

2015

Çalışma Raporu

TUSİAD

Özlemle anıyoruz...



Mustafa V. Koç

TÜSİAD 2005-2010 Dönemi Yüksek İstişare Konseyi Başkanı ve TÜSİAD Onursal Başkanı

İçindekiler

| | | | |
|----|---|-----|---|
| 2 | TÜSİAD, Türkiye'yi geleceğe taşıyor. | 68 | Uluslararası Kuruluşlarla ilişkiler |
| 2 | Kurucular Protokolü | 68 | Uluslararası Üyelikler |
| 3 | TÜSİAD'ın Yapılanması | 72 | Uluslararası İşbirlikleri |
| 4 | Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı | 74 | B20 Türkiye Dönem Başkanlığı'nda TÜSİAD'ın Çalışmaları |
| 6 | Dernek Organlarının Çalışmaları | 76 | Ödüller |
| 10 | TÜSİAD Faaliyetleri | 78 | TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları |
| 10 | Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası | 78 | European School of Management and Technology - |
| 14 | Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası | | TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kursüsü |
| 18 | Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası | 79 | Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF) |
| 22 | Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası | 81 | Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF) |
| 24 | Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası | 82 | Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) |
| 28 | Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası | 84 | Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu (BTF) |
| 32 | Girişimcilik Yuvarlak Masası | 85 | Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile ilişkiler |
| 34 | Bölgesel Kalkınma Yuvarlak Masası | 88 | Global Compact Türkiye |
| 36 | Küresel ilişkiler ve AB Yuvarlak Masası | 91 | TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001) |
| 42 | Yatay Kesen Alanlar | 92 | Yayınlar |
| 46 | Gençlik Platformu | 92 | Raporlar |
| 48 | TÜSİAD Görüşleri | 93 | Süreli Yayınlar |
| 50 | Genel Sekreterlik Bölümleri 2015 Yılı Faaliyetlerinden... | 94 | TÜSİAD Yönetim Kurulu |
| 54 | TÜSİAD Temsilcilikleri | 95 | TÜSİAD Organizasyon Şeması |
| 54 | TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği | 96 | TÜSİAD Üye Listesi |
| 56 | TÜSİAD Avrupa Birliği - Brüksel Temsilciliği | 103 | TÜSİAD Kadrosu |
| 58 | TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği | 103 | TÜSİAD Genel Sekreterliği |
| 60 | TÜSİAD Berlin Bürosu | 104 | TÜSİAD Temsilcilikler |
| 62 | TÜSİAD Paris Bürosu | | |
| 64 | TÜSİAD Pekin Bürosu | | |
| 66 | TÜSİAD Londra Bürosu | | |

2015'ten Satırbaşları...



TÜSİAD'ın 45. Genel Kurul Toplantısı İstanbul'da Düzenlendi

22 Ocak 2015 tarihinde gerçekleşen 45. Olağan Genel Kurul toplantısında TÜSİAD'ın yeni Yönetim Kurulu seçildi. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanlığına Cansen Başaran-Symes'i, Başkan Yardımcılıklarına ise Ali Y. Koç ve Sedat Şükrü Ünlütürk seçti.

Gümrük Birliği'nde Yeni Dönem ve İş Dünyası" Raporu Bir Seminer ile Tanıtıldı.

Gümrük Birliği'nin derinleştirilmesinin iş dünyasına etkilerinin analiz edildiği raporun sonuçlarının ele alındığı seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosu Leigh Turner tarafından gerçekleştirildi. Birleşik Krallık Büyükelçiliği Refah Fonu tarafından desteklenen rapor, İstanbul Ekonomi Danışmanlık Kurucu Ortağı Sinan Ülgen ve İstanbul Ekonomi Danışmanlık Kıdemli Danışman Pelin Yenigün Dilek tarafından kaleme alındı.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Ankara Ziyareti

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu heyetinin 16-17 Haziran 2015 tarihlerindeki Ankara ziyareti kapsamında sırasıyla MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, Başbakan Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu ve HDP Eş Başkanı Figen Yüksekdağ ile bir araya gelindi.

"Türkiye'de Enflasyon Dinamikleri: Fırsatlar ve Riskler" Konferansı Düzenledi

TÜSİAD, Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) ile 10 Nisan 2015 tarihinde "Türkiye'de Enflasyon Dinamikleri: Fırsatlar ve Riskler" başlıklı bir konferans düzenledi. Açılış konuşmasının TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından yapıldığı konferansta, Türkiye'de ve dünya enflasyon dinamikleri tartışıldı.

TÜSİAD Londra Bürosu Faaliyete Geçti.

TÜSİAD Londra Bürosu, küresel ve transatlantik siyasetin önemli aktörlerinden ve AB'nin büyük ekonomilerinden Birleşik Krallık ile Türkiye arasında sivil toplum, akademi dünyası, siyaset ve kanaat önderleri nezdinde kalıcı köprüler kurulması yönünde çalışmalar yapacak. Büro ayrıca ikili ekonomik ilişkilerimizi ve işbirliği imkanlarını güçlendirmek amacıyla faaliyetler yürütecek.

Yüksek İstişare Toplantısında "Sanayi 4.0" Paneli Gerçekleşti.

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısında "Sanayide Yeni Bir Dönem: Endüstri 4.0" oturumu düzenlendi. Oturum Başkanlıklarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Pekarun ve Bahadır Balkır'ın yaptığı oturumda BCG'den Aykan Gökbulut ile Milano ofisi kıdemli yöneticilerinden Jacopo Brunelli, Endüstri 4.0'in kavramsal tanıtımını ve Almanya özelinde yaptıkları çalışmayı aktardı.



Gençlik Platformu Çalıştayları Devam Etti.

Türkiye'nin geleceğini ilgilendiren her konuda gençlerin görüşlerinin alınması ve gelecek vizyonu ve hedefleri belirlenirken gençlerin de süreçlere dahil edilmesi amacıyla TÜSİAD Gençlik Platformu kuruluş çalışmalarına başlandı. İstanbul, Trabzon, Antalya, Ankara ve İzmir'de gerçekleştirilen çalıştaylarda Yönetim Kurulu Üyeleri gençlerle bir araya geldi. Toplamda 32 il ve 64 üniversiteden 250 öğrenciyle Türkiye'yi ve iş dünyasını ilgilendiren çeşitli konularda görüş alışverişi yapıldı.

Kadına Yönelik Aile İçi Şiddetle İlgili İşyeri Politikaları Geliştirme ve Uygulama Rehberi" Tanıtıldı.

Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu'nun İş Dünyası Aile İçi Şiddetle Karşı Projesi kapsamında, TÜSİAD'ın işbirliği ve Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ve Sabancı Vakfı'nın desteği "Kadına Yönelik Aile İçi Şiddetle İlgili İşyeri Politikaları Geliştirme ve Uygulama Rehberi" hazırlandı. Toplantının açılış konuşmalarını T.C. Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Dr. Sema Ramazanoğlu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve UNFPA Türkiye Temsilcisi, Ermenistan, Azerbaycan ve Gürcistan Bölge Direktörü Karl Kulesa yaptı. Başaran-Symes konuşmasında kadının toplumda güvensiz ve şiddet tehdidinde açık konuma iten kısır döngünün her çarkının kırılması gerektiğinin altını çizdi.

TÜSİAD Kurumsal Raporlamada Yeni Bir Yöntem Olan "Entegre Raporlama" Konusunu Ele Aldı.

21 Ekim 2015 tarihinde yapılan toplantının açılış konuşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından yapıldı. Toplantıda, IIRC (International Integrated Reporting Council) Genel Müdürü Paul Druckman da bir konuşma gerçekleştirdi.



"Siyasi Parti Liderleri ile Buluşma Toplantıları"nın İlk Konuğu Kemal Kılıçdaroğlu Oldu.

TÜSİAD, 1 Kasım 2015 tarihinde gerçekleştirilecek Genel Seçimler öncesinde, siyasi partilerin programlarını doğrudan iş dünyasına aktarabilmesi ve bu çerçevede görüş alışverişinde bulunulması amacıyla düzenlediği "Siyasi Parti Liderleri ile Buluşma Toplantıları"nın ilkini CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ile gerçekleştirdi.

TÜSİAD "Bu Gençlikte İş Var!" Yarışmasına 70 Şehirden, 144 Üniversiteden 1292 Proje ile 3195 Sayıda Öğrenci Başvurdu.

TÜSİAD'ın 2011 yılından beri yürüttüğü "Bu Gençlikte İş Var!" Yarışması, üniversite öğrencilerinin ekip halinde katılarak iyi iş fikirleri ile başvurdukları bir fikir yarışmasıdır. Yarışma sonucunda elemeyi geçen ekipler TÜSİAD Üye Rehberleri ile birlikte fikirlerini geliştirme ve iş planı hazırlama imkanı edecekler.

"Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak" Başlıklı Bir Konferans Düzenlendi.

Bu yıl 3. düzenlenen konferansın ana teması Çin'in Mart 2015'te vizyon ve eylem planını açıkladığı "Bir Kuşak ve Bir Yol" projesi oldu. Açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Hongyang Yu tarafından gerçekleştirildi.

2015 Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD "Bilgi Toplumu Forumu" Kuruldu.

TÜSİAD ve Bilkent Üniversitesi, ülkemizde bilgi toplumuna dönüşüm çabalarına güçlerini birleştirerek daha kuvvetli şekilde destek olmak amacıyla "Bilgi Toplumu Forumu"nu (BTF) kurdu. Bilgi Toplumu Forumu, Türkiye'nin bilgiye dayalı bir ekonomiye sahip olabilmesi için çalışacak, dünyadaki dijital gündemi yakından izleyecek, yurt dışındaki üniversiteler ve araştırma merkezleriyle işbirlikleri geliştirecek, araştırmaları sonucunda ortaya çıkan bulguları özel sektör, kamu sektörü ve kamuoyu ile paylaşacak.



2015 Yılı'nın Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları Düzenlendi.

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi ilk toplantısı 17 Eylül 2015'te İstanbul'da, ikinci toplantı ise 3 Aralık 2015'te Ankara'da gerçekleşti. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi kokteyline Başbakan Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısına ise Reformlar ve Yatırım Ortamından Sorumlu Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan onur konuşmacıları olarak katıldı.



12. eTÜRKİYE (eTR) Ödülleri Sahiplerini Buldu.

Açılış konuşmalarını TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, TÜSİAD Bilgi Toplumu, Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası Başkanı Esin Güral Argat ve Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Dr. Hasan Süel gerçekleştirdi.



"TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Kısa Film Yarışması"nda ödüller sahiplerini buldu.

TÜSİAD, üniversite öğrencilerine yönelik, "Kadın-Erkek Eşitliği" temalı kısa film yarışması ödülleri 7 Ocak 2015 tarihinde sinema ve sanat dünyasının önemli isimlerinin yer aldığı bir tören ile sahiplerini buldu.

Yarışma, genç nesillerin toplumsal zihniyet dönüşümünü hızlandırıcı gücünden hareketle, toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda kamuoyunda farkındalık yaratmayı amaçlıyor.



8 Mart 2015 Kadınlar Günü

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, TÜSİAD Yönetim Kurulu eski Başkanları Arzuhan Doğan Yalçındağ ve N. Ümit Boyner: "İş dünyasında, kamuda, siyasette yer alan herkesi, toplumsal cinsiyet eşitliğine öncelik vermeye davet ediyoruz."

"TÜSİAD Gümrük Birliği'nde Yeni Dönem" Başlıklı Rapor ile Gümrük Birliği'ndeki Son Gelişmeleri Değerlendirdi.

20 Ekim 2015 tarihindeki toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosu Leigh Turner gerçekleştirdi.

TÜSİAD, Türkiye'yi geleceğe taşıyor.

Özel sektörü gönüllülük esasında bir araya getiren ve Türk iş dünyasının sesi olmaya 40 yılı aşkın bir süredir devam eden TÜSİAD, Türkiye'nin geleceğini şekillendirmede bölgesel ve küresel bir ekonomik güç olabileceğine olan inancını geleceğe taşıyor.

TÜSİAD,

- insan hakları evrensel ilkelerinin,
- düşünce, inanç ve girişim özgürlüklerinin,
- laik hukuk devletinin,
- katılımcı demokrasi anlayışının,
- liberal ekonominin,
- rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının ve
- sürdürülebilir çevre dengesinin

benimsendiği bir toplumsal düzenin oluşmasına ve gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.

TÜSİAD,

- toplumsal barış ve uzlaşmanın sürdürüldüğü bir ortamda, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında bölgesel ve sektörel potansiyelleri en iyi şekilde değerlendirerek ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunur;
- Türkiye'nin küresel rekabet düzeyinde tanıtımına katkıda bulunur, Avrupa Birliği (AB) üyeliği sürecini desteklemek üzere uluslararası siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişki, iletişim, temsil ve işbirliği ağlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapar;

- uluslararası entegrasyonu ve etkileşimi, bölgesel ve yerel gelişmeyi hızlandırmak için araştırma yapar, görüş oluşturur, projeler geliştirir ve bu kapsamda etkinlikler düzenler.

TÜSİAD, Türk iş dünyası adına, bu çerçevede oluşan görüş ve önerilerini Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM)'ne, hükümete, diğer devletlere, uluslararası kuruluşlara ve kamuoyuna doğrudan ya da dolaylı olarak basın ve diğer araçlar aracılığı ile ileterek, yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturmayı hedefler.

Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve

faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı

olmak amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak

esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

| | | | |
|--|------------------------------------|---|--|
| VEHBI KOÇ Koç Holding A.Ş. | SELÇUK YAŞAR Yaşar Holding A.Ş. | FEYYAZ BERKER Tekfen A.Ş. | HİKMET ERENİYOL Elektrometal San. A.Ş. |
| DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI Eczacıbaşı Holding A.Ş. | RAŞİT ÖZSARUHAN Metaş A.Ş. | MELİH ÖZAKAT Otomobilcilik A.Ş. | OSMAN BOYNER Altınıyıldız Mensucat A.Ş. |
| SAKIP SABANCI Sabancı Holding A.Ş. | AHMET SAPMAZ Güney Sanayi A.Ş. | İBRAHİM BODUR Çanakkale Seramik A.Ş. | MUZAFFER GAZİOĞLU Elyaflı Çimento San. A.Ş. |

TÜSİAD'ın Yapılanması

TÜSİAD, tüm çalışmalarını, Yönetim Kurulu üyelerinin başkanlık görevlerini yürüttüğü 9 Yuvarlak Masa ve yuvarlak masaların bünyesinde yer alan 36 Çalışma Grubu vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. Bu çalışmalar Genel Sekreterlik, Temsilcilikler ve Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları'nın önemli destek ve katkısı ile sürdürülmektedir.

Dernek Organları

- Genel Kurul
- Yüksek İstişare Konseyi
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik

TÜSİAD Temsilcilikleri

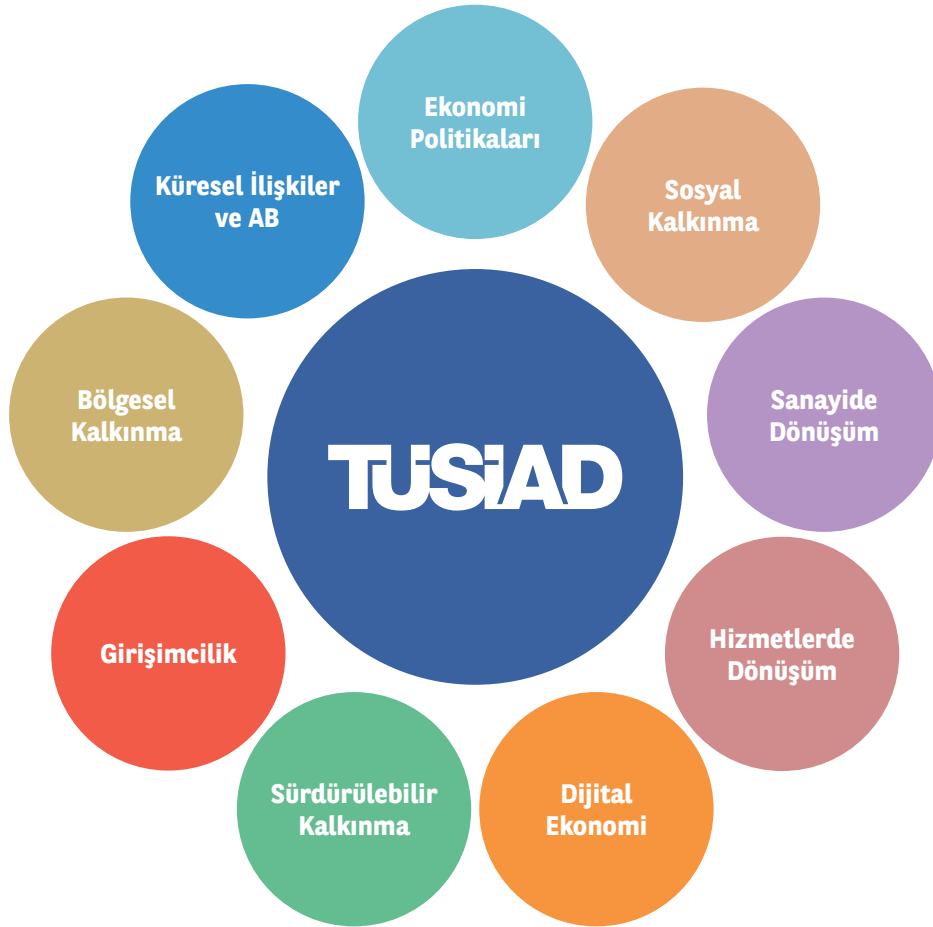
- Ankara Daimi Temsilciliği
- Avrupa Birliği - Brüksel Temsilciliği
- Washington, D.C. Temsilciliği
- Berlin Bürosu
- Paris Bürosu
- Pekin Bürosu
- Londra Bürosu

Yurtdışı Düşünce Kuruluşları ile İşbirlikleri

- Brookings Enstitüsü
- German Marshall Fund of the United States (GMF)
- Institut du Bosphore
- Turkey Culture of Change Initiative (TCCI)

TÜSİAD Üniversite Forumları

- Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)
- Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)
- Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)
- Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu (BTF)
- European School of Management and Technology - TÜSİAD / TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı



TÜSİAD yönetimi olarak 2015-2016 dönemi çalışmalarımızda, rekabet gücü bağlantılı acil yapısal reform ihtiyacı ile büyümeyi sürdürülebilir kılacak “kapsayıcılık” anlayışını birarada değerlendirdik.

Cansen Başaran-Symes
Yönetim Kurulu Başkanı

2015 yılı Türkiye’de ve dünyada çok sayıda önemli ve çarpıcı gelişmenin yaşandığı bir yıl oldu. Türkiye’de gündemi seçimler ve seçimler eksenindeki siyasi tartışmalar belirledi. Terör olayları hem Türkiye’nin, hem küresel gündemin üst sıralarında yer aldı. 2015 yılında küresel ekonomideki dalgalanmaların yanı sıra, Suriye’deki iç savaşı ve mülteci krizini konuştuk. Bu ağır gündemin dışında, bilim ve teknolojiye gelişmeler ve bu gelişmelerin hem iş dünyasına, hem gündelik hayata yansımaları da küresel tartışmaların odağında yer aldı.

TÜSİAD her yıl olduğu gibi, 2015 yılında da değişen dünyanın dinamiklerini yakından takip etti ve görüşlerini kamuoyu ile paylaştı. Sıcak gündem maddelerinin yanı sıra, Türkiye’nin uzun vadeli gündemi olması gereken konulara eğildi.

Çalışma programımızı da bu anlayışla Türkiye’nin geleceğine odakladık. Hızla değişen dünyanın gereklerine Türkiye’nin uyum sağlaması, küresel ölçekte rekabet

edebilen bir ekonomi olması için üzerinde durmamız gereken tüm konuları çalışma programımıza aldık.

İki seçimli bir yıl olan 2015 yılında, tüm temaslarımız ve çalışmalarımızda Türkiye’nin küresel gelişmelere uygun bir yol haritası içinde ilerlemesi gerektiğini vurguladık. Yoğun geçen bir seçim döneminin ardından yeniden reform gündemine odaklanmanın önemine her fırsatta dikkat çektik.

TÜSİAD yönetimi olarak 2015-2016 dönemi çalışmalarımızda, rekabet gücü bağlantılı acil yapısal reform ihtiyacı ile büyümeyi sürdürülebilir kılacak “kapsayıcılık” anlayışını birarada değerlendirdik. Çünkü küresel kriz ve sonrasındaki gelişmeler, büyümenin kapsayıcılık boyutunun, sürdürülebilir kalkınma için önemli bir kısıt olduğunu gösteriyor.

Bu hedef doğrultusunda dokuz ana tema etrafında odaklandık ve tüm çalışmalarımızı

Ekonomi Politikaları, Sosyal Kalkınma, Sanayide Dönüşüm, Hizmetlerde Dönüşüm, Dijital

Ekonomi, Sürdürülebilir Kalkınma, Girişimcilik, Bölgesel Kalkınma ve Küresel İlişkiler ve AB yuvarlak masaları aracılığı ile el aldık.

“Ekonomi Politikaları”

çerçevesinde makro istikrarı gözetken ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen iktisadi politikaların geliştirilmesine katkı sağlamak için çalıştık.

Göreve ilk başladığımız Ocak ayında, Dünya Bankası ile 2015 yılına ilişkin küresel ekonomiye yönelik beklentileri ele alan bir toplantı düzenledik. Toplantıda mali politikaların ekonomik aktiviteyi desteklemeye etkisinin yanı sıra, petrol fiyatlarındaki düşüşün etkileri ele alındı.

Nisan ayında ise enflasyon dinamiklerini gündeme getirdik. Toplantıda hedefin üzerinde seyreden yüksek enflasyonun Türkiye’deki yatırım ortamına ve Türkiye’nin rekabet gücüne etkisini analiz ettik.

“Sosyal Kalkınma” başlığı altında eğitimin niteliği, istihdam ve işgücü piyasası düzenlemeleri konularında çalışmalar yaptık.

Kadın istihdamının artırılması çalışmalarının yanı sıra, kadına yönelik şiddete karşı özel bir çalışma yaptık ve Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu’nun “İş Dünyası Aile İçerisinde Karşı Projesi”ne destek verdik. Proje kapsamında hazırlanan rehber, TÜSİAD’ın işbirliğiyle ve Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ile Sabancı Vakfı’nın desteği ile geliştirildi. Rehber, çalışan kadınların yakın ilişkide maruz kaldıkları şiddete karşı şirketlerin harekete geçmelerini amaçlıyor. Özel sektörü bu konuyla ilgili aksiyon almaya yönlendiren rehberin Türkiye çapında iş dünyasında yayılması için 2016 yılında da çalışmaya devam edeceğiz.

“Sanayide Dönüşüm” Yuvarlak Masası sanayi sektörü üretkenliğinin ve katma değer payının artırılması yönünde çalışmalar yaptı.

Küresel ekonominin yeni önceliği olan Sanayi 4.0 konusu 2015 yılında TÜSİAD çalışmalarının da odağında yer aldı. Eylül ayında düzenlediğimiz Yüksek İstisare Konseyi toplantımızda,

Sanayi 4.0'ın Türk sanayisi için potansiyel faydasını ortaya çıkaracak bir panel düzenledik. Sanayi 4.0'ın sanayi sektörlerimize en hızlı ve uygun biçimde entegre edilmesi büyük önem taşıyor. Bu konuyu 2016 yılında da ayrıntılı olarak ele almaya devam edeceğiz.

“Hizmetlerde Dönüşüm” teması çerçevesinde ulaştırma ve lojistik, perakende, sağlık ve turizm sektörlerindeki rekabet ve verimlilik politikaları üzerinde durduk ve bu sektörlerin diğer sektörlerle etkileşimini güçlendirmek için çalışmalar yaptık.

“Dijital Ekonomi” başlığı altında ise bilgi toplumuna dönüşümü desteklemek, teknoloji üretimi ve inovasyon kapasitesini artırmak için çalıştık.

TÜSİAD'ın akademi işbirliklerine yeni bir forum ekleyerek Bilkent Üniversitesi ile TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu'nu kurduk. Türkiye'nin bilgi toplumuna ve dijital dönüşümüne katkı sağlamak amacıyla oluşturulan Forum ilk etkinliğinde “Büyük Veri” konusunu ele aldı.

Teknolojideki yeni gelişmeleri konuşmak için bu yıl Tech-Trends toplantı dizisini başlattık. Konunun uzmanlarıyla yaptığımız toplantılarla, genetik bilimindeki son gelişmeler, giyilebilir teknolojiler ve 3D baskı teknolojileri gibi yeniliklerin gündelik hayat ve ekonomiye etkisini tartıştık.

2015 yılında da STEM, yani Fen, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik eğitiminin önemini vurgulamaya devam ettik. 2016 yılında STEM konusunda çok daha kapsamlı bir farkındalık kampanyası ile kamuoyunun karşısına çıkacağız.

“Sürdürülebilir Kalkınma” alanında ise sorumlu iş uygulamalarını yaygınlaştırmak; çevrenin korunmasına ve iklim ekonomisi prensiplerinin yaygınlaşmasına katkı sağlamak için çalıştık.

“Girişimcilik” alanında çalışan Yuvarlak Masamız Türkiye'nin girişimcilik ekosisteminin tüm temel yapı taşlarını güçlendirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürdü.

Bu sene genç girişimcilerin teşvik edilmesi konusuna özel bir önem verdik. TÜSİAD'ın gençlerin yenilikçi iş fikirlerini desteklediği “Bu Gençlikte İş Var” yarışmasını yeni bir anlayışla ele aldık. Yarışmaya 3.000'i aşkın genç girişimci başvurdu. Rekord sayıda başvuru almaktan büyük mutluluk duyuyoruz. Girişimci gençlerimizi hem online eğitimlerle, hem de TÜSİAD üyelerinin rehberliği ile iş hayatına hazırlamaya devam edeceğiz.

Yeni dönemde ayrıca, gençlerin sesini TÜSİAD'da daha fazla duyabilmeyi amaçlıyoruz. Bu çerçevede TÜSİAD Gençlik Platformu'nu kurma çalışmalarına başladık. Platformun kuruluş aşamasında Türkiye'nin farklı bölgelerinde çalıştaylar düzenledik.

“Bölgesel Kalkınma” çalışmalarımız bölgelerarası gelişmişlik farklarını en aza indirmek yönünde faaliyet gösterdi. Bu çalışmalarımızla özellikle, Doğu ve Güneydoğu Anadolu'daki sanayinin büyümesine, yatırımların artmasına ve iş ortamının gelişmesine katkı vermeyi hedefliyoruz.

Bu kapsamda başlattığımız BORGİP projesi ile önemli bir aşama kaydettik. TÜSİAD-TÜRKONFED işbirliğiyle yürütülen “Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi” (BORGİP) kapsamında KOBİ'lerin, yönetim-kurumsallaşma, teknoloji, insan kaynağı, işbirliği imkanları gibi ihtiyaçlarının giderilmesine destek olmak amacıyla bir platform oluşturuldu. Az gelişmiş bölgelerimizdeki firmalarımızın büyüme stratejilerine mentorluk mekanizması ile destek olmaya başladık.

“Küresel İlişkiler ve AB” Yuvarlak Masamız ise Türkiye'nin siyasi ve ekonomik alanlarda etkili bir küresel oyuncu haline gelmesi yönünde çalışmalar yaptı ve AB üyelik sürecimize destek vermeyi sürdürdü.

Yıl içerisinde Paris, Berlin ve Londra'ya düzenlediğimiz ziyaretlerle hem Avrupalı önemli karar vericilerle ilişkilerimizi güçlendirme, hem de Türkiye'nin AB sürecini ele alma imkanı bulduk.

2015 yılında Londra'da bir temsilcilik ofisi açtık. “TÜSİAD Londra”, Birleşik Krallık ile Türkiye arasında sivil toplum, akademi dünyası, siyaset ve kanaat önderleri nezdinde kalıcı köprüler kurulması yönünde çalışmalar yapmaya başladı.

Bu dokuz alandaki çalışmaların sonuca ulaşması için **demokratikleşme ve hukuk devleti** alanındaki reformların önem arz ettiğini her platformda dile getiriyoruz. Bu yıl olduğu gibi 2016 yılında da kapsamlı bir yargı ve siyasal reform altyapısı oluşturulmasına ve

kamuda düzenleme kalitesinin yükseltilmesine katkıda bulunmak için çalışmaya devam edeceğiz. Yeni dönemde de adil rekabet ortamının oluşturulmasına, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesine destek olmayı sürdüreceğiz.

Belirlediğimiz öncelikler doğrultusunda yoğun bir çalışma dönemi bizi bekliyor.

Her zaman olduğu gibi önümüzdeki dönemde de, Türkiye'ye ve iş dünyasına yön gösterme hedefimizle ülkenin geleceğine daha geniş bir vizyonla bakmayı sürdüreceğiz.

TÜSİAD üyeleri, TÜSİAD'ın beyin takımı olan Genel Sekreterlik çalışanları, temsilcilik ofislerimiz, akademik işbirliklerimiz ile değer yaratmaya devam edeceğiz.

Bu yöndeki çalışmalarımıza destek veren ve 2015-2016 Çalışma Programımızın oluşmasına katkı sunan tüm üyelerimize ve TÜSİAD çalışanlarına teşekkür ediyoruz.

Saygılarımla,

Cansen Başaran-Symes
Yönetim Kurulu Başkanı

Dernek Organlarının Çalışmaları

45. Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 45. Genel Kurulu İstanbul'da toplanmıştır (22 Ocak 2015). TÜSİAD'ın yeni Yüksek İstişare Konseyi Başkanı ve Divan üyeleri ile Yönetim Kurulu, Denetleme Kurulu ve Haysiyet Divanı asil ve yedek üyeleri seçimi yapılmıştır. Açılış

konusmalarını Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoğlu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer gerçekleştirmiştir. Erkut Yücaoğlu konuşmasında ekonomi ve siyasi gündemi değerlendirmiş; ekonomide sağlanan başarıların aksine demokraside yerimizde saydığımızı belirtmiştir.

Haluk Dinçer konuşmasında, 2001 krizi sonrası, hem demokratikleşme, hem de iktisat politikalarında, gerçekleştirilen reformların küresel kriz ile hızının kesildiğini vurgulamış, önemli sayıda yapısal reform tamamlanmış olmasına rağmen hem demokratikleşmede hem

de iktisadi hayatta daha ileri reform girişimleri maalesef yarıda kaldığını ifade etmiştir.

Toplantı sonucu belirlenen 2015-2016 dönemi Yönetim Kurulu Asil ve Yedek Üyeleri isim listesi şöyledir:

TÜSİAD Yönetim Kurulu (2015-2016 dönemi)

| | |
|-----------------------------|----------------------|
| Cansen Başaran-Symes | Başkan |
| Sedat Şükrü Ünlütürk | Başkan Yardımcısı |
| Ali Y. Koç | Başkan Yardımcısı |
| Murat Özyeğin | Sayman Üye |
| İsmail Hasan Akçakayalıoğlu | Üye |
| Metin Akman | Üye |
| Bahadır Balkır | Üye |
| Memduh Boydak | Üye |
| Esin Güral Argat | Üye |
| Simone Kaslowski | Üye |
| Mehmet Nurettin Pekarun | Üye |
| Agah Mehmet Tara | Üye |
| Zafer A. Yavan | Üye - Genel Sekreter |

TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyeleri (2015-2016 dönemi)

| |
|--------------------|
| Erol Bilecik |
| Dilek Yardım |
| Orhan Turan |
| Ali İhsan Yeşilova |
| Gönenç Gürkaynak |
| Halil Cem Karakaş |
| Batu Aksoy |
| Enis Güner |
| Levent Akgerman |
| Turhan Turhangil |
| Hüseyin Murat Akın |
| Pelin Akın |

Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Üyeleri (2015-2016 dönemi)

| | |
|-------------------------|-------------------|
| Tuncay Özilhan | Başkan |
| Arzuhan Doğan Yalçındağ | Başkan Yardımcısı |
| Nazlı Ümit Boyner | Başkan Yardımcısı |
| Ömer Aras | Başkan Yardımcısı |
| Ahmet Agah Uğur | Başkan Yardımcısı |
| Yavuz Canevi | Sekreter |
| Zekeriya Yıldırım | Sekreter |

Denetleme Kurulu Üyeleri (2015-2016 dönemi)

Asil Üyeler

| |
|-------------------|
| Şefika Pekin |
| Mustafa Sayınataç |
| Mehmet Gün |

Yedek Üyeler

| |
|-------------------|
| Hüseyin Güner |
| Hamdi Say |
| Baturalp Candemir |

Haysiyet Divanı Üyeleri (2015-2016 dönemi)

Asil Üyeler

| |
|---------------|
| Mehmet Şuhubi |
| Cem Duna |
| Feyhan Yaşar |

Yedek Üyeler

| |
|--------------------|
| Emin Ergin |
| Dr. Yılmaz Argüden |
| Ahmet Dördüncü |



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan, Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı (17 Eylül 2015)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Londra ziyareti (1 Aralık 2015)

Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantıları İstanbul ve Ankara'da düzenlenmiştir (17 Eylül, 3 Aralık 2015). Toplantıların açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Tuncay Özilhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes tarafından yapılmıştır.

17 Eylül 2015 tarihli toplantı kapsamında "Sanayide Yeni Bir Dönem: Endüstri 4.0" konulu bir oturum düzenlenmiştir.

2 Aralık 2015 tarihli TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi kokteyline Başbakan Ahmet Davutoğlu, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısına ise Reformlar ve Yatırım Ortamından Sorumlu Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan onur konuşmacıları olarak katılmıştır.

Yönetim Kurulu Çalışmaları Yurtdışı Temasları

Yönetim Kurulu, dönem boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürürken; toplantılarda başkanlık, yuvarlak masalar, Genel Sekreterlik ve yurtdışı temsilciliklerinin faaliyetleri takip edilmiş, TÜSİAD aylık bütçe gelişmeleri görüşülmüştür.

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri Hasan Akçakayalıoğlu ve Simone Kaslowski, TÜSİAD Üyeleri Erol Bilecik ve Eşref Hamamcioğlu, TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer A. Yavan, Uluslararası Koordinatör ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası ve Paris Bürosu Direktörü Serap Atan'ın yer aldığı heyet Paris'e bir

ziyaret gerçekleştirmiştir. Ziyaret çerçevesinde heyet, TÜSİAD'ın Fransa'daki muadil örgütü MEDEF'in Başkanı Pierre Gattaz ve üst yönetimden temsilcileri, Dışişleri ve Uluslararası Kalkınma Bakanlığı nezdinde Dış Ticaretten Sorumlu Bakan Matthias Fekl, Dışişleri ve Uluslararası Kalkınma Bakanlığı nezdinde Avrupa İşleri'nden Sorumlu Bakan Harlem Desir, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı Anne Lauvergeon, Institut du Bosphore Bilim Kurulu üyeleri, T.C. Paris Büyükelçisi Hakkı Akil, Fransa Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreteri Jean-Pierre Jouyet, Fransa Ulusal Meclisi Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı Elisabeth Guigou ve Fransa Anayasa Konseyi Üyesi Hubert Haenel ile bir araya gelmiştir (17-18 Mart 2015).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Berlin ziyareti Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Başkan yardımcısı Şükrü Ünlütürk, Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Eş Başkanı Simone Kaslowski, Genel Sekreter Zafer A. Yavan ve Dış Politika Danışmanı Soli Özel'in katılımıyla yapılmıştır. Ziyarette Almanya Maliye Bakanı Dr. Wolfgang Schäuble, Entegrasyondan Sorumlu Devlet Bakanı Aydan Özoğuz, Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Stephan Steinlein, Ekonomi ve Enerji Bakanlığı Müsteşarı Brigitte Zypries, Hristiyan Demokrat Parti (CDU) Meclis Grubu Dış Politika Sorumlusu ve Sözcüsü Jürgen Hardt, Bundestag Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı Dr. Norbert Röttgen, T.C. Berlin Büyükelçisi Hüseyin Avni Karslıoğlu, BDI Başkanı Ulrich Grillo, Türk-Alman Parlamenterler Grubu Milletvekilleri, European School of Management and

>> Dernek Organlarının Çalışmaları



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısı onur konuğu Reformlar ve Yatırım Ortamından Sorumlu Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan



Almanya Maliye Bakanı Dr. Wolfgang Schäuble ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes (28 Eylül 2015)

Technology (ESMT) Başkanı Prof. Dr. Jörg Rocholl ve TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü Başkanı Doç. Dr. Stefan Wagner ile görüşülmüştür (28-29 Eylül 2015).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Şükrü Ünlütürk ve Ali Y. Koç, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri Metin Akman, Murat Özyeğin, Mehmet Pekarun, TÜSİAD Birleşik Krallık Network Başkanı Dr. Hasan Süel, TÜSİAD Üyeleri Osman Boyner ve Gönenç Gürkaynak, TÜSİAD Birleşik Krallık Network Üyesi Şerif Egeli ve Ragıp Balcıoğlu, TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası ve TÜSİAD Londra Direktörü Dr. Hasan Turunç'un katılımıyla Londra'ya bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyaret çerçevesinde, Chatham House Direktörü Robin Niblett, finans sektörünü temsil eden TheCityUK'in Başkanı John McFarlane, Londra'nın finans

merkezi City Corporation Başkanı Lord Mayor Alderman Jeffrey Mountevans, Birleşik Krallık Parlamentosu Karma Türkiye grubu üyesi milletvekilleri, The Economist Dergisi editörleri, finans kuruluşu UBS yetkilileri, Birleşik Krallık Başbakanı'nın özel ticaret temsilcisi Lord Robin ve İş Dünyası ve İnovasyondan Sorumlu Devlet Bakanı Sajid Javid ile görüşmeler yapılmıştır. Londra Borsası'nın ev sahipliğinde Londra ile İstanbul arasındaki mali hizmetlerde ortaklığın güçlendirilmesi konusunda bir panel düzenlenmiştir. Center for European Reform ev sahipliğinde FT Orta Doğu Muhabiri Daniel Dombey'in de katılımıyla bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. Akabinde Royal United Services Institute ile bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir (30 Kasım - 1 Aralık 2015).

Ankara ve İstanbul Temasları

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu heyeti 16 Haziran 2015 tarihinde CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ve MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli ile bir araya gelmiştir. Ziyaretin ikinci gününde Başbakan ve AK Parti Genel Başkanı Ahmet Davutoğlu ve HDP Eş Genel Başkanı Figen Yüksekdağ ile görüşmüştür (16-17 Haziran 2015).

TÜSİAD, 1 Kasım 2015 tarihinde gerçekleştirilecek Genel Seçimler öncesinde, siyasi partilerin programlarını doğrudan iş dünyasına aktarabilmesi ve bu çerçevede görüş alışverişinde bulunulması amacıyla "Siyasi Parti Liderleri ile Buluşma Toplantıları" düzenlemiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu heyeti ve üyeler, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu ile görüşme gerçekleştirmiştir (15 Ekim 2015).

İş dünyası ve çalışma hayatı temsilcileri ile birlikte TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Başbakan Ahmet Davutoğlu bir araya gelmiştir. Toplantıda hazırlıkları süren hükümet programı ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur. Toplantıya toplantıda TÜSİAD'ın yeni hükümetten beklentilerini aktarmıştır (11 Kasım 2015).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Ankara'da Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ile görüşme gerçekleştirmiştir. Görüşme kapsamında TÜSİAD, hükümet programında ve ilgili politika belgelerinde yer alan sanayi sektörü ile ilgili konuların yanı sıra, sanayide dönüşüm bağlantılı konuları ele almıştır (30 Aralık 2015).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Londra Ziyareti (30 Kasım-1 Aralık 2015)

BUSINESSEUROPE Zirveleri

Letonya Riga’da yapılan yılın ilk BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantısına, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şükrü Ünlütürk ve Uluslararası Koordinatör ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası katılmıştır. Letonya Cumhurbaşkanı Andris Bērziņš da katıldığı toplantıda uluslararası ekonomi, AB’nin ABD ile Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı görüşmeleri, Ukrayna Krizi ve Doğu ortaklığı bağlamında AB’nin Rusya ile ilişkileri ve Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan Avrupa Yatırım Planı ana gündem maddeleri olarak ele alınmıştır (23-24 Nisan 2015).

BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi ikinci toplantısı AB Dönem Başkanı Lüksemburg’da toplanmıştır. Zirveye TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ile Uluslararası Koordinatör ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası katılmıştır (19-20 Kasım 2015).

Üye Toplantıları

CEO Forumu

Özel sektör karar vericileri arasındaki etkileşimi artırmak ve kurumun makroekonomik analiz yeteneğini geliştirmek amacıyla oluşturulan TÜSİAD CEO Forumu’nun 2015 yılı toplantısı OECD Başekonomisti Catherine L. Mann katılımı ile, “Küresel Ekonomide Büyüme, Enflasyon ve Risk Dinamikleri” temasıyla gerçekleştirilmiştir (9 Mayıs 2015).

Üye Etkileşim Faaliyetleri

TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer A. Yavan, Yönetim Kurulu’nun gündem faaliyetleri ile ilgili olarak bilgi alışverişinde bulunmak, önemli pozisyon değişiklikleri ile ilgili bilgi vermek ve kurumun faaliyetlerine yönelik eleştirileri almak amacıyla yıl içinde çok sayıda üye ile temas gerçekleştirmiştir.

Bir TÜSİAD Başkanlar Konseyi Üyesi ve bir cari dönem TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesinin, üyeler ile bir araya gelerek “reel politika” sohbeti yapılan TÜSİAD Üye Etkileşim yemekleri devam etmiştir (31 Mart, 5 Mayıs, 8 Eylül, 30 Eylül, 3 Kasım 2015).

Ekonomi Politikaları

Yuvarlak Masa



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Türkiye’de Enflasyon Dinamikleri: Fırsatlar ve Tehditler (10 Nisan 2015)

TÜSİAD Faaliyetleri

Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası



CEO Forumu (9 Mayıs 2015)

Makro İstikrar, Sürdürülebilir Büyüme

Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası; makro istikrarı gözetken ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen ekonomi politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Yuvarlak Masa Üyeleri

Hasan Akçakayalıoğlu (Başkan), Dilek Yardım (Başkan Yardımcısı), Pınar Abay, Faik Açıkalın, Serra Akçaoğlu, Pelin Akın, Emre Aksoy, Ersin Akyüz, Hasan Alp Alemdar, Ali Alpacar, Solmaz Altın, Dilara Altınkılıç, Tevfik Altınok, Ömer Aras, Yılmaz Argüden, Koray Arıkan, Ahmet Ashaboğlu, Ercan Ataman, Hakan Ateş, Mehmet Ateş, Bilge Bahar, Adnan Bali, Cahit Balyen, Cansen Başaran-Symes, Tayfun Bayazıt, Muhittin Bilget, Hakan Binbaşgil, Baturalp Candemir, Hayri Çulhacı, Faruk Ekinci, Markus Enke, Sedat Erataalar, Şaban Erdikler, Meral Eredenk, Ahmet Eren, Hüseyin Fidan, Hüseyin Gedik, Sadi Göğdün, Mehmet Gün, Hakan Gürdal, Hüseyin Gürer, Nevin İmamoğlu İpek, Rıza Kadılar, Cem Karakaş, Celaledin Enver Kayalı, Dinç Kızıldemir, Cemal Kişmiş, Ercan Kumcu, Korhan Kurdoğlu, Zafer Kurtul, Toygar Narbay, Levent Nart, Çetin Nazıkkol, Gökhan Öğüt, Hüseyin Özkaya, Özlem Özuner, Murat Özyeğin, Fatih Recep Saraçoğlu, Mustafa Erhan Say, Mustafa Sayınataç, İlkem Şahin, Mehmet Şuhubi, Seymur Tarı, Kaan Terzioğlu, Erol Tuna, Kerem Turunç, Haluk Tükel, Özcan Türkakın, Meltem Uslu Akol, Kemal Uzun, Kaan Ünver, Fulvio Villa, Haluk Yalçın, Şeniz Yarcın, Zekeriya Yıldırım, Selçuk Yorgancıoğlu, Şule Zorlu (Üyeler), Dr. Zümrüt İmamoğlu (Başekonomist), Pelin Işık (Uzman), Elçin Tüzel (Uzman Yardımcısı)

Çalışma Grupları

- Bankacılık Çalışma Grubu
- Ekonomik Analiz Çalışma Grubu
- Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu
- Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu
- Vergi Çalışma Grubu

Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası, TÜSİAD'ın içsel bütünlüğe sahip politika önerileri oluşturma çalışmalarını, analitik düşünme ve iş deneyimini birleştirerek desteklemektedir. TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Ekonomik Araştırmalar Bölümü'nün katkılarıyla yürütülen yuvarlak masa faaliyetlerinde ortaya konulan etkin ve sürekli istişare yaklaşımı, TÜSİAD'ın ekonomi alanındaki görüşlerinin etkili, zamanında ve güvenilir olma boyutlarına güç katmaktadır.

Yuvarlak Masa çalışmaları çerçevesinde, sürdürülebilir büyüme bağlamında, uluslararası ekonomik gelişmeler, kamu maliyesinin ve para politikasının istikrarı, mali piyasaların gelişimi ve derinleşmesi, rekabetçi vergi politikası, sermaye piyasasının etkili çalışması alanları incelenmektedir. Ayrıca, Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası, Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF) çalışmalarından da yararlanmaktadır.

2015 Yılı Faaliyetleri

- Dünya Bankası işbirliği ile "Küresel Ekonomik Beklentiler 2015: Mali Hareket Alanı Yaratmak ve Kullanmak" başlıklı bir konferans düzenlenmiştir. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Martin Raiser'in gerçekleştirdiği konferansta, Dünya Bankası Kalkınma Çalışmaları Grubu Direktörü Ayhan Köse, "Küresel Ekonomik Beklentiler 2015" başlıklı raporu sunmuştur (6 Şubat 2015).
- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) ile ortaklaşa düzenlenen ve açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in gerçekleştirdiği konferansta, Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü Sumru Altuğ ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Cem Çakmaklı dünyada ve Türkiye'de enflasyon dinamikleri konulu sunumlarını gerçekleştirmiştir.

>> TÜSİAD Faaliyetleri

>> Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası



Türkiye'de Enflasyon Dinamikleri: Fırsatlar ve Tehditler (10 Nisan 2015)

Sunumların ardından, "Türkiye'de Enflasyon Dinamikleri: Fırsatlar ve Riskler" başlıklı bir panel yapılmıştır (10 Nisan 2015).

- TÜSİAD CEO 2015 yılı CEO Forum toplantısında, OECD Başekonomisti Catherine L. Mann, "Küresel Ekonomide Büyüme, Enflasyon ve Risk Dinamikleri" konulu bir sunum gerçekleştirmiştir (9 Mayıs 2015).
- EAF "FED/AMB Politikalarının Yükselen Piyasalara Etkisi" Semineri: Kanada Merkez Bankası Uluslararası Ekonomik Araştırmalar Bölümü Direktörü Michael Ehrmann bir sunum gerçekleştirmiştir (29 Mayıs 2015).

Bankacılık Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, bankacılık sektöründen ilgili uzmanların katılımıyla 'sürdürülebilir finans' konusu üzerine odaklanmış, bu çerçevede bankalara yönelik "Sürdürülebilir Finans Bildirgesi" hazırlanmıştır.
- Çalışma Grubu Başkanı Dilek Yardım, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği Başkanı Canan

Ercan Çelik'le TÜSİAD'ın sürdürülebilir finans çalışmaları hakkında bir toplantı gerçekleştirmiştir (18 Eylül 2015).

Ekonomik Analiz Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından her çeyrek açıklanan büyüme tahmininin ardından değerlendirme toplantıları düzenlemiştir (Nisan, Haziran, Eylül ve Aralık 2015).

Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, "İkincil Düzenlemeler Işığında Kolektif Yatırım Kuruluşlarına İlişkin SPK Düzenlemeleri" başlıklı bir panel gerçekleştirmiştir, panelin açılış konuşmalarını Çalışma Grubu Başkanı Nevin İmamoğlu İpek ve İstanbul Barosu Banka ve Finans Hukuku Komisyonu Başkanı Ece İldır gerçekleştirmiştir (11 Şubat 2015).

Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu yıl boyunca düzenlediği toplantılarda, "tasarruf oranı ve bireysel

emeklilik sistemi", "altyapı yatırımlarına sigorta sektörü katkıları", "sosyal güvenlik sisteminin sürdürülebilirliği" ve "sigorta sektörünün TÜSİAD'da temsiliyetinin artırılması" konularında değerlendirmede bulunmuştur.

Vergi Çalışma Grubu

- "TTK ve VUK Hükümleri Kapsamında İki Ayrı Finansal Raporlama Yapmanın Yol Açtığı Belirsizlikler ve Çözüm Önerileri" Çalıştay: Çalıştayda, TTK ve VUK hükümleri kapsamında raporlama yapan şirketlerin iki ayrı finansal tabloya sahip olmaları neticesinde kâr dağıtımı, sermaye yeterliliği, sermaye azaltımı vb. konularda hangi finansal tabloların esas alınması gerektiğine yönelik kavramsal bir tartışmanın yanında, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu üyelerinin önerileriyle derlenen örnekler ışığında konuya ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuştur. Çalışmaya ilişkin bir değerlendirme raporu TÜSİAD web sayfasında paylaşılmıştır (13 Mayıs 2015).

- YÖİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi 2014-2015 dönemi eylem planlarının güncel durumunu değerlendirmek ve 2015-2016 dönemi eylem maddesi önerilerini belirlemek üzere TÜSİAD, TOBB, TİM ve YASED'den temsilcilerin katılımlarıyla düzenlenen YÖİKK Özel Sektör Toplantılarına TÜSİAD'ı temsilen, Vergi Çalışma Grubu üyesi Adem Durak (28 Nisan 2015) ve 2015-2016 dönemine ilişkin eylem maddesi önerilerini değerlendirmek üzere Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Mürsel Ali Kaplan başkanlığında gerçekleşen Teknik Komite toplantılarına Vergi Çalışma Grubu üyesi Gündoğan Durak katılım sağlamıştır (21 Mayıs 2015).
- Çalışma Grubu, Maliye Bakanlığı Müsteşarı Seyit Ahmet Baş, Müsteşar Yardımcısı İsa Coşkun ve Gelir İdaresi Başkanı Adnan Ertürk'e bir ziyaret düzenlemiştir (27 Ekim 2015).



MAP A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Erkut Yücaoğlu, OECD Başekonomisti Catherine L. Mann, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, CEO Forum (9 Mayıs 2015)



Kanada Merkez Bankası Uluslararası Ekonomik Araştırmalar Bölümü Direktörü Michael Erhmann, Fed/AMB Politikalarının Yükselen Piyasalara Etkisi (29 Mayıs 2015)



TTK VUK Çalıştayı Abdülkadir Kahraman, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Başkanı Sedat Eratalar, Feridun Güngör, Kemal Uzun (13 Mayıs 2015)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Muharrem Yılmaz, Türkiye'de Enflasyon Dinamikleri Fırsatlar ve Tehditler (10 Nisan 2015)

Sosyal Kalkınma

Yuvarlak Masası



TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Hakkında Her Şey Kısa Film Yarışması Ödül Töreni Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Memduh Boydak (7 Ocak 2015)

>> TÜSİAD Faaliyetleri

Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası



"TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Hakkında Her Şey Kısa Film Yarışması" ödül töreni (7 Ocak 2015)

Yuvarlak Masa Üyeleri

Memduh Boydak (Başkan), Ali İhsan Yeşilova (Başkan Yardımcısı), Hasan Alp Alemdar, Mustafa Aydın, Bilge Bahar, Elif Bilgi Zapparoli, Şükrü Bozluoğlu, Gamze Çuhadaroglu, Gamze Dinçkök Yücaoglu, Faruk Ekinci, Hamdullah Eren, Metin Fadilloğlu, Nur Ger, Nüket Küçükkel Ezberci, Dr. Hasan Süel, Ahmet Tuncay Teksöz, Turgut Tokgöz, Hekim Toloğ, Gülden Türktan, Enver Yücel (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Deniz Karataş (Sosyal Politikalar Bölüm Sorumlusu ve Kıdemli Uzmanı), Ezgi Çelik (Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı)

Çalışma Grupları

- Eğitim Çalışma Grubu
- İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu

Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası, sosyal politika alanında eğitim, istihdam, yapısal işsizlik, kadının işgücüne katılımı başta olmak üzere toplumsal cinsiyet eşitliği, demografik gelişmeler gibi yapısal niteliğe sahip sosyal politika konularını ele almaktadır. Yuvarlak Masa, akademisyenler ve ilgili kurumlar ile işbirliği içinde çalışmaktadır. Yuvarlak Masa çalışmaları, TÜSİAD Genel

Sekreterliği bünyesinde bulunan Sosyal Politikalar Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

2015 Yılı Faaliyetleri

- **"Ne Okusam? Ne Olsam?" Meslek Videoları Projesi:** İşgücü piyasasındaki vasıf uyumu sorununu dikkate alarak, gençlerin meslek ve kariyer seçiminde farkındalık yaratmak amacıyla 2013 yılında başlatılan "Ne

Sosyal Politika Bütünlüğü

Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası, sürdürülebilir ve kapsayıcı büyümenin en önemli bileşenlerinden olan sosyal politika bütünlüğünün sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Okusam? Ne Olsam?" adlı, farklı sektörlerden çeşitli mesleklere mensup yönetici, girişimci ve çalışanların kişisel hikayelerini anlattığı kısa videolardan oluşan projenin çeşitli mecralarda yaygınlaştırma çalışmaları sürdürülmüştür.

Eğitim Çalışma Grubu

- **"Eğitimde Yeni Trendler Uluslararası Konferansı: STEM":** Bahçeşehir Üniversitesi (BAÜ), Georgia State Üniversitesi (GSU) ve TÜSİAD işbirliği ile Fen, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik (STEM) temelli işgücü ihtiyacına yönelik eğitim anlayışı, müfredat değişiklikleri, okul öncesi eğitim ve öğretmen eğitimleri konularını ele almak üzere "Eğitimde Yeni Trendler Uluslararası Konferansı: STEM" düzenlenmiştir. Konferansta açılış konuşmalarını Georgia State Üniversitesi'nden Peggy Gallagher, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Bahçeşehir Üniversitesi Rektörü Şenay Yalçın, Bahçeşehir

Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı ve TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Enver Yücel, İl Millî Eğitim Müdürü Muammer Yıldız, Eğitimin Geleceği Derneği Kurucusu Nimet Baş ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Yardımcısı Davut Kavranoglu gerçekleştirmiştir. Ayrıca konferans kapsamında TÜSİAD üyesi firmaların temsilcileriyle "STEM Eğitiminin İş Hayatına Yansımaları" Paneli düzenlenmiştir (29-30 Mayıs 2015).

- **İşyeri Eğitimi Protokolü:** Milli Eğitim Bakanlığı tarafından yürütülen ve TÜSİAD'ın da Danışma Kurulu'nda yer aldığı "Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi" adlı AB projesi kapsamında; 2013 yılında imzalanan "Millî Eğitim Bakanlığı, Yükseköğretim Kurulu (YÖK), TOBB-TİSK-TÜSİAD İşbirliğinde Öğretmen ve Öğretim Elemanlarına İşyeri Eğitimi Protokolü" ile 2014-2015 eğitim-öğretim yılında işyeri eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Çalışmanın faydalı bulunmasıyla

>> TÜSİAD Faaliyetleri

>> Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası



Eğitimde Yeni Trendler Uluslararası Konferansı: STEM, TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Enver Yücel (29-30 Mayıs 2015)



Eğitimde Yeni Trendler Uluslararası Konferansı: STEM (29-30 Mayıs 2015)

protokolün süresi 2017 yılına kadar uzatılmıştır (9 Eylül 2015).

- **Mesleki Eğitimde Okul-İşletme İşbirliği Projesi:** Türkiye Sanayi Stratejisi Eylem Planı'nda yer alan Milli Eğitim Bakanlığı-TÜSİAD-TİSK-TÜRKONFED-Vehbi Koç Vakfı-Özel Sektör Gönüllüleri Derneği paydaşlığındaki "Mesleki Eğitimde Okul-İşletme İşbirliği Projesi" için Milli Eğitim Bakanlığı ile protokol imzalanmıştır (Ekim 2015).

- **"Kalkınmanın Taşıyıcı Gücü: Eğitim" Broşürü:** TÜSİAD'ın 1990-2015 döneminde eğitim konusunda gerçekleştirdiği, okul öncesinden yükseköğretime tüm rapor, seminer ve bildirilerden önde gelenlerini içeren bir broşür hazırlanarak üyelerle paylaşılmıştır (Eylül 2015).

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Adalet Bakanlığı'nca düzenlenen "Yargı ve İş Dünyası Sempozyumu - İş Hukuku Uyuşmazlıklarında

Başlıca Konular ve Yargıdan Beklentiler" panelinde TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan bir sunum yapmıştır (22 Kasım 2015).

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu

- **"Kadın-Erkek Eşitliği Hakkında Her Şey" Kısa Film Yarışması:** Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu tarafından üniversite öğrencilerine yönelik olarak 2014 yılı Mayıs ayında başlatılmış olan "Kadın-Erkek Eşitliği Hakkında Her Şey" başlıklı kısa film yarışmasının kazananları, sinema ve sanat dünyasının önemli isimlerinin de yer aldığı jüri üyeleri tarafından belirlenmiş ve Sabancı Center'da gerçekleşen ödül töreninde açıklanmıştır.

Üniversite öğrencilerinden toplam 178 başvurunun alındığı yarışmada, 1 dakika kategorisinde "Kemik" adlı film birincilik ödülünü alırken, "Bir Soru, Bir Sorun" ikincilik, "Terazi" adlı film üçüncülük ödülüne layık görülmüştür.

5 dakika kategorisinde jüri ikincilik ve üçüncülük ödülleri vermiştir. İkincilik ödülü "El Olma" adlı filmine verilirken, "Zevce" adlı film üçüncülük ödülünü almıştır (7 Ocak 2015).

- **"İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı Projesi":** TÜSİAD, Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu'nun "İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı Projesi"ne destek vermiştir. Proje, özel sektör yöneticilerini ve çalışanlarını bilinçlendirerek aile içi şiddetin çalışan kadınlara ve iş ortamına olumsuz etkilerini azaltmayı ve kadınları güçlendirmeyi amaçlamıştır. Bu kapsamda dünyadaki en başarılı şirket uygulamalarının Türkiye'de de şirketler tarafından benimsenmesi ve yaygınlaştırılması hedeflenmiştir. Proje kapsamında "İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı Projesi Bilgilendirme ve Görüş Alış-Verişi Toplantısı" TÜSİAD üyesi firmaların katılımıyla gerçekleştirilmiştir (26 Haziran 2015).

"Kadına Yönelik Aile İçi Şiddetle İlgili İşyeri Politikaları Geliştirme ve Uygulama Rehberi Taslak Değerlendirme Çalıştayı" TÜSİAD üyesi firmalar, akademisyenler ve sivil toplum temsilcileri ile yapılmıştır (4 Kasım 2015).

Bu çalışmaların ardından Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından "Kadına Yönelik Aile İçi Şiddetle İlgili İşyeri Politikaları Geliştirme ve Uygulama Rehberi" yayınlanmıştır.

Kadın çalışanlarının yakın ilişkide maruz kaldıkları şiddete karşı şirketlerin harekete geçmelerini amaçlayan rehber, İstanbul Sanayi Odası Odakule Meclis Salonu'nda düzenlenen toplantı ile kamuoyuna tanıtılmıştır. Rehberin tanıtım toplantısında açılış konuşmalarını Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Dr. Sema Ramazanoğlu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve UNFPA Türkiye Temsilcisi, Ermenistan, Azerbaycan ve Gürcistan Bölge Direktörü Karl Kulesa gerçekleştirmiştir.



İş Dünyası Aile İç Şiddete Karşı Projesi - "Kadına Yönelik Aile İç Şiddetle İlgili İşyeri Politikaları Geliştirme ve Uygulama Rehberi" tanıtım toplantısı (15 Aralık 2015)

Açılış konuşmalarının ardından TÜSİAD Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger'in moderatörlüğünde düzenlenen oturumda, rehber sunumunu Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu Direktörü Melsa Ararat yapmıştır. Oturumda rehberin uygulanması konusunda Garanti Bankası temsilcisi ve rehberdeki en iyi uygulama örnekleri olarak Suteks ve Yeşim Tekstil temsilcileri bilgi vermiştir (15 Aralık 2015).

• **Kreş fizibilite çalışmaları:**

Kadınların işgücü piyasasına katılımının artırılmasına yönelik çalışmalar kapsamında, iş ve aile yaşamının dengelenmesi bakımından önem taşıyan kreşlerin yaygınlaştırılması hakkında öneriler oluşturmak amacıyla AÇEV ile fizibilite çalışması sürdürülmüştür. Bu çalışma kapsamında kamuya, işverenlere ve yatırımcılara yönelik öneriler dokümanı hazırlanmaktadır.

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Girls20 Zirvesi kapsamında "Male Champions of Change" panelinde TÜSİAD Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger moderatör olarak yer almıştır (6 Ekim 2015).
- 20th Soroptimist Uluslararası Konferansı kapsamında "Türkiye'de İş, Eğitim ve Sağlıkta Kadının Statüsü" başlıklı oturumda TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve TÜSİAD Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger konuşmacı olarak yer almıştır (11 Temmuz 2015).

- UN Women Birleşmiş Milletler Kadın Örgütü tarafından dünya çapında başlatılan "HeForShe" dayanışma hareketi Türkiye kampanyasının tanıtım toplantısına TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes katılmış ve kampanya kapsamında bir video mesaj vermiştir (4 Mart 2015).



İş Dünyası Aile İç Şiddete Karşı Projesi Bilgilendirme ve Görüş Alış-Veriş Toplantısı, TÜSİAD Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger (26 Haziran 2015)



İş Dünyası Aile İç Şiddete Karşı Projesi - "Kadına Yönelik Aile İç Şiddetle İlgili İşyeri Politikaları Geliştirme ve Uygulama Rehberi" tanıtım toplantısı (15 Aralık 2015)

Sanayide Dönüşüm

Yuvarlak Masa



“Sanayide Yeni Bir Dönem Endüstri 4.0” Paneli (17 Eylül 2015)

>> TÜSİAD Faaliyetleri

Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası

Küresel Rekabet Gücü İçin Sanayi 4.0

Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masamız, sanayi sektöründe rekabet gücünü artıracak kapsamlı bir dönüşümü tetiklemek, KOBİ'lerin büyümesi ve verimliliğinin artırılmasını desteklemek, sürdürülebilir enerji politikalarına ve gıda sektörünün yapısal sorunlarına yönelik öneriler geliştirmek amacıyla çalışmalar gerçekleştiriyor.

Yuvarlak Masa Üyeleri

Mehmet Bahadır Balkır (Eş Başkan), Mehmet Nurettin Pekarun (Eş Başkan), Batu Aksoy (Başkan Yardımcısı), Turhan Turhangil (Başkan Yardımcısı), Aclan Acar, Ediz Aksoy, Emre Aksoy, Engin Aksoy, Erdal Aksoy, Rint Akyüz, Ali Kerem Alptemoçin, Ercan Ataman, Lari Baruh, Levent Çakıroğlu, Bülent Ozan Diren, Davut Doğan, Turgay Durak, Emre Eczacıbaşı, Faruk Ekinci, Markus Enke, Hamdullah Eren, Onur Eren, Lale Ergin, Nedim Esgin, Hülya Gedik, Hüseyin Gelis, Osman Geylan, Mehmet Göçmen, Mehmet Gün, Hakan Gürdal, Selahattin Hakman, Ergun Hepvar, İlhan İl, Perihan İnci, Rıza Kadılar, Mehmet Başar Karcıoğlu, Simone Kaslowski, Celaledin Enver Kayalı, Kadir Halis Kaynar, Ali Kibar, Renan Kömürcüoğlu, Toygar Narbay, Çetin Nazikkol, Ayberk Özcan, Hacı Nuri Öztaşkın, Korkut Öztürkmen, Özlem Özuner, Mustafa Sayınataç, Murat Selek, Murat Tarakçıoğlu, Adil Tekin, Ahmet Tuncay Teksöz, Turgut Tokgöz, Hekim Toloğ, Cem Tüfekçi, Özcan Türkakın, Agah Uğur, Meltem Uslu Akol, Sedat Şükrü Ünlütürk, Mehmet Yasubuğa, Feyhan Yaşar, Muharrem Yılmaz (Üyeler), Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Mehmet Evren Eynehan (Bölüm Sorumlusu), Gözde Morkoç (Uzman), Tanyeli Behiç Sabuncu (Uzman).

Çalışma Grupları

- Enerji Çalışma Grubu
- Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu



"Sanayide Yeni Bir Dönem Endüstri 4.0" Paneli (17 Eylül 2015)

2015 Yılı Faaliyetleri

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi "Sanayide Yeni Bir Dönem:

Endüstri 4.0" Paneli: Yüksek İstişare Konseyi toplantısı kapsamında, Endüstri 4.0'ın Türk sanayisi açısından potansiyel faydalarına ilişkin ön değerlendirmelere odaklanan bir panel düzenlenmiştir. Panelde, TÜSİAD Sanayide

Dönüşüm Yuvarlak Masası kapsamında hazırlanmakta olan Endüstri 4.0 projesinin içerik ortağı Boston Consulting Group (BCG) Türkiye Yönetici Ortağı Aykan Gökbulut tarafından TÜSİAD üyelerine bir sunum yapılmıştır. Panelde ayrıca BCG Bölge Operasyonları Sorumlusu Jacopo Brunelli ve German Engineering Federation Bilişimden Sorumlu

>> TÜSİAD Faaliyetleri

>> Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası



“Sanayide Yeni Bir Dönem Endüstri 4.0” Paneli (17 Eylül 2015)

Yetkili Direktörü Rainer Glatz tarafından ülke uygulamaları konusunda sunumlar yapılmıştır (17 Eylül 2015).

Enerji Çalışma Grubu

- Euromoney tarafından düzenlenen “Turkey Energy and Infrastructure” başlıklı konferans kapsamında enerji sektörü ve altyapı konularında üst düzey katılımcılara yönelik etkinliğe Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes konuşmacı olarak katılım sağlamıştır (16 Mart 2015).
- Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Batu Aksoy başkanlığında “Danimarka sürdürülebilir enerji stratejisi ve Türkiye-Danimarka arasında somut işbirlikleri” konularına ilişkin olarak Danimarka Enerji Ajansı heyeti ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir (30 Mart 2015).
- ICCI - Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı Konferansı kapsamında Enerji Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Göçmen başkanlığında “Küresel Enerji Piyasalarında Yaşanan Gelişmelerin Türkiye Enerji Sektörüne Yansımaları”

başlıklı bir TÜSİAD oturumu gerçekleştirilmiştir. Oturuma Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı ve Turcas Petrol CEO’su Batu Aksoy, Palmet Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Doğanay Samuray, Enerjisa CEO’su Yetik Mert ve OMV Elektrik Üretim Genel Müdürü Korkut Öztürkmen katılım sağlamıştır (7 Mayıs 2015).

- Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi tarafından düzenlenen 6. Enerji Forumu’nda “İş Dünyasının B20’den Beklentileri” panelinde Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes moderatör olarak yer almıştır (15 Mayıs 2015).
- Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) uzmanları ile Enerji Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Göçmen ve Başkan Yardımcısı Batu Aksoy’un katılımıyla IEA “Turkey in-Depth Report” değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantının devamında Enerji Çalışma Grubu’na IEA uzmanı tarafından IEA “Mid-term Gas Report” sunumu yapılmıştır (26 Mayıs 2015).

Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu

- TÜSİAD’ın gıda, içecek ve tarım sektörlerinde faaliyet gösteren üyelerini bir araya getiren bir toplantı düzenlenmiş ve bu kapsamda Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu’nun yapısı ve 2015-2016 dönemine yönelik öncelikli konuları ele alınmıştır (20 Mart 2015).
- Global Compact Türkiye tarafından TÜGİS işbirliğiyle düzenlenen Entegre Sürdürülebilir Tarım Protokolü (ISAP) Projesi tanıtım toplantısına Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Sayınataç katılmıştır (13 Nisan 2015).
- B20 Türkiye Konferansı kapsamında düzenlenen “Driving Agribusiness Growth and Global Competitiveness” konulu toplantıya TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Metin Akman katılmıştır (4 Eylül 2015).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Metin Akman, Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Sayınataç ve Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Dilek Emil Gıda, Tarım ve Hayvancılık

Bakanlığı’na bir ziyarette bulunmuşlardır. Söz konusu ziyaret kapsamında Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Kutbettin Arzu, Bakanlık Müsteşar Vekili Nihat Pakdil ve AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürü Çınar Bahçeci ile görüşmüşler ve bu çerçevede TÜSİAD’ın gıda enflasyonu da dahil olmak üzere çeşitli alanlarda yürütülen çalışmalarına ilişkin bilgi vermişlerdir (28 Eylül 2015).

- Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu toplantısına Ulusal Gıda Teknoloji Platformu Başkanı Prof. Dr. Vural Gökmen konuk konuşmacı olarak katılım sağlamıştır (27 Ekim 2015).
- OECD İş Dünyası ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC)’nin Gıda ve Tarım Çalışma Grubu’nun toplantısına TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Metin Akman başkanlık etmiştir (24 Kasım 2015).
- Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu toplantısına Merkez Bankası Araştırmalar ve Para Politikaları Bölümü Genel Müdür Yardımcısı Oğuz Atuk katılım sağlamıştır (30 Aralık 2015).



Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ziyareti (30 Aralık 2015)



IICEC 6th International Energy Forum Panel (15 Mayıs 2015)

Hizmetlerde Dönüşüm

Yuvarlak Masa



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Perakende Günleri (25 Kasım 2015)

>> TÜSİAD Faaliyetleri

Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası

Kapsayıcı ve Sürdürülebilir Hizmetler

Hizmetlerde Dönüşüm Yuvarlak Masası turizmde kapsayıcılık, ulaştırma, perakende ve lojistik sektörleri ekosisteminin güçlendirilmesi, kapsayıcı ve sürdürülebilir sağlık hizmetleri konularında çalışmalar yapmaktadır. Bu çalışmalarla, hizmet sektörlerinin rekabet gücünün artırılması ve diğer sektörlerle etkileşiminin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Yuvarlak Masa Üyeleri

Murat Özyeğin (Başkan), Pelin Akın (Başkan Yardımcısı), Hüsnü Akhan, Diane Arcas Aktaş, Avi Alkaş, Dilara Altinkılıç, Bernard Lucien Marie Arcas, Ercan Ataman, Ali Avcı, Mustafa Aydın, Mehmet Ali Aydınlar, Nursel Aydınıtuğ, Salih Ozan Balaban, Pekin Baran, Asım Barlin, Hakan Bayman, Güldem Berkman, Erol Bilecik, Şükrü Bozluolçay, Eşref Cerrahoğlu, Elif Çapçı, Murat Dedeman, Hamdullah Eren, Onur Eren, Şinasi Ertan, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, Mehmet Nazif Günel, Esin Güral Argat, Harika Güral, Mustafa Fethi Gürbüz, Taner Horoz, İpek Ilıcak, Ömer İçkale, İlhan İl, Dr. Rıza Kadılar, Kerim Kamhi, Şadan Kaptanoğlu, Abdurrahman Karamanlioğlu, Erdal Karamercan, Kadir Halis Kaynar, Mehmet Sinan Kızıldağ, Tuğba Koç, Tuğçe Koç, Zafer Kurşun, Nüket Küçükkel Ezberci, Fuat Miskavi, Mehmet Nane, Oya Narin, İrem Oral Kayacık, Nuşin Oral, Bülend Özyaydınlı, Ayberk Özcan, Onur Özcan, Ebru Özdemir, Ahmet Oğuz Özkardeş, Ahmet Ramiz, Tarık Sarioğlu, Serdar Sunay, Elif Şatıroğlu, Semih Şeftali, Sani Şener, Özcan Tahincioğlu, Mustafa Taviloğlu, Tuncay Teksöz, Turgut Tokgöz, Hekim Toloğ, Aziz Torun, Mehmet Yılmaz Ulusoy, Melih Hulusi Us, Meltem Uslu Akol, Kaan Ünver, Zafer Yıldırım, Selçuk Yorgancıoğlu, Feyyaz Yüzatlı, Olgun Zorlu (Üyeler), Ebru Dicle, Dr. Nurşen Numanoglu, Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcıları), Gaye Uğur Sarioğlu, Mehmet Evren Eynehan (Bölüm Sorumluları), Ezgi Çelik, Tanyeli Behiç Sabuncu, Gözde Morkoç (Uzmanlar).

Çalışma Grupları

- Perakende Çalışma Grubu
- Sağlık Çalışma Grubu
- Turizm Çalışma Grubu
- Ulaştırma ve Lojistik Çalışma Grubu

Perakende Çalışma Grubu

Katılım Sağlanan Toplantı:

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, 15. Perakende Günleri'nde konuşma gerçekleştirmiştir (26 Kasım 2015).

Sağlık Çalışma Grubu

- Kamu-Özel Sektör İşbirliği (PPP) modeli kapsamında kamu hastanesi yatırım projeleri ile sağlık hizmeti sunumunda önemli değişikliklerin olması öngörülmektedir. Bu bağlamda TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu toplantılarında, konuyla ilgili hem girişimcileri hem de kamuyu uygulamada yaşanabilecek durumlarla ilgili bilgilendirecek ve diyalog ortamı oluşturacak çalışmaların planlaması üzerine çalışmalar yapılmıştır.
- TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubunun girişimiyle, Dr. Cenk Tezcan tarafından kaleme alınan "Dünya Örnekleri Işığında Türkiye'de Mobil Sağlık" başlıklı raporun yayına hazırlanması için çalışmalar sürdürülmüştür. Raporda, dünya ve Türkiye'deki mevcut durum, ihtiyaç analizi,

uygulama yöntemleri, ilgili teknolojiler, mevcut engeller, geliştirme alanları, iş modelleri, yol haritası gibi konular yer almaktadır.

Turizm Çalışma Grubu

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Pelin Akın, TÜSİAD Turizm Çalışma Grubu Başkanı Naile Göçen Çukurova, Turizm Çalışma Grubu üyeleri ve sektör dernekleri temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen Turizm Sektörü Değerlendirme Toplantısı'nda turizm sektörünün öncelikli sorunları ve çözüm önerileri ele alınmış ve bir öneriler notu hazırlanmıştır (25 Kasım 2015).

Ulaştırma ve Lojistik Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, ulaştırma ve lojistik sektörüne yönelik çalışmalarını sürdürmekte olup, 2016 yılında Lojistik Sektörü Değerlendirme Toplantısı kapsamında sektör paydaşlarıyla bir araya gelerek, sektörün sorunlarını ortaya koymayı ve bunların çözümüne yönelik öneriler oluşturmayı hedeflemektedir.

Dijital Ekonomi

Yuvarlak Masası



TÜSİAD Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası Başkanı Esin Güral Argat, 12. eTürkiye Ödülleri (15 Ocak 2015)

>> TÜSİAD Faaliyetleri

Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası

Teknoloji, İnovasyon ve Dijital Ekonomi

Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası teknoloji, inovasyon ve dijital ekonomi üzerine çalışmalar yürütmektedir. Ekonomide katma değeri ve rekabet gücünü yükseltmek için bilgi toplumuna dönüşümün desteklenmesini, teknoloji üretiminin ve inovasyon kapasitesinin artırılmasını amaçlamaktadır.

Yuvarlak Masa Üyeleri

Esin Gural Argat (Başkan), Erol Bilecik (Başkan Yardımcısı), Levent Akgerman (Başkan Yardımcısı), Sina Afra, Filiz Akdede, Engin Aksoy, Burak Aydın, Mustafa Aydın, Bilge Bahar, Hakan Bayman, Levent Çakiroğlu, Hamdullah Eren, Onur Eren, Bülent Hiçsönmez, Dr. Rıza Kadılar, Kadir Halis Kaynar, Cenk Kıvılcım, İzel Levi Coşkun, Gökhan Öğüt, Murat Pekşavaş, Dr. Hasan Süel, Turgut Tokgöz, Hekim Toloğ, Kerem Turunç, Cem Tüfekçi, Tolga Ulutaş, Serdar Urçar, Sedat Şükrü Ünlütürk, Serpil Veral, Tansu Yeğen, (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Yasemin E. Avcı (Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü Sorumlusu ve Raportör).

Çalışma Grupları

- Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu
- İnovasyon ve İnternet Ekosistemi Çalışma Grubu
- STEM Çalışma Grubu

Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası tarafından, teknoloji, inovasyon, dijital ekonomi etkinlikleri ve e-ticaret üzerine çalışmalar yürütülmektedir. Ekonomide katma değeri ve rekabet gücünü yükseltmek için bilgi toplumuna dönüşümün desteklenmesini, teknoloji üretimi ve inovasyon kapasitesinin artırılmasını amaçlayan çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Yuvarlak Masa, TÜSİAD-TBV eTürkiye (eTR) Ödülleri ve TUBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülleri'nin TÜSİAD'ın sorumluluğundaki çalışmalarının yürütülmesini de üstlenmiştir.

Yuvarlak Masa ayrıca, Bilkent Üniversitesi-TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu'nun çalışmalarını yakından takip etmiştir.

Yuvarlak Masa çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesindeki Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü'nün desteğiyle sürdürülmektedir.

2015 Yılı Faaliyetleri

- **TÜSİAD-TBV "12. eTürkiye (eTR) Ödülleri": "eTR Ödülleri"** ile devlette başarılı eDevlet uygulamalarına dikkat çekilmesi, yenilikçi projelerin kamuoyuna tanıtılması ve bu yöndeki uygulamaların yaygınlaşmasına katkıda bulunulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 12. TÜSİAD-TBV eTR Ödülleri Ödül Töreni, Vodafone Türkiye ana sponsorluğunda 15 Ocak 2015 tarihinde TBMM Başkanlığı himayesinde TBMM'de gerçekleştirilmiştir (15 Ocak 2015).

Ödül Kategorileri ve Kazananlar:

"Kamu Kurumlarına Yönelik Kategoriler"

"Kamudan Kamuya eHizmetler" Kategorisi:

"İçişleri Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı" - "E-Otoban Projesi"

"Kamudan İş Dünyasına eHizmetler" Kategorisi:

"Çevre ve Şehircilik Bakanlığı" - "Çevrimiçi Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Yönetim Sistemi"

"Kamudan Vatandaşa eHizmetler" Kategorisi:

"Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü" - "Mobil Kaza Tespit Tutanağı Uygulaması"

"Yerel Yönetimlere Yönelik Kategoriler"

"Küçük Ölçekli Belediye" Kategorisi:

"Seferihisar Belediyesi" - "SEFERİKART Uygulaması"

"Orta Ölçekli Belediye" Kategorisi:

"Şahinbey Belediyesi" - "Açık Veri Portalı"

"Büyük Ölçekli Belediye" Kategorisi:

"İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü" - "İnteraktif Yolcu Bilgilendirme Sistemi"

>> TÜSİAD Faaliyetleri

>> Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası



Esin Güral Argat, Burak Aydın, Erol Bilecik, Cansen Başaran-Symes, Tech Trend No 2 - 2025 Vizyonunda Bireyler ve Teknoloji (11 Haziran 2015)



Intel Yeni Teknolojiler Bölümü Dünya Başkan Yardımcısı Ayşegül İlideniz, Tech Trend No 2 - 2025 Vizyonunda Bireyler ve Teknoloji (11 Haziran 2015)

Öte yandan, eDevlet uygulamaları ile örnek olan veya örnek teşkil edebilecek uygulamalar için tesis edilen "eTR Yürütme Kurulu Özel Ödülü" "Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü" - "eSendika" projesine verilirken "İçişleri Bakanlığı İller İdaresi Müdürlüğü" - "112 Acil Çağrı Merkezi" projesi "Vodafone Özel Ödülü"ne layık görülmüştür.

Ayrıca, önceki yıllarda eTR Ödülü almış olan projelerin gelişmelerinin takip edilmesi ve projelerin kazanımlarının değerlendirilmesi sonucunda TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından "Orman ve Su İşleri Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü" - "Orman Yangın Erken Uyarı Sistemi (OYEUS)"ne "En İyi Gelişim Gösteren Proje" ödülü verilmiştir.

TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 12.

Teknoloji Ödülleri: TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD işbirliği ile 1998 yılında oluşturulan Teknoloji Ödülleri, şirketlerin teknoloji alanındaki başarı öykülerini toplumun gündemine taşımayı, araştırma, teknoloji

geliştirme ve yenilikçilik konusunda farkındalık yaratmayı ve diğer kuruluşları da bu konuda harekete geçirmeyi hedeflemektedir. 2015 yılında başlatılan başvuru sürecinde toplam 23 ilden 216 başvuru yapılmıştır. Başvuruların %79'u ürün kategorisinde, %21'i süreç kategorisinde gerçekleşmiştir. Ayrıca başvuruların %39'u büyük/bağlı, %18'i orta, %24'ü küçük, %20'si ise mikro ölçekli işletmelere aittir. Ödül sürecinde, hakem saha değerlendirmelerinin tamamlanmasının ardından finalistlerin belirlenmesi ve ödül töreninin 2016 yılı içerisinde yapılması planlanmaktadır.

• **Bilkent Üniversitesi-TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu "Büyük Veriden Büyük Fırsatlara" Paneli:** Türkiye'nin bilgi toplumuna ve dijital dönüşümüne katkı sağlamak amacıyla oluşturulan Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu'nun ilk etkinliği Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Öncelikle

"büyük veri" konusuna odaklanan forum, "Büyük Veriden Büyük Fırsatlara" paneliyle firmalarda toplanmakta olan büyük ölçekli verinin ekonomiye yeni fırsatlar olarak dönüştürülebilmesinin örneklerini mercek altına almıştır. Açılış konuşmalarını Bilgi Toplumu Forumu Direktörü Prof. Dr. H. Altay Güvenir ve Bilgi Toplumu Forumu İcra Komitesi Eş Başkanı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Esin Güral Argat'ın gerçekleştirdiği etkinlikte Vodafone CEO'su Gökhan Öğüt onur konuğu olarak yer almıştır (3 Aralık 2015).

İnovasyon ve İnternet Ekosistemi Çalışma Grubu

• **Tech Trend No: 1- DNA, Data, Değişim:** Dr. S. Birep Aygün'ün katılımıyla gerçekleştirilen "Tech Trend" toplantı serisinin ilk toplantısında yeni nesil genetik platformlar, referans veri tabanları ve özel yazılımlar ile bireysel gen haritası çıkarımındaki yenilikler aktarılmıştır.

Bu kapsamda Genom çağında sağlık bilimlerinin geleceği, kişisel sağlık verisi dijitalizasyonu, hastalık tanı ve tedavisinde veri yönetimi, işletimi ve depolanması konuları ele alınmıştır (4 Mayıs 2015).

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu

• **Tech Trend No: 2 - 2025 Vizyonunda Bireyler ve Teknoloji:** Intel Yeni Teknolojiler Bölümü Dünya Başkan Yardımcısı Ayşegül İlideniz'in katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda, önümüzdeki dönemde internete bağlı olması beklenen 50 milyar cihazın oluşturacağı yeni dünyanın şekillenmesinde rol alan drone teknolojilerinden yapay zekaya, üreten hareketinden giyilebilir teknolojilere pek çok yeni akım ve gelecekte insanın yaşamı ve kültürümüze etkileri ele alınmıştır (11 Haziran 2015).



12. eTürkiye Ödülleri (15 Ocak 2015)



Hewlett Packard EMEA Bölgesi Servis ve Destek Genel Müdürü Arzu İlhan Babaoğlu, Tech Trend No 3 3D Printing (14 Aralık 2015)

• Tech Trend No: 3 - 3D

Printing: HP EMEA Bölgesi Servis ve Destek Genel Müdürü Arzu İlhan Babaoğlu'nun katılımı ile gerçekleştirilen toplantıda 3 boyutlu baskı teknolojilerinin geleceği ve hayatımızda yol açacağı değişimler ele alınmıştır (14 Aralık 2015).

• TÜSİAD ve TÜRKONFED "Büyüyen KOBİ'ler" Toplantısı:

TÜSİAD ve TÜRKONFED işbirliği ve Malatya SİAD ev sahipliğinde düzenlenen "Büyüyen KOBİ'ler" toplantısı Malatya'da gerçekleştirilmiştir. Toplantının açılış konuşmaları FIRAT SİFED Başkan Yardımcısı İbrahim Güngör, TÜRKONFED Başkanı Tarkan Kadooğlu ve Malatya Valisi Süleyman Kamçı tarafından yapılmıştır. Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Engin Aksoy tarafından "Vodafone'un Yarına Hazırım Platformu" kapsamında Malatyalı şirketlerin dijitalleşme haritası katılımcılar ile paylaşılmıştır. Ayrıca toplantıda "KOBİ'lerde Teknoloji Kullanımının Arttırılması" konulu bir panel düzenlenmiştir.

TÜSİAD Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu Başkanı Erol Bilecik'in moderatörlüğünü yaptığı panelde, INTEL Türkiye Genel Müdürü Burak Aydın, HP Türkiye Genel Müdürü Filiz Akdede ve TÜBİSAD Yönetim Kurulu Başkanı Erman Karaca yer almıştır. Panelde teknoloji kullanımının KOBİ'lerin rekabet gücü, pazar payının artırılması ve yenilikçilik açısından katkıları ele alınmıştır. Ayrıca KOBİ'lerde teknoloji kullanımının artırılması için kullanılabilecek finansman modelleri, ilave teşvikler ve hibe programlarına da değinilmiştir (25 Kasım 2015).

STEM Çalışma Grubu

2015 yılında kurulan STEM Çalışma Grubu, Türkiye'nin inovasyon kapasitesinin, rekabet gücünün ve refah düzeyinin yükseltilmesi yolunda, "STEM" (Science, Technology, Engineering, Mathematics/Fen, Teknoloji, Mühendislik, Matematik) konusunun önemini vurgulayan çalışmalar yapmaktadır. Bahçeşehir Üniversitesi (BAU), Georgia State Üniversitesi (GSU) ve TÜSİAD işbirliği ile Fen, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik temelli işgücü ihtiyacına yönelik eğitim anlayışı, müfredat değişiklikleri, okul öncesi eğitim ve öğretmen eğitimleri konularını ele alan "Eğitimde Yeni Trendler Uluslararası Konferansı" gerçekleştirilmiştir (29-30 Mayıs 2015).

Çalışma Grubu, STEM konusunda kamuoyunda bir seferberlik başlatılması konusunda iletişim ve farkındalık çalışmasının hazırlıklarını sürdürmüştür.

Katılım Sağlanan Etkinlikler

- **Vodafone Dijital Dönüşüm Zirvesi:** Türkiye'nin dijital dönüşümüne liderlik etmeyi hedefleyen ve Vodafone'un düzenlediği Dijital Dönüşüm Zirvesi, Haliç Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, "Türkiye'de Dijitalleşme Oturumu-Türk İş Dünyası" adlı panelde konuşmacı olarak yer almıştır (14 Mayıs 2015).
- **Samsung ve Capital Dergisi Dijital Değişim Zirvesi:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes Samsung ve Capital Dergisi tarafından düzenlenen Dijital Değişim 2015 Konferansına katılarak bir konuşma gerçekleştirmiştir (10 Haziran 2015).

Sürdürülebilir Kalkınma

Yuvarlak Masa



TUSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Kurumsal Raporlamada Yeni Dönem Entegre Raporlama Semineri (21 Ekim 2015)

>> TÜSİAD Faaliyetleri

Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası

Sorumlu İş Uygulamaları

Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası, gerçekleştirdiği çalışmalarla sürdürülebilir kalkınma için sorumlu iş uygulamalarının içselleştirilmesine, çevrenin korunmasına ve iklim ekonomisi prensiplerinin yaygınlaşmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Yuvarlak Masa Üyeleri

Metin Akman (Başkan), Enis Güner (Başkan Yardımcısı), Ediz Aksoy, Ali Kerem Alptemoçin, Solmaz Altın, Mehmet Saim Altınok, Dr. Yılmaz Argüden, Memduh Boydak, Faruk Ekinci, Hamdullah Eren, Metin Fadıllıoğlu, Hüseyin Gelis, Naile Göçen Çukurova, Mehmet Göçmen, H. Hakan Gürdal, Dr. Rıza Kadılar, Buğra Kavuncu, Celaleddin Enver Kayalı, Kadir Halis Kaynar, İzel Levi Coşkun, Galya Molinas, Oya Narin, Mustafa Sayınataç, Murat Selek, Dr. Hasan Süel, Adil Tekin, Hekim Toloğ, Özcan Türkakın, Meltem Uslu Akol, Elvan Ünlütürk, Kaan Ünver, Haydar Yenigün, İdil Yiğitbaşı, Steven Young (Üyeler), Dr. Nurşen Numanoğlu, Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcıları), Gaye Uğur Sarioğlu, Mehmet Evren Eynehan (Bölüm Sorumluları), Tanyeli Behiç Sabuncu (Uzman).

Çalışma Grupları

- Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu

2015 Yılı Faaliyetleri

Kurumsal Raporlamada Yeni Dönem: Entegre Raporlama Rehberi ve Semineri:

Entegre raporlama alanında uluslararası tartışmaları ülkemiz gündemine taşımak amacıyla TÜSİAD, "Kurumsal Raporlamada Yeni Dönem: Entegre Raporlama" başlıklı bir rapor hazırlamıştır. Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Finans Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Araştırma Merkezi Direktörü Prof. Dr. Güler Aras danışmanlığında Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Gaye Uğur Sarioğlu'nun kaleme aldığı rapor ile entegre raporlama yapmak isteyen kuruluşlara rehber olması hedeflenmiştir. Raporda, entegre raporlamanın dünden bugüne gelişimi, entegre raporlamanın kuruluşlar ve paydaşları için faydaları, Entegre Raporlama Uluslararası Çerçevesi ve iyi uygulama örneklerine yer verilmiştir. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve Global Compact Türkiye desteği ile gerçekleştirilen rapor tanıtım seminerinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

Cansen Başaran-Symes açılış konuşmasını yaparken IIRC CEO'su Paul Druckman konuk konuşmacı olarak yer almıştır (21 Ekim 2015).

Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu

• **İklim Değişikliği ile Mücadelede Yeni Rejime Doğru: Lima'dan İpuçları Toplantısı:** 1-14 Aralık 2014 tarihlerinde Lima'da gerçekleşen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 20. Taraflar Konferansı'nın sonuçlarını değerlendirmek amacıyla REC Türkiye ve E3G'nin katkılarıyla TÜSİAD'da gerçekleştirilen toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cansen Başaran-Symes, Almanya Federal Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Jutta Folke ve REC Türkiye Direktörü Rifat Ünal Sayman tarafından yapılmıştır. Toplantı kapsamında T.C. Dışişleri Bakanlığı Hukuk Danışmanı ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Görevlisi Dr. Nilüfer Oral tarafından



TÜSİAD Sürdürülebilirlik ve Yatırım Ortamı Bölüm Sorumlusu Gaye Uğur Sarioğlu, Kurumsal Raporlamada Yeni Dönem Entegre Raporlama Semineri (21 Ekim 2015)

>> TÜSİAD Faaliyetleri

>> Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası



İklim Değişikliği ile Mücadelede Yeni Rejime Doğru Lima'dan İpuçları (9 Ocak 2015)



Kurumsal Raporlamada Yeni Dönem Entegre Raporlama Semineri (21 Ekim 2015)

COP-20 Lima'nın Türkiye Açısından Sonuçları ve 2020 sonrası Yol Haritasının Değerlendirilmesi konulu bir sunum gerçekleştirilmiştir. Sunumu takiben, E3G Berlin ve Brüksel temsilcileri Rosalind Cook ve Sabrina Schulz AB'nin 2030 yılına yönelik iklim ve enerji paketini ve Türkiye'ye yansımalarını ele almıştır.

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cansen Başaran-Symes, konuşmasında "İklim değişikliğiyle mücadelenin esas aktörü konumundaki iş dünyasının gereken yenilikçi dönüşümü gerçekleştirmek için öngörülebilirliğe ihtiyacı" olduğuna, bu çerçevede "ülkelerin üstlenecekleri sorumlulukların ve bu sorumluluklar dahilinde atacakları adımların, ulusal şartları ve göreceli kabiliyetleri doğrultusunda gerçekçi olmasının önemine" dikkat çekmiştir (9 Ocak 2015).

- **"İklim ve Kalkınma Politikaları Nasıl Uyumlu Olarak Sürdürülebilir?" Konferansı:** Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) tarafından düzenlenen konferansta, Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Lideri Metin Akman konuşmacı olarak yer almıştır (16 Nisan 2015).

- **"New Climate Economy" Projesi kapsamında Bilgilendirme Toplantısı:** "New Climate Economy" Projesi program yöneticisi Helen Mountford, Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masa Lideri Metin Akman ile görüşmüş, proje hakkında fikir alışverişi yapılmıştır (26 Mart 2015).

- **TÜSİAD Görüş Dergisi Haziran Sayısına Katkı:** TÜSİAD tarafından düzenli olarak yayınlanan Görüş Dergisi'nin Haziran ayı sayısının ana gündemi iklim değişikliği olmuştur. Bu çerçevede Paris'te düzenlenecek olan COP21'e ilişkin beklentiler, gıda güvenliği, yatırımlar ve iklim değişikliği ve 2 derece artış hedefinin ekonomik boyutları konuları İstanbul Politikalar Merkezi Kıdemli Araştırmacısı Dr. Ümit Şahin, Gıda ve Tarım Örgütü Türkiye Temsilcisi Yuriko Shoji, Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erinc Yeldan, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gökhan Kumbaroğlu ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Melsa Ararat tarafından kaleme alınmıştır (Haziran 2015).

- **IPCC 5. Değerlendirme Raporu'nun Tanıtım Toplantısı:** Boğaziçi Üniversitesi İklim Değişikliği ve Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) ile birlikte düzenlenen IPCC 5. Değerlendirme Raporu'nun tanıtım toplantısı TÜSİAD'ın desteğiyle gerçekleştirilmiştir (10 Eylül 2015).
- **İklim Değişikliği Üst Düzey Değerlendirme Toplantısı:** İklim değişikliğinin etkilerini sektörel boyutta ele almak ve TÜSİAD'ın konuya ilişkin yaklaşımını değerlendirmek amacıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıya enerji, sanayi, ulaştırma, finans, sigorta ve tarım sektörlerinden TÜSİAD üyesi şirketlerin üst düzey yetkilileri katılmıştır (23 Kasım 2015).



IIRC CEO'su Paul Druckman, Çimsa Genel Müdürü Nevra Özhatay, Novo Nordisk Başkan Yardımcısı ve Baş Sürdürülebilirlik Yöneticisi Susanne Stormer, Coca-Cola İçecek Kurumsal İletişim Direktörü Aykan Gülten, Kurumsal Raporlamada Yeni Dönem Entegre Raporlama Semineri (21 Ekim 2015)



İklim Değişikliği ile Mücadelede Yeni Rejime Doğru Lima'dan İpuçları (9 Ocak 2015)

Girişimcilik

Yuvarlak Masası



TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Yarışması

2015 – 2016 DÖNEMİ BAŞVURU ANALİZİ



1292 İŞ FİKRİ! 70 ŞEHİR! 144 ÜNİVERSİTE! 3195 KİŞİ!

70 ŞEHİR 1292 İŞ FİKRİ!

YARIŞMAYA TOPLAM 144 ÜNİVERSİTEDEN,
3195 KİŞİ, 1292 İŞ FİKRİ İLE KATILDI

>> TÜSİAD Faaliyetleri

Girişimcilik Yuvarlak Masası



Girişimcilik Bayrağı Töreni, İzmir Ekonomi Üniversitesi (24 Aralık 2015)

Girişimcilik Ekosisteminin Gelişmesi

Girişimcilik Yuvarlak Masası, girişimcilik konusunu geniş paydaşlı ve çok boyutlu ele alarak Türkiye’de girişimcilik ekosisteminin gelişmesi için çalışmalar yürütmektedir.

Yuvarlak Masa Üyeleri

Murat Özyeğin (Başkan), Halil Cem Karakaş (Başkan Yardımcısı), Sina Afra, Metin Akman, Ediz Aksoy, Engin Aksoy, Evrim Aras, Elif Ateşok Şatiroğlu, Burak Aydın, Mustafa Aydın, Bilge Bahar, Aydın Bandırma, Şükrü Bozluoğlu, Hamdullah Eren, Hüseyin Fidan, Harika Güral, Dr. Rıza Kadılar, M. Satuk Buğra Kavuncu, Celaleddin Enver Kayalı, Kadir Halis Kaynar, Tuğçe Koç, İzel Levi Coşkun, Onur Özcan, Özlem Özuner, Ersin Pamuksüzer, Murat Peksavaş, Ahmet Ramiz, Tarık Sarioğlu, Yeşim Sümerkan, Semih Şeftali, Hekim Toloğ, Cem Tüfekçi, Gülden Türkten, Emin Tolga Ulutaş, Meltem Uslu Akol, Mehmet Yasubuğa, Tansu Yeğen, Bedii Can Yücaoğlu, Gamze Yücaoğlu, Ayşe Zadi (Üyeler), Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcısı), Seda Köknel Çatalkaya (Kıdemli Bölüm Sorumlusu), Gaye Uğur Sarioğlu (Bölüm Sorumlusu)

Çalışma Grupları

- Bu Gençlikte İş Var! Çalışma Grubu
- Kurum İçi Girişimcilik Çalışma Grubu

Girişimcilik Yuvarlak Masası, Türkiye’nin girişimcilik ekosisteminin tüm yapı taşlarını güçlendirmeyi amaçlamakta ve bu kapsamda projeler geliştirmektedir. Yuvarlak Masa ayrıca iş dünyasının inovasyon kültür ve becerisini güçlendirmek için kurum

İç girişimcilik konusunda farkındalığın geliştirilmesi ve iyi uygulama örneklerinin özel sektör kurumları arasında paylaşımının artırılması üzerine çalışmalar yürütmektedir.

2015 Yılı Faaliyetleri

Bu Gençlikte İş Var! Çalışma Grubu

TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Çalışma Grubu, üniversite öğrencilerinin girişimcilik ile ilgili farkındalığını artırma ve gençlere girişimcilik kariyer hedefi olarak sunma hedefleri doğrultusunda çalışmalar yürütmektedir. Düzenlenen iş fikri yarışması ile gençlerin girişimcilik konusunda cesaretlendirilmesi ve genç girişimci adaylarının TÜSİAD üyelerinin bilgi ve deneyimlerinden faydalanacağı süreçler yaratılması hedeflenmektedir.

2015 yılında Çalışma Grubu’nun yürüttüğü yeniden yapılandırma çalışmaları ile toplamda 70 ilden, 144 üniversite ve 3.195 gencin katılımı ile 1.292 iş fikri başvurusu almıştır. TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Çalışma Grubu’nun girişimcilik ekosistemine Türkçe kaynak kazandırmak hedefiyle çevirisini üstlendiği online eğitim katılımcı gençlerin hepsinin kullanımına sunulmaktadır. Ön elemeyi geçen ve online eğitimi tamamlayan gruplar

için ise 2016 Şubat ayında üç gün sürecek bir eğitim kampı düzenlenecektir. Katılımcıların girişimcilik ile ilgili temel konulardan, etkili sunum tekniklerine kadar birçok alanda eğitim almalarını ve başarılı girişimcilerle bir araya gelmelerini sağlayacak bu eğitim kampının sonunda, en beğenilen iş fikirlerine sahip ekiplere TÜSİAD üyelerinin rehberliğinde iş fikirlerini geliştirme ve etkin bir iş planına dönüştürme fırsatı sunulacaktır. İki aylık rehberlik sürecinin sonunda 5 Mayıs 2016 tarihinde final jürisine sunumların yapılması ve ilk üçe giren ekiplerin projelerine ödülleri verilmesi planlanmıştır.

Kurum İçi Girişimcilik Çalışma Grubu

Kurum İçi Girişimcilik Çalışma Grubu, kurum içi girişimcilik ruhunun geliştirilmesi hedefi doğrultusunda, TÜSİAD üyelerinden bu konuda öne çıkan şirketlerin belirlenmesine ve deneyimlerinin diğer üyeler ile paylaşılabilmesi için platformun oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Bölgesel Kalkınma

Yuvarlak Masası



TÜRKONFED 19. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi (Çanakkale, 26-27 Kasım 2015)

>> TÜSİAD Faaliyetleri

Bölgesel Kalkınma Yuvarlak Masası



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, ÇUKUROVASİFED ziyareti (Adana, 6 Kasım 2015)

Bilinçli ve Katılımcı Bir Toplum

TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş iş dünyası kuruluşlarının, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli ilişkiler yürütmektedir.

Yuvarlak Masa Üyeleri

Sedat Şükrü Ünlütürk (Başkan), Orhan Turan (Başkan Yardımcısı), Erdal Aksoy, Ali Kerem Alptemoçin, Enis Arabacıoğlu, Ali Avcı, Günel Baylan, Celal Beysel, Erol Bilecik, İsmail Çoban, Faruk Ekinci, Esin Güral Argat, İlhan İl, Rıza Kadılar, Tarkan Kadooğlu, Çetin Nazıkkol, Süleyman Onatça, Mehmet Salih Özen, Hekim Toloğ, Erol Tuna, Mithat Yenigün (Üyeler), Ceren Aydın (Kıdemli Bölüm Sorumlusu)

2015 Yılı Faaliyetleri

• TÜRKONFED Federasyon Yapısının Genişlemesi ve Derinleşmesi Projesi:

Proje kapsamında bir yeni bölgesel federasyonun (Batı Karadeniz Sanayi İş Dünyası Federasyonu) kurularak TÜRKONFED'e üye olması çalışmalarına destek verilmiştir.

• Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP): TÜSİAD ve TÜRKONFED işbirliği ile, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki sanayinin büyümesi, yatırımların artması, iş ortamının gelişmesi için farklı bölgelerdeki iş insanlarını bir araya getiren bir platformun oluşturulması ve bölgede refah düzeyinin artırılarak

bölgeler arası kalkınmışlık farklarının azaltılmasına katkı sağlanmasını hedefleyen proje kapsamında;

- yaklaşık 1.000 firmalık bir havuz oluşturulmuştur;
- aralarından 100 firma seçilerek yönetim danışmanları tarafından yüz yüze ihtiyaç ve yetkinlik araştırması yapılmıştır;
- Avrupa Yönderlik ve Koçluk Derneği (EMCC Türkiye) işbirliği ile BORGİP Projesi için bir mentorluk mekanizması oluşturulmuştur;
- 100 firma içinden 22 firma projenin mentorluk ayağı için seçilmiştir;
- firmalarla yüz yüze toplantılar yapılmıştır (İstanbul, 18 Kasım 2015; Malatya, 25 Kasım 2015),

- ihtiyaçlar çerçevesinde mentor havuzu oluşturulmuştur;
- Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN) işbirliği ile, BORGİP için "Nitelikli İnsan Kaynağı Platformu"nın oluşturulması için çalışmalar başlatılmıştır.
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk, TÜRKONFED'e bir ziyarette bulunarak TÜRKONFED Yönetim Kurulu ile bir araya gelmiştir (23 Mayıs 2015).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Adana ve Mersin'de ÇUKUROVASİFED, Adana SİAD, Adana İş Kadınları Derneği ve Mersin SİAD üyeleri ile bir araya gelmiştir (6 Kasım 2015).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk, Kalkınma Bakanlığı'nda Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Nahit Bingöl ve Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ndeki Kalkınma Ajansları Genel Sekreterleri ile BORGİP Projesine ilişkin bir toplantı gerçekleştirmiştir (15 Mayıs 2015).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk, TÜRKONFED Çanakkale Zirvesi'ne katılmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes toplantıda bir konuşma yapmıştır (26-27 Kasım 2015).

Küresel İlişkiler ve AB

Yuvarlak Masası



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak - 3 / Bir Kuşak ve Bir Yol Konferansı (11 Aralık 2015)

>> TÜSİAD Faaliyetleri

Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası

Küresel Entegrasyon ve Rekabet Gücü

Küresel ilişkiler ve AB Yuvarlak Masası'nın amacı; yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirilen projeler, toplantılar ve raporlarla Türkiye'nin küresel entegrasyonunun ve rekabet gücünün artırılmasına katkıda bulunmak, AB üyelik sürecine destek vermektir. Bu bağlamda, AB, ABD, Çin, Gümrük Birliği, Transatlantik ve bölgesel ilişkiler gibi konularda çalışmalar yürütülmektedir.

Yuvarlak Masa Üyeleri

Şahnur Agaik, Pelin Akın, Mehmet Ateş, Bilge Bahar, Asım Barlin, Federico Caruncho Diaz Grande, Şerif Egeli, Faruk Ekinci, Hamdullah Eren, Nedim Esgin, Giuseppe Farina, Hüseyin Gelis, Osman Geylan, Gönenç Gürkaynak, Selahattin Hakman, Eşref Hamamcıoğlu, Dr. Rıza Kadılar, Simone Kaslowski, Celaledin Enver Kayalı, Halis Kaynar, Tuğçe Koç, Ata Köseoğlu, Korhan Kurdoğlu, Livio Manzini, John Mccarthy, Adnan Nas, Çetin Nazikkol, Özlem Özuner, Ahmet Ramiz, Markus C. Slevogt, Dr. Hasan Süel, İlkem Şahin, Mehmet Tara, Turgut Tokgöz, Kaan Ünver, Fulvio Villa, Mehmet Yasubuğa

Çalışma Grubu ve Networkler

- Dış Ticaret Çalışma Grubu
- ABD Network'ü
- Almanya Network'ü
- Birleşik Krallık Network'ü
- Çin Network'ü
- Fransa Network'ü

Küresel ilişkiler ve AB Yuvarlak Masası, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Dış ilişkiler, Küresel Ekonomik ilişkiler ve Yurtdışı İletişim Bölümleri'nin desteğiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yurtdışı Ziyaretler

- Küresel ilişkiler ve AB Yuvarlak Masası Eş Başkanı Simone Kaslowski, Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman ve Uluslararası Koordinatör

ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası'ndan oluşan bir TÜSİAD heyeti Brüksel'i ziyaret etmiştir. Ziyarete AB Dış Politika ve Güvenlik Yüksek Temsilcisi Federica Mogherini'nin Kabine Şefi Büyükelçi Stefano Manservigi, AB Ticaret Komiseri Cecilia Malmström'un Kabine Şefi Maria Asenius ve Avrupa Parlamentosu milletvekilleriyle görüşülmüştür (19 Kasım 2015).

Resmi Temaslar ve İş Dünyası Temsilcisi Kuruluşlarla İlişkiler

Yuvarlak Masa'nın ilgili üyeleri aşağıdaki toplantılarda Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı, ikili ekonomik ilişkiler ve iş olanaklarının geliştirilmesi konusunda görüş alışverişinde bulunmuşlardır:

- CCPIT Sincan Başkanı Wang Keli ve beraberindeki heyet (15 Ocak 2015)
- Almanya Ankara Büyükelçisi Eberhard Pohl (29 Ocak 2015)
- Japon Dış Ticaret Teşkilatı-Jetro heyeti (2 Şubat 2015)
- Fransa Dışişleri ve Uluslararası Kalkınma Bakanlığı nezdinde Dış Ticaretten Sorumlu Bakan Mattias Fekl'in onur konuşmacısı olduğu toplantı (18 Şubat 2015)
- ABD İstanbul Başkonsolosu Charles Hunter (25 Şubat 2015)
- İtalya İstanbul Başkonsolosu Federica Ferrari Bravo (11 Mart 2015)
- İsviçre İstanbul Başkonsolosu Monika Schmutz Kırköz (11 Mart 2015)
- AB-Çin Ticaret Odası Başkanı Joerg Wuttke (12 Mart 2015)
- Almanya Parlamentosu eski Dışişleri Komisyonu Başkanı Ruprecht Polenz, İstanbul Politikalar Merkezi Direktörü Fuat Keyman, Mercator Center for International Affairs Direktörü Katharina Semmler, Mercator Vakfı Kıdemli Uzmanı Jan Tasçır'nın katılımıyla "Türkiye-Avrupa Gelecek Forumu" hazırlık toplantısı (24 Mart 2015)

>> TÜSİAD Faaliyetleri

>> Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası



"Gümrük Birliği'nde Yeni Dönem ve İş Dünyası" rapor tanıtımı (İstanbul, 20 Ekim 2015)

- Türk-Amerikan Konseyi (ATC) Başkanı Howard Beasey (25 Mart 2015)
- Çin Halk Cumhuriyeti Shaanxi Eyaleti Ticaret Departmanı Genel Müdür Yardımcısı Li Shengrong ve beraberindeki heyeti (2 Nisan 2015)
- ESMT Başkanı Prof. Dr. Jörg Rocholl (15 Nisan 2015)
- Portekiz Ankara Büyükelçisi Jorge Cabral (25 Haziran 2015)
- İspanya Ankara Büyükelçisi Rafael Mendivil Peydro (26 Haziran 2015)
- İsrail İstanbul Başkonsolosu Shai Cohen ve Misyon Şefi Yardımcısı Shira Ben Tzion (18 Ağustos 2015)

Seminerler/Forumlar

- B20 Koalisyonu'nun 2. Başkanlar Toplantısı TÜSİAD'ın ev sahipliğinde İstanbul'da düzenlenmiştir (18-19 Ocak 2015).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'ın başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, MEDEF International Başkanı Jean Burelle, MEDEF International

Fransa-Türkiye İş Konseyi Başkanı ve BNP Paribas Başkanı Jean Lemierre ve MEDEF üyesi şirket temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen MEDEF-TÜSİAD yuvarlak masa toplantısına katılmıştır (17 Mart 2015).

- "Türkiye 2015 G20 Dönem Başkanlığı Önerileri için İş Dünyasının Öncelikleri" raporunun yurtdışı tanıtım toplantıları gerçekleştirilmiştir (Brüksel, 17 Mart; Paris, 12 Mayıs; Berlin 30 Haziran 2015).

TÜSİAD tarafından, Birleşik Krallık Büyükelçiliği ve Brüksel'de BUSINESSEUROPE, Paris'te MEDEF ve Berlin'de BDI işbirliği ile düzenlenen yuvarlak masa toplantılarında rapor tanıtımı yapılarak görüş alışverişinde bulunulmuştur.

"Bilgi ve İletişim Teknolojilerinin G20-B20 Önceliklerini Yatay Kesen Rolü ve Büyüme ile İstihdam Üzerindeki Etkileri" Semineri: TÜSİAD Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası ve Birleşik Krallık Büyükelçiliği ile işbirliği içinde düzenlenen seminerde açılış konuşmalarının ardından ICT alanındaki gelişmelerle

ilgili G20 ve B20'nin etkileşimi isimli bir panel düzenlenmiştir. Ardından etkili ICT uygulamalarından yararlanan çeşitli sektörler değerlendirilmiştir (14 Mayıs 2015).

- TÜSİAD, TCCI, Mercator Stiftung ve Mercator Center for International Affairs tarafından Türkiye, Almanya ve Avrupalı genç liderlere yönelik "Türkiye-Avrupa Gelecek Forumu" adlı eğitim programı İstanbul ve Ankara'da hayata geçirilmiştir. Eş başkanlığı Almanya Parlamentosu Dış İşleri Komisyonu eski Başkanı Ruprecht Polenz ve TÜSİAD eski Başkanı (2010-2013) ve Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi N. Ümit Boyner tarafından yürütülen program çerçevesinde Türkiye - Avrupa Birliği'ndeki güncel gelişmelerin değerlendirildiği yuvarlak masa toplantıları, paneller, müzakere teknikleri ve etki analizi eğitimleri düzenlenmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Simone Kaslowski'nin açılış konuşmasını gerçekleştirdiği birinci oturumda Hürriyet Daily News Köşe Yazarı

Barçın Yinanç, EDAM Başkanı Dr. Sinan Ülgen ve IFO Center Direktör Yardımcısı Dr. Erdal Yalçın'ın sunumlarıyla Türkiye-Avrupa Birliği Gümrük Birliği'nin derinleştirilmesi konusu masaya yatırılmıştır (30 Mayıs - 7 Haziran 2015).

- **B20 Dijital Ekonomi Forumu:** B20 Koalisyonu ve B20 Türkiye işbirliğinde TÜSİAD'ın da katkılarıyla düzenlenen forumun ana teması "Üçüncü Dalga: Dijital Ekonomi ve Endüstriyel İnternet"tir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'ın TÜSİAD ve B20 Koalisyonu'nu temsilen açılış konuşmasını yaptığı etkinlikte dijital ekonomi çağında hükümetlerin karşılaştığı zorluklar, atılması gereken adımlar, dijital ekonominin sektörler ve istihdam üzerindeki etkileri gibi konular ele alınmıştır. Forumda aynı zamanda Global Coalition For Efficient Logistics (GCEL)'in TÜSİAD'ın işbirliği ile hazırladığı Türkiye Ticaret Verimliliği Değerlendirme raporunun ön tanıtımı yapılmıştır (6 Ekim 2015).



TÜSİAD, TCCI, Mercator Stiftung ve Mercator Center for International Affairs "Türkiye-Avrupa Gelecek Forumu" (30 Mayıs - 7 Haziran 2015)

- TÜSİAD Almanya Network Başkanı Hüseyin Gelis Mercator Vakfı tarafından düzenlenen "Youth Bridge/ Gençlik Köprüsü" Danışma Kurulu Toplantısına katılım sağlamıştır (11-12 Kasım 2015).
- "Gümrük Birliği'nde Yeni Dönem ve İş Dünyası" raporu tanıtım toplantıları gerçekleştirilmiştir (İstanbul, 20 Ekim; Brüksel, 8 Aralık 2015):
 - Gümrük Birliği'nin derinleştirilmesinin iş dünyasına etkilerinin analiz edildiği raporun sonuçları İstanbul ve Brüksel'de düzenlenen tanıtım toplantıları ile iş dünyası, hükümet temsilcileri, akademi ve kamuoyu ile paylaşılmıştır. Birleşik Krallık Büyükelçiliği Refah Fonu tarafından desteklenen raporu İstanbul Ekonomi Danışmanlık Kurucu Ortağı Sinan Ülgen ve İstanbul Ekonomi Danışmanlık Kıdemli Danışman Pelin Yenigün Dilek kaleme almıştır. İstanbul lansmanının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosu Leigh Turner tarafından gerçekleştirilmiştir.
 - Raporun Brüksel tanıtımı ise "AB-Türkiye ilişkilerinin Geleceği: Gümrük Birliği'nin Modernizasyonu Hakkında Bir Rapor" adıyla GMF'te gerçekleştirilmiştir. Toplantıda TÜSİAD'ı TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Eş Başkanı Simone Kaslowski temsil etmiştir.
 - Raporun Brüksel tanıtım ayağında, Simone Kaslowski başkanlığındaki heyet, GMF'teki toplantı öncesi Avrupa Parlamentosu, Uluslararası Ticaret Komitesi, Türkiye İzleme Grubu toplantısına katılarak Türkiye-AB ilişkilerinin geleceği ve Gümrük Birliği'nin derinleştirilmesi konusunda TÜSİAD görüşlerini ileterek raporun kısa sunumunu gerçekleştirmiştir. Ardından toplantıya katılan Türk iş dünyası temsilcisi kuruluşlar ve T.C. Ekonomi Bakanlığı temsilcileriyle görüş alışverişinde bulunulmuştur (8 Aralık 2015).
- İran'a yönelik uluslararası yaptırımların aşamalı olarak kaldırılması sürecinin Türk iş dünyasına etkileri konusunda Gibson, Dunn & Crutcher LLP Hukuk Bürosu Avukatı Adam M. Smith ile toplantı düzenlenmiştir (2 Kasım 2015).
- **Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak - 3 / Bir Kuşak ve Bir Yol Projesi:** TÜSİAD ve Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu işbirliğinde İstanbul'da düzenlenen konferansın ana teması, Çin hükümetinin Mart 2015'te uygulamaya koyduğu yeni İpek Yolu olarak da bilinen Bir Kuşak ve Bir Yol Projesidir. Bu önemli projenin Türk-Çin ekonomik ilişkileri üzerindeki etkilerinin yanı sıra yavaşlayan Çin ekonomisinin küresel ekonomi üzerindeki yansımaları da etkinlikte ele alınmıştır. Türk ve Çin iş dünyasının önde gelen temsilcileri, dünyaca ünlü ekonomistler, akademisyenler ve hükümet temsilcilerinin katılımıyla UnionPay International ana sponsorluğunda gerçekleşen bu konferans büyük ilgi toplamıştır (11 Aralık 2015).
- TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer A. Yavan'ın moderatörlüğünde dünyadaki gelişmelerin genel bir değerlendirilmesi ve bunların Türkiye'ye etkilerini ele almak üzere "Küresel Ekonomik ve Siyasal Gidişat" konulu yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya Kadir Has Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Aydın, Bahçeşehir Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, Namık Kemal Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Ümit İzmen, Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ersin Kalaycıoğlu, Kadir Has Üniversitesi öğretim üyesi Soli Özel, Dünya Gazetesi yazarı Osman Ulagay ve Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyesi ve Dış Politika Forumu Direktörü Prof. Dr. Hakan Yılmaz tartışmacı olarak katılmıştır (15 Aralık 2015).

>> TÜSİAD Faaliyetleri

>> Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası



"Dış Ticarete Son Gelişmeler & Gümrükte Yeni Dönem" Semineri (26 Ocak 2015)



TÜSİAD Yönetim Kurulu Paris Ziyareti, MEDEF ile toplantı (17-18 Mart 2015)

Dış Ticaret Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, Türkiye'nin rekabet gücünün artırılması kapsamında, dış ticaretin geliştirilmesi için görüş üretilmesi ve somut adımlar atılmasına katkıda bulunmak ve dış ticaret süreçlerinin kolaylaştırılması amacıyla Asım Barlın başkanlığında çalışmalarını sürdürmektedir.

• "Dış Ticarete Son Gelişmeler ve Gümrükte Yeni Dönem"

Paneli: Asım Barlın'ın açılış konuşmasını yaptığı panelde İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneği Başkanı Turhan Gündüz ve TÜSİAD Dış Ticaret Çalışma Grubu Üyesi ve EY Gümrük ve Uluslararası Ticaret Danışmanı-Direktör Sercan Bahadır birer sunum yapmıştır (26 Ocak 2015).

• Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen "Gümrük ve Ticaret Konseyi Toplantısı"na katılım sağlanmıştır (13 Mayıs 2015).

ABD Network

2010 yılında kurulmuş olan ABD Çalışma Grubu, ABD Network'ü adıyla 2015 yılında yeniden yapılandırılmıştır. Başkanlığını Ata Köseoğlu'nun yürüttüğü ABD Network'ü, TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği ile işbirliği içinde TÜSİAD'ın ABD ile olan ilişkilerini ve bu ülkeye yönelik pozisyonunu belirlemektedir.

- ABD Çalışma Grubu eski Başkanı Adnan Nas ile görüşme yapılmıştır (2 Ekim 2015).
- Ata Köseoğlu başkanlığında Network toplantısı düzenlenmiştir (7 Ekim 2015).

Almanya Network

2007 yılında kurulmuş olan Almanya Çalışma Grubu, Almanya Network'ü adıyla 2015 yılında yeniden yapılandırılmıştır. AB'nin lokomotif konumunda olan ve Türkiye'nin birinci ticaret ve yatırım partneri Almanya ile ekonomik ve siyasi ilişkilerimizi güçlendirme, muadil kuruluşlarımız ile işbirliklerimizi geliştirme ve "Turkey: Culture of Change Initiative (TCCI)" aracılığıyla Almanya kamuoyunda Türkiye'nin AB üyelik sürecine ilişkin farkındalığı artırma hedefi doğrultusunda Hüseyin Gelis başkanlığında çalışmalar yürütmektedir.

- Hüseyin Gelis'in başkanlığında ve TÜSİAD Berlin Bürosu Direktörü Alper Üçok'un katılımıyla TCCI'a destek olan firmaların temsilcilerinin de katılımıyla iki toplantı düzenlenmiştir (9 Temmuz, 4 Aralık 2015).
- Hüseyin Gelis, İstanbul Politikalar Merkezi Direktörü Fuat Keyman ile görüşmüştür (8 Aralık 2015).

Birleşik Krallık Network

Küresel ve transatlantik siyasetin önemli aktörlerinden ve AB'nin büyük ekonomilerinden Birleşik Krallık ile ekonomik ve siyasi ilişkilerimizi güçlendirme hedefi doğrultusunda Dr. Hasan Sül başkanlığında oluşturulmuştur.

- Dr. Hasan Sül'in başkanlığında ve TÜSİAD Londra Direktörü Dr. Hasan Turunç'un katılımıyla Network'ün ilk toplantısı düzenlenmiştir (8 Eylül 2015).
- TÜSİAD Birleşik Krallık Network Başkanı Dr. Hasan Sül yıl içerisinde aşağıdaki temasları gerçekleştirmiştir:
 - Birleşik Krallık İstanbul Başkonsolosu Leigh Turner (3 Temmuz 2015)
 - Birleşik Krallık Ankara Büyükelçisi Richard Moore (22 Temmuz 2015)
 - CBI Uluslararası Direktörü, Simon Moore ve CBI Grup Başkanı, Ben Digby (15 Eylül 2015)



Center for European Reform ile Londra'da Yuvarlak Masa Toplantısı (1 Aralık 2015)



3. "Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak" konferansı (11 Aralık 2015)

- Royal Institute of International Affairs (Chatham House) Türkiye Programı Direktörü Dr. Fadi Hakura (15 Eylül 2015)
- Royal United Services Institute for Defence and Security Studies (RUSI) Uluslararası Direktörü Dr. Jonathan Eyal (15 Eylül 2015)
- T.C. Londra Büyükelçisi Abdurrahman Bilgiç (15 Eylül 2015)
- TheCityUK Türkiye Danışma Kurulu Başkanı ve UBS CEO'su Dr. Robert Barnes (15 Eylül 2015)
- All Party Parliamentary Group Başkanı Milletvekili Fabial Hamilton (1 Aralık 2015)

Çin Network

Çin ile olan kurumsal ilişkileri ve bu ülkeye yönelik etkinlikleri TÜSİAD Pekin Bürosu ile yakın işbirliği içinde sistemli ve sürdürülebilir bir şekilde koordine etmek, Türkiye'nin Çin ile ekonomik ilişkisinin uzun dönemli bir bakışla geliştirilmesi, derinleştirilmesi için izlenebilecek politikalara yönelik TÜSİAD'ın önerilerini oluşturmak, Çin'deki muadil kuruluşlarımız ve diğer iş örgütleri vasıtasıyla Türk ve Çin iş dünyası temsilcileri arasındaki işbirliğini artırmak hedefiyle 2015 yılında kurulmuş olan Network Korhan Kurdoğlu başkanlığında çalışmalar yürütmektedir. Bu çerçevede aşağıdaki etkinlik ve temaslar gerçekleştirilmiştir.

- Çin Halk Cumhuriyeti Dalian Eyaleti Yerel Hükümeti Başkan Yardımcısı Aihua Cao ve beraberindeki heyet ile görüşme (1 Temmuz 2015)

- China Today Türkiye Baş Editörü Jiang Wandı ve beraberindeki heyet ile görüşme (5 Kasım 2015)
- 3. "Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak" konferansı (11 Aralık 2015)

Fransa Network

2007 yılında kurulmuş olan Fransa Çalışma Grubu, Fransa Network'ü adıyla 2015 yılında yeniden yapılandırılmıştır. Network, Fransa ile ikili ilişkilerimizi güçlendirme, muadil kuruluşlarımız ile işbirliklerimizi geliştirme ve "Institut du Bosphore" aracılığıyla Fransız kamuoyunda Türkiye'nin AB üyelik sürecine ilişkin farkındalığı artırma hedefi doğrultusunda Livio Manzini başkanlığında çalışmalar yürütmektedir.

- Livio Manzini başkanlığında Institut du Bosphore'a destek olan firmaların temsilcilerinin ve sırasıyla TÜSİAD Paris Bürosu Direktörü Dr. Serap Atan ve TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası'nın katılımıyla iki toplantı düzenlenmiştir (1 Ekim, 17 Aralık 2015).
- Fransa Çalışma Grubu eski Başkanı Eşref Hamamcioğlu ile görüşme (4 Eylül 2015)
- Livio Manzini ile Fransa Başkonsolosu Muriel Domenach görüşmesi (22 Eylül 2015)
- Livio Manzini ile Fransa'nın Türkiye Büyükelçisi Charles Fries görüşmesi (12 Kasım 2015)

Yatay Kesen Alanlar



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Adalet Bakanlığı Yargı ve İş Dünyası Sempozyumu (21 Kasım 2015)

>> TÜSİAD Faaliyetleri

Yatay Kesen Alanlar

Hukukun Üstünlüğü ve Adil Rekabet Ortamı

TÜSİAD yaptığı çalışmalarıyla Türkiye’de adil rekabet ortamının sağlanmasını ve yatırım ortamının iyileştirilmesini amaçlamaktadır.

Çalışma Grupları

- Fikri Haklar Çalışma Grubu
- Rekabet Hukuku Çalışma Grubu
- Şirketler Hukuku Çalışma Grubu
- Yargı Reformu Çalışma Grubu



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Süttaş Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, 8. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi ana oturumu (14 Ocak 2015)

Fikri Haklar Çalışma Grubu

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- YOİKK bünyesinde gerçekleşen Fikri Sınai, Mülkiyet Hakları ve Ar-Ge Teknik Komite toplantıları TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği katılımı ile takip edilmiştir (20 Şubat, 18 Mart, 25 Mayıs, 10 Eylül 2015).
- Türk Tasarım Danışma Konseyi ve bünyesinde gerçekleşen komite toplantıları TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği katılımı ile takip edilmiştir (26 Ağustos, 23 Aralık 2015).
- “Sınai Mülkiyet Haklarında İstisnanın Uygulanmasına Yönelik Hazırlanan Tebliğ Taslağı”nın değerlendirilmesi amacıyla Gelir İdaresi Başkanlığı’nda gerçekleştirilen toplantıya TÜSİAD TBMM ile ilişkiler Uzmanı Ümit Barış Urhan katılmıştır (5 Mart 2015).

Rekabet Hukuku Çalışma Grubu

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Rekabet Hukuku Çalışma Grubu Başkanı Av. Gönenç Gürkaynak, Uluslararası Şeffaflık Derneği’nin İngiltere Büyükelçiliği, Hollanda Büyükelçiliği ve TÜSİAD tarafından desteklenen “Özel Sektörde Şeffaflık için Çok-Paydaşlı Yaklaşım” toplantısında konuşma gerçekleştirmiştir (19 Mart 2015).
- Rekabet Hukuku Çalışma Grubu, TÜSİAD görüşlerini iletmek üzere Rekabet Kurumu’na nezaket ziyaretinde bulunmuştur (22 Temmuz 2015).

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu

- Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği’nin gerçekleştirdiği “8. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi”nin ana oturumunda TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes konuşmacı olarak yer almıştır (14 Ocak 2015).

>> TÜSİAD Faaliyetleri

>> Yatay Kesen Alanlar



TÜSİAD Şirketler Hukuku Çalışma Grubu Başkanı Kenan Yılmaz, Doç. Dr. Gül Okutan, Prof. Dr. Veliye Yanlı, TTK Semineri (16 Şubat 2015)

• Yeni Türk Ticaret Kanunu Tecrübe Paylaşım Çalıştayları:

Türk Ticaret Kanunu'nun uygulanmasına yönelik 2013 yılından itibaren gerçekleştirilen tecrübe paylaşımı toplantıları 2015 yılında gerçekleştirilen üç adet çalıştay ile devam etmiştir. Çalıştaylardan ikisine İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Veliye Yanlı ve Doç. Dr. Gül Okutan konuşmacı olarak katılmışlardır (16 Şubat, 26 Haziran 2015).

Bir başka çalıştay Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ticaret Hukuku Ana Bilim dalı Öğretim Üyesi Doç. Dr. Anlam Altay ve Ar. Gör. Beril Özcanlı'nın katılımıyla gerçekleştirilmiştir (13 Mayıs 2015).

• SPK Düzenlemeleri ve Uygulamaları Çalıştay:

TÜSİAD Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu Başkanı Nevin İmamoğlu İpek tarafından sunumların gerçekleştirildiği çalıştaylarda "Halka Açık Şirketlerde İlişkili Taraf İşlemleri" ve "Halka Açık

Şirketlerde Önemli Nitelikte İşlemler ve Ayrılma Hakkı" konuları ele alınmıştır (1 Nisan, 16 Eylül 2015).

• Ailede Birlik İşletmede Sürdürülebilirlik Semineri:

Ülkemizdeki aile şirketleri arasında, geçmiş deneyimlerin, bir güven ortamı sağlanarak paylaşılmasını ve şirketlerin birbirlerinden öğrenmelerine olanak yaratmak amacıyla TÜSİAD VE TAİDER (Aile İşletmeleri Derneği) bir tanışma ve bilgi paylaşım semineri düzenlemiştir. Seminerde Türk aile şirketlerinin önde gelen temsilcileri yönetim ilkeleri ve deneyimlerini paylaşmıştır (30 Eylül 2015).

• Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nün gerçekleştirdiği 19. Türkiye İç Denetim Kongresi'nde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes açılış konuşmasını gerçekleştirmiştir (19 Ekim 2015).

Yargı Reformu Çalışma Grubu

• İflasın Ertelenmesi Semineri:

Prof. Dr. Oğuz Atalay, Prof. Dr. Münir Şakrak ve Av. Hamdi Say'ın konuşmacı olduğu seminerde, iflasın ertelenmesi müessesesinin Türk hukukundaki geçmişi ve mevcut uygulaması anlatılmış, ayrıca ortaya çıkan sorunların mevzuat ve uygulama kaynaklı sebepleri ve muhtemel çözüm önerileri tartışılmıştır (5 Mayıs 2015).

• Yargı Reformu ve AB Yuvarlak Masa Toplantısı:

Adalet Bakanlığı Avrupa Birliği Genel Müdürü Ömer Serdar Atabey ve TÜSİAD Yönetim Kurulu üyelerinin katılımı ile gerçekleştirilen toplantıda AB üyelik müzakerelerinde yargı reformu ile ilişkili konuları içeren 23 numaralı Yargı ve Temel Haklar başlığı ile 24 numaralı Adalet, İçişleri ve Güvenlik başlıklarındaki durum ve bu başlıklardaki uyum düzeyinin artırılması için yapılması gereken reformlar görüşülmüştür (26 Ekim 2015).

• TÜSİAD "Yargı Hizmetlerinde Kalite" raporunun iletişimi çalışmaları:

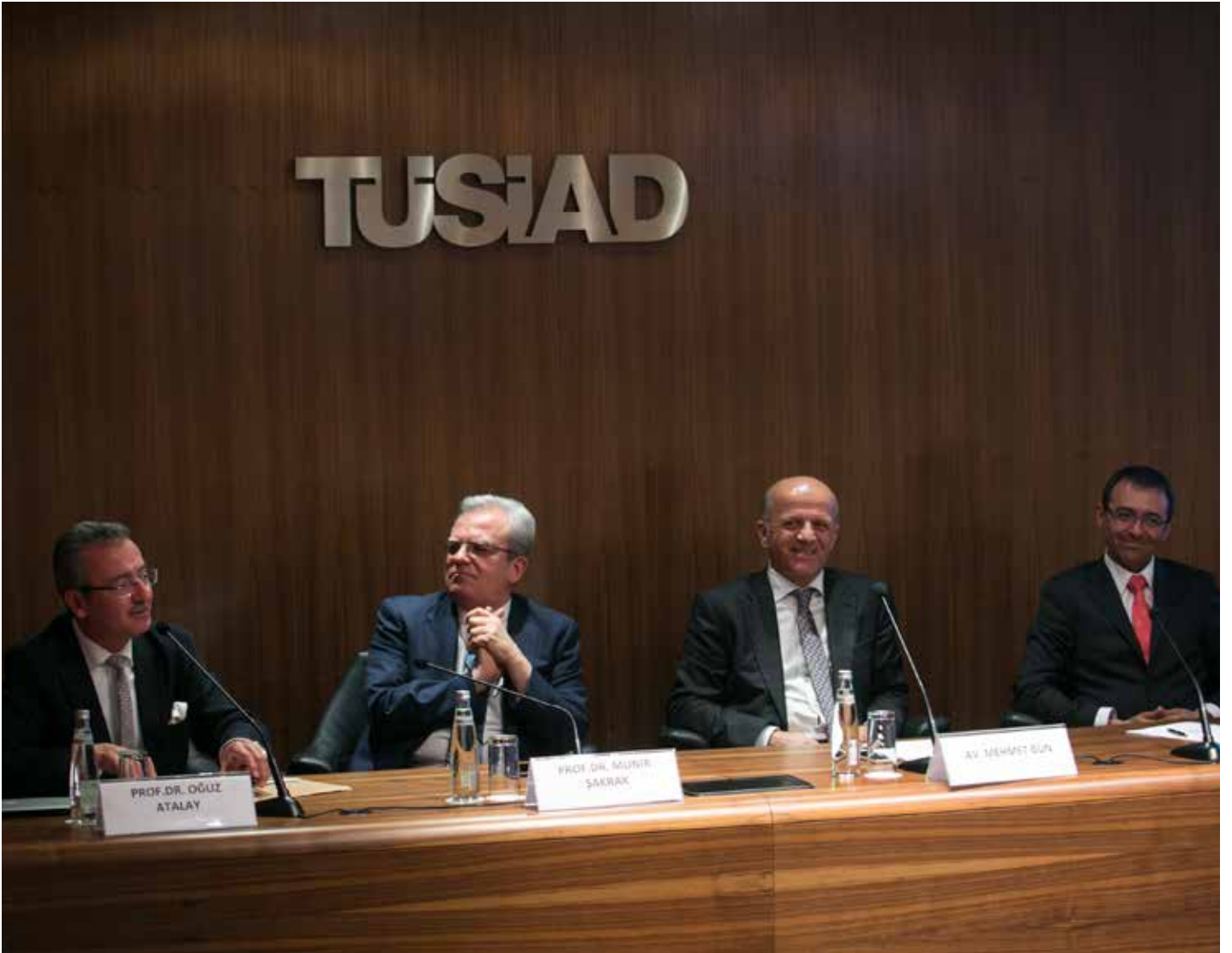
Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Yargı Reformu Çalışma Grubu Başkan Av. Mehmet Gün, Yargıtay Başkanı İsmail Rüştü Cirit, Danıştay Başkanı Nesrin Güngör ve Adalet Bakanı Kenan İpek ile görüşmüştür. Görüşmelerde, 2014 yılında yayımlanan Yargı Hizmetlerinde Kalite raporu hakkında bilgi verilmiş, muhataplar, raporun Ankara'da yapılması planlanan tanıtım toplantısına davet edilmiş ve kendileriyle yargı reformu başlıkları hakkında görüş alış verişinde bulunulmuştur (9 Kasım 2015).

• İş Dünyası ve Yargı

Sempozyumu: Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Adalet Bakanlığı tarafından düzenlenen sempozyumda açış konuşması yapmıştır (21 Kasım 2015).



TÜSİAD Şirketler Hukuku Çalışma Grubu Başkanı Kenan Yılmaz, Doç. Dr. Anlam Altay, Ar. Gör. Beril Özcanlı, TTK Semineri (13 Mayıs 2015)



Prof. Dr. Oğuz Atalay, Prof. Dr. Münir Şakrak, Av. Mehmet Gün ve Av. Hamdi Say, İflasın Ertelenmesi Semineri (5 Mayıs 2015)

Gençlik Platformu



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Murat Özyeğin, İstanbul Çalıştayı (13 Mart 2015)

>> TÜSİAD Faaliyetleri

Gençlik Platformu



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk, Ege Çalıştayı (25 Aralık 2015)

TÜSİAD, Gençlik Platformu ile gençlerle beraber çalışıyor.

TÜSİAD, üniversite işbirliğini artırmak, gençlerle iletişimi artırarak onları TÜSİAD'ın faaliyet alanlarına giren konularda karar alma süreçlerine dahil etmek amacıyla Gençlik Platformu'nu kurmuştur.

Türkiye'nin geleceğini ilgilendiren her konuda gençlerin söz sahibi olması gerektiğine inanan TÜSİAD, "Gençlik Platformu"nun kuruluş hazırlıkları kapsamında hem TÜSİAD-üniversite işbirliğini bir adım ileriye götürmek, hem de gençlerle iletişimi artırarak onları çalışmalarına daha sürdürülebilir bir yapıda dahil etmek amacıyla 2015 yılında bir dizi çalıştay düzenlemiştir.

Sırasıyla İstanbul, Trabzon, Antalya, Ankara ve İzmir'de gerçekleştirilen çalıştaylara çevre illerden gelen üniversite öğrencilerinin yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Sekreterlik çalışanlarından oluşan uzman birer ekip katılmıştır. Çalıştaylar sırasında öncelikle gençlere TÜSİAD'ın yapılanması ve faaliyetleri hakkında bilgi verilmiş, güncel konular üzerine fikir alışverişi yapılmıştır. Ardından, kurulacak platformun yönetim şekli, iletişim modeli ve olası iş birliği alanlarına yönelik gençlerle görüş alışverişi yapılmıştır.

Gençlik Platformu hazırlık çalışmaları, TÜSİAD Genel

Sekreterliği bünyesinde yer alan Girişimcilik Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

2015 Yılı Faaliyetleri

- **"Gençlik Platformu Hazırlık Çalıştayı - İstanbul":** Gençlik Platformu hazırlık çalıştaylarının ilki 12 üniversiteden 26 öğrencinin katılımıyla İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Toplantıya TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in yanı sıra Yönetim Kurulu üyeleri Murat Özyeğin, Esin Güral Argat, Metin Akman ve Zafer A. Yavan katılmıştır (13 Mayıs 2015).
- **"Gençlik Platformu Hazırlık Çalıştayı - Doğu Karadeniz":** Trabzon'da gerçekleştirilen Doğu Karadeniz Çalıştayı kapsamında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes 8 üniversiteden 39 öğrenci ile bir araya gelmiştir (23 Ekim 2015).
- **"Gençlik Platformu Hazırlık Çalıştayı - Batı Akdeniz":** Antalya'da gerçekleştirilen Batı Akdeniz Çalıştayı'nda 5

farklı üniversiteden gelen 35 öğrenciyi TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri Esin Güral Argat ve Murat Özyeğin eşlik etmiştir (6 Kasım 2015).

- **"Gençlik Platformu Hazırlık Çalıştayı - İç Anadolu Bölgesi":** Gençlik Platformu İç Anadolu Hazırlık Çalıştayı 26 üniversiteden, 68 öğrencinin katılımıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç ve Yönetim Kurulu

üyeleri Esin Güral Argat, Metin Akman ve Murat Özyeğin katılmıştır (2 Aralık 2015).

- **"Gençlik Platformu Hazırlık Çalıştayı - Ege Bölgesi":** Gençlik Platformu Ege Hazırlık Çalıştayı 13 üniversiteden, 81 öğrenci TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyesi Levent Akgerman'ın katılımıyla İzmir'de gerçekleştirilmiştir (25 Aralık 2015).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Doğu Karadeniz Çalıştayı (23 Ekim 2015)

TÜSİAD Yuvarlak Masaları, TÜSİAD görüşlerini oluşturmuş ve başta TBMM ve kamu kurumları olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşların ilgisine sunmuştur.

Ekonomi Politikaları Yuvarlak Masası

- “9 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliğ Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Gelir İdaresi Başkanlığı’na (5 Şubat 2015),
- “TÜSİAD’ın ‘Türkiye’de Ar-Ge Faaliyetlerinin Artırılmasına Yönelik Görüş ve Öneriler’ Başlıklı Görüş Belgesinin Bazı Maddelerine İlişkin Olarak İlave Açıklama ve Öneriler” başlıklı görüş dokümanı Maliye Bakanlığı’na (20 Şubat 2015),
- “Tasarrufu Artırıcı Vergi Teşviklerine Yönelik TÜSİAD Önerileri” başlıklı görüş dokümanı Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü’ne (2 Mart 2015),
- “1 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağı”na (Seri No: 9) ilişkin TÜSİAD görüşü Gelir İdaresi Başkanlığı’na (12 Ekim 2015),
- “Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Genel Şartları” hakkında TÜSİAD görüşü Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü’ne (12 Ekim 2015),

- Yeni Sermaye Piyasası Kanunu’nun ikincil düzenlemeleri kapsamında yayımlanan Tebliğ Taslakları’na yönelik TÜSİAD görüşleri oluşturulmuş, bu çerçevede, “Yatırım Hizmetleri ve Faaliyetleri ile Yan Hizmetlere İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ Taslağı ve Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ Taslağı”, “Borçlanma Araçları Tebliği’nde ve Özel Durumlar Tebliği’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslakları” ve “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağı’na” yönelik TÜSİAD görüşleri Sermaye Piyasası Kurulu’na (18 Aralık 2015) iletilmiştir.

Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası

- “Yabancı İstihdamı Kanun Tasarısı” hakkında TÜSİAD görüşleri Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve TBMM’ye (17 Mart 2015),
- “Taslak Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Ulusal Eylem Planı

2015-2020” hakkında TÜSİAD görüşleri Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı’na (8 Nisan 2015),

- “Çok Tehlikeli ve Tehlikeli İşlerde Çalışanlardan İşe Başlamadan Önce Mesleki Eğitim Almaları Zorunlu Olanların Eğitimlerini Düzenleyen Yönetmeliğin Uygulama Problemlerinin Çözümü” konusundaki TÜSİAD görüşleri Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’na (17 Eylül 2015),
- YOİKK İstihdam Teknik Komitesi 2015-2016 Eylem Planı kapsamında “Güvenceli ve Esnek Çalışma Modelinin Uygulanabilirliği Hakkında Rapor Hazırlanması” eylem maddesi çalışmaları için derlenen TÜSİAD görüşü, eylem maddesi kapsamındaki çalışmaların koordinatör kuruluşu olan TOBB’a (18 Eylül 2015),
- YOİKK İstihdam Teknik Komitesi’nin 2015-2016 Eylem Planı kapsamında “İş Kanunu’nda Yer Alan Yıllık Ücretli İzinlerin Daha Kısa Sürelere Bölünebilmesine İlişkin Gözden Geçirme Çalışması” başlıklı eylem

maddesine ilişkin TÜSİAD görüşü Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’na (14 Ekim 2015),

- YOİKK İstihdam Teknik Komitesi’nin 2015-2016 Eylem Planında yer alan “İş Kanunu’nun Alt İşverenliğe İlişkin Hükümlerinin Uygulanmasında Yaşanılan Sıkıntıların Giderilmesine Yönelik Değerlendirmelerin Yapılması” eylemi kapsamında TÜSİAD görüş belgesi Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’na (9 Kasım 2015),
- 11. Çalışma Meclisi’nde görüşülmek üzere TÜSİAD için öncelikli konular ve görüşler, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’na (29 Kasım 2015) iletilmiştir.

Ayrıca, B20 çalışmaları kapsamında, Sosyal Kalkınma Yuvarlak Masası “B20 İstihdam Görev Gücü” çalışmaları takip edilmiştir. Bu kapsamda vasıf uyumsuzluğu sorununun üstesinden gelmek ve gençleri geleceğin mesleklerine hazırlamak amacıyla STEM eğitiminin önemi belirtilmiş, bu öneri B20 tarafından G20 üyelerine sunulan politika

tavsiye dokümanı içinde de yer almıştır.

Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masası

- Sanayi Stratejisi (2015-2018) Eylem Planı üzerindeki genel değerlendirmeleri ve eylem maddelerine ilişkin TÜSİAD görüşleri Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na (2 Şubat 2015),
- Dünya Ticaret Örgütü tarafından 17 ülkeyi kapsayan "Çevresel Ürünler Anlaşması/Çevresel Ürünler Çoklu Girişimi" listesine yönelik olarak TÜSİAD'ın katkısı Ekonomi Bakanlığı'na (17 Nisan 2015),
- Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı Taslağı'na ilişkin TÜSİAD değerlendirmeleri Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü'ne (24 Ağustos 2015),
- Kamu ihale kurumu tarafından yayınlanacak olan 2016 yılı orta ve yüksek teknoloji ürünler listesine yönelik TÜSİAD görüşleri Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na (18 Kasım 2015),
- YOİKK Altyapı Teknik Komitesi'nin 2015-2016 Eylem Planı kapsamında "Aynı Nehir Yatağında Arzı Olarak Üretim Yapan Hidroelektrik Santrallerin ve Su Kullanımına İlişkin Diğer Paydaşların Uyumlu Hareket Etmelerine Elveren Mekanizmanın Geliştirilmesi" eylem maddesine ilişkin TÜSİAD görüşü Orman ve Su İşleri Bakanlığı'na (30 Kasım 2015)

iletmiştir.

Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası

- "Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların (AEEE) Kontrolü Yönetmeliği'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı" hakkında TÜSİAD görüşleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na (9 Şubat 2015),
- Güçlendirilmiş Eylem için Durban Platformu'nun 2015 yılı Şubat, Haziran, Eylül ve Ekim aylarında Bonn'da gerçekleştirmiş olduğu toplantılarda tartışılan ve 12 Aralık 2015 tarihinde Paris'te nihai halini alan iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik uluslararası anlaşma metninin taslağına ilişkin TÜSİAD görüşü Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na (16 Nisan, 1 Aralık 2015),
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın koordinasyonunda TÜBİTAK MAM tarafından yürütülmekte olan Ulusal Bildirimlerin Hazırlanması Projesi kapsamındaki projeksiyon çalışmalarına yönelik TÜSİAD görüşleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na (8 Mayıs, 30 Temmuz, 6 Ağustos 2015),
- Türkiye'nin 2020 yılı sonrasına yönelik iklim değişikliğiyle mücadeleye ilişkin Ulusal Katkı Niyet Belgesi hakkında TÜSİAD Görüşü Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na (15 Eylül 2015),
- "Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların (AEEE) Kontrolü Yönetmeliği Taslak Kılavuzu"na yönelik TÜSİAD görüşleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na iletilmiştir (30 Aralık 2015)

iletmiştir.

Ayrıca, TÜSİAD'ın üyesi bulunduğu BizMEF tarafından Birleşmiş Milletler İklim

Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 21. Taraflar Konferansı'nda yayınlanmak üzere hazırlanan tutum kağıtlarına görüş verilmiştir (11 Eylül, 18 Eylül, 21 Ekim 2015).

Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası

- YOİKK Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi toplantılarına katılım sağlanmış ve gündemdeki konular hakkında görüş iletilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı'nın güncellemekte olduğu Çin Eylem Planı hakkında görüş iletilmiştir (30 Haziran 2015).

Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası

- "Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Tasarısı"na ilişkin TÜSİAD görüşü Adalet Bakanlığı, AB Bakanlığı ve ilgili TBMM Komisyonları ile (29 Ocak 2015),
- İnovasyon ve İnternet Ekosistemi Çalışma Grubu ve Vergi Çalışma Grubu katkılarıyla hazırlanan "Türkiye'de Ar-Ge Faaliyetlerinin Artırılmasına Yönelik Görüş ve Öneriler" başlıklı görüş belgesinin bazı maddelerine ilişkin ilave açıklama ve öneriler dokümanı Maliye Bakanlığı ile (20 Şubat 2015).

paylaşmıştır.

Yatay Kesen Konular

- 6102 Sayılı Kanunda Değiştirilmesi Öngörülen Maddelere ilişkin TÜSİAD Görüşü Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı'na (20 Ocak 2015),
- "9 Seri No.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliğ Taslağı"na ilişkin

TÜSİAD görüşü Gelir İdaresi Başkanlığı'na (5 Şubat 2015),

- "Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ilişkili Mevzuatın İyileştirilmesi ve Bürokrasinin Azaltılması"na ilişkin TÜSİAD görüşü Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı'na (10 Şubat 2015),
- 10. Kalkınma Planı Öncelikli Dönüşüm Programı kapsamında "Bürokratik Süreçlerin İyileştirilmesi" bileşeni altında yer alan "İşletmelerin Faaliyet Döneminde Çeşitli Kurumlara Yapılan Bildirimlerin Basitleştirilmesi" eylem planına ilişkin TÜSİAD görüşü Kalkınma Bakanlığı'na (20 Ağustos 2015),
- "Şirketlerin Kuruluş ve Şube Açılış İşlemlerinde Maliyetlerin Azaltılması"na ilişkin TÜSİAD görüşü Kalkınma Bakanlığı'na (27 Ağustos 2015),
- YOİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komitesi gündeminde bulunan "Çalışma Günleri ve Mesai Saatleri Dışında İhtiyati Tedbir Kararı Alınabilmesi ve İnfaz Edilebilmesinin Uygulanabilirliği Konusunun Araştırılması ve Tespitleri Doğrultusunda Gerekli Tedbirlerin Alınması" konulu eylem maddesi hakkındaki görüş, eylem maddesinden sorumlu olan Hakimler ve Savcılar Yüksek Kurulu'na (30 Kasım 2015),
- "Araştırma ve Geliştirme Anlaşmalarına İlişkin Grup Muafiyeti Tebliği Taslağı"na dair hazırlanan TÜSİAD görüşü Rekabet Kurumu'na (14 Aralık 2015)

iletmiştir

Genel Sekreterlik Bölümleri 2015 Yılı Faaliyetlerinden...

TÜSİAD Genel Sekreterlik Bölümleri yıl içinde çeşitli kurum ve kuruluşlar ile toplantılara katılmışlar; konferans, seminer, çalıştay ve diplomatik temaslarda yer almışlardır.

Kamu Kurum ve Kuruluşları

- Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen “Çevresel Ürünler Anlaşması/ Çevresel Ürünler Çoklu Girişimi” başlıklı toplantıya Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan (9 Nisan 2015),
- Uluslararası İklim Değişikliği Müzakereleri ve Ulusal Katkı Niyet Belgesi Hazırlık Çalıştayı’na Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (22-25 Mayıs 2015),
- İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu toplantılarına Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün (9 Haziran, 2 Aralık 2015),
- İklim Değişikliği Ulusal Bildirimlerinin Hazırlanması Projesi Sera Gazı Emisyon Projeksiyonları Uzman Grubu Çalışması Toplantısı’na Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (28 Temmuz 2015),
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Sanayi Stratejisi İzleme ve Değerlendirme toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (4 Ağustos 2015),
- T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdür Yardımcısı Doç. Dr. Semih Tümen, TÜİK Yıllık Hesapları Grup Sorumlusu Ahmet Kürşat Dosdoğru, Grup Sorumlusu Özlem Sarıca, Hazine Müsteşarlığı Daire Başkanı Uluç İçöz, Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürlüğü Hazine Uzmanı Muharrem Cevher, Kalkınma Bakanlığı Konjonktür Uzmanı Ertan Apaydın, Ekonomik Planlama Uzmanı Ali Sabuncu, Maliye Bakanlığı Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Nuray Serdaroğlu Erbil, Maliye Uzmanı Yasemin İlan, Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı AB Uzman Yardımcısı Tevhid Yıldız, Özyeğin Üniversitesi öğretim görevlisi Prof. Dr. Ümit Özlale, Bahçeşehir Üniversitesi öğretim görevlisi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel ile
- “Türkiye’de Düşük Tasarruf Sorunu” konusundaki görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (21 Ağustos 2015),
- YÖK Eğitim Ataşeleri Toplantısına TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği (8 Ekim 2015),
- Eurostat ikinci tur emsal tarama çalışmaları kapsamında Türkiye İstatistik Kurumu’nda “Emsal Tarama Faaliyeti” görüşmelerine Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Seher Pelin Işık (16 Ekim 2015),
- Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen “Çevresel Ürünler Çoklu Girişimi” toplantısına Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan (22 Ekim 2015),
- Adalet Bakanlığı AB Genel Müdürü Ömer Serdar Atabey ile toplantıya Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (26 Ekim 2015),
- Ankara’da düzenlenen TÜİK Ulusal Hesaplar Daire Başkanlığı’nın “ESA-2010’a
- Uyum” konulu çalıştayına Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Seher Pelin Işık ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzman Yardımcısı Elçin Tüzel (26 Ekim 2015),
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 21. Taraflar Konferansı hazırlık toplantısına Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (24 Kasım 2015),
- “Gümrük Birliği’nde Yeni Dönem ve İş Dünyası” raporu Brüksel tanıtım etkinliklerine Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Uzmanı Yiğit Başat Şimşek (8 Aralık 2015),
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Endüstri 4.0 konusunda gerçekleştirilen toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Gözde Morkoç (14 Aralık 2015),

- Türkiye Mesleki ve Teknik Eğitim Strateji Belgesi ve Eylem Planı 2014-2018 (TÜRKMETES) kapsamında düzenlenen "TÜRKMETES 2016 Yılı Çalışma Planı Hazırlık Çalıştay"na TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği (TÜSİAD'ın mesleki eğitimle ilgili çalışmalarını özetleyen bir sunum yapılmıştır) (16-17 Aralık 2015),

- Türkiye Mesleki ve Teknik Eğitim Strateji Belgesi ve Eylem Planının (2014-2018) İzleme ve Değerlendirme Kurulu toplantılarına TÜSİAD Sosyal Politikalar Bölümü ve Ankara Temsilciliği

katılım sağlamıştır.

STK'lar ve Düşünce Kuruluşları

- ABD İstanbul Başkonsolosu Charles Hunter ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu (25 Şubat 2015),
- Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Laurent Bili ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Yurtdışı İletişim Bölümü Sorumlusu Nur Beler Levi (25 Şubat 2015),
- Belçika'nın Ankara Büyükelçisi Marc Trenteseau ile görüşmeye Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (27 Nisan 2015),
- CCPIT Shenzen Genel Müdür Yardımcısı Huang Shi Fang ile toplantıya Küresel İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu (28 Nisan 2015),

- ABD Ankara Büyükelçisi John R. Bass ile görüşmeye Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (6 Ekim 2015),

- İspanya Ankara Büyükelçisi Rafael Mendivil Peydro ile görüşmeye Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (15 Ekim 2015),

- Fransız Milletvekili Seybah Dagoma ile görüşmeye Yurtdışı İletişim Bölümü Sorumlusu Nur Beler Levi (15 Ekim 2015),

- Portekiz Ekonomi ve Ticaret Müşaviri Celeste Mota ile görüşmeye Küresel İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu (16 Ekim 2015),

- Fransa'nın Türkiye Büyükelçisi Charles Fries ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu (12 Kasım 2015),

- İsviçre Büyükelçisi Nicolas Brühl ve heyeti ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu ve Uzman Yardımcısı Elçin Tüzel (2 Aralık 2015),

- Almanya İstanbul Başkonsolosu Georg Birgelen ve Başkonsolos Yardımcısı Philipp Deichmann ile görüşmeye Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (7 Aralık 2015),

- ABD Büyükelçiliği Ekonomi Uzmanı Cengiz Aydın ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (16 Aralık 2015)

katılım sağlamıştır.

Akademi

- Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından hayata geçirilen "Bağımsız Kadın Direktörler-BKD" projesinin Danışma Kurulu toplantılarına TÜSİAD Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı Ezgi Çelik (21 Ocak, 26 Mart, 6 Mayıs, 15 Eylül 2015),

- Kadir Has Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Kulübü "Sivil Toplum Buluşmaları"na Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen ("G20 Türkiye Dönem Başkanlığı ve TÜSİAD" başlıklı bir sunum yapmıştır) (21 Nisan 2015),

- Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından hayata geçirilen "İş Dünyası Aile İçi Şiddete Karşı" projesinin Danışma Kurulu toplantılarına TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Sosyal Politikalar Bölümü Uzmanı Ezgi Çelik (6 Mayıs, 15 Eylül 2015),

- ABD'li üniversite öğrencileri ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu ("TÜSİAD'ın Türkiye Ekonomisine İlişkin Beklentileri" başlıklı bir sunum yapmıştır) (10 Temmuz 2015),

- Koç Üniversitesi EAF Macroeconomics Workshop'a tartışmacı olarak Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (18 Eylül 2015),

- KKTC Cumhurbaşkanı Mustafa Akıncı'nın Kadir Has Üniversitesi'nde "Kıbrıs Müzakerelerinde Geline Aşama" konulu konferansına Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (10 Aralık 2015)

katılım sağlamıştır.

İş Dünyası Temsil Örgütleri

- KalDer Yetkilileri ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (11 Ocak 2015),

- B20 Yolsuzlukla Mücadele Çalışma Grubu toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele ve Sürdürülebilirlik ve Yatırım Ortamı Bölümü Sorumlusu Gaye Uğur Sarioğlu (9 Şubat 2015),

- "B20 İstihdam Görev Gücü" toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Sosyal Politikalar Bölüm Sorumlusu Deniz Karataş (25-26 Şubat 2015),

- TKYD ve CIPE yetkilileri ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (26 Şubat 2015),

- TÜRKONFED "Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde Girişimciler İçin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projesi" ve Van Toplantısı'na Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün (BORGİP Projesi hakkında bir sunum yapmıştır) (30 Nisan 2015),

>> Genel Sekreterlik Bölümleri 2015 Yılı Faaliyetlerinden...

- Sürdürülebilir Kalkınma Derneği tarafından bu yıl üçüncüsü düzenlenen Sürdürülebilir Finans Forumu kapsamındaki “Kyoto Sonrası İklim Stratejileri Ne Olacak?” konulu panele konuşmacı olarak Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (5 Mayıs 2015),
- BIAC Genel Kurul toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu (Paris, 1 Haziran 2015),
- B20 Türkiye Ticaret Görev Gücü toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu (Paris, 2 Haziran 2015),
- KKTC-İŞAD Başkanı Metin Şadi ve beraberindeki Kıbrıs heyeti ile görüşmeye Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (3 Haziran 2015),
- British Chamber of Commerce Turkey Direktörü Chris Gaunt ile görüşmeye Yurtdışı İlişkiler Bölümü Sorumlusu Nur Beler Levi (2 Temmuz 2015),
- İKV Genel Kurulu’na Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (6 Temmuz 2015),
- TÜYİD Yönetim Kurulu Üyesi Cenk Göksan ve Genel Sekreteri Betül Kencebay ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (6 Ağustos 2015),
- GYİAD Genel Koordinatörü Ozan Solak ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele ve Sürdürülebilirlik ve Yatırım Ortamı Bölüm Sorumlusu Gaye Uğur Sarıoğlu (2 Eylül 2015),
- B20 Türkiye Konferansı’na Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Küresel İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (Ankara, 3-5 Eylül 2015),
- B20 Türkiye Konferansı’na Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Gözde Morkoç (3-4 Eylül 2015),
- B20 Türkiye Konferansı kapsamında düzenlenen “Driving Agribusiness Growth and Global Competitiveness” konulu toplantıya Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (4 Eylül 2015),
- İKV “Türkiye’nin AB Sürecindeki Son Gelişmeler: 2015 İlerleme Raporu Öncesinde Kritik Konular ve Beklentiler” toplantısına Yurtdışı İlişkiler Bölümü Sorumlusu Nur Beler Levi (11 Eylül 2015),
- Foder Yönetim Kurulu Üyesi Attila Köksal ve Genel Sekreteri Yasemin Demirdağ ile görüşmeye Genel Sekreter Zafer A. Yavan ve Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (2 Ekim 2015),
- B20 Energy Forum kapsamında gerçekleştirilen toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan, Uzman Gözde Morkoç (2 Ekim 2015),
- B20 Türkiye ve B20 Koalisyonu işbirliği ile düzenlenen B20 Dijital Ekonomi Konferansı’na Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Küresel İlişkiler Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu (6 Ekim 2015),
- BIAC Economic Policy Committee toplantısına Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (Paris, 14 Ekim 2015),
- BIAC Finans Çalışma Grubu ve OECD Finans Yuvarlak Masa toplantılarına Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Seher Pelin Işık (Paris, 21-22 Ekim 2015),
- BIAC Business Day at OECD toplantısına Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (Paris, 28-29 Ekim 2015),
- Beyaz Eşya Yan Sanayicileri Derneği (BEYSAD) tarafından düzenlenen “Beyaz Eşya Yan Sanayii Strateji Belgesi İkinci Revizyon Belgesi” arama konferansına Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan (11-13 Aralık 2015),
- İKV Yönetim Kurulu Başkanı Ayhan Zeytinoğlu ve beraberindeki heyet ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (15 Aralık 2015),
- TÜSİAD-TÜRKONFED Bölgesel ve Sektörel Genişleme Komitesi ile TÜSİAD-SEDEFED Koordinasyon Komitesi’nin haftalık toplantılarına Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün katılım sağlamıştır.
- İDHYKK toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (9 Nisan, 25 Mayıs, 7 Temmuz, 7 Ağustos, 30 Eylül, 27 Kasım 2015),
- YÖİKK Özel Sektör toplantısına Sürdürülebilirlik ve Yatırım Ortamı Bölümü Sorumlusu Gaye Uğur Sarıoğlu (28 Nisan 2015),
- İDHYKK Azaltım Çalışma Grubu’nun toplantılarında Ulusal Bildirimlerin Hazırlanması Projesi kapsamında yürütülen projeksiyon çalışması kapsamındaki gelişmeler ele alınmış olup söz konusu toplantıya Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (17 Nisan, 12 Mayıs 2015),
- YÖİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komite toplantılarına Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Seher Pelin Işık (28 Nisan, 21 Mayıs 2015),
- YÖİKK Yatırım Yeri Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komitesi’nin toplantılarına Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (28 Nisan, 25 Mayıs 2015),
- YÖİKK Altyapı Teknik Komitesi toplantısına Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan (28 Nisan, 8 Eylül 2015),
- YÖİKK Yönlendirme Komitesi toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (5 Mayıs 2015),
- Sürdürülebilirlik Platformu toplantısına Sürdürülebilirlik ve Yatırım Ortamı Bölümü Sorumlusu Gaye Uğur Sarıoğlu (3 Mart 2015),

- YOİKK Finansmana Erişim Teknik Komite toplantısına Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Mustafa Onan (20 Mayıs 2015),
- YOİKK Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu (27 Mayıs 2015),
- BİST Özel Pazarlar Müdürü Recep Bildik ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (5 Temmuz 2015),
- YOİKK İstihdam Teknik Komitesi çalışmalarına TÜSİAD Sosyal Politikalar Bölümü ve Ankara Temsilciliği

katılım sağlamıştır.

Ayrıca, Siyasi Reformlar Bölümü Kıdemli Sorumlusu Serkan Ersöz YOİKK bünyesinde faaliyet gösteren Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuki Süreçler Teknik Komitesindeki TÜSİAD'ın temsili görevini yürütmüştür.

Basın

Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu aşağıdaki programlara katılmıştır.

- Habertürk, (29 Haziran, 6 Temmuz, 17 Aralık 2015),
- CNBC-e, (3 Temmuz, 14 Ağustos 2015),
- Bloomberg HT, Ana Haber (24 Temmuz, 8 Eylül, 16 Kasım, 22 Aralık 2015),
- NTV (3 Ağustos, 6 Kasım, 10 Aralık, 17 Aralık 2015),
- Bloomberg HT, Küresel Piyasalar (10 Ağustos, 21 Ekim 2015),
- Bloomberg HT, Seçim Özel (1 Kasım 2015),

Ayrıca Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu, The Economist Dergisi Orta Doğu Editörü Marks Rodenback ile görüşme gerçekleştirmiştir (13 Ekim 2015).

Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu Açık Radyo İklim İçin programına katılmıştır (18 Kasım 2015).

Finans Kuruluşları

- TÜSİAD'ın "Kalkınmakta olan ülkeler özel sektör gözlemci üyesi" olarak görev aldığı Washington, D.C.'de gerçekleştirilen Climate Investment Funds-Clean Technology Fund Komite toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (9-12 Mayıs 2015),
- EBRD yetkilileri ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (4 Haziran 2015),
- Bausparkasse Schwaebisch Hall heyeti ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (26 Haziran 2015),
- Wellington Fon Yöneticileri ile görüşmeye Genel Sekreter Zafer A. Yavan ve Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (30 Haziran 2015),
- DZ Bank Yönetim Kurulu Üyesi Stefan Zeidler ve üst düzey yöneticisi Gottfried Finken ile görüşmeye Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Akçakayalıoğlu ve Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (23 Temmuz 2015),
- JP Morgan Başekonomisti Yarkin Cebeci ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (18 Ağustos, 13 Kasım 2015),
- Fitch Ratings heyeti ile Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Akçakayalıoğlu başkanlığında

görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (21 Ağustos 2015),

- Moody's 9. Türkiye Kredi Riski Konferansı'na Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (4 Kasım 2015),
- "Kalkınmakta olan ülkeler özel sektör gözlemci üyesi" olarak görev aldığı Washington, D.C.'de gerçekleştirilen Climate Investment Funds-Clean Technology Fund Komite toplantılarına Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Gözde Morkoç (8-10 Kasım 2015),
- Bank of New York Global Bankalar Kredi Riski Yönetimi Genel Müdürü Karen E. Newball ve heyeti ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Seher Pelin Işık (19 Kasım 2015),
- Credit Suisse İstanbul Menkul Değerler'in Yatırımcısı William Blair Investment Management Kıdemli Risk Sermayesi Analisti Eduard Senechal ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (27 Kasım 2015),
- Merrill Lynch Başekonomisti Türker Hamzaoğlu ve heyeti ile görüşmeye Genel Sekreter Zafer A. Yavan ve Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (1 Aralık 2015),
- Morgan Başekonomisti Yarkin Cebeci ve Aberdeen Asset Management EM Başkanı ile görüşmeye Başekonomist Dr. Zümrüt İmamoğlu (3 Aralık 2015)

katılım sağlamıştır.

Diğer

- ITCLO ve Employers' Young Professionals' Academy ortaklığında, BUSINESSEUROPE işbirliği ile düzenlenen eğitim programına Yurtdışı İletişim Bölümü Sorumlusu Nur Beler Levi (1-3 Kasım 2015),
 - Uludağ Ekonomi Zirvesi'ne, Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu (Bursa, 13-14 Mart 2015),
 - Paris'te gerçekleştirilen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 21. Taraflar Konferansı'na Sanayide Dönüşüm, Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (4-12 Aralık 2015),
- katılım sağlamıştır.
- Ayrıca;
- Kurum İçi Bilgi ve İletişim Teknolojileri (ICT) Değerlendirme Projesi'nin hayata geçirilmesi amacıyla, TÜSİAD Genel Sekreterlik çalışanları arasından oluşturulan çalışma grubunun koordinasyonu yürütülmüştür (Nisan-Aralık 2015),
 - Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele Global Compact Türkiye Sorumlusu görevine devam etmiştir.
 - Gençlik Platformu kuruluşu çerçevesinde birçok üniversite ve öğrenci kulüpleri ile görüşülmüştür.
 - TÜSİAD yeni çalışma modeli hakkında çalışmalar sürdürülmüştür.

TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği

Ankara Daimi Temsilciliği

TÜSİAD'ın devletle ilişkilerini sürekli güçlendirmekte, resmi kararlara doğrudan katılım sağlamakta, ulusal ve uluslararası gelişmelere dair analizlerini TÜSİAD Yönetim Kurulu ve ilgili birimler ile paylaşmakta, kamuyla açık iletişim kanalları yaratmaktadır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Başbakanlık ziyareti (18 Haziran 2015)

Temsilcilik, 2015 yılında da öncelikli görevi olan TÜSİAD'ın Ankara'daki varlığını korumaya ve güçlendirmeye devam etmiştir. Bu doğrultuda ulusal ve uluslararası kamu ve özel sektör resmi yapılarıyla açık iletişim kanallarını koruyup geliştirmiş, iki yönlü nitelikli bilgi akışını sürdürmüştür. Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) ve resmi kurumlardaki hukuki düzenleme hazırlıkları ile idari kararlar gibi konularda TÜSİAD pozisyonlarını savunmuş, başkentteki gelişmelere dair ek bilgiler paylaşmış ve kritik alanlarda gelecek öngörülerini hakkında sunumlar gerçekleştirmiştir.

Avrupa Birliği (AB) üyelik perspektifini de gözetmeye devam eden Temsilcilik; küresel iktisadi konjonktür, Türkiye'deki uzun seçim atmosferi, Orta Doğu'daki gelişmelerin etkileri ve Yönetim Kurulu'nun yönlendirmeleri doğrultusunda 2015 yılında tüm çalışma alanlarında farklı bir mesai planlaması gerçekleştirmiştir.

Genel Temsil Faaliyetleri

Temsil faaliyetlerinde ikili ve çoklu görüşmeler yoluyla politika belirleme ve resmi karar alma süreçlerine zamanında ve etkili katılım amacı korunmuştur. Bu çerçevede TBMM, siyasi partiler, kamu kurum ve kuruluşları ile daimi görüş alışverişleri esas alınmıştır. Ayrıca Ankara'da yerleşik diplomatik misyonlar ve uluslararası kuruluşlarla ilişkiler devam ettirilmiş, Türkiye'yi ziyaret eden çeşitli dış heyetlere sunumlar yapılmıştır.

2015 yılında ikili görüşmeler dahil 500'ün üzerinde toplantı gerçekleştirilmiş; bunların yaklaşık 50'sinde TÜSİAD görüşleri doğrudan aktararak aktif katkı sağlanmıştır. Ayrıca 50 kadar akademisyen, özel sektör ve medya temsilcisi ile ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD'ın Ankara'da kurumsal temsilini daha da güçlendirmek amacıyla çalışmaların yanı sıra TÜSİAD'ın Ankara temasları planlanmış, koordine edilmiş

ve uygulanmıştır. Ayrıca Başbakan'ın Onur Konuğu olduğu Ankara Yüksek İstişare Konseyi (YİK) Kokteyli ve Başbakan Yardımcısının Onur Konuşmacısı olduğu ve Basına Kapalı İstişare Toplantısı ile devam eden YİK Toplantısı düzenlenmiş; siyaset, bürokrasi, medya ve yabancı diplomasiye geniş katılım sağlanmıştır.

Yasamaya ve Politika Tasarımına Katılım

TBMM İhtisas Komisyonları'nda kanun tasarılarının görüşüldüğü toplantılarda TÜSİAD Görüşleri sözlü olarak açıklanmış ve savunulmuştur. Ayrıca bakanlıklardaki hazırlık çalışmaları da gözetilerek; henüz TBMM'ye sevk edilmemiş bazı kanun tasarılarına ve ikincil mevzuata ilişkin görüşlerin ilgili makam ve mercilere yazılı veya sözlü olarak aktarımı sağlanmıştır.

Bu çalışmalar dahil 200'ün üzerinde milletvekili ve üst düzey bürokrat ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bunların arasında TÜSİAD Yönetim Kurulu ile birlikte ziyaret

edilen Yüksek Yargı Başkanları, Başbakan, Bakanlar Kurulu Üyeleri ve TBMM'de temsil edilen siyasi parti liderlerinin yanı sıra; TÜSİAD yapılarıyla ya da doğrudan ziyaret edilen müsteşarlar, düzenleyici kurum başkanları, çok sayıda üst düzey bürokrat ve siyasi parti başkan yardımcılar ile temaslar da yer almıştır.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu Teknik Komiteleri, Türk Tasarım Danışma Konseyi ve Üniversite Sanayi İşbirliği Komisyonu gibi politika ve mevzuat tasarımı girdi sağlayan çeşitli platformlara katılım sağlanmıştır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun CHP ziyareti
(17 Haziran 2015)



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun MHP ziyareti
(17 Haziran 2015)



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun HDP ziyareti
(17 Haziran 2015)

Diplomatik Temaslar

Türkiye nezdindeki ulusal ve çok uluslu resmi kuruluşlardan çok sayıda büyükelçi ve diplomat ile kapsamlı temaslar gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmelerde G20, B20 ve W20 çalışmaları, mülteci krizi, Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Anlaşması, Gümrük Birliği Anlaşmasının Revizyonu, Transpasifik Anlaşma ve İklim Değişikliği Anlaşması gibi konular da ele alınmıştır.

Projeler ve Yayınlar

TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var! Projesi, TÜSİAD Gençlik Platformu ve TÜSİAD ile TÜRKONFED Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi başta olmak üzere öncelikli TÜSİAD çalışmalarına 2015 yılında çok yoğun katılım ve destek sağlanmıştır.

Hibe imkanlarından daha çok yararlanılabilmesi için çeşitli temaslara devam edilmiştir.

TBMM tatiliyle eşanlı olarak yayımına ara verilen Bülten'in yapısının değiştirilmesi için öneriler alınmış ve çalışmalar yapılmıştır.

Sunumlar ve Üye Toplantıları

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Eray Akdağ 2015 yılında başlayan Başkent Notları toplantı serisi ile siyasi ve yasama gündemine ilişkin gelişmeler hakkında üyelere sunumlar gerçekleştirmiştir. 2015 yılında İç Anadolu Bölgesi'nde yerleşik TÜSİAD Üyeleri ile Yemekli İstişare Toplantıları Temsilcilik organizasyonları ile süreklilik kazanmış, bu toplantılarda da benzer nitelikte sunumlar gerçekleştirilmiştir. Temsilcilik ayrıca TÜSİAD Yuvarlak Masa ve Çalışma Gruplarına da sunumlar gerçekleştirmiştir.

Diğer Faaliyetler

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Eray Akdağ ayrıca çok sayıda programa katkı sağlamış, Temsilcilikte World Economic Forum ve TEDx Konferansları kapsamında da çalışmalar gerçekleştirilmiştir. B20 Türkiye Konferansı'nda Kapsayıcı Büyüme konusunda Panel Başkanlığı da yapan Akdağ ayrıca çok sayıda programda akademik dersler vermiş, sunumlar ve konuşmalar gerçekleştirmiştir. Ankara Üniversitesi ve TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Programları, UC Berkeley School of Law Doktora Programı, Ernst & Young Ankara Danışmanlık Eğitimi, T.C. Başbakanlık ve T.C. Dışişleri Bakanlığı ve Ortadoğu Stratejik Araştırmalar Merkezi (ORSAM) ortaklığındaki çeşitli okul ve programlar, TÜSİAD, Mercator Stiftung ve Mercator Center for International Affairs tarafından düzenlenen Türkiye Avrupa Gelecek Forumu ve Turkish Cultural Foundation programı.

AB Türkiye Delegasyonu tarafından Avrupa Takımı'na seçilen TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Eray Akdağ, A.Ü. Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi (FİSAUM) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV)'ndaki görevlerine devam etmiş, makaleler ve kısa yazılar yayımlamıştır.

KAGİDER ve W20

Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER) Ankara Temsilciliği görevini de üstlenen Sinem Ulutürk Cinbiş Kadın-20 (W20) Türkiye Başkanlığı boyunca 'W20 Uluslararası Kontak Kişisi' olarak Kadın-20 çalışmalarında kritik sorumluluklar üstlenmiştir.

>> TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Avrupa Birliği - Brüksel Temsilciliği

TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği, Türk özel sektörünü Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu-BUSINESSEUROPE ve AB kurumları nezdinde temsil, TÜSİAD üyelerine destek, Avrupa ve Türk kamuoyunu bilgilendirme, dış tanıtım ve TÜSİAD'ın dış temsilcilik ve etkinliklerinin uluslararası koordinasyonu alanlarında çalışmaktadır.



Türkiye-AB İlişkileri Yuvarlak Masa Toplantısı, TÜSİAD Brüksel (10 Kasım 2015)

TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği, 2015 yılında da TÜSİAD üyelerine uluslararası etkinliklere yönelik bilgi talepleri ve girişimleri hakkında destek vermeye ve Brüksel'de toplantı ve davet altyapısı hizmetleri sunmaya devam etmiştir.

BUSINESSEUROPE

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE'un uzmanlık ve karar birimleri toplantılarına TÜSİAD'ın görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta ve ulaşılan bilgiler TÜSİAD çalışmalarında değerlendirilmektedir.

TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi ve Daimi Delegeler Kurulu'nun yanı sıra G20, İklim Değişikliği, ABD, Çin, Enerji ve Dijital Ekonomi çalışmalarını takip etmektedir. Araştırmacı ve Proje Yöneticisi Dilek İhtar Ateş, Dış İlişkiler ve Sanayi İşleri Komisyonları, Enerji, Dünya Ticaret Örgütü, Serbest Ticaret Anlaşmaları, AB-ABD, AB-Japonya ve AB-Rusya Ağı,

çalışma grupları üyesidir. Araştırmacı Dilek Aydın, Hukuki İşler, Sosyal Politikalar, KOBİ'ler ve Girişimcilik komisyonları, Araştırma ve Yenilikçilik, Dijital Ekonomi ve Daha İyi Yasal Düzenleme çalışma grupları, İletişim Stratejisi Ağı, AB kurumları ile ilişkiler ve kurumsal reform alanlarındaki çalışmaları takip etmektedir.

AB Nezdinde Türkiye Özel Sektörünün Temsili

- Dr. Bahadır Kaleağası, yıl boyunca AB Komisyonu üyeleri ve yöneticileri, Avrupa parlamentoları, AB üye ülkelerinin bakan ve bürokratları, Avrupa Yatırım Bankası yetkilileri, AB nezdinde büyükelçiler, düşünce kuruluşları, medya ve uluslararası iş dünyası temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirmiş ve toplantılara katılmıştır.
- Araştırmacılar Dilek İhtar Ateş ve Dilek Aydın AB Komisyonu, Avrupa Parlamentosu, CEPS, EPC, AB Bölgeler Komitesi, Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi, Friends of Europe, CES, Center for European Reform, Heinrich Böll Vakfı,

Konrad Adenauer Vakfı, Carnegie, European Business Summit ve GMF toplantı ve etkinliklerini takip etmiştir.

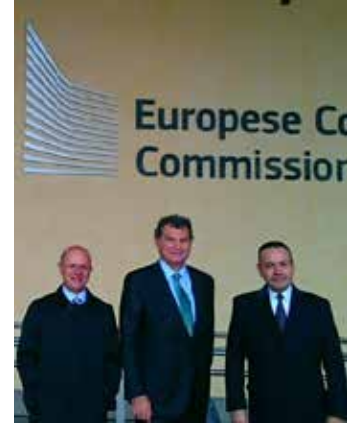
- Avrupa Parlamentosu "Friends of Turkey" grubu tarafından düzenlenen, AB-Türkiye ilişkilerinde son durumu ele alan yuvarlak masa toplantısı AB Komisyonu 2015 Türkiye Raporu'nun yayımlandığı tarihte TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.
- "Türkiye'nin G20 Dönem Başkanlığı Önerileri için İş Dünyasının Öncelikleri" başlıklı TÜSİAD raporu, TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği ve BUSINESSEUROPE ortaklığı ile düzenlenen bir yuvarlak masa etkinliğiyle tanıtılmıştır (17 Mart 2015).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri Metin Akman ve Simone Kaslowski Brüksel'de Avrupa Parlamentosu ve AB Komisyonu'nda üst düzey temaslarda bulunmuştur (19 Kasım 2015).
- Temsilcilikte, Norton Rose Fulbright ve Elig Attorneys-at-Law ortaklığında "Türkiye'nin Avrupa ve Transatlantik Ekonomi ile Bütünleşmesi" başlıklı bir yuvarlak masa tartışma etkinliği düzenlenmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Başkanı Simone Kaslowski ve TÜSİAD Üyesi Gönenç Gürkaynak'ın konuşmacı olarak yer aldığı etkinlikte AB ve Türkiye arasında en geniş anlamıyla ekonomi alanında bütünleşme ve AB ile ABD'nin müzakere ettiği Transatlantik Yatırım ve Ticaret Anlaşması'na Türkiye'nin katılımı tartışılmıştır (19 Kasım 2015).
- "Gümrük Birliği'nde Yeni Dönem ve İş Dünyası" başlıklı TÜSİAD raporu Brüksel'de Avrupa Parlamentosu Uluslararası Ticaret Komitesi Türkiye İzleme Grubu toplantısında ve German Marshall Fund of the United States (GMF) ve İngiltere'nin Ankara'daki Büyükelçiliği ile TÜSİAD ortaklığında düzenlenen yuvarlak masa oturumunda tanıtılmıştır (8 Aralık 2015).



Avrupa Parlamentosu - Dış Ticaret Komisyonu - TÜSİAD Sunumu



TÜSİAD Gümrük Birliği Raporu Sunumu (8 Aralık 2015)



Metin Akman, Simone Kaslowski, Dr. Bahadır Kaleağası (19 Kasım 2015)

Brussels Energy Club - BREC

TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği desteği ile kurulan Brussels Energy Club üyeleri önde gelen uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticileridir. Toplantılara üyelerin yanı sıra, AB ve devlet yetkilileri, akademik uzmanlar ve diplomatlar katılmaktadır. TÜSİAD'ın Brüksel'de ev sahipliği yaptığı BREC toplantıları 2015 yılında aşağıdaki konulara odaklanmıştır:

- Avrupa'da nükleer enerji
- Avrupa'nın enerji güvenliği
- ABD'nin LNG ihracatı ve Avrupa doğal gaz pazarı
- Doğu Akdeniz'de doğal gaz kaynakları
- Avrasya'da enerji güvenliği
- Ukrayna gaz sanayisinin dönüşümü
- AB Enerji Birliği

İletişim

TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, AB, uluslararası ekonomi ve Türkiye'nin tanıtım etkinlikleri konularında verdiği mülakatlarla ulusal ve

uluslararası medyada yer almış, Londra, Kuzey ve Güney Kıbrıs, Paris, Washington ve Berlin'de, siyasi partiler ve sivil toplum kuruluşları ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Dr. Kaleağası ayrıca birçok konferansa konuşmacı ve oturum başkanı olarak katılmıştır: AB Ekonomi ve Sosyal İşler Komitesi, AK Parti Siyaset Akademisi, American Turkish Council/Washington, D.C., Akdeniz Üniversitesi/ Antalya, Avam Kamarası- Londra, Avrupa Komisyonu, Avrupa Parlamentosu, Bertelsmann Stiftung/Tunus, BDI-DGAP/Berlin, BUSİAD, Bosphorus Summit-UIP, Center for European Reform-CER/ Londra, College of Europe-Bruges, École Supérieure de Commerce de La Rochelle, ESIAD, European Demos, Friedrich Naumann Foundation, HOTIAD-Lahey, IRIS, Kıbrıs Uluslararası Üniversitesi, Labour Friends of Turkey, Forum İstanbul, GMF Berlin, GMF Brussels, GMF-İstanbul, GMF-Washington, D.C., International Road Federation-IRF, Sc. Po/ Paris, TÜRKONFED, Université libre de Bruxelles.

Dilek İftar Ateş EPC'nin düzenlediği Türkiye ve TTIP konulu yuvarlak masa etkinliğine; Dilek Aydın IPC, TÜRKONFED, Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası, BUSİAD ve MARSİFED işbirliğinde gerçekleştirilen Türk-Alman ilişkileri ve Avrupa Birliği katılım süreci konulu panele konuşmacı olarak katılmıştır.

Avrupa parlamenterleri, St. Benoît Lisesi, Europalia, Türkiye'nin AB ülkelerindeki diplomatları, Azerbaycan Diploması Akademisi, Çağdaş Dernekler Federasyonu, TÖSED, BusinessTürk-Brussels, AB diplomatik temsilcileri, Türkiye Yayıncılar Birliği, Türk ve uluslararası şirketler ve devlet birimlerinden heyetler ile TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği'nde toplantılar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Femmes d'Europe (Avrupa Kadınlar Derneği) tarafından kalkınmakta olan ülkelere destek sağlamak amacıyla düzenlenen kermese, Turkish Sailors Europe ve Young Professional in Foreign Policy gruplarının toplantılarına ev sahipliği yapılmıştır.

Araştırma ve Yayınlar

Temsilcilik çeşitli konularda rapor ve bilgi notları hazırlamıştır:

- Avrupa Parlamentosu Türkiye Raporu
- AB Dönem Başkanlığı Programları
- AB'de Sığınmacı Krizi
- Yunanistan'da Yeni Hükümet ve Avrupa Birliği
- Dijital Sosyal İnovasyon Raporu
- AB Ticaret Stratejisi
- Sürdürülebilir Kalkınma ve Gümrük Birliği
- 2015 Türkiye İlerleme Raporu

Haftalık "Brüksel'de Bir Hafta" ve aylık "Avrupa İş Dünyası Gündemi" düzenli yayınları 2015 yılında devam etmiştir. Temsilcilikte staj olanağı sağlanan doktora ve yüksek lisans öğrencileri AB ve uluslararası düşünce kuruluşları toplantılarına katılmış, hazırladıkları raporları özel blogda kamuoyu ile paylaşmıştır.

>> TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin her alanda geliştirilmesine ve karşılıklı iletişim ve bilgilendirme sürecine katkıda bulunmaktadır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç, B20 Plenary Session (17 Nisan 2015)

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciği, ABD yönetimi, Kongre ve Washington'daki farklı kurum ve kuruluşlar ile ilişkileri yönetmekte, TÜSİAD üyelerini Türk-Amerikan ilişkileri, Amerikan iç ve dış politikası ve gelişmeler hakkında bilgilendirmektedir. Washington'daki paydaşları Türk iş dünyasının görüşleri doğrultusunda düzenli olarak bilgilendiren Temsilcilik, 2015 yılında da Türk-Amerikan ilişkilerinin geliştirilmesi ve derinleştirilmesi için çalışmalarına devam etmiştir.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

- TÜSİAD Washington, D.C. Daimi Temsilcisi Barış Ornarlı Beyaz Saray, ABD Dışişleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Ticaret Temsilciliği nezdinde düzenli olarak temaslarda bulunmaya devam etmektedir. Ornarlı yıl içinde ABD Temsilciler Meclisi üyeleri ve danışmanlarıyla çok sayıda görüşme yapmış, fikir alışverişinde bulunmuştur.

- Amerikan iş dünyası, düşünce kuruluşları, basın, üniversiteler ve sivil toplum temsilcileri ile temaları sürdüren TÜSİAD Washington, D.C. Daimi Temsilcisi Barış Ornarlı, BUSINESSEUROPE üyesi kuruluşların Washington temsilcileriyle ilişkileri geliştirerek ortak çalışma alanları konusunda düzenli fikir alışverişinde bulunmuştur.

- TÜSİAD Washington, D.C. Daimi Temsilcisi Barış Ornarlı ABD'ye doğrudan dış yatırımı artırmayı hedefleyen ABD Ticaret Bakanlığı'nın SelectUSA Yatırım Zirvesi'ne katılmıştır (23-24 Mart 2015).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç Washington'da düzenlenen B20 Görev Güçleri ortak toplantılarına katılmıştır. Washington ziyaretlerinde Başaran-Symes ve Koç, Beyaz Saray yetkilileriyle görüşmüş, Brookings Enstitüsü'nde düzenlenen toplantılara katılmıştır (16-17 Nisan 2015).

- İkili, bölgesel ve küresel ilişkiler ve uluslararası yatırım ve ticaretten sorumlu TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi Simone Kaslowski dış yatırımı teşvik etmekle görevlendirilen ABD Ticaret Bakanlığı SelectUSA Direktörü Büyükelçi Vinai Thummalapally ile görüşmüştür (18 Mayıs 2015).
- TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası ile TÜSİAD Washington, D.C. Daimi Temsilcisi Barış Ornarlı ABD Dışişleri Bakanlığı yetkilileriyle görüşmüş, Türk-Amerikan ilişkileri ve Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik süreci konusunda fikir alışverişinde bulunmuştur. Dr. Kaleağası Türk Amerikan Konseyi (ATC) konferansında Türkiye'nin Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı'na (TTYO) katılımının önemini vurgulayan bir konuşma yapmıştır (28-30 Eylül 2015).

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

- Brookings Enstitüsü ile TÜSİAD arasındaki işbirliği güçlenerek devam etmektedir. Brookings Enstitüsü TÜSİAD Kıdemli Araştırmacısı ve Türkiye Projesi Direktörü Kemal Kirişçi Türkiye'nin iç ve dış politikası, Türk-Amerikan ilişkileri ve bölgesel gelişmeler konularında yuvarlak masa toplantıları ve konferanslar düzenlemiş, çok sayıda makale ve araştırma yayınlamıştır. Kirişçi'nin Türkiye'nin TTYO anlaşması dışında bırakılmaması gerektiğini savunan çalışmaları ve Suriyeli mültecilerin durumunu değerlendiren araştırmaları bu çalışmalara örnektir.



TÜSİAD - GMF Trilateral Strategy Group toplantısı (5 Kasım 2015)

- TÜSİAD Washington, D.C. Daimi Temsilcisi Barış Ornarlı, çok sayıda Türk ve Amerikan şirket ve sektör temsilcisi, düşünce kuruluşu uzmanları, akademisyenler ve gazetecilerle TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nde toplantılar gerçekleştirmiş, Washington'da eğitim gören Bahçeşehir Üniversitesi lisans ve lisansüstü öğrencilerine TTYO ve Türk Amerikan ilişkileri konusunda sunum yapmıştır (27 Ocak, 1 Ekim 2015).
- TÜSİAD Washington, D.C. Daimi Temsilcisi Barış Ornarlı, TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi ve TBMM ile İlişkiler Sorumlusu Eray Akdağ ile Ankara'da Dışişleri Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Avrupa Birliği Bakanlığı, TBMM'de bulunan siyasi parti temsilcileri ve ABD Büyükelçiliği yetkilileriyle görüşmüştür. Ornarlı, Ankara'da bulunan TÜSİAD üyeleriyle düzenlenen yuvarlak masa toplantısına katılmış ve Türk-Amerikan ilişkilerinin gündemini değerlendirmiştir (2-4 Mart 2015).
- Brookings Enstitüsü ile ortaklaşa her yıl İstanbul'da düzenlenen konferansa Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı Martin Indyk katılmıştır (30 Nisan 2015).
- German Marshall Fund of the United States (GMF) ile 2009 yılında oluşturulan "Trilateral Strategy Group" kapsamında çalışmalar devam etmektedir. Programın 11. toplantısı İstanbul'da (6-8 Mayıs 2015), 12. toplantısı Washington, D.C.'de (5-6 Kasım 2015) yapılmıştır.
- Merkezi ABD'de bulunan Gibson, Dunn & Crutcher LLP Hukuk Bürosu Avukatı Adam M. Smith İran'a uygulanan uluslararası yaptırımların kaldırılmasının hukuki süreci, uygulama takvimi ve bundan sonraki dönemin özel sektöre etkileri konusunda İstanbul'da kapsamlı bir sunum gerçekleştirmiştir (2 Kasım 2015).
- TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği Türk-Amerikan ilişkilerinin gündemi, Türkiye'deki gelişmelerin Washington'daki yansımaları ve TTYO müzakereleri gibi konularda raporlar hazırlamıştır.
- Temsilcilik her hafta yayınlanan Washington Gündemi ve Turkey Letter bültenlerini hazırlamaktadır.
- 2015 yılında ayrıca Türk ve Amerikalı çok sayıda lisans ve yüksek lisans öğrencisine staj olanağı sunulmuştur.

>> TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyu tarafından daha fazla ve doğru tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Berlin ziyareti (28-29 Eylül 2015)

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla faaliyetlerde bulunmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

- **‘İnovasyonla Büyüyen Ekonomiler: Türk-Alman Araştırma ve Sanayi İşbirliği’ Paneli:** Panel, Türk-Alman Enformasyon ve İletişim Teknolojileri Merkezi Direktörü Prof. Dr. Şahin Albayrak ve Federal Ekonomi ve Enerji Bakanlığı AB Genişleme ve Türkiye’den sorumlu Direktörü Helge Tolksdorf’un katılımı sağlanmıştır (24 Mart 2015).

- **“G7-G20 2015 ve İş Dünyası: Uygulanabilir ve Eyleme Geçirilebilir Öneriler Üzerine Düşünceler”:**

TÜSİAD Berlin Bürosu’nun, Berlin’de muadil kuruluşu BDI (Alman Sanayicileri Federasyonu) ve Birleşik Krallık Ankara Büyükelçiliği ile ortaklaşa düzenlediği etkinliğe Birleşik Krallık Berlin Büyükelçiliği’nden Tim Jones, TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, Kadir Has Üniversitesi Öğretim Üyesi Soli Özel, BDI Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Stefan Mair, OECD Berlin Merkezi Direktörü Heino von Meyer ve Almanya G7-G20 Sherpa Takımı Başkanı Dr. Gesa Miehe-Nordmeyer katılmıştır (30 Haziran 2015).

- **‘Göç ve Uluslararası Bilgi Transferi’ Paneli:** Panel, Hertie School of Governance ve Berlin Teknik Üniversitesi işbirliğiyle, Hamburg Üniversitesi’nden araştırmacı Dr. Yaşar Aydın, Berlin

Teknik Üniversitesi Şehircilik Çalışmaları Merkezi’nden Prof. Dr. Eberhard von Einem, Hertie School of Governance’tan Prof. Dr. Michaela Kreyenfeld ve KPMG Yönetim Danışmanlığı Türkiye Direktörü Saip Eren Yılmaz’ın katılımı ile gerçekleşmiştir (10 Eylül 2015).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Berlin ziyareti gerçekleştirmiştir. Bu önemli ziyaret kapsamında, Alman siyaset ve iş dünyasıyla gerçekleşen üst düzey ikili temaslarda Türkiye-Almanya ilişkileri, mülteci krizi, global ekonomik gelişmeler ile Türkiye’nin AB üyelik süreci ve AB’nin geleceği konuları ele alınmıştır. TÜSİAD heyeti, ziyaret kapsamında Almanya Maliye Bakanı Dr. Wolfgang Schäuble, Entegrasyondan Sorumlu Devlet Bakanı Aydan Özoğuz, Almanya Dışişleri

Bakanlığı Müsteşarı Stephan Steinlein, Almanya Ekonomi ve Enerji Bakanlığı Müsteşarı Brigitte Zypries, Bundestag Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı Dr. Norbert Röttgen, CDU Meclis Grubu Dış Politika Sözcüsü Jürgen Hardt, bazı Türk-Alman Parlamenterler Grubu milletvekilleri ve T.C. Berlin Büyükelçisi Hüseyin Avni Karslıoğlu ile bir araya gelmiştir. BDI Başkanı Ulrich Grillo ve Yönetim Kurulu üyeleriyle gerçekleştirilen çalışma yemeğinde, Sanayi 4.0 konusundaki ortak hareket etme vizyonu güçlü bir şekilde ortaya konulmuştur. Ayrıca, ESMT Başkanı Prof. Dr. Jörg Rocholl ile gerçekleştirilen toplantıda ESMT bünyesinde faaliyet gösteren GTEC (Alman Teknoloji Girişimcilik Merkezi) ile olası yeni işbirliği fırsatları değerlendirilmiştir (28-29 Eylül 2015).



'Göç ve Uluslararası Bilgi Transferi' Paneli: Hamburg Üniversitesi'nden araştırmacı Dr. Yaşar Aydın, Berlin Teknik Üniversitesi Şehircilik Çalışmaları Merkezi'nden Prof. Dr. Eberhard von Einem, Hertie School of Governance'tan Prof. Dr. Michaela Kreyenfeld ve KPMG Yönetim Danışmanlığı Türkiye Direktörü Saip Eren Yılmaz'ın katılımı ile (10 Eylül 2015).

- TÜSİAD Berlin Bürosu, ekonomi, eğitim, bilim, sanat gibi farklı alanlarda Alman kamuoyunda değişen Türkiye'nin daha yakından tanınmasının sağlaması çalışmalarına TÜSİAD üyelerinin aktif bir şekilde entegre edilmesi amacıyla çeşitli raporlar hazırlamış ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası ile Almanya Network Grubu üyeleriyle çeşitli toplantılar gerçekleştirmiştir.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

- TCCI Danışma Kurulu üyeleri Soli Özel ve Volker Perthes'in Almanya'nın önde gelen yayın organlarından Handelsblatt'ta Almanca ve İngilizce olarak 'Türkiye Projesi' başlıklı ortak bir makalelerinin yayımlanmasına aracılık edilmiştir (11-12 Şubat 2015).
- DGAP'de gerçekleştirilen BDI Amerika Çalışma Grubu toplantısına TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası TTIP konulu bir sunumla katılmıştır (22 Nisan 2015).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes gerçekleşen ESMT Yıllık Forumu'na ve akabinde ESMT Mütevelli Heyeti Başkanı Dr. Dieter Zetsche'nin Alman iş dünyasının önde gelen isimleri için düzenlediği çalışma yemeğine özel konuk olarak katılmıştır (2 Temmuz 2015).
- TÜSİAD/TCCI Kürsüsü Başkanı Doç. Dr. Stefan Wagner'in Global Ekonomik Network düzenli yayını BWA-Journal dergisinde Türk-Alman ekonomik işbirliği konulu makalesinin paylaşılmasına destek verilmiştir (28 Temmuz 2015).
- Sanayide Dönüşüm Yuvarlak Masa liderleri Bahadır Balkır ve Mehmet Pekarun BDI Yönetim Kurulu Teknoloji ve Sanayi 4.0'dan sorumlu üyesi Dieter Schweer ile Berlin'de istişare toplantısı gerçekleştirmiştir (17 Ağustos 2015).
- YİK Toplantısı çerçevesindeki Sanayi 4.0 paneline Alman Mühendislik Federasyonu (VDMA)'dan Yönetim Kurulu üyesi Rainer Glatz'ın sunumlu katılımı sağlanmıştır (17 Eylül 2015).
- Berlin Bürosu'nun diğer temasları arasında Almanya Federal Parlamento Milletvekilleri, Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) temsilcileri, Alman Dış Politika Topluluğu (DGAP), German Marshall Fund of the United States (GMF) Berlin Ofisi, Mercator Vakfı, Türkiye-Almanya Gençlik Köprüsü, Hertie School of Governance ve Münih Güvenlik Konferansı Örgütü'nün yanı sıra T.C. Berlin Büyükelçiliği ve Başkonsolosluğu, medya yöneticileri, çeşitli sivil toplum kuruluşu ve iş dünyası temsilcileri ile gerçekleştirilen görüşmeler yer almıştır.
- TÜSİAD Berlin Bürosu, aylık "Almanya Basın Değerlendirmeleri", "Stimmen aus der Türkei" ve "Almanya'da Bu Ay" bültenlerinin yanı sıra Almanya'daki güncel politik, ekonomik ve sosyal gelişmelere ilişkin çeşitli bilgi notları hazırlanmıştır.

>> TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Paris Bürosu

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğinin Fransa kamuoyunda destek bulması ve Fransa ile Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun MEDEF ziyareti (18 Mart 2015)

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğinin Fransa kamuoyunda destek bulması ve Fransa ile Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır. Bu amaçlar doğrultusunda TÜSİAD'ın girişimiyle 2009 yılında Paris'te kurulan düşünce kuruluşu Institut du Bosphore'un (Bosphorus Enstitüsü) çalışmaları da Paris Bürosu tarafından yürütülmektedir.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

- Institut du Bosphore, IRIS Direktör Yardımcısı ve Institut du Bosphore Yayınlar Koordinatörü Didier Billion'un moderatörlüğünde, İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Asaf Savaş Akat, Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası, Kadir Has Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Görevlisi ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu üyesi Soli Özel'in konuşmacı olarak katılımıyla Türkiye'deki siyasi ve ekonomik gelişmelerin değerlendirildiği bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir (30 Ocak 2015).

- TÜSİAD heyetinin Paris'e gerçekleştirdikleri ziyaret kapsamında Fransız iş dünyası temsilcileri ve siyasetçiler ile görüşmeler düzenlenmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes başkanlığındaki heyette TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sedat Şükrü Ünlütürk, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri Hasan Akçakayalıoğlu ve Simone Kaslowski, TÜSİAD Üyeleri Erol Bilecik ve Eşref Hamamcıoğlu, TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer A. Yavan, Uluslararası Koordinatör ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, Paris Bürosu Direktörü Serap Atan yer almıştır. Heyet TÜSİAD'ın Fransa'daki muadil örgütü MEDEF'in Başkanı ve üst yönetimden temsilcileri ile bir araya gelmiştir ve MEDEF üyesi şirketlerle bir çalıştay gerçekleştirmiştir. Temaslar kapsamında Dışişleri ve Uluslararası Kalkınma Bakanlığı nezdinde Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Matthias Fekl ve Avrupa İşlerinden Sorumlu Devlet Bakanı Harlem Désir'e ziyaret gerçekleştirilmiştir. Institut du Bosphore Bilim Kurulu

üyelerinden Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreteri Jean-Pierre Jouyet, Meclis Başkan Yardımcısı Laurence Dumont ve Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı Elisabeth Guigou'nun yanı sıra çeşitli üyeler ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Heyet ayrıca T.C. Paris Büyükelçisi Hakkı Akil ve OECD nezdinde T.C. Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mithat Rende ile görüşmüştür (18-19 Mart 2015).

- Institut du Bosphore Başkanı, TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası ve Institut du Bosphore Direktörü, TÜSİAD Paris Temsilcisi Serap Atan Groupe Sup de Co La Rochelle tarafından düzenlenen Türkiye Özel Günü sırasında "Türkiye'de Ekonomik Dinamikler ve Fırsatlar" konulu bir sunum gerçekleştirmiştir (31 Mart 2015).
- TÜSİAD'ın "Türkiye'nin G20 Dönem Başkanlığı Önerileri İçin İş Dünyasının Öncelikleri" raporunun Fransa'da tanıtımı amacıyla TÜSİAD Paris Bürosu tarafından OECD Konferans Salonu'nda "G20 2015 ve İş Dünyası: Uygulanabilir ve

Eyleme Geçirilebilir Öneriler Üzerine Düşünceler" başlıklı bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. TÜSİAD Paris Temsilcisi Serap Atan'ın moderatörlüğünü üstlendiği toplantıda OECD nezdinde T.C. Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mithat Rende, İngiltere Büyükelçiliği Ekonomi ve Sosyal Şefi Kirsty Innes ve MEDEF Uluslararası Direktörü, B20 Koalisyonu Koordinatörü Catherine Minard birer konuşma gerçekleştirmiştir (12 Mayıs 2015).

- Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı Kemal Derviş ve Fransa "İnovasyon 2030" Komisyonu Başkanı Anne Lauvergeon'un eş başkanlığını yürüttükleri Institut du Bosphore Bilim Kurulu'nun 11. toplantısı onur konukları Fransa'nın Avrupa işlerinden sorumlu Devlet Bakanı Harlem Desir, T.C. Paris Büyükelçisi Hakkı Akil, OECD nezdinde T.C. Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mithat Rende ve Fransa'nın İstanbul Başkonsolosu Muriel Domenach'ın katılımıyla Paris'te düzenlenmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi Simone Kaslowski ve TÜSİAD Fransa Network



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun MEDEF üyesi şirketlerle çalıştay toplantısı (18 Mart 2015)



Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı (20 Mayıs 2015)

Başkanı Livio Manzini'nin de katıldığı toplantıda, Institut Jacques Delors ve Terra Nova düşünce kuruluşlarının direktörleri Yves Bertoncini ve Thierry Pech, Orta Doğu krizi ve Rusya ile ilişkiler üzerine değerlendirmelerde bulunmuştur (20 Mayıs 2015).

- Bu yıl dördüncüsü düzenlenen Cercle de l'Institut du Bosphore toplantısında 7 Haziran 2015 genel seçim sonuçları değerlendirilmiştir. IRIS Direktör yardımcısı ve Institut du Bosphore Yayınlar Koordinatörü Didier Billion'un moderatörlüğünü üstlendiği toplantıda Les Echos gazetesinden Yves Bourdillon ve CERİ-Sciences Po Paris araştırma üyesi Bayram Balcı'nın konuşmacı olarak yer almıştır (17 Haziran 2015).
- 2016 yılı itibarıyla faaliyete geçecek olan Institut du Bosphore Yönetim Kurulu ilk enformel toplantısını yapmıştır (17 Aralık 2015).
- Yıl boyunca Türkiye'nin ekonomik gelişimi ve yatırım ortamı konusunda Fransız iş dünyası temsilcileri, bürokratlar, büyükelçiler, bakanlık temsilcileri ve basın

mensuplarıyla istişareler gerçekleştirilmiştir.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

Katılım sağlanan görüşme ve toplantılar aşağıdaki gibidir:

- MEDEF'in Türkiye'de yatırım ortamına yönelik toplantılar dizisi (26 Ocak, 3 Nisan 2015),
- TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer A. Yavan ve TÜSİAD Başekonomisti Dr. Zümrüt İmamoğlu ile OECD Baş Ekonomisti Catherine L Mann, OECD Türkiye Masası Baş Ekonomisti Rauf Gönenç, OECD Türkiye Masası Ekonomisti Volker Ziemann ve OECD nezdinde T.C. Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mithat Rende nezdinde ziyaret ve bilgi alışverişi (20 Mart, 15 Ekim 2015),
- Türkiye'ye tekstil ürünleri ihraç eden firmaların sektör değerlendirme çalıştay (10 Nisan 2015),
- TÜRKONFED Genel Sekreteri Arda Batu ve AB Temsilcisi Dilek Aydın ile Fransız iş dünyası Temsil Örgütü ve T.C. Paris Büyükelçisi Hakkı Akil nezdinde ziyaret ve bilgi alışverişi (3 Haziran 2015),

- MEDEF'in BDI ile ortak düzenlediği Digital Ajanda Günleri (Université numérique) (10-11 Haziran 2015),
- Paris Büyükelçiliği Ticaret Müşavirliği tarafından Fransa'daki Türk firma temsilcilerine yönelik düzenlenen bilgilendirme toplantısı (9 Ekim 2015).

OECD nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi BIAC'ta TÜSİAD'ı temsil eden üyelere bilgi akışı ve destek sağlanmıştır. TÜSİAD'ın, OECD ile ortak projeleri çerçevesinde, OECD Eğitim Bölümü ile koordinasyon yürütülmüştür. Katılım sağlanan toplantılar aşağıdaki gibidir:

- OECD Düzenleyici Politika Komitesi Toplantısı (16 Nisan 2015),
- OECD Forum ve paralelinde gerçekleşen B20 Çalıştay toplantıları, BIAC Genel Kurulu ve BIAC-OECD özel oturumu (1-2 Haziran 2015),
- OECD T.C. Daimi Temsilciliği tarafından düzenlenen "Büyüme ve Sürdürülebilir Kalkınmayı Teşvikte Eğitimin Rolü" yuvarlak masa toplantısı (21 Ekim 2015).

Uluslararası Enerji Ajansı Türkiye Raporu çerçevesinde yetkililerle bilgi alışverişi yapılmıştır ve Türk iş dünyası ile Türkiye'deki temaslarına destek sağlanmıştır.

Ayrıca, IFRI, IRIS, CERİ, CEPİI, Institut Jacques Delors, Fondation Jean-Jaurès ve benzeri düşünce kuruluşlarının Türkiye ve Avrupa Birliği ile ilgili toplantılarına düzenli katılım sağlanmıştır.

Institut du Bosphore adına hazırlanan ve Fransız basınında Türkiye konulu haberlerin derlendiği "Courrier de l'Institut du Bosphore" adlı aylık basın analizi ve Fransa'da meclis, senato, hükümet ve bakanlıkların Türkiye konulu arşivlerini derleyen "Bulletin Politique France-Turquie" aracılığıyla bilgilendirme çalışmaları sürdürülmüştür. Yayınlar Institut du Bosphore Bilim Kurulu üyelerine ve iş dünyası, bürokrasi, akademik çevreler, düşünce örgütleri, basın ve uluslararası örgüt temsilcilerine iletilmiştir. Şirketlerden, kamu kuruluşlarından, medya temsilcilerinden ve diğer çevrelerden gelen bilgi taleplerine yanıt verilmiştir.

>> TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Pekin Bürosu

TÜSİAD Pekin Ofisi, TÜSİAD'ın Çin'de daha iyi tanınmasını sağlamak ve TÜSİAD üyelerinin şirketlerinin Çin'deki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmaktadır.



İpek Yolu Ekonomi Kemerli Yuvarlak Masa Toplantısı
(Xi'an, 23 Mayıs 2015)

TÜSİAD Pekin Ofisi, Çin hükümeti, yerel hükümetler, Çinli ve Türk iş çevresi, medya, kültürel çevreleri, düşünce kuruluşları, ticaret odaları, Çin'de bulunan AB kurum ve kuruluşları ile olan ilişkileri çerçevesinde, TÜSİAD'ın Çin'de daha iyi tanınmasını sağlamak ve TÜSİAD üyelerinin şirketlerinin Çin'deki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

- TÜSİAD Pekin Ofisi Çin Ticaret Bakanlığı, Çin Dışişleri Bakanlığı, Yerel Ticaret Odaları, Çin Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu (NDRC), Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT), Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) ve bu kurumların diğer eyalet ve bölgelerdeki yerel ofisleri, Çin merkezi ve yerel yatırım destekleme ve tanıtım ajansları, STK'lar, Çin'in önemli düşünce kuruluşları,

üniversiteler, Türkiye'nin önde gelen kurum ve kuruluşları, medya kuruluşları ile yoğun temaslarını devam ettirmiştir. T.C. Pekin Büyükelçisi, Pekin Ticaret Başmüsaviri, Pekin Turizm Ataşesi, Pekin Gümrük Müşaviri ile temaslar sürdürülmüştür.

- Pekin Ofisi, TÜSİAD üye şirketleri ve Türkiye iş dünyası için "İş Merkezi" görevini üstlenmeye devam etmiştir. Üye firmalarımızın Çin'deki faaliyetlerine katkı sağlanmıştır. Pekin Ofisi'ne Çin ve Türkiye iş dünyasından, sektörlerden gelen bilgi ve destek taleplerine yanıt vermiştir.

Temsilcilik tarafından yapılan görüşlerden öne çıkanlar aşağıda sıralanmaktadır. Yapılan tüm temaslarda TÜSİAD, TÜSİAD Pekin Ofisi faaliyetleri, Türkiye ekonomisi ve iş dünyası tanıtılmıştır.

- Çin Makine ve Elektronik Ürünleri İthalat/İhracat

Ticaret Odası Başkan Yardımcısı Shi Yonghong ile görüşülmüştür (20 Ocak 2015).

- Qinghai CCPIT Genel Sekreteri Li Jun ziyareti kapsamında Türkiye ile tarım ve gıda ürünlerine yönelik işbirlikleri görüşülmüştür (28 Ocak 2015).
- Shaanxi CCPIT TÜSİAD Pekin Ofisini ziyaret etmiştir. Shaanxi Eyaleti Türkiye'de iş ortaklıkları kurmayı amaçlamaktadır ve bu vesileyle yatırım ve sanayi sektörlerinden oluşan yerinde analiz heyetini Türkiye'ye götürmüşlerdir. Heyetin ziyaret programının şekillenmesine ve TÜSİAD üyeleri ile buluşmasına destek olunmuştur (29 Ocak 2015).
- Türk-Çin ilişkilerinin artırılmasında ve TÜSİAD'ın Çin'e yönelik faaliyetlerinde önem verilmesi gereken önemli sanayi kuruluşlarından CFIE Genel Sekreter Yardımcısı ile görüşülmüştür (3 Şubat 2015).
- Shaanxi Ticaret Odası Direktörü ile yapılan toplantı sonucunda kurumun Türkiye'ye Nisan 2015'te gerçekleştirdiği ziyaret programına destek verilmiş ve TÜSİAD ile görüşmeleri sağlanmıştır (5 Şubat 2015).
- Türkiye'de düzenlenen Uludağ Ekonomi Zirvesi'ndeki "İpek Yolu Canlanıyor: Çin-Türk İlişkilerinin Yarını" konulu panele Çin'den konuşmacı sağlanmasına destek verilmiştir (13-14 Mart 2015).
- Almanya ve Çin'in ortak olarak yürüttükleri KOBİ projesinin izlenmesi ve değerlendirilmesi kapsamında; Çin Sanayi ve Bilgi Teknolojileri Bakanlığı'na bağlı "China International Cooperation Association of SME-CICASME yetkilileri (24 Mart 2015), Çin Alman Ticaret Odası (16 Nisan 2015) ve Almanya İş Merkezi Direktörü ile görüşülmüştür (22 Nisan 2015).



China Chamber of International Commerce Genel Sekreteri Yu Jianlong, İpek Yolu Yuvarlak Masa Toplantısı (23 Mayıs 2015)



Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak" Konferansı (11 Aralık 2015)



Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak" Konferansı (11 Aralık 2015)

- Çin AB Ticaret Odası Başkanı ile yapılan toplantıda Çin'deki yatırım ortamına yönelik bilgi alışverişi yapılmış, Türk firmalarının Çin'deki gelişimi konusunda bilgi verilmiştir (2 Nisan 2015).
- Shangdong Eyaleti Yatırım Destekleme Bürosu Genel Sekreteri ile görüşülmüştür (22 Nisan 2015).
- Xi'an CCPIT Genel Sekreteri Zan Huang ile görüşülmüştür (23 Nisan 2015).
- Çin'i ziyaret eden Koç Üniversitesi heyeti için AB Ticaret Odası ile ortak "Çin'de İş Yapma Ortamı" konulu seminer düzenlenmiştir (4 Mayıs 2015).
- Çin Yatırım Derneği Başkan Yardımcısı ile yapılan toplantıda Türkiye'ye yatırım konusundaki sorularına yanıt verilmiştir (20 Mayıs 2015).
- TÜSİAD Pekin Ofisi Temsilcisi Iraz Turhan Alvaran, CCPIT Xi'an ve Çin Uluslararası Ticaret Odası tarafından

Shaanxi Eyaleti Xi'an şehrinde İpek Yolu Yuvarlak Masa Toplantısına konuşmacı olarak katılmıştır (23 Mayıs 2015).

- Çin Yatırım Kuruluşu üst düzey yöneticisi ile temas kurulmuş, kurumun Türkiye'ye yönelik faaliyetleri hakkında bilgi alınmıştır (14 Haziran 2015).
- Çin'in önde gelen düşünce kuruluşu China Center for International Economic Exchanges ile görüşülmüştür (14 Temmuz 2015).
- China Good Agri-Products Development Association yetkilileri ile görüşülmüştür (8 Eylül 2015).
- IMF Çin Ofisi Temsilcisi ile görüşülmüştür (28 Eylül 2015).
- CCPIT B20 Komitesi Politik İşler Sorumlusu ile görüşülmüştür (13 Ekim 2015).
- CCPIT Qinghai Genel Sekreteri, TÜSİAD'ı Qinghai'da 2016 Mayıs ayında düzenlenecek

İpek Yolu Yuvarlak Masa toplantısına davet etmiştir (30 Ekim 2015).

- TÜSİAD ve Koç Üniversitesi işbirliği ile bu yıl üçüncüsü düzenlenen "Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak" Konferansı'nın programına, Çin'den konuşmacı getirilmesine ve sponsor bulunmasına katkı sağlanmıştır. Toplantıda TÜSİAD Pekin Ofisi Temsilcisi Iraz Turhan Alvaran bir sunum gerçekleştirmiş ve giriş panelinin moderatörlüğünü üstlenmiştir (11 Aralık 2015).
- T20 Çin Kickoff toplantısına katılım sağlanmıştır (15 Aralık 2015).
- Çin'in devlet ve özel firmaları ile temaslar sürdürülmüştür. China Huadian Co. Ltd., Chongqing Foreign Trade Group, Kingpeng International Hi-Tech Corp. gibi önemli firmalara Türkiye iş yapma ortamı ve TÜSİAD faaliyetleri tanıtılmıştır.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

- TÜSİAD Pekin Ofisi Temsilcisi Iraz Turhan Alvaran, Türk ve Çin medyasına yazılı ve görsel mülakatlar vermiştir. Görüş ve öneri belgeleri hazırlamıştır. Ekonomi Bakanlığı'nın Çin'e yönelik Eylem Planı'na kapsamlı bir öneri belgesi hazırlanmıştır.
- Çin Bülteni, China Business Insight, Turkey Insight raporları, Çin'in ve Türkiye'nin ekonomisini, iş yapma ortamını tanıtan güncel bilgi notları hazırlanmaya devam etmiştir, Çin ve Türk iş dünyasının karşılıklı yaşanan gelişmeleri yakından takip etmesine katkıda bulunulmuştur.
- İş geliştirme faaliyetleri ve bölge ziyaretleri kapsamında, Türkiye'de Ekonomi Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı, Çin Büyükelçiliği, TÜSİAD üyeleri, Çinli medya ve firmalar ile temaslar gerçekleştirilmiştir (7-18 Aralık 2015).

>> TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Londra Bürosu

TÜSİAD Londra Temsilciliği, Türkiye ile Birleşik Krallık arasında ikili ilişkilerin geliştirilmesi ve iki ülke arasında siyasi, ekonomik ve kültürel bağların güçlendirilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Faaliyetlerine Haziran 2015'te başlayan TÜSİAD Londra Temsilciliği ülke arasında uzun soluklu, sağlıklı ve karşılıklı güvene dayalı ilişkilerin geliştirilmesi, Türkiye'nin AB'ye katılımının teşviki, Kıbrıs sorununun çözümü, Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Anlaşması ticaretin ve yatırımın teşvik edilmesi, Birleşik Krallık'ta yer alan finans kaynaklarından yararlanma konu başlıklarına katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

- TÜSİAD Birleşik Krallık Network Başkanı Dr. Hasan Süel'in Londra ziyareti çerçevesinde All-Party Parliamentary Group for Turkey Başkan Yardımcısı Lord Balfe, CBI Grup Başkanı

Ben Digby, Royal United Services Institute for Defence and Security Studies (RUSI) Uluslararası Direktörü Dr. Jonathan Eyal, Royal Institute of International Affairs (Chatham House) Türkiye Programı Direktörü Fadi Hakura, T.C. Londra Büyükelçiliği Müsteşarı Fatih Ulusoy, TheCityUK, Türkiye Danışma Grubu Başkanı Dr. Robert Barnes ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir (15 Eylül 2015).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımları Şükrü Ünlütürk ve Ali Y. Koç, TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri Metin Akman, Murat Özyeğin, Mehmet Pekarun, TÜSİAD Birleşik Krallık Network Başkanı Dr. Hasan

Süel, TÜSİAD Üyeleri Osman Boyner ve Gönenç Gürkaynak, TÜSİAD Birleşik Krallık Network Üyesi Şerif Egeli ve Ragıp Balcıoğlu, TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası ve TÜSİAD Londra Direktörü Dr. Hasan Turunç'un katılımıyla Londra'ya bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ziyaret çerçevesinde, Chatham House Direktörü Robin Niblett, Finans sektörünü temsil eden TheCityUK'in Başkanı John McFarlane, Londra'nın finans merkezi City Corporation Başkanı Lord Mayor Alderman Jeffrey Mountevans, Birleşik Krallık Parlamentosu Karma Türkiye grubu üyesi milletvekilleri, The Economist Dergisi editörleri, Finans kuruluşu UBS yetkilileri, Birleşik Krallık Başbakanı'nın

özel ticaret temsilcisi Lord Robin Janvrin ve İş Dünyası ve İnovasyondan Sorumlu Devlet Bakanı Sajid Javid ile görüşmeler yapılmıştır. Londra Borsası'nın ev sahipliğinde Londra ile İstanbul arasındaki mali hizmetlerde ortaklığın güçlendirilmesi konusunda bir panel düzenlenmiştir. Center for European Reform ev sahipliğinde FT Orta Doğu Muhabiri Daniel Dombey'in de katılımıyla bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. Akabinde Royal United Services Institute ile bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Görüşmelerde öne çıkan bazı hususlar aşağıda sıralanmıştır:

- CBI- TÜSİAD kurumsal ilişkilerin geliştirilmesi ve derinleştirilmesi; CBI- TÜSİAD ve Birleşik Krallık



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Londra ziyareti (30 Kasım - 1 Aralık 2015)

- | | | | |
|---|---|--|---|
| <p>Parlamentosu Karma Türkiye grubu ile ortak etkinlik düzenlenmesi</p> <ul style="list-style-type: none"> - İş Dünyası ve İnovasyondan Sorumlu Devlet Bakanı Sajid Javid'in teşviki ile 'Turkey-UK Technology and Innovation Forum' kurulması - Birleşik Krallık Dışişleri Bakanlığı, TheCityUK ve TÜSİAD'ın "İstanbul Financial Centre Project" konusunda işbirliği geliştirmesi (30 Kasım - 1 Aralık 2015). <p>Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri</p> <ul style="list-style-type: none"> • Siyasi yapıcılar ve aktörler ile temaslar çerçevesinde Britanya Parlamentosunda toplam 24 üyesi olan ve bünyesinde her partiden milletvekili, 11 lord ve 3 baronesi bulunduran All-Party | <p>Parliamentary Group for Turkey (Türkiye Dostluk Grubu) ile ilişkilerin geliştirilmesi ve derinleştirilmesi amacıyla Grup Başkan Milletvekili Fabian Hamilton ve üyeleri ve ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Britanya Parlamentosu'nda temsili bulunan siyasi parti milletvekilleri, danışmanları ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. • Birleşik Krallık Başbakanı'nın özel ticaret temsilcisi ve danışmanı Lord Robin Janvrin ile iki ülke arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin derinleştirilmesi konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. • Birleşik Krallık'ta yer alan uluslararası iş çevreleri, ekonominin oyuncularını ve | <p>iş dünyası kurum, kuruluş ve temsilcileri ile ilişkileri geliştirmek ve ilişkileri kurumsal bir yapıya oturtmak, ortak etkinlikler ve yayınların yanı sıra ikili ticaretin ve yatırımın teşvik edilmesi amacıyla karşılıklı iş ziyaretleri düzenlenmesinin ele alındığı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Özellikle TÜSİAD'ın muadil kuruluşu Confederation of British Industry (CBI)'ın yanı sıra The Lord Mayor - the City of London Corporation ve TheCityUK ile de düzenli temaslarda bulunulmuştur.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Londra merkezli düşünce kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile Türkiye-Birleşik Krallık arasındaki ilişkileri geliştirmek amacıyla ortak etkinlikler düzenlemesi ve ortak yayınlar çıkarılması | <p>hususunda Chatham House (Kraliyet Uluslararası İlişkiler Enstitüsü), Kraliyet Birleşik Hizmetler Enstitüsü (RUSI) ve Centre for European Reform (CER) ile görüşmeler yapılmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Londra merkezli önde gelen basın ve medya kuruluşları ile (Financial Times, the Economist, Bloomberg, Reuters) ile istişare ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. • Dünyanın önde gelen üniversiteleri Oxford, Cambridge, London School of Economics, London Business School ile ortak çalışmaların ve etkinliklerin organize edilebilmesi amacıyla görüşmeler yapılmıştır. |
|---|---|--|---|

Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler

Uluslararası Üyelikler



BUSINESSEUROPE heyetinin Lüksemburg Büyük Dükü Henri ile görüşmesi

BUSINESSEUROPE

Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) ve Üye Federasyonlar ile İlişkiler

BUSINESSEUROPE, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. TÜSİAD, 1987'den bu yana BUSINESSEUROPE'un tam üyesidir. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyesi TİSK'tir.

BUSINESSEUROPE'un 2015 yılı ilk Başkanlar Konseyi toplantısı Riga'da gerçekleştirilmiştir (23-24 Nisan 2015). Toplantıda TÜSİAD'ı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şükrü Ünlütürk ve Uluslararası Koordinatör ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası temsil etmiştir.

BUSINESSEUROPE'un 2015 yılı ikinci Başkanlar Konseyi toplantısı Lüksemburg'da gerçekleştirilmiştir (19-20 Kasım 2015). Toplantıda TÜSİAD'ı Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ile Uluslararası Koordinatör

ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası temsil etmiştir.

TÜSİAD, Başkanlar Konseyi toplantıları kapsamında Avrupa iş dünyası liderlerine ve AB yetkililerine Türk özel sektörünün AB'nin de yaşadığı mülteci krizi hakkındaki görüşlerini aktarırken Türkiye'deki seçim süreçlerine ilişkin bilgi vermiş, Türkiye'nin AB üyeliği sürecinin ivme kazanmasının Avrupa'nın karşılaştığı sorunları çözme kapasitesini artıracaklarını vurgulamıştır.

BUSINESSEUROPE üyesi muadil kuruluşlar ile ayrıca aşağıdaki temaslar yapılmıştır:

- TÜSİAD'ın BUSINESSEUROPE işbirliği ile düzenlediği G20 ve İş Dünyası toplantısı (Brüksel, 17 Mart 2015),
- Yönetim Kurulu Paris ziyareti kapsamında MEDEF Başkanı Pierre Gattaz ve Yönetim Kurulu Üyeleriyle görüşme (18 Mart 2015),
- TÜSİAD'ın MEDEF işbirliği ile OECD'de düzenlediği G20 ve İş Dünyası toplantısı (Paris, 12 Mayıs 2015),

- TÜSİAD'ın Alman Sanayiciler Federasyonu (BDI) işbirliği ile düzenlediği G20 ve İş Dünyası toplantısı (Berlin, 30 Haziran 2015),
- İngiltere Sanayi Konfederasyonu (CBI)'nu Londra'da ziyaret (15 Eylül 2015),
- Yönetim Kurulu'nun Berlin ziyareti kapsamında BDI Başkanı Ulrich Grillo ile görüşme ve akşam yemeği (29 Eylül 2015).

BUSINESSEUROPE'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana komisyon şunlardır:

- Dış İlişkiler,
- Ekonomik ve Mali İşler,
- Sanayi İşleri,
- Şirket İşleri,
- Sosyal İşler.

TÜSİAD Genel Sekreterliği ve AB-Brüksel Temsilciliği uzmanları ilgili komisyonların ve komisyonlara bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını takip etmiş, öncelikli konularla ilgili toplantılara katılım sağlanmıştır.



Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile İlişkiler

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) nezdinde faaliyet gösteren Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC), iş ve sanayi dünyasını temsil etmek üzere 1962 yılında kurulan bağımsız bir örgüttür. 34 ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir. TÜSİAD, BIAC'a 1999'da üye olmuştur. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyeleri TOBB ve TİSK'tir.

BIAC'ta Gıda ve Tarım Komitesi Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdüren TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı Metin Akman, Ocak 2015 itibarıyla BIAC Gıda ve Tarım Komitesi Başkanı olarak seçilmiştir.



AB Komisyonu Başkanı Jean-Claude Juncker katılımı ile BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi Toplantısı (19 Kasım 2015)

Aşağıda belirtilen TÜSİAD üyeleri BIAC'ın ilgili politika gruplarındaki başkan ve başkan yardımcılığı görevlerini sürdürmüşlerdir.

- TÜSİAD Üyesi Tayfun Bayazıt, BIAC Ekonomik Politika Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Üyesi Erman Ilıcak, BIAC Rusya "Ad-Hoc" Grubu Başkanı
- TÜSİAD Üyesi Dr. Yılmaz Argüden, BIAC Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan, BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Üyesi Dr. Murat Doğu, BIAC Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu Üyesi Ayşegül İlideniz, BIAC İnovasyon ve Teknoloji Komitesi Başkan Yardımcısı

TÜSİAD ayrıca OECD tarafından hazırlanan "Düzenleyici Politika Raporu" (Regulatory Policy Outlook) için BIAC aracılığıyla oluşturulan özel sektör desteğine katkı sağlamıştır. Bu çerçevede TÜSİAD üyelerinin ve temsilcilerinin katıldığı toplantılar aşağıda belirtilmektedir:

- TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer A. Yavan BIAC Ekonomik Politika Komitesi toplantısına katılmıştır (18 Mart 2015).
- TÜSİAD üyesi, BIAC Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcısı Dr. Yılmaz Argüden OECD Düzenleyici Politika Komitesi toplantısına katılmıştır (15 Nisan 2015). TÜSİAD Paris Temsilciliği'nden Didem Bora Özler "Regulatory Policy Outlook" taslağının sunulduğu toplantıya katılmıştır (16 Nisan 2015).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi Hasan Akçakayalıoğlu, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Paris Temsilciliği'nden Didem Bora Özler, BIAC Genel Kurul toplantısına katılmıştır (1 Haziran 2015).
- TÜSİAD Başekonomisti Dr. Zümrüt İmamoğlu BIAC Ekonomik Politika Komitesi, BIAC-OECD Verimlilik Yuvarlak Masası ve BIAC-TUAC ve OECD Çalışma grupları arasındaki Yapısal Politikalar ve Makroekonomik Analiz üzerine istişare toplantılarına katılmıştır (14 Ekim 2015). Ayrıca TÜSİAD Paris Temsilcisi Serap Atan ile birlikte OECD Başekonomisti Catherine L Mann, OECD Türkiye Masası Şefi Rauf Gönenç ve OECD nezdinde T.C. Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mithat Rende ile görüşmeler gerçekleştirmiştir (15 Ekim 2015).

- TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Uzmanı Seher Pelin Işık BIAC Finans Çalışma Grubu ve OECD Finans Yuvarlak Masa toplantılarına katılmıştır (21-22 Ekim 2015).
- TÜSİAD üyesi, BIAC Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcısı Dr. Yılmaz Argüden Helsinki'de OECD Kamu Yönetişimi Bakanlar Toplantısı'na katılmıştır (28 Ekim 2015).
- TÜSİAD Başekonomisti Dr. Zümrüt İmamoğlu BIAC Business Day etkinliğine katılmıştır (28-29 Ekim 2015).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi ve TÜSİAD Sürdürülebilir Kalkınma Yuvarlak Masası Başkanı, BIAC Gıda ve Tarım Komitesi Başkanı Metin Akman ve TÜSİAD Paris Temsilcisi Serap Atan BIAC Gıda ve Tarım Komitesi toplantısına katılmıştır (24 Kasım 2015).

>> Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler

>> Uluslararası Üyelikler



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Dijital Ekonomi Konferansı (6 Ekim 2015)



Karadeniz ve Hazar İş Dünyası Birliği (BLACKSEACASPIANBUSINESS) ile ilişkiler

BLACKSEACASPIANBUSINESS (BCB, eski adıyla UBCCE), Balkanlar, Karadeniz, Kafkasya ve Hazar Denizi bölgesindeki ülkelerin bağımsız iş dünyası kuruluşları arasında kurumsal bağlar tesis etmek suretiyle bölgedeki sinerjiyi artırmak ve iş dünyasının sesini duyurmak amacı ile kurulmuş olan bir uluslararası birliktir. TÜSİAD'ın kuruluşundan bu yana ev sahipliği yaptığı BCB, 2013-2015 döneminde birlik başkanlığına seçilen TÜSİAD adına Yönetim Kurulu üyesi ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Lideri Simone Kaslowski'nin başkanlığında yürütülmektedir.

BCB Sekreteryası 2015 yılında Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve German Marshall Fund of the United States (GMF)'in işbirliğinde Ukrayna, Romanya ve Moldova'ya bir dizi iş geliştirme seyahati düzenlemiş ve bölgede bir "Karadeniz Diplomasi Platformu" oluşturmak için çalışmalarda bulunmuştur. Avrupa Birliği ile "Ortaklık Anlaşması" imzalayan bu üç ülkede doğacak yeni fırsatların ve artacak rekabet ortamının değerlendirildiği ziyaretlerin ilki Kiev'e düzenlenmiştir. Ziyaret kapsamında, Türk Büyükelçiliği, Ukrayna İşverenler Federasyonu (FEU), Avrupa İş Derneği (EBA), Ukrayna Sanayi ve Ticaret Odası ve Türk Ukrayna İşadamları Derneği (TUIİD) başta olmak üzere bir dizi üst düzey kurumla istişarede bulunulmuştur (13-14 Mayıs 2015).

Tiflis'e yapılan ziyaret kapsamında ise, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası'nın İş Forumu'na katılmış ve Türk Büyükelçiliği, Başbakanlık Ekonomi Müşavirliği, Gürcistan Girişimciler Konfederasyonu (GEC), Gürcistan Sanayi ve Ticaret Odası ve Girişimcilik Ajansı ile görüşmeler yapılmıştır (18-20 Haziran 2015).

Son olarak Kişinev'e düzenlenen ziyaret dahilinde, Moldova Başbakanı başta olmak üzere Türk Büyükelçiliği, Moldova Ticaret ve Sanayi Odası, Moldova Ulusal İşverenler Konfederasyonu'na üst düzey ziyaretler yapılmış, Gökoğuz Yeri Özerk Bölgesi Başkanı'nın katılımı ile bir iş forumu düzenlenmiştir (17-19 Eylül 2015).

Bunlara ek olarak BCB Sekreteryası, 2015 yılı boyunca Türkiye'de birçok uluslararası etkinliğe katılmış ve üye ülkelerde düzenlenen çeşitli faaliyetlere destek vermiştir. Bu kapsamda Doğu Ortaklığı Sivil Toplum Forumu ve East-Invest II Programı'nın faaliyetlerine katkıda bulunulmuştur.



Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (BUSINESSMED) ile ilişkiler

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği-BUSINESSMED Mart 2002 tarihinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kurulmuştur. BUSINESSMED 1995 yılında Barselona'da başlatılan Avrupa-Akdeniz işbirliği sürecinde yer alan 11 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus) sanayi federasyonlarının kuruluşu tam üyeliği ile oluşturulmuş, Malta ve İsrail federasyonları ilerleyen dönemde üyelikten ayrılmışlardır. BUSINESSMED'e Almanya, İtalya, Fransa, İspanya, Portekiz, Türkiye, Sırbistan, Yunanistan ve Moritanya federasyonları da gözlemci üye olmuşlardır.



B20 Koalisyonu Başkanlar Toplantısı (İstanbul, 18-19 Ocak 2015)

BUSINESSMED'in kuruluşundan bu yana Türkiye'yi kurucu tam üye olarak temsil etmekte olan TÜSİAD ve TİSK, Türkiye'nin AB ile üyelik müzakeresi yürüten bir ülke olması nedeniyle 2009 itibarıyla üyeliklerini gözlemci üye statüsüne çevirmişlerdir. Birliğin 2014 yılında yapılan Genel Kurulu'nda alınan bir kararla tam ve gözlemci üye ayrımı ortadan kaldırılmıştır.

BUSINESSMED Başkanı Jean-Jacques Sarraf ve Genel Sekreteri Jihen Boutiba, TÜSİAD'ı ziyaret ederek Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Eş Başkanı Simone Kaslowski ile bir görüşme yapmıştır (16 Eylül 2015).



B20 Koalisyonu ile ilişkiler ve B20 Türkiye Dönem Başkanlığı'nda TÜSİAD'ın Çalışmaları

2011 yılında Fransa'nın Cannes şehrinde yapılan G20 özel sektör zirvesinde buluşan bu ülkelerin önde gelen iş dünyası örgütleri, bu zirveden sonra B20 markasını oluşturarak B20 Koalisyonu (B20 Coalition) isimli bir yapı kurmuştur. TÜSİAD, merkezi Paris'te olan B20 Koalisyonu'nun kurucu üyesidir.

B20 Koalisyonu, G20'nin gündeminde öncelikli gördüğü alanlarda iş dünyası görüşlerinin oluşmasına katkı sağlamakta, G20/B20 Dönem Başkanlıkları ile işbirliği halinde çalışmalarını yürütmektedir.

Diğer taraftan TÜSİAD, 2009 yılındaki Londra Zirvesi'nden bu yana G20 özel sektör zirvelerine katılmaktadır. Bu çerçevede 2010 yılında Seul, 2011 yılında Cannes, 2012 yılında Los Cabos, 2013 yılında Petersburg ve 2014 yılında da Avustralya Brisbane'de yapılan B20 zirvelerine de aktif katılım ve katkı sağlanmıştır.

2015 Türkiye B20 Yürütme Kurulu üyesi de olan TÜSİAD, G20-B20 sürecine hem organizasyon hem de içerik katkısı vermiş, Türkiye Dönem Başkanlığı'nın oluşturduğu 6 Görev Gücü'nde ve Uluslararası İş Dünyası Danışma Kurulu (IBAC)'nda yer almış ve katkı sağlamıştır. İngiltere Büyükelçiliği Refah Fonu tarafından finanse edilmiş olan "Türkiye G20 2015 Dönem Başkanlığı Önceliklerine ilişkin İş Dünyası Önerileri" raporunun Brüksel, Paris ve Berlin'de lansmanı

yapılmıştır. B20 Türkiye ve B20 Koalisyonu ile işbirliği içerisinde Dijital Ekonomi Konferansı düzenlenmiş ve B20 Türkiye Dijital Ekonomi Politika Belgesi'ne içerik katkısı yapılmıştır.

2015 içinde katılım sağlanan toplantılar şunlardır:

- B20 Koalisyonu Başkanlar Toplantısı (İstanbul, 18-19 Ocak 2015),
- B20 Türkiye Konferansı (Ankara, 3-5 Eylül 2015),
- B20 Türkiye ve B20 Koalisyonu işbirliği ile düzenlenen B20 Dijital Ekonomi Konferansı (İstanbul, 6 Ekim 2015),
- G20/B20 Zirvesi (Antalya, 14-15 Kasım 2015),
- Yıl içinde gerçekleştirilen B20 Türkiye Görev Güçleri ve IBAC toplantıları.

>> Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler

Uluslararası İşbirlikleri

TÜSİAD, Türkiye'nin siyasal, ekonomik ve sosyal gelişiminin uluslararası alanda daha iyi anlatılması, bu konuda akademik düzeyde çeşitli etkinlikler düzenlenmesi amacıyla yurtdışındaki çeşitli düşünce kuruluşlarıyla ortak programlar yürütmektedir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, GMF Üçlü Strateji Grubu Toplantısı (7 Mayıs 2015)

TÜSİAD, Türkiye'nin siyasal, ekonomik ve sosyal gelişiminin uluslararası alanda daha iyi anlatılması, bu konuda akademik düzeyde çeşitli etkinlikler düzenlenmesi amacıyla yurtdışındaki çeşitli düşünce kuruluşlarıyla ortak programlar yürütmektedir.



The German Marshall Fund of the United States (GMF) ile ilişkiler

Üçlü Strateji Grubu (TSG), German Marshall Fund of the United States (GMF) ile İsveç Dışişleri Bakanlığı ve Koç Holding'in de ortaklığında yürütülmekte, yılda iki kez toplanmaktadır.

GMF Üçlü Strateji Grubu'nun bu yılki ilk toplantısı İstanbul'da "Trilateral Gündemdeki Eğilim ve Şoklar" konusuyla (7-8 Mayıs 2015), ikincisi Washington, D.C.'de "Trilateral Gündemdeki Acil Konular" başlığıyla (5-6 Kasım 2015) düzenlenmiştir. İstanbul'daki toplantıda Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Washington, D.C.'deki toplantıda

Uluslararası Koordinatör ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası TÜSİAD adına açış konuşmaları yapmıştır.

GMF Yönetim Kurulu Başkanı Karen Donfried ile Dış Politika Direktörü Ian Lesser, TÜSİAD'ı ziyaret ederek Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç ve Küresel İlişkiler ve AB Yuvarlak Masası Eş Başkanı Simone Kaslowski ile bir görüşme yapmıştır (6 Mayıs 2015).

BROOKINGS

Brookings Enstitüsü ile ilişkiler

Brookings Enstitüsü ile Türkiye Programı'nın faaliyetleri TÜSİAD Kıdemli araştırmacısı Prof. Dr. Kemal Kirişçi'nin koordinasyonunda 2015 yılında da sürdürmüştür. Prof. Dr. Kemal Kirişçi başta Suriyeli mülteciler, Türkiye'nin iç ve dış siyaseti ve Transatlantik Yatırım ve Ticari Ortaklık Anlaşması konuları olmak üzere düzenli raporlar yayımlamıştır.

İstanbul'da "Yeni Küresel Siyasal Düzen" başlıklı TÜSİAD-Brookings Enstitüsü ortak semineri düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in açış konuşmasını yaptığı seminere Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı Martin Indyk ana konuşmacı, Prof. Dr. Kemal Kirişçi moderatör, Brookings Enstitüsü Dış Politika Direktörü Bruce Jones, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Yılmaz, Koç Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ziya Öniş ve Kadir Has Üniversitesi Öğretim Görevlisi Soli Özel de tartışmacı olarak katılım sağlamıştır (30 Nisan 2015).

Turkey: Culture of Change Initiative (TCCI) Projesi

Proje, AB'nin lokomotif konumunda ve Türkiye'nin birinci ticaret ve yatırım partneri olan Almanya'ya yönelik 2013-2016 döneminde hayata geçirilmek üzere hazırlanan iletişim stratejisini ve eylem planını kapsamaktadır.

- TCCI Danışma Kurulu Üyeleri Soli Özel ve Volker Perthes, Handelsblatt gazetesine "Türkiye Projesi" başlıklı bir köşe yazısı kaleme almıştır (11 Şubat 2015). Yazı, Handelsblatt International gazetesinde de yayınlanmıştır (12 Şubat 2015).



Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı Martin Indyk



Yeni Küresel Siyasal Düzen Semineri (30 Nisan 2015)



Prof. Dr. Ziya Öniş, Yeni küresel Siyasal Düzen Semineri (30 Nisan 2015)

• European School of Management and Technology (ESMT) bünyesinde kurulan "TÜSİAD/ TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu" Kürsüsü Direktörü Prof. Dr. Stefan Wagner 2015 yılında da akademik araştırmalarına devam etmiştir. Ayrıca Kürsü çerçevesinde "İnovasyonla Büyüyen Ekonomiler: Türk-Alman Araştırma ve Sanayi İşbirliği" konulu bir panel ve "Göç ve Uluslararası Bilgi Transferi" konulu bir seminer düzenlenmiştir (24 Mart, 10 Eylül 2015).

• TÜSİAD Almanya Network Üyesi ve Thyssen Krupp Genel Müdürü Çetin Nazikol, European School of Management and Technology E-MBA sınıfı İstanbul ziyareti çerçevesinde katılımcı öğrencilere uluslararası pazarlama konusunda bir sunum gerçekleştirmiştir (19 Haziran 2015).



Institut du Bosphore

Institut du Bosphore (IB) Fransa-Türkiye arasında toplumlar arası işbirliğini desteklemek ve Fransız toplumunda günümüz Türkiye'sinin ekonomik, siyasal ve kültürel özellikleri hakkında bilgileri artırmak amacıyla TÜSİAD'ın girişimi ile 2009 yılında Paris'te bir düşünce kuruluşu olarak kurulmuştur.

• Institut du Bosphore Yayınlar Koordinatörü Didier Billion'un moderatörlüğünde, Bilgi Üniversitesi Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Asaf Savaş Akat, Kadir Has Üniversitesi Öğretim Görevlisi Soli Özel ve TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası'nın katılımıyla Paris'te Türkiye'nin ekonomik ve politik güncel gelişmelerinin değerlendirildiği bir panel düzenlenmiştir (30 Ocak 2015).

• Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı, Eş Başkanlar

Kemal Derviş ve Anne Lauvergeon'un başkanlığında Dışişleri ve Uluslararası Kalkınma Bakanlığı nezdinde Avrupa İşleri'nden Sorumlu Bakan Harlem Desir ve T.C. Paris Büyükelçisi Hakkı Akıl'ın katılımıyla Paris'te gerçekleştirilmiştir (20 Mayıs 2015).

• "Avrupa'da Enerji Güvenliği: Akdeniz'de Gaz Merkezi" başlığı altında Avrupa Komisyonu eski kıdemli uzmanı ve Uluslararası Clingendael Enerji Programı kıdemli uzmanı Christian Cleutinx, TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası, Cezayir Endüstri ve Maden Ocakları eski Bakanı Abdenour Keramane ve Rusya AB Delegasyonu enerjiden sorumlu ataşe Dmitry Semenov'un katılımıyla ASCPE Direktörü Claude Fischer ve Brussels Energy Club Enerji Direktörü Marat Terterov'un moderatörlüğünde Brüksel'de bir panel düzenlenmiştir (2 Nisan 2015).

• Institut du Bosphore Yayınlar Koordinatörü Didier Billion'un moderatörlüğünde CERI

Sciences Po'dan Bayram Balcı ve Les Echos gazetesinden Yves Bourdillon'un katılımıyla Paris'te "7 Haziran 2015 Seçimlerinin Akabinde Türkiye" başlıklı bir toplantı düzenlenmiştir (17 Haziran 2015).

• Institut du Bosphore Yönetim Kurulu Toplantısı, Yönetim Kurulu Üyeleri Pekin Baran (Denizcilik A.Ş. Başkanı), Didier Billion (IRIS Direktör Yardımcısı ve Institut du Bosphore Yayınlar Koordinatörü), Bahadır Kaleağası (TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü), Simone Kaslowski (TÜSİAD Küresel ilişkiler ve AB Yuvarlak Masası Eş Başkanı), Guillaume Lejeune (AXA Türkiye Genel Müdürü), Livio Manzini (TÜSİAD Fransa Network Başkanı), Denis Simmoneau (ENGIE Yönetim Kurulu Üyesi) ve Haluk Tükel (SÜTAŞ Başkan Danışmanı)'ın katılımıyla İstanbul'da düzenlenmiştir. Toplantının akabinde gerçekleştirilen öğle yemeğine HAVAS Uluslararası Direktörü Jean Philippe Dorent katılarak 2016 projelerine ilişkin kısa bir sunum gerçekleştirmiştir (17 Aralık 2015).

B20 Türkiye Dönem Başkanlığı'nda TÜSİAD'ın Çalışmaları

B20 oluşumu, G20 ülkeleri iş dünyasının ortak sesidir ve büyümenin, istihdamın, teknolojiye dayalı kalkınmanın lokomotifleri olan üyeleri, küresel ekonominin en önemli oyuncularını temsil etmektedir. TÜSİAD, Türk iş dünyasının görüşlerinin küresel düzeye taşınmasına B20 kanalıyla katkı sağlamaktadır.



B20 Dijital Ekonomi Konferansı (6 Ekim 2015)

2011 yılında Fransa'nın Cannes şehrinde yapılan G20 özel sektör zirvesinde buluşan bu ülkelerin önde gelen iş dünyası örgütleri, bu zirveden sonra B20 markasını oluşturarak B20 Koalisyonu (B20 Coalition) isimli bir yapı kurmuştur. TÜSİAD, merkezi Paris'te olan B20 Koalisyonu'nun kurucu üyesidir.

B20 Koalisyonu, G20'nin gündeminde öncelikli gördüğü alanlarda iş dünyası görüşlerinin oluşmasına katkı sağlamakta, G20-B20 Dönem Başkanlıkları ile işbirliği halinde çalışmalarını yürütmektedir. B20 Koalisyonu'nun 2. Başkanlar Toplantısı TÜSİAD'ın ev sahipliğinde İstanbul'da düzenlenmiştir (18-19 Ocak 2015).

Diğer taraftan TÜSİAD, 2009 yılındaki Londra Zirvesi'nden bu yana G20 özel sektör zirvelerine katılmaktadır. Bu çerçevede

TÜSİAD, 2010 yılında Seul, 2011 yılında Cannes, 2012 yılında Los Cabos, 2013 yılında Petersburg ve 2014 yılında da Avustralya Brisbane'de yapılan B20 zirvelerine de aktif katılım ve katkı sağlamıştır.

2015 Türkiye B20 Yürütme Kurulu üyesi de olan TÜSİAD, G20-B20 sürecine hem organizasyon hem de içerik katkısı vermiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes Uluslararası İş Dünyası Danışma Kurulu'nda (IBAC) yer almış, katılım ve katkı sağlamıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Y. Koç Türkiye Dönem Başkanlığı'nın oluşturduğu 6 Görev Gücü'nden biri olan İstihdam Görev Gücü Koordinatör Başkanlığı'nı yürütmüştür. Ayrıca TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve üyeler tüm Görev Güçleri'ne katkı ve katılım sağlamıştır.

İngiltere Büyükelçiliği Refah Fonu tarafından finanse edilmiş olan "Türkiye G20 2015 Dönem Başkanlığı Önceliklerine İlişkin İş Dünyası Önerileri" raporunun Brüksel, Paris ve Berlin'de lansmanı yapılmıştır. Bu çerçevede yapılan toplantılar aşağıdaki gibidir:

• **G20 2015 ve İş Dünyası Toplantısı, Brüksel:** TÜSİAD tarafından, Birleşik Krallık Büyükelçiliği ve BUSINESSEUROPE işbirliği içinde düzenlenen bu yuvarlak masa toplantısında rapor tanıtımı yapılarak görüş alışverişinde bulunulmuştur (17 Mart 2015).

• **G20 2015 ve İş Dünyası Toplantısı, Paris:** TÜSİAD tarafından, Birleşik Krallık Büyükelçiliği ve MEDEF işbirliği içinde düzenlenen bu yuvarlak masa toplantısında, rapor tanıtımı yapılarak görüş

alışverişinde bulunulmuştur (12 Mayıs 2015).

• **G7 G20 2015 ve İş Dünyası Toplantısı, Berlin:** TÜSİAD tarafından, Birleşik Krallık Büyükelçiliği ve BDI işbirliği içinde düzenlenen panelde, rapor tanıtımı yapılarak görüş alışverişinde bulunulmuştur. Aynı zamanda Almanya'da yapılacak olan G7 Zirvesi'nin öncelikleri görüşülerek G7 ve G20'nin ortak noktaları tartışılmıştır (30 Haziran 2015).

• **"Bilgi ve İletişim Teknolojilerinin G20-B20 Önceliklerini Yatay Kesen Rolü ve Büyüme ile İstihdam Üzerindeki Etkileri" Semineri:** TÜSİAD Dijital Ekonomi Yuvarlak Masası ve Birleşik Krallık Büyükelçiliği ile işbirliği içinde düzenlenen seminerde açılış konuşmalarının ardından ICT alanındaki gelişmelerle



B20 Türkiye Konferansı,
(Ankara, 3-5 Eylül 2015)



"Türkiye 2015 G20 Dönem Başkanlığı Önerileri için İş Dünyasının Öncelikleri" Raporunun Yurtdışı Tanıtım Toplantıları
(Berlin, 30 Haziran 2015)

ilgili G20 ve B20'nin etkileşimi isimli bir panel düzenlenmiştir. Ardından etkili ICT uygulamalarından yararlanan çeşitli sektörler değerlendirilmiştir (14 Mayıs 2015).

- B20 Türkiye ve B20 Koalisyonu ile işbirliği içerisinde İstanbul'da B20 Dijital Ekonomi Konferansı düzenlenmiş ve B20 Türkiye Dijital Ekonomi Politika Belgesi'ne içerik katkısı yapılmıştır. TÜSİAD'ın da katkılarıyla düzenlenen konferansın ana teması "Üçüncü Dalga: Dijital Ekonomi ve Endüstriyel İnternet" olmuştur. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in TÜSİAD ve B20 Koalisyonu'nu temsilen açılış konuşmasını yaptığı etkinlikte dijital ekonomi çağında hükümetlerin

karşılaştığı zorluklar, atılması gereken adımlar, dijital ekonominin sektörler ve istihdam üzerindeki etkileri gibi konular ele alınmıştır (6 Ekim 2015).

- Bunların dışında Görev Güçleri'nin yıl içinde düzenlenen toplantılarının yanı sıra Ankara'da düzenlenen B20 Türkiye Konferansı'na (3-5 Eylül 2015) ve Antalya'da düzenlenen G20-B20 Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır (14-15 Kasım 2015).
- G20'de belirlenen hedeflerin Türkiye ekonomisine etkileri konusunda TÜSİAD ayrıca farklı bir çalışma da yürütmüştür. Çalışmanın çıkış noktası şu şekilde olmuştur: Kasım 2014 Brisbane Zirvesi'nde G20 liderleri, ülkelerinin gayrisafi milli hasıllarını 2018 yılına kadar

fazladan %2 artırmaya yönelik bir hedef koymuştur. Bu hedefe ulaşmak için de her G20 ülkesi "Kapsamlı Büyüme Stratejisi" açıklamış ve taahhütlerde bulunmuştur. Türkiye'nin Kapsamlı Büyüme Stratejisi belgesinde 19 politika eylemi (taahhüdü) ve bu eylemlerin uygulamaya geçmesi yönündeki gelişmelerin izlenebileceği göstergeler yer almaktadır.

TÜSİAD bu bağlamda Türkiye'nin "Kapsamlı Büyüme Stratejisi"nin hayata geçmesi konusunu takip etmek amacıyla bir çalışma yapmıştır. Çalışmada,

- Belirtilen göstergelere göre mevcut durum tanımlaması ve
- Göstergelerin ilgili politika eylemleri için yeterlilik durumu, farklı göstergelere ihtiyaç olup olmadığı, bu

eylemlerin hayata geçmesi için yapılacak çalışmaların belirtilen dönemler için mümkün olup olmadığı

konularında değerlendirmelerde bulunulmuştur. Hazırlanan bu değerlendirme başta T.C. Başbakanı olmak üzere, hükümet yetkilileri ve B20 sürecinde yer alan iş dünyası kuruluşları ile paylaşılmıştır. Türkiye ekonomisi için de uzun soluklu bir çalışma gerektiren bu politika eylemlerinin hayata geçmesini TÜSİAD takip edecek ve sürece katkıda bulunacaktır.

Ödüller

TÜSİAD, teşvik edilmesi gerektiğine inandığı alanlarda ödüller tesis etmekte ve kamuoyunda farkındalık sağlamaktadır.



KalDer Mükemmellik Elçileri (17 Kasım 2015)

TÜSİAD-TBV “12. eTürkiye (eTR) Ödülleri”

“eTR Ödülleri” ile devlette başarılı eDevlet uygulamalarına dikkat çekilmesi, yenilikçi projelerin kamuoyuna tanıtılması ve bu yöndeki uygulamaların yaygınlaşmasına katkıda bulunulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 12. TÜSİAD-TBV eTR Ödülleri

Ödül Töreni, Vodafone Türkiye ana sponsorluğunda TBMM Başkanlığı himayesinde TBMM’de gerçekleşmiştir (15 Ocak 2015).

Öte yandan, eDevlet uygulamaları ile örnek olan veya örnek teşkil edebilecek uygulamalar için tesis edilen “eTR Yürütme Kurulu Özel Ödülü” Çalışma ve Sosyal

Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü’nün “eSendika” projesine verilirken İçişleri Bakanlığı İller İdaresi Müdürlüğü’nün “112 Acil Çağrı Merkezi” projesi “Vodafone Özel Ödülü”ne layık görülmüştür.

Ayrıca, önceki yıllarda eTR Ödülü almış olan projelerin gelişimlerinin takip edilmesi ve projelerin kazanımlarının

değerlendirilmesi sonucunda TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından “Orman ve Su İşleri Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü” - “Orman Yangın Erken Uyarı Sistemi (OYEUS)”ne “En İyi Gelişim Gösteren Proje” ödülü verilmiştir.

Ödül Kategorileri ve Kazananlar:

| “Kamu Kurumlarına Yönelik Kategoriler” | |
|--|---|
| “Kamudan Kamuya eHizmetler” Kategorisi: | |
| İçişleri Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı | E-Otoban Projesi |
| “Kamudan İş Dünyasına eHizmetler” Kategorisi: | |
| Çevre ve Şehircilik Bakanlığı | Çevrimiçi Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Yönetim Sistemi |
| “Kamudan Vatandaşa eHizmetler” Kategorisi: | |
| Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü | Mobil Kaza Tespit Tutanağı Uygulaması |
| Yerel Yönetimlere Yönelik Kategoriler | |
| “Küçük Ölçekli Belediye” Kategorisi: | |
| Seferihisar Belediyesi | SEFERİKART Uygulaması |
| “Orta Ölçekli Belediye” Kategorisi: | |
| Şahinbey Belediyesi | Açık Veri Portalı |
| “Büyük Ölçekli Belediye” Kategorisi: | |
| İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü | İnteraktif Yolcu Bilgilendirme Sistemi |



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, KalDer 24. Kalite Kongresi (17 Kasım 2015)



eTR Ödül Töreni (15 Ocak 2015)

TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 12. Teknoloji Ödülleri

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD işbirliği ile 1998 yılında oluşturulan Teknoloji Ödülleri, şirketlerin teknoloji alanındaki başarı öykülerini toplumun gündemine taşımayı, araştırma, teknoloji geliştirme ve yenilikçilik konusunda farkındalık yaratmayı ve diğer kuruluşları da bu konuda harekete geçirmeyi hedeflemektedir. 2015 yılında başlatılan başvuru sürecinde toplam 23 ilden 216 başvuru yapılmıştır. Başvuruların %79'u ürün kategorisinde, %21'i süreç kategorisinde gerçekleşmiştir. Ayrıca başvuruların %39'u büyük/bağlı, %18'i orta, %24'ü küçük, %20'si ise mikro ölçekli işletmelere ait olmuştur. Ödül sürecinde, hakem saha değerlendirmelerinin tamamlanmasının ardından finalistlerin belirlenmesi ve ödül töreninin 2016 yılı içerisinde yapılması planlanmaktadır.

TÜSİAD "Bu Gençlikte İş Var!" Projesi ve Ödülleri

TÜSİAD "Bu Gençlikte İş Var!" Yarışması, üniversite gençliğinin girişimcilik farkındalığını artırmayı hedefleyen bir iş fikri yarışmasıdır. TÜSİAD yarışma kapsamında üyelerinin bilgi ve deneyimlerini gençlere sunarken, girişimciliğin aslında bir kariyer hedefi olduğunu da vurgulamakta ve iş dünyasının geleceğini temsil eden gençler için çalışmaktadır. Tüm üniversite öğrencilerine açık TÜSİAD "Bu Gençlikte İş Var!" Yarışması'na gençlerin ekipleriyle katılması, iyi iş fikirlerini paylaşması amaçlanmaktadır.

2015-2016 döneminde 70 şehir, 144 üniversite ve 3.195 kişinin katılımıyla 1.292 iş fikri ile rekor sayıda başvuru alınmıştır. Kazananlar 5 Mayıs 2016 tarihinde ödül töreni ile açıklanacaktır.

TÜSİAD-KalDer 24. Kalite Kongresi, 2015 Türkiye Mükemmellik Ödülleri

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Kalite Kongresi, İstanbul'da "Mükemmelliği Paylaşmak" teması ile gerçekleştirilmiştir. Kongrenin sonunda düzenlenen ödül töreni ile ödüller takdim edilmiştir (17-18 Kasım 2015).

Ödül Kategorileri ve Kazananlar:

"Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler" Kategorisi:

Damla Su Sapanca Fabrikası

"Küçük ve Orta Ölçek Kamu Yönetimi ve Toplum Hizmetleri" Kategorisi

Antalya Muratpaşa Sabiha Gökçen Anaokulu

"Büyük Ölçek Kamu Yönetimi ve Toplum Hizmetleri" Kategorisi

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü

Türkiye Mükemmellik Büyük Ödülü

İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü

Türkiye Mükemmellikte Süreklilik Ödülü

İGDAŞ İstanbul Gaz Dağıtım A.Ş.

TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

European School of Management and Technology -

TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü

TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü, Avrupa ekonomik entegrasyonu konusundaki araştırmaların teşvik edilmesini, inovasyon ve rekabetçilik alanlarında Türkiye-Almanya arasında yeni işbirliği olanaklarının yaratılması çerçevesinde faaliyetlerin hayata geçirilmesini amaçlamaktadır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu ESMT ziyareti (29 Eylül 2015)

TÜSİAD'ın, AB'nin lokomotifi konumunda ve Türkiye'nin birinci ticaret ve yatırım partneri olan Almanya'da kurduğu "Turkey: Culture of Change" inisiyatifi (TCCI), Türk-Alman ilişkilerinin geliştirilmesini, Türkiye'nin sosyo-ekonomik özelliklerine ilişkin Alman kamuoyunun bilgilendirilmesini ve Türkiye-Almanya arasındaki ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerin güçlendirilmesini hedeflemektedir. Bu çerçevede, TÜSİAD ve "Turkey: Culture of Change" inisiyatifi (TCCI) ortaklığında Berlin'deki European School of Management and Technology (ESMT)^(*) bünyesinde faaliyet gösteren Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü aracılığıyla Almanya'da ve Türkiye'de akademik çevrelere, kanaat önderleri ve iş dünyası temsilcilerine erişilmesi amaçlanmaktadır.

Direktörlüğünü Doç. Dr. Stefan Wagner'in yürüttüğü TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü girişimcilik, inovasyon ve rekabet konuları başta olmak üzere çeşitli araştırma ve etkinlikler yürütmektedir.

TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü 2015 faaliyetleri çerçevesinde Berlin'de Stefan Wagner'in moderatörlüğünde iki panel düzenlenmiştir.

• **"İnovasyonla Büyüyen Ekonomiler: Türk-Alman Araştırma ve Sanayi İşbirliği"**
Panelli: Panele, Berlin Teknik Üniversitesi'nde Teknoloji Kürsüsü Başkanı ve Türk-Alman Enformasyon ve İletişim Teknolojileri İleri Araştırmalar Merkezi (GT-ARC) Direktörü Prof. Dr. Şahin Albayrak ve Federal Ekonomi ve Enerji Bakanlığı AB Genişleme, Güneydoğu Avrupa ve Türkiye'den sorumlu Bölüm Direktörü Helge Tolksdorf'un

katılımı sağlanmıştır (24 Mart 2015).

• **"Göç ve Uluslararası Bilgi Transfer" Paneli:** Hertie School of Governance ve Berlin Teknik Üniversitesi işbirliğiyle düzenlenen panele, Hamburg Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi'nden araştırmacı/akademisyen Dr. Yaşar Aydın, Berlin Teknik Üniversitesi Şehircilik Çalışmaları Merkezi'nden ekonomi profesörü Prof. Dr. Eberhard von Einem, Hertie School of Governance'tan sosyoloji profesörü Prof. Dr. Michaela Kreyenfeld ve KPMG Yönetim Danışmanlığı Türkiye Direktörü Saip Eren Yılmaz'ın katılımı sağlanmıştır (10 Eylül 2015).

Kürsü, bilgilendirme faaliyetleri çerçevesinde, Doç. Dr. Stefan Wagner'in Global Ekonomik Network (Federal Association for Economic Development and Foreign Trade) düzenli yayını BWA-Journal dergisinde

Türk-Alman ekonomik işbirliği temalı "Good Requirements for Cooperation" başlıklı bir OpEd'i yayımlamıştır (28 Temmuz 2015).

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Berlin ziyareti kapsamında ESMT Başkanı Prof. Dr. Jörg Rocholl ve TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü Başkanı Doç. Dr. Stefan Wagner ile bir çalışma kahvaltısında bir araya gelinmiştir. Doç. Dr. Stefan Wagner, bu toplantıda akademik çalışmaları ve kürsü faaliyetleri hakkında detaylı bir sunum gerçekleştirmiştir (29 Eylül 2015).

^(*) ESMT 25 uluslararası şirket ve kurum tarafından 2002 yılının Ekim ayında kurulmuştur. ESMT bünyesinde, tam zamanlı MBA, Yönetici MBA, İşletme yüksek lisansı ile birlikte açık öğretim ve kişiye özel yönetici eğitim programları bulunmaktadır. ESMT liderlik ve sosyal sorumluluk, Avrupa rekabetçiliği, işletme ve teknoloji konuları üzerinde yoğunlaşmıştır. Bunun yanı sıra, politika işletme ve akademi alanlarında disiplinler arası bir tartışma platformu olanağı sunmaktadır.

Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)

DPF'nin başlıca hedefi, Türk dış politikasının karşı karşıya olduğu sorunlara yapıcı ve kalıcı çözümler bulunmasına katkıda bulunmak; dünya genelinde uluslararası ilişkiler alanındaki gelişmeleri takip etmek; AB'nin Ortak Güvenlik ve Savunma Politikası ile ortak dış politika arayışları çerçevesinde siyasi ve iktisadi bütünleşme sürecini izlemek ve değerlendirmeler yapmaktır.



Dış İlişkiler Konseyi Kıdemli Uzmanı Philip Gordon, "Başkan Obama Döneminde Türkiye-ABD İlişkilerine Genel Bakış" (15 Eylül 2015)



Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)'nin başlıca hedefi, doğru bilgiler ve yeni fikirler üretmek yoluyla, Türk dış politikasının karşı karşıya olduğu sorunlara yapıcı ve kalıcı çözümler aranmasına katkıda bulunmak; dünya genelinde uluslararası ilişkiler alanındaki gelişmeleri takip etmek; Avrupa Birliği'nin Ortak Güvenlik ve Savunma Politikası ile ortak dış politika arayışları çerçevesinde siyasi ve iktisadi bütünleşme sürecini izlemek ve değerlendirmeler yapmaktır.

Seminerler ve Konuşmalar

Brookings Enstitüsü üyesi Dr. Shadi Hamid, TÜSİAD binasında gerçekleştirilen "Orta Doğu, İslam ve Demokrasi" başlıklı toplantıda İslam, İslamcılık ve şiddet ilişkisini değerlendirmiş ve Orta Doğu ülkelerindeki rejimleri analiz ederken, liberal demokrasi/illiberal demokrasi ayrımlarıyla görüşlerini açıklamıştır (23 Şubat 2015).

Brookings Enstitüsü TÜSİAD kıdemli araştırmacısı Prof. Dr. Kemal Kirişçi, Boğaziçi Üniversitesi'nde gerçekleştirilen "Türkiye'de Tüccar Devletin Yükselişi ve Gerileyişi" başlıklı toplantıda, Türkiye'nin dış politikası ve ekonomisi arasındaki ilişkiyi ve gelecek öngörülerini paylaşmıştır (5 Mart 2015).

The Van Leer Kudüs Enstitüsü araştırmacısı ve Kudüs'teki İbrani Üniversitesi'nde öğretim üyesi Dr. Bashir Bashir ve İsrail'in Kanal 2 televizyonu dış haberler müdürü ve uluslararası ilişkiler yorumcusu Dr. Arad Nir, TÜSİAD binasında gerçekleştirilen "İsrail'in iç ve Dış Politikasında Son Gelişmeler ve Geleceğe Yönelik Beklentiler" başlıklı toplantıda, İsrail'in iç ve dış siyasetindeki gelişmeleri, bu bağlamda Türkiye-İsrail ilişkilerini ve İsrail'in Doğu Akdeniz politikalarını masaya yatırmışlardır (14 Nisan 2015).

Texas A&M Üniversitesi-Bush School of Government and Public Service Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı ve Brookings Doha Center kıdemli uzmanı Prof. Dr. F. Gregory Gause, TÜSİAD binasında gerçekleştirilen "Suudi

Arabistan ve Orta Doğu: İç ve Dış Politika" başlıklı toplantıda Suudi Arabistan'ın iç ve dış siyasetindeki gelişmeleri ve bu bağlamda şekillenen Orta Doğu politikalarını ele almışlardır (4 Haziran 2015).

2013-2015 yılları arasında ABD Başkanı Barack Obama'nın Özel Yardımcısı ve Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Basra Körfez Bölgesi Beyaz Saray Koordinatörü olarak çalışmış, Nisan 2015'ten bu yana ise ABD'nin en önemli Think Tank kuruluşlarından Dış İlişkiler Konseyi (CFR)'nde Amerikan dış politikası ve ulusal güvenlik politikaları alanında kıdemli uzman olarak görev almakta olan Dr. Philip Gordon, TÜSİAD binasında gerçekleştirilen "Başkan Obama Döneminde Türkiye-ABD İlişkilerine Genel Bakış" başlıklı toplantıda, ABD Başkanı Obama

>> TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

>> Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)



DPF Türk Dış Politikasının değerlendirilmesi toplantısı (22 Aralık 2015)

döneminde Amerika- Türkiye ilişkilerini ele almış ve Orta Doğu'da yaşanan gelişmelerin etkilerini değerlendirmiştir (15 Eylül 2015).

University of Sheffield Siyaset Bilimi Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Simon Bulmer, TÜSİAD binasında gerçekleştirilen "Güç Kayması: Avrupa Birliği'nde Alman Hegemonyasına Geçiş" başlıklı toplantıda, Avrupa Birliği içindeki güç ve rol dağılımını, üye devletlerin Avrupa Birliği politikalarında ne gibi etki alanlarının olduğunu, hegemonyanın hangi şekillerde ortaya çıkabileceğini ve Almanya'nın Avrupa Birliği içinde üstlendiği rolü değerlendirmiştir (27 Ekim 2015).

Kahire Amerikan Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Lisa Anderson, TÜSİAD binasında gerçekleştirilen Sykes-Pico Anlaşmasının 100. Yılında Orta Doğu'da Devlet ve Toplum" başlıklı toplantıda, Orta Doğu'da geçtiğimiz yüzyılda politik, sosyal ve ekonomik yapıların nasıl değiştiğini ve yakın gelecekte hangi yönde ilerleyebileceğini değerlendirmiştir (13 Kasım 2015).

Sofya Liberal Stratejiler Merkezi Başkanı Ivan Krastev, TÜSİAD binasında gerçekleştirilen "Rus Dış Politikasında Yeni Aktivizm: Sorular ve Öngörüler" başlıklı toplantıda, Rus dış politikasının temel eğilimlerini, Rusya Türkiye arasında yaşanan sıcak gelişmeleri ve yakın gelecekte ne gibi bölgesel gelişmelerle karşılaşılabilirliğini değerlendirmiştir (24 Kasım 2015).

Emekli büyükelçi ve Radikal gazetesi köşe yazarı Ünal Çeviköz, Al Monitor ve Diken gazetesi köşe yazarı Kadri Gürsel ve Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı ve Avrupa Birliği eski Bakanı Prof. Dr. Beril Dedeoğlu, TÜSİAD binasında gerçekleştirilen "2015 Biterken Türk Dış Politikasının Değerlendirilmesi" başlıklı panelde, yıl içinde yaşanan en önemli dış politika olaylarını değerlendirmiş ve katılımcıların sorularını yanıtlamışlardır (22 Aralık 2015).

Bağımsız Araştırma Raporları

DPF, gerek Türk dış politikasının, gerekse de dünya politikasının önemli sorunları hakkında konunun uzmanlarına bağımsız araştırma raporları yazdırmaktadır. Bu raporlar hem web sitesinde yayınlanmakta, hem de basılı olarak ilgili kurumlara ve kişilere dağıtılmaktadır. 2015 çalışma yılı için iki bağımsız araştırma raporu hazırlanmıştır:

- "Power Shift: Towards Germany's Hegemony in the European Union?" (Prof. Dr. Simon Bulmer, University of Sheffield, Birleşik Krallık)
- "Turkish Foreign Policy and Homegrown Radicalization in the Post-Arab Uprisings" (Doç. Dr. Murat Tezcür, Loyola Üniversitesi, Şikago, ABD)

Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)

REF, genel olarak küreselleşme, özel olarak da Avrupa Birliği ile bütünleşme sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, inovasyon ve teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmayı amaçlamaktadır.



Comparative Analysis of Enterprise Data (CAED) 2015 (Girişim Verisinin Karşılaştırmalı Analizi) Konferansı (23-25 Ekim 2015).



Kongre, Seminer ve Ödüller

Sabancı Üniversitesi Karaköy İletişim Merkezi'nde, kamudan temsilciler ve konunun önde gelen akademisyenlerini bir araya getiren "II. Girişim İstatistikleri" başlıklı bir çalıştay gerçekleştirilmiş olup, çalıştayın her sene geleneksel olarak düzenlenmesi planlanmaktadır (27 Mart 2015).

TÜİK, TCMB ve Avrupa Merkez Bankası sponsorluğunda Rekabet Forumu tarafından düzenlenen Comparative Analysis of Enterprise Data (CAED) 2015 (Girişim Verisinin Karşılaştırmalı Analizi) Konferansı, Elite World Hotel İstanbul'da gerçekleştirilmiştir (23-25 Ekim 2015).

1996'dan beri iki yılda bir farklı ülkelerde düzenlenen ve dünyanın çeşitli ülkelerinden girişim mikroverisini kullanan araştırmacıları bir araya getiren CAED Konferansı, bu yıl da araştırmacıların araştırma sonuçlarını karşılıklı fikir alışverişinde bulunarak, bilgi paylaşımı yapabilmeleri için bir buluşma yeri haline getirilmiştir. CAED 2015 Konferansı'nda üç günde 9 ayrı oturum ve 63 sunum gerçekleştirilmiştir.

Yayınlar

2015 yılı içinde yayınlanan olan REF raporları, çalışma tebliğleri ve notları aşağıdaki gibidir:

- Identifying the Links between Innovation and FDI Flows in Turkey (İzak Atiyas ve Ozan Bakış)
- Labor Productivity Large vs. Small, Turkey vs. EU (Ahmed Ezz)
- Türkiye'de Firma Verimliliği: Evrimi, Dağılımı ve Faktör Dağılımındaki Etkinsizliklerin Rolü (Sonuçlandırılmış TÜBİTAK Projesi)

Veritabanları

Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından hazırlanan Küresel Rekabet Raporu'nun verilerinden biri olan Yönetici Görüşleri Anketi, 2015 yılında da WEF - Küresel Rekabet Ağı'nın (WEF-GCN) Türkiye'deki ortak kurumu olan REF tarafından yapıldı "Küresel Rekabet Raporu 2014-2015" Eylül 2015'te yayımlanmıştır.

2016 yılı için WEF ile gerekli yazışmalar yapılmış; anket çalışmalarına Kasım 2015'te başlanmıştır.

<http://ref.sabanciuniv.edu> web sitesinden ulaşılabilen Dış Ticarete Rekabet Veritabanı'nın amacı dünya ülkelerinin dış ticaret performanslarını birbirleriyle kıyaslamaktır. Kıyaslama sonucu hem tablo hem de grafik olarak kullanıcıya sunulmaktadır.

Diğer Etkinlikler

Ulusal ve uluslararası düzeyde; üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve sanayi ile yıllar içinde kurulan çok sayıda işbirlikleri devam etmektedir.

Ulusal Nanoteknoloji Girişimi

UNG'nin faaliyetleri kapsamında, nanoteknoloji ile ilgili toplumun farklı kesimlerinde farkındalığın ve bilinirliğin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

>> TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)

EAF, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınmasına katkıda bulunacak kısa ve uzun vadeli ekonomi politikaları alanında bilimsel bir araştırma platformu olmayı hedeflemektedir.



Forum, bilgi notu, öneri, bildiri, değerlendirme gibi belgelerle veya üretilen kapsamlı araştırma raporlarıyla ekonomik politikalara ilişkin çeşitli görüş açılarını yansıtmayı ve ekonomik politikaların belirlenmesi sürecine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Dünya ekonomisine yön veren kuruluşlar, akademisyenler, özel ve kamu kesimindeki araştırmacı ve araştırma kurumları ile işbirliği geliştirmek, bunların Türk ekonomisine ilişkin ortak araştırmalar yapmalarına zemin hazırlamak da Forum'un amaçları arasında yer almaktadır.

Konferanslar

- Türkiye'de Enflasyon Dinamikleri: Fırsatlar ve Riskler (10 Nisan 2015)
- EAF-Kyoto Üniversitesi Makro-ekonomi Çalıştayı (18 Eylül 2015)

- Eğitim, Sağlık ve Çalışan Verimliliği Konferansı (16-17 Ekim 2015)
- Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak: "Bir Kuşak Bir Yol" Projesi (11 Aralık 2015)

Seminerler

- The Policies for International Competitiveness: The Case of Japan (Takashi Hikino) (7 Mayıs 2015)
- FED/ECB Politikalarının Gelişen Piyasalara Etkisi (Michael Ehrmann) (29 Mayıs 2015)
- Does Abenomics Rescue Corporations and Reinvigorate Economy of Japan? (Takashi Hikino) (5 Haziran 2015)

Çalışma Raporları

- Educate or Adjudicate? Socio-Economic Heterogeneity and Welfare (Bilin Neyaptı)
- Estimating the Economic Effects of Deregulation: Evidence from the Turkish Airline Industry (Tamer Çetin, Kadir Y. Eryiğit)
- The Role of Verifiability and Privacy in the Strategic Provision of Performance

Feedback: Theory and Experimental Evidence (Seda Ertaç, Levent Koçkesen, Duygu Özdemir)

- Income Distribution and Economic Crises (Bilin Neyaptı, Derin Akşit)
- The Coming U.S. Interest Rate Tightening Cycle: Smooth Sailing or Stormy Waters? (Carlos Arteta, M. Ayhan Kose, Franziska Ohnsorge, Marc Stocker)
- Risk, Intermediate Input Prices and Missing Deflation During the Great Recession (Engin Kara, Ahmed Jamal Pirzaday)
- Inflation as a Global Phenomenon—Some Implications for Policy Analysis and Forecasting (Ayşe Kabukcuoğlu, Enrique Martínez-García)
- Is There an Informal Employment Wage Penalty in Egypt (Aysit Tansel, Halil İbrahim Keskin, Zeynel Abidin Özdemir)
- Mobile Politicians: Opportunistic Career Moves and Moral Hazard (Duha T. Altındağ, Naci Mocan)

- Dynamic Agenda Setting (Ying Chen, Hülya Eraslan)
- Efficiency of Flexible Budgetary Institutions (T. Renee Bowen, Ying Chen, Hülya Eraslan, Jan Zapal)
- How Connected is the Global Sovereign Credit Risk Network? (Görkem Bostancı, Kamil Yılmaz)
- Why Work More? The Impact of Taxes, and Culture of Leisure on Labor Supply in Europe (Naci Mocan, Luiza Pogorelova)
- Resources on the Stage: A Firm Level Analysis of the ICT Adoption in Turkey (Derya Findık, Aysit Tansel)
- Estimating Global Bank Network Connectedness (Mert Demirel, Francis X. Diebold, Laura Liu, Kamil Yılmaz)
- Intangible Investment and Technical Efficiency: The Case of Software-Intensive Manufacturing Firms in Turkey (Derya Findık, Aysit Tansel)



Türkiye’de Enflasyon Dinamikleri Fırsatlar ve Riskler (10 Nisan 2015)

- The Rocky Road to Post-compulsory Education in Turkey: Intergenerational Educational Mobility (Ayça Akarçay-Gürbüz, Sezgin Polat)
- The Effects of Compulsory Military Service Exemption on Education and Labor Market Outcomes: Evidence from a Natural Experiment (Huzeyfe Torun, Semih Tümen)
- Two-Sided Matching via Balanced Exchange: Tuition and Worker Exchanges (Umut Mert Dur, M. Utku Ünver)
- Is the revolving door of Washington a back door to excess corporate returns? (Mehmet I. Canayaz, Jose V. Martinez, Han N. Özsöylev)
- Inequality of Opportunities of Educational Achievement in Turkey over Time (Aysit Tansel)
- Stochastic Spanning (Stelios Arvanitis, Mark Hallam, Thierry Post)
- The Great Plunge in Oil Prices: Causes, Consequences, and Policy Responses (John Baffes, M. Ayhan Kose, Franziska Ohnsorge, Marc Stocker)

- The State of Property Development in Turkey: Facts and Comparisons (Seda Demiralp, Selva Demiralp, İnci Gümüş)
- Determinants of Transitions across Formal/Informal Sectors in Egypt (Aysit Tansel, Zeynel Abidin Özdemir)
- Resale in Second-Price Auctions with Costly Participation (Görkem Çelik, Okan Yılankaya)

EAF Araştırma Notları

- Fed ve ECB Politikalarının Gelişen Ekonomilere Yönelik Sermaye Akımları Üzerine Etkisi (Sumru Öz)
- Does Abenomics Rescue Corporations and Reinvigorate Economy of Japan? (Takashi Hikino)

Araştırma Projeleri ve Yayınlar

- Türkiye’de Bütçe Harcamaları: Farklı Dağılımların Ekonomik Büyümeye Etkisi (Ümit Özlale)

Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri

EAF, G20 gündeminde olan konuların daha derinlemesine incelendiği ve G20’nin daha somut ve sürdürülebilir politikalar üretmesine yardımcı bir düşünce platformu olan T20 (Think-20) içinde EAF Direktörü Sumru Altuğ tarafından temsil edilmektedir. Sumru Altuğ’un Türkiye’nin G20 dönem başkanlığı süresince T20 kapsamında yaptığı faaliyetler:

- Hong Kong ve Sonrası: Küresel Ekonomiye Ne Bekliyor?, T20 Türkiye (14 Nisan 2015)
- “Kapsayıcı ve Sürdürülebilir Büyüme İçin G20 Hangi Öncelikleri ve Stratejileri Benimsemeli?” Paneli, Friedrich Ebert Stiftung Konferansı (23-24 Nisan 2015)
- “İnançlar, Kurumlar ve Öğrenme: Yeni Dünya Ekonomisinde Yeni Düzen?”, T20 (28 Haziran 2015)
- TEPAV ve Gateway House tarafından düzenlenen “Türkiye, Hindistan ve G20” semineri (19 Ekim 2015)

- “İnanılmaz Hindistan!”, T20, (27 Ekim 2015)
- TEPAV tarafından düzenlenen Think20 etkinlikleri, Antalya, Kasım

Sumru Altuğ’un 2015 yılındaki diğer faaliyetleri:

- “Güçlü Dolara Hazır Mısınız?”, İSO Sanayi Dergisi, Şubat
- İstanbul Roundtable 2015, Chatham House, Royal Institute of International Affairs, İstanbul, Eylül
- “Dünyanın Fabrikası Çin’in Büyük Dönüşümü Başladı”, Bizden Haberler, Koç Topluluğu Yayını, Ekim
- “Çin Ekonomisinin Geleceği ve Sorunları”, İşveren Dergisi, Eylül/Ekim
- CEPR Macroeconomics and Growth Programme Meeting, London School of Economics, (27-28 Kasım 2015)

>> TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD Bilgi Toplumu Forumu (BTF)

BTF'nin amacı Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşmesi için gereken orta, uzun vadeli politikalar hakkında araştırmalar ve faaliyetler gerçekleştirmek ve bilgi toplumu kavramının ülke gündeminde sürekli bir gündem maddesi olarak yer almasına ve Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşüm politikalarına katkı sağlamaktır.



BİLGİ TOPLUMU FORUMU
Information Society Forum
Bilkent Üniversitesi - TÜSİAD

Panel

BTF Direktörü Prof. Dr. H. Altay Güvenir'in moderatörlüğünü yürüttüğü "Büyük Veriden Büyük Fırsatlara" Paneli'nde, Vodafone Türkiye CEO'su Gökhan Öğüt ana tema konuşmacı olarak, Arvento Genel Müdürü Özer Hınçal, n11.com Yazılım Geliştirme Müdürü Yiğit Darçın, Noktacom Medya CEO'su Tümay Asena, Insider Büyük Veri Mühendisi Burak Özen ve Genformatik CSO'su Yeşim Aydın Son panelist olarak konuk edilmiştir (3 Aralık 2015).

Konferanslar

Milli Eğitim Bakanlığı tarafından düzenlenen 2015 Eğitim Teknolojileri Zirvesi'nde, Prof. Dr. H. Altay Güvenir, "Kodlama ve Kod Eğitimi" oturum başkanlığını yürütmüş ve "Üniversite Öncesi Kodlama Eğitiminde Programlama Aracı ve Dili Seçimi" başlıklı bir bildiri sunmuştur (5 Aralık 2015).

Diğer Etkinlikler

Prof. Dr. H. Altay Güvenir TÜSİAD ve TÜRKONFED işbirliği ve Malatya SİAD ev sahipliğinde düzenlenen "Büyüyen KOBİ'ler" toplantısına BTF'yi temsilen katılım sağlamıştır (25 Kasım 2015).



Büyük Veriden Büyük Fırsatlara Paneli (3 Aralık 2015)

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), 24 federasyon, 186 dernek ve iş dünyasından 11 bini aşkın üyesi ile Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil kuruluşlarından biridir.



TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Tarkan Kadooğlu, TÜRKONFED 19. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi (27 Kasım 2015)

Geniş Katılımlı Toplantılar

- **11. Genel Kurul Toplantısı:** TÜRKONFED'in 11. Olağan Genel Kurulu İstanbul'da Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes'in katılımıyla gerçekleşmiştir. Genel Kurul sonunda, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Tarkan Kadooğlu seçilmiştir. Genel kurulun devamında düzenlenen "Türkiye'de Demokratikleşme ve Bölgesel Kalkınma" panelinin moderatörlüğünü Dünya Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Hakan Gölbaş'ın yaparken panelin katılımcıları Prof. Dr. Fuat Keyman ve Bekir Ağır'dır olmuştur (23 Mayıs 2015).
- **TÜRKONFED 19. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi:** TÜRKONFED'in 11. yılını kutladığı önemli etkinliği olan Girişim ve İş Dünyası Zirvesi, bu yıl 19. kez Çanakkale'de düzenlenmiştir. Zirveye TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Tarkan

Kadooğlu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes, Çanakkale Valisi Hamza Erkal ve ÇASIAD Başkanı Erdal Akarsu katılmıştır. TÜRKONFED'e üye 24 federasyon ve 186 derneğin yönetim kurulu üyelerinin de katıldığı zirvenin ana temasını, "Türkiye Ekonomisi: Orta Vadeli Görünüm- Riskler ve Fırsatlar" konusu oluşturmuştur. Zirvenin onur konuğu ise TÜSİAD önceki dönem Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz olmuştur (26-27 Kasım 2015).

Zirvenin gala yemeğinde TÜRKONFED Başkanı Tarkan Kadooğlu, iş dünyasına ve sivil topluma yaptığı katkılardan dolayı Muharrem Yılmaz'a plaket takdim etmiştir. TÜRKONFED'e üye olan federasyonların başkanlarına "üye rozet" töreninin ardından, zirvenin ana teması çerçevesinde bir de panel düzenlenmiştir. İstanbul Finans Merkezi Girişimi Başkanı Dr. Artunç Kocabalkan'ın

moderatörlüğünde düzenlenen panelin katılımcıları TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Tarkan Kadooğlu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Dardanel Öntaş Gıda Sanayi Yönetim Kurulu Başkanı Niyazi Önen olmuştur.

• TÜRKONFED-Denizbank Anadolu Marka Gücü

Toplantıları: Marka Gücü Toplantıları, ev sahibi illerin önde gelen markalarının yanı sıra Türkiye çapında marka olmuş kuruluşların üst düzey temsilcilerinin konuşmacı olduğu önemli bir platform haline gelmiştir (Edirne, 14 Şubat 2015).

Akademik Çalışmalar

- **"Yeni Anayasa'ya Doğru"** **Raporu:** TÜRKONFED, Orta Gelir Tuzağı raporlarından sonra ekonomi-siyaset-toplum ilişkisini ele alan "Yeni Anayasa'ya Doğru: Kurumsal Reform ve Demokrasi Kültürünün Gelişimi" raporunu, TBMM önceki dönem Başkanı Cemil Çiçek'in

katıldığı toplantı ile Ankara'da kamuoyuyla paylaşmıştır. Türkiye'nin, birlikte yaşama kültürünü güçlendirecek, ekonomik dinamizm ve istikrarı sürdürebilir konuma getirecek bir anayasaya gereksiniminden yola çıkan ve bir Türkiye demokrasi haritası çıkartan rapor; "Gelişmiş bir ekonomi için gelişmiş bir demokrasi şarttır" hedefine odaklanmaktadır.

TÜRKONFED'e üye 24 federasyon, 186 dernek başkanı ve yöneticileri ile iş dünyası temsilcilerinin de katıldığı toplantının açılış konuşmalarının ardından düzenlenen panelde, İstanbul Politikalar Merkezi Direktörü Prof. Dr. E. Fuat Keyman liderliğinde, KONDA Genel Müdürü Bekir Ağır'dır, Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Senem Aydın Düzgüt, Sabancı Üniversitesi öğretim üyeleri Özge Kemahlioğlu ve Işık Özel'in katkıları ile oluşturulan rapor, Keyman ve Ağır'dır tarafından tanıtılmıştır (16 Aralık 2015).

>> Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler



TÜRKONFED 11. Genel Kurul Toplantısı (23 Mayıs 2015)



TÜRKONFED 19. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi (27 Kasım 2015)

• **TÜRKONFED İDK “Kadının Çok Yönlü Güçlendirilmesi Projesi”:** TÜRKONFED İş Dünyasında Kadın Komisyonu (İDK), “Kadının Çok Yönlü Güçlendirilmesi” projesinin ilk toplantısı ve proje tanıtımı Adana’da gerçekleştirilmiştir. TÜRKONFED üyesi Çukurova Sanayici ve İş Dünyası Federasyonu (ÇUKUROVASİFED) ile İş Kadınları Derneği’nin (İŞKAD) ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya Adana Valisi Mustafa Büyük, Adana Büyükşehir Belediye Başkanı Hüseyin Sözlü, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Tarkan Kadooğlu, TÜRKONFED Yüksek İstişare Kurulu Başkanı Süleyman Onatça, ÇUKUROVASİFED Başkanı Süleyman Sönmez, TÜRKONFED İDK Başkanı Prof. Dr. Yasemin Açık ve İŞKAD Başkanı Belgin Özçelik katılmıştır.

Toplantıya çok sayıda iş kadını dernekleri ile iş dünyası temsilcileri yoğun ilgi gösterirken, proje kapsamında bölgenin başarılı iş kadınları da; hem kendi başarı öykülerini anlatmış hem de katılımcılar ile deneyimlerini paylaşmıştır. Açılış konuşmalarının ardından bölgenin başarılı iş kadınlarına ödülleri takdim edilirken, “Bölgesel Kalkınmada Kadın Girişimcinin Rolü” temalı bir de panel düzenlenmiştir. TOBB Makine İmalat Meclisi Başkanı Merih Eskin’in moderatörlüğünü yaptığı panele, Gürallar Grup Yönetim Kurulu Başkan Vekili Esin Güral Argat, Mazlum Boru Sanayi Yönetim Kurulu Üyesi Zehra Aslanboğa, önceki dönem Devlet Bakanı Ayfer Yılmaz ile gazeteci, haber spikeri Gülgün Feyman katılmıştır (25 Aralık 2015).

Projenin bir sonraki toplantıları 2016 yılı içinde İzmir, Samsun ve Elazığ’da gerçekleştirilecektir.

• **Yerel Dinamikler Raporları:** İllere ait dinamiklerin ortaya konmasına, sorunların belirlenerek çözümüne katkıda bulunmak amacıyla 2012 yılında “Bölgesel Kalkınmada Yerel Dinamikler” rapor serisine başlayan TÜRKONFED, Çorum, Tunceli, Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli raporları ile bölgesel kalkınmaya destek olmaya devam etmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı ile birlikte hazırlanan “Bölgesel Kalkınma Dinamikleri: Edirne için Orta Gelir Tuzağından Çıkış Stratejileri ve 2023 Senaryoları rapor tanıtım toplantısı Sağlık Bakanı Prof. Dr. Mehmet Müezzinoğlu, Edirne Valisi Dursun Ali Şahin ve Edirne Sanayicileri ve İş Adamları Derneği Başkanı İsmet Açıkgöz, meslek odaları ve çok sayıda iş insanının da katıldığı bir toplantı ile kamuoyuyla paylaşılmıştır (14 Şubat 2015).

TÜRKONFED Yurt Dışı İş Geliştirme Ziyaretleri

TÜRKONFED, Karadeniz İş Dünyası Diplomasisi projesi çerçevesinde 2015 yılında Ukrayna, Gürcistan, Moldova ve KKTC’ye iş geliştirme ziyaretleri gerçekleştirmiştir. Yapılan görüşmelerde ikili ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi konularına ağırlık verilmiştir.

• **KKTC Ziyareti:** Hem iş geliştirme ziyaretleri hem çözüme destek vermek için KKTC’ye giden TÜRKONFED heyeti, Yönetim Kurulu toplantısını da KKTC’de yapmıştır. KKTC’de “Barış için Ekonomi” paneline katılan TÜRKONFED Yönetim Kurulu üyeleri ve beraberindeki heyet üst düzey yoğun temaslar gerçekleştirmiştir. KKTC Cumhurbaşkanı Mustafa Akıncı, Başbakan Ömer Soyer Kalyoncu, Dışişleri Bakanı Emine Çolak, Başmüzakereci Özdi Nami ve T.C. Büyükelçisi Derya Kanbay başta olmak üzere TÜRKONFED gözlemci



“Yeni Anayasaya Doğru” raporu tanıtım toplantısı (16 Aralık 2015)



TÜRKONFED, KKTC ziyareti (28 Temmuz 2015)

üyeleri Kıbrıs Türk İş Adamları Derneği (İŞAD) Yönetim Kurulu ile de görüşen heyet, çalışma toplantıları ile Kıbrıs'ta barış için ekonomik işbirliğinin de yollarını aramıştır. İkili temasların ardından İŞAD işbirliği gerçekleştirilen panelin açılışı İŞAD Başkanı Metin Şadi, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Tarkan Kadooğlu ve KKTC Cumhurbaşkanı Mustafa Akıncı tarafından yapılmıştır. Panelistler arasında Güney Kıbrıs OEB Başkanı Christos Michaelides, TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, Dünya Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Hakan Gölbaş ve İŞAD adına Neşet Ergün yer almıştır (28 Temmuz 2015).

• **TÜRKONFED Genel Sekreterler Toplantısı:** TÜRKONFED ve Friedrich Naumann Vakfı (FNF) işbirliğinde, Alanya Sanayici ve İş Adamları Derneği (ALSİAD) ev sahipliğinde, sivil toplum yapılanması ve katılım kültürünü geliştirme toplantısı düzenlenmiştir. Alanya'da gerçekleştirilen toplantıya TÜRKONFED üyesi 13 federasyonun genel sekreteri ve temsilcileri katılmıştır. Dünyada sivil toplum faaliyetleri konusunda yaptığı çalışmalarla tanınan FNF Türkiye Program Direktörü Belma Bağdat, TÜRKONFED Genel Sekreteri Arda Batu, TÜRKONFED Genel Sekreter Yardımcıları Betül Çelikkaleli, Emre Tamer ile TÜRKONFED AB ve UEAPME Temsilcisi Dilek Aydın'ın konuşmacı olarak katıldığı toplantıda “İç ve Dış İletişim Eğitimi” de verilmiştir (23-25 Ekim 2015).

Önemli Bölgesel Toplantılar ve Temaslar

Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP): TÜRKONFED ve TÜSİAD tarafından, başlatılan BORGİP, İstanbul ve Malatya toplantıları ile devam etmiştir. İstanbul'da düzenlenen ilk toplantının (18 Kasım 2015) ardından ikinci toplantı Malatya'da (25 Kasım 2015), MASİAD'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. BORGİP kapsamında “Büyüyen KOBİ'ler” toplantısı Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Salonu'nda düzenlenmiştir. Malatya Valisi Süleyman Kamçı ve TÜRKONFED Başkanı Tarkan Kadooğlu ve TÜRKONFED Başkan Yardımcısı Şükrü Ünlütürk'ün de katıldığı toplantı BORGİP ile ilgili katılımcılara bir sunum gerçekleştirilmiştir.

Yeni Merkez

İstanbul Beyoğlu-Tepebaşı'nda beş katlı yeni merkezine taşınan TÜRKONFED, federasyon ve derneklerine daha iyi imkanlar ile hizmet vermeye devam edecektir (16 Eylül 2015).

Global Compact Türkiye

Global Compact Türkiye, dünyanın en kapsayıcı kurumsal sürdürülebilirlik girişimi ve en üst düzey kamu-özel sektör ortaklık platformu olan UN Global Compact'ın (BM Küresel İlkeler Sözleşmesi) Türkiye Ulusal Ağıdır. Platform, sürdürülebilir ve kapsayıcı küresel ekonomi vizyonu doğrultusunda ortaklıklar oluşturmayı amaçlamaktadır.



Global Compact Network
Türkiye

UN Global Compact (BM Küresel İlkeler Sözleşmesi), sürekli rekabet içindeki iş dünyasına ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele başlıklarında evrensel ilkelere bağlılığı taahhüt etmeyi öneren bir kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımıdır. Vizyonu, "Sürdürülebilir ve kapsamlı küresel ekonomi" olan Sözleşme'ye taraf olmak tamamen gönüllülük esasına dayanmaktadır.

TÜSİAD, sözleşmeyi imzaladığı 2006 yılından beri ulusal ağın yönetiminde görev almaktadır. 2013 yılında Global Compact Türkiye, TÜSİAD ve TİSK ortaklığında oluşturulan bağımsız sekreteryaya ile resmi ulusal ağlar arasında yer almıştır. Türkiye'den halihazırda 312 kuruluş, UN Global Compact'ın aktif imzacılarıdır.

Global Compact Türkiye, geliştirdiği sektörel yayılım ve doğal paydaşlarla çarpan etkisi yaratma stratejileri ile diğer ulusal ağlara örnek olmuş ve gerek ulusal ağ olarak gerekse imzacılarıyla kurumsal sürdürülebilirlik çalışmalarında birçok ulusal ve uluslararası ödüle layık görülmüştür. 2015 yılı sonu itibarıyla Global Compact Türkiye, imzacı sayısı bakımından dünyanın 11., Avrupa'nın 5. en büyük Global Compact ulusal ağıdır.

2015 Yılında Öne Çıkan Gelişmeleri

- **Cinsiyet Eşitliği için Borsa Gong Töreni:** 8 Mart Dünya Kadınlar Günü haftasında Borsa İstanbul ev sahipliğinde gerçekleştirilen törende Türkiye'den Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS)'nin imzacı sayısı iki katına çıkarılmıştır (6 Mart 2015).

- **Hukukun Üstünlüğü İçin İş Dünyası (Business for the Rule of Law):** Girişiminin Türkiye İstişare Toplantısı gerçekleştirilmiştir (2 Nisan 2015). İş dünyasının hukukun üstünlüğü ilkesine katkılarını incelemek ve yönergeler oluşturmak üzerine oluşturulan bu çerçeveyi desteklemek amacıyla 2016 yılında Türkiye'de bir çalışma grubu kurulacaktır.

- **Bursa Global Compact ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Çalıştayı:** BUSİAD ev sahipliğinde gerçekleştirilen çalıştayı takiben bölgesel liderliği üstlenmek adına BUSİAD ve BUIKAD Aralık 2015'te bir basın toplantısı ile UNGC'yi imzalamışlardır (7 Nisan 2015).

- **İnşaat Malzemeleri Sektöründe Global Compact Çalıştayı:** Türkiye İMSAD ortaklığında gerçekleştirilen çalıştayda UNGC tanıtılmıştır (30 Nisan 2015).

- **III. Sürdürülebilir Finans Forumu:** SKD Türkiye ve UNEP-FI işbirliğinde gerçekleştirilen forumda, yaklaşan COP21 Paris Zirvesi'nin de etkisiyle iklim değişikliği ve sürdürülebilir finansman değerlendirilmiştir (5 Mayıs 2015).
- **Paris Sürdürülebilir Bankacılık Delegasyonu:** Fransız Kalkınma Ajansı ve Global Compact Fransa ortaklığında gerçekleştirilen ziyarette Türkiye'den 8 bankanın temsilcileri, BNP Paribas, Credit Agricole ve Societe Generale bankalarının sürdürülebilirlik birimlerinin temsilcileriyle bir araya gelerek uygulama paylaşımı gerçekleştirmişlerdir (1-3 Haziran 2015).



Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Yılmaz Argüden, Global Compact+15 (25 Haziran 2015)



III. Sürdürülebilir Finans Forumu (5 Mayıs 2015)



Cinsiyet Eşitliği için Borsa Gong Töreni (6 Mart 2015)

>> Global Compact Türkiye



Global Compact +15 Konferansı Türkiye Delegasyonu (23-25 Haziran 2015)

• Global Compact+15

toplantısı: UN Global Compact'in 15. yılı onuruna New York'ta düzenlenen toplantı kapsamında yapılan ve 15 yılın kazanımlarının değerlendirildiği özel BM Genel Kurulu oturumunda Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Yılmaz Argüden bir konuşma gerçekleştirmiştir (23-25 Haziran 2015).

• Sürdürülebilir Kalkınma

Hedefleri: 2015-2030 döneminde dünyanın başlıca kalkınma planını oluşturacak olan ve Binyıl Kalkınma Hedefleri'nin (Millennium Development Goals) yerini alacak olan Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri, BM Genel Kurulu'nca kabul edilmiştir (25-27 Eylül 2015). SKH'ler, 2015 yılı sonrasında Global Compact Türkiye'nin çalışmalarında ulusal kalkınma önceliklerimiz doğrultusunda önemli bir yol gösterici olacaktır.

• Global Compact Ulusal Ağlar Deneyim Paylaşımı (Exchange)

Toplantısı: Global Compact Türkiye toplantılarının 7.'sine İstanbul'da ev sahipliği yapmıştır. Toplantıda Global Compact Lübnan, Tunus, İsviçre, Brezilya ve Kanada'nın katılımıyla Ulusal Ağlar uygulamaları ve örnekleri paylaşılmıştır (19-21 Ekim 2015).

• Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Bilgilendirme

Toplantısı: Eylül 2015'te ilan edilen ve gelecek 15 yılın küresel kalkınma hedeflerini teşkil eden SKH'lere dair bilgilendirme ve Türk iş dünyasına yönelik değerlendirmeler toplantı kapsamında yer almıştır. Toplantı kapsamında UNDP İstanbul Özel Sektör Proje Ofisi Direktörü Sn. Marcos Neto, SKH'lerin oluşturulma sürecini ve gelecek adımları katılımcılarla paylaşmıştır (17 Aralık 2015).

• Global Compact Türkiye Sekreteryası, 2015 yılında "Kadının Güçlenmesi İlkeleri Yıllık

Uluslararası Toplantısı"nda (10-11 Mart 2015), "Avrupa Ulusal Ağlar Toplantısı"nda (14-16 Ekim 2015), "Ulusal Ağlar Yıllık Forumu"nda (23 Haziran 2015) ve "Global Compact+15"te (24-25 Haziran 2015) Türkiye'yi temsilen katılım göstermiştir.

Çalışma Grupları

Doğal Paydaşlarla Çarpan Etkisi Yaratma Stratejisi sürdürülebilirlik kavramının yaygınlaşması için büyük satın alım yapan şirketlere, finansman sağlayan kuruluşlara ve basına düşen önemli rolün üzerine konumlandırılmıştır. Zira sürdürülebilirlik kriterlerinin uygulanması bu paydaşlara kazan-kazan ilişkisi yaratmakta ve etki alanını genişletmektedir.

Bankacılık ve Finans Çalışma

Grubu, 2013'te gerçekleştirdiği Hollanda Bankacılık Delegasyonu çalışmasının devamı olarak Fransa'da Paris Bankacılık Delegasyonu ziyaretini gerçekleştirmiştir (1-3 Haziran 2015). Çalışma

Grubu üyeleri, 2 yılı aşkın süredir düzenlenen kapasite geliştirme çalışmaları sonucunda Bankacılık Sektöründe Sürdürülebilirlik Bildirgesi üzerine çalışmalara başlamıştır.

Sürdürülebilir Tedarik

Zinciri Çalışma Grubu,

ulusal ve uluslararası misafir konuşmacıların katılımıyla, üyelerinin sektörlerinde tedarik zincirlerinde sürdürülebilirlik boyutunda iyileştirmeler için bilgilendirmeler edinmişlerdir.

Kadının Güçlendirilmesi

Çalışma Grubu, özel sektörün toplumsal cinsiyet eşitliği girişimlerini bir araya getirerek şirketler arası öğrenme süreçlerini desteklemek ve Kadının Güçlenmesi Prensipleri'nin (WEPs) ülke çapında yayılımına katkı sağlamak amacıyla kurulmuştur. 2015 yılında Çalışma Grubu, WEPs Uygulama Rehberi'nin geliştirilmesi ve ilgili platformlarda WEPs platformunun yaygınlaştırılması için temsil faaliyetlerinde bulunmuştur.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSİAD, hizmetlerini üyelerine ve kamuoyuna ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde sunmaktadır.



TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, TÜSİAD Genel Sekreterliği Kasım 1998'den bu yana ISO 9001 belgesi sahibidir.

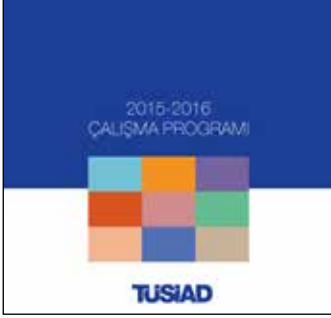
TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi

amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "süreç performans kriterleri" belirlenerek bu kriterler gerekli dönemlerde güncellenmiştir. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklere ne kadar ulaşıldığı yılda bir gözden geçirilerek iyileştirme önerileri geliştirilmiş ve hayata geçirilmiştir.

Yayınlar

Raporlar

TÜSİAD 2015-2016 Çalışma Programı



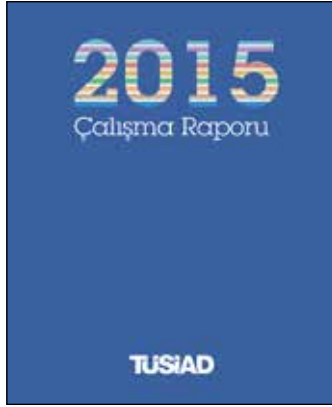
Rapor, 2015-2016 dönemi faaliyetlerini kapsayıcı büyüme teması altında TÜSİAD'ın bu dönem için hedeflerini içermektedir.

TÜSİAD'ın Eğitim Alanındaki Çalışmaları 1990-2015 (Broşür)



Bu broşürde TÜSİAD'ın eğitim konusunda 1990-2015 döneminde gerçekleştirdiği başlıca çalışmalara yer verilmektedir.

TÜSİAD 2015 Çalışma Raporu



TÜSİAD Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan rapor, TÜSİAD Yönetimi, yuvarlak masalar, temsilcilikler ve bölümler tarafından yıl boyunca yürütülen araştırma raporları, seminerler, yurtiçi ve yurtdışı temaslar gibi faaliyetlere yer vermektedir.

Gümrük Birliği'nde Yeni Dönem ve İş Dünyası



Gümrük Birliği'nin güncelleştirilerek kapsamının genişletilmesi, asimetriklerin giderilmesi ve Türkiye ile Avrupa Birliği arasında daha ileri bir işbirliği mekanizması yaratılması, Türkiye ekonomisi için önemli bir fırsat olarak görülmektedir. "Gümrük Birliği'nde Yeni Dönem ve İş Dünyası" raporu Gümrük Birliği'nin derinleştirilmesinin iş dünyasına etkilerini analiz etmektedir.

Gelir Vergisi Çalıştayı Değerlendirme Raporu



TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Toplantılar III. Serisi deşifresidir.

Kurumsal Raporlamada Yeni Dönem: Entegre Raporlama



TÜSİAD düzenlediği seminerde, kurumlara yarattıkları değeri daha iyi sunma imkanı veren "entegre raporlama" konusundaki rehberini tanıtmıştır.

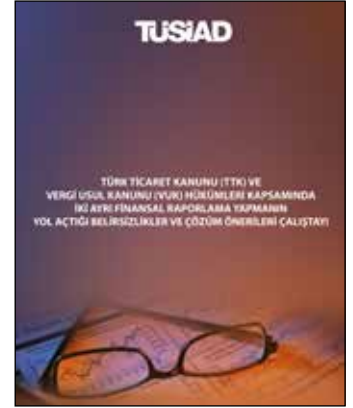
Küresel krizler, hızla değişen demografik yapı, azalan kaynaklar ve iklim değişikliği gibi gelişmelerin yanı sıra, kuruluşların toplumdaki rol ve sorumluluklarına ilişkin beklentiler, kuruluşların yarattıkları değeri paydaşları ile daha iyi paylaşması ihtiyacını ortaya çıkarmıştır.

Türkiye Ticaret Verimliliği Değerlendirmesi



TÜSİAD, Global Coalition for Efficient Logistics (GCEL) ile ticaret verimliliğini güçlendirmeye yönelik bir girişimin Türkiye uygulaması için ortak bir çalışmayı tamamlamıştır. B20 Dijital Ekonomi Forumu'nda raporun ön tanıtımı gerçekleştirilmiştir (6 Ekim 2015).

Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Usul Kanunu (VUK) Hükümleri Kapsamında İki Ayrı Finansal Raporlama Yapmanın Yol Açtığı Belirsizlikler ve Çözüm Önerileri Çalıştayı



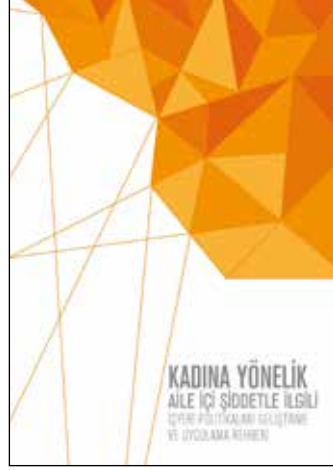
Vergi Çalışma Grubu'nun gerçekleştirdiği "Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Usul Kanunu (VUK) Hükümleri Kapsamında İki Ayrı Finansal Raporlama Yapmanın Yol Açtığı Belirsizlikler ve Çözüm Önerileri" başlıklı çalıştayın (13 Mayıs 2015) deşifre metinleri temel alınarak, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Üyesi Tayfun İçten ve Gündoğan Durak tarafından bir değerlendirme raporu hazırlanmıştır.

Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak-3 / Bir Kuşak ve Bir Yol Projesi" Broşürü



Çin'in Mart 2015'te vizyon ve eylem planını açıkladığı "Bir Kuşak ve Bir Yol" projesi aynı zamanda "Yeni İpek Yolu" olarak da bilinen bir projedir. İpek Yolu Ekonomi Kuşağı ve Deniz İpek Yolu'nu inşa etmeyi amaçlayan proje, Asya, Avrupa ve Afrika'daki pek çok ülkeyi kara ve deniz yolu ile birbirine bağlayacaktır.

Kadına Yönelik Aile İçi Şiddetle İlgili İşyeri Politikaları Geliştirme ve Uygulama Rehberi



TÜSİAD'ın işbirliği ve Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ve Sabancı Vakfı'nın desteği ile Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından geliştirilmiş ve kamuoyu ile paylaşılmıştır (15 Aralık 2015).

Transfer Fiyatlandırması Semineri Değerlendirme Raporu



TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Toplantılar IV. serisidir. Transfer fiyatlandırması hükümlerinin gelişimi ve ortaya çıkan sorunların tartışıldığı seminer deşifresidir.

TÜSİAD Görüş Dergisi No: 88 (Şubat 2015)



Görüş dergisinin 88. sayısında göç konusu ele alınmıştır. "Ekonomik, Siyasi ve İnsani Açından Göç ve Mültecilik" kapak konusu ile çıkan dergide konuyla ilgili makalelere yer verilmiştir.

TÜSİAD Görüş Dergisi No: 89 (Haziran 2015)



Görüş dergisinin 89. sayısında iklim konusu ele alınmıştır. "Geleceği Kurtarmak İklimin Ekonomisi" kapak konusu ile çıkan dergide konuyla ilgili makalelere yer verilmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu



Cansen Başaran-Symes
Başkan



Sedat Şükrü Ünütürk
Başkan Yardımcısı



Ali Y. Koç
Başkan Yardımcısı



Murat Özyeğin
Sayman Üye



İsmail Hasan Akçakayalıoğlu
Üye



Metin Akman
Üye



Bahadır Balkır
Üye



Memduh Boydak
Üye



Esin Güral Argat
Üye



Simone Kaslowski
Üye



Mehmet Nurettin Pekarun
Üye

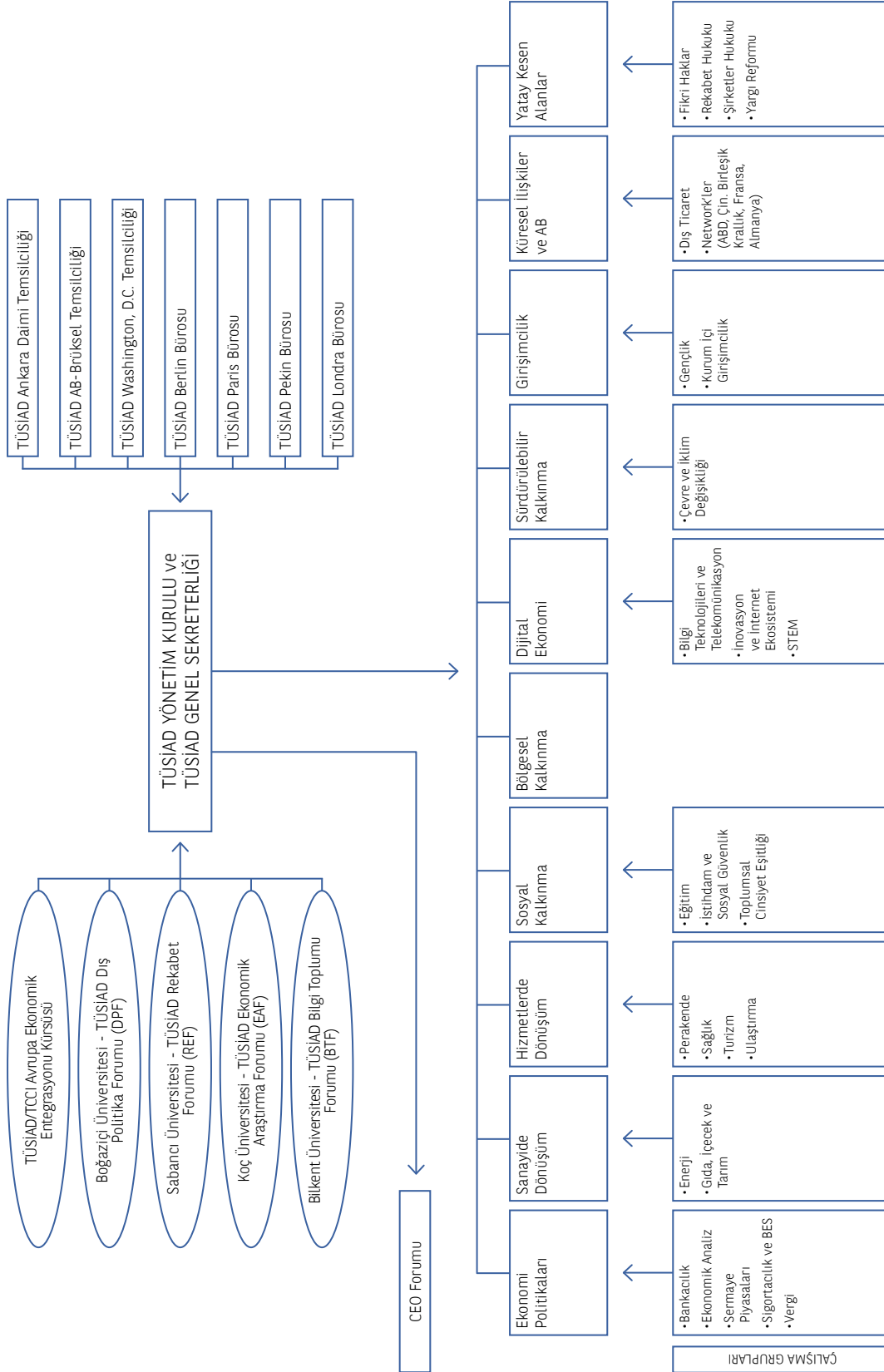


Ağah Mehmet Tara
Üye



Zafer A. Yavan
Üye - Genel Sekreter

TÜSİAD Organizasyon Şeması



TÜSİAD Üye Listesi

PINAR ABAY
ING Bank A.Ş.

ACLAN ACAR
Doğuş Holding A.Ş.

MESUT ACAR
Acarsan Makarna, Un, Gıda, İnşaat A.Ş.

AYKUT ACERER
Acerer Metal San. ve Tic. A.Ş.

YÜKSEL AÇIK
Mikrolink A.Ş.

FAİK AÇIKALIN
Yapı Kredi Bankası A.Ş.

SİNA AFRA
Afra Global 3

ŞAHNUR AGAİK
Genel Sistem Dizaynı Müh., Bilişim, Taah. San. ve Tic. A.Ş.

CÜNEYT AĞCA
Opet Petrolcülük A.Ş.

MURAT AKA
Doğuş Otomotiv Servis. ve Tic. A.Ş.

ALEV SEMKER AKAL
Enerji-Su İnş. Madencilik San. ve Tic. A.Ş.

HASAN AKÇAKAYALIOĞLU
Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bankası

SERRA AKÇAOĞLU
Citibank A.Ş.

FİLİZ AKDEDE
HP Bilgisayar ve Baskı Teknolojileri Ltd. Şti.

ERKAN AKDEMİR
Avea

BÜLENT AKGERMAN
AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş.

LEVENT AKGERMAN
AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş.

ÖNER AKGERMAN
AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş.

HÜSNÜ AKHAN
Doğuş Holding A.Ş.

HAMDİ AKIN
Akfen Holding A.Ş.

HÜSEYİN MURAT AKIN
Coca Cola İçecek A.Ş.

NURİ AKIN
Akin Holding A.Ş.

PELİN AKIN
Akfen Holding A.Ş.

ÖZGÜR BURAK AKKOL
Koç Holding A.Ş.

METİN AKMAN
Trouw Nutrition TR Gıda Tarım San. İth. İhr. Tic. A.Ş.

MELTEM USLU AKOL
Akol Avukatlık Bürosu

GÖZDE AKPINAR
Betek Boya ve Kimya San. A.Ş.

BATU AKSOY
Turcas Petrol A.Ş.

EDİZ AKSOY
Cargill A.Ş.

EMRE AKSOY
Oleo Yağ ve Kimya San. A.Ş.

ENGİN AKSOY
Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

ERDAL AKSOY
Turcas Petrol A.Ş.

MEHMET AKTAŞ
Yaşar Holding A.Ş.

MURAT AKYILDIZ
Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

ERSİN AKYÜZ
Deutsche Bank A.Ş.

RİNT AKYÜZ
Amylum Nişasta San. ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA MÜNİR ALACA
Autoliv Cankor Otomotiv Emniyet A.Ş.

İSHAK ALATON
Alarko Holding A.Ş.

HASAN ALP ALEMDAR
Türk Henkel Kimya San. ve Tic. A.Ş.

AVİ ALKAŞ
Jones Lang Lasalle Gayrimenkul Hizm. A.Ş.

FELIX ROLF WALTER ALLEMANN
Nestle Turkey

SEDAT ALOĞLU
Feniş Holding A.Ş.

AHMET ALP
Marmara Kağıt ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.

ALİ TUĞRUL ALPACAR
Alpacar Yönetim Danışmanlık A.Ş.

KAMİL EKİM ALPTEKİN
EA Group

ALİ KEREM ALPTEMOÇİN
Erkurt Holding A.Ş.

CEMİL MÜJDAT ALTAY
Nortel Networks Netaş Telekomünikasyon A.Ş.

SOLMAZ ALTIN
Allianz Sigorta A.Ş.

DİLARA ALTINKILIÇ
Altınmarka Gıda San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET SAİM ALTINOK
Unilever San. ve Tic. A.Ş.

TEVFİK ALTINOK
Finans Klüp

MAHSUM ALTUNKAYA
Lidersan Sağlık ve Gıda Ürünleri A.Ş.

BİLGEHAN ANLAŞ
JTI Tütün Ürünleri Paz. A.Ş.

ENİS ARABACIOĞLU
Toksöz Grup

ÖMER A. ARAS
Finansbank A.Ş.

ESİN GÜRAL ARGAT
Gürallar / Artcraft

YILMAZ ARGÜDEN
ARGE Danışmanlık A.Ş.

KORAY ARIKAN
Doğuş Holding A.Ş.

ÜMİT ARIKAN
Arikanlı Holding A.Ş.

BERNARD ARCAS
Arkas Holding A.Ş.

DIANE ARCAS
Arkas Holding A.Ş.

LUCIEN ARCAS
Arkas Holding A.Ş.

FAHRETTİN AMİR ARMAN
Ayen Enerji A.Ş.

ALİ CÜNEYT ARPACIOĞLU
Adeka İlaç Sanayi A.Ş.

AHMET FADIL ASHABOĞLU
Koç Holding A.Ş.

AHMET ASLAN
Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.

IŞIK KEÇEÇİ AŞUR
Infinity Invest Holding A.Ş.

ERCAN ATAMAN
Kıta Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.

ÖZLEM ATAÜNAL
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

MEHMET DOĞAN ATAY
Atay Holding A.Ş.

TEMEL ATAY
Koç Holding A.Ş.

HAKAN ATEŞ
Denizbank A.Ş.

MEHMET HALİL ATEŞ
JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş.

ALİ AVCI
Ceynak Lojistik ve Tic. A.Ş.

MEVLÜT AYDEMİR
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

BURAK AYDIN
Intel

MUSTAFA AYDIN
İstanbul Aydın Üniversitesi

ÖMER ALİ AYDINER
Aydiner İnşaat A.Ş.

MEHMET ALİ AYDINLAR
Acıbadem Sağ. Hiz. ve Tic. A.Ş.

NURSEL AYDINTUĞ

ERKAN AYDOĞDU
Türk Prysmian Kablo ve Sistem A.Ş.

TAHSİN AYGÜN
Royal Bank of Scotland (RBS) Coutts

MUSA AYKAÇ
Mikrolink A.Ş.

ÜNAL AYSAL
Unit International S.A.

SAMİH COŞKUN BABAN
Value Partners Danışmanlık

MUSTAFA BAĞRIAÇIK
JP Morgan Chase Bank

BİLGE BAHAR
Caria Finansal Danışmanlık

CEM BAKIOĞLU
Bakioğlu Holding A.Ş.

MUZAFFER BAL
Ali Raif İlaç San. A.Ş.

OZAN BALABAN

Emaar Properties Turkey

MEHMET BALIKÇIOĞLU

Balıkçioğlu Mobilya Tas. Dek. A.Ş.

ADNAN BALİ

T. İş Bankası A.Ş.

MEHMET SELAHATTİN BALKAN

Balpet Petrol Ürünleri
Taşımacılık A.Ş.

BAHADIR BALKIR

Balorman Orman Ürün. Teks. San. ve Tic. A.Ş.

CAHİT BALYEN

Caba İnşaat Enerji, Turizm San. ve Tic. A.Ş.

AYDIN BANDIRMA

Odak Ltd. Şti.

PEKİN BARAN

Denizcilik A.Ş.

MURAT SAİT BARLAS

Liba Laboratuvarları A.Ş.

ASIM BARLIN

Solmaz Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti.

BİLLUR BARLIN

Solmaz Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti.

LARİ BARUH

Solvetaş Teknik Depolama A.Ş.

NEZİH BARUT

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

SACİT BASMACI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

KAMİL BAŞARAN**CANSEN BAŞARAN-SYMES**

Allianz Sigorta A.Ş.

BURAK BAŞARIR

Coca Cola İçecek A.Ş.

ASLI BAŞGÖZ

White and Case

ALİ NECATİ BAŞMAN

Kavaklıdere Şarapları A.Ş.

TAYFUN BAYAZIT

Marsh and McLennan Group

GÜNAL BAYLAN

ESC Tekstil A.Ş.

HAKAN BAYMAN

Brisa Bridgestone Sabancı
Lastik A.Ş.

SEZGİN BAYRAKTAR

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

YAHYA ALPER BEKTAŞ

Denson Mad. Ltd. Şti.

İZZET BENADRETE

Edpa USA, Inc.

FEYYAZ BERKER

Tekfen Holding A.Ş.

MEHMET ALİ BERKMAN

Akkök San. Yatırım ve Gel. A.Ş.

EROL BİLECİK

Index Bilgisayar Sis. Müh. Tic. A.Ş.

FARUK BİLEN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

AYŞE BİLGİN

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk
Bürosu

MUHİTTİN BİLGET

AKG Yalıtım ve İnşaat Malzemeleri
San. ve Tic. A.Ş.

HAKAN BİNBAŞGİL

Akbank T.A.Ş.

ŞEFİK BİRKİYE

Vizzion Europe

DAMLA BİROL

Türk Tuborg Bira ve Malt A.Ş.

NECMETTİN BİTLİS

Polisan Holding A.Ş.

FRANCESCO BOARİ

Idata Danışmanlık ve Hizmet Dış
Tic. A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Kale Holding A.Ş.

BEKİR BOYDAK

BEPAŞ A.Ş.

MEMDUH BOYDAK

Boydak Holding A.Ş.

MUSTAFA BOYDAK

Boydak Holding A.Ş.

AYŞE BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

CEM BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

HANZADE DOĞAN BOYNER

Doğan Gazetecilik A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNER

Boyner San. Mensucat Fab. A.Ş.

N. ÜMİT BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

ANT BOZKAYA

MIT Sloan School of Management

ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAY

Bozlu Holding A.Ş.

HUBERT KONRAD BRAUN

Bayer Türk Kimya San. Ltd. Şti.

BÜLENT BULGURLU

Koç Holding A.Ş.

ISABEL GOMEZ CAGIGAS

IBM Türk Ltd. Şti.

EMRE CAN

Metem Group

BATURALP CANDEMİR

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YAVUZ CANEVİ

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

PETER CATALINO

Novartis Sağlık, Gıda ve Tarım A.Ş.

EŞREF CERRAHOĞLU

Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

JEROME ANDRE CHRISTIN

Air Liquide Gaz San. ve Tic. A.Ş.

KEMAL HAS CINGİLLİOĞLU

C Faktoring A.Ş.

İZEL LEVİ COŞKUN

Mazars Denge Türkiye

ATTİLA CÖMERT

Cömertler Matbaacılık San. ve
Tic. A.Ş.

NUSRET CÖMERT

Damnus Enerji ve Yatırım A.Ş.

LEVENT ÇAKIROĞLU

Koç Holding A.Ş.

GÜLFEM ÇAKMAKÇI

Lenovo Technology B.V.

AHMET ÇALIK

Çalık Holding A.Ş.

MAHMUT CAN ÇALIK

Çalık Pamuk Doğal ve Sentetik
Ürünler A.Ş.

MEHMET EMRE ÇAMLİBEL

Soyak Holding A.Ş.

MUSTAFA ÇAMLICA

Kuzey Yeminli Müşavirlik A.Ş.

ELİF ÇAPCI

Boyner Holding A.Ş.

EYÜP SABRİ ÇARMIKLI

Nurol Holding A.Ş.

GÜROL ÇARMIKLI

Nurol Holding A.Ş.

M. OĞUZ ÇARMIKLI

Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş.

KUTSAN ÇELEBİCAN

Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

LEVENT ÇELEBİOĞLU

Akbank T.A.Ş.

MELİH ÇELET

Desa A.Ş.

BARAN ÇELİK

Faik Çelik Holding A.Ş.

HASAN ÇINAROĞLU

Fives Türkiye İstanbul İrtibat Bürosu

İSMAİL CENK ÇİMEN

Koç Holding A.Ş.

İSMAİL ÇOBAN

Şölen Çikolata Gıda San. ve Tic. A.Ş.

HASAN ÇOLAKOĞLU

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

GAMZE ÇUHADAROĞLU

Numil Gıda ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

NAİLE GÖÇEN ÇUKUROVA

Göçtur Turizm Yat. ve Tic. A.Ş.

HAYRİ ÇULHACI

Akbank T.A.Ş.

MURAT DEDEMAN

Dedeman Holding A.Ş.

ERTÜRK DEĞER

Degere Enterprises Group A.Ş.

ERDOĞAN DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

YILDIRIM DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

ÖZLEM DENİZMEN

Doğuş Holding A.Ş.

HALUK DİNÇER

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SUZAN SABANCI DİNÇER

Akbank T.A.Ş.

>> TÜSİAD Üye Listesi

ALİ DİNÇKÖK

Akkök Holding A.Ş.

AYÇA DİNÇKÖK

Atlantik Holding A.Ş.

ÖMER DİNÇKÖK

Atlantik Holding A.Ş.

RAİF ALİ DİNÇKÖK

Akkök Holding A.Ş.

FİLİZ YAVUZ DİREN

Philip Morris Sabancı

OZAN DİREN

Dimes Gıda San. A.Ş.

AYDIN DOĞAN

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

DAVUT DOĞAN

Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ

Akkök Holding A.Ş.

CEM DUNA

AB Danışmanlık ve Yat. Hiz. A.Ş.

OSMAN TURGAY DURAK

Koç Holding A.Ş.

M. MURAD DURAL

Altay Koll. Şti.

BÜLENT ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

FARUK ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

NEJAT EMRE ECZACIBAŞI

İntema İnş. ve Tes. A.Ş.

ŞERİF EGELİ

Egeli Pazarlama ve Mümessillik A.Ş.

FAİK EKEN

Aselsan Elektronik A.Ş.

FARUK EKİNCİ

Ekinciler Holding A.Ş.

CAN ELGİZ

Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

BURAK ELMAS

TND Gıda ve Temizlik Mad. Dağ. A.Ş.

MARKUS ENKE

RWE Holding A.Ş.

MUHAMMET NURİ ENSARİ

Ensari Şirketler Grubu

SEDAT ERATALAR

Eratalar YMM Ltd. Şti.

MEHMET HAKKI ERBAK

Erbak Uludağ Meşrubat ve Gıda San. A.Ş.

AHMET ERCİYAS

Erciyas Çelik Boru San. A.Ş.

KAMİL EMRE ERCİYAS

Erciyas Çelik Boru San. A.Ş.

FATİH ERDEM

Erdem Holding A.Ş.

İBRAHİM ERDEMOĞLU

Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.

ŞABAN ERDİKLER

Erdikler Yeminli Mali Müş. Ltd. Şti.

LEVENT ERDOĞAN

Latek Lojistik Tic. A.Ş.

MERAL EREDENK

AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.

AHMET EREN

Eren Holding A.Ş.

HAMDULLAH EREN

Modern Karton San. ve Tic. A.Ş.

ONUR EREN

SekizGen Bilişim Tic. A.Ş.

CEMAL ERERDİ

AXA Sigorta

EMİN ERGİN

Ortadoğu Müh. İnşaat, Danışmanlık Tic. A.Ş.

LALE ERGİN

Borusan Holding A.Ş.

SEVİN ERGUN

Satış Ofisi Medya Paz. A.Ş.

ELÇİN ERGÜN

Merck İlaç, Ecza, Kimya A.Ş.

RECEP ŞÜKRÜ ERGÜN

Jotun Boya San. ve Tic. A.Ş.

ZEKİ AYBAR ERİŞ

Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

ÇİĞDEM ERKMAN

Jes Capita

YAVUZ ERKUT

Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

NURETTİN EROĞLU

Eroğlu Şirketler Grubu

CENGİZ EROLDU

Tofaş Türk Otomobil A.Ş.

BAHRİ ERSÖZ**ŞİNASİ ERTAN**

Tesco Kipa A.Ş.

NEDİM ESGİN

Nedes Danışmanlık

AHMET CENAN ESİRTGEN

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

SARP M. EVLİYAGİL

Ajans Türk Topluluğu

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

YAĞIZ EYÜBOĞLU

Koç Holding A.Ş.

NÜKET KÜÇÜKEL EZBERCİ

Güven Hastanesi A.Ş.

METİN FADILIOĞLU

Ulus 29

BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

GIUSEPPE FARINA

Helix Yönetim Danışmanlık Şti.

HÜSEYİN FİDAN

FDN Grubu

İ. ŞEVKİ FİGEN**HÜLYA GEDİK**

Gedik Holding A.Ş.

HÜSEYİN GELİS

Siemens San. ve Tic. A.Ş.

HASİP GENCER

Doruk Uno Değer Katma Gıda San. A.Ş.

NUR GER

SUTEKS Tekstil San. A.Ş.

HALUK GERÇEK

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

OSMAN GEYLAN

Gilan Mücevher Tic. A.Ş.

DİDEM GORDON

Ashmore Portföy Yönetimi A.Ş.

MEHMET GÖÇMEN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SADİ GÖĞDÜN

Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

CELAL GÖKÇEN

B Plus A.Ş.

EROL GÖKER

Global Menkul Değerler A.Ş.

TURAN GÖKSAN

Akça Holding A.Ş.

BÜLENT GÖKTUNA

Mineks International Dış Tic. A.Ş.

HASAN BASRİ GÖKTAN

Şekerbank T.A.Ş.

İSMET GÜRAN GÖKYAY

Nurus Mob. Aksuar Üretim A.Ş.

NİHAT GÖKYİĞİT

Tekfen Holding A.Ş.

TANZER GÖZEK

Kimteks Tekstil İnş. ve Tic. San. A.Ş.

FEDERICO CARUNCHO DIAZ GRANDE

Unmaş Unlu Mam. San. ve Tic. A.Ş.

RONALD GRÜNBERG

BSH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.

UĞUR GÜLEN

Aksigorta A.Ş.

MEHMET GÜN

Gün Avukatlık Bürosu

MEHMET NAZİF GÜNAL

MNG Holding A.Ş.

ENİS GÜNER

Sevilen Şarap San. A.Ş.

BAHAR AKINGÜÇ GÜNNER

İstanbul Kültür Üniversitesi

TEVFİK ADNAN GÜR

Gür Avukatlık Bürosu

HARİKA GÜRAL

Güral Porselen Vitrifiye ve Turizm A.Ş.

İSMET GÜRAL

Güral Porselen

İŞİL GÜRBÜZ

Serenas Uluslararası Turizm Kongre Org. A.Ş.

MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ

Serenas Uluslararası Turizm Kongre Org. A.Ş.

HAKAN GÜRDAL

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

MAHRU GÜREL

Sunel Ticaret Türk A.Ş.

HÜSEYİN GÜRER

DRT Bağımsız Denetim, Serbest
Müh. Mali Müh. A.Ş.

MEHMET MUSTAFA GÜRES

Güres Tavukçuluk Üretim Pazarlama
ve Tic. A.Ş.

BİLGÜN GÜRKAN

Renoir Yönetim Danışmanlığı

GÖNENÇ GÜRKAYNAK

Elig Ortak Avukatlık Bürosu

OĞUZ GÜRSEL

Kiska Holding A.Ş.

AHMET GÜVENEK

Güvensan Tarım Makina San. A.Ş.

CEM HAKKO

Vakko A.Ş.

MEHMET SELAHATTİN HAKMAN**EŞREF HAMAMCIOĞLU**

UP Hizmet Yönetim Çözümleri Dan.
Ltd. Şti.

TAMER HAŞİMOĞLU

Koç Holding A.Ş.

ERTUĞRUL HATAYLI

HATKO A.Ş.

ERGUN HEPVAR

Olmuxsa International Paper
Amb. A.Ş.

ÜMİT HERGÜNER

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk
Bürosu

BÜLENT HIÇŞÖNMEZ

Google Reklamcılık ve Paz. Ltd. Şti.

MEHMET EMİN HİTAY

Hitay Yatırım Holding A.Ş.

TANER HOROZ

Horoz Şirketler Grubu

ERMAN ILICAK

Rönesans Holding A.Ş.

RIZA KUTLU IŞIK

Işıklar Holding A.Ş.

ÖMER İÇKALE

İçkale Turizm, İnşaat A.Ş.

SENAN İDİN

Aves İç ve Dış Tic. A.Ş.

İLHAN İL

Sütaş Grubu

AYŞEGÜL İLDENİZ

Intel Med. Trading Company

MEHMET İNAL

Boynar Holding A.Ş.

PERİHAN İNCİ

İnci Holding A.Ş.

NEVİN İPEK

Koç Holding A.Ş.

COELHO JOSE

Arkema Kimya San. A.Ş.

YOONIE JOUNG

Samsung Electronics Türkiye

RIZA KADILAR

Natixis Pramex Türkiye

TARKAN KADOOĞLU

Kadooğlu Petrolcülük
Taşımacılık A.Ş.

ERKAN MUHARREM KAFADAR

Borçelik Çelik San. ve Tic. A.Ş.

JAK KAMHİ

Profilo Holding A.Ş.

FİRUZ KANATLI

Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.

FİRUZHAN KANATLI

Eti Şirketler Grubu

ŞADAN KAPTANOĞLU

Kaptanoğlu Denizcilik Tic. Ltd. Şti.

ALP KARAAĞAÇ

Kopaş Kozmetik San. A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ

Dalya Yatırım Yönetim Ticaret A.Ş.

MUSTAFA KARABAĞLI

Luna Elektrik Elektronik San. ve
Tic. A.Ş.

NİHAT KARADAĞ

Oyak

HALİL CEM KARAKAŞ

Yıldız Holding A.Ş.

DEMİR KARAMANCI

Karamancı Holding A.Ş.

FATİH KARAMANCI

Süperlit Boru ve Levha San. A.Ş.

ABDURRAHMAN KARAMANLIOĞLU

Abdurrahman Karamanlioğlu
Otelcilik Turizm İnş. Akary. Pazl.
Eğitim ve Tic. A.Ş.

ERDAL KARAMERCAN

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MEHMET BAŞAR KARCIOĞLU

Kar İnşaat Turizm San. ve Tic.
Ltd. Şti.

HASAN KASAN

Casa Mobilya Ltd. Şti.

ALDO L. KASLOWSKI

Organik Holding A.Ş.

SİMONE KASLOWSKI

Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

STEFANO KASLOWSKI

Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

BUĞRA KAVUNCU

Basf Yapı Kimyasalları San. A.Ş.

ABDULLAH ORKUN KAYA**İPEK ILICAK KAYAALP**

Rönesans Holding A.Ş.

İREM ORAL KAYACIK

Odak Group

ERSİN KAYALAR

Kayalar Kimya San. ve Tic. A.Ş.

ENVER KAYALI

Mogul Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.

MUHARREM KAYHAN

Söktaş A.Ş.

GÜNGÖR KAYMAK

Hewlett Packard Teknoloji
Çözümleri Ltd.

KADİR HALİS KAYNAR

Safari Klip Tekstil ve Kimyevi
Mad. A.Ş.

MUHTAR KENT

Coca Cola Meşrubat Paz. ve Dan.
Hizm. A.Ş.

SİBEL KERİMOĞLU

Metag İnşaat Ticaret A.Ş.

ARZU ASLAN KESİMER

Tat Gıda San. A.Ş.

İSMAİL KESKİNOĞLU

Keskinoğlu Tavukçuluk ve Damızlık
İşl. A.Ş.

CEYDA ÇARMIKLI KILIÇASLAN

Nurol Holding A.Ş.

MURAT CENK KIVILCIM

Cisco Systems Internet Workings

OYA ÜNLÜ KIZIL

Koç Holding A.Ş.

MEHMET SİNAN KIZILDAĞ

Vodafone Türkiye

DİNÇ KIZILDEMİR

OYAK İstanbul Ofisi

AHMET KİBAR

Kibar Holding A.Ş.

ALİ KİBAR

Kibar Holding A.Ş.

EROL KİRESEPİ

Santa Farma İlaç San. A.Ş.

CEMAL KİŞMİR

BNP Paribas Cardif Sigorta A.Ş.

ALİ AHMET KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ÜNAL KOCAMAN

CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

ALİ Y. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

MUSTAFA V. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

ÖMER KOÇ

Koç Holding A.Ş.

RAHMİ M. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

SEZEN TUĞBA KOÇ

Onko & Koçsel Şirketler Grubu

TUĞÇE KOÇ

Onko & Koçsel Şirketler Grubu

İSMAİL KOÇALI

Aster Tekstil San. ve Dış Tic. A.Ş.

TALİP MURAT KOLBAŞI

Arzum Elektrikli Ev Aletleri A.Ş.

HALİS KOMİLİ

Komili Pazarlama A.Ş.

ALPASLAN KORKMAZ

Kayı Holding A.Ş.

NAFİZ KERİM KOTAN

Pragma Finansal Dan. Hizm.
Tic. A.Ş.

RENAN KÖMÜRCÜOĞLU

Burçelik-Bursa Çelik Döküm
San. A.Ş.

ATA KÖSEOĞLU

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

KAZIM KÖSEOĞLU

Esas Holding A.Ş.

PAUL DE KROON

The Royal Bank of Scotland

TUĞRUL KUDATGOBİLİK

>> TÜSİAD Üye Listesi

M. ERCAN KUMCU
Tekfen Holding A.Ş.

AHMET CİHAT KUMUŞOĞLU
JPA International Arkan - Ergin

KORHAN KURDOĞLU
Ata Holding A.Ş.

ZAFER KURŞUN
Orjin Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.

ZAFER KURTUL
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

MEHMET KUTMAN
Global Menkul Değerler A.Ş.

ALİ ESAT KUTMANGİL
Kutman Şirketler Grubu

ÖZGÜR KUYUMCU
BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

YILMAZ KÜÇÜKÇALIK
Küçükçalık Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

SELİN KÜRÜM
Kürüm Holding A.Ş.

GUILLAUME LEJEUNE
Axa Sigorta

GUIDO MANZİNİ
Bell Holding A.Ş.

LIVIO MANZİNİ
Bell Holding A.Ş.

EROL MEMİOĞLU
Koç Holding A.Ş.

AYLİN A. MCCARTHY

JOHN T. MCCARTHY
ING Bank A.Ş.

JEFFİ MEDİNA
Medina Turgul DDB

CEM MENGİ
AkBank A.Ş.

MUHSİN MENGÜTÜRK
Doğuş Holding A.Ş.

KADRI MERT
Enerjisa Enerji A.Ş.

VEDAT MİMAROĞLU
Çimtaş

FUAT MİSKAVİ
İMİSK İth. İhr. Tic. ve Nakliyat A.Ş.

MEHMET ALİ MOLAY
MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

GALYA FRAYMAN MOLÍNAS
Coca Cola Meşrubat Paz. Dan. A.Ş.

MEHMET T. NANE
CarrefourSA

OYA NARİN
Martı Otel İşletmeleri A.Ş.

TOYGAR NARBAY
Narkonteks Tekstil İthalat
İhracat A.Ş.

LEVENT NART
Nart Sigorta ve Reasürans
Brokerliği A.Ş.

ADNAN NAS
Global Yatırım Holding A.Ş.

FERHAT NASIROĞLU
Fernas İnşaat Ltd. Şti.

ÇETİN NAZİKKOL
Thyssen Krupp AG

ÇETİN NUHOĞLU
Tırsan Treyler San. Tic. ve Nak. A.Ş.

BEKİR OKAN
Okan Holding A.Ş.

ZEYNEP BODUR OKYAY
Kale Holding A.Ş.

KEMAL OLGAÇ
Allianz Hayat Sigorta

NUŞİN ORAL
Gat Gayrimenkul Yatırımı ve Dış
Ticaret A.Ş.

SİBEL KUTMAN ORAL
Doluca A.Ş.

VURAL ÖGER
ÖGER TOURS GmbH

GÖKHAN ÖĞÜT
Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

ADNAN ÖLMEZ
Borsan A.Ş.

KUDRET ÖNEN
Koç Holding A.Ş.

NİYAZİ ÖNEN
Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

BERAT ÖSEN
CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

BERTUĞ ÖSEN
CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

ŞEREF BURAK ÖZAYDEMİR
Endel A.Ş.

BÜLEND ÖZAYDINLI
Migros Ticaret T.A.Ş.

AYBERK ÖZCAN
Ösak İnş. San. A.Ş.

ONUR ÖZCAN
Ertunç Özcan İth. ve Müm. A.Ş.

YILMAZ ÖZCAN
EMS International

SAMİ ÖZDAĞ
Saray Holding A.Ş.

AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR
Arçelik A.Ş.

EBRU ÖZDEMİR
Limak Holding A.Ş.

NİHAT ÖZDEMİR
Limak Holding A.Ş.

MURAT ÖZDEN
Safaş Saf Plastik San. ve Tic. A.Ş.

HÜSEYİN ÖZDİLEK
Özdilek A.Ş.

ERGUN ÖZEN
T. Garanti Bankası A.Ş.

MEHMET SALİH ÖZEN
Dokay Filo Kiralama A.Ş.

TUNCAY ÖZİLHAN
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

AHMET OĞUZ ÖZKARDEŞ
Viltur Villa Saray Turizm İnş. ve
Tic. A.Ş.

HÜSEYİN ÖZKAYA
Odeabank A.Ş.

AZİZ ÖZKILIÇ
Özkılıç Şirketler Grubu

MÜNİR ÖZKÖK
Maryapı Turizm, İnş. ve San.
Tic. A.Ş.

MEHMET ÖZKÖSEOĞLU
Özköseoğlu Isı San. ve Tic. A.Ş.

HAKAN ÖZMAN
Gama Holding A.Ş.

TAMER ÖZMEN
Microsoft Bilgisayar Yazılım Hizm.
Ltd.

E. İHSAN ÖZOL

ENİS ÖZSARUHAN
Ege Yatırım A.Ş.

HALUK ÖZSARUHAN
Ege Yatırım A.Ş.

ALİ NURİ ÖZSÜER
Maya Holding A.Ş.

EKREM NEVZAT ÖZTANGUT
Garanti Yatırım Menkul
Kıymetler A.Ş.

NURİ ÖZTAŞKIN
Yataş Yatak ve Yorgan San. ve
Tic. A.Ş.

FİKRET ÖZTÜRK
Opet Petrolcülük A.Ş.

UFUK ÖZTÜRK
Opet Petrolcülük A.Ş.

KORKUT ÖZTÜRKMEN
OMV Gaz ve Enerji Ltd. Şti.

ÖZLEM ÖZÜNER
EulerHermes Sigorta A.Ş.

HALUK ÖZYAVUZ
Cevher Döküm A.Ş.

HÜSNÜ ÖZYEĞİN
Fiba Holding A.Ş.

MURAT ÖZYEĞİN
Fiba Holding A.Ş.

CAHİT PAKSOY

ERSİN PAMUKSÜZER
The Life Co.

ALİ AYDIN PANDIR
Ereğli Demir Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

MEHMET N. PEKARUN
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

ŞEFİKA PEKİN
Pekin & Bayar Danışmanlık Hizm.
Ltd. Şti.

İSMAİL MURAT PEKSAVAŞ
Koç Holding A.Ş.

ADNAN POLAT
Polat İnşaat Hizm. ve Tahh. San.
Tic. A.Ş.

EDA POLAT
Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

NEIL MICHAEL PRYOR
Pepsico

AHMET RAMİZ
Elca Kozmetik Ltd. Şti.

NİLGÜN RONA

N.N. Org. Tanıtım Turizm Tic. Ltd. Şti.

EROL SABANCI

Akbank T.A.Ş.

GÜLER SABANCI

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

HACI SABANCI

Densa Holding A.Ş.

ÖMER SABANCI

Densa Holding A.Ş.

SERRA SABANCI

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SEVİL SABANCI

S Uluslararası Binicilik Merkezi

VUSLAT DOĞAN SABANCI

Doğan Yayın Holding A.Ş.

EVİRİM ZUHAL ARAS SAĞIROĞLU

Aras Holding A.Ş.

TAMER SAKA

Kibar Holding A.Ş.

BÜLENT DOĞANAY SAMURAY

Palmet Enerji A.Ş.

ETHEM SANCAK

Hedef Alliance Holding A.Ş.

FATİH R. SARAÇOĞLU

FRS Grup

TAYFUN MERT SARI

Turkuaz Dış Tic. Ltd. Şti.

TARIK SARIOĞLU

TURKPOST Dağıtım Hizm. San. ve Tic. A.Ş.

ALP SAUL

Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

HAMDİ SAY

Say Hukuk Bürosu

MUSTAFA ERHAN SAY

Access Turkey Capital Group

MUSTAFA SAYINATAÇ

CORINTCO Kurumsal Danışmanlık A.Ş.

EMİN SAZAK

Yüksel Holding A.Ş.

ERDEM SEÇKİN

Doğan TV Holding A.Ş.

BRITTA SEEGER

Mercedes Benz Türk A.Ş.

MURAT SELEK

Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET SEPİL

Genel Enerji A.Ş.

MARKUS C. SLEVOGT

Amakon Group Danışmanlık ve Tic. A.Ş.

ERKUT SOYAK

Soyak Holding A.Ş.

VİRMA SÖKMEN

HSBC Bank A.Ş.

ÖNDER SÖNMEZ

Alcatel-Lucent Teletaş

MUSTAFA HULUSİ SÖYLEMEZ

AGT Ağaç San. A.Ş.

SÜLEYMAN SÖZEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

SERDAR SUNAY

Boyner Holding A.Ş.

CEM SUNMAN

Sunman San. Makine İth. İhr. Tic. A.Ş.

HASAN SÜEL

Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

SÜER SÜLÜN

Mercedes-Benz Türk A.Ş.

YEŞİM SÜMERKAN

UBS AG İstanbul Temsilcilik Ofisi

FERİT F. ŞAHENK

Doğuş Holding A.Ş.

İLKEM ŞAHİN

İş Holding A.Ş.

ŞENOL ŞANKAYA

Yeşim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

ELİF ŞATIROĞLU

Boyner Holding A.Ş.

SEMİH ŞEFTALİ

Esse Ev Ürünleri Paz. San. ve Tic. A.Ş.

ADNAN ŞEN

Bosphorusgaz Corp. A.Ş.

MEHMET ŞENCAN

Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

SANİ ŞENER

TAV Havalimanları Holding A.Ş.

MEHMET ŞUHUBİ**EROL TABANCA**

Polimeks İnş. Taahhüt San. ve Tic. A.Ş.

AHMET TAÇYILDIZ

Gap İnşaat Yatırım ve Dış. Tic. A.Ş.

ÜMİT TAFTALI

KIRAÇA Holding A.Ş.

ÖZCAN TAHİNCİOĞLU

Tahincioğlu Holding A.Ş.

GÖNÜL TALU

Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

GAZANFER TAMER TANCA

Tamer Tanca Mağazacılık San. ve Tic. A.Ş.

ÖZGÜR TANRIKULU

McKinsey & Company Dan. Hizm. Ltd. Şti.

MERVE TANRIVERDİ

Tanrıverdi Holding A.Ş.

MEHMET TARA

Enka Holding A.Ş.

SİNAN TARA

Enka Holding A.Ş.

ŞARİK TARA

Enka Holding A.Ş.

MURAT TARAKÇIOĞLU

Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

SEYMUR TARI

TURKVEN Advisory Ltd.

MURAT TARMAN

Atakule Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı

TARIK TAŞAR

Çetaş Motor A.Ş.

MUSTAFA TAŞDELEN

Polyteks Tekstil San. Araştırma, Eğitim A.Ş.

TÜRKAY TATAR

Boyner Holding A.Ş.

MUSTAFA TAVİLOĞLU

Mudo Satış Mağazaları A.Ş.

ERİM KAMURAN TAYLANLAR

Teliasonera Telekomünikasyon Hizmetleri Ltd. Şti.

ADİL TEKİN

Sanko Energy Group

AHMET TUNCAY TEKSÖZ

Pfizer İlaçları Ltd. Şti.

KAAN TERZİOĞLU

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

SAADETİN TEZCAN

Tezcan Galvaniz A.Ş.

SERPİL TİMURAY

Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

TURGUT TOKGÖZ

İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası

AHMET TOKSÖZ

Sanovel İlaç San. ve Tic. A.Ş.

HEKİM TOLOĞ

Gelecek Otomotiv San. A.Ş.

MİTHAT TOPAL

Akasan Adana Kağıt San. Ltd. Şti.

TUNCAY TOROS

Boyner Holding A.Ş.

AZİZ TORUN

Torunlar GYO A.Ş.

EROL TUNA

Tunalar Otomotiv Tic. Ltd. Şti.

FERRUH TUNÇ

Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

ORHAN TURAN

Ode Yatırım A.Ş.

ORAL TURANOĞLU**KAYA TURGUT**

Turgut İlaçları A.Ş.

TURHAN TURHANGİL

Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş.

TANKUT TURNAOĞLU

Procter & Gamble Tüketim Malları San. A.Ş.

KEREM TURUNÇ

Turunç Danışmanlık A.Ş.

CEM TÜFEKÇİ

Traçim Çimento San. ve Tic. A.Ş.

YASİN TÜKEK

Flokser Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

HALUK R. TÜKEL

TÜSIAD

ÖZCAN TÜRKAKIN

TSKB A.Ş.

ÖNDER TÜRKKANI

Arkas Holding A.Ş.

>> TÜSİAD Üye Listesi

GÜLDEN TÜRKTAŖ

Gliss Otel Turizm İşletmeleri

MEHMET TÖTÖNCÖ

Yıldız Holding A.Ş.

AHMET AGAH UĞUR

Borusan Holding A.Ş.

ALİCAN ULUSOY

Ulusoy Uluslararası Yatırım Holding A.Ş.

COŞKUN ULUSOY

OYAK

HASAN UĞUR ULUSOY

Ulkar Holding A.Ş.

MEHMET YILMAZ ULUSOY

Ulusoy Denizcilik A.Ş.

SAFFET ULUSOY

Ulusoy Global Yatırımlar Holding A.Ş.

YILMAZ ULUSOY

Yılmaz Ulusoy Holding A.Ş.

EMİN TOLGA ULUTAŞ

Accenture Danışmanlık Ltd. Şti.

HASAN UMUR

TTL Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.

T. GÜNGÖR URAS**SERDAR URÇAR**

Hewlett Packard Teknoloji Çözümleri Ltd.

MELİH HULUSİ US

İstanbul Cerrahi Hastanesi

MÜJDAT USLU

Genpower Jeneratör San. ve Tic. A.Ş.

LEVENT UŞKAY

Uşkay Avukatlık Bürosu

ALİ TARIK UZUN

Koç Holding A.Ş.

KEMAL UZUN

Koç Holding A.Ş.

MURAT ÖLKER

Ölker Gıda San. ve Tic. A.Ş.

NERİMAN ÖLSEVER

Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

TUFAN ÖNAL

Batı Anadolu Çimento San. A.Ş.

ELVAN ÖNLÖTÖRK

Sun Tekstil A.Ş.

SEDAT ŞÖKRÖ ÖNLÖTÖRK

Sun Tekstil A.Ş.

KAAN ÖNVER

Metro Group

HAKAN ÖSTÖNBERK

Östönberk Holding A.Ş.

YAHYA ÖZDİYEN

Doğan Holding A.Ş.

SERPİL VERAL

Sütaş Süt Ürünleri A.Ş.

FULVIO VILLA

Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.

VOLKAN VURAL

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

VEDAT YAKUPOĞLU

Yakupoğlu Tekstil ve Deri San. ve Tic. A.Ş.

HALUK YALÇIN

Başaran Nas Bağımsız Denetim SMMM A.Ş.

ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

AYDIN DOĞAN YALÇINDAĞ

Doğan TV Holding A.Ş.

MEHMET ALİ YALÇINDAĞ

DSMART

ŞENİZ YARCAN

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.

DİLEK YARDIM**MEHMET YASUBUĞA**

Süper Tekstil ve San. Tic. A.Ş.

FEYHAN YAŞAR

Yaşar Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR

Yaşar Holding A.Ş.

ZAFER ALİ YAVAN

TÜSİAD

KENAN YAVUZ

Socar Türkiye Enerji A.Ş.

LÖTFİ YENEL

Krantelekomünikasyon Hizm. A.Ş.

HAYDAR YENİGÖN

Ford Otomotiv San. A.Ş.

MİTHAT YENİGÖN

Yenigön A.Ş.

ERMAN YERDELEN

NTV

ALİ İHSAN YEŞİLOVA

Yeşilova Holding A.Ş.

ZAFER YILDIRIM

Aydınlı Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.

ZEKERİYA YILDIRIM**COŞKUN YILMAZ**

Kayı İnş. San. ve Tic. A.Ş.

KENAN YILMAZ

Koç Holding A.Ş.

MUHAMMED YILMAZ

Sütaş Süt Ürünleri A.Ş.

TURGUT YILMAZ

GSD Holding A.Ş.

RONA YIRCALI

BEST A.Ş.

İDİL YİĞİTBAŞI

Yaşar Holding A.Ş.

SELÇUK YORGANCIOĞLU

Abraaj Investment Management Ltd.

STEVEN YOUNG

Bosch San. Tic. A.Ş.

BEDİİ CAN YÜCAOĞLU

MAP Havacılık, Enerji, Elektrik Tic. A.Ş.

ERKUT YÜCAOĞLU

MAP A.Ş.

GAMZE DİNÇKÖK YÜCAOĞLU

Atlantik Holding A.Ş.

MERT YÖCESAN

İntegra Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

ENVER YÖCEL

Bahçeşehir Üniversitesi

HÖSEYİN YÖCEL

Bahçeşehir Okulları A.Ş.

FEYYAZ YÖZATLI

Ömür Endüstri ve Turizm Yat. Dış Tic. A.Ş.

AYŞE ZADİL**ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ**

Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.

AZİZ ZAPSU**CÖNEYD ZAPSU**

Cöneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.

AHMET NAZİF ZORLU

Zorlu Holding / Vestel A.Ş.

OLGUN ZORLU

Zorlu Holding A.Ş.

ŞÖLE ZORLU

Zorlu Gayrimenkul Gel. ve Yatırım A.Ş.

İSFENDİYAR ZÖLFİKARİ

Turkuaz Petrol Ürünleri A.Ş.

TÜSİAD Kadrosu

TÜSİAD Genel Sekreterliği



| | |
|----------------|----------------|
| Zafer A. Yavan | Genel Sekreter |
|----------------|----------------|

| | |
|----------------------|---|
| Ebru Dicle | Genel Sekreter Yardımcısı (Sosyal Politikalar ve Bilgi Toplumu) |
| Hale Hatipoğlu | Genel Sekreter Yardımcısı (Dış İlişkiler) |
| Dr. Nurşen Numanoğlu | Genel Sekreter Yardımcısı (Sanayi Stratejileri ve Sektör Politikaları) |
| Melda Çele | Genel Sekreter Yardımcısı (Sürdürülebilir Kalkınma, Girişimcilik, Yatırım Ortamı) |
| İlhan Oğuz | Genel Sekreter Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) |

| | |
|---------------------|--------------|
| Dr. Zümrüt İmamoğlu | Başekonomist |
|---------------------|--------------|

| | |
|--|-------------------------|
| EKONOMİK ARAŞTIRMALAR BÖLÜMÜ | |
| Seher Pelin Işık | Uzman |
| Elçin Tüzel | Uzman Yardımcısı |
| SİYASİ REFORMLAR BÖLÜMÜ | |
| M. Serkan Ersöz | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| SOSYAL POLİTİKALAR BÖLÜMÜ | |
| Deniz Karataş | Bölüm Sorumlusu |
| Ezgi Çelik | Uzman |
| ŞİRKET İŞLERİ BÖLÜMÜ | |
| Gaye Uğur Sarıoğlu | Bölüm Sorumlusu |
| GİRİŞİMCİLİK VE GENÇLİK ÇALIŞMALARI BÖLÜMÜ | |
| Seda Köknel Çatalkaya | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| SANAYİ STRATEJİLERİ VE SEKTÖR POLİTİKALARI BÖLÜMÜ | |
| Mehmet Evren Eynehan | Bölüm Sorumlusu |
| Gözde Morkoç | Uzman |
| Tanyeli Behiç Sabuncu | Uzman |
| BİLGİ TOPLUMU VE İNOVASYON BÖLÜMÜ | |
| Yasemin E. Avcı | Bölüm Sorumlusu |
| BÖLGESEL KALKINMA POLİTİKALARI VE İŞ DÜNYASI İLE İLİŞKİLER BÖLÜMÜ | |
| Ceren Aydın Ergün | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| DIŞ İLİŞKİLER BÖLÜMÜ | |
| Zafer Gazi | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| KÜRESEL EKONOMİK İLİŞKİLER BÖLÜMÜ | |
| Tamer Şen | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| Aslı Başkaracaoğlu | Kıdemli Uzman |
| Yiğit Basat Şimşek | Uzman |
| YURTDIŞI İLETİŞİM BÖLÜMÜ | |
| Nur Beler Levi | Bölüm Sorumlusu |

KURUMSAL İLETİŞİM BÖLÜMÜ

| | |
|--------------|-------------------------|
| Başak Solmaz | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| Su Tuncer | Uzman |

BİLGİ İŞLEM BÖLÜMÜ

| | |
|----------------|----------------------------|
| Hakan Demirkol | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| Doğan Kumova | Uzman ve Yaratıcı Danışman |

ÜYE İLİŞKİLERİ VE BÜRO YÖNETİMİ BÖLÜMÜ

| | |
|-------------------|---|
| Leyla Danış | Bölüm Sorumlusu/Yönetim Kurulu Asistanı |
| Nimet Özdemir | Yönetici Asistanı |
| Serap Özince | Yönetici Asistanı |
| Zeynep A. Özgüder | Yönetici Asistanı |
| Burcu Orhan Akgün | Yönetici Asistanı |
| Bahar Karayüksel | Yönetici Asistanı |
| Selda Siler | Medya İlişkileri Bölümü Asistanı |

MALİ İŞLER BÖLÜMÜ

| | |
|--------------------|-------|
| Meral Uğurlu Gönül | Uzman |
|--------------------|-------|

İDARİ İŞLER BÖLÜMÜ

| | |
|----------------|-----------------|
| Nurettin Keser | Bölüm Sorumlusu |
| Bülent Ural | İdari Personel |
| Hasan Genç | İdari Personel |
| Eşref Şıvgın | İdari Personel |



Özleyeceğiz...

2003 yılından bu yana TÜSİAD idari ve mali işler bölümünden sorumlu Genel Sekreter Yardımcılığı görevini yürüten kıymetli mesai arkadaşımız, dostumuz, değerli büyüğümüz Bülent Duygun'u 2015 yılında kaybettik. TÜSİAD'a katkılarını ve dostluğunu özlemle anıyoruz.

>> TÜSİAD Kadrosu

TÜSİAD Temsilcilikler



| TÜSİAD ANKARA TEMSİLCİLİĞİ | |
|----------------------------|--|
| Eray Akdağ | Daimi Temsilci ve TBMM ile ilişkiler Sorumlusu |
| Sinem Ulutürk Cinbiş | TBMM ile ilişkiler Uzmanı |
| Ümit Barış Urhan | TBMM ile ilişkiler Uzmanı |
| Serihun Yalçın | Yönetici Asistanı |
| Osman Nazlı | İdari Sorumlu |



| TÜSİAD WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ | |
|--------------------------------------|---------------------|
| Barış Ornarlı | Daimi Temsilci |
| Audrey Stevens | Araştırmacı Asistan |



| TÜSİAD AB-BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ | |
|--------------------------------|--------------------------------------|
| Dr. Bahadır Kaleağası | Temsilci ve Uluslararası Koordinatör |
| Dilek İstar Ateş | Araştırmacı |
| Gamze Erdem Türkelli | Araştırmacı |
| Arzu Şengün | Büro Yöneticisi |



| TÜSİAD BERLİN BÜROSU | |
|----------------------|----------|
| Alper Üçok | Direktör |
| Ayşe Yürekli | Uzman |



| TÜSİAD PARİS BÜROSU | |
|---------------------|--------------------|
| Dr. Serap Atan | Direktör |
| Didem Bora | Proje Koordinatörü |



| TÜSİAD LONDRA BÜROSU | |
|----------------------|----------|
| Dr. Hasan Turunç | Direktör |



| TÜSİAD PEKİN BÜROSU | |
|---------------------|----------|
| İraz Turhan Alvaran | Direktör |

İÇERİK: TÜSİAD Genel Sekreterliği

RAPOR KOORDİNASYONU VE YAYIMA HAZIRLIK:
Melda Çele, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı
Burcu Orhan Akgün, TÜSİAD Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi

TASARIM VE UYGULAMA: Tayburn
www.tayburnkurumsal.com
0212 227 0436

www.tusiad.org