkan	Direktör Yardımcısı
Nimet Özdemir	Yönetici Asistanı
Zeynep Alaçam Özgüder	Yönetici Asistanı
Burcu Orhan Akgün	Yönetici Asistanı
Bahar Karayüksel	Yönetici Asistanı
Selda Siler	Kurumsal İletişim Bölüm Asistanı
Nazlı Baykal	Global Compact Türkiye Asistanı

Mali İşler Bölümü

Meral Gönül	Direktör
-------------	----------

İdari İşler Bölümü

Nurettin Keser	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Bülent Utal	İdari Personel
Hasan Genç	İdari Personel
Eşref Şivgin	İdari Personel

TÜSİAD KADROSU

TÜSİAD TEMSİLCİLİKLERİ



TÜSİAD Ankara Temsilciliği

Ü. Barış Urhan	Temsilci
Eslem Gülsever	Kamu ile İlişkiler Uzmanı
R. Perihan Kaya	Yönetici Asistanı
Osman Nazlı	İdari İşler Kıdemli Bölüm Sorumlusu



TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği

Dilek Aydın	Temsilci
Dilek İftar Ateş	Temsilci Yardımcısı
Zeynep Sanigök	Danışman
Arzu Şengün	Büro Yöneticisi



TÜSİAD Washington Temsilciliği

Barış Ornarlı	Temsilci
Alden Woods	Araştırmacı Asistan



TÜSİAD Berlin Temsilciliği

Alper Üçok	Temsilci
Ayşe Yürekli	Kıdemli Uzman



TÜSİAD Paris Temsilciliği

Didem Bora Özler	Temsilci
------------------	----------



TÜSİAD Londra Temsilciliği

Dr. Hasan Turunç	Temsilci
------------------	----------

TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (ISO 9001)

TÜSİAD, hizmetlerini üyelerine ve kamuoyuna ISO 9001 kalite yönetim sistemi çerçevesinde sunmaktadır.



TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, TÜSİAD Genel Sekreterliği Kasım 1998'den bu yana ISO 9001 belgesi sahibidir.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "süreç performans kriterleri" belirlenerek bu kriterler gerekli dönemlerde güncellendi. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklere ne kadar ulaşıldığı yılda bir gözden geçirilerek iyileştirme önerileri geliştirildi ve hayata geçirildi.

Tel: 0 212 249 19 29

Faks: 0 212 249 09 13

e-Posta: tusiad@tusiad.org

İçerik: TÜSİAD Genel Sekreterliği

Rapor Koordinasyonu ve Yayına Hazırlık:
Melda Çele, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı
Burcu Orhan Akgün, TÜSİAD Üye İlişkileri ve Büro
Yönetimi

Tasarım ve Uygulama: Tayburn
www.tayburnkurumsal.com
0212 227 0436

