

ÇALIŞMA RAPORU 2012

TUSİAD

İçindekiler

| | |
|----|---|
| | 2012'den Satırbaşları... |
| 2 | Kısaca TÜSİAD |
| 4 | Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı |
| 6 | Dernek Organlarının Çalışmaları |
| 10 | TÜSİAD Üye Komisyonları |
| 10 | Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu |
| 14 | Sektörel Politikalar Komisyonu |
| 18 | Şirket İşleri Komisyonu |
| 22 | Sosyal İşler Komisyonu |
| 26 | Parlamento İşleri Komisyonu |
| 28 | Uluslararası Siyaset Platformu |
| 30 | Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu |
| 33 | Yurtdışı İletişim Komisyonu |
| 36 | Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu |
| 38 | Genel Sekreterlik Bölümleri 2012 Yılı Faaliyetlerinden... |
| 43 | TÜSİAD International |
| 46 | TÜSİAD Temsilcilikleri |
| 46 | TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği |
| 48 | TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği |
| 50 | TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği |
| 52 | TÜSİAD Berlin Bürosu |
| 54 | TÜSİAD Paris Bürosu |
| 56 | TÜSİAD Pekin Bürosu |
| 58 | Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler |
| 58 | Üye Olunan Uluslararası Platformlar |
| 61 | Uluslararası İşbirlikleri |
| 63 | Ödüller |
| 66 | TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları |
| 66 | Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF) |
| 67 | Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF) |
| 69 | Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) |
| 71 | Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler |
| 75 | Küresel İlkeler Sözleşmesi ve TÜSİAD |
| 75 | TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001) |
| 76 | Yayınlar |
| 76 | Araştırmalar |
| 79 | Sürelî Yayınlar |
| 80 | Dernek Organları |
| 81 | TÜSİAD Yönetim Kurulu |
| 82 | TÜSİAD Yapılanması |
| 83 | TÜSİAD Üye Listesi |
| 92 | TÜSİAD Genel Sekreterliği |

2012'den Satırbaşları...



42. Genel Kurul Toplantısında Belirlenen TÜSİAD'ın Yeni Yönetim Kurulu 2012 Programını Açıkladı

19 Ocak 2012 tarihli 42. Genel Kurul toplantısında TÜSİAD'ın yeni Yönetim Kurulu belirlenmiştir. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu Başkanlığına Ümit Boyner'i, Başkan Yardımcılıklarına ise Haluk Dinçer, Muharrem Yılmaz ve Erman Ilıcak'ı getirmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu, 2012 yılı programını ve gündeme ilişkin görüş ve değerlendirmelerini 14 Şubat 2012'de düzenlediği basın toplantısı ile kamuoyuyla paylaşmıştır.



Yüksek İstişare Konseyi İstanbul'da Toplandı

İlk Konsey toplantısı, AB Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış ve AB'nin eski Ortak Dış ve Güvenlik Politikası Yüksek Temsilcisi Dr. Javier Solana'nın katılımıyla 14 Haziran 2012'de gerçekleşmiştir. Dr. Javier Solana'ya TÜSİAD Dış Politika Ödülü takdim edilmiştir. İkinci Konsey toplantısı 14 Eylül 2012'de TBMM Başkanı Cemil Çiçek'in katılımıyla yapılmıştır.

Yönetim Kurulu, Anadolu Toplantıları Kapsamında Kayseri ve Bursa'yı Ziyaret Etti

TÜSİAD Yönetim Kurulu, Kayseri (19 Nisan 2012) ve Bursa (7 Haziran 2012) ziyaretleri kapsamında düzenlenen toplantılarla bölgenin iş dünyası temsilcileri ile ekonomik görünüm ve dış politikadaki gelişmeleri değerlendirmiştir.

TÜSİAD Meksika'da Düzenlenen B20 Zirvesi'ne Katıldı

G20'nin İş Zirvesi ayağı olan "B20 Zirvesi" 17-18 Haziran 2012'de Meksika'nın Los Cabos kentinde düzenlenmiştir. TÜSİAD, B20 Zirvesi'nde kurumsal olarak temsil sağlamıştır. Zirvede, G20 ülkelerinin özel sektör temsilcilerinin görüşleri derlenerek G20 Liderler Zirvesi'ne sunulmuştur.

TÜSİAD "Sürdürülebilirlik" Temalı Çalışmalarına Devam Etti

TÜSİAD, "Vizyon 2050 Türkiye" projesi kapsamında, "Sürdürülebilir Turizm" başlıklı raporunu 13 Eylül 2012'de Kültür ve Turizm Bakanı Ertuğrul Günay'ın katılımıyla düzenlenen konferansla tanıtmıştır.

TÜSİAD, İnşaat Malzemeleri Sanayicileri Derneği (İMSAD) ve Ulusal Nanoteknoloji Girişimi (UNG) işbirliğiyle hazırladığı "İnşaat Sektöründe Sürdürülebilirlik: Yeşil Binalar ve Nanoteknoloji Stratejileri" raporunu 13 Kasım 2012'de Uluslararası 4. İnşaat Kalite Zirvesi'nde sunmuştur.



TÜSİAD, Saint Petersburg Forumu'nda Yer Aldı

TÜSİAD, 21-22 Haziran 2012'de Saint Petersburg Uluslararası Ekonomik Forumu (SPIEF)'na kurumsal katılım göstermiştir. Forum kapsamında TÜSİAD, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız'ın katılımıyla Türkiye ekonomisini ve yatırımlarını konu alan bir oturum düzenlemiştir.

Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu, Avrupa Borç Krizini Ele Aldı

19 Kasım 2012 tarihli "Avrupa Borç Krizi Konferansı"nda, mevcut durum analizi, krizden çıkış politikaları ve Türkiye dahil krizin dünya ekonomisine yansımaları ele alınmıştır.

"Bu Gençlikte İş Var!" Projesi Ödülleri Verildi

Üniversite öğrencilerini girişimcilik ve yenilikçilik konularında teşvik etmek amacıyla düzenlenen ve iyi iş fikirlerinin yarıştığı projede, dereceye giren iş projeleri 10 Ekim 2012'de gerçekleştirilen törenle ödüllendirilmiştir.

TÜSİAD'ın Görüş Dergisi İlgi Çeken Konuları İşlemeyi Sürdürdü

TÜSİAD'ın yayın organı "Görüş", 2012 yılında da gündemdeki konuları farklı bir açıdan değerlendirmeyi sürdürmüştür. 2012 yılında dergide sırasıyla küresel ekonomik görünüm, kamu kurumlarının denetimi, AB'nin geleceği ve Türkiye'de burjuvazi konuları ele alınmıştır.



"Sanayi Politikaları Yuvarlak Masa Toplantısı" Gerçekleştirildi

TÜSİAD Yönetim Kurulu, sanayi politikası faaliyetlerini yürütmek üzere oluşturduğu "Sanayi Politikaları Forumu" bünyesinde "Sanayi Politikaları Yuvarlak Masa Toplantısı"nı 8 Kasım 2012'de Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın katılımıyla gerçekleştirmiştir. Toplantıda, yeni teşvik sistemine ilişkin TÜSİAD anketinin sonuçları değerlendirilmiş ve 6. Bölge yatırımlarına ilişkin vaka analizi çalışmasının sunumu yapılmıştır.

"21. Yüzyıl Becerileri ve Eğitimin Niteliği Toplantı Dizisi" Düzenlendi

TÜSİAD "21. Yüzyıl Becerileri ve Eğitimin Niteliği Toplantı Dizisi" başlatmıştır. Dizinin ilk konferansı, 26 Haziran 2012'de, yerli ve yabancı uzmanların katılımıyla "21. Yüzyıl Becerilerinin Eğitim Yoluyla Kazandırılması: Eğitimde İçerik ve Yöntem" başlığıyla gerçekleştirilmiştir.

"Cinsiyet Eşitliği ve Kalkınma" Temalı "Adım Adım Anadolu" Toplantıları Düzenlendi

TÜSİAD, Dünya Bankası ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı işbirliğiyle, kadınların eğitim ve çalışma yaşamı başta olmak üzere toplumsal hayata ve kalkınmaya katılımına dikkat çekmek için düzenlenen seminerler 17 Mart 2012'de Gaziantep'te, 28 Haziran 2012'de Trabzon'da ve 10 Kasım 2012'de Erzurum'da gerçekleştirilmiştir.



TÜSİAD, ABD ile İlişkilere Yönelik Etkinliklerini Sürdürdü

TÜSİAD, Brookings Enstitüsü ile yürüttüğü “Türkiye Programı” çerçevesinde, 15 Ekim 2012’de İstanbul’da “ABD Başkanlık Seçimleri-Türkiye ve Bölgeye Etkileri Konferansı” düzenlemiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet, 4-5 Aralık 2012’de Washington D.C.’de Amerikan yönetimi yetkilileri, Kongre üyeleri ve düşünce kuruluşlarıyla bir dizi temas gerçekleştirmiştir. TÜSİAD’ın Brookings Enstitüsü ile oluşturduğu ve 2013’te başlayacak “TÜSİAD Türk-Amerikan Forumu” çerçevesinde bir konferans da düzenlenerek Türkiye-ABD stratejik ortaklığının geleceği ele alınmıştır.

TÜSİAD “Yargıda Etik” Raporunu Yayımladı

“TÜSİAD Devlette Etik Altyapı Dizisi” kapsamında “Devlette Etikten Etik Devlete: Yargıda Etik” başlıklı rapor yayınlanmıştır. Rapor, temel yargısal etik değerlerinden yola çıkarak Türkiye’ye yönelik öneriler sunmuştur.

TÜSİAD ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), “World Energy Outlook 2012” Raporunun Türkiye Tanıtımını Gerçekleştirdi

IEA tarafından hazırlanan “World Energy Outlook” raporunun Türkiye tanıtımı, TÜSİAD-IEA işbirliğiyle 21 Aralık 2012’de düzenlenen bir toplantı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, Uluslararası Enerji Ajansı Başekonomisti Dr. Fatih Birol raporun ana başlıklarını sunmuştur.

Institut du Bosphore, Krizdeki Avrupa’nın Yarattığı Fırsatları ve Sorunları Ele Aldı

Institut du Bosphore (Boğaziçi Enstitüsü) Yıllık Semineri, 8-9 Kasım 2012’de “Krizdeki Avrupa: Fransa ve Türkiye için Etkiler, Sorunlar ve Fırsatlar” ana temasıyla Fransa ve Türkiye’nin yanı sıra AB çevrelerinden üst düzey konukların katılımıyla İstanbul’da gerçekleşmiştir.

TÜSİAD, İstanbul Tasarım Bienali Kapsamında İnovasyonu Ele Aldı

TÜSİAD, İKSV İstanbul Tasarım Bienali kapsamında, 12 Kasım 2012’de, İstanbul Modern Sanat Müzesi’nde, “Yaratıcı Fikirlerden İnovatif Girişimlere” başlıklı bir konferans düzenlemiştir. Yüksek katma değerli inovatif girişimciliğin işlendiği toplantıda inovatif firmaların başarı hikayelerine de yer verilmiştir.

eTürkiye (eTR) Ödülleri 10. Kez Sahiplerini Buldu

TÜSİAD-TBV işbirliğiyle düzenlenen 10. eTR Ödülleri’ni kazanan kamu kurumları ve belediyeler, 17 Aralık 2012’de TBMM Başkanı Cemil Çiçek’in katılımıyla TBMM’de düzenlenen törende ödülleri almıştır.



TÜSİAD-BM Nüfus Fonu işbirliğiyle “Nüfusbilim” Raporları Tanıtıldı

“2050’ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim” projesi kapsamında Türkiye’yi bekleyen nüfus yapısının “işgücü, sağlık ve sosyal güvenlik (emeklilik)” sektörlerine yansımaları üç ayrı raporda ele alınmıştır. Raporlar 27 Kasım 2012’de Ankara’da düzenlenen seminerle tanıtılmıştır.

Kısaca TÜSİAD

TÜSİAD, Türk sanayici ve işadamları tarafından, 1971 yılında iş dünyasını temsil etmek amacıyla kurulan gönüllü bir sivil toplum örgütüdür.

TÜSİAD,

- insan hakları evrensel ilkelerinin,
- düşünce, inanç ve girişim özgürlüklerinin,
- laik hukuk devletinin,
- katılımcı demokrasi anlayışının,
- liberal ekonominin,
- rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının ve
- sürdürülebilir çevre dengesinin

benimsendiği bir toplumsal düzenin oluşmasına ve gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.

TÜSİAD, Atatürk'ün öngördüğü hedef ve ilkeler doğrultusunda, Türkiye'nin çağdaş uygarlık düzeyini yakalama ve aşma anlayışı içinde, kadın-erkek eşitliğini siyaset, ekonomi ve eğitim açısından gözetken iş insanlarının toplumun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancıyla, yukarıda sunulan ana gayenin gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar gerçekleştirir.

TÜSİAD, kamu yararına çalışan Türk iş dünyasının temsil örgütü olarak, girişimcilerin evrensel iş ahlakı ilkelerine uygun faaliyet göstermesi yönünde çaba sarf eder; küreselleşme sürecinde Türk rekabet gücünün ve toplumsal refahın, istihdamın, verimliliğin, yenilikçilik kapasitesinin ve eğitimin kapsam ve kalitesinin sürekli artırılması yoluyla yükseltilmesini esas alır.

Özel sektörü gönüllülük esasında bir araya getiren ve Türk iş dünyasının sesi olmaya 40 yılı aşkın bir süredir devam eden TÜSİAD, Türkiye'nin geleceği şekillendirmede bölgesel ve küresel bir ekonomik güç olabileceğine olan inancını geleceğe taşıyor.

TÜSİAD,

- toplumsal barış ve uzlaşmanın sürdürüldüğü bir ortamda, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında bölgesel ve sektörel potansiyelleri en iyi şekilde değerlendirerek ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunur;
- Türkiye'nin küresel rekabet düzeyinde tanıtımına katkıda bulunur, Avrupa Birliği (AB) üyeliği sürecini desteklemek üzere uluslararası siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişki, iletişim, temsil ve işbirliği ağlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapar;
- uluslararası entegrasyonu ve etkileşimi, bölgesel ve yerel gelişmeyi hızlandırmak için araştırma yapar, görüş oluşturur, projeler geliştirir ve bu kapsamda etkinlikler düzenler.

TÜSİAD, Türk iş dünyası adına, bu çerçevede oluşan görüş ve önerilerini Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM)'ne, hükümete, diğer devletlere, uluslararası kuruluşlara ve kamuoyuna doğrudan ya da dolaylı olarak basın ve diğer araçlar aracılığı ile ileterek, yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturmayı hedefler.

TÜSİAD'ın Yapılanması

TÜSİAD, tüm çalışmalarını, temel olarak TÜSİAD üyelerinden oluşan komisyonlar vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. TÜSİAD Yönetim Kurulu üyelerinin başkanlık görevlerini yürüttüğü 9 komisyon ve komisyonların bünyesinde yer alan 34 çalışma grubu düzenli olarak bir araya gelerek TÜSİAD görüş ve pozisyonlarının oluşturulmasını sağlamaktadır. Bu çalışmalar Genel Sekreterlik, Temsilcilikler ve Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları'nın önemli destek ve katkısı ile sürdürülmektedir.

Dernek Organları

- Genel Kurul
- Yüksek İstişare Konseyi
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik

TÜSİAD Temsilcilikleri

- Ankara Daimi Temsilciliği
- AB - Brüksel Temsilciliği
- Washington, D.C. Temsilciliği
- Paris Bürosu
- Berlin Bürosu
- Pekin Bürosu

TÜSİAD Üye Komisyonları

- Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu
- Sektörel Politikalar Komisyonu
- Şirket İşleri Komisyonu
- Sosyal İşler Komisyonu
- Parlamento İşleri Komisyonu
- Uluslararası Siyaset Platformu
- Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu
- Yurtdışı İletişim Komisyonu
- Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu

Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek, bilim ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

| | | |
|-------------------------------|--|---------------------------------------|
| VEHBİ KOÇ Koç Holding A.Ş. | DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI Eczacıbaşı Holding A.Ş. | SAKIP SABANCI Sabancı Holding A.Ş. |
|-------------------------------|--|---------------------------------------|

| | | |
|------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| SELÇUK YAŞAR Yaşar Holding A.Ş. | RAŞİT ÖZSARUHAN Metaş A.Ş. | AHMET SAPMAZ Güney Sanayi A.Ş. |
|------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|

| | | |
|------------------------------|------------------------------------|---|
| FEYYAZ BERKER Tekfen A.Ş. | MELİH ÖZAKAT Otomobilcilik A.Ş. | İBRAHİM BODUR Çanakkale Seramik A.Ş. |
|------------------------------|------------------------------------|---|

| | | |
|---|---|--|
| HİKMET ERENİYOL Elektrometal San. A.Ş. | OSMAN BOYNER Altinyıldız Mensucat A.Ş. | MUZAFFER GAZİOĞLU Elyafli Çimento San. A.Ş. |
|---|---|--|

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



2013 yılı küresel ekonominin ve dış politika konularında süregiden sorunların çözülmesi gereken bir yıl olarak karşımızda duruyor. Dünya hem iktisadi, hem de siyasi olarak birçok alanda yeniden yapılanmayı konuşurken, Türkiye'nin de bu küresel gündeme gerekli zamanı ve enerjiyi ayırarak, konumunu güçlendirmesi gerekiyor. Çalışmalarımız ve birikimimiz ile Türkiye'nin küresel alanda konumunun güçlenmesi için katkı vermeyi sürdüreceğiz.

2012 yılı, geçen yıllardan arta kalan çok sayıda sorunun başka sorunları tetiklediği bir yıl oldu. Tahmin edildiği üzere, küresel borç krizi büyüme oranlarını ciddi şekilde etkiledi. Avrupa borç krizinin etkileri özellikle Akdeniz kuşağındaki ülkeleri isyana sürükleyen bir nitelik kazandı. Halkın tepkisi ve üye ülkelerin çıkmazları AB'nin gücünün ve Euro'nun geleceğinin sorgulanmasına neden oldu. ABD'deki mali sorunlar nedeniyle gözler ABD Merkez Bankası'nın verdiği kararlara çevrildi. Her ne kadar zaferle sonuçlansa da, ülkedeki mali sorunlar ve işsizlik rakamları başkanlık seçimlerinde Barack Obama'yı epey zorladı.

Küresel ekonomi kadar önemli bir diğer başlık ise Orta Doğu'daki gelişmelerdi. Arap dünyasının silkinışı Suriye'ye uzandı ve Arap Baharı'nın en kanlı sahnesi Suriye'de yaşandı. Binlerce kişinin ölümüne, onbinlerce kişinin ülkelerini terk etmesine neden olan Suriye sorunu Türkiye'yi de yakından etkileyen bir konu olarak 2012 yılına damgasını vurdu. Sınırlarımızın güvenliği konusuna terör sorununun da

eklenmesiyle siyasette tansiyon yükseldi. Siyasi liderler arasında sıklıkla yaşanan polemikler gündemin ana maddesi oldu.

TÜSİAD her yıl olduğu gibi, 2012 yılında da siyaset gündemimizi ve dünyadaki gelişmeleri yakından takip etti ve görüşlerini kamuoyu ile paylaştı. Sıcak gündem maddelerine takılıp kalmak yerine, Türkiye'nin uzun vadeli gündemi olması gereken konulara eğildi ve kamuoyunun dikkatini bu konulara çekmeye çalıştı.

Genel Kurul toplantısı ile belirlenen yeni Yönetim Kurulumuz yeni çalışma programını kamuoyu ile paylaştı. 2012 yılında da çalışmalarımızı sürdürülebilir kalkınma, demokratikleşme süreci, küresel ekonomik konjonktür, iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi, inovasyon, eğitim ile dış politika gelişmelerinin ekonomik sonuçları üzerine yoğunlaştırdık.

Ekonomi gündemli toplantılarımıza küresel ekonomik konjonktürü merkeze alarak devam ettik. Bu çerçevede düzenlenen toplantılarda küresel ekonominin yeni mimarisi ve AB'deki borç krizi konuları ele alındı. Küresel ekonomiyi kapsayan toplantıların yanı sıra Türkiye'de sanayi politikası, cari açık, dış ticaretin lojistiği, vergi reformu, Türk Ticaret Kanunu, birleşme ve devralmalar gibi birçok alanda seminerler düzenleyerek ilgili kurum ve kuruluşlar ile kamuoyunu bilgilendirdik.

TÜSİAD olarak dünya gündemini de yakından takip ettik. G20'nin iş dünyası ayağını oluşturan B20 kapsamındaki çalışmalarımızla küresel krizin sancılılarıyla boğuşan dünya ekonomisinin nabzını tutmaya çalıştık. B20 Koalisyonu'nun kurucu üyesi olarak, Meksika'nın Los Cabos kentinde düzenlenen B20 Zirvesi'ne Türk iş dünyasını temsilen katılarak görüşlerimizi aktardık.

Enerji alanındaki çalışmalarına da devam eden TÜSİAD, Aralık ayında, küresel enerji trendleri üzerine güvenilir bir kaynak olan ve Uluslararası Enerji Ajansı tarafından hazırlanan "World Energy Outlook" raporunun Türkiye tanıtımına 2012 yılında da ev sahipliği yaptı.

Ekonomi gündeminin yanı sıra TÜSİAD, sürdürülebilir kalkınmanın temel öğelerinden biri olan eğitim konusuna da ağırlık verdi. Bu kapsamda yerli ve yabancı uzmanların katılımıyla 21. Yüzyıl Becerileri ve Eğitimin Niteliği Toplantı Dizisi'ni başlattık.

2012 yılının bir diğer önemli projesi ise Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu ile ortak çalışmamız olan "2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim" projesiydi. Kamuoyu tarafından ilgiyle karşılanan proje kapsamında 2050'ye doğru Türkiye'yi bekleyen nüfus yapısının işgücü, sağlık ve sosyal güvenlik sektörlerine yansımalarını ele aldık.

Genç girişimciliği desteklemek amacıyla başlattığımız "Bu Gençlikte İş Var" projesini 2012 yılında tüm üniversitelerin katılımına açtık. Proje kapsamında düzenlenen iş fikri yarışmasıyla, gençlerin yaratıcı iş fikirlerini maddi imkanlarla ve TÜSİAD üyelerinin danışmanlığıyla destekledik.

TÜSİAD, dış politika gündemini de yakından takip etti. AB, Orta Doğu'daki gelişmeler ve Fransa seçimleri gibi dış politika başlıklarını ayrıntılı ele alan toplantılar düzenlendi. Türkiye'nin AB sürecini de yakından takip eden TÜSİAD heyeti, Brüksel'i ziyaret ederek Avrupalı karar vericilerle bir araya geldi.

2012 yılında TÜSİAD, ABD'deki kurumsal işbirliği alanlarında çalışmalarını sürdürdü. ABD Ticaret Odası ile ortak bir çalışmanın ürünü olan iki ülke arasındaki ekonomik ilişkileri ele alan bir rapor yayınladık. Aralık ayında düzenlediğimiz ABD ziyaretimiz kapsamında çok sayıda ABD'li siyasetçi ile bir araya gelerek küresel gündemi değerlendirme fırsatı bulduk.

2012 yılında Rusya ile yeni bir girişime imza atarak, Rusya'nın Davos'u olarak anılan St. Petersburg Ekonomik Forumu'na katıldık. Forum çerçevesinde TÜSİAD, Türkiye ekonomisini ve yatırımlarını konu alan bir oturum düzenledi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu yıl boyunca yurtiçindeki faaliyetlerine de devam ederek, çok sayıda kenti ziyaret etti. TÜRKONFED ile birlikte düzenlenen zirve toplantılarının yanı sıra, 2012 yılında Yönetim Kurulu toplantılarımızı da farklı şehirlerde düzenleyerek, bölgenin iş dünyası ile ekonomi ve dış politikadaki son durumu analiz ettik.

Teknoloji ve eDevlet uygulamaları konularında yapılan çalışmaları teşvik etmek amacıyla işbirliklerimizle gerçekleştirdiğimiz ödül faaliyetlerimize devam ettik. "TÜSİAD-TBV eTürkiye" ve "TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji" ödülllerimiz on yılı geride bıraktı.

TÜSİAD'ın "Görüş" dergisi 2012 yılında gündemdeki konulara analitik yaklaşımıyla önemli bir kesimin beğenisini kazandı. Türkiye ve dünya ekonomisinin gidişatı, kamu kurumlarının denetimi, AB'nin geleceği ve Türkiye'de burjuvazi konuları dergide ayrıntılı olarak değerlendirildi.

2013 yılı küresel ekonominin ve dış politika konularında süregiden sorunların çözülmesi gereken bir yıl olarak karşımızda duruyor. Dünya hem iktisadi hem de siyasi olarak birçok alanda yeniden yapılanmayı konuşurken, Türkiye'nin de bu küresel gündeme gerekli zamanı ve enerjiyi ayırarak, konumunu güçlendirmesi gerekiyor. Çalışmalarımız ve birikimimiz ile Türkiye'nin küresel alanda konumunun güçlenmesi için katkı vermeyi sürdüreceğiz.

Büyük onur duyarak sürdürdüğüm TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanlığı görevimi 2013 Ocak ayı itibarıyla sonlandırıyorum. TÜSİAD'da görev aldığım üç sene benim için çok değerliydi. Bu süreç içerisinde kurumun derin tecrübesi ve birikimi ile kamuoyuna önemli bir hizmet sunduğumuza inanıyorum. Şimdi 42 yıllık bu değer, yeni Yönetim Kurulu ile daha ileriye taşınıyor. TÜSİAD'ın vizyonuna ve Türkiye için önemine inanan bir üye olarak kurum için çalışmaya devam edeceğim. Başkanlığım sürecince bana destek veren tüm üyelerimize ve çalışmalarıyla kurumu destekleyen TÜSİAD Genel Sekreterliği çalışanlarına teşekkür ederim.



Ümit BOYNER
Yönetim Kurulu Başkanı

Dernek Organlarının Çalışmaları

42. Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 42. Olağan Genel Kurulu İstanbul'da toplanmıştır **(19 Ocak 2012)**. Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın onur konuğu olarak bir konuşma yaptığı toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoglu ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner tarafından gerçekleştirilmiştir. Ümit Boyner konuşmasında, Türkiye'nin, demokrasiyi derinleştirme, hukuk ve adalet sistemlerini en üst standartlara getirme çabalarını sürdürmek zorunda olduğunu vurgulamıştır. Erkut Yücaoglu konuşmasında, cari açığın gelirlerin artmasıyla değil, ekonominin yavaşlamasıyla kontrol altına alındığını ifade ederek, Türk sanayisinin bu yapısal sorunun üstesinden gelmek zorunda olduğunu, aksi halde sürdürülebilir %7'lik bir büyüme hızını sağlamanın zor olacağını belirtmiştir.

Açılış konuşmalarının ardından Başbakan Yardımcısı Ali Babacan küresel ekonomi ve Türkiye ekonomisi ile ilgili güncel durumu yansıtan bir sunum gerçekleştirmiştir.

42. Genel Kurul toplantısında TÜSİAD'ın yeni Yönetim Kurulu Üyeleri belirlenmiştir.

Genel Kurul'da seçilen yeni Yönetim Kurulu, kendi arasında yapmış olduğu seçim sonucu, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Ümit Boyner'i, Başkan Yardımcılıklarına ise Haluk Dinçer, Muharrem Yılmaz ve Erman Ilıcak'ı getirmiştir.

Toplantı sonucu belirlenen 2012 Dönemi TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetim Kurulu Yedek Üyeleri isim listesi şöyledir:

TÜSİAD Yönetim Kurulu (2012 Dönemi)

| | |
|-----------------------------|---|
| Ümit Boyner | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Haluk Dinçer | Başkan Yardımcısı, Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı |
| Muharrem Yılmaz | Başkan Yardımcısı, Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu Başkanı |
| Erman Ilıcak | Başkan Yardımcısı, Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu Başkanı |
| Cansen Başaran Symes | Sayman Üye, Şirket İşleri Komisyonu Başkanı |
| Nezih Barut | Üye, Sektörel Politikalar Komisyonu Başkanı |
| Tayfun Bayazıt | Üye, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı |
| Cenk Çimen | Üye, Sosyal İşler Komisyonu Başkanı |
| Volkan Vural | Üye, Uluslararası Siyaset Platformu Başkanı |
| Meral İnci Zaim | Üye, Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı |
| Zafer Ali Yavan | Üye, Genel Sekreter |



Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın katılımıyla TÜSİAD 42. Genel Kurul toplantısı, 19 Ocak 2012.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyeleri (2012 Dönemi)

| |
|-----------------------------------|
| Murat Özyeğin |
| Osman F. Boyner |
| Metin Akman |
| Zeynep Silahtaroglu Baykal |
| Davut Doğan |
| Tarkan Kadooğlu |
| Oya Narin |
| Memduh Boydak |
| Nur Ger |
| Bahadır Balkır |

Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantıları İstanbul'da düzenlenmiştir (**14 Haziran 2012 ve 14 Eylül 2012**). Toplantıların açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoglu ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner tarafından yapılmıştır.

14 Haziran 2012 tarihli Konsey toplantısının açılış konuşmalarının ardından Avrupa Birliği (AB) Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış ve AB'nin eski Ortak Dış ve Güvenlik Politikası Yüksek Temsilcisi Dr. Javier Solana birer konuşma gerçekleştirmiştir. Toplantı kapsamında Dr. Javier Solana'ya 2011 yılı TÜSİAD Dış Politika Ödülü takdim edilmiştir.

14 Eylül 2012 tarihli Konsey toplantısının açılış konuşmalarının ardından toplantının onur konuğu TBMM Başkanı Cemil Çiçek bir konuşma gerçekleştirmiştir. Toplantıdan bir gün önce Rahmi M. Koç Müzesi'nde, TÜSİAD üyeleri ve eşleri ile iş dünyası, sivil toplum ve akademi camiasından oluşan bir davetli topluluğunun katıldığı kokteyl düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu Çalışmaları

Yönetim Kurulu, dönem boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürürken; toplantılarda başkanlık, komisyonlar, Genel Sekreterlik ve yurtdışı temsilciliklerinin faaliyetleri takip edilmiş; TÜSİAD aylık bütçe gelişmeleri görüşülmüştür.

TÜSİAD Yönetim Kurulu 2012 Programı Basın Toplantısı

TÜSİAD, 2012 yılı programı ile ilgili kamuoyunu bilgilendirmek ve gündeme ilişkin görüş ve değerlendirmelerini paylaşmak amacıyla İstanbul'da bir basın toplantısı düzenlemiştir (**14 Şubat 2012**). Toplantı kapsamında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Yönetim Kurulu Üyeleri TÜSİAD çalışma temaları ve faaliyetleri hakkında basın mensuplarına bilgi vermiştir.

Avrupa Birliği Temasları

TÜSİAD Yönetim Kurulu, AB'nin başkenti Brüksel'i ziyaret ederek AB temsilcileri ve iş örgütleri ile temaslarda bulunmuştur (**5-6 Mart 2012**). TÜSİAD heyeti temaları kapsamında, Türkiye'nin AB süreci ele alınmış ve fikir alışverişinde bulunulmuştur.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet temalar kapsamında AB Komisyonu Enerji Komiseri Günther Oettinger ve AB Komisyonu Dış Ticaret Komiseri Karel de Gucht ile görüşmeler gerçekleştirmiştir. TÜSİAD'ın Belçika'daki muadil örgütü Federation of Enterprises in Belgium (FEB)'i ziyaret eden heyet, TÜSİAD'ın üyesi olduğu Avrupa iş dünyasının temsil örgütü BUSINESSEUROPE'un Genel Direktörü Philippe de Buck ile de bir araya gelmiştir.

TÜSİAD heyeti ayrıca AB Nezdinde Türkiye Büyükelçisi Selim Yenel ile bir toplantı gerçekleştirmiştir. Heyet, AB Konseyi Başkanı Herman Van Rompuy'un Kabine Başkanı Frans van Daele, AB Konseyi Başkanı'nın Ekonomi Konularında Özel Danışmanı Matthias Oel ve AB Konseyi Genişlemeden Sorumlu Kabine Üyesi Anne Kemppainen ile bir araya gelmiştir. Avrupa Parlamenterleri Anna Maria Corrazza



TBMM Başkanı Cemil Çiçek, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi, 14 Eylül 2012.

Bildt ile gerçekleşen görüşmenin ardından AB Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış ile bir toplantı düzenlenmiştir. Heyetin temasları AB Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Komiseri Stefan Füle ile gerçekleştirilen değerlendirme toplantısının ardından son bulmuştur.

Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Portekiz Dışişleri Bakanı Paolo Portas ve beraberindeki resmi heyeti TÜSİAD Genel Sekreterlik Binası'nda ağırlamıştır (**4 Nisan 2012**).

Belçika Veliacht Prensi Philippe ve beraberindeki bakanlar ve işadamlarından oluşan heyet, Türkiye'ye gerçekleştirdiği ziyaret çerçevesinde, TÜSİAD ve TÜSİAD'ın Belçika'daki muadil kuruluşu Federation of Enterprises in Belgium (FEB) işbirliğinde, İstanbul'da düzenlenen "Türkiye Ekonomisi" konulu kahvaltılı toplantıya katılmıştır (**16 Ekim 2012**). TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkiler ele alınmıştır.

ABD Temasları

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, ABD'de bir dizi temas gerçekleştirmiştir (**4-5 Aralık 2012**). Temaslar çerçevesinde Türkiye ile ABD arasındaki stratejik ortaklık unsurlarının yanı sıra ikili ekonomik ilişkiler de ele alınmıştır.

Heyet, öncelikli olarak ABD'nin ve dünyanın en köklü düşünce kuruluşlarından Brookings Enstitüsü ile oluşturulan ve 2013 yılında başlayacak olan "TÜSİAD Türk-Amerikan Forumu" çerçevesinde bir toplantı gerçekleştirmiştir. Toplantıda, ABD-Türkiye arasındaki stratejik ortaklığın geleceği ele alınmıştır. ABD Ticaret Odası (USCC) ile de bir araya gelinerek ikili ticari ilişkiler değerlendirilmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Washington, D.C. ziyaretinde Amerikan yönetimi yetkilileri ve Kongre üyeleri ile görüşmelerde bulunulmuştur. ABD Dışişleri Bakanı Vekili Jose Fernandez'i ziyaret eden heyet Temsilciler Meclisi, Ulusal

Güvenlik Konseyi, Türk Büyükelçiliği, düşünce kuruluşları nezdinde temaslarda bulunmuş, Amerikalı uzmanlar ve gazetecilerle görüşmüştür. Amerika Türk Koalisyonu sponsorluğunda, Temsilciler Meclisi Türk Dostluk Grubu Eş Başkanı Kuzey Carolina Milletvekili Virginia Foxx'un TÜSİAD heyetinin onuruna verdiği davete, başta Dışişleri Komitesi Başkanı Florida milletvekili Ileana Ros-Lehtinen olmak üzere 20 Kongre üyesi katılmıştır. Ümit Boyner, Brookings Enstitüsü ve The German Marshall Fund of the United States (GMF) toplantılarında birer konuşma yapmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ayrıca Dünya Bankası'nda oluşturulan Bilgi Danışma Komisyonu (Knowledge Advisory Commission) toplantısına katılmıştır.

Anadolu Toplantıları

TÜSİAD Yönetim Kurulu, küresel ekonomi açısından kritik bir öneme sahip olan önümüzdeki süreçte, Türk özel sektörünün dinamizmiyle ekonomiye ivme kazandıracağına inanmaktadır. Yönetim Kurulu, üyesi olduğu bölgesel iş dünyası federasyonları aracılığıyla Türkiye'nin birçok ilini ziyaret ederek, iş dünyası temsilcileri ile yeni dönemi değerlendirmektedir. Bu toplantıların devamı olarak, yıl içerisinde aylık TÜSİAD Yönetim Kurulu toplantılarının bir bölümü İstanbul dışındaki illerde yapılmış ve farklı bölgelerden, farklı sektörlerden iş dünyası temsilcileri ile bir araya gelinmiştir.

Bu kapsamda TÜSİAD Yönetim Kurulu toplantılarının ikisi Kayseri (**19 Nisan 2012**) ve Bursa'da (**7 Haziran 2012**) gerçekleştirilmiştir. Yönetim Kurulu'nun toplantısının ardından bölgenin iş dünyası temsilcileri ile ekonomik görünüm ve dış politikadaki gelişmelerin ele alındığı toplantılar yapılmıştır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu (Soldan Sağa): Zafer Ali Yavan, Haluk Dinçer, Meral İnci Zaim, Tayfun Bayazıt, Ümit Boyner, Muharrem Yılmaz, Cansen Başaran Symes, Nezi̇h Barut, Volkan Vural, Erman Ilıcak, Ceṅk Çimen.

Üye Toplantıları

CEO Forumu

Özel sektör karar vericileri arasındaki etkileşimi artırmak ve kurumun makroekonomik analiz yeteneğini geliştirmek amacıyla oluşturulan TÜSİAD CEO Forumu'nun 2012 yılı ilk toplantısı "Gelişmekte Olan Ülkelerde Dış Dengesizlikler ve Büyüme İlişkisi" teması ile İstanbul'da gerçekleştirilmiştir (**8 Mayıs 2012**). Toplantıda Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı "Cari Açığı Etkileyen Faktörler ve Alınan Politika Önlemleri" başlıklı bir sunum yapmıştır.

OECD Genel Sekreter Yardımcısı ve Başekonomisti Pier Carlo Padoan'ın katıldığı TÜSİAD CEO Forumu'nun ikinci toplantısı, "Küresel Ekonomik Krizin Ardında Ekonomi Politikalarının Geleceği" teması ile İstanbul'da gerçekleştirilmiştir (**6 Ekim 2012**). Küresel krizden çıkışa ve kriz sonrası zorluklara yönelik politikaların ele alındığı toplantıda, günümüz koşullarında ekonomi politikaları üzerine değerlendirmeler yapılmıştır.

Sanayi Politikaları Forumu

TÜSİAD, 2010 yılında ülkenin önde gelen sanayicilerini bir araya getirerek, ülkemizin sanayi politikası unsurları ve sektörel politikaları hakkında görüş alışverişinde bulunulması amacı ile "Sanayi Politikaları Forumu"nu oluşturmuştur. Türkiye ekonomisinin itici gücünü oluşturan sanayi sektörünün sorunlarına uygulanabilir çözüm önerileri geliştirilebilmesi için kritik öneme sahip olduğu düşünülen "Sanayi Politikaları Yuvarlak Masa Toplantısı" İstanbul'da gerçekleştirilmiştir (**8 Kasım 2012**).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın katılımıyla bu yıl üçüncüsü gerçekleştirilen toplantıda, yeni teşvik sistemine ilişkin TÜSİAD Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan TÜSİAD anketinin sonuçları değerlendirilmiş ve 6. Bölge yatırımlarına ilişkin vaka analizi çalışmasının sunumu gerçekleştirilmiştir.

Üye Etkileşim Faaliyetleri

TÜSİAD Yönetim Kurulu, TÜSİAD üyeleriyle etkileşimi artırmak, üye aidiyetini güçlendirmek ve kurumsal hafızayı canlı tutabilmek amacıyla çeşitli etkileşim araçları kullanmıştır.

TÜSİAD Genel Sekreteri'nin üyeler ile doğrudan temasını içeren birinci etkileşim yaklaşımı, Yönetim Kurulu'nun gündem faaliyetleri ile ilgili olarak bilgi alışverişinde bulunmak, önemli pozisyon değişiklikleri ile ilgili bilgi vermek ve kurumun faaliyetlerine yönelik eleştirileri almak amacıyla tasarlanmıştır. Bu uygulama çerçevesinde yıl içinde çok sayıda üye ile temas gerçekleştirilmiştir.

Diğer üye etkileşim unsuru, bir eski dönem ve bir cari dönem TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesinin, üyeler ile bir araya gelerek "reel politika" sohbeti yapmasını içermektedir. Bu faaliyet, kurumsal devamlılık sürecine destek olacağı ve kurumsal hafızayı canlı tutacağı beklentisi ile kurgulanmış ve bu kapsamda yedi adet toplantı düzenlenmiştir (**21 Mart, 14 Mayıs, 25 Mayıs, 26 Eylül, 12 Kasım, 19 Aralık, 25 Aralık 2012**).

Ayrıca TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in katılımıyla, yeni üyelerle bir etkileşim toplantısı gerçekleştirilmiştir (**28 Mart 2012**).



TÜSİAD Başkanlar Konseyi Üyesi Güler Sabancı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Nezih Barut'un ev sahipliğinde düzenlenen "Üye Etkileşim Yemeği", 14 Mayıs 2012.

TÜSİAD Üye Komisyonları

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, Türkiye ekonomisinin daha dinamik, yenilikçi, verimli ve sürdürülebilir bir patikada ilerlemesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Tayfun Bayazıt (Başkan), Agah Uğur, Akın Kozanoğlu, Arnold Hornfeld, Baturalp Candemir, Bilge Bahar, Bülent Çorapçı, Cansen Başaran-Symes, Cemal Ererdi, Dilek Yardım, Ekrem Keskin, Enis Güner, Enver Kuriş, Ergun Özen, Ersin Akyüz, Fatih Recep Saraçoğlu, Ferit Şahenk, Hacı Sabancı, Hakan Eminsoy, Hasan İsmail Akçakayalıoğlu, Hayri Çulhacı, Hüseyin Akın, Hüseyin Gürer, Hüsnü Akhan, İlker Şahin, İsmail Murat Peksavaş, Kerem Turunç, Korkmaz İlkorur, Levent Nart, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Meral Eredenk, Metin Ar, Mustafa Sayınataç, Mustafa Erhan Say, Müjdat C. Altay, Nebil Ragıp İlseven, Nevzat Ekrem Öztangut, Nezih Öztüre, Ömer Aras, Rıza Kadılar, Sadi Göğdün, Sedat Eratatar, Sinan Şahinbaş, Süleyman Sözen, Şaban Erdikler, Tamer Haşimoğlu, Tevfik Altınok, Turhan Talu, Vural Akışık, Yıldız Günay Şarsel, Yılmaz Argüden, Zafer Kurtul, Zafer Yavan, Zekeriya Yıldırım, Zeynep Gülin Silahtaroglu Baykal (Üyeler), H. Cem Doğan (Başekonomist), Evrim Taşkın-Shapiro (Ekonomik Araştırmalar Bölümü Sorumlusu ve Komisyon Raportörü), Ceylan Teoman ve S. Pelin Işık (Uzman Yardımcıları).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

- Bankacılık Çalışma Grubu
- Ekonomik Analiz Çalışma Grubu
- Girişimcilik Çalışma Grubu
- Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Çalışma Grubu
- Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu
- Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu
- Vergi Çalışma Grubu

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, TÜSİAD'ın içsel bütünlüğe sahip politika önerileri oluşturma çalışmalarını, analitik düşünme ve iş deneyimini birleştirerek desteklemektedir. TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Ekonomik Araştırmalar Bölümü'nün katkılarıyla yürütülen Komisyon faaliyetlerinde ortaya konulan etkin ve sürekli istişare yaklaşımı, TÜSİAD'ın ekonomik konularda görüşlerinin etkili, zamanında ve güvenilir olma boyutlarına güç katmaktadır.



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Erkut Yücaoglu, Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜSİAD CEO Forumu, 8 Mayıs 2012.

Komisyon çalışmaları çerçevesinde, sürdürülebilir büyüme bağlamında, uluslararası ekonomik gelişmeler, kamu maliyesinin istikrarı, mali piyasaların gelişimi ve derinleşmesi, rekabetçi vergi politikası, sermaye piyasasının etkili çalışması alanları incelenmektedir. Ayrıca, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF) çalışmalarından da yararlanmaktadır.

Komisyonun 2012 Yılı Faaliyetleri

- **TÜSİAD CEO Forumu Toplantıları:** Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı'nın, "Cari Açığı Etkileyen Faktörler ve Alınan Politika Önlemleri" başlıklı bir sunum yaptığı TÜSİAD CEO Forumu'nun ilk toplantısı, "Gelişmekte Olan Ülkelerde Dış Dengesizlikler ve Büyüme İlişkisi" teması ile gerçekleşmiştir (8 Mayıs 2012).

OECD Genel Sekreter Yardımcısı ve Başekonomisti Pier Carlo Padoan'ın katıldığı TÜSİAD CEO Forumu'nun ikinci toplantısı, "Küresel Ekonomik Krizin Ardında Ekonomi Politikalarının Geleceği" teması ile gerçekleştirilmiştir. Küresel krizden çıkışa ve kriz sonrası zorluklara yönelik politikaların ele alındığı toplantının ardından TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve OECD Genel Sekreter Yardımcısı ve Başekonomisti Pier Carlo Padoan, toplantı ile ilgili kamuoyuna bilgi vermiştir (6 Ekim 2012).

- **2030 Abu Dhabi Ekonomik Vizyonu Toplantısı:** Birleşik Arap Emirlikleri'nden Mubadala heyeti, başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt'ın üstlendiği, "2030 Abu Dhabi Ekonomik Vizyonu" temalı bir toplantıda TÜSİAD üyeleriyle bir araya gelmiştir (24 Ocak 2012).
- **Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) "Büyümenin Altın Kuralı: Avrupa Ekonomik Modeli'ne Gökeminin Yeniden Kazandırılması Konferansı":** Açılış konuşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt tarafından gerçekleştirilen konferansta, Dünya Bankası'nın 24 Ocak 2012 tarihinde Brüksel'de tanıttığı "Büyümenin Altın Kuralı: Avrupa Ekonomik Modeli'ne Gökeminin Yeniden Kazandırılması" başlıklı rapor, yazarları tarafından katılımcılara sunulmuştur (21 Şubat 2012).

- **EAF "Uluslararası Üretim Zincirlerinde Dönüşüm ve Türkiye'nin Konumu Raporu ve Tanıtım Toplantısı":** Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt ve EAF Direktörü Prof. Dr. Sumru Altuğ tarafından gerçekleştirilmiştir. Toplantıda "Uluslararası Üretim Zincirlerinde Dönüşüm ve Türkiye'nin Konumu" başlıklı raporun sunumu, raporun yazarları ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Taymaz ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kamil Yılmaz tarafından yapılmıştır (2 Mart 2012).
- **EAF "Mirrlees Raporu: Modern bir Ekonomi için Vergi Reformu Konferansı":** Açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Volkan Vural ve Koç Üniversitesi Rektörü Umran İnanc tarafından gerçekleştirilen konferansta, "Mirrlees Raporu" Institute for Fiscal Studies (IFS) Direktörü Paul Johnson tarafından kamuoyuna tanıtılmıştır (4 Mayıs 2012).
- **EAF "Avrupa Borç Krizi Konferansı":** Açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Koç Üniversitesi İdari ve İktisadi Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Barış Tan tarafından yapılan konferansta, Avrupa borç krizinin gelişimi, mevcut durum analizi, krizden çıkış politikaları ve Türkiye dahil krizin dünya ekonomisine yansımaları ele alınmıştır (19 Kasım 2012).
- **TÜSİAD CEO Anketi:** Mart, Temmuz ve Eylül 2012 aylarına ait TÜSİAD CEO Anketi gerçekleştirilmiş ve sonuçları TÜSİAD Yönetim Kurulu ile paylaşılmıştır (Nisan, Ağustos ve Ekim 2012).
- **İsviçre Federal Ekonomi, Teknoloji, Tarım ve Profesyonel Eğitim Bakanı Johann N. Schneider-Ammann ve beraberindeki iş adamları heyeti, başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt'ın yaptığı "Türkiye Ekonomisi" konulu bir toplantıda TÜSİAD üyeleriyle bir araya gelmiştir (23 Mart 2012).**
- **İsveç merkezli East Capital heyeti, başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt'ın üstlendiği, 'Türkiye Ekonomik Görünümü' temalı bir toplantıda TÜSİAD üyeleriyle bir araya gelmiştir (12 Nisan 2012).**



Bankacılık Çalışma Grubu

- “Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı’nın” finansman gider kısıtlamasına ilişkin düzenlemeleri hakkında TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu’na iletmek üzere değerlendirme çalışması yapılmıştır **(22 Mayıs 2012)**.
- 10. Kalkınma Planı çalışmaları kapsamında, Finansal Hizmetler Özel İhtisas Komisyonu toplantısına, Çalışma Grubu Başkanı Hasan Akçakayalıoğlu katılmış ve “İstanbul Finans Merkezi” hedefine ilişkin TÜSİAD görüşlerini iletmıştır **(10 Eylül 2012)**.

Ekonomik Analiz Çalışma Grubu

- “Türkiye Ekonomisi 2013” raporunun içeriğine yönelik çalışmalar kapsamında, 2013 yılına ilişkin senaryo çalışması gerçekleştirilmiş ve makroekonomik tahminler oluşturulmuştur **(Aralık 2012)**.
- Mart, Temmuz ve Eylül 2012 aylarına ait CEO Anketi değerlendirilerek, sonuçları TÜSİAD makroekonomik tahminlerine yansıtılmıştır **(Nisan, Ağustos ve Ekim 2012)**.

Girişimcilik Çalışma Grubu

- TÜSİAD Yönetim Kurulu, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve Girişimcilik Çalışma Grubu, Türkiye’de girişimcilik ekosistemini güçlendirmeye yönelik çalışmalar hakkında karşılıklı fikir alışverişinde bulunmak ve 2012 yılı ve sonrası için kurumlararası muhtemel işbirliği alanlarını tespit etmek amacıyla KOSGEB heyeti ile bir araya gelmiştir **(15 Şubat 2012)**.
- “İyi Girişim Zirvesi”: Endeavor ile birlikte, yarının büyük işletmelerine yönelik, “İş Modeli Üretimi” temasıyla “İyi Girişim Zirvesi” düzenlenmiştir. Girişimcilik konusunun tüm yönleri ile farklı oturumlarda masaya yatırıldığı zirvenin açılış konuşmaları, TÜSİAD Üyesi ve “TÜSİAD Bu Gençlikte İş Var!” Proje Koordinatörü Metin Akman, Endeavor Yönetim Kurulu Başkanı Özcan Tahincioğlu, Endeavor Genel Sekreteri Didem Altop, Akbank Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Hakan Binbaşgil

ve Turkcell Ürün ve Servis Yönetimi’nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Cenk Bayrakdar tarafından gerçekleştirilmiştir **(24 Mayıs 2012)**.

- “**Bu Gençlikte İş Var!**” Projesi: Üniversite öğrencilerini girişimcilik ve yenilikçilik konularında teşvik etmek amacıyla 2011 yılında başlatılan ve iyi iş fikirlerinin yarıştığı “Bu Gençlikte İş Var!” başlıklı proje, ODTÜ ve Bilkent Üniversitesi’nden sonra, farklı üniversitelerden gelen talep üzerine Türkiye’deki tüm üniversitelerin katılımına açılmıştır. İyi iş fikirlerine paralel olarak, bu yıl istihdam ve sürdürülebilirlik ilişkisi üzerinde durulan yarışmada dereceye giren iş projelerinin sahipleri, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner’in açılış konuşmasını yaptığı törenle ödülleri almıştır **(10 Ekim 2012)**.

Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu Başkanı Hüseyin Akın, TÜGİAD tarafından düzenlenen ve açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Gümrük ve Ticaret Bakanı Hayati Yazıcı’nın yaptığı, “Kayıt Dışı Ekonominin Etkileri” başlıklı sempozyumda konuşmacı olarak yer almıştır **(2 Ekim 2012)**.
- Gelir İdaresi Başkanlığı Başkan Yardımcısı Mustafa Güneş başkanlığındaki heyet ile “Kayıt Dışı Ekonomiyle Mücadele Stratejisi Eylem Planı” hakkında bilgi almak ve Plan’a ilişkin TÜSİAD görüşlerini iletmek üzere bir araya gelinmiştir **(14 Aralık 2012)**.

Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu

- “Sermaye Piyasası Kanun Tasarısı Taslağı’na” ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)’na görüş iletilmiştir **(13 Nisan 2012)**.
- SPK Başkanı Vedat Akgiray ve Kurul yetkilileri ile “Sermaye Piyasası Kanun Tasarısı Taslağı’na” ilişkin bir çalışma toplantısı gerçekleştirilmiş ve TÜSİAD görüşleri iletilmiştir **(1 Haziran 2012)**.
- 18 Haziran 2012 tarihinde TBMM’ye sevk edilen Sermaye Piyasası Kanun Tasarısı’na ilişkin TÜSİAD görüşleri SPK Başkanlığı ve TBMM Plan ve Bütçe



“Bu Gençlikte İş Var!” Projesi Ödül Töreni, 10 Ekim 2012.

Komisyonu'na iletilmiş; TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu görüşmelerine, Çalışma Grubu Üyesi Nevin İmamoğlu İpek ve TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Eray Akdağ katılmıştır (**17 Ekim 2012**).

- 17 Ekim 2012 tarihinde TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'nda kabul edilen "Sermaye Piyasası Kanunu Tasarısı'na" ilişkin TÜSİAD görüşleri TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığı'na ve TBMM'de grubu bulunan siyasi partilerin grup başkan vekilliklerine iletilmiştir (**20 Kasım 2012**).

Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu

- **Finansal Okuryazarlık ve Tasarruf Bilinci Konferansı:** Türkiye'de sigorta, tasarruf bilinci ve bireysel emeklilik konularında farkındalığın artırılmasına katkıda bulunmak amacıyla düzenlenen konferansın açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt, SPK Başkan Yardımcısı İbrahim Peker ve Hazine Müsteşarı Yardımcısı Burhanettin Aktaş tarafından gerçekleştirilmiştir. Ana tema konuşmalarını ise, George Washington Üniversitesi Öğretim Üyesi Annamaria Lusardi ve Dünya Bankası Kıdemli Ekonomisti Kamer Karakurum Özdemir yapmıştır. Konferansta, Çalışma Grubu Başkanı Meral Eredenk'in moderatörlüğünde, Türkiye'de finansal okuryazarlık ve tasarruf bilincinin ele alındığı bir oturum gerçekleştirilmiştir (**13 Kasım 2012**).
- 1. Uluslararası Mevduat Bankaları Konferansı'nda Dünya Tasarruf Günü ilan edilen 31 Ekim tarihinden yola çıkarak, ekim ayının son haftasının "Tasarruf Haftası" olarak kutlanması konusunda, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'e bir görüş iletilmiştir (**22 Ekim 2012**).

Vergi Çalışma Grubu

- **"Dolaylı ve Dolaysız Vergilerin Türk Mali Sistemi İçerisindeki Yeri: Siyasal, Sosyal ve Ekonomik Sonuçları" Raporu:** Rapor, Vergi Çalışma Grubu Başkanı Sedat Eratalar'ın yönetiminde, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Aysegül Mutlu ve

Doç. Dr. Mustafa Çelen tarafından kaleme alınmıştır. Dolaylı ve dolaysız vergi ayrımının teorik analizi ve OECD ülkeleri arasında karşılaştırmasının yanı sıra, raporda Türkiye'deki dolaylı ve dolaysız vergi yapısının gelişimi incelenmiş ve bu yapının ekonomik, sosyal ve siyasal etkileri ortaya koyulmuştur (**Ekim 2012**).

- Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK)'nın Vergi ve Teşvikler Komitesi'ne, Komite'nin 2012 yılı eylem planlarına ilişkin TÜSİAD görüşleri iletilmiştir (**3 Nisan 2012**).
- Çalışma Grubu Üyesi Adem Durak, YOİKK Vergi ve Teşvikler Özel Sektör Çalışma Grubu toplantısına katılmış ve TÜSİAD görüşlerini iletilmiştir (**4 Haziran 2012**).
- YOİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi Toplantısı'na, Çalışma Grubu Üyesi Şerafettin Karakış ve TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Eray Akdağ katılmış ve TÜSİAD görüşlerini iletilmişlerdir (**22 Haziran 2012**).
- 10. Kalkınma Planı çalışmaları kapsamında Ankara'da gerçekleştirilen Vergi Özel İhtisas Komisyonu toplantısına, Çalışma Grubu Üyesi Ahmet Cangöz katılmış ve TÜSİAD görüşlerini iletilmiştir (**25 Eylül 2012**).
- Çalışma Grubu Üyesi Adem Durak, YOİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi toplantısına katılmış ve TÜSİAD görüşlerini iletilmiştir (**16 Ekim 2012**).
- 10. Kalkınma Planı çalışmaları kapsamında, "Vergi Özel İhtisas Komisyonu Komisyon Raporu Taslağı"na ilişkin TÜSİAD görüşleri Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir (**6 Kasım 2012**).
- Çalışma Grubu tarafından hazırlanan "Sözleşmelerde Damga Vergisi Senaryo Çalışması", ekonomik konularda genel koordinasyondan sorumlu Başbakan Yardımcılığı'na iletilmiştir (**8 Kasım 2012**).
- Çalışma Grubu tarafından hazırlanan "İhracatta KDV İade Sürecinde Yaşanan Sorunlar" ile ilgili çalışma İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı'na iletilmiştir (**16 Kasım 2012**).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt, "Finansal Okuryazarlık ve Tasarruf Bilinci Konferansı", 13 Kasım 2012.

Sektörel Politikalar Komisyonu, TÜSİAD'ın sektörel bazda ihtiyaç duyduğu kısa, orta ve uzun dönemli hedef, strateji ve politikalarını oluşturmaktadır.

Sektörel Politikalar Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Nezih Barut (Başkan), Abdurrahman Karamanlıoğlu, Agah Uğur, Ahmet Cemal Dördüncü, Ahmet Erciyas, Ahmet Oğuz Özkardeş, Ali Alpacar, Ali Kibar, Ali Neyzi, Ali Pandır, Ali Sabancı, Arnold Hornfeld, Asım Barılın, Ayberk Özcan, Bike Gürsel, Bülent Doğanay Samuray, Bülent Ozan Diren Cem Mengi, Cemil Müjdat Altay, Cengiz Ergeneman, Davut Doğan, Ebru Özdemir, Ekrem Kayalı, Emin Ergin, Erdal Karamercan, Erol Göker, Erol Tezcan, Esin Güral Argat, Eşref Cerrahoğlu, Fahrettin Arman, Fuat Miskavi, Giuseppe Farina, Hacı Sabancı, İlhan İl, İlkem Şahin, İsfendiyar Zülfikari, İsmail Murat Peksavaş, Kadir Nail Kurt, Korkut Öztürkmen, Kudret Önen, Lucien Arkas, Mehmet Atay, Mehmet Erbak, Mehmet Nazif Günal, Mehmet Nurettin Pekarun, Mehmet Yılmaz Ulusoy, Metin Akman, Muharrem Yılmaz, Murat Dedeman, Murat Tarakçıoğlu, Musa Galip Eroğlu, Mustafa Fethi Gürbüz, Mustafa Kaan Kasapoğlu, Mustafa Sayınataç, Mustafa Taşdelen, Mustafa Yılmaz, Naim Koçer, Nilüfer Moral, Nusret Cömert, Olgun Zorlu, Oya Narin, Ömer Faruk Ağa Yarman, Özcan Tahincioğlu, Özgür Çağlan Kuyumcu, Pekin Baran, Recep Düzgit, Rint Akyüz, Sani Şener, Selahattin Hakman, Serdar Urçar, Simone Kaslowski, Sinan Fındıkoğlu, Şadan Kaptanoğlu, Talha Görgülü, Taner Horoz, Tarık Sarıoğlu, Tuğrul Erkin, Turgut Yıldız, Zafer Kurşun, Zeki Eriş, Zeynep Silahtaroglu Baykal (Üyeler), Zafer A. Yavan (Genel Sekreter), Hale Altan Ocakverdi (Genel Sekreter Yardımcısı), Mehmet Evren Eynehan (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Merve Misra Özkuş (Uzman Yardımcısı), Gözde Morkoç (Uzman Yardımcısı), Melih Egemen (Uzman Yardımcısı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları ve Görev Güçleri

- Çevre Çalışma Grubu
- Enerji Çalışma Grubu
- Tarım ve Gıda Çalışma Grubu
- Turizm Çalışma Grubu
- Ulaştırma Çalışma Grubu
- Savunma Sanayii Çalışma Grubu
- İlaç Sanayii Görev Gücü
- Kimya Sanayii Görev Gücü
- Sanayi Politikaları Forumu

Sektörel Politikalar Komisyonu, imalat sanayii sektörlerinin yanı sıra, Türkiye açısından önemli istihdam ve üretim sağlayan tarım ve temel altyapı sektörleri olan enerji, çevre ve ulaştırma sektörleri ile ilgili konularda çalışmalar yürütmektedir. Sektörlerin üretim, katma değer, istihdam ve teknoloji boyutlarını yakından analiz eden komisyon ayrıca, devlet yardımları ve teşvik politikalarının reel ekonomi çerçevesinde değerlendirilmesi sorumluluğunu da üstlenmiştir.

Komisyon, “Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF)” ve “Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)”nın çalışmalarından yararlanmaktadır.

Komisyonun çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Sektörel Politikalar Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

Komisyonun 2012 Yılı Faaliyetleri

Çevre Çalışma Grubu

- “AB Çevre Ödülleri Türkiye” Toplantısı: AB Çevre Ödülleri, çevre dostu politika ve ürünlere öncülük eden şirketlerin başarılarını takdir etmek için Avrupa Komisyonu tarafından AB'ye üye olan 27 ülkede ve üyelik müzakerelerini yürüten Türkiye'de düzenlenmektedir.

Etkinliğin Türkiye Programı, Bölgesel Çevre Merkezi (REC) ve TÜSİAD işbirliği ile yürütülmektedir. AB Çevre Ödülleri, REC Türkiye ve TÜSİAD işbirliği ile düzenlenmiş ve kategorilerinde ödül kazanan firmalara ödülleri Türkiye Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış tarafından takdim edilmiştir (**18 Temmuz 2012**). Yönetim kategorisinde Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.; ürün kategorisinde KROS Teknolojik Ürünler A.Ş. ve süreç kategorisinde TAI-TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzak San. A.Ş. ödül kazanmıştır.

- **BM İklim Değişikliği 18. Taraflar Toplantısı (COP-18):** TÜSİAD, Katar'ın Doha kentinde gerçekleşen 18. Taraflar Toplantısı'na (COP-18) katılarak özel sektörün görüşlerini aktarmıştır. BM İklim Değişikliği Sekreteryası'na "İş Dünyası ve Sanayi Sivil Toplum Kuruluşu" (BINGO) alanında akredite olarak, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi başkanlığında 6 kişilik bir heyetle hem BINGO grubu hem de Türk resmi heyeti içerisinde konferansa katılım sağlanmıştır (**26 Kasım-7 Aralık 2012**).

Konferans kapsamında "Türkiye'nin Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Süreci ve Özel Sektörün Etkisi" başlıklı bir etkinlik düzenlenmiştir. Türk özel sektörünün iklim değişikliğiyle mücadelesinde özellikle azaltım politikalarındaki katkısı ve rolü ele alınmıştır (**6 Aralık 2012**).

- **Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Konferansı:** TÜSİAD, Doha'da gerçekleştirdiği yan etkinliğe paralel olarak "Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş: 18. Taraflar Toplantısı (COP-18/Doha) ve Sonrası için Beklentiler" başlıklı bir konferans düzenlemiştir. Toplantıda Türkiye iş dünyasının bu süreçte öncü bir rol oynamasının önemine ve 18. Taraflar Toplantısı'nın (COP-18/Doha) Türkiye ve Türk iş dünyası açısından sonuçlarına değinilmiştir (**27 Aralık 2012**).
- **İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu Toplantıları:** TÜSİAD İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu'na özel sektörü temsilen katılmaktadır. Bu doğrultuda TÜSİAD, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları arasında koordinasyon ve görev dağılımının sağlanmasını hedefleyen kurulun çalışmalarına destek vermiştir (**20 Şubat, 13 Kasım 2012**).

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Sera Gazı Azaltım Potansiyelinin Belirlenmesi İşbirliği Toplantısı (**26 Ocak 2012**)

- Türkiye'nin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi'ne İlişkin İkinci Ulusal Bildirimi Sera Gazı Emisyon Projeksiyonları (**20 Mart, 4 Temmuz, 16 Ağustos, 12 Ekim 2012**)
- Türkiye'de Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrol Direktifinin Uygulanmasının Desteklenmesi Projesi (**8-28 Haziran 2012**)
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Doğrulanması ve Raporlanması Yönetmelik ve Tebliğlerine ilişkin toplantılar (**12 Haziran, 19 Ekim 2012**)
- Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi Çevre Girişimi (**25 Eylül 2012**)
- Türkiye İklim Değişikliğine Uyum Piyasa Çalışması (**2 Ekim 2012**)
- Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) (**3 Ekim 2012**)

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

Aşağıda belirtilen konulardaki görüşler Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na iletilmiştir.

- "İklim Değişikliği 2. Ulusal Bildirimi, Politika ve Önlemler Bölüm Taslağı" görüşü (**13 Ocak 2012**)
- "İklim Değişikliği 2. Ulusal Bildirimi, Sera Gazı Emisyon Projeksiyonları Bölüm Taslağı" görüşü (**13 Ocak 2012**)
- "Atık Elektrikli ve Elektronik Ekipmanların Kontrolü Yönetmelik Taslağı" görüşü (**17 Şubat 2012**)
- "Maddelerin ve Karışımların Sınıflandırılması, Etiketlenmesi ve Ambalajlanması"na ilişkin görüş (**9 Mart 2012**)
- "Güncel Çevre Konuları ve Mevzuatı"na ilişkin görüş sunumu (**12 Temmuz 2012**)
- "Entegre Çevre İzni Taslak Yönetmeliği" hakkında görüş (**11 Eylül 2012**)
- "Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği"ne ilişkin görüş (**1 Kasım 2012**)
- "Su Kanunu"na ilişkin görüş (**14 Aralık 2012**)
- "Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Doğrulanması ve Raporlanması Tebliği"ne ilişkin görüş (**21 Aralık 2012**)
- "Ulusal Geri Dönüşüm Stratejisi ve Eylem Planı Taslağı"na ilişkin görüş (**28 Aralık 2012**)



"Sürdürülebilir Turizm" Raporunun Tanıtım Semineri, 13 Eylül 2012.

İklim Platformu:



- Çin'in 12. Beş Yıllık Kalkınma Planı ve Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Çalıştayı düzenlenmiştir **(29 Şubat 2012)**.
- REC/TÜSİAD İklim Platformu: İklim Buluşmaları gerçekleştirilmiştir **(15 Mart ve 26 Nisan 2012)**.
- İklim Platformu Sekreteryası Değerlendirme Toplantısı yapılmıştır **(10 Ekim 2012)**.
- İklim Platformu Dönem Sözcüsü ve TÜSİAD Üyesi Levent Çakıroğlu, Dünya İklim Zirvesi'ne katılarak Türk iş dünyası adına konuşma yapmıştır **(2 Aralık 2012)**.

Enerji Çalışma Grubu

- Enerji Sektörü Değerlendirme Platformu (ESDP) toplantısı TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız'ın eş başkanlığında Ankara'da gerçekleştirilmiştir. ESDP'ye TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman ve çalışma grubu başkan yardımcılarının yanı sıra Enerji ve Tabii Kaynaklar Müsteşarı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Başkan Yardımcısı ve ilgili genel müdürler katılmıştır **(4 Mayıs 2012)**.
- TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Mahmut Mücahit Fındıklı ve EPDK Başkanı Hasan Köktaş'a Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman'ın başkanlığında, Enerji Çalışma Grubu bir ziyaret gerçekleştirmiştir **(4 Mayıs 2012)**.
- “World Energy Outlook 2012” Raporu Türkiye Tanıtımı: Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yıllık olarak hazırlanan “World Energy Outlook 2012” raporu, küresel enerji piyasalarının bugününe ve gelecek 25 yılına ilişkin en son verileri, politika gelişmelerini ve bir önceki yıldan bu yana elde edilen tecrübelerle güçlendirilen analizleri içermektedir. OECD üyesi ülkelerde tanıtılan raporun Türkiye tanıtımı TÜSİAD tarafından, İstanbul'da düzenlenen bir toplantı ile gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Hasan Murat Mercan'ın gerçekleştirdiği toplantıda, Uluslararası Enerji Ajansı Başekonomisti Dr. Fatih Birol “World Energy Outlook 2012” raporunu sunmuştur. Toplantıda ayrıca “Değişen Küresel ve

Bölgesel Dinamikler Işığında Türkiye Enerji Sektörü” başlıklı bir panel düzenlenmiştir **(21 Aralık 2012)**.

- Enerji Çalışma Grubu Başkanı Selahattin Hakman, başkan yardımcıları ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Hasan Murat Mercan'ın katılımıyla “World Energy Outlook Türkiye Sunumu” öncesi bir görüşme gerçekleştirilmiştir **(21 Aralık 2012)**.

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- ICCI - Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı Konferansı: TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in açılış konuşması yaptığı konferansta TÜSİAD ayrıca Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile birlikte “Enerji Borsası” başlıklı bir özel oturum gerçekleştirmiştir **(25-27 Nisan 2012)**.
- 10. Kalkınma Planı Enerji Piyasaları ve Enerji Verimliliği Özel İhtisas Komisyonu Toplantıları **(27 Eylül, 12 Kasım 2012)**.
- İstanbul Trader Meeting - 3rd Istanbul Traders Group Workshop: TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Cansen Başaran Symes tarafından “Enerji Borsası” konulu bir konuşma gerçekleştirilmiştir **(27 Eylül 2012)**.

İletilen TÜSİAD Görüşleri

- “Enerji Piyasaları”na ilişkin TÜSİAD görüş ve önerileri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'na iletilmiştir **(7 Haziran 2012)**.
- “Elektrik Piyasası Kanun Tasarısı Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüş ve önerileri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na iletilmiştir **(1 Mart 2012)**.
- “4646 Sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanun Tasarısı Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüş ve önerileri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na iletilmiştir **(11 Ekim 2012)**.

Tarım ve Gıda Çalışma Grubu

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Türkiye'de Gıda Sektöründe Nanoteknoloji ve İnsan Sağlığı Semineri **(15 Mayıs 2012)**
- 10. Kalkınma Planı çalışmaları kapsamında, Gıda Ürünleri ve Güvenilirliği, Tarımsal Yapıda Etkinlik ve Gıda Güvenliği, Bitkisel Üretim, Hayvancılık Özel İhtisas Komisyonları **(27 Eylül 2012)**
- TÜSİAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Metin Akman, BIAC/OECD Gıda ve Tarım Komisyon toplantılarına başkan yardımcısı olarak katılmıştır.



Uluslararası Enerji Ajansı Başekonomisti Dr. Fatih Birol, “World Energy Outlook 2012” Raporunun Türkiye Tanıtımı, 21 Aralık 2012.

Turizm Çalışma Grubu

- **Sürdürülebilir Turizm Raporu Tanıtım Konferansı:** Turizm sektöründe küresel bağlamda giderek önem kazanan sürdürülebilirlik temasının Türkiye'deki yansımalarını irdeleyen "Sürdürülebilir Turizm" başlıklı TÜSİAD raporu kamuoyuna tanıtılmıştır. Raporun tanıtım toplantısı Kültür ve Turizm Bakanı Ertuğrul Günay'ın katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda "Turizm Endüstrisinde Sürdürülebilirlik Hareketi" başlıklı bir oturum düzenlenmiştir (13 Eylül 2012).

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- 2012 Türkiye Turizm Zirvesi (8 Şubat 2012)
- 10. Kalkınma Planı çalışmaları kapsamında Turizm Özel İhtisas Komisyonu (27 Eylül 2012)

Ulaştırma Çalışma Grubu

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in katılımıyla, ulaştırma sektöründe faaliyet gösteren üyeler ile bir etkileşim toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, TÜSİAD Ulaştırma Çalışma Grubu'nun gündemi ve ulaştırma sektörü ile ilgili güncel konulara değinilmiştir (28 Mayıs 2012).
- TÜSİAD Ulaştırma Çalışma Grubu Başkanı Şadan Kaptanoğlu, Başkan Yardımcısı Taner Horoz ve TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi, Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı ve Ulaştırma Komiseri Siim Kallas ile bir görüşme gerçekleştirmiştir (16 Mayıs 2012).

İlaç Sanayii Görev Gücü

- "Türkiye İlaç Sektörü Stratejisi"ne ilişkin TÜSİAD görüşü Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir (28 Eylül 2012).

Kimya Sanayii Görev Gücü

- **Türkiye Sanayisi ve Sektörel Yaklaşımlar: Kimya Sanayii Stratejisi Semineri:** Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün'ün katılımıyla İzmir'de gerçekleşen seminerde, bakanlık tarafından hazırlanan "Türkiye Kimya Sanayii Stratejisi" belgesi ilk defa kamuoyuna sunulmuştur. "Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış: Kimya Sanayii" başlıklı panelde ise kamu ve özel sektörün önde gelen temsilcileri kimya sanayiine ilişkin görüş ve değerlendirmelerini paylaşmıştır (19 Eylül 2012).

Sanayi Politikaları Forumu

- **TÜSİAD Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış: Demir Çelik Sanayii Konferansı:** İskenderun'da gerçekleştirilen konferansın açılış konuşmaları Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Prof. Dr. Davut Kavranoglu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanı Timur Erk tarafından yapılmıştır. Seminerde "Demir Çelik Strateji Belgesi" ve sektörel yansımaları ele alınmıştır (21 Mart 2012).
- **TÜSİAD-Rekabet Forumu (REF) Sanayi Politikası-Cari Açık İlişkisi Semineri:** Seminerde Ekonomi Bakanlığı Ekonomik Araştırmalar Genel Müdürü Ömür Demir Kızıllarslan tarafından "Yeni Teşvik Sistemi"ne ilişkin bir sunum yapılmıştır. Ayrıca özel sektör temsilcilerinin ve akademisyenlerin katılımı ile bir panel düzenlenmiştir (16 Mayıs 2012).
- **Sanayi Politikası Yuvarlak Masa Toplantısı:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın katılımıyla üçüncüsü gerçekleştirilen toplantıda yeni teşvik sistemine ilişkin TÜSİAD Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan TÜSİAD anket sonuçları değerlendirilmiş ve 6. Bölge yatırımlarına ilişkin vaka analizi çalışmasının sunumu gerçekleştirilmiştir (8 Kasım 2012).
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Genel Müdürü Süfyan Emiroğlu'nun katılımıyla Sanayi Strateji Belgesine ilişkin bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir (10 Nisan 2012).

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ulusal Geri Dönüşüm Stratejisi (26 Ocak, 17 Nisan, 23 Kasım 2012)
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teknoloji İhtiyaç Değerlendirme Projesi (26 Ocak 2012)
- 10. Kalkınma Planı Sanayi Özel İhtisas Komisyonu İmalat Sanayiinde Dönüşüm Toplantısı (12 Kasım 2012)
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/Avrupa Birliği-TAIEK Kümelenme Çalıştayı (19 Ekim 2012)
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü - Verimlilik Çalıştayı (15 Kasım 2012)

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- "Yeni Teşvik Sistemi"ne ilişkin TÜSİAD görüş ve önerileri Ekonomi Bakanlığı'na iletilmiştir (25 Mayıs 2012).



Şirket İşleri Komisyonu, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi temelinde rekabet, hukuki altyapı ve kurumsal yönetim konularını ele almaktadır.

Şirket İşleri Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Cansen Başaran-Symes (Başkan), Akın Kozanoğlu, Aynur Bektaş, Aslı Karadeniz, Bilgehan Anlaş, Bülent Akgerman, Bülent Ozan Diren, Enver Kuriş, Güldem Berkman, Hakan Akbaş, Hakan Ateş, Hasan Süel, Hülya Gedik Sadıklar, Hüseyin Gürer, Hüseyin Saffeddin Karpaz, İdil Yiğitbaşı, Kaan Ünver, Kenan Yılmaz, Kerem Turunç, Levent Nart, Mehmet Ali Neyzi, Mehmet Aktaş, Mehmet Göçmen, Mehmet Gün, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, M. Feridun Uzunol, Mert Yücesan, Mete Ekin, Murat Doğu, Murat Peksavaş, Mustafa Sayınataç, Mümin Hakan Bayman, Nursel Aydınту, Nuşin Oral, Okşan Atilla Sanön, Özlem Denizmen, Rıza Kadılar, Şefika Pekin, Tamer Saka, Tamer Haşimoğlu, Ümit Kiler (Üyeler), Hale Altan (Genel Sekreter Yardımcısı), Melda Çele (Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu ve Raportör), Kerem Tuzlacı (Kıdemli Uzman), Gaye Uğur (Uzman).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları ve Görev Gücü

- Fikri Haklar Çalışma Grubu
- Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu
- Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu
- Rekabet Çalışma Grubu
- Şirketler Hukuku Çalışma Grubu
- Yabancı Yatırımcılar Çalışma Grubu
- Sürdürülebilir Kalkınma Görev Gücü

Şirket İşleri Komisyonu, rekabet gücünü etkileyen faktörlerin çerçevesinde Türk şirketlerinin dünya rekabetinde söz sahibi olması yönünde çalışmalar gerçekleştirmektedir. AB müktesebatını gözeterek mikro yapısal düzenlemelere ilişkin



"Türkiye'de Birleşme ve Devralmalar Semineri", 8 Mayıs 2012.

çalışmalar yapan komisyon, kurumsal yönetim anlayışının benimsenmesi konularını da ele almaktadır. Komisyon, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyonu Kurulu (YOİKK)'nın çalışmalarına katkı sağlamaktadır.

Komisyonun çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Şirket İşleri Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

Komisyonun 2012 Yılı Faaliyetleri

- **“Türkiye’de Birleşme ve Devralmalar: Rekabetçi Olmak için Nasıl bir İşbirliği Yapılmalı? Semineri”:** Seminerde, birleşme ve devralmalar ile ilgili kamu ve özel sektörün üst düzey temsilcileri tecrübelerini paylaşmışlardır **(8 Mayıs 2012)**.
- Dünya Bankası Avrupa ve Orta Asya Bölgesi Başekonomisti Alvaro Gonzales ile Türkiye’de yatırım ortamının iyileştirilmesi üzerine istişarede bulunulmuştur **(1 Haziran 2012)**.

Fikri Haklar Çalışma Grubu

- **Fikri Haklar Yönetimi Paneli:** TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu tarafından gerçekleştirilen panelde uzmanlar “Uluslararası Fikri Haklar Yönetimi Uygulamaları” ve “Türkiye’de Fikri Haklar Yönetimi Kültürü ve Gelişimi” konularında görüş ve deneyimlerini paylaşmışlardır **(14 Haziran 2012)**.
- “Araştırma Temelli Entelektüel Varlıklar (ARTEV) Yönetim Platformu” ile TÜSİAD işbirliği içerisinde, üniversitelerde fikri haklara ilişkin lisansüstü eğitim programları için müfredat önerileri oluşturulmuştur.

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- “Türk Patent Enstitüsü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Taslağı”na dair TÜSİAD görüşü Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na iletilmiştir **(13 Şubat 2012)**.

- YOİKK Fikri ve Sınai Haklar Teknik Komitesi’nin eylem planı içinde TÜSİAD tarafından önerilen “Fikri ve Sınai Mülkiyet Haklarının İşletmelerde Kullanılmasının ve Ticarileştirilmesinin Özendirilmesine Yönelik Adımların Tespiti” maddesine ilişkin çalışma raporu hazırlanarak Teknik Komite’ye sunulmuştur **(20 Şubat 2012)**.
- “Çoğaltılmış Fikir ve Sanat Eserlerini Derleme Kanunu ve Yönetmeliği Taslağı” hakkında TÜSİAD görüşü, Kültür ve Turizm Bakanlığı’na iletilmiştir **(23 Temmuz 2012)**.

Katılım Sağlanan Toplantılar:

- İMMİB/TTGV/TİM-TET ARGE Proje Baharı’na TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyesi Samir Deliormanlı TÜSİAD’ı temsilen konuşmacı olarak katılmıştır **(25 Mayıs 2012)**.
- Üniversite-Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSİMP), 5. Ulusal Kongresi’nde TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Murat Peksavaş, TÜSİAD’ı temsilen panel başkanı olarak yer almıştır **(21 Haziran 2012)**.
- Türk Tasarım Danışma Konseyi toplantılarına TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi tarafından katılım sağlanmıştır **(8 Temmuz 2012)**. Ayrıca Türk Tasarım Danışma Konseyi Destekler Komitesi toplantısına TÜSİAD Kıdemli Uzmanı Kerem Tuzlacı katılmıştır **(6 Kasım 2012)**.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği’nin gerçekleştirdiği V. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi’nde açılış konuşmasını gerçekleştirmiştir. Aynı tarihte SPK Başkanı Prof. Dr. Vedat Akgiray ile Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin güncellenmesi çalışmalarına ilişkin bir toplantı yapılmıştır. Söz konusu toplantıda TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner’in yanı sıra TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Dr. Murat Doğu ve TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi yer almıştır **(17 Ocak 2012)**.



TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Murat Doğu, “Yeni Düzenlemeler Işığında Denetim Komitesi Uygulamaları Nasıl Olmalı Semineri”, 11 Haziran 2012.

- Frankfurt Borsası yetkilileri ile Türk şirketlerinin Frankfurt Borsası'na kote olmalarına ilişkin bir tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir (8 Şubat 2012).
- **Türk Alman Girişimci Aile Şirketleri Zirvesi:** TÜSİAD'ın, Alman girişimci aile şirketlerinin üye olduğu ve kâr amacı gütmeyen Alphazirkel ile işbirliği içerisinde gerçekleştirdiği zirvenin "Aile Şirketleri Başarılarını Nesiller Boyu Nasıl Korurlar?" başlıklı oturumunda Türk ve Alman iş dünyasının temsilcileri konunun farklı boyutlarını ele alarak görüş ve tecrübelerini paylaşmışlardır (17 Mayıs 2012).
- **Anonim Şirketlerde Elektronik Genel Kurul Toplantıları Eğitim Semineri:** Merkezi Kayıt Kuruluşu ile işbirliği içerisinde Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun ikincil düzenlemeleri kapsamında yer alan "Anonim Şirketlerde Elektronik Genel Kurul Toplantıları" hakkında bir eğitim semineri düzenlenmiştir (17 Aralık 2012).
- Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu'nun hazırladığı "Hissedarların Bilgilendirilmesi ve Şeffaflık" ile "Hissedar Hakları ve Görevleri" başlıklı kitapçıklara dair taslak çalışmalar, değişen mevzuat (Yeni Türk Ticaret Kanunu, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sermaye Piyasası Kanunu) dikkate alınarak güncellenmiştir. Söz konusu kitapçıkların 2013 yılında gerçekleştirilecek bir seminerle tanıtılması planlanmaktadır.
- TÜSİAD ve TKYD işbirliği ile hazırlanmakta olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri Işığında Sivil Toplum Kuruluşları Yönetim Rehberi" başlıklı rapor çalışmasına TÜSİAD Kıdemli Uzmanı Kerem Tuzlacı katılarak içerik sağlamıştır.

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- Seri: IV, No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"e dair TÜSİAD görüşü SPK Başkanlığı'na iletilmiştir (18 Ocak 2012).

- Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliğ'de yer alan "Önemli İşlemler"e dair TÜSİAD görüşü SPK Başkanlığı'na iletilmiştir (25 Ocak 2012).
- YOİKK Şirket İşlemleri ve Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi'nin eylem planları arasında bulunan "Borsa Dışı Şirketlerde Kurumsal Yönetim İlkeleri" başlıklı çalışma TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu tarafından hazırlanarak Teknik Komite'ye sunulmuştur (25 Haziran 2012).

İç Denetim Alt Çalışma Grubu

- **"Uygulama Örnekleri ile Birlikte, A'dan Z'ye Denetim Komiteleri" Raporu ve "Yeni Düzenlemeler Işığında Denetim Komitesi Uygulamaları Nasıl Olmalı?" Semineri:** Rapor, İç Denetim Alt Çalışma Grubu Başkanı Ali Kamil Uzun ve Alt Çalışma Grubu üyeleri Özlem Aykaç, İbrahim Murat Çağlar ve Mustafa Kemal Tapkan tarafından kaleme alınmıştır. Raporda denetim komitelerinin temel rol ve sorumluluklarının yanı sıra denetim komitelerine ilişkin güncel yaklaşımlar, referans kaynaklar, dünyadaki en iyi uygulamalar ve Türkiye uygulamaları karşılaştırmalı olarak yer almaktadır.
- Yeni Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkeleri ışığında düzenlenen ve TÜSİAD raporunun tanıtımının gerçekleştirildiği seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Cansen Başaran Symes ile Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Prof. Dr. Vedat Akgiray tarafından yapılmıştır (11 Haziran 2012).

Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu

- "Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı"na dair TÜSİAD görüşü hazırlanarak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Tüketicinin Korunması ve Piyasa Gözetimi Genel Müdürlüğü'ne iletilmiştir (10 Ekim 2012).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, "İnşaat Sektöründe Sürdürülebilirlik: Yeşil Binalar ve Nanoteknoloji Stratejileri" raporunun tanıtıldığı Uluslararası 4. İnşaat Kalite Zirvesi, 13 Kasım 2012.

Rekabet Çalışma Grubu

- Rekabet Kurumu'na sunulan, "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik"e ilişkin görüş alışverişinde bulunmak üzere, çalışma grubu üyelerinin katılımı ile Rekabet Kurumu'na bir ziyarette bulunulmuştur **(17 Ekim 2012)**.
- Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. İzak Atiyas tarafından "Türkiye'de Bağımsız Düzenleyici Kurumlar Deneyimi: Değerlendirme ve Öneriler" başlıklı bir rapor hazırlanmıştır. Raporun tanıtımının 2013 yılında yapılması planlanmıştır.

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

Aşağıda belirtilen konulardaki TÜSİAD görüşleri Rekabet Kurumu'na iletilmiştir:

- "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılması Halinde Verilecek Para Cezalarına İlişkin Yönetmelik" hakkında TÜSİAD görüşü **(15 Haziran 2012)**
- "Kartellerin Ortaya Çıkarılması Amacıyla Aktif İşbirliği Yapılmasına Dair Yönetmelik'in Açıklanmasına İlişkin Kılavuz Taslağı" hakkında TÜSİAD görüşü **(9 Temmuz 2012)**
- "Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ'de Yer Alan Eşikler Hakkında Tartışma Metni"ne ilişkin TÜSİAD görüşü **(25 Eylül 2012)**
- "4054 Sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. ve 5. Maddelerinin Yatay İşbirliği Anlaşmalarına Uygulanması Hakkında Kılavuz"a dair TÜSİAD görüşü **(30 Kasım 2012)**

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu

- **Yeni Türk Ticaret Kanunu (TTK) Seminerleri:**
1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren kanuna dair özel sektör nezdinde farkındalığı artırmak amacıyla 2011 yılında başlayan seminer serisine 2012 yılında da devam edilmiş, bu kapsamda iki adet seminer düzenlenmiştir:
- Yeni TTK Semineri no. 5: "SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkelerinin Yeni TTK Işığında Değerlendirilmesi" **(10 Mayıs 2012)**
- Yeni TTK Semineri no. 6: "Şirketler Topluluğu Hukuku" **(20 Haziran 2011)**

- **Borçlar Kanunu Semineri:** 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren Türk Borçlar Kanunu'na ilişkin hem hukuksal çerçevede bir değerlendirme yapmak hem de uygulamaya ilişkin hususlarda bilgi alışverişi sağlamak amacıyla "Borçlar Kanunu" semineri, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu işbirliği ile düzenlenmiştir. Seminerde "Hizmet Sözleşmeleri" ve "Sözleşmenin Kuruluşu, Geçersizliği, İfa Edilmesi, Satım Sözleşmesi, Kira Sözleşmeleri ve Kefalet Sözleşmeleri" konuları ele alınmıştır **(28 Mayıs 2012)**.

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- "Ticaret Sicili Tüzüğü Taslağı"na ilişkin TÜSİAD görüşü Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na iletilmiştir **(3 Şubat 2012)**.
- "Türk Ticaret Kanunu Değişiklik Teklif Paketi"ne ilişkin TÜSİAD görüşü Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, TBMM Adalet Komisyonu, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'na iletilmiştir **(26 Haziran 2012)**.

Sürdürülebilir Kalkınma Görev Gücü

- **"İnşaat Sektöründe Sürdürülebilirlik: Yeşil Binalar ve Nanoteknoloji Stratejileri" raporu ve tanıtım toplantısı:** TÜSİAD, "Vizyon 2050 Türkiye" projesi kapsamında, inşaat sektörünün 2050 vizyonunu ve kalkınmanın sürdürülebilir kılınmasındaki rolünü değerlendirmek amacıyla, İnşaat Malzemeleri Sanayicileri Derneği (İMSAD) ve Ulusal Nanoteknoloji Girişimi (UNG) işbirliğiyle "İnşaat Sektöründe Sürdürülebilirlik: Yeşil Binalar ve Nanoteknoloji Stratejileri" raporunu hazırlamıştır. Söz konusu rapor, TÜSİAD'ın stratejik ortaklığıyla gerçekleştirilen, sürdürülebilirlik ve küresel rekabet ana teması altında konunun çeşitli yönleriyle ele alındığı Uluslararası 4. İnşaat Kalite Zirvesi'nde kamuoyu ile paylaşılmıştır **(13 Kasım 2012)**.
- TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi ve Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Melda Çele, Rio+20 Zirvesi'ne katılım sağlayarak TÜSİAD'ın 2011 yılında yayımladığı Vizyon 2050 Türkiye raporunu bir yan etkinlik ile tanıtmışlardır **(17 - 22 Haziran 2012)**.
- Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Melda Çele, Kalkınma Bakanlığı ve SKD Türkiye işbirliğiyle gerçekleştirilen "Rio+20 Sonrası Sürdürülebilir Kalkınma Diyaloğu"nda panelist olarak yer almıştır **(19 Eylül 2012)**.

Sosyal İşler Komisyonu, sürdürülebilir büyümenin en önemli bileşenlerinden olan sosyal politika bütünlüğünün sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Sosyal İşler Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Cenk Çimen (Başkan), Enver Yücel, Gülden Türktan, Hasan Süel, Nur Ger, Nüket Küçükkel Ezberci, Şükrü Bozluolçay (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy Redman (Sosyal Politika Araştırmaları Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Komisyon Raportörü), Deniz Karataş (Kıdemli Uzman).

Komisyon'da Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

- Eğitim Çalışma Grubu
- İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu
- Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu
- Sağlık Çalışma Grubu

Sosyal İşler Komisyonu; sosyal politika alanında istihdam, yapısal işsizlik, kadının işgücüne katılımı, sağlık sistemi, demografik gelişmeler gibi yapısal niteliğe sahip konuların

yanında, eğitimin tüm veçhelerini ele almaktadır. Komisyon, akademisyenler ve ilgili kurumlar ile işbirliği içinde çalışmaktadır.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde bulunan Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

Komisyonun 2012 Yılı Faaliyetleri

- **TÜSİAD-Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) 2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim Projesi:** "2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim" başlıklı proje kapsamında, demografik değişimler ve bu değişimlerin özellikle sosyal politika alanlarına izdüşümlerini ele almak üzere 2010 yılında yayımlanmaya başlayan araştırma raporları dizisi 2012 yılında çıkan raporlarla tamamlanmıştır. Bu çerçevede, 2050 yılına doğru nüfusla ilgili gelişmelerin işgücü, sağlık ve sosyal güvenlik (emeklilik) sistemlerine etkilerinin ele alındığı üç rapor, Ankara'da kamuoyuna tanıtılmıştır (**27 Kasım 2012**). Toplantının açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve UNFPA Türkiye Temsilcisi Dr. Zahidul A. Huque tarafından yapılmıştır.



"2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim" projesi kapsamında "İşgücü Piyasasına Bakış", "Sosyal Güvenlik (Emeklilik) Sistemine Bakış" ve "Sağlık Sistemine Bakış" raporlarının tanıtım semineri, 27 Kasım 2012.

Seminerde; “2050’ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim” ana başlığı altında, “İşgücü Piyasasına Bakış” raporunun yazarı Prof. Dr. Aysıt Tansel’in, “Sağlık Sistemine Bakış” raporunun yazarları Prof. Dr. Ayşe Akın ve Prof. Dr. Korkut Ersoy’un, “Sosyal Güvenlik (Emeklilik) Sistemine Bakış” raporunun yazarları Prof. Dr. Yusuf Alper, Yrd. Doç. Dr. Çağaçan Değer ve Prof. Dr. Serdar Sayan’ın sunumlarının ardından bir tartışma oturumu düzenlenmiştir.

Eğitim Çalışma Grubu

- **Yükseköğretim Reformuna İlişkin Temaslar:** Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki TÜSİAD heyeti Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Gökhan Çetinsaya’yı makamında ziyaret ederek yükseköğretimin yeniden yapılandırılması konusunda TÜSİAD görüş ve önerilerini sunmuştur **(13 Ocak 2012)**. YÖK Başkanı Prof. Dr. Gökhan Çetinsaya başkanlığındaki YÖK heyeti yeni Yükseköğretim Kanun Taslağı ile ilgili görüş alışverişinde bulunmak üzere TÜSİAD Merkezi’ni ziyaret etmiştir. TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu üyeleri ve TÜSİAD üyelerinin temsil ettiği üniversitelerden katılım sağlanan toplantıda TÜSİAD görüşleri iletilmiştir **(19 Kasım 2012)**.
- **Meslek Eğitimi Özel Başvuru Alanı ve Özel Oturumu:** Eğitim Reformu Girişimi (ERG) tarafından 9.’su düzenlenen “Eğitimde İyi Örnekler Konferansı” kapsamında TÜSİAD-ERG işbirliğiyle “Meslek Eğitimi Özel Başvuru Alanı”nın 2.’si gerçekleştirilmiştir. Meslek liselerinden iyi uygulama örneklerinin başvurduğu bu alanda, jüri tarafından seçilen başvuruların sahipleri, projelerini konferansta düzenlenen özel oturum kapsamında sunmuştur **(31 Mart 2012)**.
- **21. Yüzyıl Becerilerinin Eğitim Yoluyla Kazandırılması: Eğitimde İçerik ve Yöntem Konferansı:** “21. Yüzyıl Becerileri ve Eğitimin Niteliği Toplantı Dizisi” kapsamındaki konferans İstanbul’da gerçekleştirilmiştir **(26 Haziran 2012)**. Konferansın açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Cenk Çimen tarafından gerçekleştirilmiş, açılış konuşmalarının ardından, TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Enver Yücel “21. Yüzyılda Öğrenciler

Ne Öğrenmeli? Nasıl Öğrenmeli?” başlıklı bir konuşma yapmıştır. Konferansta, yurtdışından ve yurtiçinden uzmanların katılımlarıyla iki panel düzenlenmiştir.

- **TÜSİAD-British Council “Üniversite-Sanayi İlişkilerinin Geliştirilmesi” Toplantısı:** Toplantının açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve İngiltere Bilim ve Üniversiteler Bakanı David Willetts tarafından gerçekleştirilmiştir. Üniversite-sanayi işbirliği, Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin yükseltilmesi, eğitim ile istihdam ilişkisinin güçlendirilmesine ilişkin işbirlikleri TÜSİAD üyelerinin ve Türkiye ve İngiltere’den üniversite temsilcilerinin katılımıyla görülmüştür **(3 Nisan 2012)**.

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- “Yükseköğretim Reformunda Öncelikler” hakkında TÜSİAD görüş ve önerileri YÖK’e iletilmiştir **(13 Ocak 2012)**.
- TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu ve TÜSİAD Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu altında faaliyet gösteren Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu ile işbirliği içinde oluşturulan, “Eğitimde Fırsatları Artırma Teknolojiyi İyileştirme Hareketi (FATİH) Projesi” hakkında TÜSİAD görüşü, Milli Eğitim Bakanlığı’na iletilmiştir **(15 Şubat 2012)**.
- “İlköğretim ve Eğitim Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi” hakkında TÜSİAD görüşü Milli Eğitim Bakanlığı’na ve TBMM Milli Eğitim, Kültür, Gençlik ve Spor Komisyonu’na iletilmiştir **(27 Şubat 2012)**.
- “Hayat Boyu Öğrenme Koordinasyon Taslak Kanunu” hakkında TÜSİAD görüşü, Milli Eğitim Bakanlığı’na iletilmiştir **(17 Temmuz 2012)**.
- 10. Kalkınma Planı’nın hazırlanma süreci kapsamında Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen Yükseköğretim Sisteminin Yapılandırılması Özel İhtisas Komisyonu **(5-6 Eylül, 2-3 Kasım 2012)**, Eğitim Sisteminin Kalitesinin Artırılması Özel İhtisas Komisyonu **(12-13 Eylül ve 31 Ekim-1 Kasım 2012)** ve Mesleki ve Teknik Eğitimin Yapılandırılması Çalışma Grubu **(14-15 Eylül ve 2 Kasım 2012)** toplantılarına katılım sağlanmıştır.



- “Yükseköğretim Kanun Taslağı” hakkında TÜSİAD görüşleri YÖK Başkanlığı’na iletilmiştir **(19 Kasım 2012)**.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu

- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı ve BIAC İstihdam, İşgücü ve Sosyal İşler Komitesi (ELSA) Başkan Yardımcısı Gülden Türktan BIAC, OECD ve Amerikan Ticaret Odası (AmCham) işbirliğinde Paris’te düzenlenen “The Business Case for Women’s Economic Empowerment” toplantısına konuşmacı olarak katılmıştır **(2 Şubat 2012)**.
- Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan Paris’te düzenlenen BIAC ELSA toplantısına katılım sağlamıştır **(3 Şubat 2012)**.
- Türkiye’deki işgücü piyasasının işleyişi, istihdam-ışsızlık alanlarında mevcut durumun değerlendirilmesi ve araştırmaların derinleştirilmesinde fayda bulunan konuların tespit edilmesi amacıyla akademisyenlerin ve kamu temsilcilerinin katılımıyla TÜSİAD Merkezi’nde bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir **(24 Şubat 2012)**.
- **Borçlar Kanunu Semineri:** 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren Türk Borçlar Kanunu’na ilişkin hem hukuksal çerçevede bir değerlendirme yapmak hem de uygulamaya ilişkin hususlarda bilgi alışverişi sağlamak amacıyla “Borçlar Kanunu” semineri TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Şirketler Hukuku Çalışma Grubu’nun işbirliğiyle düzenlenmiştir. Seminerde “Hizmet Sözleşmeleri” ve “Sözleşmenin Kuruluşu, Geçersizliği, İfa Edilmesi, Satım Sözleşmesi, Kira Sözleşmesi ve Kefalet Sözleşmesi” konuları ele alınmıştır **(28 Mayıs 2012)**.
- 10. Kalkınma Planı’nın hazırlanma süreci kapsamında Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen İstihdam ve İşgücü Piyasası Özel İhtisas Komisyonu **(3-4 Eylül, 31 Ekim 2012)** ve Sosyal Güvenlik Sisteminin Sürdürülebilirliği Özel İhtisas Komisyonu toplantılarına katılım sağlamıştır **(26 Eylül, 6 Aralık 2012)**.
- YOLKK İstihdam Teknik Komitesi çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- İstihdam ve Mesleki Eğitim İlişkisinin Güçlendirilmesi Eylem Planı toplantıları TÜSİAD Ankara Temsilciliği’nin katılımıyla takip edilmiştir.

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- “İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu Tasarısı” hakkındaki TÜSİAD görüşü, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, TBMM Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu, TBMM Avrupa Birliği Uyum Komisyonu ve TBMM Adalet Komisyonu’na iletilmiştir **(16 Mayıs 2012)**.
- “Toplu İş İlişkileri Kanunu Taslağı” hakkında TÜSİAD görüşü, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’na ve TİSK’e iletilmiştir **(7 Mart ve 8 Mayıs 2012)**.
- “Ulusal İstihdam Stratejisi Sunum Metni ve 2012-2014 Eylem Planı Taslağı” hakkında TÜSİAD görüşü, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’na iletilmiştir **(20 Mart 2012)**.

Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu

- **TÜSİAD, Dünya Bankası ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı işbirliğiyle “Adım Adım Anadolu” Toplantı Dizisi:** Toplumsal cinsiyet eşitliği ve kalkınma arasındaki ilişkiye dikkat çekmek ve kadınların eğitim ve çalışma yaşamı başta olmak üzere toplumsal hayata katılımıyla ilgili farkındalık çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla “Adım Adım Anadolu” başlıklı bir toplantı dizisi başlatılmıştır. Bu kapsamda ilk toplantı Gaziantep’te gerçekleştirilmiştir **(17 Mart 2012)**. Toplantının açılış konuşmalarını Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Fatma Şahin, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Martin Raiser yapmıştır.
- İkincisi Trabzon’da gerçekleşen toplantının açılış konuşmalarında Aile ve Sosyal Politikalar Bakan Yardımcısı Aşkın Asan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Cenk Çimen ve Dünya Bankası Türkiye Direktörü Martin Raiser yer almıştır **(28 Haziran 2012)**.

Toplantı dizisinin üçüncüsü Erzurum’da gerçekleştirilmiştir **(10 Kasım 2012)**. Açılışını Aile ve Sosyal Politikalar Bakan Yardımcısı Doç. Dr. Aşkın Asan, TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger ve Dünya Bankası Direktör Yardımcısı Florian Fichtel yapmıştır.



Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Martin Raiser, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanı Fatma Şahin, “Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kalkınma: Adım Adım Anadolu / Gaziantep Buluşması”, 17 Mart 2012.

Toplantıların panel kısmında TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Başkanı Nur Ger birer konuşma gerçekleştirmiş; ayrıca toplantının yapıldığı ildeki kadın girişimciler ve destek veren kamu kurumu temsilcileri başarı hikayelerini ve sorun alanlarını paylaşarak çözüm önerilerini tartışmışlardır.

- Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından düzenlenen “İstihdam ve Sosyal Güvenlikte Cinsiyet Eşitliği” başlıklı konferansta TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger tarafından bir konuşma yapılmıştır **(20 Eylül 2012)**.
- 10. Kalkınma Planı’nın hazırlanma süreci kapsamında Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen “Toplumsal Cinsiyet - İstihdamda Kadın” ve “Toplumsal Cinsiyet - Yetki ve Karar Alma Süreçlerinde Kadın” alt çalışma grupları toplantılarına katılım sağlanmıştır **(12 Eylül, 5-6 Kasım 2012)**.
- TÜSİAD üyelerine ait veya üyelerin profesyonel olarak görev yaptığı şirketlerde istihdam edilen kadınların profili hakkında bilgi edinmek amacıyla 2010 yılında başlatılan ve 2011 yılında tamamlanan “Çalışma Hayatında Kadın” başlıklı anket çalışmasının sonuçları kamuoyu ile paylaşılmıştır.

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu’na “Kadına ve Çocuğa Yönelik Şiddet” ile ilgili yürüttükleri çalışma kapsamında TÜSİAD görüşü iletilmiştir **(16 Şubat 2012)**.
- “Ailenin Korunması ve Kadına Karşı Şiddetin Önlenmesine Dair Kanun Tasarısı” hakkında TÜSİAD görüşü Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, TBMM Kadın-Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu, TBMM Adalet Komisyonu, TBMM İçişleri Komisyonu, TBMM Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu ve TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu’na iletilmiştir **(1 Mart 2012)**.
- “Kurumsal Çocuk Bakım Hizmetlerinin Yaygınlaştırılmasına İlişkin Teşvik Sağlanması” konusunda hazırlanan TÜSİAD görüşü Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı’na ve Ekonomi Bakanlığı’na iletilmiştir **(4 Nisan ve 22 Mayıs 2012)**.

Sağlık Çalışma Grubu

- **“Sürdürülebilir Sağlık Sistemi için Kronik Hastalık Yönetiminde Elektronik Sağlık Kayıtlarının Rolü” raporu:** Kronik hastalık yönetiminin sağlık sisteminin sürdürülebilirliği açısından öneminin yanı sıra elektronik sağlık kayıtlarının etkin kullanımı ile sağlanacak verimlilik ve kalite artışına dikkat çeken rapor TÜSİAD Merkezi’nde düzenlenen toplantıyla kamuoyuna tanıtılmıştır **(3 Temmuz 2012)**. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner’in açılış konuşmasının ardından rapor yazarları Prof. Dr. Erdal Akalın ve Doç. Dr. Mine Durusu Tanrıöver tarafından bir sunum gerçekleştirilmiştir.
- Çalışma Grubu Başkanı Şükrü Bozluoğlu başkanlığındaki heyet Sağlık Bakanlığı Müsteşarı Nihat Tosun’u bakanlığın politikaları ve çalışmaları ile ilgili görüş alışverişinde bulunmak üzere makamında ziyaret etmiştir **(30 Mayıs 2012)**.
- Çalışma Grubu Başkanı Şükrü Bozluoğlu başkanlığındaki heyet EBRD temsilcileri ile bir araya gelmiştir **(3 Temmuz 2012)**.
- 10. Kalkınma Planı’nın hazırlanma süreci kapsamında Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen “Sağlık Hizmetlerinde Etkinlik ve Mali Sürdürülebilirlik Özel İhtisas Komisyonu” toplantılarına katılım sağlanmıştır **(5-6 Eylül, 2-3 Kasım 2012)**.
- Kronik Hastalıklarla Mücadele Ortaklığı (PFCD) tarafından İstanbul’da düzenlenen “Türkiye’de Sağlığın Dönüşümü ve Kronik Hastalıkların Ekonomik Etkisi Çalıştayı”na, Doç. Dr. Mine Durusu Tanrıöver katılarak, yazarı olduğu, TÜSİAD’ın “Sürdürülebilir Sağlık Sistemi için Kronik Hastalık Yönetiminde Elektronik Sağlık Kayıtlarının Rolü” raporuna ilişkin bir sunum yapmıştır **(16 Ekim 2012)**.

İletilen TÜSİAD Görüşü:

- 2010 yılı başında Sağlık Çalışma Grubu tarafından yayımlanan “Sağlık Sektörünün Öncelikli Sorunlarına İlişkin Görüş ve Öneriler” başlıklı TÜSİAD görüş belgesi güncellenerek web sitesinde yayımlanmıştır **(30 Aralık 2012)**.

TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu Başkanı Şükrü Bozluoğlu’nun moderatörlüğünde “Sürdürülebilir Sağlık Sistemi için Kronik Hastalık Yönetiminde Elektronik Sağlık Kayıtlarının Rolü” Raporunun Tanıtım Toplantısı, 3 Temmuz 2012.



Parlamento İşleri Komisyonu, demokratik standartların yükseltilmesini esas alarak, siyasi reformlar, yargı reformu, kamu yönetimi reformu, kamu alımları ve devlette etik konularında TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır.

Parlamento İşleri Komisyonu

Komisyon Üyeleri

Haluk Dinçer (Başkan), Metin Akman, Erdal Aksoy, Dr. Yılmaz Argüden, Erman Atasoy, Bahadır Balkır, Asım Barlın, Osman Fevzi Boyner, R. Emre Can, Baturalp Candemir, Nusret Cömert, Av. Barbaros Çağa, Mustafa Çamlıca, Salim Erdem, Emin Ergin, Av. Mehmet Gün, Abdurrahman Karamanlıoğlu, Ali Kibar, Ayberk Özcan, Murat Peksavaş, Tamer Saka, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Mustafa Sayınataç, Hasan Süel, İlkem Şahin, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Kaan Ünver (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Eray Akdağ (Ankara Daimi Temsilcisi ve TBMM ile İlişkiler Sorumlusu), M. Serkan Ersöz (Siyasi Reformlar Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Komisyon Raportörü).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grubu

- Yargı Reformu Çalışma Grubu

Parlamento İşleri Komisyonu, demokratik standartların yükseltilmesi bağlamında, “siyasi reformlar, yargı reformu, kamu yönetimi reformu, kamu alımları ve devlette etik” konularında TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır. Komisyon, görüş ve pozisyonların oluşturulması sürecinde, komisyon üyelerinin yanı sıra, akademisyenler ve ilgili uzmanlardan destek sağlamaktadır.

Komisyonun görevleri arasında TBMM gündeminde bulunan kanun, tasarı ve tekliflerinin izlenmesi ve TBMM ile TÜSİAD arasındaki yapıcı görüş aktarımının tesisi ve genel olarak iş dünyasının yasama sürecine katılımı konuları önemli bir yer tutmaktadır.

TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Siyasi Reformlar Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu’nun çalışmalarını desteklemektedir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Volkan Vural'ın katılımıyla düzenlenen ve Konya Selçuk Üniversitesi öğrencisi İsmet Yurteri'nin ödüllendirildiği TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödül Töreni, 4 Mayıs 2012.

Komisyonun 2012 Yılı Faaliyetleri

- **TBMM Ziyaretleri:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer başkanlığındaki Parlamento İşleri Komisyonu yıl içinde Ankara'ya iki ziyaret gerçekleştirmiştir. Görüşmelerde yeni anayasa çalışmaları, siyasi sistem reformları ve gündeme yönelik diğer konular ele alınmıştır. Bu çerçevede ilk ziyaret programı kapsamında Adalet ve Kalkınma Partisi Grup Başkanvekili Mahir Ünal, Cumhuriyet Halk Partisi Grup Başkanvekili Emine Ülker Tarhan, Milliyetçi Hareket Partisi Grup Başkanvekili Mehmet Şandır, Barış ve Demokrasi Partisi Grup Başkanvekili Hasip Kaplan ve TBMM Dışişleri Komisyonu Başkanı E. Büyükelçi Volkan Bozkır ile görüşülmüştür **(10 Mayıs 2012)**.

İkinci ziyaret dahilinde ise Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış, TBMM Dışişleri Komisyonu Başkanı E. Büyükelçi Volkan Bozkır, Adalet ve Kalkınma Partisi Grup Başkanvekili Mustafa Elitaş, Cumhuriyet Halk Partisi Grup Başkanvekili Muharrem İnce, Milliyetçi Hareket Partisi Grup Başkanvekili Oktay Vural ve Barış ve Demokrasi Partisi Grup Başkanvekilleri İdris Beluken ve Pervin Buldan ile görüşmeler yapılmıştır **(28 Kasım 2012)**.

- **Yargıda Etik raporu:** TÜSİAD “Devlette Etik Altyapı Dizisi” kapsamında, “Devlette Etikten Etik Devlete: Yargıda Etik” başlıklı rapor yayınlanmıştır. Rapor, İstanbul Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sibel İnceoğlu tarafından hazırlanmıştır. Rapor, 6 temel yargısal etik değerinden yola çıkarak Türkiye'deki mevcut mevzuatı ve uygulamayı değerlendirmekte ve öneriler sunmaktadır. Raporun temelini oluşturan bu ilkeler “Bağımsızlık”, “Tarafsızlık”, “Dürüstlük”, “Mesleğe Yaraşırılık”, “Eşitlik” ve “Ehliyet ve Özen” olarak sıralanmaktadır.

- **TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü:** TÜSİAD, kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve lisans veya lisansüstü düzeyde hukuk eğitimi almış 40 yaş altı genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla, 2008 yılında, “En İyi Genç Hukukçu Ödülü”nü tesis etmiştir. Ödül, her yıl farklı bir hukuk temasındaki çalışmalara verilmektedir. “En İyi Genç Hukukçu Ödülü”nün üçüncüsü, Konya Selçuk Üniversitesi öğrencisi İsmet Yurteri'ye takdim edilmiştir **(4 Mayıs 2012)**. Ödülünü TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi Volkan Vural'dan alan İsmet Yurteri'nin “Adalet İlkesi Işığında Vergide Tarhiyat Uygulamasının Sorunları” başlıklı çalışması, vergi denetimine ilişkin sorunları gerçekçi, uygulanabilir ve özgün çözüm önerileri getirerek ele almaktadır.

“En İyi Genç Hukukçu Ödülü”nün 2011 yılı sahibi belirlenmiştir. Teması “Medeni Yargılama Hukuku” olan ödüle, “HUMK ve HMK Karşılaştırmasında, Medeni Usul Hukukunda Bilirkişilik Müessesesi; Karşılaştırmalı Hukuk ve Yargıtay İçtihatları Işığında Bir Değerlendirme” adlı eseriyle Kırıkkale Üniversitesi Hukuk Fakültesi 3. sınıf öğrencisi Gökhan Çayan layık görülmüştür.

2012 yılı TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü başvuru süreci başlatılmıştır. 31 Ocak 2013 tarihine kadar başvuruların devam ettiği ödülün 2012 yılı teması “Özel Ceza Kanunları” olarak belirlenmiştir. Ödüle başvuran çalışmaların, özel ceza kanunlarının sayı ve kapsamı ile ceza hukukunun ticari hayat, çalışma hayatı vb. ekonomik ve sosyal alanların düzenlenmesinde kullanılmasının “suçun kanuniliği ve hukuk güvenliği” ilkelerine uygunluğunu tartışması beklenmektedir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Haluk Dinçer'in başkanlığındaki TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun TBMM'de grubu bulunan siyasi partilere ziyaretleri kapsamında, Cumhuriyet Halk Partisi Grup Başkanvekili Emine Ülker Tarhan ziyareti, 10 Mayıs 2012.

Platform, küresel ve bölgesel örgütler ile olan ilişkiler, AB üyelik süreci, dış ticaret politikaları, ABD, Uzak Doğu Asya ve bölge ekonomileri ile ilişkilere dair TÜSİAD görüşlerini, politikalarını ve faaliyetlerini şekillendirmeye katkı sağlamaktadır.

Uluslararası Siyaset Platformu

Platform Üyeleri

Volkan Vural (Başkan), Şahnur Ağaık, Yılmaz Argüden, Asım Barlın, Osman Feyzi Boyner, Cem Duna, Şerif Egeli, Mehmet Aykut Eken, Çiğdem Erkan, Hüseyin Geliş, Mustafa Fethi Gürbüz, Eşref Hamamcıoğlu, Arnold Hornfeld, Dr. Rıza Kadılar, Guido Manzini, Aylin McCarthy, Levent Nart, Koray Öztürkler, Ersin Pamuksüzer, Fatih Recep Saraçoğlu, Tanık Sarıoğlu, Mustafa Erhan Say, Ekrem Yener, Elif Bilgi Zapporoli (Üyeler), Prof. Dr. Hakan Yılmaz (Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu Direktörü), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Dış İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Komisyon Raportörü), Dilek Örnek (Kıdemli Uzman).

Çalışma Grupları

- Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu
- Kıbrıs Çalışma Grubu

Türk dış politikasının yeni yönelimleri, siyasal ve ekonomik ilişkilerin oldukça çeşitlenmesi ve iç içe geçmesi, bu politikaya ilişkin gelişmelerin, daha geniş alanda tartışılması ve değerlendirilmesi ihtiyacını doğurmuştur. Bu bakıştan hareketle, Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu, hedef kitle olarak TÜSİAD'ın tüm üyelerini kapsayacak ve üyeleri dış politikanın yeni sürecinin özellikleri hakkında bilgilendirecek bir "Uluslararası Siyaset Platformu"na dönüştürülmüştür.

Uluslararası Siyaset Platformu tüm TÜSİAD üyelerinin davetli olduğu ve Türk dış politikasını ilgilendiren öncelikli konularda, yetkili kişilerin ve uzmanların katıldığı konferans ve tartışma toplantıları düzenlemektedir. Ayrıca Platform, TÜSİAD'ın yurtdışı temsilcilikleri ile dış politika alanında ortak faaliyetler yürütmekte ve Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalarda bulunmaktadır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun yurtdışı temasları, Platform'un ana takip alanı içindedir.

Platform, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)'nin çalışmalarından yararlanmaktadır.

Platform çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Dış İlişkiler Bölümü'nün desteğiyle sürdürülmektedir.



Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Feridun Sinirlioğlu ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Uluslararası Siyaset Platformu Başkanı Volkan Vural, "Irak, Suriye ve İran'a İlişkin Muhtemel Gelişmeler ve Türkiye'nin Seçenekleri" toplantısı, 16 Nisan 2012.

Platformun 2012 Yılı Faaliyetleri

- Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Feridun Sinirlioğlu'nun konuk konuşmacı olduğu "Irak, Suriye ve İran'a ilişkin muhtemel gelişmeler ve Türkiye'nin seçenekleri" başlıklı toplantı düzenlenmiştir **(16 Nisan 2012)**.
- The German Marshall Fund of the United States (GMF), TÜSİAD, Koç Holding ve İsveç Dışişleri Bakanlığı'nın işbirliğiyle oluşturulan Trilateral Strategy Group'un Washington'da yapılan toplantısına destek sağlanmıştır **(16-18 Mayıs 2012)**.
- Başbakanlık Dış Politika Başmüaviri ve Kamu Diplomasisi Koordinatörü Dr. İbrahim Kalın'ın konuşmacı olduğu "Türk Dış Politikasında Orta Doğu Dinamiği" toplantısı düzenlenmiştir **(12 Temmuz 2012)**.
- TÜSİAD-Brookings Enstitüsü işbirliği ile Büyükelçi Richard Burt, Brookings Enstitüsü'nden Dr. Michael O'Hanlon, Radikal Gazetesi Yazarı Cengiz Çandar ve İstanbul Kadir Has Üniversitesi Öğretim Görevlisi Soli Özel'in konuşmacı oldukları "ABD Başkanlık Seçimleri ve Bunun Türkiye ve Bölgesiyle İlişkilere Etkileri" başlıklı ortak bir seminer düzenlenmiştir **(15 Ekim 2012)**.
- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Brüksel **(5-6 Mart 2012)** ve Washington, D.C. **(3-5 Aralık 2012)** ziyaretlerine destek ve katılım sağlanmıştır.
- G20 Zirvesi'nin iş dünyası ayağı olan ve 17-18 Haziran 2012'de Meksika'nın Los Cabos kentinde düzenlenen B20 Zirvesi'nin gündemine yönelik TÜSİAD görüşleri B20 sekretaryası ve BUSINESSEUROPE ile paylaşılmış ve zirveye katılım sağlanmıştır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Uluslararası Siyaset Platformu Başkanı Volkan Vural'ın katılım sağladığı başlıca toplantılar:

- Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (VNO-NCW) Başkanı Bernard Wientjes ile görüşme **(21 Şubat 2012)**
- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Brüksel ziyareti **(5-6 Mart 2012)**

- ABD Dışişleri Bakan Yardımcısı Thomas Nides'in Türkiye temas programı çerçevesinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki TÜSİAD heyeti ile görüşmesi **(21 Haziran 2012)**
- Alman Hür Demokrat Parti (FDP) heyetiyle görüşme **(10 Ekim 2012)**
- ABD'nin Lefkoşa Büyükelçisi John Koenig ile toplantı **(16 Kasım 2012)**
- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Washington, D.C. ziyareti **(3-5 Aralık 2012)**

Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu

- **"Türkiye'de Dış Ticaret Lojistiği: Maliyet ve Rekabet Unsurları" Raporu ve Semineri:**
PricewaterhouseCoopers tarafından hazırlanan rapor, Türkiye'de ihracat ve ithalatta ürünün fabrikadan çıkıp diğer ülkenin fabrikasına varana kadar oluşan süreçteki tüm masrafların ve işlem sürelerinin araştırılmasını ve rakip ülkelerle bir karşılaştırma yapılmasını amaçlamaktadır. Raporun tanıtımının yapıldığı seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ile TÜSİAD Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlın tarafından gerçekleştirilmiş; ayrıca konu hakkında bir oturum düzenlenmiştir **(14 Mart 2012)**.
- YOIKK Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi toplantılarına katılım sağlanmış ve gündemdeki konular hakkında görüş iletilmiştir.
- Haziran ve Kasım aylarında yapılan Türkiye-AB Gümrük Birliği Ortak Komitesi toplantılarına yönelik olarak üyelere görüşler derlenmiş ve Ekonomi Bakanlığı'na iletilmiştir.
- İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneği tarafından düzenlenen, "Gümrük Müşavirliği 2012 Yılı Asgari Ücret Tespiti"ne yönelik danışma toplantısına Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlın katılım sağlamıştır **(28 Kasım 2012)**.

TÜSİAD Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlın'ın oturum moderatörlüğünde "Türkiye'de Dış Ticaret Lojistiği: Maliyet ve Rekabet Unsurları Semineri", 14 Mart 2012.



Komisyon, teknoloji ve inovasyonda yetkinliğin rekabet gücünü ve refahı artıracakları noktasından hareketle, bu alandaki çalışmalarını desteklemektedir.

Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu

Komisyon Üyeleri:

Erman Ilıcak (Başkan), C. Müjdat Altay, Dr. Murat Akdoğan, Erol Bilecik, Kamil Başaran, Şükrü Bozluoğlu, Faruk Eczacıbaşı, Şerif Egeli, Dr. Arnold Hornfeld, Ayşegül İldeniz, Muhsin Mengütürk, Vedat Mimaroglu, Oya Narin, Tamer Özmen, Koray Öztürkler, Nilgün Rona, Mustafa Erhan Say, Hasan Süel, Kaan Terzioğlu, Münip Kerem Turunc, Cem Tüfekçi, Tolga Ulutaş, Serdar Urçar, Lütfi Yenel, Eray Yüksek (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Güneş Tavmen (Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Yasemin E. Avcı (Uzman), Elif Topal Demiroğlu (Uzman Yardımcısı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

- Bilişim ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu
- Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu
- Fütürizm Düşünce Grubu

Komisyon, teknoloji ve inovasyonda yetkinliğin rekabet gücünü ve refahı artıracakları noktasından hareketle, bu alandaki çalışmalarını desteklemektedir. Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu inovasyon, Ar-Ge, teknoloji üretimi ve kullanımı, bilgi teknolojileri, telekomünikasyon, eDevlet konularını destekleyici çalışmalar yapmaktadır.

Komisyon, TÜSİAD-TBV eTR Ödülleri ve TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülleri'nin TÜSİAD'ın sorumluluğundaki çalışmalarının yürütülmesini de üstlenmiştir.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesindeki Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Bölümü'nün desteğiyle sürdürülmektedir.

Komisyonun 2012 Faaliyetleri:

- **TÜSİAD-British Council “Üniversite-Sanayi İlişkilerinin Geliştirilmesi” Toplantısı:** Toplantının açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve İngiltere Bilim ve Üniversiteler Bakanı David Willets tarafından gerçekleştirilmiştir. Üniversite-sanayi işbirliği, Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin yükseltilmesi, eğitim ile istihdam ilişkisinin güçlendirilmesine ilişkin işbirlikleri TÜSİAD üyelerinin ve Türkiye ve İngiltere'den üniversite temsilcilerinin katılımıyla görüşülmüştür (**3 Nisan 2012**).



İngiltere Bilim ve Üniversiteler Bakanı David Willets ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜSİAD-British Council “Üniversite-Sanayi İlişkilerinin Geliştirilmesi” toplantısı, 3 Nisan 2012.

- **10. TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD “Teknoloji Ödülleri”:** Ödüller Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanı Nihat Ergün, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Yücel Altunbaşak ve TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Cengiz Ustav’ın katılımıyla düzenlenen kongre ve törenle sahiplerini bulmuştur. Teknoloji Ödülleri, başarının altına imza atan şirketleri teşvik etmeyi ve başarı öykülerini toplumun gündemine taşıyarak, toplumda araştırma, teknoloji geliştirme ve yenilikçilik konusunda farkındalık yaratmayı ve diğer şirketleri de harekete geçirmeyi hedeflemektedir **(13 Haziran 2012)**.

Ödül Kategorileri ve Kazananlar:

| | |
|---|---|
| Büyük Ödül | Tuna Medikal (Kemik Eğriliklerinin Düzeltilmesi İçin Bilgisayar Destekli Dairesel Fiksator Sistemi) |
| Jüri Özel Ödülü | TUSAŞ (ANKA) ASELSAN (InP Bazlı QWIP Dedektör Üretim Süreci Tasarımı) FNSS (Seyyar Yüzücü Hücum Köprüsü - SYHK) |
| Büyük Ölçekli Firma Kategorisinde Ürün Ödülü | Teklas Kauçuk (Yeni Nesil Yüksek Performans Fren Hortumu ve Test Makinesi) |
| Orta Ölçekli Firma Kategorisinde Ürün Ödülü | Meteksan (Milimetre Dalga Malzemeye Gömülü Dalga Kılavuzu Anten Tasarımı) |
| Küçük Ölçekli Firma Kategorisinde Ürün Ödülü | LST Lazer (Denim Sektöründe Kumlama Yerine Lazer Teknolojisi) |
| Mikro Ölçekli Firma Kategorisinde Ürün Ödülü | FIBERLAST (6 kW Nanosaniye Atımlı Fiber Lazer Sistemi) |
| Büyük Ölçekli Firma Kategorisinde Süreç Ödülü | TRIODOR (Mandıra Çiftliklerinde Verimliliği ve Kaliteyi Artırıcı Otomasyon Sistemi) |
| Mikro- Küçük- Orta Ölçekli Firma Kategorisinde Süreç Ödülü | SELEKTİF TEKNOLOJİ (Güneş Enerjisini Yüksek Verimle Isıya Dönüştüren Nanokaplamaların Rulodan Ruloya Sürekli Üretimi) |

- **10. TÜSİAD-TBV “eTR Ödülleri”:** Başarılı e-Devlet uygulamalarını ödüllendiren 10. eTR Ödülleri TBMM Başkanlığı himayesinde gerçekleştirilmiştir. Törende TBMM Başkanı Cemil Çiçek, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu Başkanı Erman Ilıcak birer konuşma yapmıştır. Ayrıca National Center for Digital Government (NCDG) Direktörü ve Dünya Ekonomik Forumu, Devletlerin Geleceği-Küresel Gündem Konseyi Üyesi Prof. Jane Fountain eTR Ödülleri Töreni’nde davetli konuşmacı olarak yer almıştır. Ödül kazanan projeler ödül töreni esnasında, jürinin elektronik oylaması ile belirlenmiştir. **(17 Aralık 2012)**.

Ödül Kategorileri ve Kazananlar:

| | |
|--|---|
| Kamudan Vatandaşa e-Hizmetler Kategorisi | Milli Kütüphane Başkanlığı “Görme Engelli Vatandaşlara Sesli Kitap Hizmeti” projesi Söke Ovası Sulama Birliği, “Söke Ovası Akıllı Sulama Projesi (Akıllı Ova)” |
| Kamudan İş Dünyasına e-Hizmetler Kategorisi | Adalet Bakanlığı “UYAP Kurum Portal Bilgi Sistemi” |
| Kamudan Kamuya e-Hizmetler Kategorisi | İçişleri Bakanlığı “e-İçişleri” projesi |
| Büyük Ölçekli Belediye Kategorisi | Konya Büyükşehir Belediyesi, “Konya Şehir Rehberi Uygulaması” |
| Orta Ölçekli Belediye Kategorisi | Bakırköy Belediyesi “Artırılmış Gerçeklik (AG) Destekli Afet Yönetimi ve Mobil Belediyecilik Uygulamaları” |

Ayrıca 10. eTR Ödülleri’ne özel olarak, önceki yıllarda eTR ödülü almış olan projelerin gelişimlerinin takip edilmesi ve projelerin kazanımlarının değerlendirilmesi sonucunda TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından verilen “En İyi Gelişim Gösteren Proje” ödülüne Orman Genel Müdürlüğü, “Orman Yangın Yönetim Sistemi” projesi ile sahip olmuştur.



Bu kategorilerin dışında modern devlet anlayışını destekleyen, şeffaflık, sosyal sorumluluk gibi ilkeleri benimsemiş uygulamalar arasında Ankara Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Dairesi Başkanlığı'na "İtfaiye Araç Eğitim Simülasyonu" projesiyle TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından Özel Ödül verilmiştir.

Bilişim ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- "Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı"na ilişkin TÜSİAD görüşü (8 Şubat 2012).
- "Eğitimde Fırsatları Artırma Teknolojiyi İyileştirme Hareketi (FATİH) Projesi"ne ilişkin TÜSİAD görüşü (Mart 2012).

Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu

- **Yaratıcı Fikirlerden İnovatif Girişimlere Konferansı:** İstanbul Modern Sanat Müzesi'nde düzenlenen konferans aynı zamanda, İKSV İstanbul Tasarım Bienali kapsamında yer almıştır. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜSİAD Onursal Başkanı ve İKSV Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı ve TÜSİAD Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu Başkanı Ayşegül İldeniz'in yaptığı toplantıda, başarılı bir girişimci ve Priceline Kurucu Üyesi/ColorJar Kurucu Ortağı olan Jeff Hofmann davetli konuşmacı olarak yer almıştır. Oturumda ise, Türkiye'den mikro ve küçük ölçekli inovatif firmaların başarı hikayeleri ele alınmıştır (12 Kasım 2012).
- **İnovasyon Filmi:** İnovasyon konusunda farkındalığı artırmak üzere "farklı düşünmek, farklı olmak ve fark yaratmak" temalı bir kısa film çekilmiştir. "Yaratıcı Fikirlerden İnovatif Girişimlere" konferansında gösterilen film ayrıca sosyal medya alanlarında paylaşılmıştır.

İletilen TÜSİAD Görüşleri:

- "Gelir İdaresi Başkanlığı'nın Ar-Ge Merkezinde Tam Zamanlı Çalışmakta Olan Personelin Vergi Stopaj Teşvikleri Hakkındaki Şubat 2012 Tarihli Muktezası"na ilişkin görüş mektubu hazırlanarak Maliye Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Gelir İdaresi Başkanlığı'na iletilmiştir (16 Nisan 2012).
- "Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı"na ilişkin görüş TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'na iletilmiştir (8 Şubat 2012).

Fütürizm Düşünce Grubu

TÜSİAD, "fütürizm" konusunun kurumun sürekli bir çalışma alanı olması amacıyla, "TÜSİAD Fütürizm Düşünce Grubu"nu oluşturmuştur. Grubun amacı, disiplinler arası bir yaklaşım ile uzun vadeli simülasyonlar yapmak ve gelecekte dünyayı bekleyen gelişmeler üzerinde görüş oluşturmak olarak belirlenmiştir. Düşünce Grubu "Gelecekte İnsan-2030" konusunu toplantılarında işlemiştir.



TÜSİAD Onursal Başkanı ve İKSV Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve TÜSİAD Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu Başkanı Ayşegül İldeniz'in katılımıyla, İKSV İstanbul Tasarım Bienali kapsamında TÜSİAD tarafından düzenlenen "Yaratıcı Fikirlerden İnovatif Girişimlere Konferansı", 12 Kasım 2012.

Komisyon Alman ve Fransız karar vericiler, kanaat önderleri ve kamuoyu nezdinde Türkiye'ye yönelik algının olumlu yönde geliştirilmesi amacıyla yurtiçi ve yurtdışında çeşitli faaliyetler yürütmektedir.

Yurtdışı İletişim Komisyonu

Komisyon Üyeleri:

Meral İnci Zaim (Başkan), Zeynep Silahtaroglu Baykal, Nuri M. Çolakoğlu, Guiseppe Farina, Mehmet Gün, Eşref Hamamcıoğlu, Rıza Kadılar, Naim Koçer, Aylin McCarthy, Jeffi Medina, Okşan Atilla Sanön, Koray Öztürkler, Markus Slevogt, Esen Talu, Nurdan Tümbek Tekeoğlu, Kerem Turunç, Mehmet Tütüncü, Oya Ünlü, Ekrem Yener (Üyeler), Haluk Tükel (TÜSİAD Başkan Danışmanı), Dr. Bahadır Kaleağası (TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve AB-Brüksel Temsilcisi), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Nur Beler (Bölüm Sorumlusu, Raportör)

Avrupa Birliği ile müzakere sürecinde Türkiye'nin imajının hem Avrupalı karar vericiler/elitler düzeyinde, hem de kamuoyu nezdinde olumlu yönde geliştirilmesi hedefiyle kurulan Yurtdışı İletişim Komisyonu, AB üye ülkeleri nezdinde lobi odaklı proje üretme, bu projeleri değerlendirme, yönlendirme, özel sektör ve ilgili kuruluşlardan finansman desteği temin etme ve benimsenen projelerin yürütülmesinin koordinasyonunu sağlamak üzere faaliyet göstermektedir.

Komisyon, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Yurtdışı İletişim Bölümü'nün desteğiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Komisyon'un 2012 Yılı Faaliyetleri

Almanya'ya Yönelik Faaliyetler

- **"Türkiye'de Alman yatırımları" konulu basın gezisi:** İstanbul'da düzenlenen basın gezisine katılan gazeteciler şöyledir: Michael Psotta, Ekonomi Bölümü Direktörü, Frankfurter Allgemeine Zeitung; Wolfgang Günter Lerch, Türkiye, Orta Doğu ve Kuzey Afrika Baş Editörü, Frankfurter Allgemeine Zeitung; Boris Karkowski, Editör, Marktund Mittelstand; Kai Schöneberg, Ekonomi Bölümü Direktörü, Die Tageszeitung (TAZ) ve Gerd Höhler, Türkiye ve Yunanistan Özel Muhabiri, Handelsblatt **(6-8 Haziran 2012)**. Ziyaret kapsamında, TÜSİAD International Başkan Yardımcısı Dr. Markus C. Slevogt, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Meral İnci Zaim ve Alman şirketlerinin üst düzey yöneticileri ile bir araya gelinmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Meral İnci Zaim, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, AB Bakanlığı Bakan Yardımcısı Dr. Alaattin Büyükkaya ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı ve Sabancı Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi Kemal Derviş, Institut du Bosphore 4. Yıllık Semineri, 8-9 Kasım 2012.



- TÜSİAD-İKSV (İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı) ortaklığında 2013 senesinde Berlin’de düzenlenmesi planlanan bir dizi sanat etkinliğinin ön hazırlık çalışmaları 2012 yılı süresince devam etmiştir.
- AB’nin lokomotif konumunda olan ve Türkiye’nin birinci ticaret ve yatırım partneri olan Almanya’ya yönelik 2013-2015 döneminde hayata geçirilmek üzere yeni bir strateji ve eylem planı hazırlanmıştır. Bu çerçevede, Almanya’ya yönelik iletişim stratejisinin Almanya’nın federal yapısına uygun, gerek kanaat önderleri gerekse kamuoyuna yönelik esnek ve sürdürülebilir bir iletişim çatısı olan bir “inisiyatif” altında şekillendirilmesine karar verilmiştir. İsmi, “Çok Kültürlülük, Merak, Hayal Gücü, Misafirperverlik, Cesaret, Tutku (Cosmopolitanism, Curiosity, Fantasy, Hospitality, Courage, Passion)” başlıkları altında Türk toplumunun çeşitli özellikleri 6 ana bölüm içerisinde TÜSİAD tarafından tanıtılan “Turkey: Culture of Change” kitabından alan inisiyatif, birçok projeyi bünyesinde barındırabilme ve belirlenen mesajları kamuoyu ile uygun bir zeminde paylaşabilme olanağı sunmaktadır.

Fransa’ya Yönelik Faaliyetler

- **Institut du Bosphore (Boğaziçi Enstitüsü):** Fransa’da Türkiye-AB-Fransa ilişkilerinin objektif bir düzlemde tartışılması amacıyla kurulan Institut du Bosphore etkinliklerine devam etmiştir. Bu bağlamda, Fransa’da faaliyet gösteren HAVAS iletişim firması ile 9 aylık bir çerçeve anlaşması imzalanmıştır (**30 Mart 2012**).
- **Institut du Bosphore 4. Yıllık Semineri:** Seminer, CSFRS (Stratejik Araştırmalar ve Eğitim Yüksek Konseyi) ortaklığında İstanbul’da, “Krizdeki Avrupa: Fransa ve Türkiye için Etkiler, Sorunlar ve Fırsatlar” ana başlığı altında düzenlenmiştir (**8-9 Kasım 2012**). Toplantının ilk gününde açılış konuşmaları, TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleğası, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Meral İnci Zaim, CSFRS Başkanı Alain Bauer ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı ve AXA Yönetim Kurulu Başkanı Henri de Castries tarafından gerçekleştirilmiştir. Aynı gün Fransa’nın Ankara Büyükelçisi Laurent Bili ve T.C. Başbakan Yardımcısı Ali Babacan’ın katılımıyla bir gala yemeği düzenlenmiştir. Toplantının ikinci gününde açılış konuşmaları Avrupa Parlamentosu Milletvekili (Yeşiller Grubu) Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu Eş Başkanı Helene Flautre, T.C. AB Bakanlığı Bakan Yardımcısı Dr. Alaattin Büyükkaya, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi Ümit Boyner ile Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı ve Sabancı Üniversitesi Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi Kemal Derviş tarafından gerçekleştirilmiştir.
- Toplantının ilk gününde çok kutuplu bir dünyada AB, Fransa ve Türkiye ilişkilerinin güçlendirilmesi ve küresel istikrar için işbirliği konuları ele alınmış, ikinci günde ise Avrupa ekonomisinin güçlü ve zayıf yönleri konulu oturumun ardından Avrupa’nın ekonomik krizden çıkış yolları irdelenmiştir. Toplantının son oturumunda ise Türkiye ve Avrupa Birliği’nin geleceği masaya yatırılmıştır.
- Institut du Bosphore Senelik Semineri öncesinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Meral İnci Zaim ve TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleğası’nın katılımlarıyla öğle yemeği bir basın toplantısı düzenlenmiştir (**7 Kasım 2012**).
- **Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantıları:** Paris’te Bilim Kurulu Eş Başkanları Henri de Castries ve Kemal Derviş’in katılımıyla iki bilim kurulu toplantısı düzenlenmiştir (**16 Mart ve 28 Haziran 2012**).
- **Cercle d’amitie (Dostluk Grubu):** 2011 yılında Enstitü, Bilim Kurulu’nun dışında bünyesinde hem kuruluş amacına hem de çalışmalara katkı sağlaması açısından farklı grup/komite oluşumlarının hayata geçirilmesinin faydalı olacağı görüşünden hareketle, Fransız politika, iş dünyası, entelektüel ve medya çevrelerinden kişileri içeren ve yeni ilişki ağları yaratılmasına imkan verecek Cercle d’amitie (Dostluk Grubu) adlı bir grup kurmuştur. Paris’te, Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır



Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Institut du Bosphore 4. Yıllık Semineri, 8 Kasım 2012.

Kaleağası, Türkiye Dışişleri Bakanı (2002-2003) ve Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu Eş Başkanı (2003-2011) Yaşar Yakış, Avrupa Parlamentosu Milletvekili (Yeşiller Grubu) ve Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu Eş Başkanı Helene Flautre ve Milliyet Gazetesi köşe yazarı Kadri Gürsel'in katılımıyla "Fransa'daki Genel Seçimler Sonrasında Türkiye-Fransa İlişkilerinin Geleceği" başlığıyla bir etkinlik düzenlenmiştir. Toplantıda Fransa ve Türkiye ilişkilerinde yenilik temelleri, AB'nin gelişimi ve Türkiye'nin üyelik sürecine etkileri, uluslararası platformlarda Türk-Fransız işbirliği ve ortaklık fırsatları konuları ele alınmıştır **(19 Eylül 2012)**.

- "Fransız yasaları tarafından tanınan soykırımların inkarı, bir yıl hapis ile 45 bin Euro para cezasına çarptırılır" hükmünü öngören ve Fransız Anayasa Konseyi tarafından 28 Şubat tarihinde ifade özgürlüğüne aykırı bulunarak iptal edilen yasa tasarısına ilişkin T.C. Dışişleri Bakanlığı, T.C. Fransa Büyükelçiliği ve TOBB ile koordineli olarak lobi çalışmaları yürütülmüştür.
- Yurtdışı İletişim Fransa Çalışma Grubu, Fransa'ya yönelik yürütülen faaliyetlere katkı ve katılım sağlamıştır.

Yurtdışı İletişim Danışma Kurulu

- İletişim faaliyetleri ve fonun kullanımı ile ilgili olarak, sponsor firmaların temsilcilerinden oluşan ve başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cansen Başaran Symes'in yürüttüğü Yurtdışı İletişim Danışma Kurulu toplanmıştır **(17 Ocak, 27 Nisan, 19 Temmuz ve 20 Aralık 2012)**. İlk toplantıya, TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Dr. Bahadır Kaleağası katılarak, Türkiye'nin AB, Fransa ve Almanya ekonomik ve siyasi ilişkilerine yönelik

durum değerlendirmesi yapmıştır. Ayrıca TÜSİAD Berlin Bürosu Direktörü Alper Uçok ve TÜSİAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan 2012 yılında Almanya ve Fransa'da gerçekleştirilmesi planlanan etkinlik programını üyelere tanıtmıştır.

İkinci Danışma Kurulu toplantısına İKSV Genel Müdür Yardımcısı Ömür Bozkurt ve İKSV Yurtdışı Projeler Direktörü Deniz Ova katılarak, TÜSİAD-İKSV ortaklığında Almanya'da planlanan kültür festivali hazırlık çalışmalarına yönelik üyelere bilgi aktarmıştır.

Üçüncü Danışma Kurulu toplantısında, Almanya ve Fransa'ya yönelik yeni dönem taslak iletişim stratejisi üzerine görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Dördüncü Danışma Kurulu toplantısına TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner katılarak, 2008-2012 dönemi için yurtdışı iletişim etkinliklerine yönelik bir değerlendirmede bulunmuş ve 2013-2015 dönemi için Almanya ve Fransa'ya yönelik iletişim stratejisini üyelere aktarmıştır.

Yurtdışı İletişim İcra Kurulu

- Yurtdışı İletişim İcra Kurulu, TÜSİAD'ın Almanya'da 2013-2015 döneminde yürütmeyi planladığı etkinlikleri sürdürülebilir bir yapı altında şekillendirilebilmesi amacıyla hazırlık toplantıları düzenlemiştir **(1 Ağustos ve 12 Eylül 2012)**.

GDF SUEZ Yönetim Kurulu Üyesi, Avrupa İlişkileri ve Uluslararası İlişkiler Direktörü Denis Simonneau, Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası, Sabancı Holding Enerji Grup Başkanı Selahattin Hakman; Institut du Bosphore Yıllık Semineri kapsamında "Enerji Sorunlarına Bakış" konulu oturum, 9 Kasım 2012



TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş iş dünyası kuruluşlarının, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile, bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli ilişkiler yürütmektedir.

Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu

Komisyon Üyeleri:

Muharrem Yılmaz (Başkan), Esin Güral Argat, Levent Akgerman, Mehmet Balıkcıoğlu, Celal Beysel, Selman S. Bilal, Ayşe Hergüner Bilgen, Tarkan Kadooğlu, Kaan Kasapoğlu, Hülya Sadıklar, Evrim Zuhâl Aras Sağıroğlu, Tamer Saka (Üyeler), Haluk Tükel (TÜSİAD Danışmanı), Ceren Aydın Ergün (Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşlarıyla İlişkiler Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Raportör)

TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş iş dünyası kuruluşlarının, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile, bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli bir ilişki kurulması ve bölgeler arası gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasını sağlayacak politikaların oluşturulması yönünde çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca sürdürülebilir büyüme ve yerel potansiyellerin büyüme sürecine etkili katılımı açısından önem arz eden bölgesel kalkınma politikaları ve faaliyetleri de Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu tarafından üstlenilmiştir.

TÜSİAD'ın, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve federasyonları ile ilişkilerinin koordinasyonu da Komisyon tarafından yürütülmektedir. TÜSİAD, TÜRKONFED'e üye on bir bölgesel ve bir sektörel federasyona üyedir.

Komisyon, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Bölümü'nün desteğiyle çalışmalarını sürdürmektedir.



Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla düzenlenen "2. Kalkınmada Bölgesel Dinamikler Sempozyumu", Adana, 1-2 Kasım 2012.

Komisyonun 2012 Yılı Faaliyetleri

- **TÜRKONFED Federasyon Yapısının Genişlemesi ve Derinleşmesi Projesi:** Proje kapsamında iki yeni bölgesel federasyonun kurularak TÜRKONFED'e üye olması çalışmalarına destek verilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan yeni bir bölgesel federasyona (GESİFED - Güney Ege Sanayiciler ve İşadamları Federasyonu) TÜSİAD üyeliği gerçekleştirilmiş, GESİFED'in idari kapasitesinin geliştirilmesine destek sağlanmıştır.
- **TÜRKONFED Toplantıları:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Muharrem Yılmaz TÜRKONFED Genel Kurulu toplantısına katılmıştır (12 Mart 2012).
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner TÜRKONFED Bursa Başkanlar Konseyi (7-8 Haziran 2012) ve TÜRKONFED Ankara Zirve (13-14 Aralık 2012) toplantılarına katılarak birer konuşma yapmıştır.
- **Kayseri Ziyareti:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Komisyon Başkanı Muharrem Yılmaz, Komisyon üyeleri Levent Akgerman ve Mehmet Balıkçioğlu ile Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün'ün katılımı ile Kayseri'de, KAYSİAD ile bir toplantı yapılmıştır (19 Nisan 2012).
- **Kalkınma Bakanlığı-Kalkınma Ajansları İstişare Toplantısı:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Komisyon Başkanı Muharrem Yılmaz Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen Kalkınma Ajansları istişare toplantısına katılmıştır (19 Temmuz 2012).
- **Sivas Ziyareti:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Komisyon Başkanı Muharrem Yılmaz Sivas'ta KAYSİAD ve ORANSİFED yetkilileri ile bir toplantı yapmıştır (18 Eylül 2012).
- **TÜRKONFED Ziyareti:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Komisyon Başkanı Muharrem Yılmaz TÜRKONFED Başkanı Süleyman Onatça'yı ziyaret etmiştir (11 Ekim 2012).
- **Adana Ziyareti:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve TÜSİAD Başkan Yardımcısı ve Komisyon Başkanı Muharrem Yılmaz Adana'da TÜRKONFED "Kalkınmada Bölgesel Dinamikler Sempozyumu"na katılmıştır (2 Kasım 2012).
- **Hatay Ziyareti:** TÜSİAD Başkan Yardımcısı ve Komisyon Başkanı Muharrem Yılmaz Hatay'da DASİFED ve HASİAD tarafından düzenlenen "Suriye Krizinin Bölgeye Etkileri Sempozyumu"na katılarak bir konuşma yapmıştır (2 Kasım 2012).
- **Rekabet Kongresi:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Komisyon Başkanı Muharrem Yılmaz, SEDEFED-REF "Rekabet Kongresi"ne katılarak bir konuşma yapmıştır (15 Kasım 2012).
- **Trakya İş Adamları Toplantısı:** TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, KEYİAD tarafından düzenlenen ve Trakyalı işadamlarını bir araya getiren, "2013 Yılında Ekonomideki Beklentiler ve Ufuk Turu" toplantısına katılarak bir konuşma yapmıştır (25 Aralık 2012).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Muharrem Yılmaz, SEDEFED-REF Rekabet Kongresi, 15 Kasım 2012.



Genel Sekreterlik Bölümleri 2012 Yılı Faaliyetlerinden...

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu tarafından, 2012 yılında düzenlenen konferanslar dizisine destek verilmiş ve TÜSİAD CEO Anketi yapılması bölüm tarafından yürütülmüştür.

Başekonomist Cem Doğan ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından katılım sağlanan seminerler:

- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından düzenlenen "Mali Piyasalarda Reform ve Düzenleme" başlıklı konferans **(31 Ocak 2012)**,
- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Uluslararası Para Fonu (IMF) ve IMF Economic Review ile ortaklaşa düzenlenen "Emtia Fiyat Hareketlerine Politika Tepkileri" başlıklı konferans **(6-7 Nisan 2012)**,
- TCMB tarafından düzenlenen "The European Central Bank Short-term Forecasting Infrastructure" başlıklı seminer **(28 Eylül 2012)**

Bölümün "Türkiye'deki İktisadi Görünüm" konulu temasları ve sunum çalışmaları şöyledir:

- Dünya Bankası heyeti ile, "Türkiye'nin Ticaret Dinamikleri ve Potansiyeli üzerine Ülke Ekonomik Memorandumu (Country Economic Memorandum on Turkey's Trade Dynamics and Potential)" üzerine toplantı **(25 Ocak 2012)**
- IMF Türkiye Daimi Temsilcisi Mark Lewis ile toplantı **(16 Mart 2012)**
- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Kayseri ziyareti sırasında, "İktisadi Görünüm ve Büyüme-Cari Açık İlişkisi" başlıklı sunum **(19 Nisan 2012)**
- "Institute for Fiscal Studies" ekonomistleri David Phillips ve Laura Blow ile toplantı **(3 Mayıs 2012)**
- İtalyan Ticaret Odası ile toplantı **(3 Mayıs 2012)**
- Japan Bank of International Cooperation (JBIC) heyeti ile toplantı **(3 Mayıs 2012)**

- Royal Bank of Scotland (RBS) heyeti ile toplantı **(22 Mayıs 2012)**
- Medley Global Advisors'ın kıdemli uzmanlarından Nigel Rendell ile toplantı **(23 Mayıs 2012)**
- BNP Paribas Kurumsal Yatırım Bankası yetkilisi Thibaut Alquier ile toplantı **(24 Mayıs 2012)**
- Brandeis International Business School MBA öğrencilerine, "Türkiye'nin Makroekonomik Görünümü" hakkında sunum **(28 Mayıs 2012)**
- Mitsubishi UFJ Research and Consulting şirketi ekonomistlerinden Masato Horie ile toplantı **(30 Mayıs 2012)**
- Asahi Shimbun gazetesinin Dubai Büro Şefi Yusuke Murayama ile toplantı **(10 Ekim 2012)**
- Bank of America Merrill Lynch'den Avrupa, Orta Doğu, Afrika Bölgesi Risk Yönetici Direktörü Chitt Swamidasan ve Türkiye Kurumsal Bankacılık Direktörü Artun Alpüstün ile toplantı **(15 Kasım 2012)**

Sektörel Politikalar Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Sektörel Politikalar Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi:

- İklim Değişikliği 2. Ulusal Bildirimi Son Gözden Geçirme Çalıştayı **(19-22 Ocak 2012)**
- UNDP ziyareti **(20-22 Şubat 2012)**
- Sanayi Genel Müdürlüğü ziyareti **(20-22 Şubat 2012)**
- Çevre Bakanlığı Müsteşarlığı ziyareti **(20-22 Şubat 2012)**
- İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu toplantıları **(20-22 Şubat 2012)**
- Türkiye İlaç Sektörü Stratejisi Ön Hazırlık Toplantısı **(2 Mart 2012)**
- Enerji Sektörü Değerlendirme Platformu **(4 Mayıs 2012)**
- İlaç Sanayi Stratejisi Hazırlık Toplantısı **(15 Mayıs 2012)**

- AB Ulaştırma Sorumlu Komiseri Siim Kallas ile görüşme **(16 Mayıs 2012)**
- Türkiye Sanayi Stratejisi İzleme ve Yönlendirme Komitesi 4. Toplantısı **(25 Temmuz 2012)**
- Türkiye Otomotiv ve Makine Sektörü Strateji Belgesi Eylem Planı **(28 Ağustos 2012)**
- 10. Kalkınma Planı Enerji ve Sanayi Özel İhtisas Komisyonu toplantıları **(26-27 Eylül, 12 Kasım 2012)**

Bölüm Sorumlusu Mehmet Evren Eynehan:

- İhracata Dönük Üretim Stratejisi **(26 Ocak 2012)**
- İklim Değişikliği 2. Ulusal Bildirimi Çalışması Toplantısı **(19-22 Ocak 2012)**
- İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu toplantıları **(21 Şubat, 13 Kasım 2012)**
- Ulusal Geri Dönüşüm Stratejisi Toplantısı **(17 Nisan 2012)**
- Enerji Sektörü Değerlendirme Platformu **(4 Mayıs 2012)**
- YOİKK Teknik Komite toplantıları **(29 Mayıs, 20-21 Haziran 2012)**
- TOBB-YOİKK Özel Sektör Teknik Komitesi Hazırlık Toplantısı, YOİKK “GİTES ve Sektörel Lisanslar”, “Altyapı” ve “Çevre ve İmar İzinleri” Teknik Komiteleri Toplantıları **(4 Haziran 2012)**
- Enerji Sektöründe Yatırım Sürecine Yönelik Mevcut Sorunlar ve Çözüm Önerileri ve Görüş Sunma Toplantısı **(7 Haziran 2012)**
- Ulusal Geri Dönüşüm Stratejisi Mutabakat Toplantısı ve Çalıştay **(23 Kasım 2012)**

Uzman Yardımcısı Gözde Morkoç:

- ICCI- Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı Konferansı **(25-27 Nisan 2012)**
- VI. Kimya Endüstrisi Gelişim Şurası **(2-3 Mayıs 2012)**
- YOİKK “GİTES ve Sektörel Lisanslar”, “Altyapı” ve “Çevre ve İmar İzinleri” Teknik Komiteleri Toplantıları **(4 Haziran, 25 Haziran 2012)**
- 10. Kalkınma Planı Enerji Piyasaları ve Enerji Verimliliği Özel İhtisas Komisyonu toplantıları **(12 Kasım 2012)**
- 10. Kalkınma Planı Sanayi Özel İhtisas Komisyonu İmalat Sanayiinde Dönüşüm Toplantısı **(12 Kasım 2012)**
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Doğrulanması ve Raporlanması Yönetmelik ve Tebliğlerine ilişkin toplantılar **(19 Ekim 2012)**
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü - Verimlilik Çalıştay **(15 Kasım 2012)**
- REF Verimlilik Çalıştay **(30 Kasım 2012)**

Uzman Yardımcısı Merve Mısra Özkuş:

- Sera Gazı Azaltım Potansiyelinin Belirlenmesi İşbirliği Toplantısı **(26 Ocak 2012)**
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ulusal Geri Dönüşüm Stratejisi Toplantısı **(26 Ocak 2012)**

- Durban Sonrası İklim Stratejileri ve Özel Sektör Toplantısı **(6 Şubat 2012)**
- Çin’in 12. Beş Yıllık Kalkınma Planı ve Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Çalıştay **(29 Şubat 2012)**
- Türkiye’nin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi’ne İlişkin İkinci Ulusal Bildirimi Sera Gazı Emisyon Projeksiyonları **(20 Mart, 4 Temmuz, 16 Ağustos, 12 Ekim 2012)**
- Türkiye’de Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrol Direktifinin Uygulanmasının Desteklenmesi Projesi-Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi Çevre Girişimi **(8 Haziran, 28 Haziran 2012)**
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Doğrulanması ve Raporlanması Yönetmelik ve Tebliğlerine ilişkin toplantılar **(12 Haziran, 19 Ekim 2012)**
- Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi Çevre Girişimi **(25 Eylül 2012)**
- Türkiye İklim Değişikliğine Uyum Piyasa Çalışması **(2 Ekim 2012)**
- 10. Kalkınma Planı Enerji Piyasaları ve Enerji Verimliliği Özel İhtisas Komisyonu toplantıları **(27 Eylül 2012)**
- 10. Kalkınma Planı Gıda Ürünleri ve Güvenilirliği Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı **(27 Eylül 2012)**

Uzman Yardımcısı Melih Egemen:

- 10. Kalkınma Planı Turizm Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı **(27 Eylül 2012)**
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Doğrulanması ve Raporlanması Yönetmelik ve Tebliğlerine ilişkin toplantılar **(12 Haziran, 19 Ekim 2012)**

Şirket İşleri Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu’nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan Ocakverdi:

- TPE ziyareti **(20 Şubat 2012)**
- BM Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı, Rio+20 **(15-23 Haziran 2012)**
- YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı **(28 Haziran, 2 Ağustos 2012)**
- Tasarım Danışma Konseyi Toplantısı **(8 Ağustos 2012)**

Bölüm Sorumlusu Melda Çele:

- Yatırım Destek Ajansı Strateji Çalıştay **(14 Mart 2012)**
- OECD Global Forum on Competition Toplantısı **(15-17 Şubat 2012)**
- YOİKK Fikri Sınai Mülkiyet Hakları ve Ar-Ge Teknik Komitesi Toplantısı **(12 Nisan, 24 Nisan, 4 Haziran 2012)**

- YOİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komitesi Toplantısı **(20 Nisan, 18 Mayıs 2012)**
- BM Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı, Rio+20 **(15-23 Haziran 2012)**
- YOİKK Özel Sektör Toplantısı **(25 Haziran 2012)**
- YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı **(28 Haziran 2012)**
- Rekabet Kurumu Ziyareti **(17 Ekim 2012)**

Kıdemli Uzman Kerem Tuzlacı:

- YOİKK Şirket İşlemleri ve Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi Toplantısı **(16 Nisan 2012)**
- YOİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komitesi Toplantısı **(4 Mayıs 2012)**
- Türk Tasarım Danışma Konseyi Destekler Komitesi Toplantısı **(6 Kasım 2012)**
- Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Yönetim Danışmanlığı Sektörünün Sorunlarının Belirlenmesi ve Çözüm Önerilerini Geliştirilmesi” çalıştay **(5 Aralık 2012)**

Uzman Gaye Uğur:

- Birleşmiş Milletler Rio+20 Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı’na Türkiye’deki Sivil Toplum Kuruluşlarının Katılımı Toplantısı **(10 Ocak, 16 Şubat 2012)**

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu’nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Kıdemli Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy Redman:

- TİSK tarafından düzenlenen “İş Sağlığı ve Güvenliği Konferansı” **(25 Nisan 2012)**
- YOİKK İstihdam Teknik Komitesi Eylem Planı ile ilgili İşveren Örgütleri Temsilcileri Toplantısı **(4 Haziran 2012)**
- Avrupa Komisyonu tarafından Brüksel’de düzenlenen “İstihdam Politikası Konferansı” **(6-7 Eylül 2012)**
- 10. Kalkınma Planı hazırlıkları çerçevesinde Ankara’da gerçekleştirilen “İstihdam ve İşgücü Piyasası Özel İhtisas Komisyonu” toplantıları **(4 Eylül, 31 Ekim 2012)**
- 10. Kalkınma Planı hazırlıkları çerçevesinde Ankara’da gerçekleştirilen “Toplumsal Cinsiyet-Kadının İşgücüne Katılımı” Çalışma Grubu toplantıları **(12 Eylül, 5-6 Kasım 2012)**
- TİSK tarafından düzenlenen “Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu Bilgilendirme Semineri” **(19 Aralık 2012)**

Kıdemli Uzman Deniz Karataş:

- Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) ve BUSINESSEUROPE işbirliğiyle Torino’da gerçekleştirilen “İş Dünyasının Sesi Olmak” **(6-8 Haziran 2012)**, “Büyüme için Savunuculuk” **(2-4 Temmuz 2012)** ve “Sosyal Paydaş Olmak” **(3-5 Eylül 2012)** seminerleri

- Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından Ankara’da düzenlenen UYEP 3. Proje Yönlendirme Komitesi Toplantısı **(28 Ağustos 2012)**
- 10. Kalkınma Planı hazırlıkları çerçevesinde Ankara’da gerçekleştirilen, Eğitimin Kalitesinin Artırılması Özel İhtisas Komisyonu Toplantıları **(12-13 Eylül 2012, 31 Ekim-1 Kasım 2012)**
- 10. Kalkınma Planı hazırlıkları çerçevesinde Ankara’da gerçekleştirilen, Yükseköğretim Sisteminin Yapılandırılması Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı **(2-3 Kasım 2012)**

Siyasi Reformlar Bölümü

Bölüm TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu’nun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm ayrıca YOİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komitesi’nde ve 10. Kalkınma Planı Adalet Hizmetlerinde Etkinlik ve Kamu Yönetimi Özel İhtisas Komisyonları’nda TÜSİAD görüşlerini hazırlamış ve sözlü ve yazılı olarak sunmuştur.

Bölüm, TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü’nün yürütülmesi için idari işleri takip etmiş ve jüri heyetine sekreteryaya desteği sağlamıştır. Türk Eğitim Vakfı ile ortaklaşa yürütülen TÜSİAD 40. Yıl Eğitim Bursu Fonu’nun TÜSİAD tarafındaki idari süreçleri de bölüm tarafından yürütülmüştür.

Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Kıdemli Bölüm Sorumlusu M. Serkan Ersöz, Parlamento İşleri Komisyonu’nun TBMM ziyaretlerinin koordinasyonunu TÜSİAD Ankara Temsilciliği ile birlikte yürütmüş ve bu ziyaretlere katılmıştır. Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Kıdemli Bölüm Sorumlusu M. Serkan Ersöz:

- Avrupa Birliği Ombudsmanı Nikiforos Diamandouros’un TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Volkan Vural ile görüşmesi **(26 Ocak 2012)**
- Adalet Bakanlığı’nın düzenlediği Uluslararası Yargı Reformu Sempozyumu **(3 Nisan 2012)**
- AB Bölgeler Komitesi Sosyalist Grubu Çalışma Ziyareti kapsamında düzenlenen “Yeni Anayasa ve Ademi Merkeziyetçilik” temalı seminer **(12 Nisan 2012)**
- YOİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komitesi toplantıları **(18 Mayıs, 4 Haziran, 13 Aralık 2012)**
- 10. Kalkınma Planı Adalet Hizmetlerinde Etkinlik Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı **(18 Eylül 2012)**
- 10. Kalkınma Planı Kamu Yönetimi Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı **(3 Ekim, 13 Aralık 2012)**
- Avrupa Konseyi Parlamenter Meclisi (AKPM) Denetim Komisyonu Türkiye Raportörü Fransız Senatör Josette Durrie’nin TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Volkan Vural ile görüşmesi **(5 Kasım 2012)**

Dış İlişkiler Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Uluslararası Siyaset Platformu ve bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölüm, BUSINESSEUROPE bünyesindeki ilgili çalışma gruplarını takip ederek TÜSİAD görüşlerini iletmiştir.

Bölüm ayrıca, G20'nin özel sektör ayağı olan B20'nin zirve öncesi çalışmalarına ve 17-18 Haziran 2012 tarihlerinde Meksika'da yapılan zirve toplantısına TÜSİAD'ın katkısı ve katılımı için gerekli çalışmaları yürütmüştür.

TÜSİAD'ın yurtdışı temsilciliklerinin ve bürolarının TÜSİAD Uluslararası Siyaset Platformu'nun alanına giren konulardaki çalışmalarına, TÜSİAD'ın yurtdışı ziyaretlerinin hazırlık çalışmalarına katkı sağlamıştır.

TÜSİAD'ın işbirliği içinde olduğu uluslararası düşünce kuruluşları Brookings Enstitüsü ve The German Marshall Fund of the United States (GMF) ile ilişkilerin koordinasyonuna destek verilmiş, ayrıca Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun faaliyetleriyle ilgili koordinasyon ve destek çalışması yürütülmüştür.

Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu:

- Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (VNO-NCW) Bernard Wientjes ile görüşme **(21 Şubat 2012)**
- Almanya Büyükelçisi Eberhard Paul ile görüşme **(28 Şubat 2012)**
- Portekiz Dışişleri Bakanı ve Portekiz ekonomisinin tanıtımından sorumlu Eş-Bakan olan Paulo Portas ile toplantı **(4 Nisan 2012)**
- ABD Ticaret Bakan Vekili Dr. Rebecca Blank'ın TÜSİAD'ı ziyareti **(25 Haziran 2012)**
- Paris'teki B20 Hazırlık Toplantısı **(4 Eylül 2012)**
- Moskova'daki B20 Hazırlık Toplantısı **(11-13 Aralık 2012)**

Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi:

- Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (VNO-NCW) yetkilisi Bernard Wientjes ile görüşme **(21 Şubat 2012)**
- Alman Hür Demokrat Parti (FDP) heyetiyle görüşme **(10 Ekim 2012)**
- ABD'nin Lefkoşa Büyükelçisi John Koenig ile toplantı **(16 Kasım 2012)**

Kıdemli Uzman Dilek Örnek:

- BUSINESSEUROPE Serbest Ticaret Anlaşmaları, Pazara Giriş ve ABD Çalışma Grubu Toplantıları **(17-18 Ocak 2012)**
- Mexico City'deki B20 Hazırlık Toplantısı **(23-24 Şubat 2012)**
- BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi Toplantısı **(28 Şubat 2012)**
- Brüksel'deki Transatlantik Düzenleme İşbirliği Toplantısı **(11 Temmuz 2012)**
- Meksika'nın Los Cabos kentinde düzenlenen B20 Zirvesi **(17-18 Haziran 2012)**
- Paris'teki B20 Hazırlık Toplantısı **(4 Eylül 2012)**
- BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi ve ABD çalışma grubu toplantıları **(4-5 Ekim 2012)**
- Moskova'daki B20 Hazırlık Toplantısı **(11-13 Aralık 2012)**

TÜSİAD Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm, TÜSİAD'ın TÜBİTAK ve TTGV ile oluşturduğu, bu yıl TÜBİTAK tarafından sekretaryası yürütülen "Teknoloji Ödülleri"ne içerik ve idari açıdan destek vermiştir. Bunun yanında TÜSİAD ve TBV tarafından düzenlenen "eTürkiye Ödülleri" etkinliğinin sekretaryasını yürütmüştür.

Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Kıdemli Bölüm Sorumlusu Güneş Tavmen:

- YOİKK Alt Yapı Teknik Komitesi **(12 Nisan, 25 Nisan, 22 Mayıs, 4 Haziran 2012)**

Uzman Yasemin Avcı:

- İstanbul Ticaret Odası tarafından düzenlenen "Bilişim Sektörüne Yönelik Teşvik ve Destekler Semineri" **(12 Haziran 2012)**
- İspanya'da Institute of Public Governance and Management (ESADE) tarafından düzenlenen "12th European Conference on eGovernment" Konferansı **(14-15 Haziran 2012)**
- Teknoloji Ödülleri Yürütme Kurulu Toplantısı **(11 Eylül 2012)**
- YOİKK Alt Yapı Teknik Komitesi **(25 Haziran, 11 Eylül 2012)**
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Kümelenme Çalıştayı **(19 Ekim 2012)**

Yurtdışı İletişim Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Komisyon, Danışma Kurulu, İcra Kurulu, Fransa'da faaliyet gösteren HAVAS iletişim firması ve temsilciliklerle ilişkileri yürütmüştür. TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'na iletilen projeler içinden, Komisyonun misyonuna uygun olan projeler ilgili üyelere yönlendirilmiştir.

Institut du Bosphore tarafından düzenlenen etkinliklerin hazırlık çalışmaları TÜSİAD Paris Bürosu ile birlikte bölüm tarafından yürütülmüştür. Bölüm ayrıca TÜSİAD Berlin Bürosu ile birlikte, "Turkey: A Culture of Change İnisiyatifi" hukuksal yapısı ve tüzüğüne yönelik hazırlık çalışmalarını yürütmüştür.

TÜSİAD Danışmanı Haluk Tükel, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Yurtdışı İletişim Bölümü Sorumlusu Nur Beler yıl boyunca, "TÜSİAD-İKSV" kültür festivali projesinin, Institut du Bosphore'un ve "Turkey: Culture of Change" inisiyatifinin finansmanının teminine yönelik Türk ve Türkiye'de yerleşik Alman-Fransız şirketler ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Yurtdışı İletişim Bölümü Sorumlusu Nur Beler, Yurtdışı İletişim Fonu sponsor şirketleri iletişim direktörleri ile yıl boyunca düzenli görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Yurtdışı İletişim Bölümü Sorumlusu Nur Beler:

- "14. Kronberg Konuşmaları: Avrupa, Türkiye ve Akdeniz- Yeni İşbirliği Alanları, Güçlü İlişkiler" konulu toplantı **(14-15 Mart 2012)**
- Digital Friends akşam yemeği **(31 Mayıs 2012)**
- 2012-2013 Mercator-İPM araştırmacılarını karşılama etkinliği **(25 Eylül 2012)**
- "Türkiye'de Alman Yatırımları" konulu basın gezisi **(6-8 Haziran 2012)**
- "İstanbul Forum" toplantısı **(9-10 Ekim 2012)**
- Körber Stiftung'un TÜSİAD ziyareti **(11 Ekim 2012)**

Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu'nun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölüm aynı zamanda TÜSİAD'ın TÜRKONFED ve federasyonları ile ilişkilerini koordine etmiştir.

Kıdemli Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın Ergün'ün, TÜSİAD Danışmanı Haluk Tükel'in de katılımıyla, katıldığı toplantılar:

- "TÜRKONFED'in Federasyon Yapısının Genişlemesi ve Derinleşmesi Projesi" kapsamında, Silivri ve Çorlu **(7 Şubat 2012)**, Sivas **(21 Şubat 2012)**, Samsun ve Çorum **(6 Mart 2012)**, Ankara **(7 Mart 2012)**, İSİFED-İstanbul **(9 Mart 2012)**, Kayseri **(10 Mayıs 2012)**, Bandırma **(31 Mayıs 2012)** bölge SİAD'ları ile toplantılar

- TÜSİAD-TÜRKONFED Bölgesel ve Sektörel Genişleme Komitesi ile TÜSİAD-SEDEFED Koordinasyon Komitesi'nin haftalık toplantıları
- SEDEFED ve REF tarafından düzenlenen Rekabet Kongresi Çalışma Grubu toplantıları
- TÜRKONFED tarafından yayınlanan "Orta Gelir Tuzağı'ndan Çıkış: Hangi Türkiye? Cilt 1: Makro/Bölgesel/ Sektörel Analiz" raporu çalışmaları
- TRAKYASİFED Yönetim Kurulu toplantıları **(12 Ocak, 19 Haziran 2012)**
- Beyoğlu Belediyesi Kent Konseyi toplantıları **(6 Şubat, 2 Nisan 2012)**
- Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme Özel İhtisas Komisyonu toplantıları **(2 Ekim ve 6 Kasım 2012)**

TÜSİAD International Bölümü

Bölüm, TÜSİAD International'ın çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölümün katıldığı toplantıların başlıcaları aşağıda belirtilmektedir.

Bölüm Sorumlusu Tamer Şen:

- Ankara'da düzenlenen, Urumçi'de (Çin) Türk Sanayi Bölgesi kurulmasına yönelik projenin tanıtım ve bilgilendirme toplantısı **(13 Ocak 2012)**
- Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan başkanlığındaki Erbil ve Süleymaniye Ticaret, Müteahhitlik ve Yatırım Heyeti **(17-18 Ocak 2012)**
- Brüksel'de BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi Toplantısı **(4 Mayıs 2012)**
- Ankara'da Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın düzenlediği Yatırım Tanıtım Stratejisi Çalıştayı **(27 Haziran 2012)**
- Paris'te BIAC Çin Çalışma Grubu Toplantısı **(2-3 Temmuz 2012)**
- Brüksel'de BUSINESSEUROPE Rusya Çalışma Grubu Toplantısı **(17 Ekim 2012)**

Kıdemli Uzman Aslı Başkaracaoğlu:

- Başbakanlık Basın-Yayın ve Enformasyon Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Türkiye-Afrika Medya Forumu **(9 Mayıs 2012)**
- İstanbul'da Hong Kong Ekonomi ve Ticaret Ofisi ve Hong Kong Yatırım Ajansı (InvestHK) tarafından düzenlenen "Hong Kong: Çin ve Asya Pazarlarına Giriş Yolu" semineri **(10 Mayıs 2012)**

TÜSİAD International

Küresel ölçekte yatırım ve ticaret ilişkilerinin geliştirilmesi TÜSİAD International'ın temel görevidir.

TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyeleri

Osman F. Boyner (Başkan), Adnan Nas, Aldo Kaslowski, Aykut Eken, Dr. Bahadır Kaleağası, Cenân Esirtgen, Diyar İçkale, Ekrem Yener, Guiseppe Farina, Hasan Akçakayalıoğlu, İpek Ilıcak, Dr. Markus C. Slevogt, Nurdan Tümbek Tekeoğlu, Selçuk Saraçoğlu, Selman S. Bilal, Şerif Egeli, Tanık Sarıoğlu (Yürütme Kurulu Üyeleri), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Tamer Şen (Bölüm Sorumlusu), Aşlı Başkaracaoğlu (Kıdemli Uzman)

TÜSİAD'ın "Stratejik İş Geliştirme Birimi" olarak 2001 yılından bu yana faaliyet gösteren TÜSİAD International'ın temel amacı, Türk özel sektörünün rekabet gücünü artırmak ve Türkiye'nin ikili ticaret ve yatırım ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmaktır. Bu kapsamda, Türkiye'nin ihracatının artması, Türkiye'ye yatırım çekilmesi ve Türkiye'nin yurtdışına yapacağı "akıllı" yatırımların desteklenmesi amacıyla yurtdışındaki muadil kuruluşlarla da işbirliği içerisinde etkinlikler gerçekleştirilmektedir. Gelişmiş ülkeler, komşu/çevre ülkeler ile yükselen pazarlar TÜSİAD International'ın faaliyet gösterdiği üç ülke grubudur.

Yurtdışı Ziyaretler

TÜSİAD International tarafından Kuzey İtalya (Bologna, Brescia, Milano) ziyareti gerçekleştirilmiştir **(26-27 Mart 2012)**. Ayrıca aşağıdaki uluslararası toplantılara katılım sağlanmıştır:

- "Hong Kong: Çin ve Asya Pazarlarına Giriş Yolu" Semineri, İstanbul **(10 Mayıs 2012)**
- "Turkey Phenomenon: II. Economic Integration in Europe and Mediterranean" Konferansı, Milano **(12 Haziran 2012)**

Resmi Temaslar

- Almanya Ankara Büyükelçisi Eberhard Pohl **(28 Şubat 2012)**
- İsviçre Ankara Büyükelçisi Raimund Kunz **(28 Şubat 2012)**
- Rusya Federasyonu Ankara Büyükelçisi Vladimir Ivanovskiy **(29 Şubat 2012)**
- Portekiz Dışişleri Bakanı Paolo Portas ve beraberindeki resmi heyet **(4 Nisan 2012)**
- ABD Ticaret Bakanı Dış Pazar Erişiminden Sorumlu Yardımcısı Michael Camuñez **(6 Nisan 2012)**
- ABD Ticaret Bakan Vekili Rebecca Blank, ABD Başkanı Dış Ticaret Özel Temsilcisi (USTR) Ron Kirk ve ABD Ankara Büyükelçisi Francis J. Ricciardone **(25 Haziran 2012)**



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erman Ilıcak ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız'ın katılımıyla düzenlenen, Saint Petersburg Uluslararası Ekonomik Forumu (SPIEF) bünyesinde "Türkiye'nin Değişen Yatırım Akımları" oturumu, 21 Haziran 2012.

- T.C. Pretoria Büyükelçisi Kaan Esener **(13 Ağustos 2012)**
- Uganda Ankara Büyükelçiliği Maslahatgüzarı Kasujja Moses Kalule Kagodo **(5 Eylül 2012)**
- Güney Afrika Cumhuriyeti Ankara Büyükelçisi Vika M. Khumalo **(12 Eylül 2012)**
- ABD İç Güvenlik 3. Bakanı Janet Napolitano **(12 Ekim 2012)**
- Belçika Veliht Prensi Philippe ve beraberindeki iş heyeti **(16 Ekim 2012)**
- İsveç İstanbul Başkonsolosu Torker Stiernlöf **(6 Aralık 2012)**
- ABD Ticaret Bakan Yardımcısı Francisco Sanchez **(7 Aralık 2012)**

İş Dünyası Temsilcisi Kuruluşlarla İlişkiler

- Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) Sichuan Başkanı Li Gang ve Direktörü Zou Ji Ou **(12 Ocak 2012)**
- İtalyan Sanayiciler Konfederasyonu (Confindustria) heyeti ve sektörel dernekler **(13 Şubat 2012)**
- Hong Kong Ekonomi ve Ticaret Ofisi heyeti **(24 Şubat 2012)**
- İsrail İmalatçılar Derneği (MAI) Başkanı Zvi Oren **(29 Şubat 2012)**
- "Invest in Greece" Ajansı Başkanı Syngros **(19 Mart 2012)**
- Avusturya Sanayi Federasyonu (IV) heyeti **(30 Mart 2012)**
- Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) Başkan Yardımcısı Zhang Wei ve beraberindeki heyeti **(6 Nisan 2012)**
- Çin Tekstil Boyacıları Derneği heyeti **(16 Nisan 2012)**
- İtalyan Sanayiciler Konfederasyonu (Confindustria) heyeti **(1 Mayıs 2012)**
- Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) Guanzhou heyeti **(16 Mayıs 2012)**

- Dünya Bankası heyeti **(7 Haziran 2012)**
- İtalya Lombardy Bölgesi heyeti **(21 Eylül 2012)**
- Hindistan Sanayiciler Federasyonu (CII) Gujarat heyeti **(3 Ekim 2012)**
- Dr. Frank Schlaberg, VBKI (Verband Berliner Kaufleute und Industrieller) **(3 Ekim 2012)**
- Alman Sanayiciler Federasyonu (BDI) Eyalet Örgütleri heyeti **(5 Ekim 2012)**
- Almanya Körber Vakfı (KörberStiftung) heyeti **(11 Ekim 2012)**
- ABD Ticaret Odası heyeti (USCC) **(14 Kasım 2012)**
- Saint Petersburg Uluslararası Ekonomi Forumu (SPIEF) heyeti ile görüşme ve TÜSİAD-SPIEF arasında Mutabakat Zaptı imzalanması **(30 Kasım 2012)**
- JETRO İstanbul Ofisi Genel Müdürü Naohiko Yamaguchi **(4 Aralık 2012)**

Seminerler/Forumlar

- Saint Petersburg Uluslararası Ekonomik Forumu (SPIEF) bünyesinde "Türkiye'nin Değişen Yatırım Akımları" oturumu **(21-23 Haziran 2012)**

SPIEF 1997 yılında kurulan, 2006 yılından bu yana Rusya Federasyonu Devlet Başkanı'nın himayesinde yıllık olarak düzenlenen ve uluslararası iş ve siyaset dünyasının önde gelen liderlerinin, medya, akademi ve sivil toplumdan etkin isimlerin katıldığı üst düzey bir zirve toplantısı niteliğindedir. Son 5 yıl içinde dünyada önde gelen küresel bir etkinliğe dönüşen SPIEF, 2012 yılında "Etkili Liderlik" başlığı ile bir araya gelerek 5000'i aşan katılımcıyı ağırlamıştır **(21-23 Haziran 2012)**. Forumu, TÜSİAD da kurumsal olarak ilk kez katılarak SPIEF bünyesinde, "Türkiye'nin Değişen Yatırım Akımları" isimli bir oturum düzenlemiştir.

Habertürk TV Haber Sunucusu Suna S. Vidinli'nin moderatörlüğünde düzenlenen oturumda, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erman Ilıcak, Sberbank Kıdemli Başkan Yardımcısı Denis Bugrov, TPG Capital Yönetici Ortağı Stephen Peel, International Finance Corporation (IFC) Başkan



TÜSİAD International Yürütme Kurulu Başkanı Osman Boyner'in oturum moderatörlüğünde, TÜSİAD-DEİK "Çin'i Anlamak ve Çin'de İş Yapmak" Konferansı, 11 Eylül 2012.

Yardımcısı Dimitris Tsitsiragos ve Cüneyd Zapsu Danışmanlık Başkanı Cüneyd Zapsu birer konuşma yapmıştır.

TÜSİAD International'ın 2012 yılında düzenlediği diğer seminer, konferans ve forumlar aşağıda belirtilmiştir:

- SPIEF Yolunda: “Yükselen Ekonomik Merkezler: Türkiye ve Rusya/Bölge Ekonomilerinin Yükselişi” **(3 Nisan 2012)**
- “Yeni Dönemde Türk-Amerikan İlişkileri” Semineri **(12 Nisan 2012)**
- İtalya-Türkiye Ekonomi Forumu **(2-3 Mayıs 2012)**
- “Afrika’da İş ve Yatırım Olanakları” Semineri **(31 Mayıs 2012)**
- TÜSİAD- DEİK işbirliğiyle düzenlenen “Çin’i Anlamak ve Çin’de İş Yapmak” Konferansı **(11 Eylül 2012)**

Medya ile Temaslar

TÜSİAD International tarafından gerçekleştirilen faaliyetler ve önümüzdeki dönem çalışma programı hakkında bilgi vermek amacıyla medya temasları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda ilk olarak yerli yazılı basının temsilcileriyle **(20 Mart 2012)**, ardından Financial Times ve Wall Street Journal temsilcileri ile bir araya gelinmiştir **(18 Eylül 2012)**.

İletilen TÜSİAD Görüşleri

- “Rusya-OECD Giriş Müzakereleri: Rusya’daki İş Ortamını İyileştirmek” isimli OECD-BIAC belgesi hakkında TÜSİAD görüşü BIAC’a iletilmiştir **(24 Temmuz 2012)**.
- “Türkiye-Çin Halk Cumhuriyeti Karma Ekonomik ve Ticaret Komitesi (KEK) 17. Dönem Toplantısı” için hazırlanan TÜSİAD görüşü KEK sekreteryasına iletilmiştir **(25-27 Ağustos 2012)**.
- “Türk İş Dünyasının Çin Halk Cumhuriyeti Vizesine İlişkin Yaşadığı Sorunlar” konusunda hazırlanan TÜSİAD görüşü iki ülke büyükelçileri, T.C. Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu ve T.C. Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan’a iletilmiştir **(12 Kasım 2012)**.

Çalışma Grupları

- ABD Çalışma Grubu
- Bağımsız Varlık Fonları Çalışma Grubu
- Irak Çalışma Grubu
- İsrail Çalışma Grubu

ABD Çalışma Grubu

- “Yeni Dönemde Türk-Amerikan Ekonomik İlişkileri: Daha Güçlü bir Ortaklık için Analiz ve Öneriler” raporu ve semineri: TÜSİAD-ABD Ticaret Odası (US Chamber of Commerce-USCC) ortaklığıyla “Yeni Dönemde Türk-Amerikan İlişkileri” adlı rapor, aynı adla düzenlenen seminerde tanıtılmıştır. Sidar Global Advisors tarafından hazırlanan rapor, Türkiye ile ABD arasındaki ikili ekonomik ilişkileri geliştirmeye yönelik çalışmalar kapsamında oluşturulmuştur. Rapor, iki ülke arasındaki ticaret ve yatırım ilişkilerinin mevcut durumunu ve yasal boyutunu analiz ettikten sonra, küresel ve çok taraflı bir çerçeve içerisinde başarılı sektör ve firma örneklerine de dikkat çekerek ikili ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Raporun tanıtıldığı toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve ABD Ticaret Odası Avrupa-Avrasya Başkan Vekili Peter Rashish tarafından gerçekleştirilmiştir **(12 Nisan 2012)**.

Çalışma grubunun diğer temas ve toplantıları şöyledir:

- ABD Ticaret Bakanı Dış Pazar Erişiminden Sorumlu Yardımcısı Michael Camuñez ile yemek **(6 Nisan 2012)**
- ABD Ticaret Bakan Vekili Rebecca Blank, ABD Başkanı Dış Ticaret Özel Temsilcisi (USTR) Ron Kirk ve ABD Ankara Büyükelçisi Francis J. Ricciardone ile toplantı **(25 Haziran 2012)**
- ABD İç Güvenlik 3. Bakanı Janet Napolitano ile yemek **(12 Ekim 2012)**
- ABD Ticaret Odası heyeti (USCC) ile toplantı **(14 Kasım 2012)**
- ABD Ticaret Bakan Yardımcısı Francisco Sanchez başkanlığındaki ABD heyetiyle toplantı **(7 Aralık 2012)**

Bağımsız Varlık Fonları Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, bağımsız varlık fonlarını Türkiye’ye çekmek için faaliyetlerini sürdürmüştür.

Irak Çalışma Grubu

Çalışma Grubu Irak’ın çeşitli bölgelerine ziyaretler düzenleyerek ülkedeki yatırım ve ticaret fırsatlarını tanımayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, yıl içinde konuyla ilgili çeşitli görüşmeler yapılmıştır.

İsrail Çalışma Grubu

İki ülke iş dünyası arasında diyalogu artırmak ve ikili ekonomik ilişkileri geliştirmek amacıyla kurulan çalışma grubu İsrail İmalatçılar Derneği (MAI) yeni Başkanı Zvi Oren ile bir görüşme yapmıştır **(29 Şubat 2012)**.

TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği, yasama ve yürütme sürecini yakından takip ederek, TÜSİAD'ın ulusal ve uluslararası politika belirleme ve karar alma süreçlerine etkili ve zamanında katılımını hedeflemektedir.

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği; bir yandan TÜSİAD'ın başkent Ankara'da kurumsal temsilini sağlayarak bir köprü görevi üstlenirken, bir yandan da katılımcı demokrasi bağlamında ve Türkiye'nin AB üyelik perspektifini gözeterek yasama ve yürütme süreçlerini TÜSİAD adına yakından takip etmekte ve TÜSİAD'ın "karar alma süreçlerine etkili ve zamanlı katılımını" sağlamayı hedeflemektedir.

Temsilcilik, bu bağlamda siyasi, hukuki, diplomatik, iktisadi ve sosyal konulara dair sürekli ve kapsamlı istişareler gerçekleştirmek suretiyle ilgili yapılar nezdinde temayüz ederek gerekli TÜSİAD katılımını desteklemiştir. Bu çerçevede Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM), siyasi partiler, kamu kurum ve kuruluşları ve kamusal ve özel uluslararası diplomatik temsilcilikler ile sürekli ve yakın görüş alışverişlerinde bulunarak TÜSİAD Yönetim Kurulu'nu ve ilgili TÜSİAD organ ve birimlerini temsil etmiştir.

Temsilcilik ayrıca TÜSİAD'ın Ankara temaslarını organize ederken, TÜSİAD'ın ve işbirliği yaptığı kurumların Türkiye içindeki ve dışındaki pek çok faaliyetine resmi ve diplomatik katılım konusunda destekler sağlamıştır. TÜSİAD'ı ulusal pek çok resmi yönetsel yapıda temsil etmek üzere görev üstlenmiştir.

Yasama süreci ve siyasi gelişmeleri yakından izleyen Temsilcilik, gerekli konularda TÜSİAD katılımını sağlamış, doğru zamanda, doğru noktalarla, doğru iletişim modellerinin oluşturulmasına katkı sunmuş, TÜSİAD görüşlerinin aktarımı için ilgili platformlarda kapsamlı sunumlar gerçekleştirmiştir.

Türkiye'nin AB üyelik sürecini desteklemek ve yatırım ortamını geliştirerek uluslararası rekabet gücünü artırmak konusundaki TÜSİAD çalışmalarının ilgili mercilere sunumunda etkili katılım ve katkı sağlayan Temsilcilik, çok sayıdaki uluslararası temsil yapısı ile de çeşitli temaslar gerçekleştirmiştir.

Mutat olarak gerçekleştirilen bu faaliyetlere ek olarak Temsilcilik, Ankara ve İç Anadolu Bölgesi'nde yerleşik TÜSİAD üyelerinin gerek kendi aralarında, gerekse bürokratlar ve "expatlar" ile etkileşimini geliştirmeye yönelik çeşitli etkinlikleri gerçekleştirmeye devam etmiştir.



TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun AB Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış ile öğle yemeği, 28 Kasım 2012.

Yasamaya İlişkin Faaliyetler

Temsilcilik, 2012 yılında da TBMM, Başbakanlık ve bakanlıklar başta olmak üzere birincil ve ikincil mevzuat hazırlık sürecine ilişkin olarak kanun koyucular ile istişareler gerçekleştirmiş, TÜSİAD görüşlerini yazılı ve sözlü olarak ilgili kişilere iletmıştır. Bu doğrultuda TÜSİAD Genel Sekreterliği'ne yasama süreci gelişmelerine dair eş zamanlı bilgi akışı sağlayarak TÜSİAD komisyonlarının ve çalışma gruplarının güncel çalışmalara odaklanmasına katkıda bulunmuştur.

Temsilcilik, TÜSİAD organları tarafından hazırlanan görüşleri TBMM İhtisas Komisyonları ve siyasi parti grupları başta olmak üzere ilgili platformlarda sunarak bu görüşlerin yakın takibini gerçekleştirmiştir.

TÜSİAD üyelerine, profesyonellerine ve Genel Sekreterliğe, yasama yılı boyunca ayda iki kez düzenli olarak yayımlanan "Ankara Bülteni" ve "Yasama Bülteni" aracılığı ile mevzuat dönüşüm süreçlerine dair güncel bilgi akışı sağlanmıştır.

Siyasi ve Hukuki Gündeme İlişkin Faaliyetler

Ulusal ve uluslararası yapılarla sürekli bir siyasi ve hukuki istişare içerisinde bulunan Temsilcilik tarafından, doğrudan ya da TÜSİAD yetkili organlarıyla birlikte gerçekleştirilen bazı önemli temaslar şunlardır:

- TBMM Başkanlığı, TBMM'de grubu bulunan dört siyasi partinin genel başkan yardımcılar ve TBMM grup başkanvekilleri, TBMM ihtisas komisyonları başkanları, alanlarında partilerince görevlendirilmiş milletvekilleri
- Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Faruk Çelik, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Dr. Mehmet Mehdi Eker, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün, Dışişleri Bakanı Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu, Ekonomi Bakanı Mehmet Zafer Çağlayan, AB Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış, Milli Eğitim Bakanı Ömer Dinçer, Gümrük ve Ticaret Bakanı Hayati Yazıcı, Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Milli Savunma Bakanı İsmet Yılmaz, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali Yıldırım ve bakan yardımcılar
- Müsteşarlar ve müsteşar yardımcılar başta olmak üzere Cumhurbaşkanlığı, Başbakanlık, çeşitli bakanlıklar ve TBMM dahil çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarında görev alan üst düzey bürokratlar

Diplomatik Temaslar ve AB Süreci

ABD, İngiltere, Almanya, Fransa, Japonya, Meksika, Hollanda, Avusturya, İsveç, İsviçre, Danimarka ve Yeni Zelanda'nın Türkiye büyükelçileri başta olmak üzere pek çok büyükelçi ve yabancı diplomat ile ikili temaslar ve kapsamlı görüş alışverişleri gerçekleştirilerek gerek Ankara'da, gerekse uluslararası platformlarda çeşitli faaliyetlerin organizasyonu ve koordinasyonu sağlanmıştır.

AB Türkiye Delegasyonu Başkanı, Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörleri (2012 değişim yılı), Uluslararası Para Fonu (IMF) Türkiye Temsilcisi, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu yöneticileri başta olmak üzere, uluslararası resmi kuruluşların çok sayıda temsilcisi ile programlar gerçekleştirilmiştir.

ABD Dışişleri Bakanlığı, Stiftung Mercator Vakfı, The German Marshall Fund of the United States (GMF), National Democratic Institute (NDI), Japan International Cooperation Agency Black Sea Trust for Regional Cooperation gibi yurtdışında yerleşik resmi ve özel kurumların üst düzey yöneticileri ile temaslar gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca T.C. Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı, müsteşar yardımcılar ve çeşitli genel müdürleri dahil olmak üzere çok sayıda büyükelçi ve Türk diplomat ile benzer faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Diğer Faaliyetler

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Eray Akdağ'ın yürüttüğü çalışmaların bazıları şunlardır:

- AB Parlamentosu Eski Üyeler Derneği (FMA-Former Members of the European Parliament) dahil uluslararası ziyaretçilere "Türkiye'de Siyasi, Hukuki ve İktisadi Gelişmeler" konulu sunumlar
- TÜSİAD "Bu Gençlikte İş Var! (BGİV) Projesi" 2012 ve 2013 tasarımları, projenin yönetilmesi, uygulanması ve koordinasyonunda katkı ve jüri üyeliği
- Avrupa Komisyonu Progress Programı Proyouth Projesi'nce Türkiye'den "İyi Uygulama" seçilen BGİV Temsilcisi olarak Roma Sapienza Üniversitesi'ndeki forumda TÜSİAD'ın temsil edilmesi

Temsilcilik, Türk özel sektörü ile AB kurumları, Avrupa hükümetleri, Avrupa iş dünyası ve uluslararası kamuoyu arasındaki ilişkilerde analiz ve iletişim görevi yürütmektedir.

TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği

TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği, Türk özel sektörünü Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu-BUSINESSEUROPE ve AB kurumları nezdinde temsil, TÜSİAD üyelerine AB konusunda destek, Avrupa ve Türk kamuoyunu AB’de gerçekleşen gelişmeler hakkında bilgilendirme, dış tanıtım ve TÜSİAD’ın dış temsilcilik ve etkinliklerinin uluslararası koordinasyonu alanlarında çalışmaktadır. Dış temsilciliklere yönelik görev yapan Uluslararası Koordinatör ve AB nezdinde TÜSİAD Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası aynı zamanda TÜSİAD desteği ile Paris’te kurulan Institut du Bosphore’un başkanlığını yürütmektedir.

BUSINESSEUROPE Nezdinde Etkinlikler

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE’un karar, danışma ve uzmanlık birimlerinin toplantılarına TÜSİAD’ın katılımı Temsilcilik tarafından düzenlenmektedir. Bu toplantılarda TÜSİAD’ın görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta, BUSINESSEUROPE kanalıyla ulaşılan bilgiler TÜSİAD çalışmalarında değerlendirilmekte ve gerektiğinde ilgili Türk devlet birimlerine aktarılmaktadır.

Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası, BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi, Yürütme Kurulu, Daimi Delegeler Kurulu, G20 ve iklim değişikliği çalışmaları ile ABD, Çin, Enerji ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarına katılmıştır.

Araştırmacı ve Proje Yöneticisi Dilek İftar Ateş, Dış İlişkiler ve Sanayi İşleri komisyonları ile Enerji, Dünya Ticaret Örgütü, Serbest Ticaret Anlaşmaları, AB-ABD Ağı ve İkili Ticari İlişkiler çalışma gruplarına katılmıştır. Araştırmacı Gamze Erdem Türkelli, Sosyal İşler, Hukuki İşler ve Tek Pazar Komisyonları ile Fikri Mülkiyet Hakları çalışma grubuna katılmıştır. Temsilcilik görevlileri BUSINESSEUROPE’un Brüksel’de düzenlediği çeşitli uluslararası konferans ve etkinliklerde Türk özel sektörünün görüşlerini aktarmıştır.

Temsilcilik “Avrupa İş Dünyası Gündemi” başlıklı aylık bülteni yayımlamayı sürdürmüştür.

AB Nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili

Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası AB Komisyonu üyeleri ve yöneticileri, Avrupa parlamenterleri, AB ülkeleri bakanları ve bürokratları, Avrupa Yatırım Bankası yetkilileri, AB nezdinde büyükelçiler, düşünce kuruluşları, medya ve uluslararası iş dünyası temsilcileriyle birçok görüşme gerçekleştirmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu’nun Brüksel temasları kapsamında Avrupa Parlamentosu ziyareti, 6 Mart 2012.

TÜSİAD Yönetim Kurulu heyeti Brüksel’de bir dizi görüşme gerçekleştirmiştir **(5-6 Mart 2012)**. Bu kapsamda, TÜSİAD’ın Belçika’daki muadili FEB Başkanı Alain de Smedt, BUSINESSEUROPE Genel Direktörü Philippe De Buck, Enerjiden Sorumlu AB Komiseri Günther Öttinger, Ticaretten Sorumlu AB Komiseri Karel de Gucht ve Genişlemeden Sorumlu AB Komiseri Stefan Füle, AB Konseyi Başkanı Herman Van Rompuy’ün Kabine Başkanı Frans van Daele, Ekonomi Danışmanı Matthias Oel ve Genişlemeden Sorumlu Kabine Üyesi Anne Kemppainen, Avrupa Parlamenteleri, AB Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış ve AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Selim Yenel ile görüşmeler yapılmıştır. Ayrıca TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner Avrupa Parlamentosu’nda “G20, B20 ve Türkiye” başlıklı bir konferans vermiştir.

Araştırmacılar Dilek İftar Ateş ve Gamze Erdem Türkelli, Avrupa Komisyonu, Avrupa Parlamentosu, CEPS, EPC, AB Bölgeler Komitesi, Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi, Friends of Europe, CES, Center for European Reform, Heinrich Böll Vakfı, Carnegie, Brueghel, European Business Summit, Dünya Bankası, AECA GMF ve Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu etkinliklerini takip etmiştir.

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

AB ile tam üyelik müzakereleri süreci, uluslararası ekonomi ve Türkiye’nin tanıtım etkinlikleri konularında Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası birçok uluslararası ve ulusal televizyon, basılı yayın ve internet medyası için mülakatlar vermiştir.

Dr. Bahadır Kaleağası ayrıca birçok konferansa konuşmacı veya oturum başkanı olarak katılmıştır: Aegee, AFM, AFS/ Türk Kültür Vakfı, Almanya Dışişleri Bakanlığı, Amsterdam WCA, Aspen Institute, Avrupa Parlamentosu, Azerbaycan-UK Business Forum, Beyoğlu Belediyesi, Paris Bosphorus Enstitüsü, Carnegie, Comité Colbert, Confrontations Europe, Conservative Friends of Turkey - Londra, Euractiv, European Forum for New Ideas, European Voice, Friedrich Ebert Stiftung, Forum İstanbul, Friends of Europe, The German Marshall Fund of the United States (GMF) Washington, IFRI, Institut Marie Haps, IPEMED, İstanbul Sanayi Odası-ISO, İsveç Dış Politika Enstitüsü, Japan External Trade Association-JETRO, KAGİDER, Rotary İstanbul, Siyaset Akademisi, US Chamber of Commerce-USCC, US State Department,

Transatlantic Center-Brussels, Bahçeşehir, Bilecik Şeyh Edebali, Boğaziçi, Bonn, Brüksel, Dokuz Eylül, Galatasaray, İstanbul Aydın, Maastricht, Sorbonne ve İzmir Yaşar üniversiteleri.

Aynı dönemde AB Dış İşleri Servisi, Avrupa Komisyonu, AB-Türkiye Karma Parlamento Komisyonu, AECA, AEGEE Europe, Anvers Liman İdaresi, Avrupa Parlamenteleri, AWEX, Belçika Valon Bölgesi, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı, Brussels Energy Club, Business Bridge Europe, BusinessTürk-Brüksel, CEPS, Common Purpose, DODS, Doğu Üniversitesi, Women of Europe, Friends of Europe, The German Marshall Fund of the United States (GMF), KAGİDER, IPEMED, İstanbul St. Benoit Lisesi AB Kulübü, KalDer, Kocaeli Ticaret Odası, Meyed, Muğla Valiliği, Administrateurs Coopératives Agricoles, Reims Management School, Sakarya Turizm Platformu Derneği, Dışişleri Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanı Ertuğrul Günay ve beraberindeki heyet, US Chamber of Commerce ve Yaşar Üniversitesi gibi çok sayıda kuruluştan gelen yetkili ve heyet ile birçok farklı uluslararası şirket için TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği’nde görüşmeler ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası Brussels Energy Club onursal başkanlığını yürütmüştür.

Temsilcilik, İtalyan Diritto e Liberta dergisi ve AP Liberaller Grubu ile birlikte Avrupa Parlamentosu’nda “Türkiye’nin AB’ye Katılımı: Yeni bir Avrupa’nın Doğuşu” başlıklı bir konferans düzenlemiştir **(10 Mayıs 2012)**.

Bu dönemde Temsilcilik tarafından “Avrupa’nın Yenilikçilik Karnesi”, “AB İkili Ticaret İlişkilerinde Son Durum”, “Avrupa Komisyonu 2012 Türkiye İlerleme Raporu Ön Değerlendirmeleri”, “Avrupa Komisyonu 2012 Türkiye İlerleme Raporu, Müzakere Başlıkları ve KOB Karşılaştırmalı Analizi”, “Türkiye’nin AB’ye Üyelik Müzakerelerinde Son Durum”, “AB 2020 Stratejisi - Göç Politikası - Nitelikli İnsan Sermayesi” ve “Danimarka AB Dönem Başkanlığı’nın Öncelikleri” konulu raporlar hazırlanmıştır.

Ayrıca Temsilcilik TÜSİAD üyelerine AB nezdindeki etkinliklerine yönelik bilgi talepleri, sorunları hakkında destek ve Brüksel’de büro, toplantı ve davet altyapısı hizmetleri sunmaya devam etmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu’nun Brüksel temasları kapsamında AB Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Komiseri Stefan Füle ile toplantısı, 5 Mart 2012.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin geliştirilmesine ve karşılıklı iletişim ve bilgilendirme sürecine katkıda bulunmaktadır.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türk-Amerikan ilişkilerinin her alanda geliştirilmesini ve derinleştirilmesini sağlamak amacıyla karşılıklı iletişimi, bire bir temasları ve bilgilendirmeyi artırmak doğrultusundaki çalışmalarına devam etmiştir.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

Amerika'nın en köklü düşünce kuruluşlarından Brookings Enstitüsü ile 2007 yılından bu yana yürütülen işbirliği artarak devam etmiştir. 2011 yılında imzalanan uzun süreli ortaklık anlaşmasıyla birlikte Brookings Enstitüsü bünyesinde kurulan "TÜSİAD ABD-Türkiye Forumu" hazırlık çalışmalarını tamamlamış ve "TÜSİAD Kıdemli Uzman" kadrosuna Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kemal Kirişçi atanmıştır. Prof. Dr. Kirişçi, Brookings Enstitüsü Türkiye Projesi'nin Direktörü olarak görev yapmakta ve Türk-Amerikan ilişkileri ve Türkiye'nin dünyadaki rolü konusunda çalışmalar yürütmektedir.

TÜSİAD ve Brookings Enstitüsü, İstanbul'da Amerikan başkanlık seçimlerinin ikili ilişkilere etkisinin değerlendirildiği bir konferans düzenlemiştir (**15 Ekim 2012**).

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 2012 yılı Washington ziyareti kapsamında Brookings Enstitüsü'nde geniş katılımlı bir konferans düzenlenmiş ve Başkan Barack Obama'nın ikinci döneminde Türk-Amerikan ilişkileri ele alınmıştır (**4 Aralık 2012**).

The German Marshall Fund of the United States (GMF) ile 2009 yılında oluşturulan "Trilateral Strategy Group" başlıklı programın üç yıl daha uzatılmasına karar verilmiştir. Türkiye-ABD-AB ilişkilerini ele alan programın altıncı toplantısı Washington'da yapılmıştır. "Can the West Cope?" başlıklı toplantıya, TÜSİAD International Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı Şerif Egeli ve Uluslararası Koordinatör ve AB nezdinde TÜSİAD Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası katılmıştır (**16-17 Mayıs 2012**). GMF tarafından Washington'da düzenlenen üçüncü "Turkey Contact Group" toplantısında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner bir konuşma yapmıştır (**4 Aralık 2012**).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜSİAD ve Brookings Enstitüsü işbirliği ile düzenlenen "Türk-Amerikan İlişkileri" konulu konferansı, 4 Aralık 2012.

2011 yılında ABD Ticaret Odası (U.S. Chamber of Commerce) ile imzalanan işbirliği anlaşması çerçevesinde çalışmalar devam etmiştir. TÜSİAD ve ABD Ticaret Odası, Türk-Amerikan ekonomik ilişkilerinin ele alındığı kapsamlı bir rapor yayınlamıştır (**14 Mart 2012**). Sidar Global Advisors tarafından kaleme alınan rapor Amerikalı yetkililere ve Kongre üyelerine ulaştırılmıştır. ABD Ticaret Odası yetkilileri, İstanbul'da TÜSİAD International ABD Çalışma Grubu ile bir görüşme yapmıştır (**14 Kasım 2012**).

Washington Temsilciliği'ne Eylül 2012 itibarıyla Barış Ornarlı atanmıştır. Temmuz ayında yeni adresine taşınan Temsilciliğin internet sitesi yenilenmiştir. 2012 başkanlık seçimlerini yakından izleyen Ornarlı, Türkiye'de çok sayıda televizyon programına katılmış ve seçim değerlendirmesinde bulunmuştur (**6 Kasım 2012**).

Temsilci Barış Ornarlı, New York'ta Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu/Türk-Amerikan İş Konseyi ve Amerikan-Türk Cemiyeti tarafından düzenlenen Türkiye Yatırım Konferansına ve Dünya Türk İş Konseyi (DTİK) Amerika Buluşması toplantılarına katılmıştır (**19 Ekim 2012**).

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 2012 yılı Washington ziyaretinde Amerikan yönetimi yetkilileri ve Kongre üyeleri ile görüşmelerde bulunulmuştur. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet ABD Dışişleri Bakanlığı, Temsilciler Meclisi, Ulusal Güvenlik Konseyi, Türk Büyükelçiliği, düşünce kuruluşları nezdinde temaslarda bulunmuş, Amerikalı uzmanlar ve gazetecilerle görüşmüştür. Amerika-Türk Koalisyonu sponsorluğunda, Temsilciler Meclisi Türk Dostluk Grubu Eş Başkanı Kuzey Carolina milletvekili Virginia Foxx'un TÜSİAD heyetinin onuruna verdiği davete, başta Dışişleri Komitesi Başkanı Florida Milletvekili Ileana Ros-Lehtinen olmak üzere 20 Kongre üyesi katılmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Brookings Enstitüsü ve The German Marshall Fund of the United States (GMF) toplantılarında konuşma yapmıştır (**4-5 Aralık 2012**).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ayrıca Dünya Bankası'nda oluşturulan Bilgi Danışma Komisyonu (Knowledge Advisory Commission) toplantısına katılmıştır (**3 Aralık 2012**).

Temsilci Barış Ornarlı, göreve atanmasının ardından Genel Sekreter Zafer Ali Yavan ve TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi ve TBMM ile İlişkiler Sorumlusu Eray Akdağ ile Ankara'da Dışişleri Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Avrupa Birliği Bakanlığı ve TBMM'de bulunan siyasi parti temsilcileriyle görüşmüştür (**17-18 Eylül 2012**).

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve Alman kamuoyu tarafından doğru tanınmasını sağlamak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla faaliyetlerde bulunmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD Berlin Bürosu, İstanbul'da gerçekleştirilen "German Business in Turkey" temalı basın gezisinin içerik ve organizasyon açısından koordinasyonunu sağlamıştır. Basın gezisine Frankfurter Allgemeine Zeitung, Markt und Mittelstand, Die Tageszeitung (TAZ) ve Handelsblatt yayın organlarından üst düzey temsilciler katılmıştır. Ziyaret kapsamında, TÜSİAD International Başkan Yardımcısı Dr. Markus C. Slevogt, İnci Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Meral İnci Zaim, TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer Ali Yavan, RWE CEO'su Dr. Andreas

Radmacher, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Bahri Yılmaz, Henkel Türkiye Genel Müdürü Hasan Alemdar, Siemens CEO Hüseyin Gelis, BASF Genel Müdürü Volker Hammes, Alman-Türk Ticaret Odası Başkanı Mark Landau, NRW INVEST Türkiye Temsilcisi Dr. Adem Akkaya, Vitra Genel Müdürü Zeki Şafak Ozan, Metro Group Türkiye Genel Müdürü Kaan Ünver, Deichmann Türkiye Genel Müdürü Atilla Özkul ve Mercedes Benz Türkiye Genel Müdürü Wolf Dieter Kurz ile bir araya gelinmiştir **(6-9 Haziran 2012)**.

Berlin Bürosu, tanıtım faaliyetleri çerçevesinde, 2013 yılında gerçekleştirilmesi planlanan ve Türkiye'de kültür ve sanat alanlarında son yıllarda yaşanan gelişme ve başarı hikâyelerini Alman kamuoyu ile paylaşmayı amaçlayan TÜSİAD-İKSİV (İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı) ortak projesi 'Berlin Now' hazırlık çalışmaları kapsamında Berlin'in önde gelen sanat ve kültür alanında faaliyet gösteren kanaat önderleri ile çok sayıda kapsamlı temasta bulunmuştur.



"German Business in Turkey" temalı basın gezisi kapsamında Mercedes Benz Türkiye'ye yapılan ziyaret, 8 Haziran 2012.

Berlin Bürosu, Türk-Alman ekonomik ilişkilerini güçlendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türkiye'nin AB üyelik sürecinin Almanya'ya katkılarını vurgulamak amacı ile 2013 yılında hayata geçirilmesi planlanan 'Turkey: Culture of Change Initiative (TCCI)'in kuruluş çalışmaları çerçevesinde içerik ve organizasyon desteği sağlamıştır.

Berlin Bürosu 2013 yılında Alman Sanayiciler Federasyonu (BDI) ile gerçekleştirilecek olan Türk-Alman CEO Forumu'nun hazırlık çalışmalarını BDI ile eşgüdüm içinde gerçekleştirmiştir. Berlin Bürosu ayrıca 2013 yılında birincisinin gerçekleştirilmesi öngörülen Türk-Alman Teknoloji Yuvarlak Masa Toplantıları'nın kuruluş çalışmalarını Alman teknoloji şirketleri ile birlikte tamamlamıştır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Alman kamuoyunda ekonomi, eğitim, bilim, sanat gibi farklı alanlarda değişen Türkiye'nin daha yakından tanınmasının sağlanması çalışmalarına TÜSİAD üyelerinin aktif bir şekilde katılımının ve katkısının sağlanması amacıyla çeşitli strateji raporları hazırlamış ve TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu üyeleriyle toplantılar gerçekleştirmiştir.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

Berlin Bürosu, Almanya'nın ve Avrupa'nın, alanında önde gelen okulları arasında yer alan ve TÜSİAD'ın muadil kuruluşu BDI ve üyesi 25 lider Alman holding tarafından kurulan European School of Management and Technology (ESMT) ile gerçekleştirilebilecek potansiyel işbirliği olanaklarını görüşmek amacıyla ESMT Başkanı Prof. Dr. Jörg Rocholl ve ekibi ile toplantılar gerçekleştirmiş ve işbirliği olanaklarına ilişkin yol haritaları belirlenmesine katkıda bulunmuştur. Öte yandan Institut du Bosphore tarafından İstanbul'da gerçekleştirilen "Europe in Crisis: Impact, Challenges and Opportunities for France and Turkey" temalı seminere ESMT Karl Heinz Kipp Research Başkanı Prof. Dr. Sascha Steffen'in konuşmacı olarak katılması sağlanmıştır **(8-9 Kasım 2012)**.

Berlin Bürosu, Almanya'da uluslararası alanda önemli bir yere sahip olan ve özellikle Orta Doğu ve Hindistan'ın önde gelen aile şirketleri sahipleri ile Almanya'nın önde gelen aile şirketlerini ortak bir platformda buluşturan "The Owners Forum" yöneticileri ile bir araya gelerek potansiyel işbirliği olanaklarını gözden geçirmiştir.

Berlin Bürosu, Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun gerçekleştirdiği "The New European Architecture after the Euro Crisis and the Possible Roles of Germany" adlı seminere Yeşiller Partisi Eş Başkanı Cem Özdemir'in baş konuşmacı olarak katılmasına katkıda bulunmuştur **(16 Ekim 2012)**.

Hamburg İş Geliştirme Topluluğu (HWF) üst düzey yöneticilerinden oluşan bir delegasyonun TÜSİAD Genel Sekreterliği ve TÜSİAD International ile karşılıklı yatırım ve ticaret olanaklarına ilişkin bir görüşme gerçekleştirmesine katkıda bulunulmuştur. Öte yandan BDI'nin bünyesinde eyaletler bazında faaliyet gösteren 6 eyalet endüstri şemsiye örgütü genel sekreterinin (Berlin ve Brandenburg, Bavyera, Baden-Württemberg, Hessen, Hamburg, Saarland ve Rheinland-Pfalz) TÜSİAD International Başkan Yardımcısı Markus C. Slevogt ve TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer Ali Yavan ile bir görüşme gerçekleştirmesi sağlanmıştır **(5 Ekim 2012)**.

Almanya Federal Dışişleri Bakanlığı Türkiye Bölümü yetkilileri ile Tunus iş dünyasına yönelik olarak belirli sektörlerde seminer ve çalıştaylardan oluşacak ortak programlar gerçekleştirilmesine ilişkin görüşmeler gerçekleştirilmiş ve yol haritaları belirlenmiştir. Öte yandan Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) Asya, Afrika ve İş Geliştirme Bölümü Sorumlusu Friedolin Strack ile "Kuzey Afrika/Orta Doğu Ortak Projeleri" temalı bir toplantının TÜSİAD International yetkilileri ile İstanbul'da gerçekleştirilmesi sağlanmıştır **(22 Kasım 2012)**.

Berlin Bürosu'nun diğer temasları arasında Almanya Federal Parlamento Milletvekilleri, Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) temsilcileri, Alman Dış Politika Topluluğu (DGAP), Almanya Ekonomi ve Teknoloji Bakanlığı temsilcileri, T.C. Berlin Büyükelçiliği ve Başkonsolosluğu, Germany Trade and Invest (GTAI), Tagesspiegel ve Financial Times Deutschland yöneticileri, birçok sivil toplum kuruluşu ve iş dünyası temsilcileri ile gerçekleştirilen temalar yer almıştır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, aylık "Almanya Basın Değerlendirmeleri", "Stimmen aus der Türkei" ve "Almanya'da Bu Ay" bültenlerinin yanı sıra Almanya'daki güncel politik, ekonomik ve sosyal gelişmelere dair bilgi notları hazırlamıştır.

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğinin Fransa kamuoyunda destek bulması ve Fransa ile Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

TÜSİAD Paris Bürosu

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğini desteklemek için Türkiye'nin üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemelerin, bu olası üyeliğin AB'nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarının vurgulanması ve Fransa ile Türkiye arasındaki siyasi, ekonomik ve kültürel ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu kararıyla Fransa'da kurulan Institut du Bosphore'un faaliyetlerine destek sağlanmıştır. Kemal Derviş ve Henri de Castries'in eş başkanlığını yürüttüğü enstitünün Bilim Kurulu iki kez Paris'te toplanmıştır (**16 Mart ve 28 Haziran 2012**).

Institut du Bosphore'un etkisini genişletmek amacıyla kurulan "Cercle d'amitié" (Dostluk Grubu) tarafından "Fransa'daki Genel Seçimler Sonrasında Türkiye-Fransa İlişkilerinin Geleceği" konulu bir konferans gerçekleştirilmiştir (**19 Eylül 2012**).

Fransız lüks sektörü şirketlerinin üyesi olduğu Comité Colbert derneğinin 2013 yılında Türkiye'de düzenleyeceği serginin ön hazırlık toplantılarına destek ve katılım sağlanmıştır. Comité Colbert'in üyeleri için TÜSİAD işbirliğinde düzenlediği konferansta TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve Institut du Bosphore Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası "Türkiye Ekonomisi" konulu bir sunum gerçekleştirmiştir (**6 Nisan 2012**). Ayrıca dernek tarafından düzenlenen basın toplantısında TÜSİAD'ın desteği vurgulanmış ve Türkiye pazarı için lüks sektörünün önemi hakkında Fransız medya temsilcileri ile söyleşiler yapılmıştır (**11 Aralık 2012**).

Institut du Bosphore, Türkiye'nin konuk ülke olduğu Saint-Dié-des-Vosges Bölgesi Uluslararası Coğrafya Festivali'nin hazırlıklarına katkı sağlamış ve festivalin kurumsal ortakları arasında yer almıştır (**11-14 Ekim 2012**).

Yıl boyunca Türkiye'nin ekonomik gelişimi ve yatırım ortamı konusunda Fransız basın mensupları ile istişareler gerçekleştirilmiş, bilgi notu ve rapor dağıtımı yapılmıştır.

Expo İzmir 2020 tanıtım çalışmaları çerçevesinde Türkiye delegasyonunun Paris'teki temaslarına katılım ve iletişim stratejisine destek sağlanmıştır.



Institute du Bosphore (Boğaziçi Enstitüsü) bünyesinde kurulan, Fransız politika, iş dünyası, entelektüel ve medya çevrelerinden kişileri içeren "Cercle d'amitié"nin (Dostluk Grubu) "Fransa'daki Genel Seçimler Sonrasında Türkiye-Fransa İlişkilerinin Geleceği" konulu toplantısı, Paris, 19 Eylül 2012.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

Institut du Bosphore çalışmaları çerçevesinde Fransa Cumhurbaşkanlığı, Dışişleri ve Avrupa Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı yetkilileri ve Fransız senatör ve milletvekilleri ile yeni dönemde Türkiye-Fransa ilişkilerini canlandırma yönünde girişimler hakkında istişareler gerçekleştirilmiştir.

Notre Europe, Europeanova, IFRI, IRIS gibi Fransız düşünce kuruluşları ile Türkiye konulu ortak projeler geliştirmek üzere görüşmeler gerçekleştirilmiş ve bu kuruluşların Türkiye hakkında etkinliklerine katılım sağlanmıştır.

TÜSİAD'ın Fransa'daki muadil kuruluşu MEDEF ile Türkiye'ye düzenlemeyi planladığı iş dünyası heyeti ziyareti hazırlıkları çerçevesinde düzenli istişareler gerçekleştirilmiştir.

MEDEF-TÜSİAD-Institut du Bosphore arasında ortak projeler geliştirmek üzere yıl içinde MEDEF yöneticileri ile temaslar gerçekleştirilmiştir.

MEDEF ile imzalanan sanayi kümelenmeleri destek protokolü çerçevesinde Batı-BİNOM temsilcileriyle MEDEF yetkilileri arasında işbirliği geliştirme amaçlı görüşmeler düzenlenmiştir. MEDEF International tarafından, Fransız şirketleri için düzenlenen ve Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan'ın konuşmacı olduğu toplantıya katılım sağlanmıştır (**20 Kasım 2012**). Bu etkinlik çerçevesinde Fransız şirketleriyle ikili temaslar gerçekleştirilmiştir.

G20'de iş dünyasının sesini duyurmak üzere Paris'te kurulan, G20 ülkelerinin en büyük 15 iş örgütünü bir araya getiren ve Türk iş dünyasının TÜSİAD tarafından temsil edildiği B20 Koalisyonu'nun hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır (**5 Eylül 2012**). MEDEF içinde Fransız iş dünyasını AB gündemi, ekonomik ve siyasi gelişmeler konusunda bilgilendiren AB ile İlişkiler Komitesi Toplantıları'na katılım sağlanmıştır.

Institut du Bosphore ve MEDEF Lyon-Rhône işbirliğiyle "Fransa ve Türkiye Ekonomik İlişkilerinin Geleceği" konulu bir konferans düzenlenmiştir (**17 Şubat 2012**).

UBIFRANCE ve ISPAT işbirliğinde Fransa Senatosu'nda düzenlenen 'Türkiye, Avrupa'nın En Hızlı Büyüyen Pazarı' konulu konferansa katılım sağlanmıştır (**13 Aralık 2012**).

Türkiye dönem başkanlığı vesilesiyle 22-23 Mayıs 2012 tarihlerinde düzenlenen OECD Forum'un hazırlıklarına katkı sağlanmıştır. TÜSİAD'ın katılımı konusunda OECD ve Türkiye OECD Delegasyonu yetkilileriyle istişarede bulunulmuştur. TÜSİAD üyesi ve Fiba Holding Yönetim Kurulu Üyesi Murat Özyeğin'in BIAC Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına atanmasının koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür. BIAC Genel Kurulu ve Yönetim Kurulu toplantılarına ve OECD Forum'a katılımında kendisine eşlik edilmiştir. BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi Başkan Yardımcılığını yürüten TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türkkan'a katıldığı OECD ve BIAC toplantılarında eşlik edilmiştir. BIAC'ta TÜSİAD'ı temsil eden üyelere temsil ettikleri komite ve çalışma grupları toplantıları ile ilgili bilgi akışı ve destek sağlanmıştır.

Fransa'nın önemli gündem maddeleriyle ilgili bilgi notları TÜSİAD Uluslararası Siyaset Platformu ve Yurtdışı İletişim Komisyonu üyelerine ve TÜSİAD Genel Sekreterliği'ne iletilmiştir.

Institut du Bosphore adına hazırlanan ve Fransız basınında Türkiye konulu haberlerin derlendiği "Courrier de l'Institut du Bosphore" adlı aylık basın analizi ve Fransa'da meclis, senato, hükümet ve bakanlıkların Türkiye konulu arşivlerini derleyen "Bulletin Politique France-Turquie" aracılığıyla bilgilendirme çalışmaları sürdürülmüştür. Fransız ve Türk araştırmacılarının kısa görüşlerini içeren "Regards Croisés" (Çapraz Bakış) adlı süreli yayının üçüncü sayısı yayımlanmıştır.

"Courrier de l'Institut du Bosphore" bülteninde yer alan basın analizlerinin Türkçe derlemeleri düzenli yayın olarak hazırlanmıştır. Yayınlar Institut du Bosphore Bilim Kurulu üyelerine ve TÜSİAD yayınları gönderim listesinde yer alan iş dünyası, bürokrasi, akademik çevreler, düşünce örgütleri, basın ve uluslararası örgüt temsilcilerine iletilmiştir. Şirketlerden, kamu kuruluşlarından, medya temsilcilerinden ve diğer çevrelerden gelen bilgi taleplerine yanıt verilmiştir.

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin ve Asya-Pasifik bölgesindeki gelişmeleri takip etmekte ve Türkiye ile ekonomik ilişkilerin gelişmesine yardımcı olmaktadır.

TÜSİAD Pekin Bürosu

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin hükümeti, yerel hükümetler, Çinli ve Türk iş çevresi, medya, kültürel çevreleri, düşünce kuruluşları, ticaret odaları, Çin'de bulunan Çin'deki AB kurumları, AB ülkelerinin büyükelçilikleri ve AB iş çevresi ile olan ilişkileri çerçevesinde, TÜSİAD'ın Çin'de daha iyi tanınmasını sağlamak ve TÜSİAD üyelerinin şirketlerinin Çin'deki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD Pekin Bürosu Çin Ticaret Bakanlığı, Çin Dışişleri Bakanlığı, Çin Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu, Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi, Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu, Çin Yatırım Destekleme ve Tanıtım Ajansı ve Çinli STK'lar ile temaslar sürdürmüştür, düzenli olarak ziyaretler gerçekleştirmiştir. T.C. Pekin Büyükelçisi Murat Esenli ile görüşmeler yapılmıştır. Pekin Büyükelçiliği Ticaret ve Ekonomi Müşavirleri ile temaslar sürdürülmüştür. Büro, Çin'in önde gelen medya kuruluşları ile sıkı ilişkilerini sürdürmüştür.

Çin'in önde gelen diğer kuruluşları ve AB kurumları ile temaslar kurulmuş, TÜSİAD'ın Çin'e yönelik faaliyetleri tanıtılmıştır. Pekin Bürosu, Türk iş dünyası için bir "İş Merkezi" görevini üstlenmiştir.

China Dyestuff Industry Association Genel Sekreteri'nin TÜSİAD Pekin Bürosu'nu ziyaretinde, Türkiye'de gerçekleştirmeyi planladıkları "2012 Asya Uluslararası Boya Sanayii, Pigmentler ve Tekstil Kimyasalları Fuarı" ile bilgi ve görüş alışverişinde bulunulmuştur (**19 Ocak 2012**).

Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Çin ziyareti kapsamında, heyette bulunan işadamları için Pekin'de "B2B" toplantısı tertip edilmiştir (**9 Mart 2012**).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Tayfun Bayazıt Pekin Bürosu'nu ziyaret etmiştir. Çin'in son dönem ekonomisi, yatırım ortamı, Türklerin Çin'deki yatırımları konusunda görüş alışverişi yapılmıştır (**14 Mart 2012**).

Çin hükümetinin en önemli düşünce kuruluşu Çin Sosyal Bilimler Akademisi ile temas kurulmuştur. Akademiye bağlı Dünya Ekonomik ve Politik Araştırmalar Merkezi Uzmanı Dr. Xu Qiyuan ile görüşülmüştür (**21 Mart 2012**).

T.C. Ziraat Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Muharrem Karslı ve beraberindeki heyet TÜSİAD Pekin Bürosu'nu ziyaret etmiştir. Toplantıda Çin'in ekonomik gelişimi, iş yapma ortamı konularında görüş alışverişi yapılmıştır. Ayrıca TÜSİAD'ın Çin bağlantılı faaliyetleri tanıtılmıştır (**23 Mart 2012**).

Çin Devlet Konseyi Kalkınma Araştırma Merkezi ile gelecekte TÜSİAD ile işbirliği olanakları konusunda görüş alışverişi yapılmıştır (**6 Nisan 2012**).



TÜSİAD- DEİK işbirliğiyle "Çin'i Anlamak ve Çin'de İş Yapmak Konferansı", 11 Eylül 2012.

Çin Ticaret Bakanlığı Uluslararası Marka Yönetimi Merkezi yetkilileri Pekin Bürosu'nu ziyaret ederek TÜSİAD hakkında bilgi edinmiştir. Aynı zamanda merkezin kurmayı planladığı ithal ürünler tedarik merkezi hakkında bilgi alınmıştır **(17 Nisan 2012)**.

Çin Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu Asya Masası yetkilileri ile görüşülmüştür. Toplantıda Çin hükümetinin 12. Beş Yıllık Kalkınma Planı, kurumun yatırım ortamına yönelik çalışmaları hakkında bilgi edinilmiştir. Aynı zamanda TÜSİAD'ın Çin bağlantılı faaliyetleri ve Çin'deki Türk yatırımları hakkında bilgi verilmiştir **(21 Mayıs 2012)**.

Ayrıca Çin Dışişleri Bakanlığı Asya ve Kuzey Afrika Masası Genel Müdürü Cui Wei **(24 Mayıs 2012)**; Devlet Konseyi Gelişim Araştırma Merkezi Direktörü, aynı zamanda Çin Enerji uzmanı Zhou Hongchun **(28 Mayıs 2012)**; Çin Petrol ve Kimya Sanayi Derneği Genel Müdürü Pang Guanglian **(9 Ağustos 2012)** ile görüşmeler yapılmıştır.

Çin'in önde gelen ekonomistlerinden Prof. Xu Xiaonian ile görüşülmesi, Çin ekonomisinin gidişatı hakkında bilgi edinilmiştir. Xu'nun Türkiye'de düzenlenen "Çin'i Anlamak ve Çin ile İş Yapmak" konulu konferansa katılımı sağlanmıştır **(3 Eylül 2012)**.

İzmir Kalkınma Ajansı Başkanı Sedef Özer'in Pekin ve Shanghai programı yapılarak Çin'in önde gelen kurum ve kuruluşları ile görüşmeleri sağlanmıştır. Çin'deki Türk Ticaret Odası tanıtım toplantısına katılmış ve TÜSİAD'ın AB Ticaret Odası bünyesindeki tecrübeleri paylaşmıştır **(4 Aralık 2012)**.

Huawei, CSR, Tianjin Electric Power Construction Company, Hanneng Energy, CRSBG gibi Çin'in önde gelen şirketleri TÜSİAD Pekin Bürosu'nu ziyaret ederek Türkiye'de yatırım olanakları hakkında görüşmüşlerdir.

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

TÜSİAD Pekin Bürosu Direktörü Iraz Turhan, Çin-Türkiye ilişkilerinin gidişatı, TÜSİAD'ın ve TÜSİAD Pekin Bürosu'nun Çin'e yönelik faaliyetleri, Çin'in son dönem ekonomisi ve iş yapma ortamı ile ilgili Türk ve Çin medyasına yazılı ve görsel mülakatlar vermiştir. Avrupa-Çin ve Türkiye-Çin ilişkileri kapsamında yayımlanan raporlar hakkında görüş ve öneri belgesi hazırlamıştır.

Çin'de Türkiye'nin farklı alanlarda tanıtıma yönelik uzman kişilerden Çin basını için röportajlar alınmıştır.

TÜSİAD Pekin Bürosu TÜSİAD üyelerinin Çin'deki faaliyetlerine yönelik bilgi taleplerini, soruları cevaplamıştır. Üyelerin şirketleri, diğer Türk kurumları ve üniversiteler için Çinli makam ve şirketlerden randevuların alınması, şirketlerle bağlantılarının kurulması, tercüme vb. gibi konularda hizmet sunmaya devam edilmiştir. Türk ve Çinli iş çevresi, devlet kurumları, düşünce kuruluşları, Avrupa kuruluşları ve diğer kurumlardan gelen bilgi taleplerine raporlarla yanıt verilmiştir.

Çin'in çeşitli eyalet ve bölgelerinden yerel hükümet yetkilileri TÜSİAD Pekin Bürosu'nda ağırlanmıştır. Bu bölgelerden Türkiye'ye yapılan iş geliştirme ziyaretleri programlarına katkıda bulunulmuş, TÜSİAD ile toplantılarının koordinasyonu sağlanmıştır.

Çinli ve Türk iş dünyası yetkililerinin Çin'de ve Türkiye'de yatırım arayışları ve yatırım ortamı ile ilgili bilgi talepleri yanıtlanmıştır.

"Çin Bülteni", "China Business Insight", "Turkey Insight-Çince" raporları ve Çin'in iş yapma ortamı, yeni uygulama ve yönetmelikler hakkında kısa bilgi notları hazırlanmış, Türk iş dünyasının Çin'deki güncel gelişmeleri yakından takip edebilmesine katkıda bulunulmuştur. "Çin'de İş Yapma Rehberi" ve Çince "Türkiye'de İş Yapma Rehberi" hazırlanmıştır.

İş Geliştirme Faaliyetleri ve Bölge Ziyaretleri

TÜSİAD Pekin Bürosu tarafından Shanghai ziyaret edilmiş; Shanghai yerel otoriteleri ve Türk iş çevresi ile görüşmeler yapılmıştır. Shanghai Ticaret Odası yetkilileri ile görüşülmüştür. Türkiye'nin Başkonsolosu Deniz Eke ve Ticaret Müşaviri Bilgehan Şaşmaz ziyaret edilmiştir. Shanghai Kalkınma ve Reform Komisyonu ile toplantı yapılmıştır.

Uluslararası Kuruluşlarla İlişkiler

Üye Olunan Uluslararası Platformlar

Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) ve Üye Federasyonlar ile İlişkiler



BUSINESSEUROPE, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. TÜSİAD, 1987'den bu yana BUSINESSEUROPE'un tam üyesidir. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyesi TİSK'tir.

BUSINESSEUROPE'un 2012 yılı ilk Başkanlar Konseyi toplantısı Kopenhag'da gerçekleştirilmiştir **(15 Haziran 2012)**. Toplantıda TÜSİAD'ı Uluslararası Koordinatör ve AB-Brüksel Daimi Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası temsil etmiştir. Toplantıda AB Dönem Başkanı ve Danimarka Başbakanı Helle Thorning Schmidt ile toplantı yapılmış, ayrıca Danimarka Kraliçesi Margrethe II'nin yemek davetine katılım sağlanmıştır. Toplantılarda Euro Bölgesi'nin reformu, G20, iklim değişikliği, sosyal politikalar, ABD ve Çin konuları ele alınmıştır.

TÜSİAD, katıldığı Başkanlar Konseyi toplantısı kapsamında, Avrupa iş dünyası liderlerine ve AB yetkililerine Türk özel sektörünün küresel kriz hakkındaki görüşlerini aktarmış, Türkiye'nin AB üyeliği sürecinin ivme kazanmasının Avrupa'nın küresel gücüne olumlu etkisini vurgulamıştır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Brüksel ziyareti sırasında Belçika'daki muadili kuruluşu olan FEB Başkanı Alain De Smedt ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir **(5 Mart 2012)**.

Genel Sekreter Zafer Ali Yavan Londra'da CBI Direktörü John Cridland ile görüşmüştür **(21 Kasım 2012)**.

TÜSİAD ve TÜSİAD International heyetleri tarafından BUSINESSEUROPE üyesi muadil kuruluşlar ile aşağıdaki temaslar yapılmıştır:

- İtalyan Sanayiciler Konfederasyonu (Confindustria) heyeti ve sektörel dernekler ile toplantı, İstanbul **(13 Şubat 2012)**
- Kuzey İtalya ziyareti, Bologna, Brescia, Milano **(26-27 Mart 2012)**
- Avusturya Sanayi Federasyonu (IV) heyeti ile toplantı, İstanbul **(30 Mart 2012)**
- İtalyan Sanayiciler Konfederasyonu (Confindustria) heyeti ile toplantı, İstanbul **(1 Mayıs 2012)**
- İtalya-Türkiye Ekonomi Forumu, İstanbul **(2-3 Mayıs 2012)**
- İtalya Lombardy Bölgesi heyeti ile toplantı, İstanbul **(21 Eylül 2012)**
- Alman Sanayiciler Federasyonu (BDI) Eyalet Örgütleri heyeti ile toplantı, İstanbul **(5 Ekim 2012)**

BUSINESSEUROPE'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana komisyonu şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler. TÜSİAD Genel Sekreterliği ve AB-Brüksel Temsilciliği uzmanları ilgili komisyonların ve komisyonlara bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını takip etmiş, öncelikli konularla ilgili toplantılara katılım sağlamışlardır.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile İlişkiler



Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) nezdinde faaliyet gösteren Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC), iş ve sanayi dünyasını temsil etmek üzere 1962 yılında kurulan bağımsız bir örgüttür. 34 ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSİAD, BIAC'a 1999'da üye olmuştur. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyeleri TOBB ve TİSK'tir. BIAC içinde, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özilhan'ın BIAC Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinden ayrılmasının ardından TÜSİAD üyesi ve Fiba Holding Yönetim Kurulu Üyesi Murat Özyeğin TÜSİAD, TOBB ve TİSK'in ortak adayı olarak BIAC tarafından Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına seçilmiştir.

Ayrıca aşağıda belirtilen TÜSİAD üyeleri BIAC'ın ilgili komite ve çalışma gruplarındaki görevlerini sürdürmüşlerdir:

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt, BIAC Ekonomik Politika Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erman Ilıcak, BIAC Rusya Çalışma Grubu Başkanı
- TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi Ekrem Yener, BIAC Afrika Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Yılmaz Argüden, BIAC Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan, BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Murat Doğu, BIAC Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı

- TÜSİAD Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu Başkanı Nuşin Oral, BIAC Tüketici Politikaları Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu İcra Kurulu Üyesi Dr. Hasan Kuş, BIAC Sağlık Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı
- TÜSİAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Metin Akman, BIAC Gıda ve Tarım Komisyonu Başkan Yardımcısı

Bu çerçevede, Murat Özyeğin BIAC Genel Kurul ve Yönetim Kurulu toplantılarına (**22 Mayıs, 9 Kasım 2012**) ve OECD Forum'a (**22-23 Mayıs 2012**); Gülden Türktan BIAC, ABD Ticaret Odası (AmCham) ve OECD ortaklığıyla düzenlenen çalışmaya (**2 Şubat 2012**) ve BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi toplantısına (**3 Şubat 2012**), Metin Akman BIAC Gıda ve Tarım Komisyonu toplantısına (**25 Haziran 2012**) katılmışlardır.

B20 Koalisyonu ile İlişkiler



TÜSİAD, 2009 yılındaki Londra Zirvesi'nden bu yana Türk iş dünyasının kurumsal temsilcisi olarak G20 özel sektör zirvelerine katılmaktadır. Bu çerçevede 2010 yılında Seul, 2011 yılında Cannes ve 2012 yılında Los Cabos'ta yapılan B20 zirvelerine de aktif katılım ve katkı sağlanmıştır.

2011 yılında Fransa'nın Cannes şehrinde yapılan G20 özel sektör zirvesinde buluşan önde gelen iş dünyası örgütleri, bu zirveden sonra B20 markasını oluşturarak bir B20 Koalisyonu (B20 Coalition) kurulması için çalışmalar başlatmıştır.

Genel Sekreterliğinin Paris'te yer alması kararlaştırılan B20 Koalisyonu için bir Anlaşma Zaptı oluşturulmuştur. Bu metne imza atan bağımsız kuruluşlar arasında TÜSİAD da yer alarak B20 Koalisyonu kurucu üyesi olmuştur (**16 Nisan 2012**).

G20-B20 Zirveleri öncesi Rusya'nın G20 dönem başkanlığını resmen devralmasına istinaden Moskova'da resmi başlangıç organizasyonu yapılmış, B20 Koalisyonunun diğer üye örgütleri ile TÜSİAD da bu toplantılara genel sekreterlik yetkilileri ve TÜSİAD'ın davet ettiği Türk iş dünyası temsilcileriyle birlikte katılmıştır (**11-13 Aralık 2012**).

TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı ve BIAC İstihdam, Çalışma ve Sosyal Politika Komitesi Başkan Yardımcısı Gülden Türktan; BIAC, ABD Ticaret Odası (AmCham) ve OECD ortaklığıyla düzenlenen "The Business Case for Women's Economic Empowerment" Çalıştayı, 2 Şubat 2012.



Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) ile İlişkiler



UBCCE, Türkiye'nin güçlü tarihi ve kültürel bağlarının bulunduğu Balkanlar, Karadeniz, Kafkasya ve Hazar Denizi Bölgesi'ndeki ülkelerin bağımsız iş dünyası kuruluşları arasında kurumsal bağlar tesis etmek suretiyle bölgedeki sinerjiyi artırmak ve iş dünyasının sesini duyurmak amacı ile kurulmuş olan bir uluslararası birliktir. TÜSİAD'ın 2007-2009 döneminde yürüttüğü başkanlık görevini, 2009 yılından bu yana BUSINESSEUROPE ve BUSINESSMED bünyesinde muadil kuruluşu olan Yunan Sanayi Federasyonu (SEV) üstlenmektedir. Bununla birlikte TÜSİAD, UBCCE Genel Sekreterliği'ne ev sahipliği yapmaya devam etmektedir.

UBCCE'nin İstanbul'da düzenlenen 5. Olağan Genel Kurul toplantısında, Seda Köknel Çatalkaya'nın Birlik Genel Sekreteri olarak seçilmesinin yanı sıra, Ukrayna'daki işveren federasyonlarının Birlik nezdinde 2012 yılından geçerli olmak üzere Ukrayna İşverenler Federasyonu (FEU) tarafından temsil edilmesi onaylanmıştır (**13 Mart 2012**). TÜSİAD'ın Genel Sekreter Zafer Ali Yavan tarafından temsil edildiği toplantıda, T.C. Dışişleri Bakanlığı Çok Taraflı Ekonomik İşler, Çevre ve Enerji Genel Müdürü Mithat Rende bir konuşma yapmıştır.

İlki Avusturya, ikincisi Arnavutluk'a olmak üzere iki iş geliştirme seyahati düzenlenmiştir. Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)'nin katılımıyla gerçekleştirilen seyahatlerin ilki Viyana Ekonomik Forumu'nun "Türkiye: Bölgesel Ekonominin Önemli Aktörü" temalı toplantısı vesilesiyle Viyana'ya düzenlenmiştir (**18-19 Haziran 2012**). Tiran ziyareti kapsamında ise Birleşmiş Milletler Kalkınma Fonu (UNDP)'nin Arnavutluk, Yunanistan ve Türkiye arasında ticaret ve yatırım köprüsü oluşturmak amacıyla düzenlediği iş forumuna katılım sağlanmış ve muadil örgütlerle ikili görüşmeler yapılmıştır (**5-6 Aralık 2012**).

UBCCE Sekreteryası ayrıca 2012 yılı boyunca Türkiye'de ve yurtdışında önemli sayıda uluslararası etkinliğe katılmış ve üye ülkelerde düzenlenen çeşitli faaliyetlere destek vermiştir. Başta Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (KEİ), İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) olmak üzere uluslararası ve bölgesel kurumlarla işbirliği geliştirilerek sürdürülmüştür.

TÜSİAD Genel Sekreterliği uzmanları Birliğin tüm çalışmalarını yakından takip etmiş, öncelikli konularla ilgili toplantılara aktif katılım sağlamıştır.

Birliğin 2011 yılındaki çalışma ve etkinliklerini içeren "2011 Faaliyet Raporu" Genel Kurul'un onayını takiben, 2012 Mart ayında yayınlanmıştır. Nisan 2007'den beri her üç ayda bir elektronik ortamda yayınlanan "UBCCE Bülteni", 2012 yılında da TÜSİAD başta olmak üzere üye federasyonlar ve ilgili diğer kurumları, Karadeniz ve Hazar Denizi Bölgesi'nde meydana gelen gelişmeler ve Birlik çalışmaları hakkında bilgilendirmeyi sürdürmüştür. UBCCE faaliyetleri ile ilgili tüm detaylar Birliğin web sitesinde (www.ubcce.org) duyurulmaya devam etmiştir.

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (BUSINESSMED) ile İlişkiler



BUSINESSMED 1-2 Mart 2002 tarihinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kurulmuştur. BUSINESSMED Avrupa-Akdeniz işbirliği sürecinde yer alan 11 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus) tam üye olan sanayi federasyonlarından oluşmaktadır. BUSINESSMED'e Almanya, İtalya, Fransa, İspanya, Türkiye, Sırbistan, Yunanistan, Libya ve Moritanya federasyonları da ortak üyedir. Türkiye'yi kurucu tam üye olarak temsil etmekte olan TÜSİAD ve TİSK, Türkiye'nin AB ile üyelik müzakeresi yürüten bir ülke olması nedeniyle 2009 itibarıyla üyeliklerini gözlemci üye statüsüne çevirmişlerdir.

Uluslararası İşbirlikleri

TÜSİAD, Türkiye'nin siyasal, ekonomik ve sosyal gelişiminin uluslararası alanda daha iyi anlatılması, bu konuda akademik düzeyde çeşitli etkinlikler düzenlenmesi amacıyla yurtdışındaki çeşitli düşünce kuruluşlarıyla ortak programlar yürütmektedir.

Brookings Enstitüsü ile İlişkiler

BROOKINGS

TÜSİAD, 2007 yılından bu yana Brookings Enstitüsü ile ortaklaşa "Türkiye programı" yürütmektedir. Bu program çerçevesinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, ABD Büyükelçisi Richard Burt, Brookings Enstitüsü Dış Politika Araştırmaları Direktörü Dr. Michael O'Hanlon, Radikal gazetesi yazarı Cengiz Çandar ve İstanbul Kadir Has Üniversitesi Öğretim Görevlisi Soli Özel'in konuşmacı oldukları "ABD Başkanlık Seçimleri ve Bunun Türkiye ve Bölgesiyle İlişkilere Etkileri" başlıklı ortak bir seminer İstanbul'da düzenlenmiştir (15 Ekim 2012).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in başkanlığındaki TÜSİAD Heyeti'nin Washington'da yaptığı temaslar kapsamında, TÜSİAD'ın Brookings Enstitüsü ile

oluşturduğu ve 2013 yılında başlayacak olan "TÜSİAD Türk-Amerikan Forumu" çerçevesinde bir konferans düzenlenmiştir (4 Aralık 2012).

The German Marshall Fund of the United States (GMF) ile İlişkiler



TÜSİAD, The German Marshall Fund of the United States (GMF), Koç Holding ve İsveç Dışişleri Bakanlığı ile birlikte 2009 yılında Trilateral Strateji Grubu oluşturmuştur. Türkiye-ABD-AB ilişkilerini ele alan programın altıncı toplantısı Washington'da yapılmıştır. "Can the West Cope?" başlıklı toplantıya, TÜSİAD International Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı Şerif Egeli ve TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü ve Avrupa Birliği Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası katılmıştır (16-17 Mayıs 2012). GMF tarafından Washington'da düzenlenen üçüncü "Turkey Contact Group" toplantısında ise TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner bir konuşma yapmıştır (4 Aralık 2012).



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Uluslararası Siyaset Platformu Başkanı Volkan Vural'ın oturum moderatörlüğünde "ABD Başkanlık Seçimleri ve Bunun Türkiye ve Bölgesiyle İlişkilere Etkileri Semineri", 15 Ekim 2012.

Saint Petersburg Uluslararası Ekonomik Forumu (SPIEF) ile İlişkiler



Saint Petersburg Uluslararası Ekonomik Forumu (SPIEF); 1997 yılında kurulan ve 2006 yılından bu yana Rusya Federasyonu Devlet Başkanı'nın himayesinde yıllık olarak düzenlenen ve uluslararası iş ve siyaset dünyasının önde gelen liderlerinin, medya, akademi ve sivil toplumdan etkin isimlerin katıldığı üst düzey bir zirve toplantısı niteliğindedir. Son 5 yıl içinde dünyada önde gelen küresel bir etkinliğe dönüşen SPIEF, 2012 yılında "Etkili Liderlik" başlığı ile bir araya gelerek 5000'i aşan katılımcıyı ağırlamıştır.

TÜSİAD da kurumsal olarak ilk kez 2012'de bu foruma katılarak SPIEF bünyesinde "Türkiye'nin Değişen Yatırım Akımları" isimli bir oturum düzenlemiştir.

TÜSİAD ile SPIEF arasında İstanbul'da bir Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. Bu anlaşma ile TÜSİAD, "Rusya'nın Davos'u" olarak bilinen ve dünyadaki en etkili iş dünyası etkinliklerinden biri olan SPIEF'in 2013-2015 döneminde Türkiye'deki tek "Bölgesel Ortağı" olmuştur. Bu çerçevede, TÜSİAD ve SPIEF ortak etkinlik düzenlemeyi ve iki kurumun düzenleyeceği etkinliklerin organizasyonu ve tanıtımı konusunda karşılıklı işbirliği yapmayı kabul etmiştir (**30 Kasım 2012**).



SPIEF Foundation Direktörü Alexander Stuglev ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜSİAD-SPIEF Mutabakat Zaptı İmza Töreni, 30 Kasım 2012.

Ödüller

TÜSİAD, teşvik edilmesi gerektiğine inandığı alanlarda ödüller tesis etmekte ve kamuoyunda farkındalık sağlamaktadır.

“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü

TÜSİAD, Türkiye’nin AB’ye entegrasyonu sırasında karşılaşılabilecek siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalara, Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, anlayışın ve ortak değerlerin karşılıklı gelişmesine katkıda bulunduğuna inanılan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere, 2003 yılında “TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” adı altında bir dış politika ödülü tesis etmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların AB yurttaşı, kamu veya özel sektöre ait bir AB üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir.

2011 yılı TÜSİAD Dış Politika Ödülü’nün, AB eski Ortak Dış Politika ve Güvenlik Yüksek Temsilcisi Dr. Javier Solana’ya verilmesi kararlaştırılmıştır. Dr. Javier Solana’nın ödüle layık görülmesindeki başlıca etken, bu görevi sırasında Türkiye’nin AB üyelik sürecinde verdiği destek olmuştur. Dr. Javier Solana’ya ödülü, takip eden yılda, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısı esnasında takdim edilmiştir. Dr. Javier Solana toplantıda TÜSİAD üyelerine hitaben bir konuşma gerçekleştirmiştir (14 Haziran 2012).

TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü

TÜSİAD, kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla, 2008 yılında “En İyi Genç Hukukçu Ödülü”nü tesis etmiştir. Ödül, her yıl farklı bir hukuk temasındaki çalışmalarıyla başvuran 40 yaşın altındaki hukukçulara verilmektedir.

Teması “Vergi hukuku” olan üçüncü “En İyi Genç Hukukçu Ödülü”ne Konya Selçuk Üniversitesi öğrencisi İsmet Yurteri, “Adalet İlkesi Işığında Vergide Tarhiyat Uygulamasının Sorunları” adlı eseriyle, ödül jürisi tarafından layık bulunmuştur. İsmet Yurteri’ye ödülü, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu tarafından düzenlenen “Mirrlees Raporu: Modern bir Ekonomi için Vergi Reformu” konferansı esnasında takdim edilmiştir (4 Mayıs 2012).

2011 yılı “En İyi Genç Hukukçu Ödülü”nün teması “Medeni Yargılama Hukuku” olarak belirlenmiştir. Ödüle, “HUMK ve HMK Karşılaştırmasında, Medeni Usul Hukukunda Bilirkişilik Müessesesi; Karşılaştırmalı Hukuk ve Yargıtay İçtihatları Işığında Bir Değerlendirme” adlı eseriyle Kırıkkale Üniversitesi Hukuk Fakültesi 3. Sınıf öğrencisi Gökhan Çayan layık görülmüştür.

2012 yılı TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü başvuru süreci başlatılmıştır. 31 Ocak 2013 tarihine kadar başvuruların devam edeceği ödülün teması “Özel Ceza Kanunları” olarak belirlenmiştir.

AB Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış’ın katılımıyla düzenlenen TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi esnasında, AB’nin eski Ortak Dış ve Güvenlik Politikası Yüksek Temsilcisi Dr. Javier Solana’ya TÜSİAD Dış Politika Ödülü’nün takdimi, 14 Haziran 2012.



TÜSİAD-TBV 9. eTürkiye (eTR) Ödülleri

TÜSİAD ile Türkiye Bilişim Vakfı (TBV), Türkiye'nin bilgi toplumuna geçişinin, eTürkiye dönüşümünün hızla gerçekleşmesine bağlı olduğu inancından hareketle 2003 yılından bu yana "eTR Ödülleri"ni düzenlemektedir. Bu etkinlik ile kamu yönetiminde, ekonomide ve toplumsal yaşamda kalitenin, verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yol açacak eTR dönüşümünün gerçekleştirilmesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

10. eTR Ödülleri TBMM Başkanlığı himayesinde TBMM'de gerçekleştirilmiştir. TBMM Başkanı Cemil Çiçek'in de katıldığı törende, ödül kazananlar jürinin elektronik oylaması ile belirlenmiştir (**17 Aralık 2012**):

| | |
|--|--|
| Kamudan Vatandaşa e-Hizmetler Kategorisi | Milli Kütüphane Başkanlığı, "Görme Engelli Vatandaşlara Sesli Kitap Hizmeti" projesi Söke Ovası Sulama Birliği, "Söke Ovası Akıllı Sulama Projesi (Akıllı Ova)" |
| Kamudan İş Dünyasına e-Hizmetler Kategorisi | Adalet Bakanlığı "UYAP Kurum Portal Bilgi Sistemi" |
| Kamudan Kamuya e-Hizmetler Kategorisi | İçişleri Bakanlığı "e-İçişleri" Projesi |
| Büyük Ölçekli Belediye Kategorisi | Konya Büyükşehir Belediyesi, "Konya Şehir Rehberi Uygulaması" |
| Orta Ölçekli Belediye Kategorisi | Bakırköy Belediyesi "Artırılmış Gerçeklik (AG) Destekli Afet Yönetimi ve Mobil Belediyecilik Uygulamaları" |

Ayrıca 10. eTR Ödülleri'ne özel olarak, önceki yıllarda eTR ödülü almış olan projelerin gelişmelerinin takip edilmesi ve projelerin kazanımlarının değerlendirilmesi sonucunda TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından verilen "En İyi Gelişim Gösteren Proje" ödülüne Orman Genel Müdürlüğü, "Orman Yangın Yönetim Sistemi" projesi ile sahip olmuştur.

Bu kategorilerin dışında modern devlet anlayışını destekleyen, şeffaflık, sosyal sorumluluk gibi ilkeleri benimsemiş uygulamalar arasında Ankara Büyükşehir Belediyesi İtfaiye

Dairesi Başkanlığı'na "İtfaiye Araç Eğitim Simülasyonu" projesiyle TÜSİAD-TBV eTR Yürütme Kurulu tarafından Özel Ödül verilmiştir.

TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 10. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD, Türkiye'nin teknoloji potansiyelini açığa çıkararak yenilikçi ürün ve teknoloji geliştiren kuruluşları teşvik etmek amacıyla 1998 yılından bu yana "Teknoloji Ödülleri ve Kongresi"ni düzenlemektedir.

10.'su düzenlenen kongre ve ödül töreni, "Bilim, Teknoloji ve Sanayi Bakanı Nihat Ergün'ün katılımıyla gerçekleştirilmiş ve ödüller sahiplerine takdim edilmiştir (**13 Haziran 2012**):

| | |
|--|---|
| Büyük Ödül | Tuna Medikal (Kemik Eğriliklerinin Düzeltilmesi İçin Bilgisayar Destekli Dairesel Fiksator Sistemi) |
| Jüri Özel Ödülü | TUSAŞ (ANKA) ASELSAN (InP Bazlı QWIP Dedektör Üretim Süreci Tasarımı) FNSS (Seyyar Yüzücü Hücum Köprüsü-SYHK) |
| Büyük Ölçekli Firma Kategorisinde Ürün Ödülü | Teklas Kauçuk (Yeni Nesil Yüksek Performans Fren Hortumu ve Test Makinesi) |
| Orta Ölçekli Firma Kategorisinde Ürün Ödülü | Meteksan (Milimetre Dalga Malzemeye Gömülü Dalga Kılavuzu Anten Tasarımı) |
| Küçük Ölçekli Firma Kategorisinde Ürün Ödülü | LST Lazer (Denim Sektöründe Kumlama Yerine Lazer Teknolojisi) |
| Mikro Ölçekli Firma Kategorisinde Ürün Ödülü | FIBERLAST (6 kW Nanosaniye Atımlı Fiber Lazer Sistemi) |
| Büyük Ölçekli Firma Kategorisinde Süreç Ödülü | TRIÖDOR (Mandıra Çiftliklerinde Verimliliği ve Kaliteyi Artırıcı Otomasyon Sistemi) |
| Mikro- Küçük-Orta Ölçekli Firma Kategorisinde Süreç Ödülü | SELEKTİF TEKNOLOJİ (Güneş Enerjisini Yüksek Verimle Isıya Dönüştüren Nanokaplamaların Rulodan Ruloya Sürekli Üretimi) |



TBMM Başkanı Cemil Çiçek'in katılımıyla TBMM'de düzenlenen TÜSİAD-TBV 10. eTürkiye (eTR) Ödülleri Töreni, 17 Aralık 2012.

TÜSİAD "Bu Gençlikte İş Var!" Projesi ve Ödülleri

TÜSİAD'ın girişimciliği geliştirmek ve genç işsizliğini azaltmak amacıyla hayata geçirdiği "Bu Gençlikte İş Var!" projesi kapsamında, üniversite öğrenci topluluklarının iş fikirleri ve projeleri bir yarışma ile değerlendirilmiştir. Dereceye giren gruplar ve iş projeleri İstanbul'da TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in açılış konuşmasını yaptığı törende ödülleri almışlardır (10 Ekim 2012):

| | |
|-------------------------------|--|
| Birincilik Ödülü | "Ağır Metal Çöpleri" projesi (Beliz Bediz ve Yunus Can Esmeroğlu/ODTÜ Biyoloji) |
| İkincilik Ödülü | "evarkadasin.com" projesi (Gürol Herkesecan/Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk ve Ezgi Duman/Bilgi Üniversitesi Avrupa Çalışmaları) |
| Birinci Mansiyon Ödülü | "Çevre Dostu Plastikler" projesi (Sevda Yıldırım ve Sinan Şimşek/Ankara Üniversitesi Kimya Mühendisliği) |
| İkinci Mansiyon Ödülü | "Gençlik Radyosu Ekibi" projesi (Arzu Dilan Çağlar/Marmara Üniversitesi İşletme Enformatiği ve Erensu Akdoğan/ODTÜ İşletme) |

TÜSİAD-KalDer 20. Ulusal Kalite Ödülleri ve 21. Kalite Kongresi

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Kalite Kongresi, İstanbul'da "Yaşanabilir Gelecek" teması ile gerçekleştirilmiştir. Kongrenin sonunda düzenlenen ödül töreni ile ödüller takdim edilmiştir (20-21 Kasım 2012):

| | |
|--|---|
| Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi | Petkim Petrokimya |
| Büyük Ölçekli İşletmeler-Operasyonel Birim Kategorisi | Boytas ve İstikbal |
| Kamu Yönetimi ve Hizmetleri Kategorisi | Şanlıurfa Belediyesi ve Tarsus Belediyesi |

Avrupa Birliği Çevre Ödülleri - Türkiye Programı

AB Çevre Ödülleri, çevre dostu politika ve ürünlere öncülük eden şirketlerin başarılarını takdir etmek için Avrupa Komisyonu tarafından AB'ye üye olan 27 ülkede ve üyelik müzakerelerini yürüten Türkiye'de düzenlenmektedir. Etkinliğin Türkiye Programı, Bölgesel Çevre Merkezi (REC-Türkiye) ve TÜSİAD işbirliği ile yürütülmektedir.

REC Türkiye ve TÜSİAD işbirliğinde düzenlenen "Sürdürülebilirlik için İnovasyon-Avrupa Birliği Çevre Ödülleri Türkiye Programı"nda kategorilerinde ödül kazanan firmalara ödülleri AB Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış tarafından takdim edilmiştir (18 Temmuz 2012):

| | |
|---------------------------|---|
| Yönetim Kategorisi | Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş. (7 Adımda Yalın ve Proaktif Çevre Yönetimi) |
| Ürün kategorisi | KROS Teknolojik Ürünler A.Ş. (NEUTRALAB cihazı) |
| Süreç Kategorisi | TAI-TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay San. A.Ş. (Krom +6 İçermeyen Proseslerin Geliştirilmesi) |



TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

Boğaziçi Üniversitesi - TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)



DPF Türk dış politikasını değerlendiren, özellikle Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecini, ABD ile ilişkilerini ve Balkanlar, Orta Doğu ve Kafkaslar'daki konumunu inceleyen konuşmalar ve seminerler düzenlemekte ve araştırma raporları hazırlamaktadır.

Seminerler ve Konuşmalar

DPF, İstanbul Ermeni cemaatinden gazeteci Yetvart Danzıkyan, Bilgi Üniversitesi Araştırma Görevlisi Ohannes Kılıçdağı, Anayasa Girişimi Sözcüsü Tatyos Bebek ve Avukat Sebu Aslangil'i Boğaziçi Üniversitesi'nde konuk etmiştir **(9 Mart 2012)**. "Fransa'daki Soykırımı İnkâr Yasasından Hrant Dink Davasına Sorunlar ve Beklentiler: Türkiye Ermenileri Anlatıyor" başlıklı panelde Türkiye Ermenilerinin görüş ve düşünceleri tartışılmıştır.

"Fransa'da 2012 Başkanlık Seçimleri ve Yeni Sosyalist Yönetimin Türkiye Politikası" konularını tartışmak üzere Liberation gazetesi yazarı Marc Semo ve Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (Institut français des relations internationales-IFRI) Türkiye Programı Sorumlusu Dorothee Schmid, DPF'nin konuğu olmuştur **(23 Mart 2012)**.

DPF'nin üçüncü etkinliği olarak Kahire Amerikan Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Lisa Anderson bir konuşma yapmıştır **(8 Nisan 2012)**. Anderson konuşmasında, Arap Baharı'nın gelişimini ve Orta Doğu devrimlerinde öğrencilerin rolünü masaya yatırmıştır.

Barselona Uluslararası Çalışmalar Enstitüsü Öğretim Üyesi Dr. Burak Kadercan, DPF için hazırladığı "Uluslararası İlişkiler ve Din" başlıklı araştırma raporunu sunmuştur **(28 Mayıs 2012)**. Rapor, 11 Eylül 2001 öncesinde ve sonrasında devletlerarası ilişkilerde ve dış politika kararlarında dinin yerini tartışarak argümanları bilimsel bir çerçeveye oturtmuştur.

Forum Direktörü Prof. Dr. Hakan Yılmaz ve Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Emre Erdoğan "Türkiye'de Kamuoyunun Dış Politika Konusundaki Tutumları" başlıklı araştırmanın sonuçlarını TÜSİAD binasında düzenlenen toplantıda paylaşmıştır **(5 Temmuz 2012)**.

DPF'nin başlıca hedefi, doğru bilgiler ve yeni fikirler üretmek yoluyla, Türk dış politikasının karşı karşıya olduğu sorunlara yapıcı ve kalıcı çözümler bulunmasına katkıda bulunmak; dünya genelinde uluslararası ilişkiler alanındaki gelişmeleri takip etmek; AB'nin Ortak Güvenlik ve Savunma Politikası ile ortak dış politika arayışları çerçevesinde siyasi ve iktisadi bütünleşme sürecini izlemek ve değerlendirmeler yapmaktır.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası uzmanı Oksana Antonenko'nun, Rusya'da başkanlık seçimlerini değerlendirdiği ve Rusya'daki son siyasi gelişmeler hakkındaki görüşlerini DPF üyeleri ve davetlileri ile paylaştığı bir toplantı düzenlenmiştir **(17 Eylül 2012)**.

DPF, Almanya Yeşiller Partisi Eş Başkanı ve Almanya Parlamentosu'na ilk Türk asıllı politikacı olarak milletvekili seçilmiş olan (1994-2002) Cem Özdemir'i Boğaziçi Üniversitesi'nde konuk etmiştir **(16 Ekim 2012)**. Geniş bir katılım ile gerçekleşen ve basında yer alan "Euro Krizi Sonrasında Avrupa'nın Yeni Mimarisi ve Almanya'nın Rolü" başlıklı toplantının açılışını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner yapmıştır.

"Kriz Sarmalında Bosna-Hersek: Devlet Krizi" başlıklı raporun sunumu Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiştir **(1 Kasım 2012)**. Balkan Çalışma Grubu'nun araştırmaları kapsamında Prof. Dr. Mustafa Türkeş (ODTÜ), Yrd. Doç. Dr. İnan Rüma (Bilgi Üniversitesi), Yrd. Doç. Dr. Sait Akşit (Gediz Üniversitesi) ve Yrd. Doç. Dr. Arıkan Açar (Yaşar Üniversitesi) Yugoslavya'nın parçalanmasından sonra, Bosna-Hersek'te yaşanan kriz döngüsünün uluslararası, bölgesel ve yerel boyutlarını irdelemiştir.

Yılın son toplantısı, "İran İslam Cumhuriyeti'nde Sosyal ve Siyasal Dinamikler" başlığı altında yapılmıştır **(18 Aralık 2012)**. Chicago-Loyola Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Murat Tezcür'ün yaptığı sunumda İran'daki toplumsal ve siyasi gelişmelerle ve İran'ın Orta Doğu ve Türkiye'ye yönelik dış politikaları değerlendirilmiştir.

Araştırma Raporları

DPF faaliyetleri kapsamında, gerek Türk dış politikasının, gerekse de dünya politikasının önemli sorunları hakkında konunun uzmanları tarafından bağımsız araştırma raporları yazılmaktadır. Bu raporlar web sitesinde yayımlandıktan sonra basılı olarak da ilgili kurumlara ve kişilere dağıtılmaktadır. 2012 yılında iki bağımsız araştırma raporu hazırlanmıştır:

- "Uluslararası İlişkiler ve Din" (Doç. Dr. Burak Kadercan)
- "Kriz Sarmalında Bosna-Hersek: 'Devlet Krizi'" (Prof. Dr. Mustafa Türkeş, Yrd. Doç. Dr. İnan Rüma, Yrd. Doç. Dr. Sait Akşit, Yrd. Doç. Dr. Arıkan Açar)

REF, genel olarak küreselleşme, özel olarak da AB ile bütünleşme sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, inovasyon ve teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmayı amaçlamaktadır.

Sabancı Üniversitesi - TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)



Kongre, Seminer ve Ödüller

“Sanayi Politikası ve Cari Açık İlişkisi” başlıklı seminer İstanbul’da gerçekleştirilmiştir. Yapısal problemlerden kaynaklanan cari açık sorununun önümüzdeki dönemde de Türkiye için önemini sürdüreceği düşüncesinden hareketle düzenlenen seminerde, sanayi politikaları ile cari açık ilişkisi tartışılmıştır **(16 Mayıs 2012)**.

ÜSİMP 5. Ulusal Kongresi Sabancı Üniversitesi-REF-ISO işbirliği ile Sabancı Üniversitesi Kampüsü’nde gerçekleştirilmiştir. Kongrede “Üniversite-Sanayi İşbirliği Sürecinin Yönetimi” ana teması ve alt temaları uluslararası boyutta, yenilikçi bir perspektifle ve somut öneriler getirilmesi amacıyla derinlemesine tartışılmıştır **(21-22 Haziran 2012)**.

“Kimya Sektörü Rekabet Gücü Çalıştayı” REF-SEDEFED işbirliği ile İstanbul’da düzenlenmiştir **(21 Eylül 2012)**.

REF-SEDEFED işbirliği ile bu yıl sekizincisi düzenlenen “Rekabet Kongresi” İstanbul’da gerçekleştirilmiştir **(15 Kasım 2012)**. Türkiye’nin önemli bir kalkınma atılımı yapması için gereken sanayi politikalarının ve devlet-üniversite-özel sektör işbirliklerinin oluşumuna katkı sağlaması amacıyla yönelik olarak 2005 yılından bu yana her yıl düzenlenen Rekabet Kongresi’nin teması bu yıl “Sektörel Politikalar ile Rekabet Gücünü Artırmak” olmuştur.

İlk kez 2010 yılında firma düzeyinde rekabet gücünün ölçülmesi ve teşvik edilmesi amacıyla verilmesine başlanılan Rekabet Gücü Ödülü, 8. Rekabet Kongresi’nde düzenlenen ödül töreni ile verilmiştir. “Büyük Ölçekli İşletme” kategorisinde “Büyük Ödülü” BRISA firması, “KOBİ” kategorisinde Sistem 9 Medya firması, “Büyük Ölçekli İşletme” kategorisinde “Başarı Ödülü”nü ise İnci Akü firması kazanmıştır.

Sabancı Üniversitesi Karaköy İletişim Merkezi’nde “Verimlilik” başlıklı bir çalıştay düzenlenmiştir **(30 Kasım 2012)**.

Çalıştayda verimlilik üzerine çalışan akademisyenlerin güncel çalışmaları sunulmuş, diğer katılımcı akademisyenlerin görüş ve eleştirileri alınmış, veri sorunları tartışılmış ve geleceğe yönelik projeksiyonlar ile muhtemel işbirlikleri ele alınmıştır.

Yayınlar

Rekabet Kongresi’nde sunulmak üzere iki rapor yayınlanmıştır. Bunlardan ilki olan “World Economic Forum (WEF) Küresel Rekabet Raporu 2012-2013: Türkiye İçin Bir Değerlendirme” çalışmasında, ilk aşamada Türkiye’nin WEF tarafından 144 ekonomiye göre değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir. İkinci çalışma olarak ise sektör bazında rekabet gücünü inceleyen “Kimya Sanayisi Rekabet Gücü Raporu” yayımlanmıştır.

Ülkelerin refah, kurumlarınsa verimlilik düzeylerine pozitif yönde katkı yapan; teknolojik, toplumsal ve ekonomik disiplinleri kapsayan “İnovasyon” kavramına ilişkin farkındalık düzeyinin artırılmasına katkıda bulunmak hedefiyle oluşturulmuş “İnovasyonun Renkleri” yayınının tüm sayıları Haziran 2012’de bir araya getirilmiştir.

REF Direktör Yardımcısı Enver Selçuk Karaata’nın kaleme aldığı “İnovasyonun Ölçümünde Yeni Arayışlar” raporu Mart 2012’de yayımlanmıştır.

Ayrıca, Pan Yayıncılık tarafından yayınlanan “Teknik Değişimin Ekonomisi ve Yönetimi” adlı kitabın “Schumpeter ve Teknik Değişim” adlı bölümü Enver Selçuk Karaata tarafından kaleme alınmıştır.

2012 yılı içinde yayınlanmış olan REF Notları aşağıda belirtilmiştir:

- Bazı İnovasyon ve Bilgi Ekonomisi Performans Ölçümlerinde Türkiye'nin Konumu (Enver Selçuk Karaata)
- Dünya Ekonomik Forumu Tarafından Yayımlanan (Bilişim Sektörü Perspektifinden) Birbiriyle Bağlantılı Olmaya (Şebekeler/Ağlar içinde Olmaya) Hazırlık Endeksi Hakkında Bilgi Notu (Enver Selçuk Karaata)
- Dünya Bankası İşletme Anketlerinde Toplam Faktör Verimliliği (Murat Şeker)
- Türkiye'de Eğitimin Bireysel Getirisi: 1998-2008 (Ozan Bakış)

Veritabanları

Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından hazırlanan Küresel Rekabet Raporu'nun verilerinden biri olan "Yönetici Görüşleri Anketi", 2012 yılında da WEF-Küresel Rekabet Ağı (WEF-GCN)'nin Türkiye'deki ortak kurumu olan REF tarafından yapılmıştır. 2013 yılı için WEF ile gerekli yazışmalar yapılmış, anket çalışmalarına Aralık 2012'de başlanmıştır.

"Dış Ticarete Rekabet Veritabanı" web sitesinden (<http://ref.sabanciuniv.edu>) yayımlanmaktadır. Çalışmanın amacı dünya ülkelerinin dış ticaret performanslarını birbirleriyle kıyaslamaktır. Kıyaslama sonucu hem tablo hem de grafik olarak kullanıcıya sunulmaktadır.

Diğer Etkinlikler

İstanbul Yaşam Bilimleri Platformu (İNOVİTA)'nın etkinliği Boğaziçi Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiştir (**2 Mart 2012**).

Enver Selçuk Karaata TÜSİAD Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu'nda inovasyonla ilgili gelişmeler temalı bir sunum gerçekleştirmiştir (**16 Mart 2012**).

20'den fazla ulusal/uluslararası toplantıya/etkinliğe katılım sağlanarak REF temsil edilmiş ve sunumlar yapılmıştır.

Ulusal ve uluslararası düzeyde; üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve sanayi ile yıllar içinde kurulan çok sayıda işbirliği devam etmiştir.

Ulusal İnovasyon Girişimi (UİG)

"Ulusal İnovasyon Girişimi: Türkiye'de İnovasyon Alanında Gelişmeler 2006-2010" başlıklı özet değerlendirme raporu hazırlanmıştır. Raporun kapsamının genişletilmesi çalışması sürdürülmüştür.

İnovasyon farkındalığı çalışmalarına devam edilmiş, Ankara Patent Bürosu e-bültenine her ay bir yazı ile katkı sağlanmıştır.

Ulusal Nanoteknoloji Girişimi (UNG)

UNG'nin faaliyetleri kapsamında, nanoteknoloji ile ilgili toplumun farklı kesimlerinde farkındalığın ve bilinirliğin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, bu amaçla "Nanoteknoloji ve Ulusal Nanoteknoloji Girişimi" başlıklı Beyaz Kitap yayınlanmış, ayrıca bir web sitesi oluşturulmuştur. "İnşaat Sektöründe Sürdürülebilirlik: Yeşil Binalar ve Nanoteknoloji Stratejileri" raporu İMSAD-TÜSİAD-UNG işbirliğinde hazırlanarak yayımlanmıştır (**13 Kasım 2012**).

İstanbul Kalkınma Ajansı Projeleri

İstanbul Yaşam Bilimleri Platformu (İNOVİTA) çalışmalarında paydaş olunmuştur. Bu projede tanıtım ve eğitim koordinatörlüğü sorumluluğu REF tarafından üstlenilmiştir.

İstanbul Bilgi Toplumu İzleme Projesi'nde sektörün beklenti analizi, Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin izlenmesi için geliştirilecek olan metodun belirlenmesi gibi araştırma alanlarındaki sorumluluk REF tarafından üstlenilmiştir.

EAF, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınmasına katkıda bulunacak kısa ve uzun vadeli ekonomi politikaları alanında bilimsel bir araştırma platformu olmayı hedeflemektedir.

Koç Üniversitesi - TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)



Politika Notları

- Finansal Serbestleşme ve Yurtiçi Tasarruflar (S. Altuğ, S. Öz)
- Küresel Kriz ve Maliye Politikası (S. Öz)
- Küreselleşme ve Gelir Dağılımı (S. Öz)
- Orta Gelir Tuzağı (S. Öz)
- Dünya Ekonomisinde Ayrışma Var mı? (S. Öz)
- Türkiye'ye Yönelik Sermaye Akımları ve Ekonomik Büyüme (S. Öz)
- İşsizlik Oranlarındaki Düşüş ve Ulusal İstihdam Stratejisi (S. Öz, İ. Tunalı)
- Türkiye'de Eğitim Harcamaları ve Eğitim Reformu (S. Öz)
- Avrupa Büyüme Modeli Nasıl Canlandırılır? (S. Öz)

Çalışma Raporları

- The Ins and Outs of Unemployment in the Long Run: Unemployment Flows and the Natural Rate (M. Taşçı)
- Endogenously Proportional Bargaining Solutions (İ. Sağlam)
- Empowering Women Through Education: Evidence from Sierra Leone (C. Cannonier, N. Mocan)
- On the Dynamics of Gasoline Market Integration in the United States: Evidence from a Pair-wise Approach (M. J. Holmes, J. Otero, T. Panagiotidis)
- Mandatory Versus Discretionary Spending: The Status Quo Effect (T. R. Bowen, Y. Chen, H. Eraslan)

- Borders, Geography, and Oligopoly: Evidence from the Wind Turbine Industry (A. K. Cosar, P. L. E. Grieco, F. Tintelnot)
- Personality, Group Decision-Making and Leadership (S. Ertac, M.Y. Gurdal)
- Maximum Likelihood Estimation of a Noninvertible ARMA Model with Autoregressive Conditional Heteroskedasticity (M. Meitz, P. Saikkonen)
- Testing for Predictability in a Noninvertible ARMA Model (M. Lanne, M. Meitz, P. Saikkonen)
- Pipeline Power (F. Hubert, O. Cobanlı)
- Are Labor Force Participation Rates Really Non-Stationary? Evidence from Three OECD Countries (Z. A. Ozdemir, M. Balcilar, A. Tansel)
- Stock Market Tournaments (E. Ozdenoren, K. Yuan)
- Euler Equation Estimation on Micro Data (S. Alan, K. Atalay, T. F. Crossley)
- Rescaled Additively Non-ignorable (RAN) Model of Attrition and Substitution (İ. Tunalı, E. Ekinci, B. Yavuzoglu)
- The Conflict Between General Equilibrium and the Marshallian Cross (İ. Sağlam, A. Zaman)
- On the Solvency of Nations: Cross-Country Evidence on the Dynamics of External Adjustment (C. B. Durdu, E. G. Mendoza, M. E. Terrones)
- Do Institutions and Culture Matter for Business Cycles? (S. Altuğ, F. Canova)
- Cash by Any Other Name? Evidence on Labelling from the UK Winter Fuel Payment (T. K. M. Beatty, L. Blow, T. F. Crossley, C. O'Dea)
- Late Starters or Excluded Generations? A Cohort Analysis of Catch up in Homeownership in England (R. Bottazzi, T. F. Crossley, M. Wakefield)

- Creditor Rights, Country Governance, and Corporate Cash Holdings (B. Seifert, O. Faleye, H. Gonenç)
- Durable Purchases over the Later Life Cycle (M. Browning, T. Crossley, M. Lührmann)
- Saving on a Rainy Day, Borrowing for a Rainy Day (S. Alan, T. Crossley, H. Low)
- Concave Security Market Line (E. G. De Giorgi, T. Post, A. Yalçın)
- The Formal/Informal Employment Earnings Gap: Evidence from Turkey (A. Tansel, E. O. Kan)
- Gender Effects of Education on Economic Development in Turkey (A. Tansel, N. D. Güngör)
- Renegotiation-Proof Third-Party Contracts under Asymmetric Information (E. Gerrata, L. Koçkesen)
- The Democratic Peace Unraveled: It's the Economy (M. Mousseau)
- Measuring and Predicting Heterogeneous Recessions (C. Çakmaklı, R. Paap, D. van Dijk)
- Bayesian Estimation of DSGE Models: Is the Workhorse Model Identified? (E. Çağlar, J. S. Chadha, K. Shibayama)
- Turkish Voter Response to Government Incompetence and Corruption Related to the 1999 Earthquakes (A. T. Akarca, A. Tansel)
- Identification via Completeness for Discrete Covariates and Orthogonal Polynomials (Y. Kovchegov, N. Yıldız)
- Estimation of Binary Choice Models with Linear Index and Dummy Endogenous Variables (N. Yıldız)
- Labor Mobility across the Formal/Informal Divide in Turkey: Evidence from Individual Level Data (A. Tansel, E. O. Kan)

Konferans ve Seminerler

- Büyümenin Altın Kuralı: Avrupa Ekonomik Modeli'ne Görkemini Yeniden Kazandırılması **(21 Şubat 2012)**
- Uluslararası Üretim Zincirlerinde Dönüşüm ve Türkiye'nin Konumu **(2 Mart 2012)**
- The Mirrlees Review: Tax Reform for a Modern Economy **(4 Mayıs 2012)**
- The Eurozone Crisis: Chronicle of a Death Foretold? **(15 Mayıs 2012)**
- EEFS 11. Yıllık Konferansı **(14-17 Haziran 2012)**
- Finansal Gelişme, Sermaye Hareketleri ve Toplam Üretim **(1 Kasım 2012)**

- Eğitimde Yeni Arayışlar ve Devlet Okulları **(15 Kasım 2012)**
- Avrupa Borç Krizi **(19 Kasım 2012)**
- İpoteğin Paraya Çevrilmesi: Yeni bir Sistem Tasarlamak **(7 Aralık 2012)**

Araştırma Projeleri ve Yayınlar

- Uluslararası Üretim Zincirlerinde Dönüşüm ve Türkiye'nin Konumu (E. Taymaz, E. Voyvoda, K. Yılmaz)
- Balance of Payments Problems: The Role of Capital Flows and Sudden Reversals (M. Blaszkiewicz Schwartzman, S. Öz)

Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri

EAF Direktörü Prof. Dr. Sumru Altuğ:

- TÜSİAD Görüş Dergisi'nin 2012 Aralık sayısına makale katkısı
- TÜSİAD tarafından düzenlenen "Finansal Okuryazarlık ve Tasarruf Bilinci" başlıklı konferansta sunum **(13 Kasım 2012)**
- Hollanda Networks TV ile mülakat **(Kasım 2012)**
- TRT Türk TV kanalında yayınlanan "Siyaset Akademisi" programına birçok kez katılım
- Japan Bank for International Cooperation ile toplantı **(3 Mayıs 2012)**

EAF Direktör Yardımcısı Sumru Öz:

- Economic Research Forum (ERF) Cairo tarafından İstanbul'da düzenlenen "Structural Transformation and Industrial Policy in Selected MENA Countries" çalıştayına katılım **(30 Eylül 2012)**
- Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu Verimlilik çalıştayına katılım **(30 Kasım 2012)**

İşbirlikleri

EAF, çeşitli uluslararası araştırma merkezleri ile işbirliği anlaşmaları imzalamanın yanı sıra konferans, çalıştay, vb. etkinliklerde de IMF, Dünya Bankası, Aspen Institute Italia ve Institute for Fiscal Studies (IFS) gibi akademi, iş ve siyaset çevreleri ile işbirliği yapmaktadır.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), 17 federasyon, 134 dernek ve iş dünyasından 11 bini aşkın üyesi ile Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil kuruluşlarından biridir.

TÜRKONFED'e Üye Federasyonlar

| | |
|-----------------------|--|
| BAKSİFED | Batı Akdeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu |
| BASİFED | Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu |
| ÇUKUROVA SİFED | Çukurova Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu |
| DASİFED | Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu |
| DOGÜNSİFED | Doğu Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu |
| DOKASİFED | Doğu Karadeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu |
| GESİFED | Güney Ege Sanayiciler ve İşadamları Federasyonu |
| İÇASİFED | İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu |
| İSİFED | İstanbul Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu |
| MAKSİFED | Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu |
| OKASİFED | Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu |
| ORANSİFED | Orta Anadolu Bilim ve İş Dünyası Dernekleri Federasyonu |
| SEDEFED | Sektörel Dernekler Federasyonu |
| SERFED | Türkiye Seramik Federasyonu |
| TİMFED | Tesisat İnşaat Malzemecileri Federasyonu |
| TRAKYASİFED | Trakya Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu |
| YÜF | Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu |

TÜRKONFED sağladığı katılımı ve etki alanıyla Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil toplum kuruluşlarından biridir.



Toplantılar

- **TÜRKONFED 35. Girişim ve İş Dünyası Konseyi:** TÜRKONFED Başkanlar Konseyi toplantısı Bursa'da BUSİAD ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir (7-8 Haziran 2012). Toplantıda, ekonomik ve bölgesel gelişmeler ele alınmıştır.
- **TÜRKONFED 16. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi:** 16. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi Ankara'da Ankara Genç İşadamları Derneği (ANGİAD) ev sahipliğinde düzenlenmiştir (13-14 Aralık 2012). Zirve'nin açılış konuşmalarını Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, İÇASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Nihat Güçlü ve ANGİAD Yönetim Kurulu Başkanı Abdullah Değer yapmıştır. Zirvede, TÜRKONFED tarafından yayınlanan "Orta Gelir Tuzağından Çıkış: Hangi Türkiye?" raporunun ilk cildinin tanıtımı yapılmış ve bir panel düzenlenmiştir.
- **2. Kalkınmada Bölgesel Dinamikler Sempozyumu:** Sempozyum Çukurova Üniversitesi ev sahipliğinde, Adana SİAD ve Çukurova Kalkınma Ajansı işbirliğiyle Adana'da düzenlenmiştir (1-2 Kasım 2012).

Araştırmalar

- **Bölgesel Kalkınmada Yerel Dinamikler Rapor Dizisi No.1: "Çorum Modeli ve 2023 Senaryoları":** Çorum ekonomisinin tüm yönleriyle değerlendirildiği rapor, Çorum'da düzenlenen "Bölgesel Kalkınmada Yerel Dinamikler" toplantısında tanıtılmıştır (26 Mayıs 2012).

Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner; TÜRKONFED 16. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi, Ankara, 13-14 Aralık 2012.



- **Bölgesel Kalkınma ve Kalkınma Ajansları Raporu:** Prof. Dr. Fatma Doğruel tarafından hazırlanan raporun tanıtımı İstanbul'da yapılmıştır (**12 Temmuz 2012**).
- **“Orta Gelir Tuzağından Çıkış: Hangi Türkiye?”**
Raporu: Konunun teorik ve diğer yönleriyle tartışılması amacıyla, Prof. Dr. Erinc Yeldan yönetiminde, Kamil Taşçı, Doç. Dr. Ebru Voyvoda ve Mehmet Emin Özsan tarafından hazırlanan “Orta Gelir Tuzağından Çıkış: Hangi Türkiye?” çalışmasının ilk cildi olan “Makro/Bölgesel/ Sektörel Analiz” raporu yayımlanmış ve TÜRKONFED 16. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'nde tanıtılmıştır (**14 Aralık 2012**). İkinci cildin ise 2013 yılı Haziran ayında yayımlanması planlanmaktadır.

İş Geliştirme Ziyaretleri

- **Avusturya İş Geliştirme Ziyareti:** TÜRKONFED; Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) işbirliğiyle, Viyana Ekonomik Forumu tarafından düzenlenen “Türkiye: Bölgesel Ekonominin Önemli Aktörü” konulu konferans kapsamında Viyana'ya bir iş geliştirme ziyareti düzenlemiştir (**18-19 Haziran 2012**). Bu kapsamda Avusturya Sanayi Federasyonu (IV), Avusturya-Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ATİS) Yönetim Kurulu ve Viyana Büyükelçisi ile bir araya gelinmiştir.
- **Arnavutluk İş Geliştirme Ziyareti:** “Arnavutluk-Yunanistan-Türkiye Ticaret ve Yatırım Köprüsü” başlığı altında, UBCCE ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Fonu (UNDP) işbirliği ile düzenlenen İş Forumu'nun açılışında TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça bir konuşma yapmıştır. TÜRKONFED heyeti ayrıca Tiran Büyükelçiliği, Tiran Sanayi ve Ticaret Odası ve Arnavutluk Sanayiciler Federasyonu ile görüşmüştür.

Ziyaret ve Temaslar

TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri tarafından, TOBB-TEPAV koordinasyonunda yapılan Anayasa Platformu Toplantıları'na 11 ilde katılım sağlanmıştır.

TÜRKONFED üyesi federasyon ve derneklere ziyaretler kapsamında 35 il ziyaret edilmiştir. Ayrıca hükümet yetkilileri ve bürokrasi ile Ankara temasları yoğun şekilde sürdürülmüştür.

BAKSİFED - Batı Akdeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu

Üyeler:

| | |
|----------------|--|
| ALSİAD | Alanya Sanayici ve İşadamları Derneği |
| ANTİKAD | Antalya İş Kadınları Derneği |
| ANSİAD | Antalya Sanayici ve İşadamları Derneği |
| IGSİAD | Isparta Girişimci ve Sanayici İşadamları Derneği |
| MASİAD | Manavgat Sanayici ve İşadamları Derneği |
| OSİAD | Organize Sanayici ve İşadamları Derneği |
| TÜSİAD | Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği |

BASİFED - Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu

Üyeler:

| | |
|-------------------|--|
| AFSİAD | Afyon Sanayici ve İşadamları Derneği |
| EGEDERİDER | Ege Deri Sanayicileri Derneği |
| EGİAD | Ege Genç İşadamları Derneği |
| EGİKAD | Ege İş Kadınları Derneği |
| EGOD | Ege Otomotiv Derneği |
| ESİAD | Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği |
| ASAD | İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Derneği |
| İZSİAD | İzmir Sanayici ve İşadamları Derneği |
| MOSBSANDER | Manisa Organize Sanayi Bölgesi Sanayicileri Derneği |
| TÜSİAD | Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği |

Çukurova SİFED - Çukurova Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu

Üyeler:

| | |
|----------------|--|
| AGİAD | Adana Genç İşadamları Derneği |
| ADSİAD | Adana Sanayici ve İşadamları Derneği |
| CEYSİAD | Ceyhan Sanayici ve İşadamları Derneği |
| İŞKAD | Adana İş Kadınları Derneği |
| MESİAD | Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği |
| MERYAP | Mersin Yapı Müteahhitleri Derneği |
| MODER | Mersin Yetkili Otomotiv Satıcıları Derneği |
| TASİAD | Tarsus Sanayici ve İşadamları Derneği |
| TÜSİAD | Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği |

DASİFED - Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu

Üyeler:

| | |
|----------------|--|
| HATABİD | Hatay Defne Tıbbi, Aromatik Bitkiler ve Doğaya Dönüş Derneği |
| HASİAD | Hatay Sanayici ve İşadamları Derneği |
| İSSİAD | İskenderun Sanayici ve İşadamları Derneği |
| OSİAD | Osmaniye Sanayici ve İşadamları Derneği |
| | Portakal Çiçeği Kadın Girişimciler Derneği |

DOĞÜNSİFED - Doğu Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu

Üyeler:

| | |
|------------------|--|
| BATİKAD | Batman İş Kadınları Derneği |
| CİSİAD | Cizre Sanayici ve İşadamları Derneği |
| DİKAD | Diyarbakır İş Kadınları Derneği |
| DMD | Diyarbakır Mermerciler ve Madenciler Derneği |
| DOSİAD | Diyarbakır Organize Sanayi İşadamları Derneği |
| DİSİAD | Diyarbakır Sanayici ve İşadamları Derneği |
| DİTİAD | Diyarbakır Tekstilci İşadamları Derneği |
| ELİKAD | Elazığ İş Kadınları Derneği |
| EMMAD | Elazığ Mermerciler ve Madenciler Derneği |
| ELSIAD | Elazığ Sanayici ve İşadamları Derneği |
| GÜNSİAD | Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Derneği |
| GÜNTİAD | Güneydoğu Sanayici, Tekstilci İşadamları Derneği |
| HGGD | Hakkari Genç Girişimciler Derneği |
| MAİŞKAD | Malatya Girişimci İş Kadınları Derneği |
| MASIAD | Malatya Sanayici ve İşadamları Derneği |
| MİKAD | Mardin İş Kadınları Derneği |
| MARSİAD | Mardin Sanayici ve İşadamları Derneği |
| SİSİAD | Siirt Sanayici ve İşadamları Derneği |
| ŞUGİŞKAD | Şanlıurfa Girişimci İş Kadınları Derneği |
| ŞUSİAD | Şanlıurfa Sanayici ve İşadamları Derneği |
| TES-DER | Temizlik ve Sosyal İşverenler Derneği |
| TUNGİŞKAD | Tunceli Girişimci İş Kadınları Derneği |
| TÜSİAD | Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği |

DOKASİFED - Doğu Karadeniz Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu

Üyeler:

| | |
|----------------|---|
| AGİKAD | Artvin Girişimci İş Kadınları Derneği |
| ÇAYSİAD | Çay Sanayici ve İşadamları Derneği |
| EYSİAD | Eynesil Sanayici ve İşadamları Derneği |
| ORSİAD | Ordu Sanayici ve İşadamları Derneği |
| TSİAD | Trabzon Sanayici ve İşadamları Derneği |
| TÜSİAD | Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği |

GESİFED - Güney Ege Sanayiciler ve İşadamları Federasyonu

Üyeler:

| | |
|---------------|---|
| BESİAD | Bodrum Esnaf Sanayici ve İşadamları Derneği |
| GİKAD | Girişimci Kadınların Desteklenmesi Derneği |
| DEĞİAD | Denizli Genç İşadamları Derneği |
| DESİAD | Denizli Sanayiciler ve İşadamları Derneği |
| DENSOR | Denizli Soroptimist Kulübü İş ve Meslek Kadınları Derneği |
| TÜSİAD | Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği |

İÇASİFED - İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu

Üyeler:

| | |
|----------------|--|
| AKGİD | Aksaray Girişimci ve İş insanları Derneği |
| AKSİAD | Akyurt Sanayici ve İşadamları Derneği |
| ANGİAD | Ankara Genç İşadamları Derneği |
| ANGİKAD | Ankara Girişimci İş Kadınları Destekleme Derneği |
| BAGİAD | Batı Ankara Girişimci ve Sanayici İşadamları Derneği |
| HASSİAD | Hasanoğlan Sanayici ve İşadamları Derneği |
| KİKAD | Konya İş Kadınları Derneği |
| KOSİAD | Konya Sanayici ve İşadamları Derneği |
| NESİAD | Nevşehir Sanayici ve İşadamları Derneği |
| OSİAD | Ostim Sanayici ve İşadamları Derneği |
| SASİAD | Sakarya Sanayici ve İşadamları Derneği |
| TÜSİAD | Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği |

İSİFED - İstanbul Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu

Üyeler:

| | |
|--------------------|--|
| BEYSİAD | Beylikdüzü Sanayici ve İşadamları Derneği |
| ÇASİAD | Çatalca Sanayici ve İşadamları Derneği |
| ESİDER | Esenyurt Sanayici ve İşadamları Derneği |
| HASİAD | Hadımköy Sanayici ve İşadamları Derneği |
| SAN-DER | İstanbul 3. Bölge Sanayici ve İşadamları Derneği |
| KSİAD | Küçükçekmece Sanayici ve İşadamları Derneği |
| SİLİVRİSİAD | Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği |
| TÜSİAD | Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği |

MAKSİFED-Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu

Üyeler:

| | |
|----------------|---|
| BANSİAD | Bandırma Sanayici ve İşadamları Derneği |
| GESİAD | Bursa Genç Sanayici ve İşadamları Derneği |
| BUSİAD | Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği |
| ESİAD | Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği |
| NİLSİAD | Nilüfer Sanayici ve İşadamları Derneği |
| ORSİAD | Orhangazi Sanayici ve İşadamları Derneği |
| TÜSİAD | Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği |

OKASİFED - Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu

Üyeler:

| | |
|---------------------|--|
| ASİAD | Amasya Sanayici ve İşadamları Derneği |
| ÇARGİD | Çarşamba Girişimciler Derneği |
| ÇOSİAD | Çorum Organize Sanayi Bölgesi Sanayicileri ve İşadamları Derneği |
| ÇORUMSİAD | Çorum Sanayicileri ve İşadamları Derneği |
| | Çorum Sarraf ve Kuyumcular Derneği |
| TOKSİAD | Kazova Sanayici ve İşadamları Derneği |
| SAGİD | Samsun Girişimci İş Adamları Derneği |
| SAMİKAD | Samsun İş Kadınları Derneği |
| SAMSİAD | Samsun Sanayici ve İşadamları Derneği |
| SUNGURLUSİAD | Sungurlu Sanayici ve İşadamları Derneği |
| TÜSİAD | Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği |

ORANSİFED - Orta Anadolu Bilim ve İş Dünyası Dernekleri Federasyonu

Üyeler:

| | |
|----------------|---|
| AGİDER | Anadolu Girişim ve İş Dünyası Derneği |
| ASBİDER | Anadolu Sanayi Bilim ve Teknoloji Derneği |
| ORKAD | Orta Anadolu Kadın Girişimciler Derneği |
| SAGİDER | Uluslararası Sağlık Girişimciler Derneği |
| SİBİDER | Sivas Bilim ve İş Dünyası Derneği |

SEDEFED - Sektörel Dernekler Federasyonu

Üyeler:

| | |
|---------------|---|
| AYSAD | Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği |
| İMSAD | İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği |
| ODD | Otomotiv Distribütörleri Derneği |
| OSD | Otomotiv Sanayi Derneği |
| TÜKİD | Tüm Kırtasiye Sanayicileri İhracatçıları İthalatçıları Toptancıları Derneği |
| TÜSİAD | Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği |
| DÇÜD | Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği |
| TFYD | Türkiye Fuar Yapımcıları Derneği |
| TKSD | Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği |
| UND | Uluslararası Nakliyeciler Derneği |
| ZÜCDER | Züccaciyeciler Derneği |

SERFED- Türkiye Seramik Federasyonu

Üyeler:

| | |
|---------------|--|
| EBK | Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi Derneği |
| SERKAP | Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Birliği |
| SERSA | Seramik Sağlık Gereçleri Üreticileri Birliği |
| SEREF | Seramik ve Refrakter Üreticileri Birliği |
| SERHAM | Seramik, Cam ve Çimento Hammaddeleri Üreticileri Birliği |
| TİMDER | Tesisat İnşaat Malzemecileri Derneği |
| TSD | Türk Seramik Derneği |

TİMFED - Tesisat İnşaat Malzemecileri Federasyonu

Üyeler:

| | |
|------------------|--|
| ANTİMDER | Antalya Tesisat İnşaat Malzemecileri Derneği |
| BURTİMDER | Bursa Tesisat İnşaat Malzemecileri Derneği |
| DİMSİAD | Denizli İnşaat Malzemeleri Satıcıları İşadamları Derneği |
| FİMSİAD | Fethiye İnşaat Malzemeleri Satıcıları İşadamları Derneği |
| SİMSAD | Samsun İnşaat Malzemeleri Satıcıları Derneği |
| TİMDER | Tesisat İnşaat Malzemecileri Derneği |
| TİMKODER | Tesisat İnşaat Sanayi Malzemecileri Derneği |

TRAKYASİFED - Trakya Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu

Üyeler:

| | |
|------------------------|--|
| ÇİSAD | Çorlu İş Adamları ve Sanayiciler Derneği |
| EDSİAD | Edirne Sanayicileri ve İş Adamları Derneği |
| LÜSİAD | Lüleburgaz Sanayici ve İş Adamları Derneği |
| Silivri KAGİDER | Silivri Kadın Girişimciler Derneği |
| SİLİVRİSİAD | Silivri Sanayici ve İş Adamları Derneği |
| TÜSİAD | Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği |

YÜF - Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu

Üyeler:

| | |
|--------------|---|
| AGÜB | Agrega Üreticileri Birliği |
| KÜB | Beton Katkı Maddeleri Üreticileri Birliği |
| KİSAD | Kireç Sanayicileri Derneği |
| TÇMB | Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği |
| THBB | Türkiye Hazır Beton Birliği |
| TPB | Türkiye Prefabrik Birliği |

Küresel İlkeler Sözleşmesi ve TÜSİAD

31 Ocak 1999 tarihli Dünya Ekonomik Forumu'nda, BM Genel Sekreteri Kofi Annan, "Binyıl Kalkınma Hedefleri" doğrultusunda iş dünyası liderlerini, evrensel çevre ve sosyal ilkeleri desteklemek amacıyla, şirketleri, BM'yi, işçi sendikalarını ve sivil toplum örgütlerini bir araya getirecek uluslararası bir inisiyatif olan Küresel İlkeler Sözleşmesi altında buluşmaya davet etmiştir. Proje kapsamında, insan hakları, çalışma koşulları, çevre koruma ve yolsuzlukla mücadele başlıklarında 10 temel prensip belirlenmiştir.

Türkiye'de Küresel İlkeler Sözleşmesi ile ilgili süreç, resmi olarak BM Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye Ofisi'nin, TİSK ile işbirliği içinde organize ettiği 15 Ekim 2002 tarihli özel bir toplantı ile başlamıştır. Türkiye'den halihazırda 240 kuruluş Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamıştır.

TÜSİAD, 12 Kasım 2007'de Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamıştır ve Türkiye Yerel Ağı Yürütme Kurulu Üyesidir.

TÜSİAD, 16. Kalite Kongresi kapsamında 12 Kasım 2007 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen "Küresel İlkeler Sözleşmesi Liderler Gala Yemeği"nde Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamıştır. TÜSİAD, 2008 yılından beri Türkiye Yerel Ağı'nın Yürütme Kurulu Üyesidir. Yürütme Kurulu'nda TÜSİAD temsilcisi olarak Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Melda Çele yer almıştır.



TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSİAD, hizmetlerini üyelerine ve kamuoyuna ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde sunmaktadır.



TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, TÜSİAD Genel Sekreterliği Kasım 1998'den bu yana ISO 9001 belgesi sahibidir.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "süreç performans kriterleri" belirlenerek bu kriterler gerekli dönemlerde güncellenmiştir. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklere ne kadar ulaşıldığı yılda bir gözden geçirilerek iyileştirme önerileri geliştirilmiş ve hayata geçirilmiştir. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi'ne yönelik Genel Sekreterlik çalışmaları TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı ve ISO 9001 Yönetim Temsilcisi Ebru Dicle'nin koordinasyonunda yürütülmüştür.

Yayınlar

Araştırmalar



Türkiye'de Dış Ticaret Lojistiği: Maliyet ve Rekabet Unsurları

Rapor, Türkiye'nin dış ticaretini geliştirmeye yönelik çalışmalar kapsamında TÜSİAD Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda PricewaterhouseCoopers tarafından hazırlanmıştır. Rapor, Türkiye'de ihracat ve ithalatta ürünün fabrikadan çıkıp diğer ülkenin fabrikasına varana kadar oluşan süreçteki tüm masrafların ve işlem sürelerinin araştırılmasını ve rakip ülkelerle bir karşılaştırma yapılmasını amaçlamaktadır.



U.S.-Turkish Economic Relations in a New Era: Analysis and Recommendations for a Stronger Strategic Partnership ("Yeni Dönemde Türk-Amerikan Ekonomik İlişkileri: Daha Güçlü bir Ortaklık için Analiz ve Öneriler")

Rapor, Türkiye ile ABD arasındaki ikili ekonomik ilişkileri geliştirmeye yönelik çalışmalar kapsamında, ABD Ticaret Odası ve TÜSİAD'ın stratejik iş geliştirme birimi TÜSİAD International bünyesinde faaliyet gösteren ABD Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda Sidar Global Advisors tarafından hazırlanmıştır. İki ülke arasındaki ticaret ve yatırım ilişkilerinin mevcut durumunu ve yasal boyutunu analiz eden rapor, küresel ve çok taraflı bir çerçevede içerisinde başarılı sektör ve firma örneklerine de dikkat çekerek ikili ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır.



Türkiye'de Sınai Mülkiyet Haklarıyla İlgili Mevcut Teşvikler ve Yeni Teşvik Önerileri

Rapor "YOİKK Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Teknik Komitesi Eylem Planı" kapsamında şirket ve kurumların fikri hakları şirket stratejisine entegre etmesi, fikri haklarını yönetmesi ve ticari hayatta aktif kullanmasına yönelik öneriler geliştirmek amacıyla TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu tarafından hazırlanmıştır. Raporda sınai mülkiyet haklarına ilişkin mevcut teşvik sistemleri incelenmekte ve bu sistemlerin geliştirilmesine yönelik öneriler getirilmekte, sınai mülkiyet haklarının ticarileştirilmesinden elde edilen gelirler üstündeki vergi rejimi incelenmekte ve yeni teşvik sistemleri önerilmektedir.



Uygulama Örnekleri ile Birlikte, A'dan Z'ye Denetim Komiteleri

Rapor, TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'na bağlı Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde İç Denetim Alt Çalışma Grubu Başkanı Ali Kamil Uzun ve Alt Çalışma Grubu üyeleri Özlem Aykaç, İbrahim Murat Çağlar ve Mustafa Kemal Tapkan tarafından kaleme alınmıştır. Yeni Ticaret Kanunu ile şirket yapısı içinde kritik bir öneme sahip olacak olan denetim komitelerine, şirketlerin sürdürülebilirliklerinin korunması açısından önemli bir görev düşmektedir. Raporunda denetim komitelerinin temel rol ve sorumluluklarının yanı sıra denetim komitelerine ilişkin güncel yaklaşımlar, referans kaynaklar, dünyadaki en iyi uygulamalar ve Türkiye uygulamaları karşılaştırılmalı olarak yer almaktadır.



Devlette Etikten Etik Devlete: Yargıda Etik

Rapor, TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, "TÜSİAD Devlette Etik Altyapı Dizisi" kapsamında, İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sibel İncoğlu tarafından hazırlanmıştır. Rapor, 6 temel yargısal etik değerinden yola çıkarak Türkiye'deki mevcut mevzuatı ve uygulamayı değerlendirmekte ve öneriler sunmaktadır. Raporun temelini oluşturan bu ilkeler "Bağımsızlık", "Tarafsızlık", "Dürüstlük", "Mesleğe Yaraşırılık", "Eşitlik" ve "Ehliyet ve Özen" olarak sıralanmaktadır.



Sürdürülebilir Sağlık Sistemi İçin Kronik Hastalık Yönetiminde Elektronik Sağlık Kayıtlarının Rolü

Rapor, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu bünyesindeki Sağlık Çalışma Grubu'na bağlı Sağlık Politikaları ve Stratejileri Alt Çalışma Grubu'nun faaliyetleri çerçevesinde, Prof. Dr. Erdal Akalın (Proje Yürütücüsü), Doç. Dr. Mine Durusu Tanrıöver (Proje Raportörü ve Hacettepe Üniversitesi Öğretim Üyesi) ve Faik Sayran (Proje IT Danışmanı) tarafından hazırlanmıştır. Sağlık sistemlerini finansal açıdan çıkmaza sokan kronik hastalık yükü tüm dünyaya paralel olarak ülkemizde de artmaktadır. Raporunda, kronik hastalık yönetiminin sürdürülebilirlik açısından öneminin yanı sıra, elektronik sağlık kayıtlarının etkin kullanımı ile sağlanacak verimlilik ve kalite artışının vurgulanması amaçlanmıştır.



İnşaat Sektöründe Sürdürülebilirlik: Yeşil Binalar ve Nanoteknoloji Stratejileri

İMSAD, TÜSİAD ve UNG işbirliğinde hazırlanan rapor Dr. Başak Candemir, Dr. Berna Beyhan ve Selçuk Karaata tarafından kaleme alınmıştır. Rapor, ülkemiz için stratejik bir öneme sahip olan inşaat sektörünün sürdürülebilir kalkınma prensiplerini içselleştirilmesi ve 'yüksek katma değerli ve inovatif çözümler üreten' bir sektöre dönüşmesi için gerekli olan strateji ve eylem planı önerilerinin iş dünyası perspektifinden ortaya koyulmasını amaçlamaktadır. Rapor, ülkemiz inşaat sektörünün rekabet gücünün artırılabilmesi ve inşaat sektöründe nanoteknolojinin sağlayabileceği olanaklardan azami ölçüde faydalanılması için bir yol haritası niteliği taşımaktadır.



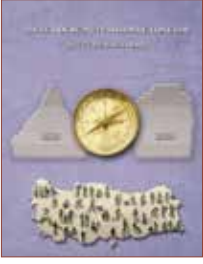
Sürdürülebilir Turizm

Geleceğe dönük sürdürülebilirlik temelli politikaların oluşturulmasına katkıda bulunmayı hedefleyen "Sürdürülebilir Turizm" başlıklı rapor, TÜSİAD Sektörel Politikalar Bölümü tarafından TÜSİAD Turizm Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda hazırlanmıştır. Hızlı nüfus artışı ve tükenen doğal kaynaklar neticesinde turizm, orta ve uzun vadede en çok etkilenebilecek sektörlerden olacaktır. Raporunda, sürdürülebilirlik anlayışının turizm sektörü tarafından tüm bileşenleriyle benimsenmesi gerektiği vurgulanmaktadır.



e-Devlet/e-Belediye Kullanıcı Memnuniyet Araştırması 2012

TÜSİAD-TBV işbirliği ve Deloitte'un katkıları ile yayımlanan anket raporunda, vatandaşlar ve firmalar nezdinde e-Devlet ve e-Belediye hizmetlerinin kullanım ve memnuniyet seviyelerini tespit etme amacı doğrultusunda, e-Devlet/e-Belediye hizmetine duyulan güven ve memnuniyet, e-Devlet/e-Belediye kullanımının yaygınlığı ve e-Devlet/e-Belediye hizmeti kullanmayanların kullanmama nedenleri sunulmuştur.



2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim: İşgücü Piyasasına Bakış

Rapor, TÜSİAD ve Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) işbirliğiyle yürütülen “2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim” başlıklı araştırma projesi kapsamında, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Aysıt Tansel tarafından hazırlanmıştır. Nüfusun artış hızı azalırken, çalışma çağındaki nüfusun artması ve yüksek sayılara ulaşması “Demografik Fırsat Penceresi” olarak anılmaktadır. Raporda, 2010-2050 dönemine ilişkin işgücüne katılım, istihdam ve işsizlik ile ilgili öngörüler; düşük, orta ve yüksek düzeyde üç farklı senaryo çerçevesinde ele alınmış ve işgücü piyasasına yönelik politika önerileri sunulmuştur.



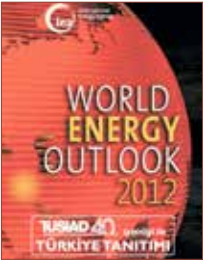
2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim: Sosyal Güvenlik (Emeklilik) Sistemine Bakış

Rapor, TÜSİAD ve Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) işbirliğiyle yürütülen “2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim” başlıklı araştırma projesi kapsamında, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, Uludağ Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yusuf Alper, Ege Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Çağaçan Değer ve TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Serdar Sayan tarafından hazırlanmıştır. Raporda, Türkiye'yi bekleyen nüfus yaşlanmasının 2010-2050 döneminde sosyal sigorta finansman dengelerine etkisi çeşitli senaryolar çerçevesinde ele alınmış ve politika önerileri sunulmuştur.



2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim: Sağlık Sistemine Bakış

Rapor, TÜSİAD ve Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) işbirliğiyle yürütülen “2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim” başlıklı araştırma projesi kapsamında, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, Başkent Üniversitesi Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Ayşe Akın ve Prof. Dr. Korkut Ersoy tarafından hazırlanmıştır. Nüfusun yaşlanmasına bağlı olarak ortaya çıkacak olan sorunlar yeni yöntemler geliştirilmesini gerektirecektir. Ayrıca kadın, anne-çocuk ve ergen nüfusuna yönelik sağlık politikaları da önemini sürdürecektir. Raporda bu konular dikkate alınarak sağlık alanında politika önerileri sunulmuştur.



World Energy Outlook 2012 Raporu Özet Bulgular

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yıllık olarak hazırlanan “World Energy Outlook 2012” raporu, küresel enerji piyasalarının bugününe ve gelecek 25 yılına ilişkin en son verileri, politika gelişmelerini ve bir önceki yıldan bu yana elde edilen tecrübelerle güçlendirilen analizleri içermektedir. Farklı senaryolara, ülkelere, sektörlerle ve yakıt türlerine göre en son enerji arz ve talep projeksiyonları ile enerjide yeni eğilimler hakkında önemli ipuçları içeren raporun özet bulguları Türkçe olarak yayımlanmıştır.



Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş: İklim Değişikliği Müzakereleri ve Özel Sektörün Rolü

TÜSİAD tarafından İklim Platformu'nun katkılarıyla hazırlanan yayında, iklim değişikliği müzakerelerinin gelişimi, bu müzakerelerde Türkiye'nin pozisyonu ve Türk iş dünyası açısından iklim değişikliği politikalarının önemi ele alınmıştır.



Dolaylı ve Dolaysız Vergilerin Türk Mali Sistemi İçerisindeki Yeri: Siyasal, Sosyal ve Ekonomik Sonuçları

Rapor, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Vergi Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Vergi Çalışma Grubu Başkanı Sedat Eratatar'ın yönetiminde, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Ayşegül Mutlu ve Doç. Dr. Mustafa Çelen tarafından kaleme alınmıştır. Rapor, dolaylı ve dolaysız vergi ayırımın teorik planda analizinin ve ülkeler arası karşılaştırmalarının yanında, dolaylı dolaysız vergi yapısının Türkiye'deki gelişimi ve bu yapının ekonomik, sosyal ve siyasi etkilerini incelemektedir.

Süreli Yayınlar



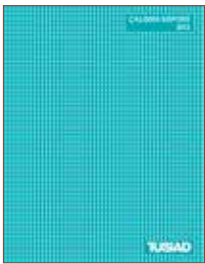
Görüş

Görüş dergisinin 72. sayısının kapak konusu "Ekonomi: Dünya Nereye Gidiyor? Türkiye Nereye Gidiyor?" şeklinde belirlenmiştir. Görüş'ün yıl içinde çıkan diğer sayıları ise sırasıyla "Gelişmiş Bir Demokrasi İçin Kamu Kuruluşlarının Denetimi: Hesap Lütfen", "AB Geleceğini Ararken Krizden Güçlenerek Çıkabilir mi?", "Türkiye'de Burjuva Olmak" başlıklı kapak konularını içermiştir.



Türkiye Ekonomisi 2013

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan rapor, Türkiye ve dünya ekonomisini değerlendirmekte ve gelecek yıl için TÜSİAD'ın temel ekonomik değişkenlere yönelik resmi tahminlerini içermektedir.



TÜSİAD 2012 Çalışma Raporu

TÜSİAD Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan rapor, TÜSİAD yönetimi, üye komisyonları, temsilcilikler ve bölümler tarafından yıl boyunca yürütülen araştırma raporları, seminerler, yurtiçi ve yurtdışı temaslar gibi faaliyetlere yer vermektedir.



TÜSİAD Manşet

TÜSİAD Medya İlişkileri Bölümü tarafından aylık olarak hazırlanan yayın, TÜSİAD faaliyetleri ile ilgili özet bilgi sunmaktadır. Görsellerle renklendirilen TÜSİAD Manşet, toplantılar, yurtiçi ve yurtdışı temaslar ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ve Üyelerinin demeçlerini konu almaktadır.

Dernek Organları

TÜSİAD ONURSAL BAŞKANLARI

| |
|-------------------|
| Feyyaz Berker |
| Rahmi M. Koç |
| Bülent Eczacıbaşı |
| Muharrem Kayhan |
| Mustafa V. Koç |
| Ömer Dinçkök |

TÜSİAD YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANLIK DİVANI

| | |
|-------------------|-------------------|
| Erkut Yücaoglu | Başkan |
| Tuncay Özilhan | Başkan Yardımcısı |
| Aldo Kaslowski | Başkan Yardımcısı |
| Pekin Baran | Başkan Yardımcısı |
| Cem Duna | Başkan Yardımcısı |
| Yavuz Canevi | Sekreter |
| Zekeriya Yıldırım | Sekreter |

TÜSİAD YÖNETİM KURULU

| Asil | Yedek |
|---|----------------------------------|
| Ümit Boyner (Başkan) | Murat Özyeğin |
| Haluk Dinçer (Başkan Yardımcısı) | Osman F. Boyner |
| Muharrem Yılmaz (Başkan Yardımcısı) | Metin Akman |
| Erman Ilıcak (Başkan Yardımcısı) | Zeynep G. Silahtaroglu Baykal |
| Cansen Başaran Symes (Sayman Üye) | Davut Doğan |
| Nezih Barut (Üye) | Tarkan Kadooğlu |
| Tayfun Bayazıt (Üye) | Oya Narin |
| İsmail Cenk Çimen (Üye) | Memduh Boydak |
| Volkan Vural (Üye) | Nur Ger |
| Meral İnci Zaim (Üye) | Bahadır Balkır |
| Zafer A. Yavan (Üye, Genel Sekreter) | |

TÜSİAD DENETLEME KURULU

| Asil | Yedek |
|-------------------|-------------------|
| Şefika Pekin | Hüseyin Gürer |
| Dilek Yardım | Kerim Kamhi |
| Mustafa Sayınataç | Baturalp Candemir |

TÜSİAD HAYSİYET DİVANI

| Asil | Yedek |
|---------------|---------------------|
| Mehmet Şuhubi | Şefika Pekin Barlas |
| Can Paker | Murat Dedeman |
| Ali Mansur | Barbaros Çağa |

TÜSİAD Yönetim Kurulu



Ümit BOYNER
Başkan



Haluk DİNÇER
Başkan Yardımcısı



Muharrem YILMAZ
Başkan Yardımcısı



Erman ILICAK
Başkan Yardımcısı



Cansen BAŞARAN-SYMES
Sayman Üye



Nezih BARUT
Üye



Tayfun BAYAZIT
Üye



Cenk ÇİMEN
Üye



Volkan VURAL
Üye

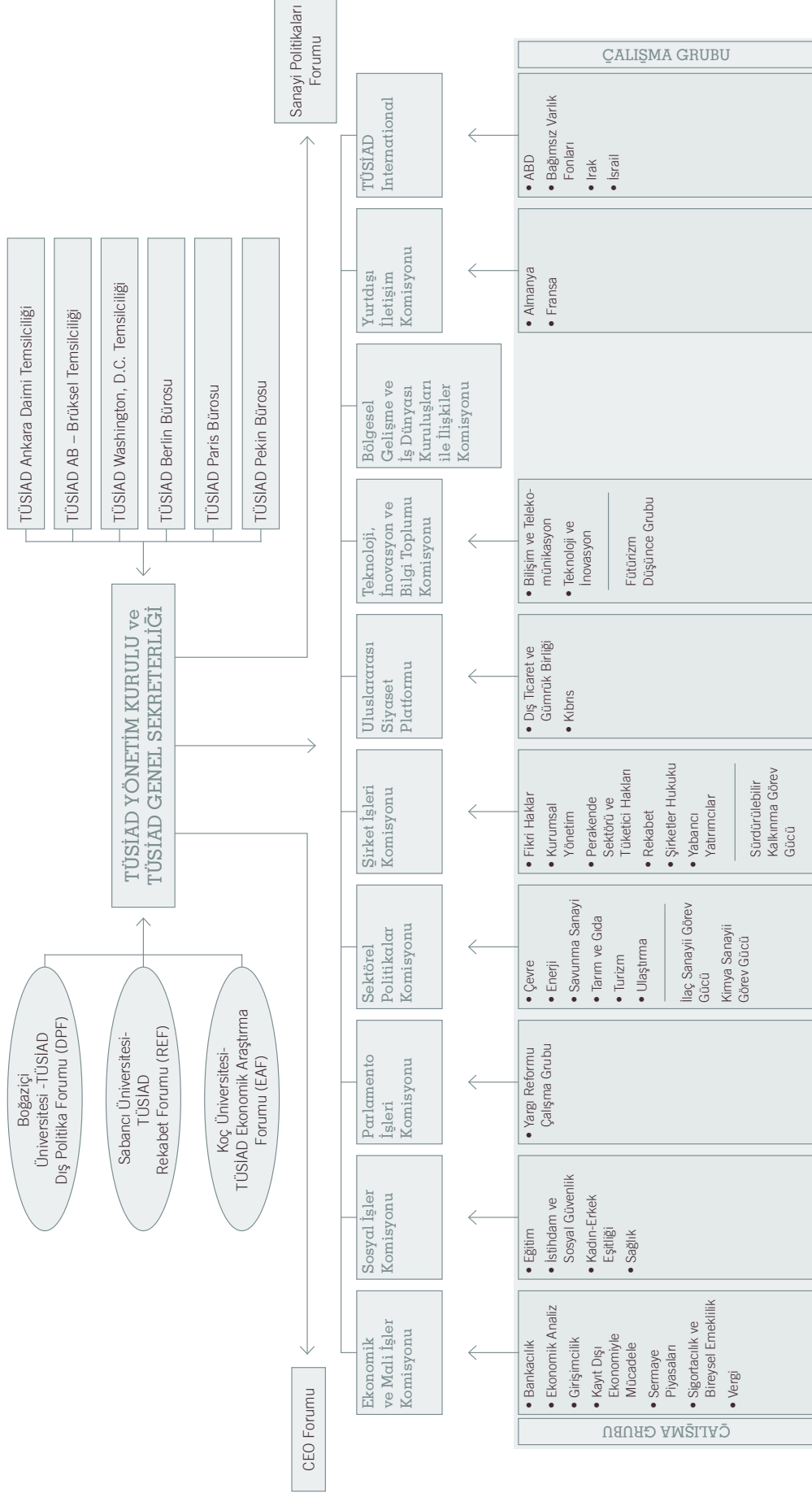


Meral İNCİ ZAİM
Üye



Zafer Ali YAVAN
Üye ve Genel Sekreter

TÜSİAD Yapılanması



TÜSİAD Üye Listesi

PINAR ABAY

ING Bank A.Ş.

ACLAN ACAR

Doğuş Holding A.Ş.

FUNDA ACAR

Acarlar Şirketler Grubu

MEHMET SELİM ACAR

Acarsan Group

AYKUT ACERER

Acerer Metal San. ve Tic. A.Ş.

FAİK AÇIKALIN

Yapı Kredi Bankası A.Ş.

ŞAHNUR AGAİK

Genel Sistem Dizaynı Müh., Bilişim, Taah. San. ve Tic. A.Ş.

MURAT AKA

Doğuş Otomotiv Servis. ve Tic. A.Ş.

ALEV SEMKER AKAL

Enerji-Su İnşaat Madencilik San. Tic. A.Ş.

SUPHAN AKANIL

Bunge Gıda San. ve Tic. A.Ş.

SAİT AKARLILAR

Erak A.Ş.

HASAN AKÇAKAYALIOĞLU

Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bankası

SERRA AKÇAOĞLU

Citibank A.Ş.

OĞUZ AKÇURA

Anemon Turizm ve İnş. A.Ş.

ERKAN AKDEMİR

Avea

MURAT AKDOĞAN

Baymak Mak. San. ve Tic. A.Ş.

BÜLENT AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnşaat Malz. San. ve Tic. A.Ş.

LEVENT AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş.

ÖNER AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş.

HÜSNÜ AKHAN

Doğuş Holding A.Ş.

HAMDİ AKIN

Akfen Holding A.Ş.

HÜSEYİN MURAT AKIN

Coca Cola İçecek A.Ş.

NURİ AKIN

Akın Holding A.Ş.

ALİ AKKANAT

Akkanat Holding A.Ş.

METİN AKMAN

Trouw Nutrition TR Gıda Tarım San. İth. İhr. Tic. A.Ş.

GÖZDE AKPINAR

Betek Boya ve Kimya San. A.Ş.

BATU AKSOY

Turcas Petrol A.Ş.

ERDAL AKSOY

Turcas Petrol A.Ş.

MEHMET AKTAŞ

Yaşar Holding A.Ş.

ERSİN AKYÜZ

Deutsche Bank A.Ş.

RİNT AKYÜZ

Amylum Nişasta San. ve Tic. A.Ş.

İSHAK ALATON

Alarko Holding A.Ş.

HASAN ALP ALEMDAR

Türk Henkel Kimya San. ve Tic. A.Ş.

AVİ ALKAŞ

Jones Lang Lasalle Gayrimenkul Hizm. A.Ş.

SEDAT ALOĞLU

Feniş Holding A.Ş.

AHMET ALP

Marmara Kağıt ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.

ALİ TUĞRUL ALPACAR

Bank of America Merrill Lynch

CEMİL MÜJDAT ALTAY

Nortel Networks Netaş Telekomünikasyon

TEVFİK ALTINOK

Finans Klüp

BİLGEHAN ANLAŞ

JTI Tütün Ürünleri Paz. A.Ş.

METİN AR

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

MUSTAFA ÇAĞLAR ARAS

Aykon Şirketler Grubu

ÖMER A. ARAS

Finansbank A.Ş.

ESİN GÜRAL ARGAT

Gürallar / Artcraft

YILMAZ ARGÜDEN

ARGE Danışmanlık A.Ş.

İBRAHİM ARIKAN

MEF Okulları

KORAY ARIKAN

JP Morgan Chase Bank

BERNARD LUCIEN MARIE ARKAS

Arkas Holding A.Ş.

LUCIEN ARKAS

Arkas Holding A.Ş.

FAHRETTİN AMİR ARMAN

Ayen Enerji A.Ş.

ALİ CÜNEYT ARPACIOĞLU

Adeka İlaç Sanayi A.Ş.

AHMET FADİL ASHABOĞLU

Koç Holding A.Ş.

AHMET ASLAN

Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET ALİ ASLAN

Aslanlı Group

HALİL ATAMAN

Ataç A.Ş. Anteks Dokuma Fabrikası

ERMAN ATASOY

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET DOĞAN ATAY

Atay Holding A.Ş.

TEMEL ATAY

Koç Holding A.Ş.

ABDÜLHALİM ATEŞTelia Sonera
Telekomünikasyon Hizmetleri
Ltd. Şti.**HAKAN ATEŞ**

Denizbank A.Ş.

MEHMET HALİL ATEŞJTI Tütün Ürünleri
Pazarlama A.Ş.**ALİ AVCI**

Ceynak Lojistik ve Tic. A.Ş.

MEVLÜT AYDEMİR

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

MUSTAFA AYDIN

İstanbul Aydın Üniversitesi

ÖMER ALİ AYDINER

Aydiner İnşaat A.Ş.

MEHMET ALİ AYDINLARAcıbadem Sağ. Hiz. ve
Tic. A.Ş.**NURSEL AYDINTUĞ****TAHSİN AYĞÜN**Royal Bank of Scotland
(RBS) Coutts**MUSA AYKAÇ**Nurol Gayrimenkul Yatırım
Ortaklığı**ÜNAL AYSAL**

Unit International S.A.

SEMİH COŞKUN BABAN

Value Partners Danışmanlık

ALPAY BAĞRIAÇIK**BİLGE BAHAR**

Morgan Stanley

CEM BAKİOĞLU

Bakioğlu Holding A.Ş.

MUZAFFER BAL

Ali Raif İlaç San. A.Ş.

OZAN BALABAN

Emaar Properties Turkey

MEHMET BALIKÇIOĞLUBalıkçioğlu Mobilya Tas.
Dek. A.Ş.**ADNAN BALİ**

T. İş Bankası A.Ş.

MEHMET BAHADIR BALKIRBalorman Orman Ürün.
Teks. San. ve Tic. A.Ş.**PEKİN BARAN**

Denizcilik A.Ş.

MURAT SAİM BARLAS

Liba Laboratuvarları A.Ş.

ASIM BARLINSolmaz Gümrükleme ve Tic.
Ltd. Şti.**İMRE BARMANBEK**Doğan Şirketler Grubu
Holding A.Ş.**NEZİH BARUT**Abdi İbrahim İlaç San. ve
Tic. A.Ş.**SACİT BASMACI**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

KAMİL BAŞARANTofaş Türk Otomobil
Fab. A.Ş.**ASLI BAŞGÖZ**

White and Case

ALİ NECATİ BAŞMAN

Kavaklıdere Şarapları A.Ş.

TAYFUN BAYAZITBayazit Yönetim Dan. Hizm.
Ltd. Şti.**ZEYNEP SİLAHTAROĞLU BAYKAL**

Silkar Turizm Yat. ve İşl. A.Ş.

HAKAN BAYMANBrisa Bridgestone Sabancı
Lastik A.Ş.**SEZGİN BAYRAKTAR**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MERT BAYRAM

Koç Holding A.Ş.

İZZET BENADRETE

Edpa USA, Inc.

FEYYAZ BERKER

Tekfen Holding A.Ş.

GÜLDEM BERKMANNovartis Sağlık, Gıda ve
Tarım Ür. A.Ş.**MEHMET ALİ BERKMAN**Akkök San. Yatırım ve
Gel. A.Ş.**FERDA BESLİ**Besli Finansal Hizmetler
Dan. Tic. Ltd.**CELAL BEYSEL**Floteks Plastik San. ve
Tic. A.Ş.**SELMAN BİLAL**Bilsar Tekstil San. ve Dış
Tic. A.Ş.**EROL BİLECİK**Index Bilgisayar Sis. Müh.
Tic. A.Ş.**FARUK BİLEN**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

AYŞE BİLGİNHergüner Bilgen Özeke
Hukuk Bürosu**MUHİTTİN BİLGET**AKG Yalıtım ve İnşaat
Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.**HAKAN BİNBAŞGİL**

Akbank T.A.Ş.

ŞEFİK BİRKİYE

Vizzion Europe

NECMETTİN BİTLİS

Polisan Holding A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Kale Holding A.Ş.

BEKİR BOYDAK

BEPAS A.Ş.

MEMDUH BOYDAK

Boydak Holding A.Ş.

MUSTAFA BOYDAK

Boydak Holding A.Ş.

AYŞE BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

CEM BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

HANZADE DOĞAN BOYNER

Doğan Gazetecilik A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNERBoyner San. Mensucat
Fab. A.Ş.**ÜMİT BOYNER**

Boyner Holding A.Ş.

AHMET BOZERCoca-Cola Paz. ve
Danışmanlık Hizm. A.Ş.**ANT BOZKAYA**MIT Sloan School of
Management**ALİ HAYDAR BOZKURT**Toyota Pazarlama ve
Satış A.Ş.**GÖKHAN BOZKURT**

Türk Telekomünikasyon A.Ş.

ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAY

Bozlu Holding A.Ş.

BÜLENT BULGURLU

Koç Holding A.Ş.

ÖNDER BÜLBÜLOĞLUBülbüloğlu Vinç San. ve
Tic. A.Ş.**EMRE CAN**

Metem Group

PEMBE CANDANERMikom Mikrodalga
Kommunikasyon Sist. A.Ş.**BATURALP CANDEMİR**TEB Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.**YAVUZ CANEVİ**

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

EŞREF CERRAHOĞLU

Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

KEMAL HAS CINGILLIOĞLU
C Faktoring A.Ş.

İZEL LEVİ COŞKUN
Mazars Denge Türkiye

ATTİLA CÖMERT
Cömertler Matbaacılık San. ve Tic. A.Ş.

NUSRET CÖMERT
Shell Enerji A.Ş.

BARBAROS H. ÇAĞA
Çağa&Çağa Hukuk Bürosu

LEVENT ÇAKIROĞLU
Arçelik A.Ş.

AHMET ÇALIK
Çalık Holding A.Ş.

MEHMET EMRE ÇAMLİBEL
Soyak Holding A.Ş.

MUSTAFA ÇAMLICA
Kuzey Yeminli Müşavirlik A.Ş.

ELİF ÇAPÇI
Boynar Holding A.Ş.

M. OĞUZ ÇARMIKLI
Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş.

NURETTİN ÇARMIKLI
Nurol Yatırım Holding A.Ş.

MELİH ÇELET
Desa A.Ş.

SELİM ÇİÇEK
Elginkan Holding A.Ş.

İSMAİL CENK ÇİMEN
Koç Holding A.Ş.

İSMAİL ÇOBAN
Şölen Çikolata Gıda San. ve Tic. A.Ş.

HASAN ÇOLAKOĞLU
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

NURİ M. ÇOLAKOĞLU
Doğan Holding A.Ş.

HALİL NEJAT ÇUHADAROĞLU
Çuhadaroğlu Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.

NAİLE GÖÇEN ÇUKUROVA
Göçtur Turizm Yat. ve Tic. A.Ş.

HAYRİ ÇULHACI
Akbank T.A.Ş.

CÜNEYT DAYICIOĞLU
BASF Türk Kimya San. ve Tic. Ltd. Şti.

MURAT DEDEMAN
Dedeman Holding A.Ş.

ERTÜRK DEĞER
Degere Int. Trading A.Ş.

AZİZ AYKUT DEMİRAY
Window1st Tower

ERDOĞAN DEMİRÖREN
Demirören Şirketler Grubu

YILDIRIM DEMİRÖREN
Demirören Şirketler Grubu

ÖZLEM DENİZMEN
Doğuş Holding A.Ş.

HALUK DİNÇER
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SUZAN SABANCI DİNÇER
Akbank T.A.Ş.

ALİ DİNÇKÖK
Akal Tekstil San. A.Ş.

AYÇA DİNÇKÖK
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

ÖMER DİNÇKÖK
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

RAİF ALİ DİNÇKÖK
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

OZAN DİREN
Dimes Gıda San. A.Ş.

AYDIN DOĞAN
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

DAVUT DOĞAN
Doğtaş Grup

MURAT DOĞU
Doğan Yayın Holding A.Ş.

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ
MMK Metalurji

CEM DUNA
AB Danışmanlık ve Yat. Hiz. A.Ş.

OSMAN TURGAY DURAK
Koç Holding A.Ş.

M. MURAD DURAL
Altay Koll. Şti.

OKTAY DURAN
Cem Ofset Matbaacılık San. A.Ş.

BÜLENT DURLANIK
CONTI A.Ş.

RECEP DÜZGİT
Düzkoç Tur. İth. ve İhr. A.Ş.

BÜLENT ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

FARUK ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ŞERİF EGELİ
Shenco A.Ş.

MEHMET AYKUT EKEN
Betinoks Paslanmaz Çelik San. ve Dış. Tic. A.Ş.

METE EKİN
Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

FARUK EKİNCİ
Ekinciler Holding A.Ş.

CAN ELGİZ
Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

BURAK ELMAS
TND Gıda ve Temizlik Mad. Dağ. A.Ş.

MUHAMMET NURİ ENSARİ
Ensari Şirketler Grubu

SEDAT ERATALAR
Deloitte/DTT Kurumsal Finans Dan. A.Ş.

MEHMET HAKKI ERBAK
Erbak Uludağ Meşrubat ve Gıda San. A.Ş.

AHMET ERCİYAS
Erciyas Çelik Boru San. A.Ş.

SALİM ERDEM
Merit Gemicilik ve Tic. A.Ş.

İBRAHİM ERDEMOĞLU
Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.

ŞABAN ERDİKLER
Erdikler Yeminli Mali Müş. Ltd. Şti.

LEVENT ERDOĞAN
Latek Lojistik Tic. A.Ş.

MERAL EREDENK
AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.

AHMET EREN
Eren Holding A.Ş.

HAMDULLAH EREN
Modern Karton San. ve Tic. A.Ş.

CEMAL ERERDİ
AXA Sigorta

CENGİZ ERGENEMAN
Aselsan Elektronik San. ve Tic. A.Ş.

EMİN ERGİN
Ortadoğu Müh. İnşaat, Danışmanlık Tic. A.Ş.

SEVİN ERGUN
Satış Ofisi Medya Pazarlama A.Ş.

ELÇİN ERGÜN
Merck İlaç, Ecza, Kimya A.Ş.

ZEKİ AYBAR ERİŞ
Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

TUĞRUL ERKİN
Berg Elektrik, Elektrik Cihazları San. A.Ş.

ÇİĞDEM ERKMAN

Jes Capita

YAVUZ ERKUT

Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.

MUSA GALİP EROĞLU

Temser Çelik İmalat, Isı Mak. San. A.Ş.

NURETTİN EROĞLU

Eroğlu Şirketler Grubu

BAHRİ ERSÖZ**YAMAN ERTURAN**

Mozaik Design ve Dekorasyon San. Ltd. Şti.

ŞİNASİ ERTAN

Tesco Kipa A.Ş.

AHMET CENAN ESİRTGEN

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

AHMET K. ESİRTGEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

SARP M. EVLİYAGİL

Ajans Türk Topluluğu

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

YAĞIZ EYÜBOĞLU

Koç Holding A.Ş.

NÜKET KÜÇÜKEL**EZBERCİ**

Güven Hastanesi A.Ş.

METİN FADİLLİOĞLU

Ulus 29

BEGÜMHAN DOĞAN**FARALYALI**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

GIUSEPPE FARINA

ENEL S.p.A. Türkiye İrtibat Bürosu

SİNAN FİNDİKOĞLU

Sodexo Entegre Hizmet Yönetimi A.Ş.

İ. ŞEVKİ FİGEN**SALTİK GALATALI**

Akbank T.A.Ş.

SONER GEDİK

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜSEYİN GELİS

Siemens San. ve Tic. A.Ş.

HASİP GENCER

Doruk Uno Değer Katma Gıda San. A.Ş.

NUR GER

SUTEKS Tekstil San. A.Ş.

HALUK GERÇEK

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

MUSTAFA GÖÇEN

Göçay İnş. Taahhüt ve Tic. A.Ş.

MEHMET GÖÇMEN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SADİ GÖĞDÜN

Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

CELAL GÖKÇEN

B Plus A.Ş.

EROL GÖKER

Global Menkul Değerler A.Ş.

TURAN GÖKSAN

Akça Holding A.Ş.

BÜLENT GÖKTUNA

Mineks International Dış Tic. A.Ş.

ÖZEN GÖKSEL

Akbank T.A.Ş.

HASAN BASRİ GÖKTAN

Şekerbank T.A.Ş.

NİHAT GÖKYİĞİT

Tekfen Holding A.Ş.

TALHA GÖRGÜLÜ

Kayı Tur Sey. San. ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA GÖZALAN

D SMART

TANZER GÖZEK

Kimteks Tekstil İnş. ve Tic. San. A.Ş.

RONALD GRÜNBERG

BSH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.

UĞUR GÜLEN

Aksigorta A.Ş.

DİYAR İÇKALE GÜLTEKİN

İçkale İnşaat Ltd. Şti.

MEHMET GÜN

Gün Avukatlık Bürosu

MEHMET NAZİF GÜNAL

MNG Holding A.Ş.

ENİS GÜNER

Sevilen Şarap San. A.Ş.

BAHAR AKINGÜÇ GÜNVER

İstanbul Kültür Üniversitesi

CENK KAAAN GÜR

Akbank T.A.Ş.

TEVFİK ADNAN GÜR

Gür Avukatlık Bürosu

İSMET GÜRAL

Güral Porselen

İŞİL GÜRBÜZ

Serenas Uluslararası Turizm Kongre Org. A.Ş.

MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ

Serenas Uluslararası Turizm Kongre Org. A.Ş.

HÜSEYİN GÜRER

DRT Bağımsız Denetim, Serbest Müh. Mali Müh. A.Ş.

BİLGÜN GÜRKAN

Ünlü & Co. Ünlü Menkul Değerler A.Ş.

GÖNENÇ GÜRKAYNAK

Elig Ortak Avukatlık Bürosu

BİKE GÜRSEL

ITO A.Ş. (The Marmara İstanbul)

OĞUZ GÜRSEL

Kiska Holding A.Ş.

AHMET GÜVENEK

Güvensan Tarım Makina San. A.Ş.

CEM HAKKO

Vakko A.Ş.

MEHMET SELAHATTİN HAKMAN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

EŞREF HAMAMCIOĞLU

UP Hizmet Yönetim Çözümleri Dan. Ltd. Şti.

AXEL HAMANN

Bayer Türk Kimya San. Ltd. Şti.

VOLKER HAMMES

BASF Türk Kimya San. ve Tic. Ltd. Şti.

TAMER HAŞİMOĞLU

Koç Holding A.Ş.

ERTUĞRUL HATAYLI

HATKO A.Ş.

MEHMET HATTAT

Hema Hidrolik Mak. San. ve Tic. A.Ş.

ÜMİT HERGÜNER

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

BÜLENT HİÇSÖZNMEZ

Google Reklamcılık ve Paz. Ltd. Şti.

MEHMET EMİN HİTAY

Hitay Yatırım Holding A.Ş.

HANS HOEGSTEDT

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.

ARNOLD HORNFIELD

SE Otomotiv Teknolojileri A.Ş.

TANER HOROZ

Horoz Şirketler Grubu

ERMAN ILICAK

Rönesans Holding A.Ş.

İPEK ILICAK

Rönesans Holding A.Ş.

RIZA KUTLU IŞIK

Işıklar Holding A.Ş.

SENAN İDİN

Aves İç ve Dış Tic. A.Ş.

İLHAN İL

Tepe Home Mobilya ve Dek.
Ür. A.Ş.

AYŞEGÜL İLDENİZ

Intel Med. Trading Company

MEHMET İNAL

Boynner Holding A.Ş.

EREN JABBAN

Topkapı Akaryakıt Servis A.Ş.

REINHOLD JAKOBI

Nestle Turkey

RIZA KADILAR

Natixis Pramex Türkiye

TARKAN KADOOĞLU

Kadooğlu Petrolcülük
Taşımacılık A.Ş.

JAK KAMHI

Profilo Holding A.Ş.

KERİM KAMHI

Profilo Holding A.Ş.

EMİNE KAMIŞLI

Esas Holding A.Ş.

ERHAN KAMIŞLI

Esas Holding A.Ş.

FİRUZ KANATLI

Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.

FİRUZHAN KANATLI

Eti Şirketler Grubu

ŞADAN KAPTANOĞLU

Kaptanoğlu Denizcilik

ALP KARAAĞAÇ

Generica İlaç San. ve
Tic. A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ**CANDAN KARABAĞLI**

Abdi İbrahim İlaç San. ve
Tic. A.Ş.

NİHAT KARADAĞ

Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

ASLI KARADENİZ

Boynner Büyük
Mağazacılık A.Ş.

HALİL CEM KARAKAŞ

Yıldız Holding A.Ş.

DEMİR KARAMANCI

Karamancı Holding A.Ş.

FATİH KARAMANCI

Süperlit Boru ve Levha
San. A.Ş.

MURAT KARAMANCI

Orta Anadolu Tic. ve San.
İşl. T.A.Ş.

**ABDURRAHMAN
KARAMANLIOĞLU**

Abdurrahman Karamanlioğlu
Otelcilik Turizm İnş. Akary.
Pazl. Eğitim ve Tic. A.Ş.

ERDAL KARAMERCAN

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**MEHMET BAŞAR
KARCIOĞLU**

Kar İnşaat Turizm San. ve
Tic. Ltd. Şti.

**HÜSEYİN SAFFEDDİN
KARPAT**

Procter&Gamble Tüketim
Malları A.Ş.

HASAN KASAN

Casa Mobilya Ltd. Şti.

**MUSTAFA KAAN
KASAPOĞLU**

Tümka Kablo San. A.Ş.

ALDO L. KASLOWSKI

Organik Holding A.Ş.

SİMONE KASLOWSKI

Organik Kimya A.Ş.

STEFANO KASLOWSKI

Organik Kimya San. ve
Tic. A.Ş.

HALUK KAYA

Mondi Tire Kutsan Kağıt ve
Ambalaj San. A.Ş.

ERSİN KAYALAR

Kayalar Kimya San. ve
Tic. A.Ş.

TOLGA KAYALAR

Kayalar Kimya San. ve
Tic. A.Ş.

EKREM KAYALI

Mogul Tekstil San. ve Tic.
Ltd. Şti.

HİLMİ KAYHAN

Kayhan Holding A.Ş.

MUHARREM KAYHAN

Söktaş A.Ş.

MUHTAR KENT

Coca Cola Meşrubat Paz. ve
Dan. Hizm. A.Ş.

SİBEL KERİMOĞLU

Metag İnşaat Ticaret A.Ş.

İSMAİL KESKİNOĞLU

Keskinoğlu Tavukçuluk ve
Damızlık İşl. A.Ş.

MURAT CENK KIVILCIM

Alcatel Lucent Teletaş
Telekomünikasyon A.Ş.

OYA ÜNLÜ KIZIL

Koç Holding A.Ş.

MEHMET SİNAN KIZILDAĞ

Vodafone Türkiye

DİNÇ KIZILDEMİR

OYAK İstanbul Ofisi

AHMET KİBAR

Assan Demir ve Saç
San. A.Ş.

ALİ KİBAR

Hyundai Assan Otomotiv
San. ve Tic. A.Ş.

ÜMİT KİLER

Kiler Alışveriş Hizm. Gıda
San. ve Tic. A.Ş.

EROL KİRESEPİ

Santa Farma İlaç San. A.Ş.

CEMAL KİŞMİR

BNP Paribas Cardif
Sigorta A.Ş.

ALİ AHMET KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ALİ KOÇ

Koç Holding A.Ş.

MUSTAFA V. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

ÖMER KOÇ

Koç Holding A.Ş.

RAHİM M. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

SEZEN TUĞBA KOÇ

Onko Ecza San. ve Tic.
Ltd. Şti.

TUĞÇE KOÇ

Onko & Koçsel Şirketler
Grubu

İSMAİL KOÇALI

Aster Tekstil San. ve Dış
Tic. A.Ş.

NAİM KOÇER

Notus Asset Management

HALİS KOMİLİ

Komili Pazarlama A.Ş.

AKIN KOZANOĞLU

ERGO Grubu Holding A.Ş.

ATA KÖSEOĞLU

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

PAUL DE KROON

The Royal Bank of Scotland

**AHMET CİHA
KUMUŞOĞLU**

JPA International Arkan –
Ergin

KORHAN KURDOĞLU

Ata Holding A.Ş.

ZAFER KURŞUN

Orjin Deri Konf. San. ve
Tic. A.Ş.

KADİR NAIL KURT

FNSS Savunma Sist. A.Ş.

ZAFER KURTUL

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

WOLF-DIETER KURZ

Mercedes-Benz Türk A.Ş.

TUĞRUL KUDATGOBİLİK

MESS

MEHMET KUTMAN

Global Menkul Değerler A.Ş.

SİBEL KUTMAN

Doluca A.Ş.

ÖZGÜR KUYUMCU

BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

YILMAZ KÜÇÜKÇALIK

Küçükçalık Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

SELİN KÜRÜM

Kürüm Holding A.Ş.

ALPHAN MANAS

Brightwell Holding BV

ALİ MANSUR

Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

GUIDO MANZİNİ

Bell Holding A.Ş.

LİVİO MANZİNİ

Bell Holding A.Ş.

EROL MEMİOĞLU

Koç Holding A.Ş.

AYLİN A. McCARTHY**JOHN T. McCARTHY**

ING Bank A.Ş.

JEFFİ MEDİNA

Medina Turgul DDB

MELİH MEMECAN

Pfizer İlaçları Ltd. Şti.

CEM MENGİ

ING Bank A.Ş.

MUHSİN MENGÜTÜRK

Doğuş Holding A.Ş.

KADRİ MERT

Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.

VEDAT MİMAROĞLU

Çimtaş

FUAT MİSKAVİ

İMİSK İth. İhr. Tic. ve Nakliyat A.Ş.

MEHMET ALİ MOLAY

MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

GALYA FRAYMAN MOLİNAS

Coca Cola Meşrubat Paz. Dan. A.Ş.

NİLÜFER MORAL

Novartis Sağlık, Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

ZAFER MUTLU

Vatan Gazetesi

MÜMTAZ SEDAT MÜDERRİSOĞLU

Philip MorrisSA

OYA NARİN

Martı Otel İşletmeleri A.Ş.

MEHMET T. NANE

Teknosa İç ve Dış Tic. A.Ş.

LEVENT NART

Nart Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

ADNAN NAS

Global Yatırım Holding A.Ş.

FERHAT NASIROĞLU

Fernas İnşaat Ltd. Şti.

ALİ NEYZİ

STFA Yatırım Holding A.Ş.

ÇETİN NUHOĞLU

Tırsan Treyler San. Tic. ve Nak. A.Ş.

MAHMUT ODABAŞI

Odabaşı Bal Grubu

BEKİR OKAN

Okan Holding A.Ş.

ZEYNEP BODUR OKYAY

Kale Holding A.Ş.

KEMAL OLGAÇ

Allianz Hayat Sigorta

HABİP FEYZİ ONAT

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası

NUŞİN ORAL**ŞAFAK OZAN**

Vitro Karo San. ve Tic. A.Ş.

VURAL ÖGER

ÖGER TOURS GmbH

NEDİM ÖLÇER

Boyner Holding A.Ş.

KUDRET ÖNEN

Koç Holding A.Ş.

NİYAZİ ÖNEN

Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

ERHAN ÖNER

Tekfen Holding A.Ş.

BERAT ÖSEN

CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

BÜLEND ÖZAYDINLI

Migros Ticaret T.A.Ş.

AYBERK ÖZCAN

Ösak İnş. İth. İhr. San. ve Tic. A.Ş.

ONUR ÖZCAN

Ertunç Özcan İth. ve Müm. A.Ş.

YILMAZ ÖZCAN

EMS International

SAMİ ÖZDAĞ

Saray Holding A.Ş.

AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR

Fintra A.Ş.

EBRU ÖZDEMİR

Limak Holding A.Ş.

NİHAT ÖZDEMİR

Limak İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

MURAT ÖZDEN

Safaş Saf Plastik San. ve Tic. A.Ş.

HÜSEYİN ÖZDİLEK

Özdilek A.Ş.

ERGÜN ÖZEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

ARMAĞAN ÖZGÖRKEY

Etap Holding A.Ş.

TUNCAY ÖZİLHAN

Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

AHMET OĞUZ ÖZKARDEŞ

Viltur Villa Saray Turizm İnş. ve Tic. A.Ş.

MÜNİR ÖZKÖK

Maryapı Turizm, İnş. ve San. Tic. A.Ş.

MEHMET ÖZKÖSEOĞLU

Özköseoğlu Isı San. ve Tic. A.Ş.

HAKAN ÖZMAN

Gama Holding A.Ş.

TAMER ÖZMEN

Microsoft Bilgisayar Yazılım Hizm. Ltd.

ORHAN ÖZOKUR

Natura Gıda A.Ş.

E. İHSAN ÖZOL**ENİS ÖZSARUHAN**

Ege Yatırım A.Ş.

HALUK ÖZSARUHAN

Ege Yatırım A.Ş.

ALİ NURİ ÖZSÜER

Maya Holding A.Ş.

EKREM NEVZAT ÖZTANGUT

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

NURİ ÖZTAŞKIN

Yataş Yatak ve Yorgan San. ve Tic. A.Ş.

FİKRET ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

UFUK ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

KORAY ÖZTÜRKLER

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

KORKUT ÖZTÜRKMEN

OMV Gaz ve Enerji Ltd. Şti.

HALUK ÖZYAVUZ

Cevher Döküm A.Ş.

MURAT ÖZYEĞİN
Fiba Holding A.Ş.

HÜSNÜ ÖZYEĞİN
Fiba Holding A.Ş.

CAN PAKER
Boy Bilgi Odaklı Yönetim
Danışmanlık A.Ş.

CAHİT PAKSOY

ALİ AYDIN PANDIR
Tofaş Türk Otomobil
Fabrikası A.Ş.

ERSİN PAMUKSÜZER
The Life Co.

MEHMET N. PEKARUN
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

ŞEFİKA PEKİN
Pekin & Bayar Danışmanlık
Hizm. Ltd. Şti.

İSMAİL MURAT PEKSAVAŞ
Koç Holding A.Ş.

ADNAN POLAT
Polat İnşaat Hizm. ve Tahh.
San. Tic. A.Ş.

EDA POLAT
Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

ANDREAS RADMACHER
RWE Holding A.Ş.

NİLGÜN RONA
N.N. Org. Tanıtım Turizm Tic.
Ltd. Şti.

ALİ SABANCI
Pegasus Hava
Taşımacılığı A.Ş.

EROL SABANCI
Akbank T.A.Ş.

GÜLER SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

HACİ SABANCI
Densa Holding A.Ş.

ÖMER SABANCI
Densa Holding A.Ş.

SERRA SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SEVİL SABANCI
S Uluslararası Binicilik
Merkezi

VUSLAT DOĞAN SABANCI
Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜLYA SADIKLAR
Gedik Holding A.Ş.

**EVRİM ZUHAL ARAS
SAĞIROĞLU**
Aras Holding A.Ş.

TAMER SAKA
Kibar Holding A.Ş.

**BÜLENT DOĞANAY
SAMURAY**
Palmet Enerji A.Ş.

ETHEM SANCAK
Hedef Alliance Holding A.Ş.

OKŞAN ATILLA SANÖN
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

RÜŞDÜ SARAÇOĞLU
Allianz Sigorta A.Ş.

FATİH R. SARAÇOĞLU
FRS Grup

SELÇUK SARAÇOĞLU
Fontana Pietro Kalıp San. ve
Tic. A.Ş.

TAYFUN MERT SARI
Turkuaz Dış Tic. Ltd. Şti.

TARİK SARIOĞLU
TURKPOST Dağıtım Hizm.
San. ve Tic. A.Ş.

HAMDİ SAY
Say Hukuk Bürosu

MUSTAFA ERHAN SAY
Access Turkey Capital Group

ALİ SAYDAM
Bersay İletişim Grubu
Hizmetleri A.Ş.

MUSTAFA SAYINATAÇ
Cargill Tarım ve Gıda San.
Tic. A.Ş.

EMİN SAZAK
Yüksel Holding A.Ş.

ERDEM SEÇKİN
Doğan TV Holding A.Ş.

MURAT SELEK
Karsan Otomotiv San. ve
Tic. A.Ş.

MEHMET SEPİL
Genel Enerji A.Ş.

ALP SEVİNDİK
Araştırmacı İlaç Firmaları
Derneği

ÖNDER SEZGİ
İstanbul Deniz Otobüsleri
San. ve Tic. A.Ş.

MARKUS C. SLEVOGT

ERKUT SOYAK
Soyak Holding A.Ş.

VİRMA SÖKMEN
HSBC Bank A.Ş.

SÜLEYMAN SÖZEN
T. Garanti Bankası A.Ş.

ZEKİ ZİYA SÖZEN
Yıldız Holding A.Ş.

**MUSTAFA HULUSİ
SÖYLEMEZ**
AGT Ağaç San. A.Ş.

SERDAR SUNAY
Boynar Holding A.Ş.

HASAN SÜEL
Vodafone
Telekomünikasyon A.Ş.

SÜER SÜLÜN
Mercedes-Benz Türk A.Ş.

YEŞİM SÜMERKAN
UBS AG İstanbul Temsilcilik
Ofisi

CANSEN BAŞARAN-SYMES
PricewaterhouseCoopers
Dan. Hizm. Ltd. Şti.

FERİT F. ŞAHENK
Doğuş Holding A.Ş.

İLKEM ŞAHİN
İş Holding A.Ş.

SİNAN ŞAHİNBAŞ
Finansbank A.Ş.

ŞENOL ŞANKAYA
Yeşim Tekstil San. ve
Tic. A.Ş.

YILDIZ ŞARSEL
Black River Hizm. Tic.
Ltd. Şti.

ELİF ŞATIROĞLU
Boynar Holding A.Ş.

MEHMET ŞENCAN
Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

SANİ ŞENER
TAV Havalimanları
Holding A.Ş.

CEM ŞİRİN
UNIT International S.A.

MEHMET ŞUHUBİ

EROL TABANCA
Polimeks İnş. Taahhüt San.
Ve Tic. A.Ş.

ÜMİT TAFTALI
KIRAÇA Holding A.Ş.

ÖZCAN TAHİNCİOĞLU
Tahincioğlu Holding A.Ş.

ESEN TALU
Talu Uluslararası Mimarlık
İnş. San. A.Ş.

GÖNÜL TALU
Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

GAZANFER TAMER TANCA
Tamer Tanca Mağazacılık
San. ve Tic. A.Ş.

MERVE TANRIVERDİ
Tanrıverdi Holding A.Ş.

MEHMET TARA
Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

SİNAN TARA
Enka Holding A.Ş.

ŞARIK TARA
Enka Holding A.Ş.

MURAT TARAKÇIOĞLU

Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

SEYMUR TARI

TURKVEN Advisory Ltd.

MURAT TARMAN

Atakule Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı

MUSTAFA TAŞDELEN

Polyteks Tekstil San. Araştırma, Eğitim A.Ş.

TÜRKAY TATAR

Boynar Holding A.Ş.

MUSTAFA TAVİLOĞLU

Mudo Satış Mağazaları A.Ş.

NURDAN TÜMBEK TEKEOĞLU

Medyaton İletişim Yayıncılık ve Danışmanlık Hizmetleri

AHMET TUNCAY TEKSÖZ

Pfizer İlaçları Ltd. Şti.

KAAN TERZİOĞLU

CPS Danışmanlık

SADETTİN TEZCAN

Tezcan Galvaniz A.Ş.

EROL TEZMAN

Tezman Holding A.Ş.

SERPİL TİMURAY

Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

TURGUT TOKGÖZ

İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası

AHMET TOKSÖZ

Sanovel İlaç San. ve Tic. A.Ş.

MİTHAT TOPAL

Akasan Adana Kağıt San. Ltd. Şti.

TUNCAY TOROS

Boynar Holding A.Ş.

AZİZ TORUN

Torunlar GYO A.Ş.

ŞEBNEM AVŞAR TUNA

Novo Nordisk Sağlık Ür. Tic. Ltd. Şti.

FERRUH TUNÇ

Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

ORHAN TURAN

Ode Yatırım A.Ş.

MEHMET ERGİN TURANLI

Filofibra Pazarlama A.Ş.

SARP TURANLIGİL

Elegan Yapı Proje Dekorasyon Taahhüt A.Ş.

ORAL TURANOĞLU**KAYA TURGUT**

Turgut İlaçları A.Ş.

TURHAN TURHANGİL

Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş.

KEREM TURUNÇ

Turunç Danışmanlık A.Ş.

CEM TÜFEKÇİ

Traçim Çimento San. ve Tic. A.Ş.

HALUK R. TÜKEL

TÜSİAD

ALİ NURİ TÜRKER

Mutlu Holding A.Ş.

ÖNDER TÜRKKANI

Arkas Holding A.Ş.

GÜLDEN TÜRKTAŖ

Gliss Otel Turizm İşletmeleri

MEHMET TÖTÖNCÖ

Yıldız Holding A.Ş.

SADETTİN TEMUÇİN TÖZECAN**AHMET AGAH UĞUR**

Borusan Holding A.Ş.

ALİCAN ULUSOY

Ulusoy Uluslararası Yatırım Holding A.Ş.

COŞKUN ULUSOY

OYAK

MEHMET YILMAZ ULUSOY

Ulusoy Denizcilik A.Ş.

SAFFET ULUSOY

Ulusoy Global Yatırımlar Holding A.Ş.

YILMAZ ULUSOY

Yılmaz Ulusoy Holding A.Ş.

EMİN TOLGA ULUTAŞ

Accenture Danışmanlık Ltd. Şti.

HASAN UMUR

TTL Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.

T. GÜNGÖR URAS**SERDAR URÇAR**

Hewlett Packard Teknoloji Çözümleri Ltd.

MELİH HULUSİ US

İstanbul Cerrahi Hastanesi

ATİLA USANMAZ

Crown Bevcan Türkiye Ambalaj San. A.Ş.

MÖJDAT USLU

Genpower Jeneratör San. ve Tic. A.Ş.

SELİM UYAR

Permak Şirketler Grubu

ALİ TARIK UZUN

Koç Holding A.Ş.

M. FERİDUN UZUNYOL

Marshall Boya ve Vernik San. A.Ş.

EROL ÜÇER

Gama Endüstri Tesisleri İmalat A.Ş.

MURAT ÜLKER

Ülker Gıda San. ve Tic. A.Ş.

NERİMAN ÖLSEVER

Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

TUFAN ÖNAL

Batı Anadolu Çimento San. A.Ş.

SEDAT ŞÖKRÖ ÖNLÖTÖRK

Sun Tekstil A.Ş.

KAAN ÖNVER

Metro Group

TEMİZ ÖSTÖN

Enka Holding Yatırım A.Ş.

HAKAN ÖSTÖNBERK

Östünberk Holding A.Ş.

YAHYA ÖZDİYEN

Doğan Holding A.Ş.

ALİNUR VELİDEDEOĞLU

Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

SERPİL VERAL

Sütaş A.Ş.

FULVIO VILLA

Gefco Taşımacılık ve
Lojistik A.Ş.

VOLKAN VURAL

Doğan Şirketler Grubu
Holding A.Ş.

EUGENE WILLEMSSEN

Pepsico

VEDAT YAKUPOĞLU

Yakupoğlu Tekstil ve Deri
San. ve Tic. A.Ş.

HALUK YALÇIN

Başaran Nas Bağımsız
Denetim SMMM A.Ş.

**ARZUHAN DOĞAN
YALÇINDAĞ**

Doğan Şirketler Grubu
Holding A.Ş.

MEHMET ALİ YALÇINDAĞ

DSMART

SADIK YAMAÇ

Havelsan Hava Elektronik
San. Ve Tic. A.Ş.

ŞENİZ YARCAN

Yatırım Finansman Menkul
Değerler A.Ş.

DİLEK YARDIM

Credit Agricole Yatırım
Bankası Türk A.Ş.

FARUK A. YARMAN**MEMDUH YAŞA****FEYHAN YAŞAR**

Yaşar Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR

Yaşar Holding A.Ş.

ZAFER ALİ YAVAN

TÜSİAD

KENAN YAVUZ

Socar Türkiye Enerji A.Ş.

LÜTFİ YENEL

Krontelekomünikasyon
Hizm. A.Ş.

EKREM YENER

Turkcell İletişim
Hizmetleri A.Ş.

HAYDAR YENİGÜN

Ford Otomotiv San. A.Ş.

MİTHAT YENİGÜN

Yenigün A.Ş.

ERMAN YERDELEN

NTV

ALİ İHSAN YEŞİLOVA

Yeşilova Holding A.Ş.

ZAFER YILDIRIM

Aydınlı Deri Konf. San. ve
Tic. A.Ş.

ZEKERİYA YILDIRIM

Darüşşafaka

TURGUT YILDIZ

TNT International Express

COŞKUN YILMAZ

Kayı İnş. San. ve Tic. A.Ş.

KENAN YILMAZ

Koç Holding A.Ş.

MUHAMMED YILMAZ

Sütaş A.Ş.

MUSTAFA YILMAZ

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

TAHSİN YILMAZ

Türk Telecom A.Ş.

TURGUT YILMAZ

Tekstilbank A.Ş.

RONA YIRCALI

BEST A.Ş.

İDİL YİĞİTBAŞI

Yaşar Holding A.Ş.

SELÇUK YORGANCIOĞLU

Abraaj Investment
Management Ltd.

BEDİİ CAN YÜCAOĞLU

MAP Havacılık, Enerji,
Elektrik Tic. A.Ş.

ERKUT YÜCAOĞLU

MAP A.Ş.

**GAMZE DİNÇKÖK
YÜCAOĞLU**

Akenerji Elektrik Üretimi A.Ş.

MERT YÜCESAN

Marsh Sigorta ve Reasürans
Brokerliği A.Ş.

ENVER YÜCEL

Bahçeşehir Üniversitesi

HÜSEYİN YÜCEL

Bahçeşehir Okulları A.Ş.

ERAY YÜKSEK

IBM Türk Ltd. Şti.

ALPER HAKAN YÜKSEL

Akbank T.A.Ş.

FEYYAZ YÜZATLI

Ömür Endüstri ve Turizm Yat.
Dış Tic. A.Ş.

AYŞE ZADİL

JP Morgan Chase Bank NA

MERAL İNCİ ZAIM

İnci Holding A.Ş.

ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ

Merrill Lynch Yatırım
Bank A.Ş.

CÜNEYD ZAPSU

Cüneyd Zapsu
Danışmanlık A.Ş.

AZİZ ZAPSU**AHMET NAZİF ZORLU**

Zorlu Holding / Vestel A.Ş.

OLGUN ZORLU

Zorlu Holding A.Ş.

ŞULE ZORLU

Zorlu Gayrimenkul Gel. ve
Yatırım A.Ş.

İSFENDİYAR ZÜLFİKARİ

Turkuaz Petrol Ürünleri A.Ş.

TÜSİAD Genel Sekreterliği

| | |
|----------------------|--|
| Zafer A. Yavan | Genel Sekreter |
| Ebru Dicle | Genel Sekreter Yardımcısı (Bilgi Toplumu, Sosyal Politika ve Siyasi Reformlar) |
| Hale Hatipoğlu | Genel Sekreter Yardımcısı (Dış İlişkiler) |
| Bülent Duygun | Genel Sekreter Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) |
| Hale Altan Ocakverdi | Genel Sekreter Yardımcısı (Mikro Reformlar) |
| H. Cem Doğan | Başekonomist |
| Mila Erer | Genel Sekreter Teknik Asistanı ve Özel Projeler Koordinatörü |

| | |
|---|-------------------------|
| Ekonomik Araştırmalar Bölümü | |
| Seher Pelin Işık | Uzman Yardımcısı |
| Sektörel Politikalar Bölümü | |
| Mehmet Evren Eynehan | Bölüm Sorumlusu |
| Merve Mısra Özkuş | Uzman Yardımcısı |
| Gözde Morkoç | Uzman Yardımcısı |
| Melih Egemen | Uzman Yardımcısı |
| Şirket İşleri Bölümü | |
| Melda Çele | Bölüm Sorumlusu |
| Kerem Tuzlacı | Kıdemli Uzman |
| Gaye Uğur | Uzman |
| Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü | |
| Berna Toksoy Redman | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| Deniz Karataş | Kıdemli Uzman |
| Siyasi Reformlar Bölümü | |
| M. Serkan Ersöz | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| Dış İlişkiler Bölümü | |
| Zafer Gazi | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| Dilek Örnek | Kıdemli Uzman |
| Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Bölümü | |
| Yasemin Avcı | Uzman |
| Elif Topal Demiroğlu | Uzman Yardımcısı |
| Yurtdışı İletişim Bölümü | |
| Nur Beler | Bölüm Sorumlusu |
| Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Kuruluşlarıyla İlişkiler Bölümü | |
| Ceren Aydın Ergün | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| TÜSİAD International | |
| Tamer Şen | Bölüm Sorumlusu |
| Aslı Başkaracaoğlu | Kıdemli Uzman |

| | |
|---|---|
| Medya İlişkileri Bölümü | |
| Başak Solmaz | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| Leman Ateşok | Kıdemli Uzman ve Web İçerik Editörü |
| Bilgi İşlem Bölümü | |
| Hakan Demirkol | Kıdemli Bölüm Sorumlusu |
| Doğan Kumova | Uzman ve Yaratıcı Danışman |
| Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi Bölümü | |
| Leyla Danış | Bölüm Sorumlusu/Yönetim Kurulu Asistanı |
| Serap Özince | Yönetici Asistanı |
| Zeynep A. Özgüder | Yönetici Asistanı |
| Burcu Orhan Akgün | Yönetici Asistanı |
| Bahar Karayüksel | Yönetici Asistanı |
| Selda Siler | Medya İlişkileri Bölümü Asistanı |
| Mali İşler Bölümü | |
| Meral Uğurlu Gönül | Uzman |
| İdari İşler Bölümü | |
| Nurettin Keser | Bölüm Sorumlusu |
| Mustafa Ak | İdari Personel |
| Bülent Utal | İdari Personel |
| Hasan Genç | İdari Personel |

| | |
|--------------------------------------|--|
| Ankara Temsilciliği | |
| Eray Akdağ | Daimi Temsilci ve TBMM ile İlişkiler Sorumlusu |
| Sinem Ulutürk | TBMM ile İlişkiler Uzmanı |
| Ümit Barış Urhan | TBMM ile İlişkiler Uzmanı |
| Serihun Demir | Sekreter |
| Osman Nazlı | Teknik Personel |
| AB-Brüksel Temsilciliği | |
| Bahadır Kaleağası | Daimi Temsilci ve Uluslararası Koordinatör |
| Dilek İstar Ateş | Araştırmacı |
| Gamze Erdem Türkelli | Araştırmacı |
| Arzu Şengün | Sekreter |
| Washington, D.C. Temsilciliği | |
| Barış Ornarlı | Daimi Temsilci |
| Elif Şenvarırlı | Araştırma Asistanı |
| Berlin Bürosu | |
| Alper Üçok | Direktör |
| Ebru Turhan | Program Yöneticisi |
| Paris Bürosu | |
| Serap Atan | Direktör |
| Didem Bora | Proje Koordinatörü |
| Pekin Bürosu | |
| İraz Turhan | Direktör |



TÜSİAD Genel Sekreterliği kadrosu

İçerik: TÜSİAD Genel Sekreterliği

Rapor Koordinasyonu ve Yayına Hazırlık:
Ebru Dicle, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı

Tasarım ve Uygulama: Tayburn
www.tayburnkurumsal.com
0212 227 0436

