

The logo for TU-SİAD, featuring the letters 'TU-SİAD' in a bold, sans-serif font. The 'U' and 'S' are connected, and the 'İ' has a dot. The letters are in a light blue-grey color.

TU-SİAD

Çalışma Raporu
2016

İçindekiler

2	TÜSIAD Türkiye'yi geleceğe taşıyor.	100	Ödüller
3	Kurucular Protokolü	102	TÜSIAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları
4	TÜSIAD'ın Yapılanması	102	Boğaziçi Üniversitesi - TÜSIAD Dış Politika Forumu (DPF)
6	Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	104	Sabancı Üniversitesi - TÜSIAD Rekabet Forumu (REF)
10	Dernek Organlarının Çalışmaları	105	Koç Üniversitesi - TÜSIAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)
12	Yönetim Kurulu Çalışmaları	107	Bilkent Üniversitesi - TÜSIAD Bilgi Toplumu Forumu (BTF)
16	TÜSIAD Etkinlikleri	108	Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile ilişkiler
16	Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası	110	Global Compact Türkiye
22	Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası	113	TÜSIAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)
28	Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası	114	Yayınlar
34	Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası	114	Raporlar
38	Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası	115	Süreli Yayınlar
46	Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası	116	TÜSIAD Yönetim Kurulu
52	Girişimcilik Yuvarlak Masası	117	TÜSIAD'ın Kurumsal Yapısı
56	Bölgesel Kalkınma Yuvarlak Masası	118	TÜSIAD Üye Listesi
60	Küresel ilişkiler ve AB Yuvarlak Masası	123	TÜSIAD Kadrosu
68	Yatay Kesen Alanlar	123	TÜSIAD Genel Sekreterliği
70	Gençlik Platformu	124	TÜSIAD Temsilcilikler
72	TÜSIAD Görüşleri		
74	Genel Sekreterlik Bölümleri 2016 Yılı Etkinliklerinden		
80	TÜSIAD Temsilcilikleri		
80	TÜSIAD Ankara Temsilciliği		
82	TÜSIAD AB-Brüksel Temsilciliği		
84	TÜSIAD Washington D.C. Temsilciliği		
86	TÜSIAD Berlin Bürosu		
88	TÜSIAD Paris Bürosu		
90	TÜSIAD Pekin Bürosu		
92	TÜSIAD Londra Bürosu		
94	Uluslararası Kuruluşlarla ilişkiler		
94	Uluslararası Üyelikler		
94	Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BusinessEurope) ve Üye Federasyonlar ile ilişkiler		
95	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile ilişkiler		
96	Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (BUSINESSMED) ile ilişkiler		
96	B20 Koalisyonu ile ilişkiler		
97	Uluslararası İşbirlikleri		
97	The German Marshall Fund of the United States (GMF) ile ilişkiler		
97	Brookings Enstitüsü ile ilişkiler		
98	Turkey: Culture of Change Initiative (TCCI) Projesi		
98	Institut du Bosphore		

2016'dan Satırbaşları...



TÜSİAD'ın 46. Genel Kurul Toplantısı İstanbul'da Gerçekleştirildi

TÜSİAD'ın 11 Şubat 2016'da gerçekleştirdiği 46. Olağan Genel Kurulu açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından gerçekleştirildi. Toplantının ilk bölümünde Mustafa V. Koç'un anısına özel bir bölüm düzenlendi. Genel Kurul gündeminin ardından toplantının onur konuğu olarak Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek bir konuşma gerçekleştirdi.



TÜSİAD, Darbe Girişiminin Ardından Uluslararası Kamuoyunu Doğru Yönlendirebilmek İçin Harekete Geçti

15 Temmuz darbe girişiminin ardından uluslararası kamuoyunu Türkiye ile ilgili doğru yönlendirebilmek ve Türkiye algısını güçlendirmek amacıyla ABD, Almanya, Fransa ve İngiltere'nin önemli gazetelerinde "Türkiye'de Demokratik Anayasal Düzeni Korumak" başlıklı bir ilan yayınladı. İlanlarda Türkiye'de tüm toplum kesimlerinin ve kurumların demokrasiye bağlılığı ile Türkiye ekonomisinin gücü vurgulandı.



Institut du Bosphore Yıllık Semineri 18 Mart 2016'da Gerçekleştirildi

Açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Fransa Meclisi Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Christophe Bouillon, Türkiye'nin Fransa Büyükelçisi H.E. Hakkı Akil ile Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanları Anne Lauvergeon ve Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi N. Ümit Boyner tarafından yapıldı.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile Biraraya Geldi

1 Eylül 2016 tarihinde gerçekleştirilen görüşmede, 15 Temmuz'dan bu yana yaşanan süreç ve sonrasındaki siyasi, ekonomik ve toplumsal gelişmeler değerlendirildi.

13. eTÜRKİYE (eTR) Ödülleri TBMM'de Sahiplerini Buldu

Örnek e-Devlet uygulamalarına dikkat çekilmesi, yenilikçi girişimlerin kamuoyuna tanıtılması, başarılı girişimlerin desteklenip özendirilmesi ve bu yöndeki uygulamaların yaygınlaşması hedeflenen eTR ödülleri, 8 Nisan 2016 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde sahiplerini buldu.

2016 Yılı'nın Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları Düzenlendi

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi ilk toplantısı 12 Mayıs 2016'da, İstanbul'da ikinci toplantısı ise 1 Aralık 2016'da Ankara'da gerçekleşti. Toplantı konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından yapıldı. Başbakan Binali Yıldırım, Ankara'da gerçekleşen toplantıya onur konuşmacısı olarak katıldı.

TÜSİAD ve EBRD (European Bank for Reconstruction and Development) Ortaklığında Düzenlenen SÜR 2016 Konferansı 2 Haziran 2016'da Gerçekleştirildi

Özyeğin Üniversitesi, Avrupa Birliği, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın desteği, Global Compact Türkiye'nin işbirliği ile gerçekleştirilen etkinlik, sürdürülebilirliğin ilham veren isimlerini bir araya getirdi.

"Büyüyen KOBİ'ler" Toplantısı Hatay'da Gerçekleştirildi

TÜSİAD VE TÜRKONFED "Büyüyen KOBİ'ler" toplantı dizisinin ikincisini 5 Şubat 2016'da Hatay'da düzenlendi. Toplantıda TÜSİAD ve TÜRKONFED tarafından hayata geçirilen Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP) ile ilgili bilgi verildi ve KOBİ'lerde teknoloji kullanılmasının artırılması ile ilgili bir panel düzenlendi.

TÜSİAD İklim Değişikliğiyle Mücadeleyi Özel Sektör Bakışıyla Ele Aldı

5 Aralık 2016 tarihinde yapılan ve açılış konuşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Metin Akman tarafından gerçekleştirilen konferansta, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı ve İklim Değişikliği Başmüzakerecisi Mehmet Emin Birpınar iklim değişikliği ile mücadelede Türkiye'nin pozisyonuna ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Konferansta ayrıca TÜSİAD'ın "Ekonomi Politikaları Perspektifinden İklim Değişikliğiyle Mücadele Raporu" tanıtıldı.



“Türkiye’deki Dijital Değişime CEO Bakışı” Araştırma Sonuçları 4 Mayıs 2016’da Açıklandı

TÜSİAD, Samsung Electronics desteği; Deloitte Türkiye ve GfK’nın işbirliğiyle Türkiye’de ilk kez gerçekleştirilen “Türkiye’deki Dijital Değişime CEO Bakışı” araştırmasının sonuçlarını açıkladı. Sonuçlara göre, katılımcı her 3 şirketten 2’si “net ve anlaşılır bir dijital stratejileri olduğunu” düşünüyor; dijital alanlara yatırımda telekomünikasyon, sigorta ve bankacılık ilk 3’te yer alırken diğer sektörler arasında perakende öne çıkıyor.



Çin’i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak Konferansı 16 Aralık 2016’da Düzenlendi

TÜSİAD ve Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) işbirliğinde, “2025’e Doğru Çin” ana teması ile düzenlenen konferansta Çin’in orta ve uzun vadeli ekonomi politikaları ışığında Çin ekonomisinde yeni normal, Çin’de iş yapma ortamı, Çin’deki gelişmelerin Türkiye’ye yansımaları, ikili ekonomik ilişkilerde olası fırsatlar ve zorluklar ele alındı.



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Yarışması 2015-2016 Dönemi’nin Ödülleri Sahiplerini Buldu

İş fikrine güvenen 3.195 üniversite öğrencisinin 1.292 projesi arasından tüm süreçleri başarıyla tamamlayarak ipi göğüsleyen ilk üç ekip şöyle sıralandı: Otizm hastalarına yönelik projeleri ile OTSIMO ekibi birinci, platin grubu metallerin saflaştırılmasını konu alan projeleri ile MC365 Ekibi ikinci, genç tasarımcıları kadın giyim markalarıyla buluşturan NUYAP ekibi ise üçüncü oldu.



TÜSİAD Heyeti 31 Ağustos 2016’da Anıtkabir’i Ziyaret Etti

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Anıtkabir’i ziyaret etti. Cansen Başaran-Symes Anıtkabir özel defterini şu satırlarla imzaladı: “Toplumumuzun öncü ve girişimci gücü olan Türk iş dünyası olarak; bilime ve rasyonel düşünceye dayanan, laikliğin ve hukukun üstünlüğünün esas alındığı bir kalkınma anlayışını güçlendirerek, ülkemizi sürekli ileriye taşıma sorumluluğu ve gayreti içinde olduk ve olmaya devam edeceğiz.”

“Paris İklim Zirvesi Ardından Dünya Enerji ve İklim Görünümü” Toplantısı Gerçekleştirildi

11 Ocak 2016 tarihinde gerçekleştirilen toplantının açılış konuşmaları, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Fatih Dönmez, Sabancı Üniversitesi Kurucu Mütevelli Heyeti Başkanı Güler Sabancı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından yapıldı. Ardından Uluslararası Enerji Ajansı İcra Direktörü Dr. Fatih Birol “World Energy Outlook 2015” raporunun tanıtımını yaptı.

TÜSİAD Parlamento ve Kamu Kurumları ile İlişkiler (PARKUR) Heyeti Ankara Temaslarını Gerçekleştirdi

TÜSİAD Başkan Yardımcısı ve Parlamento ve Kamu Kurumları ile İlişkilerden (PARKUR) Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Ali Y. Koç başkanlığındaki TÜSİAD PARKUR heyeti Ankara temaslarını 21-22 Nisan, 22 Haziran ve 26 Ekim 2016 tarihlerinde gerçekleştirdi. Temaslar kapsamında, siyasi partilerin TBMM Grup Başkan Vekilleri başta olmak üzere siyasetçi ve bürokratlarla görüş alışverişi sağlanması hedeflenmektedir.



TÜSİAD Türkiye'nin Sanayi 4.0 Dönüşümünü Ele Alan Bir Konferans Düzenledi

Sanayi 4.0 dönüşümünün Türkiye'ye sunacağı fırsatlar ve yol haritasının tartışıldığı konferansın açılış konuşmaları Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından yapıldı.



TÜSİAD, "Bilgi Temelli Ekonomi İçin Yetişkin Becerilerini Geliştirmek" Semineri Düzenledi

TÜSİAD, 28 Kasım 2016'da "Bilgi Temelli Ekonomi İçin Yetişkin Becerilerini Geliştirmek" başlıklı bir seminer düzenledi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, "Bilgi temelli ekonomiye dönüşme sürecinde, eğitim sistemi geriden takip eden değil, eşgüdümlü şekilde kendini yenileyebilen bir içerik ve işleyişe kavuşturulmalıdır." dedi.

Bilkent Üniversitesi – TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu 2 Kasım 2016'da "İş Hayatında Büyük Veri" Başlıklı Bir Konferans Düzenledi

Açılış konuşmaları Forum Direktörü Prof. Dr. H. Altay Güvenir, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası Başkanı Esin Güral Argat ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından yapıldı. Konferansın ana tema konuşmalarını Barclays CDO'su Dr. Usama Fayyad ve Boyner Grup Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Cem Boyner gerçekleştirdi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu, 21-22 Kasım 2016 Tarihleri Arasında Londra'ya Ziyaret Düzenledi

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, 21-22 Kasım 2016 tarihlerinde Londra'yı ziyaret etti. Ziyarette iş ve finans dünyası, hükümet yetkilileri, medya ve düşünce kuruluşlarıyla temaslar gerçekleştirildi.

TÜSİAD "Sağlığa Yenilikçi Bir Bakış Açısı: Mobil Sağlık" Raporunu Tanıttı

22 Mart 2016 tarihinde yapılan toplantının açılış konuşmaları Sağlık Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından yapıldı. Toplantıda "Türkiye'de Mobil Sağlık Gelişimi İçin Atılması Gereken Adımlar" konulu bir panel de düzenlendi.

TÜSİAD "Avrupa Birliği'nde Yeni Gümrük Mevzuatı ve Türk Dış Ticaret ve Gümrük Mevzuatına Etkileri" Konulu Bir Seminer Düzenledi

AB ve Türkiye'nin dış ticaret mevzuatında gerçekleşmesi beklenen değişiklikler konusunda iş dünyasını bilgilendirmek, daha etkin bir işbirliği ve koordinasyon sağlamanın yollarını tartışmak amacıyla 16 Şubat 2016 tarihinde İstanbul'da Türkiye ve Avrupa'dan yetkililerin katılımıyla bir seminer düzenlendi.

TÜSİAD ve Koç Üniversitesi İşbirliği ile Oluşturulan Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) "Para Politikasında Maliyet Kanalı" Başlıklı Bir Panel Düzenledi

27 Mayıs 2016 tarihinde düzenlenen panelin açılış konuşmaları EAF Direktörü Doç. Dr. Selva Demiralp ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından yapıldı. Panelde, Northwestern Üniversitesi'nden Prof. Dr. Lawrence Christiano ana tema konuşmacısı olarak yer alırken, Bilkent Üniversitesi'nden Doç. Dr. Bilin Neyaptı "Faizler Ne Kadar Düşebilir?" başlıklı konuşma gerçekleştirdi.



TUSIAD

TÜSİAD Türkiye'yi geleceğe taşıyor.

Özel sektörü gönüllülük esasında bir araya getiren ve Türk iş dünyasının sesi olmaya 40 yılı aşkın bir süredir devam eden TÜSİAD, Türkiye'nin geleceğini şekillendirmede bölgesel ve küresel bir ekonomik güç olabileceğine olan inancını geleceğe taşıyor.

TÜSİAD,

- insan hakları evrensel ilkelerinin,
- düşünce, inanç ve girişim özgürlüklerinin,
- laik hukuk devletinin,
- katılımcı demokrasi anlayışının,
- liberal ekonominin,
- rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının ve
- sürdürülebilir çevre dengesinin

benimsendiği bir toplumsal düzenin oluşmasına ve gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.

TÜSİAD,

toplumsal barış ve uzlaşmanın sürdürüldüğü bir ortamda, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında bölgesel ve sektörel potansiyelleri en iyi şekilde değerlendirerek ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunur;

Türkiye'nin küresel rekabet düzeyinde tanıtımına katkıda bulunur, Avrupa Birliği (AB) üyeliği sürecini desteklemek üzere uluslararası siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişki, iletişim, temsil ve işbirliği ağlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapar;

uluslararası entegrasyonu ve etkileşimi, bölgesel ve yerel gelişmeyi hızlandırmak için araştırma yapar, görüş oluşturur, projeler geliştirir ve bu kapsamda etkinlikler düzenler.

TÜSİAD, Türk iş dünyası adına, bu çerçevede oluşan görüş ve önerilerini Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM)'ne, hükümete, diğer devletlere, uluslararası kuruluşlara ve kamuoyuna doğrudan ya da dolaylı olarak basın ve diğer araçlar aracılığı ile ileterek, yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturmayı hedefler.

Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

Vehbi Koç
Koç Holding A.Ş.

Selçuk Yaşar
Yaşar Holding A.Ş.

Feyyaz Berker
Tekfen A.Ş.

Hikmet Erenyol
Elektrometal San. A.Ş.

Dr. Nejat F. Eczacıbaşı
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

Raşit Özсарuhan
Metaş A.Ş.

Melih Özkat
Otomobilcilik A.Ş.

Osman Boyner
Altınyıldız Mensucat A.Ş.

Sakıp Sabancı
Sabancı Holding A.Ş.

Ahmet Sapmaz
Güney Sanayi A.Ş.

İbrahim Bodur
Çanakkale Seramik A.Ş.

Muzaffer Gazioğlu
Elyafli Çimento San. A.Ş.

TÜSİAD'ın Yapılanması

TÜSİAD tüm çalışmalarını, Yönetim Kurulu üyelerinin başkanlık görevlerini yürüttüğü 9 Yuvarlak Masa ve yuvarlak masaların bünyesinde yer alan 32 Çalışma Grubu vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. Bu çalışmalar Genel Sekreterlik, Temsilcilikler ve Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları'nın önemli destek ve katkısı ile sürdürülmektedir.

Dernek Organları

- Genel Kurul
- Yüksek İstişare Konseyi
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik

TÜSİAD Temsilcilikleri

- Ankara Temsilciliği
- Avrupa Birliği - Brüksel Temsilciliği
- Washington D.C. Temsilciliği
- Berlin Bürosu
- Paris Bürosu
- Pekin Bürosu
- Londra Bürosu

Yurtdışı Düşünce Kuruluşları ile İşbirlikleri

- Brookings Enstitüsü
- German Marshall Fund of the United States (GMF)
- Institut du Bosphore
- Turkey Culture of Change Initiative (TCCI)

TÜSİAD Üniversite Forumları

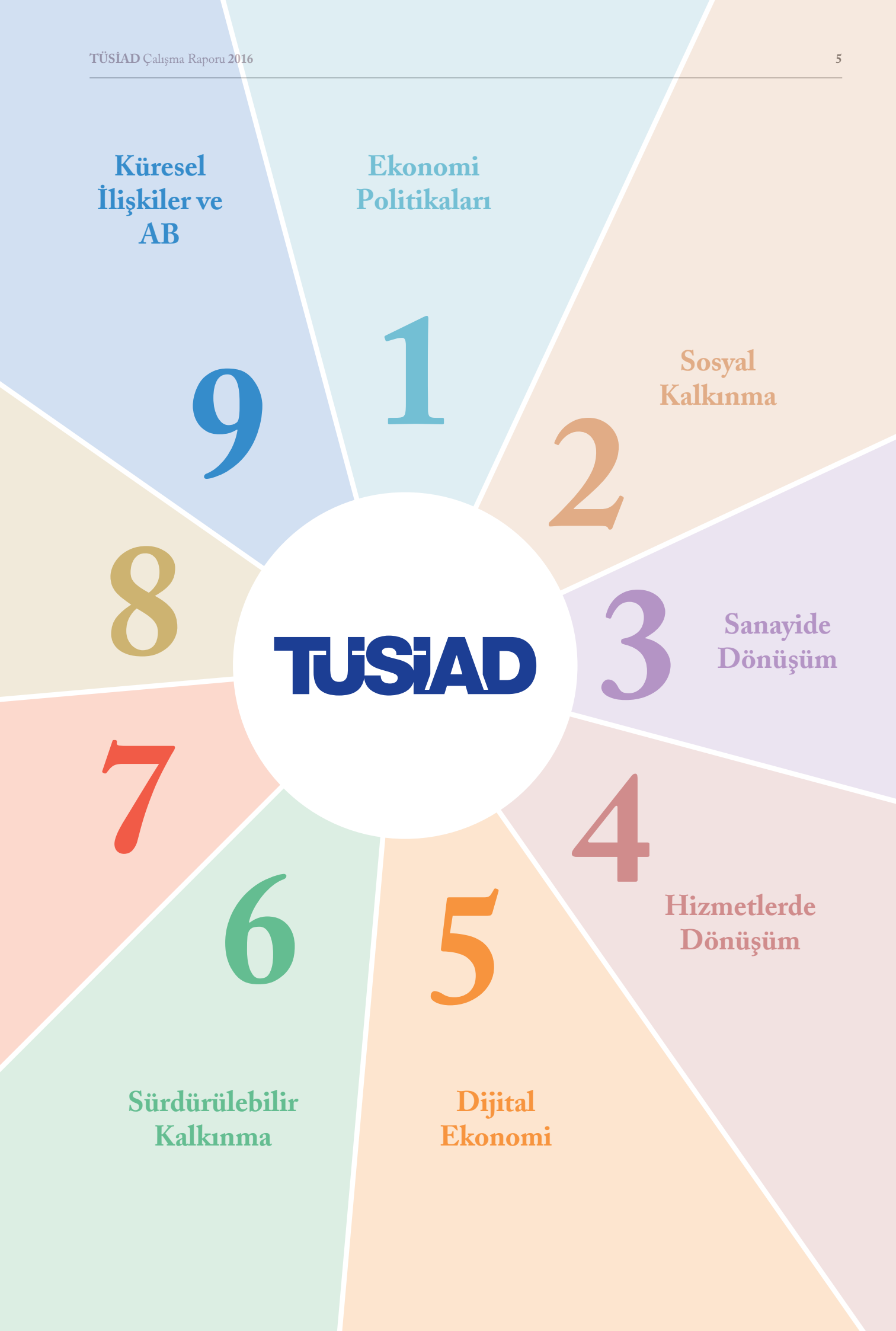
- Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)
- Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)
- Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)
- Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu (BTF)

Uluslararası Üyelikler

- BIAC
- BusinessEurope
- BUSINESSMED
- Global Business Coalition
- Global Compact

**Bölgesel
Kalkınma**

Girişimcilik



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı



TÜSİAD yarım asıra yaklaşan derin birikimi ve savunduğu temel ilkeler ışığında her zaman olduğu gibi yeni dönemde de, Türkiye’yi daima ileri taşıyacak hedefler için, çoğulcu demokrasi, özgürlük, hukuk devleti, toplumsal refah ve teknoloji odaklı bir ekonomi, sürdürülebilir kalkınma ve her alanda çağdaş hedeflere odaklı toplumsal ilerleme için azimle çalışmaya devam edecek.

2016’yı nasıl hatırlayacağız?

2016 yılı bundan 8 sene önce yaşanan ancak etkileri hala devam eden küresel finansal krizin iktisadi olduğu kadar siyasal ve toplumsal yansımalarını da derinden hissettiğimiz bir yıl oldu. Pek çok gelişmiş ülkede radikal popülist hareketlerin güçlenmesi dünyada siyasi güç ve dengelerin değişmesine, alışageldiğimiz liberal düzenin ciddi şekilde saldırı altında kalmasına yol açtı. AB’nin krizden bu yana içinde bulunduğu kimlik bunalımı ve yapısal sorunları İngiltere’nin birlikten çıkma kararı ile beraber iyice somutlaştı. ABD’de ise küreselleşme ve göçmen karşıtı akımların güçlenmesi ile ticaretten, güvenliğe; Orta Doğu politikalarından, finansal piyasalardaki regülasyonlara kadar uluslararası boyutta alışlagelmiş Amerikan politikalarını devam ettirmeyeceği anlaşılan bir başkan seçildi. 2016 belki de dünyada bir dönemin kapandığı, 2017 ise yeni bir küresel dengenin ilk adımlarının atıldığı yıl olarak hatırlanacak.

Küresel düzende bu kırılmalar yaşanırken Türkiye’de de oldukça zorlu bir yıl geçirdik. “Seçimler bitti, önümüzde 4 yıl kesintisiz bir süreç var” diye düşündüğümüz, reform ajandasına odaklandığımız bir sırada, seçimsiz bir hükümet değişimi, ardı ardına gelen terör saldırıları ve 15 Temmuz’da yaşadığımız vahim darbe girişimi ile sarsıldık. Demokrasimizin son yıllarda karşı karşıya kaldığı en büyük tehditlerden birini oluşturan bu girişim, siyasal liderlerin, toplumun ve medyanın demokrasiye sahip çıkan, kararlı tavrıyla bertaraf edildi. Bu sancılı süreç, yılın geri kalan bölümünde ekonomik, siyasal ve toplumsal alanlarda önemli değişimleri de beraberinde getiren bir gündem oluşturdu.

TÜSİAD olarak yıl boyunca gerek ülkemiz gerekse tüm dünyada değişen dinamikleri yakından takip ederek görüşlerimizi Türkiye ve dünya kamuoyu ile paylaştık. Sıcak gündem maddelerinin yanı sıra, her yıl olduğu gibi 2016 yılında da çalışmalarımızda Türkiye’nin uzun vadeli gündemi

olması gereken konularına ağırlık vererek Türkiye'nin geleceğine odaklandık. Ülkemizin mevcut ve gelecekteki durumunu etkileyecek konulardaki görüş ve önerilerimizi yıl boyunca düzenlediğimiz etkinlikler ve hazırladığımız rapor çalışmaları ile paydaşlarımıza taşıdık.

TÜSİAD olarak 2015 yılında çalışmalarına başladığımız, hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkeler için farklı fırsatlar sunan "Sanayi 4.0" dönüşümü, 2016 yılında çalışma programımızın en önemli konularından biri oldu. Boston Consulting Group ile hazırladığımız "Türkiye'nin Küresel Rekabetçiliği İçin Bir Gereklilik Olarak Sanayi 4.0: Gelişmekte Olan Ekonomi Perspektifi" başlıklı raporu, iş dünyasından kamuya, STK'lardan üniversitelere geniş katılımla gerçekleşen bir etkinlikle tanıttık. Yüksek teknolojiyi ve yenilikçiliği temel alan "Sanayi 4.0"ın Türkiye'de sanayinin dönüşümü açısından bir çıpa olacağı inancından yola çıkarak bu raporda, sanayi 4.0'ın sunacağı fırsatları analiz ederek, Türkiye sanayisinin potansiyelini ortaya koyduk, bu dönüşümü gerçekleştirmeye yönelik ihtiyaçları tanımladık. Raporumuzda ve takiben tüm paydaşlarımızla temaslarımızda, bu dönüşümün gereklerinin tüm aktörlerin yer aldığı bir platform kapsamında ele alınmasına olan ihtiyacı vurguladık.

Büyük veri gibi, teknoloji bileşenlerini akıllıca değerlendirmenin, dijital dönüşümü yakalama hedefinde kritik öneme sahip olduğu düşüncesinden hareketle bu alanda iş dünyasına yol göstereceğini düşündüğümüz çalışmalar yaptık. Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu kapsamındaki "İş Hayatında Büyük Veri" konferansımızda, dijital dönüşüm çağında farklılaşan rekabet ve iş yaşamı çerçevesinde şirketlerin büyük veri kavramını doğru şekilde değerlendirebilmelerinin yöntemlerini yerel ve uluslararası örneklerle ele aldık.

Teknolojik dönüşümün yüksek katma değere yansımaları en iyi anlatan sektörlerimizin başında sağlık geliyor. Bu alanda yaşanan "mobil" teknoloji dönüşümünü, "Sağlığa Yenilikçi Bir Bakış Açısı: Mobil Sağlık" başlıklı raporumuzda inceledik. Bu rapor ile insan sağlığına ve yaşam kalitesine doğrudan somut katkı sağlayan bu dönüşümün diğer sektörlerde de örnek olmasını ve bu alanda farkındalık yaratmayı hedefledik.

2016 yılında oluşturduğumuz TÜSİAD Parlamento ve Kamu Kurumları ile İlişkileri (PARKUR) Heyeti ile Ankara'da bir dizi temasta bulunduk. PARKUR temasları kapsamında siyasi partilerin TBMM Grup Başkanvekilleri başta olmak üzere; TBMM Başkanı, Bakanlar, Parti Başkan Yardımcıları ve üst düzey bürokratlarla görüşmeler gerçekleştirdik. Bu temaslarda TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun gündemindeki konular, cari küresel gelişmeler ve ülke gündemi olmak üzere ilgili TÜSİAD görüşlerinden oluşan PARKUR gündemini aktararak karşılıklı görüş alışverişinde bulunduk.

TÜSİAD Yönetim Kurulu olarak her yıl olduğu gibi 2016 yılında da yurtdışı temaslarımızı sürdürdük. Türkiye'deki gelişmeler hakkında yurtdışındaki iş dünyası, düşünce kuruluşu ve siyasetçiler düzeyindeki muhataplarımızı bilgilendirmek ve Türkiye ile ilişkilerin geleceği hakkında görüş alışverişinde bulunmak amacıyla bir dizi ziyaret gerçekleştirdik. Bu kapsamda Washington, Londra ve Berlin'de temaslarda bulunduk. Temaslarda ABD ile ilişkiler, Türkiye - AB ilişkileri ve Brexit ile dünya ve Avrupa gündemini etkileyen ekonomik konular hakkında görüşmeler yaptık. Üyesi olduğumuz Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BusinessEurope nezdinde çalışmalara etkin olarak katıldık, Avrupa özel sektörünün Türkiye'nin ekonomik, AB ve Transatlantik hedeflerine desteğini sağladık. Temsilciliklerimiz başta Brüksel, Washington DC, Berlin, Paris, Londra ve Pekin olmak üzere her önemli başkentte uluslararası muhataplar ve kamuoyu nezdinde Türk iş dünyasının sesi oldular; ülkemizin küresel rekabet gücü için çalıştılar.

2016 yılında Türkiye'nin ilk kez katıldığı ve Haziran ayında yayınlanan OECD Yetişkin Becerileri Araştırması'nın sunduğu verilerin değerlendirildiği "Bilgi Temelli Ekonomi İçin Yetişkin Becerilerini Geliştirmek" konulu bir seminer düzenledik. Bu verilerin önümüzdeki zorlukları göstermekle birlikte, harekete geçmemiz için bir "işaret fişeği" olarak değerlendirilmesini ve bir fırsat olarak kullanılmasını hedefledik.

Gençler başta olmak üzere toplumumuzun her kesiminde girişimciliğe ilişkin farkındalığı artırma ve üniversite öğrencilerine girişimciliği bir kariyer alternatifi olarak sunma hedefiyle 2011 yılında başlattığımız "TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var!" yarışmasının 2015-2016 dönemini rekor başvuruyla tamamladık. Bu sene yarışmamız ülke çapında 70 il ve 144 üniversiteden 3.195 gencin başvurduğu ve binlercesinin takip ettiği bir organizasyona dönüştü. Yarışmaya katılan ekiplere rehberlik eden 14 üyemizin de katkılarıyla geleceğin girişimcilerine kılavuz olmayı başardık. E-ticaretten kaynak verimliliğine, teknolojiden sosyal girişimlere kadar binlerce farklı iş fikriyle yarışmaya katılan genç beyinlerimizin yaratıcılıkları, azimleri bizleri çok heyecanlandırdı.

Türkiye'nin geleceğine ilişkin her konuda gençlere söz verme yaklaşımı ile hayata geçirdiğimiz TÜSİAD Gençlik Platformu'nun kuruluş çalışmalarına 2016 yılında da devam ettik. Geçtiğimiz sene Marmara, Akdeniz, Ege, Karadeniz ve İç Anadolu bölgelerinde farklı illerde düzenlediğimiz bölgesel gençlik çalıştaylarına bu sene Antakya, Gaziantep, Bursa ve İstanbul'da devam ederek etki alanımızı genişlettik. Bu süreçte, ekonomiden yenilikçiliğe, istihdamdan sürdürülebilirliğe kadar Türkiye'nin geleceğini şekillendirecek her konuyu gençlerle birlikte tartıştık. Gençlerimizi Yönetim Kurulu toplantılarımızdan, tematik etkinliklerimize kadar her aşamada TÜSİAD fikir üretme sürecine dâhil etmeye çalıştık.

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Dünya Bankası ile birlikte düzenlediğimiz “Küresel Ekonomik Beklentiler 2016: Zayıf Büyümenin Yayılma Etkileri” konferansında Türkiye’nin yapısal kalkınma hamlelerini değerlendirme fırsatı bulduk. Bu etkinlik ile 2008 resesyonunun konjonktürel gelişmeler ışığında yeni görünüm kazanan etkilerinden para politikalarına, jeopolitik risklerden yapısal reform hamlelerine kadar çok konuyu ele aldık.

2016 yılında yazılı ve görsel basında 5.000 civarında haberin yer aldığı gıda enflasyonu konusunun etrafıca değerlendirilmesine yapıcı bir katkı koymak adına TÜSİAD olarak “Yapısal Sorunlar Perspektifinden Gıda Enflasyonu” konulu bir rapor hazırladık. Raporumuzda, Türkiye’de gıda fiyatları enflasyonunun nedenlerine ilişkin tespitler yapmayı ve bu tespitleri analizlerle desteklemeyi, bu bulgulara dayanarak da kısa ve orta/uzun vadeye yayılmış çözüm önerileri geliştirmeyi amaçladık. Analizlerimiz neticesinde, Türkiye’de gıda fiyatları enflasyonuna yol açabilecek ve/veya bunu kronik hale getirebileceği öngörülen beş temel konunun “artan üretim maliyeti”, “arz açığı”, “ihracat arzı”, “dünya piyasalarından yalıtım” ve “ürün zincirlerinde eksik ve aksak örgütlenme” olduğunu gördük.

Marsh & McLennan Şirketler Grubu (MMC) işbirliği ile “Riski Anla, Dünyanı Değiştir” konulu bir etkinlik düzenledik. Etkinlikte, global risklerin tartışılarak farkındalık yaratılması ve etkilerinin azaltılması için gerekli politikaların izlenmesini amaçlayan “Dünya Ekonomik Forumu 2016 Yılı Küresel Riskler Raporu”nu kamuoyuna tanıttık.

European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) ile birlikte düzenlediğimiz SÜR 2016 konferansında sürdürülebilirlik alanındaki ilham dolu hikâyeleri bu serüvenlerin kahramanlarından, onların bakış açısıyla dinledik. İş dünyasından önemli temsilcilerin katılımıyla, sürdürülebilirliği raporlarda yer alan rakamların ötesine taşıyarak, hayatları nasıl etkilediğini somut örnekler ile değerlendirdik.

İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği, Global Compact Türkiye ve REC Türkiye işbirliğinde “İklim Değişikliği ile Mücadele ve Özel Sektör” konulu bir konferans gerçekleştirdik. TÜSİAD’ın “Ekonomi Politikaları Perspektifinden İklim Değişikliği ile Mücadele Raporu”nun da tanıtıldığı konferansta, sürdürülebilir kalkınma hedefleri ve “Paris anlaşması iş dünyası için neden önemli? COP22’nin Türkiye açısından sonuçları neler? İş dünyası sürdürülebilir kalkınma hedeflerini ve iklim değişikliğini nasıl algılıyor? İklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlayacak politika araçları neler? Bu araçlar Türkiye ekonomisini nasıl etkiler?” sorularına yanıtlar aradık.

Koç Üniversitesi işbirliği ile oluşturulan Ekonomik Araştırmalar Forumu ile ünlü iktisatçı Prof. Dr. Lawrence Christiano’nun katılımıyla “Para Politikasında Maliyet Kanalı” başlıklı bir panel düzenledik. Bu etkinlik ile Türkiye’nin gündeminde olan politika faizi ve enflasyon ilişkisini, para politikasının ekonomiye ve özel sektöre etkileri üzerinden inceledik.

Kadınların toplumsal ve ekonomik alanda güçlenmesine ve beraberinde ülkemizi de güçlendirmesine katkı sunmak üzere bu sene de çeşitli çalışmalar sürdürdük. McKinsey&Company’nin dünya çapında önemli bir referans kaynağı olan “Women Matter” araştırması ve rapor serisini, Türkiye için ilk kez TÜSİAD işbirliğiyle hayata geçirdik. Ülkemizin özel sektör istihdamındaki kadın ve erkek dağılımını farklı kıdemler ve programlar açısından ortaya koyan ve başarılı örnekleri inceleyen “Women Matter Türkiye 2016” raporu, Türkiye’nin önde gelen 102 şirketinin katılımlarıyla hazırlandı.

Diğer taraftan, iş ve aile hayatının uyumlaştırılması ve özellikle çocuk bakım kurumlarının yaygınlaştırılması konusunda teşvik edici mevzuat önerilerimizle ilgili kamu nezdinde çalışmalar sürdürdük. Ayrıca Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu’nun 2014 yılında başlattığı ve TÜSİAD olarak 2015 yılından itibaren destek verdiğimiz “İş

Dünyası Aile İçerisine Karşı” projesi kapsamında, bu sene 17 şirket pilot uygulamalarını hayata geçirdi ve tecrübelerini yıl sonunda gerçekleştirdiğimiz bir etkinlik ile kamuoyuyla paylaştı.

Yürürlüğe giren yeni AB Gümrük Kodu kapsamında üye devletlerin dış ticaret ve gümrük işlemlerinde yaşanacak değişimleri, “Avrupa Birliği’nde Yeni Gümrük Mevzuatı & Türk Dış Ticaret ve Gümrük Mevzuatına Etkileri” konulu seminerde ele aldık. Bu önemli etkinlik, halihazırda Gümrük Birliği anlaşması içerisinde olduğumuz Avrupa Birliği ile ekonomik entegrasyon sürecinde atılacak yeni adımlar konusunda belirleyici bir niteliğe sahip oldu.

Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu’nun gerçekleştirdiği “Avrupa’nın Geleceği Konferansı” ve Brookings Enstitüsü ile ortak gerçekleştirdiğimiz “ABD Başkanlık Seçimleri: İç Dinamik ve Küresel Etkiler Konferansı” başlangıçta özetlediğimiz şekliyle dünyanın ve Avrupa’nın negatif gidişatını anlamak ve değerlendirmek bakımından oldukça verimli etkinlikler oldu.

Bir biri ardına gerçekleştirdiğimiz “İş Dünyası Perspektifinden Türkiye - AB Ekonomik İlişkileri Değerlendirme Toplantısı”, “Mülteci Sorunu”, “OECD Kamuda Karar Alma Süreçleri 2015 Değerlendirme Raporu Konferansı” gibi etkinliklerle, savaş, terör, yoksulluk, mülteci sorunu, insani krizler ve çevre sorumluluğu gibi uluslararası gündem maddelerinin ülkemize olan etkilerini ele aldık.

TÜSİAD ve Koç Üniversitesi - Ekonomik Araştırma Forumu işbirliğinde düzenlenen “Çin’i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak” konferansının bu yıl dördüncüsünü gerçekleştirdik. Bu yılki ana temasını “2025’e Doğru Çin” olarak belirlediğimiz konferansta, Çin’in orta ve uzun vadeli ekonomi politikaları ışığında, Çin ekonomisindeki son gelişmeler, yabancılar için iş yapma ortamı, Türkiye için barındırdığı fırsatlar ve güçlükler, her biri kendi alanında uzman konuşmacılar tarafından farklı açılardan ele alındı. Çin’deki bu gelişmelerin Türk ve dünya ekonomisi üzerindeki etkileri her yönüyle tartışıldı.

Yıl boyunca, TÜSİAD’ın da içinde bulunduğu TÜRKONFED üyesi dernek ve federasyonlarla işbirliği çerçevesindeki faaliyetlere devam ettik. Bu faaliyetler kapsamında Hatay, Elazığ, Denizli, Bursa, İzmir, Adana, Mersin, Antalya’yı ziyaret ederek, bölgedeki iş dünyası temsilcileri ile bir araya geldik.

Bu sene 45. yılını geride bırakan TÜSİAD’ın kuruluşundan bugüne kadar ürettiği tüm rapor ve süreli yayınlarının dijital ortamda erişilebilir olmasına yönelik önemli bir çalışma gerçekleştirdik. Bu çalışmanın bir ürünü olarak hazırladığımız “TÜSİAD 45. Yıl Yayın Kataloğu” ile tüm rapor, çeşitli medya içeriği ve videolara QR kodlarla ulaşılmasını sağladık.

TÜSİAD 2016 yılında gerçekleştirdiği Türkiye’nin rekabetçi gücü için önemli olan alanlarda farkındalık yaratan faaliyetleriyle ülkenin geleceğine geniş bir vizyon ile bakmayı başardı. Bu yöndeki çalışmalarımıza değerli katkılar sunan tüm üyelerimiz ve uzmanlarına, TÜSİAD’ın 45 yıllık birikimin ayrılmaz bir parçası olan TÜSİAD çalışanlarına teşekkür ediyoruz.

TÜSİAD yarım asıra yaklaşan derin birikimi ve savunduğu temel ilkeler ışığında her zaman olduğu gibi yeni dönemde de, Türkiye’yi daima ileri taşıyacak hedefler için, çoğulcu demokrasi, özgürlük, hukuk devleti, toplumsal refah ve teknoloji odaklı bir ekonomi, sürdürülebilir kalkınma ve her alanda çağdaş hedeflere odaklı toplumsal ilerleme için azimle çalışmaya devam edecek.

İyi dileklerimiz ve saygılarımla,



Cansen Başaran-Symes
Yönetim Kurulu Başkanı

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, 46. Genel Kurul (11 Şubat 2016)



Dernek Organlarının Çalışmaları

46. Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 46. Genel Kurulu İstanbul'da toplanmıştır. Toplantının ilk bölümünde Mustafa V. Koç'un anısına özel bir bölüm düzenlenmiştir. Açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından gerçekleştirilmiştir. Tuncay Özilhan konuşmasında ekonomik ve jeopolitik gelişmelerdeki hızla dikkat çekmiş, risklerin iyi yönetilmesi gerektiğini vurgulamıştır. Cansen Başaran-Symes ise Güneydoğu Anadolu Bölgesinde ve Suriye'de süregelen çatışmaları değerlendirmiş, küresel ekonomiyi etkileyen siyasi ve sosyolojik gelişmeler hakkında tespitlerde bulunmuştur. Toplantının onur konuğu olarak Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek bir konuşma gerçekleştirmiştir (11 Şubat 2016).

Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

12 Mayıs 2016 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen ilk Yüksek İstişare Konseyi toplantısı konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından yapılmıştır. Toplantıda "2016 Yılında Tahmin Yapmak Mümkün mü?" başlıklı panel gerçekleştirilmiştir.

1 Aralık 2016 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen ikinci Yüksek İstişare Konseyi toplantısına Başbakan Binali Yıldırım onur konuşmacısı olarak katılmıştır. Toplantıda TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer A. Yavan'a teşekkür plaketi takdim edilmiştir.



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısı (12 Mayıs 2016)

2016 dönemi Yönetim Kurulu Asil ve Yedek Üyeleri isim listesi şöyledir:

TÜSİAD Yönetim Kurulu (2016 dönemi)

Cansen Başaran-Symes	Başkan
Sedat Şükrü Ünlütürk	Başkan Yardımcısı
Ali Y. Koç	Başkan Yardımcısı
Murat Özyeğin	Sayman Üye
İsmail Hasan Akçakayalıoğlu	Üye
Metin Akman	Üye
Bahadır Balkır	Üye
Erol Bilecik	Üye
Esin Güral Argat	Üye
Simone Kaslowski	Üye
Mehmet Nurettin Pekarun	Üye
Agah Mehmet Tara	Üye
Zafer A. Yavan / Dr. Bahadır Kaleağası*	Üye - Genel Sekreter

*Aralık 2016 itibarıyla

TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyeleri (2016 dönemi)

Dilek Yardım
Orhan Turan
Ali İhsan Yeşilova
Gönenç Gürkaynak
Halil Cem Karakaş
Batu Aksoy
Enis Güner
Levent Akgerman
Turhan Turhangil
Hüseyin Murat Akın
Pelin Akın

Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Üyeleri (2016 dönemi)

Tuncay Özilhan	Başkan
Arzuhan Doğan Yalçındağ	Başkan Yardımcısı
Nazlı Ümit Boyner	Başkan Yardımcısı
Ömer Aras	Başkan Yardımcısı
Ahmet Agah Uğur	Başkan Yardımcısı
Yavuz Canevi	Sekreter
Zekeriya Yıldırım	Sekreter

Denetleme Kurulu Üyeleri (2016 dönemi)

Asil Üyeler

Şefika Pekin
Mustafa Sayınataç
Mehmet Gün

Yedek Üyeler

Hüseyin Gürer
Hamdi Say

Haysiyet Divanı Üyeleri (2016 dönemi)

Asil Üyeler

Mehmet Şuhubi
Cem Duna
Feyhan Yaşar

Yedek Üyeler

Emin Ergin
Dr. Yılmaz Argüden
Ahmet Dördüncü



Başbakan Binali Yıldırım'ın katılımıyla, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısı (1 Aralık 2016, Ankara)

TÜSİAD Yönetim Kurulu Washington D.C. ziyareti (11-14 Nisan 2016, Washington D.C.)



Yönetim Kurulu Çalışmaları

Yönetim Kurulu, dönem boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürürken; toplantılarda yuvarlak masalar, Genel Sekreterlik ve yurtdışı temsilciliklerinin faaliyetleri takip edilmiş, TÜSİAD aylık bütçe gelişmeleri görüşülmüştür.

Yurtdışı Temasları

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Washington D.C.'de temaslarda bulunmuştur. Temaslar çerçevesinde Türkiye ile ABD arasındaki ikili ilişkiler ele alınmıştır.

TÜSİAD heyeti Washington D.C.'de Ekonomik Büyüme, Enerji ve Çevreden sorumlu ABD Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Catherine Novelli ile görüşmüştür. TÜSİAD heyeti ayrıca Beyaz Saray Ulusal Güvenlik Konseyi Avrupa Direktörü Charles Kupchan ve Ulusal Güvenlik Konseyi'nde görevli üst düzey yetkililerle bir araya gelmiştir. Görüşmelerde TÜSİAD heyeti Türkiye ile ABD arasında en üst düzeyde diyalogun ihtiyacına ve önemine işaret etmiştir (12-14 Nisan 2016).

- Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan'ın Kuveyt ve Katar'a gerçekleştirdiği resmi temaslarda TÜSİAD'ı temsilen TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreteri Zafer A. Yavan yer almıştır. Temaslar çerçevesinde yapılan toplantılarda her iki ülkenin Kalkınma Bakanları ve iş insanları bir araya gelmiştir (20-21 Eylül 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD heyeti 15 Temmuz olayları sonrası sürecin doğru anlaşılması ve köklü Türkiye-Almanya ilişkilerinin daha da güçlendirilmesi amacıyla Berlin'de temaslarda bulunmuştur. Bu ziyaret çerçevesinde başta TÜSİAD'ın muadil kuruluşu Alman Sanayileri Konfederasyonu BDI olmak üzere, düşünce kuruluşları, parlamenterler ve medya ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir (22-23 Eylül 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes Başkanlığındaki TÜSİAD heyetinin Washington D.C.'de gerçekleştirdiği temaslarda 15 Temmuz sonrası gelişmeler ve Türkiye-ABD ilişkileri ele alınmıştır (20 Ekim 2016).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki Yönetim Kurulu, Londra'da iş dünyası, siyaset ve sivil toplum alanında önde gelen isimlerle bir araya gelmiştir. TÜSİAD heyetinin temalarında Türkiye ile Birleşik Krallık arasındaki ikili ilişkiler, dünya gündemindeki son gelişmeler, Brexit ve Türkiye-AB ilişkileri değerlendirilmiştir (21-22 Kasım 2016).

Yurtiçi ve Ankara Temaları

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Şimşek, Başbakan Yardımcısı Tuğrul Türkeş, Avrupa Birliği Bakanı, Başmüzakereci Volkan Bozkır, Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan, Ekonomi Bakanı Mustafa Elitaş, Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Faruk Çelik ile görüşmüştür (12-13 Ocak 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki heyet, TBMM Başkanı İsmail Kahraman ve Başbakan Ahmet Davutoğlu ile görüşmüştür (8 Şubat 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD heyeti artan terör olaylarının yarattığı ve toplumun her kesimine sirayet eden güvenlik kaygıları ve toplumsal huzur ve barışın tesisi ihtiyacı hakkında görüş alışverişinde bulunmak ve iş dünyasının bu konulardaki kaygılarını paylaşmak üzere HDP Eş Genel Başkanı Selahattin Demirtaş, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ve Başbakan Yardımcısı ve Hükümet Sözcüsü Numan Kurtulmuş ile görüşmüştür (16 Mart 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes İç Anadolu Bölgesinde yerleşik TÜSİAD üyeleri ile Konya'da bir araya gelmiştir. Ziyaret kapsamında TÜSİAD üyelerinin yanı sıra Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Tahir Akyürek ve Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı Yılmaz Büyükerşen ile de bir araya gelen Cansen Başaran-Symes TÜSİAD çalışmaları ve ülke gündemine dair sorunların çözümü konularında fikir alışverişinde bulunduklarını ifade etmiştir (17 Mayıs 2016).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu heyeti, Başbakan Binali Yıldırım'a, İstanbul Dolmabahçe Çalışma Ofisi'nde bir tebrik ziyareti gerçekleştirmiştir. Ziyarete, 65. Hükümet Programı çerçevesinde iş dünyası görüşleri aktarılmış; terörle mücadele süreci, iş ve yatırım ortamının öngörülebilirliği, rekabet, kalkınma konuları ve AB üyelik süreci ele alınarak, iş dünyası açısından kritik öneme sahip tüm bu başlıklar üzerinde görüş alışverişi gerçekleştirilmiştir (10 Haziran 2016).
- TÜSİAD, 15 Temmuz 2016 tarihinde meydana gelen darbe girişimine karşı sivil toplum kuruluşları ile TBMM'de bir araya gelmiş ve ortak bir açıklamada bulunmuştur. Toplantıya TÜSİAD'ı temsilen TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç katılmıştır (16 Temmuz 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Ekonomi Bakanlığı koordinasyonunda darbe girişimi sonrası iş dünyası örgütlerini bir araya getiren ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi'nin başkanlık ettiği toplantılara katılmıştır. Toplantılarda yurtdışında oluşan negatif algıyı ortadan kaldırmak üzere iş dünyası örgütleri ortak hareket etme kararı almıştır (27 Temmuz, 7 Ağustos 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli başkanlığında gerçekleştirilen Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) toplantısına katılmıştır (3 Ağustos 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Başbakan Binali Yıldırım ile Çankaya Köşkü'nde bir araya gelmiştir. Yapılan görüşmede, 15 Temmuz sonrasında Türkiye'nin yurtdışında oluşan algısının iyileştirilmesi için TÜSİAD'ın yurtdışı temsilcilikleri ve tüm iletişim ağı ile yapabileceği çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulunulmuş ve Türkiye'nin AB ile ilişkileri, üyelik süreci ve yapılabilecekler ele alınmıştır (12 Ağustos 2016).



Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan ziyareti, TÜSİAD Yönetim Kurulu Ankara temaları (12 Ocak 2016, Ankara)



Başbakan Binali Yıldırım ziyareti, TÜSİAD Yönetim Kurulu Ankara temaları (12 Ağustos 2016, Ankara)

CHP TBMM Grup Başkanvekili Engin Altay ziyareti, PARKUR ziyaretleri (21 Nisan 2016, Ankara)



Yönetim Kurulu Çalışmaları

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Anıtkabir'i ziyaret etmiştir. Ziyarette Başaran-Symes Anıtkabir özel defterini imzalamıştır (31 Ağustos 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde bir araya gelmiştir. Gerçekleştirilen görüşmede, 15 Temmuz'dan bu yana yaşanan süreç ve sonrasındaki siyasi, ekonomik ve toplumsal gelişmeler değerlendirilmiştir. İş ve yatırım ortamının süratle geliştirilmesi için alınabilecek önlemler gözden geçirilmiş ve olağanüstü halin ekonomik hayata zarar vermeden uygulanabilmesi hususları ele alınmıştır (31 Ağustos 2016).

TÜSİAD Parlamento ve Kamu Kurumları ile İlişkiler (PARKUR)

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 2016 yılında aldığı karar uyarınca başlatılan ve TÜSİAD Ankara Temsilciliği koordinasyonunda gerçekleştirilen PARKUR çalışmaları bağlamında; siyasi partilerin TBMM Grup Başkanvekilleri başta olmak üzere o tarihteki PARKUR gündemi doğrultusunda TBMM Başkanı, seçilecek bakanlar, siyasi parti başkan yardımcıları, TBMM İhtisas Komisyonu başkanları ve/veya üst düzey bürokratlarla birkaç aylık aralıklarla görüşmeler gerçekleştirilmektedir. Bu görüşmelerde TÜSİAD görüşleri yazılı ve sözlü olarak iletilmekte, ilgili makamlardan gelen bilgi ve öneriler dinlenerek müteakip planlamalara girdi sağlanmaktadır.

Temaslar sırasında TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun gündemindeki konular, cari küresel gelişmeler ve ülke gündemi başta olmak üzere ilgili TÜSİAD görüşlerinden oluşan PARKUR gündemi aktararak görüş alışverişinde bulunmaktadır.

- TÜSİAD Başkan Yardımcısı ve Parlamento ve Kamu Kurumları ile İlişkilerden (PARKUR) Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Ali Y. Koç başkanlığındaki TÜSİAD PARKUR heyetinin ilk Ankara temasları çerçevesinde sırasıyla AK Parti TBMM Grup Başkanvekili Mehmet Naci Bostancı, HDP TBMM Grup Başkanvekili İdris Baluken, MHP TBMM Grup Başkanvekili Erkan Akçay, CHP TBMM Grup Başkanvekili Engin Altay ve TBMM Anayasa Komisyonu Başkanı Mustafa Şentop ile görüşülmüştür (21 Nisan 2016). Temaslar Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Büyükelçi Volkan Bozkır ile İstanbul'da TÜSİAD Genel Sekreterliği Binası'nda bir görüşme ile devam etmiştir (21 Nisan 2016). Yine I. PARKUR temasları kapsamında planlanan bir görüşme olarak Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ile İstanbul'da görüşülmüştür (4 Mayıs 2016).

- II. PARKUR temasları kapsamında TÜSİAD Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç başkanlığındaki heyet; HDP TBMM Grup Başkanvekili Çağlar Demirel, MHP TBMM Grup Başkanvekili Erkan Akçay, CHP TBMM Grup Başkanvekili Engin Altay, AK Parti TBMM Grup Başkanvekili Mehmet Naci Bostancı, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız ve TBMM Anayasa Komisyonu Başkanı Mustafa Şentop'u ziyaret etmiştir. Ziyaretler kapsamında ilk PARKUR ziyareti gündem maddelerinde geline aşama ve önümüzdeki dönem beklentileri değerlendirilmiş, 65. hükümetten beklentiler ve öngörüler paylaşılmıştır (22 Haziran 2016). Yine II. PARKUR temasları kapsamında planlanan ek bir görüşme olarak TBMM Anayasa Komisyonu Başkanı Mustafa Şentop İstanbul'da TÜSİAD Genel Sekreterliği Binası'nda "Yeni Anayasa" konulu bir sunum ve görüş alışverişi gerçekleştirmiştir (11 Temmuz 2016).
- III. PARKUR temasları kapsamında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç başkanlığındaki heyet TBMM'nin güncel gündem maddelerine dair TÜSİAD görüşleri hakkında HDP TBMM Grup Başkanvekili Idris Baluken, MHP TBMM Grup Başkanvekili Erkan Akçay, CHP TBMM Grup Başkanvekili Engin Altay, AK Parti TBMM Grup Başkanvekili Mehmet Naci Bostancı ve TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanı Süreyya Sadi Bilgiç ile görüşmüştür (26 Ekim 2016).

BusinessEurope Zirveleri

- BusinessEurope'un 2016 yılı ilk Başkanlar Konseyi toplantısı Lahey'de gerçekleştirilmiştir. Toplantıda TÜSİAD'ı Yönetim Kurulu Üyesi Simone Kaslowski ile Uluslararası Koordinatör ve AB-Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası temsil etmiştir (19-20 Mayıs 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Uluslararası Koordinatörü Dr. Bahadır Kaleağası TÜSİAD'ın üyesi olduğu BusinessEurope'un (Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu) Bratislava'da yapılan Başkanlar Konseyi toplantısına katılmıştır. Toplantıda Türkiye'deki gelişmeler ve Türkiye-AB ilişkilerinin geleceği konusunda Türk iş dünyasının görüşleri Avrupa iş dünyası liderlerine aktarılmıştır (25 Kasım 2016).

Üye Toplantıları

- TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer A. Yavan, Yönetim Kurulu'nun gündem faaliyetleri ile ilgili olarak bilgi alışverişinde bulunmak ve kurumun faaliyetlerine yönelik değerlendirmeleri almak amacıyla yıl içinde çok sayıda üye ile temas gerçekleştirmiştir.
- Bir TÜSİAD Başkanlar Konseyi Üyesi ve bir cari dönem TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesinin, üyeler ile bir araya gelerek "reel politika" sohbeti yaptıkları TÜSİAD Üye Etkileşim yemekleri İstanbul, Ankara, Konya ve İzmir'de devam etmiştir (25 Ocak, 17 Şubat, 11 Mart, 18 Mart, 17 Mayıs, 21 Eylül, 29 Eylül, 28 Ekim, 16 Aralık 2016).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Gaziantep ziyareti (10 Mart 2016, Gaziantep)



Nihat Özdemir ev sahipliğinde Ali Babacan'ın katılımıyla Ankara Üye İstişare Yemeği (18 Mart 2016, Ankara)

Ekonomi Politikaları

Yuvarlak Masası

Makro İstikrar, Sürdürülebilir Büyüme

Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası; makro istikrarı gözeten ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen ekonomi politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.



Yuvarlak Masa Üyeleri

Başkan: Hasan Akçakayalıoğlu

Başkan Yardımcısı: Dilek Yardım

Üyeler: Pınar Abay, Faik Açıkalin, Serra Akçaoğlu, Pelin Akın, Emre Aksoy, Ersin Akyüz, Hasan Alp Alemdar, Ali Alpacar, Dilara Altıncılık, Tevfik Altınok, Ömer Aras, Dr. Yılmaz Argüden, Koray Arıkan, Ahmet Ashaboğlu, Ercan Ataman, Hakan Ateş, Mehmet Ateş, Bilge Bahar, Adnan Bali, Cahit Balyen, Cansen Başaran-Symes, Tayfun Bayazıt, Muhittin Bilget, Hakan Binbaşgil, Hayri Çulhacı, Faruk Ekinci, Markus Enke, Sedat Erataalar, Şaban Erdikler, Meral Eredenk, Ahmet Eren, Hüseyin Fidan, Sadi Göğdün, Mehmet Gün, Hakan Gürdal, Hüseyin Gürer, Nevin İmamoğlu İpek, Dr. Rıza Kadılar, Cem Karakaş, Celaeddin Enver Kayalı, Dinç Kızıldemir, Cemal Kişmir, Ercan Kumcu, Korhan Kurdoğlu, Zafer Kurtul, Toygar Narbay, Levent Nart, Çetin Nazikkol, Gökhan Öğüt, Hüseyin Özkaya, Özlem Özünler, Murat Özyeğin, Fatih Recep Saraçoğlu, Mustafa Erhan Say, Mustafa Sayınataç, İlkem Şahin, Mehmet Şuhubi, Seymur Tarı, Kaan Terzioğlu, Erol Tuna, Kerem Turunç, Haluk Tükel, Meltem Uslu Akol, Kemal Uzun, Kaan Ünver, Fulvio Villa, Haluk Yalçın, Şeniz Yarcan, Zekeriya Yıldırım, Selçuk Yorgancıoğlu, Şule Zorlu
TÜSİAD Genel Sekreterlik: Dr. Zümrüt İmamoğlu (Başekonomist), Elçin Tüzel (Uzman), Ezgi Kurt (Uzman Yardımcısı)

Çalışma Grupları

- Vergi Çalışma Grubu
- Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu
- Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu
- Bankacılık Çalışma Grubu
- Ekonomik Analiz Çalışma Grubu

Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Johannes Zutt, Küresel Ekonomik Beklentiler 2016 Konferansı (25 Şubat 2016)



Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası

Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası, TÜSİAD'ın içsel bütünlüğe sahip politika önerileri oluşturma çalışmalarını, analitik düşünme ve iş deneyimini birleştirerek desteklemektedir. TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Ekonomik Araştırmalar Bölümü'nün katkılarıyla yürütülen yuvarlak masa faaliyetlerinde ortaya konulan etkin ve sürekli istişare yaklaşımı, TÜSİAD'ın ekonomi alanındaki görüşlerinin etkili, zamanında ve güvenilir olma boyutlarına güç katmaktadır.

Yuvarlak Masa çalışmaları çerçevesinde, sürdürülebilir büyüme bağlamında, uluslararası ekonomik gelişmeler, kamu maliyesinin ve para politikasının istikrarı, mali piyasaların gelişimi ve derinleşmesi, rekabetçi vergi politikası, sermaye piyasasının etkili çalışması alanları incelenmektedir. Ayrıca, Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası, Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF) çalışmalarından da yararlanmaktadır.

2016 Yılı Etkinlikleri

- Dünya Bankası işbirliği ile “Küresel Ekonomik Beklentiler 2016: Zayıf Büyümenin Yayılma Etkileri” başlıklı bir konferans düzenlenmiştir. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Johannes Zutt’un gerçekleştirdiği konferansta, Dünya Bankası Kalkınma Çalışmaları Grubu Direktörü Ayhan Köse, “Küresel Ekonomik Beklentiler 2016” başlıklı raporu sunmuştur (25 Şubat 2016).
- Marsh & McLennan Şirketler Grubu (MMC) işbirliği ile “Dünya Ekonomik Forumu 2016 Yılı Küresel Riskler Raporu” başlıklı bir konferans düzenlenmiştir. MMC Türkiye Başkanı Tayfun Bayazit’in açılış konuşmasını gerçekleştirdiği etkinlikte TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes “İş Dünyası Riskleri” başlıklı bir sunum gerçekleştirmiştir. Açılış konuşmalarını takiben MMC Küresel Risk Merkezi Direktörü Richard Smith-Bingham’ın “Dünya Ekonomi Forumu 2016 Küresel Risk Raporu” tanıtımı ve panel gerçekleşmiştir (18 Mart 2016).
- TÜSİAD 2016 yılı CEO Forum toplantısına, TCMB Başkanı Erdem Başçı katılmış ve TÜSİAD üyelerinin sorularını yanıtlamıştır (19 Mart 2016).
- Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) “Rusya ve Türkiye’de Para Politikası” panelinin açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreteri Zafer A. Yavan yapmış; Gaidar Institute temsilcisi Pavel Trunin “Rusya’daki Para Politikası Zorlukları”, TOBB Öğretim Üyesi Fatih Özatay “Türkiye’deki Para Politikası Zorlukları” başlıklı sunumlar gerçekleştirmişlerdir (25 Mart 2016).
- Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) ile ortaklaşa düzenlenen ve açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve EAF Direktörü Selva Demiralp’in gerçekleştirdiği Para Politikalarında Maliyet Kanalı Konferansı’nda, Northwestern Üniversitesi Öğretim Üyesi Lawrence Christiano ana tema konuşması yaparken, Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Bilin Neyaptı “Faizler Ne Kadar Düşebilir?” konulu sunum gerçekleştirmiştir. Sunumların ardından, “Maliyet Kanalı ve Türkiye’de Enflasyon-Faiz Dinamikleri” başlıklı bir panel yapılmıştır (27 Mayıs 2016).
- Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) Negatif Faiz Politikaları Konferansı’nın açılış konuşmasını TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası yaparken, Dünya Bankası Kıdemli Ekonomist Marc Stocker “Negatif Faiz Politikaları: Nedenleri ve Sonuçları” başlıklı bir sunum gerçekleştirmiştir (4 Kasım 2016).



Northwestern Üniversitesi Öğretim Üyesi Lawrence Christiano, Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) Para Politikalarında Maliyet Kanalı Konferansı (27 Mayıs 2016)



TCMB Başkanı Erdem Başçı, CEO Forum toplantısı (19 Mart 2016)

Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) Direktörü Selva Demiralp, EAF Negatif Faiz Politikaları Konferansı (4 Kasım 2016)



Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası

Vergi Çalışma Grubu

- Vergi Usul Kanunu Taslağı'na yönelik görüş alışverişinde bulunmak amacıyla Gelir İdaresi Başkanlığı ile bir toplantı düzenlenmiştir (7 Mart 2016, Ankara).
- Maliye Bakanı Naci Ağbal'ın katılımıyla, TÜSİAD Genel Sekreterliği'nde maliye politikaları ve vergi düzenlemelerinin tartışıldığı tüm gün süren bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantının ilk bölümünde TÜSİAD üyeleri sektörlerine ilişkin değerlendirmelerini aktarmış, ikinci bölümünde Vergi Çalışma Grubu tarafından vergi düzenlemelerine ilişkin bir sunum gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Kurumlar Vergisi Kanunu'nda yapılması öngörülen değişiklikler, vergi incelemeleri ve vergi iadesi gibi konularda yaşanan sorunlar ve yatırım teşvikleri ayrıntılı bir şekilde tartışılmıştır (24 Mart 2016).
- Özelgeler Sistemini tartışmak üzere Gelir İdaresi Başkanlığı'na bir ziyaret düzenlenmiştir (14 Nisan 2016, Ankara).
- Çalışma Grubu, Gelir İdaresi Başkanlığı temsilcileri ve ilgili paydaş kurumların katılımıyla Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları Çalıştayı düzenlenmiştir. Yakında devreye girmesi beklenen otomatik bilgi değişimi, BEPS ve FATCA gibi anlaşmaların gerektireceği yeni yükümlülükler ve Türkiye açısından uygulamaları tartışılmış, mevcut uluslararası anlaşmalardaki uygulama sorunları hakkında görüş alışverişi yapılmıştır (9 Haziran 2016).
- Maliye Bakanlığı Müsteşarı Abdullah Kaya ve Gelir İdaresi Başkanı Adnan Ertürk'e ziyaret düzenlenmiştir. Vergi Çalışma Grubu ve Gelir İdaresi Başkanlığı arasında yılda iki kere olmak üzere düzenli istişare toplantıları yapılması kararlaştırılmıştır (11 Ağustos 2016).
- Gelir İdaresi Başkanlığı temsilcileri ile düzenli istişare toplantılarının ilki Sapanca'da tüm gün süren bir çalışma toplantısı olarak düzenlenmiştir. Toplantıda varlık barışı ve vergi affı konuları etraflıca tartışılmıştır (8 Ekim 2016).
- Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları Çalıştayı'nın deşifrelerinden oluşan "Değerlendirme Raporu" TÜSİAD internet sitesinde yayınlanmıştır (31 Ekim 2016).
- Maliye Bakanı Naci Ağbal'ın katılımıyla, TÜSİAD Genel Sekreterliği'nde İstanbul Finans Merkezi ve diğer vergi düzenlemelerinin tartışıldığı tüm gün süren bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantının ilk bölümünde TÜSİAD üyeleri genel ekonomik gidişata ilişkin görüşlerini paylaşmış, ikinci bölümünde İstanbul Finans Merkezi kapsamında vergi uygulamalarına yönelik TÜSİAD görüşü Ağbal'a sunulmuştur. Bunun yanı sıra Katma Değer Vergisi Kanunu, şirket birleşmeleri, veraset ve intikal vergisi gibi konularda görüş alışverişi yapılmıştır (17 Kasım 2016).
- Çalışma Grubu; Gelir İdaresi Başkanlığı temsilcileri ve ilgili paydaş kurumların katılımıyla Transfer Fiyatlandırması Çalıştayı düzenlenmiştir. Çalıştayda uygulamada karşılaşılan sorunlar, uluslararası düzenlemeler ve emsal-gizli emsal konuları üzerine istişarede bulunulmuştur (22 Aralık 2016).



Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Himmet Karadağ'a bir ziyaret düzenlemiş ve "Tasarrufların Sermaye Piyasalarına Çekilmesi" konusunda hazırlanmakta olan rapor hakkında bilgi verilmiştir (30 Haziran 2016).

Bankacılık Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, e-devlet üzerine görüş alışverişinde bulunmak amacıyla Haberleşme Genel Müdürü Mustafa Koç'a bir ziyaret düzenlemiştir. Sosyal Güvenlik Kurumu, Gelir İdaresi Başkanlığı gibi kurumlar ile bir araya gelinerek bankacılık sektörü ile dijital entegrasyon üzerine teknik toplantılar yapılması kararlaştırılmıştır (24 Haziran 2016).

Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, sigortacılık sektöründeki temel sorunlara yönelik rapor çalışmasına başlamıştır.
- Yıl boyunca düzenlediği toplantılarda, tasarruf oranı ve Bireysel Emeklilik Sistemi konularında değerlendirmede bulunmuştur.
- Bireysel Emeklilik Sistemine otomatik katılım üzerine TÜSİAD İstihdam Çalışma Grubu ile ortak görüş oluşturma çalışmaları yapmıştır.

- Özyeğin Üniversitesi Öğretim Üyesi ve TCMB Para Politikası Kurulu Üyesi Emrah Şener Çalışma Grubu'na otomatik katılımın uluslararası uygulamaları üzerine bir seminer vermiş, karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur (26 Mayıs 2016).

Ekonomik Analiz Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından her çeyrek açıklanan büyüme tahmininin ardından değerlendirme toplantıları düzenlemiştir (Mart, Haziran, Eylül ve Aralık 2016).
- Milli gelir serilerindeki revizyonu takiben Türkiye İstatistik Kurumu Ulusal Hesaplar Daire Başkanı Tülay Korkmaz ve Yıllık Hesaplar Grup Sorumlusu Ahmet Kürşat Dosdoğru'nun katılımıyla, yapılan revizyon üzerine bir istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir (23 Aralık 2016).

Women Matter
TÜRKİYE 2016

Sosyal Kalkınma
Yuvarlak Masası

Sosyal Politika Bütünlüğü

Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası, sürdürülebilir ve kapsayıcı büyümenin en önemli bileşenlerinden olan sosyal politika bütünlüğünün sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.



Yuvarlak Masa Üyeleri

Başkan: Erol Bilecik

Başkan Yardımcısı: Ali İhsan Yeşilova

Üyeler: Filiz Akdede, Hasan Alp Alemdar, Mustafa Aydın, Bilge Bahar, Şükrü Bozluoğlu, Gamze Çuhadaroğlu, Faruk Ekinci, Hamdullah Eren, Metin Fadıllıoğlu, Nur Ger, Nüket Küçük Ezberci, Dr. Hasan Süel, Ahmet Tuncay Teksöz, Turgut Tokgöz, Hekim Toloğ, Gülden Türktan, Gamze Dinçkök Yücaoglu, Enver Yücel, Elif Bilgi Zapparoli

TÜSIAD Genel Sekreterlik: Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Ezgi Çelik (Uzman)

Çalışma Grupları

- Eğitim Çalışma Grubu
- İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu

Bilgi Temelli Ekonomide Yetişkin Becerilerini Geliştirmek Semineri (28 Kasım 2016)



Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası

Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası, sosyal politika alanında eğitim, istihdam, yapısal işsizlik, kadının işgücüne katılımı başta olmak üzere toplumsal cinsiyet eşitliği, demografik gelişmeler gibi yapısal niteliğe sahip sosyal politika konularını ele almaktadır.

Yuvarlak Masa, akademisyenler ve ilgili kurumlar ile işbirliği içinde çalışmaktadır. Yuvarlak Masa çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde bulunan Sosyal Politikalar Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

2016 Yılı Etkinlikleri

- **Yetişkin Becerileri Konulu Yuvarlak Masa Toplantısı:** Ülkemizde yetişkin becerilerinin geliştirilmesi ve çalışma hayatıyla uyumunun artırılmasına yönelik eğitim ve istihdam politikalarına katkı sağlayacağı inancıyla, OECD PIAAC 2016 araştırmasının bulguları ışığında yetişkin becerilerinin geliştirilmesi konusunda bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. Eğitim ve İstihdam Çalışma Grubu üyelerinin yanı sıra konuyla ilgili akademisyenler, özel sektör ve sivil toplum temsilcilerinin katılımıyla verimli bir tartışma ortamı oluşturulması amaçlanmıştır (18 Kasım 2016).

- **Bilgi Temelli Ekonomide Yetişkin Becerilerini Geliştirmek Semineri:** OECD'nin 16-65 yaş grubundaki yetişkinlerin becerilerine odaklanan ve ülkemizin ilk kez katılmış olduğu, Uluslararası Yetişkin Becerilerinin Ölçülmesi Programı (PIAAC) kapsamında, 2016 Haziran ayında "Beceriler Önemlidir: Yetişkin Becerileri" raporu açıklanmıştır. Bu raporun bulguları ışığında ülkemiz gündemine yapıcı bir katkı sunma amacıyla, Intercontinental İstanbul Otel'de "Bilgi Temelli Ekonomide Yetişkin Becerilerini Geliştirmek Semineri" düzenlenmiştir. Seminerin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve TÜSİAD Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası

Başkanı Erol Bilecik gerçekleştirmiştir. OECD İstihdam Analizi ve Politikaları Bölümü Başkanı Mark Keese, rapor bulgularını Türkiye vurgusuyla el alan bir sunum yapmış; ardından CNN Türk Ekonomi Editörü ve Program Yapımcısı Cem Seymen moderasyonunda soruları cevaplamıştır. Seminerin ikinci bölümünde ise, yine Cem Seymen moderasyonunda MEF Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erhan Erkut, Coşkunöz Eğitim Vakfı Müdürü Azize Gökmen, TEDMEM Direktörü Prof. Dr. Emin Karip ve Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Gökçe Uysal'ın katılımıyla bir panel oturumu gerçekleştirilmiştir (28 Kasım 2016).

- **“Ne Okusam? Ne Olsam?” Meslek Videoları Projesi:** İşgücü piyasasındaki vasıf uyumu sorununu dikkate alarak, gençlerin meslek ve kariyer seçiminde farkındalık yaratmak amacıyla 2013 yılında başlatılan “Ne Okusam? Ne Olsam?” adlı, farklı sektörlerden çeşitli mesleklere mensup yönetici, girişimci ve çalışanların kişisel hikayelerini anlattığı kısa videolardan oluşan projenin çeşitli mecralarda yaygınlaştırma çalışmaları sürdürülmüştür.

Eğitim Çalışma Grubu

- **Mesleki Eğitimde Okul-İşletme İşbirliği Projesi:** Türkiye Sanayi Stratejisi Eylem Planı'nda yer alan ve Milli Eğitim Bakanlığı-TÜSİAD-TISK-TÜRKONFED-Vehbi Koç Vakfı-Özel Sektör Gönüllüleri Derneği paydaşlığındaki “Mesleki Eğitimde Okul-İşletme İşbirliği Projesi” için Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan protokol çerçevesinde çeşitli illerde gerçekleşecek toplantılar için planlama çalışmaları sürdürülmüştür (8 Ocak ve 7 Aralık 2016).
- **İşyeri Eğitimi Protokolü:** Milli Eğitim Bakanlığı tarafından yürütülen ve TÜSİAD'ın da Danışma Kurulu'nda yer aldığı “Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi” adlı AB projesi kapsamında; 2013 yılında imzalanan ve 2017 yılına uzatılan “Milli Eğitim Bakanlığı (MEB), Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK), TOBB-TISK-TÜSİAD İşbirliğinde Öğretmen ve Öğretim Elemanlarına

İşyeri Eğitimi Protokolü” için güncelleme çalışmaları sürdürülmüştür. Proje kapsamındaki eğitici eğitimlerine 2017 öğretim yılında devam edilecektir (16 Ocak 2016).

- **Eğitim Konulu Yuvarlak Masa Toplantıları:** Eğitimin niteliğinin artırılması için gerekli ortamın sağlanmasına yönelik politikalara katkı sağlayacağı inancıyla; Orta Vadeli Program 2017-2019'da yer alan eğitim sistemine yönelik reform alanlarından okul öncesi eğitimin zorunlu olması, beşinci sınıfın yabancı dil eğitimine ayrılması ve tam gün eğitim sistemine geçişin yanı sıra eğitimin yönetsel konularına yönelik iki yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. Eğitim Çalışma Grubu üyelerinin yanı sıra, konuyla ilgili akademisyenler, eğitim yöneticileri ve eğitim politikası uzmanlarının katılımıyla yapılan toplantılarda kayıt edilen görüşlerden yararlanılarak bir TÜSİAD görüş belgesi hazırlanmıştır (20-21 Ekim 2016).

Katılım Sağlanan Toplantılar

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığında, Yönetim Kurulu Üyesi Murat Özyeğin ve Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Enver Yücel'in katılımıyla, YÖK Başkanı Prof. Dr. Yekta Saraç ziyaret edilmiştir (22 Mart 2016).

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu

- Bireysel Emeklilik Sistemine otomatik katılım üzerine TÜSİAD Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu ile ortak görüş oluşturma çalışmaları yapılmıştır. YOLKK İstihdam Teknik Komitesi gündemine katkı sağlayacak görüş çalışmaları yapılmıştır.

Katılım Sağlanan Toplantılar

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığında, Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Erol Bilecik, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Dr. Gülden Türktan, Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Enver Yücel ve İstihdam Çalışma Grubu'nu temsilen uzmanların



Bilgi Temelli Ekonomide Yetişkin Becerilerini Geliştirmek Semineri, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, TÜSİAD Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Erol Bilecik ve OECD İstihdam Analizi ve Politikaları Bölümü Başkanı Mark Keese (28 Kasım 2016)



Bilgi Temelli Ekonomide Yetişkin Becerilerini Geliştirmek Semineri Paneli (28 Kasım 2016)

“Kadına Yönelik Aile İçi Şiddetle İlgili İşyeri Politikaları Geliştirme ve Uygulama Rehberi” tanıtım toplantısı (13 Aralık 2016)



Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası

katılımıyla Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu ziyaret edilerek, işgücü üzerindeki ücret dışı yükler, güvenceli esneklik ve eğitim-istihdam ilişkisi konularındaki TÜSİAD görüşleri sunulmuştur (30 Kasım 2016).

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu

- **İş ve aile yaşamının uyumlaştırılması politikaları kapsamında kreşlerin yaygınlaştırılması:** Kadınların işgücü piyasasına katılımının artırılmasına yönelik çalışmalar kapsamında, iş ve aile yaşamının dengelenmesi bakımından önem taşıyan kreşler, gündüz bakımevleri ve okul öncesi eğitim kurumlarının yaygınlaştırılması hakkında öneriler oluşturmak amacıyla AÇEV ve PwC ile fizibilite çalışması yapılmış, bu kapsamda vergi ve teşvik politikasına yönelik öneriler geliştirilmiştir. Konuyla ilgili daha geniş kapsamlı bir rapor çalışması da devam etmektedir.
- **“İş Dünyası Aile İçi Şiddetle Karşı Projesi”:** Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından yürütülen ve TÜSİAD’ın destek verdiği “İş Dünyası Aile İçi Şiddetle Karşı Projesi” kapsamında, kadına yönelik şiddetle tolerans göstermeyen bir iş kültürünün geliştirilmesinde şirketlere yardımcı olmak amacıyla “Kadına Yönelik Aile İçi Şiddetle İlgili İşyeri Politikaları Geliştirme ve Uygulama Rehberi” oluşturulmuştur. Bu rehberin uygulanmasına yönelik olarak, 17 pilot şirkete Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu, Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu, AÇEV ve Mor Çatı Gönüllüleri tarafından eğitimler

verilmiştir. Eğitimlerin ardından şirketler, aile içi şiddetle yönelik şirket politikası oluşturma ve uygulama sürecine geçmiştir (Nisan-Kasım 2016).

Sürecin sonunda, Şirket Uygulamaları Tanıtım Toplantısı ve ardından pilot şirketlerden alınan geri bildirim, görüş ve öneriler doğrultusunda rehberin revize edilmesine yönelik bir çalıştayın da olduğu tam gün süren bir etkinlik gerçekleştirilmiştir. Toplantının açılış konuşmalarını Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu Direktörü Melsa Ararat, UNFPA Ülke Temsilcisi Karl Kulesa ve TÜSİAD Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Erol Bilecik gerçekleştirmiştir. Toplantıda ILO Program Sorumlusu Özge Berber Ağtaş bir konuşma yapmıştır. Ardından Nur Ger moderasyonunda pilot şirketlerin tecrübelerinin paylaşıldığı bir oturum gerçekleşmiş; etkinliğin öğleden sonraki ikinci bölümüne çalıştay ile devam edilmiştir (13 Aralık 2016).

- **TÜSİAD İşbirliğiyle McKinsey&Company “Women Matter” Türkiye Araştırması:** McKinsey&Company, özel sektör istihdamında farklı kıdemler ve programlar açısından kadın/erkek dağılımını, cinsiyet eşitliği yolunda özellikle yönetim ekipleri nezdindeki çalışmaların nasıl etkiler bıraktığını ve hangi değişikliklerin yapılması ile daha etkili sonuçlar alınacağını, “Women Matter” isimli bir araştırma dizisi ile incelemektedir. “Women Matter” farklı ülkelerde ve bölgelerde iş dünyasında kadınların yerini ortaya koymaktadır. Türkiye için ilk defa 2016 yılında yapılan bu çalışma, TÜSİAD ve

McKinsey&Company işbirliğinde gerçekleştirilmiştir. Anket iletilen şirketler GSMH'ye katkısı ve sektördeki konumu dikkate alınarak belirlenmiştir. Araştırma kapsamında, beyaz yaka çalışanları ile ilgili çeşitli göstergeleri ve cinsiyet eşitliğine yönelik şirket politika/programlarını öğrenmek amacıyla iki anket hazırlanmış olup, bu anketler 102 şirketten insan kaynakları yöneticileri tarafından doldurulmuştur.

Araştırmanın sonuçları düzenlenen bir etkinlikle kamuoyuna tanıtılmıştır. NTV Ekonomi Müdürü Gökay Otyam moderasyonunda Agah Uğur (Borusan Holding CEO'su), Ali Y. Koç (Koç Holding, Yönetim Kurulu Başkan Vekili), Aylin Somersan Coqui (Allianz Türkiye CEO'su), Bekir Ağır (KONDA Genel Müdürü), Cansen Başaran-Symes (TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı), Elif Çelik (Eczacıbaşı Topluluğu Sağlık Grubu Başkanı), Gül Hira Nur Turhan (Üniversite Öğrencisi), Murat Yeşildere (Egon Zehnder İstanbul Ofis Lideri), Nur Ger (TÜSİAD Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı), Özgür Tanrıkulu (McKinsey&Company Kıdemli Ortak ve Türkiye Ülke Direktörü), Pınar Abay (ING Bank Türkiye CEO'su), Seda Domaniç (Doğuş Yayın Grubu Dergiler Grup Başkanı) ile bir açık oturum gerçekleştirilerek kadın yöneticilerin artırılması konusunda öncelikle iş dünyasında farkındalık oluşturmak amaçlanmıştır (22 Aralık 2016).

Katılım Sağlanan Toplantılar

- “Kreşlerin Yaygınlaştırılması Konusunda Vergi ve Teşvik Politikasına Yönelik Öneriler” içeren görüş dokümanı Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Erol Bilecik başkanlığında, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger ve Çalışma Grubu Üyesi Bilgütay Yaşar'ın da katılımıyla gerçekleşen görüşmede, Maliye Bakanı Naci Ağbal'a sunulmuştur (14 Nisan 2016).
- TÜSİAD Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger, TÜSİAD Parlamento ve Kamu ile İlişkiler (PARKUR) heyetinin temasları kapsamında TBMM'deki parti grup başkan vekilleri ziyaretine katılarak kreş teşviklerine ilişkin TÜSİAD görüşlerini aktarmıştır (21 Nisan 2016).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığında Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası heyetinin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu ziyareti (30 Kasım 2016, Ankara)



TÜSİAD işbirliği ile McKinsey&Company “Women Matter Türkiye 2016” raporu tanıtım toplantısı (22 Aralık 2016)

Sanayide Dönüşüm *Yuvarlak Masası*

Küresel Rekabet Gücü İçin Sanayi 4.0

Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası, sanayi sektöründe rekabet gücünü artıracak kapsamlı bir dönüşümü tetiklemek, KOBİ'lerin büyümesi ve verimliliğinin artırılmasını desteklemek, sürdürülebilir enerji politikalarına ve gıda sektörünün yapısal sorunlarına yönelik öneriler geliştirmek amacıyla çalışmalar gerçekleştirmektedir.



Yuvarlak Masa Üyeleri

Eş Başkanlar: Mehmet Bahadır Balkır, Mehmet Nurettin Pekarun

Başkan Yardımcıları: Batu Aksoy, Turhan Turhangil

Üyeler: Aclan Acar, Ediz Aksoy, Emre Aksoy, Engin Aksoy, Erdal Aksoy, Rint Akyüz, Ali Kerem Alptemoçin, Ercan Ataman, Lari Baruh, Levent Çakıroğlu, Bülent Ozan Diren, Davut Doğan, Turgay Durak, Emre Eczacıbaşı, Faruk Ekinci, Markus Enke, Hamdullah Eren, Onur Eren, Lale Ergin, Nedim Esgin, Hülya Gedik, Hüseyin Gelis, Osman Geylan, Mehmet Göçmen, Mehmet Gün, Hakan Gürdal, Selahattin Hakman, Ergun Hepvar, İlhan İl, Perihan İnci, Dr. Rıza Kadılar, Mehmet Başar Karcıoğlu, Simone Kaslowski, Celaleddin Enver Kayalı, Kadir Halis Kaynar, Ali Kibar, Renan Kömürcüoğlu, Toygar Narbay, Çetin Nazikkol, Ayberk Özcan, Hacı Nuri Öztaşkın, Korkut Öztürkmen, Özlem Özüner, Mustafa Sayınataç, Murat Selek, Murat Tarakçıoğlu, Adil Tekin, Ahmet Tuncay Teksöz, Turgut Tokgöz, Hekim Toloğ, Cem Tüfekçi, Özcan Türkakın, Agah Uğur, Meltem Uslu Akol, Sedat Şükrü Ünlütürk, Mehmet Yasubuğa, Feyhan Yaşar, Muharrem Yılmaz

TÜSİAD Genel Sekreterlik: Dr. Nurşen Numanoglu (Genel Sekreter Yardımcısı), Mehmet Evren Eynehan (Bölüm Sorumlusu), Tanyeli Behiç Sabuncu (Uzman), F. Hazal İnce (Uzman Yardımcısı)

Çalışma Grupları

- Sanayi 4.0 Çalışma Grubu
- Enerji Çalışma Grubu
- Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu
- KOBİ Çalışma Grubu

Paris İklim Zirvesi Ardından Dünya Enerji ve İklim Görünümü Konferansı, “WEO Türkiye Raporu” tanıtımı (11 Ocak 2016)



Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası

Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası, sektörlerin üretim teknolojileri, dijitalleşme, inovasyon ve katma değer yetkinlikleri temelinde küresel rekabet güçlerinin artırılmasına yönelik politikalar oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. Öte yandan, sektör spesifik politikalar bağlamında enerji sektöründe piyasaların serbestleşmesi, gıda, içecek ve tarım sektöründe ise yapısal sorunlar odağından çalışmalarını sürdürmektedir.

İlgili kurumlar ile işbirliği içinde yürütülen yuvarlak masa faaliyetleri kapsamında Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu çalışmalarından da yararlanılmaktadır.

Yuvarlak masa çalışmaları TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Sanayide Dönüşüm ve Sektörel Politikalar Bölümü’nün katkılarıyla gerçekleştirilmektedir.



Türkiye'nin Sanayi 4.0 Dönüşümü Konferansı açılış konuşmaları ve “Türkiye İçin Neden Sanayi 4.0 ve Nasıl Bir Yol Haritası” başlıklı panel (17 Mart 2016)

2016 Yılı Etkinlikleri

- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Bakanlar Kurulu üyelerine gerçekleştirilen ziyaretleri kapsamında TÜSİAD'ın Sanayi 4.0 çalışmalarına ilişkin olarak TÜSİAD Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası Eş Başkanı Bahadır Balkır tarafından bilgi verilmiştir (12-13 Ocak 2016).
- TÜSİAD'ın içerik ortağı Boston Consulting Group (BCG) ile birlikte hazırladığı "Türkiye'nin Küresel Rekabetçiliği İçin Bir Gerekliklik Olarak Sanayi 4.0: Gelişmekte Olan Ekonomi Perspektifi" raporu, Türkiye'nin Sanayi 4.0 Dönüşümü Konferansı kapsamında kamuoyu ile paylaşılmıştır. Konferansın açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık tarafından gerçekleştirilmiştir. Konferansta ayrıca BCG Kıdemli Yöneticisi Manuela Waldner tarafından Sanayi 4.0'a, BCG Türkiye Ofisi Yönetici Ortağı Aykan Gökbulut tarafından ise hazırlanan raporun içeriğine ilişkin sunumlar gerçekleştirilmiştir. Konferansın son bölümünde TÜSİAD Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası Eş Başkanı Mehmet Pekarun ve Borusan Holding CEO'su Agah Uğur'un moderatörlüğünde, Siemens Türkiye CEO'su Hüseyin Gelis, GE Türkiye CEO'su Canan Özsoy, Coca-Cola Enterprises CIO'su Esat Sezer, Cam Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Semavi Yorgancılar, Distributed Artificial Intelligence (DAI) Laboratory CEO'su Prof. Dr. Şahin Albayrak ve ZVEI Araştırma, İnsan Kaynakları ve Üretim Mühendisliği Bölümü Başkanı Dr. Bernard Diegner'in katılımıyla "Türkiye İçin Neden Sanayi 4.0 ve Nasıl Bir Yol Haritası" paneli gerçekleştirilmiştir (17 Mart 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç'un katılımı ile gerçekleştirilen toplantıda Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası Eş Başkanı Bahadır Balkır, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık'a TÜSİAD'ın Sanayi 4.0 çalışmaları ve platform konusunda bir sunum gerçekleştirmiştir (31 Mayıs 2016).
- TÜSİAD Parlamento ve Kamu Kurumları ile ilişkiler (PARKUR) heyeti ziyaretleri kapsamında Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası Eş Başkanı Bahadır Balkır tarafından TÜSİAD'ın Sanayi 4.0 konusunda gerçekleştirdiği çalışmalar hakkında bilgi verilmiştir (22 Haziran 2016).
- TÜSİAD Parlamento ve Kamu Kurumları ile ilişkiler (PARKUR) heyeti TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç başkanlığında TBMM Grup Başkan Vekilleri ve TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanına yönelik olarak gerçekleştirilen ziyaretlerde Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası Eş Başkanı Bahadır Balkır TÜSİAD Sanayi 4.0 çalışmaları konusunda bilgi vermiştir (26 Ekim 2016).
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge ve tasarım merkezi tanıtım ve bilgilendirme toplantıları kapsamında TÜSİAD üyesi kuruluşların bilgilendirilmesi ve Ar-Ge ve tasarım merkezi olma potansiyeline sahip kuruluşlarla birebir görüşmeler yapmak üzere Bilim ve Teknoloji Genel Müdürü Vekili İlker Murat Ar tarafından bir sunum gerçekleştirilmiştir. Toplantının açılış konuşması TÜSİAD Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası Eş Başkanı Bahadır Balkır tarafından gerçekleştirilmiştir (11 Kasım 2016).
- Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF) İcra Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiş, REF'in çalışmaları konusunda bilgi alışverişinde bulunulmuştur (15 Kasım 2016).
- TÜSİAD Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası Eş Başkanı Bahadır Balkır, Beyaz Eşya Yan Sanayicileri Derneği (BEYSAD) tarafından düzenlenen BE4 Sanayi Etkinliği'nde TÜSİAD'ın Sanayi 4.0 alanında yaptığı çalışmalar üzerine bir açılış konuşması gerçekleştirmiştir (18 Kasım 2016).
- TÜSİAD Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası Eş Başkanı Bahadır Balkır, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Prof. Dr. İbrahim Kılıçarslan başkanlığında gerçekleştirilen Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu'nun ilk Danışma Kurulu toplantısına katılım sağlamıştır (7 Aralık 2016).
- TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman, TÜSİAD Gıda İçecek ve Tarım Çalışma Grubu temsilcileri ile birlikte TCMB Yapısal Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürü Semih Tümen ve Kalkınma Bakanlığı Yıllık Programlar ve Konjonktür Değerlendirme Genel Müdür Vekili Ahmet Sabri Eroğlu'na birer ziyaret gerçekleştirmiştir. Söz konusu görüşmelerde TÜSİAD'ın "Yapısal Sorunlar Perspektifinden Gıda Enflasyonu" raporunun çıktıları hakkında bilgi verilmiştir (23 Aralık 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası Eş Başkanı Bahadır Balkır tarafından, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlu başkanlığında gerçekleştirilen Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu İcra Kurulu hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır (28 Aralık 2016).

Sanayi 4.0 Çalışma Grubu

- TİSK İşveren dergisinin Mart-Nisan 2016 sayısında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in Sanayi 4.0'a ilişkin yazısı yayımlanmıştır (Nisan 2016).
- Marketing Türkiye dergisinin Mayıs 2016 sayısında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in Sanayi 4.0'a ilişkin röportajı yayımlanmıştır (Mayıs 2016).



Paris İklim Zirvesi Ardından Dünya Enerji ve İklim Görünümü Konferansı, "WEO Türkiye Raporu" tanıtımı (11 Ocak 2016)

Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanı Faruk Çelik'in katılımıyla, Yapısal Sorunlar Perspektifinden Verimlilik ve Gıda Enflasyonu Konferansı (28 Eylül 2016)



Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası

- TÜSİAD Sanayi 4.0 çalışmalarına ilişkin bilgi vermek ve TÜSİAD'ın Sanayi 4.0 Platformu önerisini sunmak amacıyla TÜSİAD Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası Eş Başkanı Bahadır Balkır, TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer A. Yavan ve Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Prof. Dr. Kılıçarslan başkanlığındaki Bakanlık yetkilileri ile bir toplantı gerçekleştirmiştir (27 Mayıs 2016).
- Sanayi 4.0 Çalışma Grubu Başkanı Ali Rıza Ersoy Sanayi 4.0 Platform hazırlık toplantısına (4 Ağustos 2016) ve Fortune Dergisi Sanayi 4.0 konferansına (28 Eylül 2016) katılım sağlamıştır.

Enerji Çalışma Grubu

- Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından hazırlanan "World Energy Outlook" raporunun 2015 yılı Türkiye tanıtımı, etkinlik ortağı Sabancı Üniversitesi İstanbul Enerji ve İklim Merkezi (IIECEC) ile birlikte Paris İklim Zirvesi Ardından Dünya Enerji ve İklim Görünümü Konferansı kapsamında gerçekleştirilmiştir. Konferansın açılış konuşmaları Sabancı Üniversitesi Kurucu Mütevelli Heyeti Başkanı Güler Sabancı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Fatih Dönmez tarafından yapılmıştır. Konferansta Uluslararası Enerji Ajansı İcra Direktörü Dr. Fatih Birol World Energy Outlook 2015 raporunun bulgularına ilişkin bir sunum gerçekleştirmiştir (11 Ocak 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu ziyaretleri kapsamında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak'a gerçekleştirilen ziyarette Enerji Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Göçmen tarafından TÜSİAD'ın enerji sektörüne ilişkin görüşleri aktarılmıştır (13 Ocak 2016).
- TÜSİAD Parlamento ve Kamu Kurumları ile İlişkiler (PARKUR) heyetinin Ankara ziyaretleri kapsamında sektörün sorunlarına ilişkin değerlendirmeler Enerji Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Göçmen tarafından aktarılmıştır (21 Nisan 2016).
- ICCI - Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı Konferansı kapsamında Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Batu Aksoy moderatörlüğünde "Enerji Sektöründe Yeni Bir Yol Haritası: Serbestleşme Sürecinde Neredeyiz?" başlıklı bir TÜSİAD oturumu gerçekleştirilmiştir. Oturuma Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı ve Polat Enerji CEO'su Zeki Eriş, Enerco Enerji CEO'su Ulvi İlhan, Borusan Enerji Genel Müdürü Mehmet Acarla, Zorlu Enerji Genel Müdürü Sinan Ak panelist olarak katılmışlardır (27 Nisan 2016).
- TÜSİAD Parlamento ve Kamu Kurumları ile İlişkiler (PARKUR) Heyeti ziyaretleri kapsamında Enerji Çalışma Grubu Üyesi Korkut Öztürmen tarafından TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız'a TÜSİAD'ın enerji sektörüne ilişkin görüşleri aktarılmıştır (22 Haziran 2016).
- Enerji Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Göçmen, Başkan Yardımcısı Batu Aksoy ve Çalışma Grubu Üyesi Korkut Öztürkmen'den oluşan bir heyet ile Enerji ve Tabii

Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Fatih Dönmez'e, Enerji Piyasası Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanı Mustafa Yılmaz'a ve Hazine Müsteşarı Osman Çelik'e birer ziyaret gerçekleştirmiştir. Ziyaret kapsamında "Türkiye Ekonomisinin Gelişimi için Enerji Sektörüne Yönelik Öneriler" sunumu ile TÜSİAD'ın görüşleri paylaşılmıştır (1 Ağustos 2016).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Hello Tomorrow tarafından düzenlenen "The Future of Energy" konferansında açılış konuşması gerçekleştirmiştir (31 Ekim 2016).
- Enerji Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Göçmen, Başkan Yardımcısı Zeri Eriş ve Çalışma Grubu Üyesi Korkut Öztürkmen'den oluşan bir heyet ile TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'na bir ziyaret gerçekleştirmiştir. TÜSİAD'ın enerji sektörüne ilişkin görüşlerini içeren "Türkiye Ekonomisinin Gelişimi için Enerji Sektörüne Yönelik Öneriler" sunumu yapılmış ve komisyon üyelerine TÜSİAD değerlendirmeleri aktararak görüş alışverişinde bulunulmuştur (2 Kasım 2016).

Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu

- Fortune Türkiye tarafından gerçekleştirilen Sürdürülebilir Tarım ve Gıda Konferansı kapsamındaki "Türkiye'nin Kalkınmasında Sürdürülebilir Tarım ve Gıda Endüstrisi" oturumuna Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman panelist olarak katılım sağlamıştır (3 Mart 2016). TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman, Gıda İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Sayınataç, Başkan Yardımcısı Dilek Emil, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu'nun katılımı ile Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Müsteşarı Nusret Yazıcı, Strateji Başkanı Kerim Üstün ve diğer ilgili yetkililere ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ziyaretler çerçevesinde "Yapısal Sorunlar Perspektifinden Gıda Enflasyonu Çalışması" ve tanıtım etkinliği hakkında bilgi verilmiş ve görüşleri alınmıştır (13 Mayıs, 16 Haziran ve 30 Haziran 2016).
- TÜSİAD tarafından hazırlanan "Yapısal Sorunlar Perspektifinden Gıda Enflasyonu" raporu Yapısal Sorunlar Perspektifinden Verimlilik ve Gıda Enflasyonu Konferansı kapsamında kamuoyu ile paylaşılmıştır. Konferansın açılış konuşmaları Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Faruk Çelik ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından yapılmıştır. Açılış konuşmalarını takiben Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman ve Bilkent Üniversitesi Öğretim Görevlisi Şahin Ardiyok tarafından "TÜSİAD Çalışmaları Hangi Yapısal Sorunlara Dikkat Çekiyor?" başlıklı bir sunuş gerçekleştirilmiştir. Konferansta ayrıca Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Müsteşarı Dr. Nusret Yazıcı tarafından Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı perspektifinden gıda, içecek ve tarım sektöründe verimliliğin konu alındığı bir konuşma yapılmıştır. Konferansın son bölümünde ise Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Sayınataç moderatörlüğünde Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü Türkiye Temsilcisi Yuriko Shoji, TED Üniversitesi İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Erol Çakmak, Kalkınma Bakanlığı Tarım Dairesi Başkanı Dr. Taylan Kıymaz, Süttaş Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Ekonomi Bakanlığı AB Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Ramazan Kısa'nın katılımıyla "Gıda, İçecek ve Tarım Sektöründe Yapısal Sorunlar Perspektifinden Verimlilik ve Gıda Enflasyonu" başlıklı bir panel düzenlenmiştir (28 Eylül 2016).
- TÜSİAD'ın "Ekonomi Politikaları Perspektifinden İklim Değişikliğiyle Mücadele Raporu" hakkında istişarelerde bulunmak üzere TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman, Bilkent Üniversitesi Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Erinc Yeldan ve TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu tarafından Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar'a bir ziyaret gerçekleştirilmiştir (4 Ekim 2016).
- Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman, Gıda Güvenliği dergisine gıda enflasyonuna ilişkin olarak röportaj vermiştir (Kasım 2016).



Yapısal Sorunlar Perspektifinden Verimlilik ve Gıda Enflasyonu Konferansı (28 Eylül 2016)

Hizmetlerde Dönüşüm

Yuvarlak Masası

Kapsayıcı ve Sürdürülebilir Hizmetler

Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası turizmde kapsayıcılık, ulaştırma, perakende ve lojistik sektörleri ekosisteminin güçlendirilmesi, kapsayıcı ve sürdürülebilir sağlık hizmetleri konularında çalışmalar yapmaktadır. Bu çalışmalarla, hizmet sektörlerinin rekabet gücünün artırılması ve diğer sektörlerle etkileşiminin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.



Yürürlük Masa Üyeleri

Başkan: Murat Özyeğin

Başkan Yardımcısı: Pelin Akın

Üyeler: Hüsnü Akhan, Avi Alkaş, Dilara Altıncılıç, Bernard Lucien Marie Arcas, Diane Arcas Aktaş, Ercan Ataman, Ali Avcı, Mustafa Aydın, Mehmet Ali Aydınlar, Nursel Aydınту, Salih Ozan Balaban, Pekin Baran, Asım Barlın, Hakan Bayman, Güldem Berkman, Erol Bilecik, Şükrü Bozluoğlu, Eşref Cerrahoğlu, Elif Çapçı, Devrim Çubukçu, Hamdullah Eren, Onur Eren, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, Mehmet Nazif Günal, Harika Güral, Esin Güral Argat, Mustafa Fethi Gürbüz, Taner Horoz, İpek Ilıcak, Ömer İçkale, İlhan İl, Dr. Rıza Kadılar, Kerim Kamhi, Şadan Kaptanoğlu, Abdurrahman Karamanlioğlu, Erdal Karamercan, Kadir Halis Kaynar, Mehmet Sinan Kızıldağ, Tuğba Koç, Tuğçe Koç, Zafer Kurşun, Nüket Küçükkel Ezberci, Fuat Miskavi, Oya Narin, Nuşin Oral, İrem Oral Kayacık, Ayberk Özcan, Onur Özcan, Ebru Özdemir, Ahmet Oğuz Özkardeş, Ahmet Ramiz, Tarık Sarıoğlu, Serdar Sunay, Elif Şatıroğlu, Semih Şeftali, Sani Şener, Özcan Tahincioğlu, Mustafa Taviloğlu, Tuncay Teksöz, Turgut Tokgöz, Hekim Toloğ, Özgür Tort, Aziz Torun, Mehmet Yılmaz Ulusoy, Melih Hulusi Us, Meltem Uslu Akol, Kaan Ünver, Zafer Yıldırım, Selçuk Yorgancıoğlu, Olgun Zorlu

TÜSİAD Genel Sekreterlik: Ebru Dicle, Dr. Nürşen Numanoğlu, Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcıları), Gaye Uğur Sarıoğlu, Mehmet Evren Eynehan (Bölüm Sorumluları), Ezgi Çelik, Tanyeli Behiç Sabuncu (Uzman) F. Hazal İnce (Uzman Yardımcısı)

Çalışma Grupları

- Perakende Çalışma Grubu
- Sağlık Çalışma Grubu
- Turizm Çalışma Grubu
- Ulaştırma ve Lojistik Çalışma Grubu

“Dünya Örnekleri Işığında Türkiye’de Mobil Sağlık” raporu tanıtım toplantısı (22 Mart 2016)



Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası

Perakende, sağlık, turizm ile ulaştırma ve lojistik sektörlerine yönelik çalışmalar sürdüren Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası’nda sektörlerin gerek kendi ekosistemleri gerek diğer sektörlerle entegrasyonu temelinde yapısal sorunlarının çözümüne yönelik politika önerilerinin ortaya konması hedeflenmektedir.

Yuvarlak Masanın sağlık sektörüne yönelik çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde bulunan Sosyal Politikalar Bölümü’nün, perakende sektörüne ilişkin çalışmaları Sürdürülebilir Kalkınma ve Yatırım Ortamı Bölümü’nün, turizm ile ulaştırma ve lojistik sektörlerine yönelik çalışmaları ise Sanayide Dönüşüm ve Sektörel Politikalar Bölümü’nün desteği ile sürdürülmektedir.

2016 Yılı Etkinlikleri

Perakende Çalışma Grubu

- TÜSİAD Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası’nın perakende sektörü ile ilgili üyeleri ve Perakende Çalışma Grubu üyelerinin katılımıyla toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda Türkiye’de perakende sektörünün mevcut durumu ve sektörün sürdürülebilirliğinin sağlanması için gerekli görülen önlemler ele alınmıştır (11 Mart, 29 Nisan, 14 Kasım 2016).

Sağlık Çalışma Grubu

- “Dünya Örnekleri Işığında Türkiye’de Mobil Sağlık” Raporu Tanıtım Toplantısı: Mobil iletişim teknolojilerinin sağlık alanında kullanımının artması ile gündeme gelen mobil sağlık uygulamalarına yönelik olarak Dr. Cenk Tezcan tarafından “Dünya Örnekleri Işığında Türkiye’de Mobil Sağlık” raporu hazırlanmış ve Ankara’da düzenlenen bir etkinlikle kamuoyuna duyurulmuştur.

Raporun tanıtım toplantısında açılış konuşmalarını Sağlık Bakanı Dr. Mehmet Müezzinoğlu ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes gerçekleştirmiştir. Açılış konuşmalarının ardından TÜSİAD Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası Başkanı Murat Özyeğin'in moderasyonunda, yazar Dr. Cenk Tezcan tarafından raporun sunumu yapılmıştır. Daha sonra Sağlık Çalışma Grubu Başkanı Dr. Şükrü Bozluoğlu'nun oturum başkanlığında, "Türkiye'de Mobil Sağlık Gelişimi İçin Atılması Gereken Adımlar" oturumu gerçekleşmiştir. Oturumda Sağlık Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Dr. Şuayip Birinci, Acıbadem Sağlık Grubu Bilgi Teknolojileri ve Teknik Hizmetler Direktörü Kemal Kaplan, Turkcell Sağlık İş Geliştirme Bölüm Müdürü Emre Tavşancıl ve ODTÜ Enformatik Enstitüsü Sağlık Bilişimi Kürsü Başkanı Doç. Dr. Yeşim Aydın Son konuyla ilgili görüş ve önerilerini paylaşmıştır (22 Mart 2016).

Turizm Çalışma Grubu

- TÜSİAD Parlamento ve Kamu Kurumları ile İlişkiler (PARKUR) heyetinin Ankara ziyaretleri kapsamında sektörün sorunlarına ilişkin değerlendirmeler aktarılmıştır (21 Nisan, 26 Ekim 2016).
- TÜSİAD Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası'nın turizm sektörü ile ilgili üyeleri ve Turizm Çalışma Grubu üyelerinin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Türkiye'de turizm sektörünün mevcut durumu ve sektörün sürdürülebilirliğinin sağlanması için gerekli görülen önlemler ele alınmıştır (30 Eylül 2016).

TÜSİAD Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası'nın turizm sektörü ile ilgili üyeleri ve Turizm Çalışma Grubu üyelerinin katılımıyla bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıda Denizbank Başekonomisti Saruhan Özel tarafından "Turizm Sektörünün Dünya ve Türkiye'deki Önemi, Sorunları ve Çözüm Önerileri" başlıklı bir sunum gerçekleştirilmiştir (20 Ekim 2016).

Bu toplantıları takiben "Türkiye'de Turizm Sektörünün Mevcut Durumu ve Sürdürülebilirliğine Yönelik Öneriler" başlıklı bir bilgi notu hazırlanmıştır.

Ulaştırma ve Lojistik Çalışma Grubu

- Ulaştırma ve Lojistik Çalışma Grubu koordinasyonunda lojistik sektörü paydaşlarının katılımıyla Lojistik Sektörü Değerlendirme Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya ulaştırma ve lojistik sektörlerinden kamu ve özel sektör temsilcileri katılım sağlamış ve bu sektörlere yönelik görüş alışverişinde bulunulmuştur (12 Ocak 2016).
- TÜSİAD Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası'nın ulaştırma ve lojistik sektörleri ile ilgili üyeleri ve Ulaştırma ve Lojistik Çalışma Grubu üyelerinin katılımı ile bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıda ulaştırma ve lojistik sektörünün mevcut durumu değerlendirilmiştir (3 Ekim 2016).
- Ulaştırma ve lojistik sektörlerinde çalışan TÜSİAD üyeleri, Türkiye'de ulaştırma ve lojistik sektörlerinde faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşu temsilcileri ve ulaştırma ve lojistik alanında çalışan akademisyenlerin katılımıyla bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıda Türkiye'de ulaştırma ve lojistik sektörünün sorunları, eksiklikleri tartışılmış, bu sorunların çözümüne yönelik öneriler değerlendirilmiştir (22 Kasım 2016).



Türkiye'de Mobil Sağlık Gelişimi İçin Atılması Gereken Adımlar Paneli, "Dünya Örnekleri Işığında Türkiye'de Mobil Sağlık" raporu tanıtım toplantısı (22 Mart 2016)

Dijital Ekonomi

Yuvarlak Masası

Teknoloji, İnovasyon ve Dijital Ekonomi

Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası teknoloji, inovasyon ve dijital ekonomi üzerine çalışmalar yürütmektedir.

Ekonomide katma değeri ve rekabet gücünü yükseltmek için bilgi toplumuna dönüşümün desteklenmesini, teknoloji üretiminin ve inovasyon kapasitesinin artırılmasını amaçlamaktadır.



Yuvarlak Masa Üyeleri

Başkan: Esin Güral Argat

Üyeler: Sina Afra, Filiz Akdede, Levent Akgerman, Engin Aksoy, Burak Aydın, Mustafa Aydın, Bilge Bahar, Hakan Bayman, Erol Bilecik, Levent Çakıroğlu, Devrim Çubukçu, Hamdullah Eren, Onur Eren, Bülent Hiçsönmez, Dr. Rıza Kadılar, Öget Kantarcı, Kadir Halis Kaynar, Cenk Kıvılcım, İzel Levi Coşkun, Gökhan Öğüt, Murat Pekşavaş, Dr. Hasan Süel, Turgut Tokgöz, Hekim Toloğ, Defne Tozan, Kerem Turunç, Cem Tüfekçi, Tolga Ulutaş, Sedat Şükrü Ünlütürk, Serpil Veral, Tansu Yeğen
TÜSIAD Genel Sekreterlik: Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Yasemin E. Avcı (Bölüm Sorumlusu), Merve Uzunosman (Uzman Yardımcısı).

Çalışma Grupları

- Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu
- İnovasyon ve İnternet Ekosistemi Çalışma Grubu
- STEM Çalışma Grubu

TÜSİAD-TBV "13. eTürkiye (eTR) Ödülleri" ödül töreni (8 Nisan 2016)



Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası

Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası tarafından, teknoloji, inovasyon, dijital ekonomi konularında çalışmalar yürütülmektedir. Ekonomide katma değeri ve rekabet gücünü yükseltmek için bilgi toplumuna dönüşümün desteklenmesini, teknoloji üretimi ve inovasyon kapasitesinin artırılmasını amaçlayan faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Yuvarlak Masa, TÜSİAD-TBV eTürkiye (eTR) Ödülleri ve TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülleri'nin TÜSİAD'ın sorumluluğundaki çalışmalarının yürütülmesini de üstlenmiştir.

Yuvarlak Masa ayrıca, Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu'nun çalışmalarını takip etmiş ve desteklemiştir.

Yuvarlak Masa çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesindeki Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü'nün desteğiyle sürdürülmektedir.

2016 Yılı Etkinlikleri

- **TÜSİAD-TBV “13. eTürkiye (eTR) Ödülleri:**
“eTR Ödülleri” ile devlette başarılı eDevlet uygulamalarına dikkat çekilmesi, yenilikçi projelerin kamuoyuna tanıtılması ve bu yöndeki uygulamaların yaygınlaşmasına katkıda bulunulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 13. TÜSİAD-TBV eTR Ödülleri ödül töreni, Vodafone Türkiye ana sponsorluğunda ve TBMM Başkanlığı himayesinde TBMM’de gerçekleştirilmiştir (8 Nisan 2016).

Ödül töreninde TBMM Başkan Vekili Ahmet Aydın, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası Başkanı Esin Güral Argat ve Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkanı Gökhan Ögüt konuşma yapmıştır.

13. eTR Ödülleri’ni Kazananlar		
Kamu Kurumlarına Yönelik Kategoriler		
Kamudan Kamuya eHizmetler	Kamudan İş Dünyasına eHizmetler	Kamudan Vatandaşa eHizmetler
Kalkınma Bakanlığı Bilgi Toplumu Dairesi Başkanlığı: e-Yazışma	BTK: Interaktif Frekans İşlemleri Sistemi (IFS)	T.C. Sağlık Bakanlığı: e-Nabız
Yerel Yönetimlere Yönelik Kategoriler		
Küçük Ölçekli Belediye	Orta Ölçekli Belediye	Büyük Ölçekli Belediye
Selçuk Belediyesi: Mobil Belediyecilik Uygulamaları	Kadıköy Belediyesi: Akımdaki Kadıköy	İETT: Akıllı Ulaşım Sistemleri ile Toplu Taşımada Hizmet Kalitesinin Artırılması

Ayrıca, eDevlet uygulamaları ile örnek olan veya örnek teşkil edebilecek uygulamalara verilen “TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu Özel Ödülü”nü TBMM’nin “Mobil Uygulama” projesi almıştır.

TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından verilen “En iyi Gelişim Gösteren Proje Ödülü”nü ise TSE’nin “BelgeNET” projesi kazanmıştır.

Etkinliğin ana sponsoru Vodafone Türkiye tarafından, finale kalan kurumlar arasından Vodafone Dijitalleşme Endeksi’nde en yüksek puanı alan kuruma verilen “Vodafone Türkiye Özel Ödülü”nü T.C. Sağlık Bakanlığı almıştır.

- **TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 12. Teknoloji Ödülleri:**
TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD işbirliği ile 1998 yılında oluşturulan Teknoloji Ödülleri, şirketlerin teknoloji alanındaki başarı öykülerini toplumun gündemine taşımayı, araştırma, teknoloji geliştirme ve yenilikçilik konusunda farkındalık yaratmayı ve diğer kuruluşları da bu konuda harekete geçirmeyi hedeflemektedir.

12. Teknoloji Ödülleri Wyndham Grand İstanbul Levent Otel’de gerçekleştirilen törenle sahiplerini bulmuştur. 23 ilden 170 başvuruyla rekora ulaşan, 36 finalistin yarıştığı 12. Teknoloji Ödülleri ödül töreni TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Ultav ve TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. A. Arif Ergin’in katılımı ile gerçekleşmiştir (30 Mayıs 2016).

12. Teknoloji Ödülleri’ni Kazananlar	
Mikro Ölçekli Firmalar	
Süreç Kategorisi	Ürün Kategorisi
SBS Bilimsel Çözümler: Propolisin Duyusal Biyolojik ve Kimyasal Özelliklerine Göre Sınıflandırılması	Nanobiomed Eğitim-Bilişim: Prextrolin
Küçük Ölçekli Firmalar	
Ürün Kategorisi	
Vaksis Ar-Ge ve Mühendislik: Güneş Işığından Elektrik Enerjisine: GünEr	
Orta Ölçekli Firmalar	
Süreç Kategorisi	Ürün Kategorisi
İnfoline Bilgi Teknolojileri: Tarımsal İşletmeler Birlikler Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi	VSY Biyoteknoloji ve İlaç Sanayi: Multifokal Göz İçi Lensi
Büyük Ölçekli Firmalar	
Süreç Kategorisi	Ürün Kategorisi
Aselsan: Hasar Eşiği Yüksek Optik Sistemler	İLKO Ar-Ge Merkezi: Kontrollü ve Hemen Salım Sağlayan Morfin Sülfat Film Tablet Formülasyon Geliştirilmesi
	Jüri Özel Ödülü
	Heksagon Mühendislik ve Karsan Otomotiv: Karsan Jest Yenilikçi Minibüs Platformu
Büyük Ödül	
Ford Otomotiv: Yeni Nesil Ecotorq EU6 Motor Ailesi ve Egzoz Filtreleme Sistemi Geliştirilmesi	

Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu İş Hayatında Büyük Veri Konferansı (2 Kasım 2016)



Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası

- **Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Platformu Toplantısı:** Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Yılı'nın yarattığı ivmeyi temel alarak, iki ülke arasında inovasyon, bilim, teknoloji ve Ar-Ge konularında mevcut işbirliklerinin geliştirilmesi hedefiyle oluşturulan "Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Platformu" adlı projeye Birleşik Krallık Refah Fonu'ndan destek alınmıştır. Platform her iki ülkeden kamu, özel sektör ve üniversite temsilcilerinin katılımı ile bu konularda bilgi ve uzmanlık paylaşımını kolaylaştırma amacıyla kurulmuştur.

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü, Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü, AB İletişim - Projeler Bölümü ve TÜSİAD Londra Ofisi ile işbirliği içinde İstanbul'da Türkiye tarafından katılımcılar ile Londra'da düzenlenmesi planlanan platform toplantısı öncesinde "Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Platformu Hazırlık Toplantısı" gerçekleştirilmiştir (22 Eylül 2016). "Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Platformu Toplantısı" Londra'da Birleşik Krallık Refah Fonu'nun desteği ve Knowledge Transfer Network, British Council, Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Departmanı'nın ortaklığında düzenlenmiştir (21 Kasım 2016).

- **Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu (BTF) İş Hayatında Büyük Veri Konferansı:** Türkiye'nin bilgi toplumuna ve dijital dönüşümüne katkı sağlamak amacıyla oluşturulan Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu (BTF) tarafından düzenlenen, etkinlik içerik ortağı olarak Analytics Center'ın katkı sağladığı İş Hayatında Büyük Veri Konferansı Four Seasons Bosphorus İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

Açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası Başkanı Esin Güral Argat ve Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu (BTF) Direktörü Prof. Dr. H. Altay Güvenir tarafından yapılmıştır. Konferansın ana tema konuşmalarını Open Insights Başkanı ve CEO'su Dr. Usama Fayyad ve Boyner Grup Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Cem Boyner gerçekleştirmiştir. Moderatörlüğünü CNN Türk Ekonomi Müdürü Emin Çapa'nın yaptığı "İş Hayatında Büyük Verinin Kullanımı" başlıklı tartışma oturumuna Kariyer.net CEO'su Yusuf Azoz, Migros Marka İletişimi ve CRM Direktörü Kına Demirel Beskinazi, Siemens İcra Kurulu Üyesi ve Dijital Fabrikalar Direktörü Ali Rıza Ersoy ve Hürriyet CEO'su Çağlar Göğüş konuşmacı olarak katılmışlardır (2 Kasım 2016).

İnovasyon ve İnternet Ekosistemi Çalışma Grubu

- **Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Bilgilendirme Semineri:** Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun getirdikleri ve dikkat edilmesi gereken hususların ele alındığı bilgilendirme semineri TÜSİAD merkezinde gerçekleştirilmiştir. Seminerde Av. Gönenç Gürkaynak, Prof. Dr. Tekin Memiş ve Yrd. Doç. Dr. Nilgün Başalp Yıldırım konuşmacı olarak yer almışlardır (6 Eylül 2016).
- **Dijital Ekonomi Raporu:** Türkiye'de dijital ekonomiyi, katma değer, işgücü, verimlilik açılarından mikro ve makro planda ele almayı hedefleyen rapor çalışması hazırlıkları Prof. Dr. Erol Taymaz tarafından sürdürülmektedir.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu

- **Büyüyen KOBİ'ler Toplantısı:** TÜSİAD ve TÜRKONFED işbirliği ve Antakya Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) ev sahipliğinde düzenlenen "Büyüyen KOBİ'ler" toplantısı Hatay'da Erol Bilecik Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Engin Aksoy "Dijitalleşme Endeksi ve Hatay İli Dijitalleşme Verileri" konulu bir sunum yapmıştır. Toplantı kapsamında ayrıca moderatörlüğünü Erol Bilecik'in gerçekleştirdiği "KOBİ'lerde Teknoloji Kullanımının Artırılması" konulu bir

panel düzenlenmiştir. Panelde HP Türkiye Genel Müdürü Güngör Kaymak, Samsung Türkiye Başkan Yardımcısı Tansu Yeğen, TÜBİSAD Başkanı Erman Karaca konuşmacı olarak katılmıştır. Panelde teknoloji kullanımının KOBİ'lerin rekabet gücü, pazar payının artırılması ve yenilikçilik açısından katkılarının yanı sıra KOBİ'lerde teknoloji kullanımının artırılması için kullanılabilecek finansman modelleri, ilave teşvikler ve hibe programları da ele alınmıştır (6 Şubat 2016).

- **Dijital Dönüşüm Basın Toplantısı:** TÜSİAD Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası Üyesi Erol Bilecik ve Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu (BTF) Direktörü Prof. Dr. Altay Güvenir, TÜSİAD ve Vodafone Türkiye işbirliğiyle düzenlenen basın toplantısına katılmıştır. Toplantıda, Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Engin Aksoy tarafından, Vodafone Türkiye'nin işletmelerin dijitalleşmeye hazırlık durumlarını değerlendiren "Yarına Hazırım Raporu"nun sonuçları sunulmuştur. Bu proje ile ortaya çıkan tespitler daha sonra Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu (BTF) tarafından bir veri analizi raporu ile ele alınmıştır (4 Mart 2016).
- **Türkiye'de Dijital Değişime CEO Bakışı Rapor Tanıtım Toplantısı:** TÜSİAD, Samsung Electronics'in desteği; Deloitte Türkiye ve GfK'nın işbirliğiyle gerçekleştirilen, "Türkiye'deki Dijital Değişime CEO Bakışı" araştırmasının



Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Platformu Toplantısı (21 Kasım 2016, Londra)



Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Bilgilendirme Semineri (6 Eylül 2016)

Prof. Dr. Aziz Sancar, GIS (Girls in STEM) Uluslararası Konferansı (24 Mayıs 2016)



Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası

sonuçları Çırağan Hotel Kempinski’de düzenlenen toplantıda açıklanmıştır. Toplantıda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Samsung Türkiye Başkan Yardımcısı Tansu Yeğen, Deloitte Türkiye Danışmanlık Hizmetleri Lideri Tolga Yaveroğlu ve GfK Tüketici Deneyimleri Genel Müdürü Fulya Durmuş birer konuşma yapmışlardır (4 Mayıs 2016).

- **Etkileşim Yemekleri:** TÜSİAD’ın teknoloji, dijital ekonomi ve bilgi teknolojileri alanındaki çalışmalarını paylaşmak ve Türkiye’de bilgi teknolojileri sektörünün gelişmesi için görüş alışverişinde bulunmak amacıyla TÜSİAD üyesi olmayan yerli ve yabancı teknoloji firmaları ile etkileşim yemekleri gerçekleştirilmiştir (23 Mayıs ve 8 Eylül 2016).
- **Tech Trend No: 4 - Siber Güvenlik:** Son dönem teknoloji trendleri hakkında bilgilendirme yapmayı ve bu trendlerin iş dünyasına etkilerini ortaya koymayı amaçlayan TÜSİAD Tech-Trend toplantılarının dördüncüsü, siber güvenlik konusunda gerçekleştirilmiştir. IBM Siber Güvenlik İş Birimi Ülke Lideri Engin Özbay’ın konuşmacı olarak katıldığı toplantıda siber güvenlik tehditlerinin günümüzdeki boyutları, bunların yol açtığı mali zararlar, Darknet, IOT güvenliği ve kognitif güvenlik gibi konular, güncel örnekler üzerinden ele alınmıştır (20 Aralık 2016).

- **e-Ticaret Raporu:** Türkiye’de e-ticaret sektörünün dünyadaki yerini tespit etmeyi ve e-ticaretin gelişmesi için öneriler sunmayı amaçlayan raporun çalışmaları devam etmiştir.

STEM Çalışma Grubu

2015 yılında kurulan STEM Çalışma Grubu, Türkiye’nin inovasyon kapasitesinin, rekabet gücünün ve refah düzeyinin yükseltilmesi yolunda, “STEM” (Science, Technology, Engineering, Mathematics/Fen, Teknoloji, Mühendislik, Matematik) konusunun önemini vurgulayan çalışmalar yapmaktadır.

- **TÜSİAD STEM Kiti ve Öğretmen Eğitimi Projesi** başlatılmıştır. Bu projenin amacı liderlik potansiyeli taşıyan genç fen ve matematik öğretmenlerinin STEM alanında yenilikçi öğrenme ortamlarını tasarlamaları, uygulamaları ve öğrenme merkezli deneyimlerini meslektaşları ile paylaşma özgüveni kazanmalarını sağlayacak sürdürülebilir bir öğretmen eğitimi programı geliştirmektir. Fen ve matematik ortaokul öğretmenlerine yönelik pilot proje kapsamında 40 adet STEM kiti hazırlanmış ve yüz yüze eğitimler Bahçeşehir Üniversitesi STEM Merkezi (BAUSTEM) ekibi tarafından gerçekleştirilmiştir (24-25 Aralık 2016).

- Geleceğin ekonomisinde öne çıkacak çalışma alanlarını ve gerektirdiği becerileri inceleyerek STEM eğitiminin bu alanlarda katkısını ve gerekliliğini ortaya koymayı amaçlayan bir raporun hazırlıkları da sürdürülmektedir.
- Çalışma Grubu, STEM konusunda kamuoyunda farkındalığın artırılması konusunda iletişim ve farkındalık çalışmalarının hazırlıklarını sürdürmüştür.
- **Smartcon 2016 İstanbul Zirvesi:** Analytics Center/ Smartcon tarafından düzenlenen, Smartcon 2016 İstanbul Zirvesi'ne TÜSİAD Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası Başkanı Esin Güral Argat konuşmacı olarak katılmıştır (31 Mayıs - 1 Haziran 2016).

Katılım Sağlanan Etkinlikler

- **Prof. Dr. Aziz Sancar Kız Çocukları için STEM Kampları Projesi Kapanış Töreni:** Harriet Fulbright Institute'un, kız çocuklarının STEM eğitimine ilişkin toplumsal algıları olumlu yönde desteklemek amacıyla Mart 2016'da başlattığı ve yedi ilden sekiz yüz kız çocuğuna ulaşan projenin kapanış töreni kapsamında, "Sürdürülebilir Kalkınma İçin Kız Çocuklarının STEM'e Dahil Edilmesi" konulu "Prof. Dr. Aziz Sancar GIS (Girls in STEM) Uluslararası Konferansı" düzenlenmiştir.

Nobel Ödüllü ilk Türk bilim insanı Prof. Dr. Aziz Sancar'ın onur konuşmacı olarak yer aldığı; moderatörlüğünü gazeteci Cem Seymen'in üstlendiği konferansa TÜSİAD Başkanı Cansen Başaran-Symes, Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu, Washington D.C. Devlet Okulları STEM Başkan Yardımcısı Kim Cherry ve Forest Gate London Konsey Üyesi Seyi Akiwowo konuşmacı olarak katılmıştır (24 Mayıs 2016).



Teknoloji firmaları ile etkileşim yemeği (23 Mayıs 2016)



STEM kiti ve öğretmen eğitimleri (24-25 Aralık 2016)



Sürdürülebilir Kalkınma

Yuvarlak Masası

Sorumlu İş Uygulamaları

Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası, gerçekleştirdiği çalışmalarla sürdürülebilir kalkınma için sorumlu iş uygulamalarının içselleştirilmesine, çevrenin korunmasına ve iklim ekonomisi prensiplerinin yaygınlaşmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır.



Yuvarlak Masa Üyeleri

Başkan: Metin Akman

Başkan Yardımcısı: Enis Güner

Üyeler: Ediz Aksoy, Ali Kerem Alptemoçin, Mehmet Saim Altınok, Dr. Yılmaz Argüden, Devrim Çubukçu, Faruk Ekinci, Hamdullah Eren, Metin Fadilloğlu, Hüseyin Gelis, Nur Ger, Naile Göçen Çukurova, Mehmet Göçmen, H. Hakan Gürdal, İpek Ilıcak, Dr. Rıza Kadılar, Buğra Kavuncu, Celaleddin Enver Kayalı, Kadir Halis Kaynar, İzel Levi Coşkun, Galya Molinas, Oya Narin, Mustafa Sayınataç, Murat Selek, Dr. Hasan Süel, Adil Tekin, Hekim Toloğ, Meltem Uslu Akol, Elvan Ünlütürk, Kaan Ünver, Haydar Yenigün, İdil Yiğitbaşı, Steven Young
TÜSİAD Genel Sekreterlik: Dr. Nurşen Numanoğlu, Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcıları), Gaye Uğur Sarıoğlu, Mehmet Evren Eynehan (Bölüm Sorumluları), Tanyeli Behiç Sabuncu (Uzman).

Çalışma Grupları

- Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu

TÜSİAD Yönetim Başkanı Cansen Başaran-Symes, COP21 Paris Değerlendirme Toplantısı (22 Şubat 2016)



Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası

Yuvarlak Masa, başta iş dünyası olmak üzere Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinin kamuoyu tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve uygulanmasına katkı sunmak için faaliyetler gerçekleştirmekte ve hedeflerin Türkiye iş dünyasına etkilerinin değerlendirileceği bir diyalog ve işbirliği ortamı sağlamaktadır.

Çevrenin korunması ve iklim değişikliği ile mücadele konularında politikaların bütüncül bir şekilde oluşturulmasına yönelik aktif katkı sağlayan Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası, faaliyetlerini ilgili kamu kurumları ile işbirliği içinde sürdürmektedir.

Yuvarlak Masanın çevre ve iklim değişikliğine yönelik çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde bulunan Sanayide Dönüşüm ve Sektörel Politikalar Bölümü, Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve farkındalık artırıcı çalışmaların koordinasyonu ise Sürdürülebilir Kalkınma ve Yatırım Ortamı Bölümü tarafından sürdürülmektedir.

2016 Yılı Etkinlikleri

- Dünyada entegre raporlama yapan kurum sayısının hızla artmasına paralel olarak, Türkiye’de de “Entegre Düşünce” ve “Entegre Raporlama” yaklaşımı hakkında farkındalık yaratmak ve şirketlerin bu alandaki uygulamalarına destek olmak amacıyla Entegre Raporlama Türkiye Ağı-ERTA hayata geçmiştir. Prof. Dr. Güler Aras’ın başkanlığında hayata geçen platformda TÜSİAD; SKD Türkiye, TKYD, Borsa İstanbul, IIRC Türkiye Büyükelçisi, Argüden Yönetişim Akademisi, Global Compact Türkiye, Garanti Bankası ve Çimsa ile birlikte kurucu üyeler arasında yer almıştır.
- 30 Kasım - 11 Aralık 2015 tarihlerinde Paris’te düzenlenen BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 21. Taraflar Konferansı’nın sonuçlarını değerlendirmek amacıyla İngiltere Büyükelçiliği, ABD Büyükelçiliği ve Bölgesel Çevre Merkezi Türkiye Ofisi’nin katkılarıyla gerçekleştirilen etkinliğin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cansen Başaran-Symes, İngiltere Başkonsolos Yardımcısı Rafe Courage tarafından gerçekleştirilmiştir. Etkinliğe, Fransa Büyükelçisi Charles Fries ve İklim Değişikliğiyle Mücadeleden Sorumlu Avrupa Komisyonu eski Üyesi, Danimarka Çevre eski Bakanı Connie Hedegaard konuk konuşmacı olarak katılmıştır. Etkinlik kapsamında Dışişleri Bakanlığı Hukuk Danışmanı ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Görevlisi Dr. Nilüfer Oral tarafından “Yeni İklim Rejimi ve Türkiye” konulu bir sunum yapılmıştır. Sunumu takiben, “Yeni İklim Rejiminin İş Dünyasına Etkileri ve İklim Değişikliğiyle Mücadelede Yenilikçi Çözümler” başlıklı bir panel gerçekleştirilmiştir. Panelin moderatörlüğü TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman tarafından yapılmış olup, Massachusetts Institute of Technology Enerji ve Çevre Politikaları Araştırma Merkezi İcra Direktörü Michael A. Mehling, EY İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Hizmetleri Sorumlu Ortağı Zeynep Okuyan, TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Göçmen ve Garanti Bankası Proje ve Satın Alım Finansmanı, Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı Ebru Dildar Edin konuşmacı olarak katılım sağlamışlardır. Etkinliğin kapanış konuşması ise ABD Büyükelçisi John R. Bass tarafından gerçekleştirilmiştir (22 Şubat 2016).
- TÜSİAD’ın “Ekonomi Politikaları Perspektifinden İklim Değişikliğiyle Mücadele” raporu kapsamında paydaşlara rapor koordinatörü Prof. Dr. Erinc Yeldan tarafından bir sunum gerçekleştirilmiş olup, katılımcıların konuyla ilgili olarak değerlendirmeleri alınmıştır (5 Mayıs 2016).
- TÜSİAD Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu’na Orman ve Su İşleri Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürü Prof. Dr. Cumali Kınacı ve Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürü Hanifi Avcı konuk konuşmacı olarak katılım sağlamıştır. Bu çerçevede, Su Kanunu Tasarısı ve yutak alanlarla ilgili düzenlemeler hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur (27 Mayıs 2016).
- TÜSİAD; EBRD, Global Compact Türkiye ve Özyeğin Üniversitesi’nin işbirliği ile sürdürülebilirlik konusunda Türk iş dünyasına ilham veren aktörleri bir araya



COP21 Paris Değerlendirme Toplantısı (22 Şubat 2016)



COP21 Paris Değerlendirme Toplantısı (22 Şubat 2016)

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Özel Sektör Konferansı Kapanış Paneli (5 Aralık 2016)



Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası

getiren SÜR 2016 Konferansı'nı düzenlemiştir. Haliç Kongre Merkezi'nde TÜSİAD üyeleri ve üye kurumların uzmanlarından, akademisyenlerden ve üniversite öğrencilerinden oluşan 300'ü aşkın katılımcı ile buluşan bu konferansın konuşmaları YouTube kanalı üzerinden yayımlanarak daha geniş kitlelere ulaştırılmıştır (2 Haziran 2016).

- Eko IQ dergisinin Temmuz 2016 sayısında, TÜSİAD'ın sürdürülebilirlik ve kapsayıcılık faaliyetlerine ilişkin olarak Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman ile yapılan bir röportaj yer almıştır (Temmuz 2016).
- Bölgesel Çevre Merkezi Türkiye tarafından İklim Platformu desteğiyle her yıl düzenlenen Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifika Programı sertifika töreninin açılış konuşması TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman tarafından gerçekleştirilmiştir. Tören kapsamında program katılımcılarına sertifikaları Metin Akman tarafından verilmiştir (8 Eylül 2016).
- Eko IQ dergisinin Kasım 2016 sayısında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in Paris Anlaşması'nın birinci yılında TÜSİAD'ın Ekonomi Politikaları Perspektifinden İklim Değişikliğiyle Mücadele Projesi'ni ele alan bir röportajı yer almıştır (Kasım 2016).
- Marakeş'te gerçekleştirilen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 22. Taraflar Konferansı'na (COP22) TÜSİAD'ı temsilen Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu katılmıştır. Konferans kapsamında TÜSİAD, BizMEF üyesi kuruluşlarla (BusinessEurope, USCC, USCIB) birlikte Paris Anlaşması'nın Uygulanması Sürecinde İş Dünyasının Rolü konulu bir etkinlik gerçekleştirmiştir. Tanyeli Behiç

Sabuncu söz konusu etkinlik kapsamında Türkiye'nin ulusal katkısının oluşturulması ve uygulanması sürecinde iş dünyasının katkısını anlatan bir sunum yapmıştır (7-18 Kasım 2016).

- TÜSİAD, REC Türkiye, Global Compact Türkiye ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye) işbirliğiyle "İklim Değişikliği ile Mücadele ve Özel Sektör" başlıklı bir konferans düzenlenmiştir. Konferans açılış konuşması TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman tarafından gerçekleştirilmiştir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşarı ve Baş Müzakereci Mehmet Emin Birpınar, COP22'nin çıktılarına yönelik olarak değerlendirmelerde bulunmuştur. Paris Anlaşması sonrası süreçte Türkiye'de iklim değişikliğiyle mücadelenin ele alındığı konferans kapsamında TÜSİAD'ın Ekonomi Politikaları Perspektifinden İklim Değişikliğiyle Mücadele Raporu tanıtılmıştır. Konferans kapsamında, Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve iş dünyası bakışının ele alındığı bir oturum gerçekleştirilmiştir. Konferansın kapanış paneli Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman'ın moderatörlüğünde SKD Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Canan Ercan Çelik ve Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Seçkin'in katılımıyla gerçekleştirilmiştir (5 Aralık 2016).

SÜR 2016 Konferansı (2 Haziran 2016)



YouTube video



Girişimcilik

Yuvarlak Masası

Girişimcilik Ekosisteminin Gelişmesi

Girişimcilik Yuvarlak Masası, girişimcilik konusunu geniş paydaşlı ve çok boyutlu ele alarak Türkiye’de girişimcilik ekosisteminin gelişmesi için çalışmalar yürütmektedir.



Yuvarlak Masa Üyeleri

Başkan: Murat Özyeğin

Başkan Yardımcısı: Halil Cem Karakaş

Üyeler: Pınar Abay, Sina Afra, Metin Akman, Ediz Aksoy, Engin Aksoy, Evrim Aras, Elif Ateşok Şatıroğlu, Burak Aydın, Mustafa Aydın, Bilge Bahar, Aydın Bandırma, Şükrü Bozluoğlu, Faruk Ekinci, Hamdullah Eren, Hüseyin Fidan, Harika Güral, Dr. Rıza Kadılar, Buğra Kavuncu, Celaleddin Enver Kayalı, Kadir Halis Kaynar, Tuğçe Koç, İzel Levi Coşkun, Onur Özcan, Özlem Özünler, Murat Peksavaş, Ahmet Ramiz, Yeşim Sümerkan, Semih Şeftali, Hekim Toloğ, Cem Tüfekçi, Gülden Türktan, Emin Tolga Ulutaş, Meltem Uslu Akol, Mehmet Yasubuğa, Tansu Yeğen, Bedii Can Yücaoglu, Gamze Yücaoglu

TÜSİAD Genel Sekreterlik: Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcısı), Seda Köknel Çatalkaya (Kıdemli Bölüm Sorumlusu)

Çalışma Grupları

- TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Çalışma Grubu
- Kurum İçi Girişimcilik Çalışma Grubu

TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Eğitim Kampı I (11 Şubat 2016)



Girişimcilik Yuvarlak Masası

Girişimcilik Yuvarlak Masası, Türkiye'nin girişimcilik ekosisteminin tüm yapı taşlarını güçlendirmeyi amaçlamakta ve bu kapsamda projeler geliştirmektedir. Yuvarlak Masa ayrıca iş dünyasının inovasyon kültür ve becerisini güçlendirmek için kurum içi girişimcilik konusunda farkındalığın geliştirilmesi ve iyi uygulama örneklerinin özel sektör kurumları arasında paylaşımının artırılması üzerine çalışmalar yürütmektedir.

Yuvarlak Masa çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesindeki Gençlik ve Girişimcilik Bölümü'nün desteğiyle sürdürülmektedir.



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Ödül Töreni (5 Mayıs 2016)

2016 Yılı Etkinlikleri

- **Yatırımdan Başarıya Toplantı Serisi:** “Yatırımdan Başarıya Toplantı Serisi”nin ilk buluşması, Türkiye ve dünya piyasalarında hızla gelişen “Melek Yatırımcılık” üzerine gerçekleştirilmiştir. Türkiye’nin önde gelen melek yatırımcılarını ve girişimcilerini buluşturan konferansta TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Girişimcilik Yuvarlak Masası Başkanı Murat Özyeğin, Hazine Müsteşarlığı Mali Sektörle İlişkiler ve Kambiyo Genel Müdürü Ali Arslan, Trangel’s Melek Yatırımcı Ağı’nın kurucularından Mustafa Alper, FMK Teknoloji kurucusu Fikret Demren ve Şirket Ortağı Melek Yatırımcı Ağı Kurucusu ve Ağ Başkanı Mehmet Bulduran birer konuşma yapmışlardır (22 Haziran 2016).

TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Çalışma Grubu

- TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Çalışma Grubu, üniversite öğrencilerinin girişimcilik ile ilişkili farkındalığını artırma ve gençlere girişimcilik bir kariyer hedefi olarak sunma hedefleri doğrultusunda çalışmalar yürütmektedir. Düzenlenen iş fikri yarışması ile gençlerin girişimcilik konusunda cesaretlendirilmesi ve genç girişimci adaylarının TÜSİAD üyelerinin bilgi ve deneyimlerinden faydalanacağı süreçler yaratılması amaçlanmaktadır.
- 2011 yılında pilot proje olarak 2 üniversite ile Ankara’da başlatılan TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Yarışması, 2015-16 döneminde 70’den 144 üniversite ve 3.195 kişinin katılımıyla Türkiye genelinde geniş kitlelere ulaşan bir fikir yarışması haline gelmiştir.
- Yarışmanın tanıtım sürecinde girişimcilik ekosisteminden 36 kurum ile işbirliği yapılmış, Türkiye genelinde 200 öğrenci topluluğu ile aktif olarak çalışılmış, bu sayede 300.000’in üzerinde üniversite öğrencisine ulaşılmıştır. Ayrıca en çok başvuru alınan üniversiteler belirlenerek, birinci olan İzmir Ekonomi Üniversitesi’ne “TÜSİAD Girişimcilik Bayrağı” takdim edilmiştir.
- Yarışmada ön elemeyi geçen ekipler önce Silikon Vadisi’nin en etkili girişimcilerinden Steve Blank’ın “How to Build a Startup: The Lean LaunchPad” adlı online eğitimi Türkçe olarak alma, sonrasında da alanında lider 50’nin üzerinde iş dünyası profesyoneli ve mentor ile yüz yüze iletişim kurabilecekleri üç günlük bir eğitim kampına katılma fırsatı elde etmişlerdir (10-13 Şubat 2016).
- Seçilen ekiplere bilgi ve deneyimlerini aktarma ve iş planlarını geliştirmelerinde yardımcı olma amacıyla içlerinde 2 eski TÜSİAD başkanı ve 5 aktif TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesinin de bulunduğu 14 TÜSİAD üyesi projeye rehber olarak destek vermiştir.
- Finale kalan beş projenin sunumlarını gerçekleştirdiği ödül töreninde Cem Boyner’in rehberliğini yaptığı NUYAP

ekibi “Sen Fısılda Dünya Duysun” projesi ile üçüncülük (25.000 TL), Erkut Yücaoğlu’nun rehberliğini yaptığı MC365 ekibi “Atıklardan PGM Geri Kazanım” projesi ile ikincilik (50.000 TL) ve Esin Güral Argat’ın rehberliğini üstlendiği OTSİMO ekibi otizm hastaları için geliştirdikleri proje ile birincilik (75.000 TL) ödülleri kazanmışlardır (5 Mayıs 2016).

Kurum İçi Girişimcilik Çalışma Grubu

- Kurum İçi Girişimcilik Çalışma Grubu, kurum içi girişimcilik ruhunun geliştirilmesi ve kültürünün yaygınlaştırılması hedefi doğrultusunda, TÜSİAD üyelerinden bu konuda öne çıkan şirketlerin belirlenmesine ve deneyimlerinin diğer üyeler ile paylaşılabileceği bir platformun oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu bağlamda düzenlenen “Kurum İçi Girişimcilik Buluşmaları” toplantı serisinin ilkinde Koç Holding, Yıldız Holding ve Vodafone (26 Mayıs 2016); ikincisinde ise Boyner Grubu ve BASF Türkiye (26 Ekim 2016) kurum içi girişimcilik uygulamaları hakkında birer sunum gerçekleştirmişlerdir.

Katılım Sağlanan Toplantılar

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes Koç Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Topluluğu tarafından düzenlenen Index16 etkinliğinde bir konuşma yapmıştır (27 Şubat 2016).
- Girişimcilik Yuvarlak Masası Başkanı Murat Özyeğin, Düşünce ve Gelişim Platformu, KariyerİST ve farklı üniversitelerden 4 öğrenci kulübünün desteğiyle gerçekleştirilen the Boss’un bu yıl Haliç Üniversitesi’nde düzenlenen etkinliğinde bir konuşma gerçekleştirmiştir (26 Nisan 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Hello Tomorrow ile Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezinin (IICEC) ev sahipliğinde düzenlenen “Enerjinin Geleceği” toplantısına katılmıştır. Türkiye ve dünyadan 500’ü aşkın seçkin inovatör, girişimci, yatırımcı ve iş dünyası liderini bir araya getiren etkinliğin açılışında konuşan Başaran-Symes, teknolojiye hakim genç nüfusu ve her geçen gün gelişmekte olan girişimcilik ekosistemi ile Türkiye’nin enerji sektörünün dönüşümünde önemli bir rol üstlenebileceğine vurgu yapmıştır (31 Ekim 2016).
- Yenibirlikler Derneği’nin YBL21 program lansmanına katılan TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, “21 Olsaydım” konulu bir panelde konuşma yapmıştır (12 Aralık 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, ANSİAD Girişimcilik Haftası kapsamında Akdeniz Üniversitesi’nde üniversite öğrencileri ve genç girişimcilerle bir araya gelmiştir (14 Aralık 2016).



Kurum İçi Girişimcilik Buluşmaları I
(26 Mayıs 2016)



Kurum İçi Girişimcilik Buluşmaları II
(26 Ekim 2016)



Yatırımdan Başarıya Toplantı Serisi - Melek Yatırımcılık Konferansı (22 Haziran 2016)

Bölgesel Kalkınma

Yuvarlak Masası

Bilinçli ve Katılımcı Bir Toplum

TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş iş dünyası kuruluşlarının, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli ilişkiler yürütmektedir.



Yuvarlak Masa Üyeleri

Başkan: Sedat Şükrü Ünlütürk

Başkan Yardımcısı: Orhan Turan

Üyeler: Erdal Aksoy, Ali Kerem Alptemoçin, Enis Arabacıoğlu, Ali Avcı, Günel Baylan, Celal Beysel, Erol Bilecik, İsmail Çoban, Faruk Ekinci, Esin Güral Argat, İlhan İl, Dr. Rıza Kadılar, Tarkan Kadooğlu, Çetin Nazıkkol, Mehmet Salih Özen, Hekim Toloğ, Erol Tuna

TÜSİAD Genel Sekreterlik: Ceren Aydın Ergün (Kıdemli Bölüm Sorumlusu)

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Büyüyen KOBİ'ler Toplantısı (5 Şubat 2016, Hatay)



Bölgesel Kalkınma Yuvarlak Masası

Bölgesel Kalkınma Yuvarlak Masası, büyümenin önünde önemli bir engel oluşturan bölgelerarası gelişmişlik farkının en aza indirilmesi ve az gelişmiş bölgelerimizde refahın artması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, iş dünyasının bölgesel düzeyde örgütlenmesi ve bölgesinin kalkınma stratejilerine katkı sağlamasına özel önem vermektedir.

2016 Yılı Etkinlikleri

- “TÜRKONFED Federasyon Yapısının Genişlemesi ve Derinleşmesi Projesi” kapsamında bir yeni bölgesel federasyonun (Doğu MARSIFED - Doğu Marmara Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu) kurularak TÜRKONFED’e üye olması çalışmalarına destek verilmiştir.
- TÜSİAD ve TÜRKONFED işbirliği ile, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi’ndeki sanayinin büyümesi, yatırımların artması, iş ortamının gelişmesi için farklı bölgelerdeki iş insanlarını bir araya getiren bir platformun oluşturulması ve bölgede refah düzeyinin artırılarak bölgeler arası kalkınmışlık farklarının azaltılmasına katkı sağlanmasını

hedefleyen Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP) kapsamında;

- Hatay’da gerçekleştirilen “Büyüyen KOBİ’ler” toplantısına, TÜSİAD Başkanı Cansen Başaran-Symes, Başkan Yardımcısı Şükrü Ünlütürk, Yönetim Kurulu Üyeleri Erol Bilecik ve Esin Güral Argat katılmıştır. Programda BORGİP aday firmaları ile bir araya gelinerek bölgeden projeye katılacak firmaların seçimleri yapılmıştır. Program kapsamında, ayrıca, Hatay Valisi ve Hatay Büyükşehir Belediye Başkanı ziyaret edilmiş, Doğu Akdeniz Sanayici ve İş Dünyası Federasyonu üyeleri ile bir araya gelinmiştir (5-6 Şubat 2016).

- Pilot olarak seçilen firmalarla mentorların bir araya getirildiği toplantılar gerçekleştirilmiştir (25 Şubat ve 18 Mart 2016).
- Firma ve mentorlar eşleştirilmiş ve proje kapsamında görüşmeler başlatılmıştır.
- BORGİP web portalı (www.borgip.org) hazırlanmıştır.
- Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN) işbirliği ile, BORGİP portalı içinde "Nitelikli İnsan Kaynağı Platformu" oluşturulmuştur.
- "İşimizi Nasıl Büyüteceğiz? Gelecek Kuşaklara Nasıl Devredeceğiz" toplantısı TÜSİAD Başkan Yardımcısı Şükrü Ünlütürk'ün katılımı ile Elazığ'da gerçekleştirilmiştir (26 Mayıs 2016).
- Bu yıl başlatılan BORGİP teknoloji destekleri kapsamında, Elazığ, Malatya, Adana ve Antakya'da seçilen KOBİ'ler ziyaret edilerek teknoloji ihtiyaçları tespit edilmiş, öneriler kendileriyle paylaşılmıştır (8 Ağustos ve 3-4 Kasım 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk, Kredi Garanti Fonu Genel Müdürü İsmet Gergerli ile bir araya gelerek, BORGİP projesi hakkında bilgi vermiştir (7 Eylül 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk, EMCC Türkiye tarafından düzenlenen Türkiye Mentorluk Zirvesi'ne katılarak BORGİP projesi hakkında bir konuşma yapmıştır (7 Ekim 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk, PERYÖN tarafından düzenlenen 16. Dünya İnsan Yönetimi Kongresi'ne katılarak, BORGİP projesi ve nitelikli insan kaynağı alanında yürütülen çalışmalar hakkında bilgi vermiştir (20 Ekim 2016).
- Mentor Değerlendirme Toplantıları yapılmıştır (27 Ekim ve 14 Kasım 2016).
- BORGİP proje ölçme ve değerlendirme süreci tasarımı, TKYD ve MCT Danışmanlık desteği ile gerçekleştirilmiştir.
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şükrü Ünlütürk, TÜRKONFED Genel Kurulu toplantısına katılmıştır (18 Mart 2016).
- TÜSİAD Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk, Denizli'de, TÜRKONFED Girişim ve İş Dünyası Konseyi'ne katılarak bir konuşma yapmıştır (27-28 Mayıs 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Bursa'da, TÜSİAD Bursa Şubesi ve BUSİAD'ın üyeleri ile bir araya gelerek birer konuşma yapmıştır. Ayrıca, TÜSİAD'ın Bursalı üyeleri ile de bir araya gelerek karşılıklı görüş alışverişinde bulunmuştur (14 Ekim 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk, TÜRKONFED İzmir Zirvesi'ne katılmıştır. Başaran-Symes toplantıda bir konuşma yapmıştır (18-19 Kasım 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk, Adana'da TÜRKONFED-EDAM "İl Bazında Rekabet Endeksi Raporu" tanıtım toplantısına katılmıştır. Başaran-Symes toplantıda bir konuşma yapmıştır (9 Aralık 2016) Ayrıca, Mersin'de iş dünyası temsilcileri ile bir araya gelinmiştir (9-10 Aralık 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Antalya'da ANSİAD tarafından düzenlenen Akdeniz Toplantılarına katılmış ve bir konuşma yapmıştır. Ayrıca, ANSİAD 14. Girişimcilik Günleri'nde üniversite öğrencileri ile bir araya gelmiş ve toplantının açılış konuşmasını yapmıştır (13-14 Aralık 2016).



TÜSİAD Bursa ziyareti, BUSİAD toplantısı (14 Ekim 2016, Bursa)



TÜRKONFED Denizli Girişim ve İş Dünyası Konseyi Paneli (27-28 Mayıs 2016, Denizli)

Küresel İlişkiler ve AB

Yuvarlak Masası

Küresel Entegrasyon ve AB Üyelik Süreci

Türkiye'nin evrensel demokratik ilkeler ve modern piyasa ekonomisi çerçevesinde küresel entegrasyonunun, refah ve rekabet düzeyinin artışına katkı sağlamak, dış ilişkilerini öncelikli olarak AB üyelik süreci ve dört temel özgürlük temelinde izlemek ve bu süreçte reformlara desteklemek amacıyla etkinlikler gerçekleştirmekte; bu bağlamda AB, ABD, Çin, Gümrük Birliği, transatlantik ve bölgesel ilişkiler alanında çalışmaktadır.



Yuvarlak Masa Üyeleri

Eş-Başkanlar: Simone Kaslowski- Ağah Mehmet Tara

Üyeler: Pelin Akın, Mehmet Ateş, Bilge Bahar, Asım Barlın, Federico Caruncho Diaz Grande, Şerif Egeli, Faruk Ekinci, Hamdullah Eren, Nedim Esgin, Giuseppe Farina, Hüseyin Gelis, Osman Geylan, Gönenç Gürkaynak, Selahattin Hakman, Dr. Rıza Kadılar, Buğra Kavuncu, Celaledin Enver Kayalı, Halis Kaynar, Tuğçe Koş, Alparslan Korkmaz, Ata Köseoğlu, Korhan Kurdoğlu, Livio Manzini, John Mccarthy, Adnan Nas, Çetin Nazikkol, Yılmaz Özcan, Özlem Özuner, Ahmet Ramiz, Markus C. Slevogt, Dr. Hasan Süel, İlkem Şahin, Turgut Tokgöz, Kaan Ünver, Fulvio Villa, Mehmet Yasubuğa

TÜSİAD Genel Sekreterlik: Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi, Tamer Şen (Kıdemli Bölüm Sorumluları), Nur Beler Levi (Bölüm Sorumlusu), Aslı Başkaracaoğlu (Kıdemli Uzman), Başat Şimşek (Uzman)

Çalışma Grupları

- Dış Ticaret Çalışma Grubu
- ABD Network
- Almanya Network
- Birleşik Krallık Network
- Çin Network
- Fransa Network

AB Bakanı ve Başmüzakereci Volkan Bozkır'ın TÜSİAD ziyareti (22 Nisan 2016)



Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası

Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Dış Siyasal İlişkiler, Küresel Ekonomik İlişkiler ve AB İletişim - Projeler Bölümlerinin desteğiyle faaliyetlerini sürdürmekte, Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)'nin çalışmalarına destek vermektedir.

2016 Yılı Etkinlikleri

Yurtdışı Ziyaretler

- TÜSİAD Yönetim Kurulu 2016 yılında ABD'nin başkenti Washington D.C.'ye iki kez ziyaret düzenlemiştir. İlk ziyarette ABD Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Catherine Novelli, Beyaz Saray Ulusal Güvenlik Konseyi Avrupa Direktörü Charles Kupchan ve Ulusal Güvenlik Konseyi'nde görevli üst düzey yetkilileri, Uluslararası Ticaretten sorumlu ABD Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Stefan Selig, Avrupa'dan sorumlu ABD Ticaret Temsilci Yardımcısı ve TTIP Başmüzakereci Dan Mullaney, Temsilciler Meclisi Dışişleri Komitesi Avrupa Alt Komitesi Başkanı Cumhuriyetçi Partili California Milletvekili Dana Rohrabacher, ABD'nin önde gelen özel sektör kuruluşlarından National Associations of Manufacturers (NAM) Başkanı Jay Timmons ile görüşmeler gerçekleştirilmiş, ayrıca Brookings Enstitüsü ile "Türkiye, Çevresi ve Uluslararası Düzen" başlıklı bir seminer düzenlenmiştir (12-14 Nisan 2016). İkinci ziyarette ise ABD Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Catherine Novelli ve düşünce kurulu uzmanlarıyla görüşmeler gerçekleştirilmiştir (20 Ekim 2016).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, bu yıl Paris'te üçüncüsü düzenlenen B20 Koalisyonu Başkanlar Toplantısı'na katılmıştır (1-2 Haziran 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Berlin'e düzenlediği ziyarette, European School of Management and Technology (ESMT) Friedrich-Ebert-Stiftung, Konrad-Adenauer-Stiftung, Heinrich-Böll-Stiftung, Mercator Centre Berlin ve SWP adlı düşünce kuruluşlarının temsilcileri, muadil kuruluşu BDI'nın Yönetim Kurulu üyeleri ve SDP, Greens ve CDU partilerinden milletvekilleri ile bir araya gelmiştir (22-23 Eylül 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Londra'ya düzenlediği ziyarette Chatham House, Centre for European Reform ve Royal United Services Institute adlı düşünce kuruluşlarından temsilciler, CBI Direktörü Carolyn Fairbairn, Birleşik Krallık Parlamentosu AB Komisyonu Üyesi Baroness Armstrong of Hill Top ve Dış İlişkiler Komisyonu Üyesi Lord Hannay of Chiswick, Türkiye'nin Birleşik Krallık Büyükelçisi Abdurrahman Bilgiç ve Birleşik Krallık Amerika ve AB'den sorumlu devlet bakanı Alan Duncan ile bir araya gelmiştir (21-22 Kasım 2016).

Resmi Temaslar ve İş Dünyası Temsilcisi Kuruluşlarla İlişkiler

Yuvarlak Masa'nın ilgili üyeleri aşağıdaki toplantılara katılmışlardır:

- AB Bakanı ve Başmüzakereci Volkan Bozkır (12 Ocak ve 22 Nisan 2016)
- Almanya Ankara Büyükelçisi Martin Edermann (3 Şubat 2016)
- Japonya İstanbul Başkonsolosu Norio Ehara (12 Şubat 2016)
- AB TTIP Başmüzakereci Ignacio Bercero (12 Şubat 2016)
- Hollanda Ankara Büyükelçisi Kees Cornelis van Rij (18 Şubat 2016)
- Fransa Ankara Büyükelçisi Charles Fries (22 Şubat ve 12 Ekim 2016)
- ABD Dışişleri Bakanlığı temsilcileriyle İran yaptırımları konulu görüşme (25 Şubat 2016)
- Almanya Parlamentosu Dışişleri Komisyonu eski Başkanı Ruprecht Polenz, Mercator Center for International Affairs Direktörü Katharina Semmler ve Mercator Vakfı Kıdemli Uzmanı Jan Tasçı'nın katılımıyla "Türkiye-Avrupa Gelecek Forumu" hazırlık toplantısı (25 Şubat 2016)
- Kolombiya Ankara Büyükelçisi Juan Alfredo Pinto Saavedra (4 Mart 2016)
- Yunanistan Dışişleri Bakan Yardımcısı Dimitris Mardas (11 Mart 2016)
- AB Bakanı ve Başmüzakereci Volkan Bozkır'ın TÜSİAD ziyareti (22 Nisan 2016)
- AB Ekonomik ve Mali İşler, Gümrük Birliği ve Vergiden sorumlu Komiser Pierre Moscovici (25 Nisan 2016)
- GMF Dış Politika Direktörü Ian Lesser (3 Mayıs 2016)
- İKV Başkanı Ayhan Zeytinoğlu ve İKV Heyeti (6 Mayıs 2016)
- Hollanda Dışişleri Bakanlığı temsilcileri (13 Mayıs 2016)
- Japonya Ankara Büyükelçisi Hiroshi Oka (24 Mayıs 2016)
- Londra'nın finans merkezi City Corporation Başkanı Lord Mayor Alderman Jeffrey Mountevens (26 Mayıs 2016)

- International Crisis Group İran uzmanı Ali Vaez (9 Haziran 2016)
- Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Eş Başkanı Simone Kaslowski'nin Network Başkanları ve Dış Ticaret Çalışma Grubu ile toplantısı (25 Temmuz 2016)
- Lüksemburg Ankara Büyükelçisi Georges Faber (10 Kasım 2016)
- Almanya Devlet Bakanı Prof. Dr. Maria Böhmer (12 Kasım 2016)
- ABD İstanbul Başkonsolosu Jennifer Davis (16 Kasım 2016)

Seminerler/Forumlar

- **"Gümrük Birliği'nin Güncellenmesinde Hizmet Ticareti Müzakereleri ve İş Dünyasından Beklentiler" Semineri:** Birleşik Krallık Büyükelçiliği ile işbirliği içinde düzenlenen seminerde TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Eş Başkanı Simone Kaslowski'nin açılış konuşmasının ardından, Ekonomi Bakanlığı AB Genel Müdürü Murat Yapıcı, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi ve TTIP müzakerelerinde genel gidişata dair bilgi vermiştir (4 Mart 2016).
- **Institut du Bosphore Şirketler Ağı Toplantısı ve "Türkiye-Fransa-AB: AB Rotasını Korumak" ana başlıklı yıllık semineri:** Institut du Bosphore Şirketler Ağı toplantısı İstanbul'da düzenlenmiştir. Aeroports de Paris (ADP) Yönetim Kurulu Başkanı Augustin de Romanet'nin onur konuşmacısı olarak katıldığı toplantıda Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Asaf Savaş Akat Türkiye ekonomisine ilişkin durum değerlendirmesinde bulunmuş ve aynı konuda üyeler ile görüş alışverişinde bulunulmuştur (17 Mart 2016).
- **Institut du Bosphore Yıllık Semineri'nin yedincisi** İstanbul'da "Türkiye-Fransa-AB: AB Rotasını Korumak" ana başlığında gerçekleştirilmiştir. Toplantının açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Fransa Meclisi Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Christophe Bouillon, Türkiye'nin Fransa Büyükelçisi H.E. Hakkı Akil ile Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanları Anne Lauvergeon ve Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi N. Ümit Boyner tarafından yapılmıştır. Seminerde "Değişken Geometrilili Avrupa" ile "Kale Avrupası" alternatifleri ve AB, Fransa ve Türkiye



Brookings Enstitüsü Konferansı (14 Nisan 2016, Washington D.C.)



AB'de Yeni Gümrük Kanunu ve Türk Dış Ticaret ve Gümrük Mevzuatına Etkileri Semineri (16 Şubat 2016)

Institut du Bosphore Yıllık Semineri (18 Mart 2016)



Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası

arasında daha iyi işbirliği için mücadele imkanlarını konu alan iki oturum düzenlenmiştir (18 Mart 2016).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Ekonomik Diyalog çerçevesinde düzenlenen İş Dünyasıyla Diyalog ve Uluslararası Yatırımlar ve Yatırım Ortamı Konferansı'nda bir konuşma gerçekleştirmiştir (25 Nisan 2016).
- TÜSİAD, TCCI, Mercator Stiftung ve Mercator Center for International Affairs tarafından Türkiye, Almanya ve Avrupalı genç liderlere yönelik "Türkiye-Avrupa Gelecek Forumu" adlı eğitim programının ikincisi Brüksel, Essen ve Berlin'de düzenlenmiştir. Eş başkanlığı Almanya Parlamentosu Dış İşleri Komisyonu eski Başkanı Ruprecht Polenz ve TÜSİAD eski Başkanı (2010-2013) ve Boyner tarafından yürütülen program çerçevesinde Türkiye-AB ilişkileri perspektifinde göç ve sığınmacı politikalarının değerlendirildiği yuvarlak masa toplantıları, paneller, müzakere teknikleri ve etki analizi eğitimleri düzenlenmiştir (29 Mayıs - 5 Haziran 2016).
- İstanbul'da "ABD Başkanlık Seçimleri: Yerel Dinamik, Küresel Etkiler" başlıklı TÜSİAD-Brookings Enstitüsü ortak semineri düzenlenmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in açış konuşmasını ve Prof. Dr. Kemal Kirişçi'nin moderatörlüğünü yaptığı seminere Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı Bruce Jones, ABD ve Avrupa Merkezi Çalışmaları Direktörü Fiona Hill, Sabancı Üniversitesi Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Ersin Kalaycıoğlu ve Kadir Has Üniversitesi Öğretim Görevlisi Soli Özel konuşmacı olarak katılım sağlamışlardır (13 Ekim 2016).

- Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Yılı'nın yarattığı ivmeyi temel alarak, iki ülke arasında inovasyon, bilim, teknoloji ve Ar-Ge konularında mevcut işbirliklerinin geliştirilmesi hedefiyle oluşturulan "Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Platformu" adlı projeye Birleşik Krallık Refah Fonu'ndan destek alınmıştır. Platform her iki ülkeden kamu, özel sektör ve üniversite temsilcilerinin katılımı ile bu konularda bilgi ve uzmanlık paylaşımını kolaylaştırma amacıyla kurulmuştur.

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü ve TÜSİAD Londra Ofisi ile işbirliği içinde İstanbul'da Türkiye tarafından katılımcılar ile Londra'da düzenlenmesi planlanan Platform toplantısına hazırlık niteliğinde "Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Hazırlık Toplantısı" gerçekleştirilmiştir (22 Eylül 2016). "Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve İnovasyon Toplantısı"nın ilki ise Londra'da Birleşik Krallık Refah Fonu'nun desteği ve Knowledge Transfer Network, British Council, Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Departmanı'nın ortaklığında düzenlenmiştir (21 Kasım 2016).

- **Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak - 4 / 2025'e Doğru Çin:** TÜSİAD ve Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) işbirliğinde bu yıl dördüncüsü İstanbul'da düzenlenen konferansın ana teması "2025'e Doğru Çin" olmuştur. Bu kapsamda Çin'in orta ve uzun vadeli ekonomi politikaları ışığında Çin ekonomisinde yeni normal, Çin'de iş yapma ortamı, Çin'deki gelişmelerin Türkiye'ye yansımaları, ikili ekonomik ilişkilerde olası fırsatlar ve zorluklar her yönüyle ele alınmıştır. Çin hükümetinin Mart ayında açıkladığı 13. Beş Yıllık Kalkınma Planı, 2015'te açıklanan ve Asya, Avrupa, Orta Doğu'daki pek çok ülkeyi içine alan "Bir Kuşak ve Bir Yol" projesi ile Çin'in Sanayi 4.0 strateji

belgesi niteliğindeki “Made in China 2025” planı farklı yönleriyle tartışılmış; bunların Türk ve dünya ekonomisi üzerindeki etkileri ele alınmıştır. ICBC ve Çimtaş ana sponsorluğunda gerçekleşen konferansa Türk ve Çin iş dünyasının önde gelen temsilcileri, ekonomistler, akademisyenler ve kamunun konudan sorumlu önde gelen yetkilileri katılım sağlamıştır (16 Aralık 2016).

Dış Ticaret Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, Türkiye’nin rekabet gücünün artırılması kapsamında, dış ticaretin geliştirilmesi için görüş üretilmesi ve somut adımlar atılmasına katkıda bulunmak ve dış ticaret süreçlerinin kolaylaştırılması çalışmalarını Asım Barlın başkanlığında sürdürmüştür.

- **“Avrupa Birliği’nde Yeni Gümrük Mevzuatı & Türk Dış Ticaret ve Gümrük Mevzuatına Etkileri” Paneli:** Dış Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlın’ın açılış konuşmasını yaptığı panelde; AB Türkiye Delegasyonu Müsteşarı ve Ticaret, Ekonomi, Tarım Bölüm Başkanı Balazs Gargya, BusinessEurope Gümrükler Görev Gücü Başkanı Jean-Philippe Lacroix, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı TIR Daire Başkanı Hakan Dalçık ve Dış Ticaret Çalışma Grubu Üyesi ve EY Türkiye’den Sercan Bahadır’ın katılımıyla AB’nin yeni gümrük mevzuatının Türkiye’nin dış ticaret ve gümrük süreçlerine etkileri tartışılmıştır (16 Şubat 2016).
- **“Gümrük Birliği’nin Güncellenmesinde Hizmet Ticareti Müzakereleri ve İş Dünyasından Beklentiler” Semineri:** Açılış konuşmasını TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Lideri Simone Kaslowski’nin gerçekleştirdiği toplantıya, Ekonomi Bakanlığı AB Genel Müdürü Murat Yapıcı ve Daire Başkanı Canan Nilüfer Dora konuşmacı olarak katılmışlardır. Toplantıda, Avrupa Birliği ile yapılacak Gümrük Birliği’nin güncellenmesi müzakerelerinin genel durumu ve iş dünyasının sürece nasıl katkı verebileceği tartışılmıştır (4 Mart 2016).
- **“Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YYS) Uygulamaları ve Son Durum” Semineri:** Dış Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlın’ın açılış konuşmasını gerçekleştirdiği ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Risk Yönetimi ve Kontrol Genel Müdürlüğü, Ticaretin Kolaylaştırılması Dairesi Başkanı Jale Arslan, Solmaz Gümrük Müşavirliği CEO’su Semih Sütçü ve EY Türkiye’den Sercan Bahadır’ın panelist oldukları

seminerde, YYS uygulamasındaki son gelişmeler, şirketlerin beklentileri ve başvuru sürecinde yaşananlar ele alınmıştır (25 Ekim 2016).

- TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız ile görüşme yapılmıştır (3 Kasım 2016).

ABD Network

2010 yılında kurulmuş olan ABD Çalışma Grubu, ABD Network’ü adıyla 2015 yılında yeniden yapılandırılmıştır. Başkanlığını Ata Köseoğlu’nun yürüttüğü ABD Network’ü, TÜSIAD Washington D.C. Temsilciliği ile işbirliği içinde, Türkiye-ABD ilişkilerine yönelik çalışmalara katkı vermektedir.

Toplantı/Görüşmeler

- Jeopolitika ve uluslararası ekonomi uzmanı David Gordon ile Türk-Amerikan ilişkileri üzerine yuvarlak masa toplantısı (15 Mart 2016)
- Ekonomi Bakanlığı temsilcileriyle ABD’de Pazara Erişim konulu toplantı (19 Nisan 2016)
- ATC (American-Turkish Council) heyetiyle görüşme (13 Mayıs 2016)
- ATS (American Turkish Society) heyetiyle görüşme (25 Mayıs 2016)
- Houston Belediyesi yetkilisi Matthew Shailer ile görüşme (25 Mayıs 2016)
- Amerikan Barosu Gümrük Kanunu Komitesi Başkanı Leslie Glick’in konuşmacı olduğu TTIP konulu toplantı (2 Eylül 2016)

Almanya Network

Network, AB’nin lokomotifi konumunda olan ve Türkiye’nin birinci ticaret ve yatırım ortağı Almanya ile ekonomik ve siyasi ilişkileri güçlendirme, muadil kuruluşları ile işbirliklerini geliştirme ve “Turkey: Culture of Change Initiative (TCCI)” aracılığıyla Alman kamuoyunda Türkiye’nin AB üyelik sürecine ilişkin farkındalığı artırma hedefi doğrultusunda Hüseyin Gelis başkanlığında çalışmalar yürütmektedir.

Yıl içerisinde iki network toplantısı düzenlenmiştir (7 Haziran ve 27 Ekim 2016).



GMF Üçlü Strateji Grubu “Uzun Düzensizlik” toplantısı (16-18 Kasım 2016, Stokholm)



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, TÜSIAD-Brookings Enstitüsü ABD Başkanlık Seçimleri Yerel Dinamik, Küresel Etkiler Semineri (13 Ekim 2016)

AB Ekonomik ve Mali İşler, Gümrük Birliği ve Vergiden sorumlu Komiser Pierre Moscovici ile görüşme (25 Nisan 2016)



Küresel İlişkiler ve AB Yıvarlak Masası

Toplantı/Görüşmeler

- Almanya Network Başkanı Hüseyin Gelis; ESMT Başkanı Jörg Rocholl (26 Şubat 2016), Türkiye'nin Almanya Büyükelçisi Ali Kemal Aydın (30 Kasım 2016) ve Almanya Devlet Bakanı Maria Böhmer (30 Kasım 2016) ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.
- Münih'te IFO Institute ve Bertelsmann Stiftung ortaklığında düzenlenen Türkiye-AB ilişkilerinin geleceği konulu oturuma Almanya Network Başkanı Hüseyin Gelis konuşmacı olarak katılmıştır (4 Nisan 2016).
- Almanya Network Başkanı Hüseyin Gelis, Mercator Vakfı İstanbul Ofisi'nin açılış paneline katılım sağlamıştır (8 Ekim 2016).
- 7 Haziran 2016 tarihinde düzenlenen TÜSİAD Almanya Network toplantısında üyelerden gelen öneriler doğrultusunda Allianz, BASF, Bayer, Bosch, BSH, Mercedes Benz, Siemens, Thyssenkrupp kurumsal iletişim direktörlerinin katılımıyla TÜSİAD Almanya Network - Ad Hoc Grup oluşturulmuştur. Grubun amacı, Almanya Network üyesi şirketlerin kurumsal iletişim direktörleri arasında koordinasyonu güçlendirmek, Türkiye-Almanya arasındaki güncel konulara ilişkin kamu otoritelerine, iş dünyasına ve merkez ofislere iletilecek mesajları oluşturmak, katılımcı Alman şirketlerin Türkiye'nin ekonomisine ve sosyal kalkınmasına katkılarını ortaya koymak, bu şirketlerin küresel operasyonlarında Türkiye'nin ağırlığını göstermektir. Almanya Network Ad Hoc Grubu iki toplantı düzenlemiştir (29 Haziran ve 24 Ekim 2016).

Birleşik Krallık Network

Küresel ve transatlantik siyasetin önemli aktörlerinden ve AB'nin büyük ekonomilerden Birleşik Krallık ile ekonomik ve siyasi ilişkilerimizi güçlendirme hedefi doğrultusunda kurulmuş olan Network Dr. Hasan Süel başkanlığında çalışmalar yürütmektedir.

Toplantı/Görüşmeler

- Royal United Services Institute (RUSI) Genel Direktörü Dr. Karin von Hippel ve Stratejik Araştırma Ortaklıkları Uluslararası Direktörü Dr. Jonathan Eyal'in de katılımıyla 23 Haziran 2016 Birleşik Krallık AB üyeliği referandumu perspektifinde Türkiye-Birleşik Krallık ilişkilerinin değerlendirilmesi konulu toplantı (8 Mart 2016)
- TÜSİAD Londra Direktörü Dr. Hasan Turunç'un katılımıyla 23 Haziran'da Birleşik Krallık'ta gerçekleştirilen referandum sonuçları, sonuçların Birleşik Krallık-AB, Birleşik Krallık-Türkiye ilişkilerine etkileri konulu toplantı (14 Temmuz 2016)
- Birleşik Krallık Network Başkanı Dr. Hasan Süel'in Royal United Services Institute (RUSI) - TÜSİAD ortaklığında düzenlenen Türkiye - Birleşik Krallık ilişkilerinin geleceği konulu panele konuşmacı olarak katılımı (29 Eylül 2016)
- Birleşik Krallık Network Başkanı Dr. Hasan Süel'in Londra temasları: Birleşik Krallık Başbakanı'nın özel ticaret temsilcisi Lord Janvrin, Birleşik Krallık Parlamentosu Karma Türkiye Grubu üyesi milletvekilleri, Türkiye'nin Londra Büyükelçisi Abdurrahman Bilgiç ve CBI Uluslararası Direktörü Ben Digby ile görüşme ve Beko Cambridge Science Park Ar- Ge Merkezi ziyareti (29-30 Eylül 2016)

- Birleşik Krallık Network üye tabanının genişletilmesi amacıyla Birleşik Krallık Network Başkanı Dr. Hasan Süel, TÜSİAD Londra Temsilcisi Dr. Hasan Turunç ve AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi'nin gerçekleştirdiği görüşmeler (Temmuz-Eylül 2016)
- Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosu Judith Slater, TÜSİAD Londra Temsilcisi Dr. Hasan Turunç ve Birleşik Krallık Network üyelerinin katılımıyla akşam yemekli değerlendirme toplantısı (27 Ekim 2016)

Çin Network

Çin ile olan kurumsal ilişkileri ve bu ülkeye yönelik etkinlikleri sistemli ve sürdürülebilir bir şekilde koordine etmek, Türkiye'nin Çin ile ekonomik ilişkisinin uzun dönemli bir bakışla geliştirilmesi, derinleştirilmesi için izlenebilecek politikalara yönelik TÜSİAD önerilerini oluşturmak, Çin'deki muadil kuruluşlar ve diğer iş örgütleri vasıtasıyla Türk ve Çin iş dünyası temsilcileri arasındaki işbirliğini artırmak hedefiyle 2015 yılında kurulmuş olan Çin Network, Korhan Kurdoğlu başkanlığında çalışmalar yürütmektedir.

Toplantı/Görüşmeler

- Silk Road Fund yöneticileri ile görüşme (19 Şubat 2016)
- Çin Türk Araştırma Merkezi (ÇİTAM) - TÜSİAD Çin Yeni Yılı Gala Yemeği (2 Mart 2016)
- Çin İstanbul Başkonsolosluğu Ticari Konsolosu Huang Songfeng ile görüşme (11 Mart 2016)
- Bank of China Türkiye yetkilileri ile görüşme (11 Mart 2016)
- Dünya Türk İş Konseyi - Asya Pasifik Komitesi Başkanı Nejdet Demiryürek ile toplantı (22 Mart 2016)
- Çin Ankara Büyükelçisi Yu Hongyang ile görüşme (29 Nisan 2016)
- Dünya Türk İş Konseyi - Asya Pasifik Komitesi Başkanı tarafından Şanghay'da düzenlenen "Çin'de Türk Ticaret ve Sanayi Odası" konulu toplantıya Çin Network üyesi Murat Kolbaşı ve TÜSİAD Pekin Temsilcisi İraz Turhan Alvaran'ın katılımı (12 Mayıs 2016)
- Shaanxi Sınır Ötesi Yatırım ve Ticaret İşbirliği Konferansı'na Ata Holding firmalarının katılımı (13-14 Mayıs 2016)
- Ekonomi Bakanlığı Anlaşmalar Genel Müdürlüğü Asya Pasifik Daire Başkanı Hakan Akgün ile toplantı (2 Haziran 2016)
- BIAC Çin Görev Gücü Toplantısı'na Çin Network Başkanı Korhan Kurdoğlu'nun katılımı (10 Haziran 2016)
- Garanti Bankası Şanghay Baş Temsilcisi Noyan Rona ile toplantı (10 Kasım 2016)
- 4. Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak Konferansı (16 Aralık 2016)

Fransa Network

Network, Fransa ile ikili ilişkileri güçlendirme, muadil kuruluşlar ile işbirliklerini geliştirme ve Institut du Bosphore aracılığıyla Fransız kamuoyunda Türkiye'nin AB üyelik sürecine ilişkin farkındalığı artırma hedefi doğrultusunda Livio Manzini başkanlığında çalışmalar yürütmektedir.

Yıl içerisinde iki Network toplantısı düzenlenmiştir (23 Haziran ve 2 Kasım 2016).

Toplantı/Görüşmeler

- Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı N. Ümit Boyner ile görüşme (15 Ocak 2016)
- Fransa Sosyalist Parti Uluslararası İlişkilerden Sorumlu Direktör Maurice Braud ve Sosyalist Parti İstanbul Üyesi Marie Rose Koro ile görüşme (18 Ocak 2016)
- Fransa Büyükelçisi Charles Fries ile görüşme (25 Ocak 2016)
- Fransa Senatosu Üyeleri Claude Malhuret ve Leila Aichi ile toplantı (5 Nisan 2016)
- Fransa Network Başkanı Livio Manzini'nin Paris temasları: Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyeleri, Sciences Po, ADP Yönetim Kurulu Başkanı, Bilim Kurulu Eş Başkanı Anne Lauvergeon (3-5 Şubat ve 19 Eylül 2016)
- Fransa'nın Türkiye Büyükelçisi Charles Fries'in ev sahipliğinde düzenlenen, Institut du Bosphore'un Fransa'daki çalışmalarının ele alındığı akşam yemeği (7 Mart 2016)
- Institut du Bosphore sponsorluk arayışları kapsamında Fransa Network Başkanı Livio Manzini ve AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi'nin gerçekleştirdiği görüşmeler (Nisan-Temmuz 2016)
- Fransa'nın Türkiye Büyükelçisi Charles Fries ve Fransa'nın İstanbul Başkonsolosu Bernard Buchwalter'in katılımıyla düzenlenen Fransa Network Paydaşlar Toplantısı (2 Kasım 2016)

Türkiye Yatırım Danışma Konseyi
toplantısı (27 Ekim 2016)

Kamuda Karar Alma Süreçleri 2015 OECD
Değerlendirme Raporu Konferansı (6 Haziran 2016)



TÜSİAD Etkinlikleri Yatay Kesen Alanlar

Hukukun Üstünlüğü ve Adil Rekabet Ortamı

TÜSİAD yaptığı çalışmalarıyla Türkiye’de adil rekabet ortamının sağlanmasını ve yatırım ortamının iyileştirilmesini amaçlamaktadır.

Çalışma Grupları

- Fikri Haklar Çalışma Grubu
- Rekabet Hukuku Çalışma Grubu
- Şirketler Hukuku Çalışma Grubu
- Yargı Reformu Çalışma Grubu

2016 Yılı Etkinlikleri

- Yatırım ortamının rekabet gücünü artıracak gerekli düzenlemeleri tespit ederek politika önerileri geliştirmek ve yatırımın her safhasında, ulusal ve uluslararası yatırımcıların karşılaştığı idari engellere çözüm üretmek amacıyla kurulan YOLKK, 2015-2016 yılı eylem planını oluşturmıştır. Yatırımların izlenmesi ve koordinasyonundan sorumlu Başbakan Yardımcısının başkanlık ettiği ve reform sürecinin takip edildiği toplantılarda TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç TÜSİAD görüşlerini paylaşmıştır (13 Şubat, 16 Nisan, 3 Ağustos, 30 Aralık 2016).
- Argüden Yönetişim Akademisi işbirliği ile düzenlenen Kamuda Karar Alma Süreçleri 2015 OECD Değerlendirme Raporu Konferansı’nda “OECD Kamuda Karar Alma Süreçleri Değerlendirme Raporu”nun bulguları ele

alınmış; iyi yönetim unsurlarının benzer ülkelerdeki durumu mukayeseli olarak değerlendirilmiş ve Türkiye’deki durum, Türk kamu yönetiminde karar alma süreçlerinde iyi yönetim ilkelerinin yeri ve özel sektör penceresinden Türkiye’de karar alma süreçlerine katılım konuları tartışılmıştır (6 Haziran 2016).

- Başbakan Binali Yıldırım başkanlığında gerçekleştirilen 9. Yatırım Danışma Konseyi toplantısına, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes katılım sağlamıştır. Dünya Bankası Başkan Yardımcısı Cyril Muller ile dünyanın önde gelen çok uluslu şirketlerinin üst düzey yöneticilerinin katıldığı toplantıda pazar istikrarının, büyümenin ve yatırım ortamının iyileştirilmesinin sürdürülmesi doğrultusunda yürütülmekte olan çalışmaların değerlendirilmesi ve Türkiye’nin yatırımlar açısından cazip bir merkez olma özelliğinin devam ettirilmesi için gerekli önceliklerin belirlenmesi amacıyla tavsiye ve önerilerde bulunmuştur (27 Ekim 2016).

Fikri Haklar Çalışma Grubu

- Ar-Ge ve tasarım faaliyetlerinin desteklenmesi ile ilgili kanunun uygulama yönetmeliğinin getirdiği fırsatlar konusunda TÜSİAD üyesi kuruluşların bilgilendirilmesi amacıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Genel Müdürü Doç. Dr. İlker Murat Ar'ın katılımıyla bir tanıtım ve bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir (11 Kasım 2016).

Rekabet Hukuku Çalışma Grubu

- **Rekabet Hukuku Çalıştayları:** Rekabet Hukuku Çalışma Grubu, TÜSİAD üyeleri ve üye kuruluşların çalışanlarında rekabet hukukuna ilişkin bilgi ve farkındalığın artırılması ve üyeler arasında bilgi alışverişinin sağlanması amacıyla 2016 yılında bir dizi çalıştay düzenlemiştir. Rekabet Kurumu'ndan ilgili uzmanların da katılımıyla gerçekleştirilen bu çalıştaylar, belirlenen konularda TÜSİAD üyelerini geniş bir perspektiften bilgilendirme imkanı sunmakta ve üyeler arasında etkili görüş alışverişine olanak tanımaktadır.

Söz konusu çalıştayların deşifreleri TÜSİAD internet sitesinde yayımlanmıştır.

- **Rekabet Hukuku Çalıştay 1:** Pazar İstihbaratı Araştırmaları ve Rakipler Arası Bilgi Değişimi (18 Şubat 2016)
- **Rekabet Hukuku Çalıştay 2:** Rekabet Hukukunda Dikey Kısıtlamalar (27 Nisan 2016)
- **Rekabet Hukuku Çalıştay 3:** Rekabet Hukuku İhlallerinin Özel Hukuk Yansımaları (28 Haziran 2016)
- **Rekabet Hukuku Çalıştay 4:** Rekabet Hukukunda Sektörel Tartışmalar: Bankacılık (18 Ekim 2016)
- Rekabet Hukuku Çalışma Grubu, TÜSİAD görüşlerini iletmek üzere Rekabet Kurumu'na nezaket ziyaretinde bulunmuştur (24 Ekim 2016).

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu

- **Kişisel Verilerin Korunması Tecrübe Paylaşım Çalıştay:** Şirketler Hukuku Çalışma Grubu Başkanı Kenan Yılmaz ve Koç Holding Hukuki Risk ve Proje Yöneticisi Banu Ballar'ın birer sunum gerçekleştirdiği çalıştayda tüm katılımcılar görüş ve tecrübelerini paylaşmışlardır (16 Kasım 2016).
- **Şirketler Hukuku Tecrübe Paylaşım Çalıştay:** Şirketler Hukuku Çalışma Grubu Başkanı Kenan Yılmaz ve EY Vergi-Hukuk Ortağı Mehmet Küçükkaya'nın birer sunum gerçekleştirdiği çalıştayda; Uluslararası İşgücü Kanunu, yabancıların Türkiye'de çalışmalarına yönelik çalışma izni, Turkuaz Kart uygulaması, denetim ve idari para cezaları ile Bölgesel Yönetim Merkezleri; irtibat bürosu şeklinde yapılandırılan Türkiye'deki yapıların hukuki ve vergisel durumu konuları ele alınmıştır (20 Aralık 2016).

Yargı Reformu Çalışma Grubu

- **Yargı Hizmetlerinde Kalite Raporu Yuvarlak Masa Toplantıları:** TÜRKONFED işbirliği ile Samsun, Bursa, İzmir, Urfa ve Mersin'de yuvarlak masa toplantıları düzenlenmiş ve bu şehirlerdeki iş çevrelerinin yargı hizmetlerindeki kalite unsurları hakkındaki görüşleri alınmıştır (4 Mayıs, 1 Haziran, 2 Haziran, 8 Aralık, 10 Aralık 2016).
- **American Bar Association ile Yuvarlak Masa Toplantısı:** ABA Başkanı Paulette Brown başkanlığındaki heyet TÜSİAD'ı ziyaret etmiştir. Heyete Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF) Direktörü Prof. Dr. Hakan Yılmaz ve TÜSİAD Başekonomisti Dr. Zümrüt İmamoğlu tarafından Türk dış politikası ve Türk ekonomisi hakkında sunumlar yapılmış, sunumların ardından heyetler arasında görüş alışverişinde bulunulmuştur (24 Mayıs 2016).

Diğer

- **Özel Sektörde Yolsuzlukla Mücadele Programı Çalıştay:** Hollanda Krallığı Başkonsolosluğu'nun desteği ve TÜSİAD ve Global Compact Türkiye'nin işbirliği ile Uluslararası Şeffaflık Derneği tarafından TÜSİAD konferans salonunda Özel Sektörde Yolsuzlukla Mücadele Programı Çalıştay düzenlenmiştir (16 Şubat 2016).



Rekabet Hukuku Çalıştayları

American Bar Association ile Yuvarlak Masa Toplantısı
(24 Mayıs 2016)

Doğu Akdeniz Gençlik Çalıştayı (5 Şubat 2016, Hatay)



TÜSİAD Etkinlikleri Gençlik Platformu

TÜSİAD, Gençlik Platformu ile gençlerle beraber çalışıyor.

TÜSİAD, sanayi-üniversite işbirliğini geliştirmek ve gençlerle iletişimi artırarak onları TÜSİAD'ın faaliyet alanlarına giren konularda karar alma süreçlerine dahil etmek amacıyla Gençlik Platformu'nu kurmuştur.

Türkiye'nin geleceğini ilgilendiren her konuda gençlerin söz sahibi olması gerektiğine inanan TÜSİAD, hem sanayi-üniversite işbirliğini bir adım ileriye götürmek, hem de gençlerle iletişimi artırarak onları çalışmalarına daha sürdürülebilir bir yapıda dahil etmek amacıyla başlattığı Gençlik Platformu çalışmalarına 2016 yılında düzenlediği çalıştaylar ile devam etmiştir.

Sırasıyla Hatay, Gaziantep, İstanbul ve Bursa'da gerçekleştirilen çalıştaylara çevre illerden gelen üniversite öğrencilerinin yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Sekreterlik çalışanlarından oluşan uzman birer ekip katılmıştır. Çalıştaylar sırasında öncelikle gençlere TÜSİAD'ın yapılanması ve faaliyetleri hakkında bilgi verilmiş, güncel konular üzerine fikir alışverişi yapılmıştır. Ardından, kurulacak platformun yönetim şekli, iletişim modeli ve olası iş birliği alanlarına yönelik gençlerle görüş alışverişi yapılmıştır.

Türkiye'nin farklı bölge ve üniversitelerinden belirlenen 40 üniversite öğrencisi ile platformun yaygınlaştırılması üzerine çalışmalara başlanmıştır. Platformun kurucu üyeleri olan bu öğrenciler, Yönetim Kurulu toplantılarından, tematik etkinliklere kadar her aşamada TÜSİAD'ın fikir üretme sürecine dahil olmuşlardır.

Bu gençler ile birlikte ayrıca Türkiye'nin her bölgesinden üniversite gençliğinin erişim sağlayabileceği, bilgi ve deneyim aktarımı yapabileceği, gündemi takip edip, kendini ifade edebileceği, hem akranları hem de iş dünyası ile sürekli etkileşimde bulunabileceği bir web portalını hayata geçirmek için ortak çalışmalar yürütülmektedir.

Gençlik Platformu çalışmalarını yürüten Girişimcilik ve Gençlik Çalışmaları Bölümü 2016 yılı içerisinde ayrıca birçok üniversite öğrencisi ve kulübü ile birebir görüşmeler gerçekleştirmiştir.

2016 Yılı Etkinlikleri

- **“Gençlik Çalıştayı - Doğu Akdeniz”:** 2016’nın ilk Gençlik Çalıştayı Doğu Akdeniz bölgesindeki 8 ilde (Adana, Gaziantep, Hatay, Iskenderun, Kahramanmaraş, Kilis, Mersin, Osmaniye) yer alan 11 üniversiteden 43 öğrenci katılımı ile Hatay’da gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes’in yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri Esin Güral Argat ile Erol Bilecik de katılmıştır (5 Şubat 2016).
- **“Gençlik Çalıştayı - Güneydoğu Anadolu”:** Gaziantep’te gerçekleştirilen Güneydoğu Anadolu Çalıştayı kapsamında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu Gaziantep, Şanlıurfa, Adıyaman ve Malatya’dan elliye yakın öğrenci ile bir araya gelmiştir (10 Mart 2016).
- **“Gençlik Çalıştayı - İstanbul”:** The Boss etkinliği kapsamında İstanbul’da bir çalıştay düzenlenmiştir (26 Nisan 2016).
- **“Gençlik Çalıştayı - Güney Marmara”:** Gençlik Platformu Güney Marmara Çalıştayı 7 ilden (Balıkesir, Bandırma, Bilecik, Bursa, Çanakkale, Kocaeli, Sakarya) 40’ı aşkın öğrencinin katılımıyla Bursa’da gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya, TÜSİAD Yönetim Kurulu adına TÜSİAD Başkanı Cansen Başaran-Symes katılmıştır (14 Ekim 2016).
- McKinsey&Company ve TÜSİAD tarafından düzenlenen “Women Matter” etkinliği kapsamında yapılan panelde Gençlik Platformu Kurucu Üyesi Gül Hira Nur Turan görüşlerini paylaşmıştır (22 Aralık 2016).



TÜSİAD Gençlik Platformu Kurucu Üyesi Gül Hira Nur Turhan, TÜSİAD işbirliği ile McKinsey&Company “Women Matter Türkiye 2016” raporu tanıtım toplantısı (22 Aralık 2016)



Güney Marmara Gençlik Çalıştayı (14 Ekim 2016, Bursa)

TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD Yuvarlak Masaları ve ilgili çalışma grupları, TÜSİAD görüşlerini oluşturmuş ve başta TBMM ve kamu kurumları olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşların bilgisine sunmuştur.

Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası

- “Vergi Usul Kanunu Taslağı” hakkında görüş ve öneriler Gelir İdaresi Başkanlığı’na (15 Ocak 2016),
- “Vergi Usul Kanunu Taslağı” hakkında revize edilmiş görüş ve öneriler Gelir İdaresi Başkanlığı’na (26 Nisan 2016),
- “Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ Taslağı”na yönelik TÜSİAD önerileri Gelir İdaresi Başkanlığı’na (26 Nisan 2016),
- 12 Haziran 2013 tarihinde TBMM Başkanlığı’na sevk edilen “Gelir Vergisi Kanun Tasarısı” hakkında TÜSİAD görüşü, değerlendirmeler ve öneriler TBMM Plan ve Bütçe Alt Komisyonu’na (26 Nisan 2016),
- “Maliye Bakanlığı Özelge Sistemi” ile ilgili görüşler Gelir İdaresi Başkanlığı’na (27 Nisan 2016),
- “Bazı Kanunlarda Değişiklik Öngören Taslak Düzenleme” metinlerine ilişkin TÜSİAD görüşleri Gelir İdaresi Başkanlığı’na (3 Mayıs 2016),
- “Damga Vergisi Kanunu”na ilişkin TÜSİAD görüşleri Gelir İdaresi Başkanlığı’na (9 Mayıs 2016),
- “10 Seri No’lu Kurumlar Vergisi Tebliğ Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşleri Gelir İdaresi Başkanlığı’na (10 Haziran 2016),
- “Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Amacıyla Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı”na ilişkin TÜSİAD görüşleri Maliye Bakanı Naci Ağbal’a (1 Temmuz 2016),
- “Danıştay Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı” hakkında TÜSİAD görüşü, Başbakan Binali Yıldırım’a, Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek’e, Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli’ye, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi’ye (16 Temmuz 2016),
- “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun Teklifi” hakkında TÜSİAD görüşü Maliye Bakanı Naci Ağbal’a (2 Ağustos 2016),
- 11 Ağustos 2016 tarihinde Gelir İdaresi Başkanlığı ile gerçekleştirilen toplantıda iletilen görüşler Gelir İdaresi Başkanlığı’na (22 Ağustos 2016),
- Üretimi, istihdamı ve ihracatı artırmaya yönelik TÜSİAD görüşleri Gelir İdaresi Başkanlığı’na (23 Eylül 2016),
- “Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Yönetmelik Taslağı” üzerine TÜSİAD görüşleri Hazine Müsteşarlığı’na (19 Ekim 2016),
- “Katma Değer Vergisi Genel Uygulama Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No.7)” hakkında TÜSİAD görüşleri Maliye Bakanlığı ve Gelir İdaresi Başkanlığı’na (7 Kasım 2016),
- Maliye Bakanı Naci Ağbal’ın katılımıyla TÜSİAD’da gerçekleştirilen toplantıda ile alınan vergi düzenlemeleri görüşleri Gelir İdaresi Başkanlığı’na (17 Kasım 2016),

- “İstanbul Finans Merkezi Projesi” üzerine TÜSİAD görüşü Maliye Bakanlığı’na (6 Aralık 2016),
 - “Pay Alım Teklifi Zorunluluğu” düzenlemesine yönelik TÜSİAD görüşü Sermaye Piyasası Kurulu’na (19 Aralık 2016),
- iletilmiştir.

Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası

- “Vakıf Yükseköğretim Kurumları Yönetmeliğinde Yapılan Değişiklik” hakkında TÜSİAD görüşü Yükseköğretim Kurulu’na (24 Şubat 2016)
- “Güvenceli Esneklik” konusunda TÜSİAD görüşleri Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’na, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı’na ve Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan’a (22 Ocak 2016),
- “Çalışanlara Sağlanan Kreş Hizmetlerinin Desteklenmesi ve Kreş Çeki”ne ilişkin TÜSİAD önerisi Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’na, Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı’na ve Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan’a (22 Ocak 2016) ve TÜSİAD Parlamento ve Kamu Kurumları ile ilişkiler (PARKUR) ziyaretleri kapsamında TBMM’de grubu bulunan partilerin grup başkan vekillerine (Nisan 2016)
- “İş Kanunu ile Türkiye İş Kurumu Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı” hakkında TÜSİAD görüşü Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’na (17 Şubat 2016),
- “Kreşlerin Yaygınlaştırılmasına Yönelik Olarak Vergi ve Teşvik Mevzuatı”na TÜSİAD önerisi Ekonomi Bakanlığı’na (20 Nisan 2016)
- “İş Mahkemeleri Kanunu Tasarısı Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Adalet Bakanlığı’na (13 Haziran 2016),
- “Kreşler, Gündüz Bakımevleri, Okul Öncesi Eğitim Kurumlarının Yaygınlaştırılması Konusunda Vergi ve Teşvik Mevzuatı”na ilişkin TÜSİAD görüşü ve önerileri güncellenerek Maliye Bakanlığı’na (16 Haziran 2016)
- “Bireysel Emeklilik Sistemi Hakkında Yönetmelik Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Hazine Müsteşarlığı’na (19 Ekim 2016)

iletilmiştir.

Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası

- 22. Yatırım Ortamı İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) toplantısında kabul edilen 22 no’lu “Jeotermal Enerji Yatırımlarında Sondaj İzinleri” eylem maddesine ilişkin olarak hazırlanan TÜSİAD görüşleri Kalkınma Bakanlığı İktisadi Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü’ne (17 Mayıs 2016),
- Yatırım Ortamı İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) GİTES ve Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi Eylem Planında yer alan 2 no’lu “Jeotermal arama ruhsatlarının verilmesi aşamasında aynı alanda halihazırda mevcut sanayi-tarımsal vb. yatırım tesislerinin faaliyetlerinin olumsuz yönde etkilenmesinin önlenmesi” eylem maddesine ilişkin olarak hazırlanan TÜSİAD görüşleri Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Maden İşleri Genel Müdürlüğü’ne (1 Haziran 2016),

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlu'nun talimatıyla; teknoloji ve inovasyon alanında hedeflenen dönüşümü sağlamak, yüksek teknolojiye üretim modeli için gerekli ekosistemi yaratmak amacıyla Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde başlatılan çalışmaya ilişkin TÜSİAD katkısı Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na (31 Ağustos 2016),
- Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu'nun 2016 yılı Eylem Planı içerisinde 14 numaralı maddede yer alan hidrolik kaynaklara dayalı elektrik üretim lisansı harcının kaldırılması veya uygulamasına ilişkin olarak hazırlanan TÜSİAD görüşü Maliye Bakanlığı Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü'ne (22 Eylül 2016),
- Orta ve Yüksek Teknolojili Sanayi Ürünleri listesine ilişkin olarak TÜSİAD görüş ve değerlendirmeleri Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü'ne (21 Kasım 2016),
- Üretim Reform Paketi Tasarısı Taslağına ilişkin TÜSİAD görüş ve değerlendirmeleri Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na (3 Ekim 2016)

iletmiştir.

Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası

- "Perakende Ticarete Uygulanacak İlke ve Kurallar Hakkında Yönetmelik Taslağı"na ve "Perakendeciler Konseyi Yönetmelik Taslağı"na ilişkin TÜSİAD görüşü Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na iletilmiştir (14 Mart 2016).
- TÜSİAD Parlamento ve Kamu Kurumları ile İlişkiler (PARKUR) Heyeti TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç başkanlığında TBMM Grup Başkan Vekilleri ve TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanına yönelik olarak gerçekleştirilen ziyaretlerde Turizm Sektörü Mevcut Durumu ve Sürdürülebilirliğine Yönelik Öneriler bilgi notu iletilmiştir (26 Ekim 2016).

Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası

- YÖK Üniversite-Sanayi İşbirliği Komisyonu "Özel Sektörde İhtiyaç Duyulan Doktoralı İnsan Gücü Profili" çalışması hakkında TÜSİAD görüşü Yükseköğretim Kurulu'na (8 Ocak 2016),
- "Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı" hakkında TÜSİAD görüşü ve öneriler Bilim Sanayi Teknoloji Bakanlığı'na (26 Ocak 2016),
- "Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Tasarısı" hakkında TÜSİAD görüşü Adalet Bakanlığı'na (26 Ocak 2016),
- "eTicaret Mevzuatı"na ilişkin TÜSİAD görüşü ve öneriler Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na (8 Mart 2016),
- "Elektronik Ticarete Bildirim Yükümlülükleri Hakkında Tebliğ Taslağı" hakkında TÜSİAD görüşü ve öneriler Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'ne (11 Kasım 2016),
- "Elektronik Ticarete Güven Damgası Hakkında Tebliğ Taslağı" hakkında TÜSİAD görüşü ve öneriler Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'ne (11 Kasım 2016)

iletmiştir.

Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası

- Yatırım Ortamı İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Yatırım Yeri Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komitesi 18 No'lu "ÇED Süreci" eylem maddesine ilişkin olarak hazırlanan TÜSİAD görüşleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü'ne (10 Haziran 2016),

- "Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı" hakkında TÜSİAD görüşleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü'ne (13 Haziran 2016),
- "Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı" hakkındaki TÜSİAD görüşleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü'ne (13 Haziran 2016),
- "Stratejik Çevresel Değerlendirme Yönetmelik Taslağı" hakkındaki TÜSİAD görüşleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü'ne (3 Ekim 2016),
- "Tehlikeli ve Tehlikesiz Atıkların Kontrolü Yönetmeliği Taslağı" hakkındaki TÜSİAD görüşleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü'ne (19 Aralık 2016),
- "Enerji Verimliliği Ulusal Eylem Planı 2. Taslağı"na ilişkin TÜSİAD görüşleri Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü'ne (19 Aralık 2016)
- "Atıkların Yakılmasına İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı" ve "Atık Yönetimi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı" hakkındaki TÜSİAD görüşleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü'ne (21 Aralık 2016),
- "Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı" hakkında TÜSİAD görüşü Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevre Etki Değerlendirmesi İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü'ne (30 Aralık 2016)

iletmiştir.

Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası

- Yıl içinde gündemdeki konular hakkında TÜSİAD görüşleri, toplantılarına katılım sağlanan YOIKK Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi'ne,
- Türkiye-AB ilişkileri, Gümrük Birliği, TTIP konularında TÜSİAD görüşleri AB Bakanlığı'na (Nisan 2016),
- "Dahilde İşleme Rejimi (DIR) Otomasyon Sisteminin İyileştirilmesi"ne ilişkin TÜSİAD görüşü Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı'na (9 Haziran 2016),
- Ekonomi Bakanlığının ABD Odak Ülke Taslak Eylem Planı hakkında TÜSİAD görüşü (24 Haziran 2016),
- Ekonomi Bakanlığının güncellemekte olduğu Çin Eylem Planı hakkında TÜSİAD görüşü (8 Eylül 2016),
- Ekonomik ve Ticari Stratejik İşbirliği Çerçevesi (ETSIÇ) bünyesindeki Türk-Amerikan İş Konseyi gündem maddelerine yönelik katkı,
- "Serbest Bölgeler Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı" hakkında TÜSİAD görüşü TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'na (8 Kasım 2016)

iletmiştir.

Yatay Kesen Konular

- Sınai Mülkiyet Kanun Tasarısı Taslağındaki tartışmalı alanlara ilişkin TÜSİAD görüşü TPE'ye (1 Mart 2016)
- Sınai Mülkiyet Kanun Tasarısı Taslağı'na ilişkin TÜSİAD görüşü TPE'ye (4 Mart 2016)
- Bilirkişilik Kanun Tasarısı Hakkında TÜSİAD görüşü TBMM Adalet Komisyonu'na (4 Nisan 2016)
- Sınai Mülkiyet Kanun Tasarısı'na ilişkin TÜSİAD görüşü TPE ve Bilim Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı'na (20 Nisan 2016)

iletmiştir.

Genel Sekreterlik Bölümleri 2016 Yılı Etkinliklerinden...

TÜSİAD Genel Sekreterlik Bölümleri yıl içinde çeşitli kurum ve kuruluşlar ile toplantılara katılmışlar; konferans, seminer, çalıştay ve diplomatik temaslarda yer almışlardır.

Kamu Kurum ve Kuruluşları

- Dışişleri Bakanlığı'nda düzenlenen Kuşak ve Yol - Orta Koridor Bilgilendirme ve Eşgüdüm Toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu (8 Ocak 2016, Ankara),
- BTK, Facebook, Google, Twitter işbirliği ile düzenlenen Güvenli İnternet Günü etkinliğine Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü Sorumlusu Yasemin E. Avcı ve Uzman Yardımcısı Merve Uzunosman (9 Şubat 2016),
- Dünya Bankası'nın desteğiyle Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülen Piyasalara Hazırlık Ortaklığı Projesi'nin Emisyon Ticaret Sistemi'nin Türkiye'ye Uygunluğunun Değerlendirilmesi Bileşeni kapsamında düzenlenen çalıştaylara Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (11-12 Şubat, 17-18 Mart, 20-23 Eylül 2016),
- DELK tarafından düzenlenen Yeni Dönemde İran ile Bankacılık İlişkileri Toplantısına Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel (16 Şubat 2016),
- Vergi Usul Kanunu Taslağı'na yönelik olarak Gelir İdaresi Başkanlığı ile çalışma toplantısına Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (7 Mart 2016),
- Ekonomi Bakanlığı'nda düzenlenen Çin Eylem Planı Tanıtım Toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu (8 Mart 2016, Ankara),
- Sanayi 4.0 konusunda Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (11 Mart 2016),
- Verimlilik Proje Ödülleri Seçimleri için yapılan toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (6 Nisan 2016),
- Özelgeler Sistemi'nin değerlendirilmesi amacıyla Gelir İdaresi Başkanlığında çalışma toplantısına Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel (14 Nisan 2016),
- Sanayi Stratejisi İzleme ve Yönlendirme Komitesi II. Toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (22 Nisan 2016),
- Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Volkan Bozkır'ın TÜSİAD ziyaretine Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele, Dış

Siyasal İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi ve AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (22 Nisan 2016),

- Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Ekonomik Diyalog Toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu (25 Nisan 2016),
- Sanayi 4.0 Platform önerisi konusunda Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ile yapılan bilgilendirme toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (4 Mayıs 2016),
- Ekonomi Bakanlığı Gümrük Birliği'nin Güncellenmesi Toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (20 Mayıs 2016, Ankara),
- Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Denetim Kurulu temsilcilerinin katılımıyla Vergi Çalışma Grubu tarafından düzenlenen Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları Çalıştayı'na Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu, Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel (9 Haziran 2016),
- E-devlet stratejilerinin değerlendirilmesi amacıyla Haberleşme Genel Müdürlüğü ziyaretine Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu, Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel (24 Haziran 2016),
- Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı Himmet Karadağ'a nezaket ziyaretine Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel (30 Haziran 2016),
- Çevre ve Şehircilik Bakanı ile yapılan Yatırımcı Gözüyle Çevresel Etki Değerlendirmesi toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (22 Temmuz 2016),
- Sanayi 4.0 Platform hazırlık toplantısına Sanayi 4.0 Çalışma Grubu Başkanı Ali Rıza Ersoy ile birlikte Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (29 Temmuz 2016),
- Enerji Çalışma Grubu heyetinin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Fatih Dönmez'e, Enerji Piyasası Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanı Mustafa Yılmaz'a ve Hazine Müsteşarı Osman Çelik'e gerçekleştirdiği ziyaretlere Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan ve Uzman Tanyeli Behiç Sabuncu (1 Ağustos 2016),
- Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi başkanlığında düzenlenen Türkiye İletişim Kampanyası Toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu (7 Ağustos 2016),

- Maliye Bakanlığı Müsteşarı Abdullah Kaya ve Gelir İdaresi Başkanı Adnan Ertürk'e düzenlenen Vergi Çalışma Grubu ziyaretine Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel (11 Ağustos 2016),
- Başbakan Binali Yıldırım ile TÜSİAD heyetinin gerçekleştirdiği görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu (12 Ağustos 2016),
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen TÜSİAD Sanayi 4.0 çalışmalarına ilişkin bilgilendirme toplantısına Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan (5 Eylül 2016),
- Ulusal İstihdam Stratejisi Eylem Planı 2017-2019 1. Güncelleme Çalıştayına Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı Ezgi Çelik ve Ankara Temsilciliği TBMM ile ilişkiler Uzmanı Sinem Ulutürk (24 Eylül 2016),
- Sapanca'da vergi politikalarına yönelik Gelir İdaresi Başkanlığı ile çalışma toplantısına Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu, Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel ve Uzman Yardımcısı Ezgi Kurt (8 Ekim 2016),
- Ulusal İstihdam Stratejisi Eylem Planı 2017-2019 2. Güncelleme Çalıştayına Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı Ezgi Çelik ve Ankara Temsilciliği TBMM ile ilişkiler Uzmanı Sinem Ulutürk (22 Ekim 2016),
- Rekabet Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ömer Torlak ziyaretine Rekabet Hukuku Çalışma Grubu Başkanı Gönenç Gürkaynak, Genel Sekreter Zafer A. Yavan, Ankara Temsilcisi Eray Akdağ ve Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (24 Ekim 2016),
- Milli Eğitim Bakanlığı tarafından Antalya'da gerçekleşen "Eğitimden Üretime Sektörle İşbirliği" temalı II. Eğitim Kongresi'ne Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı Ezgi Çelik (24-25 Ekim 2016),
- COP22 hazırlık toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (29 Ekim 2016),
- Enerji Çalışma Grubu heyetinin TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'na gerçekleştirdiği ziyarete Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan ve Uzman Tanyeli Behiç Sabuncu (2 Kasım 2016),
- TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Uzmanı Yiğit Başat Şimşek (3 Kasım 2016, Ankara),
- Sanayi 4.0 Platform hazırlık toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (3 Kasım, 8 Kasım, 1 Aralık, 22 Aralık 2016),
- COP22 Konferans sonuçlarının değerlendirilmesi amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı ve

İklim Değişikliği Başmüzakerecisi Prof. Dr. Mehmet Emin Birpınar başkanlığında yapılan toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (22 Kasım 2016),

- Enerji Verimliliği Danışma Kurulu toplantıları kapsamında yatay konulara ilişkin olarak gerçekleştirilen toplantılara Sanayide Dönüşüm ve Sektörel Politikalar Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu ve Uzman Yardımcısı Hazal İnce (28-29 Kasım 2016),
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Prof. Dr. İbrahim Kılıçarslan başkanlığında gerçekleştirilen Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu'nun ilk Danışma Kurulu toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (7 Aralık 2016),
- Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Denetim Kurulu temsilcilerinin katılımıyla Vergi Çalışma Grubu tarafından düzenlenen Transfer Fiyatlandırması Çalıştay'ına Başekonomisti Dr. Zümrüt İmamoğlu, Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel ve Uzman Yardımcısı Ezgi Kurt (22 Aralık 2016),
- Gıda İçecek ve Tarım Çalışma Grubu ile birlikte Merkez Bankası Yapısal Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürü Semih Tümen ve Kalkınma Bakanlığı Yıllık Programlar ve Konjonktür Değerlendirme Genel Müdür Vekili Ahmet Sabri Eroğlu'na gerçekleştirilen ziyaretlere Sanayide Dönüşüm ve Sektörel Politikalar Bölümü Uzman Yardımcısı Hazal İnce (23 Aralık 2016),

katılmıştır.

STK'lar ve Düşünce Kuruluşları

- Çin - Türk Araştırma Merkezi (ÇİTAM) - TÜSİAD işbirliğinde Çin yeni yılı gala yemeğine Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu (2 Mart 2016),
- İKV Başkanı Ayhan Zeytinoğlu'na yapılan ziyarete Dış Siyasal İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (6 Mayıs 2016),
- American Turkish Society heyeti ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Uzmanı Yiğit Başat Şimşek (25 Mayıs 2016),
- İKV Genel Kurulu'na Dış Siyasal İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (26 Temmuz 2016)

katılmıştır.

Akademi

- TCCI Danışma Kurulu Toplantısına Dış Siyasal İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi ve AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (26 Şubat 2016, Berlin),
- Hertie School of Governance Dahrendorf Forum - TÜSİAD Paneli'ne Dış Siyasal İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi ve AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (26 Şubat 2016, Berlin),

Genel Sekreterlik Bölümleri 2016 Yılı Etkinliklerinden...

- Institut du Bosphore Şirketler Ağı Toplantısı ve Yıllık Semineri'ne Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (17-18 Mart 2016),
- GMF Dış Politika Direktörü Ian Lesser ile görüşmeye Dış Siyasal İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (3 Mayıs 2016),
- Berlin'de yapılan Dünya ve Avrupa'nın Geleceği konulu Dahrendorf Forum Sempozyumu'na Dış Siyasal İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (25-27 Mayıs 2016),
- The Royal College of Defence Studies (RCDS) öğrenci heyeti ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele ve AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (27 Mayıs 2016),
- TÜRKONFED - İstanbul Politikalar Merkezi Yerel Demokrasi ve Yerel Yönetişim Forumu Bilim Kurulu toplantılarına Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyası ile İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün,
- Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından hayata geçirilen "Bağımsız Kadın Direktörler-BKD" projesinin Danışma Kurulu toplantılarına Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı Ezgi Çelik,
- Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından hayata geçirilen "İş Dünyası Aile İç Şiddete Karşı" projesinin Danışma Kurulu toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle, Kurumsal İletişim Bölümü sorumlusu Başak Solmaz, Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı Ezgi Çelik

katılmıştır.

Ayrıca Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve AB İletişim - Projeler Bölümü Sorumlusu Nur Beler Levi, Institut du Bosphore'un ve Turkey: Culture of Change Initiative'in finansmanının teminine yönelik şirketlerle ve sponsor şirketlerin iletişim direktörleri ile yıl boyunca görüşmeler gerçekleştirmiştir.

İş Dünyası Temsil Örgütleri

- TÜSİAD-TÜRKONFED Bölgesel ve Sektörel Genişleme Komitesi ile TÜSİAD-SEDEFED Koordinasyon Komitesi'nin haftalık toplantılarına Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyası ile İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün,
- Ege Genç İşadamları Derneği tarafından düzenlenen Türkiye ve dünya Ekonomisi konulu toplantıya konuk konuşmacı olarak Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (4 Ocak 2016),

- TISK Merkezinde gerçekleşen ve güvenceli esneklik konusuna yönelik toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle (14 Ocak 2016),
- B20 Koalisyonu Şerpa Toplantısı ve Başkanlar Toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu (24 Şubat, 1-2 Haziran 2016, Paris),
- TBB Genel Sekreteri Ekrem Keskin ziyaretine Bankacılık Çalışma Grubu Başkanı Dilek Yardım ile Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (4 Nisan 2016),
- BIAC Çin Görev Gücü Toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu (10 Haziran 2016, Paris),
- Türkiye Fransa Ticaret Odası Direktörü Raphael Esposito ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (18 Temmuz 2016),
- İstanbul Ticaret Odası tarafından düzenlenen Sanayi 4.0 Semineri'ne Sanayide Dönüşüm ve Sektörel Politikalar Bölümü Uzman Yardımcısı Hazal İnce (27 Eylül 2016),
- ITC-ILO ve Employers Young Professionals' Academy (EYPA) ortaklığında ve BusinessEurope, BDA, Confindustria ve MEDEF işbirliğinde düzenlenen "Transnational Company Agreements: Building Management Knowledge and Capacity" eğitim programına Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı Ezgi Çelik (30 Eylül 2016),
- İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (ISEDAK) tarafından düzenlenen İslami Finans konulu özel oturumlarına Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel ve Uzman Yardımcısı Ezgi Kurt (24 Kasım 2016)

katılmıştır.

Ayrıca B20 Almanya dönem başkanlığının öncelikli konuları arasında yer alan Enerji, İklim ve Kaynak Verimliliği Görev Gücü ve B20 Koalisyonu tarafından oluşturulan Enerji Verimliliği Danışma Grubu çalışmalarına katkı ve toplantılarına katılım sağlanmaktadır.

Kamu ve Özel Sektör Platformları

- Türkiye Sanayi Stratejisi Eylem Planı'nda yer alan Milli Eğitim Bakanlığı-TÜSİAD-TISK-TÜRKONFED-Vehbi Koç Vakfı-Özel Sektör Gönüllüleri Derneği paydaşlığındaki "Mesleki Eğitimde Okul-İşletme İşbirliği Projesi" kapsamında Ankara'da gerçekleşen planlama toplantısına Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı Ezgi Çelik (8 Ocak 2016),

- YOLKK Yönlendirme Komitesi toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (12 Ocak, 13 Şubat, 16 Nisan, 19 Nisan, 30 Haziran, 3 Ağustos, 1 Eylül, 16 Aralık 2016),
- “Milli Eğitim Bakanlığı, Yükseköğretim Kurulu (YÖK), TOBB-TİSK-TÜSİAD İşbirliğinde Öğretmen ve Öğretim Elemanlarına İşyeri Eğitimi Protokolü” güncelleme toplantısına Ankara Temsilciliği TBMM ile İlişkiler Uzmanı Ü. Barış Urhan (14 Ocak 2016),
- YOLKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komite toplantılarına Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (23 Şubat 2016),
- YOLKK Özel Sektör Toplantısına Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı S. Pelin Işık (23 Şubat 2016),
- YOLKK Özel Sektör Toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele, Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (7 Mart 2016),
- 22. YOLKK Toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele ve Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı Ezgi Çelik (16 Nisan 2016),
- Türkiye Mesleki ve Teknik Eğitim Strateji Belgesi ve Eylem Planı 2014-2018 (TÜRKMETES) kapsamında Antalya’da düzenlenen güncelleme çalıştayına Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı Ezgi Çelik (15-18 Mayıs 2016),
- YOLKK GİTES ve Sektörel Lisanslar Komitesi toplantısına Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan (25 Mayıs, 28 Haziran 2016),
- İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu toplantısına Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyası ile İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün (1 Haziran 2016),
- YOLKK bünyesinde gerçekleşen Fikri Sınai, Mülkiyet Hakları ve Ar-Ge Teknik Komite toplantılarına Ankara Temsilciliği (7 Haziran, 18 Ağustos, 30 Kasım 2016),
- Türk Tasarım Danışma Konseyi ve bünyesinde gerçekleşen komite toplantılarına Ankara Temsilciliği (15 Temmuz, 20 Temmuz, 3 Ağustos 2016),
- TÜRKMETES İzleme ve Değerlendirme Kurulu toplantısına Sosyal Politikalar Bölümü’nden Ezgi Çelik ve Ankara Temsilciliği TBMM ile İlişkiler Uzmanı Sinem Ulutürk (19 Temmuz 2016),
- 23. YOLKK Toplantısına TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği TBMM ile İlişkiler Uzmanı Ü. Barış Urhan (3 Ağustos 2016),
- YOLKK Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi özel sektör toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Uzmanı Yiğit Başat Şimşek (10 Ağustos 2016, Ankara),
- YOLKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi toplantısına Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan (11 Ağustos 2016),
- YOLKK Teknik Komiteler Eylem Maddeleri değerlendirme toplantısına Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan (18 Ağustos 2016),
- YOLKK İstihdam Teknik Komite ile Vergi ve Teşvikler Teknik Komite toplantılarına Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı Ezgi Çelik (18 Ağustos 2016),
- İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (ISEDAK) tarafından düzenlenen İslami Finans konulu özel oturumlarına Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel ve Uzman Yardımcısı Ezgi Kurt (24 Kasım 2016),
- YOLKK İstihdam Teknik Komite alt çalışma grubu toplantısına Ankara Temsilciliği’nden Sinem Ulutürk (24 Kasım, 1 Aralık 2016),
- Milli Eğitim Bakanlığı-TÜSİAD-TİSK-TÜRKONFED-Vehbi Koç Vakfı-Özel Sektör Gönüllüleri Derneği paydaşlığındaki “Mesleki Eğitimde Okul-İşletme İşbirliği Projesi” planlama toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle (7 Aralık 2016),
- Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği tarafından düzenlenen Finansal Eğitim Çalışma Komitesi Proje Geliştirme ve Uluslararası İşbirliği Grup Toplantısı’na Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel (18 Aralık 2016)

katılmıştır.

Basın

- Economist temsilcisi Soumaya Keynes ile Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu görüşmüştür (20 Haziran 2016).

Finans Kuruluşları

- Japan International Cooperation Agency (JICA) ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel (18 Ocak 2016),
- JP Morgan temsilcileri Werner Gey van Pitteus, Kjetil Birkeland ve Yargın Cebeci ile yapılan toplantıya Genel Sekreter Zafer A. Yavan ve Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (25 Ocak 2016),
- Trusted Sources Emerging Markets Research&Consulting Larry Brainard (Ekonomist) ve Irene Lauro (Ekonomist) ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (23 Şubat 2016),
- AFD (Agence Française de Développement) temsilcileri David Chetboun ve Emmanuel Comolet ile yapılan toplantıya Genel Sekreter Zafer A. Yavan ve Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (14 Mart 2016),
- Londra Borsası ELITE Program Direktörü Giacinto Oriolo ile görüşmeye Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyası ile İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün (23 Mart 2016),
- EBRD yetkilileri ile görüşmeye Kıdemli Bölüm Sorumlu Ceren Aydın Ergün (6 Nisan 2016),
- Dünya Bankası Finansal Sektör Uzmanı Subika Farazi ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (21 Nisan 2016),

Genel Sekreterlik Bölümleri 2016 Yılı Etkinliklerinden...

- Stone Harbor temsilcisi Kumaran Damodaran, MEAG temsilcisi Gyula Toth ve JP Morgan temsilcileri Stephen Jefferies, Luis Oganés, Funda Çelik ve Yarkın Cebeci ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (26 Nisan 2016),
- Alman Merkez Bankası Türkiye Temsilcisi Bernhard Vogel ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (29 Nisan 2016),
- Londra'nın finans merkezi City Corporation Başkanı Lord Mayor Alderman Jeffrey Mountevans ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu ve AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (26 Mayıs 2016),
- IMF ve Dünya Bankası yetkililerinden oluşan bir heyet ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel (17 Haziran 2016),
- Merrill Lynch Heyeti ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (21 Haziran 2016),
- Dünya Bankası Finansal Sektör Uzmanı Subika Farazi ile görüşmeye Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyası ile İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün (23 Haziran 2016),
- VOYA Investment Management temsilcisi Jean-Dominique Bütikofer ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (25 Ağustos 2016),
- Mitsui & Co. temsilcisi H. Fujimori ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (6 Eylül 2016),
- JP Morgan temsilcileri Funda Çelik, Yarkın Cebeci, Saad Siddiqui ve PIMCO temsilcisi Francesco Balcells ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (6 Eylül 2016),
- Schroders Investment Management Üst Düzey Fon Yöneticisi Mohsin Memon ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (19 Eylül 2016),
- HSBC Temsilcisi Melis Metiner ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (6 Ekim 2016),
- Dünya Bankası heyeti ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu, Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Elçin Tüzel ve Uzman Yardımcısı Ezgi Kurt (25 Ekim 2016),
- HSBC heyeti ile yapılan toplantıya Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (3 Kasım 2016)

katılmıştır.

Özel Sektör Kuruluşları

- Vodafone Dijital Dönüşüm Zirvesi'ne Bilgi Toplumu ve Inovasyon Bölüm Sorumlusu Yasemin E. Avcı ve Uzman Yardımcısı Merve Uzunosman (15 Mart 2016),
- Deloitte tarafından düzenlenen Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Semineri'ne Bilgi Toplumu ve Inovasyon Bölümü Uzman Yardımcısı Merve Uzunosman (17 Mayıs 2016),
- Analytics Center tarafından düzenlenen Smartcon 2016 İstanbul Zirvesi'ne Bilgi Toplumu ve Inovasyon Bölüm Sorumlusu Yasemin E. Avcı ve Uzman Yardımcısı Merve Uzunosman (31 Mayıs-1 Haziran 2016),
- Stroz Friedberg şirketi temsilcileri ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (18 Ekim 2016),
- Nesnelerin İnterneti Zirvesi'ne Bilgi Toplumu ve Inovasyon Bölüm Sorumlusu Yasemin E. Avcı (15 Kasım 2016)

katılmıştır.

Uluslararası Kuruluşlar ve Dış Temaslar

- İngiltere Konsolosluğu Ruth Rajavejabbhisal (Ekonomi Bölümü) ve Vefa Atağ (Proje Müdürü) ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (19 Ocak 2016),
- Almanya Ankara Büyükelçisi Martin Edermann ile görüşmeye Dış Siyasal İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi ve AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (3 Şubat 2016),
- AB TTIP Başmüzakerecisi Ignacio Garcia Bercero ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (12 Şubat 2016),
- Japonya İstanbul Başkonsolosu Norio Ehara ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Uzmanı Yiğit Başat Şimşek (12 Şubat 2016),
- Hollanda Ankara Büyükelçisi Kees Cornelis van Rij ile görüşmeye Dış Siyasal İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (18 Şubat 2016),
- Fransa Ankara Büyükelçisi Charles Fries ile görüşmelere Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (22 Şubat 2016); AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi ve Dış Siyasal İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (22 Şubat ve 12 Ekim 2016),

- Türkiye - Avrupa Gelecek Forumu Mülakatlarına AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (25 Şubat 2016),
- Fransa Ankara Büyükelçisi Charles Fries ev sahipliğindeki akşam yemeğine Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (7 Mart 2016),
- Yunanistan Dışişleri Bakan Yardımcısı Dimitris Mardas ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu (11 Mart 2016),
- AB Ekonomi ve Finansal İşlerden Sorumlu Komiser Pierre Moscovici ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (25 Nisan 2016),
- Şili Ticaret Ofisi Temsilcisi Özge Gárate ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (9 Mayıs 2016),
- Japonya Büyükelçisi Hiroshi Oka ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen, Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Uzmanı Yiğit Başat Şimşek (24 Mayıs 2016),
- ABD Houston Eyaleti Belediye Başkanı Özel Asistanı Matthew Shailer ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Uzmanı Yiğit Başat Şimşek (25 Mayıs 2016),
- ABD Ankara Büyükelçiliği Ekonomi Uzmanı Cengiz Aydın ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (26 Mayıs 2016),
- ABD Dışişleri Bakanlığı Türkiye Masası görevlisi Rob Grossman ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (16 Ağustos 2016),
- UK Foreign & Commonwealth temsilcisi Amy Clemitshaw ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (25 Ağustos 2016),
- Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve Inovasyon Platformu Toplantılarına AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Uzmanı Yiğit Başat Şimşek (22 Eylül ve 21 Kasım 2016, Londra),
- Belçika Flaman Bölgesi Ticaret Ataşesi Peter Verplancken ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (23 Eylül 2016),
- İngiltere İstanbul Başkonsolosu Judith Slater ile görüşmeye AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (23 Eylül 2016),
- Bulgaristan Başkonsolosluğu Ticaret ve Ekonomi Ataşesi Ivaylo Stanev ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu (6 Ekim 2016),

- Türkiye - Avrupa Gelecek Forumu Alumni Toplantısına AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (6 Ekim 2016),
- Lüksemburg Ankara Büyükelçisi Georges Faber ile görüşmeye Dış Siyasal İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (10 Kasım 2016),
- Almanya Devlet Bakanı Prof. Dr. Maria Böhmer ile görüşmeye AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (12 Kasım 2016),
- ABD İstanbul Başkonsolosu Jennifer Davis ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (16 Kasım 2016)

katılmıştır.

Başekonomist Dr. Zümrüt Imamoğlu ayrıca

- American Bar Association heyetinin TÜSİAD ziyaretinde (24 Mayıs 2016),
- COELA temsilcilerine (4 Ekim 2016)

ekonomi sunumları yapmıştır.

- Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle, ABD’de Kongre, Eğitim Bakanlığı, Business Roundtable, Center for American Progress, Atlantic Council ve WB-IMF Turkish Staff Association nezdinde temaslarda bulunmuş ve/veya seminerlerine katılmıştır (26 Ocak-5 Şubat 2016).
- Sanayide Dönüşüm ve Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu tarafından düzenlenen İklim Fuarı etkinliğinde “İklim Değişikliğiyle Mücadele Perspektifleri” başlıklı panelde konuşmacı olarak yer almıştır (19 Ekim 2016).

Diğer

- Gençlik Platformu kuruluşu çerçevesinde birçok üniversite ve öğrenci kulüpleri ile görüşülmüştür.
- Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele Global Compact Türkiye Sorumlusu görevine devam etmiştir.
- İklim Yatırım Fonu-Temiz Teknolojiler Fonu’nun Komite toplantısına Kalkınmakta Olan Ülkeler Özel Sektör Gözlemci Üyesi olarak Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu katılmıştır (13-15 Haziran 2016).
- Genel Sekreter Yardımcıları Dr. Nurşen Numanoğlu ve Melda Çele B20 Koalisyonunun Kaynak Verimliliği Danışma Grubu’nun çalışmalarına katılmaktadır.
- Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu B20 Enerji, Kaynak Verimliliği ve İklim Değişikliği Görev Gücünün çalışmalarına katılmaktadır.
- ITCILO ve Employers Young Professionals’ Academy ortaklığında, BusinessEurope işbirliği ile düzenlenen eğitim programına Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu katılmıştır (25-27 Nisan, 4-6 Temmuz, 5-7 Eylül 2016, Torino).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Anıtkabir ziyareti (31 Ağustos 2016, Ankara)



TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Ankara Temsilciliği

Ankara Temsilciliği genel olarak TÜSİAD'ın tüm çalışmalarına katkı sağlarken, özel olarak devletle ilişkileri güçlendirmekte ve resmi karar mekanizmalarına TÜSİAD yönetimi adına doğrudan katılım sağlamaktadır. Temsilcilik ayrıca ulusal ve uluslararası gelişmelere dair analiz ve öngörülerini TÜSİAD Yönetim Kurulu ve ilgili TÜSİAD birimleri ile paylaşmakta, çeşitli faaliyetler organize ederek kamuyla iletişim kanallarını korumakta ve güçlendirmektedir.

Temsilcilik, 2016 yılında da öncelikli görevi olan TÜSİAD'ın Ankara'daki temsilini korumaya ve güçlendirmeye devam etmiştir. Bu doğrultuda ulusal ve uluslararası kamu ve özel sektör resmi yapılarıyla açık iletişimini ve çift yönlü bilgi akışını sürdürmüştür.

Temsilcilik Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) ve bakanlıklar başta olmak üzere kanun hazırlıkları ve ikincil mevzuat tasarılarına dair TÜSİAD'ın görüşlerini ve ek önerilerini aktarmış, başkentteki gelişmeler hakkında TÜSİAD içerisinde sunumlar yapmıştır.

AB üyelik perspektifini de gözetmeye devam eden Temsilcilik; küresel iktisadi konjonktür, ABD seçimleri ve Orta Doğu'daki gelişmeler gibi dış politika alanlarını da kapsayan geniş bir yelpazede uzmanlar ve üyelerle istişarelerini devam

ettirmiş ve Yönetim Kurulu'nun yönlendirmeleriyle çeşitli çalışmalarda bulunmuştur.

Genel Temsil Etkinlikleri

Temsil etkinliklerinde ikili ve çok taraflı görüşmeler yoluyla politika ve resmi karar alma süreçlerine zamanında ve etkili katılım amacı korunmuştur.

Bu çerçevede TBMM, siyasi partiler, kamu kurum ve kuruluşları ile daimi görüş alışverişleri esas olmaya devam etmiştir. Ankara'da yerleşik diplomatik misyonlar, uluslararası kuruluşlar ve özel sektör temsil kuruluşlarıyla ilişkiler devam ettirilmiş, Türkiye'yi ziyaret eden çeşitli heyetlere ve uzmanlara sunumlar yapılmıştır.

2016 yılında 350'nin üzerinde toplantı (TÜSİAD toplantıları hariç) aracılığıyla nitelikli istişareler gerçekleştirilmiş, Ankara'daki TÜSİAD görünürlüğü güçlendirilmiştir. Bu kapsamda çeşitli siyasi parti başkan yardımcılarını dahil 250'ye yakın üst düzey siyasetçi, bürokrat ve medya temsilcisi ile ikili görüşmeler yapılmıştır.

Temsilcilik, Ankara'da gerçekleştirilen TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi (YİK) kokteyli ve toplantısını koordine etmiştir. YİK kokteyli devlet erkani ve yabancı diplomatların katılımı ile gerçekleşmiştir. YİK toplantısına ise Başbakan Binali Yıldırım onur konuğu olarak katılmış, ardından TÜSİAD Üyeleri ile basına kapalı istişareler yapılmıştır (1 Aralık 2016).

TÜSİAD Yönetim Kurulu, Yuvarlak Masaları, Çalışma Grupları ve Genel Sekreterliği için resmi makamlarla çok sayıda toplantı organize edilerek içeriği istişare edilmiş ve bu toplantıların verimli sonuçlanması için gerekli takipler sağlanmıştır.

Yasamaya ve Politika Tasarımına Katılım

Temsilcilik kanun tasarı ve tekliflerinin görüşüldüğü TBMM İhtisas Komisyonlarının ilgili toplantılarında TÜSİAD görüşlerini sözlü ve yazılı olarak aktararak savunmuştur. TBMM'de ilgili komisyon başkanları ev sahipliğinde Sınai Mülkiyet Kanunu Tasarısı, Gelir Vergisi Kanunu Tasarısı, enerji, dış ticaret ve turizm gibi başlıklarda sunumlar yapmış veya organize etmiştir.

Ayrıca TÜSİAD Yönetim Kurulu Kararı uyarınca Temsilcilik koordinasyonunda başlatılan ve yürütülen; Parlamento ve Kamu Kurumları ile ilişkiler (PARKUR) programlarını hazırlayarak uygulamıştır. Bu kapsamda TÜSİAD Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç başkanlığındaki PARKUR heyetinin parçası olarak çeşitli bakanlar, siyasi partilerin grup başkanvekilleri ve TBMM İhtisas Komisyonu Başkanları ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Başta Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), Tasarım Danışma Konseyi ve Yükseköğretim Kurulu Daimi Üniversite-Sanayi İşbirliği Komisyonu olmak üzere, özel sektör paydaşlarının kamuyla bir araya geldiği platformlarda TÜSİAD'ın temsili sağlanmıştır.

Ayrıca TÜSİAD Yönetim Kurulu ile birlikte Cumhurbaşkanı, TBMM Başkanı, Başbakan, Bakanlar Kurulu Üyeleri ve TBMM'de temsil edilen üç siyasi partinin liderleri ziyaret edilmiştir. Kamu politikası yapım süreçleri bağlamında toplamda yaklaşık 150 milletvekili ve üst düzey bürokrat ile görüşmeler gerçekleştirilerek TÜSİAD'ın bu süreçlere zamanlı ve profesyonel katılımı sağlanmıştır.

Diplomatik Temaslar

Türkiye nezdindeki büyükelçilikler ve çok uluslu resmi kuruluşlardan çok sayıda büyükelçi ve diplomat ile kapsamlı temaslara devam edilmiştir.

TÜSİAD Projeleri

İlgili TÜSİAD raporunun ardından kamu-özel sektör ortaklığı anlayışıyla hayata geçirilmekte olan 4. Sanayi Devrimi / Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu kuruluş öncesi hazırlık toplantılarına ve TÜSİAD Sürdürülebilirlik Konferansı'na yoğun katkı sağlanmıştır. TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Projesi, TÜSİAD Gençlik Platformu ve TÜSİAD ile TÜRKONFED Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi başta olmak üzere öncelikli TÜSİAD çalışmalarına da 2016 yılında da yoğun destek sağlanmaya devam edilmiştir.

Sunumlar ve Üye Toplantıları

İç Anadolu Bölgesi'nde yerleşik TÜSİAD üyeleri ile yemekli istişare toplantıları daha sık bir yapıda gerçekleştirilmiş, bu kapsamda ilk defa bir program Ankara dışında (Konya) gerçekleştirilmiştir. Temsilcilik TÜSİAD Yuvarlak Masa ve Çalışma Gruplarında sunumlara devam etmiştir.

Diğer Faaliyetler

TÜSİAD Ankara Temsilcisi Eray Akdağ ayrıca çeşitli ulusal ve uluslararası programlarda eğitimler vermiş, konuşma ve sunumlar gerçekleştirmiştir. TÜSİAD tarafından Argüden Yönetişim Akademisi işbirliği ile düzenlenen "Kamuda Karar Alma Süreçleri 2015 OECD Değerlendirme Raporu Konferansı"nda da panelist olarak yer alan Akdağ, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV), Ankara Üniversitesi Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FISAUM) ve KALDER Ankara Şubesi'ndeki görevlerine devam etmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun, TBMM Başkanı İsmail Kahraman'ı ziyareti (8 Şubat 2016, Ankara)

Avrupa Parlamentosu Uluslararası Ticaret Komisyonu'nda AB ile Türkiye arasındaki ticari ilişkilerin ele alındığı oturum (28 Kasım 2016)



TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği

TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği, Türk özel sektörünü Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu-BusinessEurope ve AB kurumları nezdinde temsil, TÜSİAD üyelerine destek, Avrupa ve Türk kamuoyunu bilgilendirme, dış tanıtım ve TÜSİAD'ın dış temsilcilik ve etkinliklerinin uluslararası koordinasyonu alanlarında çalışmaktadır.

TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği, 2016 yılında TÜSİAD üyelerine uluslararası etkinliklere yönelik bilgi talepleri ve girişimleri hakkında destek ve Brüksel'de toplantı ve davet altyapısı hizmetleri sunmaya devam etmiştir.

BusinessEurope

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BusinessEurope'un uzmanlık ve karar birimleri toplantılarına TÜSİAD'ın görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta ve ulaşılan bilgiler TÜSİAD çalışmalarında değerlendirilmektedir.

Uluslararası Koordinatör ve AB nezdinde TÜSİAD Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, BusinessEurope Başkanlar Konseyi ve Daimi Delegeler Kurulu'nun yanı sıra G20, İklim Değişikliği, ABD, Çin, Enerji ve Bilgi Toplumu çalışmalarını takip etmektedir. BusinessEurope ile İlişkiler Koordinatörü Dilek Iştar Ateş, Dış İlişkiler, Sanayi İşleri ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonları, Enerji, Dünya Ticaret Örgütü, Serbest Ticaret Anlaşmaları, AB-ABD, AB-Japonya ve AB-Rusya Ağı çalışma grupları üyesidir. AB ile İlişkiler Koordinatörü Dilek Aydın, Hukuki İşler Komisyonu, Sosyal Politikalar, KOBİ'ler ve Girişimcilik Komisyonları, Araştırma ve Yenilikçilik, Dijital Ekonomi ve Daha İyi Yasal Düzenleme çalışma grupları, İletişim Stratejisi Ağı, AB Dış Sınırları İletişim Grubu ve kurumsal reform alanlarındaki çalışmaları takip etmektedir.

AB nezdinde Türk özel sektörünün temsili

- TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB nezdinde Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası AB Komisyonu üyeleri ve yöneticileri, Avrupa parlamenterleri, AB üye ülkelerinin bakan ve bürokratları, Avrupa Yatırım Bankası yetkilileri, AB nezdinde büyükelçiler, düşünce kuruluşları, medya ve uluslararası iş dünyası temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirmiş ve toplantılara katılmıştır.
- BusinessEurope ile İlişkiler Koordinatörü Dilek Iştar Ateş ve AB ile İlişkiler Koordinatörü Dilek Aydın AB Komisyonu, Avrupa Parlamentosu, CEPS, EPC, AB Bölgeler Komitesi, Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi, Friends of Europe, CES, Center for European Reform, Heinrich Böll Vakfı, Konrad Adenauer Vakfı, Carnegie, European Business Summit ve GMF toplantı ve etkinliklerini takip etmiştir.
- TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB nezdinde Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası ve Dilek Aydın "Friends of Turkey" grubunun Avrupa Parlamentosu'nda düzenlediği toplantıda parlamenterlere AB-Türkiye vize serbestleştirilmesi sürecinde son durum hakkında bilgi vermiştir (27 Nisan 2016).

- Avrupa Parlamentosu “Friends of Turkey” grubu tarafından düzenlenen AB-Türkiye ilişkilerinde son durumu ele alan yuvarlak masa toplantısı TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir (15 Kasım 2016).
- Avrupa Parlamentosu Uluslararası Ticaret Komisyonu’nda düzenlenen oturuma katılan TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB nezdinde Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası ve TÜRKONFED’i temsilen Dilek Aydın, AB ile Türkiye arasındaki ticari ilişkiler ve Gümrük Birliği’nin güncellenmesine ilişkin bilgi vermiştir (28 Kasım 2016).

Brüksel Enerji Kulübü - BREC

TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği desteği ile kurulan Brüksel Enerji Kulübü (Brussels Energy Club - BREC)’nin üyeleri önde gelen uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticilerinden oluşmaktadır. Toplantılara üyelerin yanı sıra, AB ve devlet yetkilileri, akademik uzmanlar ve diplomatlar katılmaktadır. TÜSİAD’ın Brüksel’de ev sahipliği yaptığı BREC toplantıları 2016 yılında şu konulara odaklanmıştır:

- Sebep ve sonuçlarıyla düşük petrol fiyatları (15 Mart 2016)
- AB enerji yasaları, yatırımların güvenliği ve Kuzey Akım Projesi (13 Haziran 2016)
- Avrupa enerji piyasasında son eğilimler (27 Haziran 2016)
- AB-Rusya enerji diyalogunun canlandırılması (21 Eylül 2016)
- Latin Amerika’nın enerji açısından görünümü (8 Aralık 2016)

İletişim

- Uluslararası Koordinatör ve AB nezdinde TÜSİAD Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, AB, uluslararası ekonomi ve Türkiye’nin tanıtım etkinlikleri konularında verdiği mülakatlarla ulusal ve uluslararası medyada yer almış, Londra, Barselona, Paris’te siyasi partiler ve sivil toplum kuruluşları ile görüşmeler gerçekleştirmiştir. Dr. Kaleağası ayrıca birçok konferansa konuşmacı ve oturum başkanı olarak katılmıştır: International Finance Cooperation (IFC), European Institute of Public Administration (EIPA), World

Trade Center, Center for European Reform (CER), Istituto Affari Internazionali (IAI), SciencesPo, Paris, IRIS - Paris, Friedrich Naumann Foundation, BOZAR, EDAM, Stiftung Mercator, European Business Summit, Institut Français des Relations Internationales (IFRI), Forum Istanbul, GMF - Stokholm, GMF - Brussels.

- BusinessEurope ile İlişkiler Koordinatörü Dilek Iştar Ateş, Belçika İş Federasyonu - VBO-FEB’nin düzenlediği Türkiye’de yatırım ortamı konulu panele, AB ile İlişkiler Koordinatörü Dilek Aydın ise Avrupa Parlamentosu “Friends of Turkey” grubu ve European Neighbourhood Council adlı düşünce kuruluşunun düzenlediği vize serbestleştirilmesi sürecine ilişkin toplantıya, “Centre for European Progression” adlı düşünce kuruluşunun düzenlediği AB-Türkiye Bildirisi konulu panele ve İKV’nin düzenlediği AB-Türkiye ilişkileri üzerine yuvarlak masa toplantısına konuşmacı olarak katılmışlardır.
- Avrupalı parlamenterler, KAGIDER, DELK, Türkiye Demokrasi Platformu, TÜRKONFED, St. Benoit Lisesi, BusinessTurk-TÖSED Brussels, AB diplomatik temsilcileri, Türk ve uluslararası şirketler ve devlet birimlerinden heyetler ile TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği’nde toplantılar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Turkish Sailors Europe grubunun toplantılarına, Türk ve uluslararası şirketler ile devlet birimlerinden heyetlerle toplantı ve etkinliklere ev sahipliği yapılmıştır.

Araştırma ve Yayınlar

- Temsilcilik çeşitli konularda raporlar hazırlamıştır: Avrupa Parlamentosu Türkiye Raporu; Çalışma Hayatında Cinsiyet Eşitliği; AB - Türkiye Vize Serbestleştirilmesi Süreci; AB - Türkiye İlişkileri Gündeminde Son Gelişmeler; AB-Türkiye İlerleme Raporu.
- Haftalık “Brüksel’de Bir Hafta” ve aylık “Avrupa İş Dünyası Gündemi” düzenli yayınları 2016 yılında devam etmiştir. Temsilcilikte staj olanağı sağlanan doktora ve yüksek lisans öğrencileri AB ve uluslararası düşünce kuruluşları toplantılarına katılmış, hazırladıkları raporları özel blogda kamuoyu ile paylaşmıştır.



Stiftung Mercator, “Future of Europe” tartışması (30 Mayıs 2016)



Finlandiya Yle TV’de “How to Activate the EU’s Softpower & Turkey’s Progress?” konulu tartışma programı (8 Eylül 2016)

“Turkey, Its Neighborhood, and the International Order” paneli (14 Nisan 2016, Brookings Enstitüsü)



TÜSİAD Washington D.C. Temsilciliği

TÜSİAD Washington D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin her alanda geliştirilmesine ve karşılıklı iletişim ve bilgilendirme sürecine katkıda bulunmaktadır.

TÜSİAD Washington D.C. Temsilciği, ABD yönetimi, Kongre ve Washington D.C.’deki farklı kurum ve kuruluşlar ile ilişkileri yönetmekte, TÜSİAD üyelerini Türk-Amerikan ilişkileri, Amerikan iç ve dış politikası ve gelişmeler hakkında bilgilendirmektedir. Washington D.C.’deki paydaşları Türk iş dünyasının görüşleri doğrultusunda düzenli olarak bilgilendiren Temsilcilik, Türk-Amerikan ilişkilerinin geliştirilmesi ve derinleştirilmesi için çalışmalarına devam etmiştir.

Washington D.C.’de Temaslar ve Temsil

- TÜSİAD Washington D.C. Temsilcisi Barış Ornarlı Beyaz Saray, ABD Dışişleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Ticaret Temsilciliği nezdinde düzenli olarak temaslarda bulunmaya devam etmektedir. Ornarlı yıl içinde ABD Temsilciler Meclisi üyeleri ve danışmanlarıyla çok sayıda görüşme yapmıştır.
- Amerikan iş dünyası, düşünce kuruluşları, basın, üniversiteler ve sivil toplum temsilcileri ile temaslari sürdüren TÜSİAD Washington D.C. Temsilcisi Barış Ornarlı, BusinessEurope üyesi kuruluşların Washington D.C. temsilcileriyle ortak çalışma alanları konusunda düzenli fikir alışverişinde bulunmuştur.
- TÜSİAD Washington D.C. Temsilcisi Barış Ornarlı 2016 yılında başta Business Roundtable, National Association of Manufacturers, Coalition of Services Industries ve Transatlantic Business Council olmak üzere dokuz Amerikan iş dünyası örgütünün temsilcileriyle temas kurmuş, işbirliği olanaklarını araştırmıştır.

- TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ABD Dışişleri ve Eğitim Bakanlıklarında temaslarda bulunmuş, sosyal politika alanında etkili düşünce kuruluşu uzmanlarıyla görüşmüştür (26 Ocak-6 Şubat 2016).
- TÜSİAD Washington D.C. Temsilcisi Barış Ornarlı Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER) heyetinin Washington D.C. temalarına destek vermiştir (21-22 Mart 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu eski Başkanı Haluk Dinçer düşünce kuruluşu uzmanları ve kamuoyu önderleriyle görüşmüştür (30 Mart 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Nisan ayında yapılan Washington D.C. ziyaretinde ABD Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Catherine Novelli, Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Stefan Selig, ABD Ticaret Temsilci Yardımcısı ve Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı (TTIP) Başmüzakerecisi Dan Mullaney, Beyaz Saray Ulusal Güvenlik Konseyi yetkilileri ve Kongre üyeleri ile görüşmüştür. TÜSİAD heyeti Washington D.C. temalarında ayrıca National Association of Manufacturers (NAM) Başkanı Jay Timmons ile görüşmüş, Türk-Amerikan ekonomik ilişkilerini değerlendirmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes Brookings Enstitüsü’nde düzenlenen “Türkiye, Bölgesi ve Uluslararası Düzen” başlıklı konferansın açılış konuşmasını yapmıştır (11-14 Nisan 2016).

- TÜSİAD Washington D.C. Temsilcisi Barış Ornarlı ABD'ye doğrudan dış yatırımı artırmayı hedefleyen ABD Ticaret Bakanlığı'nın SelectUSA Yatırım Zirvesi'ne katılmıştır (19-21 Haziran 2016).
- İkili, bölgesel ve küresel ilişkiler ve uluslararası yatırım ve ticaretten sorumlu TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Simone Kaslowski Türkiye'de yaşanan son gelişmeleri değerlendirmek üzere Beyaz Saray Ulusal Güvenlik Konseyi ve ABD Dışişleri Bakanlığı yetkilileriyle bir araya gelmiştir (6-7 Eylül 2016).
- 15 Temmuz darbe girişiminin ardından TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Washington D.C.'de temaslarda bulunmuş, ABD Dışişleri Bakanlığı yetkilileri ve kamuoyu önderleriyle görüşmeler yapmıştır (19-20 Ekim 2016).

Bilgilendirme ve Tanıtım Etkinlikleri

- TÜSİAD Washington D.C. Temsilcisi Barış Ornarlı, milletvekilleri, Türk ve Amerikan şirket ve sektör temsilcileri, düşünce kuruluşu uzmanları ve akademisyenler ile TÜSİAD Washington D.C. Temsilciliği'nde toplantılar gerçekleştirmiş, Türk ve Amerikan medyasına ABD seçimlerini değerlendirmiştir. Ornarlı ayrıca Washington D.C.'de Bahçeşehir Üniversitesi lisans ve lisansüstü öğrencilerine TTIP ve Türk-Amerikan ilişkileri konusunda sunum yapmıştır (26 Ocak 2016).
- TÜSİAD Washington D.C. Temsilcisi Barış Ornarlı, Washington D.C.'de Amerikan-Türk Konseyi (ATC) tarafından düzenlenen konferanslarda Türk-Amerikan ekonomik ilişkilerinin ele alındığı panellerde oturum başkanlığı yapmıştır (24 Şubat ve 31 Ekim 2016).
- TÜSİAD Washington D.C. Temsilcisi Barış Ornarlı, TÜSİAD Ankara Temsilcisi ve TBMM ile ilişkiler Sorumlusu Eray Akdağ ile Ankara'da Dışişleri Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı ve Avrupa Birliği Bakanlığı'nda temaslarda bulunmuş, siyasi parti yetkilileri ve ABD Büyükelçisi ile görüşme yapmıştır. Ornarlı ve Akdağ, TED Üniversitesi'nde TTIP anlaşması ve Türk-Amerikan ilişkileri konularında konferans vermiştir (29 Şubat ve 13 Mart 2016).
- Dünyanın en saygın düşünce kuruluşu olan ve 100. kuruluş yıldönümünü kutlayan Brookings Enstitüsü ile TÜSİAD arasındaki işbirliği güçlenerek devam etmektedir. Brookings Enstitüsü TÜSİAD Kıdemli Araştırmacısı ve Türkiye Projesi Direktörü Prof. Dr. Kemal Kirişçi Türkiye'nin iç ve dış politikası, Türk-Amerikan ilişkileri ve bölgesel gelişmeler konularında yuvarlak masa toplantıları ve konferanslar düzenlemiş, çok sayıda makale, araştırma ve kitap yayınlamıştır. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan Brookings Enstitüsü'nde konuşma yapmıştır (31 Mart 2016).
- TÜSİAD Washington D.C. Temsilciliği, Turkish Women's International Network (TurkishWIN) tarafından organize edilen "Neden Olmasın" başlıklı konferansa ev sahipliği yapmıştır (18 Haziran 2016).
- Brookings Enstitüsü ile ortaklaşa her yıl İstanbul'da düzenlenen konferansa Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı Bruce Jones katılmış, Amerikan seçimlerinin iç dinamiklerini ve küresel etkilerini değerlendirmiştir (13 Ekim 2016).
- German Marshall Fund of the United States (GMF) ile 2009 yılında oluşturulan "Trilateral Strategy Group" kapsamında çalışmalar devam etmektedir. Programın 13. toplantısı Stokholm'de yapılmıştır (16-18 Kasım 2016).
- TÜSİAD, Economiesuisse ve Norveç İş Konfederasyonu'nun desteğiyle Johns Hopkins Üniversitesi Transatlantik İlişkiler Merkezi'nde (CTR) TTIP anlaşmasının üçüncü ülkelere etkisini ve geleceğini araştırmak için proje başlatılmıştır.
- TÜSİAD Washington D.C. Temsilciliği Türk Amerikan ilişkilerinin gündemi, ABD seçimleri, Türkiye'deki gelişmelerin Washington D.C.'deki yansımaları ve TTIP müzakereleri gibi konularda raporlar hazırlamıştır.
- Temsilcilik her hafta yayınlanan "Washington D.C. Gündemi" ve "Turkey Letter" bültenlerini ve aylık olarak derlenen "Türk-Amerikan İş Dünyası" bültenini hazırlamaktadır.
- 2016 yılında Türk ve Amerikalı çok sayıda lisans ve yüksek lisans öğrencisine staj olanağı sunulmuştur.



National Associations of Manufacturers (NAM) Başkanı Jay Timmons ile görüşme (12 Nisan 2016, Washington D.C.)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD heyetinin ABD ziyareti (20 Ekim 2016, Washington D.C.)

TÜSİAD Yönetim Kurulu Berlin ziyareti (22-23 Eylül 2016)



TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyu tarafından daha fazla ve doğru tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektör, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla faaliyetlerde bulunmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Etkinlikleri

- TÜSİAD'ın girişimiyle 2013 senesinde hayata geçirilmiş olan Türkiye Değişim Kültürü Girişimi (TCCI: Turkey: Culture of Change Initiative) ikinci resmi Danışma Kurulu toplantısını Türk ve Alman tarafından çok sayıda Danışma Kurulu üyesinin katılımlarıyla Berlin'deki BOSCH Temsilcilik Ofisi'nin ev sahipliğinde gerçekleştirmiştir. Eş başkanlar Doğan TV Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu eski Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Münih Güvenlik Konferansı Başkanı Wolfgang Ischinger de hazır bulunmuşlardır. Toplantıda, öncelikle TCCI aktivite programı gözden geçirilmiş, ardından Sabancı Üniversitesi'nden Doç. Dr. Senem Aydın-Düzgüt'in "Türkiye-AB 5.0: Türkiye'nin AB Üyelik Perspektifinin Yeniden Canlandırılması" başlıklı sunumu gerçekleşmiş, akabinde Almanya Network Başkanı ve Siemens CEO'su Hüseyin Gelis'in moderasyonunda konuyla ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur. Aynı gün,

TCCI Eş Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Devlet Bakanı Maria Böhmer ile bir çalışma kahvaltısında buluşarak, kendisine girişimin amaç ve faaliyetlerini aktarmıştır (26 Şubat 2016).

- TÜSİAD Berlin Bürosu ve TCCI, Hertie School of Governance'la ortaklaşa bir Dahrendorf panel etkinliği de düzenlemiştir. Panelin başlığı "Mülteci Anlaşması: Kazançtan Ziyade Risk Midir? AB ve Türkiye Arasındaki Yeni İşbirliği Yollarını Değerlendirmek" olarak belirlenmiştir. Yüksek bir katılımı ile gerçekleşen etkinliğin açılış konuşmasını TCCI Eş Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ yapmış, akabinde konuşmacı olarak Sabancı Üniversitesi'nden Doç. Dr. Senem Aydın-Düzgüt, Heinrich Böll Vakfı Türkiye Direktörü Kristian Brakel ve SWP'den Magdalena Kirchner'in değerli katılımları sağlanmıştır (26 Şubat 2016).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Berlin ziyareti gerçekleştirmiştir. Ziyaret kapsamında, önde gelen Alman düşünce kuruluşları temsilcileri, Federal Parlamento Milletvekilleri, muadil kuruluş BDI Başkanı Ulrich Grillo başkanlığındaki BDI heyeti ve çeşitli firma temsilcileriyle gerçekleşen üst düzey temaslarda 15 Temmuz sonrası Türkiye-Almanya ilişkileri, küresel ekonomik gelişmeler ile Türkiye'nin AB üyelik süreci ve AB'nin geleceği konuları

ele alınmış ve yeni işbirliği fırsatları değerlendirilmiştir (22-23 Eylül 2015). Berlin temasları sonrası TÜSİAD Berlin Bürosu'nda Almanya'daki Türk basın temsilcilerine yönelik bir basın toplantısı da düzenlenmiştir.

- Almanya Devlet Bakanı Prof. Dr. Maria Böhmer ve beraberindeki heyetin İstanbul ziyareti çerçevesinde TÜSİAD Genel Sekreterliği'ne ziyareti ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından kabulü sağlanmıştır (12 Kasım 2016). Akabinde Almanya Network Başkanı ve Siemens CEO'su Hüseyn Gelis'in Berlin ziyareti çerçevesinde bir iade-i ziyaret gerçekleşmiştir. Aynı çerçevede, görevine Kasım ortasında başlayan Türkiye'nin yeni Berlin Büyükelçisi Ali Kemal Aydın ile de bir araya gelinmiştir (30 Kasım 2016).
- TÜSİAD Berlin Bürosu, ekonomi, eğitim, bilim, sanat gibi farklı alanlarda Alman kamuoyunda değişen Türkiye'nin daha yakından tanınmasının sağlaması çalışmalarına TÜSİAD üyelerinin aktif bir şekilde entegre edilmesi amacıyla çeşitli raporlar hazırlamış ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası ile Almanya Network Grubu üyeleriyle çeşitli toplantılar gerçekleştirmiştir.

Bilgilendirme ve Temas Etkinlikleri

- TÜSİAD Sanayi 4.0 Tanıtım Toplantısı çerçevesinde Almanya Platform 4.0'ın önemli bileşenlerinden olan Elektrik ve Elektronik Sanayicileri Derneği (ZVEI) Araştırma, İK ve Üretim Mühendisliği Bölüm Başkanı Dr. Bernhard Diegner'in panelist olarak katılımı sağlanmıştır (17 Mart 2016).
- TÜSİAD Berlin Bürosu, Mercator Vakfı'nın önemli bir projesi olan "Türkiye-Almanya Gençlik Köprüsü" Direktörü Dr. Catharina Dufft'un Almanya Network Başkanı ve Siemens CEO'su Hüseyn Gelis ve akabinde TÜSİAD Sosyal Politikalar ve Bilgi Toplumu'ndan sorumlu Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ile toplantılarına organizasyonel destek vermiştir (12 Mayıs 2016).
- Berlin'de gerçekleşen Dahrendorf Sempozyumu'na TÜSİAD'ı temsilen Dış İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin katılımı sağlanmıştır (25-27 Mayıs 2016).
- İkincisi gerçekleştirilen ve Mercator Vakfı'yla ortaklaşa düzenlenen Türkiye Avrupa Gelecek Forumu'nun Berlin ayağına katılım ve organizasyonel destek sağlanmıştır (29 Mayıs-5 Haziran 2016).
- Medyayla ilişkiler çerçevesinde, TÜSİAD Berlin Bürosu Uzmanı Ayşe Yürekli'nin Münih merkezli Ekonomik Araştırma Enstitüsü ifo'nun düzenli Almanca yayını olan Schnelldienst dergisinde "AB'nin Türkiye'yle Zorlu İlişkisi: Harekete Geçmek için Tam Zamanı (Die schwierige Beziehung der EU zur Türkei: Höchste Zeit zu Handeln)" başlıklı makalesi yayımlanmıştır (10 Kasım 2016).
- TÜSİAD Berlin ve TCCI Direktörü Alper Üçok, bilgilendirme ve temas etkinlikleri kapsamında, Stokholm'de gerçekleştirilen ve İsveç Dışişleri Bakanlığı, German Marshall Fund of the United States (GMF) ve TÜSİAD tarafından düzenlenen Üçlü Strateji Grubu toplantısına TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Dr. Bahadır Kaleağası ile birlikte katılım sağlamıştır (16-18 Kasım 2016).
- TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye Demokrasi Forumu Berlin gezisine organizasyonel destek sunmuştur (28-29 Kasım 2016).
- TÜSİAD Berlin Bürosu'nun diğer temasları arasında Almanya Federal Ekonomi ve Enerji Bakanlığı yetkilileri, Federal Parlamento Milletvekilleri, Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) temsilcileri, Alman Dış Politika Topluluğu (DGAP), German Marshall Fund of the United States (GMF) Berlin Ofisi, Mercator Vakfı, Türkiye-Almanya Gençlik Köprüsü, Hertie School of Governance ve Münih Güvenlik Konferansı Örgütü'nün yanı sıra T.C. Berlin Büyükelçiliği ve Başkonsolosluğu, medya yöneticileri, çeşitli sivil toplum kuruluşu ve iş dünyası temsilcileri ile gerçekleştirilen görüşmeler yer almıştır.
- TÜSİAD Berlin Bürosu, aylık "Almanya Basın Değerlendirmeleri", "Stimmen aus der Türkei" ve "Almanya'da Bu Ay" bültenlerinin yanı sıra Almanya'daki güncel politik, ekonomik ve sosyal gelişmelere ilişkin çeşitli bilgi notları hazırlamıştır. Ayrıca TÜSİAD Berlin Bürosu, 2016 Ağustos ayından itibaren aktif durumda olan TCCI web sayfasına (www.tcci-de.org/) içerik desteği vermektedir.



Dahrendorf Paneli (26 Şubat 2016)



TCCI 2. Danışma Kurulu Toplantısı (26 Şubat 2016)

Cercle de l'Institut du Bosphore toplantısı (19 Eylül 2016)



TÜSİAD Paris Bürosu

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğinin Fransa kamuoyunda destek bulması ve Fransa ile Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğinin Fransa kamuoyunda destek bulması ve Fransa ile Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Bu amaçlar doğrultusunda TÜSİAD'ın girişimiyle 2009 yılında Paris'te kurulan düşünce kuruluşu Institut du Bosphore'un çalışmaları da Paris Bürosu tarafından yürütülmektedir.

Temsil ve Tanıtım Etkinlikleri

- Fransa ve Türkiye'den yüze yakın davetlinin katılımıyla bu yıl 7.'si düzenlenen ve "Türkiye-Fransa-AB: AB Rotasını Korumak" ana başlığı altında gerçekleşen Institut du Bosphore Yıllık Semineri'nin organizasyonuna katkı sağlanmıştır (17-18 Mart 2016).
- AB Komisyonu Ekonomik ve Mali İşlerden Sorumlu Üyesi ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Pierre Moscovici'nin TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Institut du Bosphore üyeleri ile bir araya gelerek, Türkiye-AB makroekonomik ilişkilerinin iş dünyası gözünden değerlendirildiği yuvarlak masa toplantısının koordinasyonu sağlanmıştır. Toplantıya Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı N. Ümit Boyner, Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası ve üyeler Simone Kaslowski, Livio Manzini, Guillaume Lejeune, Haluk Tükel ve Pekin Baran katılım sağlamıştır (25 Nisan 2016).

- TÜSİAD Paris Temsilcisi ve Institut du Bosphore Direktörü Serap Atan, Türk Alman Üniversitesi'nin Avrupa Birliği Yüksek Lisans Programı öğrencileri ile bir araya gelerek, Türkiye-Fransa-AB ilişkileri konusunda bilgilendirmiştir (3 Haziran 2016).
- Institut du Bosphore, BusinessFrance tarafından Paris'te düzenlenen Türkiye Çalıştayı'nın etkinlik ortakları arasında yer almıştır. Bu çerçevede, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı Anne Lauvergeon "Türkiye Ekonomisinin Başarısı" konulu panele konuşmacı olarak katılmıştır (17 Haziran 2016).
- Institut du Bosphore, Central for American Progress ve IRIS işbirliğinde "Türkiye 2023: Kapsayıcı büyüme için uzun vadeli vizyon" başlıklı bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. IRIS Direktör Yardımcısı, Institut du Bosphore Yönetim Kurulu Üyesi ve Yayınlar Koordinatörü Didier Billion'un moderatörlüğünde, Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası'nın katılımıyla gerçekleşen toplantıda TCMB eski Başkanı, OECD nezdinde T.C. Daimi Temsilcisi Büyükelçi Erdem Başçı ve Center for American Progress Kıdemli Araştırmacısı Alan Makovsky konu ile ilgili değerlendirmelerde bulunmuşlardır (23 Haziran 2016).

Türkiye 2023: Kapsayıcı Büyüme İçin Uzun Vadeli Vizyon toplantısı (23 Haziran 2016)



- Bu yıl beşincisi düzenlenen Cercle de l'Institut du Bosphore toplantısı "Demokrasi ve Ekonomi: Türkiye'nin karşılaştığı zorluklar ve Avrupa" ana teması etrafında gerçekleşmiştir. IRIS Direktör Yardımcısı ve Institut du Bosphore Yönetim Kurulu Üyesi ve Yayınlar Koordinatörü Didier Billion'un moderatörlüğünü üstlendiği toplantıda Le Point dergisi ve Le Figaro gazetesi yazarı, Ekonomist, Avukat Nicolas Baverez, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Görevlisi, T.C. AB eski Bakanı Prof. Dr. Beril Dedeoğlu ve Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası konuşmacı olarak yer almıştır (19 Eylül 2016).
- Institut du Bosphore, Paris Sorbonne Üniversitesi İnsan Hakları Derneği tarafından düzenlenen "Göçmenlerin Kabulü" konulu Forum'a etkinlik destekçisi olarak katkı sağlamıştır (28 Ekim 2016).
- 2016 yılında faaliyete geçen Institut du Bosphore Yönetim Kurulu, enstitünün çalışmalarına yön vermek üzere düzenli şekilde toplantılar gerçekleştirmiştir.

Bilgilendirme ve Temas Etkinlikleri

- OECD nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi BIAC'ta TÜSİAD'ı temsil eden üyelere bilgi akışı ve destek sağlanmıştır. BIAC Genel Kurulu toplantısına (30 Mayıs 2016) ve BIAC Business Day etkinliğine (8 Aralık 2016) katılım sağlanmıştır. TÜSİAD'ın OECD ile birlikte düzenlemeyi öngördüğü etkinlik ve rapor çalışmaları çerçevesinde kurumlararası iletişime destek sağlanmıştır.
- Yıl boyunca Türkiye'nin ekonomik gelişimi ve yatırım ortamı konusunda Fransız iş dünyası temsilcileri, bürokratlar, büyükelçiler, bakanlık temsilcileri ve basın mensuplarıyla istişareler gerçekleştirilmiştir.
- MEDEF, IFRI, IRIS, CERİ, CEPİI, Institut Jacques Delors, Fondation Jean-Jaurès ve benzeri düşünce kuruluşlarının Türkiye ve Avrupa Birliği ile ilgili toplantılarına düzenli katılım sağlanmıştır.
- Şirketlerden, kamu kuruluşlarından, medya temsilcilerinden ve diğer çevrelerden gelen bilgi taleplerine yanıt verilmiştir.

Çin’de Türk Ticaret ve Sanayi Odası kuruluş çalışmalarına yönelik çalışma yemeği (12 Mayıs 2016, Şanghay)



TÜSİAD Pekin Bürosu

TÜSİAD Pekin Bürosu, TÜSİAD’ın Çin’de daha iyi tanınmasını sağlamak ve TÜSİAD üyelerinin şirketlerinin Çin’deki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmaktadır.

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin hükümeti, yerel hükümetler, Çinli ve Türk iş çevresi, medya, kültürel çevreleri, düşünce kuruluşları, ticaret odaları, Çin’de bulunan AB kurum ve kuruluşları ile olan ilişkileri çerçevesinde, TÜSİAD’ın Çin’de daha iyi tanınmasını sağlamak ve TÜSİAD üyelerinin şirketlerinin Çin’deki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmaktadır. TÜSİAD Çin etkinlikleri 2017’de yeniden yapılanma sürecine girmiştir.

Temsil ve Tanıtım Etkinlikleri

TÜSİAD Pekin Bürosu; Çin Ticaret Bakanlığı, Çin Dışişleri Bakanlığı, Yerel Ticaret Odaları, Çin Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu (NDRC), Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT), Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) ve bu kurumların diğer eyalet ve bölgelerdeki yerel ofisleri, Çin merkezi ve yerel yatırım destekleme ve tanıtım ajansları, STK’lar, Çin’in önemli düşünce kuruluşları, üniversiteler, Türkiye’nin önde gelen kurum ve kuruluşları, medya kuruluşları ile yoğun temaslara devam etmiştir. T.C. Pekin Büyükelçisi, Pekin Ticaret Başmüşaviri, Pekin Turizm Ataşesi, Pekin Gümrük Müşaviri ile temaslarda sürdürülmüştür.

TÜSİAD Pekin Bürosu, TÜSİAD üye şirketleri ve Türkiye iş dünyası için “İş Merkezi” görevini üstlenmeye devam etmiştir. Üye firmaların Çin’deki faaliyetlerine katkı sağlanmıştır. TÜSİAD Pekin Bürosu’na Çin ve Türkiye iş dünyasından, sektörlerden gelen bilgi ve destek taleplerine yanıt vermiştir.

TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan Alvaran aşağıda yer alan çalışmalara katkı sağlamış ve belirtilen toplantılara katılmıştır. Yapılan tüm temaslarda TÜSİAD, TÜSİAD Pekin Bürosu etkinlikleri, Türkiye ekonomisi ve iş dünyası tanıtılmıştır.

- İpek Yolu Fonu Başkan Yardımcısı Wang Dan ve Direktör Yardımcısı Song Fan ile İstanbul’da TÜSİAD üyelerinin katılımıyla bir toplantı yapılmasına katkı verilmiştir (19 Şubat 2016).
- TÜSİAD ve ÇITAM (Çin Türk Araştırma Merkezi) işbirliğinde düzenlenen Çin Yeni Yılı Gala Yemeği etkinliğine katkı verilmiştir (2 Mart 2016).
- T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından Ankara’da düzenlenen Çin Eylem Planı toplantısına katılım sağlanmış ve TÜSİAD’ın eylem planı ile ilgili görüşleri sunulmuştur (8 Mart 2016).
- İstanbul’da gerçekleşen TÜSİAD Çin Network toplantısına katılım sağlanmıştır (11 Mart 2016).
- Mayıs ayında Çin’in Xian şehrinde Bank of China sponsorluğunda düzenlenen Shaanxi KOBİ Sınır Ötesi Yatırım ve Ticaret İşbirliği Konferansı’na TÜSİAD üyesi firmaların katılımı amacıyla Bank of China ile yapılan toplantılara katkı verilmiştir (11 Mart 2016).

- Dünya Türk İş Konseyi - Asya Pasifik Komitesi Başkanı Nejdet Demiryürek ile İstanbul'da gerçekleştirilen toplantının düzenlenmesine katkı verilmiştir (22 Mart 2016).
- Şanghay'a yapılan iş gelişme ziyareti kapsamındaki tüm toplantılarda TÜSİAD, TÜSİAD Pekin Ofisi ve Çin'e yönelik faaliyetleri tanıtılmış, Türk-Çin ikili ekonomik ilişkileri hakkında görüş alışverişi yapılmıştır (12-13 Mayıs 2016):
 - T.C. Şanghay Başkonsolosu Özcan Şahin ile görüşme
 - T.C. Şanghay Ticaret Ataşeleri Mustafa Yavuz ve Aykut Aymelek ile görüşme
 - Çin'deki önemli muadil kuruluşlardan biri olan Çin Sanayi ve Ticaret Komisyonu Şanghay Ofisi (SFIE) Direktör Yardımcısı Wang Qian ile görüşme
 - Şanghay'ın ekonomik faaliyetlerinden sorumlu kurum olan Şanghay Ticaret Komisyonu'nun Direktör Yardımcısı Chen Jiang ile görüşme
 - Shanghai Institutes for International Studies (SIIS)'den Uzman Jiang Li Xiao ile temas
 - Dünya Türk İş Konseyi - Asya Pasifik Komitesi Başkanı tarafından Şanghay'da düzenlenen Çin'de Türk Ticaret ve Sanayi Odası konulu çalışma yemeğine katılım
- Çin'deki önemli muadil kuruluş Çin Dış Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT)- Batı Asya ve Kuzey Afrika Departmanı ve Yasal İşler Departmanı tarafından yabancı firmaların Çin'de karşılaştıkları yasal sorunların dinlenmesine yönelik düzenlenen etkinliğe, Türkiye'den tek kurum olarak davet edilen TÜSİAD'ı temsilen konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır. Konferans öncesi konuklarla yapılan özel toplantıda CCPIT Başkan Yardımcısı Yin Zhonghua ve Yasal İşler Departmanı Genel Müdürü Wang Chengjie ile görüşme yapılmıştır (17 Mayıs 2016).
- Paris'te düzenlenen BIAC Çin Görev Gücü Toplantısı ve OECD Çin Toplantısına içerik katkısı verilmiştir (10 Haziran 2016).
- Çin Sanayi Ekonomileri Federasyonu (CFIE) bünyesinde kurulan, TÜSİAD'ın da üyesi olduğu Bir Kuşak Bir Yol Sanayi ve Ticaret Birliği (BRICA)'nin Pekin'de gerçekleşen kuruluş seremonisine ve ilk konsey toplantısına katılım sağlanarak 20 ülkeden 22 kurucu üyenin yer aldığı bu zirve toplantısında TÜSİAD'ın temsili gerçekleştirilmiştir (15-16 Haziran 2016).
- TÜSİAD ve Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) işbirliğinde İstanbul'da dördüncüsü gerçekleştirilen "Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak" konferansına destek sağlanmıştır (16 Aralık 2016).

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü İraz Turhan Alvaran,

- Türk ve Çin medyasına yazılı ve görsel mülakatlar vermiştir.
- Görüş ve öneri belgeleri hazırlamıştır.
- Ekonomi Bakanlığı'nın hazırladığı Çin'e yönelik Eylem Planı'na katkı sağlamıştır.

Ayrıca;

- "Çin Bülteni", "China Business Insight", "Turkey Insight" raporları, Çin'in ve Türkiye'nin ekonomisini, iş yapma ortamını tanıtan güncel bilgi notları hazırlanmaya devam edilmiştir.
- "Bir Kuşak Bir Yol", "Made in China 2025", "Çin'in Yeni Enerji Endüstrisi" gibi konularda notlar hazırlanmıştır.
- Çin ve Türk iş dünyasının karşılıklı yaşanan gelişmeleri yakından takip etmesine katkıda bulunulmuştur.
- İş geliştirme faaliyetleri ve bölge ziyaretleri kapsamında, Türkiye'de Ekonomi Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı, Çin Ankara Büyükelçiliği, TÜSİAD üyeleri, Çinli medya ve firmalar ile temaslar gerçekleştirilmiştir.



Çin'de Türk Ticaret ve Sanayi Odası kuruluş çalışmalarına yönelik çalışma yemeği (12 Mayıs 2016, Şanghay)



BRICA kurucu üye temsilcilerinin katılımıyla açılış töreni (16 Haziran 2016, Pekin)

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç Londra ziyareti (22 Kasım 2016)



TÜSİAD Londra Bürosu

TÜSİAD Londra Bürosu, Türkiye ile Birleşik Krallık arasında ikili ilişkilerin geliştirilmesi ve iki ülke arasında siyasi, ekonomik ve kültürel bağların güçlendirilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Faaliyetlerine Haziran 2015'te başlayan TÜSİAD Londra Bürosu iki ülke arasında kalıcı, sağlıklı ve karşılıklı güvene dayalı ilişkilerin geliştirilmesi, Türkiye'nin AB'ye katılımının teşviki, Kıbrıs sorununun çözümü, Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Anlaşması ticaretin ve yatırımın teşvik edilmesi, Birleşik Krallık'ta yer alan finans kaynaklarından yararlanma konu başlıklarına katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Etkinlikleri

TÜSİAD Birleşik Krallık Network Başkanı Dr. Hasan Süel ve TÜSİAD Birleşik Krallık Network Üyesi Şerif Egeli Londra ziyareti çerçevesinde Birleşik Krallık Şarbakı'nın özel ticaret temsilcisi Lord Janvrin, Royal Institute of International Affairs (Chatham House) Türkiye Programı Direktörü Fadi Hakura, All-Party Parliamentary Group for Turkey Başkan Yardımcısı Lord Clement-Jones, Birleşik Krallık TTIP ekibi üyeleri ve D Group, CBI Uluslararası Direktörü Ben Digby ve T.C. Londra Büyükelçisi Abdurrahman Bilgiç ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Ziyaret kapsamında Royal United Services Institute for Defence and Security Studies (RUSI) Uluslararası Direktörü Dr. Jonathan Eyal ev sahipliğinde, AB Dış İlişkiler ve Güvenlik Politikası eski Yüksek Temsilcisi Catherine Ashton, Birleşik Krallık Dışişleri eski Bakanı Sir Malcolm Rifkind ve Dr. Hasan Süel'in konuşmacı olarak katılımıyla bir panel düzenlenmiştir. Toplantı akabinde, UBS ev sahipliğinde

ve Londra'da mukim uluslararası finans kuruluşlarının temsilcilerinin katılımıyla bir resepsiyon gerçekleştirilmiştir. Ziyaret sonunda Cambridge Science Park'ta yer alan BEKO Ar-Ge merkezi ziyaret edilmiştir (29-30 Eylül 2016).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç, TÜSİAD Londra Direktörü Dr. Hasan Turunç ve TÜSİAD AB İletişim - Projeler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi'nin katılımıyla Londra'ya bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyaret çerçevesinde Birleşik Krallık Dışişleri Bakanlığı Avrupa ve Amerika'dan Sorumlu Devlet Bakanı Alan Duncan; CBI Genel Direktörü Carolyn Fairbairn; Birleşik Krallık Parlamentosu AB Komitesi üyesi Baroness Armstrong; Birleşik Krallık Parlamentosu Uluslararası İlişkiler Komitesi Üyesi Lord Hannay; T.C. Londra Büyükelçisi Abdurrahman Bilgiç, Royal Institute of International Affairs (Chatham House) Türkiye Programı Direktörü Fadi Hakura, Royal United Services Institute for Defence and Security Studies (RUSI) Uluslararası Direktörü Dr. Jonathan Eyal, Center for European Reform Fellow Rem Korteweg ile görüşmeler yapılmıştır (22 Kasım 2016).

Bilgilendirme ve Temas Etkinlikleri

- Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve Inovasyon Yılı kapsamında İngiltere'nin Manchester şehrinde düzenlenen kapanış etkinliğine TÜSİAD'ı temsilen katılım sağlanmıştır. Kapanış etkinliğine her iki ülkeden araştırma kuruluşu, özel sektör, üniversite ve sanayi temsilcileri ile araştırmacılar katılım göstermiştir (9 Mart 2016).
- Türkiye-Birleşik Krallık Bilim ve Inovasyon Toplantısı organizasyonunun koordinasyonu TÜSİAD Londra Bürosu tarafından yürütülmüştür. Toplantı, Birleşik Krallık Refah Fonu'nun desteği, Knowledge Transfer Network, British Council, Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Departmanı'nın ortaklığında hayata geçirilmiştir. Toplantıda, inovasyon, bilim, teknoloji ve Ar-Ge konularındaki olası işbirlikleri için kısa, orta ve uzun vadeli stratejik hedeflerin ortaya konulması, ortak yatırım ve bilimsel araştırma konularında bir yol haritası çıkarılması ve işbirliklerinin artırılabilmesi için öneriler değerlendirilmiştir (21 Kasım 2016).
- Brexit ve Türkiye'deki darbe teşebbüsü sonrası bilgilendirme amaçlı Britanya Parlamentosu'nda temsili bulunan siyasi parti milletvekilleri, danışmanları ile görüşülmüştür. All-Party Parliamentary Group for Turkey üyeleri ziyaret edilmiştir.
- Brexit sürecinin ardından iki ülke ilişkilerinin pozitif yönde evrilmesi amacıyla CBI Uluslararası Direktörü Ben Digby ile bilgilendirme amaçlı görüşmeler düzenlenmiştir.
- Yıl boyunca Birleşik Krallık Başbakanı'nın özel ticaret temsilcisi Lord Janvrin ile iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin derinleştirilmesi konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. Lord Janvrin Birleşik Krallık'ın Brexit süreci senaryoları konusunda değerlendirmelerde bulunmuştur.
- Brexit sürecini takip etmek üzere Londra merkezli düşünce kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Ayrıca Chatham House (Kraliyet Uluslararası İlişkiler Enstitüsü), Kraliyet Birleşik Hizmetler Enstitüsü (RUSI) ve Centre for European Reform (CER), OpenEUROPE temsilcileri ile konuya ilişkin düzenli fikir alışverişinde bulunulmuştur.
- Siyaset yapıcılar ve siyasi aktörler ile angajman iletişim aktiviteleri çerçevesinde Birleşik Krallık'ın önde gelen siyasi partilerinin yıllık parti konferanslarına katılım sağlanmıştır: Konferanslarda siyasi partilerin gündemi ve öncelikleri takip edilirken, partilerin lider ekipleriyle görüşmeler yapılmıştır.
- Londra'nın finans merkezi City Corporation Başkanı Lord Mayor Alderman Jeffrey Muntevans heyetinin TÜSİAD'a gerçekleştirdiği ziyaretin koordinasyonu TÜSİAD Londra Bürosu tarafından yürütülmüştür. Toplantı sırasında iki ülke arasındaki yatırım ve işbirliği olanakları ele alınmıştır.
- Birleşik Krallık'ın önde gelen savunma konusunda uzman Üniversitesi Royal College of Defence Studies heyetinin TÜSİAD'ı ziyareti organizasyonuna TÜSİAD Londra Bürosu katkı sağlamıştır. Toplantı sırasında uluslararası gelişmeler ve Türkiye-Birleşik Krallık ekonomik trendleri hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur.
- Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosu Judith Slater'in onur konuğu olduğu Vodafone ev sahipliğinde düzenlenen TÜSİAD Birleşik Krallık Network akşam yemekli değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Londra merkezli önde gelen basın ve medya kuruluşları ile istişare ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.
- Birleşik Krallık'ta yer alan uluslararası iş çevreleri, ekonominin oyuncularını ve iş dünyası kurum, kuruluş ve temsilcileri ile ilişkilerin geliştirilmesi ve ikili ticaretin ve yatırımın teşvik edilmesi amacıyla karşılıklı iş ziyaretleri düzenlenmesinin ele alındığı görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Londra Büro Direktörü Dr. Hasan Turunç ile Brexit değerlendirmesi (14 Temmuz 2016)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Londra ziyareti kapsamında CBI Genel Direktörü Carolyn Fairbairn ile görüşme (22 Kasım 2016)

BusinessEurope 2016 Yılı İlk Başkanlar Konseyi (19-20 Mayıs 2016, Lahey)



Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler

Uluslararası Üyelikler



Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BusinessEurope) ve Üye Federasyonlar ile İlişkiler

BusinessEurope, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. TÜSİAD, 1987'den bu yana BusinessEurope'un tam üyesidir. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyesi TİSK'tir.

BusinessEurope'un 2016 yılı ilk Başkanlar Konseyi toplantısı Lahey'de gerçekleştirilmiştir. Toplantıda TÜSİAD'ı Yönetim Kurulu Üyesi Simone Kaslowski ile Uluslararası Koordinatör ve AB-Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası temsil etmiştir (19-20 Mayıs 2016).

BusinessEurope'un 2016 yılı ikinci Başkanlar Konseyi toplantısı Bratislava'da gerçekleştirilmiştir. Toplantıda TÜSİAD'ı Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ile Uluslararası Koordinatör ve AB-Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası temsil etmiştir (24-25 Kasım 2016).

BusinessEurope üyesi muadil kuruluşlar ile ayrıca şu temaslar yapılmıştır:

- Yönetim Kurulu Berlin ziyareti kapsamında Alman Sanayiciler Federasyonu (BDI) Yönetim Kurulu ile görüşme (23 Eylül 2016),
- İngiltere Sanayi Konfederasyonu (CBI) ile Londra'da görüşme (22 Kasım 2016),
- Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in BusinessEurope Başkanı Emma Marcegaglia ile görüşmesi (24 Kasım 2016).

BusinessEurope'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana komisyon şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler.

TÜSİAD Genel Sekreterliği ve AB-Brüksel Temsilciliği uzmanları ilgili komisyonların ve komisyonlara bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını takip etmiş, öncelikli konularla ilgili toplantılara katılım sağlamışlardır.

BusinessEurope Başkanlar Konseyi (25 Kasım 2016, Bratislava)



Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile İlişkiler

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) nezdinde faaliyet gösteren Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC), iş ve sanayi dünyasını temsil etmek üzere 1962 yılında kurulan bağımsız bir örgüttür. 34 ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir. TÜSİAD, BIAC'a 1999'da üye olmuştur. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyeleri TOBB ve TİSK'tir.

Aşağıda belirtilen TÜSİAD üyeleri BIAC'ın ilgili politika gruplarındaki başkan ve başkan yardımcılığı görevlerini sürdürmüşlerdir:

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman, BIAC Gıda ve Tarım Komitesi Başkanı
- TÜSİAD Üyesi Tayfun Bayazıt, BIAC Ekonomik Politika Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Üyesi Korhan Kurdoğlu, BIAC Çin Görev Gücü Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Üyesi Erman Ilıcak, BIAC Rusya "Ad-Hoc" Grubu Başkanı
- TÜSİAD Üyesi Dr. Yılmaz Argüden, BIAC Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türkten, BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi Başkan Yardımcısı

- TÜSİAD Üyesi Dr. Murat Doğu, BIAC Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Teknoloji ve Inovasyon Çalışma Grubu Üyesi Ayşegül İldeniz, BIAC Inovasyon ve Teknoloji Komitesi Başkan Yardımcısı

TÜSİAD ayrıca OECD tarafından hazırlanan "Düzenleyici Politika Raporu" (Regulatory Policy Outlook) için BIAC aracılığıyla oluşturulan özel sektör desteğine katkı sağlamıştır.

Bu çerçevede TÜSİAD üyelerinin ve temsilcilerinin katıldığı toplantılar aşağıda belirtilmektedir:

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman başkanlığını yürüttüğü BIAC Gıda ve Tarım Komitesi toplantılarına (7-8 Nisan ve 29 Kasım 2016),
- TÜSİAD Paris Temsilciliği Proje Koordinatörü Didem Bora Özler BIAC Genel Kurul toplantısına (30 Mayıs 2016),
- TÜSİAD Çin Network Başkanı ve BIAC Çin Görev Gücü Başkan Yardımcısı Korhan Kurdoğlu Paris'te BIAC Çin Görev Gücü Yıllık Toplantısı ve "OECD China Reflection Group" toplantılarına (10 Haziran 2016),
- TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu Paris'te BIAC Çin Görev Gücü Yıllık Toplantısı ve "OECD China Reflection Group" toplantılarına (10 Haziran 2016),
- TÜSİAD Paris Temsilcisi Serap Atan ve Proje Koordinatörü Didem Bora Özler OECD'de düzenlenen BIAC Business Day etkinliğine (8 Aralık 2016)

katılmışlardır.

B20 Koalisyonu Başkanlar Toplantısı (1-2 Haziran 2016, Paris)



Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler / Uluslararası Üyelikler



Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (BUSINESSMED) ile İlişkiler

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği-BUSINESSMED Mart 2002 tarihinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kurulmuştur. BUSINESSMED 1995 yılında Barselona'da başlatılan Avrupa-Akdeniz işbirliği sürecinde yer alan 11 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus) sanayi federasyonlarının kuruluşu tam üyeliği ile oluşturulmuş, Malta ve İsrail federasyonları ilerleyen dönemde üyelikten ayrılmışlardır. BUSINESSMED'e Almanya, İtalya, Fransa, İspanya, Portekiz, Türkiye, Sırbistan, Yunanistan ve Moritanya federasyonları da gözlemci üye olmuşlardır.

BUSINESSMED'in kuruluşundan bu yana Türkiye'yi kurucu tam üye olarak temsil etmekte olan TÜSİAD ve TİSK, Türkiye'nin AB ile üyelik müzakeresi yürüten bir ülke olması nedeniyle 2009 itibarıyla üyeliklerini gözlemci üye statüsüne çevirmişlerdir. Birliğin 2014 yılında yapılan Genel Kurulu'nda alınan kararla tam ve gözlemci üye ayrımı ortadan kaldırılmıştır.



B20 Koalisyonu ile İlişkiler

2011 yılında Fransa'nın Cannes şehrinde yapılan G20 özel sektör zirvesinde buluşan bu ülkelerin önde gelen iş dünyası örgütleri, bu zirveden sonra B20 markasını oluşturarak B20 Koalisyonu (B20 Coalition) isimli bir yapı kurmuştur. TÜSİAD, merkezi Paris'te olan B20 Koalisyonu'nun kurucu üyesidir.

B20 Koalisyonu, G20'nin gündeminde öncelikli gördüğü alanlarda iş dünyası görüşlerinin oluşmasına katkı sağlamakta, G20/B20 Dönem Başkanlıkları ile işbirliği halinde çalışmalarını yürütmektedir. 2016 yılında B20 Koalisyonu'nun öncelikli konusu olan "kaynak verimliliği" konusunda yürütülen çalışmalara destek verilmiştir.

2016 içinde katılım sağlanan toplantılar şunlardır:

- TÜSİAD Dış İlişkilerden Sorumlu Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu B20 Koalisyonu Şerpa Toplantısına ve Başkanlar Toplantısına (24 Şubat, 1-2 Haziran 2016),
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes Paris'te düzenlenen B20 Koalisyonu Başkanlar Toplantısına (1-2 Haziran 2016)

katılmışlardır.

B20 Koalisyonu 2016 yılı Kasım ayında faaliyetlerini Küresel İş Koalisyonu (Global Business Coalition-GBC) adı altında yürütme kararı almıştır.

TÜSİAD-Brookings Enstitüsü ABD Başkanlık Seçimleri Yerel Dinamik, Küresel Etkiler Semineri (13 Ekim 2016)



Uluslararası İşbirlikleri

TÜSİAD, Türkiye'nin siyasal, ekonomik ve sosyal gelişiminin uluslararası alanda daha iyi anlatılması, bu konuda akademik düzeyde çeşitli etkinlikler düzenlenmesi amacıyla yurtdışındaki çeşitli düşünce kuruluşlarıyla ortak programlar yürütmektedir.



The German Marshall Fund of the United States (GMF) ile İlişkiler

Üçlü Strateji Grubu (TSG), German Marshall Fund of the United States (GMF) ile İsveç Dışişleri Bakanlığı ve Koç Holding'in de ortaklığında yürütülen bir çalışma olup, 2016 yılında üç yıllık bir süre için uzatılmasına karar verilmiştir.

- GMF Dış Politika Direktörü Ian Lesser, TÜSİAD'ı ziyaret ederek TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ile bir görüşme yapmıştır (3 Mayıs 2016).
- GMF Üçlü Strateji Grubu'nun 2016 yılındaki tek toplantısı Stokholm'de "Uzun Düzensizlik" ana başlığıyla düzenlenmiştir. Bu toplantıda Uluslararası Koordinatör ve AB-Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası TÜSİAD adına açış konuşmasını yapmıştır (16-18 Kasım 2016).

BROOKINGS

Brookings Enstitüsü ile İlişkiler

Brookings Enstitüsü ile gerçekleştirilen Türkiye Programı'nın faaliyetleri TÜSİAD Kıdemli araştırmacısı Prof. Dr. Kemal Kirişçi'nin koordinasyonunda 2016 yılında da sürmüştür. Kendisi başta Türkiye'nin iç ve dış siyaseti, transatlantik ilişkiler, mülteci sorunu konuları olmak üzere düzenli değerlendirmeler ve raporlar yayınlamıştır.

- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Washington D.C. ziyaret çerçevesinde "Türkiye, Çevresi ve Uluslararası Düzen" başlıklı bir seminer düzenlenmiştir. Seminerdeki açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes gerçekleştirmiştir (14 Nisan 2016).
- İstanbul'da "ABD Başkanlık Seçimleri: Yerel Dinamik, Küresel Etkiler" başlıklı TÜSİAD-Brookings Enstitüsü ortak semineri düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in açış konuşmasını ve Prof. Dr. Kemal Kirişçi'nin moderatörlüğünü yaptığı seminere Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı Bruce Jones, ABD ve Avrupa Merkezi çalışmaları Direktörü Fiona Hill, Sabancı Üniversitesi Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Ersin Kalaycıoğlu ve Kadir Has Üniversitesi Öğretim Görevlisi Soli Özel konuşmacı olarak katılım sağlamışlardır (13 Ekim 2016).

TCCI Danışma Kurulu Toplantısı (26 Şubat 2016, Berlin)



Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler / Uluslararası İşbirlikleri

Turkey: Culture of Change Initiative (TCCI) Projesi

TCCI projesi, AB'nin lokomotifi ve Türkiye'nin birinci sıradaki ticaret ve yatırım ortağı konumunda olan Almanya'ya yönelik olarak hazırlanan iletişim stratejisini ve eylem planını kapsamaktadır. (www.tcci-de.org)

- TCCI Danışma Kurulu Eş Başkanları Münih Güvenlik Konseyi Başkanı Wolfgang Ischinger ve Doğan TV Holding Yönetim Kurulu Üyesi Arzuhan Doğan Yalçında başkanlığında Berlin'de ikinci TCCI Danışma Kurulu toplantısı düzenlenmiştir (26 Şubat 2016).
- Hertie School of Governance Dahrendorf Forum işbirliğinde "Mülteci Anlaşması - Kazanımdan Çok Risk mi? AB ve Türkiye arasında yeni işbirliği yolları yaratılması" ana temasında Berlin'de bir panel düzenlenmiştir. Panelin açış konuşmasını Arzuhan Doğan Yalçında gerçekleştirmiştir (26 Şubat 2016).
- Türkiye-Avrupa Gelecek Forumu'nun ikinci ayağı Mercator Stiftung ortaklığında ve European Council on Foreign Relations'ın akademik desteği ile "Türkiye-AB ilişkileri Perspektifinde Göç ve Sığınmacı Politikaları" ana temasında Brüksel, Essen ve Berlin'de düzenlenmiştir (29 Mayıs - 5 Haziran 2016).
- Turkey-Europe Future Forum Alumni etkinliği İstanbul'da "Brexit ve Değişen Avrupa" konulu yuvarlak masa toplantısı formatında düzenlenmiştir (6 Ekim 2016).
- European School of Management and Technology (ESMT) bünyesinde kurulan "TÜSİAD/ TCCI Avrupa

Ekonomik Entegrasyonu" Kürsüsü Direktörü Prof. Dr. Stefan Wagner başkanlığında Mart 2016'ya kadar çalışmalarını sürdürmüştür. TÜSİAD ve TCCI, ESMT ile sözleşmelerini Mart 2016'dan itibaren, üç yıllık dönemi kapsayacak şekilde yenilemiştir. Buna göre, Sanayi 4.0 konusuna odaklanan daha esnek bir yapıda işbirliği yürütülecektir.



Institut du Bosphore

Institut du Bosphore Fransa-Türkiye arasında toplumlar arası işbirliğini desteklemek ve Fransız toplumunda günümüz Türkiye'sinin ekonomik, siyasal ve kültürel özellikleri hakkında bilgileri artırmak amacıyla TÜSİAD'ın girişimi ile 2009 yılında Paris'te bir düşünce kuruluşu olarak kurulmuştur.

- 2016 yılında Institut du Bosphore kurumsallaşma yolunda önemli bir adım atmış ve Yönetim Kurulu'nu oluşturmuştur. Yönetim Kurulu yıl içinde düzenli toplantılar düzenleyerek kurumun çalışmalarına yön vermiştir (5 Şubat, 18 Mart, 23 Haziran 2016).
- Institut du Bosphore Şirketler Ağı toplantısı İstanbul'da düzenlenmiştir. Aeroports de Paris (ADP) Yönetim Kurulu Başkanı Augustin de Romanet'nin onur konuşmacısı olarak katıldığı toplantıda Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi

Institut du Bosphore Yıllık Semineri İstanbul (16-17 Mart 2016)



Prof. Dr. Asaf Savaş Akat Türkiye ekonomisine ilişkin durum değerlendirmesinde bulunmuş ve üyeler ile görüş alışverişinde bulunulmuştur (17 Mart 2016).

- Institut du Bosphore Yıllık Semineri İstanbul'da "Türkiye-Fransa-AB: AB Rotasını Korumak" ana başlığında gerçekleştirilmiştir. Toplantının açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Fransa Meclisi Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Christophe Bouillon, Türkiye'nin Fransa Büyükelçisi Hakkı Akil ile Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanları Anne Lauvergeon ve N. Ümit Boyner tarafından yapılmıştır. Ayrıca seminerde "Değişken Geometrilik Avrupa ile "Kale Avrupası" alternatifleri ve AB, Fransa ve Türkiye arasında daha iyi işbirliği için mücadele imkanlarını konu alan iki oturum düzenlenmiştir (18 Mart 2016).
- AB Komisyonu Ekonomik ve Parasal İşlerden Sorumlu Komiseri Pierre Moscovici, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı N. Ümit Boyner ve TÜSİAD Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki heyet ile İstanbul'da bir toplantı gerçekleştirmiştir (25 Nisan 2016).
- BusinessFrance'ın Paris'te düzenlediği "La Journée de la Turquie / Türkiye Günü" adlı seminere Institut du Bosphore tarafından konuşmacı ve içerik desteği sağlanmıştır (17 Haziran 2016).
- Institut du Bosphore tarafından IRIS (Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü) ve Center for American Progress ortaklığında "Türkiye 2023: Katılımcı Büyüme İçin Uzun Vadeli Vizyon" başlıklı yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirilmiştir (23 Haziran 2016).
- Institut du Bosphore Cercle de l'Institut (Dostluk Grubu) toplantısı "Demokrasi ve Ekonomi: Türkiye'nin Karşılaştığı Sorunlar ve Avrupa" ana başlığında Paris'te gerçekleştirilmiştir. IRIS Direktör Yardımcısı ve Institut du Bosphore Yönetim Kurulu Üyesi Didier Billion'un moderatörlüğünde düzenlenen toplantıda, T.C. AB eski Bakanı Prof. Dr. Beril Dedeoğlu, Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası ve Le Figaro köşe yazarı Nicolas Baverez Türkiye-AB ilişkilerine yönelik değerlendirmelerde bulunmuştur (19 Eylül 2016).
- Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası ve Başkan Yardımcısı Livio Manzini yıl içinde Paris'te pek çok temaslarda bulunmuştur: IRIS Direktör Yardımcısı ve Institut du Bosphore Yönetim Kurulu Üyesi Didier Billion, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi ve DV Danışmanlık Başkanı Denis Verret, HAVAS Partneri Jean Philippe Dorent, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı Anne Lauvergeon, ADP Yönetim Kurulu Başkanı Augustin de Romanet, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi ve Senatör Catherine Tasca, IFRI Başkanı Thierry de Montbrial, Fransa Avrupa Birliği'nden Sorumlu Devlet Bakanı Harlem Desir'in Diplomatik Danışmanı Adrien Frier, Fransa Dış Ticaret ve Uluslararası Gelişimden Sorumlu Devlet Bakanı Matthias Fekl'in İkili Ekonomik İşler Danışmanı Antoine Starcky, Fransa Ekonomi Bakanı Emmanuel Macron Avrupa Birliği ve Uluslararası İlişkilerden Sorumlu Danışmanı Clement Beaune ve Uluslararası Finansman ve Ulaşım Sorumlu Danışmanı Dorothee Stik, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyeleri (3-5 Şubat, 19-20 Eylül 2016).
- Institut du Bosphore, Sorbonne Üniversitesi tarafından Paris'te düzenlenen "İnsan Hakları Öğrenci Forumu" adlı projeye maddi destek sağlamıştır (29 Ekim - 2 Kasım 2016).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç, eTR Ödülleri (6 Nisan 2016, Ankara)



Ödüller

TÜSİAD, teşvik edilmesi gerektiğine inandığı alanlarda ödüller tesis etmekte ve kamuoyunda farkındalık sağlamaktadır.

TÜSİAD-TBV “13. eTürkiye (eTR) Ödülleri”

“eTR Ödülleri” ile devlette başarılı eDevlet uygulamalarına dikkat çekilmesi, yenilikçi projelerin kamuoyuna tanıtılması ve bu yöndeki uygulamaların yaygınlaşmasına katkıda bulunulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 13. TÜSİAD-TBV eTR Ödülleri ödül töreni, Vodafone Türkiye ana sponsorluğunda ve TBMM Başkanlığı himayesinde TBMM’de gerçekleşmiştir (6 Nisan 2016).

13. eTR Ödülleri’ni Kazananlar		
Kamu Kurumlarına Yönelik Kategoriler		
Kamudan Kamuya eHizmetler	Kamudan İş Dünyasına eHizmetler	Kamudan Vatandaşa eHizmetler
Kalkınma Bakanlığı Bilgi Toplumu Dairesi Başkanlığı: e-Yazışma	BTK: Interaktif Frekans İşlemleri Sistemi (IFIS)	T.C. Sağlık Bakanlığı: e-Nabız
Yerel Yönetimlere Yönelik Kategoriler		
Küçük Ölçekli Belediye	Orta Ölçekli Belediye	Büyük Ölçekli Belediye
Selçuk Belediyesi: Mobil Belediyecilik Uygulamaları	Kadıköy Belediyesi: Akıldaki Kadıköy	İETT: Akıllı Ulaşım Sistemleri ile Toplu Taşımada Hizmet Kalitesinin Artırılması

Ayrıca, eDevlet uygulamaları ile örnek olan veya örnek teşkil edebilecek uygulamalara verilen “TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu Özel Ödülü”nü TBMM’nin “Mobil Uygulama” projesi almıştır.

TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından verilen “En iyi Gelişim Gösteren Proje Ödülü”nü ise TSE’nin “BelgeNET” projesi kazanmıştır.

Etkinliğin ana sponsoru Vodafone Türkiye tarafından, finale kalan kurumlar arasından Vodafone Dijitalleşme Endeksi’nde en yüksek puanı alan kuruma verilen “Vodafone Türkiye Özel Ödülü”nü T.C. Sağlık Bakanlığı almıştır.

TÜSİAD “Bu Gençlikte İş Var!” Projesi ve Ödülleri

TÜSİAD “Bu Gençlikte İş Var!” Yarışması, üniversite gençliğinin girişimcilik farkındalığını artırmayı hedefleyen bir iş fikri yarışmasıdır. TÜSİAD yarışma kapsamında üyelerinin bilgi ve deneyimlerini gençlere sunarken, girişimciliğin aslında bir kariyer hedefi olduğunu da vurgulamakta ve iş dünyasının geleceğini temsil eden gençler için çalışmaktadır. 2015-2016 döneminde 70 şehir, 144 üniversite ve 3.195 kişinin katılımıyla 1.292 iş fikri ile rekor sayıda başvuru alınmıştır.

Yarışmada,

- otizm hastalarına yönelik projeleri ile OTSİMO ekibi birinci,
- platin grubu metallerin saflaştırılmasını konu alan projeleri ile MC365 ekibi ikinci,
- genç tasarımcıları kadın giyim markalarıyla buluşturan NUYAP ekibi ise üçüncü

olmuştur (5 Mayıs 2016).

TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 12. Teknoloji Ödülleri

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD işbirliği ile 1998 yılında oluşturulan Teknoloji Ödülleri, şirketlerin teknoloji alanındaki başarı öykülerini toplumun gündemine taşımayı, araştırma, teknoloji geliştirme ve yenilikçilik konusunda farkındalık yaratmayı ve diğer kuruluşları da bu konuda harekete geçirmeyi hedeflemektedir. 2015 yılında başlatılan başvuru sürecinde toplam 23 ilden 216 başvuru yapılmıştır.

12.'si düzenlenen kongre ve ödül töreni TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Ultav ve TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. A. Arif Ergin'in katılımı ile gerçekleşmiştir (30 Mayıs 2016).

TÜSİAD-KalDer 25. Kalite Kongresi, 2016 Türkiye Mükemmellik Ödülleri

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Kalite Kongresi, İstanbul'da "Yeni Normal" teması ile gerçekleştirilmiştir. Kongrenin açılış konuşmaları KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Buket Eminoğlu Pilavcı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk tarafından gerçekleştirilmiştir. 11. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ise onur konuğu olarak bir konuşma yapmıştır. Kongrenin sonunda düzenlenen ödül töreni ile ödüller takdim edilmiştir. Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi'nde finale kalan DYO Boya Fabrikaları San. Tic. A.Ş. Türkiye Mükemmellik Ödülü'nün sahibi olmuştur. Küçük ve Orta Ölçekli Kamu Yönetimi ve Toplum Hizmetleri Kategorisi'nde finale kalan Uludağ Üniversitesi Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksek Okulu ise Türkiye Mükemmellik Büyük Ödülü almaya hak kazanmıştır (15-16 Kasım 2016).

12. Teknoloji Ödülleri'ni Kazananlar	
Mikro Ölçekli Firmalar	
Süreç Kategorisi	Ürün Kategorisi
SBS Bilimsel Çözümler: Propolisin Duyusal Biyolojik ve Kimyasal Özelliklerine Göre Sınıflandırılması	Nanobiomed Eğitim-Bilişim: Prextrolin
Küçük Ölçekli Firmalar	
Ürün Kategorisi	
Vaksis Ar-Ge ve Mühendislik: Güneş Işığından Elektrik Enerjisine: GünEr	
Orta Ölçekli Firmalar	
Süreç Kategorisi	Ürün Kategorisi
İnfoline Bilgi Teknolojileri: Tarımsal İşletmeler Birlikler Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi	VSY Biyoteknoloji ve İlaç Sanayi: Multifokal Göz İçi Lensi
Büyük Ölçekli Firmalar	
Süreç Kategorisi	Ürün Kategorisi
Aselsan: Hasar Eşiği Yüksek Optik sistemler	İLKO Ar-Ge Merkezi: Kontrollü ve Hemen Salım Sağlayan Morfin Sülfat Film Tablet Formülasyon Geliştirilmesi
	Jüri Özel Ödülü
	Heksagon Mühendislik ve Karsan Otomotiv: Karsan Jest Yenilikçi Minibüs Platformu
Büyük Ödül	
Ford Otomotiv: Yeni Nesil Ecotorq EU6 Motor Ailesi ve Egzoz Filtreleme Sistemi Geliştirilmesi	



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Yarışması 2015-2016 Dönemi Birincisi OTSİMO (5 Mayıs 2016)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı S. Şükrü Ünlütürk, 25. Kalite Kongresi (15-16 Kasım 2016)



12. Teknoloji Ödülleri ödül töreni (30 Mayıs 2016)

"2016 Biterken Türk Dış Politikasının Değerlendirilmesi" toplantısı (22 Aralık 2016)



TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)



DPF'nin başlıca hedefi, Türk dış politikasının karşı karşıya olduğu sorunlara yapıcı ve kalıcı çözümler bulunmasına katkıda bulunmak; dünya genelinde uluslararası ilişkiler alanındaki gelişmeleri takip etmek; Türk dış politikasını yakından ilgilendiren AB, ABD, transatlantik ilişkiler, Rusya, Orta Doğu ve komşularla ilişkiler ve benzeri alanlarda akademik çalışmalar yürüterek TÜSİAD'a destek sağlamaktır.

Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun (DPF) başlıca hedefi, doğru bilgiler ve yeni fikirler üretmek yoluyla, Türk dış politikasının karşı karşıya olduğu sorunlara yapıcı ve kalıcı çözümler aranmasına katkıda bulunmak; dünya genelinde uluslararası ilişkiler alanındaki gelişmeleri takip etmek; Avrupa Birliği'nin Ortak Güvenlik ve Savunma Politikası ile ortak dış politika arayışları çerçevesinde siyasi ve iktisadi bütünleşme sürecini izlemek ve değerlendirmeler yapmaktır.

DPF, her faaliyet yılından önce hazırlanan çalışma programını gerçekleştirmek maksadıyla tek kişilik konuşmalar, iki-üç konuşmacının katıldığı seminerler, daha çok sayıda kişinin katıldığı konferanslar düzenlemektedir ve araştırma raporları hazırlamaktadır.

Seminerler ve Konuşmalar

Kıbrıs Türkleri Başmüzakerecisi Özdil Nami ve Kıbrıs Rumları Başmüzakerecisi Andreas Mavroyiannis, TÜSİAD binasında gerçekleştirilen "Kıbrıs Sorununda Çözümün Getireceği Fırsatlar ve Olası Zorluklar" başlıklı toplantıda, Kıbrıs sorununda çözümün gerçekleşmesi halinde bunun taraflara nasıl yansıtacağı, çözümün ne gibi olanaklar ve zorluklar getirebileceği, sürecin ne aşamada olduğu ve yakın gelecekte nasıl bir Kıbrıs'la karşılaşabileceğimize ilişkin görüşlerini açıklamıştır (25 Mart 2016).

2008-2012 yılları arasında AB Suudi Arabistan Delegasyon Başkanı ve Körfez ülkelerinde gayri mukim AB Büyükelçisi olarak görev yapmış olan, Avrupa Üniversitesi Enstitüsü

(European University Institute) Orta Doğu Çalışmaları Programı Direktörü Luigi Narbone, TÜSİAD binasında gerçekleştirilen “Suudi Arabistan ve Körfez İşbirliği Teşkilatı (GCC) Üyesi Arap Ülkelerinin Bölgesel ve Küresel Politikaları” başlıklı toplantıda, Suudi Arabistan başta olmak üzere Körfez İşbirliği Teşkilatı ülkelerinin bölgesel ve küresel politikalarına ve İran’la yapılan nükleer anlaşma sonrası bu ülkelerin güvenlik algılarına ilişkin görüşlerini paylaşmış ve katılımcıların sorularını yanıtlamıştır (4 Nisan 2016).

Ankara Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Taşansu Türker, emekli Moskova Büyükelçisi Halil Akıncı ve Rusya’da 20 yılı aşkın süre Milliyet gazetesi Moskova Muhabiri olarak görev almış gazeteci Cenk Başlamış, TÜSİAD binasında gerçekleştirilen “Türkiye-Rusya İlişkileri: Sorunlar ve Gelecek Öngörüler” başlıklı panelde, Türkiye-Rusya ilişkilerinin bugününü, geçmişte karşılaşılan sorunları ve yakın gelecekte bu ilişkinin alabileceği seyri değerlendirmişlerdir (11 Mayıs 2016).

Brookings Enstitüsü Amerika ve Avrupa Çalışmaları Merkezi Türkiye Projesi Direktörü ve TÜSİAD Kıdemli Araştırmacısı Prof. Dr. Kemal Kirişçi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Başak Kale, Boğaziçi Üniversitesi Rektörlük Konferans Salonu’nda gerçekleştirilen “Türkiye-AB İlişkilerinde Mülteciler Anlaşması ve Sonrası” başlıklı toplantıda Türkiye-AB ilişkilerinin bugününü ve yakın gelecekte bu ilişkinin alabileceği seyri değerlendirilmişlerdir (28 Haziran 2016).

Hertie School of Governance’da siyaset sosyolojisi kürsüsünde görev yapmış olan, Frankfurt Okulu düşünce akımı temsilcilerinden siyaset bilimci Prof. Dr. Claus Offe ve Ekonomi ve Dış Politika Araştırma Merkezi (EDAM) Başkanı Sinan Ülgen, Boğaziçi Üniversitesi Rektörlük Konferans Salonu’nda gerçekleştirilen “Avrupa’nın Geleceği” başlıklı toplantıda çok-vitesli Avrupa, Euro bölgesinin geleceği, Brexit’in bölgesel ve küresel etkileri ve Avrupa Birliği kurumları içindeki ilişkiler dengesinin olası dönüşümlerini değerlendirilmişlerdir (20 Eylül 2016).

Central Florida Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Güneş Murat Tezcür ve Orta Doğu Uzmanı Dr. Arzu Celalifer Ekinci, TÜSİAD Konferans Salonu’nda gerçekleştirilen “Türkiye-İran İlişkileri” başlıklı toplantıda, nükleer anlaşma sonrası İran ekonomisinin durumu, Türkiye-İran ilişkileri, ABD başkanlık seçimleri çerçevesinde İran-ABD ilişkileri ve İran’ın iç siyasi dinamiklerini ele almışlardır (27 Ekim 2016).

AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Christian Berger, Boğaziçi Üniversitesi Albert Long Hall Kriton Curi Salonu’nda gerçekleştirilen “Türkiye-AB İlişkileri” başlıklı toplantıda, Türkiye-AB ilişkilerinin geleceğine ilişkin görüşlerini paylaşmıştır (25 Kasım 2016).

Yıldız Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Evren Balta ve Marmara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Behlül Özkan, TÜSİAD Konferans Salonu’nda gerçekleştirilen “Türkiye-Rusya İlişkileri” başlıklı toplantıda Türkiye-Rusya ilişkilerinin geleceğine ilişkin görüşlerini paylaşmıştır (29 Kasım 2016).

Emekli büyükelçi ve Hürriyet gazetesi köşe yazarı Ünal Çeviköz, Kadir Has Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kasım Han ve Bilgi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gencer Özcan, TÜSİAD Konferans Salonu’nda gerçekleştirilen “2016 Biterken Türk Dış Politikasının Değerlendirilmesi” başlıklı panelde, yıl içinde yaşanan önemli dış politika olaylarını değerlendirmiştir (22 Aralık 2016).

Bağımsız Araştırma Raporları

DPF, gerek Türk dış politikasının, gerekse de dünya politikasının önemli sorunları hakkında konunun uzmanlarına bağımsız araştırma raporları yazdırmaktadır. Bu raporlar hem web sitesinde yayınlanmakta, hem de basılı olarak ilgili kurumlara ve kişilere dağıtılmaktadır. 2016 çalışma yılında Yrd. Doç. Dr. Behlül Özkan ve Doç. Dr. Evren Balta, DPF için “Türkiye- Rusya İlişkilerine Tarih ile Bakmak” başlıklı bir araştırma raporu hazırlamışlardır.



“Avrupa’nın Geleceği” toplantısı (20 Eylül 2016)



“Türkiye-İran İlişkileri” toplantısı (27 Ekim 2016)

Enflasyon ve Maliyet Kanalı Konferansı (27 Mayıs 2016)



Koç Üniversitesi – TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)



EAF, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınmasına katkıda bulunacak kısa ve uzun vadeli ekonomi politikaları alanında bilimsel bir araştırma platformu olmayı hedeflemektedir.

Forum, bilgi notu, öneri, bildiri, değerlendirme gibi belgelerle veya üretilen kapsamlı araştırma raporlarıyla ekonomik politikalara ilişkin çeşitli görüş açılarını yansıtmayı ve ekonomik politikaların belirlenmesi sürecine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Dünya ekonomisine yön veren kuruluşlar, akademisyenler, özel ve kamu kesimindeki araştırmacı ve araştırma kurumları ile işbirliği geliştirmek, bunların Türk ekonomisine ilişkin ortak araştırmalar yapmalarına zemin hazırlamak da Forum'un amaçları arasında yer almaktadır.

Konferanslar

- Türkiye ve Rusya'da Para Politikası: Fırsatlar ve Riskler (25 Mart 2016)
- Enflasyon ve Maliyet Kanalı Konferansı (27 Mayıs 2016)
- Negatif Faiz Politikaları Konferansı (4 Kasım 2016)
- Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak Konferansı (4-16 Aralık 2016)

Çalışma Raporları

- Response of Turkish Financial Markets to the Negative Interest Rate Announcements of the ECB (Gökhan Ş. Güneş, Sumru Öz)
- The Mayor Effect: Female Municipal Employment Under Islamist Political Rule (Gözde Çörekçioğlu)

- Reserve Requirements, Liquidity Risk, and Bank Lending Behavior (Koray Alper, Mahir Binici, Selva Demiralp, Hakan Kara ve Pinar Özlü)
- Government Support of Banks and Bank Lending (William Bassett, Selva Demiralp ve Nathan Lloyd)
- Do Institutions Matter for Economic Performance? Theoretical Insights and Evidence from Turkey (Tamer Çetin, Yıldırım B. Çiçen ve Kadir Y. Eryiğit)
- Negative Interest Rate Policies: Sources and Implications (Carlos Arteta, M. Ayhan Köse, Marc Stocker ve Temel Taşkın)
- Does Unemployment Invariance Hypothesis Hold for Canada? (Aysit Tansel, Zeynel Abidin Özdemir ve Emre Aksoy)
- The Market Resources Method for Solving Dynamic Optimization Problems (Ayşe Kabukçuoğlu ve Enrique Martínez-García)
- The Causal Effect of Education on Health Behaviors: Evidence from Turkey (Aysit Tansel ve Deniz Karaoğlu)
- Do Fiscal Multipliers Depend on Fiscal Positions? (Raju Huidrom, M. Ayhan Köse, Jamus J. Lim ve Franziska L. Ohnsorge)

Northwestern Üniversitesi Öğretim Üyesi Lawrence Christiano, Enflasyon ve Maliyet Kanalı Konferansı (27 Mayıs 2016)



Koç Üniversitesi – TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)

- Challenges of Fiscal Policy in Emerging and Developing Economies (Raju Huidrom, M. Ayhan Köse ve Franziska L. Ohnsorge)
- Türkiye’de Bütçe Harcamaları: Farklı Dağılımların Ekonomik Büyümeye Etkisi (Ümit Özlale ve Mustafa Kerem Yüksel)
- How Does the Sensitivity of Consumption to Income Vary Over Time? International Evidence (Ergys Islamaj ve M. Ayhan Köse)
- Remittances over the Business Cycle: Theory and Evidence (Supriyo De, Ergys Islamaj, M. Ayhan Köse ve S. Reza Yousefi)
- Associated Press röportajı (21 Temmuz 2016)
- NTV canlı yayın konuğu (13 Temmuz 2016)
- “Yumuşak Karın Enflasyon”, KobiEfor dergisi ile röportaj (Ekim 2016)
- Boğaziçi University Center for Economics and Econometrics annual conference, konuşmacı (Mayıs 2016, İstanbul)
- European Central Bank workshop: “Non-standard Monetary Policy Measures”, konuşmacı (Nisan 2016, Frankfurt)
- Bdl-CEPR Conference: “Monetary Policy after the Crisis: New Views, Open Questions”, konuşmacı (Haziran 2016, Roma)

EAF Araştırma Notları

- Catching up or Lagging behind: The Role of Technology Diffusion (Sumru Öz)

Temaslar ve Bilgilendirme Etkinlikleri

EAF Direktörü Selva Demiralp’in 2016 yılı faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- Milliyet gazetesinde haftalık köşe yazıları
- BloombergHT’de canlı yayın konuğu (6, 19, 26 Ocak; 10, 15, 16 Şubat; 1, 8, 16, 21, 22, 28 Mart; 5, 12, 27, Nisan; 2, 5, 6, 9, 30 Mayıs; 15 Haziran; 19, 20, 21 Temmuz; 8, 16, 23 Ağustos; 3, 7, 21 Eylül; 3, 5, 21 Ekim 2016)

EAF Direktör Yardımcısı Sumru Öz’ün 2016 yılı faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- ICOPEC 2016: International Conference of Political Economy, makale sunumu (28-30 Haziran 2016, İstanbul)
- Madde IV görüşmeleri kapsamında IMF heyetiyle toplantı (24 Ekim 2016, İstanbul)

“İş Hayatında Büyük Veri” konferansı (2 Kasım 2016)



Bilkent Üniversitesi – TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu (BTF)



BTF'nin amacı Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşmesi için gereken orta, uzun vadeli politikalar hakkında araştırmalar ve faaliyetler gerçekleştirmek ve bilgi toplumu kavramının ülke gündeminde sürekli bir gündem maddesi olarak yer almasına ve Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşüm politikalarına katkı sağlamaktır.

Konferanslar

Four Seasons Istanbul at the Bosphorus otelinde gerçekleştirilen, “İş Hayatında Büyük Veri” konferansına, Open Insights Başkanı ve CEO'su Dr. Usama Fayyad ve Boyner Grup Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Cem Boyner ana tema konuşmacısı olarak katılmıştır. Kariyer.net CEO'su Yusuf Azoz, Migros Marka İletişimi ve CRM Direktörü Kına Demirel Beskinazi, Siemens İcra Kurulu Üyesi ve Dijital Fabrikalar Direktörü Ali Rıza Ersoy ve Hürriyet CEO'su Çağlar Göğüş'ün konuşmacı olarak katıldığı “İş Hayatında Büyük Verinin Kullanımı” başlıklı tartışma oturumunun moderatörlüğünü CNN Türk Ekonomi Müdürü Emin Çapa yürütmüştür (2 Kasım 2016).

Diğer Etkinlikler

- Vodafone-TÜSİAD Dijitalleşme Endeksi İşbirliği basın toplantısı CVK Park Bosphorus Hotel Taksim'de gerçekleştirilmiştir (4 Mart 2016).
- Analytics Center firması ile birlikte “The Human Face of Big Data” filminin özel gösterimi Bilkent Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiştir (4 Mayıs 2016).

Raporlar

- KOBİ'lerde Dijitalleşme: Vodafone Yarına Hazırım Platformu Veri Analizi Raporu (Prof. Dr. H. Altay Güvenir) (25 Ekim 2016)

20. TÜRKONFED Girişim ve İş Dünyası Zirvesi (18-19 Kasım 2016, İzmir)



Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), 24 federasyon, 186 dernek üzerinden 24 bin iş insanını ve 40 bine yakın şirketi temsil eden Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil kuruluşlarından biridir.

Geniş Katılımlı Toplantılar

- 10. Rekabet Kongresi (28 Ocak 2016)
- TÜRKONFED 12. Olağan Genel Kurulu (18 Mart 2016)
- TÜRKONFED 38. Girişim ve İş Dünyası Konseyi (27-28 Mayıs 2016, Denizli)
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk Zirvesi (KSS) (1-2 Eylül 2016, İstanbul)
- TÜRKONFED Sürdürülebilir Ekonomide Kadının Rolü Zirvesi (14 Kasım 2016, İstanbul)
- TÜRKONFED 20. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi (18-19 Kasım 2016, İzmir)

Bölge Toplantıları

- "Yerel Dinamikler: Tekirdağ" raporu lansmanı (20 Ocak 2016)
- Federasyon Başkanları Buluşması, İstanbul (27 Ocak 2016)
- "Yerel Dinamikler: Antalya" raporu lansmanı (4 Şubat 2016)
- BORGİP Büyüyen KOBİ'ler Toplantısı, Hatay (5-6 Şubat 2016)

- "Yerel Dinamikler: Gaziantep" raporu lansmanı (16 Şubat 2016)
- "Yeni Anayasaya Doğru" raporu (29 Mart 2016, İzmir; 18 Nisan 2016, Eskişehir)
- BAKZİFED açılış toplantısı (2 Nisan 2016, Safranbolu)
- Ortak Akıl ve Ortak Duruş Bildirisi (22 Nisan 2016, Diyarbakır)
- Yargı Reformu Yuvarlak Masa Toplantı Serisi (4 Mayıs 2016, Samsun; 1 Haziran 2016, Bursa; 2 Haziran 2016, İzmir)
- Kadının Çok Yönlü Güçlendirilmesi Konferansı (1 Haziran 2016, İzmir)
- İKV-TÜRKONFED Gümrük Birliği Sohbetleri (21 Eylül 2016, İstanbul)
- Kadının Çok Yönlü Güçlendirilmesi Konferansı (28 Eylül 2016, Samsun)

Ulusal ve Uluslararası Kamu Temasları

- TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu ziyareti (11 Ocak 2016)
- AB Delegasyon Başkanı Hansjörg Haber ziyareti (11 Ocak 2016)

- Maliye Bakanı Naci Ağbal ziyareti (12 Ocak 2016)
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ziyareti (12 Ocak 2016)
- Ekonomi Bakanı Mustafa Elitaş ziyareti (12 Ocak 2016)
- T.C. AB Daimi Temsilcisi Büyükelçi Selim Yenel ziyareti (29 Şubat 2016)
- Avrupa KOBİ Birliği UEAPME Temsilcileri ile görüşme, (29 Şubat 2016)
- Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakerelerinden Sorumlu AB Komiseri Johannes Hahn ziyareti (1 Mart 2016)
- Avrupa Parlamentosu Türkiye Raportörü Kati Piri ziyareti (1 Mart 2016)
- Avrupa Parlamentosu Gümrük Birliği Raportörü David Borrelli ziyareti (2 Mart 2016)
- Ukrayna İş Forumu (28-29 Mart 2016)
- Türkiye-AB Üst Düzey Ekonomik Diyalog Yuvarlak Masa Toplantısı (25 Nisan 2016)
- Gümrük Bakanı Bülent Tüfenkci ziyareti (22 Haziran 2016)
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Süleyman Soylu ziyareti (22 Haziran 2016)
- Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan ziyareti (23 Haziran 2016)
- Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi ziyareti (23 Haziran 2016)
- Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi ile Güçlü Demokrasi, Güçlü Ekonomi Toplantısı (27 Temmuz 2016)
- Kayseri Valisi Süleyman Kamçı ziyareti (19 Ekim 2016)
- Kütahya Valisi Ahmet Hamdi Nayir ziyareti (26 Ekim 2016)
- Kütahya Belediye Başkanı Kamil Saraçoğlu ziyareti (26 Ekim 2016)
- Trabzon Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Orhan Fevzi Gümrükçüoğlu ziyareti (9 Kasım 2016)

- Kocaeli Valisi Hasan Basri Güzeloğlu ziyareti (28 Kasım 2016)
- Hatay Büyükşehir Belediye Başkanı Doç. Dr. Lütfü Savaş ziyareti (6 Aralık 2016)

Kamu ve Basın ile İlişkiler

Ocak-Kasım 2016 döneminde

- TÜRKONFED'in 45 basın bülteni ve 25 görüş-bilgi notu yayınlanmıştır.
- TÜRKONFED haberleri 3.552 haber sitesinde yer almıştır.
- Son 5 ayda TÜRKONFED Twitter hesabının takipçi sayısı %10, Facebook takipçi sayısı ise %14 artış göstermiştir. Tweet görüntülenme sayısı ise 1 milyonu geçerken Facebook paylaşımları aylık ortalama 10 bin defa görüntülenmiştir.
- Basın yansımalarının reklam değeri 3,6 milyon TL'dir.

Kurumsallaşma Çalışmaları

- TÜRKONFED Strateji Haritası 2017-2018 dönemi için güncellenmiştir.
- TÜRKONFED Görüş Haritası 64. ve 65. Hükümetlerin Programlarına göre önceliklendirilmiştir.
- TÜRKONFED web sitesi güncellenmiştir.
- TÜRKONFED kurumsal tanıtım filmi yenilenmiştir.
- Federasyon Genel Sekreterleri Koordinasyon Toplantısı düzenlenmiştir (28-29 Temmuz 2016).

Rapor ve Savunu Çalışmaları

- TTIP'in Türkiye'deki KOBİ'lere Etkisi ve Politika Önerileri (Eylül 2016)
- EDAM işbirliği ile yayınlanan "İl Bazında Rekabet Endeksi" raporu lansmanı (9 Aralık 2016, Adana)



38. TÜRKONFED Girişim ve İş Dünyası Konseyi (27-28 Mayıs 2016, Denizli)

Birleşmiş Milletler Global Compact Liderler Zirvesi Türkiye Delegasyonu (23 Haziran 2016, New York)



Global Compact Türkiye

Global Compact Türkiye, dünyanın en kapsayıcı kurumsal sürdürülebilirlik girişimi ve en üst düzey kamu-özel sektör ortaklık platformu olan UN Global Compact'ın (BM Küresel İlkeler Sözleşmesi) Türkiye Ulusal Ağıdır. Platform, sürdürülebilir ve kapsayıcı küresel ekonomi vizyonu doğrultusunda bu gündemi Türkiye'de yeni kurumlara ulaştırmayı ve ilgili paydaşlarla ortaklıklar oluşturmayı amaçlamaktadır.

UN Global Compact (BM Küresel İlkeler Sözleşmesi), sürekli rekabet içindeki iş dünyasına ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele başlıklarında evrensel ilkelere bağlılığı taahhüt etmeyi öneren bir kurumsal sorumluluk yaklaşımıdır. Vizyonu, "sürdürülebilir ve kapsamlı küresel ekonomi" olan Sözleşme'ye taraf olmak tamamen gönüllülük esasına dayanmaktadır.

TÜSİAD, 2006 yılında sözleşmeyi imzalamış, o yıldan beri ulusal ağın yönetiminde görev almaktadır. 2013 yılında Global Compact Türkiye, TÜSİAD ve TİSK ortaklığında oluşturulan bağımsız sekreteryaya ile resmi ulusal ağlar arasında yer almıştır. Türkiye'den halihazırda 251 kuruluş UN Global Compact'ı imzalamıştır.

Global Compact Türkiye, geliştirdiği sektörel yayılım ve doğal paydaşlarla çarpan etkisi yaratma stratejileri ile diğer ulusal ağlara örnek olmuş ve gerek ulusal ağ olarak

gerekse imzacılarıyla birçok ödüle layık görülmüştür. Global Compact Türkiye, imzacı sayısı bakımından dünyanın 15., Avrupa'nın 6. en büyük Global Compact ağıdır.

2016 yılının öne çıkan gelişmeleri

- Global Compact Türkiye 4. Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu seçimini gerçekleştirmiş, 2013-2016 döneminde görev alan Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Yılmaz Argüden ve Yönetim Kurulu Üyelerine destekleri ve yönlendirmeleri için Ulusal Ağ tarafından teşekkür edilmiştir. Yapılan oylamada, 2016-2019 döneminde Yönetim Kurulu Başkanlığına Unilever Dondurma ve İçecek Kategorileri NAMETRUB Başkan Yardımcısı Mustafa Seçkin seçilmiştir. Yönetim Kurulu, Başkan Yardımcıları olarak Koç Holding Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Koordinatörü Ebru Bakkaloğlu Tüzecan ve Garanti Bankası Genel Müdür Yardımcısı Ebru Dildar Edin'i seçmiştir (30 Mart 2016).

- Global Compact Hollanda, Oxfam ve Shift ortaklığında **İş Dünyası ve İnsan Hakları Çalıştayı** düzenlenmiştir. İş dünyasında insan haklarının temelleri ve uygulanışına dair dünyadaki birincil referans olan BM Rehber İlkeleri'nin uygulanışına dair çalıştayı ardından Türkiye'de tedarik zincirinde insan hakları ve çalışma hayatında toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik vakalar sunulmuştur (26-27 Ocak 2016).
- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde iş dünyasında toplumsal cinsiyet eşitliğine farkındalığı artırmak için, Borsa İstanbul ev sahipliğinde **Toplumsal Cinsiyet Eşitliği İçin Borsa Gong Töreni** düzenlenmiştir (8 Mart 2016).
- İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği ve UNEP-FI işbirliği ile **IV. Sürdürülebilir Finans Forumu** Borsa İstanbul ev sahipliğinde düzenlenmiştir. Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla "Kapsayıcı Büyüme İçin Kapsayıcı Finans" başlığıyla düzenlenen forumda, gelişmekte olan piyasalarda finansal kapsayıcılık ve en iyi uygulamalar paylaşılmıştır (11 Mayıs 2016).
- Global Compact Türkiye, TÜSİAD **SÜR-2016** ve **İklim Değişikliğiyle Mücadelede İş Dünyası** toplantılarına destek vermiştir.
- Global Compact Türkiye Sekreteryası, 2016 yılında Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs) Yıllık Uluslararası Konferansı'na, Avrupa Ulusal Ağlar Toplantısı'na, Ulusal Ağlar Yıllık Forumu'na ve Global Compact Liderler Zirvesi'ne Türkiye'yi temsilen katılım göstermiş, Türkiye ağının görüşleri ve uygulamalarını Global Compact sistemi içerisinde temsil etmiştir.



Global Compact Türkiye 2016-2019 Dönemi Yönetim Kurulu (30 Mart 2016)



Sürdürülebilir Finans Forumu (11 Mayıs 2016)



Sürdürülebilir Finans Forumu (11 Mayıs 2016)

Kadının Güçlenmesi Çalışma Grubu Toplantısı (30 Kasım 2016, Ankara)



Global Compact Türkiye

Çalışma Grupları

Doğal Paydaşlarla Çarpan Etkisi Yaratma Stratejisi sürdürülebilirlik kavramının yaygınlaşması için büyük satın alım yapan şirketlere, finansman sağlayan kuruluşlara ve basına düşen önemli rolün üzerine konumlandırılmıştır. Sürdürülebilirlik kriterlerinin uygulanması bu paydaşlara kazan-kazan ilişkisi yaratmakta ve etki alanını genişletmektedir. Bu kapsamda Sürdürülebilir Bankacılık ve Finans, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Kadının Güçlenmesi Çalışma Grupları çalışmalarına devam etmiştir.

- **Sürdürülebilir Bankacılık ve Finans Çalışma Grubu**, bankacılık sektöründe Sürdürülebilirlik Bildirgesi üzerinde çalışmalarını sürdürmekte, 2017 yılında bildirgeyi tamamlamayı hedeflemektedir.

- **Kadının Güçlendirilmesi Çalışma Grubu**, özel sektörün toplumsal cinsiyet eşitliği girişimlerini bir araya getirerek şirketler arası öğrenme süreçlerini desteklemek ve WEPS'in ülke çapında yayılımına katkı sağlamak amacıyla kurulmuştur. WEPS İş Dünyası Sözcüsü Nur Ger'in de desteğiyle WEPS platformunun yaygınlaşması için önemli adımlar atan Kadının Güçlendirilmesi Çalışma Grubu, bu sayede Türkiye'de WEPS imzacılarının sayısı ile Türkiye'yi bu platformda dünyada ikinci sıraya taşımıştır.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

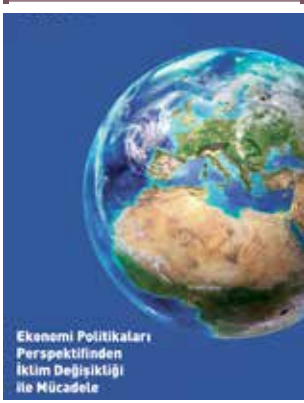
TÜSİAD, hizmetlerini üyelerine ve kamuoyuna ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde sunmaktadır.



TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, TÜSİAD Genel Sekreterliği Kasım 1998'den bu yana ISO 9001 belgesi sahibidir.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "süreç performans kriterleri" belirlenerek bu kriterler gerekli dönemlerde güncellenmiştir. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklere ne kadar ulaşıldığı yılda bir gözden geçirilerek iyileştirme önerileri geliştirilmiş ve hayata geçirilmiştir.

Yayınlar Raporlar



Ekonomi Politikaları Perspektifinden İklim Değişikliği ile Mücadele

Raporda iklim değişikliğiyle mücadelede kullanılan araçların dünyadan örnekleri ele alınmış, Türkiye'deki mevcut ve planlanan uygulamaları maliyet ve etkinlik yönünden analiz edilmiş ve bu doğrultuda örnek bir politika demeti ortaya koyulmuştur.



Rekabet Hukuku Çalıştayları- Pazar İstihbaratı Araştırmaları ve Rakipler Arası Bilgi Değişimi

18 Şubat 2016 tarihli TÜSİAD Rekabet Hukuku Çalıştayı deşifre metninden derlenmiştir.



Rekabet Hukuku Çalıştayları- Rekabet Hukuku İhlallerinin Özel Hukuk Yansımaları

28 Haziran 2016 tarihli TÜSİAD Rekabet Hukuku Çalıştayı deşifre metninden derlenmiştir.



Rekabet Hukuku Çalıştayları- Rekabet Hukuku'nda Dikey Kısıtlamalar

27 Nisan 2016 tarihli TÜSİAD Rekabet Hukuku Çalıştayı deşifre metninden derlenmiştir.



Rekabet Hukuku Çalıştayları- Rekabet Hukuku'nda Sektörel Tartışmalar: Bankacılık

18 Ekim 2016 tarihli TÜSİAD Rekabet Hukuku Çalıştayı deşifre metninden derlenmiştir.



Sağlığa Yenilikçi Bir Bakış Açısı: Mobil Sağlık

Rapor mobil teknolojilerin sağlık alanına getireceği katkılar hakkında farkındalık yaratılması amacıyla hazırlanmıştır.



TÜSİAD Çifte Vergilemeyi Önleme Anlaşmaları Çalıştayı Değerlendirme Raporu

9 Haziran 2016 tarihinde gerçekleştirilen Çifte Vergilemeyi Önleme Anlaşmaları Çalıştayı deşifre metinleri temel alınarak derlenmiştir.



Türkiye'deki Dijital Değişime CEO Bakışı

Rapor, şirketlerin CEO ve üst düzey yöneticileri nezdinde yapılan, dijital değişim konulu anket çalışmasına dayanmaktadır.

Süreli Yayınlar



Türkiye'nin Küresel Rekabetçiliği İçin Bir Gereklilik Olarak Sanayi 4.0: Gelişmekte Olan Ekonomi Perspektifi

Raporda, bilgi-iletişim teknolojileri ile makinaların ve değer zincirindeki tüm unsurların birbirine bağlı çalıştığı bir üretim modeli vizyonu olarak tanımlanabilecek olan Sanayi 4.0 uygulamalarının sanayi sektörü için potansiyel fayda ve maliyeti ortaya koyulmaktadır. Çalışmada, otomotiv, beyaz eşya, tekstil, kimyasallar, gıda ve makine sanayileri sektörleri pilot olarak incelenmiştir.



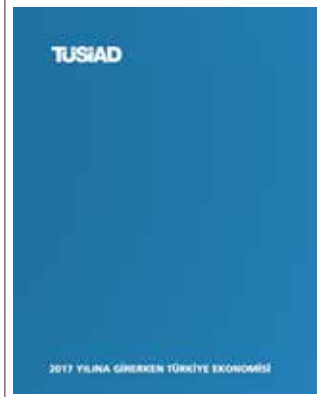
TÜSİAD 2014- 2015 Sorumluluk Bildirimi Raporunu Yayımladı

Sorumluluk Bildirimi Raporu'nda Global Compact'ın 4 temel alanında (İnsan Hakları, İstihdam, Çevre, Yolsuzlukla Mücadele) TÜSİAD'ın 2014 ve 2015 yılında gerçekleştirdiği faaliyetler belirtilmiştir.



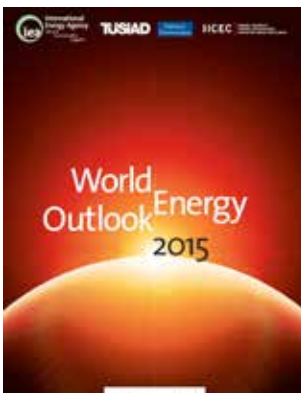
Yapısal Sorunlar Perspektifinden Gıda Enflasyonu

Rapor ile gıda fiyatları enflasyonuna ilişkin bakış açısı makroekonomi ve para politikası ekseninden çıkartılarak gıda, içecek ve tarım sektörlerinde yaşanan yapısal sorunlara odaklanılmaya çalışılmıştır. Bununla birlikte raporda, Türkiye'de gıda fiyatları enflasyonunun nedenlerine ilişkin tespitler oluşturulurken kısa ve orta/uzun vadeye yayılmış politika önerileri geliştirilmesi amaçlanmıştır.



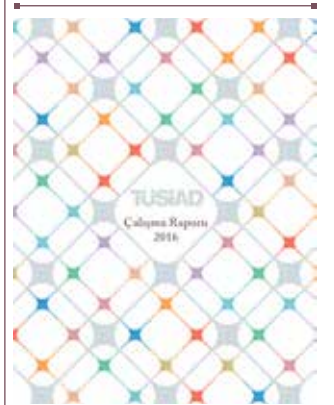
2017 Yılına Girenken Türkiye Ekonomisi

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan rapor, Türkiye ve dünya ekonomisini değerlendirmekte ve gelecek yıl için TÜSİAD'ın temel ekonomik değişkenlere yönelik resmi tahminlerini içermektedir.



World Energy Outlook 2015

Rapor, küresel enerji piyasalarının bugününe ve gelecek 25 yıla ilişkin en son tahminleri, politika gelişmelerini ve bir önceki yıldan bu yana elde edilen tecrübelerle güçlendirilen analizleri içermiştir.



TÜSİAD 2016 Çalışma Raporu

TÜSİAD Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan rapor, TÜSİAD Yönetimi, yuvarlak masalar, temsilcilikler ve bölümler tarafından yıl boyunca yürütülen araştırma raporları, seminerler, yurtiçi ve yurtdışı temaslar gibi faaliyetlere yer vermektedir.

TÜSİAD Raporları



TÜSİAD Yönetim Kurulu



Cansen Başaran-Symes
Başkan



Sedat Şükrü Ünlütürk
Başkan Yardımcısı



Ali Y. Koç
Başkan Yardımcısı



Murat Özyeğin
Sayman Üye



İsmail Hasan Akçakayalıoğlu
Üye



Metin Akman
Üye



Bahadır Balkır
Üye



Erol Bilecik
Üye



Esin Güral Argat
Üye



Simone Kaslowski
Üye



Mehmet Nurettin Pekarun
Üye



Agah Mehmet Tara
Üye

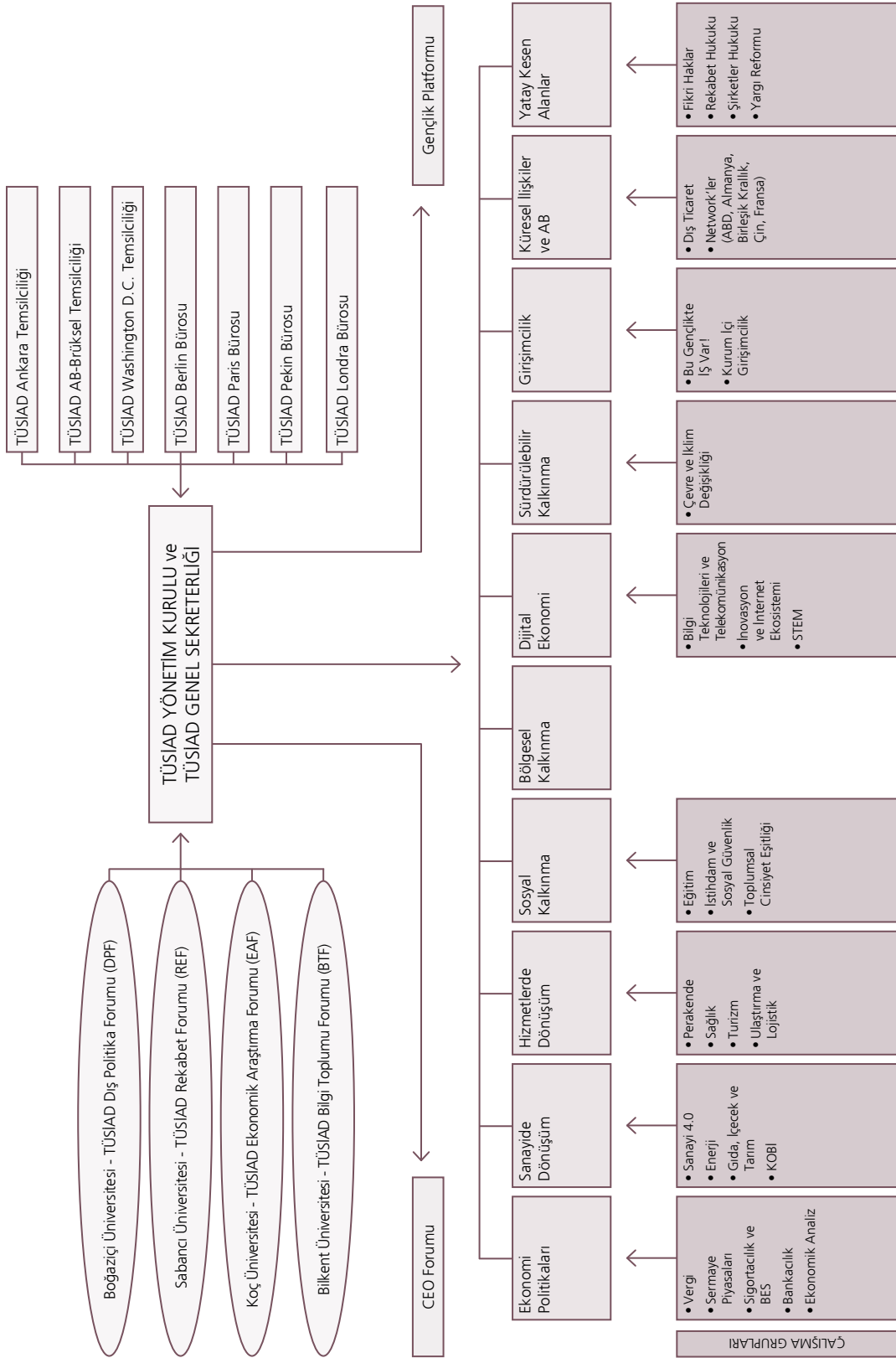


Zafer A. Yavan
Üye - Genel Sekreter
(Aralık 2016 tarihine kadar)



Dr. Bahadır Kaleağası
Üye - Genel Sekreter
(Aralık 2016 tarihinden itibaren)

TÜSİAD'ın Kurumsal Yapısı



TÜSİAD Üye Listesi

PINAR ABAY
ING Bank A.Ş.

ACLAN ACAR
Doğuş Holding A.Ş.

MESUT ACAR
Acarsan Makarna, Un, Gıda, İnşaat A.Ş.

AYKUT ACERER
Acerer Metal San. ve Tic. A.Ş.

YÜKSEL AÇIK
Mikrolink A.Ş.

FAİK AÇIKALIN
Yapı Kredi Bankası A.Ş.

SİNA AFRA
Afra Global 3

CÜNEYT AĞCA
Opet Petrolcülük A.Ş.

MURAT AKA
Doğuş Otomotiv Servis ve Tic. A.Ş.

ALEV SEMKER AKAL
Enerji-Su İnş. Madencilik San. ve Tic. A.Ş.

HASAN AKÇAKAYALIOĞLU
Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bankası

SERRA AKÇAOĞLU
Citibank A.Ş.

FİLİZ AKDEDE
HP Bilgisayar ve Baskı Teknolojileri Ltd. Şti.

ERKAN AKDEMİR

BÜLENT AKGERMAN
AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş.

LEVENT AKGERMAN
AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş.

ÖNER AKGERMAN
AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş.

HÜSNÜ AKHAN
Doğuş Holding A.Ş.

HAMDİ AKIN
Akfen Holding A.Ş.

HÜSEYİN MURAT AKIN
Sütaş

NURİ AKIN
Akin Holding A.Ş.

SELİM AKIN
Akfen Holding A.Ş.

ÖZGÜR BURAK AKKOL
Koç Holding A.Ş.

METİN AKMAN
Trouw Nutrition TR Gıda Tarım San. İth. İhr. Tic. A.Ş.

MELTEM USLU AKOL

GÖZDE AKPINAR
Betek Boya ve Kimya San. A.Ş.

BATU AKSOY
Turcas Petrol A.Ş.

EDİZ AKSOY
Cargill A.Ş.

EMRE AKSOY
Öleo Yağ ve Kimya San. A.Ş.

ENGİN AKSOY
Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

ERDAL AKSOY
Turcas Petrol A.Ş.

MEHMET AKTAŞ
Yaşar Holding A.Ş.

MURAT AKYILDIZ
TP Endüstriyel ve Ticari Lastikler A.Ş.

ERSİN AKYÜZ
Deutsche Bank A.Ş.

RİNT AKYÜZ
Amylum Nişasta San. ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA MÜNİR ALACA
Autoliv Cankor Otomotiv Emniyet A.Ş.

LEYLA ALATON
Alarko Holding A.Ş.

HASAN ALP ALEMDAR
Türk Henkel Kimya San. ve Tic. A.Ş.

AVİ ALKAŞ
Jones Lang Lasalle Gayrimenkul Hizm. A.Ş.

FELIX ROLF WALTER ALLEMANN
Nestle Turkey

SEDAT ALOĞLU
Feniş Holding A.Ş.

AHMET ALP
Marmara Kağıt ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.

ALİ TUĞRUL ALPACAR
Alpacar Yönetim Danışmanlık A.Ş.

CENK ALPER
Kordsa Global

HAYRİ GÖKHAN ALPMAN
Deloitte-DRT Bağımsız Denetim SMMM

KAMİL EKİM ALPTEKİN
EA Group

ALİ KEREM ALPTEMOÇİN
Erkurt Holding A.Ş.

CEMİL MÜJDAT ALTAY
Nortel Networks Netaş Telekomünikasyon A.Ş.

MEHMET SAİM ALTINOK
Unilever San. ve Tic. A.Ş.

TEVFİK ALTINOK
Finans Klüp

MAHSUM ALTUNKAYA
Lidersan Sağlık ve Gıda Ürünleri A.Ş.

BİLGEHAN ANLAŞ
JTI Tütün Ürünleri Paz. A.Ş.

ENİŞ ARABACIOĞLU
Toksöz Grup

ÖMER A. ARAS
Finansbank A.Ş.

ESİN GÜRAL ARGAT
Gürallar / Artcraft

YILMAZ ARGÜDEN
ARGE Danışmanlık A.Ş.

KORAY ARIKAN
Doğuş Holding A.Ş.

OSMAN ARIKAN
Arikan Mensucat San. ve Tic. A.Ş.

ÜMİT ARIKAN
Arikanlı Holding A.Ş.

BERNARD ARCAS
Arkas Holding A.Ş.

DIANE ARCAS
Arkas Holding A.Ş.

LUCIEN ARCAS
Arkas Holding A.Ş.

FAHRETTİN AMİR ARMAN
Ayen Enerji A.Ş.

ALİ CÜNEYT ARPACIOĞLU
Adeka İlaç Sanayi A.Ş.

AHMET FADİL ASHABOĞLU
Koç Holding A.Ş.

AHMET ASLAN
Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.

IŞIK KEÇEÇİ AŞUR
Infinity Invest Holding A.Ş.

AHMET HAMDİ ATALAY
Havelsan San. Tic. A.Ş.

ERCAN ATAMAN
Kıta Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.

ÖZLEM ATAÜNAL
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

MEHMET DOĞAN ATAY
Atay Holding A.Ş.

TEMEL ATAY
Koç Holding A.Ş.

HAKAN ATEŞ
Denizbank A.Ş.

MEHMET HALİL ATEŞ
JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş.

ALİ AVCI
Ceynak Lojistik ve Tic. A.Ş.

MEVLÜT AYDEMİR
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

BURAK AYDIN
Intel

MUSTAFA AYDIN
İstanbul Aydın Üniversitesi

NEVZAT AYDIN
Yemek Sepeti Elektronik İletişim Tanıtım Paz. Gıda San. ve Tic. A.Ş.

ÖMER ALİ AYDINER
Aydiner İnşaat A.Ş.

MEHMET ALİ AYDINLAR
Acıbadem Sağ. Hiz. ve Tic. A.Ş.

ERKAN AYDOĞDU
Türk Prysmian Kablo ve Sistem A.Ş.

MUSA AYKAÇ
Mikrolink A.Ş.

ÜNAL AYSAL
Unit International S.A.

SAMİH COŞKUN BABAN
Arthur D. Little Dan. Hizmetleri A.Ş.

MUSTAFA BAĞRIAÇIK
JP Morgan Chase Bank

BİLGE BAHAR
Caria Finansal Danışmanlık

CEM BAKIOĞLU
Bakioğlu Holding A.Ş.

MUZAFFER BAL
Ali Raif İlaç San. A.Ş.

OZAN BALABAN

MEHMET BALIKÇIOĞLU
Balıkçioğlu Mobilya Tas. Dek. A.Ş.

ADNAN BALI
T. İş Bankası A.Ş.

MEHMET SELAHATTİN BALKAN
Balpet Petrol Ürünleri Taşımacılık A.Ş.

BAHADIR BALKIR
Balorman Orman Ürün. Teks. San. ve Tic. A.Ş.

CAHİT BALYEN
Caba İnşaat Enerji, Turizm San. ve Tic. A.Ş.

AYDIN BANDIRMA
Odak Ltd. Şti.

PEKİN BARAN
Denizcilik A.Ş.

MURAT SAİT BARLAS
Liba Laboratuvarları A.Ş.

ASİM BARLIN
Solmaz Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti.

BİLLUR BARLIN
Solmaz Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti.

LARİ BARUH
Solvetaş Teknik Depolama A.Ş.

NEZİH BARUT
Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

SACİT BASMACI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

CANSEN BAŞARAN-SYMES
Allianz Sigorta A.Ş.

BURAK BAŞARIR
Coca Cola İçecek A.Ş.

ASLI BAŞGÖZ
White and Case

ALİ NECATİ BAŞMAN
Kavaklıdere Şarapları A.Ş.

TAYFUN BAYAZIT
Marsh and McLennan Group

DİLNİŞİN BAYEL
Accenture Danışmanlık Ltd. Şti.

GÜNAL BAYLAN
ESC Tekstil A.Ş.

HAKAN BAYMAN

YAHYA ALPER BEKTAŞ
Denson Mad. Ltd. Şti.

İZZET BENADRETE
Edpa USA, Inc.

FEYYAZ BERKER
Tekfen Holding A.Ş.

MEHMET ALİ BERKMAN
Akkök San. Yatırım ve Gel. A.Ş.

EROL BİLECİK
Index Bilgisayar Sis. Müh. Tic. A.Ş.

FARUK BİLEN
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

AYŞE BİLGİN
Hergüner Bilgen Özeke Hukuk
Bürosu

MUHİTTİN BİLGİN
AKG Yatırım ve İnşaat Malzemeleri
San. ve Tic. A.Ş.

HAKAN BİNBAŞGİL
Akbank T.A.Ş.

ŞEFİK BİRKİYE
Vizzion Europe

DAMLA BİROL
Türk Tuborg Bira ve Malt A.Ş.

NECMEETTİN BİTLİS
Polisan Holding A.Ş.

FRANCESCO BOARİ
Idata Danışmanlık ve Hizmet Dış
Tic. A.Ş.

BEKİR BOYDAK
BEPAŞ A.Ş.

MEMDUH BOYDAK
Boydak Holding A.Ş.

MUSTAFA BOYDAK
Boydak Holding A.Ş.

AYŞE BOYNER
Boyner Holding A.Ş.

CEM BOYNER
Boyner Holding A.Ş.

HANZADE DOĞAN BOYNER
Doğan Gazetecilik A.Ş.

OSMAN BOYNER
Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNER
Boyner San. Mensucat Fab. A.Ş.

N. ÜMİT BOYNER
Boyner Holding A.Ş.

ANT BOZKAYA
University of California, Berkeley

ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAY
Bozlu Holding A.Ş.

HUBERT KONRAD BRAUN
Bayer Türk Kimya San. Ltd. Şti.

BÜLENT BULGURLU
Koç Holding A.Ş.

HAKAN HAMDİ BULGURLU
Arçelik A.Ş.

EMRE CAN
Metem Group

YAVUZ CANEVİ
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

PETER CATALINO
Novartis Sağlık, Gıda ve Tarım A.Ş.

EŞREF CERRAHOĞLU
Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

JEROME ANDRE CHRISTIN
Air Liquide Gaz San. ve Tic. A.Ş.

KEMAL HAS CINGİLLİOĞLU
C Faktoring A.Ş.

AYLİN SOMERSAN COQUI
Allianz Sigorta A.Ş.

İZEL LEVİ COŞKUN
Mazars Denge Türkiye

ATTİLA CÖMERT
Cömertler Matbaacılık San. ve
Tic. A.Ş.

LEVENT ÇAKIROĞLU
Koç Holding A.Ş.

GÜLFEM ÇAKMAKÇI

AHMET ÇALIK
Çalık Holding A.Ş.

MAHMUT CAN ÇALIK
Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik
Ürünler A.Ş.

ELİF ÇAPCI
Boyner Holding

EYÜP SABRİ ÇARMIKLI
Nurul Holding A.Ş.

GÜROL ÇARMIKLI
Nurul Holding A.Ş.

M. OĞUZ ÇARMIKLI
Nurul İnşaat ve Ticaret A.Ş.

FIRAT ÇEÇEN
İC İbrahim Çeçen Yatırım Holding
A.Ş.

KUTSAN ÇELEBİCAN
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

LEVENT ÇELEBİOĞLU
Akbank T.A.Ş.

MELİH ÇELET
Desa A.Ş.

BARAN ÇELİK
Faik Çelik Holding A.Ş.

BARBAROS ÇİTMACI
Fleet Corp Operasyonel Taşıt
Kiralama ve Turizm A.Ş.

İSMAİL CENK ÇİMEN
Koç Holding A.Ş.

İSMAİL ÇOBAN
Şölen Çikolata Gıda San. ve Tic. A.Ş.

HASAN ÇOLAKOĞLU
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

DEVİRİM ÇUBUKÇU
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

RAHMİ ÇUHACI
Nuh Çimento San. A.Ş.

GAMZE ÇUHADAROĞLU
Numil Gıda ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

NAİLE GÖÇEN ÇUKUROVA
Göçtur Turizm Yat. ve Tic. A.Ş.

HAYRİ ÇULHACI
Akbank T.A.Ş.

ERTÜRK DEĞER
Degere Enterprises Group A.Ş.

ERDOĞAN DEMİRÖREN
Demirören Şirketler Grubu

YILDIRIM DEMİRÖREN
Demirören Şirketler Grubu

ÖZLEM DENİZMEN
Doğuş Holding A.Ş.

HALUK DİNÇER
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SUZAN SABANCI DİNÇER
Akbank T.A.Ş.

ALİ DİNÇKÖK
Akkök Holding A.Ş.

AYÇA DİNÇKÖK
Atlantik Holding A.Ş.

ÖMER DİNÇKÖK
Atlantik Holding A.Ş.

RAİF ALİ DİNÇKÖK
Akkök Holding A.Ş.

OZAN DİREN
Dimes Gıda San. A.Ş.

AHMET DOĞAN
Atos Bilişim Danışmanlık ve Müşt.
Hizm.

AYDIN DOĞAN
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

DAVUT DOĞAN
Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ
Akkök Holding A.Ş.

CEM DUNA
AB Danışmanlık ve Yat. Hiz. A.Ş.

OSMAN TURGAY DURAK
Koç Holding A.Ş.

M. MURAD DURAL
Altay Koll. Şti.

FATİH KEMAL EBİÇLİOĞLU
Arçelik A.Ş.

BÜLENT ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

FARUK ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

NEJAT EMRE ECZACIBAŞI
Interna İnş. ve Tes. A.Ş.

ŞERİF EGELİ
Egeli Pazarlama ve Mümessilik A.Ş.

FARUK EKİNCİ
Ekinciler Holding A.Ş.

CAN ELGİZ
Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

MARKUS ENKE
RWE Holding A.Ş.

SEDAT ERATALAR
Eratalar YMM Ltd. Şti.

MEHMET HAKKI ERBAK
Erbak Uludağ Meşrubat ve Gıda
San. A.Ş.

ALİ FUAT ERBİL
Garanti Bankası

AHMET ERCİYAS
Erciyas Çelik Boru San. A.Ş.

KAMİL EMRE ERCİYAS
Erciyas Çelik Boru San. A.Ş.

H. ERCÜMENT ERDEM
Erdem & Erdem Ortak Avukatlık
Bürosu

M. FATİH ERDEM
Erdem Holding A.Ş.

SÜLEYMAN SAVAŞ ERDEM
Ordu Yardımlaşma Kurumu (Oyak)

ZİYA ERDEM
Ericsson Telekomünikasyon A.Ş.

İBRAHİM ERDEMOĞLU
Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.

ŞABAN ERDİKLER
Erdikler Yeminli Mali Müş. Ltd. Şti.

MERAL EREDENK
AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.

AHMET EREN
Eren Holding A.Ş.

HAMDULLAH EREN
Modern Karton San. ve Tic. A.Ş.

ONUR EREN
SekizGen Bilişim Tic. A.Ş.

CEMAL ERERDİ

EMİN ERGİN
Ortadoğu Müh. İnşaat, Danışmanlık
Tic. A.Ş.

LALE ERGİN
Borusan Holding A.Ş.

ELÇİN ERGÜN
Merck İlaç, Ecza, Kimya A.Ş.

RECEP ŞÜKRÜ ERGÜN
Jotun Boya San. ve Tic. A.Ş.

ZEKİ AYBAR ERİŞ
Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

ÇİĞDEM ERKMAN
Jes Capita

NURETTİN EROĞLU
Eroğlu Şirketler Grubu

CENGİZ EROLDU
Tofaş Türk Otomobil Fab. A.Ş.

ŞİNASI ERTAN
Tesco Kipa A.Ş.

NEDİM ESGİN
Nedes Danışmanlık

AHMET CENAN ESİRTGEN
Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

SARP M. EVLİYAGİL
Ajans Türk Topluluğu

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU
Eyüboğlu Eğitim Kurumları

YAĞIZ EYÜBOĞLU
Koç Holding A.Ş.

NÜKET KÜÇÜKEL EZBERCİ
Güven Hastanesi A.Ş.

METİN FADİLLİOĞLU
Ulus 29

BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

GIUSEPPE FARINA
Helix Yönetim Danışmanlık Şti.

HÜSEYİN FIDAN
FDN Grubu

İ. ŞEVKİ FİGEN

HÜLYA GEDİK
Gedik Holding A.Ş.

HÜSEYİN GELİS
Siemens San. ve Tic. A.Ş.

HASİP GENCER
Doruk Uno Değer Katma Gıda
San. A.Ş.

NUR GER
SUTEKS Tekstil San. A.Ş.

HALUK GERÇEK
Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

OSMAN GEYLAN
Gilan Mücevher Tic. A.Ş.

MURAT GİGİN
Tekfen Holding A.Ş.

DİDEM GORDON
Ashmore Portföy Yönetimi A.Ş.

MUSTAFA GÖÇEN
Göçay İnşaat Taahhüt A.Ş.

TÜSİAD Üye Listesi

MEHMET GÖÇMEN
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SADİ GÖĞDÜN
Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

CELAL GÖKÇEN
B Plus A.Ş.

EROL GÖKER
Global Menkul Değerler A.Ş.

TURAN GÖKSAN
Akça Holding A.Ş.

BÜLENT GÖKTUNA
Mineks International Dış Tic. A.Ş.

HASAN BASRİ GÖKTAN
Şekerbank T.A.Ş.

İSMET GÜRAN GÖKYAY
Nurus Mob. Aksesuar Üretim A.Ş.

TANZER GÖZEK
Kimteks Tekstil İnş. ve Tic. San. A.Ş.

FEDERICO CARUNCHO DIAZ GRANDE
Unmaş Unlu Mam. San. ve Tic. A.Ş.

RONALD GRÜNBERG
BSH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.

UĞUR GÜLEN
Aksigorta A.Ş.

MEHMET GÜN
Gün Avukatlık Bürosu

MEHMET NAZİF GÜNAL
MNG Holding A.Ş.

ENİS GÜNER
Sevilen Şarap San. A.Ş.

HAYAL GÜNEYMAN
Philip Morris SA

BAHAR AKINGÜÇ GÜNVER
İstanbul Kültür Üniversitesi

TEVFİK ADNAN GÜR
Gür Avukatlık Bürosu

HARİKA GÜRAL
Güral Porselen Vitrifiye ve Turizm A.Ş.

İSMET GÜRAL
Güral Porselen

İŞİL GÜRBÜZ
Serenas Uluslararası Turizm Kongre Org. A.Ş.

MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ
Serenas Uluslararası Turizm Kongre Org. A.Ş.

HAKAN GÜRDAL
Heidelberg Cement A.G.

MAHRU GÜREL
Sunel Ticaret Türk A.Ş.

HÜSEYİN GÜRER
DRT Bağımsız Denetim, Serbest Müh. Mali Müş. A.Ş.

MEHMET MUSTAFA GÜRES
Güres Tavukçuluk Üretim Pazarlama ve Tic. A.Ş.

BİLGÜN GÜRKAN
BBK

GÖNENÇ GÜRKAYNAK
Elig Ortak Avukatlık Bürosu

OĞUZ GÜRSEL
Kiska Holding A.Ş.

AHMET GÜVENEK
Güvensan Tarım Makina San. A.Ş.

MEHMET HACI KAMILOĞLU
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.

CEM HAKKO
Vakko A.Ş.

MEHMET SELAHATTİN HAKMAN

TAMER HAŞİMOĞLU
Koç Holding A.Ş.

ERTUĞRUL HATAYLI
HATKO A.Ş.

ERGUN HEPVAR
Olmuksa International Paper Amb. A.Ş.

ÜMİT HERGÜNER
Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

BÜLENT HİÇŞÖNMEZ
Google Reklamcılık ve Paz. Ltd. Şti.

MEHMET EMİN HİTAY
Hitay Yatırım Holding A.Ş.

TANER HOROZ
Horoz Şirketler Grubu

ERMAN ILICAK
Rönesans Holding A.Ş.

RIZA KUTLU IŞIK
Işıklar Holding A.Ş.

ÖMER İÇKALE
İçkale Turizm, İnşaat A.Ş.

SENAN İDİN
Aves İç ve Dış Tic. A.Ş.

İLHAN İL
Sütaş Grubu

AYŞEGÜL İLDENİZ
Intel Med. Trading Company

MEHMET İNAL
Boyner Holding A.Ş.

SUAT İNCE
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

PERİHAN İNCİ
İnci Holding A.Ş.

NEVİN İPEK
Koç Holding A.Ş.

RIZA KADILAR
Natixis Praxem Türkiye

TARKAN KADOOĞLU
Kadooğlu Petrolcülük Taşımacılık A.Ş.

ERKAN MUHARREM KAFADAR
Borçelik Çelik San. ve Tic. A.Ş.

BAHADIR KALEAĞASI
TÜSİAD

JAK KAMHI
Profilo Holding A.Ş.

FİRUZ KANATLI
Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.

FİRUZHAN KANATLI
Eti Şirketler Grubu

MURAT KANSU
Microsoft Bilgisayar Yazılım Hizmetleri

MUSTAFA ÖGET KANTARCI
Gitti Gidiyor - Ebay Türkiye

ŞADAN KAPTANOĞLU
Kaptanoğlu Denizcilik Tic. Ltd. Şti.

ALP KARAAĞAÇ
Kopas Kozmetik San. A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ
Dalya Yatırım Yönetim Ticaret A.Ş.

MUSTAFA KARABAĞLI
Luna Elektrik Elektronik San. ve Tic. A.Ş.

NIHAT KARADAĞ
Güven Şirketler Grubu

HALİL CEM KARAKAŞ
Yıldız Holding A.Ş.

DEMİR KARAMANCI
Karamancı Holding A.Ş.

FATİH KARAMANCI
Süperlit Boru ve Levha San. A.Ş.

ABDURRAHMAN KARAMANLIOĞLU
Abdurrahman Karamanlioğlu Otelcilik Turizm İnş. Akary. Pazl. Eğitim ve Tic. A.Ş.

ERDAL KARAMERCAN
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MEHMET BAŞAR KARCIOĞLU
Kar İnşaat Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.

HASAN KASAN
Casa Mobilya Ltd. Şti.

ALDO L. KASLOWSKI
Organik Holding A.Ş.

SİMONE KASLOWSKI
Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

STEFANO KASLOWSKI
Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

BUĞRA KAVUNCU
Basf Yapı Kimyasalları San. A.Ş.

İPEK ILICAK KAYAALP
Rönesans Holding A.Ş.

İREM ORAL KAYACIK
Odak Group

ERSİN KAYALAR
Kayalar Kimya San. ve Tic. A.Ş.

ENVER KAYALI
Mogul Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.

MUHARREM KAYHAN
Söktaş A.Ş.

GÜNGÖR KAYMAK
Hewlett Packard Teknoloji Çözümleri Ltd.

KADİR HALİS KAYNAR
Safari Klip Tekstil ve Kimyevi Mad. A.Ş.

MUHTAR KENT
Coca Cola Meşrubat Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş.

ARZU ASLAN KEŞİMER
Tat Gıda San. A.Ş.

İSMAİL KESKİNOĞLU
Keskinoglu Tavukçuluk ve Damızlık İsl. A.Ş.

İŞINSU KESTELLİ
Ağrı Trade Tarım Ürünleri Tic. Lojistik ve Depolama Ltd. Şti.

CEYDA ÇARMIKLI KILIÇASLAN
Nurol Holding A.Ş.

SUAT KIROĞLU
Kingspan Yapı Elemanları A.Ş.

MURAT CENK KIVILCIM
Cisco Systems Internet Workings

OYA ÜNLÜ KIZIL
Koç Holding A.Ş.

MEHMET SİNAN KIZILDAĞ
Vodafone Türkiye

DİNÇ KIZILDEMİR
OYAK İstanbul Ofisi

AHMET KİBAR
Kibar Holding A.Ş.

ALİ KİBAR
Kibar Holding A.Ş.

DAE HYUN KIM
Samsung Electronics Türkiye

EROL KİRESEPI
Santa Farma İlaç San. A.Ş.

CEMAL KİŞMİR
BNP Paribas Cardif Sigorta A.Ş.

ALİ AHMET KOCABİYİK
Borusan Holding A.Ş.

ÜNAL KOCAMAN
CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

ALİ Y. KOÇ
Koç Holding A.Ş.

ÖMER KOÇ
Koç Holding A.Ş.

RAHMI M. KOÇ
Koç Holding A.Ş.

SEZEN TUĞBA KOÇ
Onko & Koçsel Şirketler Grubu

TUĞÇE KOÇ
Onko & Koçsel Şirketler Grubu

İSMAİL KOÇALI
Aster Tekstil San. ve Dış Tic. A.Ş.

TALİP MURAT KOLBAŞI
Arzum Elektrikli Ev Aletleri A.Ş.

HALİS KOMİLİ
Komili Pazarlama A.Ş.

ALPASLAN KORKMAZ
Kayı Holding A.Ş.

RENAN KÖMÜRCÜOĞLU
Burçelik-Bursa Çelik Döküm
San. A.Ş.

ATA KÖSEOĞLU
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

KAZIM KÖSEOĞLU
Esas Holding A.Ş.

EMİR MURAT KÖSEREİSOĞLU
Securitas Gv. Hizm. A.Ş.

M. ERCAN KUMCU
Tekfen Holding A.Ş.

AHMET CİHAT KUMUŞOĞLU
JPA International Arkan - Ergin

KORHAN KURDOĞLU
Ata Holding A.Ş.

ZAHER KURŞUN
Orjin Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.

ZAHER KURTUL
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

TUĞRUL KUTADGOBİLİK
MESS

MEHMET KUTMAN
Global Menkul Değerler A.Ş.

ALİ ESAT KUTMANGİL
Kutman Şirketler Grubu

DİLARA ALTINKILIÇ KUTMANGİL
Altın Marka Gıda San. ve Tic. A.Ş.

ÖZGÜR KUYUMCU
BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

YILMAZ KÜÇÜKÇALIK
Küçükçalık Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

HASAN KÜÇÜKKURT
Bortar Hazır Yemek ve Gıda A.Ş.

SEBASTIEN MARC L'ARVOR
Arkema Kimya San. ve Tic. A.Ş.

GUILLAUME LEJEUNE
Axa Sigorta

GUIDO MANZİNİ
Bell Holding A.Ş.

LIVIO MANZİNİ
Bell Holding A.Ş.

EROL MEMİOĞLU
Koç Holding A.Ş.

AYLİN A. MCCARTHY

JOHN T. MCCARTHY
ING Bank A.Ş.

JEFFİ MEDİNA
Medina Turgul DDB

CEM MENGİ
AkBank A.Ş.

MUHSİN MENGÜTÜRK
Doğuş Holding A.Ş.

KADRİ MERT
STFA Yatırım Holding A.Ş.

VEDAT MİMAROĞLU
Çimtaş

FUAT MİSKAVİ
İMİSK İth. İhr. Tic. ve Nakliyat A.Ş.

MEHMET ALİ MOLAY
MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

GALYA FRAYMAN MOLİNAS
Coca Cola Meşrubat Paz. Dan. A.Ş.

MEHMET T. NANE
Pegasus

OYA NARİN
Martı Otel İşletmeleri A.Ş.

TOYGAR NARBAY
Narkonteks Tekstil İthalat
İhracat A.Ş.

LEVENT NART
Nart Sigorta ve Reasürans
Brokerliği A.Ş.

ADNAN NAS
Global Yatırım Holding A.Ş.

FERHAT NASIROĞLU
Fernas İnşaat Ltd. Şti.

ÇETİN NAZİKKOL
Thyssen Krupp AG

ÇETİN NUHOĞLU
Tirsan Treyler San. Tic. ve Nak. A.Ş.

ANDREA OJETTI
Candy Hoover Euroaisa Ev Gereçleri

BEKİR OKAN
Okan Holding A.Ş.

AYŞE CAN ÖZYEGİN OKTAY
Fina Holding A.Ş.

ZEYNEP BODUR OKYAY
Kale Holding A.Ş.

KEMAL OLGAÇ
Akasya Bakım ve Yaşam Merkezi
A.Ş.

NUŞİN ORAL
Gat Gayrimenkul Yatırımı ve Dış
Ticaret A.Ş.

SİBEL KUTMAN ORAL
Doluca A.Ş.

GÖKHAN ÖĞÜT

ADNAN ÖLMEZ
Borsan A.Ş.

KUDRET ÖNEN
Koç Holding A.Ş.

NİYAZİ ÖNEN
Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

BERAT ÖSEN
CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

BERTUĞ ÖSEN
CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

PELİN AKIN ÖZALP
Akfen Holding A.Ş.

ŞEREF BURAK ÖZAYDEMİR
Endel A.Ş.

AYBERK ÖZCAN
Osak İnş. San. A.Ş.

ONUR ÖZCAN
Ertunç Özcan İth. ve Müm. A.Ş.

YILMAZ ÖZCAN
EMS International

SAMİ ÖZDAĞ
Saray Holding A.Ş.

AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR
Arçelik A.Ş.

EBRU ÖZDEMİR
Limak Holding A.Ş.

NİHAT ÖZDEMİR
Limak Holding A.Ş.

MURAT ÖZDEN
Safaş Saf Plastik San. ve Tic. A.Ş.

HÜSEYİN ÖZDİLEK
Özdilek A.Ş.

ERGÜN ÖZEN
T. Garanti Bankası A.Ş.

MEHMET SALİH ÖZEN
Dokay Filo Kiralama A.Ş.

TUNCAY ÖZİLHAN
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

AHMET OĞUZ ÖZKARDEŞ
Viltur Villa Saray Turizm İnş. ve
Tic. A.Ş.

HÜSEYİN ÖZKAYA
Odeabank A.Ş.

MEHMET ÖZKÖSEOĞLU
Özköseoglu Isı San. Tic. A.Ş.

HAKAN ÖZMAN
Gama Holding A.Ş.

E. İHSAN ÖZOL

ENİS ÖZSARUHAN
Ege Yatırım A.Ş.

HALUK ÖZSARUHAN
Ege Yatırım A.Ş.

ALİ NURİ ÖZSÜER
Maya Holding A.Ş.

EKREM NEVZAT ÖZTANGUT
D-Ream Doğuş

NURİ ÖZTAŞKIN
Yataş Yatak ve Yorgan San. ve
Tic. A.Ş.

FİKRET ÖZTÜRK
Opet Petrolcülük A.Ş.

UFUK ÖZTÜRK
Opet Petrolcülük A.Ş.

KORKUT ÖZTÜRKMEN
OMV Gaz ve Enerji Ltd. Şti.

ÖZLEM ÖZÜNER
EulerHermes Sigorta A.Ş.

HALUK ÖZYAVUZ
Cevher Döküm A.Ş.

HÜSNÜ ÖZYEGİN
Fiba Holding A.Ş.

MURAT ÖZYEGİN
Fiba Holding A.Ş.

CAHİT PAKSOY
Akfa Holding A.Ş.

ALİ AYDIN PANDIR
Ereğli Demir Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

MEHMET N. PEKARUN

ŞEFİKA PEKİN
Pekin & Bayar Danışmanlık Hizm.
Ltd. Şti.

İSMAİL MURAT PEKSAVAŞ
Koç Holding A.Ş.

ADNAN POLAT
Polat İnşaat Hizm. Taah. San.
Tic. A.Ş.

EDA POLAT
Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

AHMET RAMİZ
Elca Kozmetik Ltd. Şti.

NİLGÜN RONA

EROL SABANCI
Akbank T.A.Ş.

GÜLER SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

HACİ SABANCI
Densa Holding A.Ş.

HAKAN SABANCI
Densa Holding A.Ş.

ÖMER SABANCI
Densa Holding A.Ş.

SERRA SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SEVİL SABANCI
S Uluslararası Binicilik Merkezi

VUSLAT DOĞAN SABANCI
Doğan Yayın Holding A.Ş.

EVİRİM ZUHAL ARAS SAĞIROĞLU
Aras Holding A.Ş.

TAMER SAKA
Kibar Holding A.Ş.

BÜLENT DOĞANAY SAMURAY
Palmet Enerji A.Ş.

ETHEM SANCAC
ES Yönetim Danışmanlık ve Yatırım
Proje Geliştirme A.Ş.

FATİH R. SARAÇOĞLU
FRS Grup

TAYFUN MERT SARI
Turkuaz Dış Tic. Ltd. Şti.

ALP SAUL
Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

HAMDİ SAY
Say Hukuk Bürosu

MUSTAFA ERHAN SAY
Access Turkey Capital Group

MUSTAFA SAYINATAÇ
CORINTCO Kurumsal
Danışmanlık A.Ş.

EMİN SAZAK
Yüksel Holding A.Ş.

ERDEM SEÇKİN
Doğan TV Holding A.Ş.

BRITTA SEEGER
Mercedes Benz Türk A.Ş.

MURAT SELEK
Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

MARKUS C. SLEVOGT
Amarkon Group Danışmanlık ve
Tic. A.Ş.

ERKUT SOYAK
Soyak Holding A.Ş.

MUSTAFA HULUŞİ SÖYLEMEZ
AGT Ağaç San. A.Ş.

SÜLEYMAN SÖZEN
T. Garanti Bankası A.Ş.

SERDAR SUNAY
Boyner Holding A.Ş.

CEM SUNMAN
Sunman San. Makine İth. İhr.
Tic. A.Ş.

HASAN SÜEL
Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

SÜER SÜLÜN
Mercedes-Benz Türk A.Ş.

YEŞİM SÜMERKAN
UBS AG İstanbul Temsilcilik Ofisi

FERİT F. ŞAHENK
Doğuş Holding A.Ş.

İLKEM ŞAHİN
İş Holding A.Ş.

ŞENOL ŞANKAYA
Yeşim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

ELİF ŞATIROĞLU
Boyner Holding A.Ş.

SEMİH ŞEFTALİ
Esse Ev Ürünleri Paz. San. ve Tic. A.Ş.

ADNAN ŞEN
Bosphorusgaz Corp. A.Ş.

SANİ ŞENER
TAV Havalimanları Holding A.Ş.

TÜSİAD Üye Listesi

AHMET ŞENTÜRK Bayburt Grup	HEKİM TOLOĞ Gelecek Otomotiv San. A.Ş.	LEVENT UŞKAY Uşkay Avukatlık Bürosu	MİTHAT YENİGÜN Yenigün A.Ş.
MEHMET ŞUHUBİ	TUNCAY TOROS Boyner Holding A.Ş.	ALİ TARIK UZUN Koç Holding A.Ş.	ERMAN YERDELEN NTV
EROL TABANCA Polimeks İnş. Taahhüt San. ve Tic. A.Ş.	ÖZGÜR TORT Migros Tic. A.Ş.	KEMAL UZUN Koç Holding A.Ş.	ALİ İHSAN YEŞİLOVA Yeşilova Holding A.Ş.
AHMET TAÇYILDIZ Gap İnşaat Yatırım ve Dış. Tic. A.Ş.	AZİZ TORUN Torunlar GYO A.Ş.	MURAT ÜLKER Ülker Gıda San. ve Tic. A.Ş.	ZAFER YILDIRIM Aydınlı Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.
A. ÜMİT TAFTALI KIRAÇA Holding A.Ş.	DEFNE TOZAN IBM Türk Ltd. Şti.	NERİMAN ÜLSEVER Merloni Beyaz Eşya A.Ş.	ZEKERİYA YILDIRIM
ÖZCAN TAHİNCİOĞLU Tahincioğlu Holding A.Ş.	EROL TUNA Tunalar Otomotiv Tic. Ltd. Şti.	TUFAN ÜNAL Batı Anadolu Çimento San. A.Ş.	COŞKUN YILMAZ Kayı İnş. San. ve Tic. A.Ş.
GÖNÜL TALU Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.	FERRUH TUNÇ Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.	ŞEBNEM KALYONCUOĞLU ÜNLÜ Ünlü Yatırım Holding A.Ş.	KENAN YILMAZ Koç Holding A.Ş.
ÖZGÜR TANRIKULU McKinsey & Company Dan. Hizm. Ltd. Şti.	ORHAN TURAN Ode Yalıtım A.Ş.	ELVAN ÜNLÜTÜRK Sun Tekstil A.Ş.	MUHARREM YILMAZ Sütaş Süt Ürünleri A.Ş.
MEHMET TARA Enka Holding A.Ş.	ORAL TURANOĞLU	SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK Sun Tekstil A.Ş.	TURGUT YILMAZ GSD Holding A.Ş.
SİNAN TARA Enka Holding A.Ş.	KAYA TURGUT Turgut İlaçları A.Ş.	KAAN ÜNVER Metro Group	RONA YIRICALI BEST A.Ş.
ŞARIK TARA Enka Holding A.Ş.	TURHAN TURHANGİL Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş.	HAKAN ÜSTÜNBERK Üstünberk Holding A.Ş.	İDİL YİĞİTBAŞI Yaşar Holding A.Ş.
MURAT TARAKÇIOĞLU Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.	TANKUT TURNAOĞLU Procter & Gamble Tüketim Malları San. A.Ş.	SERPİL VERAL Sütaş Süt Ürünleri A.Ş.	SELÇUK YORGANCIOĞLU Abraaj Investment Management Ltd.
SEYMUR TARI TURKVEN Advisory Ltd.	KEREM TURUNÇ Turunç Danışmanlık A.Ş.	FULVIO VILLA Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	STEVEN YOUNG Bosch San. Tic. A.Ş.
MURAT TARMAN Atakule Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı	CEM TÜFEKÇİ Traçim Çimento San. ve Tic. A.Ş.	VOLKAN VURAL Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	BEDİİ CAN YÜCAOĞLU MAP Havacılık, Enerji, Elektrik Tic. A.Ş.
TARIK TAŞAR Çetaş Motor A.Ş.	YASİN TÜKEK Flokser Tekstil San. ve Tic. A.Ş.	VEDAT YAKUPOĞLU Yakupoğlu Tekstil ve Deri San. ve Tic. A.Ş.	ERKUT YÜCAOĞLU MAP A.Ş.
MUSTAFA TAŞDELEN Polyteks Tekstil San. Araştırma, Eğitim A.Ş.	HALUK R. TÜKEL TÜSİAD	HALUK YALÇIN Başaran Nas Bağımsız Denetim SMMM A.Ş.	GAMZE DİNÇKÖK YÜCAOĞLU Atlantik Holding A.Ş.
TÜRKAY TATAR Boyner Holding A.Ş.	ÖNDER TÜRKKANI Arkas Holding A.Ş.	ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	MERT YÜCESAN Integra Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.
MUSTAFA TAVİLOĞLU Mudo Satış Mağazaları A.Ş.	GÜLDEN TÜRK TAN Gliss Otel Turizm İşletmeleri	AYDIN DOĞAN YALÇINDAĞ Doğan TV Holding A.Ş.	ENVER YÜCEL Bahçeşehir Üniversitesi
SERVET TAZE Şekerbank T.A.Ş.	MEHMET TÜTÜNCÜ Yıldız Holding A.Ş.	MEHMET ALİ YALÇINDAĞ DSMART	HÜSEYİN YÜCEL Bahçeşehir Okulları A.Ş.
ADİL TEKİN Sanko Energy Group	AHMET AGAH UĞUR Borusan Holding A.Ş.	ŞENİZ YARCAN Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	AHMET LEVENT YÜKSEL Pepsico Fritolay Gıda San. Tic. A.Ş.
FARUK CENGİZ TEKİNDAĞ WYG International Dan. Ltd. Şti.	ALİCAN ULUSOY Ulusoy Uluslararası Yatırım Holding A.Ş.	DİLEK YARDIM	FEYYAZ YÜZATLI Ömür Endüstri ve Turizm Yat. Dış Tic. A.Ş.
AHMET TUNCAY TEKSÖZ Pfizer İlaçları Ltd. Şti.	HASAN UĞUR ULUSOY Ulkar Holding A.Ş.	MEHMET YASUBUĞA Süper Tekstil ve San. Tic. A.Ş.	ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.
KAAN TERZİOĞLU Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	MEHMET YILMAZ ULUSOY Ulusoy Denizcilik A.Ş.	FEYHAN YAŞAR Yaşar Holding A.Ş.	AZİZ ZAPSU
SAADETTİN TEZCAN Tezcan Galvaniz A.Ş.	SAFFET ULUSOY Ulusoy Global Yatırımlar Holding A.Ş.	SELÇUK YAŞAR Yaşar Holding A.Ş.	CÜNEYD ZAPSU Cüneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.
GÖKHAN TEZEL Aygaz A.Ş.	YILMAZ ULUSOY Yılmaz Ulusoy Holding A.Ş.	ZAFER ALİ YAVAN TÜSİAD	SAİT BURAK ZEYLAN HSBC Bank
SERPİL TİMURAY Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.	EMİN TOLGA ULUTAŞ	KENAN YAVUZ İrfan Plastik	AHMET NAZİF ZORLU Zorlu Holding / Vestel A.Ş.
TURGUT TOKGÖZ İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası	HASAN UMUR TTL Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.	İBRAHİM YELMENOĞLU Türkiye Petrol Rafineleri A.Ş.	OLGUN ZORLU Zorlu Holding A.Ş.
AHMET TOKSÖZ Sanovel İlaç San. ve Tic. A.Ş.	T. GÜNGÖR URAS	LÜTFİ YENEL Kron Telekomünikasyon Hizm. A.Ş.	ŞULE ZORLU Zorlu Gayrimenkul Gel. ve Yatırım A.Ş.
	MELİH HULUSİ US İstanbul Cerrahi Hastanesi	HAYDAR YENİGÜN Ford Otomotiv San. A.Ş.	İSFENDİYAR ZÜLFİKARİ Turkuaz Petrol Ürünleri A.Ş.

TÜSİAD Kadrosu TÜSİAD Genel Sekreterliği



Zafer A. Yavan Dr. Bahadır Kaleağası*	Genel Sekreter
Ebru Dicle	Genel Sekreter Yardımcısı (Sosyal Politikalar ve Bilgi Toplumu)
Hale Hatipoğlu	Genel Sekreter Yardımcısı (Dış İlişkiler)
Dr. Nurşen Numanoglu	Genel Sekreter Yardımcısı (Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar)
Melda Çele	Genel Sekreter Yardımcısı (Sürdürülebilir Kalkınma, Girişimcilik, Gençlik, Yatırım Ortamı)
Ilhan Oğuz	Genel Sekreter Yardımcısı (Mali ve İdari İşler)
Dr. Zümrüt Imamoğlu	Başekonomist
Serkan Ersöz	Hukuk Müşaviri

Ekonomik Araştırmalar Bölümü	
Elçin Tüzel	Uzman
Ezgi Kurt	Uzman Yardımcısı
Sosyal Politikalar Bölümü	
Ezgi Çelik	Uzman
Sürdürülebilir Kalkınma ve Yatırım Ortamı Bölümü	
Gaye Uğur Sarıoğlu	Bölüm Sorumlusu
Girişimcilik ve Gençlik Çalışmaları Bölümü	
Seda Köknel Çatakkaya	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü	
Mehmet Evren Eynehan	Bölüm Sorumlusu
Tanyeli Behiç Sabuncu	Uzman
Fatma Hazal İnce	Uzman Yardımcısı
Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü	
Yasemin E. Avcı	Bölüm Sorumlusu
Merve Uzunozman	Uzman Yardımcısı
Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyası ile İlişkiler Bölümü	
Ceren Aydın Ergün	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Dış Siyasal İlişkiler Bölümü	
Zafer Gazi	Kıdemli Bölüm Sorumlusu

Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü

Tamer Şen	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Aslı Başkaracaoğlu	Kıdemli Uzman
Yiğit Basat Şimşek	Uzman

AB İletişim - Projeler Bölümü

Nur Beler Levi	Bölüm Sorumlusu
----------------	-----------------

Kurumsal İletişim Bölümü

Başak Solmaz	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Su Tuncer	Uzman

Bilgi İşlem Bölümü

Hakan Demirkol	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Doğan Kumova	Uzman ve Yaratıcı Danışman

Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi Bölümü

Leyla Danış	Bölüm Sorumlusu/Yönetim Kurulu Asistanı
Nimet Özdemir	Yönetici Asistanı
Zeynep Alaçam Özgüder	Yönetici Asistanı
Burcu Orhan Akgün	Yönetici Asistanı
Bahar Karayüksel	Yönetici Asistanı
Başak Okatan	Yönetici Asistanı
Selda Siler	Medya İlişkileri Bölümü Asistanı

Mali İşler Bölümü

Meral Uğurlu Gönül	Bölüm Sorumlusu
--------------------	-----------------

İdari İşler Bölümü

Nurettin Keser	Bölüm Sorumlusu
Bülent Ural	İdari Personel
Hasan Genç	İdari Personel
Eşref Şivgin	İdari Personel

*Aralık 2016 itibarı ile

TÜSİAD Temsilcilikler



TÜSİAD Ankara Temsilciliği

Eray Akdağ	Temsilci ve TBMM ile İlişkiler Sorumlusu
Sinem Ulutürk Cinbiş	TBMM ile İlişkiler Uzmanı
Ümit Barış Urhan	Kıdemli TBMM ile İlişkiler Uzmanı
Serihun Demir Yalçın	Yönetici Asistanı
Osman Nazlı	İdari Sorumlu



TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği

Dr. Bahadır Kaleağası*	Temsilci ve Uluslararası Koordinatör
Dilek Iştar Ateş	BusinessEurope ile İlişkiler Koordinatörü
Dilek Aydın	AB ile İlişkiler Koordinatörü
Arzu Şengün	Büro Yöneticisi



TÜSİAD Washington Temsilciliği

Barış Ornarlı	Temsilci
Audrey Stevens	Araştırmacı Asistan



TÜSİAD Berlin Bürosu

Alper Üçok	Direktör
Ayşe Yürekli	Uzman



TÜSİAD Paris Bürosu

Dr. Serap Atan	Direktör
Didem Bora Özler	Proje Koordinatörü



TÜSİAD Londra Bürosu

Dr. Hasan Turunç	Direktör
------------------	----------



TÜSİAD Pekin Bürosu

İraz Turhan Alvaran	Direktör
---------------------	----------

*Aralık 2016 tarihine kadar

