

**ÇALIŞMA RAPORU 2014**

**TÜSİAD**

# İçindekiler

	2014'ten Satırbaşları...
3	TÜSİAD, Türkiye'yi geleceğe taşıyor.
3	Kurucular Protokolü
4	TÜSİAD'ın Yapılanması
5	TÜSİAD Üye Komisyonları
10	Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
13	TÜSİAD Faaliyetleri
50	Genel Sekreterlik Bölümleri 2014 Yılı Faaliyetlerinden...
56	TÜSİAD Görüşleri
59	TÜSİAD Temsilcilikleri
59	TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği
61	TÜSİAD Avrupa Birliği - Brüksel Temsilciliği
63	TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği
65	TÜSİAD Berlin Bürosu
67	TÜSİAD Paris Bürosu
69	TÜSİAD Pekin Bürosu
71	Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler
71	Uluslararası Üyelikler
74	Uluslararası İşbirlikleri
75	Ödüller
77	TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları
77	European School of Management and Technology - TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kursüsü
77	Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)
79	Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)
81	Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)
83	Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile ilişkiler
85	Global Compact Türkiye
86	TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)
87	Yayınlar
87	Raporlar
90	Sürelî Yayınlar
91	Sunumlar
92	TÜSİAD Yönetim Kurulu
93	TÜSİAD Organizasyon Şeması
94	TÜSİAD Üye Listesi
103	TÜSİAD Kadrosu
103	TÜSİAD Genel Sekreterliği
104	TÜSİAD Temsilcilikleri

## 2014'ten Satırbaşları...



**TÜSİAD'ın 44. Genel Kurul Toplantısı İstanbul'da Düzenlendi**

23 Ocak 2014 tarihinde gerçekleşen 44. Olağan Genel Kurulu toplantısında açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoğlu ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz tarafından yapıldı. TÜSİAD'ın 1997 tarihinde kamuoyuna sunulan demokrasi raporunu hazırlayan Prof. Dr. Bülent Tanör'ün anısına özel bir oturum düzenlendi. "Türkiye'nin Demokratikleşme Evreleri" başlıklı özel oturumda Prof. Dr. İlber Ortaylı ve Prof. Dr. Zafer Üskül birer sunum yaptı.



**"İş Dünyası Bakış Açısıyla Türkiye'de Yolsuzluk" Başlıklı Çalışma Sunuldu**

TÜSİAD iş dünyasının yolsuzluk algısını "İş Dünyası Bakış Açısıyla Türkiye'de Yolsuzluk" başlıklı çalışma ile sundu. Proje Lideri ve TÜSİAD Üyesi Avukat Gönenç Gürkaynak'ın gerçekleştirdiği sunumun ardından, uzmanlar gerek Türkiye'de gerekse dünyadaki yolsuzluk tartışmalarını değerlendirdi.

**TÜSİAD'ın Görüş Dergisi Ele Aldığı Konularla Gündemi Belirledi**

TÜSİAD'ın yayın organı Görüş Dergisi, 2014 yılında da gündemin ötesine geçti. 2014 yılında dergide sırasıyla "Yükselen Piyasaların Geleceği", "Aktörler, Kaynaklar, Fırsatlar: Enerjinin Geleceği", "Sosyal Medya", "Türkiye'de Yeni Dönem - Nasıl Bir Cumhurbaşkanlığı?", "STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics)" ve "Türkiye'de Kutuplaşma: Ayrışmadan Yaşayabilme" konuları ele alındı.

**"Türkiye'nin 2015 G20 Dönem Başkanlığı Önerileri İçin İş Dünyasının Öncelikleri" Raporu Açıklandı**

G20-B20 dönem başkanlığını devralarak, B20 Zirvesi'ne de ev sahipliği yapacak olan Türkiye'nin önceliklerine ilişkin iş dünyasının önerilerini içeren rapor tanıtıldı. Raporda gelişmekte olan piyasaların ve G20'nin dünya ekonomisindeki artan rolü odak noktası alınarak özel sektörün önceliklerinin tespiti amaçlandı.

**PISA Sonuçları Üzerine Toplantılar Yapıldı**

TÜSİAD ve TÖDER, PISA sonuçları üzerinden Türkiye'de eğitim reformunu tartışmak amacıyla bir toplantı düzenledi. Toplantıda Türkiye için "PISA 2012 Değerlendirmesi: Türkiye için Veriye Dayalı Eğitim Reformu Önerileri" başlıklı politika dokümanı kamuoyu ile paylaşıldı.

OECD'nin PISA 2012 sonuçlarını problem çözme becerileri üzerinden ele alan rapor, Türkiye'de TÜSİAD'ın ev sahipliğinde tanıtıldı.



**2014 Yılı'nın Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları Düzenlendi**

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi ilk toplantısı 17 Nisan 2014'te Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün katılımı ile Ankara'da, ikinci toplantısı ise 18 Eylül 2014'te Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımı ile İstanbul'da gerçekleşti.



**TÜSİAD, STEM Zirvesi'ni Düzenledi**

Bilgi ekonomisine ve bilgi toplumuna dönüşümde insan kaynağımızın bilimsel ve teknolojik açıdan ilerlemeyi sağlayabilecek niteliklere sahip olması gerekliliğinden hareketle düzenlenen STEM Zirvesi'nde, Ipsos tarafından yürütülen "STEM Alanında Eğitim Almış İşgücüne Yönelik Talep ve Beklentiler Araştırması"nın bulguları açıklandı.



**TÜSİAD, Türkiye'de Gelir Dağılımı Konusunu Ele Alan Raporu Tanıttı**

Türkiye'de bireysel gelir dağılımı eşitsizliğinin zaman içindeki seyrini, fonksiyonel gelir kaynakları ve bölgesel etkileri açısından inceleyen "Türkiye'de Bireysel Gelir Dağılımı Eşitsizlikleri: Fonksiyonel Gelir Kaynakları ve Bölgesel Eşitsizlikler" başlıklı rapor tanıtıldı.

**Institut du Bosphore'un 6. Yıllık Semineri Düzenlendi**

Institut du Bosphore'un 6. Yıllık Semineri, "Avrupa Neden Önemli? Krizi Aşmak ve Ortak Geleceğimizi İnşa Etmek" ana teması altında düzenlendi.

**Demokratikleşme ve Hukuk Devleti Konulu Bir Konferans Düzenlendi**

TÜSİAD'ın demokratikleşme ve hukuk devleti konularındaki faaliyetleri çerçevesinde "Demokrasinin İşleyişi ve Hukuk Devleti" başlıklı bir konferans düzenlendi. Konferansın açılış konuşmasının ardından, ABD Barolar Birliği (ABA) Başkanı James R. Silkenat ve Türkiye Barolar Birliği Başkan Danışmanı Prof. Dr. Necdet Basa birer sunum gerçekleştirdi.

**Yönetim Kurulu Çin'e Geniş Katılımlı Bir Ziyaret Düzenledi**

Yönetim Kurulu Çinli muadil kuruluşlarla ikili ilişkilerimizi geliştirmek, iki ülkenin iş ve yatırım ortamları hakkında bilgi alışverişinde bulunmak, Çin'in potansiyeline dikkat çekmek amacıyla 24-30 Mayıs 2014 tarihleri arasında Çin'e bir ziyaret düzenledi.

**TÜSİAD Yönetim Kurulu AB Dönem Başkanlarını Ziyaret Etti**

TÜSİAD AB dönem başkanlıkları ile ilişkiler kapsamında 4 Nisan 2014'te Atina'yı, 10-11 Eylül 2014 tarihlerinde ise Roma'yı ziyaret etti. Ziyaret kapsamında, Türkiye'nin AB üyelik süreci ve küresel ekonomik ve siyasi gelişmeler ile ilgili görüş alışverişinde bulunuldu.





#### **TÜSİAD Gıda, Tarım ve Hayvancılık Konusunu Ele Aldı**

Türk tarım sektörünün tüm unsurlarını bütüncül bir bakış açısıyla ele almak amacıyla “Gıda, Tarım ve Hayvancılık Rekabet Gücü” konulu bir konferans gerçekleştirildi. Konferansta TÜSİAD’ın “Gıda, Tarım ve Hayvancılık Rekabet Gücü” başlıklı raporunun temel bulguları paylaşıldı.



#### **TÜSİAD ve Brookings Enstitüsü Türkiye-AB İlişkilerini Ele Aldı**

Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı Kemal Derviş’in katıldığı “Türkiye-AB İlişkileri: Farklı Senaryolar” başlıklı konferansta, Türkiye-AB ilişkilerinde önümüzdeki döneme ait farklı senaryolara ilişkin çalışma sunuldu.



#### **İmalat Sanayi Sektörlerinin Performansı Ölçüldü**

TÜSİAD ve SEDEFED, Türkiye’de ilk kez imalat sanayiinin performans haritasını çıkartan “İmalat Sanayi Sektörleri Rekabet Göstergeleri Raporu” başlıklı çalışmasını Rekabet Kongresi’nde açıkladı.

#### **TÜSİAD “Çözüm Sürecinin İktisadi Boyutuna Katkı: Alternatif Turizm” Konferansını Mardin’de Düzenledi**

TÜSİAD, toplumsal barış ve huzur ortamının oluşturulması yönünde geniş kapsamlı diyalogun başlamasına olanak sağlayan çözüm sürecine katkıda bulunmak amacıyla Mardin’de “Çözüm Sürecinin İktisadi Boyutuna Katkı: Alternatif Turizm” başlıklı bir konferans düzenledi.

#### **TÜSİAD, “Küreselleşme Sürecinde İş Dünyası Kuruluşlarının Değişen Rol ve İşlevleri” Başlıklı Raporunu Brüksel’de Kamuoyuna Sundu**

TÜSİAD, German Marshall Fund (GMF) ve Avrupa Özel Sektör Konfederasyonu BUSINESSEUROPE ile birlikte Brüksel’de “Değişen Küresel Düzen ve İş Dünyası” başlıklı bir toplantı düzenledi. Etkinlik kapsamında “Küreselleşme Sürecinde İş Dünyası Kuruluşlarının Değişen Rol ve İşlevleri” başlıklı rapor sunuldu. Raporda, küreselleşme ve değer zincirlerinin dönüştürücü etkisi sayesinde iş dünyasının yereldeki konuların yanı sıra dünyanın başka noktalarındaki gelişmeleri de izlemesi gereği vurgulandı.

#### **“World Energy Outlook 2014” Raporunun Türkiye Tanıtımı Gerçekleştirildi**

Uluslararası Enerji Ajansı tarafından hazırlanan “World Energy Outlook” raporunun Türkiye tanıtımı TÜSİAD ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi işbirliğinde gerçekleşti.



**Gönüllü,  
bağımsız,  
etkili...**

# TÜSİAD, Türkiye'yi geleceğe taşıyor.

Özel sektörü gönüllülük esasında bir araya getiren ve Türk iş dünyasının sesi olmaya 40 yılı aşkın bir süredir devam eden TÜSİAD, Türkiye'nin geleceğini şekillendirmede bölgesel ve küresel bir ekonomik güç olabileceğine olan inancını geleceğe taşıyor.

TÜSİAD,

- insan hakları evrensel ilkelerinin,
- düşünce, inanç ve girişim özgürlüklerinin,
- laik hukuk devletinin,
- katılımcı demokrasi anlayışının,
- liberal ekonominin,
- rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının ve
- sürdürülebilir çevre dengesinin

benimsendiği bir toplumsal düzenin oluşmasına ve gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.

TÜSİAD,

- toplumsal barış ve uzlaşmanın sürdürüldüğü bir ortamda, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında bölgesel ve sektörel potansiyelleri en iyi şekilde değerlendirerek ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunur;
- Türkiye'nin küresel rekabet düzeyinde tanıtımına katkıda bulunur, Avrupa Birliği (AB) üyeliği sürecini desteklemek üzere uluslararası siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişki, iletişim, temsil ve işbirliği ağlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapar;
- uluslararası entegrasyonu ve etkileşimi, bölgesel ve yerel gelişmeyi hızlandırmak için araştırma yapar, görüş oluşturur, projeler geliştirir ve bu kapsamda etkinlikler düzenler.

TÜSİAD, Türk iş dünyası adına, bu çerçevede oluşan görüş ve önerilerini Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM)'ne, hükümete, diğer devletlere, uluslararası kuruluşlara ve kamuoyuna doğrudan ya da dolaylı olarak basın ve diğer araçlar aracılığı ile ileterek, yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturmayı hedefler.

## Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak amacıyla kurulan

Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

VEHBI KOÇ  
Koç Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR  
Yaşar Holding A.Ş.

FEYYAZ BERKER  
Tekfen A.Ş.

HİKMET ERENYOL  
Elektrometal San. A.Ş.

DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI  
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN  
Metaş A.Ş.

MELİH ÖZAKAT  
Otomobilcilik A.Ş.

OSMAN BOYNER  
Altinyıldız Mensucat A.Ş.

SAKIP SABANCI  
Sabancı Holding A.Ş.

AHMET SAPMAZ  
Güney Sanayi A.Ş.

İBRAHİM BODUR  
Çanakkale Seramik A.Ş.

MUZAFFER GAZİOĞLU  
Elyaflı Çimento San. A.Ş.



# TÜSİAD'ın Yapılanması

TÜSİAD, tüm çalışmalarını, Yönetim Kurulu üyelerinin başkanlık görevlerini yürüttüğü 11 komisyon ve komisyonların bünyesinde yer alan 37 çalışma grubu vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. Bu çalışmalar Genel Sekreterlik, Temsilcilikler ve Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları'nın önemli destek ve katkısı ile sürdürülmektedir.

## Dernek Organları

Genel Kurul  
Yüksek İstişare Konseyi  
Yönetim Kurulu  
Genel Sekreterlik

## Temsilcilikler

Ankara Daimi Temsilciliği  
Avrupa Birliği - Brüksel Temsilciliği  
Washington, D.C. Temsilciliği  
Berlin Bürosu  
Paris Bürosu  
Pekin Bürosu

## Yurtdışı Düşünce Kuruluşları ile İşbirlikleri

Brookings Enstitüsü  
German Marshall Fund (GMF)  
Institut du Bosphore  
Turkey Culture of Change Initiative (TCCI)

## Üniversite İşbirlikleri

Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)  
Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)  
Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)  
European School of Management and Technology - TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü

## YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANLIK DİVANI ÜYELERİ (2014 DÖNEMİ)

Erkut YÜCAOĞLU	Başkan
Tuncay ÖZİLHAN	Başkan Yardımcısı
Aldo KASLOWSKI	Başkan Yardımcısı
Pekin BARAN	Başkan Yardımcısı
Cem DUNA	Başkan Yardımcısı
Yavuz CANEVI	Sekreter
Zekeriya YILDIRIM	Sekreter

## TÜSİAD YÖNETİM KURULU (2014 DÖNEMİ) (\*)

Haluk DİNÇER	Yönetim Kurulu Başkanı
Tayfun BAYAZIT	Başkan Yardımcısı Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı
Memduh BOYDAK	Başkan Yardımcısı Sosyal Politikalar Komisyonu Başkanı
Cansen BAŞARAN-SYMES	Başkan Yardımcısı Şirket İşleri Komisyonu Başkanı
Cenk ÇİMEN	Üye Sanayi ve Tarım Politikaları Komisyonu Başkanı
Sedat Şükrü ÜNLÜTÜRK	Üye, Sayman Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu Başkanı
Tarkan KADOOĞLU	Üye Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu Başkanı
Esin GÜRAL ARGAT	Üye Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu Başkanı
Osman F. BOYNER	Üye Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkanı
Simone KASLOWSKI	Üye Avrupa Birliği İşleri Komisyonu Başkanı
Volkan VURAL	Üye Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı
Hasan AKÇAKAYALIOĞLU	Üye
Zafer Ali YAVAN	Üye Genel Sekreter

## TÜSİAD YÖNETİM KURULU YEDEK ÜYELERİ (2014 DÖNEMİ)

Murat ÖZYEĞİN
Metin AKMAN
Bahadır BALKIR
Nur GER
Davut DOĞAN
Ahmet ASLAN
Erol BİLECİK
Mustafa ÇAMLICA
Mustafa Erhan SAY
Orhan TURAN
Ali İhsan YEŞİLOVA

## DENETLEME KURULU ÜYELERİ (2014 DÖNEMİ)

<b>ASİL ÜYE</b>
Şefika PEKİN
Mustafa SAYINATAÇ
Mehmet GÜN
<b>YEDEK ÜYE</b>
Hüseyin GÜRER
Hamdi SAY
Baturalp CANDEMİR

## HAYSİYET DİVANI ÜYELERİ (2013-2014 DÖNEMİ)

<b>ASİL ÜYELER</b>
Mehmet ŞUHUBİ
Murat DEDEMAN
Feyhan YAŞAR
<b>YEDEK ÜYELER</b>
Emin ERGİN
Dr. Yılmaz ARGÜDEN

\* Ocak 2013 - Haziran 2014 Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz  
Haziran 2014 - Ocak 2015 Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer



## TÜSİAD Üye Komisyonları

### EKONOMİK VE MALİ İŞLER KOMİSYONU

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, makroekonomik istikrarın sağlanması ve sürdürülebilirliği yönünde çalışmalar gerçekleştirmektedir.

#### Çalışma Grupları

- Bankacılık Çalışma Grubu
- Ekonomik Analiz Çalışma Grubu
- Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Çalışma Grubu
- Girişimcilik Çalışma Grubu
- Kayıtdışı Ekonomi ile Mücadele Çalışma Grubu
- Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu
- Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu
- Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Anlaşması Çalışma Grubu
- Vergi Çalışma Grubu

#### Komisyon Üyeleri

Tayfun Bayazıt (Başkan), Murat Özyeğin (Başkan Yardımcısı), Pınar Abay, Faik Açıkalin, Hasan Akçakayalıoğlu, Ersin Akyüz, Ali Alpacar, Tevfik Altınok, Metin Ar, Ömer Aras, Koray Arıkan, Ahmet Fadil Ashaboğlu, Hakan Ateş, Semih Coşkun Baban, Bilge Bahar, Cahit Balyen, Cansen Başaran-Symes, Muhittin Bilget, Hakan Binbaşgil, Baturalp Candemir, Mustafa Çevik, Bülent Çorapçı, Hayri Çulhacı, Göktekin Dinçerler, Sedat Eratalar, Şaban Erdikler, Meral Eredenk, Sadi Göğdün, Hüseyin Gürer, Dr. Arnold Hornfeld,

Cem Karakaş, Ekrem Keskin, Dinç Kızıldemir, Cemal Kışmır, Ercan Kumcu, Korhan Kurdoğlu, Zafer Kurtul, Levent Nart, Çetin Nazikkol, Nedim Ölçer, Murat Özyeğin, Fatih Saraçoğlu, Mustafa Erhan Say, Mustafa Sayınataç, İlkem Şahin, Mehmet Şuhubi, Seymur Tari, Kerem Turunç, Haluk Yalçın, Şeniz Yarcın, Dilek Yardım, Zekeriya Yıldırım, Selçuk Yorgancıoğlu, Mert Yücesan, Şule Zorlu (Üyeler), H. Cem Doğan (Başekonomist), S. Pelin Işık (Uzman), Mustafa Onan (Uzman).



Tayfun Bayazıt  
Komisyon Başkanı

### PARLAMENTO İŞLERİ VE SİYASİ REFORMLAR KOMİSYONU

Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu, demokratik standartların yükseltilmesini esas alarak, siyasi reformlar, yargı reformu, kamu yönetimi reformu, kamu alımları ve devlette etik konularında TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır.

#### Çalışma Grupları

- Yargı Reformu Çalışma Grubu

#### Komisyon Üyeleri

(Başkan - *Münhal*), Mustafa Çamlıca (Başkan Yardımcısı), Metin Akman, Emre Aksoy, Erdal Aksoy, Dr. Yılmaz Argüden, Erman Atasoy, Bahadır Balkır, Asım Barlin, Osman Fevzi Boyner, R. Emre Can, Baturalp Candemir, Nusret Cömert, Salim Erdem, Emin Ergin, Av. Mehmet Gün, Abdurrahman Karamanlioğlu, Ayberk Özcan, Murat Peksavaş, Tamer Saka,

Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Av. Hamdi Say, Mustafa Sayınataç, Hasan Süel, İlkem Şahin, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Kaan Ünver, Elif Bilge Zapporoli, (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Eray Akdağ, (Ankara Daimi Temsilcisi ve TBMM ile İlişkiler Sorumlusu), M. Serkan Ersöz (Siyasi Reformlar Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Komisyon Raportörü).

## TÜSİAD'ın Yapılanması

### SOSYAL POLİTİKALAR KOMİSYONU

Sosyal Politikalar Komisyonu, sürdürülebilir büyümenin en önemli bileşenlerinden olan sosyal politika bütünlüğünün sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

#### Çalışma Grupları

- Eğitim Çalışma Grubu
- Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu
- İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu
- Sağlık Çalışma Grubu

#### Komisyon Üyeleri

Memduh Boydak (Başkan), Nur Ger (Başkan Yardımcısı), Dr. Murat Akdoğan, Bilge Bahar, Şükrü Bozluolçay, Faruk Ekinci, Tuğrul Kudatgobilik, Nüket Küçükkel Ezberci, Hasan Süel, Gülden Türktan, Enver Yücel (Üyeler),

Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Deniz Karataş (Sosyal Politikalar Bölüm Sorumlusu ve Komisyon Raportörü), Ezgi Çelik (Sosyal Politikalar Bölümü Uzman Yardımcısı).



Memduh Boydak  
Komisyon Başkanı

### ŞİRKET İŞLERİ KOMİSYONU

Şirket İşleri Komisyonu, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi temelinde rekabet, hukuki altyapı ve kurumsal yönetim konularında çalışmaktadır.

#### Çalışma Grupları

- Fikri Haklar Çalışma Grubu
- Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu
- Rekabet Hukuku Çalışma Grubu
- Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu
- Şirketler Hukuku Çalışma Grubu
- Tüketici Hakları Çalışma Grubu
- Yatırım Ortamı Çalışma Grubu

#### Komisyon Üyeleri

Cansen Başaran-Symes (Başkan), Mustafa Erhan Say (Başkan Yardımcısı), Sina Afra, Serra Akcaoğlu, Erkan Akdemir, Bülent Akgerman, Hüseyin Akın, Pelin Akın, Batu Aksoy, Emre Aksoy, Mehmet Aktaş, Ersin Akyüz, Avi Alkaş, Bilgehan Anlaş, Dr. Yılmaz Argüden, Hakan Ateş, Okşan Atilla Sanön, Bilge Bahar, Hakan Bayman, Güldem Berkman, Faruk Bilen, Muhittin Bilget, Şükrü Bozluolçay, Melih Celet, Özlem Denizmen, Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Murat Doğu, Mete Ekin, Faruk Ekinci, Elçin Ergün, Hülya Gedik Sadıklar, Osman Geylan, Naile Göçen Çukurova, Mehmet Göçmen, Mehmet Gün, Enis Güner, Esin Gural Argat, Hüseyin Gürer, Gönenç Gürkaynak, Tamer Haşimoğlu, Ümit Hergüner, İpek Ilıcak,

Rıza Kadılar, Aslı Karadeniz, Hüseyin Saffeddin Karpat, Ersin Kayalar, Murat Kolbaşı, Kerim Kotan, Mehmet Nane, Levent Nart, Çetin Nazikkol, Nuşin Oral, İrem Oral Kayacık, Bülent Ozan Diren, Özlem Özünür, Ali Pandir, Şefika Pekin, Murat Pekşavaş, Ahmet Ramiz, Tamer Saka, Mustafa Sayınataç, Dr. Markus C. Slevogt, Hasan Süel, Yeşim Sümerkan Toraman, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Ümit Taftalı, Gazanfer Tamer Tanca, Tuncay Teksoz, Kerem Turunç, Alican Ulusoy, M. Feridun Uzunyol, Kaan Ünver, Hakan Üstünberk, Kenan Yılmaz, İdil Yiğitbaşı, Mert Yücesan, Ayşe Zamil (Üyeler), Melda Çele (Genel Sekreter Yardımcısı), Gaye Uğur Sarioğlu (Bölüm Sorumlusu).



Cansen Başaran-Symes  
Komisyon Başkanı

## SEKTÖREL POLİTİKALAR VE SEKTÖREL KURULUŞLAR İLE İLİŞKİLER KOMİSYONU

Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu, rekabet gücünün artırılması anlayışı ile sektörel strateji ve politikaların oluşturulmasına çalışmaktadır. Ayrıca Komisyon, sektörlerin tüm aktörleri arasında etkileşimin güçlendirilmesi amacıyla örgütlü iş dünyasının gelişimine katkı vermektedir.

### Çalışma Grupları

- İlaç Sanayii Çalışma Grubu
- Kimya Sanayii Çalışma Grubu
- Savunma Sanayii Çalışma Grubu
- Turizm Çalışma Grubu

### Komisyon Üyeleri

Sedat Şükrü Ünlütürk (Başkan), Orhan Turan (Başkan Yardımcısı), Metin Akman, Batu Aksoy, Rint Akyüz, Ali Alpacar, Cemil Müjdat Altay, Lucien Arkas, Fahrettin Arman, Mehmet Atay, Pekin Baran, Asım Barlin, Nezih Barut, Eşref Cerrahoğlu, Nusret Cömert, Cenk Çimen, Murat Dedeman, Bülent Ozan Diren, Davut Doğan, Ahmet Cemal Dördüncü, Faruk Ekinci, Mehmet Erbak, Ahmet Erciyas, Emin Ergin, Zeki Eriş, Giuseppe Farina, Naile Göçen Çukurova, Erol Göker, Mehmet Nazif Günal, Esin Güral Argat, Mustafa Fethi Gürbüz, Selahattin Hakman, Taner Horoz, Şadan Kaptanoğlu, Abdurrahman Karamanlioğlu, Erdal Karamercan, Simone Kaslowski, Ekrem Kayalı, Ali Kibar,

Özgür Çağlan Kuyumcu, Cem Mengi, Fuat Miskavi, Oya Narin, Kudret Önen, Ayberk Özcan, Onur Özcan, Ebru Özdemir, Ahmet Oğuz Özkardes, Korkut Öztürkmen, Mehmet Nurettin Pekarun, İsmail Murat Peksavaş, Ahmet Ramiz, Bülent Doğanay Samuray, Tarık Sarioğlu, Mustafa Sayınataç, İlkem Şahin, Sani Şener, Murat Tarakçioğlu, Mustafa Taşdelen, Agah Uğur, Mehmet Yılmaz Ulusoy, Serdar Urçar, Muharrem Yılmaz, Olgun Zorlu, İsfendiya Zülfikari (Üyeler), Zafer A. Yavan (Genel Sekreter), Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Mehmet Evren Eynehan (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Gözde Morkoç (Uzman), Tanyeli Behiç Sabuncu (Uzman).



Sedat Şükrü Ünlütürk  
Komisyon Başkanı

## SANAYİ VE TARIM POLİTİKALARI KOMİSYONU

Sanayi ve Tarım Politikaları Komisyonu, sanayi, tarıma dayalı sanayi ve altyapı sektörlerine ilişkin politikaların oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

### Çalışma Grupları

- Çevre Çalışma Grubu
- Enerji Çalışma Grubu
- Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu
- Ulaştırma Çalışma Grubu

### Komisyon Üyeleri

Cenk Çimen (Başkan), Metin Akman (Başkan Yardımcısı), Batu Aksoy, Emre Aksoy, Rint Akyüz, Ali Alpacar, Cemil Müjdat Altay, Lucien Arkas, Fahrettin Arman, Ali Cüneyt Arpacioğlu, Mehmet Atay, Pekin Baran, Asım Barlin, Nezih Barut, Eşref Cerrahoğlu, Nusret Cömert, Murat Dedeman, Bülent Ozan Diren, Davut Doğan, Ahmet Cemal Dördüncü, Faruk Ekinci, Mehmet Erbak, Ahmet Erciyas, Emin Ergin, Zeki Eriş, Giuseppe Farina, Erol Göker, Mehmet Nazif Günal, Esin Güral Argat, Mustafa Fethi Gürbüz, Selahattin Hakman, Dr. Arnold Hornfeld, Taner Horoz, Şadan Kaptanoğlu, Abdurrahman Karamanlioğlu, Erdal Karamercan, Simone Kaslowski, Ekrem Kayalı, Ali Kibar, Özgür Çağlan Kuyumcu, Cem Mengi,

Fuat Miskavi, Oya Narin, Kudret Önen, Ayberk Özcan, Ebru Özdemir, Ahmet Oğuz Özkardes, Korkut Öztürkmen, Mehmet Nurettin Pekarun, İsmail Murat Peksavaş, Hacı Sabancı, Bülent Doğanay Samuray, Mustafa Sayınataç, İlkem Şahin, Sani Şener, Murat Tarakçioğlu, Mustafa Taşdelen, Turgut Tokgöz, Agah Uğur, Mehmet Yılmaz Ulusoy, Serdar Urçar, Sedat Şükrü Ünlütürk, Muharrem Yılmaz, Steven Young, Olgun Zorlu, İsfendiya Zülfikari, (Üyeler), Zafer A. Yavan (Genel Sekreter), Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Mehmet Evren Eynehan (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Gözde Morkoç (Uzman), Tanyeli Behiç Sabuncu (Uzman).



Cenk Çimen  
Komisyon Başkanı

## TÜSİAD'ın Yapılanması

### BİLGİ TOPLUMU, BİLGİ-İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ VE İNOVASYON KOMİSYONU

Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu, Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşüm sürecinde, inovasyon, Ar-Ge, e-Devlet ve başta bilişim teknolojileri olmak üzere teknoloji politikalarını destekleyici çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

#### Çalışma Grupları

- Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu
- İnovasyon ve Teknoloji Çalışma Grubu

#### Komisyon Üyeleri

Esin Güral Argat (Başkan), Erol Bilecik (Başkan Yardımcısı), Sina Afra, Dr. Murat Akdoğan, Pelin Akın, C. Müjdat Altay, Bilge Bahar, Kamil Başaran, Şükrü Bozluolcay, Levent Çakıroğlu, Faruk Eczacıbaşı, Şerif Egeli, Emin Ergin, Isabel Gomez Cagigas, Av. Gönenç Gürkaynak, Bülent Hiçsönmez, Dr. Arnold Hornfeld, Ayşegül İdeniz, Talip Murat Kolbaşı, İzel Levi Coşkun,

Muhsin Mengütürk, Vedat Mimaroğlu, Oya Narin, Tamer Özmen, Nilgün Rona, Mustafa Erhan Say, Hasan Süel, Turgut Tokgöz, Kerem Turunç, Cem Tüfekçi, Tolga Ulutaş, Serdar Urçar, Lütfi Yenel Bedii Can Yücaoğlu, (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Yasemin E. Avcı (Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü Sorumlusu ve Raportör), İpek Aybay (Uzman Yardımcısı).



Esin Güral Argat  
Komisyon Başkanı

### BÖLGESEL KALKINMA POLİTİKALARI VE İŞ DÜNYASI KURULUŞLARI İLE İLİŞKİLER KOMİSYONU

Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu, yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş iş dünyası kuruluşları ile ilişkilerin geliştirilmesi yönünde çalışmaktadır.

#### Komisyon Üyeleri

Tarkan Kadooğlu (Başkan), Ali İhsan Yeşilova (Başkan Yardımcısı), Levent Akgerman, Evrim Zuhale Aras Sağıroğlu, Mehmet Balıkcıoğlu, Celal Beysel, Hülya Gedik, Esin Güral Argat,

Ayşe Hergüner Bilgen, Kaan Kasapoğlu, Tamer Saka (Üyeler), Haluk Tükel (TÜSİAD Danışmanı), Ceren Aydın Ergün (Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Ekin Lostar (Uzman Yardımcısı)



Tarkan Kadooğlu  
Komisyon Başkanı



## KÜRESEL EKONOMİK İLİŞKİLER KOMİSYONU

Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu, küresel ekonomik eğilimleri takip ederek, ülkemizin yatırım ve ticaret ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmaktadır.

### Çalışma Grupları

- ABD Çalışma Grubu
- B20 Çalışma Grubu
- Devlet Varlık Fonları Çalışma Grubu
- Dış Ticaret Çalışma Grubu

### Komisyon Üyeleri

Osman F. Boyner (Başkan), Hasan Akçakayalıoğlu (Başkan Yardımcısı), Emre Aksoy, Bilge Bahar, Şerif Egeli, Cenan Esirtgen, Guiseppe Farina, Rainer Genes, Axel Hamann, Dr. Arnold Hornfeld, İpek Ilıcak, Diyar İckale, Reinhold Jakobi, Dr. Bahadır Kaleağası, Aldo Kaslowski, İzal Levi Coşkun, John McCarthy, Adnan Nas,

Yılmaz Özcan, Tarık Sarıoğlu, Dr. Markus C. Slevogt, Turgut Tokgöz, (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Tamer Şen (Kıdemli Bölüm Sorumlusu), Aslı Başkaracaoğlu (Kıdemli Uzman), Aslı Sepil (Uzman Yardımcısı), Başat Şimşek (Uzman Yardımcısı).

Osman F. Boyner  
Komisyon Başkanı



## AVRUPA BİRLİĞİ İŞLERİ KOMİSYONU

Avrupa Birliği İşleri Komisyonu, Türkiye'nin AB'ye tam üyelik süreci çerçevesindeki tüm alanlarda çalışmalar gerçekleştirmektedir.

### Komisyon Üyeleri

Simone Kaslowski (Başkan), Bahadır Balkır (Başkan Yardımcısı), Mehmet Ateş, Asım Barlin, Ümit Boyner, Nusret Cömert, Rıza Kadılar, Tuğrul Kudatgobilik, Livio Manzini, Turgut Tokgöz, Gülden Türktan (Üyeler), Zafer Ali Yavan (Genel Sekreter), Dr. Bahadır Kaleağası (AB Temsilcisi), Eray Akdağ (Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle, Hale Hatipoğlu,

Melda Çele, Dr. Nurşen Numanoğlu (Genel Sekreter Yardımcıları), Zafer Gazi (Kıdemli Bölüm Sorumlusu), Nur Beler Levi (Bölüm Sorumlusu).

Simone Kaslowski  
Komisyon Başkanı



## ULUSLARARASI SİYASET VE YURTDIŞI İLETİŞİM KOMİSYONU

Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmaların yanı sıra, Türkiye'nin AB ile olan ilişkilerine ivme kazandırılması hedefi çerçevesinde Almanya ve Fransa özelinde bu ülkelerin politika yapımcıları, akademik çevreleri, iş dünyası ve medya temsilcilerine yönelik düzenli faaliyetler yürütmektedir.

### Çalışma Grupları

- Almanya Çalışma Grubu
- Fransa Çalışma Grubu

### Komisyon Üyeleri

Volkan Vural (Başkan), Ahmet Aslan (Başkan Yardımcısı), Pinar Abay, Şahnur Agaik, Batu Aksoy, Dr. Yılmaz Argüden, Mehmet Coşkun, Nusret Cömert, Nuri Çolakoğlu, Cem Duna, Faruk Ekinci, Çiğde Erkman, Guiseppe Farina, Hüseyin Gelis, Mehmet Gün, Mustafa Gürbüz, Eşref Hamamcioğlu, Dr. Arnold Hornfeld, Rıza Kadılar, Kerim Şinasi Kamhi, Sibel Kutman Oral, Nüket Küçükkel, İzal Levi Coşkun, Guido Manzini, Koray Öztürkler, Ersin Pamuksüzer, Şefika Pekin, Eda Polat, Ahmet Ramiz, Hacı Sabancı,

Dr. Markus Slevogt, Hasan Süel, İlkem Şahin, Elif Şatiroğlu, Mehmet Agah Tara, Kerem Turunç, Mehmet Tütüncü, Saffet Ulusoy, Oya Ünlü, Turgut Yıldız, Hakan Yılmaz, Hüseyin Yücel (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Kıdemli Bölüm Sorumlusu), Nur Beler Levi (Bölüm Sorumlusu, Raportör).



Volkan Vural  
Komisyon Başkanı

## Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı



**HALUK DİNÇER** YÖNETİM KURULU BAŞKANI

*H. Dinçer*

**2014 yılı Türkiye’de ve dünyada çok sayıda kritik gelişmenin yaşandığı bir yıl oldu. TÜSİAD olarak faaliyetlerimizle bu gündeme katkı sunarken, birçok yeni projeye ve çalışmaya imza atarak, Türkiye’de yeni gündem maddelerinin tartışılmasını da sağladık.**

2014 yılı Türkiye’de ve dünyada çok sayıda kritik gelişmenin yaşandığı bir yıl oldu. TÜSİAD olarak faaliyetlerimizle bu gündeme katkı sunarken, birçok yeni projeye ve çalışmaya imza atarak, Türkiye’de yeni gündem maddelerinin tartışılmasını da sağladık. Ekonomi alanındaki faaliyetlerimizin yanı sıra, eğitim, istihdam, kadın-erkek eşitliği gibi yapısal niteliğe sahip kalkınma konularında da çalışmalar yaptık.

2007-2009 küresel finansal krizinin yansımalarının dünya genelinde halen devam etmesinden hareketle faaliyetlerimizde küresel kriz sonrası güncel iktisadi tartışmalara geniş yer verdik. Bu başlığı kapsamlı irdelleyerek, “Kriz bitti mi?” başlıklı seminerlerimizde küresel iktisadi gündemin kritik sorularını tartıştık.

Hem ekonomik, hem de sosyal politikalarla yakından bağlantısı olan “gelir dağılımı” konusunu 2014 yılında kritik olarak inceleyen bir rapor hazırladık. Ekonomi büyürken, bireylerin ve toplumsal kesimlerin refah düzeyinin nasıl değiştiğini inceleyen bu çalışmamız anlamlı bir ilgi gördü ve bu yöndeki politika oluşumuna ışık tuttu.

2014 yılında Türkiye’de en çok tartışılan konulardan biri olan “yolsuzluk” konusuna iş dünyası bakış açısıyla yaklaşan ve bu konuyla ilgili algıyı odağa alan bir çalışma sunduk. Rüşvet ve yolsuzluğun engellenmesinde iş dünyasının üstlenmesi gereken rol ve sorumluluktan hareketle gerçekleştirdiğimiz bu faaliyet çok çarpıcı sonuçlar ortaya çıkardı.

Bu yıl rekabet konusunda iki farklı çalışma yayımladık. İmalat Sanayi Sektörleri Rekabet Göstergeleri Raporu’nda, imalat sanayi sektörlerinin performansları ve firma dinamikleri ayrıntılı olarak analiz edildi. Gıda, tarım ve hayvancılık sektörünün rekabet gücünü de yine bir ayrımlı rapor aracılığı ile inceledik. Rapor ile Türk tarım sektörünün rekabet temelinde tüm unsurlarını bütüncül bir bakış açısıyla ele almayı hedefledik.

TÜSİAD, 2014 yılında Türkiye’nin bu yıl ev sahipliği yapacağı G20 toplantısına hazırlık çalışmalarına katkısını sürdürdü. Türkiye’nin 2015 G20 Dönem Başkanlığı önerileri için iş dünyasının önceliklerini küresel ölçekte gerçekleştirilen bir saha çalışmasıyla belirlemeye çalıştık. Aralarında Türkiye’nin de yer aldığı altı G20 ülkesinde gerçekleştirilen araştırmadan çıkan sonuçların bu yıl yapılacak toplantıya ışık tutmasını bekliyoruz.

Türkiye’nin AB süreci ile ilgili çalışmalar her zaman olduğu gibi çalışma programımızın öncelikli gündem maddelerindendi. Yönetim Kurulumuz 2014 yılı AB Dönem Başkanları Yunanistan ve İtalya’yı ziyaret

etti. Ziyaret kapsamında Türkiye'nin AB süreci kapsamındaki konular ve yeni müzakere başlıklarının açılması gündeme getirildi. Aralık ayında ise Avrupa Birliği'nin başkenti Brüksel'i ziyaret ederek AB temsilcileri, iş dünyası ve düşünce kuruluşları temsilcileri ile toplantılar gerçekleştirdik. AB entegrasyonunun çeşitli boyutlarda geleceğini tartışan ve Avrupa'daki bazı muadil kurumlarımız ile birlikte hazırladığımız "Future of Europe" raporunu Brüksel'de sunduk.

TÜSİAD'ın yurtdışı temasları kapsamındaki en önemli ziyaretlerden biri Çin ziyaretimizdi. Çin'de iş dünyası kuruluşları, hükümet temsilcileri ve muadil kuruluşlarımız ile bir araya gelindi. Temaslar çerçevesinde Çin'in Pekin, Chengdu ve Shanghai şehirleri ziyaret edildi. Bu kapsamlı ziyaret ile Çin ile çok yönlü ilişkileri geliştirme yönünde somut adımlar atıldı.

Her yıl olduğu gibi bu yıl da Yönetim Kurulu olarak ABD'yi ziyaret ettik. ABD Yönetimi, kongre, düşünce kuruluşları ve iş dünyası örgütleri ile temaslar gerçekleştirdik. Temaslarda AB ve ABD ile sürdürülen Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı (TTYO) müzakerelerinde Türkiye'nin çıkarlarına uygun bir şekilde yer alınması konusu öncelikli olarak ele alındı.

TÜSİAD olarak iktisadi hayatın sürükleyici bir unsuru haline dönüşmüş olan e-ticaret konusunu bir rapor ile ele aldık. Bu alanı farklı başlıklar üzerinden ilk kez bu kadar derinlemesine işleyen raporumuz e-ticaret konusunda önemli bir referans kaynağı oldu. Ayrıca inovasyon olgusunun önemli bir taşıyıcı kolonu olan ve ayrımlı olarak kurumumuzca ele alınan fikri hakların ticarileşmesi konusunda da önemli bir rapor hazırladık. Rapor ile işletmelere, fikir ürünlerini daha etkin kullanma ve şirketlerine gelir sağlayacak bir varlık haline getirme konusunda yol göstermeyi amaçladık.

Demokrasi, kalkınma ve toplumsal refah için hayati öneme sahip olarak gördüğümüz eğitim konusu da çalışma programımızın en kapsamlı maddelerinden biriydi. Eğitim alanında en önemli uluslararası değerlendirme yöntemlerinden biri olan PISA sonuçlarını ele alan bir toplantı gerçekleştirdik. Toplantıda OECD'nin PISA 2012 sonuçlarını problem çözme becerileri üzerinden ele alan raporu, Türkiye'de TÜSİAD'ın ev sahipliğinde tanıtıldı.

PISA sonuçlarındaki Türkiye'ye sıçrama yaptıracak eğitim politikalarını hayata geçirmeden, gençlerin 21. yüzyıl becerileriyle donatmadan, bilgi ve inovasyona dayalı bir ekonomi olmanın, toplumsal refahı

artırmanın ve sosyal seviyeyi geliştirmenin mümkün olmadığını altını çizdik.

Eğitim sistemimiz için gerekli olan bir başka konuyu ise "STEM" projemizle işledik. Fen (Science), teknoloji (Technology), mühendislik (Engineering) ve matematiğin (Mathematics) İngilizce baş harflerinin kısaltmasından oluşan "STEM" projemiz ile bu alandaki eğitimin önemini ve STEM işgücüne duyulan ihtiyacı vurguladık. Konuyu birçok farklı perspektiften ele alan STEM Zirvesi özellikle üniversite öğrencilerinin ve eğitimcilerimizin yoğun ilgisiyle karşılandı.

Kadın-erkek eşitliği konusundaki çalışmalarımıza ise farklı bir proje ile eğildik. Gençlerin toplumsal cinsiyet eşitliği konusundaki farkındalığını artırmak amacıyla "kadın-erkek eşitliği" konulu bir kısa film yarışması düzenledik. Sanat dünyasının çok değerli isimlerinden oluşan jürimiz üniversite öğrencilerinin hazırladığı kısa filmleri değerlendirdi. Genç sinemacıları teşvik etmek ve toplumda bu konuda bir bilinç oluşmasına katkı sağlamaktan büyük memnuniyet duyduk.

TÜSİAD'ın üniversiteler ile kurduğu işbirliği platformları aracılığı ile ekonomik araştırmalar, dış politika ve rekabet alanlarında, gelişen akademik literatür ile iş dünyası beklentileri harmanlandı. Üniversite forumlarımız iş dünyası görüşlerinin akademik derinliğine ve tutarlılığına katkıda bulundu. TÜSİAD'ın yayın organı olan Görüş Dergisi de 2014 yılında da ele aldığı konular ile gündemin önünde koşmaya devam etti.

TÜSİAD 2014 yılında, seçimlerle birlikte gündemi siyasetin belirlediği bir dönemde, kısa vadeli gündem maddelerinin dışına çıkmayı başardı ve ülkenin geleceğine daha geniş bir vizyonla bakmayı sağlayacak çok sayıda faaliyet gerçekleştirdi. Bu çalışma programına katkı sunan tüm Yönetim Kurulu üyelerine ve TÜSİAD'da 2014 yılının Haziran ayına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini başarıyla sürdüren Sayın Muharrem Yılmaz'a teşekkürü bir borç biliyoruz. Etkili, bağımsız ve gönüllü bir sivil toplum örgütü olan TÜSİAD'ın üyelerini bir araya getiren temel ilkeler dahilinde yeni dönemde de çalışmaya ve Türkiye gündemine katkıda bulunmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

**Haluk DİNÇER**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Etkili, bağımsız ve gönüllü bir sivil toplum örgütü olan TÜSİAD'ın üyelerini bir araya getiren temel ilkeler dahilinde yeni dönemde de çalışmaya ve Türkiye gündemine katkıda bulunmaya devam edeceğiz.**



## 44. Genel Kurul

TÜSİAD'ın 44. Genel Kurulu İstanbul'da toplandı.

23 Ocak 2014



# TÜSİAD Faaliyetleri

## 9 OCAK

### ORTAK BİLDİRİ:

**TÜSİAD:** “Bizler, Kıbrıs, Yunanistan ve Türkiye’nin önde gelen iş dünyası kuruluşları OEB (Kıbrıs İşverenleri ve Sanayicileri Federasyonu), İŞAD (Kıbrıs Türk İşadamları Derneği), SEV (Yunan Girişimcileri Federasyonu) ve TÜSİAD olarak, Kıbrıs’taki her iki toplumu, Kıbrıs sorununu kapsamlı ve kalıcı bir çözüme ulaştırma yolunda müzakerelere iyi niyet içinde başlamaya çağırıyoruz.”

## 13 OCAK

### BASIN BÜLTENİ:

**TÜSİAD:** “TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu’nun gündemine gelen “Torba Tasarı”, internete sansür uygulamalarını artıracak nitelikte, kaygı verici bir düzenlemedir.”

## OCAK 2014

- **Turkey: Culture of Change Initiative Projesi (TCCI):** Proje, AB’nin lokomotif konumunda ve Türkiye’nin birinci ticaret ve yatırım partneri olan Almanya’ya yönelik 2013-2016 döneminde hayata geçirilmek üzere hazırlanan yeni iletişim stratejisini ve eylem planını kapsamaktadır. Bu çerçevede, TCCI’nin 2014 yılında yürüteceği iletişim çalışmalarına ilişkin danışmanlık almak amacıyla FTI Consulting adlı iletişim firması ile bir yıllık anlaşma imzalanmıştır (1 Ocak 2014).
- Institut du Bosphore’un 2014 yılında yürüteceği iletişim çalışmalarına danışmanlık almak amacıyla HAVAS firmasıyla bir yıllık anlaşma imzalanmıştır (1 Ocak 2014).
- 5. Enerji Verimliliği Forumu ve Fuarı kapsamında düzenlenmiş olan “Enerji Verimliliğine Genel Bakış” başlıklı panele Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Batu Aksoy katılım sağlamıştır. Moderatörlüğünü Dr. Volkan Hüsnü Özgüz’ün yaptığı panelde ayrıca TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji ve Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu eski Başkanı ve Malatya Milletvekili Mahmut Mücahit Fındıklı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdür Yardımcısı Erdal Çalıköğlu, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu
- Enerji ve Bilgi Toplumu Sektör Yöneticisi Hasan Özkoç ve MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Nazım Özdemir yer almıştır (8 Ocak 2014).
- Kıbrıs sorununun çözümüne özel sektörün desteğinin vurgulanması amacıyla Lefkoşa’ya bir ziyaret düzenlenmiştir. Ziyarette KKTC Cumhurbaşkanı Derviş Eroğlu, Başbakan Özkan Yorgancıoğlu, Dışişleri Bakanı Özdi Nami, Türkiye Büyükelçisi Halil İbrahim Akça ve AB Koordinasyon Merkezi Başkanı Dr. Erhan Erçil ile görüşmeler yapılmıştır. Ayrıca TÜSİAD, Yunan (SEV), Kuzey Kıbrıslı (KKTC-İŞAD) ve Güney Kıbrıslı (OEB) muhataplarıyla Kıbrıs’ta çözüm müzakerelerinin yeni aşamasına geçilmesini destekleyen ortak bir bildiri yayımlanmıştır (9 Ocak 2014).
- Şirketler Hukuku Çalışma Grubu, TTK Tecrübe Paylaşımı Çalıştayı’nı düzenlemiştir. (9 Ocak 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Almanya İstanbul Başkonsolosu Jutta Wolke ile Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve ikili ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur (14 Ocak 2014).
- **Demokrasinin İşleyişi ve Hukuk Devleti Konferansı:** Konferansta American Bar Association (ABA) Başkanı James R. Silkenat, “Demokrasinin İşleyişi ve Hukuk Devleti: ABD Hükümetinin



TÜSİAD Yönetim Kurulu’nun KKTC Cumhurbaşkanı Derviş Eroğlu’nu ziyareti, 9 Ocak 2014

## TÜSİAD Faaliyetleri

### 14 OCAK

#### Demokrasinin İşleyişi ve Hukuk Devleti Konferansı düzenlendi.

### 15 OCAK

#### BASIN BÜLTENİ:

#### B20 Koalisyonu:

*“Durgunluk sonrasında büyümenin sağlanmasında özel sektöre önemli görevler düşüyor.”*

Kepen Kaldırması Olayı” konusunda bir konuşma yapmıştır. Türkiye Barolar Birliği Başkanı Metin Feyzioğlu’nun rahatsızlığı nedeniyle konuşmasını yapmak üzere Türkiye Barolar Birliği Başkan Danışmanı Necdet Basa toplantıya katılmış ve konuyu Türkiye örneği çerçevesinde değerlendirmiştir (14 Ocak 2014).

- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkanı Osman F. Boyner ve Başkan Yardımcısı Hasan Akçakayalıoğlu, Türkiye’nin 2015 G20 dönem başkanlığına giden süreçte B20 ile ilgili farkındalık yaratmak amacıyla önde gelen ulusal gazetelerin köşe yazarlarıyla bir araya gelmiştir (15 Ocak 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği’nin gerçekleştirdiği “VII. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi”nin açılış konuşmasını gerçekleştirmiştir (15 Ocak 2014).
- “Türkiye Kimya Sanayii Kümelenme Konsept Geliştirme ve Fizibilite Analizi” Raporu: İlgili kamu kurumları ve özel sektör paydaşları ile paylaşılacak üzere, Kimya Sanayii Çalışma Grubu inisiyatifiyle hazırlıkları başlatılan “Türkiye Kimya Sanayii Kümelenme Konsept Geliştirme ve Fizibilite Analizi” raporu tamamlanmıştır (15 Ocak 2014).
- Yeni Tüketici Kanunu Semineri: İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yeşim Atamer’in konuşmacı olarak yer aldığı seminerde yeni Tüketici Kanunu ele alınmıştır (16 Ocak 2014).
- IMF Daimi Temsilcisi Mark Lewis, Türkiye ekonomisi hakkında değerlendirmelerde bulunmak üzere TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve TÜSİAD Başekonomisti Hünkar Cem Doğan ile bir araya gelmiştir (16 Ocak 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkanı Osman F. Boyner, Paris’teki B20 Koalisyonu Başkanlar Toplantısı’na katılmıştır (20-21 Ocak 2014).
- Avrupa Birliği Entegrasyonunun Geleceği: Reform Çağrısı” Raporu: TÜSİAD’ın muadil kuruluşları olan Lewiatan (Polonya) ve Economiesuisse (İsviçre) ile ortak şekilde Avrupa’nın geleceğini ele alan, genişleme ve derinleşme perspektiflerini ve farklı entegrasyon çemberleri senaryolarını bir arada değerlendiren raporun hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Söz konusu rapor, Avrupa Komisyonu eski Başkan Yardımcısı Günter Verheugen’in koordinasyonunda, THINKTANK Centre, Avenir Suisse, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF) ve Almanya Uluslararası İlişkiler Konseyi (DGAP) Araştırmacısı Dr. Cornelius Adebahr’ın bilgi ortaklığında hazırlanmıştır. “Kurumsal Yönetişim”, “Mikro Ekonomi - Rekabet”, “Makro Ekonomi - Para Birliği” ve “Uluslararası İlişkiler” ana temalarında reform önerileri içeren raporun hazırlık çalışmaları çerçevesinde Berlin’de ve Londra’da koordinasyon toplantıları düzenlenmiştir (22 Ocak, 11 Mart 2014).



James R. Silkenat, TÜSİAD Başkan Yardımcısı Haluk Dinçer, Prof. Dr. Necdet Basa, “Demokrasinin İşleyişi ve Hukuk Devleti” Konferansı, 14 Ocak 2014

- **Genel Kurul:** TÜSİAD'ın 44. Genel Kurulu İstanbul'da toplanmıştır (23 Ocak 2014). Açılış konuşmaları Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoğlu ve Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz tarafından gerçekleştirilmiştir. Erkut Yücaoğlu konuşmasında, ekonomi ve siyasi gündemi değerlendirmiş; Türk ekonomisinin en güçlü temelini kamu maliyesi olduğunu belirtmiştir. Muharrem Yılmaz konuşmasında, 2014 yılında gerçekleşecek yerel seçimler ve Cumhurbaşkanlığı seçimlerinin, 2015 yılındaki genel seçimlerin, ülkemizi sürekli bir siyasi kampanya ikliminde tutacak olmasına dikkat çekmiştir. Genel Kurul toplantısında TÜSİAD'ın 1997 tarihinde kamuoyuna sunulan demokrasi raporunu hazırlayan Prof. Dr. Bülent Tanör'ün anısına özel bir oturum düzenlenmiştir. "Türkiye'nin Demokratikleşme Evreleri" başlıklı oturumda Prof. Dr. İlber Ortaylı ve Prof. Dr. Zafer Üskül bir sunum gerçekleştirmiş, Türkiye'nin demokratikleşme süreci tarihi perspektif üzerinden ele alınmış ve sürecin bugün geldiği aşama değerlendirilmiştir.
- **BUSINESSEUROPE** tarafından Brüksel'de düzenlenen "BUSINESSEUROPE Day" konferansına, Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Sedat Şükrü Ünlütürk katılım sağlamıştır (27-28 Ocak 2014).
- **Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu** üyeleri Aldo Kaslowski ve Giuseppe Farina T.C. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün İtalya ziyaretine katılmıştır (28 Ocak - 1 Şubat 2014).
- **Fransa Cumhurbaşkanı François Hollande**, Türkiye'de gerçekleştirdiği ziyaret sırasında, Fransa Dışişleri Bakanı Laurent Fabius ve Fransa Araştırma ve Eğitim Bakanı Genevieve Fioraso'nun katılımlarıyla Galatasaray Üniversitesi'nde Institut du Bosphore heyetiyle bir araya gelmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Fransa'nın Ankara Büyükelçisi Laurent Bili, Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı Kemal Derviş, Fransa Çalışma Grubu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu, Galatasaray Üniversitesi Rektörü Etem Tolga, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Füsün Türkmen, İstanbul Modern Müzesi Başkanı Oya Eczacıbaşı ve Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası'ndan oluşan heyet Cumhurbaşkanı ile başta siyasi ve ekonomik konular olmak üzere Fransa-Türkiye ilişkileri üzerine fikir alışverişinde bulunmuştur (28 Ocak 2014).
- **Bölgeler Arası Ortak Girişim Projesi (BORGİP):** Proje kapsamında, TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri Tarkan Kadooğlu ve Sedat Şükrü Ünlütürk'ün başkanlığındaki heyet Mardin, Cizre, Şırnak, Siirt ve Batman'da bölge iş insanlarıyla bölge yatırım ortamına ilişkin toplantılar gerçekleştirmiştir (31 Ocak - 1 Şubat 2014).

## 23 OCAK

**TÜSİAD'ın 44. Genel Kurulu İstanbul'da toplandı.**



Fransa Cumhurbaşkanı François Hollande, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz görüşmesi, 28 Ocak 2014



## TÜSİAD Faaliyetleri

### 7 ŞUBAT

#### BASIN BÜLTENİ:

**TÜSİAD:** “TBMM Genel Kurulu’nda kabul edilen ‘torba kanun’, internette sansür uygulamalarını artıracak ve temel hak ve özgürlükleri sınırlandıracaktır.”

### 15 ŞUBAT

**TÜSİAD-TÖDER “PISA 2012 Değerlendirmesi” Türkiye için veriye dayalı eğitim reformu önerileri sundu.**

### ŞUBAT 2014

- **Kurumsal Yönetim Tebliği Bilgilendirme Toplantısı:** Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Murat Doğu başkanlığında Yeni Tebliğe ilişkin bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir (4 Şubat 2014).
- **TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Ziyareti:** Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu üyeleri, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı İbrahim Halil Mazıcıoğlu’nu ziyaret etmiştir. Söz konusu ziyarette, sektöre ilişkin bilgi alışverişinde bulunulmuş olup, TÜSİAD’ın Şeker Kanunu Taslağı’na ilişkin görüşleri de aktarılmıştır (6 Şubat 2014).
- **Küresel İlişkiler Komisyonu Başkanı Osman F. Boyner, ABD Çalışma Grubu Başkanı Adnan Nas ve Komisyon Üyeleri Şerif Egeli ve John McCarthy’nin katılımlarıyla ABD İstanbul Başkonsolosu Charles Hunter ile bir toplantı gerçekleştirmiştir (11 Şubat 2014).**
- **Bankacılık Çalışma Grubu toplantısında “Fed’in Varlık Alımlarını Azaltmaya Başlaması Sonrası Senaryolar - Türkiye Borçlanma Enstrümanları ve Bu Piyasaya Etkileri”, “Türkiye’de Tasarruflar Mevcut Görünümü ve Artırıcı Önlemler” ve “Türkiye’ye Doğrudan Sermaye Girişleri Trendi” başlıklı sunumlar gerçekleştirilmiştir (11 Şubat 2014).**
- **Borçlar Kanunu Semineri:** İstanbul Üniversitesi ve Koç Üniversitesi Öğretim

Üyesi Prof. Dr. Baki İlkay Engin’in konuşmacı olarak katıldığı eğitim seminerinde yeni Türk Borçlar Kanunu değerlendirilmiştir (14 Şubat 2014).

- **TÜSİAD-TÖDER “PISA 2012 Değerlendirmesi”:** New York Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Selçuk Şirin ve Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Sinem Vatanartıran tarafından hazırlanan “Türkiye için Veriye Dayalı Eğitim Reformu Önerileri” raporu, OECD’nin PISA 2012 araştırma sonuçlarından yola çıkarak Türkiye için veriye dayalı eğitim reformu önerileri sunmaktadır. İstanbul’da düzenlenen tanıtım toplantısında açılış konuşmaları, TÖDER Başkanı ve TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Enver Yücel ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz tarafından gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD Sosyal Politikalar Komisyonu Başkanı Memduh Boydak’ın moderatörlüğünü yaptığı ilk oturuma OECD Eğitim Direktör Yardımcısı Andreas Schleicher ve Almanya Yeşiller Partisi Eğitim Sözcüsü Özcan Mutlu konuşmacı olarak katılmıştır. Bahçeşehir Üniversitesi Eğitim Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Yaşar Özden’in moderatörlüğünü yaptığı ikinci oturumda raporun yazarı Doç. Dr. Selçuk Şirin bir sunum yapmış ve ardından Eğitim Reformu Girişimi (ERG) Politika Analisti Işıl Oral rapora ilişkin görüşlerini paylaşmıştır (15 Şubat 2014).
- **Avrupa Birliği İşleri Komisyonu Başkanı Simone Kaslowski Lüksemburg**





Büyükelçisi Arlette Conzemius ile görüşmüştür (24 Şubat 2014).

- **Alternatif Turizm Yuvarlak Masa Toplantısı:** Turizm Çalışma Grubu öncülüğünde ilgili sektör dernekleri ve turizm alanında faaliyet gösteren şirketlerin temsilcilerinin katılımıyla gerçekleşen toplantı kapsamında Türkiye’de alternatif turizmin önündeki engeller ve fırsatlar ele alınmıştır. Toplantının çıktıları, TÜSİAD Sekretaryası tarafından ilgili politika belgeleriyle birlikte değerlendirilerek “Türkiye’de Alternatif Turizmin Gelişimine Yönelik Değerlendirmeler” başlıklı bir çalışma kağıdı hazırlanmış ve yayımlanmıştır (25 Şubat 2014).
- Hrant Dink Vakfı tarafından gerçekleştirilen ve TÜSİAD’ın da destek verdiği “Türkiye-Ermenistan Sınırının Bölge Üzerindeki Sosyo-Ekonomik Etkileri” raporunun komisyon üyelerine tanıtım toplantısı düzenlenmiştir (27 Şubat 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Pekin Baran ev sahipliğinde düzenlenen üye etkileşim yemeğinde üyeler gündemi değerlendirmiş ve görüş alışverişinde bulunmuştur (27 Şubat 2014).

### MART 2014

- European School of Management and Technology bünyesinde, “TÜSİAD/ TCCI European Economic Integration - TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu” kürsüsü hayata geçirilmiştir. Bu çerçevede, kürsünün

direktörü Yrd. Doç. Dr. Stefan Wagner, kürsünün çalışma programını oluşturmak amacıyla TÜSİAD Rekabet Hukuku Çalışma Grubu Başkanı Gönenç Gürkaynak, TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer Ali Yavan, TÜSİAD Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu Başkanı Esin Güral Argat ve TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Cansen Başaran-Symes ile bir araya gelmiştir (5-6 Mart 2014).

- TÜSİAD Dış Politika Ödülü AXA Yönetim Kurulu Başkanı Henri de Castries’a verilmiştir (6 Mart 2014).
- FTI Consulting Danışmanı Nikolas Lemke ve TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü Direktörü Yrd. Doç. Dr. Stefan Wagner, Almanya Çalışma Grubu üyeleri ile birlikte TCCI’nin 2014 yılı faaliyet programı çerçevesinde bir değerlendirme toplantısı yapmışlardır (6 Mart 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Hong Kong Ekonomi ve Ticaret Ofisi Özel Temsilcisi Linda Lai ile Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve ikili ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur (12 Mart 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özlühan ev sahipliğinde düzenlenen üye etkileşim yemeğinde üyeler gündemi değerlendirmiş ve görüş alışverişinde bulunmuştur (13 Mart 2014).
- “Sürdürülebilir Bir Gelecek için Yeşil İş” Konferansı: TÜSİAD’ın Karadeniz

### 6 MART

TÜSİAD Dış Politika Ödülü AXA Yönetim Kurulu Başkanı Henri de Castries’a verildi.

### 7 MART

#### BASIN BÜLTENİ:

#### TÜSİAD:

“Demokrasimizin zafiyetleri, kadınların konumunun güçlenmesi önündeki en büyük engeldir.”



## TÜSİAD Faaliyetleri

### 14 MART

#### BAŞSAĞLIĞI MESAJLARI:

**TÜSİAD:** “Hepimizi derin üzüntüye boğan Berkin Elvan’ın cenaze töreninin ardından yaşanan silahlı saldırıda ikinci bir büyük üzüntüyü de, Burak Can Karamanoğlu’nun kaybıyla yaşadık. Herkesi aklı selime ve bu gerginlik ve kutuplaşma ortamını süratle ortadan kaldıracak tutum ve davranışa davet ediyoruz.”

### 21 MART

#### BASIN BÜLTENİ:

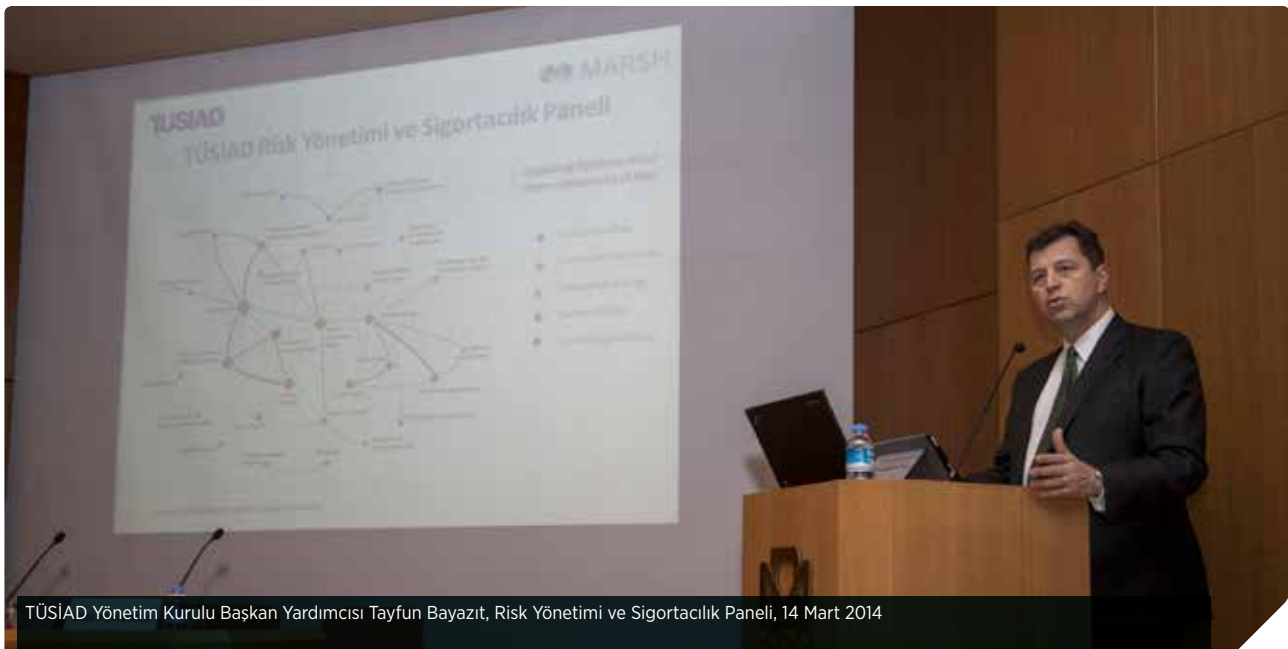
**TÜSİAD:** “İnternet coğrafi sınırlar bulunmaksızın kişiler arasında bir etkileşim aracıdır ve bu özelliğiyle bilgi toplumunun temelini oluşturmaktadır. İnternette haber alma, ifade ve iletişim özgürlüğünün korunması ve bu alandaki yasal altyapının gelişen teknolojiye uyulanması konusunda ülkemiz yasaklama dürtüsünden maalesef kurtulamamıştır.”

ve Hazar İş Dünyası Birliği ve Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) ile birlikte düzenlediği konferansın açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cansen Başaran-Symes ve TİSK Yönetim Kurulu Üyesi Bekir Burak Uyguner tarafından gerçekleştirilmiştir. Konferans kapsamında ayrıca “Yeşil İş: Küresel ve Bölgesel Uygulamalar” başlıklı bir panel gerçekleştirilmiştir. Moderatörlüğünü Türkiye Sürdürülebilirlik Akademisi Yönetim Kurulu Başkanı Murat Sungur Bursa’nın gerçekleştirdiği panele, Almanya Yeşil İşletmeler Birliği Kıdemli Yöneticisi Herbert Koepnick, Dünya Bankası Sürdürülebilir Kalkınma Sektör Lideri Stephen Karam, Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü Genel Sekreter Yardımcısı Traian Chebeleu konuşmacı olarak katılmışlardır. Konferansta ayrıca, “Türkiye’de Yeşil İş: Kazanılan Tecrübeler ve Gelecek için Yol Haritası” konulu bir panel gerçekleştirilmiştir. Dünya Gazetesi Sürdürülebilirlik Editörü Deniz Eryar Ünlü’nün moderatörlüğünü üstlendiği panele Akçansa Genel Müdürü Hakan Gürdal, Ekoten Yönetim Kurulu Başkanı Sabri Ünlütürk, Aras Kargo Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Evrim Aras ve Trouw Gıda Genel Müdürü Metin Akman konuşmacı olarak katılmışlardır (14 Mart 2014).

- **Risk Yönetimi ve Sigortacılık Paneli:** Dünyada ve Türkiye’de risk yönetimi uygulamaları ve risklerin transferinde sigorta kullanımı konularında “Risk Yönetimi ve Sigortacılık” başlıklı bir panel düzenlenmiştir. Panelde ayrıca “Dünya

Ekonomi Forumu Küresel Risk Raporu 2014”ün tanıtımı gerçekleştirilmiştir (14 Mart 2014).

- 6256 Sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu ile ilgili eğitim semineri yapılmıştır (19 Mart 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Genel Sekreteri Zafer A. Yavan ev sahipliğinde düzenlenen üye etkileşim yemeğinde üyeler gündemi değerlendirmiş ve görüş alışverişinde bulunmuştur (20-27 Mart 2014).
- Şirketler Hukuku Çalışma Grubu İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Veliye Yanlı ve Doç. Dr. Gül Okutan’ın katılımı ile **TTK Tecrübe Paylaşımı Çalıştayı** düzenlemiştir (21 Mart 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Pekin Yatırım Promosyon Ajansı’ndan Shui Yong başkanlığındaki yatırım heyeti ile Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve ikili ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur (21 Mart 2014).
- Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Volkan Vural ABD düşünce kuruluşları heyeti ile görüşmüştür (28 Mart 2014).
- TÜSİAD’ın üye olduğu Haklı Kadın Platformu’nun çalışmaları kapsamında yerel seçimlere yönelik “Kadınlar için Projeni Açıkla, Oyumu Yakala” kampanyası yapılmıştır. Kampanya ile siyasette ve toplumsal yaşamın her



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt, Risk Yönetimi ve Sigortacılık Paneli, 14 Mart 2014

alanında kadınların eşit temsili için hem adaylara hem de seçmenlere çağrıda bulunulmuştur (Mart 2014).

## NİSAN 2014

- **Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak Konferansı:** TÜSİAD ve DEİK / Türk-Çin İş Konseyi işbirliğinde İstanbul'da ikincisi gerçekleşen geniş katılımlı konferansta, öncelikle son ekonomik gelişmeler ışığında Çin'deki iş yapma ortamı ve TÜSİAD'ın Çin'e yönelik faaliyetleri ele alınmıştır. İki oturumdan oluşan konferansın ilk oturumunda, Türk ve çok uluslu yatırımcıların Çin'deki deneyimleri, ikinci oturumunda ise Türkiye'deki Çinli yatırımcıların deneyimleri önde gelen firmaların temsilcileri tarafından kapsamlı bir şekilde anlatılmıştır (1 Nisan 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt ve Turizm Çalışma Grubu Başkanı Naile Göçen Çukurova, İsveçli işveren kuruluşu Almaga'nın Yönetim Kurulu üyeleriyle bir toplantı gerçekleştirmişlerdir (1 Nisan 2014).
- Rekabet Hukuku Çalışma Grubu, Ceza Yönetmeliği Taslağına ilişkin TÜSİAD görüşlerini iletmek üzere Rekabet Kurumu'na ziyarette bulunmuştur (1 Nisan 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Çin Halk Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Gong Xiaosheng ile Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve ikili ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur (1 Nisan 2014).

- **"Küreselleşme Sürecinde İş Dünyası Kuruluşlarının Değişen Rol ve İşlevleri" Raporu:** TÜSİAD, German Marshall Fund (GMF) ve Avrupa Özel Sektör Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) ile birlikte "Küreselleşme Sürecinde İş Dünyası Kuruluşlarının Değişen Rol ve İşlevleri" başlıklı raporunu Brüksel'de kamuoyuna sunmuştur (3 Nisan 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu, yılın ilk yarısında AB dönem başkanlığını yürüten Yunanistan'ın başkenti Atina'ya bir ziyaret düzenlemiştir. Ziyarette Yunanistan Başbakanı Antonis Samaras, Kalkınma ve Rekabet Bakanı Kostis Hatzidakis, AB'den sorumlu Dışişleri Bakan Yardımcısı Dimitris Kourkoulas ve Yunan Girişimciler Federasyonu (SEV) Yönetim Kurulu ile görüşülmüştür (4 Nisan 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Baden Württemberg Eyaleti Başbakan Yardımcısı, Maliye ve Ekonomi Bakanı Dr. Nils Schmid ve beraberindeki heyet ile Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve ikili ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur (4 Nisan 2014).
- Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu toplantısına Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü Orta Asya Alt Bölge Koordinatörü Mustapha Sinaceur konuk konuşmacı olarak katılım sağlamıştır (10 Nisan 2014).
- Vergi Çalışma Grubu, vergi mevzuatı ve uygulamada yaşanan sorunlara ilişkin hazırladığı çalışmaları İdare'yle paylaşmak ve vergi denetimi konusunda uygulamada karşılaştıkları aksaklıkları iletmek üzere,

## 31 MART

### BASIN BÜLTENİ:

**TÜSİAD:** "Son dönemlerde kaygı verici düzeye yükselmiş bulunan, kutuplaşmayı ortadan kaldıracak bir siyasi tutumun ve söylemin oluşmasına siyasetin tüm taraflarının katkı vermesini umut ediyoruz."

## 4 NİSAN

**"Küreselleşme Sürecinde İş Dünyası Kuruluşlarının Değişen Rol ve İşlevleri" başlıklı rapor Brüksel'de kamuoyuna sunuldu.**



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun AB Dönem Başkanlığı ziyareti kapsamında Yunanistan Başbakanı Antonis Samaras ziyareti, 4 Nisan 2014

# 1. YİK Toplantısı

TÜSİAD 2014 yılının ilk Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı'nı Ankara'da düzenledi.





TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜRKONFED 10. Olağan Genel Kurul açılış konuşması, 26 Nisan 2014



Eski ABD Merkez Bankası Başkanı Ben Bernanke ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜSİAD heyeti, Washington, D.C. temaslari, 29 Nisan 2014

Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı, Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'na bir ziyaret düzenlemiştir (15 Nisan 2014).

- Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlarla İlişkiler Komisyonu Başkanı Sedat Şükrü Ünlütürk Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP) konusunda AB Delegasyonu, EIF, EBRD yetkilileri ile temaslarda bulunmuştur (17 Nisan 2014).
- TÜSİAD 2014 yılının ilk Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı'nı Ankara'da düzenlemiştir. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün onur konuğu olarak katıldığı toplantıda, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoğlu ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz birer konuşma gerçekleştirmiştir. Konuşmaların ardından KONDA Araştırma ve Danışmanlık Şirketi'nin Yönetim Kurulu Başkanı Tarhan Erdem ve Genel Müdürü Bekir Ağırır, siyaset sosyolojisi ve seçmen davranışları konulu bir sunum gerçekleştirmiştir. Bilkent Üniversitesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Refet Gürkaynak ise küresel krizden çıkış dinamiklerini ve küresel iktisadi gelişmelerin Türkiye ekonomisini nasıl etkileyebileceğini irdelenmiştir (17 Nisan 2014).
- Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Raporlanması ve Doğrulanması Eğitimi:** Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Şubat ve Mart aylarında düzenlenen Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Yönetmeliği'nin uygulanmasına ilişkin eğitimcilerin eğitimi programına TÜSİAD'ı temsilen katılan Çevre Çalışma Grubu üyeleri tarafından TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu üyeleri ve ilgili firmaların diğer temsilcilerine yönelik olarak "Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Raporlanması ve Doğrulanması" eğitimi gerçekleştirilmiştir (21 Nisan 2014).
- ICCI - Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı Konferansı kapsamında Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman başkanlığında "Yatırımcı Gözüyle Türkiye Enerji Sektörüne Bakış" başlıklı bir TÜSİAD oturumu gerçekleştirilmiştir. Oturuma Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı ve Turcas Petrol CEO'su Batu Aksoy, Zorlu Enerji Genel Müdürü Sinan Ak, Limak Enerji CEO'su Birol Güven ve Akenerji Genel Müdürü Ahmet Ümit Danışman katılım sağlamıştır (25 Nisan 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu ve B20 Çalışma Grubu Başkanı Osman F. Boyner, B20 Koalisyonu başkanlar telekonferans toplantısına katılmıştır (25 Nisan 2014).
- Fransa Çalışma Grubu Fransa'da ağırlıklı olarak Institut du Bosphore çerçevesinde yürütülen faaliyetlere katkı/katılım sağlamıştır. Çalışma Grubu Institut du Bosphore'a mali destek sağlayan şirketlerin temsilcilerinin de katılımıyla bir değerlendirme toplantısı düzenlemiştir (25 Nisan 2014).
- Institut du Bosphore, "Kırım Krizi: Avrupa'nın Enerji Sorunları" konusunda Brüksel'de bir yuvarlak masa toplantısı düzenlemiştir (25 Nisan 2014).
- Çevre Çalışma Grubu heyeti tarafından Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşarı Mustafa Öztürk, Orman ve Su İşleri Bakanlığı Müsteşarı Lütfü Akça ve Müsteşar Yardımcısı Sedat Kadioğlu'na bir ziyaret gerçekleştirilmiş, muhtelif konulara ilişkin TÜSİAD görüşleri iletilmiştir (25 Nisan 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜRKONFED Genel Kurul toplantısına katılarak bir konuşma yapmıştır (26 Nisan 2014).

## 25 NİSAN

Institut du Bosphore, "Kırım Krizi: Avrupa'nın Enerji Sorunları" konusunda Brüksel'de bir yuvarlak masa toplantısı düzenledi.

## TÜSİAD Faaliyetleri

### 8 MAYIS

**“PISA 2012 Sonuçları: Yaratıcı Problem Çözme Becerileri” başlıklı OECD raporunun Türkiye lansmanı gerçekleştirildi.**

- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Berlin Tüccarlar ve Sanayiciler Derneği (Association of Berlin Merchants and Industrialists-VBKI) ile ikili ekonomik ilişkilerin ve iş olanaklarının geliştirilmesi hususunda görüş alışverişinde bulunmuştur (28 Nisan 2014).
- **“Türkiye’nin Enerji Güvenliği: Beklentiler ve Gerçekler” Paneli:** Panel, TÜSİAD Yönetim Kurulu’nun Washington, D.C. ziyareti çerçevesinde, Brookings Enstitüsü-TÜSİAD ortaklığında düzenlenmiştir. Araştırmacı Gareth Winrow’un aynı konudaki çalışmasının sunulduğu panelde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz açılış konuşmasını gerçekleştirmiş, Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman panelist olarak katılım sağlamıştır (28 Nisan 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Washington, D.C.’de çeşitli temaslarda bulunmuştur (28-30 Nisan 2014). Heyet Türkiye ile ABD arasındaki stratejik işbirliği bağlamında ABD yönetimi, Kongre, düşünce kuruluşları ve iş dünyası örgütleri ile temaslarda bulunmuştur. Temaların genelinde AB ve ABD ile sürdürülen Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı (TTYO) müzakerelerinde, Türkiye’nin çıkarlarına uygun bir şekilde yer almasına yönelik hususlar öncelikli olarak ele alınmıştır.

Ziyaret kapsamında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Brookings Enstitüsü’nde bir konuşma

gerçekleştirmiştir. TÜSİAD heyeti onuruna verilen yemekli toplantıda İran konusu ele alınmıştır. Ziyaretin devamında ABD Temsilciler Meclisi ve Beyaz Saray Ulusal Güvenlik Konseyi nezdinde görüşmelerde bulunulmuştur. ABD Ticaret Temsilcisi Yardımcısı ve Başmüzakereci Dan Mullaney, ABD Dışişleri Bakan Yardımcısı William Burns ile görüşen heyet, ABD Temsilciler Meclisi Üyesi ve Türkiye Dostluk Grubu Eş Başkanları Steven Cohen ve Virginia Foxx ile bir araya gelmiştir. Heyet aynı gün BUSINESSEUROPE Başkanı Emma Marcegaglia ile de görüşmüştür. Son olarak ABD Dışişleri Bakanlığı Ekonomik Büyüme, Enerji ve Çevreden Sorumlu Müsteşar Catherine Novelli ve Merkez Bankası Eski Başkanı Ben Bernanke ile bir araya gelinmiştir.

- Bankacılık Çalışma Grubu toplantısında “Dünya’daki Gelişmeler Odağında Önümüzdeki 10 Yılda Türkiye’yi Bekleyen Riskler ve Fırsatlar” başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir (29 Nisan 2014).

### MAYIS 2014

- Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Volkan Vural ABD Kongresi Araştırma merkezi Orta Doğu Uzmanı Jim Zanotti ile görüşmüştür (5 Mayıs 2014).
- **“PISA 2012 Sonuçları: Yaratıcı Problem Çözme Becerileri” Başlıklı OECD Raporunun Türkiye Lansmanı:** Raporun İstanbul’da gerçekleştirilen tanıtım toplantısında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz tarafından yapılan açılış konuşmasının



TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer Ali Yavan, Avrupa Patent Ofisi Başkanı Benoit Battistelli, TPE Başkanı Prof. Dr. Habip Asan ve TÜSİAD Avrupa Birliği İşleri Komisyonu Başkanı Simone Kaslowski, 15 Mayıs 2014

ardından rapor sunumu gerçekleşmiştir. OECD Kıdemli Analisti Francesca Borgonovi'nin raporun temel bulgularına ilişkin bir sunum yaptığı bu bölümün moderatörlüğünü TÜSİAD Sosyal Politikalar Komisyonu Başkanı Memduh Boydak üstlenmiştir. Rapor sunumunun ardından düzenlenen tartışma oturumu New York Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Selçuk Şirin'in moderatörlüğünde düzenlenmiştir. Panele TEPAV Direktörü Güven Sak, Columbia Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Francisco L. Rivera-Batiz ve Gazi Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Nurdan Kalaycı katılmıştır (8 Mayıs 2014).

- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Avustralya Ankara Büyükelçisi James Martin Larsen ile Avustralya G20-B20 Dönem Başkanlığı, Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve ikili ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur (8 Mayıs, 26 Ağustos 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Dr. Bahadır Kaleağası Atina'da düzenlenen BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantısına katılmıştır (9 Mayıs 2014).
- Fransa Çalışma Grubu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu, Bordeaux Belediyesi ve Ticaret Odası temsilcilerinden oluşan üst düzey heyet ile bir araya gelmiştir (13 Mayıs 2014).
- "Mobbing - İşyerinde Psikolojik Taciz" başlıklı eğitim semineri yapılmıştır (15 Mayıs 2014).
- Avrupa Patent Ofisi Başkanı Benoit Battistelli ve TPE Başkanı Prof. Dr. Habip Asan başkanlığındaki heyet ile TÜSİAD Avrupa Birliği İşleri Komisyonu Başkanı Simone Kaslowski ve TÜSİAD üyeleri bir araya gelmiştir (15 Mayıs 2014).
- Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantısı, Bilim Kurulu Eş Başkanları Kemal Derviş ve Anne Lauvergeon'un başkanlığında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Fransa eski Ekonomi Bakanı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Pierre Moscovici, Türkiye'nin Paris Büyükelçisi Hakkı Akil ve Fransa AB Bakanı Harlem Desir'in katılımlarıyla Paris'te düzenlenmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Bilim Kurulu toplantısının akabinde, Fransa Parlamentosu Dışişleri Komisyonu Başkanı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Elisabeth Guigou, Fransa Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreteri Jean Pierre Jouyet, Fransa Cumhurbaşkanlığı AB ile İlişkilerden Sorumlu Danışman Philippe Legise Costa, MEDEF Başkanı Pierre Gattaz, Fransa Ekonomi Bakanı Arnaud Montebourg, Le Monde ve Le Figaro gazetelerinden temsilciler ile bir araya gelmiştir (15-16 Mayıs 2014).
- German Marshall Fund (GMF) ve İsviçre Dışişleri Bakanlığı ile ortaklaşa yürütülmekte olan Trilateral Strateji Grubu'nun bu yılki ilk toplantısı Washington, D.C.'de düzenlenmiştir (18-20 Mayıs 2014).

## 14 MAYIS

### BASIN BÜLTENİ:

**TÜSİAD: "Ölüm ne madencinin alın yazısıdır, ne de ölümle sonuçlanan bu felaket madencilik mesleğinin bir gereğidir."**



Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantısı, 15 Mayıs 2014





# İmalat Sanayi

**“İmalat Sanayi Sektörleri Rekabet Göstergeleri Raporu” 9. Rekabet Kongresi’nde kamuoyu ile paylaşıldı.**



- **TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 11. Teknoloji Ödülleri:** TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD işbirliği ile 1998 yılında oluşturulan Teknoloji Ödülleri, şirketlerin başarı öykülerini toplumun gündemine taşımayı, araştırma, teknoloji geliştirme ve yenilikçilik konusunda farkındalık yaratmayı ve diğer kuruluşları da bu konuda harekete geçirmeyi hedeflemektedir. 2013 Eylül ayı itibarıyla

tamamlanan 11. Teknoloji Ödülleri başvuru sürecinde değerlendirmeye alınan 150 projeden 29'u finale kalmıştır. Ödüller, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Yücel Altunbaşak, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Ultav ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ın katılımıyla düzenlenen törende sahiplerini bulmuştur (21 Mayıs 2014).

## 21 MAYIS

**TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 11. Teknoloji Ödülleri sahiplerini buldu.**

### TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 11. TEKNOLOJİ ÖDÜLLERİ KAPSAMINDA ÖDÜL ALAN PROJELER:

<b>Teknoloji Büyük Ödülü</b>	
Aselsan Elektronik San. A.Ş.	Avcı Kaska Entegre Kumanda Sistemi
<b>Büyük Ölçekli Firma Ürün Kategorisi Ödülü</b>	
Durmazlar Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Raylı Toplu Taşıma Sistemi Tasarımı ve İmalatı
<b>Büyük Ölçekli Firma Süreç Kategorisi Ödülü</b>	
Greenway Güneş Sistemleri Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.	Kule Tipi Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi Sistemi
<b>Orta Ölçekli Firma Ürün Kategorisi Ödülü</b>	
Arkel Elektrik Tic. Ltd. Şti.	ARCODE Bütünsel Asansör Kontrol Sistemi
<b>Küçük Ölçekli Firma Ürün Kategorisi Ödülü</b>	
Elmed Elektronik ve Medikal Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Fleksible Üreteroskopi İle Böbrek Taşı Kırma Robotu
<b>Mikro Ölçekli Firma Ürün Kategorisi Ödülü</b>	
Novitas Yapı Tekn. Müh. ARGE Bilişim Yazılım Taah. ve Tic. Ltd. Şti.	Jeodezik Afet Evi Tasarımı (Jeodezik Kubbe ve Serbest Formlu Yapı Sistemleri)
<b>Mikro Ölçekli Firma Süreç Kategorisi Ödülü</b>	
Akış Isı ve Yanma Teknolojileri Tic. Ltd. Şti.	Endüstriyel Seri Üretimlerde Uygulanan Nitrürleme Sürecinin İyileştirilmesi

- **İmalat Sanayi Sektörleri Rekabet Göstergeleri Raporu Tanıtım Toplantısı:** TÜSİAD - Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) tarafından hazırlanan "İmalat Sanayi Sektörleri Rekabet Göstergeleri Raporu", SEDEFED ile birlikte düzenlenen 9. Rekabet

Kongresi'nde kamuoyu ile paylaşılmıştır. Söz konusu konferansın açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve REF Üst Kurul Eş Başkanı Muharrem Yılmaz, SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanı Sefa Targıt, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça ve Sabancı



TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 11. Teknoloji Ödülleri töreni, 21 Mayıs 2014

## TÜSİAD Faaliyetleri

### 24-30 MAYIS

TÜSİAD Çin'e geniş katılımlı bir ziyaret düzenledi.

Üniversitesi Rektörü ve REF Üst Kurul Eş Başkanı Nihat Berker tarafından gerçekleştirilmiştir. Raporun yazarlarından Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi ve REF Direktörü Doç. Dr. İzak Atiyas, rapora ilişkin bir sunum gerçekleştirmiştir. Konferansta, Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlarla İlişkiler Komisyonu Başkanı Sedat Şükrü Ünlütürk'ün moderatörlüğünde "İmalat Sanayiinin Ulusal Rekabet Gücündeki Önemi" başlıklı bir panel gerçekleştirilmiş olup, UND Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoğlu ve Pimaş Genel Müdürü ve İMSAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Oktay Alptekin panelist olarak yer almışlardır (22 Mayıs 2014).

- TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF)'nın girişimiyle, işgücü piyasasındaki kurum ve ilgili politikaların işgücü ve istihdama etkilerini inceleyen bir rapor çalışması yayımlanmıştır. "Labour Market Institutions, Policies, and Performance: Flexibility and Security in Turkey" başlıklı rapor Yaşar Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Anıl Duman tarafından hazırlanmıştır. Raporun amacı, işgücü piyasası ile ilgili verileri analiz ederek işgücü piyasasının performansını geliştirmeye yönelik kurumsal ve politikalar temelinde öneriler sunmaktır. İstanbul'da gerçekleştirilen tanıtım toplantısının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Sosyal Politikalar Komisyonu Başkanı Memduh Boydak ve EAF Direktörü Prof. Dr. Sumru Altuğ tarafından

yapılmıştır. Toplantıda Yrd. Doç. Dr. Anıl Duman tarafından raporun temel bulgularına ilişkin yapılan sunumun ardından İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan'ın moderatörlüğünü üstlendiği panel oturumunda Prof. Dr. Erinç Yeldan ve Doç. Dr. Hakan Ercan yer almışlardır (23 Mayıs 2014).

- **TÜSİAD Yönetim Kurulu Çin Ziyareti:** TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu tarafından Yönetim Kurulu ile birlikte Çin'e geniş katılımlı bir ziyaret düzenlenmiştir. Pekin, Chengdu ve Shanghai'ı kapsayan ziyaretin amacı, Çinli muadil kuruluşlarla ikili ilişkileri geliştirmek, iki ülkenin iş ve yatırım ortamları hakkında bilgi alışverişinde bulunmak, Çin'in potansiyeline dikkat çekerek Çin'deki iş olanaklarının Türk iş dünyası ile paylaşılmasına olumlu katkı sağlamak olmuştur. Ziyarete Çinli hükümet temsilcileri ve Çin Yatırım Kuruluşu (CIC) Başkanı Li Keping de dahil olmak üzere iş dünyasını temsil eden kurumlarla görüşmeler yapılmıştır. Firma ve fabrika ziyaretleri düzenlenerek yerinde gözlem yapma fırsatı bulunmuştur (24-30 Mayıs 2014).
- Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu tarafından üniversite öğrencilerine yönelik "Kadın-Erkek Eşitliği Hakkında Her Şey" başlıklı kısa film yarışması Mayıs ayında başlatılmıştır. Ön jüri ve jüri süreçlerinin Aralık 2014'te tamamlanmasının ardından 7 Ocak 2015'te yapılacak ödül töreninde kazananlar açıklanacaktır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Çin ziyareti, 24-30 Mayıs 2014

## HAZİRAN 2014

- Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Volkan Vural, Kadir Has Üniversitesi ve Minnesota Üniversitesi öğrenci grupları ile görüşmüştür (4 Haziran 2014).
- **TTK Tecrübe Paylaşımı Çalıştayı:** Şirketler Hukuku Çalışma Grubu, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Veliye Yanlı ve Doç. Dr. Gül Okutan'ın katılımı ile TTK Tecrübe Paylaşımı Çalıştayı düzenlemiştir (4 Haziran 2014).
- **Türk-Alman Girişimci Aile Şirketleri Zirvesi:** Alman girişimci aile şirketlerinin üye olduğu ve kâr amacı gütmeyen Alphazirkel'in üçüncüsünü gerçekleştirdiği zirvenin açılış konuşmasını Almanya Başkonsolosu Jutta Wolke, Alphazirkel Türkiye Temsilcisi Ergin İmre ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cansen Başaran-Symes gerçekleştirmişlerdir (5 Haziran 2014).
- **"Dijital Pazarın Odak Noktası E-Ticaret: Dünyada Türkiye'nin Yeri, Mevcut Durum ve Geleceğe Yönelik Adımlar" Raporu:** Rapor, Türkiye e-ticaret sektörünün dünyadaki yerinin tespitinin yanı sıra Türkiye'nin kısa ve uzun vadeli ekonomik ve sosyal hedeflerine ulaşmasında önemli bir yeri olan e-ticaretin gelişmesi için önerileri kapsamaktadır (5 Haziran 2014). Açılış konuşması TÜSİAD Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu Başkanı Esin Güral Argat

tarafından yapılan toplantıda, "Türkiye'nin Dijital Gelecekle Buluşması: e-Ticaret" başlıklı bir panel oturum gerçekleştirilmiştir. Çalışma Grubu Başkanı Erol Bilecik'in yönettiği panelde raporun yazarı Markafoni Kurucu Ortağı Sina Afra bir sunum yapmış ve konu panelistler tarafından çeşitli yönleriyle ele alınmıştır.

- Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlarla İlişkiler Komisyonu Başkanı Sedat Şükrü Ünlütürk, Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP) konusunda istişarede bulunmak üzere Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı Kemal Madenoğlu'na bir ziyaret gerçekleştirmiştir (6 Haziran 2014).
- Vergi Çalışma Grubu, Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı'yla ortaklaşa "Vergi Denetim Çalıştayı" düzenlemiştir. Vergi Denetim Kurulu katılımcılarının, Türkiye'de vergi denetiminin gelişimi ve Kurul çalışmaları hakkında bir sunum gerçekleştirdikleri çalıştayda, Çalışma Grubu, iş dünyası bakış açısıyla vergi denetim sistemi hakkında değerlendirmelerini paylaşmıştır. Çalıştayı açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt ve Vergi Denetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sema Küçük tarafından gerçekleştirilmiştir (9 Haziran 2014).

## 5 HAZİRAN

**"Türkiye'nin Dijital Gelecekle Buluşması: E-ticaret" başlıklı rapor yayımlandı.**



"Dijital Pazarın Odak Noktası E-Ticaret: Dünyada Türkiye'nin Yeri, Mevcut Durum ve Geleceğe Yönelik Adımlar" Raporu tanıtım toplantısı, 5 Haziran 2014



## TÜSİAD Faaliyetleri

### HAZİRAN

“Türkiye İlaç Sanayii: Sürdürülebilir Büyüme için Öneriler” başlıklı rapor ilgili paydaşlara iletildi.

- Dış Ticaret Çalışma Grubu tarafından Gümrük Birliği’nin Tarım ve Hizmetler Sektörüne Genişletilmesi konulu toplantı gerçekleştirilmiştir (9 Haziran 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu, 10 Haziran 2014 tarihinde, saat 16:00’da gerçekleştirdiği Olağanüstü Yönetim Kurulu toplantısında, tüzüğüne ve kurumsal kültürüne uygun olarak kendi içinde yaptığı seçim sonucunda, Yönetim Kurulu Başkanlığı’na, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Haluk Dinçer’i seçmiştir (10 Haziran 2014).
- **CEO İklim Değişikliği Algı Araştırması:** TÜSİAD ve REC Türkiye tarafından kurulan İklim Platformu’nun Türkiye’deki 25 şirketin üst düzey yöneticileriyle gerçekleştirdiği araştırma, iş dünyasının iklim değişikliği konusuna yaklaşımını ortaya koymaktadır. Söz konusu araştırma İklim Platformu üyesi şirketlerin temsilcilerinin katıldığı bir toplantıyla platform üyelerine tanıtılmıştır (10 Haziran 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri Tarkan Kadooğlu, Sedat Şükrü Ünlütürk ve Orhan Turan TÜRKFED Isparta Başkanlar Konseyi’ne katılmış, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Tarkan Kadooğlu bir konuşma gerçekleştirmiştir (10-11 Haziran 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyesi Şerif Egeli, Dünya Bankası ve Doğu Akdeniz İş Birliği tarafından Beyrut’ta düzenlenen “Over the Horizon: A New Levant” isimli konferansa konuşmacı olarak katılmıştır (12-13 Haziran 2014).
- **Fikri Mülkiyet Haklarının Ticarileştirilmesi Semineri:** Seminerde, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Mahmut Özdemir tarafından “Fikri Mülkiyet Haklarının Ticarileştirilmesi” raporunun ön sunumu yapılmıştır. Sunumun ardından patent değerlemesi alanında dünyanın önde gelen isimlerinden Dr. Malte Koellner ve Dr. Tilman Müller-Stoy fikri hakların değerlendirilmesi ve bu alanda şirketlerin atması gereken adımlara ilişkin görüşlerini paylaşmışlardır (12 Haziran 2013).
- **“Türkiye İlaç Sanayii: Sürdürülebilir Büyüme için Öneriler” Raporu:** İlaç Sanayii Çalışma Grubu koordinasyonunda “Türkiye İlaç Sanayii: Sürdürülebilir Büyüme için Öneriler” başlıklı rapor hazırlanmış olup, ilgili kamu kurumları ve özel sektör paydaşlarına iletilmiştir (Haziran 2014).
- YÖİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi’nin 2014-2015 dönemi eylem planında yer alacak eylem maddesi önerilerini değerlendirmek üzere Ankara’da gerçekleştirilen toplantıya TÜSİAD’ı temsilen Vergi Çalışma Grubu Üyesi Adem Durak katılmıştır (16 Haziran 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan başkanlığında iş dünyası ile istişare toplantısına katılmıştır (18 Haziran 2014).



TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Murat Peksavaş, Dr. Malte Koellner ve Dr. Tilman Müller-Stoy, “Fikri Mülkiyet Haklarının Ticarileştirilmesi” Semineri, 12 Haziran 2014



- **TÜSİAD - Verimli Lojistik için Küresel Koalisyon (Global Coalition for Efficient Logistics - GCEL) Ortak Çalışması:** Merkezi İsviçre'de bulunan ve kâr amacı gütmeyen bir kamu-özel sektör ortaklığı olan GCEL ile bu kuruluş tarafından geliştirilmekte olan ticaret verimliliğini güçlendirmeye yönelik bir girişimin Türkiye uygulaması için ortak bir çalışma başlatılmıştır. Projenin geliştirilmesi ve uygulanması kapsamında GCEL, çoğunluğu G20 üyesi olan ülkelerde ticaret verimliliğinin mevcut durumunu tespit etmek amacı ile "Ticaret Verimliliği Değerlendirmesi" çalışmaları gerçekleştirmektedir. Türkiye Ticaret Verimlilik Değerlendirme Çalışması da önce İstanbul'da, ardından Ankara'da gerçekleştirilmiş olan başlangıç toplantıları ile başlamıştır (18-19 Haziran 2014). Sonrasında ise değerlendirme grubunda yer alan paydaşlar ile Ankara'da bir toplantı gerçekleştirilmiştir (22 Eylül 2014).
- **"Ne Okusam? Ne Olsam?" Meslek Videoları Projesi:** İşgücü piyasasındaki vasıf uyumu sorununu dikkate alarak, gençlerin meslek ve kariyer seçiminde farkındalık yaratmak amacıyla "Ne Okusam? Ne Olsam?" adlı, kısa videolardan oluşan bir proje başlatılmıştır. Farklı sektörlerden çeşitli mesleklere mensup yönetici, girişimci ve çalışanların kişisel hikayelerini anlattığı TÜSİAD projesi, TurkishWin'in koordinasyonu ve KAGİDER, PwC İnternet Televizyonu,

gelecekdaha.net ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Medya ve İletişim Sistemleri Bölümü paydaşlığında yürütülmektedir. Çekimleri tamamlanan videolar projenin [www.neokusamneolsam.org](http://www.neokusamneolsam.org) sitesinde yayınlanmıştır (19 Haziran 2014).

- Dünya Bankası ile ortaklaşa "Küresel Ekonomik Beklentiler: Değişen Öncelikler, Geleceği İnşa Etmek" başlıklı bir konferans düzenlenmiştir. "Kriz Bitti mi?" temasıyla 2014 yılında düzenlenen ilk etkinlik olan konferansın açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cenk Çimen ve Dünya Bankası Türkiye Rekabet Programı Koordinatörü Jose Guilherme Reis tarafından gerçekleştirilmiştir (23 Haziran 2014).
- İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı ve BIAC İstihdam, İşgücü ve Sosyal İşler Komitesi (ELSA) Başkan Yardımcısı Gülden Türktan, BIAC Kadın Girişimciliği Çalıştayı'na katılmıştır (24 Haziran 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyesi Şerif Egeli Irak Türkiye ikili ekonomik ilişkileri konusunda Financial Times ile röportaj yapmıştır (25 Haziran 2014).
- **Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifika Programı:** REC Türkiye ve TÜSİAD tarafından oluşturulan İklim Platformu'nun desteğiyle REC Türkiye ve Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezi tarafından düzenlenen sertifika programı bu yıl Nisan-Haziran döneminde

## 23 HAZİRAN

Dünya Bankası ile ortaklaşa "Küresel Ekonomik Beklentiler: Değişen Öncelikler, Geleceği İnşa Etmek" başlıklı bir konferans düzenlendi.



Başbakan Recep Tayyip Erdoğan başkanlığında iş dünyası ile istişare toplantısı, 18 Haziran 2014



# Gelir Dağılımı Eşitsizliği

**“Türkiye’de Bireysel Gelir Dağılımı Eşitsizliği,  
Faktör Gelirlerinin Rolü ve Bölgesel Gelir  
Dağılımı” Raporu kamuoyuyla paylaşıldı.**

Fonksiyonel Gelir Kaynakları ve Bölgesel Eşitsizlikler



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer'in başkanlığında TÜSİAD heyetinin Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ü ziyareti, 2 Temmuz 2014



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Akçakayalıoğlu ve Erol Kiresepi, B20 Avustralya toplantısı, 13 Ağustos 2014

tamamlanmıştır. Programın kapanış töreninde TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cansen Başaran-Symes bir konuşma yapmış ve katılımcılara sertifikalarını takdim etmiştir (26 Haziran 2014).

- **“Türkiye’de Bireysel Gelir Dağılımı Eşitsizliği, Faktör Gelirlerinin Rolü ve Bölgesel Gelir Dağılımı” Raporu:** 2013 yılı içerisinde başlatılan ve İTÜ İşletme Fakültesi öğretim üyeleri Doç. Dr. Raziye Selim ve Prof. Dr. Öner Günçavdı ile İTÜ İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Dr. Ayşe Aylin Bayar tarafından hazırlanan rapor çalışması kamuoyuyla paylaşılmıştır (27 Haziran 2014). Raporda, Türkiye’deki gelir eşitsizliğinin hem bireysel hem de bölgesel farklılıklar boyutu dikkate alınmış, makro ve mikro politikaların gelir eşitsizliğine yapmış olduğu etkiler incelenmiştir. Raporun İstanbul’da gerçekleştirilen tanıtım toplantısında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer ve Sosyal Politikalar Komisyonu Başkanı Memduh Boydak tarafından yapılan açılış konuşmalarının ardından, raporun yazarları Doç. Dr. Raziye Selim ve Prof. Dr. Öner Günçavdı tarafından raporun sunumu gerçekleştirilmiştir. Moderatörlüğünü CNN Türk Ekonomi Müdürü Emin Çapa’nın üstlendiği panele ODTÜ İktisat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fikret Şenses, İstanbul Bilgi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Cem Başlevent ve TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer Ali Yavan konuşmacı olarak katılmıştır.
- Sermaye Piyasası Kanununa ilişkin alt düzenlemelerin ve uygulamalarda karşılaşılan zorlukların değerlendirileceği paneller serisinin ilki olan “Sermaye Piyasası Kanununda Halka Açık Şirketlerle İlgili Suç ve Yaptırımlar ile Önemli

Nitelikte İşlemler” başlıklı panel İstanbul Barosu ile ortaklaşa düzenlenmiştir. Söz konusu panelde, önemli nitelikteki işlemler, ayrılma hakkı, içsel bilgi, bilginin kötüye kullanılması, idari para cezaları ve örtülü kazanç aktarımı suçu konuları ele alınmıştır (27 Haziran 2014).

- Vergi Çalışma Grubu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Başkanlığı’na bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Toplantıda, “Kâr Dağıtım”, “Vakıfların Muhasebe Standartları” ve “Varlık Yönetim Şirketleri” olmak üzere 3 ana konuda değerlendirmelerde bulunulmuştur (30 Haziran 2014).

## TEMMUZ 2014

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Ankara’da temaslarda bulunmuştur. Heyet, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ile bir araya gelmiş; ayrıca, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, CHP Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ve MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli ile görüşmüştür (2 Temmuz 2014). Heyet, TBMM Başkanı Cemil Çiçek, Başbakan Yardımcısı Bülent Arınç, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Başbakan Yardımcısı Emrullah İşler, Avrupa Birliği Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi, İçişleri Bakanı Efkân Ala ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ile de görüşmüştür (9 Temmuz 2014).
- TCCI Danışma Kurulu Türk tarafı üyeleri arasında Danışma Kurulu Eş Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığında bir tanışma toplantısı düzenlenmiştir (10 Temmuz 2014).

## 2-9 TEMMUZ

**TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Ankara’da temaslarda bulundu.**





TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer ve İtalya Ekonomik Kalkınma Bakanı Federica Guidi, 10 Eylül 2014



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Başbakan Ahmet Davutoğlu ziyareti, 12 Eylül 2014

## 11 AĞUSTOS

### BASIN BÜLTENİ:

**TÜSİAD:** “Türk demokrasi tarihinde ilk kez halkoyuyla seçilen yeni Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan’ı tebrik eder kendisine görevinde başarılar dileriz.”

## 3-4 EYLÜL

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Ankara’da temaslarda bulundu.

- İstanbul Politikalar Merkezi (IPC), TÜSİAD ve Turkey: Culture of Change Initiative ortaklığında “Almanya - Türkiye ilişkileri: Euro Bölgesi Krizi ve Değişen Bölgesel Dinamiklerin Işığında Fırsatlar ve Sınırlamalar” ana teması altında bir yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve IPC Direktörü Fuat Keyman’ın gerçekleştirdiği toplantıda, Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı anlaşmasının Türkiye-AB, Türkiye-Almanya ilişkileri üzerine etkileri, Euro krizinin başlangıcından bu yana Almanya’nın üstlendiği liderlik rolünün Türkiye’ye etkileri ve çatışmalı bölgelerde Türkiye-Almanya stratejik işbirliğinin önemine ilişkin fikir alışverişinde bulunulmuştur (10 Temmuz 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer ve beraberindeki heyet 12 Temmuz 2014 tarihinde Başbakan Recep Tayyip Erdoğan’ı Beylerbeyi Sarayı’nda ziyaret etmiştir (12 Temmuz 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkan Yardımcısı Hasan Akçakayalıoğlu, Avustralya Sidney’de gerçekleştirilen B20 Zirvesi’ne katılmıştır (16-18 Temmuz 2014).
- Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Volkan Vural, Texas Üniversitesi öğrenci grubu ile görüşmüştür (16 Temmuz 2014).
- Orta Doğu’da son dönemde meydana gelen siyasal gelişmeleri ele almak üzere ilgili uzmanların katılımıyla TÜSİAD’da Yönetim Kurulu Üyesi ve Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Volkan Vural’ın moderatörlüğünde bir yuvarlak masa

toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya Cengiz Çandar, Yalım Eralp, Prof. Dr. Gün Kut, Prof. Dr. Gencer Özcan, Soli Özel, Verda Özer, Prof. Dr. İlter Turan ve Murat Yetkin tartışmacı olarak katılmışlardır (21 Temmuz 2014).

## AĞUSTOS 2014

- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkan Yardımcısı Hasan Akçakayalıoğlu B20 CEO Forum telekonferans toplantısına katılmıştır (13 Ağustos 2014).
- **Nevşehir Ziyareti:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Tarkan Kadooğlu, TR71 (Aksaray, Kırıkkale, Kırşehir, Nevşehir, Niğde) bölgesindeki TÜRKONFED genişleme projesi kapsamında Nevşehir’de bölge SİAD başkanları ile bir toplantı gerçekleştirmiştir (30 Ağustos 2014).

## EYLÜL 2014

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Ankara’da temaslarda bulunmuştur. Heyet, HDP Eş Başkanları Selahattin Demirtaş ve Figen Yüksekdağ, Adalet Bakanı Bekir Bozdağ, Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Lütfi Elvan ve TCMB Başkanı Erdem Başçı ile bir araya gelmiştir. Ziyaret kapsamında ayrıca, Türkiye’nin AB üyeliği sürecinin değerlendirilmesi amacıyla Birleşik Krallık, İtalya, Fransa ve Almanya Büyükelçilikleri de ziyaret edilmiştir (3-4 Eylül 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu, yılın ikinci yarısında AB dönem başkanlığını yürüten İtalya’nın başkenti Roma’ya bir ziyaret düzenlemiştir. Ziyarette Ekonomik Kalkınma Bakanı Federica Guidi, AB’den



Sorumlu Devlet Sekreteri Sandro Gozi, Dışişleri Bakanlığı Devlet Sekreteri Senatör Benedetto della Vedova ve CONFINDUSTRIA Yönetim Kurulu ile görüşülmüştür (10-11 Eylül 2014).

- Çevre Çalışma Grubu toplantısına konuk olarak katılan Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Sera Gazlarının İzlenmesi ve Emisyon Ticareti Şube Müdürü Şükran Arcan ve Çevre Şehircilik Uzmanı Nazan Özyürek entegre kirlilik kontrolü ve sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması hususlarına ilişkin olarak çalışma grubu üyeleri ile görüş alışverişinde bulunmuşlardır (12 Eylül 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Başbakan Ahmet Davutoğlu'nu ziyaret etmiştir (12 Eylül 2014).
- **TÜRKONFED-Denizbank "Marka Gücü" Toplantıları:** TÜRKONFED-Denizbank "Marka Gücü" toplantıları kapsamında Kütahya'da gerçekleştirilen toplantıda, TÜSİAD Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt açılış konuşması yapmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cansen Başaran-Symes'in moderatörlüğünü yaptığı panelde ise, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Esin Güral Argat ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Tarkan Kadooğlu birer konuşma yapmışlardır (12 Eylül 2014).
- TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı'nda açılış konuşmalarının ardından onur konuğu Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan bir konuşma gerçekleştirmiştir (18 Eylül 2014).
- **"Rekabet Hukuku ve Rekabet Gücü Sektör Tartışmaları: Enerji Sektörü"**  
**Raporu:** Rekabet Hukuku Çalışma Grubu ve Enerji Çalışma Grubu'nun (elektrik ve doğal gaz piyasasına ilişkin konularda) katkılarıyla hazırlanan raporda enerji sektöründe kamu düzenlemelerinden kaynaklanabilen rekabet sorunlarına değinilerek olası çözüm önerileri tartışılmıştır. Rapor TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı'nda kamuoyuyla paylaşılmıştır (18 Eylül 2014).
- **Gıda, Tarım ve Hayvancılık Rekabet Gücü Raporu Sektörel Dernekler İstişare Toplantısı:** TÜSİAD Genel Merkezi'nde gerçekleşen toplantı kapsamında Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu üyeleri, ilgili sektör derneklerinin temsilcileri ile bir araya gelmiştir. Sanayi ve Tarım Politikaları Komisyonu Başkanı Cenk Çimen'in açılış konuşmasını gerçekleştirdiği toplantıda, TÜSİAD'ın "Gıda, Tarım ve Hayvancılık Rekabet Gücü" başlıklı raporunun hazırlıkları kapsamında görüş alışverişinde bulunulmuştur (19 Eylül 2014).
- **Yeşil İş Konferansı - "İş Dünyası ve Finans Kuruluşları Perspektifinden Yeşil Üretim" TÜSİAD Paneli:** Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından düzenlenen "Yeşil İş Konferansı" kapsamında "İş Dünyası ve Finans Kuruluşları Perspektifinden Yeşil Üretim" başlıklı bir TÜSİAD paneli gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt'ın moderatörlüğünü üstlendiği panele, Polat Enerji CEO'su ve Enerji

## 10-11 EYLÜL

AB dönem başkanlığını yürüten İtalya'ya ziyaret düzenlendi.

## 18 EYLÜL

"Rekabet Hukuku ve Rekabet Gücü Sektör Tartışmaları: Enerji Sektörü" başlıklı rapor kamuoyu ile paylaşıldı.



Sanayi ve Tarım Politikaları Komisyonu Başkanı Cenk Çimen, "Gıda, Tarım ve Hayvancılık Rekabet Gücü Raporu" Sektörel Dernekler İstişare Toplantısı, 19 Eylül 2014

# YÜKSEK



## 2. YİK Toplantısı

TÜSİAD 2014 yılı ikinci Yüksek İstişare  
Konseyi Toplantısı İstanbul'da düzenlendi.

Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Zeki Eriş, Bilkent Üniversitesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erinc Yeldan, International Finance Corporation Avrupa ve Orta Asya İklim Yatırımları Bölüm Yöneticisi Patrick Avato ve Ford Otosan Fabrika Müdürü Sabri Çimen katılım sağlayarak, iş dünyası, akademi ve finans sektörünün yeşil üretime ilişkin görüşlerini paylaşmışlardır (23 Eylül 2014).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer, Metin Şadi başkanlığındaki KKTC-İŞAD heyeti ile görüşmüştür (24 Eylül 2014).
- Vergi Çalışma Grubu üyeleri, BIAC Genel Sekreteri Bernhard Welschke, Vergi Komitesi Başkanı Will Morris ve Kıdemli Politika Müdürü Nicole Primmer'le bir araya gelerek, "Base Erosion and Profit Shifting (BEPS)" başlıklı bir oturum gerçekleştirmiştir (24 Eylül 2014).
- All Energy Turkey Konferansı kapsamında Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Batu Aksoy'un başkanlığında "Türkiye Enerji Sektörünün Serbestleşme Süreci ve Arz Güvenliği" başlıklı TÜSİAD paneli gerçekleştirilmiştir. Oturuma, Enerjisa CEO'su Yetik Mert, Akenerji CEO'su Ahmet Ümit Danışman, RWE Türkiye Strateji ve Projeler Üst Düzey Yöneticisi Oliver Lorenzen ve Deloitte Danışmanlık Enerji Direktörü Elif Düşmez Tek katılım sağlamıştır. Panel katılımcıları, Türkiye'de enerji piyasalarının gelişimi ve arz güvenliği, serbestleşme sürecinde gelinen son durum ve atılması gereken adımlar, Doğal Gaz Piyasası Kanunu'nun

önemi ve yeni kanundan beklentiler ve EPIAŞ'ın kurulma sürecine yönelik görüş ve değerlendirmelerini paylaşmışlardır (25 Eylül 2014).

- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Irak Ticaret Odaları Federasyonu Başkanı Jaafar Rasool Jaafar Al-Hamadani başkanlığındaki Irak heyeti ile ikili ekonomik ilişkilerin ve iş olanaklarının geliştirilmesi hususunda görüş alışverişinde bulunmuştur (26 Eylül 2014).
- **Çözüm Sürecinin İktisadi Boyutuna Katkı: Alternatif Turizm Konferansı:** Mardin'de gerçekleşen konferansın açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tarkan Kadooğlu, Mardin Belediyesi Eş Başkanı Ahmet Türk, Mardin Valisi Mustafa Taşkesen ve Başbakan Yardımcısı Yalçın Akdoğan tarafından yapılmıştır. Konferans kapsamında, TÜSİAD'ın "Türkiye'de Alternatif Turizmin Gelişimine Yönelik Değerlendirmeler" başlıklı çalışması Turizm Çalışma Grubu Başkanı Naile Göçen Çukurova tarafından yapılan bir sunum ile tanıtılmıştır. Konferans kapsamında ayrıca "Alternatif Turizmin Bölgesel İktisadi Kalkınmaya Katkısı" konulu bir panel gerçekleştirilmiştir. Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Prof. Dr. İbrahim Birkan'ın moderatörlüğünde gerçekleştirilen panelde, Erdem Holding Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Zeynel Abidin Erdem, TÜROFED Yönetim Kurulu Başkanı Osman

## 27 EYLÜL

**Çözüm Sürecinin İktisadi Boyutuna Katkı: Alternatif Turizm Konferansı düzenlendi.**



Çözüm Sürecinin İktisadi Boyutuna Katkı: Alternatif Turizm Konferansı, Mardin 27 Eylül 2014



## TÜSİAD Faaliyetleri

### 30 EYLÜL

**TÜSİAD ve TÜRKONFED, UN Global Compact'ın bir girişimi olan "Barış İçin İş Dünyası" girişimini imzaladı.**

### 9 EKİM

#### BASIN BÜLTENİ:

**TÜSİAD:** "Hiç şüphesiz ki, Kobani'de yaşanan insanlık dramına ve sınırlarımızdaki IŞİD varlığına kayıtsız kalınmaz; bu olağanüstü belirsizlik içeren dönemin uluslararası işbirliği anlayışı içinde yönetilmesi ve 76 milyon vatandaşımızı iç ve dış terör ve şiddetten koruyacak tedbirlerin demokratik ilke ve teamüller çerçevesinde alınması esastır."

Ayık ve Mardinliler Eğitim ve Dayanışma Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Fehmi Tahincioğlu yer almıştır (27 Eylül 2014).

- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkan Yardımcısı Hasan Akçakayalıoğlu İstanbul'da düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu çerçevesinde "Türkiye Dönem Başkanlığı'nın B20 Öncelikleri" adlı çalışmaya katılmıştır (28 Eylül 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Sedat Şükrü Ünlütürk, Global Compact "Barış İçin İş Dünyası" girişiminin yıllık toplantısı kapsamında gerçekleştirilen panelde "Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP)"ni sunmuştur (30 Eylül 2014).

### EKİM 2014

- TÜSİAD Yönetim Kurulu ve Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, ABD Ticaret Bakanı Penny Pritzker ve ABD Başkanı İhracat Konseyi temsilcileri ile Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve ikili ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur (1 Ekim 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, İtalyan Dış Ticaret Uzmanı Adayları ile ikili ekonomik ilişkilerin ve iş olanaklarının geliştirilmesi hususunda görüş alışverişinde bulunmuştur (3 Ekim 2014).
- **Institut du Bosphore Şirketler Arası İletişim Ağı Toplantısı:** Enstitü çalışmalarına mali destek veren şirket

temsilcilerinin de katılımıyla İstanbul'da "Türkiye ve Fransa'da yeni ekonomik ve politik görünüm" ana temasında düzenlenmiştir. Toplantıda, Fransa ve Türkiye'de göreve yeni gelen hükümetlerin ekonomi programları, her iki ülkedeki iş ve yatırım ortamı konularında görüş alışverişinde bulunulmuştur (12 Ekim 2014).

- Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı ve BIAC Kurumsal Yönetim Görev Gücü Üyesi Murat Doğu, 25. BIAC Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısına katılım sağlamıştır (12-13 Ekim 2014).
- **Institut du Bosphore 6. Yıllık Semineri,** Stratejik Araştırmalar ve Eğitim Yüksek Konseyi (CSFRS) ortaklığında İstanbul'da "Avrupa Neden Önemli? Krizi Aşmak ve Ortak Geleceğimizi İnşa Etmek" ana teması altında düzenlenmiştir. Seminerin gala yemeği, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer, AB Bakanı ve Başmüzakereci Volkan Bozkır ile Fransa Devlet Bakanı Jean Marie Le Guen'in katılımlarıyla gerçekleştirilmiştir. Toplantının açılış konuşması TÜSİAD Uluslararası koordinatörü ve Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası, TÜSİAD Başkanı Haluk Dinçer ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu eş başkanları Kemal Derviş ve Anne Lauvergeon tarafından yapılmıştır (12-13 Ekim 2014).

Seminerde, AB'nin yeniden inşasında kurumsal yönetim ve makroekonomi



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığında TÜSİAD'ın genç üyeleri ile etkileşim yemeği, 16 Ekim 2014





Fransa Devlet Bakanı Jean Marie Le Guen, Institut du Bosphore 6. Yıllık Semineri, 12 Ekim 2014



TÜSİAD Başkanı Haluk Dinçer ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu eş başkanları Anne Lauvergeon ve Kemal Derviş, Institut du Bosphore 6. Yıllık Semineri, 13 Ekim 2014

alanlarında atılması gereken adımlar, Birinci Dünya Savaşı'nın yüzüncü yıldönümünde geçmişe ve geleceğe bakış, enerji jeopolitiği ve enerji konusunda Türkiye-AB politikaları, Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı anlaşmasının Türkiye'nin AB ile ilişkilerine etkileri ve bölgemizde yaşanan siyasi değişimin Türkiye-AB ilişkilerine yansımaları tartışılmıştır (12-13 Ekim 2014).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer ve Bülent Eczacıbaşı ev sahipliğinde düzenlenen üye etkileşim yemeğinde üyeler gündemi değerlendirmiş ve görüş alışverişinde bulunmuştur (14 Ekim 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığında TÜSİAD'ın 35 yaş altı üyeleri ile düzenlenen toplantıda üyeler gündemi değerlendirmiş ve görüş alışverişinde bulunmuştur (16 Ekim 2014).
- **Kocaeli Ziyareti:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Tarkan Kadooğlu, TR42 (Kocaeli, Sakarya, Bolu, Düzce, Yalova) bölgesindeki TÜRKONFED genişleme projesi kapsamında, Kocaeli Valisi Hasan Basri Güzelöğlu ve Kocaeli SİAD Yönetim Kurulu Başkanı Kubilay Kırmızı ve başkan yardımcıları ile birer toplantı gerçekleştirmiştir (16 Ekim 2014).
- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi Hasan Akçakayalıoğlu'nun gerçekleştirdiği, "Büyük Durgunluk Dönemi Sonrası Politika Analizi" başlıklı bir konferans gerçekleştirmiştir.

Konferans, yılın "Kriz Bitti mi?" temasıyla düzenlenen ikinci etkinliğidir (16-17 Ekim 2014).

- İstanbul Barosu ile ortaklaşa Sermaye Piyasası Kanunu'na ilişkin alt düzenlemelerin ve uygulamalarda karşılaşılan zorlukların değerlendirileceği paneller serisinin ikincisinde "İkincil Düzenlemeler Işığında Yatırım Kuruluşlarına İlişkin SPK Düzenlemeleri Paneli" başlıklı panel düzenlenmiştir. Söz konusu panelde, yatırım kuruluşları ve yatırım hizmetlerine ilişkin temel yenilikler, yatırım kuruluşlarına ilişkin cezai ve idari yaptırımlar ve yatırım kuruluşlarına ilişkin yeni düzenlemeler kapsamında piyasa bakışı açısıyla uygulamaya yönelik değerlendirmeler konuları ele alınmıştır (17 Ekim 2014).
- TÜSİAD Bilgi Toplumu, Bilgi-İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu ile birlikte çalışan IBM Kurumsal Hizmet Gücü Gönüllüleri Ekibi, Türkiye'nin inovasyon kapasitesinin gelişmesi için önem taşıyan STEM eğitimi ve STEM işgücünün ön plana çıkartılması ile ilgili öneriler hazırlamıştır (20 Ekim - 15 Kasım 2014).
- **Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Ziyareti:** Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu Başkanı Metin Akman, "Gıda, Tarım ve Hayvancılık Rekabet Gücü" başlıklı raporun çalışmalarına ilişkin bilgi vermek amacıyla Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Müsteşarı Vedat Mirmahmutoğulları ve bakanlık yetkilileriyle bir araya gelmişlerdir (21 Ekim 2014).

## 12-13 EKİM

**Institut du Bosphore 6. Yıllık Semineri düzenlendi.**



# STEM Zirvesi

Türkiye'den ve yurt dışından konuşmacıların yer aldığı STEM Zirvesi düzenledi.

- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, ABD Ticaret Bakanlığı, SelectUSA Genel Müdür Yardımcısı Aaron Brickman ile Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve ikili ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur (22 Ekim 2014).
- **STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics/ Fen, Teknoloji, Mühendislik, Matematik) Zirvesi:** Etkinlik ile STEM eğitimi almış işgücünün ülkemizin yenilikçilik kapasitesi açısından önemine vurgu yapılması amaçlanmıştır. Türkiye’den ve yurt dışından konuşmacıların yer aldığı zirvede, NASA Eğitim Dairesi Eski Başkanı ve Eski Astronot Leland Melvin, The Economist dergisi tarafından “Bay Yaratıcılık” ve “seri inovasyoncu” olarak adlandırılan John Kao ve Samsung Electronics Yönetici Danışmanı Yoon-Woo Lee ana tema konuşmacıları olarak yer almıştır. Takip eden bölümlerdeki “Geleceğin Dünyasına Hazır Nesiller” ve “Üniversitelerin STEM Eğitimindeki Rolü, İhtiyaçlar ve Beklentiler” başlıklı oturumlarda ise gençler ve üniversite rektörleri konuyu kendi bakış açıları ile tartışmışlardır.

**“STEM Alanında Eğitim Almış İşgücüne Yönelik Talep ve Beklentiler Araştırması”:** Ipsos Sosyal Araştırmalar Enstitüsü tarafından hazırlanan çalışma, Türkiye’de iş dünyasının STEM alanlarında eğitim almış işgücüne olan talebinin tespit edilerek, STEM işgücüne yönelik beklentilerinin ve değerlendirmelerini ortaya koymaktadır. Çalışma kapsamında, 15 Ar-Ge direktörü ile derinlemesine görüşme, 150 İK direktörü ve 408 STEM mezunu çalışan ile anket gerçekleştirilmiştir.

**STEM Videoları:** STEM konusuyla ilgili farkındalık yaratmak amacıyla iki kısa video hazırlanmıştır. Videoların ilkinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer, STEM’in önemine dair bazı verileri ve görüşleri paylaşmıştır. Tiyatrocu Berna Laçın’ın gönüllü olarak yer aldığı diğer video ise, hayatımıza bilim ve teknolojinin getirdiği ve getireceği yenilikler üzerine kurulmuş bir “motivasyon” videosu olarak hazırlanmıştır.

**İş Dünyası Liderlerinden Mesajlar Kitapçığı:** İş dünyasından önde gelen isimlerin STEM konusundaki düşünceleri bir kitapçıkta bir araya toplanmıştır. Kitapçık kapsamında iş dünyası liderlerinin STEM eğitiminin ülkemiz açısından önemi, STEM alanlarında

yetenekli işgücü açığının kapatılması ve firmaların STEM işgücü açığının kapatılması ve görevlendirilmesine ilişkin bakış açıları ve faaliyetlerine ilişkin görüşleri derlenmiştir.

**STEM Web Sitesi:** STEM zirvesi, araştırma raporu, iş dünyası liderlerinin mesajları ve farkındalık videoları [www.stemtusiad.org](http://www.stemtusiad.org) adresinde kamuoyuyla paylaşılmıştır (22 Ekim 2014).

- ABD Çalışma Grubu Başkanı Adnan Nas’ın başkanlığında, ABD Ticaret Bakanlığı-SelectUSA Genel Müdür Yardımcısı Aaron Brickman ile bir toplantı düzenlenmiştir (22 Ekim 2014).
- TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer A. Yavan, Almanya Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Stephan Steinlein ile Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve ikili ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur (23 Ekim 2014).
- **TÜRKONFED-Denizbank “Marka Gücü” Toplantıları:** TÜRKONFED-Denizbank “Marka Gücü” toplantılarının ikincisi Kayseri’de gerçekleştirilmiş olup, TÜSİAD Başkan Yardımcısı Memduh Boydak konuşmacı olarak yer almıştır (23 Ekim 2014).
- **Markada Ticarileştirme Stratejileri Semineri:** “Fikri Mülkiyet Haklarının Ticarileştirilmesi” raporunun tanıtımı ardından gerçekleştirilen “Fikri Haklardan Değer Yaratmak” başlıklı panelde, katılımcılar Türkiye’de fikri hakların ticarileştirilmesinin teşvik edilmesine ilişkin atılması gereken adımları ve yöntemleri tartışmışlardır. “Markada Değerleme, Ticarileştirme ve Vergilendirme Stratejileri” başlıklı panelde MW Trade Marks Ltd kıdemli ortağı Jonathan Wyness ve Brand Finance Strateji Direktörü Anthony Kendall marka değerlemesinin hem hukuki hem de ekonomik/vergi boyutu ele almışlardır (24 Ekim 2014).
- Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu’na Biyogüvenlik Kurulu Başkanı Prof. Dr. Hakan Yardımcı konuk konuşmacı olarak katılım sağlamıştır (24 Ekim 2014).
- Turkey: Culture of Change Initiative (TCCI) Danışma Kurulu toplantısı, Danışma Kurulu eş başkanları Doğan TV Holding Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Münih Güvenlik Konseyi Başkanı Wolfgang Ischinger’in katılımlarıyla Berlin’de düzenlenmiştir (27 Ekim 2014).

## 24 EKİM

**Markada Ticarileştirme Stratejileri Semineri düzenlendi.**

## 27 EKİM

**“Türkiye Değişim Kültürü İnisiyatifi” ilk toplantısı Berlin’de düzenlendi.**



# Türkiye- AB İlişkileri

İtalya Dışişleri Bakan Yardımcısı Lapo Pistelli'nin konuşmacı olarak katıldığı Türkiye-AB İlişkileri: Farklı Senaryolar Konferansı düzenlendi.



- European School of Management and Technology (ESMT)'nin ev sahipliğinde, German Marshall Fund (GMF)- Turkey: Culture of Change Initiative (TCCI) ortaklığında "Yirmi Yıl Sonra: Türkiye - AB Gümrük Birliğinin TTIP Perspektifiyle Derinleştirilmesi" konulu panel Berlin'de gerçekleştirilmiştir (27 Ekim 2014).
- **Van Ziyareti:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Tarkan Kadooğlu, TRB2 (Van, Muş, Bitlis, Hakkari) bölgesindeki TÜRKONFED genişleme projesi kapsamında bölge dernek başkanları ile görüşmeler yapmak üzere Van'a bir ziyarette bulunmuştur (28-29 Ekim 2014).

### KASIM 2014

- TÜSİAD AB İşleri Komisyonu Başkanı Simone Kaslowski Finlandiya Dışişleri Bakanlığı yetkilileriyle görüşmüştür (3 Kasım 2014).
- **TÜSİAD - Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Toplantısı:** "Gıda, Tarım ve Hayvancılık Rekabet Gücü" başlıklı raporun yazarları, Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu Başkanı Metin Akman'ın başkanlığında gerçekleşen bir toplantı kapsamında Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı yetkilileriyle bir araya gelmişlerdir. TÜSİAD Genel Merkezi'nde gerçekleşen toplantı kapsamında raporun temel bulguları ele alınmıştır (10 Kasım 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığında TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri İzmir'de düzenlenen üye etkileşim yemeğinde üyeler gündemi değerlendirmiş ve görüş alışverişinde bulunmuştur (12 Kasım 2014).
- Fikri Haklar Çalışma Grubu ve Vergi Çalışma Grubu, 6518 sayılı "Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'da yer alan sınai mülkiyet haklarının ticarileştirilmesine ilişkin teşvikin ikincil mevzuatına yönelik TÜSİAD görüşlerini iletmek üzere Gelir İdaresi Başkanlığı'na ziyarette bulunmuşlardır (13 Kasım 2014).

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer'in başkanlığında Türkçe konuşmayan üyelerle düzenlenen toplantıda üyeler gündemi değerlendirmiş ve görüş alışverişinde bulunmuştur (13 Kasım 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Danimarka İstanbul Başkonsolosu Jesper Kamp ve Danimarka Yatırım ve Promosyon Ajansı Avrupa Direktörü Niels Julien Onteniente ile Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve ikili ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur (14 Kasım 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyesi Aldo Kaslowski, Torino'da gerçekleştirilen "The Next Industrial Revolution Manufacturing and Society in the XXI Century" başlıklı uluslararası konferansa katılmıştır (14-15 Kasım 2014).
- Sermaye Piyasası Çalışma Grubu, KOTEDER ile ortaklaşa "Halka Açık Şirketlerde Birleşme ve Bölünme" başlıklı bir seminer düzenlenmiştir. Söz konusu seminerde Yeni Türk Ticaret Kanunu ve Yeni Sermaye Piyasası Kanunu'nu sonrası çıkarılan ikincil düzenlemeler ve uygulamalar ışığında halka açık şirketlerin taraf olduğu birleşme ve bölünme işlemlerinde özellikli hususlar ve yaşanan sorunların karşılıklı değerlendirilmiştir (18 Kasım 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Viyana Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Walter Ruck ve beraberindeki Avusturya iş heyeti ile ikili ekonomik ilişkilerin ve iş olanaklarının geliştirilmesi hususunda görüş alışverişinde bulunmuştur (18 Kasım 2014).
- TÜSİAD AB İşleri Komisyonu Başkanı Simone Kaslowski ve TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Dr. Bahadır Kaleağası AB dönem başkanlığını yürüten İtalya'nın başkenti Roma'da düzenlenen BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantısına katılmışlardır (20-21 Kasım 2014).
- Dış Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlın, İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneği tarafından düzenlenen "Gümrük Müşavirliği 2014 Yılı Asgari Ücret Tespiti"ne yönelik danışma toplantısına katılmıştır (20 Kasım 2014).

### 20 KASIM

**Türkiye-AB İlişkileri:  
Farklı Senaryolar  
Konferansı düzenlendi.**



## **Business Priorities for Recommendations of Turkey's G20 Presidential Term in 2015**

November 2014

# **2015 G20 Dönem Başkanlığı**

British Embassy

**“Türkiye’nin 2015 G20 Dönem Başkanlığı  
Önerileri İçin İş Dünyasının Öncelikleri”  
başlıklı rapor açıklandı.**



Building a better  
working world

- **Türkiye-AB İlişkileri: Farklı Senaryolar Konferansı:** Brookings Enstitüsü'nün TÜSİAD ile İstanbul'da düzenlediği ve İtalya Uluslararası İlişkiler Enstitüsü'nden Nathalie Tocci'nin aynı konudaki raporunu açıkladığı konferansa, İtalya Dışişleri Bakan Yardımcısı Lapo Pistelli, Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı Kemal Derviş ve Avrupa Birliği Bakanlığı Müsteşarı Rauf Engin Soysal konuşmacı olarak katılmışlardır. Panele ise Kemal Kirişçi'nin moderatörlüğünde Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Direktörü, Dış Politika Programı Kıdemli Araştırmacısı Fiona Hill, Avrupa Birliği ve Küresel Araştırmalar Derneği (ABKAD) Başkanı Belgin Akçay, Ekonomi ve Dış Politika Araştırma Merkezi (EDAM) Başkanı Sinan Ülgen ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Jean Monnet Kürsüsü'nden Senem Aydın-Düzgüt tartışmacı olarak katılım sağlamıştır. Konferansın akabinde düzenlenen öğle yemekli toplantıda Fiona Hill Putin döneminde Rusya'nın ekonomik ve siyasal yaklaşımlarını ele alan bir sunum yapmış ve bu konuda bir tartışma düzenlenmiştir (20 Kasım 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, ABD merkezli Uluslararası Mutabakat için İş Konseyi (Business Council for International Understanding - BCIU) Başkanı Brad Thatcher ile ikili ekonomik ilişkilerin ve iş olanaklarının geliştirilmesi hususunda görüş alışverişinde bulunmuştur (21 Kasım 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkan Yardımcısı Hasan Akçakayalıoğlu İstanbul'da gerçekleşen B20 Koalisyonu Sherpa'lar toplantısına katılmıştır (24 Kasım 2014).
- **"Türkiye'nin 2015 G20 Dönem Başkanlığı Önerileri için İş Dünyasının Öncelikleri" TÜSİAD Projesi Tanıtımı:** Birleşik Krallık Ankara Büyükelçiliği Refah Fonu tarafından finanse edilen ve EY tarafından gerçekleştirilen projenin amacı, gelişmekte olan piyasaların ve G20'nin dünya ekonomisindeki artan rolünü odak noktasına alarak iş dünyasının önceliklerini tespit etmektir. Önceliklerin tespit edilmesi amacıyla, 6 G20 ülkesindeki (ABD, Birleşik Krallık, Brezilya, Fransa, Hindistan,

Türkiye) iş dünyası liderleriyle anketler gerçekleştirilmiştir. Araştırma sonucu ortaya çıkan raporun tanıtım toplantısı, İngiltere İstanbul Başkonsolosu Leigh Turner'ın ev sahipliğinde İngiltere İstanbul Başkonsolosluğu'nda düzenlenmiştir. TÜSİAD adına açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkan Yardımcısı Hasan Akçakayalıoğlu yapmıştır (25 Kasım 2014).

- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkan Yardımcısı Hasan Akçakayalıoğlu, Türkiye'nin 2015 G20-B20 dönem başkanlığı hususunda Bloomberg TV'ye mülakat vermiştir (25 Kasım 2014).
- **İş Dünyası Bakış Açısıyla Türkiye'de Yolsuzluk Semineri:** İş dünyasının yolsuzluk algısını inceleyen ve yolsuzlukla mücadelede çözüm araçlarını tartışmaya açmak amacıyla İş Dünyası Bakış Açısıyla Türkiye'de Yolsuzluk Semineri düzenlenmiştir. Seminerde Uluslararası Şeffaflık Örgütü İş Dünyası Danışma Kurulu Başkanı Jermyn Brooks konuk konuşmacı olarak yer almıştır. Ardından Proje Lideri Gönenç Gürkaynak, 801 iş insanı ile yapılan "İş Dünyası Bakış Açısıyla Türkiye'de Yolsuzluk" araştırmasının sonuçlarını paylaşmıştır. Sunumun ardından CNN Türk Ekonomi Müdürü Emin Çapa'nın moderatörlüğünde, Radikal Gazetesi Köşe Yazarı Uğur Gürses ve TEPAV Yönetişim Etütleri Direktörü Emin Dedeoğlu araştırma sonuçlarını değerlendirmiştir. "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadelede Küresel Çözümler" başlıklı panelde Uluslararası Şeffaflık Derneği İş Dünyası Danışma Kurulu Başkanı Jermyn Brooks, OECD Rüşvetle Mücadele Çalışma Grubu Başkanı Drago Kos ve IBLF Global Başkanı Brook Horowitz yolsuzlukla mücadelede en son gelişmeleri ve iyi uygulamaları ele almışlardır (26 Kasım 2014).
- Yılın "Kriz Bitti mi?" temasıyla düzenlenen son etkinliği, yine "Kriz Bitti mi?" başlığıyla düzenlenmiş olup, seminerde Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkan Yardımcısı ve aynı zamanda Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Selin Sayek Böke ve Bilkent Üniversitesi İktisat Bölüm Başkanı Prof. Dr. Refet Gürkaynak

## 25 KASIM

**"Türkiye'nin 2015 G20 Dönem Başkanlığı Önerileri için İş Dünyasının Öncelikleri"** başlıklı rapor yayımlandı.

## 26 KASIM

**"İş Dünyası Bakış Açısıyla Türkiye'de Yolsuzluk"** araştırmasının sonuçları paylaşıldı.



# TUSİAD

## İş Dünyası Bakış Açısıyla Türkiye’de Yolsuzluk

26 Kasım 2014

### TUSİAD

İş Dünyası Bakış Açısıyla  
Türkiye’de Yolsuzluk

26 Kasım 2014, İstanbul

# Yolsuzlukla mücadele

“İş Dünyası Bakış Açısıyla Türkiye’de  
Yolsuzluk” araştırmasının sonuçları  
paylaşıldı.



bu konudaki değerlendirmelerini paylaşmıştır (26 Kasım 2014).

- Gazeteci-yazar Hasan Cemal'in konuk konuşmacı olduğu toplantıda siyasi reformlar açısından gündem ve çözüm süreci konuları tartışılmıştır (27 Kasım 2014).
- TÜSİAD-TİSK-TÜRKONFED-Vehbi Koç Vakfı (VKV)-Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD) işbirliğiyle, "Mesleki Eğitimde Okul-İşletme İşbirliğinin Geliştirilmesi Projesi"nin hazırlıkları kapsamında Bandırma'da bir pilot çalıştay gerçekleştirilmiştir (27 Kasım 2014).
- **TÜSİAD Gıda, Tarım ve Hayvancılık Rekabet Gücü Konferansı:** Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda hazırlanan TÜSİAD "Gıda, Tarım ve Hayvancılık Rekabet Gücü Temel Bulgular" çalışması bir konferansla kamuoyuna tanıtılmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreteri Zafer Ali Yavan ve TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özlühan'ın açılış konuşmalarını gerçekleştirdiği konferans, Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu Başkanı Metin Akman ve rapor yazarlarından Şahin Ardiyok'un "Temel Bulgular" sunumuyla devam etmiştir. Konferans kapsamında ayrıca "G20 Dönem Başkanlığı, Gıda Güvenliği ve Rekabet Gücü" konulu bir panel gerçekleştirilmiştir. Metin Akman'ın moderatörlüğünde gerçekleşen panele, Kalkınma Bakanlığı Tarım Dairesi Başkanı Taylan Kıymaz, Avrupa Çiftçileri ve Tarım Kooperatifleri Birliği Genel Sekreteri Pekka Pesonen ve Avrupa Komisyonu Tarım ve Kırsal Kalkınma Genel Müdürlüğü İkili İlişkilerden Sorumlu Direktörü John Clarke konuşmacı olarak katılmışlardır (27 Kasım 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Zhejiang ACFIC Bakan Yardımcısı Li Jianfei ve beraberindeki iş heyet ile ikili ekonomik ilişkilerin ve iş olanaklarının geliştirilmesi hususunda görüş alışverişinde bulunmuştur (28 Kasım 2014).

- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Çin Yatırım Kuruluşu (China Investment Corporation-CIC) Başkan Yardımcısı Xie Zhichun ile Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve ikili ekonomik ilişkiler hakkında görüş alışverişinde bulunmuştur (28 Kasım 2014).

## ARALIK 2014

- **"Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi Projesi" İşyeri Eğitimi Protokolü:** Milli Eğitim Bakanlığı tarafından yürütülen ve TÜSİAD'ın da Danışma Kurulu'nda yer aldığı "Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi" adlı AB projesi kapsamında; Milli Eğitim Bakanlığı, Yükseköğretim Kurulu, TÜSİAD, TOBB ve TİSK arasında imzalanan işyeri eğitimi protokolü çerçevesinde 900 meslek öğretmeni ve öğretim elemanına işyeri eğitimi sağlanması hedeflenmiştir. TÜSİAD üyelerinin firmalarından toplam 315 öğretmen/öğretim elemanına işyeri eğitimi sağlanabileceği yanıtı alınarak, Milli Eğitim Bakanlığı'na iletilmiştir (1 Aralık 2014).
- Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu Başkanı Metin Akman, BIAC/OECD Gıda ve Tarım Komitesi toplantılarına başkan yardımcısı düzeyinde katılım sağlamıştır (1-2 Aralık 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu, AB'nin başkenti Brüksel'e bir ziyaret düzenlenmiştir. Ziyarette Avrupa Parlamentosu Başkanı Martin Schulz, Komşu Ülkeler Politikası ve Katılım Müzakerelerinden sorumlu AB Komiseri Johannes Hahn, BUSINESSEUROPE'un Genel Direktörü Markus Beyrer ile bir araya gelmiş, ayrıca Avrupa Parlamentosu'nda Friends of Europe (Türkiye'nin Dostları Grubu) ortaklığında gerçekleştirilecek yuvarlak masa toplantısına katılım sağlanmıştır. Konrad Adenauer Vakfı, Alman Sanayi Federasyonu (BDI) ve TÜSİAD Avrupa Birliği - Brüksel Temsilciliği'nin işbirliğinde Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı (TTIP) konusunda düzenlenen yuvarlak masa toplantısına Uluslararası Siyaset ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Volkan Vural katılmış ve TÜSİAD'ın görüşlerini özetleyen bir sunum yapmıştır (3 Aralık 2014).

## 26 KASIM

"Kriz Bitti mi?" temasıyla yılın son toplantısı düzenlendi.

## 27 KASIM

"Gıda, Tarım ve Hayvancılık Rekabet Gücü Temel Bulgular" başlıklı rapor kamuoyu ile paylaşıldı.



# Rekabet Gücü Konferansı

TÜSİAD Gıda, Tarım ve Hayvancılık  
Rekabet Gücü Konferansı düzenlendi.

- **Enerji Çalışma Grubu Ankara Ziyareti:** Enerji Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Göçmen ile Başkan Yardımcıları Batu Aksoy ve Fahrettin Arman'dan oluşan heyet, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Metin Kilci, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji ve Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı İbrahim Halil Mazıcıoğlu ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Başkanı Mustafa Yılmaz'ı ziyaret etmiş ve enerji piyasalarına ilişkin TÜSİAD önceliklerini paylaşmıştır (3 Aralık 2014).
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen 2015-2019 Stratejik Plan Tanıtım toplantısına TÜSİAD'ı temsilen Enerji Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Göçmen ve Başkan Vekili Nusret Cömert katılım sağlamışlardır (3 Aralık 2014).
- **“Avrupa Birliği Entegrasyonunun Geleceği: Reform Çağrısı”** başlıklı raporun tanıtım toplantısı Brüksel'de European Policy Center (EPC) ev sahipliğinde düzenlenmiştir (4 Aralık 2014). AB İşleri Komisyonu Başkanı Simone Kaslowski, EPC Direktörü Fabien Zuleeg, Economiesuisse Yönetim Kurulu Üyesi Jan Atteslander'ın açılış konuşmalarını gerçekleştirdiği toplantıda proje koordinatörü Günter Verheugen ve rapor yazarları Malgorzata Bonikowska (THINKTANK Centre - Varşova), Samuel Rutz (Avenir Suisse - Zürih) ve Hakan Yılmaz (TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu - İstanbul) ilgili bölümlerin tanıtımlarını yapmıştır.
- Bankacılık Çalışma Grubu toplantısında “Bankacılık Sektörü İçin 2015 Yılı Beklentileri” başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir (9 Aralık 2014).
- **OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri Bilgilendirme Toplantısı:** Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Murat Doğu başkanlığında taslak OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir (10 Aralık 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer, Yönetim Kurulu Üyeleri Tayfun Bayazıt, Cansen Başaran-Symes, Tarkan Kadooğlu, Sedat Şükrü Ünlütürk, Esin Güral Argat, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoğlu ve TÜSİAD eski Başkanları Arzuhan Doğan Yalçındağ, Ümit Boyner ve Muharrem Yılmaz TÜRKONFED 10. Kuruluş Yılı Zirvesi'ne katılmıştır (10-11 Aralık 2014).
- Perakende Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı'na ilişkin alt komisyon görüşmeleri TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği tarafından takip edilmiştir (11 Aralık 2014).
- Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Üyeleri, Shanghai ACFIC Bakan Yardımcısı Jin Liang ve beraberindeki iş heyeti ile ikili ekonomik ilişkilerin ve iş olanaklarının geliştirilmesi hususunda görüş alışverişinde bulunmuştur (12 Aralık 2014).

### 3 ARALIK

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer'in başkanlığındaki Yönetim Kurulu Brüksel'de temaslarda bulundu.

### 4 ARALIK

“Avrupa Birliği Entegrasyonunun Geleceği: Reform Çağrısı” başlıklı rapor Brüksel'de tanıtıldı.



TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Mehmet Göçmen, Uluslararası Enerji Ajansı Başekonomisti Dr. Fatih Birol, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, Sabancı Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Güler Sabancı, Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nihat Berker, “World Energy Outlook 2014” Raporu Türkiye tanıtımı, 22 Aralık 2014

A man with curly hair and glasses, wearing a dark suit, white shirt, and dark tie, is standing at a podium and speaking into a microphone. The podium has a sign that reads "CDC" and "www.epc.eu". The background shows a large window with multiple panes, looking out onto a building.

# Reform Çağrısı

“Avrupa Birliği Entegrasyonunun Geleceği: Reform Çağrısı” başlıklı raporun tanıtım toplantısı Brüksel’de düzenlendi.



- German Marshall Fund (GMF) ve İsviçre Dışişleri Bakanlığı ile ortaklaşa yürütülmekte olan Trilateral Strateji Grubu'nun bu yılki ikinci toplantısı Stockholm'de düzenlenmiştir (14-16 Aralık 2014).
- Vergi Çalışma Grubu üyeleri, TÜSİAD İnovasyon ve Teknoloji Çalışma Grubu üyeleriyle ortaklaşa, Maliye Bakanlığı'ndan temsilcilerin katılımıyla Türkiye'de Ar-Ge faaliyetlerinin artırılmasına yönelik TÜSİAD görüşlerini iletmek üzere Ankara'da bir çalıştay düzenlemiştir. Toplantı sırasında TÜSİAD görüşü yazılı olarak da iletilmiştir (16 Aralık 2014).
- **“World Energy Outlook 2014” Raporu Türkiye Tanıtımı:** Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yıllık olarak hazırlanan “World Energy Outlook 2014” başlıklı rapor küresel enerji piyasalarının bugünü ve gelecek 20 yıla ilişkin verileri, politika gelişmelerini ve bir önceki yıldan bu yana edinilen tecrübelerle güçlendirilen analizleri içermektedir. Raporun Türkiye tanıtımı, TÜSİAD ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Uluslararası Enerji ve İklim Merkezi işbirliğinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarını Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer'in gerçekleştirdiği toplantıda, IEA Başekonomisti Dr. Fatih Birol “World Energy Outlook 2014” raporunu sunmuştur (22 Aralık 2014).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığındaki TÜSİAD Heyeti, AB Bakanı ve Başmüzakereci Volkan Bozkır ile bir araya gelerek AB süreci ile ilgili görüş alışverişinde bulunmuştur (25 Aralık 2014).
- Rekabet Hukuku Çalışma Grubu toplantısında “Yerel ve Uluslararası Rekabet Hukuku Uygulamaları Işığında Dağıtım Sözleşmelerinde Güncel Konular” başlıklı sunum gerçekleştirilmiştir (26 Aralık 2014).
- Ulaştırma Çalışma Grubu altında oluşturulan İntermodal Alt Çalışma Grubu tarafından “Türkiye’de Kombine Taşımacılığın Fırsatları” başlıklı çalışma hazırlanmıştır. Çalışmada ilgili belgeler de değerlendirilerek politika önerileri sunulmuştur (Aralık 2014).
- **“Yargı Hizmetlerinde Kalite Talebi ve Kalite Unsurları” Raporu:** Yargı Reformu Çalışma Grubu tarafından hazırlanan çalışma, uluslararası hukuk platformlarında yapılan tartışmalarda yargı hizmetlerinin taşınması gereken kalite unsurları olarak işaret edilen başlıkları on maddede toplamakta ve ilgili başlıklara göre Türkiye için çözüm önerisi sunmaktadır. Bu çerçevede yargı hizmetlerinin verimliliği, makul maliyetli olması, işlerin makul sürede görülmesi ve öngörülebilir olması gibi konu başlıkları ele alınmaktadır (Aralık 2014).

## ARALIK

“Yargı Hizmetlerinde Kalite Talebi ve Kalite Unsurları” başlıklı rapor hazırlandı.



Avrupa Birliği Bakanı Volkan Bozkır, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer, 25 Aralık 2014

## Genel Sekreterlik Bölümleri 2014 Yılı Faaliyetlerinden...

**TÜSİAD Genel Sekreterlik Bölümleri yıl içinde çeşitli kurum ve kuruluşlar ile toplantılara katılmışlar; konferans, seminer, çalıştay ve diplomatik temaslarda yer almışlardır.**

### KAMU KURUM VE KURULUŞLARI

- Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen "İstihdam Teşvikleri" toplantısına Sosyal Politikalar Kıdemli Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy (16 Ocak 2014)
- Borsa İstanbul tarafından düzenlenen Sürdürülebilirlik Endeksi Çalıştayı'na Şirket İşleri Uzman Yardımcısı Sinem Kuz (23 Ocak, 21 Şubat 2014) ve Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Gaye Uğur Sarıoğlu (25 Eylül, 4 Aralık 2014)
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türkiye Sanayi Stratejisi 7. İzleme ve Yönlendirme Toplantısı'na Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (20 Şubat 2014)
- Sanayi Stratejisi Belgesi İlerleme Toplantılarına Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Gaye Uğur (7 Mart, 29 Eylül 2014)
- Milli Eğitim Bakanlığı tarafından düzenlenen Türkiye'de Hayat Boyu Öğrenmenin Geliştirilmesi: HBÖ Stratejisinin Eylem Dönüştürülmesi Konferansı'na Sosyal Politikalar Bölüm Sorumlusu Deniz Karataş (12-13 Mart 2014)
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Müsteşarı Mustafa Öztürk, Orman ve Su İşleri Bakanlığı Müsteşarı Lütfü Akça ve Müsteşar Yardımcısı Sedat Kadioğlu ziyaretlerine Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Sanayi Stratejisi ve Sektörel Politikalar Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (25 Nisan 2014)
- İklim Değişikliği ve Hava Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu ve Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (7 Mayıs 2014)
- Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'da Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı'na ilişkin Alt Komisyon görüşmelerine TBMM ile İlişkiler Uzmanı Sinem Ulutürk Cinbiş (TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği ve Rekabet Hukuku Çalışma Grubu adına ELİG Ortak Avukat Bürosu tarafından takip edilmiştir.) (14, 21, 22 Mayıs, 3, 4, 10 Haziran, 1, 2, 3 Temmuz, 5, 11 Kasım 2014)
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı BETTER Project Sunumu Toplantısı'na Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü Uzmanı Gözde Morkoç (15 Mayıs 2014)
- İDHYKK Eğitim Bilinçlendirme Çalışma Grubu Toplantısı'na Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (19 Haziran 2014)
- Sanayi Stratejisi 2015-2018 Çevre/Yeşil Sanayi Eylem Planı Değerlendirme Toplantısı'na Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (20 Haziran 2014)
- İklim Değişikliği Altıncı Ulusal Bildirim Kapsam Belirleme Çalıştayı'na Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (24-26 Haziran 2014)
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türkiye Sanayi Stratejisi 8. İzleme ve Yönlendirme Toplantısı'na Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (14 Ağustos 2014)
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı BMİDÇS 20. Taraflar Toplantısı Hazırlık Toplantısı'na Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (24 Kasım 2014)
- Avrupa Birliği Bakanlığı'nın tarafından düzenlenen AB İletişim Stratejisi toplantısına Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm

Sorumlusu Zafer Gazi ve Yurtdışı İletişim Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (26 Kasım 2014)

- Milli Eğitim Bakanlığı tarafından düzenlenen 19. Milli Eğitim Şurası'na Sosyal Politikalar Bölüm Sorumlusu Deniz Karataş (2-6 Aralık 2014)
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Metin Kilci, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Başkanı Mustafa Yılmaz ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı İbrahim Halil Mazıcıoğlu ile Enerji Sektörüne İlişkin TÜSİAD Öncelikleri Sunumu Toplantıları'na Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan ve Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü Uzmanı Gözde Morkoç (3 Aralık 2014)
- Perakende Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Tasarısına ilişkin Alt Komisyon görüşmelerine TBMM ile İlişkiler Uzmanı Ümit Barış Urhan (11 Aralık 2014)

katılım sağlamışlardır.

#### ULUSLARARASI ÖRGÜTLER

- GRI tarafından gerçekleştirilen G4 Raporlama Lansman Toplantısı'na Şirket İşleri Uzmanı Sinem Hanife Kuz (22 Ocak 2014)
- OECD Global Forum on Competition Toplantısı'na Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Gaye Uğur (27 Şubat 2014)
- AB Komisyonu tarafından Brüksel'de düzenlenen Asya-Avrupa Toplantısı (Asia-Europe Meeting-ASEM) ve Sosyal Diyalog Semineri'ne Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle (9-11 Mart 2014)
- Dünya Bankası Başekonomisti Marina Wes, Özel ve Finansal Sektör Lideri Jose Reis ve ekonomist Cevdet Ünal ile Türkiye ekonomisine ilişkin toplantıya Başekonomist Hünkar Cem Doğan (13 Mart 2014)
- Dünya Ekonomi Forumu (World Economic Forum) temsilcileri ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (3 Nisan 2014)
- IMF tarafından düzenlenen "Uluslararası Para Fonu 2014 Bahar Dönemi Bölgesel Ekonomik Meseleler (REI) Raporu" lansmanı ve "Orta ve Doğu Avrupa için Görünüm ve Riskler" başlıklı seminere Başekonomist Hünkar Cem Doğan (29 Nisan 2014)
- Dünya Bankası tarafından düzenlenen uluslararası finans kurumları ve özel sektör paydaşları diyalog toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu (5 Mayıs 2014)
- OECD Uluslararası Ticari İşlerde Kamu Görevlilerine Rüşvetin Önlenmesi Sözleşmesine ilişkin 3. faz toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (11 Mayıs 2014)
- OECD tarafından düzenlenen "High-Level Conference On Global And European Trends in Financial Education" başlıklı seminere Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Mustafa Onan (22-23 Mayıs 2014)
- International Peace and Reconciliation Initiative toplantısına Siyasi Reformlar Bölüm Sorumlusu Serkan Ersöz (3 Haziran 2014)
- Dünya Bankası tarafından düzenlenen "Türkiye Finansal Tabana Yayılma" başlıklı konferansa Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Mustafa Onan (3-4 Haziran 2014)
- IMF'den John Norregaard, Steve Clark ve Selçuk Caner ile Türkiye'de Vergi Sistemi üzerine toplantıya Başekonomist Hünkar Cem Doğan (6 Haziran 2014)
- BM, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı ve Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından düzenlenen "Internet Governance Forum"a Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü Uzmanı İpek Abay (2-5 Eylül 2014)
- DG Enterprise Direktörü Didier Herbert ve Daire Başkanı Christos Kyriatzis ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu (9 Eylül 2014)
- Global Compact İş Dünyası Temsilcileri İstişare Toplantısı'na Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (9 Eylül 2014)
- Avrupa Eğitim Vakfı tarafından Arnavutluk'ta düzenlenen FRAME Projesi Gelecek için Beceriler - Güneydoğu Avrupa ve Türkiye Konferansı'na Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle (5-6 Ekim 2014)
- Dünya Bankası Başekonomisti Alvaro Gonzalez, Sektör Lideri Jose Guilherme Reis ve Ekonomist Can Selçuki ile TÜSİAD çalışmalarına ilişkin bilgilendirme toplantısına Genel Sekreter Yardımcıları Dr. Nurşen Numanoğlu ve Melda Çele, Sanayi Stratejisi ve Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan ve Uzmanı Gözde Morkoç (17 Ekim 2014)
- Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) 5. Ülke Programı Sonuçları ve 6 Ülke Programı Toplantısı'na Sosyal Politikalar Bölüm Sorumlusu Deniz Karataş (13 Kasım 2014)

## Genel Sekreterlik Bölümleri 2014 Yılı Faaliyetlerinden...

- AB Delegasyonu Ekonomi Müsteşarı Balazs Gargya ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen ve Sanayi Stratejisi ve Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan (4 Aralık 2014)
- BMİDÇS 20. Taraflar Konferansı'na Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (4-16 Aralık 2014)

katılım sağlamışlardır.

Ayrıca Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle Avrupa Eğitim Vakfı tarafından düzenlenen Gelecek İçin Becerilere Yönelik Uzun Vadeli Vizyon Belirleme, Planlama ve Bu Becerilerin Kazandırılması Konferansı'nda sunum yapmıştır (23 Eylül 2014).

### G20-B20

- Türkiye G20 Sherpa'sı Büyükelçi Mehmet Gücük ile toplantıya Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (3 Ocak 2014)
- B20 Koalisyonu Başkanlar Toplantısı'na Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu (20-21 Ocak 2014)
- Ekonomi Bakanlığı G20 Ticaret Çalışma Grubu toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (14 Şubat 2014)
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen "G20-İstihdam Çalışma Grubu" toplantısına Sosyal Politikalar Kıdemli Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy (27 Mart 2014)
- Avustralya B20 Altyapı ve Yatırımlar/ Ticaret/ Yolsuzlukla Mücadele Görev Güçleri toplantısına ve OECD Bakanlar Zirvesi ile birlikte gerçekleşen foruma Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu (5-8 Mayıs 2014)
- B20 Koalisyonu Sherpa'lar toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (24 Kasım 2014)
- Yıl boyunca Avustralya Dönem Başkanlığında oluşturulan Altyapı ve Yatırımlar ve Yolsuzlukla Mücadele Görev Güçlerinin telekonferans toplantılarına Genel Sekreter Yardımcıları Hale Hatipoğlu ve Melda Çele

katılım sağlamışlardır.

### İŞ DÜNYASI ÖRGÜTLERİ

- KalDer Paydaş Toplantısı'na Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (7 Ocak 2014)
- "TÜRKONFED'in Federasyon Yapısının Genişlemesi ve Derinleşmesi Projesi" kapsamında, bölge SİAD'ları ile toplantılara Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Uzman Yardımcısı Ekin Lostar ve TÜSİAD Danışmanı Haluk Tükel (29 Ocak 2014 - Manisa, 12 Mart 2014 - Nevşehir, 26 Haziran 2014 - Kars)
- BUSINESSEUROPE Çin Çalışma Grubu toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (30 Ocak 2014)
- BUSINESSEUROPE ABD Çalışma Grubu toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (30 Ocak 2014)
- BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi Toplantısı'na Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (31 Ocak 2014)
- Orta Doğu Ticaret Merkezi (Middle East Commercial Center) toplantısına Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (3 Şubat 2014)
- Japonya Dış Ticaret Teşkilatı (Jetro) ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (23 Mayıs 2014)
- Bordeaux Ticaret ve Sanayi Odası ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen ve Yurtdışı İletişim Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (13 Haziran 2014)
- Kurumsal Risk Yönetimi Derneği tarafından düzenlenen "Küresel Riskler, Yerel Etkileri ve Nasıl Yönetilir?" başlıklı konferansa Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Mustafa Onan (2 Eylül 2014)
- BIAC tarafından gerçekleştirilen yıllık OECD ziyaretine Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele, Siyasi Reformlar Kıdemli Bölüm Sorumlusu Serkan Ersöz ve Genel Sekreter Teknik Asistanı ve Özel Projeler Koordinatörü Ahmet Can Çeltikçi (6-7 Kasım 2014)
- BCIU (Business Council for International Understanding) ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (21 Kasım 2014)
- YASED Ar-Ge Çalışma Grubu Toplantıları'na Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü Sorumlusu Yasemin E. Avcı
- TÜSİAD-TÜRKONFED Bölgesel ve Sektörel Genişleme Komitesi ile TÜSİAD-SEDEFED Koordinasyon Komitesi'nin



haftalık toplantılarına Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün ve Uzman Yardımcısı Ekin Lostar

katılım sağlamışlardır.

#### KAMU VE ÖZEL SEKTÖR PLATFORMLARI

- YOİKK Teknik Komite Eylem Planları Hakkında Toplantı'ya Şirket İşleri Bölümü Uzmanı Sinem Hanife Kuz (17 Ocak 2014)
- YOİKK Fikri, Sınai Mülkiyet Hakları ve Ar-Ge Teknik Komite Toplantısı'na Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Gaye Uğur, Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölüm Sorumlusu Yasemin E. Avcı ve TBMM ile İlişkiler Uzmanı Sinem Ulutürk Cinbiş (21 Şubat, 21 Mart, 29 Nisan, 18 Haziran, 26 Ağustos, 9 Eylül, 26 Eylül, 16 Ekim, 6 Kasım 2014)
- YOİKK Şirket İşlemleri ve Kurumsal Yönetim Teknik Komite toplantılarına Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Gaye Uğur (24 Şubat, 13 Haziran, 23 Aralık 2014)
- Türk Tasarım Danışma Konseyi ve bünyesinde gerçekleşen komite toplantılarına TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Eray Akdağ ve TBMM ile İlişkiler Uzmanı Sinem Ulutürk Cinbiş (2 Mayıs, 18 Eylül, 12 Aralık 2014)
- YOİKK Özel Sektör Toplantısı'na Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Gaye Uğur (15 Mayıs 2014)
- YOİKK Sektörel Lisanslar Teknik Komite Toplantısı'na Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan (15 Mayıs 2014)
- YOİKK Altyapı Teknik Komite Toplantısı'na Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Uzmanı Gözde Morkoç (16 Mayıs, 17 Haziran 2014)
- YOİKK Yatırım Yeri Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komite Toplantıları'na Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu (16 Mayıs, 16 Haziran 2014)
- YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantıları'na Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (19-20 Haziran 2014)
- İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Toplantıları'na Bölgesel Kalkınma Politikaları ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün (23 Haziran, 2 Aralık 2014)

katılım sağlamışlardır.

#### STK'LAR VE DÜŞÜNCE KURULUŞLARI

- "Future of European Integration: A Reform Call" projesi koordinasyon toplantılarına Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Yurtdışı İletişim Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (22 Ocak 2014 - Berlin, 11 Mart 2014, Londra)
- Turkish Electro Technology (TET) Ar-Ge Proje Pazarı 3'e Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü Uzmanı İpek Abay (26 Mart 2014)
- ABD düşünce kuruluşları heyeti ile görüşmeye Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (28 Mart 2014)
- Eğitim Reformu Girişimi tarafından düzenlenen "FATİH Projesi Eğitimde Dönüşüm için bir Fırsat Olabilir mi?" politika analizi ve önerileri rapor tanıtımı toplantısına Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü Uzmanı İpek Abay (10 Nisan 2014)
- Vakıf Üniversiteleri Birliği tarafından düzenlenen 2014 Eğitim Zirvesi'ne Sosyal Politikalar Bölümü Sorumlusu Deniz Karataş (16 Nisan 2014)
- Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantısı'na ve akabinde gerçekleştirilen görüşmelere Yurtdışı İlişkiler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (15-16 Mayıs 2014)
- Türkiye-Ermenistan Normalleşme Süreci Destekleme Programı Bilgilendirme toplantısına Yurtdışı İlişkiler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (5 Haziran 2014)
- Sosyal Yatırım Ortakları (SVP) tarafından Teksas-ABD'de düzenlenen Sosyal Yatırım Konferansı'na Sosyal Politikalar Bölümü Sorumlusu Deniz Karataş (16-18 Ekim 2014)
- Turkey: Culture of Change Initiative Danışma Kurulu toplantısına ve GMF ortaklığında düzenlenen "Yirmi Yıl Sonra: Türkiye-AB Gümrük Birliği'nin TTIP Perspektifinde Derinleştirilmesi" toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Yurtdışı İlişkiler Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (27 Ekim 2014)
- TAYSAD tarafından düzenlenen Otomotiv Tedarik Zincirinde Sürdürülebilirlik toplantısına Sanayi Stratejisi ve Sektörel Politikalar Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan (13 Kasım 2014)
- TÜSEV Filantropi Profesyonelleri Burs Programı kapsamında bir yıl süreli eğitim programında, ayda bir gün İstanbul'da gerçekleştirilen toplantılara Sosyal Politikalar Bölümü Sorumlusu Deniz Karataş

katılım sağlamışlardır.

## Genel Sekreterlik Bölümleri 2014 Yılı Faaliyetlerinden...

Ayrıca,

- Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Nurşen Numanoğlu, İsveçli işveren kuruluşu Almaga'nın Yönetim Kurulu üyelerine TÜSİAD ve hizmetler sektörüne ilişkin (1 Nisan 2014)
- Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele, REC Türkiye ve Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezi tarafından geliştirilen "Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifika Programı"nda (8 Nisan 2014)

sunum yapmışlardır.

### AKADEMİ

- Harvard Üniversitesi "Minda de Gunzburg Center for European Studies" Yönetici Direktörü Elaine Papoulis ile "Türkiye Ekonomisi" konulu toplantıya Başekonomist Hünkar Cem Doğan (6 Mart 2014)
- Robert Bosch Stiftung Vakfı, İstanbul Politikalar Merkezi ve Berlin Avrupa Akademisi tarafından düzenlenen "Ortak Akıllar: Alman-Türk Genç Uzmanlar Girişimi" 2014 Yılı Programı'na Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu (21-23 Mart 2014 - İstanbul, 1-6 Haziran 2014 - Berlin ve Leipzig, 7-12 Ekim 2014 - İstanbul ve İzmir)
- ITCLO ve Employers Young Professionals' Academy ortaklığında, BUSINESSEUROPE işbirliği ile düzenlenen eğitim programına Yurtdışı İletişim Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (19-21 Mayıs, 30 Haziran - 2 Temmuz, 3-5 Eylül 2014, İtalya)
- Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü Uzman Yardımcısı İpek Abay, Stockholm Üniversitesi Türkiye Çalışmaları Enstitüsü tarafından düzenlenen "High-Tech Entrepreneurship in Sweden & Turkey" Konferansı'na (4 Kasım 2014)
- Sabancı Üniversitesi tarafından Bağımsız Kadın Direktörler Projesi kapsamında düzenlenen 2. Türkiye Kadın Direktörler Toplantısı'na Sosyal Politikalar Bölümü Uzman Yardımcısı Ezgi Çelik (19 Kasım 2014)
- Bahçeşehir Üniversitesi Ekonomik ve Toplumsal Araştırmalar Merkezi (BETAM) ile Dünya Bankası işbirliğiyle gerçekleştirilen "Türkiye İş Gücü Piyasası Araştırma Ağı Konferansı"na Sosyal Politikalar Bölümü Uzman Yardımcısı Ezgi Çelik (2 Aralık 2014)

katılım sağlamışlardır.

Ayrıca;

- Başekonomist Hünkar Cem Doğan, Azerbaycan Diploması Okulu'ndan yüksek lisans öğrencilerine "Türkiye Ekonomik Görünümü" hakkında (24 Ocak 2014)
- Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen, Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan, Uzman Gözde Morkoç ve Mustafa Onan, Azerbaycan Diploması Okulu'ndan gelen öğrencilere (24 Ocak 2014)
- Başekonomist Hünkar Cem Doğan, ABD Hava Harp Akademisi öğrenci grubuna "Türkiye Ekonomik Görünümü" hakkında (6 Mart 2014)
- Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele, Yıldız Teknik Üniversitesi Çevre Kulübü tarafından düzenlenen "Yeşil Sektör" seminerinde (20 Mart 2014)
- Başekonomist Hünkar Cem Doğan, Danimarka Akademisyenler Merkezi'nden ziyaretçilere Türkiye'de ekonomik gelişme ve engelleri hakkında (31 Mart 2014)
- Başekonomist Hünkar Cem Doğan, Boston Üniversitesi'nden gelen öğrenci grubuna "Türkiye Ekonomik Görünümü" hakkında (21 Mayıs 2014)

sunum gerçekleştirmişlerdir.

### DIŞ TEMASLAR

- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Lefkoşa temaslarına Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (9 Ocak 2014)
- Institut du Bosphore'un Fransa Cumhurbaşkanı François Hollande ile Galatasaray Üniversitesi'nde düzenlenen görüşmesine Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Yurtdışı İletişim Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (28 Ocak 2014)
- İspanya Büyükelçisi Cristóbal González-Aller ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen ve Uzman Yardımcısı Başat Şimşek (28 Ocak 2014)
- Sudan Konsolosluğu Ekonomi Müsteşarı ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (7 Şubat 2014)
- Japonya Başkonsolos Vekili ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (16 Şubat 2014)

- Lüksemburg Büyükelçisi Arlette Conzemius ile görüşmeye Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi (24 Şubat 2014)
- Hong Kong Ekonomi ve Ticaret Ofisi Özel Temsilcisi Linda Lai ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu ve Uzman Yardımcısı Başat Şimşek (12 Mart 2014)
- İngiltere Dışişleri Bakanlığı Avrupa Direktörlüğü Akdeniz Bölgesi'nden sorumlu Louise de Souza ile görüşmeye Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele (15 Mayıs 2014)
- Hırvatistan Ekonomi Odası Başkanı Luka Burilovic ile "Türkiye Ekonomisi" konulu toplantıya Başekonomist Hünkar Cem Doğan (29 Mayıs 2014)
- İspanya Ekonomi ve Ticaret Müsteşarı Aurora Tarruella Vilardosa ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (15 Ekim 2014)
- İtalyan Ticaret Ajansı Denetim Dairesi Başkanlığı ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen (21 Ekim 2014)
- Almanya Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Stephan Steinlein ile görüşmeye Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Aslı Başkaracaoğlu ve Uzman Yardımcısı Başat Şimşek (23 Ekim 2014)
- Finlandiya Devlet Sekreteri ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen ve Uzman Yardımcısı Başat Şimşek (3 Kasım 2014)
- Almanya Ticaret ve Yatırım Kurulu (Germany Trade & Invest) ile toplantıya Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Tamer Şen ve Yurtdışı İletişim Bölüm Sorumlusu Nur Beler Levi (12 Kasım 2014)
- Danimarka İstanbul Başkonsolosluğu ve Danimarka Yatırım ve Promosyon Ajansı ile görüşmelere Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumluları Tamer Şen ve Uzman Yardımcısı Başat Şimşek (14 Kasım 2014)

katılım sağlamışlardır.

## FİNANS KURULUŞLARI

Ekonomik Araştırmalar Bölümü,

- Bank of Merrill Lynch Third Point portföy yöneticileri Paulo Passoni ve Stoyan Hadjivaltchev (15 Ocak 2014)
- Elliott Advisors'dan Mark Siegel ve Ruben Baghrmian (30 Ocak 2014)
- UBS O'Connor Portföy Yöneticisi Meraj Sepehrnia (11 Mart 2014)
- JP Morgan'dan Sergio Trigo Paz (15 Nisan 2014)
- Fitch Kredi Derecelendirme Kuruluşu Kıdemli Direktörü Paul Rawkins, Direktör Gergely Kiss ve Türkiye Ülke Müdürü Gülcan Üstay (19 Eylül 2014)

ile Türkiye ekonomisine ilişkin toplantılar gerçekleştirmiştir.

## DİĞER

Bilgi Toplumu ve İnovasyon Bölümü Uzman Yardımcısı İpek Abay, Intel tarafından düzenlenen, "STEM Forward" uluslararası eğitim konferansına katılım sağlamıştır (22-24 Haziran 2014).

# TÜSİAD Görüşleri

TÜSİAD komisyonları, TÜSİAD görüşlerini oluşturmuş ve başta TBMM ve kamu kurumları olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşların ilgisine sunmuştur.

## EKONOMİK VE MALİ İŞLER KOMİSYONU GÖRÜŞLERİ

- Çalışma Grubu yıl boyunca, Yeni Sermaye Piyasası Kanunu'nun ikincil düzenlemeleri kapsamında yayımlanan Tebliğ Taslakları'na yönelik TÜSİAD görüşlerini oluşturmuştur. Bu çerçevede, "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Yükümlülüğüne İlişkin Esaslar Tebliği Taslağı", "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Faaliyeti Hakkında Tebliğ Taslağı" ve "Sermaye Piyasasında Faaliyette Bulunanlar İçin Lisanslama ve Sicil Tutmaya İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ Taslağı"na yönelik TÜSİAD görüşleri Sermaye Piyasası Kurulu'na iletilmiştir.
- Vergi Usul Kanunu madde 153/A'ya ilişkin Maliye Bakanlığı ve Gelir İdaresi Başkanlığı'na TÜSİAD görüşü iletilmiştir (28 Ocak 2014).
- "Tasarrufu Artırıcı Vergi Teşviklerine Yönelik TÜSİAD Önerileri" başlıklı çalışma hazırlanarak Hazine Müsteşarlığı'na iletilmiştir (Şubat 2014).
- "Sorumlu Sıfatıyla Ödenen Katma Değer Vergisi İndirimi" konusunda TÜSİAD görüşü Gelir İdaresi Başkanlığı'na iletilmiştir (19 Mart 2014).
- TÜSİAD Sermaye Piyasaları, Çevre ve Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grupları işbirliğiyle hazırlanan "Sürdürülebilirlik Endeksi"ne ilişkin TÜSİAD görüşü Borsa İstanbul'a iletilmiştir (17 Mart 2014).
- Yeni Torba Kanun çalışmalarında değerlendirilmesi amacıyla oluşturulan TÜSİAD görüş ve önerileri, Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı'na iletilmiştir (4 Haziran 2014).
- "Vergi Alanında Yakın Dönemde Gündeme Gelebilecek Yasal Düzenleme Çalışmalarına Yönelik Öncelikli TÜSİAD Görüş ve Önerileri" başlıklı çalışma Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı'na iletilmiştir (11 Haziran 2014).

- "Vergi Usul Kanunu ve Uluslararası Finansal Raporlama Farklılıkları" konusunda TÜSİAD görüşü Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'na iletilmiştir (1 Temmuz 2014).
- Fikri Haklar Çalışma Grubu üyeleriyle ortaklaşa oluşturduğu, 6518 sayılı Kanun kapsamında sınai mülkiyet haklarına ilişkin düzenlemelerin ikincil mevzuatına yönelik TÜSİAD görüşlerini Maliye Bakanlığı'na iletilmiştir (19 Aralık 2014).

## PARLAMENTO İŞLERİ VE SİYASİ REFORMLAR KOMİSYONU GÖRÜŞLERİ

- OECD'nin "Framework for Regulatory Policy Evaluation" belgesi hakkındaki TÜSİAD görüşünü hazırlamıştır (4 Nisan 2014).
- Yargı Reformu Stratejisi Güncellemesi Hakkında Görüş: Çalışma Grubu Başkanı Av. Mehmet Gün, Adalet Bakanlığı tarafından yürütülen Yargı Reformu Stratejisi Güncellemesi çalışmaları kapsamında düzenlenen çalışmaya katılarak taslak strateji belgesi hakkındaki TÜSİAD görüşlerini aktarmıştır. Çalıştayda sözlü olarak sunulan görüşler ayrıca yazılı olarak Adalet Bakanlığı'na iletilmiştir (29 Ağustos 2014).
- "OECD Governance Implementation Survey" projesi kapsamında BIAC aracılığı ile gelen görüş talebine cevaben "Preliminary Regulatory Indicators Survey" hakkındaki TÜSİAD görüşü hazırlanmıştır (10 Aralık 2014).

## SOSYAL POLİTİKALAR KOMİSYONU GÖRÜŞLERİ

- "İşyerinde Eğitim Birimi Kurulmasının Teşviki Hakkında TÜSİAD Görüş Dokümanı", İMEİGEP Sekreteryasına ve Milli Eğitim Bakanlığı'na iletilmiştir (10 Ocak 2014).



- “Türkiye’deki Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Geliştirilmesi ve Artırılması (METEK) Projesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı” hakkında TÜSİAD görüşleri Milli Eğitim Bakanlığı’na iletilmiştir (31 Mart 2014).
- “İş Mahkemeleri ve İş Uyuşmazlıkları Hakem Heyeti Kanunu Tasarısı Taslağı” hakkında TÜSİAD görüşü hazırlanmış, ilgili mercilerle paylaşılmıştır (25 Nisan 2014).
- “Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun Tasarısı” hakkında TÜSİAD görüşü Kalkınma Bakanlığı’na iletilmiştir (15 Mayıs 2014).
- “3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı” hakkında TÜSİAD görüşleri Milli Eğitim Bakanlığı’na iletilmiştir (5 Haziran 2014).
- “Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Kurulması İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı” hakkında Eğitim Çalışma Grubu ile işbirliği halinde oluşturulan TÜSİAD görüşü Milli Eğitim Bakanlığı’na iletilmiştir (24 Haziran 2014).
- YOİKK İstihdam Teknik Komitesi “İstihdam Teşvikleri Taslak Çalışma Raporu”na yönelik TÜSİAD önerileri YOİKK İstihdam Teknik Komitesi ile paylaşılmıştır (1 Temmuz 2013).
- Sanayi Strateji Belgesi 2015-2018 “Beceriler ve İnsan Kaynağı Yatay Sanayi Politikası” kapsamında mesleki eğitimde okul-işletme işbirliğinin geliştirilmesine yönelik TÜSİAD eylem önerisi Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na iletilmiştir (20 Ekim 2014).

#### ŞİRKET İŞLERİ KOMİSYONU GÖRÜŞLERİ

- 10. Kalkınma Planı çerçevesinde yürütülen 1.7 sayılı dönüşüm programının 1. bileşeni “Bürokratik Süreçlerin İyileştirilmesi” ne ilişkin TÜSİAD önerileri Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na iletilmiştir (14 Ocak 2014).
- “Rekabetin Korunması Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Rekabet Kurumu’na iletilmiştir (7 Şubat 2014).
- “Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Strateji Belgesi ve Eylem Planı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Türk Patent Enstitüsü’ne iletilmiştir (10 Şubat 2013).
- “Rekabetin Korunması Hakkında Kanunun İhlali Halinde Verilecek İdari Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik Taslağı”na dair TÜSİAD görüşü Rekabet Kurumu’na iletilmiştir (26 Şubat 2014).
- “Motorlu Taşıtlar Araştırması Raporu Yönetici Özeti”ne ilişkin TÜSİAD görüşü Rekabet Kurumu’na iletilmiştir (7 Nisan 2014).

- “Patent Haklarının Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı”na ilişkin TÜSİAD önerisi Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na iletilmiştir (24 Eylül 2014).
- “Perakende Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’na iletilmiştir (5 Kasım 2014).
- Vergi Çalışma Grubu üyeleriyle ortaklaşa oluşturduğu, “6518 Sayılı Kanun Kapsamında Sınai Mülkiyet Haklarına İlişkin Düzenlemelerin İkincil Mevzuatı”na yönelik TÜSİAD görüşlerini Maliye Bakanlığı’na iletilmiştir (19 Aralık 2014).
- Yenilenen “OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne ilişkin TÜSİAD görüşü OECD’ye ve SPK’ya iletilmiştir (31 Aralık 2014).

#### SANAYİ VE TARIM POLİTİKALARI KOMİSYONU GÖRÜŞLERİ

- “İklim Değişikliği ve Hava Yönetimi Koordinasyon Kurulu (İDHYKK)’nun Çalışma Esasları’na İlişkin Yönerge Taslağı” üzerindeki TÜSİAD görüşleri, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na iletilmiştir (2 Ocak 2014).
- Onuncu Kalkınma Planı “İthalata Olan Bağımlılığın Azaltılması” Öncelikli Dönüşüm Programı’nın “Üretimde Dönüşümün Gerçekleştirilmesi” bileşenine ilişkin TÜSİAD eylem maddesi önerileri Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na iletilmiştir (13 Ocak 2014).
- Onuncu Kalkınma Planı “Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticarileştirme” ve “Sağlık Endüstrilerinde Yapısal Dönüşüm” Öncelikli Dönüşüm Programlarına ilişkin TÜSİAD eylem maddesi önerileri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na iletilmiştir (7 Şubat 2014).
- “İklim Değişikliği ve Hava Yönetimi Koordinasyon Kurulu’nun (İDHYKK) Çalışma Esasları’na İlişkin Revize Yönerge Taslağı” üzerinde TÜSİAD görüşleri, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na iletilmiştir (15 Nisan 2014).
- Institute Bosphore ve Confrontation Europe tarafından hazırlanan Türkiye-AB enerji pozisyonuna yönelik TÜSİAD katkısı Institute Bosphore’a iletilmiştir (16 Nisan 2014).
- “4646 Sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanununda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’na iletilmiştir (4 Nisan 2014). Söz konusu görüş ayrıca TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu ile de paylaşılmıştır (24 Nisan 2014).
- “Atık Yönetimi Yönetmeliği Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşleri, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na iletilmiştir (16 Mayıs 2014).

## TÜSİAD Görüşleri

- Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi (2015-2018) yatay politika alanlarına ilişkin TÜSİAD eylem maddesi önerileri Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir (23 Mayıs 2014).
- “Yerli Ürün Kullanımı Konusunda Teknoloji Sınıflaması”na ilişkin TÜSİAD görüşü Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir (19 Haziran 2014).
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı - TÜBİTAK MAM ve Boğaziçi Üniversitesi tarafından hazırlanmakta olan Ulusal Bildirimlerin Hazırlanması Projesi'ne yönelik TÜSİAD değerlendirmesi, TÜBİTAK MAM'a iletilmiştir (24 Temmuz 2014).
- Kamu İhale Kanunu - Sanayi İşbirliği Programı'na ilişkin TÜSİAD görüşü Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir (11 Ağustos 2014).
- “Kamu İhale Kanunu - Yerli Malı Tebliği Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir (11 Ağustos 2014).
- “Atıkların Karayolunda Taşınmasına ilişkin Tebliğ Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşleri, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na iletilmiştir (22 Eylül 2014).
- BUSINESSEUROPE tarafından hazırlanan “AB Yatırım Ortamındaki Engeller” çalışmasına katkıda bulunmak amacıyla hazırlanmış TÜSİAD görüşü BUSINESSEUROPE'a iletilmiştir (14 Ekim 2014).
- “Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi (2015-2018) Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüş ve değerlendirmeleri Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir (20 Ekim 2014).
- “4646 Sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanununda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'na (EPDK) iletilmiştir (4 Aralık 2014).

### BİLGİ TOPLUMU, BİLGİ-İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ VE İNOVASYON KOMİSYONU GÖRÜŞLERİ

- 5651 sayılı İnternet Ortamında Yapılan Yayınlar Aracılığıyla İşlenen Suçlara İlişkin Kanun'da değişiklik öngören düzenlemelere ilişkin TÜSİAD görüşü: Söz konusu düzenlemenin temel hak ve özgürlükler ile internet ekonomisi açısından yaratabileceği sakıncalara ilişkin TÜSİAD görüşü, ilgili Bakanlıklara, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na ve TBMM'de grubu olan siyasi partilere iletilmiştir. Ayrıca görüş dönemin Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'e ayrı bir mektup ekinde arz edilmiştir (5 Şubat 2014).
- “2014-2018 Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı Taslağı” hakkında TÜSİAD görüş ve önerileri Kalkınma Bakanlığı ile paylaşılmıştır (11 Ağustos 2014).

### KÜRESEL EKONOMİK İLİŞKİLER KOMİSYONU GÖRÜŞLERİ

- YOİKK Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi toplantılarına katılım sağlanmış ve gündemdeki konular hakkında görüş iletilmiştir.
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Çin ziyareti sonrasında, TÜSİAD Pekin Bürosu ve TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Bölümü tarafından hazırlanan ziyaret raporu ilgili bakanlık ve kurumlarla paylaşılmıştır (7 Temmuz 2014).

### ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE YURTDIŞI İLETİŞİM KOMİSYONU GÖRÜŞÜ

- Dış politika gelişmeleri konulu TÜSİAD görüşü Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'a iletilmiştir (23 Temmuz 2014).

# TÜSİAD Temsilcilikleri

## TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği

**TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği, yasama ve yürütme süreçlerini yakından takip ederek, TÜSİAD'ın ulusal ve uluslararası politika belirleme ve karar alma süreçlerine etkili ve zamanında katılımını sağlamaktadır.**

Temsilcilik, Ankara'da TÜSİAD varlığını güçlendirmek odağındaki çalışmalarını devam ettirmiştir. Ayrıca mutad olduğu üzere gerek ulusal, gerek uluslararası kamu ve özel sektör resmi temsil yapılarıyla açık iletişim kanallarını koruyup, geliştirerek, sürekli istişarelerini yoğun bir tempoda sürdürmüştür. Bu temaslar aracılığı ile TÜSİAD'ın doğru biçimde tanıtılması, karar alma süreçlerine etkili katılımının sağlanması, Ankara'da ve yurt dışında hem siyasi, hem de idari alanlarda gelecek beklentilerinin aktarımı başta olmak üzere önemli konularda TÜSİAD birimlerinin erkenden uyarılarak bilgilendirilmesi mümkün olmuştur.

Katılımcı demokrasi anlayışına uygun olarak ve Türkiye'nin uluslararası rekabet gücünün geliştirilmesi ana gayesi doğrultusunda çalışma alanlarının tespit edilerek değerlendirilmesine özen gösterilmiştir. Ayrıca Türkiye'nin AB üyelik perspektifinin desteklenmesi amacıyla pek çok başlıkta çalışmalara devam edilmiştir.

### TEMSİL FAALİYETLERİ

2014 yılında 200'ün üzerinde toplantıda TÜSİAD temsil edilmiş ve bunların yaklaşık 100 tanesinde TÜSİAD görüşleri doğrudan

aktararak çalışmalara aktif katkı sağlanmıştır. Ayrıca 70'i aşkın akademisyen, özel sektör ve medya temsilcisi ile ikili temaslar gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD'ın Ankara'da kurumsal temsiliyi daha da güçlendirmek amacıyla doğrudan çalışmaların yanı sıra Yönetim Kurulu başta olmak üzere çok sayıda TÜSİAD yapısının Ankara temasları planlanmış, koordine edilmiş ve uygulanmıştır.

Temsil faaliyetlerinde de siyasi ve hukuki istişareler yoluyla politika belirleme süreçlerine zamanında ve etkili katılım amacı korunmuştur. Bu çerçevede, TBMM, siyasi partiler, kamu kurum ve kuruluşları ile daimi görüş alışverişleri esas alınmıştır. Ayrıca ülkemizde yerleşik uluslararası misyonlarla ilişkiler artırılarak devam ettirilmiş ve Türkiye'yi ziyaret eden çeşitli dış heyetlere sunumlar ve bilgilendirmeler yapılmıştır.

Ankara'da ve İstanbul'da yerleşik üniversitelerin yanı sıra ABD'de yerleşik bazı seçkin üniversitelerle de çeşitli programlar vasıtasıyla sunumlar ve istişareler gerçekleştirilmiştir. AB ve ABD arasında müzakere edilmekte olan Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Anlaşması, Asya-Pasifik bölgesiyle iktisadi ilişkilerin geliştirilmesi ve



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığındaki TÜSİAD heyetinin Başbakan Ahmet Davutoğlu'nu ziyareti, 12 Eylül 2014

## TÜSİAD Temsilcilikleri

Trans Pasifik Anlaşma, Uluslararası Hizmet Ticareti Anlaşması (TISA) gibi önemli alanlarda da ek çalışmalar yürütülmüştür.

### YASAMA SÜRECİNE VE POLİTİKA TASARIMINA İLİŞKİN FAALİYETLER

TBMM İhtisas Komisyonları'nda kanun tasarısı ve tekliflerinin görüşüldüğü 50'nin üzerinde komisyon toplantısı izlenmiştir. Bu toplantılar sırasında yaklaşık 10 ayrı kanuna ilişkin 30'dan fazla TBMM İhtisas Komisyonu toplantısında TÜSİAD Görüşlerinin sözlü olarak açıklama ve savunma imkanı yaratılarak değerlendirilmiştir. Ayrıca bakanlıklardaki kanun hazırlık çalışmaları da gözetilerek, TBMM'ye henüz sevk edilmemiş bazı önemli kanun çalışmalarına ilişkin görüşlerin de ilgili makam ve mercilere yazılı veya sözlü olarak doğrudan aktarımı sağlanmıştır.

Beş Yıllık Kalkınma Planı gibi politika belgelerine ilişkin görüşmeler de dahil edildiğinde bu bağlamda 100'ün üzerinde milletvekili ve üst düzey bürokrat ile ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bunlardan yaklaşık 30'unu oluşturan milletvekili temaslarının yarısından çoğu siyasi parti genel başkanları, genel başkan yardımcıları ve grup başkanvekilleri ile olmuştur.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmaları başta olmak üzere çok sayıdaki bakanlık yakın istişare süreçleri gerek ikili zeminde, gerek resmi kurumsal iletişim platformlarında Temsilciliğin yoğun desteği ve katılımıyla sürdürülerek daha da geliştirilmiştir. Bu platformlarda yürütülen çalışmalar hakkında ilgili TÜSİAD komisyonları, çalışma grupları ve bölümleri sürekli bilgi akışı içerisinde tutularak bunların gerekli noktalarda Ankara'daki resmi mercilerle doğrudan teması sağlanmış ve desteklenmiştir. YOİKK aracılığıyla 20 kadar kanuna ilişkin çok sayıda değişiklik hazırlığı takip edilmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Ankara temasları bağlamında ise T.C. Cumhurbaşkanı, TBMM Başkanı, T.C. Başbakanı, Başbakan Yardımcıları dahil 15 kadar Bakanlar Kurulu üyesi

ve TBMM'de grubu bulunan 4 siyasi partinin genel başkanları ile görüşmeler planlanarak koordine edilmiş ve bunların tamamına yakınına katılım ve katkı sağlanmıştır.

### DİPLOMATİK TEMASLAR VE ULUSLARARASI FAALİYETLER

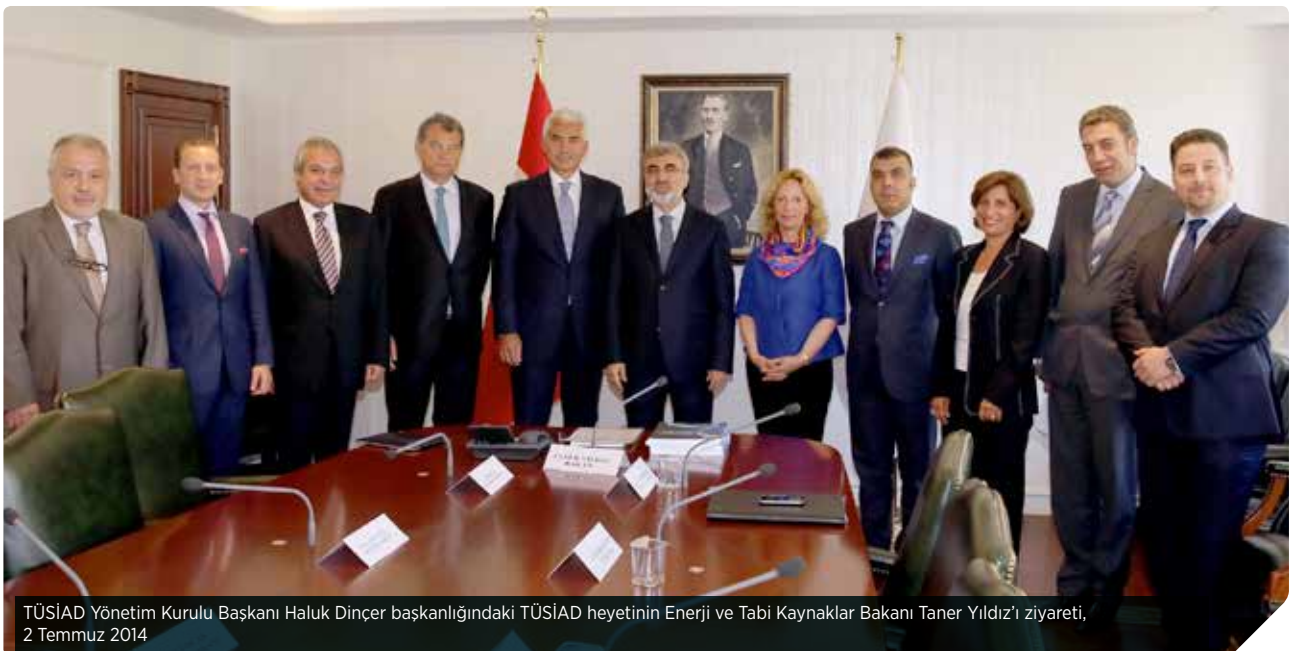
Türkiye Cumhuriyeti nezdindeki ulusal ve çok uluslu resmi kuruluşlardan çok sayıda büyükelçi ve diplomat ile ikili temaslar ve kapsamlı görüş alışverişleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca çeşitli uluslararası platformlardaki bazı faaliyetlerin organizasyonu ve koordinasyonuna destek sağlanmıştır. Bu doğrultuda 20'si büyükelçi olmak üzere diğer ülkelerin Türkiye ile ilgili çalışan 100'ün üzerinde üst düzey diplomatiyla yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Ankara temasları bağlamında İngiltere, Almanya ve Fransa büyükelçileri ile görüşmeler planlanarak koordine edilmiş ve katılım sağlanmıştır.

Dünya Bankası'nın "AB-Türkiye Gümrük Birliği Değerlendirmesi" başlıklı raporun hazırlık çalışmaları ile İngiltere Başbakanı David Cameron'ın Türkiye Ticaret Temsilcisi Lord Janvrin ve İngiltere'nin Kıbrıs Büyükelçisi Nick Todd'un Türkiye ziyaretlerinde sunum ve istişareler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP) çalışmalarını desteklemek amacı başta olmak üzere çeşitli gündemlerle Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ve AB Türkiye Delegasyonu gibi kurumlarla temaslar gerçekleştirilmiştir.

### PROJE, ARAŞTIRMA VE YAYINLAR

TÜSİAD'ın ulusal ve uluslararası hibe finansman imkanlarından yararlanması amacıyla proje çağrı, hazırlık ve onay süreçleri araştırılmış ve desteklenmiştir.

15. Kamu Kalite Sempozyumu ve 23. Kalite Kongresi'nde konuşmalar yapılmış, gündeme ilişkin çeşitli makaleler yayımlanmıştır. Ayrıca her ayın başında "Ankara Bülteni" ve her ayın ortasında Yasama Bülteni aracılığı ile Ankara'daki gelişmeler hakkında düzenli ek bilgi akışına devam edilmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığındaki TÜSİAD heyetinin Enerji ve Tabi Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız'ı ziyareti, 2 Temmuz 2014



## TÜSİAD Avrupa Birliği - Brüksel Temsilciliği

**TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği, Türk özel sektörü ile AB kurumları, Avrupa hükümetleri, Avrupa iş dünyası ve uluslararası kamuoyu arasındaki ilişkilerde analiz ve iletişim görevi yürütmektedir.**

TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği, 2014 yılında TÜSİAD üyelerine uluslararası etkinliklere yönelik bilgi talepleri ve girişimleri hakkında destek ve Brüksel’de toplantı ve davet altyapısı hizmetleri sunmaya devam etmiştir.

TÜSİAD Brüksel’de Türk özel sektörün Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu-BUSINESSEUROPE ve AB kurumları nezdinde temsil, TÜSİAD üyelerine destek, Avrupa ve Türk kamuoyunu bilgilendirme, dış tanıtım ve TÜSİAD’ın dış temsilcilik ve etkinliklerinin uluslararası koordinasyonu alanlarında faaliyet göstermektedir.

### BUSINESSEUROPE

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE’un uzmanlık ve karar birimleri toplantılarına TÜSİAD’ın görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta ve ulaşılan bilgiler TÜSİAD çalışmalarında değerlendirilmektedir.

Dr. Bahadır Kaleağası, BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi ve Daimi Delegeler Kurulu’nun yanı sıra G20, İklim Değişikliği, ABD, Çin, Enerji ve Bilgi Toplumu çalışmalarını takip etmektedir. Araştırmacı ve Proje Yöneticisi Dilek İftar Ateş, Dış İlişkiler ve Sanayi İşleri Komisyonları, Enerji, Dünya Ticaret Örgütü, Serbest Ticaret Anlaşmaları, AB-ABD, AB-Japonya ve AB-Rusya Ağı çalışma grupları üyesidir. Uzman Araştırmacı Gamze Erdem Türkelli, Sosyal İşler, Tek Pazar Komisyonları; Araştırmacı Dilek Aydın Hukuki İşler Komisyonu, Bilgi Toplumu, AB kurumları ile ilişkiler, iletişim stratejisi, kurumsal reform ve sosyal politikalar alanlarındaki çalışmaları takip etmektedir.

### AB NEZDİNDE TÜRK ÖZEL SEKTÖRÜNÜN TEMSİLİ

Dr. Bahadır Kaleağası AB Komisyonu üyeleri ve yöneticileri, Avrupa parlamenterleri, AB üye ülkelerinin bakan ve bürokratları, Avrupa Yatırım Bankası yetkilileri, AB nezdinde büyükelçiler, düşünce kuruluşları, medya ve uluslararası iş dünyası temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirmiş ve toplantılara katılmıştır.

Temsilcilikte görev yapan araştırmacılar Dilek İftar Ateş, Gamze Erdem Türkelli ve Dilek Aydın AB Komisyonu, Avrupa Parlamentosu, CEPS, EPC, AB Bölgeler Komitesi, Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi, Friends of Europe, CES, Center for European Reform, Heinrich Böll Vakfı, Konrad Adenauer Vakfı, Carnegie, European Business Summit, GMF ve Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu toplantı ve etkinliklerini takip etmiştir.

TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği, Avrupa Esnaf, Sanatkar ve KOBİ Birliği (UEAPME) üyesi olan TÜRKONFED Brüksel Temsilciliği’nin açılış davetine ev sahipliği yapmıştır (17 Kasım 2014).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Brüksel’de Avrupa Parlamentosu Başkanı Martin Schulz, BUSINESSEUROPE Genel Direktörü Markus Beyrer, AB Dış İlişkiler ve Güvenlik Yüksek Temsilcisi Federika Mogherini’nin Kabine Başkanı Stefano Manservigi ve AB Komiseri Johannes Hahn ile görüşmüştür. Avrupa Parlamentosu’nda milletvekillerinin katılımıyla gerçekleşen “Avrupa’nın Geleceği ve Türkiye” konulu yuvarlak masa toplantısı ve öğle yemeği düzenlenmiştir (3 Aralık 2014).

European Policy Centre – EPC ortaklığında TÜSİAD, Economiesuisse ve Lewiatan’nın desteğiyle ve AB Komisyonu Eski Başkan Yardımcısı Günter Verheugen’in koordinasyonunda hazırlanan “Avrupa Birliği Entegrasyonunun Geleceği: Reform Çağrısı” başlıklı raporun tanıtımı gerçekleştirilmiştir (4 Aralık 2014).

### BRÜKSEL ENERJİ KULÜBÜ - BREC

TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği desteği kurulan Brussels Energy Club üyeleri önde gelen uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticileridir. Toplantılara üyelerin yanı sıra, AB ve devlet yetkilileri, akademik uzmanlar ve diplomatlar katılmaktadır. TÜSİAD’ın Brüksel’de ev sahipliği yaptığı BREC toplantıları 2014 yılında şu konulara odaklanmıştır: “Ukrayna ve Rusya”, “TANAP”, “Azerbaycan’ın Enerji Stratejisi”, “Irak’tan Petrol ve Gaz İhracı” “Baltık ve Orta Avrupa’da Enerji”.

## TÜSİAD Temsilcilikleri

### İLETİŞİM

Uluslararası Koordinatör ve AB nezdinde TÜSİAD Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası, AB, uluslararası ekonomi ve Türkiye'nin tanıtım etkinlikleri konularında ulusal ve uluslararası medyada birçok mülakat vermiştir. Ayrıca Washington, D.C.'de ABD yönetimi ve Kuzey ve Güney Kıbrıs'ta cumhurbaşkanlığı, siyasi partiler ve sivil toplum kuruluşları ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Dr. Bahadır Kaleağası ayrıca birçok konferansa konuşmacı ve oturum başkanı olarak katılmıştır: ABD Ticaret Odası, Aspen Enstitüsü, AXA-Paris, Institut du Bosphore, Brüksel Üniversitesi, BUSİAD, CERİ-Paris, College of Europe-Bruges Confrontations, EPC, Dünya Bankası, Galatasaray Lisesi, German Marshall Fund-Stockholm, GMF-Brussels, GMF-Washington, GMF-Berlin, Forum İstanbul, Mercator, İçişleri Bakanlığı/AB, INSOL Congress, IPC Berlin, İŞAD-Kıbrıs, SWP-Berlin, THESEUS, TÜRKONFED, University of Kent.

Brussels Entrepreneurship and Innovation Meet Up Group, KAGİDER, Uluslararası Nakliyeciler Derneği, AB Bakanlığı, AB Komisyonu, Avrupa Parlamenterleri, St. Benoit Lisesi, SODEM, UEAPME, Gaziosmanpaşa Belediyesi, Eskişehir Valiliği, AB-Arge Proje Koordinasyon Merkezi, Mersin Girişimci İşadamları Derneği, diplomatik temsilciler, Türk ve uluslararası şirketler ve devlet birimlerinden heyetler ile TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği'nde toplantılar gerçekleştirilmiştir.

### ARAŞTIRMA VE YAYINLAR

"Küreselleşme ve İş Dünyası Kurumları" konulu ve Abdullah Akyüz, Berndhard Welschke, Kiran Pasricha, Peter S. Rashish, Stefan Bogan Salej tarafından kaleme alınan raporun German Marshall Fund ile ortaklaşa sunumu gerçekleştirilmiştir (3 Nisan 2014).

Confrontations, Institut du Bosphore ve Brussels Energy Club kuruluşlarının ortaklığı ile düzenlenen "Kırım Krizi, Avrupa ve Enerji" konulu yuvarlak masa toplantısı ve Young Friends of Turkey ağı üyelerinin katılımıyla düzenlenen tartışma toplantısı Temsilcilik ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir (25 Nisan 2014).

Temsilcilik birçok konuda raporlar hazırlamıştır:

- Yunanistan AB Dönem Başkanlığı
- Avrupa Parlamentosu Türkiye Raporu
- İnternet-Transatlantik İlişkiler ve AB
- Gümrük Birliği
- Avrupa Seçimleri
- İtalya AB Dönem Başkanlığı
- AB'nin TTIP Müzakere Pozisyonu
- AB Kurumlarında Yeni Dönem
- Yeni AB Komisyonu
- 2014 AB Türkiye İlerleme Raporu Taslağı
- AB Türkiye İlerleme Raporu 2014
- Türkiye - AB 2014 Son Durum
- AB Komisyonu 2014-2019
- AB Sosyal Politikalar Başlığı
- AB Ticaret Politikası ve Ticaret Müzakereleri
- Avrupa İş Dünyası 2014-2019 Ticaret Gündemi

Haftalık "Brüksel'de Bir Hafta" ve aylık "Avrupa İş Dünyası Gündemi" düzenli yayınları devam etmiştir. 2014 yılında Temsilcilikte staj olanağı sağlanan çoğu doktora ve yüksek lisans öğrencisi 13 stajyer AB ve uluslararası düşünce kuruluşları toplantılarına katılmış, raporları özel bir blogda kamuoyu ile paylaşılmıştır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Avrupa Komisyonu ziyareti, 3 Aralık 2014

## TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

**TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin her alanda geliştirilmesine ve karşılıklı iletişim ve bilgilendirme sürecine katkıda bulunmaktadır.**

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciği, ABD yönetimi, Kongre ve Washington, D.C.'deki farklı kurum ve kuruluşlar ile ilişkileri yönetmekte, TÜSİAD üyelerini Türk-Amerikan ilişkileri, Amerikan iç ve dış politikası ve gelişmeler hakkında bilgilendirmektedir. Washington, D.C.'deki paydaşları Türk iş dünyasının görüşleri doğrultusunda düzenli olarak bilgilendiren Temsilcilik, Türk-Amerikan ilişkilerinin geliştirilmesi ve derinleştirilmesi için çalışmalarına devam etmiştir.

### WASHINGTON, D.C.'DE TEMASLAR VE TEMSİL

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilcisi Barış Ornarlı Beyaz Saray, ABD Dışişleri Bakanlığı, Savunma Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı ve Ticaret Temsilciliği nezdinde düzenli olarak temaslarda bulunmaya devam etmektedir. Kongre üyeleri ve danışmanlarıyla çok sayıda görüşme yapan Ornarlı, Ulusal Cumhuriyetçi Kongre Komitesi'nin kiş toplantılarına katılarak çok sayıda Temsilciler Meclisi üyesi ile iletişim kurmuştur (15-17 Şubat 2014).

Amerikan iş dünyası, düşünce kuruluşları, basın, üniversiteler ve sivil toplum temsilcileri ile temaslara sürdüren Ornarlı, BUSINESSEUROPE üyesi kuruluşların Washington, D.C. temsilcileriyle ilişkileri

geliştirerek ortak çalışma alanları konusunda fikir alışverişinde bulunmuştur.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Nisan ayında yapılan Washington ziyaretinde ABD Dışişleri Bakan Yardımcısı William Burns, ABD Ticaret Temsilci Yardımcısı ve Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı (TTYO) Başmüzakerecisi Dan Mullaney ve Beyaz Saray Ulusal Güvenlik Konseyi yetkilileriyle görüşmüştür. TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri ABD Temsilciler Meclisi Türk Dostluk Grubu Eş Başkanları Kuzey Carolina Milletvekili Virginia Foxx ile Tennessee Milletvekili Steve Cohen ve Temsilciler Meclisi Avrupa Alt Komitesi üyesi ve TTYO Grubunun Eş Başkanı Massachusetts Milletvekili Bill Keating ile görüşmüştür. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz aynı tarihlerde Washington, D.C.'de temaslarda bulunan BUSINESSEUROPE Başkanı Emma Marcegaglia ile görüş alışverişinde bulunmuştur. TÜSİAD heyeti ayrıca ABD Merkez Bankası (Fed) eski Başkanı Ben Bernanke ile bir araya gelerek küresel ekonomik gelişmeleri değerlendirmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu heyeti ayrıca Peterson Uluslararası Ekonomi Enstitüsü Başkanı Adam Posen ve Dış İlişkiler Konseyi (CFR) üyeleri ile bir araya gelmiştir (28-30 Nisan 2014).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz başkanlığındaki TÜSİAD heyetinin ABD ziyareti kapsamında ABD Merkez Bankası (Fed) eski Başkanı Ben Bernanke ziyareti, 29 Nisan 2014



## TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB-Brüksel Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası ile TÜSİAD Washington, D.C. Temsilcisi Barış Ornarlı ABD Dışişleri Bakanlığı yetkilileriyle görüşmüş, ABD Ticaret Temsilciliği nezdinde yapılan temaslarda TTYO anlaşması konusunda Türk iş dünyasının görüşlerini aktarmıştır (20 Mayıs 2014).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer'in Washington, D.C. ziyareti sırasında Beyaz Saray Ulusal Güvenlik Konseyi yetkilileriyle görüşme yapılmış, Washington, D.C.'nin önde gelen düşünce kuruluşlarında temaslarda bulunulmuştur (2 Haziran 2014).

İstanbul'da temaslarda bulunan ABD Ticaret Bakanı Penny Pritzker ve Başkan'ın İhracat Konseyi (PEC) üyeleri TÜSİAD Yönetim Kurulu ile görüşme gerçekleştirmiştir (1 Ekim 2014).

Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu Başkanı Metin Akman ABD Uluslararası Kalkınma Dairesi (USAID) Gıda Güvenliği Bürosu yetkilileriyle görüşmüş, Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) Gıda ve Tarım Komitesi Başkan Yardımcısı Douglas Nelson ile bir araya gelmiştir (9 Ekim 2014).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt ABD Dışişleri Bakanlığı Başekonomisti Rodney Ludema ile Türk-Amerikan ekonomik ilişkileri konusunda görüş alışverişinde bulunmuş, Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı Martin Indyk ile görüşmüştür (10 Ekim 2014).

### BİLGİLENDİRME VE TANITIM FAALİYETLERİ

Dünyanın en saygın düşünce kuruluşu olan Brookings Enstitüsü ile TÜSİAD arasındaki işbirliği güçlenerek devam etmektedir. Brookings Enstitüsü TÜSİAD Kıdemli Araştırmacısı ve Türkiye Projesi Direktörü Kemal Kirişçi Türkiye'nin iç ve dış politikası, Türk-Amerikan ilişkileri ve bölgesel gelişmeler konularında yuvarlak masa toplantıları ve konferanslar düzenlemiş, çok sayıda makale ve araştırma yayımlamıştır.

Kirişçi'nin Türkiye'nin TTYO anlaşması dışında bırakılmaması gerektiğini savunan çalışmaları Washington, D.C.'de geniş yankı bulmaktadır.

Barış Ornarlı, Brookings Enstitüsü'nün Dış Politika Liderlik Konseyi toplantılarına katılmıştır (5 Mart 2014, 8 Ekim 2014).

Barış Ornarlı, merkezi Los Angeles kentinde bulunan Pasifik Konseyi ile Amerikan teknoloji şirketlerini temsil eden TechAmerica üyelerini Türkiye'deki gelişmeler konusunda bilgilendirmiş (13 Mart 2014, 7 Nisan 2014), ikili ilişkiler konusunda Türk ve Amerikan medyasına mülakatlar vermiştir.

German Marshall Fund of the United States (GMF) ile 2009 yılında oluşturulan "Trilateral Strategy Group" kapsamında çalışmalar devam etmektedir. Programın dokuzuncu toplantısı Washington, D.C.'de (18-20 Mayıs 2014), onuncu toplantısı Stockholm'de (14-16 Aralık 2014) yapılmıştır.

Brookings Enstitüsü'nde Türkiye'nin bölgesel enerji politikalarının ele alındığı konferansın açılışını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz yapmıştır (28 Nisan 2014).

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi, Brookings Enstitüsü'nde konuşma yapmıştır (15 Mayıs 2014).

Barış Ornarlı, Washington, D.C. Büyükelçiliği'nde düzenlenen bir toplantıda Türkiye'nin ABD'deki başkonsoloslarına TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin çalışmaları konusunda bilgi vermiştir (5 Aralık 2014).

Barış Ornarlı, çok sayıda Türk ve Amerikan şirket ve sektör temsilcisi, düşünce kuruluşu uzmanları, akademisyenler ve gazetecilerle TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nde toplantılar gerçekleştirilmiştir.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği her hafta yayımlanan "Washington Gündemi" ve "Turkey Letter" bültenlerini hazırlamaktadır. 2014 yılında ayrıca Türk ve Amerikalı çok sayıda lisans ve yüksek lisans öğrencisine staj imkanı sunulmuştur.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Brookings Enstitüsü "Türkiye'nin Bölgesel Enerji Politikaları" konferansı, 28 Nisan 2014



## TÜSİAD Berlin Bürosu

**TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyu tarafından daha fazla ve doğru tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.**

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasal yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla faaliyetlerde bulunmaktadır.

### TEMSİL VE TANITIM FAALİYETLERİ

TÜSİAD Berlin Bürosu, TÜSİAD'ın girişimiyle 2013 yılında hayata geçirilmiş olan Türkiye Değişim Kültürü Girişimi (TCCI: Turkey: Culture of Change Initiative) ve European School of Management and Technology (ESMT) ile ortaklaşa olarak 2014-2015 süresince girişimcilik, inovasyon ve rekabet konularında yoğunlaşacak çeşitli araştırma ve etkinlikler yürütecek olan TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü'nün direktörlüğüne Doç. Dr. Stefan Wagner'i önermiş ve seçilmesinin ardından bu önemli gelişmeyi bir basın bildirisiyle Türk ve Alman kamuoyuyla paylaşmıştır (4 Şubat 2014). TÜSİAD'ın muadil kuruluşu BDI ve üyesi 25 lider Alman holding tarafından kurulan ESMT Almanya'nın ve Avrupa'nın en önde gelen işletme okulları arasında yer almaktadır.

TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü Direktörü Doç. Dr. Wagner İstanbul'a davet edilerek TÜSİAD Genel Sekreterliği'nde Almanya Çalışma Grubu üyeleriyle tanışma ve istişare imkanı sağlanmıştır (6 Mart 2014). TÜSİAD Berlin Bürosu kürsünün faaliyetleri ve diğer işbirliği olanaklarına ilişkin yol haritaları belirlemek için olarak Doç. Dr. Stefan Wagner'in yanı sıra, ESMT İş Geliştirme Bölümü Sorumlusu Jenni Pyytövaara ve ESMT Başkanı Prof. Dr. Jörg Rocholl ile düzenli görüşmeler yürütmektedir. Kürsü aracılığıyla Almanya'da ve Türkiye'de akademik çevrelere, kanaat önderlerine ve iş dünyası temsilcilerine erişilmesi hedeflenmektedir.

TÜSİAD Berlin Bürosu, 2014'ün ilk yarısında TCCI Danışma Kurulu üyelerinin belirlenmesi çalışmalarını tamamlayarak, Danışma Kurulu'nun eş başkanlığı için Doğan TV Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜSİAD eski Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Münih Güvenlik Konferansı Başkanı ve Allianz Kamu ile İlişkiler Bölümü Başkanı Wolfgang Ischinger'den kabul almıştır. Danışma Kurulu'nun oluşumunu takiben İstanbul'da TCCI Danışma Kurulu Türk üyeleriyle Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığında ve TÜSİAD Berlin ve TCCI Direktörü Alper Üçok'un katılımıyla bir tanışma toplantısı gerçekleştirilmiştir. Danışma Kurulu'nun oluşumunu takiben, İstanbul'da TCCI Danışma Kurulu Eş Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığında düzenlenen Türkiye'deki üyelerle tanışma toplantısına ve akabinde İstanbul Politikalar Merkezi (IPC) ile düzenlen "Euro Krizi Sonrasında Türk - Alman İlişkilerinde Fırsatlar ve Kısıtlamalar" konulu yuvarlak masa toplantısına TÜSİAD Berlin Bürosu ve TCCI Direktörü Alper Üçok katılım sağlamıştır (10 Temmuz 2014).

Tüm Danışma Kurulu üyelerinin davet edildiği TCCI Danışma Kurulu ilk resmi toplantısı Berlin'de ESMT ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir (27 Ekim 2014). Eş başkanların hazır bulunduğu bu toplantının sonrasında TCCI-German Marshall Fund (GMF) işbirliğiyle "20 Yıl Sonra: Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı Perspektifinde Türkiye'nin Gümrük Birliği'nin Derinleştirilmesi" konulu bir panel düzenlenmiştir. Söz konusu faaliyetler, TCCI'nin en güçlü şekilde organizasyon ve lansmanı için yıl boyunca FTI Consulting'in stratejik danışmanlığında, TÜSİAD Berlin Bürosu ile koordineli olarak yürütülmüştür.

TÜSİAD Berlin Bürosu, TÜSİAD'ın İsviçre ve Polonya'daki muadil örgütleriyle hayata geçirdiği "Avrupa Birliği Entegrasyonunun Geleceği: Reform Çağırısı" başlıklı raporun çalışmaları kapsamında, TÜSİAD'ın Almanya'daki muadil kuruluşu BDI nezdinde iletişim ve koordinasyon desteği vermiştir.

## TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Berlin Bürosu, Alman kamuoyunda, değişen Türkiye'nin ekonomi, eğitim, bilim, sanat gibi farklı alanlarda daha yakından tanınmasının sağlaması çalışmalarına TÜSİAD üyelerinin aktif bir şekilde entegre edilmesi amacıyla çeşitli strateji raporları hazırlamış ve Yurtdışı İletişim Komisyonu ve Almanya Çalışma Grubu üyeleriyle toplantılar gerçekleştirmiştir.

### BİLGİLENDİRME VE TEMAS FAALİYETLERİ

TÜSİAD Berlin Bürosu, Almanya Baden Württemberg Eyaleti Başbakan Yardımcısı ve Ekonomi Bakanı Dr. Nils Schmid ve beraberindeki iş dünyası delegasyonunun TÜSİAD Genel Sekreterliği'ni ziyaretine ve üst düzey görüşmeler gerçekleştirmesine içerik ve organizasyon desteği vermiştir (4 Nisan 2014).

TÜSİAD Berlin Bürosu, Berlin Demografi Forumu (BDF 2014)'na TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger'in konuşmacı olarak katılmasını sağlamıştır (11 Nisan 2014). Keza ESMT Update isimli düzenli yayında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cansen Başaran-Symes'la yapılan bir röportajın yayımlanmasına aracılık etmiştir.

TÜSİAD Berlin Bürosu, çeşitli eğitim kurumlarıyla olan mevcut güçlü diyaloglarını geliştirmiştir. Bu kapsamda,

- Bahçeşehir Üniversitesi executive MBA öğrencileri Berlin Ofisi'nde kabul edilmiştir.
- ESMT MBA sınıfının yaz ziyareti çerçevesinde Bahçeşehir Üniversitesi İstanbul'a ziyaretine aracılık edilmiştir.
- Enka Lisesi ve Enka Teknik Lisesi Avrupa Birliği Kolu öğrencilerinden oluşan bir öğrenci grubunun Mayıs 2014 Berlin gezisine organizasyonel destek verilmiş, öğrencilerin Almanya Federal Meclisi, AB Jean Monnet Bilgi Merkezi, T.C. Berlin Büyükelçiliği ve Berlin Filarmoni'yi ziyaretleri sağlanmıştır.

Berlin Bürosu'nun diğer temasları arasında Almanya Federal Parlamento Milletvekilleri, Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) temsilcileri, Alman Dış Politika Topluluğu (DGAP), German Marshall Fund (GMF) Berlin Ofisi, T.C. Berlin Büyükelçiliği ve Başkonsolosluk, medya yöneticileri ve birçok sivil toplum kuruluşu ve iş dünyası temsilcileri ile gerçekleştirilen temaslar yer almıştır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, aylık "Almanya Basın Değerlendirmeleri", "Stimmen aus der Türkei" ve "Almanya'da Bu Ay" bültenlerinin yanı sıra Almanya'daki güncel politik, ekonomik ve sosyal gelişmelere ilişkin bilgi notları hazırlamıştır.



TCCI - German Marshall Fund Ortak Paneli - ESMT Berlin, 27 Ekim 2014

## TÜSİAD Paris Bürosu

**TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğinin Fransa kamuoyunda destek bulması ve Fransa ile Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.**

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğini desteklemek için Türkiye'nin üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemelerin, bu olası üyeliğin AB'nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarının vurgulanması ve Fransa ile Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

### TEMSİL VE TANITIM FAALİYETLERİ

Institut du Bosphore ve TÜSİAD heyetlerinin Fransa Cumhurbaşkanı François Hollande'ın Türkiye'ye resmi ziyareti sırasında İstanbul'da görüşmelerde bulunmasına destek sağlanmıştır (28 Ocak 2014).

AXA Grubu Yönetim Kurulu Başkanı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu 2009-2013 dönemi Eş Başkanı Henri de Castries'a, özellikle Institut du Bosphore'daki görevi sırasında Fransa ile Türkiye arasında sağlam bir diyalogun ve güven ortamının tesis edilmesi yönündeki çabaları sebebiyle layık görüldüğü TÜSİAD 2012 yılı "Bosporus Prize for European Understanding" ödülünün takdimi için İstanbul'da düzenlenen töreninin organizasyonuna katkı sağlanmıştır (6 Mart 2014).

Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı Kemal Derviş ve Fransa "İnovasyon 2030" Komisyonu Başkanı Anne Lauvergeon'un eş başkanlığını yürüttükleri Bilim Kurulu'nun 10. toplantısı Paris'te Fransa Dışişleri ve Uluslararası Kalkınma Bakanlığı nezdinde AB ile ilişkilerden sorumlu Devlet Bakanı Harlem Desir, Fransa eski Ekonomi Bakanı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Pierre Moscovici, T.C. Paris Büyükelçisi Hakkı Akil ile Institut du Bosphore Üyesi ve TÜSİAD Başkanı Muharrem Yılmaz'ın katılımıyla düzenlenmiştir (15 Mayıs 2014).

Muharrem Yılmaz, Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantısının akabinde gerçekleştirdiği temaslarda Fransa Ekonomi Bakanı Arnaud Montebourg, Fransa Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreteri ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Jean-Pierre Jouyet, Cumhurbaşkanı AB Danışmanı ve Avrupa İşleri Genel Sekreteri Philippe Lélise-Costa, Fransa Ulusal Meclisi

Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Elisabeth Guigou ve TÜSİAD'ın Fransa'daki muadil örgütü MEDEF'in Yönetim Kurulu Başkanı Pierre Gattaz ve MEDEF International heyeti ile bir araya gelmiştir (15-16 Mayıs 2014).

Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası, enstitünün ana sponsoru olan AXA Grubu'nun Avrupa Komitesi üyeleri için düzenlediği bilgilendirme toplantısında Türkiye-AB süreci hakkında değerlendirmelerde bulunmuştur (10 Eylül 2014).

Institut du Bosphore'un faaliyetleri çerçevesinde Bilim Kurulu üyelerinin İstanbul'da düzenlenen 6. Yıllık Semineri'ne (12-13 Ekim 2014) katılımlarının koordinasyonuna destek sağlanmıştır.

Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası, Fransa düşünce kuruluşu Institut du Montaigne tarafından yükselen ekonomiler hakkında değerlendirmelerde bulunmak üzere Paris'te düzenlenen, düşünce kulübü toplantısına katılmıştır (29 Ekim 2014).

Yıl boyunca Türkiye'nin ekonomik gelişimi ve yatırım ortamı konusunda Fransız iş dünyası temsilcileri, bürokratlar ve basın mensuplarıyla istişareler gerçekleştirilmiştir.

### BİLGİLENDİRME VE TEMAS FAALİYETLERİ

TÜSİAD Paris Temsilcisi Dr. Serap Atan aşağıdaki toplantı ve etkinliklere katılmıştır:

- MEDEF üyelerinin T.C. Paris Büyükelçisi Tahsin Burcuoğlu ile gerçekleştirdikleri değerlendirme toplantısı (7 Ocak 2014)
- İstanbul Aydın Üniversitesi Batı Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Paris'te yaptığı tanıtım etkinlikleri çerçevesinde Türk akademisyenler ve iş dünyası temsilcileriyle buluşma ve Paris Descartes Üniversitesi'nde düzenlenen konferans (18-20 Şubat 2014)
- Première Vision Tekstil Fuarı'na katılan Türk tekstil sektörü temsilcilerinin düzenlediği gala yemeği (19 Şubat 2014)



Fransa Cumhurbaşkanı François Hollande'in Institut du Bosphore heyeti ile görüşmesi, İstanbul, 28 Ocak 2014



Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantısı, Paris, 15 Mayıs 2014

- DEİK Yönetim Kurulu Üyesi Murat Yalçıntaş ve heyetinin Dünya Türk İş Konseyi (DTİK) çalışmaları için T.C. Paris Büyükelçiliği'nde düzenlenen tanıtım toplantısı (29 Nisan 2014)
- "Türkiye ile Fransa Arasında İşbirliği İçin Stratejik Çerçeve Oluşturulmasına Dair Ortak Bildiri" uyarınca Türkiye ve Fransa Dışişleri Bakanları Mevlüt Çavuşoğlu ve Laurent Fabius'ün iş dünyasının üst düzey temsilcileriyle Paris'te bir araya geldiği ilk toplantı (10 Ekim 2014)
- Fransız nükleer enerji sektörü temsilcileri tarafından ilk kez düzenlenen World Nuclear Energy fuarı çerçevesinde sunulan etkinlikler (14 Ekim 2014)
- OME (Observatoire Méditerranéen de l'Energie) "Mediterranean Energy Perspectives - Turkey" başlıklı raporun, OECD Daimi Temsilcisi Büyükelçi Mithat Rende tarafından düzenlenen tanıtım toplantısı (16 Aralık 2014)

T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla, Paris'te, Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) tarafından düzenlenen konferansa katılım sağlanmıştır (30 Ekim 2014).

TÜSİAD Paris Temsilcisi Dr. Serap Atan, Fransız Savunma ve Havacılık Sanayicileri temsil örgütü GIFAS'ın Türkiye konulu çalışma toplantılarında Türkiye ekonomisi ve Türkiye Avrupa Birliği ilişkileri konusunda sunum yapmıştır (27 Kasım 2014).

TÜSİAD Paris Bürosu proje koordinatörü Didem Bora, Fransa Ulusal Meclisi'nde, Türk kökenli dernekler tarafından düzenlenen 6. Fransız-Türk Dostluk Yemeği'ne katılmıştır (11 Aralık 2014).

IFRI, IRIS, CERİ ve benzeri düşünce kuruluşlarının Türkiye ile ilgili toplantılarına düzenli katılım sağlanmıştır

BIAC'ta TÜSİAD'ı temsil eden üyelere bilgi akışı ve destek sağlanmıştır. OECD tarafından hazırlanacak olan "Framework for Regulatory Policy Evaluation" belgesine BIAC aracılığıyla sağlanacak özel sektör desteğinin hayata geçirilmesi konusunda koordinasyon yürütülmüştür. Bu kapsamda katılım sağlanan toplantılar aşağıdaki gibidir:

- OECD Forum (5 Mayıs 2014)
- BIAC Genel Kurulu ve OECD Bakanlar Zirvesi ile birlikte gerçekleşen Forum (5-6 Mayıs 2014)
- BIAC Kadın Girişimciliği Çalıştayı (24 Haziran 2014)
- OECD'de düzenlenen BIAC iş dünyası ziyareti (6-7 Kasım 2014)

Institut du Bosphore adına hazırlanan ve Fransız basınında Türkiye konulu haberlerin derlendiği "Courrier de l'Institut du Bosphore" adlı aylık basın analizi ve Fransa'da meclis, senato, hükümet ve bakanlıkların Türkiye konulu arşivlerini derleyen "Bulletin Politique France-Turquie" aracılığıyla bilgilendirme çalışmaları sürdürülmüştür. Yayınlar Institut du Bosphore Bilim Kurulu üyelerine ve iş dünyası, bürokrasi, akademik çevreler, düşünce örgütleri, basın ve uluslararası örgüt temsilcilerine iletilmiştir. Şirketlerden, kamu kuruluşlarından, medya temsilcilerinden ve diğer çevrelerden gelen bilgi taleplerine yanıt verilmiştir.



## TÜSİAD Pekin Bürosu

**TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin ve Asya-Pasifik bölgesindeki gelişmeleri takip etmekte ve Türkiye ile ekonomik ilişkilerin gelişmesine yardımcı olmaktadır.**

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin hükümeti, yerel hükümetler, Çinli ve Türk iş çevresi, medya, kültürel çevreleri, düşünce kuruluşları, ticaret odaları, Çin'de bulunan AB kurumları, AB ülkelerinin büyükelçilikleri ve AB iş çevresi ile olan ilişkileri çerçevesinde, TÜSİAD'ın Çin'de daha iyi tanınmasını sağlamak ve TÜSİAD üyelerinin şirketlerinin Çin'deki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmaktadır.

### TEMSİL VE TANITIM FAALİYETLERİ

TÜSİAD Pekin Bürosu; Çin Ticaret Bakanlığı, Çin Dışişleri Bakanlığı, Yerel Ticaret Odaları, Çin Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu, Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi, Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu ve bu kurumların diğer eyalet ve bölgelerdeki yerel ofisleri, Çin Merkezi ve Yerel Yatırım Destekleme ve Tanıtım Ajansları, STK'lar, Çin Devlet Konseyine bağlı düşünce kuruluşları, Türkiye'nin önde gelen kurum ve kuruluşları, medya kuruluşlarının yanı sıra T.C. Pekin Büyükelçisi, Pekin Ticaret Başmüsaviri, Pekin Turizm Ataşesi, Pekin Gümrük Danışmanı ile temaslarını sürdürmüştür.

Pekin Bürosu, TÜSİAD üye şirketleri ve Türk iş dünyası için "İş Merkezi" görevini üstlenmeye devam etmiş, üye firmaların Çin'deki faaliyetlerine katkı sağlamıştır.

Aşağıda belirtilen kurumlar ile yapılan temaslarda TÜSİAD, TÜSİAD Pekin Bürosu faaliyetleri, Türkiye ekonomisi, Türk iş dünyası tanıtılmış, kurumlar hakkında bilgi edinilmiştir

- Pekin Yatırım Destekleme Ajansı, Direktörü Zhangtong ile görüşülmüştür (17 Ocak 2014).
- TÜSİAD'ın organizasyonunda Türkiye'de Pekin Yatırım Destekleme Ajansı ile bir yatırım semineri tertip edilmiştir (21 Mart 2014).
- Çin Tarım Bakanlığı'na bağlı Tarım Ticaretini Destekleme Merkezi Direktörü, Wang Zhanlu ile görüşülmüştür (3 Mart 2014).
- BNP Paribas Shanghai Ofisi, Kurumsal Bankacılık Departmanı Başkanı Kelvin

Lee ile görüşülmüştür (5 Mart 2014). BNP Paribas, TEB'in %50, Çinli Nanjing Bank'ın % 14,74 hissesine sahiptir.

- Çin Mandıra Derneği Genel Sekreter Yardımcısı Yang Xiuwen ile görüşülmüştür (9 Nisan 2014).
- Çin Sanayi ve Ticaret Bankası (ICBC) ziyaret edilmiş, Uluslararası Bankacılık Departmanı Avrupa ve Afrika Bölge Sorumlusu Tangjiang ile görüşülmüştür (14 Nisan 2014).
- China Development Bank ile görüşülerek, Çin-Türk yatırım ilişkileri ve finansman destekleri konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur (14 Nisan 2014).
- EU Project Innovation Centre Proje Müdürü ile görüşülmüştür (18 Nisan 2014).
- Çin Turizm Odası Direktör Yardımcısı Xie Jialin ile görüşülmüş, TÜSİAD Turizm Çalışma Grubu'nun 2015 yılında Çin'e yapacağı ziyaret ile ilgili bilgi alışverişinde bulunulmuştur (23 Haziran 2014).
- Türkiye Dışişleri eski Bakanı, STRATİM Başkanı Yaşar Yakış ile Çin ziyareti kapsamında Pekin'de görüşülmüştür (22 Eylül 2014).
- "China Top 500 Foreign Trade Enterprises Club" Direktörü Li Qian Qian ile görüşülmüş, iki kurumun ileride birlikte çalışabileceği alanlar üzerinde bilgi alışverişinde bulunulmuştur (10 Ekim 2014).
- ICBC Türkiye Proje Takımı yetkilileri ile temaslarda bulunulmuştur (29 Ekim 2014).
- Çin'in Bağımsız Varlık Fonları Çin Yatırım Şirketi (CIC) Uluslararası İşbirlikleri Departmanı Direktörü Wang Shuiling ile görüşülmüş, CIC'nin Central Huiling Investment Ltd ile gerçekleştirdiği Türkiye ziyaretinin programına katkı verilmiştir (12 Kasım 2014).

Çin'in Foshan şehri Dış Ticaret ve İkili İlişkiler Bürosu, Chengdu Yatırım Destekleme Ajansı, Sichuan CCPIT, Shandong Zoucheng Yatırım Destekleme Ajansı, Zhejiang ACFIC, CCPIT



TÜSİAD heyetinin Shandong Zoucheng Yatırım Destekleme Ajansı, Zhejiang ACFIC ile görüşmesi, 27 Mayıs 2014



TÜSİAD heyetinin Çin'in Foshan şehri Dış Ticaret ve İkili İlişkiler Bürosu, Chengdu Yatırım Destekleme Ajansı, Sichuan CCPIT ile görüşmesi, 26 Mayıs 2014

Xi'an, CCPIT Xinjiang, Shanhai ACFIC ile görüşülmüştür. Bu bölgelerin Türkiye'ye yaptıkları iş geliştirme ziyaretleri programlarına katkıda bulunulmuş, TÜSİAD Merkez ile toplantıları koordine edilmiştir.

Çin'in devlet ve özel firmaları ile temaslar sürdürülmüştür. Beijing SPC Environment Protection Tech. Co Ltd, China South City, Green Energy Hi-Tech Group, HNA Aviation Group, Genertec, NAVTECH, Beijing Foton, New Hope, China Overseas Investment, CMEC gibi firmalarla görüşülmüş, Türkiye iş yapma ortamı ve TÜSİAD faaliyetleri tanıtılmıştır.

Yıl içerisinde önemli seminerlere katılım sağlanmıştır.

#### BİLGİLENDİRME FAALİYETLERİ

TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan Alvaran, Çin-Türkiye ilişkilerinin gidişatı, TÜSİAD'ın Çin'e yönelik faaliyetleri, Çin'in son dönem ekonomisi ve iş yapma ortamı ile ilgili Türk ve Çin medyasına yazılı ve görsel mülakatlar vermiştir. Avrupa-Çin ve Türkiye-Çin ilişkileri kapsamında yayımlanan raporlar hakkında görüş ve öneri belgeleri hazırlamıştır.

"Çin Bülteni", "China Business Insight", "Turkey Insight Çince" raporları, Çin'in ve Türkiye'nin ekonomisini, iş yapma ortamını, sektörlerini tanıtan güncel bilgi notları hazırlanmaya devam edilmiş, Çin ve Türk iş dünyasının karşılıklı yaşanan gelişmeleri yakından takip etmesine katkıda bulunulmuştur. Türk ve Çin iş dünyasından gelen bilgi talepleri cevaplanmıştır.

Iraz Turhan Alvaran, İstanbul'da TÜSİAD ve DEİK işbirliği ile düzenlenen "Çin'in Anlamak ve Çin ile İş Yapmak" konulu seminerinin düzenlenmesinde katkıda bulunmuş, toplantıda Çin'de yaşanan son ekonomik gelişmeleri, Çin iş yapma ortamını ve Türk Çin ekonomik ilişkileri ile ilgili güncel bilgileri içeren bir sunum gerçekleştirmiştir (1 Nisan 2014).

#### İŞ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ VE BÖLGE ZİYARETLERİ

Türkiye'ye iş geliştirme ziyaretleri kapsamında TÜSİAD Merkez toplantılarına katılmış, Türkiye'nin ve Çin'in önde gelen kurum ve kuruluşları ile toplantılar yapılmıştır. İstanbul'da TİM Genel Sekreteri, Çin İstanbul Başkonsolosu, Çin İstanbul Ticaret Ataşesi, Aviation Industry Corporation Türkiye Ofisi, Akbank, ISPAT Proje Baş Direktörü ile görüşülmüş, iki ülke ekonomik ilişkileri değerlendirilmiştir. Çin Ankara Büyükelçisi, Çin Ankara Ticaret Müşaviri, Tianchen Corp. Ankara Genel Müdürü, CRI Ankara Genel Müdürü, Genertec Türkiye Temsilcisi, Çin'in önemli medya kuruluşları CRI ve CCTV Ankara Temsilcileri ile görüşülmüş, TÜSİAD'ın Çin faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir (24 Mart-8 Nisan 2014).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ın başkanlığında Çin'e ziyaret yapılmıştır. Ziyaret kapsamında, Çin'in Pekin, Shanghai ve Cengdu şehirleri ziyaret edilmiş, muadil kuruluşlarla ve Çin'in önde gelen kurum ve kuruluşları ile toplantılar yapılmıştır (24-30 Mayıs 2014).

Çin'in İpekyolu Ekonomi Kemer Projesi'ni ve Türkiye'de Çinlilere yönelik kurulabilecek bir sanayi bölgesi üzerine TÜSİAD Pekin Bürosu'nun yaptığı çalışmalara destek olması için Çin'de ve Türkiye'de ilgili kurumlar ziyaret edilmiştir. Bu çerçevede;

- Tianjing Economic Technological Development Area (TEDA), TEDA Mısır Suez Bölgesi China Africa TEDA Investment Co. Ltd., Tianjin Xiqing Economic Technological Development Zone (ETDZ), Beijing ETDZ yetkilileri,
- Ankara'da T.C. Kalkınma Bakanlığı, T.C. Ekonomi Bakanlığı, ISPAT, Niğde Türk-Çin Sanayi Parkı yetkilileri,
- İstanbul'da Trakya Serbest Bölgesi İSBAŞ, İstanbul Ticaret Üniversitesi TEDAM Araştırma Merkezi yetkilileri, Çin Başkonsolosu ve Ticaret Ataşesi,
- İzmir'de İzmir Kalkınma Ajansı, ESBAŞ, Ege Sanayi Odası, T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, İzmir İl Müdürlüğü, Torbalı ve Bergama Organize Sanayileri yetkilileri ve Çin İzmir Başkonsolosu ile görüşmeler yapılmıştır (23 Temmuz-9 Ağustos).

# Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler

## Uluslararası Üyelikler

### BUSINESSEUROPE



#### AVRUPA İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU (BUSINESSEUROPE) VE ÜYE FEDERASYONLAR İLE İLİŞKİLER

BUSINESSEUROPE, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. TÜSİAD, 1987'den bu yana BUSINESSEUROPE'un tam üyesidir. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyesi TİSK'tir.

BUSINESSEUROPE'un 2014 yılı ilk Başkanlar Konseyi toplantısı Atina'da gerçekleştirilmiştir (9 Mayıs 2014). Toplantıda TÜSİAD'ı Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz ve Uluslararası Koordinatör ve AB-Brüksel Daimi Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası temsil etmiştir.

BUSINESSEUROPE'un 2014 yılı ikinci Başkanlar Konseyi toplantısı Roma'da gerçekleştirilmiştir (20-21 Kasım 2014). Toplantıda TÜSİAD'ı Yönetim Kurulu Üyesi ve AB İşleri Komisyonu Başkanı Simone Kaslowski ile Uluslararası Koordinatör ve AB-Brüksel Daimi Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası temsil etmiştir.

Başkanlar Konseyi toplantıları kapsamında TÜSİAD, Avrupa iş dünyası liderlerine ve AB yetkililerine Türk özel sektörünün küresel kriz hakkındaki görüşlerini aktarmış, Türkiye'nin AB üyeliği sürecinin ivme kazanmasının Avrupa'nın küresel gücüne olumlu etkisini vurgulamış, ayrıca TÜSİAD'ın Avrupa'nın geleceği üzerinde yürüttüğü proje hakkında konsey üyelerine bilgi vermiştir.

BUSINESSEUROPE ve üyesi muadil kuruluşlar ile ayrıca şu temaslarda yapılmıştır:

- Yunan Girişimciler Federasyonu (SEV) ve Kıbrıs İşverenler ve Sanayicileri Federasyonu (OEB) ile Lefkoşa'da ortak toplantı (9 Ocak 2014)
- Sektörel Politikalar ve Sektörel Kuruluşlar ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Sedat Şükrü Ünlütürk'ün Brüksel'de düzenlenen "BUSINESSEUROPE Day" konferansına katılımı (28 Ocak 2014)
- Yunan Girişimciler Federasyonu'nu (SEV) Atina'da ziyaret (4 Nisan 2014)
- Yönetim Kurulu Washington, D.C. ziyareti çerçevesinde, aynı dönemde ABD'yi ziyaret etmekte olan BUSINESSEUROPE Başkanı Emma Marcegaglia ile görüşme (29 Nisan 2014)
- Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ın Paris'te MEDEF Başkanı Pierre Gattaz ile görüşmesi (16 Mayıs 2014)

- İtalyan Sanayiciler Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) Direktörleri Heyeti'nin Türkiye ziyaretinde Aldo Kaslowski ve Tayfun Bayazıt'ın heyet ile bir araya gelişi (4 Temmuz 2014)
- CONFINDUSTRIA'yı Roma'da ziyaret (10 Eylül 2014)
- Yönetim Kurulu Brüksel ziyareti çerçevesinde BUSINESSEUROPE ziyareti, Genel Direktör Markus Beyrer ile görüşme (3 Aralık 2014)

BUSINESSEUROPE'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana siyaset komisyonu şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler.

TÜSİAD Genel Sekreterliği ve AB-Brüksel Temsilciliği uzmanları ilgili komisyonların ve komisyonlara bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını takip etmiş, öncelikli konularla ilgili toplantılara katılım sağlamışlardır.



#### EKONOMİK İŞBİRLİĞİ VE KALKINMA ÖRGÜTÜ (OECD) NEZDİNDE EKONOMİ VE SANAYİ DANIŞMA KOMİTESİ (BIAC) İLE İLİŞKİLER

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) nezdinde faaliyet gösteren Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC), iş ve sanayi dünyasını temsil etmek üzere 1962 yılında kurulan bağımsız bir örgüttür. 34 ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSİAD, BIAC'a 1999'da üye olmuştur. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyeleri TOBB ve TİSK'tir.

Aşağıda belirtilen TÜSİAD üyeleri BIAC'ın ilgili komite ve çalışma gruplarındaki başkan ve başkan yardımcılığı görevlerini sürdürmüşlerdir:

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt, BIAC Ekonomik Politika Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Üyesi Erman Ilıcak, BIAC Rusya Çalışma Grubu Başkanı
- TÜSİAD Kamu Reformu Çalışma Grubu Başkanı Dr. Yılmaz Argüden, BIAC Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan, BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi Başkan Yardımcısı

## Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler

- TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Murat Doğu, BIAC Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Üyesi Nuşin Oral, BIAC Tüketici Politikaları Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu Başkanı Metin Akman, BIAC Gıda ve Tarım Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu üyesi Ayşegül İldeniz, BIAC Teknoloji Komitesi Başkan Yardımcısı

Bu çerçevede TÜSİAD üyelerinin katıldığı toplantılar aşağıda belirtilmektedir:

- TÜSİAD Paris Temsilcisi Dr. Serap Atan, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Baş Ekonomist Cem Doğan ve Paris Temsilciliği'nden Didem Bora BIAC Genel Kurulu ve OECD Bakanlar Zirvesi ile birlikte gerçekleşen foruma katılmışlardır (5-6 Mayıs 2014).
- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan ve TÜSİAD Paris Temsilcisi Dr. Serap Atan BIAC Kadın Girişimciliği Çalıştayı'na katılmışlardır (24 Haziran 2014).
- BIAC Genel Sekreteri Bernhard Welschke, Vergi Komitesi Başkanı Will Morris ve Kıdemli Politika Müdürü Nicole Primmer, TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu üyelerinin katılımlarıyla, TÜSİAD'da "Base Erosion and Profit Shifting (BEPS)" başlıklı bir oturum gerçekleştirmişler (24 Eylül 2014).
- Genel Sekreter Yardımcısı Melda Çele, Parlamento İşleri ve Siyasi Reformlar Bölümü Kıdemli Bölüm Sorumlusu Serkan Ersöz ile Genel Sekreter Teknik Asistanı ve Özel Projeler Koordinatörü Ahmet Can Çeltikçi OECD'de düzenlenen BIAC iş dünyası ziyaretine katılmışlardır (6-7 Kasım 2014).

- TÜSİAD Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayiler Çalışma Grubu Başkanı Metin Akman, Gıda ve Tarım Komitesi toplantısına (1 Aralık 2014) ve OECD Küresel Tarım Forumu'na (2 Aralık 2014) katılım sağlamıştır.
- TÜSİAD Paris Temsilciliği ayrıca OECD tarafından hazırlanacak olan "Düzenleyici Politika Değerlendirme Çerçevesi" (Framework for Regulatory Policy Evaluation) belgesine BIAC aracılığıyla sağlanacak özel sektör desteğinin hayata geçirilmesi konusunda çalışma gerçekleştirilmiştir. İstanbul'da düzenlenen Gıda, Tarım ve Hayvancılık Rekabet Gücü Raporu Tanıtım Konferansı'nın ve SEDEFED ile birlikte düzenlenen Rekabet Kongresi'nin organizasyonunda OECD'nin ilgili birimleri ile temaslarda bulunup koordinasyon sağlamıştır.



### B20 KOALİSYONU İLE İLİŞKİLER

TÜSİAD, 2009 yılındaki Londra Zirvesi'nden bu yana Türk iş dünyasının kurumsal temsilcisi olarak G20 özel sektör zirvelerine katılmaktadır. Bu çerçevede 2010 yılında Seul, 2011 yılında Cannes, 2012 yılında Los Cabos ve 2013 yılında da St. Petersburg'ta yapılan B20 zirvelerine de aktif katılım ve katkı sağlanmıştır.

2011 yılında Fransa'nın Cannes şehrinde yapılan G20 özel sektör zirvesinde buluşan bu ülkelerin önde gelen iş dünyası örgütleri, bu zirveden sonra B20 markasını oluşturarak B20 Koalisyonu (B20 Coalition) isimli bir yapı kurmuştur. TÜSİAD, Genel Sekreterliği Paris'te olan B20 Koalisyonu'nun kurucu üyesidir.

B20 Koalisyonu, G20'nin gündeminde öncelikli gördüğü alanlarda iş dünyası görüşlerinin oluşmasına katkı sağlamakta, G20-B20 Dönem Başkanlıkları ile işbirliği halinde çalışmalarını yürütmektedir.



TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkanı Osman F. Boyner, B20 Koalisyonu Başkanlar Toplantısı, 20-21 Ocak 2014



TÜSİAD Küresel Ekonomik İlişkiler Komisyonu Başkanı Osman F. Boyner Paris'te düzenlenen B20 Koalisyonu Başkanlar Toplantısına katılmıştır (20-21 Ocak 2014).

G20-B20 2015 zirvelerinin Türkiye'de yapılacak olması dolayısıyla B20 Koalisyonu Sherpa Toplantısı da İstanbul'da gerçekleşmiştir (24-25 Kasım 2014).



#### KARADENİZ VE HAZAR İŞ DÜNYASI BİRLİĞİ (BLACKSEACASPIANBUSINESS) İLE İLİŞKİLER

BLACKSEACASPIANBUSINESS (BCB, eski adıyla UBCCE), Karadeniz ve Hazar bölgesindeki ülkelerin bağımsız iş dünyası kuruluşları arasında kurumsal bağlar tesis etmek suretiyle bölgede eksikliği duyulan diyalog ortamının oluşmasına katkı sağlamak ve bölge ülkeleri arasında ikili ve çok taraflı ekonomik ve ticari ilişkilerin gelişmesine destek verilmesi amacı ile kurulmuş olan bir uluslararası birliktir.

Kuruluşundan bu yana TÜSİAD'ın ev sahipliği yaptığı BCB Genel Sekreterliği 2014 yılındaki çalışmalarına Küresel Ekonomik İlişkilerden sorumlu TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Osman F. Boyner'in başkanlığında devam etmiştir. Bu kapsamda Birliğin yıllık olağan Genel Kurul toplantısı Mart ayında İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

BCB Sekreteryası ayrıca, 2013 yılında Karadeniz ve Hazar Denizi bölgesinde sürdürülebilir kalkınma ve yeşil iş konularında farkındalık yaratmak amacıyla başlattığı "Knowledge Platform on Green Business" projesi kapsamındaki çalışmalara 2014 yılında da devam etmiştir. Projenin kapanış toplantısı TÜSİAD ve TİSK'in ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir (14 Mart 2014). Proje bulgularının paylaşıldığı ve platformun internet sitesinin lansmanının yapıldığı toplantıda ayrıca "Sürdürülebilir

Bir Gelecek için Yeşil İş" teması altında iki interaktif panel düzenlenmiştir.

Bunlara ilaveten BCB Sekreteryası, 2014 yılı boyunca Türkiye'de ve yurtdışında önemli sayıda uluslararası etkinliğe katılmış ve üye ülkelerde düzenlenen çeşitli faaliyetlere destek vermiştir.

Nisan 2007'den beri her üç ayda bir elektronik ortamda yayınlanan "UBCCE Bülteni", 2014 yılında da TÜSİAD başta olmak üzere üye federasyonlar ve ilgili diğer kurumları, Karadeniz ve Hazar bölgesinde meydana gelen gelişmeler ve Birlik çalışmaları hakkında bilgilendirmeyi sürdürmüştür. UBCCE faaliyetleri ile ilgili tüm detaylar Birliğin yenilenen web sitesinde (www.bcbusiness.org) duyurulmaya devam etmiştir.



#### AKDENİZ İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (BUSINESSMED) İLE İLİŞKİLER

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği-BUSINESSMED Mart 2002 tarihinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kurulmuştur. BUSINESSMED Avrupa-Akdeniz işbirliği sürecinde yer alan 10 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus) tam üye olan sanayi federasyonlarından oluşmaktadır. BUSINESSMED'e Almanya, İtalya, Fransa, İspanya, Portekiz, Türkiye, Sırbistan, Yunanistan ve Moritanya federasyonları de ortak üyedir.

BUSINESSMED'in kuruluşundan bu yana Türkiye'yi kurucu tam üye olarak temsil etmekte olan TÜSİAD ve TİSK, Türkiye'nin AB ile üyelik müzakeresi yürüten bir ülke olması nedeniyle 2009 itibarıyla üyeliklerini AB üyesi diğer ülkelerin iş dünyası kuruluşlarının statüsü olan gözlemci üye statüsüne çevirmişlerdir.



BCB'nin "Knowledge Platform on Green Business" projesi kapsamında TÜSİAD ve TİSK ile birlikte düzenlediği "Sürdürülebilir Bir Gelecek için Yeşil İş" paneli katılımcıları, 14 Mart 2014

## Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler

### Uluslararası İşbirlikleri

**TÜSİAD, Türkiye'nin siyasal, ekonomik ve sosyal gelişiminin uluslararası alanda daha iyi anlatılması, bu konuda akademik düzeyde çeşitli etkinlikler düzenlenmesi amacıyla yurtdışındaki çeşitli düşünce kuruluşlarıyla ortak programlar yürütmektedir.**



#### THE GERMAN MARSHALL FUND OF THE UNITED STATES (GMF) VE BROOKINGS ENSTİTÜSÜ İLE İLİŞKİLER

Trilateral Strateji Grubu, German Marshall Fund ile İsveç Dışişleri Bakanlığı ve Koç Holding'in de ortaklığında, Türkiye Programı ise Brookings Enstitüsü ile yürütülen projelerdir.

German Marshall Fund (GMF) Trilateral Strateji Grubu'nun bu yılki ilk toplantısı Washington, D.C.'de (18-20 Mayıs 2014), ikincisi Stockholm'de düzenlenmiştir (14-16 Aralık 2014).

#### BROOKINGS

##### BROOKINGS ENSTİTÜSÜ

Brookings Enstitüsü-TÜSİAD Türkiye Programı'nın faaliyetleri Programın Direktörü olan Prof. Dr. Kemal Kirişçi koordinasyonunda 2014 yılında da sürmüştür.

Türkiye'nin Enerji Güvenliği: Beklentiler ve Gerçekler” Semineri: TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Washington, D.C. ziyaret çerçevesinde, Brookings Enstitüsü-TÜSİAD ortaklığında düzenlenmiştir. Araştırmacı Gareth Winrow'un aynı konudaki çalışmasının sunulduğu seminerde TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz açılış konuşmasını gerçekleştirmiştir (28 Nisan 2014).

**“Türkiye-AB İlişkileri: Farklı Senaryolar Konferansı:** Brookings Enstitüsü'nün TÜSİAD ile İstanbul'da düzenlediği ve İtalya Uluslararası İlişkiler Enstitüsü'nden Nathalie Tocci'nin aynı konudaki raporunu açıkladığı konferansa, İtalya Dışişleri Bakan Yardımcısı Lapo Pistelli, Brookings Enstitüsü Başkan Yardımcısı Kemal Derviş ve Avrupa Birliği Bakanlığı Müsteşarı Rauf Engin Soysal konuşmacı olarak katılmışlardır. Panele ise Kemal Kirişçi'nin moderatörlüğünde Brookings Enstitüsü ABD ve Avrupa Merkezi Direktörü, Dış Politika Programı Kıdemli

Araştırmacısı Fiona Hill, Avrupa Birliği ve Küresel Araştırmalar Derneği (ABKAD) Başkanı Belgin Akçay, Ekonomi ve Dış Politika Araştırma Merkezi (EDAM) Başkanı Sinan Ülgen ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Jean Monnet Kürsüsü'nden Senem Aydın-Düzgüt tartışmacı olarak katılım sağlamıştır. Konferansın akabinde düzenlenen öğle yemekli toplantıda Fiona Hill Putin döneminde Rusya'nın ekonomik ve siyasal yaklaşımlarını ele alan bir sunum yapmış ve bu konuda bir tartışma düzenlenmiştir (20 Kasım 2014).



#### ST. PETERSBURG ULUSLARARASI EKONOMİK FORUMU (SPIEF) İLE İLİŞKİLER

St. Petersburg Uluslararası Ekonomik Forumu (SPIEF); 1997 yılında kurulan ve 2006 yılından bu yana Rusya Federasyonu Devlet Başkanı'nın himayesinde yıllık olarak düzenlenen ve uluslararası iş ve siyaset dünyasının önde gelen liderlerinin, medya, akademi ve sivil toplumdan etkin isimlerin katıldığı üst düzey bir zirve toplantısı niteliğindedir. Son 5 yıl içinde dünyada önde gelen küresel bir etkinliğe dönüşen SPIEF, 2012 yılında “Etkili Liderlik” başlığı ile bir araya gelerek 5.000'i aşan katılımcıyı ağırlamıştır.

TÜSİAD ile SPIEF arasında 30 Kasım 2012 tarihinde İstanbul'da bir mutabakat zaptı imzalanmıştır. Bu anlaşma çerçevesinde, TÜSİAD ve SPIEF ortak etkinlik düzenlemeyi ve iki kurumun düzenleyeceği etkinliklerin organizasyonu ve tanıtımı konusunda karşılıklı işbirliği yapmayı kabul etmiştir. Bu anlaşma ile TÜSİAD, “Rusya'nın Davos'u” olarak bilinen ve dünyadaki en etkili iş dünyası etkinliklerinden biri olan SPIEF'in 2013-2015 döneminde Türkiye'deki tek bölgesel ortağı olmuştur.

# Ödüller

TÜSİAD teşvik edilmesi gerektiğine inandığı alanlarda ödüller tesis etmekte ve kamuoyunda farkındalık sağlamaktadır.

## TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 11. TEKNOLOJİ ÖDÜLLERİ VE KONGRESİ

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD, Türkiye'nin teknoloji potansiyelini açığa çıkararak yenilikçi ürün ve teknoloji geliştiren kuruluşları teşvik etmek amacıyla 1998 yılından bu yana "Teknoloji Ödülleri ve

Kongresi düzenlenmiştir. 11.'si düzenlenen kongre ve ödül töreni, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Yücel Altunbaşak, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Ultav ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz'ın katılımıyla düzenlenen törende sahiplerine takdim edilmiştir (21 Mayıs 2014).

## TEKNOLOJİ ÖDÜLLERİ KAPSAMINDA ÖDÜL ALAN PROJELER:

### Teknoloji Büyük Ödülü

Aselsan Elektronik San. A.Ş.

Avcı Kaska Entegre Kumanda Sistemi

### Büyük Ölçekli Firma Ürün Kategorisi Ödülü

Durmazlar Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Raylı Toplu Taşıma Sistemi Tasarımı ve İmalatı

### Büyük Ölçekli Firma Süreç Kategorisi Ödülü

Greenway Güneş Sistemleri Enerji Üretim Sanayi Tic. A.Ş.

Kule Tipi Yoğunlaştırılmış Güneş Enerjisi Sistemi

### Orta Ölçekli Firma Ürün Kategorisi Ödülü

Arkel Elektrik Tic. Ltd. Şti.

ARCODE Bütünleşik Asansör Kontrol Sistemi

### Küçük Ölçekli Firma Ürün Kategorisi Ödülü

Elmed Elektronik ve Medikal Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Fleksible Üreteroskopi İle Böbrek Taşı Kırma Robotu

### Mikro Ölçekli Firma Ürün Kategorisi Ödülü

Novitas Yapı Tekn. Müh. ARGE Bilişim Yazılım Taah. ve Tic. Ltd. Şti.

Jeodezik Afet Evi Tasarımı (Jeodezik Kubbe ve Serbest Formlu Yapı Sistemleri)

### Mikro Ölçekli Firma Süreç Kategorisi Ödülü

Akış Isı ve Yanma Teknolojileri Tic. Ltd. Şti.

Endüstriyel Seri Üretimlerde Uygulanan Nitrürleme Sürecinin İyileştirilmesi



TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 11. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi, 21 Mayıs 2014



## Ödüller

### “TÜSİAD BOSPHORUS PRIZE FOR EUROPEAN UNDERSTANDING” DIŞ POLİTİKA ÖDÜLÜ

TÜSİAD, Türkiye'nin AB'ye entegrasyonu sırasında karşılaşılabilecek siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalara, Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, anlayışın ve ortak değerlerin karşılıklı gelişmesine katkıda bulunduğu inanılan kişi ve kuruluşlara verilmek üzere, 2003 yılında “TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” adı altında bir dış politika ödülü tesis etmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların AB yurttaşı, kamu veya özel sektöre ait bir AB üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir. 2012 yılı TÜSİAD Dış Politika Ödülü AXA Yönetim Kurulu Başkanı Henri de Castries'in özellikle Institut du Bosphore'daki görevi sırasında Fransa ile Türkiye arasında sağlam bir diyalogun ve güven ortamının sağlanması tesis edilmesi yönündeki çabaları nedeni ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz tarafından takdim edilmiştir (6 Mart 2014).

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun yıl içinde aldığı bir kararla bu ödülün her yıl düzenli verilmesi yerine, ödülün misyonunda belirtilen özellikleri haiz adaylar ortaya çıktıkça Yönetim Kurulu'nun alacağı inisiyatif doğrultusunda verilmesi kararlaştırılmıştır.

### TÜSİAD-KALDER 23. KALİTE KONGRESİ

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Kalite Kongresi, İstanbul'da “Mükemmelliği Yaşamak” teması ile gerçekleştirilmiştir. Kongrenin sonunda düzenlenen ödül töreni ile ödüller takdim edilmiştir (18-19 Kasım 2014).

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler Kategorisi'nde “Türkiye Mükemmellik Büyük Ödülü”nü Method Research Company, “Türkiye Mükemmellik Ödülleri”ni ise Anadolu Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Coca Cola İçecek Bursa Fabrikası, Damla Doğal Kaynak Suyu, Ege Bölgesi Sanayi Odası ve İETT İşletmeleri Genel Müdürlüğü paylaşmıştır.

### TÜSİAD-TBV “12. ETÜRKİYE (ETR) ÖDÜLLERİ”

“eTR Ödülleri” ile devlette örnek uygulamalara dikkat çekilmesi, yenilikçi girişimlerin kamuoyuna tanıtılması, başarılı girişimlerin desteklenmesi ve özendirilmesiyle, bu yöndeki uygulamaların yaygınlaşmasına katkıda bulunulması hedeflenmiştir. Bu kapsamda düzenlenecek 12. eTR Ödülleri Ödül Töreni, 15 Ocak 2015 tarihinde TBMM Başkanlığı himayesinde TBMM'de gerçekleştirilecektir. eTR Ödülleri kapsamında; Kamudan Vatandaşa e-Hizmetler Kategorisi, Kamudan İş Dünyasına e-Hizmetler Kategorisi, Kamudan Kamuya e-Hizmetler Kategorisi, Büyük Ölçekli Belediye Kategorisi, Orta Ölçekli Belediye Kategorisi, Küçük Ölçekli Belediye Kategorisinde başvurular alınmıştır.

Öte yandan, önceki yıllarda eTR ödülü almış projelerin gelişmelerinin takip edilmesi ve projelerin kazanımlarının değerlendirilmesi kapsamında TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından, “En İyi Gelişim Gösteren Proje” kategorisi ile tüm bu kategorilerin dışında modern devlet anlayışını destekleyen, şeffaflık, sosyal sorumluluk gibi ilkeleri benimsemiş uygulamalara “Özel Ödül” verilmesi de planlanmıştır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Yılmaz, Henri de Castries, 2013 TÜSİAD Dış Politika Ödülü, 6 Mart 2014



# TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

## European School of Management and Technology - TÜSİAD/ TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü

2014 yılında hayata geçirilen TÜSİAD/TCCI Avrupa Ekonomik Entegrasyonu Kürsüsü'nün direktörlüğü Yrd. Doç. Dr. Stefan Wagner tarafından yürütülmektedir. German Marshall Fund ortaklığında "Yirmi Yıl Sonra: Türkiye-AB Gümrük Birliği'nin TTIP Perspektifiyle Derinleştirilmesi" konusunda düzenlenen seminer kürsünün ilk etkinliğidir (27 Ekim 2014).

TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Dr. Bahadır Kaleağası'nın moderatörlüğünü yürüttüğü ve Dünya Bankası Türkiye Direktörü Martin Raiser, T.C. Ekonomi

Bakanlığı eski Müsteşar Yardımcısı Cemalettin Damlacı, BDI Yönetim Kurulu Üyesi Stefan Mair, Pew Center, Global Ekonomik Eğilimler Direktörü ve GMF Kıdemli Uzmanı Bruce Stokes, AB Komisyonu eski Başkan Yardımcısı Günter Verheugen ve IFO Center Direktör Yardımcısı Erdal Yalçın'ın konuşmacı olarak katıldığı toplantıda, AB-ABD arasında yürütülen Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı görüşmelerinin Türkiye için önemine ve Türkiye-AB Gümrük Birliği üzerine etkilerine yönelik değerlendirmelerde bulunulmuştur.

## Boğaziçi Üniversitesi – TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)



DPF'nin hedefi, doğru bilgiler ve yeni fikirler üretmek yoluyla, Türk dış politikasının karşı karşıya olduğu sorunlara yapıcı ve kalıcı çözümler aranmasına katkıda bulunmak; dünya genelinde uluslararası ilişkiler alanındaki gelişmeleri takip etmek; Avrupa Birliği'nin Ortak Güvenlik ve Savunma Politikası ile ortak dış politika arayışları çerçevesinde siyasi ve iktisadi bütünleşme sürecini izlemek ve değerlendirmeler yapmaktır.

### SEMİNERLER VE KONUŞMALAR

DPF'nin 2014 yılındaki ilk semineri "1914-2014: Birinci Dünya Savaşı'nın 100. Yılı'nın Değerlendirilmesi ve Günümüz İçin Alınacak Dersler" başlığı altında TÜSİAD toplantı salonunda gerçekleşmiştir (11 Nisan 2014). Bu kapsamda Yeditepe Üniversitesi Öğretim Üyesi tarihçi

Prof. Dr. Feroz Ahmad ve Yale Üniversitesi Öğretim Üyesi tarihçi Prof. Dr. Jay Winter konuk edilmiştir.

Ukrayna'da yaşanan halk ayaklanmalarını, iktidar değişimini ve Ukrayna-Rusya krizini tartışmak üzere, Rutgers Üniversitesi Öğretim Üyesi, siyaset bilimci Prof. Dr. Alexander Motyl, DPF'nin konuğu

## TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

olmuş, TÜSİAD toplantı salonunda “Ukrayna’daki Gelişmeler ve Uluslararası Sonuçları” başlığı altında bir konuşma yapmıştır (5 Mayıs 2014).

DPF ve Boğaziçi Üniversitesi Asya Çalışmaları Merkezi’nin ortaklığıyla “Shanghai İşbirliği Teşkilatı ve Çin’in Gelecek Vizyonu” başlıklı bir toplantı düzenlenmiştir (2 Haziran 2014). TÜSİAD’da yer alan seminere Fudan Üniversitesi Öğretim Üyesi, siyaset bilimci Prof. Dr. Xiao Ren ve Şanghay Sosyal Bilimler Akademisi Öğretim Üyesi, ekonomist Prof. Dr. Quan Heng katılmıştır.

“Orta Doğu Sorunsalı: IŞİD, Suriye, Irak ve Türkiye’yi Bekleyen Zorluklar” başlığı altında TÜSİAD toplantı salonunda düzenlenen seminerde Irak ve Suriye’deki son gelişmeler, Türkiye’nin Orta Doğu politikası ve IŞİD terörüne karşı düzenlenecek olan uluslararası operasyon tartışılmıştır (21 Ekim 2014). Seminere konuşmacı olarak Brookings Doha Merkezi Direktörü Salman Shaikh, New York Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Mohamad Bazzi ve International Crisis Group Avrupa ve Orta Asya Program Direktörü Hugh Pope katılmıştır.

DPF, 1915 yılında yaşanan ve Ermenistan, Türkiye ve dünyadaki değişik gruplar tarafından farklı şekillerde adlandırılan olayların yüzüncü yılı yaklaşırken tarihsel hafızaları, siyasi tartışmaları ve devlet politikalarını tartışmak üzere “1915 Trajedisini Yüzüncü Yılında Tartışmak: Anlam, Hafıza ve Siyaset” başlığı altında bir seminer düzenlemiştir (11 Kasım 2014). Seminere konuk olarak Bentley Üniversitesi Öğretim Üyesi tarihçi Asbed Kotchikian, Paris Sciences Po Üniversitesi Öğretim Üyesi Michel Marian ve Erivan’daki Küreselleşme ve Bölgesel İşbirliği Analitik Merkezi Direktörü Stepan Grigoryan katılmıştır.

“İran: Nükleer Anlaşma Sonrası İç ve Dış Gelişmeler” başlığı altında TÜSİAD toplantı salonunda düzenlenen toplantıda, konuşmacı Chicago Loyola Üniversitesi Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Murat Tezcür, muhtemel bir dönüm noktasında bulunan İran-ABD ilişkilerini, bu bağlamda Türkiye’nin İran politikasını ve Tahran’ın Ankara’ya bakışını tartışmıştır (25 Kasım 2014).

“2014 Biterken Türk Dış Politikasının Değerlendirilmesi ve 2015’e İlişkin Öngörüler” başlığı altında TÜSİAD binasında yapılan etkinlik Milliyet gazetesi köşe yazarı Kadri Gürsel ve Radikal gazetesi dış haberleri müdürü Fehim Taştekin’in katılımlarıyla gerçekleşmiştir (9 Aralık 2014).

### BAĞIMSIZ ARAŞTIRMA RAPORLARI

DPF, gerek Türk dış politikasının, gerekse de dünya politikasının önemli sorunları hakkında konunun uzmanlarına bağımsız araştırma raporları hazırlanmaktadır. Bu raporlar hem web sitesinde yayınlanmakta, hem de basılı olarak ilgili kurumlara ve kişilere dağıtılmaktadır. 2014 yılı içinde bu kapsamda “Islamic Neo-Populism: A Merger of Islam, Capitalism, Social Justice and Majoritarianism in the 21<sup>st</sup> Century” (Prof. Dr. Christopher Candland, Wellesley College, ABD) raporu hazırlanmıştır.



Bentley Üniversitesi Öğretim Üyesi tarihçi Asbed Kotchikian, Paris Sciences Po Üniversitesi Öğretim Üyesi Michel Marian ve Erivan’daki Küreselleşme ve Bölgesel İşbirliği Analitik Merkezi Direktörü Stepan Grigoryan, “1915 Trajedisini Yüzüncü Yılında Tartışmak: Anlam, Hafıza ve Siyaset” semineri, 11 Kasım 2014

## Sabancı Üniversitesi – TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)



REF, genel olarak küreselleşme, özel olarak da Avrupa Birliği ile bütünleşme sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, inovasyon ve teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmaları gerçekleştirmektedir.

### KONGRE, SEMİNER VE ÖDÜLLER

TÜSİAD Genel Merkezi'nde; REF ve SEDEFED tarafından hazırlanan "Türkiye'nin Küresel Rekabet Düzeyi 2013-2014" raporu lansmanı ve tartışma paneli gerçekleştirilmiştir (30 Ocak 2014).

Sabancı Üniversitesi Karaköy İletişim Merkezi'nde, kamudan temsilciler ve konunun önde gelen akademisyenlerini bir araya getiren "Girişim İstatistikleri" başlıklı bir çalıştay gerçekleştirilmiştir (12 Mayıs 2014).

REF-SEDEFED işbirliği ile bu yıl dokuzuncusu düzenlenen Rekabet Kongresi, Kadir Has Üniversitesi Cibali Kampüsü'nde gerçekleştirilmiştir (22 Mayıs 2014).

"Türkiye'nin önemli bir kalkınma atılımı yapması için gereken sanayi politikalarının ve devlet-üniversite-özel sektör işbirliklerinin oluşumuna katkı sağlaması" amacına yönelik olarak 2005 yılından bu yana her yıl düzenlenen Rekabet Kongresi'nde bu yıl İzak Atıyas ve Ozan Bakış tarafından hazırlanan "İmalat Sanayi Sektörleri Rekabet Göstergeleri" başlıklı raporun tanıtımı da gerçekleştirilmiştir.

İlk kez 2010 yılında firma düzeyinde rekabet gücünün ölçülmesi ve teşvik edilmesi amacıyla verilmesine başlanılan Rekabet Gücü ödülleri, 9. Rekabet Kongresi'nde düzenlenen töreni ile sahiplerine verilmiştir:

- KOBİ Kategorisi dalında; AK-PRES
- Hizmet Sektörü Büyük İşletme Kategorisi dalında; KİĞİLİ
- İmalat Sanayisi Büyük İşletme Kategorisi dalında; ODE Yalıtım

Sabancı Üniversitesi Karaköy İletişim Merkezi'nde; kamudan temsilciler ve konunun önde gelen akademisyenlerini bir araya getiren, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Verimlilik Araştırma Gündemi İstanbul Toplantısı" Rekabet Forumu desteği ile gerçekleştirilmiştir (13 Haziran 2014).

### YAYINLAR

2014 yılı içinde yayımlanmış olan REF raporları, çalışma tebliğleri ve notları aşağıdaki gibidir:

- İmalat Sanayi Sektörleri Rekabet Göstergeleri (İzak Atıyas ve Ozan Bakış)
- "Wage Inequality in Turkey: 2002-2010" (Ozan Bakış) (2013 yılında hazırlanan çalışma tebliğinin Temmuz 2014'te revize edilmiş versiyonu yayımlanmıştır)
- Türkiye'nin Küresel Rekabet Düzeyi 2013-2014 (Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu ve SEDEFED)

## TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

### VERİTABANLARI

Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından hazırlanan Küresel Rekabet Raporu'nun verilerinden biri olan Yönetici Görüşleri Anketi, 2014 yılında da WEF - Küresel Rekabet Ağı (WEF-GCN)'nin Türkiye'deki ortak kurumu olan REF tarafından yapılmıştır. "Küresel Rekabet Raporu 2013-2014" Eylül 2014'te yayımlanmıştır.

2015 yılı için WEF ile gerekli yazışmalar yapılmış, anket çalışmalarına Kasım 2014'te başlanmıştır.

REF web sitesinde (<http://ref.sabanciuniv.edu>) de yer alan Dış Ticarete Rekabet Veritabanı'nın amacı dünya ülkelerinin dış ticaret performanslarını birbirleriyle kıyaslamaktır. Kıyaslama sonucu hem tablo hem de grafik olarak kullanıcıya sunulmaktadır.

### DİĞER ETKİNLİKLER

Ulusal ve uluslararası toplantı ve etkinliklere katılım sağlanarak REF temsil edilmiş, sunumlar yapılmıştır.

Ulusal ve uluslararası düzeyde üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve sanayi ile yıllar içinde kurulan çok sayıda işbirlikleri devam etmektedir.

### ULUSAL İNOVASYON GİRİŞİMİ (UİG)

UİG misyonunu tamamlamış olup "UİG 2006-2013 Dönemi Değerlendirme Raporu" Nisan 2014'te yayımlanmıştır.

### ULUSAL NANOTEKNOLOJİ GİRİŞİMİ (UNG)

UNG'nin faaliyetleri kapsamında, nanoteknoloji ile ilgili toplumun farklı kesimlerinde farkındalığın ve bilinirliğin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.



9. Rekabet Kongresi, Rekabet Gücü Ödül Töreni, 22 Mayıs 2014



## Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)



EAF, Türkiye'nin istikrarlı bir büyüme sağlamasını teminen başta makroekonomik alanlar olmak üzere ekonomi politikaları alanında araştırmalar gerçekleştirmektedir.

EAF, bilgi notu, öneri, bildiri, değerlendirme gibi belgelerle veya üretilen kapsamlı araştırma raporlarıyla ekonomik politikalara ilişkin çeşitli görüş açılarını yansıtmayı ve ekonomik politikaların belirlenmesi sürecine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Dünya ekonomisine yön veren kuruluşlar, akademisyenler, özel ve kamu kesimindeki araştırmacı ve araştırma kurumları ile işbirliği geliştirmek, bunların Türk ekonomisine ilişkin ortak araştırmalar yapmalarına zemin hazırlamak EAF'nin amaçları arasında yer almaktadır.

### KONFERANSLAR VE SEMİNERLER

- “Good Jobs in Turkey” Dünya Bankası Raporu Tanıtım Toplantısı (24 Ocak 2014)
- “Tax Design in Middle Income Countries: Lessons from the Mirrlees Review” Raporu Tanıtım Toplantısı, Budapeşte (7 Mart 2014)
- “İşgücü Piyasası Kurumları, Politikaları ve Performansı: Türkiye’de Esneklik ve Güven” Raporu Tanıtım Toplantısı (23 Mayıs 2014)
- “Policy Analysis in the Post Great Recession Era” Konferansı (16-17 Ekim 2014)

### ÇALIŞMA RAPORLARI

- Current Account Deficit in Turkey: Cyclical or Structural? (Hakan Kara, Çağrı Sarıkaya) Çalışma Raporu No. 1420
- Wage Inequality and Wage Mobility in Turkey (Aysit Tansel, Başak Dalgıç, Aytekin Güven) Çalışma Raporu No. 1419
- The Redistributive Consequences of Tax Reform Under Financial Integration (Ayşe Kabukcuoğlu) Çalışma Raporu No.1418

- Defining and Measuring Informality in the Turkish Labor Market (Elif Öznur Acar, Aysit Tansel) Çalışma Raporu No.1417
- Reserve Requirements, Liquidity Risk and Credit Growth (Koray Alper, Mahir Binici, Selva Demiralp, Hakan Kara, Pınar Özlü) Çalışma Raporu No.1416
- Gelir Hareketliliği Eşitsizlikleri Azaltabilir Mi? Türkiye Örneği (Aytekin Güven, Başak Dalgıç, Aysit Tansel) Çalışma Raporu No.1415
- Health Behaviors and Education in Turkey (Aysit Tansel, Deniz Karaoğlu) Çalışma Raporu No.1414
- Inflation Targeting and Inflation Expectations: Evidence for Brazil and Turkey (Sumru Altuğ, Cem Çakmaklı) Çalışma Raporu No.1413
- High versus Low Inflation: Implications for Price-Level Convergence (M. Ege Yazgan, Hakan Yılmazkuday) Çalışma Raporu No.1412
- Firm Exit and Exchange Rates: An Examination with Turkish Firm-Level Data (Nazlı Karamollaoğlu, M. Ege Yazgan) Çalışma Raporu No.1411
- Liquidity Trap and Excessive Leverage (Anton Korinek, Alp Şimşek) Çalışma Raporu No.1410
- Impact of Internal Migration on Political Participation in Turkey (Ali T. Akarca, Aysit Tansel) Çalışma Raporu No.1409
- Demokrasiye Geçiş, Reel Ücretler Ve Verimlilik: Türk İmalat Sanayiinden Bulgular (Erol Taymaz, Ebru Voyvoda, Kamil Yılmaz) Çalışma Raporu No.1408

## TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

- Diffusion of Technology and Convergence of Income among Countries (Sumru Öz) Çalışma Raporu No.1407
- Domestic Road Infrastructure and International Trade: Evidence from Turkey (A. Kerem Coşar, Banu Demir) Çalışma Raporu No. 1406
- The Cyclical Behavior of Equilibrium Unemployment and Vacancies Across OECD Countries (Pedro S. Amaral, Murat Taşçı) Çalışma Raporu No. 1405
- Unemployment Flows, Participation and the Natural Rate for Turkey (Gönül Şengül, Murat Taşçı) Çalışma Raporu No.1404
- On the Importance of Fertility Behavior in School Finance Policy Design (Kuzey Yılmaz) Çalışma Raporu No.1403
- Volatility Connectedness of Bank Stocks Across the Atlantic (Kamil Yılmaz) Çalışma Raporu No.1402
- Debt in the U.S. Economy (Kaiji Chenz, Ayşe İmrohoroglu) Çalışma Raporu No. 1401

### EAF AYLIK RAPORU

ABD ekonomisindeki reel büyüme, küresel piyasaların karar alırken en çok izlediği göstergelerdendir. Hem gelişmiş hem de yükselen piyasa ekonomilerinde para politikası ile ilgili kararların yanı sıra finans piyasalarında alınan kararlarda da ABD ekonomisinin son durumuna bakılmaktadır. Bu doğrultuda EAF, ABD ekonomisinde durgunluk olasılığını düzenli olarak değerlendirecek bir araştırma raporu serisi başlatmıştır. Rapor Cem Çakmaklı, Richard Paap ve Dick Van Dijk tarafından 2013 yılında Journal of Economic Dynamics and Control dergisinde yayımlanan "Measuring and Predicting Heterogeneous Recessions" makalesinde geliştirilen model kullanılarak hazırlanmaktadır.

### ARAŞTIRMA PROJELERİ VE YAYINLAR

- Emerging Markets Finance and Trade (EMFT) "Macro-economic Modeling in Emerging Economies" sayısı (Misafir editör: Sumru Altuğ)

- Labour Market Institutions, Policies, and Performance: Flexibility and Security in Turkey (Anıl Duman)

### TEMASLAR VE BİLGİLENDİRME FAALİYETLERİ

- Korea Economic Research Institute (KERI), Seul ziyareti, Sumru Altuğ (26 Eylül 2014)
- City University of Hong Kong'da seminer, Sumru Altuğ (10 Ekim 2014)
- National Taiwan University, Taipei, Taiwan'da seminer, Sumru Altuğ (23 Ekim 2014)
- Cheng Chung University, Chiayi, Taiwan'da seminer, Sumru Altuğ (23 Ekim 2014)
- Kyoto Institute of Economic Research (KIER) and Graduate School of Economics, Kyoto University, Kyoto, Japonya'da seminer, Sumru Altuğ (21 Kasım 2014)

### İŞBİRLİKLERİ

EAF, çeşitli uluslararası araştırma merkezleri ile işbirliği anlaşmaları imzalamanın yanı sıra konferans, çalıştay, vb. etkinliklerde de IMF, Dünya Bankası, Aspen Institute Italia ve Institute for Fiscal Studies (IFS) gibi akademi, iş ve siyaset çevreleri ile işbirliği yapmıştır. Ayrıca Durham Üniversitesi'nde bulunan Centre for Growth and Policy (CEGAP) adlı merkezle benzer bir işbirliği üzerinde çalışılmaktadır. 2014 yılında düzenlenen konferanslarda The Laboratory for Aggregate Economics and Finance (LAEF) ve Central European University (CEU) ile işbirliğine gidilmiştir. Diğer işbirliği yapılan kuruluşlar şunlardır:

- Kiel Institute Global Economic Symposium
- Ukrainian Academy of Banking of the National Bank of Ukraine
- Intellectual & Industrial Rights Research & Application Center (FISAUM)
- Korea Economic Research Institute (KERI)



"Policy Analysis in the Post Great Recession Era" Konferansı, 16-17 Ekim 2014

# Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), 23 federasyon, 155 dernek ve iş dünyasından 11 bini aşkın üyesi ile Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil kuruluşlarından biridir.

## TÜRKONFED'E ÜYE FEDERASYONLAR

BAKSİFED	Batı Akdeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
BASİFED	Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
Çukurova SİFED	Çukurova Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
DASİFED	Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
DİCLESİFED	Dicle Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
DOGÜNSİFED	Doğu Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
DOĞUSİFED	Doğu Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
DOKASİFED	Doğu Karadeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
FIRATSİFED	Fırat Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
GESİFED	Güney Ege Sanayiciler ve İşadamları Federasyonu
GÜNMARSİFED	Güney Marmara Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
GÜNSİFED	Güneydoğu Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
İÇASİFED	İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
İSİFED	İstanbul Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
MARSİFED	Marmara ve İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
ORKASİFED	Orta Karadeniz Sanayi ve İş Dünyası Dernekleri Federasyonu
ORSİFED	Orta Anadolu Sanayici ve İş Adamları Federasyonu
SEDEFED	Sektörel Dernekler Federasyonu
SERHATSİFED	Serhat Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
TRAKYASİFED	Trakya Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
TSF	Türkiye Seramik Federasyonu
YÜF	Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu
ZAFERSİFED	Zafer Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu
KKTC-İŞAD	TÜRKONFED Gözlemci Üye Dernek

## GENİŞ KATILIMLI TOPLANTILAR

**10. Genel Kurul Toplantısı:** TÜRKONFED'in 10. Genel Kurulu İstanbul'da yapılmıştır (26 Nisan 2014). Genel Kurul'a, TÜRKONFED'in bu yılın başında üyesi olduğu Avrupa Esnaf, Sanatkar ve KOBİ Birliği (UEAPME)'nin Başkanı Gunilla Almgren de katılarak bir konuşma yapmıştır. Genel Kurul'un devamında, "AB'de KOBİ'lerin Gelişimi: Türk KOBİ'leri İçin Ortak İş Fırsatları" paneli düzenlenmiştir.

**TÜRKONFED 37. Girişim ve İş Dünyası Konseyi:** 2014 yılı Konsey toplantısı Isparta'da, Isparta Girişimci Sanayici ve İş Adamları Derneği (IGSİAD) ev sahipliğinde, gerçekleşmiştir (13-14 Haziran 2014). Toplantıda, Türkiye'deki KOBİ perspektifinden hareketle ekonomik durum değerlendirilmesi yapılmıştır. Konseyin açılış konuşmasını, Avrupa Parlamentosu'nun Türk asıllı Milletvekili Emine Bozkurt yapmıştır.

## TÜRKONFED 10. Kuruluş Yılı Zirvesi:

TÜRKONFED'in 10. yılını kutladığı bu yıllık zirve, İstanbul Sabancı Center'da gerçekleştirilmiştir (10-11 Aralık 2014). Gala yemeği (10 Aralık 2014) ile başlayan etkinlik, zirve programı ile devam etmiştir (11 Aralık 2014). Açılış konuşmalarını TÜRKONFED Başkanı Süleyman Onatça, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ve TÜSİAD Başkanı Haluk Dinçer'in yaptığı zirve panel programı ile tamamlanmıştır.

Zirve kapsamında gerçekleştirilen, "10. Yılında TÜRKONFED ve İş Dünyası Örgütleri için Gelecek Perspektifleri" panelinin moderatörlüğünü TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoğlu yapmıştır. Panel konuşmacıları olan TÜRKONFED Yüksek Danışma Kurulu Başkanı Celal Beysel, TÜRKONFED Kurucu Başkanı Enis Özsaruhan, TÜRKONFED eski Başkanı Erdem Çenesiz, TÜSİAD eski Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜSİAD eski Başkanı Ümit

## Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler

Boyner ve TÜSİAD eski Başkanı Muharrem Yılmaz da 20 yıla dayanan konfederasyonlaşma çalışmaları hakkındaki görüş, deneyim ve anılarını katılımcılara aktarmışlardır. Program, 10. yıl anı hediyelerinin sunumu ve aile fotoğrafı ile son bulmuştur.

### TÜRKONFED-DENİZBANK ANADOLU MARKA GÜCÜ TOPLANTILARI

Yapıldığı her ilde, 300'den fazla katılımcının hazır bulunduğu Marka Gücü Toplantıları, ev sahibi illerin önde gelen markalarının yanı sıra Türkiye çapında marka olmuş kuruluşların üst düzey temsilcilerinin konuşmacı olduğu önemli bir platform haline gelmiştir. Marka Gücü Toplantıları 2014 yılında Kütahya (12 Eylül 2014) ve Kayseri'de (23 Ekim 2014) düzenlenmiştir.

### AKADEMİK ÇALIŞMALAR

**İş Dünyasında Kadın Raporu:** Kadının ekonomik ve sosyal olarak hak ettiği yeri almasını sağlamak, iş dünyasında kadınların yaşadığı hukuki ve finansal düzenlemelere ilişkin sorunları ortaya koymak ve politika önerileri getirmek amacıyla TÜRKONFED tarafından 2007 yılında yayımlanan rapor güncellenmiş ve basın ve kamuoyu ile paylaşılmıştır (19 Haziran 2014).

**Yerel Dinamikler Raporları:** İllere ait dinamiklerin ortaya konmasına, sorunların belirlenerek çözümüne katkıda bulunmak amacıyla 2012 yılında "Bölgesel Kalkınmada Yerel Dinamikler: Çorum Modeli ve 2023 Senaryoları" raporu ile başlayan çalışmalar dizisi; 2013 yılında Fırat Kalkınma Ajansı işbirliği ile Tunceli, 2014 yılında ise Trakya Kalkınma Ajansı işbirliği ile bölge illerine (Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli) yönelik raporlar ile devam etmektedir.

**Ana Tema Raporu:** TÜRKONFED'in 10. kuruluş yılı olması dolayısıyla bu senedeki rapor çalışması TÜRKONFED kurumsal tarihi olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, "Türkiye'de Demokrasinin Gelişmesi Sürecinde Sivil Toplum

Kuruluşu Olarak İş Dünyası Örgütleri: 10. Yılında TÜRKONFED (2004-2014)" çalışması yayımlanarak üyeler ve kamuoyu ile paylaşılmıştır (10 Aralık 2014).

### TÜRKONFED AVRUPA BİRLİĞİ TEMSİLCİLİĞİ AÇILIŞI VE BRÜKSEL TEMASLARI PROGRAMI

2014 yılı başında gerçekleşen Avrupa Esnaf, Sanatkar ve KOBİ Birliği (UEAPME) üyeliğinin ardından, Türkiye'deki KOBİ'leri Avrupa'da temsil etme hedefi doğrultusunda ilerleyen TÜRKONFED, Avrupa Birliği Temsilciliği'ni Brüksel'de açmıştır (17 Kasım 2014). Temsilciliğin açılışı dolayısıyla düzenlenen davette, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyeleri ve heyetinin yanı sıra, UEAPME Genel Sekreteri, Türkiye AB Daimi Temsilcisi ile Türk ve Avrupalı STK'ların temsilcileri hazır bulunmuştur.

TÜRKONFED heyeti, Brüksel temasları kapsamında ayrıca Avrupa Parlamentosu'nda faaliyet gösteren 'Türkiye'nin Dostları Grubu' Genel Sekreteri Laura Batalla; Avrupa Parlamentosu'nun Hollandalı üyesi Marietje Schaake; AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Selim Yenel ve Türkiye'nin Brüksel Büyükelçisi Hakan Olcay; Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) Avrupa Birliği Temsilcisi Kader Sevinç ile bir araya gelmiştir (17-18 Kasım 2014).

### ÖNEMLİ BÖLGESEL TOPLANTILAR VE TEMASLAR

**Bölgelerarası Ortak Girişim Projesi (BORGİP):** Söz konusu girişim dolayısıyla, başta bölge illeri Sırnak, Siirt, Mardin ve Diyarbakır olmak üzere bir dizi çalışma toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda, bölgenin iktisadi olarak süratle kalkınması yönünde atılabilecek adımlar, iş dünyası temsilcileri ve paydaş örgütleri ile birlikte değerlendirilerek KOBİ'ler ölçeğinde atılacak adımlar ve destek mekanizmaları ele alınmıştır. Söz konusu tanıtım ve bilgilendirme toplantılarına 2015 yılı başından itibaren TÜRKONFED üyesi federasyonların ev sahipliğinde devam edilecektir.



TÜRKONFED Avrupa Birliği Temsilciliği açılışı, Brüksel, 17 Kasım 2014



# Global Compact Türkiye



Network Turkey

UN Global Compact (Küresel İlkeler Sözleşmesi), sürekli rekabet içindeki iş dünyasına ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele başlıklarında evrensel ilkelere bağlılığı taahhüt etmeyi öneren bir kurumsal sorumluluk yaklaşımıdır. TÜSİAD, sözleşmeyi imzaladığı 2007 yılından beri ulusal ağın yönetiminde görev almaktadır.

## 2014 YILININ ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ:

Altıncısı düzenlenen Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS) Konferansı'nda Cem Boyner, CEO Liderlik ödünü kazanmıştır (5-6 Mart 2014).

TÜGİS ve TÜSİAD işbirliğinde Gıda ve Tarım İş İlkeleri İstişare Toplantısı gerçekleştirilmiştir (17 Mart 2014).

Bölgesel yayılım için MTSO işbirliğinde Mersin'de imza töreni gerçekleştirilmiştir. Törende, Barış için İş Dünyası Girişimi'nin Akdeniz Bölgesi tanıtımı yapılmıştır (1 Nisan 2014).

2013 yılında kurulan UNGC Ulusal Ağlar Dünya Danışma Kurulu, Dr. Argüden'i Başkan seçmiştir. Dr. Argüden, bu görevi doğrultusunda UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda da yerini almıştır.

Barış için İş Dünyası Girişimi'nin yıllık toplantısı İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Global Compact Türkiye'nin Yürütme Kurulunda yer aldığı Barış için İş Dünyası Girişimi, çatışma geçirmiş ve yüksek riskli bölgelerde faaliyet gösteren özel sektör kuruluşlarını barışı destekleyecek hassasiyetleri

göstermeye davet eden bir girişimdir. TÜSİAD ve TÜRKONFED de girişime imza atmıştır (29-30 Eylül 2014).

**2015 Sonrası Kalkınma Gündemi Türkiye İstişareleri:** 2015 Sonrası Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinin belirmesi amacıyla başlatılan istişare sürecinin sonunda yayımlanan Türkiye raporunda, demokratik yönetim kalitesinin artırılması, kadının güçlendirilmesi ve işgücüne katılımının artırılması, genç işsizliğin azaltılması ve KOBİ katılımının artırılması Türkiye'nin öncelikleri arasında yer almıştır.

## ÇALIŞMA GRUPLARI

**Bankacılık ve Finans, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, Medya Çalışma Grupları:** Sürdürülebilirlik kriterlerinin içselleştirilmesi paydaşlar arasında kazan-kazan ilişkisi yaratmaktan geçmektedir. Bu doğrultuda oluşturulan "Doğal Paydaşlarla Çarpan Etkisi Yaratma" Stratejisi kapsamında Bankacılık ve Finans, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, Medya Çalışma Grupları kurulmuştur.

**Kadının Güçlendirilmesi Çalışma Grubu:** Grup, özel sektörün toplumsal cinsiyet eşitliği girişimlerini bir araya getirerek şirketler arası öğrenme süreçlerini desteklemek ve WEPS'in ülke çapında yayılımına katkı sağlamak amacıyla kurulmuştur.

**Raporlama Görev Gücü:** Raporlama alanında uzmanlardan oluşan Raporlama Görev Gücü Türkiye'de raporlama bilincinin oluşturulması ve yaygınlaştırılmasını amaçlamaktadır. 2014 yılında özellikle KOBİ'lere yönelik Ankara ve İstanbul'da eğitimler düzenlenmiştir.



Global Compact Türkiye 2014 Yönetim Kurulu Üyeleri, 26 Aralık 2014

## TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSİAD, hizmetlerini üyelerine ve kamuoyuna ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde sunmaktadır.



TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, TÜSİAD Genel Sekreterliği Kasım 1998'den bu yana ISO 9001 belgesi sahibidir.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "süreç performans kriterleri" belirlenerek bu kriterler gerekli dönemlerde

güncellenmiştir. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklere ne kadar ulaşıldığı yılda bir gözden geçirilerek iyileştirme önerileri geliştirilmiş ve hayata geçirilmiştir. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi'ne yönelik Genel Sekreterlik çalışmaları TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı ve ISO 9001 Yönetim Temsilcisi Ebru Dicle'nin koordinasyonunda yürütülmüştür.

# Yayınlar

## Raporlar



### "PISA 2012 Değerlendirmesi: Türkiye için Veriye Dayalı Eğitim Reformu Önerileri" Politika Belgesi

TÜSİAD ve TÖDER'in girişimiyle, New York Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Selçuk Şirin ve Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Sinem Vatanartıran tarafından hazırlanan çalışma, PISA 2012 sonuçlarından yola çıkarak Türkiye için "veriye dayalı eğitim reformu önerileri" sunmaktadır. Belgede; Türkiye'deki 15 yaş öğrenci grubunun matematik, fen ve okuma becerileri bakımından PISA liginde sergilediği 2003-2012 dönemi performansına, PISA'da başarılı olan ülkelerin özelliklerine, PISA verilerini kullanarak eğitim reformu yapan ülkelerin tecrübelerine de yer verilmiştir.



### Küreselleşme Sürecinde İş Dünyası Kuruluşlarının Değişen Rol ve İşlevleri

Raporda, küreselleşme ve değer zincirlerinin dönüştürücü etkisi sayesinde iş dünyasının yalnızca yereldeki konuları değil, dünyanın başka noktalarındaki gelişmeleri de izlemesi gereği vurgulanmaktadır. Rapor, Momentum Danışmanlık Şirketi Yönetici Ortağı Abdullah Akyüz koordinasyonunda, Alman Sanayi Federasyonu (BDI) Kuzey ve Latin Amerika ve Küresel Yönetişim Bölümü Direktörü Bernhard Welschke (AB örneği), Avrupa Politika Merkezi Kıdemli Danışmanı Peter S. Rashish (ABD ülke örneği), Yönetim Danışmanı Stefan Bogdan Salej (Brezilya ülke örneği) ve Hindistan Aspen Enstitüsü Genel Müdürü Kiran Pasricha (Hindistan ülke örneği) tarafından hazırlanmıştır.



### İmalat Sanayi Sektörleri Rekabet Göstergeleri

TÜSİAD ve SEDEFED tarafından hazırlanan "İmalat Sanayi Sektörleri Rekabet Göstergeleri Raporu"nda imalat sanayi sektörlerinin performansları ve firma dinamikleri ayrıntılı olarak analiz edilmektedir. Türkiye'de ilk kez imalat sanayinin performans haritasını çıkartan çalışmada rekabet göstergeleri üzerinden gıda ve içecek, tekstil, giyim eşyası, ana metal sanayi, makine ve teçhizat, motorlu kara taşıtı gibi sektörler, toplam faktör verimliliği, sektör düzeyinde verimliliğin dağılımı ve ihracatta rekabetçilik gibi kıstaslar çerçevesinde değerlendirilmektedir.



### Labour Market Institutions Policies and Performance

Koç Üniversitesi ve TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), "İşgücü Piyasası Kurumları, Politikaları ve Performansı: Türkiye'de Esneklik ve Güvence" başlıklı araştırma raporu Yaşar Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Anıl Duman tarafından hazırlanmıştır. Raporun amacı, işgücü piyasası ile ilgili verileri analiz ederek işgücü piyasasının performansını geliştirmeye yönelik kurumsal ve politikalar temelinde öneriler sunmaktır.



### Dijital Pazarın Odak Noktası e-Ticaret: Dünya'da Türkiye'nin Yeri, Mevcut Durum ve Geleceğe Yönelik Adımlar

Rapor, TÜSİAD Bilgi Toplumu, Bilgi İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Markafoni Kurucu Ortağı Sina Afra tarafından hazırlanmıştır. Raporun amacı, Türkiye e-ticaret sektörünün dünyadaki yerini tespit etmek, Türkiye'nin kısa ve uzun vadeli ekonomik ve sosyal hedeflerine ulaşmasında önemli bir yeri olan e-ticaretin gelişmesi için yapılması gerekenleri belirlemek ve ilgili paydaşlara sunmaktır.



### "Fikri Mülkiyet Haklarının Ticarileştirilmesi" Seminer Dokümanı

12 Haziran 2014 tarihinde gerçekleşen "Fikri Mülkiyet Haklarının Ticarileştirilmesi" seminerinin deşifre metnidir. Seminerde, fikri mülkiyet haklarının ticarileştirilmesine ilişkin temel konular ele alınmış ve değerlendirme yöntemlerini içeren ve Yrd. Doç. Dr. Mahmut Özdemir tarafından kaleme alınan "Fikri Mülkiyet Haklarının Ticarileştirilmesi" başlıklı raporun ön sunumu yapılmıştır. Panelde ise fikri mülkiyetin yönetimi ve değerlemesine ilişkin Dr. Tilman Müller-Stoy ve Dr. Malte Koellner birer konuşma gerçekleştirmiştir.

## Yayınlar



### Türkiye İlaç Sanayii: Sürdürülebilir Büyüme İçin Öneriler

İlaç Sanayii Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda hazırlanan çalışmada, Türkiye ilaç sanayiinin mevcut yapısı hakkında bilgi verilerek sektörün sürdürülebilir büyümesi için öneriler sunulmaktadır.



### Türkiye'de Bireysel Gelir Dağılımı Eşitsizlikleri: Fonksiyonel Gelir Kaynakları ve Bölgesel Eşitsizlikler

Sosyal Politikalar Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, "Türkiye'de Bireysel Gelir Dağılımı Eşitsizlikleri: Fonksiyonel Gelir Kaynakları ve Bölgesel Eşitsizlikler" başlıklı rapor İTÜ İşletme Fakültesi öğretim üyeleri Doç. Dr. Raziye Selim ve Prof. Dr. Öner Günçavdı ile İTÜ İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Dr. Ayşe Aylin Bayar tarafından hazırlanmıştır. 2002-2011 dönemini ele alan çalışma, Türkiye'de bireysel gelir eşitsizliği dağılımının zaman içindeki seyrini, fonksiyonel gelir kaynakları ve bölgesel etkileri açısından incelemektedir.



### Rekabet Hukuku ve Rekabet Gücü Sektör Tartışmaları: Enerji Sektörü

Rekabet Hukuku Çalışma Grubu, düzenlemeye tabi belirli sektörlerde düzenleyici ve denetleyici otoritelerin uygulamaları ile rekabet hukuku politika tercihleri arasındaki ilişkilerin incelenmesini amaçlayan bir çalışma başlatmıştır. Raporda, enerji sektörünün genel yapısına değinilerek, özellikle elektrik, doğal gaz, petrol ve petrokimya piyasalarında yaşanan rekabet hukuku ile enerji sektörüne ilişkin düzenlemeler/uygulamalar arasındaki temassızlıklara ve bunlardan kaynaklanan sorunlara değinilmiştir.



### Türkiye'de Alternatif Turizmin Gelişimine Yönelik Değerlendirmeler

Rapor, Turizm Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda 24 Şubat 2014 tarihinde gerçekleştirilen "Alternatif Turizm Yuvarlak Masa" toplantısında sektör temsilcileri tarafından iletilen görüş ve değerlendirmelerin Sanayi Stratejisi ve Sektör Politikaları Bölümü Uzmanı Tanyeli Behiç Sabuncu tarafından ilgili politika belgelerindeki bilgilerle birlikte yorumlanması neticesinde oluşturulmuştur.



### STEM Alanında Eğitim Almış İşgücüne Yönelik Talep ve Beklentiler

STEM Alanında Eğitim Almış İşgücüne Yönelik Talep ve Beklentiler Araştırması, Bilgi Toplumu, Bilgi İletişim Teknolojileri ve İnovasyon Komisyonu'nun bünyesindeki İnovasyon ve Teknoloji Çalışma Grubu'nun faaliyetleri çerçevesinde Ipsos Sosyal Araştırmalar Enstitüsü tarafından hazırlanmıştır. Çalışma, Türkiye'deki iş dünyasının bilim/fen, teknoloji, mühendislik ve matematik alanlarında eğitim almış işgücüne olan talebinin tespit edilerek, STEM işgücüne yönelik beklenti ve değerlendirmelerinin ortaya çıkartılmasını sağlamak amacıyla Ar-Ge direktörleri, İK direktörleri, STEM mezunu çalışanlar hedef kitleleri nezdinde gerçekleştirilmiştir.



### Fikri Mülkiyet Haklarının Ticarileştirilmesi

Fikri Haklar Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Mahmut Nedim Özdemir, fikri mülkiyet haklarının doğrudan şirket stratejisini ve karlılığını ilgilendiren yönetsel bir araç olduğunu vurgulamak amacıyla "Fikri Mülkiyet Haklarının Ticarileştirilmesi" başlıklı raporu hazırlamıştır. Fikri mülkiyet değerlendirme yöntemlerinin çeşitli örneklerle ele alındığı rapor, işletmelerin fikir ürünlerini nasıl daha etkin kullanabilecekleri ve şirketlerine gelir sağlayacak bir varlık haline getirebilecekleri konusunda yol göstermeyi amaçlamaktadır.





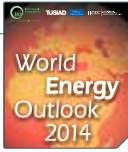
### Business Priorities for Recommendations of Turkey's G20 Presidential Term in 2015

Rapor, "Türkiye'nin 2015 G20 Dönem Başkanlığı Önerileri için İş Dünyasının Öncelikleri" projesi kapsamında Ernst&Young tarafından hazırlanan geniş kapsamlı iş dünyası anketinin sonuçlarını içermektedir.



### Gıda, Tarım ve Hayvancılık Rekabet Gücü Temel Bulgular

Raporda, tarımsal üretiminden sofrada tüketime kadar tüm aşamalarda hem etkinliğin artırılmasına ve sektörün küresel rekabet gücü kazanmasına hem de sosyal ihtiyaçlara cevap vermeye yönelik politika önerileri sunulmuştur. Bu süreçlerin etkili bir şekilde işletilebilmesi için kritik olduğuna inanılan yönetim ve katılım unsurları ayrıca ele alınmıştır. Çalışmada, başta AB olmak üzere diğer ülke uygulamaları da mercek altına alınarak Türkiye için önemli mikro reform gereksinimleri tespit edilmeye çalışılmıştır.



### "World Energy Outlook 2014" Yönetici Özeti

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından hazırlanan "World Energy Outlook" Raporu, küresel enerji piyasalarının bugününe ve gelecek 25 yıla ilişkin en son tahminleri, politika gelişmelerini ve bir önceki yıldan bu yana elde edilen tecrübelerle güçlendirilen analizleri içermektedir. "World Energy Outlook", farklı senaryolara, bölgelere, sektörler ve yakıt türlerine göre en son enerji arz ve talep projeksiyonlarına yer vermektedir. TÜSİAD Sanayi Stratejisi ve Sektörel Politikalar Bölümü tarafından raporun yönetici özetinin Türkçe versiyonu hazırlanmıştır.



### Yargı Hizmetlerinde Kalite

Yargı Reformu Çalışma Grubu tarafından hazırlanan çalışma, uluslararası hukuk platformlarında yapılan tartışmalarda yargı hizmetlerinin taşıması gereken kalite unsurları olarak işaret edilen başlıkları on maddede toplamakta ve ilgili başlıklara göre Türkiye için çözüm önerisi sunmaktadır. Bu çerçevede yargı hizmetlerinin verimliliği, makul maliyetli olması, işlerin makul sürede görülmesi ve öngörülebilir olması gibi konu başlıkları ele alınmaktadır.



### Türkiye'de Kombine Taşımacılığın Fırsatları

Ulaştırma Çalışma Grubu altında oluşturulan İntermodal Taşımacılık Alt Çalışma Grubu tarafından hazırlanan "Türkiye'de Kombine Taşımacılığın Fırsatları" başlıklı çalışma, kombine taşımacılık alanındaki mevcut durumu, mevzuat gelişimini, öngörülen hedefleri konu ile ilgili belgeler çerçevesinde değerlendirmekte ve politika önerileri sunmaktadır.



### Avrupa Birliği Entegrasyonunun Geleceği: Reform Çağrısı

Avrupa Birliği'nin geleceğine ilişkin tartışmalara yapısal analizler getirebilmek amacıyla AvenirSuisse, Think Tank, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu ve DGAP kıdemli araştırmacısı Dr. Cornelius Adebahr'ın bilgi ortaklığında yayımlanan rapor içerisinde, makroekonomik yakınlaşma ve ticaretten, yönetim, uluslararası ilişkiler ve enerjiye kadar önemli politika alanlarını göz önünde bulunduran tartışmaların sonucunda hazırlanan kısa ve orta vadeli, pragmatik bir dizi reform önerisi yer almaktadır.

## Yayınlar

### Sürekli Yayınlar



#### TÜSİAD Görüş Dergisi No: 82 (Şubat 2014)

Görüş Dergisinin 82. sayısında enerji konusu ele alınmıştır. “Aktörler, Kaynaklar, Fırsatlar: Enerjinin Geleceği” kapak konusu ile çıkan dergide konuyla ilgili çok sayıda makaleye yer verilmiştir.



#### TÜSİAD Görüş Dergisi No: 85 (Ağustos 2014)

Görüş Dergisinin 85. sayısında “STEM (Science, Technology, Engineering, Mathematics)” konusu ele alınmıştır. Dergide, “fen, teknoloji, mühendislik ve matematik eğitimi” konusunun önemini işleyen makalelere yer verilmiştir.



#### TÜSİAD Görüş Dergisi No: 83 (Nisan 2014)

Görüş Dergisinin 83. sayısında “Sosyal medya” konusu ele alınmıştır. Dergide sosyal medya-demokrasi ilişkisi, internet yasakları, Türkiye’de ve dünyada sosyal medya kullanım oranları ve konunun hukuki boyutu ile ilgili makalelere yer verilmiştir.



#### TÜSİAD Görüş Dergisi No: 86 (Ekim 2014)

Görüş Dergisinin 86. sayısında kutuplaşma konusu ele alınmıştır. “Türkiye’de Kutuplaşma Ayrışmadan Yaşayabilir mi?” başlığı ile yayımlanan dergide, kapak konusu Türkiye’nin ünlü sosyal bilimcileri tarafından değerlendirilmiştir.



#### TÜSİAD Görüş Dergisi No: 84 (Haziran 2014)

Görüş Dergisinin 84. sayısı “Türkiye’de Yeni Dönem - Nasıl Bir Cumhurbaşkanlığı?” başlığı ile yayımlanmış, kapak konusu Türkiye’nin önde gelen anayasa uzmanları ve siyaset bilimcileri tarafından değerlendirilmiştir.



#### TÜSİAD Görüş Dergisi No: 87 (Aralık 2014)

Görüş Dergisinin 87. sayısında “Dünya ve Türkiye Ekonomisi - Büyüme Paradigması Değişiyor mu?” konusu ele alınmıştır.



#### 2015'e Girerken Türkiye Ekonomisi

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan rapor, Türkiye ve dünya ekonomisini değerlendirmekte ve gelecek yıl için TÜSİAD’ın temel ekonomik değişkenlere yönelik resmi tahminlerini içermektedir.



#### TÜSİAD 2014 Çalışma Raporu

TÜSİAD Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan rapor, TÜSİAD Yönetimi, üye komisyonlarını, temsilcilikler ve bölümler tarafından yıl boyunca yürütülen araştırma raporları, seminerler, yurtiçi ve yurtdışı temaslar gibi faaliyetlere yer vermektedir.



#### TÜSİAD Konjonktür Raporu 2014

TÜSİAD’ın makroekonomik tahlil ve tahmin çalışmalarını kamuoyuna yansıtmak amacıyla hazırlanan Konjonktür Raporu’nun ilk sayısı yayımlanmıştır. Ulusal hesaplar istatistiklerinin açıklanmasını takiben hazırlanan rapor, küresel makro gelişmeler ile Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri ve bunlara yönelik politika tepkilerini iş dünyası perspektifinden değerlendirmektedir.

## Sunumlar



### Türkiye Kimya Sektörü Kümelenme Konsepti Geliştirilmesi ve Fizibilite Analizi

Türkiye Kimya Sanayii Kümelenme Konsept Geliştirme ve Fizibilite Analizi” Çalışması: İlgili kamu kurumları ve özel sektör paydaşları ile paylaşılmak üzere, Kimya Sanayii Çalışma Grubu inisiyatifiyle “Türkiye Kimya Sanayii Kümelenme Konsept Geliştirme ve Fizibilite Analizi” Çalışması hazırlanmıştır. Söz konusu çalışmada, kimya sektörünün Türkiye ekonomisi içindeki stratejik rolü ve küresel düzeyde Türkiye’nin konumu yanı sıra sektörün kümelenmesine ilişkin değerlendirmeler ve yol haritası önerisi yer almaktadır.



### İş Dünyası Bakış Açısıyla Yolsuzluk: Algı ve Politika Önerileri

“İş Dünyası Bakış Açısıyla Türkiye’de Yolsuzluk” Araştırması ile yolsuzluk konusunda farkındalık yaratmak, iş dünyasının yolsuzluk algısını ortaya koymak ve alınabilecek önlemleri tartışmaya açmak amaçlanmıştır. Araştırma kapsamında, İstanbul’da iş dünyasını temsil eden 801 kişilik bir anket ve 45 kişi ile görüşme yapılmıştır. Sunum, anketin sonuçlarını içermektedir.

# TÜSİAD Yönetim Kurulu



**Haluk DİNÇER**  
Başkan



**Tayfun BAYAZIT**  
Başkan Yardımcısı



**Memduh BOYDAK**  
Başkan Yardımcısı



**Cansen BAŞARAN-SYMES**  
Başkan Yardımcısı



**Sedat Şükrü ÜNLÜTÜRK**  
Üye, Sayman



**Hasan AKÇAKAYALIOĞLU**  
Üye



**Esin GÜRAL ARGAT**  
Üye



**Osman F. BOYNER**  
Üye



**Cenk ÇİMEN**  
Üye



**Tarkan KADOOĞLU**  
Üye



**Simone KASLOWSKI**  
Üye



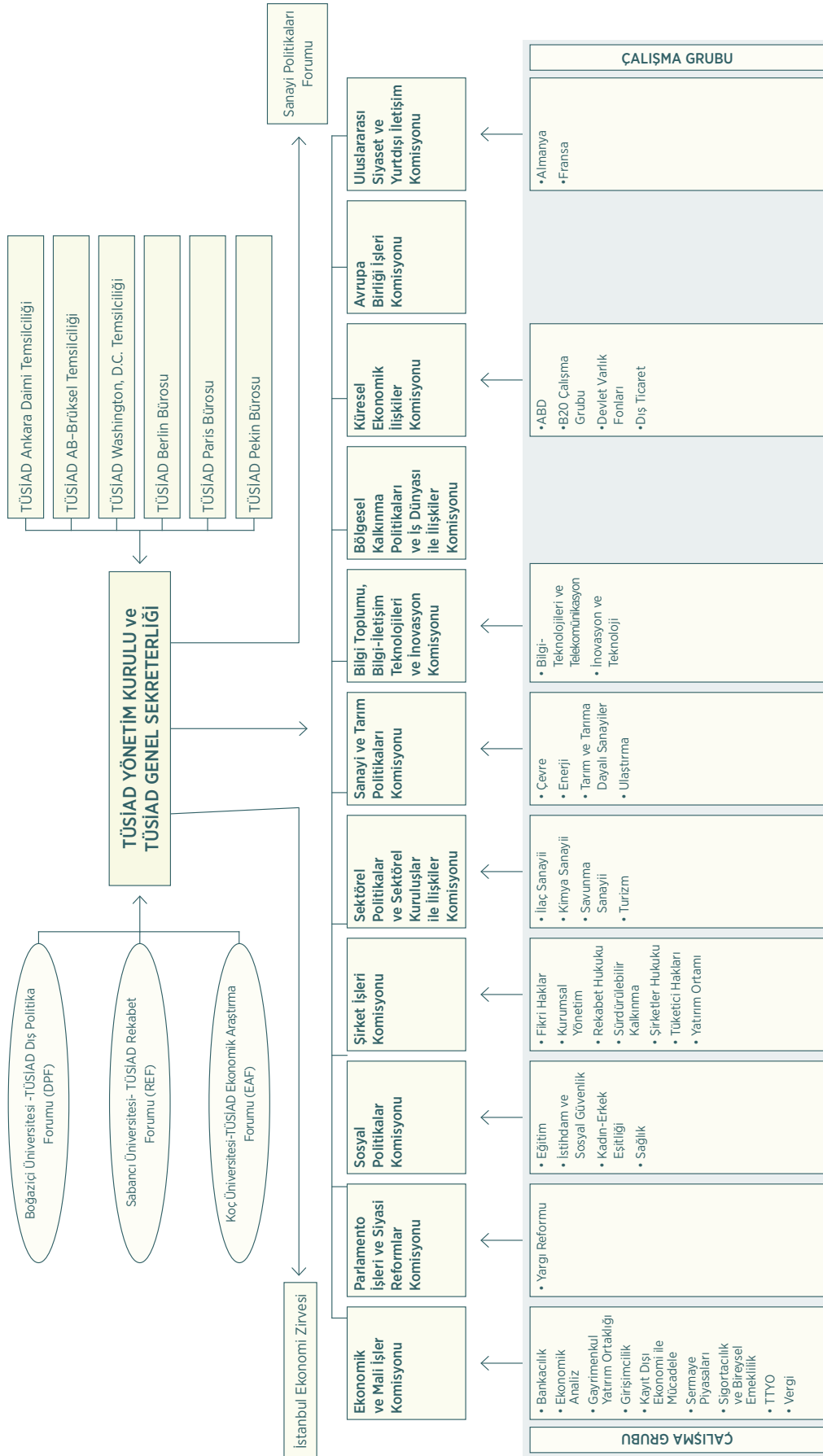
**Volkan VURAL**  
Üye



**Zafer Ali YAVAN**  
Üye ve Genel Sekreter



# TÜSİAD Organizasyon Şeması



# TÜSİAD Üye Listesi

**PINAR ABAY**  
ING Bank A.Ş.

**ACLAN ACAR**  
Doğuş Holding A.Ş.

**MEHMET SELİM ACAR**  
Acarsan Group

**AYKUT ACERER**  
Acerer Metal San. ve Tic. A.Ş.

**FAİK AÇIKALIN**  
Yapı Kredi Bankası A.Ş.

**SİNA AFRA**  
Markafoni A.Ş.

**ŞAHNUR AGAİK**  
Genel Sistem Dizaynı Müh.,  
Bilişim, Taah. San. ve Tic. A.Ş.

**CÜNEYT AĞÇA**  
Opet Petrolcülük A.Ş.

**MURAT AKA**  
Doğuş Otomotiv Servis. ve  
Tic. A.Ş.

**ALEV SEMKER AKAL**  
Enerji-Su İnş. Madencilik San.  
ve Tic. A.Ş.

**SUPHAN AKANIL**  
Bunge Gıda San. ve Tic. A.Ş.

**HASAN AKÇAKAYALIOĞLU**  
Bank Pozitif Kredi ve  
Kalkınma Bankası

**SERRA AKÇAOĞLU**  
Citibank A.Ş.

**ERKAN AKDEMİR**  
Avea

**MURAT AKDOĞAN**  
Özel Est-Ethica Ataşehir  
Cerrahi Tıp Merkezi

**BÜLENT AKGERMAN**  
AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San.  
ve Tic. A.Ş.

**LEVENT AKGERMAN**  
AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San.  
ve Tic. A.Ş.

**ÖNER AKGERMAN**  
AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San.  
ve Tic. A.Ş.

**HÜSNÜ AKHAN**  
Doğuş Holding A.Ş.

**HAMDİ AKIN**  
Akfen Holding A.Ş.

**HÜSEYİN MURAT AKIN**  
Coca Cola İçecek A.Ş.

**NURİ AKIN**  
Akin Holding A.Ş.

**PELİN AKIN**  
Akfen Holding A.Ş.

**ALİ AKKANAT**  
Akkanat Holding A.Ş.

**ÖZGÜR BURAK AKKOL**  
Koç Holding A.Ş.

**METİN AKMAN**  
Trouw Nutrition TR Gıda  
Tarım San. İth. İhr. Tic. A.Ş.

**MELTEM USLU AKOL**  
Akol Avukatlık Bürosu

**GÖZDE AKPINAR**  
Betek Boya ve Kimya  
San. A.Ş.

**BATU AKSOY**  
Turcas Petrol A.Ş.

**EDİZ AKSOY**  
Cargill A.Ş.

**EMRE AKSOY**  
MAY Şirketler Grubu

**ERDAL AKSOY**  
Turcas Petrol A.Ş.

**MEHMET AKTAŞ**  
Yaşar Holding A.Ş.

**ERSİN AKYÜZ**  
Deutsche Bank A.Ş.

**RİNT AKYÜZ**  
Amylum Nişasta San. ve  
Tic. A.Ş.

**MUSTAFA MÜNİR ALACA**  
Autoliv Cankor Otomotiv  
Emniyet A.Ş.

**İSHAK ALATON**  
Alarko Holding A.Ş.

**HASAN ALP ALEMDAR**  
Türk Henkel Kimya San. ve  
Tic. A.Ş.

**AVİ ALKAŞ**  
Jones Lang Lasalle  
Gayrimenkul Hizm. A.Ş.

**SEDAT ALOĞLU**  
Feniş Holding A.Ş.

**AHMET ALP**  
Marmara Kağıt ve Ambalaj  
San. ve Tic. A.Ş.

**ALİ TUĞRUL ALPACAR**  
Alpacar Yönetim  
Danışmanlık A.Ş.

**KAMİL EKİM ALPTEKİN**  
EA Group

**ALİ KEREM ALPTEMOÇİN**  
Erkurt Holding A.Ş.

**CEMİL MÜJDAT ALTAY**  
Nortel Networks Netaş  
Telekomünikasyon A.Ş.

**SOLMAZ ALTIN**  
Allianz Sigorta A.Ş.

**TEVFİK ALTINOK**  
Finans Klüp

**MAHSUM ALTUNKAYA**  
Lidersan Sağlık ve Gıda  
Ürünleri A.Ş.

**BİLGEHAN ANLAŞ**  
JTI Tütün Ürünleri Paz. A.Ş.

**ENİS ARABACIOĞLU**  
Toksöz Grup

**ÖMER A. ARAS**  
Finansbank A.Ş.

**ESİN GÜRAL ARGAT**  
Gürallar / Artcraft

**YILMAZ ARGÜDEN**  
ARGE Danışmanlık A.Ş.

**İBRAHİM ARIKAN**  
MEF Okulları

**KORAY ARIKAN**  
Doğuş Holding A.Ş.

**BERNARD LUCIEN MARIE  
ARKAS**  
Arkas Holding A.Ş.

**LUCIEN ARKAS**  
Arkas Holding A.Ş.

**FAHRETTİN AMİR ARMAN**  
Ayen Enerji A.Ş.

**ALİ CÜNEYT ARPACIOĞLU**  
Adeka İlaç Sanayi A.Ş.

**AHMET FADİL ASHABOĞLU**  
Koç Holding A.Ş.

**AHMET ASLAN**  
Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.

**IŞIK KEÇEÇİ AŞUR**  
Infinity Invest Holding A.Ş.

**ERCAN ATAMAN**  
Kıta Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.

**ÖZLEM ATAÜNAL**  
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

**MEHMET DOĞAN ATAY**  
Atay Holding A.Ş.

**TEMEL ATAY**  
Koç Holding A.Ş.

**HAKAN ATEŞ**  
Denizbank A.Ş.

**MEHMET HALİL ATEŞ**  
JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş.

**ALİ AVCI**  
Ceynak Lojistik ve Tic. A.Ş.

**MEVLÜT AYDEMİR**  
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

**MUSTAFA AYDIN**  
İstanbul Aydın Üniversitesi

**ÖMER ALİ AYDINER**  
Aydiner İnşaat A.Ş.

**MEHMET ALİ AYDINLAR**  
Acıbadem Sağ. Hiz. ve Tic. A.Ş.

**NURSEL AYDINTUĞ**

**TAHSİN AYGÜN**  
Royal Bank of Scotland (RBS) Coutts

**MUSA AYKAÇ**

**ÜNAL AYSAL**  
Unit International S.A.

**SAMİH COŞKUN BABAN**  
Value Partners Danışmanlık

**BİLGE BAHAR**  
Caria Finansal Danışmanlık

**CEM BAKİOĞLU**  
Bakioğlu Holding A.Ş.

**MUZAFFER BAL**  
Ali Raif İlaç San. A.Ş.

**OZAN BALABAN**  
Emaar Properties Turkey

**MEHMET BALIKÇIOĞLU**  
Balıkçioğlu Mobilya Tas. Dek. A.Ş.

**ADNAN BALI**  
T. İş Bankası A.Ş.

**MEHMET SELAHATTİN BALKAN**  
Balpet Petrol Ürünleri Taşımacılık A.Ş.

**BAHADIR BALKIR**  
Balorman Orman Ürün. Teks. San. ve Tic. A.Ş.

**CAHİT BALYEN**  
Caba İnşaat Enerji, Turizm San.ve Tic. A.Ş.

**AYDIN BANDIRMA**  
Odak Ltd. Şti.

**PEKİN BARAN**  
Denizcilik A.Ş.

**MURAT SAİT BARLAS**  
Liba Laboratuvarları A.Ş.

**ASIM BARLIN**  
Solmaz Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti.

**LARİ BARUH**  
Solvetaş Teknik Depolama A.Ş.

**NEZİH BARUT**  
Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

**SACİT BASMACI**  
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**KAMİL BAŞARAN**  
Tofaş Türk Otomobil Fab. A.Ş.

**CANSEN BAŞARAN-SYMES**  
Allianz Sigorta A.Ş.

**ASLI BAŞGÖZ**  
White and Case

**ALİ NECATİ BAŞMAN**  
Kavaklıdere Şarapları A.Ş.

**TAYFUN BAYAZIT**  
Bayazit Yönetim Dan. Hizm. Ltd. Şti.

**GÜNAL BAYLAN**  
ESC Tekstil A.Ş.

**HAKAN BAYMAN**  
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik A.Ş.

**SEZGİN BAYRAKTAR**  
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**YAHYA ALPER BEKTAŞ**  
Denson Mad. Ltd. Şti.

**İZZET BENADRETE**  
Edpa USA, Inc.

**FEYYAZ BERKER**  
Tekfen Holding A.Ş.

**GÜLDEM BERKMAN**  
Novartis Sağlık, Gıda ve Tarım Ür. A.Ş.

**MEHMET ALİ BERKMAN**  
Akkök San. Yatırım ve Gel. A.Ş.

**EROL BİLECİK**  
Index Bilgisayar Sis. Müh. Tic. A.Ş.

**FARUK BİLEN**  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**AYŞE BİLGİN**  
Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

**MUHİTTİN BİLGET**  
AKG Yalıtım ve İnşaat Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.

**HAKAN BİNBAŞGİL**  
Akbank T.A.Ş.

**ŞEFİK BİRKİYE**  
Vizzion Europe

**NECMETTİN BİTLİS**  
Polisan Holding A.Ş.

**FRANCESCO BOARI**  
Idata Danışmanlık ve Hizmet Dış Tic.A.Ş.

**İBRAHİM BODUR**  
Kale Holding A.Ş.

**BEKİR BOYDAK**  
BEPAS A.Ş.

**MEMDUH BOYDAK**  
Boydak Holding A.Ş.

**MUSTAFA BOYDAK**  
Boydak Holding A.Ş.

**AYŞE BOYNER**  
Boyner Holding A.Ş.

**CEM BOYNER**  
Boyner Holding A.Ş.

**HANZADE DOĞAN BOYNER**  
Doğan Gazetecilik A.Ş.

**OSMAN BOYNER**  
Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

**OSMAN FEYZİ BOYNER**  
Boyner San. Mensucat Fab. A.Ş.

**ÜMİT BOYNER**  
Boyner Holding A.Ş.

**AHMET BOZER**  
Coca-Cola Paz. ve Danışmanlık Hizm. A.Ş.

**ANT BOZKAYA**  
MIT Sloan School of Management

**ALİ HAYDAR BOZKURT**  
Toyota Pazarlama ve Satış A.Ş.

**ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAY**  
Bozlu Holding A.Ş.

## TÜSİAD Üye Listesi

**HUBERT KONRAD BRAUN**  
Bayer Türk Kimya San.  
Ltd. Şti.

**BÜLENT BULGURLU**  
Koç Holding A.Ş.

**ISABEL GOMEZ CAGIGAS**  
IBM Türk Ltd. Şti.

**EMRE CAN**  
Metem Group

**BATURALP CANDEMİR**  
TEB Yatırım Menkul  
Değerler A.Ş.

**YAVUZ CANEVİ**  
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

**EŞREF CERRAHOĞLU**  
Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

**JEROME ANDRE CHRISTIN**  
Air Liquide Gaz San. ve  
Tic. A.Ş.

**KEMAL HAS CINGILLIOĞLU**  
C Faktoring A.Ş.

**İZEL LEVİ COŞKUN**  
Mazars Denge Türkiye

**ATTILA CÖMERT**  
Cömertler Matbaacılık San.  
ve Tic. A.Ş.

**NUSRET CÖMERT**

**LEVENT ÇAKIROĞLU**  
Arçelik A.Ş.

**GÜLFEM ÇAKMAKÇI**  
Lenovo Technology B.V.

**AHMET ÇALIK**  
Çalık Holding A.Ş.

**MAHMUT CAN ÇALIK**  
Çalık Pamuk Doğal ve  
Sentetik Ürünler A.Ş.

**MEHMET EMRE ÇAMLİBEL**  
Soyak Holding A.Ş.

**MUSTAFA ÇAMLICA**  
Kuzey Yeminli Müşavirlik A.Ş.

**ELİF ÇAPÇI**  
Boyner Holding A.Ş.

**M. OĞUZ ÇARMIKLI**  
Nurul İnşaat ve Ticaret A.Ş.

**NURETTİN ÇARMIKLI**  
Nurul Yatırım Holding A.Ş.

**MELİH ÇELET**  
Desa A.Ş.

**BARAN ÇELİK**  
Faik Çelik Holding A.Ş.

**HASAN ÇINAROĞLU**  
Fives Türkiye İstanbul İrtibat  
Bürosu

**İSMAİL CENK ÇİMEN**  
Koç Holding A.Ş.

**İSMAİL ÇOBAN**  
Şölen Çikolata Gıda San. ve  
Tic. A.Ş.

**HASAN ÇOLAKOĞLU**  
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

**NURİ M. ÇOLAKOĞLU**  
Doğan Holding A.Ş.

**SERVER GAMZE  
ÇUHADAROĞLU**  
Numil Gıda ürünleri San. ve  
Tic. A.Ş.

**NAİLE GÖÇEN ÇUKUROVA**  
Göçtur Turizm Yat. ve  
Tic. A.Ş.

**HAYRİ ÇULHACI**  
Akbank T.A.Ş.

**MURAT DEDEMAN**  
Dedeman Holding A.Ş.

**ERTÜRK DEĞER**  
Degere Enterprises  
Group A.Ş.

**ERDOĞAN DEMİRÖREN**  
Demirören Şirketler Grubu

**YILDIRIM DEMİRÖREN**  
Demirören Şirketler Grubu

**ÖZLEM DENİZMEN**  
Doğuş Holding A.Ş.

**HALUK DİNÇER**  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**SUZAN SABANCI DİNÇER**  
Akbank T.A.Ş.

**ALİ DİNÇKÖK**  
Akal Tekstil San. A.Ş.

**AYÇA DİNÇKÖK**  
Atlantik Holding A.Ş.

**ÖMER DİNÇKÖK**  
Atlantik Holding A.Ş.

**RAİF ALİ DİNÇKÖK**  
Akkök Sanayi Yatırım ve  
Geliştirme A.Ş.

**FİLİZ YAVUZ DİREN**  
Philip Morris Sabancı

**OZAN DİREN**  
Dimes Gıda San. A.Ş.

**AYDIN DOĞAN**  
Doğan Şirketler Grubu  
Holding A.Ş.

**DAVUT DOĞAN**  
Doğtaş Grup

**MURAT DOĞU**  
Doğan Yayın Holding A.Ş.

**AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ**  
Akkök Sanayi Yatırım ve  
Geliştirme A.Ş.

**CEM DUNA**  
AB Danışmanlık ve Yat.  
Hiz. A.Ş.

**TURGAY DURAK**  
Koç Holding A.Ş.

**M. MURAD DURAL**  
Altay Koll. Şti.

**BÜLENT ECZACIBAŞI**  
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**FARUK ECZACIBAŞI**  
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**NEJAT EMRE ECZACIBAŞI**  
İntema İnş. ve Tes. A.Ş.

**ŞERİF EGELİ**  
Egeli Pazarlama ve  
Mümessillik A.Ş.

**FAİK EKEN**  
Aselsan Elektronik A.Ş.

**METE EKİN**  
Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

**FARUK EKİNCİ**  
Ekinciler Holding A.Ş.

**CAN ELGİZ**  
Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

**BURAK ELMAS**  
TND Gıda ve Temizlik Mad.  
Dağ. A.Ş.

**MARKUS ENKE**  
RWE Holding A.Ş.

**MUHAMMET NURİ ENSARİ**  
Ensari Şirketler Grubu

**SEDAT ERATALAR**  
Eratalar YMM Ltd. Şti.

**MEHMET HAKKI ERBAK**  
Erbak Uludağ Meşrubat ve  
Gıda San. A.Ş.

**AHMET ERCİYAS**  
Erciyas Çelik Boru San. A.Ş.

**FATİH ERDEM**  
Erdem Holding A.Ş.

**SALİM ERDEM**  
Merit Gemicilik ve Tic. A.Ş.

**İBRAHİM ERDEMOĞLU**  
Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.

**ŞABAN ERDİKLER**  
Erdikler Yeminli Mali Müş.  
Ltd. Şti.

**LEVENT ERDOĞAN**  
Latek Lojistik Tic. A.Ş.

**MERAL EREDENK**  
AvivaSA Emeklilik ve  
Hayat A.Ş.



**AHMET EREN**  
Eren Holding A.Ş.

**HAMDULLAH EREN**  
Modern Karton San. ve  
Tic. A.Ş.

**ONUR EREN**  
SekizGen Bilişim Tic. A.Ş.

**CEMAL ERERDİ**  
AXA Sigorta

**EMİN ERGİN**  
Ortadoğu Müh. İnşaat,  
Danışmanlık Tic. A.Ş.

**SEVİN ERGUN**  
Satış Ofisi Medya Paz. A.Ş.

**ELÇİN ERGÜN**  
Merck İlaç, Ecza, Kimya A.Ş.

**RECEP ŞÜKRÜ ERGÜN**  
Jotun Boya San. ve Tic. A.Ş.

**ZEKİ AYBAR ERİŞ**  
Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

**ÇİĞDEM ERKMAN**  
Jes Capita

**YAVUZ ERKUT**  
Tüpraş Türkiye Petrol  
Rafinerileri A.Ş.

**NURETTİN EROĞLU**  
Eroğlu Şirketler Grubu

**BAHRİ ERSÖZ**

**ŞİNASİ ERTAN**  
Tesco Kipa A.Ş.

**MEHMET NEDİM ESGİN**  
Nedes Danışmanlık

**AHMET CENAN ESİRTGEN**  
Abdi İbrahim İlaç San. ve  
Tic. A.Ş.

**AHMET K. ESİRTGEN**  
T. Garanti Bankası A.Ş.

**SARP M. EVLİYAGİL**  
Ajans Türk Topluluğu

**MERT ÖNDER EYÜBOĞLU**  
Eyüboğlu Eğitim Kurumları

**YAĞIZ EYÜBOĞLU**  
Aygaz A.Ş.

**NÜKET KÜÇÜKEL EZBERCİ**  
Güven Hastanesi A.Ş.

**METİN FADILLIOĞLU**  
Ulus 29

**BEGÜMHAN DOĞAN  
FARALYALI**  
Doğan Şirketler Grubu  
Holding A.Ş.

**GIUSEPPE FARINA**  
ENEL S.p.A. Türkiye İrtibat  
Bürosu

**HÜSEYİN FİDAN**  
FDN Grubu

**İ. ŞEVKİ FİGEN**

**SALTİK GALATALI**  
Akbank T.A.Ş.

**HÜLYA GEDİK**  
Gedik Holding A.Ş.

**HÜSEYİN GELİS**  
Siemens San. ve Tic. A.Ş.

**HASİP GENCER**  
Doruk Uno Değer Katma  
Gıda San. A.Ş.

**RAINER CHRISTIAN GENES**  
Mercedes-Benz Türk A.Ş.

**NUR GER**  
SUTEKS Tekstil San. A.Ş.

**HALUK GERÇEK**  
Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

**OSMAN GEYLAN**  
Gilan Mücevher Tic. A.Ş.

**MEHMET GÖÇMEN**  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**SADİ GÖĞDÜN**  
Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

**CELAL GÖKÇEN**  
B Plus A.Ş.

**EROL GÖKER**  
Global Menkul Değerler A.Ş.

**TURAN GÖKSAN**  
Akça Holding A.Ş.

**BÜLENT GÖKTUNA**  
Mineks International Dış  
Tic. A.Ş.

**HASAN BASRİ GÖKTAN**  
Şekerbank T.A.Ş.

**NİHAT GÖKYİĞİT**  
Tekfen Holding A.Ş.

**MUSTAFA GÖZALAN**  
D SMART

**TANZER GÖZEK**  
Kinteks Tekstil İnş. ve Tic.  
San. A.Ş.

**FEDERICO CARUNCHO DIAZ  
GRANDE**  
Unmaş Unlu Mam. San. ve  
Tic. A.Ş.

**RONALD GRÜNBERG**  
BSH Ev Aletleri San. ve  
Tic. A.Ş.

**UĞUR GÜLEN**  
Aksigorta A.Ş.

**MEHMET GÜN**  
Gün Avukatlık Bürosu

**MEHMET NAZİF GÜNAL**  
MNG Holding A.Ş.

**ENİS GÜNER**  
Sevilen Şarap San. A.Ş.

**BAHAR AKINGÜÇ GÜNVER**  
İstanbul Kültür Üniversitesi

**CENK KAAAN GÜR**  
Akbank T.A.Ş.

**TEVFİK ADNAN GÜR**  
Gür Avukatlık Bürosu

**HARİKA GÜRAL**  
Güral Porselen Vitrikiye ve  
Turizm A.Ş.

**İSMET GÜRAL**  
Güral Porselen

**İŞİL GÜRBÜZ**  
Serenas Uluslararası Turizm  
Kongre Org. A.Ş.

**MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ**  
Serenas Uluslararası Turizm  
Kongre Org. A.Ş.

**HÜSEYİN GÜRER**  
DRT Bağımsız Denetim,  
Serbest Müh. Mali Müş. A.Ş.

**MEHMET MUSTAFA GÜRES**  
Güres Tavukçuluk Üretim  
Pazarlama ve Tic.A.Ş.

**BİLGÜN GÜRKAN**

**GÖNENÇ GÜRKAYNAK**  
Elig Ortak Avukatlık Bürosu

**OĞUZ GÜRSEL**  
Kiska Holding A.Ş.

**AHMET GÜVENEK**  
Güvensan Tarım Makina  
San. A.Ş.

**CEM HAKKO**  
Vakko A.Ş.

**MEHMET SELAHATTİN  
HAKMAN**

**EŞREF HAMAMCIOĞLU**  
UP Hizmet Yönetim  
Çözümleri Dan. Ltd. Şti.

**VOLKER HAMMES**  
BASF Türk Kimya San. ve Tic.  
Ltd. Şti.

**TAMER HAŞİMOĞLU**  
Koç Holding A.Ş.

**ERTUĞRUL HATAYLI**  
HATKO A.Ş.

**ERGUN HEPVAR**  
Olmuxsa International Paper  
Amb. A.Ş.

**ÜMİT HERGÜNER**  
Hergüner Bilgen Özeke  
Hukuk Bürosu

## TÜSİAD Üye Listesi

**BÜLENT HİÇSÖNMEZ**  
Google Reklamcılık ve Paz.  
Ltd. Şti.

**MEHMET EMİN HİTAY**  
Hitay Yatırım Holding A.Ş.

**HANS HOEGSTEDT**  
Türk Prysmian Kablo ve  
Sistemleri A.Ş.

**ARNOLD HORNFELD**  
SE Otomotiv Teknolojileri A.Ş.

**TANER HOROZ**  
Horoz Şirketler Grubu

**ERMAN ILICAK**  
Rönesans Holding A.Ş.

**RIZA KUTLU IŞIK**  
Işıklar Holding A.Ş.

**SENAN İDİN**  
Aves İç ve Dış Tic. A.Ş.

**İLHAN İL**  
Tepe Home Mobilya ve Dek.  
Ür. A.Ş.

**AYŞEGÜL İLDENİZ**  
Intel Med. Trading Company

**MEHMET İNAL**  
Boyner Holding A.Ş.

**ANDAN İNANICI**  
Andan Ticaret Pazarlama ve  
Lojistik A.Ş.

**PERİHAN İNCİ**  
İnci Holding A.Ş.

**NEVİN İPEK**  
Koç Holding A.Ş.

**REINHOLD JAKOBI**  
Nestle Turkey

**YOONIE JOUNG**  
Samsung Electronics Türkiye

**RIZA KADILAR**  
Natixis Pramex Türkiye

**TARKAN KADOOĞLU**  
Kadooğlu Petrolcülük  
Taşımacılık A.Ş.

**JAK KAMHI**  
Profilo Holding A.Ş.

**KERİM KAMHI**  
Profilo Holding A.Ş.

**FİRUZ KANATLI**  
Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.

**FİRUZHAN KANATLI**  
Eti Şirketler Grubu

**ŞADAN KAPTANOĞLU**  
Kaptanoğlu Denizcilik Tic.  
Ltd. Şti.

**ALP KARAAĞAÇ**  
Generica İlaç San. ve Tic. A.Ş.

**MEHMET CAN KARABAĞ**  
Dalya Yatırım Yönetim  
Ticaret A.Ş.

**NİHAT KARADAĞ**  
Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

**ASLI KARADENİZ**  
Boyner Büyük  
Mağazacılık A.Ş.

**HALİL CEM KARAKAŞ**  
Yıldız Holding A.Ş.

**DEMİR KARAMANCI**  
Karamancı Holding A.Ş.

**FATİH KARAMANCI**  
Süperlit Boru ve Levha  
San. A.Ş.

**ABDURRAHMAN  
KARAMANLIOĞLU**  
Abdurrahman Karamanlioğlu  
Otelcilik Turizm İnş. Akary.  
Pazl. Eğitim ve Tic. A.Ş.

**ERDAL KARAMERCAN**  
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**MEHMET BAŞAR  
KARCIOĞLU**  
Kar İnşaat Turizm San. ve Tic.  
Ltd. Şti.

**HÜSEYİN SAFFEDDİN  
KARPAT**

**HASAN KASAN**  
Casa Mobilya Ltd. Şti.

**MUSTAFA KAAAN  
KASAPOĞLU**

**ALDO L. KASLOWSKI**  
Organik Holding A.Ş.

**SİMONE KASLOWSKI**  
Organik Kimya San. ve  
Tic. A.Ş.

**STEFANO KASLOWSKI**  
Organik Kimya San. ve  
Tic. A.Ş.

**BUĞRA KAVUNCU**  
BASF Yapı Kimyasalları  
San. A.Ş.

**ABDULLAH ORKUN KAYA**  
Ttnet A.Ş.

**İREM ORAL KAYACIK**  
Odak Group

**İPEK ILICAK KAYAALP**  
Rönesans Holding A.Ş.

**ERSİN KAYALAR**  
Kayalar Kimya San. ve  
Tic. A.Ş.

**EKREM KAYALI**  
Mogul Tekstil San. ve Tic.  
Ltd. Şti.

**ENVER KAYALI**  
Mogul Tekstil San.ve Tic.  
Ltd. Şti.

**MUHAMMED KAYHAN**  
Söktaş A.Ş.

**GÜNGÖR KAYMAK**  
Hewlett Packard Teknoloji  
Çözümleri Ltd.

**KADİR HALİS KAYNAR**  
Safari Klip Tekstil ve Kimyevi  
Mad. A.Ş.

**MUHTAR KENT**  
Coca Cola Meşrubat Paz. ve  
Dan. Hizm. A.Ş.

**SİBEL KERİMOĞLU**  
Metag İnşaat Ticaret A.Ş.

**İSMAİL KESKİNOĞLU**  
Keskinoglu Tavukçuluk ve  
Damızlık İsl. A.Ş.

**OYA ÜNLÜ KIZIL**  
Koç Holding A.Ş.

**MEHMET SİNAN KIZILDAĞ**  
Vodafone Türkiye

**DİNÇ KIZILDEMİR**  
OYAK İstanbul Ofisi

**AHMET KİBAR**  
Kibar Holding A.Ş.

**ALİ KİBAR**  
Kibar Holding A.Ş.

**EROL KİRESEPİ**  
Santa Farma İlaç San. A.Ş.

**CEMAL KİŞMİR**  
BNP Paribas Cardif  
Sigorta A.Ş.

**SELEN KOCABAŞ**  
Turkcell İletişim Hizmet A.Ş.

**ALİ AHMET KOCABİYİK**  
Borusan Holding A.Ş.

**ÜNAL KOCAMAN**  
CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

**ALİ KOÇ**  
Koç Holding A.Ş.

**MUSTAFA V. KOÇ**  
Koç Holding A.Ş.

**ÖMER KOÇ**  
Koç Holding A.Ş.

**RAHİM M. KOÇ**  
Koç Holding A.Ş.

**SEZEN TUĞBA KOÇ**  
Onko Ecz. San. ve Tic.  
Ltd. Şti.

**TUĞÇE KOÇ**  
Onko & Koçsel Şirketler  
Grubu

**İSMAİL KOÇALI**  
Aster Tekstil San. ve Dış  
Tic. A.Ş.

**TALİP MURAT KOLBAŞI**  
Arzum Elektrikli Ev  
Aletleri A.Ş.

**HALİS KOMİLİ**  
Komili Pazarlama A.Ş.

**NAFİZ KERİM KOTAN**  
Pragma Finansal Dan. Hizm.  
Tic. A.Ş.

**RENAN KÖMÜRCÜOĞLU**  
Burçelik-Bursa Çelik Döküm  
San.A.Ş.

**ATA KÖSEOĞLU**  
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

**KAZIM KÖSEOĞLU**  
Esas Holding A.Ş.

**PAUL DE KROON**  
The Royal Bank of Scotland

**TUĞRUL KUDATGOBİLİK**

**M. ERCAN KUMCU**  
Tekfen Holding A.Ş.

**AHMET CİHAT KUMUŞOĞLU**  
JPA International Arkan -  
Ergin

**KORHAN KURDOĞLU**  
Ata Holding A.Ş.

**ZAFER KURŞUN**  
Orjin Deri Konf. San. ve  
Tic. A.Ş.

**ZAFER KURTUL**  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**MEHMET KUTMAN**  
Global Menkul Değerler A.Ş.

**ÖZGÜR KUYUMCU**  
BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

**YILMAZ KÜÇÜKÇALIK**  
Küçükçalık Tekstil San. ve  
Tic. A.Ş.

**SELİN KÜRÜM**  
Kürüm Holding A.Ş.

**ALİ MANSUR**  
Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

**GUIDO MANZİNİ**  
Bell Holding A.Ş.

**LİVİO MANZİNİ**  
Bell Holding A.Ş.

**EROL MEMİOĞLU**  
Koç Holding A.Ş.

**AYLİN A. MCCARTHY**

**JOHN T. MCCARTHY**  
ING Bank A.Ş.

**JEFFİ MEDİNA**  
Medina Turgul DDB

**CEM MENGİ**  
AkBank A.Ş.

**MUHSİN MENGÜTÜRK**  
Doğuş Holding A.Ş.

**KADRİ MERT**  
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.

**VEDAT MİMAROĞLU**  
Çimtaş

**FUAT MİSKAVİ**  
İMİSK İth. İhr. Tic. ve  
Nakliyat A.Ş.

**MEHMET ALİ MOLAY**  
MOPAK Kağıt-Karton  
San. A.Ş.

**GALYA FRAYMAN MOLİNAS**  
Coca Cola Meşrubat Paz.  
Dan. A.Ş.

**MEHMET T. NANE**  
CarrefourSA

**OYA NARİN**  
Martı Otel İşletmeleri A.Ş.

**TOYGAR NARBAY**  
Narkonteks Tekstil İthalat  
İhracat A.Ş.

**LEVENT NART**  
Nart Sigorta ve Reasürans  
Brokerliği A.Ş.

**ADNAN NAS**  
Global Yatırım Holding A.Ş.

**FERHAT NASIROĞLU**  
Fernas İnşaat Ltd. Şti.

**ÇETİN NAZİKKOL**  
Thyssen Krupp AG

**ÇETİN NUHOĞLU**  
Tırsan Treyler San. Tic. ve  
Nak. A.Ş.

**BEKİR OKAN**  
Okan Holding A.Ş.

**ZEYNEP BODUR OKYAY**  
Kale Holding A.Ş.

**KEMAL OLGAÇ**  
Allianz Hayat Sigorta

**NUŞİN ORAL**  
Gat Gayrimenkul Yatırımı ve  
Dış Ticaret A.Ş.

**SİBEL KUTMAN ORAL**  
Doluca A.Ş.

**ZEKİ ŞAFAK OZAN**  
Vitro Karo San. ve Tic. A.Ş.

**VURAL ÖGER**  
ÖGER TOURS GmbH

**GÖKHAN ÖĞÜT**  
Vodafone Telekomünikasyon  
A.Ş.

**NEDİM ÖLÇER**  
Boyner Holding A.Ş.

**KUDRET ÖNEN**  
Koç Holding A.Ş.

**NİYAZİ ÖNEN**  
Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

**BERAT ÖSEN**  
CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

**BERTUĞ ÖSEN**  
CMS Jant ve Makine San.A.Ş.

**BÜLEND ÖZAYDINLI**  
Migros Ticaret T.A.Ş.

**AYBERK ÖZCAN**  
Ösak İnş. San. A.Ş.

**ONUR ÖZCAN**  
Ertunç Özcan İth. ve  
Müm. A.Ş.

**YILMAZ ÖZCAN**  
EMS International

**SAMİ ÖZDAĞ**  
Saray Holding A.Ş.

**AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR**  
Arçelik A.Ş.

**EBRU ÖZDEMİR**  
Limak Holding A.Ş.

**NİHAT ÖZDEMİR**  
Limak İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

**MURAT ÖZDEN**  
Safaş Saf Plastik San. ve  
Tic. A.Ş.

**HÜSEYİN ÖZDİLEK**  
Özdilek A.Ş.

**ERGÜN ÖZEN**  
T. Garanti Bankası A.Ş.

**MEHMET SALİH ÖZEN**  
Dokay Filo Kiralama A.Ş.

**TUNCAY ÖZİLHAN**  
Anadolu Endüstri  
Holding A.Ş.

**AHMET OĞUZ ÖZKARDEŞ**  
Viltur Villa Saray Turizm İnş.  
ve Tic. A.Ş.

**HÜSEYİN ÖZKAYA**  
Odeabank A.Ş.

**AZİZ ÖZKILIÇ**  
Özkılıç Şirketler Grubu

**MÜNİR ÖZKÖK**  
Maryapı Turizm, İnş. ve San.  
Tic. A.Ş.

## TÜSİAD Üye Listesi

**MEHMET ÖZKÖSEOĞLU**  
Özköseoğlu Isı San. ve  
Tic. A.Ş.

**HAKAN ÖZMAN**  
Gama Holding A.Ş.

**TAMER ÖZMEN**  
Microsoft Bilgisayar Yazılım  
Hizm. Ltd.

**E. İHSAN ÖZOL**

**ENİS ÖZSARUHAN**  
Ege Yatırım A.Ş.

**HALUK ÖZSARUHAN**  
Ege Yatırım A.Ş.

**ALİ NURİ ÖZSÜER**  
Maya Holding A.Ş.

**EKREM NEVZAT ÖZTANGUT**  
Garanti Yatırım Menkul  
Kiymetler A.Ş.

**NURİ ÖZTAŞKIN**  
Yataş Yatak ve Yorgan San.  
ve Tic. A.Ş.

**FİKRET ÖZTÜRK**  
Opet Petrolcülük A.Ş.

**UFUK ÖZTÜRK**  
Opet Petrolcülük A.Ş.

**KORAY ÖZTÜRKLER**

**KORKUT ÖZTÜRKMEN**  
OMV Gaz ve Enerji Ltd. Şti.

**ÖZLEM ÖZÜNER**  
EulerHermes Sigorta A.Ş.

**HALUK ÖZYAVUZ**  
Cevher Döküm A.Ş.

**HÜSNÜ ÖZYEĞİN**  
Fiba Holding A.Ş.

**MURAT ÖZYEĞİN**  
Fiba Holding A.Ş.

**CAHİT PAKSOY**  
Akfa Holding

**ERSİN PAMUKSÜZER**  
The Life Co.

**ALİ AYDIN PANDIR**  
Ereğli Demir Çelik Fabrikaları  
T.A.Ş.

**MEHMET N. PEKARUN**  
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

**ŞEFİKA PEKİN**  
Pekin & Bayar Danışmanlık  
Hizm. Ltd. Şti.

**İSMAİL MURAT PEKSAVAŞ**  
Koç Holding A.Ş.

**ADNAN POLAT**  
Polat İnşaat Hizm. ve Tahh.  
San. Tic. A.Ş.

**EDA POLAT**  
Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

**NEIL MICHAEL PRYOR**  
Pepsico

**AHMET RAMİZ**  
Elca Kozmetik Ltd. Şti.

**NİLGÜN RONA**  
N.N. Org. Tanıtım Turizm Tic.  
Ltd. Şti.

**EROL SABANCI**  
Akbank T.A.Ş.

**GÜLER SABANCI**  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**HACI SABANCI**  
Densa Holding A.Ş.

**ÖMER SABANCI**  
Densa Holding A.Ş.

**SERRA SABANCI**  
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**SEVİL SABANCI**  
S Uluslararası Binicilik  
Merkezi

**VUSLAT DOĞAN SABANCI**  
Doğan Yayın Holding A.Ş.

**EVİRİM ZUHAL ARAS  
SAĞIROĞLU**  
Aras Holding A.Ş.

**TAMER SAKA**  
Kibar Holding A.Ş.

**BÜLENT DOĞANAY  
SAMURAY**  
Palmet Enerji A.Ş.

**ETHEM SANCAK**  
Hedef Alliance Holding A.Ş.

**OKŞAN ATILLA SANÖN**  
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**FATİH R. SARAÇOĞLU**  
FRS Grup

**RÜŞDÜ SARAÇOĞLU**  
Allianz Sigorta A.Ş.

**TAYFUN MERT SARI**  
Turkuaz Dış Tic. Ltd. Şti.

**TARIK SARIOĞLU**  
TURKPOST Dağıtım Hizm.  
San. ve Tic. A.Ş.

**ALP SAUL**  
Pronet Güvenlik  
Hizmetleri A.Ş.

**HAMDİ SAY**  
Say Hukuk Bürosu

**MUSTAFA ERHAN SAY**  
Access Turkey Capital Group

**MUSTAFA SAYINATAÇ**

**EMİN SAZAK**  
Yüksel Holding A.Ş.

**ERDEM SEÇKİN**  
Doğan TV Holding A.Ş.

**MURAT SELEK**  
Karsan Otomotiv San. ve  
Tic. A.Ş.

**MEHMET SEPİL**  
Genel Enerji A.Ş.

**MARKUS C. SLEVOGT**  
Amarkon Group Danışmanlık  
ve Tic. A.Ş.

**ERKUT SOYAK**  
Soyak Holding A.Ş.

**VİRMA SÖKMEN**  
HSBC Bank A.Ş.

**SÜLEYMAN SÖZEN**  
T. Garanti Bankası A.Ş.

**ZEKİ ZİYA SÖZEN**  
Yıldız Holding A.Ş.

**MUSTAFA HULUSİ  
SÖYLEMEZ**  
AGT Ağaç San. A.Ş.

**SERDAR SUNAY**  
Boynner Holding A.Ş.

**CEM SUNMAN**  
Sunman San. Makine İth. İhr.  
Tic.A.Ş.

**HASAN SÜEL**  
Vodafone  
Telekomünikasyon A.Ş.

**SÜER SÜLÜN**  
Mercedes-Benz Türk A.Ş.

**YEŞİM SÜMERKAN**  
UBS AG İstanbul Temsilcilik  
Ofisi

**FERİT F. ŞAHENK**  
Doğuş Holding A.Ş.

**İLKEM ŞAHİN**  
İş Holding A.Ş.

**ŞENOL ŞANKAYA**  
Yeşim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

**ELİF ŞATIROĞLU**  
Boynner Holding A.Ş.

**SEMİH ŞEFTALİ**  
Esse Ev Ürünleri Paz. San.ve  
Tic.A.Ş.

**ADNAN ŞEN**  
Bosphorusgaz Corp. A.Ş.



**MEHMET ŞENCAN**  
Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

**SANİ ŞENER**  
TAV Havalimanları  
Holding A.Ş.

**MEHMET ŞUHUBİ**

**EROL TABANCA**  
Polimeks İnş. Taahhüt San. ve  
Tic. A.Ş.

**AHMET TAÇYILDIZ**  
Gap İnşaat Yatırım Ve Dış.  
Tic. A.Ş.

**ÜMİT TAFTALI**  
KIRAÇA Holding A.Ş.

**ÖZCAN TAHİNCİOĞLU**  
Tahincioğlu Holding A.Ş.

**GÖNÜL TALU**  
Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

**GAZANFER TAMER TANCA**  
Tamer Tanca Mağazacılık San.  
ve Tic. A.Ş.

**MERVE TANRIVERDİ**  
Tanrıverdi Holding A.Ş.

**MEHMET TARA**  
Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

**SİNAN TARA**  
Enka Holding A.Ş.

**ŞARIK TARA**  
Enka Holding A.Ş.

**MURAT TARAKÇIOĞLU**  
Cargill Tarım ve Gıda San.  
Tic. A.Ş.

**SEYMUR TARI**  
TURKVEN Advisory Ltd.

**MURAT TARMAN**  
Atakule Gayrimenkul Yatırım  
Ortaklığı

**TARIK TAŞAR**  
Çetaş Motor A.Ş.

**MUSTAFA TAŞDELEN**  
Polyteks Tekstil San.  
Araştırma, Eğitim A.Ş.

**TÜRKAY TATAR**  
Boyner Holding A.Ş.

**TOLGA TATARI**

**MUSTAFA TAVİLOĞLU**  
Mudo Satış Mağazaları A.Ş.

**ERİM KAMURAN  
TAYLANLAR**  
Teliasonera Telekomünikasyon  
Hizmetleri Ltd. Şti.

**ADİL TEKİN**  
Alstom Power ve Ulaşım A.Ş.

**AHMET TUNCAY TEKSÖZ**  
Pfizer İlaçları Ltd. Şti.

**SAADETTİN TEZCAN**  
Tezcan Galvaniz A.Ş.

**SERPİL TİMURAY**  
Vodafone  
Telekomünikasyon A.Ş.

**TURGUT TOKGÖZ**  
İlaç Endüstrisi İşverenler  
Sendikası

**AHMET TOKSÖZ**  
Sanovel İlaç San. ve Tic. A.Ş.

**HEKİM TOLOĞ**  
Gelecek Otomotiv San. A.Ş.

**MİTHAT TOPAL**  
Akasan Adana Kağıt San.  
Ltd. Şti.

**TUNCAY TOROS**  
Boyner Holding A.Ş.

**AZİZ TORUN**  
Torunlar GYO A.Ş.

**EROL TUNA**  
Tunalar Otomotiv Tic.Ltd. Şti.

**FERRUH TUNÇ**  
Akis Bağımsız Denetim ve  
SMMM A.Ş.

**ORHAN TURAN**  
Ode Yalıtım A.Ş.

**ORAL TURANOĞLU**

**KAYA TURGUT**  
Turgut İlaçları A.Ş.

**TURHAN TURHANGİL**  
Schneider Elektrik San. ve  
Tic. A.Ş.

**TANKUT TURNAOĞLU**  
Procter & Gamble Tüketim  
Malları San.A.Ş.

**KEREM TURUNÇ**  
Turunç Danışmanlık A.Ş.

**CEM TÜFEKÇİ**  
Traçim Çimento San. ve  
Tic. A.Ş.

**YASİN TÜKEK**  
Flokser Tekstil San. ve  
Tic. A.Ş.

**HALUK R. TÜKEL**  
TÜSİAD

**ÖZCAN TÜRKAKIN**  
TSKB A.Ş.

**ÖNDER TÜRKKANI**  
Arkas Holding A.Ş.

**GÜLDEN TÜRKİTAN**  
Gliss Otel Turizm İşletmeleri

**MEHMET TÜTÜNCÜ**  
Yıldız Holding A.Ş.

**AHMET AGAH UĞUR**  
Borusan Holding A.Ş.

**ALİCAN ULUSOY**  
Ulusoy Uluslararası Yatırım  
Holding A.Ş.

**ÇOŞKUN ULUSOY**  
OYAK

**HASAN UĞUR ULUSOY**  
Ulkar Holding A.Ş.

**MEHMET YILMAZ ULUSOY**  
Ulusoy Denizcilik A.Ş.

**SAFFET ULUSOY**  
Ulusoy Global Yatırımlar  
Holding A.Ş.

**YILMAZ ULUSOY**  
Yılmaz Ulusoy Holding A.Ş.

**EMİN TOLGA ULUTAŞ**  
Accenture Danışmanlık  
Ltd. Şti.

**HASAN UMUR**  
TTL Tütün San. ve Dış  
Tic. A.Ş.

**T. GÜNGÖR URAS**

**SERDAR URÇAR**  
Hewlett Packard Teknoloji  
Çözümleri Ltd.

**MELİH HULUSİ US**  
İstanbul Cerrahi Hastanesi

**ATILA USANMAZ**  
Crown Bevcan Türkiye  
Ambalaj San. A.Ş.

**MÜJDAT USLU**  
Genpower Jeneratör San. ve  
Tic. A.Ş.

**LEVENT UŞKAY**  
Uşkay Avukatlık Bürosu

**SELİM UYAR**  
Permak Şirketler Grubu

**ALİ TARIK UZUN**  
Koç Holding A.Ş.

**M. FERİDUN UZUNYOL**  
Marshall Boya ve Vernik  
San. A.Ş.

**MURAT ÜLKER**  
Ülker Gıda San. ve Tic. A.Ş.

**NERİMAN ÜLSEVER**  
Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

**TUFAN ÜNAL**  
Batı Anadolu Çimento  
San. A.Ş.

**SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK**  
Sun Tekstil A.Ş.

## TÜSİAD Üye Listesi

**KAAN ÜNVER**  
Metro Group

**HAKAN ÜSTÜNBERK**  
Üstünberk Holding A.Ş.

**YAHYA ÜZDİYEN**  
Doğan Holding A.Ş.

**SERPİL VERAL**  
Sütaş Süt Ürünleri A.Ş.

**FULVIO VILLA**  
Gefco Taşımacılık ve  
Lojistik A.Ş.

**VOLKAN VURAL**  
Doğan Şirketler Grubu  
Holding A.Ş.

**VEDAT YAKUPOĞLU**  
Yakupoğlu Tekstil ve Deri  
San. ve Tic. A.Ş.

**HALUK YALÇIN**  
Başaran Nas Bağımsız  
Denetim SMMM A.Ş.

**ARZUHAN DOĞAN  
YALÇINDAĞ**  
Doğan Şirketler Grubu  
Holding A.Ş.

**MEHMET ALİ YALÇINDAĞ**  
DSMART

**SADIK YAMAÇ**  
Havelsan Hava Elektronik  
San. Ve Tic. A.Ş.

**ŞENİZ YARCAN**  
Yatırım Finansman Menkul  
Değerler A.Ş.

**DİLEK YARDIM**  
Credit Agricole Yatırım  
Bankası Türk A.Ş.

**MEHMET YASUBUĞA**  
Süper Tekstil ve San. Tic. A.Ş.

**FEYHAN YAŞAR**  
Yaşar Holding A.Ş.

**SELÇUK YAŞAR**  
Yaşar Holding A.Ş.

**ZAFER ALİ YAVAN**  
TÜSİAD

**KENAN YAVUZ**  
Socar Türkiye Enerji A.Ş.

**LÜTFİ YENEL**  
Krontelekomünikasyon  
Hizm. A.Ş.

**HAYDAR YENİGÜN**  
Ford Otomotiv San. A.Ş.

**MİTHAT YENİGÜN**  
Yenigün A.Ş.

**ERMAN YERDELEN**  
NTV

**ALİ İHSAN YEŞİLOVA**  
Yeşilova Holding A.Ş.

**ARİF DÜNDAR YETİŞENER**  
Fibrobeton Yapı Elemanları  
San. İnş. Ve Tic. A.Ş.

**ZAFER YILDIRIM**  
Aydınlı Deri Konf. San. ve  
Tic. A.Ş.

**ZEKERİYA YILDIRIM**

**COŞKUN YILMAZ**  
Kayı İnş. San. ve Tic. A.Ş.

**KENAN YILMAZ**  
Koç Holding A.Ş.

**MUHARREM YILMAZ**  
Sütaş Süt Ürünleri A.Ş.

**TURGUT YILMAZ**  
Tekstilbank A.Ş.

**RONA YIRCALI**  
BEST A.Ş.

**İDİL YİĞİTBAŞI**  
Yaşar Holding A.Ş.

**SELÇUK YORGANCIOĞLU**  
Abraaj Investment  
Management Ltd.

**STEVEN YOUNG**  
Bosch San. Tic.A.Ş.

**BEDİİ CAN YÜCAOĞLU**  
MAP Havacılık, Enerji, Elektrik  
Tic. A.Ş.

**ERKUT YÜCAOĞLU**  
MAP A.Ş.

**GAMZE DİNÇKÖK  
YÜCAOĞLU**  
Atlantik Holding A.Ş.

**MERT YÜCESAN**  
Marsh Sigorta ve Reasürans  
Brokerliği A.Ş.

**ENVER YÜCEL**  
Bahçeşehir Üniversitesi

**HÜSEYİN YÜCEL**  
Bahçeşehir Okulları A.Ş.

**ALPER HAKAN YÜKSEL**  
Akbank T.A.Ş.

**FEYYAZ YÜZATLI**  
Ömür Endüstri ve Turizm Yat.  
Dış Tic. A.Ş.

**AYŞE ZADİL**  
JP Morgan Chase Bank NA

**ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ**  
Merrill Lynch Yatırım  
Bank A.Ş.

**AZİZ ZAPSU**

**CÜNEYD ZAPSU**  
Cüneyd Zapsu  
Danışmanlık A.Ş.

**AHMET NAZİF ZORLU**  
Zorlu Holding / Vestel A.Ş.

**OLGUN ZORLU**  
Zorlu Holding A.Ş.

**ŞULE ZORLU**  
Zorlu Gayrimenkul Gel. ve  
Yatırım A.Ş.

**İSFENDİYAR ZÜLFİKARİ**  
Turkuaz Petrol Ürünleri A.Ş.

# TÜSİAD Kadrosu

## TÜSİAD Genel Sekreterliği



Zafer A. Yavan	Genel Sekreter
Ebru Dicle	Genel Sekreter Yardımcısı (Bilgi Toplumu, Sosyal Politika ve Siyasi Reformlar)
Hale Hatipoğlu	Genel Sekreter Yardımcısı (Dış İlişkiler)
Bülent Duygun	Genel Sekreter Yardımcısı (Mali ve İdari İşler)
Dr. Nurşen Numanoglu	Genel Sekreter Yardımcısı (Sanayi Stratejileri ve Sektör Politikaları)
Melda Çele	Genel Sekreter Yardımcısı (Şirket İşleri)
Münhal	Başekonomist

Ahmet Can Çeltikçi	Genel Sekreter Teknik Asistanı ve Özel Projeler Koordinatörü
--------------------	--

### EKONOMİK VE MALİ İŞLER BÖLÜMÜ

Seher Pelin Işık	Uzman
Mustafa Onan	Uzman

### PARLAMENTO İŞLERİ VE SİYASİ REFORMLAR BÖLÜMÜ

M. Serkan Ersöz	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
-----------------	-------------------------

### SOSYAL POLİTİKALAR BÖLÜMÜ

Deniz Karataş	Bölüm Sorumlusu
Ezgi Çelik	Uzman Yardımcısı

### ŞİRKET İŞLERİ BÖLÜMÜ

Gaye Uğur Sarıoğlu	Bölüm Sorumlusu
--------------------	-----------------

### SANAYİ STRATEJİLERİ VE SEKTÖR POLİTİKALARI BÖLÜMÜ

Mehmet Evren Eynehan	Bölüm Sorumlusu
Gözde Morkoç	Uzman
Tanyeli Sabuncu	Uzman

### BİLGİ TOPLUMU, BİLGİ-İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ VE İNOVASYON BÖLÜMÜ

Yasemin E. Avcı	Bölüm Sorumlusu
İpek Aybay	Uzman Yardımcısı

### BÖLGESEL KALKINMA POLİTİKALARI VE İŞ DÜNYASI KURULUŞLARI İLE İLİŞKİLER BÖLÜMÜ

Ceren Aydın Ergün	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
-------------------	-------------------------

### KÜRESEL EKONOMİK İLİŞKİLER BÖLÜMÜ

Tamer Şen	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Aslı Başkaracaoğlu	Kıdemli Uzman
Yiğit Basat Şimşek	Uzman Yardımcısı

### AVRUPA BİRLİĞİ İŞLERİ BÖLÜMÜ

Zafer Gazi	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
------------	-------------------------

### ULUSLARARASI SİYASET VE İLETİŞİM BÖLÜMÜ

Nur Beler Levi	Bölüm Sorumlusu
----------------	-----------------

### KURUMSAL İLETİŞİM BÖLÜMÜ

Başak Solmaz	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Su Tuncer	Uzman

### BİLGİ İŞLEM BÖLÜMÜ

Hakan Demirkol	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Doğan Kumova	Uzman ve Yaratıcı Danışman

### ÜYE İLİŞKİLERİ VE BÜRO YÖNETİMİ BÖLÜMÜ

Leyla Daniş	Bölüm Sorumlusu/Yönetim Kurulu Asistanı
Nimet Özdemir	Yönetici Asistanı
Serap Özince	Yönetici Asistanı
Zeynep A. Özgüder	Yönetici Asistanı
Burcu Orhan Akgün	Yönetici Asistanı
Bahar Karayüksel	Yönetici Asistanı
Selda Siler	Medya İlişkileri Bölümü Asistanı

### MALİ İŞLER BÖLÜMÜ

Meral Uğurlu Gönül	Uzman
--------------------	-------

### İDARİ İŞLER BÖLÜMÜ

Nurettin Keser	Bölüm Sorumlusu
Bülent Utal	İdari Personel
Hasan Genç	İdari Personel
Eşref Şivgin	İdari Personel

## TÜSİAD Kadrosu

### TÜSİAD Temsilcilikleri



#### TÜSİAD ANKARA TEMSİLCİLİĞİ

Eray Akdağ	Daimi Temsilci ve TBMM ile İlişkiler Sorumlusu
Sinem Ulutürk Cinbiş	TBMM ile İlişkiler Uzmanı
Ümit Barış Urhan	TBMM ile İlişkiler Uzmanı
Serihun Yalçın	Yönetici Asistanı
Osman Nazlı	İdari Sorumlu



#### TÜSİAD WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ

Barış Ornarlı	Daimi Temsilci
Denise Baltuskonis	Araştırmacı Asistan



#### TÜSİAD AB-BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ

Dr. Bahadır Kaleağası	Daimi Temsilci ve Uluslararası Koordinatör
Dilek İftar Ateş	Araştırmacı
Gamze Erdem Türkelli	Araştırmacı
Arzu Şengün	Büro Yöneticisi
Dilek Aydın	Araştırmacı



#### TÜSİAD BERLİN BÜROSU

Alper Üçok	Direktör
Ayşe Yürekli	Uzman



#### TÜSİAD PARİS BÜROSU

Dr. Serap Atan	Direktör
Didem Bora	Proje Koordinatörü



#### TÜSİAD PEKİN BÜROSU

İraz Turhan Alvaran	Direktör
Tian Shasha	Asistan



**İÇERİK:** TÜSİAD Genel Sekreterliği

**RAPOR KOORDİNASYONU VE YAYIMA HAZIRLIK:**  
Melda Çele, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı  
Burcu Orhan Akgün, TÜSİAD Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi

**TASARIM VE UYGULAMA:** Tayburn  
[www.tayburnkurumsal.com](http://www.tayburnkurumsal.com)  
0212 227 0436



Bu rapor geri dönüştürülmüş kağıttan üretilmiştir.

