
2010

ÇALIŞMA

RAPORU

2011

ÖNCELİKLERİ



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

İçindekiler

- 2010'dan Satırbaşları...
- 2** Kısaca TÜSİAD
- 4** Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 8** Dernek Organlarının Çalışmaları
- 14** TÜSİAD Üye Komisyonları
 - 14** Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu
 - 17** Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu
 - 22** Şirket İşleri Komisyonu
 - 25** Sosyal İşler Komisyonu
 - 28** Parlamento İşleri Komisyonu
 - 30** Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu
 - 33** Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu
 - 36** Yurtdışı İletişim Komisyonu
 - 38** Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu
 - 40** Genel Sekreterlik Bölümleri 2010 Yılı Faaliyetlerinden...
- 45** TÜSİAD Temsilcilikleri
 - 45** TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği
 - 47** TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği
 - 50** TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği
 - 52** TÜSİAD Berlin Bürosu
 - 54** TÜSİAD Paris Bürosu
 - 56** TÜSİAD Pekin Bürosu
 - 58** TÜSİAD International
- 61** TÜSİAD'ın Üyesi Olduğu Uluslararası İş Dünyası Örgütleriyle İlişkiler
- 65** Ödüller
- 68** TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları
 - 68** Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)
 - 69** Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)
 - 71** Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)
- 73** Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler
- 81** TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)
- 82** Küresel İlkeler Sözleşmesi ve TÜSİAD
- 83** Yayınlar
 - 83** Araştırmalar
 - 85** Süreli Yayınlar
- 86** TÜSİAD Üye Komisyonlarının 2011 Öncelikleri
- 88** Dernek Organları
- 89** TÜSİAD Yönetim Kurulu
- 90** TÜSİAD Üye Listesi
- 96** TÜSİAD Genel Sekreterliği

2010'dan Satırbaşları...



TÜSİAD Yönetim Kurulu, Yeni Çalışma Programını Basın Toplantısı ile Açıkladı

TÜSİAD Yönetim Kurulu, yeni çalışma programını bir basın toplantısı aracılığı ile 15 Şubat 2010 tarihinde kamuya sunmuştur. Ümit Boyner, TÜSİAD'ın yeni dönemde öncelik vereceği konular ve faaliyet alanları ile ilgili bir sunum gerçekleştirmiştir.

TÜSİAD G20 İş Zirvesi'nde Türk Özel Sektörünü Temsil Etti

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Güney Kore'nin başkenti Seul'de düzenlenen G20 Zirvesi'nin İş Zirvesi kurumu olan B20 toplantısına katılarak Türk özel sektörünü kurumsal olarak temsil etmiştir. "Sürdürülebilir ve Dengeli Büyüme için İş Dünyasının Rolü" ana teması altında düzenlenen zirvede Ümit Boyner, "Ticaret ve Yatırım" konulu yuvarlak masa toplantılarına katılmıştır.

TÜSİAD Genel Kurul Toplantısında Yeni Yönetim Kurulu Seçildi

TÜSİAD'ın 21 Ocak tarihinde düzenlenen Genel Kurul Toplantısı'nda yeni Yönetim Kurulu seçilmiştir. Yönetim Kurulu, Ümit Boyner (Başkan), Haluk Dinçer ve Tayfun Bayazıt (Başkan Yardımcıları), Cansen Başaran-Symes, Lucien Arkas, Mehmet Ali Aydınlar, Erman Ilıcak, Ali Kibar, Volkan Vural, Muharrem Yılmaz ve Zafer Ali Yavan'dan oluşmuştur.



TÜSİAD'ın Yeni Yönetim Kurulu Ankara Temaslarında Bulundu

TÜSİAD'ın yeni Yönetim Kurulu, gündem hakkında görüşlerini ve 2010 yılı programını devlet ve hükümet yetkilileri ile paylaşmıştır. 18 Şubat ve 24-25 Şubat tarihlerinde yapılan temaslarda Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, TBMM Başkanı Mehmet Ali Şahin ve Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, bakanlar ve siyasi partilerin liderleriyle bir araya gelinmiştir.



TÜSİAD Heyeti, Madrid'de İspanya Kralı Juan Carlos ile Biraraya Geldi

TÜSİAD Yönetim Kurulu, 12-22 Nisan 2010 tarihlerinde AB Dönem Başkanı İspanya'nın başkenti Madrid'i ziyaret etmiştir. Türkiye'nin AB süreci ile ilgili konuların ele alındığı ziyaret kapsamında, Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, İspanya Kralı Juan Carlos tarafından kabul edilmiştir. İspanya Senatosu Başkanı Francisco José Rojo ile de biraraya gelen heyet, Başbakanlık, Sanayi, Turizm ve Ticaret Bakanlığı ile Dışişleri Bakanlığı temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.



TÜSİAD Heyeti, ABD Dışışleri Bakanı Hillary Clinton ile Biraraya Geldi

TÜSİAD heyeti, 16-17 Haziran tarihlerinde ABD'yi ziyaret ederek bir dizi temasta bulunmuştur. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet, Washington D.C.'de ABD Dışışleri Bakanı Hillary Clinton ile biraraya gelmiştir. Heyet ayrıca, ABD Kongre üyeleri, çeşitli düşünce kuruluşları, sivil toplum temsilcileri ve Türk ve Amerikan basın temsilcileri ile temaslar gerçekleştirmiştir.

TÜSİAD CEO Forumu Merkez Bankası Başkanı Durmuş Yılmaz'ı Ağırladı

TÜSİAD Yönetim Kurulu, özel sektör karar vericileri arasındaki etkileşimi artırmak ve kurumun makro ekonomik analiz yeteneğini geliştirmek amacıyla "TÜSİAD CEO Forumu" başlığında yeni bir yapı oluşturmıştır. TÜSİAD CEO Forumu 16 Ekim 2010 tarihinde T.C. Merkez Bankası Başkanı Durmuş Yılmaz ile biraraya gelmiştir.

8. eTR Ödülleri TBMM'de Sahiplerini Buldu

TÜSİAD ve TBV'nin ortaklaşa düzenlediği 8. eTürkiye Ödülleri, 20 Aralık 2010 tarihinde TBMM'de düzenlenen törenle sahiplerini bulmuştur. Finalistler arasından ödül kazanan kamu kurumları ve belediyelerin ödülleri TBMM Başkanı Mehmet Ali Şahin tarafından takdim edilmiştir.



TÜSİAD, "Fikri Haklar Sözlüğü"nü Kamuoyuna Tanıttı

TÜSİAD, 22 Haziran 2010 tarihinde gerçekleştirdiği "Fikri Haklarla Değer Yaratmak" başlıklı bir seminer kapsamında, fikri haklar alanında ilk defa hazırlanan ve 1.000'in üzerinde terimin Türkçe açıklamaları ile İngilizce, Almanca ve Fransızca çevirilerinin bulunduğu "Fikri Haklar Sözlüğü"nü kamuoyuna tanıtmıştır.



"GÖRÜŞ" Dergisi Yeniden Yayınlandı

2004 yılında yayınına ara veren TÜSİAD'ın "Görüş" dergisi 2010 yılı itibarıyla yeniden yayın hayatına başlamıştır. Görüş dergisinin yeniden yayınlanması dolayısıyla, TÜSİAD Yönetim Kurulu, TÜSİAD'ın eski Yönetim Kurulu Başkanları, TÜSİAD Üyeleri ve basın mensuplarının katılımıyla bir tanıtım kokteyli düzenlenmiştir.

TÜSİAD Dış Politika Ödülü Dr. Arend Oetker'e Takdim Edildi

2010 yılı "TÜSİAD Dış Politika Ödülü" 4 Kasım 2010 tarihinde İstanbul düzenlenen bir törenle Almanya Dış İlişkiler Konseyi (DGAP) ve Arend Oetker Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Alman Sanayi Federasyonu (BDI) Başkan Yardımcısı Dr. Arend Oetker'e takdim edilmiştir.



Sanayi Politikaları Forumu Toplandı

TÜSİAD Yönetim Kurulu, sanayi politikası faaliyetlerini yürütmek üzere oluşturduğu "Sanayi Politikaları Forumu" bünyesinde "Sanayi Politikaları Yuvarlak Masa Toplantısı" etkinliğinin ilkinin 6 Kasım 2010 tarihinde İstanbul'da düzenlemiştir. Toplantıya, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan katılmıştır.



TÜSİAD "Çalışma Hayatında Kadın" Konferansı ve Filmi Gerçekleştirildi

TÜSİAD tarafından 40. yıl faaliyetlerinin ilki olarak, kadınların çalışma hayatına katılımı konusunda 14 Ocak 2011 tarihinde bir konferans düzenlenmiştir. Konferansta, kadınların çalışma hayatına katılımı konusunda TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu'nca hazırlanan bir dokümanter kısa filmin de ilk gösterimi yapılmıştır.

TÜSİAD ve Kore'deki Muadil Kuruluşu FKI "Türkiye-Kore İş Forumu"nu Düzenledi

Kore Savaşı'nın 60. yıldönümü dolayısı ile TÜSİAD, Kore'deki muadil kuruluşu FKI, Kore Maeil Business Medya Grubu ve Kore Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği ile birlikte 10 Mart 2010 tarihinde "Türkiye-Kore İş Forumu" düzenlemiştir. Forumun açılış konuşmaları, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Devlet Bakanı Zafer Çağlayan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner tarafından yapılmıştır. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan onur konuğu olarak katılarak bir konuşma gerçekleştirmiştir.



Koç Üniversitesi-TÜSİAD EAF, Küresel Kriz ve İktisadi Dalgalanmaları Ele Aldı

Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), 25 Mayıs 2010 tarihinde "Küresel Kriz ve İktisadi Dalgalanmalar" başlıklı bir konferans düzenlemiştir. Konferansa Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan konuşmacı olarak katılmıştır.

TÜSİAD "Nüfus" Raporlarını Kamuoyuna Sundu

TÜSİAD- Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) işbirliğiyle, 2050 yılına yönelik nüfus projeksiyonlarını içeren "2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim" başlıklı ana rapor ve nüfustaki eğilimlerin eğitim sistemine yansımalarını ele alan "Eğitim Sistemine Bakış" raporu 5 Kasım 2010 tarihinde kamuoyuna sunulmuştur.

Kısaca TÜSİAD

Özel sektörü gönüllülük esasında bir araya getiren ve Türk iş dünyasının sesi olmayı 39 yıldır sürdüren TÜSİAD, Türkiye'nin geleceği şekillendirmede bölgesel ve küresel bir ekonomik güç olabileceğine olan inancını geleceğe taşıyor.

TÜSİAD, Türk sanayici ve işadamları tarafından, 1971 yılında iş dünyasını temsil etmek amacıyla kurulan gönüllü bir sivil toplum örgütüdür.

TÜSİAD,

- insan hakları evrensel ilkelerinin,
- düşünce, inanç ve girişim özgürlüklerinin,
- laik hukuk devletinin,
- katılımcı demokrasi anlayışının,
- liberal ekonominin,
- rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının ve
- sürdürülebilir çevre dengesinin

benimsendiği bir toplumsal düzenin oluşmasına ve gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.

TÜSİAD, Atatürk'ün öngördüğü hedef ve ilkeler doğrultusunda, Türkiye'nin çağdaş uygarlık düzeyini yakalama ve aşma anlayışı içinde, kadın-erkek eşitliğini siyaset, ekonomi ve eğitim açısından gözeten iş insanlarının toplumun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancıyla, yukarıda sunulan ana gayenin gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar gerçekleştirir.

TÜSİAD, kamu yararına çalışan Türk iş dünyasının temsil örgütü olarak, girişimcilerin evrensel iş ahlakı ilkelerine uygun faaliyet göstermesi yönünde çaba sarf eder; küreselleşme sürecinde Türk rekabet gücünün ve toplumsal refahın, istihdamın, verimliliğin, yenilikçilik kapasitesinin ve eğitimin kapsam ve kalitesinin sürekli artırılması yoluyla yükseltilmesini esas alır.

TÜSİAD,

- toplumsal barış ve uzlaşmanın sürdürüldüğü bir ortamda, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında bölgesel ve sektörel potansiyelleri en iyi şekilde değerlendirerek ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunur;
- Türkiye'nin küresel rekabet düzeyinde tanıtımına katkıda bulunur, Avrupa Birliği (AB) üyeliği sürecini desteklemek üzere uluslararası siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişki, iletişim, temsil ve işbirliği ağlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapar;
- uluslararası entegrasyonu ve etkileşimi, bölgesel ve yerel gelişmeyi hızlandırmak için araştırma yapar, görüş oluşturur, projeler geliştirir ve bu kapsamda etkinlikler düzenler.

TÜSİAD, Türk iş dünyası adına, bu çerçevede oluşan görüş ve önerilerini Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne (TBMM), hükümete, diğer devletlere, uluslararası kuruluşlara ve kamuoyuna doğrudan ya da dolaylı olarak basın ve diğer araçlar aracılığı ile ileterek, yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturmayı hedefler.

TÜSİAD'ın Yapılanması

TÜSİAD, tüm çalışmalarını, temel olarak TÜSİAD üyelerinden oluşan komisyonlar vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. TÜSİAD Yönetim Kurulu üyelerinin başkanlık görevlerini yürüttüğü 9 komisyon ve komisyonların bünyesinde yer alan 25 çalışma grubu düzenli olarak bir araya gelerek TÜSİAD görüş ve pozisyonlarının oluşturulmasını sağlamaktadır. Bu çalışmalar Genel Sekreterlik, Temsilcilikler ve Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları'nın önemli destek ve katkısı ile sürdürülmektedir.

Dernek Organları

Genel Kurul
Yüksek İstişare Konseyi
Yönetim Kurulu
Genel Sekreterlik

TÜSİAD Temsilcilikleri

Ankara Temsilciliği
AB - Brüksel Temsilciliği
Washington, D.C. Temsilciliği
Paris Bürosu
Berlin Bürosu
Pekin Bürosu

TÜSİAD Üye Komisyonları

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu
Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu
Şirket İşleri Komisyonu
Sosyal İşler Komisyonu
Parlamento İşleri Komisyonu
Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu
Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu
Yurtdışı İletişim Komisyonu
Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu

Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek, bilim ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

VEHBİ KOÇ
Koç Holding A.Ş.

DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SAKIP SABANCI
Sabancı Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR
Yaşar Holding A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN
Metaş A.Ş.

AHMET SAPMAZ
Güney Sanayi A.Ş.

FEYYAZ BERKER
Tekfen A.Ş.

MELİH ÖZAKAT
Otomobilcilik A.Ş.

İBRAHİM BODUR
Çanakkale Seramik A.Ş.

HİKMET ERENİYOL
Elektrometal San. A.Ş.

OSMAN BOYNER
Altınıldız Mensucat A.Ş.

MUZAFFER GAZİOĞLU
Elyafı Çimento San. A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Küresel düzen, ekonomik ve stratejik boyutlarıyla yeniden şekillenirken, Türkiye bu yeni yapılanmaya yön veren ülkeler arasında olmalıdır.

Hem ülkemiz, hem de dünya açısından birçok önemli gelişmenin yaşandığı bir yılı geride bıraktık. Geçtiğimiz dönemde, dünyayı etkisi altına alan küresel mali kriz, birçok ülkeyi ekonomi alanında yeni önlemler almaya ve ekonominin yapısal bileşenlerini gözden geçirmeye yöneltti. Dünya 2011'e ise "kur savaşları" adı verilen küresel bir ekonomik olgu ile girdi. Geçen sene bu zamanlar küresel krizden çıkış süreci tartışılırken, bugün küresel krizden çıkışın netameli bir süreç olacağı ve ancak eşgüdüm içinde, yapısal tedbirler ile sağlanabileceğini tartışmaktayız.

Türkiye'de ise 2010 yılının en sıcak gündemini referandum süreci oluşturdu. Bu çerçevede yeni bir anayasa gereksinimi tüm yönleriyle tartışıldı. Kürt sorunu ve sivil-asker ilişkileri kapsamında değerlendirilebilecek konular da siyasetin gündeminde yer aldı. Eksen kayması tartışmaları dış politika tercihlerinin sıklıkla ele alınmasına neden oldu. Ekonomi gündeminin ana maddelerini ise bu sene de küresel kriz sonrası yeni finansal düzen ve istihdam konuları oluşturdu.

TÜSİAD'ın 21 Ocak tarihli 40. Genel Kurul toplantısının ardından yeni Yönetim Kurulu belirlendi. Yönetim Kurulu olarak, çalışma programımızı Türkiye ve dünya gündemindeki konuları yatay kesen bir doğrultuda hazırlayarak, bir basın toplantısı yoluyla kamuoyu ile paylaştık. TÜSİAD'ın kamuoyu ile paylaştığı plan çerçevesinde, yıl boyunca, sürdürülebilir kalkınma, demokratikleşme süreci, yeni anayasa, küresel ekonomik kriz sonrası yeniden yapılanma, iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi, istihdam ve dış politika başlıklarında çalışmalarımızı yoğunlaştırdık.

TÜSİAD Yönetim Kurulu küresel yönetim alanlarını kapsayan uluslararası toplantılara katılım sağlayarak, dünya gündemini de yakından takip etti ve Türk iş dünyasını başarıyla temsil etti. Bu çerçevede, 2010 yılında, Güney Kore'nin başkenti Seul'de gerçekleştirilen G20 İş Zirvesi'nin iş dünyası ayağını oluşturan B20 Zirvesi'nde Türk özel sektörünü temsil ettik. Küresel ekonominin nabzını tuttuğumuz bu toplantılarda iş dünyası örgütleri ile özel sektörün beklentileri ele alındı. Toplantılar sonucunda 12 alt başlıktaki yaklaşık 70 öneri G20 zirvesine taşınmak üzere devlet başkanları ve başbakanlara iletilti. Bu önerileri ayrıca kamuoyu ve ekonomi yönetiminin bilgisine sunduk. Keza yıl içerisinde BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantılarında Türk iş dünyasını temsil ederek, özellikle yeni gelişen piyasa ekonomilerinin, AB nezdindeki temsilcisi görevini de gördük.

Türkiye'de ise ekonomi gündemini izlemeye, yönlendirmeye ve ilgili konuları yayınlarımızla detaylı olarak incelemeye devam ettik. İç denetim, e-devlet, fıkri haklar, kurumsal yönetim konularında raporlar yayınlayarak kamuoyuna sunduk. TÜSİAD, bünyesindeki komisyon çalışmalarının yanı sıra, Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu ile istihdam, kadınların işgücüne katılımı, küresel kriz ve iktisadi dalgalanma konularında siyasetçilerin, uzmanların ve akademisyenlerin katılımıyla çok verimli toplantılar gerçekleştirdi. Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu ve SEDEFED ile birlikte, Rekabet Kongresi'ni gerçekleştirdik.

TÜSİAD Yönetim Kurulu, 2010 yılında özel sektör karar vericileri arasındaki etkileşimi artırmak ve kurumun makro ekonomik analiz yeteneğini geliştirmek amacıyla "TÜSİAD CEO Forumu" başlığında yeni bir yapı oluşturdu. Reel üretim ve hizmet sektörlerini ağırlıklı olarak temsil eden TÜSİAD üyesi CEO'lar ve yönetim kurulu başkanlarından oluşan bu yapı kapsamında Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı ve T.C. Merkez Bankası Başkanı Durmuş Yılmaz ile tematik toplantılar gerçekleştirildi. Bu girişim daha sonra, geçtiğimiz günlerde oluşturulan ve kamuoyu ile paylaşılan Türkiye Sanayi Stratejisi'ne de girdi sağladı.

TÜSİAD ayrıca Türkiye'de sürdürülebilir büyüme temelli, üretkenliğin artırılmasına yönelik uygulanabilir bir sanayi politikasının oluşturulmasına katkı sağlamak amacıyla "Sanayi Politikaları Forumu"nu oluşturdu. "Sanayi Politikaları Forumu Yuvarlak Masası" etkinliğinin ilki Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın katılımı ile gerçekleştirildi.

Enerji alanındaki çalışmalarına da devam eden TÜSİAD, kasım ayında, global enerji trendleri üzerine güvenilir bir kaynak olan "World Energy Outlook" raporunun 2010 yılı Türkiye tanıtımına ev sahipliği yaptı.

Türkiye'nin Avrupa Birliği sürecine desteğini sürdüren TÜSİAD, dış politika faaliyetleri kapsamında AB ile ilgili çalışmalarına devam etti. TÜSİAD heyeti, Haziran ayında, Brüksel'de düzenlenen Avrupa İş Dünyası Zirvesi'ne katılarak, üst düzey temaslarda bulundu. AB kurumları ve iş çevreleriyle görüşmelerde bulunan heyet, AB'nin Genişlemeden Sorumlu Komiseri Ştefan Füle ile bir görüşmeler gerçekleştirerek, Türkiye-AB ilişkilerinin gündeminde bulunan konuları ele aldı ve müzakere sürecinde kaydedilen gelişmeler değerlendirildi.

Avrupa'nın önemli iş ve siyaset kurumları ile temalarımıza da 2010 yılında ağırlık verdik. TÜSİAD Yönetim Kurulu, İspanya'nın başkenti Madrid'i ziyaret ederek, İspanya Kralı Juan Carlos tarafından kabul edildi. Ekim ayında ise, Almanya'nın başkenti Berlin'i ziyaret ederek temaslarda

bulunduk. TÜSİAD heyetinin temasları kapsamında, Türkiye'nin AB sürecinin yanı sıra, Türkiye ile Almanya arasındaki politik, ekonomik ve sosyal ilişkiler ele alındı.

Türkiye ile Fransa arasındaki ilişkileri güçlendirmek; kültürel etkileşimi, iletişimi ve işbirliğini desteklemek amacıyla TÜSİAD'ın girişimiyle Haziran 2009 tarihinde kurulan Paris Boğaziçi Enstitüsü - Institut du Bosphore çalışmalarına hız verdi. Enstitü'nün Türkiye'deki ikinci toplantısında Türkiye'nin AB'ye katılım sürecinde Fransa ile Türkiye arasındaki karşılıklı kültürel, entelektüel ve ekonomik etkileşimi artırmak amaçlandı. Toplantıya Türk ve Fransız kamuoylarında etkili olan birçok isim katılarak, görüşlerini paylaştı.

Bu çalışmaların yanı sıra, Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanılan kişi veya kuruluşlara verilen "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü, 2010 yılında, Almanya Dış İlişkiler Konseyi ve Arend Oetker Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Alman Sanayi Federasyonu Başkan Yardımcısı Dr. Arend Oetker'e takdim edildi.

TÜSİAD, ABD'de düzenlediği faaliyetlere de devam etti. TÜSİAD heyeti, Haziran ayında ABD'yi ziyaret ederek bir dizi temasta bulundu. Washington D.C.'de ABD Dışişleri Bakanı Hillary Clinton ile biraraya geldik. ABD Kongre üyeleri, çeşitli düşünce kuruluşları, sivil toplum temsilcileri ve Türk ve Amerikan basın temsilcileri ile temaslar gerçekleştirdik. Ziyaretler esnasında, iki ülke arasındaki ekonomik ve siyasi ilişkiler, küresel finansal kriz ile mücadele, G20 yapısının güçlendirilmesi konuları ile Türkiye'nin ve ABD'nin içinde bulunduğu ortak ittifaklar bağlamında küresel ve bölgesel ölçekte işbirliği anlayışı ele alındı. Bu çerçevede, özellikle Türk-Amerikan ticaret ve yatırım ilişkisini geliştirmek amacıyla, TÜSİAD International bünyesinde "ABD Çalışma Grubu" kurduk.

TÜSİAD yıl boyunca yurtiçindeki faaliyetlerine de devam ederek, çok sayıda kenti ziyaret etti. TÜRKONFED ile birlikte Anadolu'nun birçok ilinde "Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyasının Rolü" başlıklı bir toplantı serisi düzenlendi. Kalkınma Ajansları ile iş dünyasının gönüllü temsil örgütleri arasındaki işbirliğini güçlendirmeyi hedefleyen toplantılar kapsamında, bölgenin iş insanları ile kalkınma, yerel ihtiyaçlar ve öncelikli proje alanları değerlendirildi. "Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyasının Rolü" toplantı serisi kapsamında, Gaziantep, Trabzon, Elazığ, Tunceli, Edirne ve Keşan'da toplantılar gerçekleştirildi. TÜSİAD'ın da içinde bulunduğu TÜRKONFED üyesi dernek ve federasyonlarla işbirliği çerçevesindeki faaliyetlerde aktif yer almayı sürdürdük. Bu kapsamda TÜRKONFED'in Bandırma, Bodrum ve Diyarbakır'da düzenlenen zirve toplantılarında bölgedeki iş insanları ile biraraya geldik.

TÜSİAD yıl boyunca, Türkiye'nin yoğun siyasi gündemini de yakından takip ederek gündem ile ilgili görüşlerini düzenli olarak kamuoyu ile paylaştı. Bu kapsamda, anayasa değişiklik paketi, referandum süreci, Kürt sorunu, İstanbul-Anadolu sermayesi tartışmaları konusunda görüşler kamuoyu ile sıklıkla paylaşıldı.

Siyasetin yoğun gündeminin içinde hakettiği ilgiyi göremeyen konular da TÜSİAD'ın 2010 yılı çalışmaları çerçevesinde ele alındı. Bu kapsamda, öncelikli olarak iklim değişikliği ile ilgili çalışmalarımıza ağırlık verdik. TÜSİAD bünyesinde oluşturulan özel bir çalışma grubu içerisinde, TÜSİAD çalışma grupları ve konu ile ilgili uzmanların katılımıyla iklim değişikliği çalışmaları kapsamlı olarak ele alındı. TÜSİAD ayrıca bu yıl Meksika'nın Cancun kentinde düzenlenen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği 16. Taraflar Toplantısı'na Türk resmi heyeti içerisinde katılım sağlayarak Türk iş dünyasını temsil etti. Toplantının ardından kamu ve özel sektör kurumları ile zirve sonuçlarını kapsamlı olarak ele alan değerlendirme toplantıları düzenlendi.

TÜSİAD iklim değişikliği konusunun yanı sıra, Türkiye'deki demografik fırsat penceresine dikkat çekmek amacıyla konuyla ilgili bir rapor oluşturulmasına katkıda bulundu. TÜSİAD ve UNFPA tarafından hazırlanan, 2050 yılına yönelik nüfus projeksiyonlarını içeren demografi raporu ve demografik eğilimlerin eğitim sistemine etkilerini ele alan eğitim raporu Kasım ayında düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna sunuldu.

Teknoloji, kalite ve eDevlet uygulamaları konularında yapılan çalışmaları teşvik etmek amacıyla, Kalite Derneği ile "Kalite", TÜBİTAK ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile "Teknoloji" ödülleri verildi. TÜSİAD, Türkiye Bilişim Vakfı ortaklığıyla düzenlenen e-TR Ödülleri'nin sekizinci 2010 yılında TBMM'de düzenlenen törenle sahiplerini buldu. Çok sayıda siyasetçinin ve kamu kuruluşu temsilcisinin katıldığı törende, eDevlet uygulamaları, inovasyon ve verimlilik arasındaki ilişkinin önemi vurgulandı.

Kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla tesis ettiğimiz "En İyi Genç Hukukçu Ödülü" bu yıl da yoğun ilgi gördü. TÜSİAD bir diğer ödülünü ise çevre konusunda sundu. TÜSİAD ve Bölgesel Çevre Merkezi (REC) Türkiye tarafından düzenlenen, Avrupa Birliği Çevre Ödülleri Türkiye Programı'nda çevre dostu politika ve ürünlere öncülük eden şirketler ödüllendirildi.

2004 yılında ara veren TÜSİAD'ın "Görüş" dergisi 2010 yılında yeniden yayın hayatına başladı. Büyük ilgiyle karşılanan dergide 2010 yılı içerisinde seçim ve siyasi partiler yasası, ekonomik görünüm, istihdam, dış politikadaki eksen kayması tartışmaları ve kur savaşları kapak konusu olarak ele alındı. TÜSİAD'ın 2010 yılında başlattığı anayasa çalışmaları kapsamındaki ilk yuvarlak masa toplantısı da "Görüş" dergisi aracılığı ile kamuoyuna sunuldu.

Gündemin oldukça yoğun olduğu bir yılın ardından, ekonomide, dış politikada ve siyasette yaşanan son gelişmeler, 2011 yılının da kolay bir yıl olmayacağını gösteriyor. TÜSİAD olarak daha önce de ifade ettiğimiz gibi, önümüzdeki dönemde, 2011 seçimlerine kadar iki konuda çalışmalarımızı yoğunlaştırıyoruz. Konulardan birincisi Türkiye'nin uzun vadede daha rekabetçi, verimlilik tabanlı ve kaliteli istihdam yaratacak yeni bir büyüme stratejisine sahip olmasıdır. Diğeri ise Türkiye'nin demokratikleşme projesinin devamı; yeni anayasa ve reformlarla her anlamda hem siyasi hem ekonomik hem sosyal olarak lig atlamasına engel olan demokrasi açığının kapatılmasıdır.

Bu konudaki çalışmalarımız sırasında toplumun her kesiminde farkındalık ve katılımı artırmayı amaçlıyoruz. Bu perspektifi ortaya koyarak siyasi iradenin ve tüm siyasi partilerin seçim öncesinde tartışma ve paylaşma ortamına yapıcı bir şekilde katılmalarını teşvik etmek istiyoruz ki seçim sonrası yenilenmiş bir Türkiye vizyonu ortaya çıkabilin.

Küresel düzen, ekonomik ve stratejik boyutlarıyla yeniden şekillenirken, Türkiye bu yeni yapılanmaya yön veren ülkeler arasında olmalıdır.



Ümit BOYNER

Yönetim Kurulu Başkanı

Dernek Organlarının Çalışmaları

40. Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 40. Genel Kurul toplantısı İstanbul'da gerçekleştirilmiştir (**21 Ocak 2010**). Açılış konuşmaları Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ tarafından yapılan toplantıda Yönetim Kurulu ve Denetçiler Raporu okunmuş, 2009 yılı bütçesi ve harcamaları onaylanmış, Yönetim Kurulu ve Denetçiler ibra edilmiş ve 2010 yılı bütçesi onaylanmıştır.

Genel Kurul'da Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu, Denetçiler ve Haysiyet Divanı seçimi yapılmıştır. Genel Kurul, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilen Ümit Boyner'in teşekkür konuşmasından sonra sona ermiştir.

Genel Kurul'da seçilen yeni Yönetim Kurulu kendi arasında yapmış olduğu ilk Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Ümit Boyner'i, Başkan Yardımcılıkları görevine ise Haluk Dinçer ve Tayfun Bayazıt'ı getirmiştir.

2010 TÜSİAD YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANLIK DİVANI

Mustafa V. Koç	(Başkan)
Erkut Yücaoğlu	(Başkan Yardımcısı)
Tuncay Özilhan	(Başkan Yardımcısı)
Aldo Kaslowski	(Başkan Yardımcısı)
Pekin Baran	(Başkan Yardımcısı)
Yavuz Canevi	(Sekreter)
Zekeriya Yıldırım	(Sekreter)

2010 – 2011 TÜSİAD YÖNETİM KURULU

Ümit Boyner	Yönetim Kurulu Başkanı
Haluk Dinçer	Başkan Yardımcısı
	Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı
Tayfun Bayazıt	Başkan Yardımcısı
	Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı
Cansen Başaran-Symes	Sayman Üye
	Şirket İşleri Komisyonu Başkanı
Lucien Arkas	Üye
	Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı
Mehmet Ali Aydınlar	Üye
	Sosyal İşler Komisyonu Başkanı
Erman Ilıcak	Üye
	Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı
Ali Kibar	Üye
	Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı
Volkan Vural	Üye
	Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu Başkanı
Muharrem Yılmaz	Üye
	Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu Başkanı
Zafer Ali Yavan	Üye, Genel Sekreter



TÜSİAD 40. Genel Kurul Toplantısı, 21 Ocak 2010

TÜSİAD Yönetim Kurulu Yedek Üyeleri

Murat Özyeğin
Osman F. Boyner
Alican Ulusoy
Mustafa Fethi Gürbüz
Metin Akman
Zeynep Gülin Silahtaroğlu Baykal
Davut Doğan
Tarkan Kadooğlu
Oya Narin
Elif Bilgi Zapparoli

2010 – 2011 TÜSİAD DENETLEME KURULU

ASİL	YEDEK
Şefika Pekin Barlas	Hüseyin Güner
Dilek Yardım	Kerim Kamhi
Mustafa Sayınataç	Murat Emre Yıldırım

2010 TÜSİAD HAYSİYET DİVANI

ASİL	YEDEK
Mehmet Şuhubi	Şefika Pekin Barlas
Can Paker	Murat Dedeman
Ali Mansur	Barbaros Çağa

Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

TÜSİAD'ın Yüksek İstişare Konseyi toplantıları 24 Haziran 2010 ve 1 Ekim 2010 tarihlerinde İstanbul'da ve 10 Aralık 2010 tarihinde Ankara'da düzenlenmiştir. Açılış konuşmaları Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner tarafından yapılan toplantıların basına kapalı bölümlerinde TÜSİAD üyeleri ile görüş alış verişinde bulunulmuştur.

24 Haziran 2010 tarihli toplantıda, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç toplantıyı Bodrum'da yapmayı planladıklarını ancak teröre kurban

verilen şehitlerin acılarıyla sarsılırken, bu konuya hak ettiği şekilde odaklanabilmek için toplantının İstanbul'a alındığını hatırlatmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner de Kürt sorununun Türkiye'nin en önemli ve çözülmesi gereken konusu olduğunu belirterek, bu konu üzerinden toplumsal gerilimin arttığını vurgulamıştır.

1 Ekim 2010 tarihinde İstanbul'da düzenlenen ikinci Konsey toplantısında, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç yeni bir anayasanın gerekliliğine işaret etmiştir. Son dönemde sıklıkla gündeme getirilen sermaye ayrımının yapay saflaşma olduğunu belirtmiştir. Yalnızca anayasa değil, demokratik bir cumhuriyetin kurumsallaşması için gerekli diğer yasal adımların da atılmasını talep ettiklerini belirten Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, seçime kadar TÜSİAD'ın yeni anayasa konusundaki çalışmaları kapsamında bilgi vermiştir. Açılış konuşmalarının ardından, toplantının onur konuğu olan Fransız akademisyen, yazar ve Devlet Onursal Danışmanı Prof. Jacques Attali bir konuşma yaparak Avrupa Birliği'nin geleceğini ve Türkiye'nin AB üyelik sürecini değerlendirmiştir.

10 Aralık 2010 tarihinde Ankara'da düzenlenen yılın son Konsey toplantısında, Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç "kur savaşları"na ve küresel ekonomik gelişmelere değindikten sonra Türkiye açısından ekonomi, siyaset ve diplomasi alanlarında önemli konu başlıklarını ele almıştır. Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner de 2011 seçimlerine kadar Türkiye'nin uzun vadede daha rekabetçi, verimlilik tabanlı ve kaliteli istihdam yaratacak yeni bir büyüme stratejisine sahip olması ve yeni anayasa ve reformlarla demokrasi açığının kapatılması konularına odaklanacaklarını belirtmiştir. Dışişleri Bakanı Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu, onur konuğu olarak toplantıda bir konuşma yapmıştır. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısı öncesi, 9 Aralık 2010 akşamı, TÜSİAD'ın geleneksel Yüksek İstişare Konseyi kokteyli



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç, Yüksek İstişare Konseyi, 1 Ekim 2010

gerçekleştirilmiştir. Kokteyle, TÜSİAD üyelerinin yanı sıra, siyasetçiler, bürokratlar, kanaat önderleri ve akademisyenler katılmıştır.

Yönetim Kurulu Çalışmaları

Yönetim Kurulu, dönem boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürürken; toplantılarda başkanlık, komisyonlar, Genel Sekreterlik ve yurtdışı temsilciliklerinin faaliyetleri takip edilmiş; TÜSİAD aylık bütçe gelişmeleri görüşülmüştür.

TÜSİAD'ın 21 Ocak tarihli 40. Genel Kurul toplantısının ardından belirlenen Yönetim Kurulu, çalışma programı çalışmasını sonuçlandırarak düzenlenen bir basın toplantısı ile kamuoyuna açıklamıştır **(15 Şubat 2010)**. Basın toplantısında, TÜSİAD'ın yeni dönemde öncelik vereceği konular ve faaliyet alanları ile ilgili bir sunum gerçekleştiren Ümit Boyner, birçok konuda görüş ve değerlendirmelerini kamuoyu ile paylaşmıştır.

Ankara Temasları

TÜSİAD'ın 21 Ocak 2010 tarihli Genel Kurul toplantısında yapılan seçimle göreve gelen yeni Yönetim Kurulu, Ankara'da temaslarda bulunmuştur. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet, temaslar çerçevesinde, yeni Yönetim Kurulu'nun gündemini ve 2010 yılı programını devlet ve hükümet yetkilileri ile paylaşmıştır. Temaslar kapsamında ilk olarak Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir **(18 Şubat 2010)**.

Ankara ziyaretleri 24-25 Şubat 2010 tarihlerinde devam etmiştir. TÜSİAD heyeti Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Cemil Çiçek, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Bülent Arınç, Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu ve Cumhuriyet Halk Partisi (CHP) Genel Başkanı Deniz Baykal ile birer görüşme yapmıştır **(24 Şubat 2010)**. TÜSİAD heyeti ayrıca, TBMM Başkanı

Mehmet Ali Şahin, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün ve MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli ile bir araya gelmiştir **(25 Şubat 2010)**.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Ankara'da düzenlenen Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) toplantısına katılmıştır **(8 Nisan 2010)**. Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın başkanlığında toplanan Ekonomi Koordinasyon Kurulu'nda ekonominin genel görünümü, istihdam, büyüme, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi bağlantılı konular ele alınmıştır. Yıl boyunca düzenlenen Kurul toplantılarında TÜSİAD, Yönetim Kurulu Başkanı veya Yönetim Kurulu üyesi ile temsil edilmiştir.

Ayrıca Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın başkanlığında toplanan Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) toplantılarında da TÜSİAD Yönetim Kurulu temsil edilmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu ve TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu heyeti Ankara'da Enerji Bakanı Taner Yıldız'ı ziyaret etmiştir **(9 Nisan 2010)**. Ziyaret kapsamında, enerji sektörünün sorunlarının kamu ve özel sektör tarafından birlikte çözülmesinin temini amacı ile oluşturulan "Enerji Sektörü Değerlendirme Platformu" toplantısı düzenlenmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ı ziyaret etmiştir **(14 Temmuz 2010)**. Görüşmede ağırlıklı olarak dış politika, Türkiye-ABD ve Türkiye-AB ilişkileri ve küresel kriz ele alınmıştır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu, Barış ve Demokrasi Partisi (BDP) Eşbaşkanları Selahattin Demirtaş ile Gülten Kışanak, BDP Genel Başkan Yardımcısı Tuncer Bakırhan ve BDP İstanbul Milletvekili Sebahat Tuncel'i TÜSİAD Merkezi'nde ağırlamıştır. Görüşmede yeni anayasa konusunda görüş alışverişinde bulunulmuştur **(27 Ekim 2010)**.



TÜSİAD Yönetim Kurulu

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanan “Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi”nin Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün’ün ev sahipliğinde gerçekleşen tanıtım toplantısında bir açılış konuşması yapmıştır (**5 Ocak 2011**).

TÜSİAD Yönetim Kurulu, TÜSİAD’ın 40. yılı etkinlikleri ile ilgili bilgilendirme ziyaretleri çerçevesinde, Adalet ve Kalkınma Partisi Genel Başkan Yardımcısı Hüseyin Çelik, Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Kemal Kılıçdaroğlu, Milliyetçi Hareket Partisi Genel Başkanı Devlet Bahçeli ve Barış ve Demokrasi Partisi Eş Başkanları Selahattin Demirtaş ve Gülten Kışanak ile görüşmüştür. Ayrıca 9. Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel’i ziyaret etmiştir. (**12 Ocak 2011**).

ABD Temasları

TÜSİAD heyeti, 16-17 Haziran 2010 tarihlerinde ABD’yi ziyaret ederek bir dizi temasta bulunmuştur. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet Washington D.C.’de ABD Dışişleri Bakanı Hillary Clinton ile bir araya gelmiştir (**17 Haziran 2010**). Heyet ayrıca, ABD Kongre üyeleri, çeşitli düşünce kuruluşları, sivil toplum temsilcileri ve Türk ve Amerikan basın temsilcileri ile temaslara gerçekleştirmiştir.

Ziyaretler esnasında, iki ülke arasındaki ekonomik ve siyasi ilişkiler, küresel finansal kriz ile mücadele, G20 yapısının güçlendirilmesi konuları ile Türkiye’nin ve ABD’nin içinde bulunduğu ortak ittifaklar bağlamında küresel ve bölgesel ölçekte işbirliği anlayışı ele alınmıştır.

Avrupa Birliği Ülkeleri ile Temaslar

AB Komisyonu’nun Genişleme ve Komşuluk Politikasından Sorumlu Komiseri Ştefan Füle, Türkiye’ye gerçekleştirdiği program çerçevesinde TÜSİAD’ı ziyaret etmiştir (**16 Mart 2010**). TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet ile bir araya gelen Füle ile

Türkiye-AB ilişkilerinin gündeminde bulunan konular ele alınmış ve müzakere sürecinde kaydedilen gelişmeler değerlendirilmiştir.

AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Marc Pierini TÜSİAD’ı ziyaret etmiştir (**15 Nisan 2010**). Görüşmede AB-Türkiye ilişkilerinin mevcut durumu konusunda fikir alışverişinde bulunulmuştur.

İtalya Fırsat Eşitliği Bakanı Maria Rosaria Carfagna, Türkiye’ye düzenlediği ziyaret kapsamında TÜSİAD’ı ziyaret ederek, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet ile bir araya gelmiştir (**16 Nisan 2010**). Görüşmede kadınların istihdama, siyasete katılımı, karar mekanizmalarındaki etkinliği konuları ele alınmıştır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu, AB Dönem Başkanı İspanya’nın başkenti Madrid’i ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında Türkiye’nin AB süreci ile ilgili konular ele alınmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, temaslara kapsamında, İspanya Kralı Juan Carlos tarafından kabul edilmiştir. İspanya Senatosu Başkanı Francisco José Rojo ile bir araya gelen heyet, Başbakanlık, Sanayi, Turizm ve Ticaret Bakanlığı ile Dışişleri Bakanlığı temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirmiştir. Heyet ayrıca, TÜSİAD’ın muadil kuruluşu olan İspanya özel sektörünün temsil kuruluşu İspanyol İşverenler Örgütü Konfederasyonu (CEOE) temsilcileri ile bir dizi toplantı yapmıştır (**21-22 Nisan 2010**).

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Avrupa İş Dünyası Zirvesi’ne katılmak ve çeşitli üst düzey temaslarda bulunmak üzere Brüksel’i ziyaret etmiştir. Heyet, ilk olarak AB Konseyi Başkanı Herman Von Rompuy ile görüşmüştür. TÜSİAD heyeti daha sonra BUSINESSEUROPE Başkanı Jürgen R. Thumann’ın ev sahipliğinde Dünya Ticaret Örgütü Direktörü Pascal Lamy ile öğle yemeğine katılmıştır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu’nun Cumhurbaşkanı Abdullah Gül’ü ziyareti, 24 Şubat 2010

Heyet ayrıca, AB'nin Genişlemeden Sorumlu Komiseri Ştefan Füle ile bir görüşme gerçekleştirmiştir. Görüşmede, Türkiye'nin AB ile müzakere süreci kapsamındaki konular ele alınmıştır. Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, ertesi gün ise, Avrupa İş Dünyası Zirvesi'ne katılarak "Transatlantik Ekonomik Büyüme ve Yenilikçilik" başlıklı oturumda bir konuşma yapmıştır **(30 Haziran-1 Temmuz 2010)**.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner Paris'e bir ziyaret gerçekleştirmiştir **(1 Eylül 2010)**. UMP Senato Grup Başkanı Gérard Longuet ve Fransa'nın eski Dışişleri Bakanı Hubert Védrine ile biraraya gelen Ümit Boyner, TÜSİAD'ın Fransız muadili MEDEF tarafından düzenlenen konferansta bir konuşma yapmıştır. Konferans sonrasında, Ümit Boyner Fransa'nın Ekonomi, Endüstri ve İstihdamdan Sorumlu Bakanı Christine Lagarde ve MEDEF Başkanı Laurence Parisot ile birer görüşme gerçekleştirmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu, Berlin'de temaslarda bulunmuştur **(25 Ekim 2010)**. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet, Ekonomi ve Teknoloji Bakanı Rainer Brüderle, Alman Parlamentosu (Bundestag) Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı Ruprecht Polenz, Dışişleri Bakanı Müsteşarı Martin Biesel ve Maliye Bakanlığı Mali ve Parasal İşler Başkanı Dr. Markus Kerber ile birer görüşme gerçekleştirmiştir. Temaslar kapsamında, Türkiye ile Almanya arasındaki politik, ekonomik ve sosyal ilişkiler ele alınmış ve Türkiye'nin AB süreci konularında fikir alışverişinde bulunulmuştur.

KKTC Temasları

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet KKTC'yi ziyaret ederek, muadil kuruluğu Kıbrıs Türk İşadamları Derneği (İŞAD) ile birlikte çeşitli temaslar gerçekleştirmiştir **(5 Mart 2010)**. Bu kapsamda, TÜSİAD ve İŞAD heyetleri ilk olarak Lefkoşa'da

Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat tarafından kabul edilmiştir. Heyetler Cumhurbaşkanı Talat'a Kıbrıs sorununun çözümü yönünde iş dünyasının desteğini iletmıştır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu, KKTC temaslarının devamı olarak KKTC Başbakanı Derviş Eroğlu ile TÜSİAD Merkez Binası'nda bir araya gelmiştir **(9 Mart 2010)**. Görüşmede, Kıbrıs sorununa ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuştur.

G20 İş Zirvesi

G20'nin İş Zirvesi kurumu olan B20 toplantısı, 11-12 Kasım 2010 tarihlerinde Güney Kore'nin başkenti Seul'de düzenlenmiştir. Zirve, TÜSİAD'ın resmi muadil kuruluşu Federation of Korean Industry (FKI) ile Kore Sanayi ve Ticaret Odası, Kore Uluslararası Ticaret Birliği ve Kore Bankalar Federasyonu'nun ortak ev sahipliğinde yapılmıştır. B20 Zirvesi'ne, Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner TÜSİAD adına katılarak Türk özel sektörünü kurumsal olarak temsil etmiştir.

"Sürdürülebilir ve Dengeli Büyüme için İş Dünyasının Rolü" ana teması altında, 4 gündem başlığı bulunan zirvede Ümit Boyner, "Ticaret ve Yatırım" konulu yuvarlak masa toplantılarına katılmıştır. Boyner'in katıldığı yuvarlak masa toplantılarına Rusya, Japonya ve Güney Afrika Cumhuriyeti liderleri başkanlık yapmıştır. "Sürdürülebilir ve Dengeli Büyüme için İş Dünyasının Rolü" ana teması altında, 4 gündem başlığı ve bunlara bağlı 12 konunun tartışıldığı yuvarlak masa toplantıları öncesinde çalışma grupları oluşturularak raporlar hazırlanmıştır. Yapılan hazırlıklar kapsamında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Doğrudan Yabancı Yatırım Çalışma Grubu üyesi olarak Çalışma Grubu raporuna katkı sağlamıştır.

Zirvenin sonucunda, iş dünyası temsilcilerinin çalışma grupları rapor sonuçlarından oluşan ortak bir deklarasyon yayınlamıştır. Özel sektör temsilcilerinden oluşan B20



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Sanayi Politikaları Forumu, 6 Kasım 2010

Çalışma Grubu toplantılarını G20 zirvesine gelen devlet başkanları veya başbakanlar yönetmiştir. Toplantılar sonucunda 12 alt başlıktaki yaklaşık 70 öneri G20 zirvesine taşınmak üzere devlet başkanları veya başbakanlara iletilmiştir. Seul’de gerçekleştirilen Zirve, 18 Mart 2009’da Londra’da yapılan Zirve’den sonra TÜSİAD’ın katıldığı ikinci B20 Zirvesi olmuştur.

Üye Toplantıları

TÜSİAD CEO Forumu

TÜSİAD Yönetim Kurulu, özel sektör karar vericileri arasındaki etkileşimi artırmak ve kurumun makro ekonomik analiz yeteneğini geliştirmek amacıyla “TÜSİAD CEO Forumu” başlığında yeni bir yapı oluşturmuştur. TÜSİAD’ın temel çalışma alanlarından birisini oluşturan “Türkiye ekonomisinin küresel ekonomiye entegrasyonu”nun ele alındığı “TÜSİAD CEO Forumu” toplantılarının ilki Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı ve yardımcılarının katılımıyla gerçekleştirilmiştir (**13 Mart 2010**). Çanakçı toplantıda, finansal kriz sonrası küresel ekonominin kurumsallaşma perspektifi, G20’nin rolü, G20-IMF ilişkileri ve bu çerçevede Türkiye perspektifi konularındaki görüşlerini paylaşmıştır.

TÜSİAD CEO Forumu ikinci toplantısı T.C. Merkez Bankası Başkanı Durmuş Yılmaz’ın katılımıyla gerçekleştirilmiştir (**16 Ekim 2010**). Toplantıda, Durmuş Yılmaz, “Küresel Krizden Çıkışta Para Politikasının Rolü ve Türkiye Örneği” konusunda görüşlerini paylaşmıştır.

Sanayi Politikaları Forumu

TÜSİAD Yönetim Kurulu, Türkiye’de sürdürülebilir büyüme temelli ve ülkenin üretkenliğinin artırılmasına yönelik uygulanabilir bir sanayi politikasının oluşturulmasına ve geliştirilmesine katkı sağlamayı amaçlayan “Sanayi Politikaları Forumu”nu oluşturmuştur. “Sanayi Politikaları Forumu” bünyesinde gerçekleştirilen “Sanayi Politikaları Yuvarlak Masa Toplantısı” etkinliğinin ilki İstanbul’da düzenlenmiştir (**6 Kasım 2010**). Toplantı, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve “Sanayi Politikaları Forumu” üyelerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantı kapsamında, Sanayi Politikaları Forumu Başkanı Agah Uğur, sanayi politikalarının oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik özel sektör ve kamu arasında gerçekleşen görüş alışverişi ile ilgili katılımcıları bilgilendirmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Ali Kibar, Seul’de gerçekleştirilecek olan G20 toplantılarında iş dünyası zirvesi bağlamında yapılan hazırlık ve Türkiye katkısını ele alan bir sunum

yapmıştır. Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi İzak Atıyas ise sunumunda “Büyüme, Verimlilik ve Sanayi Politikası” ilişkisini ele almıştır.

TÜSİAD’ın 2008 yılında SEDEFED işbirliği ile yayımladığı “Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış” başlıklı raporu, sanayi sektörünün karşılaştığı sorunları irdelemek ve çözüm önerileri geliştirmek amacıyla, imalat sanayii sektörlerinin rekabet gücünün artırılması hedefi çerçevesinde ülkemiz için hayati önem taşıyan belirli sektörler için konuyu yeniden kamuoyunun tartışmasına açmıştır. Bu çerçevede, Denizli’de Denizli Sanayi Odası’nın katkıları ile “Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış: Tekstil Sanayii” konferansı düzenlenmiştir (**2 Haziran 2010**). Konferans kapsamında Devlet Bakanı Dr. Cevdet Yılmaz, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoğlu, Denizli Sanayii Odası Yönetim Kurulu Başkanı Müjdat Keçeci açılış konuşması yapmışlardır.

13 Ekim 2010 tarihinde TÜSİAD Genel Sekreterliği’nde gerçekleştirilen tanışma toplantısına istinaden Jetro heyeti ile Japon iş adamları ve Türk iş adamları ortak işbirliği konusunda TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Ali Kibar ve Jetro Kıdemli Başkan Yardımcısı’nın katılımı ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir (**26 Ekim 2010**).

Üye Etkileşim Faaliyetleri

TÜSİAD Yönetim Kurulu, TÜSİAD üyeleriyle etkileşimi artırmak, üye aidiyetini güçlendirmek ve kurumsal hafızayı canlı tutabilmek amacıyla çeşitli etkileşim araçları kullanmıştır.

TÜSİAD Genel Sekreteri’nin üyeler ile doğrudan temasını içeren birinci etkileşim yaklaşımı, Yönetim Kurulu’nun gündem faaliyetleri ile ilgili olarak bilgi alışverişinde bulunmak, önemli pozisyon değişiklikleri ile ilgili bilgi vermek ve kurumun faaliyetlerine yönelik eleştirileri almak amacıyla tasarlanmıştır. Bu uygulama çerçevesinde yıl içinde yaklaşık 75 üye ile temas gerçekleştirilmiştir.

Diğer üye etkileşim unsuru, bir eski dönem ve bir cari dönem TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesinin, üyeler ile biraraya gelerek “reel politika” sohbeti yapmasını içermektedir. Bu faaliyet, kurumsal devamlılık sürecine destek olacağı ve kurumsal hafızayı canlı tutacağı beklentisi ile kurgulanmış ve bu kapsamda 10 adet toplantı düzenlenmiştir.

TÜSİAD Üye Komisyonları

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun temel işlevi makroekonomik tahlillerin gerçekleştirilmesidir.

Komisyon Üyeleri

Tayfun Bayazıt (Başkan), Agah Uğur, Akın Kozanoğlu, Alaattin Büyükkaya, Ali Tuğrul Alpacar, Arnold Hornfeld, Barış Öney, Berrin Önder, Bülent Çorapçı, Cansen Başaran-Symes, Cemal Ererdi, Dilek Yardım, Ekrem Keskin (Uzman Üye), Enis Güner, Ergun Özen, Ersin Akyüz, Fatih Recep Saraçoğlu, Hacı Sabancı, Hakan Eminsoy, Hasan İsmail Akçakayalıoğlu, Hayri Çulhacı, Hüseyin Akın, Hüseyin Gürer, Hüsnü Akhan, İlkem Şahin, İlter Terzioğlu, İsmail Murat Peksavaş, Korkmaz İlkorur, Levent Nart, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Metin Ar, Murat Emre Yıldırım, Murat Özyeğin, Mustafa Erhan Say, Mustafa Sayınataç, Müjdat C. Altay, Nebil Ragıp İlseven, Nevzat Öztangut, Nezih Öztüre, Ömer A. Aras, Piraye Antika, Sadi Göğdün, Sedat Eratalar, Süleyman Sözen, Tamer Haşimoğlu, Tevfik Altınok, Turhan Talu, Vedat Özdan, Vural Akışık, Yıldız Günay, Yılmaz Argüden, Zafer Kurtul, Zafer Yavan, Zekeriya Yıldırım, Zeynep Gülin Silahtaroglu Baykal (Üyeler), Utku Üstünkaya (Raportör ve Uzman) ve Evrim Taşkın (Raportör, Uzman).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Bankacılık Çalışma Grubu
Ekonomik Analiz Çalışma Grubu
Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu
Kayıtdışı Ekonomi ile Mücadele Çalışma Grubu
Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu
Vergi Çalışma Grubu

Türkiye ekonomisinin rekabet gücünün artırılması ve kalıcı ekonomik istikrarın sağlanmasına katkıda bulunmaya yönelik çalışmalar yürüten, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu; Türkiye ve dünya ekonomisindeki güncel gelişmeleri takip etmenin yanı sıra, TÜSİAD'ın Türkiye ve uluslararası düzeyde reel ekonomi, para, maliye ve dış ekonomik ilişkiler alanlarındaki gelişmelerle ilgili değerlendirmelerine temel teşkil etmek üzere görüş oluşturmaktadır. Bu kapsamda araştırma, konferans, seminer ve benzeri çalışmaların gerçekleştirilmesiyle ilgili kararlar alınmakta ve bunların koordinasyonu sağlanmaktadır.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Ekonomik Araştırmalar Bölümü'nün desteğiyle ve TÜSİAD'ın diğer komisyonları ile yakın ilişki



TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt, TCMB Başkanı Durmuş Yılmaz ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜSİAD CEO Forumu, 15 Ekim 2010

içinde sürdürülmektedir. Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF) çalışmalarından yararlanmaktadır.

Komisyonun 2010 Yılı Faaliyetleri

Temmuz, Eylül ve Aralık 2010 aylarına ait, TÜSİAD CEO Anketi gerçekleştirilmiş ve sonuçları kamuoyuyla paylaşılmıştır.

- TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt, "Türkiye Ekonomisinin Küresel Ekonomiye Entegrasyonu" teması altında Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı'nın katılımıyla **(13 Mart 2010)** ve "Küresel Krizden Çıkışta Para Politikasının Rolü ve Türkiye Örneği" teması altında TCMB Başkanı Durmuş Yılmaz'ın katılımıyla düzenlenen TÜSİAD CEO Forumu **(15 Ekim 2010)** toplantılarına katılmıştır.
- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF) "İktisadi Dalgalanmalar ve Küresel Kriz" başlıklı bir konferans gerçekleştirmiştir **(25 Mayıs 2010)**.
- Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), TCMB Başkanı Durmuş Yılmaz ve BDDK Başkanı Tevfik Bilgin'in de katılımıyla, "Kriz Sonrası Yeni Finansal Düzen" başlıklı bir konferans gerçekleştirmiştir **(12 Kasım 2010)**.
- BIAC Ekonomik Politika Toplantısı ve OECD İstişare Toplantısı'na TÜSİAD görüş belgesi, Komisyon Başkanı Tayfun Bayazıt tarafından iletilmiştir **(12-13 Ekim 2010)**.

- İMKB Başkanı Hüseyin Erkan, TÜSİAD Başkanı Ümit Boyner ve Komisyon Başkanı Tayfun Bayazıt'ın ev sahipliğinde, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri ile bir araya gelmiş, "Küresel Finans Piyasaları ve Türkiye Sermaye Piyasası" başlıklı bir çalışma toplantısı gerçekleştirilmiştir **(1 Aralık 2010)**.

Bankacılık Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, reel kesim ve finans sektörü ilişkilerinin geliştirilmesine yönelik önerilerin belirlenmesi amacıyla çalışmalarına devam etmiştir.
- Çalışma Grubu 2010 yılında ağırlıklı olarak, Türkiye ekonomisinin istikrarlı bir büyüme trendi yakalaması için büyük öneme sahip olan KOBİ'lerin desteklenmesi konusunda çalışmalarını yürütmüştür.
- Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) kapsamında bankacılık sektörü için "kredi maliyetlerinin azaltılması" ve "kredi hacminin genişlemesi/kaynak ihtiyacının karşılanması" konularındaki Çalışma Grubu görüşleri Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı'ya iletilmiştir **(8 Nisan 2010)**.

Ekonomik Analiz Çalışma Grubu

- 2011 yılında faaliyetlerine başlayacak olan Ekonomik Analiz Çalışma Grubu, çalışma ilkelerini belirlemek amacıyla TÜSİAD üyesi kurumların baş ekonomistleri ve ekonomik araştırma direktörlerinden oluşan bir hazırlık toplantısı gerçekleştirmiştir **(14 Eylül 2010)**.

Kayıtdışı Ekonomiyle Mücadele Çalışma Grubu

- T.C. Maliye Bakanlığı Müsteşarı Naci Ağbal, Gelir İdaresi Başkanı Mehmet Kilci ve ekipleriyle; EKK sonrası çalışma toplantısı gerçekleştirilmiş ve ilgili TÜSİAD pozisyonu, Komisyon Başkanı Tayfun Bayazıt'ın da katılımıyla, Çalışma Grubu Başkanı Hüseyin Akın tarafından iletilmiştir **(6 Mayıs 2010)**.



Türk Vergi Hukukunda Yorum ve İspat Paneli, 24 Kasım 2010

Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu

- SPK tarafından Ankara’da gerçekleştirilen Halka Arz Çalıştay’ına TÜSİAD Sermaye Piyasaları adına Çalışma Grubu Başkanı Metin Ar ve Çalışma Grubu Raportörü Utku Üstünkaya katılım sağlamıştır **(17 Şubat 2010)**.
- Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) kapsamında “Delisting Konusunda Beklenen Düzenlemeler”, “Döviz ile Özel Sektör Tahvil İhracı”, “Aracı Kurum Ücretlendirme Esaslarına İlişkin Tebliğ Taslağı” ve “Emeklilik Yatırım Fonlarının Kuruluş ve Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı” konularındaki Çalışma Grubu görüşleri Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı’ya iletilmiştir **(8 Nisan 2010)**.

SPK ve diğer kamu otoritelerine iletilen inceleme ve/veya görüşler:

- Seri: VIII, No: 22 Sayılı “Sermaye Piyasası Araçlarının Halka Arzında Satış Yöntemlerine İlişkin Esaslar Tebliği” hakkındaki Çalışma Grubu görüşleri SPK’ya iletilmiştir **(15 Ocak 2010)**.
- Seri:1, No: 26 Sayılı “Payların Kurul Kaydına Alınmasına ve Satışına İlişkin Esaslar Tebliği” hakkındaki Çalışma Grubu görüşleri SPK’ya iletilmiştir **(15 Ocak 2010)**.
- Yeni İzahname ve İzahname Hazırlama Kılavuzu hakkındaki Çalışma Grubu görüşleri SPK’ya iletilmiştir **(15 Ocak 2010)**.
- Anayasa Mahkemesi Tarafından İptal Edilen Gelir Vergisi Kanunu’nun Geçici 67. Maddesi Sonrası Getirilmesi Beklenen Düzenlemeye ilişkin Çalışma Grubu görüşleri T.C. Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı’na iletilmiştir **(10 Mart 2010)**.
- “Aracı Kurum Ücretlendirme Esaslarına İlişkin Tebliğ Taslağı” hakkındaki Çalışma Grubu görüşleri SPK’ya iletilmiştir **(11 Mart 2010)**.
- “Emeklilik Yatırım Fonlarının Kuruluş ve Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı”na ilişkin Çalışma Grubu görüşleri SPK’ya iletilmiştir **(18 Mart 2010)**.
- “Payları İMKB’de İşlem Gören Şirketlerin Kendi İstekleri ile Borsa Kotundan Çıkma İşlemlerinde Uyacakları İlke ve Esasların” belirlenmiş olmasına ilişkin Çalışma Grubu’nun teşekkür mektubu SPK’ya iletilmiştir **(6 Ağustos 2010)**.

Vergi Çalışma Grubu

- Çalışma grubu, “Vergi İncelemelerinde Mevcut Sorunlar ve Çözüm Arayışları” adlı bir çalıştay gerçekleştirmiştir **(29 Ocak 2010)**. Çalıştayın özet bulguları, 8 Nisan 2010’da düzenlenen Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantısında Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ve bürokratlarına iletilmiştir.
- Türk Vergi Sistemi’nin genel yapısı üzerinde objektif değerlendirme ve tespitlerde bulunmak ve sadece tüm TÜSİAD üyelerine ve üyelerinin sahip olduğu kuruluşların CEO ve CFO’larına gönderilmek şartıyla “Türk Vergi Sistemi Anket” çalışması yapılmıştır **(Şubat 2010)**.
- Gelir vergisi sisteminde yapısal sorunların ve yeniden yapılandırma sürecine dair önerilerin tartışıldığı, “Nasıl Bir Gelir Vergisi Sistemi?” adlı bir çalıştay düzenlenmiştir **(16 Nisan 2010)**.
- EKK Toplantısı’na, vergi konusunda görüş sunmak üzere katılım gerçekleştirilmiştir **(8 Nisan 2010)**.
- T.C. Maliye Bakanlığı Müsteşarı Naci Ağbal, Gelir İdaresi Başkanı Mehmet Kilci ve ekipleriyle; EKK sonrası çalışma toplantısı gerçekleştirilmiş ve ilgili TÜSİAD pozisyonu, Komisyon Başkanı Tayfun Bayazıt’ın da katılımıyla, Çalışma Grubu Başkanı Sedat Eratalar tarafından iletilmiştir **(6 Mayıs 2010)**.
- Maliye Bakanlığı Müsteşarı’na, “Yurtdışı Tahvil İhracı”, “Yüklenilen KDV Listeleri”, “KDV Geçici 17’inci Madde”, “Menkul Kıymet Teslimlerinin KDV Karşısındaki Durumu” gibi konularda TÜSİAD görüş dokümanı iletilmiştir **(18 Ağustos 2010)**.
- “Türk Vergi Hukukunda Yorum ve İspat” adıyla, Komisyon Başkanı Tayfun Bayazıt ve Çalışma Grubu Başkanı Sedat Eratalar ve T.C. Danıştay Başsavcısı Turgut Candan’ın katılımıyla bir panel gerçekleştirilmiştir **(24 Kasım 2010)**.
- Maliye Bakanlığı’na ve TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu’na; “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı” TÜSİAD görüşü iletilmiştir **(14 Aralık 2010)**.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu, TÜSİAD'ın sektörel bazda ihtiyaç duyduğu kısa ve uzun dönemli reel sektör politikalarını oluşturmaktadır.

Komisyon Üyeleri

Ali Kibar (Başkan), Rint Akyüz, Fahrettin Arman, Lucien Arkas, Pekin Baran, Asım Barlin, Yaşar Büyükçetin, Nusret Cömert, Bülent Ozan Diren, Davut Doğan, Ahmet Cemal Dördüncü, Mehmet Erbak, Ahmet Erciyas, Tuğrul Erkin, Musa Galip Eroğlu, Giuseppe Farina, Şadi Gücüm, Selahattin Hakman, Arnold Hornfeld, Taner Horoz, Şadan Kaptanoğlu, Mustafa Kaan Kasapoğlu, Özgür Çağlan Kuyumcu, Adil Özden, Korkut Öztürkmen, İsmail Murat Peksavaş, Bülent Doğanay Samuray, Mustafa Sayınataç, İlkem Şahin, Murat Tarakçıoğlu, Agah Uğur, Turgut Yıldız, Muharrem Yılmaz, Mustafa Yılmaz (Üyeler), Zafer A. Yavan (Genel Sekreter), Hale Altan (Genel Sekreter Yardımcısı), Fatih Tokatlı (Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu ve Raportör), Ahmet Can Çeltikçi (Uzman Yardımcısı), Mehmet Evren Eynehan (Uzman Yardımcısı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Çevre Çalışma Grubu
Enerji Çalışma Grubu
Savunma Sanayi Çalışma Grubu
Tarım ve Gıda Çalışma Grubu
Turizm Çalışma Grubu
Ulaştırma Çalışma Grubu

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu, TÜSİAD'ın sektörel bazda ihtiyaç duyduğu kısa ve uzun dönemli reel sektör politikalarını oluşturmaktadır. Komisyon, imalat sanayi sektörlerinin yanı sıra, Türkiye açısından önemli istihdam ve üretim sağlayan tarım ve temel altyapı sektörleri olan enerji, çevre ve ulaştırma sektörleri ile ilgili konularda çalışmalar yürütmektedir. Sektörlerin üretim, katma değer, istihdam, teknoloji boyutlarını yakından analiz eden komisyon ayrıca, devlet yardımları ve teşvik politikalarının reel ekonomi çerçevesinde değerlendirilmesi sorumluluğunu da üstlenmiştir.



Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Ali Kibar, Sanayi Politikaları Forumu, 6 Kasım 2010

Sanayi Hizmetler ve Tarım Komisyonu, ulusal ve uluslararası sınai politikalarını ve gelişmeleri yatırım ve rekabet perspektiflerinde değerlendirip, Türk iş dünyasının yeni eğilimlerden haberdar olması için çalışmalar yapar, görüş oluşturur, projeler geliştirir ve bu kapsamda etkinlikler düzenler.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü'nün desteğiyle sürdürülmektedir.

Komisyon, "Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF)" ve "Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)" çalışmalarından yararlanmaktadır.

Komisyonun 2010 Yılı Faaliyetleri

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Ali Kibar "Sanayi Politikaları Forumu"nun Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ile gerçekleştirdiği toplantıya katılarak bir konuşma yaptı **(6 Kasım 2010)**.

Çevre Çalışma Grubu

- AB Çevre Ödülleri Türkiye Programı düzenlenmeye devam edilmiştir. AB Çevre Ödülleri, yapmış olduğu çalışmalar çerçevesinde çevre dostu politika ve ürünlere öncülük eden şirketlerin başarılarını takdir etmek için Avrupa Komisyonu tarafından AB'ye üye olan 27 ülkede ve üyelik müzakerelerini yürüten Türkiye'de düzenlenmektedir. Etkinliğin Türkiye Programı, Bölgesel Çevre Merkezi (REC) ve TÜSİAD işbirliği ile yürütülmektedir. Bu yılki ödül töreni REC

Türkiye ve TÜSİAD tarafından İstanbul Conrad Oteli'nde gerçekleştirilmiştir. AB Çevre Ödülleri Türkiye Programı'nda, Arçelik "Yönetim Kategorisinde", Arçelik Çamaşır Makinesi İşletmesi ise "Ürün Kategorisinde" ve Enerjisa "Süreç Kategorisinde" birinci olmuşlardır. Ayrıca, Arçelik "Avrupa Birliği Çevre Ödülleri 2010 Avrupa Programı" kapsamında, "Yönetim Kategorisinde" yer alan üç finalistten biri olmuştur **(7 Nisan 2010)**.

- Çevre ve Orman Bakanlığı'nın AB Çevre mevzuatına uyum çerçevesinde 8 tematik alt grupta düzenlediği "AB Sürecinde Çevre Yönetimi Çalıştayı"na TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu'ndan 10 kişilik bir heyet görüş ve önerilerini paylaşmak üzere katılmıştır **(27-28 Mayıs 2010)**.
- 2010 yılında oluşturulan "İklim Değişikliği Özel Sektör ve Kamu İşbirliği" diyalogu çerçevesinde Çevre ve Orman Bakanlığı ile iş dünyası ve ilgili STK'lar arasında bilgi alışverişini sağlamaya yönelik olarak "İklim Değişikliği Özel Sektör ve Kamu İşbirliği Bilgi Yönetimi Diyalogu" çalıştaylar serisi düzenlenmiştir. Çalıştayların dördüncüsü TÜSİAD, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı, T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) ve İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin (TBCSD) işbirliği ile gerçekleştirilmiştir **(3 Mayıs 2010)**. Çalıştayların beşincisi, Koç Üniversitesi Rumeli Feneri Kampüsü'nde gerçekleştirilmiştir **(28 Haziran 2010)**.

- TÜSİAD ve TİSK, BUSINESSEUROPE işbirliği ile BOSMIP III (Business Organizations as Single Market Integration) Projesi kapsamında Türkiye'nin iklim değişikliği konusundaki konumunun değerlendirildiği BOSMIP III Projesi İklim Değişikliği Semineri düzenlemiştir **(2-3 Kasım 2010)**.



- İklim Platformu TÜSİAD ve REC Türkiye arasında Temmuz 2010'da imzalanan Mali İşleyiş Protokolü ile faaliyetlerine resmen başlamıştır. TÜSİAD üyelerine platform davet mektubu iletilmiştir.
- 2008-2010 yılları arası iklim değişikliği konusundaki gerçekleştirmiş olduğu çalışmalar çerçevesinde TÜSİAD 2010 yılı içerisinde yayınlanan ilgili genelge ile İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu'na dahil edilmiştir. Bu doğrultuda, TÜSİAD kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları arasında koordinasyon ve görev dağılımının sağlanmasını hedefleyen kurulun çalışmalarına dahil olmuştur.
- Türk Resmi Heyeti dahilinde TÜSİAD adına Meksika'nın Cancun kentinde gerçekleşen BM İklim Değişikliği Taraflar Toplantısı (COP-16)'na Mikro Reformlardan Sorumlu TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan katılmıştır **(29 Kasım-10 Aralık 2010)**. Taraflar Toplantısı kapsamında, TÜSİAD Türk

iş dünyasını temsilen "İklim Değişikliğinin Etkilerini Azaltma: Özel Sektörün Rolü" başlıklı bir yan etkinlik düzenlemiştir **(2 Aralık 2010)**.

Çevre Çalışma Grubu tarafından hazırlanan ve Çevre ve Orman Bakanlığı'na iletilen görüşler:

- "Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı hakkında TÜSİAD görüşü" **(5 Mayıs 2010 ve 31 Aralık 2010)**
- "Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların (AEEE) Kontrolü Yönetmeliği hakkında TÜSİAD görüşü" **(8 Eylül 2010)**
"Türkiye için Önerilen Ulusal Karbon Yönetim Mercii Yapısı ve Sicili Taslak Raporu hakkında TÜSİAD görüşü" **(30 Temmuz 2010)**

Enerji Çalışma Grubu

- Dünya Bankası Enerji Stratejisinin geliştirilmesi kapsamında, Dünya Bankası Türkiye Direktörü, Enerji Sektörü Lideri ve Türkiye Enerji Programı Sorumlusu ile TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu üyelerinin katıldığı bir değerlendirme toplantısı düzenlenmiştir **(1 Haziran 2010)**.
- Enerji Sektörü Değerlendirme Platformu (ESDP) kurulmuş ve birinci toplantısı T.C. Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığında ilgili kamu ve özel sektör temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir **(9 Nisan 2010)**.



"World Energy Outlook 2010" Raporu Tanıtım Toplantısı, 24 Kasım 2010

- “World Energy Outlook 2010” Raporu Türkiye tanıtımı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner’in katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Uluslararası Enerji Ajansı Başekonomisti Dr. Fatih Birol “World Energy Outlook 2010” Raporunu Türk kamuoyu ile paylaşmıştır **(24 Kasım 2010)**.
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Ümit Boyner başkanlığında ve Enerji Çalışma Grubu’nun katılımı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir **(24 Kasım 2010)**.
- “Near Zero Zone” Projesi kapsamında Amerikan Enerji Bakanlığı’ndan gelen heyet ile birlikte bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Heyet, Endüstriyel Enerji Verimliliği kapsamlı pilot projesini tanıtmıştır **(22 Eylül 2010)**. Japon İşadamları Derneği (Jetro) heyeti ile Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği konusunda toplantı gerçekleştirilmiştir **(13 Ekim 2010)**.
- Çin Liaoning Bölgesi Federasyonu (ACFIC) yetkilileri ile başta kömür olmak üzere enerji kaynaklarına ilişkin Türk ve Çinli iş adamlarının ortak projeleri konusunda Enerji Çalışma Grubu Başkan yardımcısı Nusret Cömert’in katılımıyla tanışma toplantısı düzenlenmiştir **(25 Ekim 2010)**.

- Viyana Ticaret Odası yetkilileri ile Yenilenebilir enerji konusunda bir toplantı gerçekleştirilmiştir **(15 Ekim 2010)**.
- World Energy Council (WEC) Genel Sekreteri Christoph Frei ve Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi Yönetim Kurulu Başkanı Süreyya Yücel Özden ile tanışma toplantısı gerçekleştirilmiştir **(22 Kasım 2010)**.

Enerji Çalışma Grubu tarafından hazırlanan ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’na iletilen görüşler:

- “Enerji Verimliliği Strateji Belgesine İlişkin TÜSİAD Görüşü” **(1 Mart 2010)**.
- “4628 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı’na İlişkin TÜSİAD Görüşü” **(9 Nisan 2010)**
- “4646 sayılı Doğalgaz Piyasasına İlişkin TÜSİAD Görüşü” **(9 Nisan 2010)**



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Gemi İnşa Sanayi Konferansı, 12 Ekim 2010

Ulaştırma Çalışma Grubu

- TÜSİAD Ulaştırma Çalışma Grubu, “Gemi İnşa Sanayii: Dünyadaki Eğilimler ve Türkiye” başlıklı bir konferans düzenlemiştir; 2010 yılı içerisinde gemi inşa sanayinin mevcut durumunun, rekabet açısından öneminin ve stratejik hedeflerinin değerlendirildiği toplantı kapsamında, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan ve TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Uzman Yardımcıları Mehmet Evren Eynehan ve Ahmet Can Çeltikçi tarafından kaleme alınan “Türk Sanayiine Sektörel Bakış: Gemi İnşa Sanayii” dokümanı kamuoyuna tanıtılmıştır. **(12 Ekim 2010)**
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığında Ulaştırma Çalışma Grubunun katılımı ile Ulaştırma Bakanı Binali Yıldırım’ın katılımıyla bir görüşme gerçekleştirilmiştir **(12 Ekim 2010)**.
- TÜSİAD Ulaştırma Çalışma Grubu Başkanı Şadan Kaptanoğlu’nun katılımıyla İspanya Bilbao bölgesi Liman yetkilileri ile Bilbao bölgesinin tanıtılması ve iş olanakları konusunda tanışma toplantısı düzenlenmiştir **(1 Aralık 2010)**.

Turizm Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu 2011 yılında yayımlanmak üzere Türkiye turizm stratejisine yönelik bir çalışmanın hazırlıklarına başlamıştır.

Tarım ve Gıda Çalışma Grubu

- Fransız Süt Dergisi (Revue Latière Française - RFL) Genel Yayın Yönetmeni Rita Lemoine için, TÜSİAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz ve Yıldız Holding, Sıtlü Ürünler Başkan Yardımcısı Erol Dönmez ile birlikte bir görüşme düzenlenmiştir. Toplantının konu başlıkları genel olarak Türkiye’de tarım, hayvancılık ve özel olarak da Türkiye’de süt sektörü ve piyasası olmuştur **(3 Aralık 2010)**. “Gıda Hijyeni Yönetmeliği” taslağı ve “Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik” taslağına yönelik TÜSİAD görüş ve önerileri Tarım ve Köyşleri Bakanlığı, Koruma ve Kontrol Genel Müdürlüğü’ne iletilmiştir **(3 Aralık 2010)**.

Savunma Sanayi Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu Eylem Planı ve “Türk Savunma Sanayi Raporu, 1990-2021” kapsam çalışması tamamlanmıştır. Rapor, 2011 yılında tamamlanarak kamuoyu ile paylaşılacaktır.
- Çalışma Grubu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Hayri Esen, Çalışma Grubu Üyeleri Ercan Ertüreten ve İlhan Kalafat ile TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan, Paris ve Berlin’de, MEDEF ve BDI altında Savunma Sanayi alanında faaliyet gösteren Komitelere birer ziyarette bulunmuştur.

Şirket İşleri Komisyonu

Şirket İşleri Komisyonu, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi temelinde rekabet, hukuki altyapı ve kurumsal yönetim konularını ele almaktadır.

Komisyon Üyeleri

Cansen Başaran-Symes (Başkan), Bilgehan Anlaş, Bülent Akgerman, Hasan Süel, Kenan Yılmaz, Mehmet Ali Neyzi, Mehmet Göçmen, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Murat Doğu, Murat Peksavaş, Mustafa Sayınataç, Nuşin Oral, Okşan Atilla Sanön, Özlem Denizmen, Rıza Kadılar, Tamer Saka, Tamer Haşimoğlu, Levent Nart, Hakan Akbaş, Hüseyin Saffeddin Karpaz, Mehmet Aktaş, Aynur Bektaş, Aslı Karadeniz, Elif Bilgi Zapparoli, Hüseyin Gürer, Şefika Pekin, Tayfun Çataltepe, Ümit Kiler, Hülya Gedik Sadıklar, Hakan Ateş, M. Feridun Uzunyol, İdil Yiğitbaşı, Bülent Ozan Diren (Üyeler), Hale Altan (Genel Sekreter Yardımcısı), Melda Çele (Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu ve Raportör), Kerem Tuzlacı (Uzman), Gaye Uğur (Uzman Yardımcısı).

Şirket İşleri Komisyonu, rekabet gücünü etkileyen faktörlerin çerçevesinde Türk şirketlerinin dünya rekabetinde söz sahibi olması yönünde çalışmalar gerçekleştirmektedir. AB müktesebatını gözeterek mikro yapısal düzenlemelere ilişkin çalışmalar yapan komisyon, kurumsal yönetim anlayışının benimsenmesi konularını da ele almaktadır. Komisyon, "Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyonu Kurulu"nın (YOİKK) çalışmalarına katkı sağlamaktadır.

Komisyonun çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Şirket İşleri Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

Komisyonla bağlı çalışma gruplarının yanı sıra Sürdürülebilir Kalkınma Görev Gücü faaliyet göstermektedir.

Komisyonun 2010 Faaliyetleri

Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyesi Mehmet Kaan Dericioğlu tarafından hazırlanan ve fikri haklar alanında terim birliği sağlamayı amaçlayan "Fikri Haklar Sözlüğü" yayınlanmıştır. Sözlük, fikri haklar genel terimleri, eserler, buluşlar, endüstriyel tasarımlar, markalar, coğrafi işaretler ve alan adlarına dair 1.000'in üzerinde terimin Türkçe açıklamaları ile İngilizce, Almanca ve Fransızca çevirilerini içermektedir. Sözlük ile ilgili Euroactiv'de bir bülten yayınlanmıştır. 17 Aralık 2010 tarihinde Fransız EuradioNantes Radyosunda Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Murat Peksavaş, sözlük hakkında bir röportaj vermiştir.

Komisyonun Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Fikri Haklar Çalışma Grubu
Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu
Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu
Rekabet Çalışma Grubu
Şirketler Hukuku Çalışma Grubu



"Yönetim Kurulları İçin Kurumsal Yönetim Prensipleri" Tanıtım Semineri, 2 Temmuz 2010

“Küresel İlkeler Sözleşmesi (KİS) İlerleme Raporu” TÜSİAD’ın KİS kapsamında yerine getirdiği faaliyetlerini açıklamak üzere hazırlanmıştır.

Türkiye Yatırım Danışma Konseyi Toplantısı’nda TÜSİAD, Şirket İşleri Komisyonu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi Cansen Başaran-Symes tarafından temsil edilmiştir **(10 Haziran 2010)**.

Fikri Haklar Çalışma Grubu

- “Fikri Haklar ile Değer Yaratmak” başlıklı seminerde Fikri Haklar Sözlüğü tanıtılmış, ayrıca “İnternet Alan Adlarında Uyuşmazlık Çözüm Sistemi” konusu düzenlenen bir panel ile ele alınmıştır **(22 Haziran 2010)**.
- “Markalar Kanunu Tasarısı” ve “Tasarımların Korunması Hakkında Kanun Tasarısı”na ilişkin TÜSİAD görüşleri Türk Patent Enstitüsü, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile paylaşılmıştır **(6 Ocak 2010)**.
- Türk Tasarım Danışma Konseyi toplantılarının birincisine Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Melda Çele, ikincisine TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Eray Akdağ katılmıştır **(28 Ocak 2010 ve 30 Haziran 2010)**.
- TÜSİAD ile Türk Patent Enstitüsü TPE arasında “Sanayicilerin Sınai Hakları Konusunda Bilinçlendirilmesine Yönelik İşbirliği Yapılmasına Dair Çerçeve Protokolü” imzalanmıştır **(8 Nisan 2010)**. Söz konusu protokol çerçevesinde fikri haklar alanında düzenlenecek seminerler serisi planlanmıştır.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu

- “Yönetim Kurulları için Kurumsal Yönetim Prensipleri” rehberi hazırlanmıştır. Şirketlerin yönetim kurulu seviyesinde kurumsal yönetim prensiplerine dair bilincin yerleşmesi için hazırlanan rehber, istatistiki verilerin yanı sıra Türk Ticaret Kanunu, Türk Ticaret Kanunu Tasarısı ve Sermaye Piyasası mevzuatına atıfları içermektedir.
- “Yönetim Kurulları için Kurumsal Yönetim Prensipleri” rehberinin tanıtıldığı seminerde, “Kurumsal Yönetimin Yönetim Kurulu Uygulamalarına Etkileri” başlıklı bir oturum gerçekleştirilmiştir. Ayrıca seminerin ses kayıt çözümleri hazırlanarak TÜSİAD internet sitesinde yayınlanmıştır **(2 Temmuz 2010)**.

- “Borsa Şirketlerinde Yöneticilere Yapılan Ödemeler ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği” başlıklı çalışma hakkında TÜSİAD görüşü hazırlanarak YOİKK Kurumsal Yönetim Teknik Komitesine iletilmiştir **(29 Ocak 2010)**.

- “SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde Değişiklik Yapılması”na ilişkin TÜSİAD görüşü tamamlanarak YOİKK Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi ile paylaşılmıştır **(27 Temmuz 2010)**.

- Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu, “Hissedarların Bilgilendirilmesi ve Şeffaflık” ile “Hissedar Hakları ve Görevleri” başlıklı kitapçıklarının çalışmalarına başlamıştır. Ayrıca, “Kurumsal Yönetimde Durum Tespit Raporu”nun kaleme alınması planlanmıştır.

İç Denetim Alt Çalışma Grubu

- “Reel Sektörde İç Denetim Uygulamaları: Tespit ve Öneriler” raporu hazırlanarak Capital 500’de yer alan şirketlerin iç denetim uygulamalarının standartlara uygunluğu saptanmış, mevcut uygulamalara yönelik tespitlerde bulunulmuş ve geleceğe yönelik değerlendirmeler yapılmıştır.
- “Reel Sektörde İç Denetim Uygulamaları” başlıklı seminer “Uluslararası İç Denetim Farkındalık Ayı”nda gerçekleştirilmiş ve seminerde “Reel Sektörde İç Denetim Uygulamaları: Tespit ve Öneriler” Raporu tanıtılmıştır **(27 Mayıs 2010)**.
- İç Denetim Alt Çalışma Grubu, reel sektör şirketlerinde denetim komitelerine ilişkin çalışmasına başlamıştır.

Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu

- “Sebze ve Meyve Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı”na ilişkin TÜSİAD görüşü çalışma grubu bünyesinde hazırlanarak TBMM Avrupa Birliği Uyum Komisyonu, TBMM Tarım, Orman ve Köy İşleri Komisyonu, TBMM İçişleri Komisyonu, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu, TBMM Adalet Komisyonu ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı’na iletilmiştir **(5 Ocak 2010)**.
- “AVM, Büyük Mağazalar ve Zincir Mağazalar Yasa Tasarısı Taslağı” Hakkında TÜSİAD görüşü T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile paylaşılmıştır **(20 Ocak 2010)**.

Rekabet Çalışma Grubu

- “Rekabet Kurulu Soruşturmalarında Usul Hükümleri ve Yeni Ceza ve Pişmanlık Yönetmelikleri” ilişkin seminer Rekabet Kurumu uzmanlarının katılımı ile düzenlenmiştir **(29 Ocak 2010)**.
- “Devlet Yardımlarının İzlenmesi ve Denetlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı”na ilişkin TÜSİAD görüşü hazırlanarak TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu’na iletilmiştir **(2 Nisan 2010)**.
- “Rekabet Kurulu’ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Rekabet Kurumu’na gerçekleştirilen ziyaret çerçevesinde sunulmuştur **(28 Mayıs 2010)**. Ayrıca, söz konusu Tebliğ’e ilişkin “Rekabet Kurumu Birleşme ve Devralmalarda İlgili Teşebbüs, Ciro ve Yan Sınırlamalar Hakkında Kılavuz”a dair TÜSİAD görüşü Rekabet Kurumu ile paylaşılmıştır **(14 Aralık 2010)**.
- “Türkiye’de Büyüme Sınırlayan Etkenler: Bir Önceliklendirme Çalışması” başlıklı rapor için projelendirme aşaması tamamlanmıştır. Çalışmanın amacı Türkiye’de büyüme ve rekabet gücünü sınırlayan etkenler arasında, politika yapıcılarının kısıtlı kaynaklarını dikkate alarak, bir önceliklendirme yapmak, böylece hangi etkenlerin yarattığı kısıtların hafifletilmesi halinde büyümenin olumlu bir biçimde daha fazla etkileneceğine ilişkin öngörülerde bulunmaktır.

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu

- “Yabancı Sermayeli Şirketlerin Taşınmaz Edinimine ilişkin Yönetmelik Taslağı” hakkında TÜSİAD görüşü Hazine Müsteşarlığı’na sunulmuştur **(12 Ocak 2010)**. Bu bağlamda, Hazine Müsteşarlığı bünyesinde ilgili tüm tarafların katılımıyla gerçekleştirilen üç toplantıya Şirketler Hukuku Çalışma Grubu Üyesi Hasan Çağlayan ve TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Eray Akdağ katılım sağlamıştır. Ayrıca, Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) kapsamında Hazine

Müsteşarlığı’na yapılan ziyarette konu gündeme getirilmiştir **(6 Mayıs 2010)**.

- “Tapu Kanununda Değişiklik Yapılmasına dair Kanun Tasarısı Taslağı”na ilişkin TÜSİAD görüşü Hazine Müsteşarlığı’na iletilmiştir **(14 Haziran 2010)**.
- Şirketler Hukuku Çalışma Grubu, mikro reformların Türkiye’nin rekabetçi bir ekonomiye sahip olması için önemi ve Türkiye’de değişen iş yapma şekilleri hakkında farkındalık yaratılması amacıyla bir dizi seminer düzenlemeyi planlamıştır. Bununla beraber, “Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: İzinler ve Ruhsatlar” projesinin kaleme alınması kararlaştırılmıştır.

Sürdürülebilir Kalkınma Görev Gücü

- Sürdürülebilir Kalkınma Görev Gücü, özel sektörde sürdürülebilir kalkınma alanında farkındalık yaratılması amacıyla oluşturulmuştur. Hedeflenen çalışmaların TÜSİAD’ın 40. yıl faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilmesi uygun bulunmuştur. “Sürdürülebilir Kalkınma ve Rekabetçilik”, “Sürdürülebilir Kalkınma Vizyonunun İş Stratejileri ve Süreçleri ile Entegrasyonu” ve “Sürdürülebilir Kalkınma ve Finansman Fırsatları” başlıklı seminerlerin yanı sıra İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği ile işbirliği içerisinde “Vision 2050” Raporu’nun hazırlanması hedeflenmiştir.
- Bu kapsamda Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi Başkanı Björn Stigson’ın görüş ve değerlendirmelerini almak üzere, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Sürdürülebilir Kalkınma Görev Gücü Başkanı Okşan Atilla Sanön’ün katılımlarıyla bir toplantı düzenlenmiştir **(1 Ekim 2010)**.
- TÜSİAD Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Melda Çele İMKB’de gerçekleştirilen sürdürülebilirlik endeksinin ilişkin toplantıya katılmıştır. TÜSİAD endeksin hazırlanma çalışmalarının proje paydaşı ve danışman kuruluşu olmuştur **(1 Ekim 2010 ve 9 Aralık 2010)**.



Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Murat Peksavaş, Fikri Haklar ile Değer Yaratmak Semineri, 22 Haziran 2010

Sosyal İşler Komisyonu

Sosyal İşler Komisyonu, sürdürülebilir büyümenin en önemli bileşenlerinden olan sosyal politika bütünlüğünün sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Komisyon Üyeleri

Mehmet Ali Aydınlar (Başkan), Şükrü Bozluolçay, Nur Ger, Gülden Türktan, Enver Yücel (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Deniz Gürel (Uzman).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Eğitim Çalışma Grubu
İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu
Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu
Sağlık Çalışma Grubu

Sosyal politikanın AB müktesebatındaki ağırlığı, bu başlık altındaki konuların kapsamlı şekilde ele alınmasını gerektirmektedir. İstihdam, yapısal işsizlik, kadının işgücüne katılımı, sağlık sistemi, demografik gelişmeler gibi yapısal niteliğe sahip alanların yanında, komisyon eğitimin tüm veçhelerini ele almaktadır. Komisyon, akademisyenler ve ilgili kurumlar ile de işbirliği içinde çalışmaktadır.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde bulunan Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

Komisyonun 2010 Faaliyetleri

- TÜSİAD'ın 1999 yılında yayımlamış olduğu Demografi raporunun, Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ile birlikte, 2050 yılı perspektifiyle güncellenmesi ve "eğitim", "işgücü", "sosyal güvenlik" ve "sağlık" sektörlerine ilişkin kitapçıkların hazırlanması çalışmalarına 2009 yılında başlanmıştır. 2050 yılına yönelik nüfus projeksiyonlarını içeren "2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim" başlıklı ana rapor ve nüfustaki eğilimlerin eğitim sistemine yansımalarını inceleyip politika önerileri getiren "Eğitim Sistemine Bakış" kitabı kamuoyuna tanıtılmıştır. Rapor tanıtımı Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla gerçekleştirilmiştir (5 Kasım 2010).
- Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Mehmet Ali Aydınlar, "Ulusal İstihdam Stratejisi Taslağı" hakkında, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın başkanlığında Ankara'da yapılan Ekonomik Koordinasyon Kurulu toplantısına katılmıştır (8 Haziran 2010).



TÜSİAD-UNFPA "2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim" raporları tanıtımı, 5 Kasım 2010

Eğitim Çalışma Grubu

- “Mesleki ve Teknik Eğitimde Üniversite-Sanayi İşbirliğinin Geliştirilmesi ve İyi Uygulama Örnekleri Semineri” gerçekleştirilmiştir **(19 Nisan 2010)**.
- Bahçeşehir Üniversitesi-TÜSİAD işbirliğiyle “İşyerinde Eğitim Uygulamaları Konferansı” düzenlenmiştir **(3 Haziran 2010)**.
- Eğitim Reformu Girişimi (ERG) tarafından 2004’ten bu yana her yıl gerçekleştirilen “Eğitimde İyi Örnekler Konferansları”nın 2011 yılında gerçekleştirilecek 9.’sunda ilk kez yer alacak olan “Meslek Eğitimi Özel Başvuru Alanı” etkinliğinin TÜSİAD’ın katkıları ile gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. İlgili TÜSİAD üyelerine ve meslek örgütlerine başvuru çağrıları iletilmiştir.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından hazırlanan “Ulusal İstihdam Stratejisi”ne ilişkin TÜSİAD görüşü çalışmalarına katkıda bulunulmuştur.
- MEBGEP (Milli Eğitim Bakanlığı’nın Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi) Kapsamında Hazırlanan “Yeşil Belge” hakkında ve “Türkiye’deki Mesleki Eğitim ve Öğretim Strateji Belgesi: 2010-2013” ve “Eylem Planı” hakkında TÜSİAD görüş belgeleri hazırlanarak Milli Eğitim Bakanlığı’na iletilmiştir.
- YOİKK çalışmaları kapsamında “Mesleki ve Teknik Eğitimin Yaygınlaştırılması ve Kalitesinin Artırılmasına Yönelik Teşvik Edici Önlemlerin Belirlenmesi” doküman ve ilgili Eylem Planı’na ilişkin TÜSİAD görüşü oluşturulmuş ve Milli Eğitim Bakanlığı’na iletilmiştir.
- Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanlığı’nın talebi üzerine yükseköğretimde lisans ve önlisans programlarının yeniden yapılandırılması hakkında TÜSİAD görüş oluşturma çalışmalarına Eğitim Çalışma Grubu tarafından devam edilmiştir.

- İstihdam ve mesleki eğitim ilişkisinin güçlendirilmesi amacıyla; bakanlıklar, kurum ve kuruluşlar arasında yapılması gereken işbirliğinin esaslarını içeren “İstihdam ve Mesleki Eğitim İlişkisinin Güçlendirilmesi Eylem Planı”nın takibi için oluşturulan “İzleme ve Değerlendirme Kurulu” toplantılarına katılım sağlanmıştır.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu

- TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu tarafından “Türkiye’de İstihdam Politikası” başlıklı bir konferans Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Ömer Dinçer’in katılımıyla düzenlenmiştir **(18 Aralık 2010)**.
- İş Kanunu Toplantı Dizisi’nin 7.’sinin “Anayasa Değişikliklerinin Çalışma Hayatına Etkileri” temasıyla 2011 yılının başında gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.
- Ekonomik Koordinasyon Kurulu (EKK) toplantısında TÜSİAD’ın istihdam ve işgücü piyasalarına ilişkin görüşleri Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan tarafından dile getirilmiştir **(8 Nisan 2010)**.
- Sendikalar, toplu iş sözleşmesi ve istihdam üzerindeki yüklerle ilişkin bir stratejinin oluşturulması kapsamında, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu toplantısında TİSK Genel Sekreteri Bülent Pirler ile bir araya gelinerek görüş alışverişinde bulunulmuştur **(21 Mayıs 2010)**.
- Koç Üniversitesi-TÜSİAD EAF “Türkiye’de İstihdam Politikası” başlıklı bir seminer düzenlemiştir **(18 Aralık 2010)**.
- 8 Nisan 2010 tarihli EKK toplantısında ele alınan konular ile ilgili gelişmeleri ve değerlendirmeleri paylaşmak üzere, Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan başkanlığındaki heyet Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşarı Birol Aydemir’e bir ziyarette bulunmuştur **(12 Ocak 2011)**.



Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Umran İnan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Ömer Dinçer, Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu “Türkiye’de İstihdam Politikası Semineri”, 18 Aralık 2010

Çalışma Grubu'nun hazırladığı ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na ilettiği görüşler:

- “Ulusal İstihdam Stratejisi”ne ilişkin TÜSİAD görüşü **(18 Haziran 2010)**.
- YÖİKK İstihdam Teknik Komitesi'nin faaliyetleri kapsamında esnek çalışma, kısa çalışma, zorunlu istihdam ile ilgili TÜSİAD görüşleri ve esnek çalışmayla ilgili TİSK, TOBB ve TÜSİAD ortak görüşü **(21 Ekim 2010)**.
- 2 Ağustos tarihinden itibaren uygulamaya konulan yabancıların çalışma izin kriterlerine ilişkin TÜSİAD görüşü **(29 Eylül 2010)**.

Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu

- Avrupa Parlamentosu'nun siyasi gruplarından ALDE'nin katkılarıyla, TÜSİAD ve KAGİDER ortaklığıyla, “AB ve Türkiye’de 2020 Cinsiyet Eşitliği Perspektifi” başlıklı konferans Avrupa Parlamentosu’nda gerçekleştirilmiştir **(5 Mayıs 2010)**.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından hazırlanan “Ulusal İstihdam Stratejisi”ne ilişkin TÜSİAD görüşü çalışmalarına katkıda bulunulmuştur.
- “Çalışma Hayatında Kadın” temalı bir konferans düzenlenmiş ve “Çalışma Hayatında Kadın” konulu dokümanter filmin ilk gösterimi yapılmıştır. Konferansta TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Devlet Bakanı Selma Aliye Kavaf, TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı birer konuşma yapmış ve ardından konu ile ilgili bir tartışma oturumu düzenlenmiştir **(14 Ocak 2011)**.

- TÜSİAD üyelerine ait firmalardaki kadın çalışan profiline yönelik 2001 yılında gerçekleştirilen “TÜSİAD Çalışma Hayatında Kadın” anketinin güncellenmesi çalışmalarına devam edilmiştir.
- KAGİDER tarafından gerçekleştirilmesi planlanan “Cinsiyet Eşitliği Sertifika Programı”na ilişkin hazırlık toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Sağlık Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu tarafından ilaç sektörü, sağlıkta hizmet sunumu, tıbbi cihaz sektörü ve sağlığın finansmanına yönelik olarak “Sağlık Sektörünün Öncelikli Sorunlarına İlişkin Görüş ve Öneriler” başlıklı bir görüş belgesi hazırlanarak TÜSİAD web sitesinde yayımlanmış ve ilgili kurum ve kişilere gönderilmiştir.
- TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu’nun girişimiyle Avrupa Politika Araştırmaları Merkezi (CEPS)’ne hazırlatılan “Sağlıkta İnovasyon” konulu raporun çalışmalarına devam edilmiştir. Bu çerçevede 10 Haziran tarihinde özel sektör ve kamu kurumları temsilcilerinin katılımı ile bir çalıştay düzenlenmiştir. Raporun, 2011’de kamuoyuna tanıtımı için çalışmalara devam edilmiştir.
- Çalışma Grubu, Dünya Bankası Türkiye Direktörü Ulrich Zachau’yu misafir ederek sağlık sistemi ile ilgili görüş alış verişinde bulunmuştur **(1 Nisan 2010)**.
- Ekonomik Koordinasyon Kurulu toplantısında TÜSİAD’ın sağlık sistemine ilişkin görüş ve önerileri Çalışma Grubu Başkanı Şükrü Bozluoğlu tarafından dile getirilmiştir **(8 Nisan 2010)**.
- Sağlık Bakanlığı Müsteşarı Nihat Tosun’u ziyaret eden TÜSİAD heyeti, Sağlık Çalışma Grubu’nun görüşlerini Bakanlığa iletmıştır **(15 Temmuz 2010)**.



Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, Devlet Bakanı Selma Aliye Kavaf, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜSİAD Kadın-Erkek Eşitliği Çalışma Grubu Başkanı Nur Ger, “Çalışma Hayatında Kadın Konferansı ve Kısa Film Gösterimi”, 14 Ocak 2011

Parlamento İşleri Komisyonu

Parlamento İşleri Komisyonu, demokratik standartların yükseltilmesi bağlamında, “siyasi reformlar, yargı reformu, kamu yönetimi reformu, kamu alımları ve devlette etik” konularında TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır.

Komisyon Üyeleri

Haluk Dinçer (Başkan), Metin Akman, Erdal Aksoy, Dr. Yılmaz Argüden, Erman Atasoy, Asım Barlin, Osman Fevzi Boyner, R. Emre Can, Av. Barbaros Çağa, Mustafa Çamlıca, Tayfun Çataltepe, Hayri Çulhacı, Salim Erdem, Emin Ergin, Tuğrul Erkin, Abdurrahman Karamanlioğlu, Ali Kibar, Murat Peksavaş, Tamer Saka, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Mustafa Sayınataç, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), M. Serkan Ersöz (Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Raportör).

Parlamento İşleri Komisyonu, demokratik standartların yükseltilmesi bağlamında, “siyasi reformlar, yargı reformu, kamu yönetimi reformu, kamu alımları ve devlette etik” konularında TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır. Komisyon, görüş ve pozisyonların oluşturulması sürecinde, komisyon üyelerinin yanı sıra, akademisyenler ve ilgili uzmanlardan destek sağlamaktadır. Komisyonun görevleri arasında TBMM gündeminde bulunan kanun, tasarı ve tekliflerinin izlenmesi ve TBMM ile TÜSİAD arasındaki yapıcı görüş aktarımının tesisi ve genel olarak iş dünyasının yasama sürecine katılımı konuları önemli bir yer tutmaktadır.

TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Siyasi Reformlar Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu’nun çalışmalarını desteklemektedir.



TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer, TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü Töreni, 5 Nisan 2010

Komisyonun 2010 Yılı Faaliyetleri:

- TÜSİAD'ın seçim sistemi çalışmalarının güncellenmesi ve gözden geçirilmesi için başlatılan proje dokümanı tamamlanmıştır. Farklı seçim sistemlerinin doğuracağı parlamento dağılımlarının karşılaştırılarak analiz edildiği çalışma, TÜSİAD'ın bu alandaki diğer raporlarında da çalışmış olan Prof. Dr. Seyfettin Gürsel tarafından kaleme alınmıştır.
- Yeni anayasa çalışmaları çerçevesinde, yuvarlak masa toplantıları dizisine başlanmıştır. Yeni anayasanın hangi yöntemle hazırlanabileceği, yeni anayasanın içermesi gereken çağdaş kural ve kurumların neler olduğu ve üç temel siyasi ayrışma alanının (kimlikler sorunu, din ve vicdan özgürlüğü, kuvvetler ayrılığı) yeni anayasada nasıl karşılık bulabileceği konuları, bir toplantı dizisi ile ele alınmaya başlanmıştır.

Toplantılarda farklı görüşleri savunan akademisyenlerin bir araya getirilmesi hedeflenmiştir. Bu çerçevede "Anayasa Yapım Yöntemi" konulu birinci yuvarlak masanın toplantıları 2 Kasım 2010 ve 26 Kasım 2010 tarihlerinde; "Yeni Anayasanın Temel İlke, Kural ve Kurumları" konulu ikinci yuvarlak masanın toplantıları 6 Aralık 2010 ve 23 Aralık 2010 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Belirlenen beş alanda 2011 yılı Mart ayına kadar toplantıların tamamlanması planlanmaktadır.

- 2009 yılı TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü sahibini bulmuştur. Medeni usul hukuku alanında düzenlenen yarışmayı, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Araştırma Görevlisi Mert Namlı, "Medeni Yargılama Hukukunun Yasama Üstü Kaynakları Çerçevesinde Fransız ve Türk Hukukunda Çelişmeli Yargılama İlkesi" başlıklı çalışmasıyla kazanmıştır (**5 Nisan 2010**). Çalışma daha sonra TÜSİAD yayını olarak basılmıştır.
- 2010 yılı TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü için konu belirlenmiştir. Vergi Hukuku alanında verilecek ödül için başvurular Mart 2011'e kadar alınacak ve Mayıs 2011'de ödül töreni düzenlenecektir.
- Parlamento İşleri Komisyonu, TBMM'ye ziyarette bulunmuştur. Ziyaret kapsamında Anayasa Komisyonu Başkanı Burhan Kuzu, Adalet Komisyonu Başkanı Ahmet İyimaya, Adalet ve Kalkınma Partisi Grup Başkanvekili Suat Kılıç, Cumhuriyet Halk Partisi Grup Başkanvekilleri Kemal Kılıçdaroğlu ve Hakkı Süha Okay, Milliyetçi Hareket Partisi Grup Başkanvekilleri Mehmet Şandır ve Oktay Vural ve Barış ve Demokrasi Partisi Grup Başkanvekilleri Bengi Yıldız ve Ayla Akat Ata ile görüşülmüştür (**13 Nisan 2010**). Görüşmelerde TÜSİAD'ın anayasa değişiklik taslağı ile ilgili görüşleri aktarılmıştır.
- Tebligat Kanunu Tasarısı ile ilgili TÜSİAD görüşüne katkıda bulunulmuş ve görüş TBMM Adalet Komisyonu'na iletilmiştir (**16 Şubat 2010**).
- Ekonomik Koordinasyon Kurulu toplantısında TÜSİAD'ın kamu ihale sistemine ilişkin görüş ve önerileri Komisyon Başkanı Haluk Dinçer tarafından dile getirilmiştir (**8 Nisan 2010**).

Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu

Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu küresel ve bölgesel örgütler ile ilişkiler, AB üyelik süreci, dış ticaret politikaları, diğer ekonomilerle ilişkiler konusunda çalışmalar yapmaktadır.

Komisyon Üyeleri

Volkan Vural (Başkan), Şahnur Agaik, Ziya Akkurt, Yılmaz Argüden, Asım Barlin, Osman Feyzi Boyner, Selim Demiren, Cem Duna, Şerif Egeli, Mehmet Aykut Eken, Çiğdem Erkan, Hüseyin Gelis, F. Şadi Gücüm, Mustafa Fethi Gürbüz, Eşref Hamamcıoğlu, Arnold Hornfeld, Dr. Rıza Kadılar, Guido Manzini, Aylin McCarthy, Levent Nart, Koray Öztürkler, Ersin Pamuksüzer, Fatih Recep Saraçoğlu, Tark Sarıoğlu, Mustafa Erhan Say, Turhan Talu, Ekrem Yener, Elif Bilgi Zapporoli (Üyeler), Prof. Dr. Hakan Yılmaz (Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu Direktörü), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Kıdemli Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Dilek Örnek (Kıdemli Uzman).

Berlin, Paris, Pekin Büroları ile ilişkilerinin düzenlenmesi ve bunlarla ortak faaliyetler yürütülmesi, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalarda bulunulmasıdır. Komisyon, AB üyelik süreci, dış ticaret politikaları, ABD, Uzakdoğu Asya ve bölge ülkeleriyle ekonomik ve siyasal ilişkilere dair TÜSİAD görüşleri, politikaları ve faaliyetlerini şekillendirmeye katkı sunmaktadır. TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun yurtdışı temasları komisyonun ana takip alanı içindedir.

Komisyon Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun çalışmalarından yararlanmaktadır. TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Dış İlişkiler Bölümü, komisyonun çalışmalarını desteklemektedir.

Komisyonun 2010 Yılı Faaliyetleri

- German Marshall Fund, TÜSİAD, Koç Holding ve İsveç Dışişleri Bakanlığı'nın işbirliğiyle oluşturulan Trilateral Strategy Group'un Stockholm ve Washington D.C.'de yapılan toplantılarına destek ve katılım sağlamıştır. **(28-30 Ocak 2010 ve 4-5 Ekim 2010).**
- Yılın ilk yarısında AB Dönem Başkanlığını yürüten İspanya'nın Ankara Büyükelçisi Joan Clos Matheu ile Türkiye-AB ilişkileri konulu bir konferans düzenlenmiştir **(19 Şubat 2010).**

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu

Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu'nun genel çalışma alanı TÜSİAD'ın küresel ve bölgesel örgütler ve muhatap işveren kuruluşlarıyla olan ilişkilerinin geliştirilmesi, TÜSİAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. Temsilcilikleri,



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve KKTC Başbakanı Derviş Eroğlu, 9 Mart 2010

- Komisyonun ana gündem maddesi olarak, “Türk Dış Politikasının Yeni Yönelimleri” konusunu farklı boyutlarıyla ele almak için çeşitli uzman akademisyen, diplomat ve gazetecilerin katılımlarıyla düzenli yuvarlak masa toplantıları organize edilmiştir. Bu çerçevede “Türk Dış Politikası’nda Kafkasya Dinamiği” **(31 Mart 2010)**, “Stratejik Derinlik ve Orta Doğu Sorunları” **(31 Mayıs 2010)** ve “Türk-ABD İlişkilerinde Yeni Dönem” **(19 Ekim 2010)** toplantıları gerçekleştirilmiş ve toplantıların sonuç metinleri Dışişleri Bakanlığı yetkilileriyle paylaşılmıştır.
- Yönetim Kurulu’nun Lefkoşa **(5 Mart 2010)**, Madrid **(21-22 Nisan 2010)**, Washington D.C. **(17-18 Haziran 2010)**, Brüksel **(30 Haziran 2010)**, Berlin **(25 Ekim 2010)** ziyaretlerine Komisyon tarafından destek ve katılım sağlanmıştır.
- G20 Zirvesinin iş kurumu olan ve 11 Kasım 2010’da Seul’de düzenlenen B20 zirvesinin gündemine yönelik TÜSİAD görüşleri B20 sekreteryası ve BUSINESSEUROPE ile paylaşılmıştır.
- Madrid ziyareti kapsamında İspanya Kralı Juan Carlos ve Senato Başkanı Francisco José Rojo ile görüşmeler **(21-22 Nisan 2010)**
- Hollanda D66 Partisi temsilcileriyle görüşme **(26 Mayıs 2010)**
- Almanya Federal Cumhuriyeti Ekonomi Bakanı Rainer Brüderle ile görüşme **(27 Mayıs 2010)**
- Almanya Hristiyan Demokrat Parti (CDU) milletvekilleriyle görüşme **(2 Haziran 2010)**
- Institut du Bosphore Semineri ve Cumhurbaşkanı Abdullah Gül’ün katılımıyla akşam yemeği **(11 Haziran 2010)**
- ABD Dışişleri Bakanı Hillary Clinton ile görüşme **(17 Haziran 2010)**
- AB Konseyi Başkanı Herman van Rompuy ile görüşme **(30 Haziran 2010)**
- Belçika Dışişleri Bakanı Steven Vanackere ile toplantı **(11 Ağustos 2010)**
- Avrupa Parlamentosu Muhafazakâr-Reformist grup temsilcileriyle toplantı **(2 Eylül 2010)**
- Berlin ziyareti kapsamında Ekonomi ve Teknoloji Bakanı Rainer Brüderle, Alman Parlamentosu (Bundestag) Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı Ruprecht Polenz, Dışişleri Bakanı Müsteşarı Martin Biesel ve Maliye Bakanlığı Mali ve Parasal İşler Başkanı Dr. Markus Kerber ile görüşmeler **(25 Ekim 2010)**
- BDI Başkan Yardımcısı Dr. Arend Oetker’e verilen TÜSİAD Dış Politika ödül töreni **(4 Kasım 2010)**
- Lefkoşa ziyareti kapsamında KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ile görüşme **(5 Mart 2010)**
- KKTC Başbakanı Derviş Eroğlu ile kahvaltılı toplantı **(9 Mart 2010)**
- AB Komisyonu’nun Genişlemeden sorumlu üyesi Ştefan Füle ile görüşme **(16 Mart 2010)**
- İtalya Fırsat Eşitliği Bakanı Maria Rosaria Carfagna ile görüşme **(16 Nisan 2010)**

Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu Başkanı Volkan Vural ve Komisyon Üyeleri yıl içinde birçok toplantıya katılım sağlamışlardır. Bunların başlıcaları aşağıdaki gibidir:



Stratejik Derinlik ve Orta Doğu Sorunları Toplantısı, 31 Mayıs 2010

- ABD Dışişleri eski Bakanı Madeleine Albright ile “Yeni Bir Başlangıç için ortaklar” temalı toplantı **(13 Aralık 2010)**

Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu

- “Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD)”, “AB’nin Üçüncü Ülkelerle Yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmaları’nın Türkiye’ye Etkileri” ve “Londra Metal Borsası’nın Türkiye’ye Girişi” başlıklı üç görüş Ekonomi Koordinasyon Kurulu’na iletilmiştir **(8 Nisan 2010)**.
- Londra Metal Borsası’nın (LME) Türkiye’de antrepolar açma girişimi ile ilgili TÜSİAD görüşü Dış Ticaret Müsteşarlığı’na iletilmiştir **(15 Nisan 2010)**.
- Ayrıca LME kapsamında bir konu olan KDV Kanunu’nda yapılan değişikliğe istinaden ilgili genelgenin yayınlanmasına yönelik TÜSİAD görüşü çalışma grubu tarafından Maliye Bakanı Mehmet Şimşek’e ve Gelir İdaresi Başkanlığı’na iletilmiştir **(2 Haziran 2010)**.
- PGD ve Gümrüklerde Beyan Esasına Geçiş konusundaki görüş T.C. Tarım Bakanlığı Koruma ve Kontrol Genel Müdürü’ne aktarılmıştır **(15 Nisan 2010)**.
- 24. Gümrük Birliği Ortak Komitesi (GBOK) toplantısının gündeminin belirlenmesine yönelik olarak TÜSİAD görüşleri Dış Ticaret Müsteşarlığı’na iletilmiştir **(21 Nisan 2010)**.
- Gümrük Müsteşarlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Tasarısı’na yönelik Çalışma Grubu görüşü TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu’na iletilmiştir **(24 Mayıs 2010)**.

- Gümrük Müşavirlik Asgari Ücret Tarifesi belirlenmesine yönelik düzenlemelere ilişkin Çalışma Grubu görüşü Gümrük Müsteşarlığı’na iletilmiştir **(26 Mayıs 2010)**.

- Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi altında PGD üzerine ayrı bir çalışma grubu oluşturulmasına yönelik görüşü Teknik Komite eş başkanları olan Gümrük ve Dış Ticaret Müsteşar yardımcılarına iletilmiştir **(8 Temmuz 2010)**.

- Gümrük Müsteşarlığı, Tarım Bakanlığı ve DTM’ye ziyarette bulunulmuştur **(30 Mart 2010)**.

- Çalışma Grubu, Ekonomik Koordinasyon Kurulu’na iletilen konuların takibi amacıyla, DTM Müsteşarı Ahmet Yakıcı başkanlığındaki toplantıya katılmıştır **(28 Nisan 2010)**.

- Çalışma Grubu, Gümrük Müsteşarı’na bir ziyarette bulunarak TÜSİAD üyeleri arasında yapılan PGD anketinin sonuçlarını Müsteşar ile paylaşmıştır **(22 Aralık 2010)**.

Çalışma Grubu Başkanı Asım Barın,

- Gümrük Müsteşarlığı’nda gerçekleştirilen YOİKK Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi’ne katılmıştır **(12 Ocak 2010)**.
- LME’nin Türkiye’ye girişi ile ilgili olarak bir bilgilendirme ve görüş alış veriş amaçıyla DTM yetkilileriyle bir araya gelmiştir **(11 Mayıs 2010)**.
- İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneği’nde Gümrük Müşavirliği Asgari Ücretlerinin Belirlenmesine yönelik Kasım ve Aralık aylarında düzenlenen üç toplantıya TÜSİAD’ı temsilen katılmıştır.



TÜSİAD Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu Başkanı Volkan Vural, Almanya Hristiyan Demokrat Parti (CDU) milletvekilleriyle görüşme, 2 Haziran 2010

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu

Komisyon Ar-Ge, teknoloji üretimi, kullanımı ve aktarımı, bilgi teknolojileri, telekomünikasyon, girişimcilik, inovasyon, eDevlet ve kalite konularını destekleyici çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Komisyon Üyeleri

Erman Ilıcak (Başkan), C. Müjdat Altay, Dr. Murat Akdoğan, Şükrü Bozluolçay, Tayfun Çataltepe, Faruk Eczacıbaşı, Şerif Egeli, Bülent Ejder, Selçuk Erden, M. Sait Gözümlü, Levent Hatay, Dr. Arnold Hornfeld, Vedat Mimaroğlu, Nilgün Rona, Mustafa Erhan Say, Hasan Süel, Lütfi Yenel, Eray Yüksek (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Güneş Tavmen (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Yasemin E. Avcı (Uzman Yardımcısı)

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu
Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu

Teknoloji ve inovasyonda yetkinliğin rekabet gücünü ve refahı artıracağı noktasından hareketle, komisyon bu alandaki çalışmaları desteklemektedir. Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, inovasyon, Ar-Ge, teknoloji üretimi ve kullanımı, bilgi teknolojileri, telekomünikasyon, e-Devlet ve girişimcilik konularını destekleyici çalışmalar yapmaktadır.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesindeki Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü'nün desteğiyle sürdürülmektedir.

Komisyonun 2010 Faaliyetleri

Komisyon 2010 senesi hedeflerine uygun olarak Türkiye'deki Ar-Ge ve İnovasyon Sistemi'ne yönelik bir rapor hazırlamak üzere çalışmalarını çeşitli kurumlarla temaslar çerçevesinde sürdürmüştür.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın başkanlığında toplanan Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu toplantısına katılmıştır (15 Aralık 2010).

TÜSİAD - TBV 8. eTR Ödülleri:

- TBV işbirliğiyle başarılı e-Devlet uygulamalarını ödüllendirmeye yönelik olarak 2003 senesinden beri düzenlenen etkinliğin 8.'si 20 Aralık 2010 tarihinde TBMM Başkanlığı himayesinde gerçekleştirilmiştir. TBMM'de düzenlenen "8. Türkiye (eTR) Ödülleri" töreninde, TBMM Başkanı Mehmet Ali Şahin, Ulaştırma Bakanı Binali Yıldırım, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Erman Ilıcak ve Türkcüll Genel Müdürü Süreyya Ciliv birer konuşma yapmıştır.



TBMM'de düzenlenen 8. Türkiye (eTR) Ödülleri Töreni, 20 Aralık 2010

Ödül kazanan projeler ve kurumları aşağıda belirtilmiştir:

“Kamudan Vatandaşa e-Hizmetler” kategorisi:

Emniyet Genel Müdürlüğü “Araç Tescil ve Sürücü Belgesi İşlemlerinin Elektronik Ortamda Yapılması” projesi

“Kamudan İş Dünyasına e-Hizmetler” kategorisi:

Çevre ve Orman Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü “Çevrimiçi Çevre İzinleri” projesi

“Kamudan Kamuya e-Hizmetler” kategorisi:

Orman Genel Müdürlüğü “Orman Yangın Erken Uyarı Sistemi” projesi

Bu kategorilerin dışında modern devlet anlayışını destekleyen, şeffaflık, sosyal sorumluluk gibi ilkeleri benimsemiş uygulamalar arasından aşağıdaki projelere özel ödül verilmiştir:

- Gaziantep Şahinbey İlçe Belediyesi “Rehber Eşliğinde Sanal Belediyecilik Projesi”
- Tarım ve Köyişleri Bakanlığı Yayın Dairesi Başkanlığı “Web Tarım TV Projesi”
- Sakarya Serdivan Belediyesi “Serdivan Kentsel Otomasyon Projesi”

9. TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülleri:

- TÜSİAD, TÜBİTAK ve TTGV tarafından bu yıl 9.su düzenlenen “Teknoloji Ödülleri” 17 Aralık 2010 tarihinde The Marmara Otel’inde düzenlenen ödül töreni ile sahiplerini bulmuştur.

- Ödül töreninde 9. Teknoloji Ödülleri Yürütme Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ömer Z. Cebeci, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Erman Ilıcak, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Fikret Yücel ve TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Nüket Yetiş ve Bilim ve Teknolojiden Sorumlu Devlet Bakanı Prof. Dr. Mehmet Aydın birer konuşma yapmıştır.

Törende; dört farklı firma ölçeği ve iki farklı kategoride belirlenen 27 finalist arasından dereceye girenler ödülleri almıştır:

Büyük Ödül: VSY Varlıbaşlar Sağlık Yatırımları Hizmetleri Turizm San. ve Dış. Tic. Ltd. Şti. (Pilot Özel İntraoküler Lens İmplant Üretim Tesisi Tasarımı ve Optimizasyonu)

Mikro Ölçekli Ürün Kategorisi: Digital Planet-D.T.P. Bilgi İşlem İletişim ve Tic. Ltd. Şti. (NetVault-Etkin Sayısal Arşivleme Sistemi)

Küçük Ölçekli Ürün Kategorisi: Baykar Makine San. ve Tic. A.Ş. (Bayraktar-Çaldıran Taktik İnsansız Hava Aracı Sistemi);

Küçük Ölçekli Süreç Kategorisi: Sobee Yazılım Tic. Ltd. Şti. (I CAN FOOTBALL);

Orta Ölçekli Ürün Kategorisi: Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Dizel Bazlı Motorların LPG ve CNG (Tek Yakıtlı) Dönüşümü);

Orta Ölçekli Süreç Kategorisi: Teknodrom Robotik ve Otomasyon San. ve Tic. A.Ş. (Hayalden Ürüne - Robotik İleri Malzeme ile Üretim)

Büyük Ölçekli Ürün Kategorisi: Arçelik A.Ş. (SURF-İnovatif Fırın Teknolojisi)

Büyük Ölçekli Süreç Kategorisi: Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Bulaşık Makinesi Dayanımı Parlaklığı ve Kalitesi Yüksek Kurşunsuz Kristal Cam Ev Eşyası);



TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Erman Ilıcak, 9. Teknoloji Ödülleri Töreni, 17 Aralık 2010

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu

- “Türkiye İçin e-Devlet Yönetim Modeli’ne Doğru: Mevcut Durum Değerlendirmesi ve Öneriler” raporu yayınlanarak, Ankara’da Ulaştırma Bakanı Binali Yıldırım’ın katılımı ile kamuoyuna tanıtılmıştır **(30 Eylül 2010)**.
- TÜSİAD-TBV işbirliğiyle, “İnternete Erişim Yasakları Konusunda Hukuki Değerlendirme” dokümanı akademisyen ve hukukçuların bir araya geldiği bir çalıştay ile ele alınmış ve metin hazırlıkları tamamlanmıştır **(27 Nisan 2010)**. Çalışmanın 2011 yılı ilk üç ayı içerisinde kamuoyuna tanıtılması planlanmıştır.
- “Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu Değişiklik Tasarısı” hakkında TÜSİAD görüşü TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar ve Bilgi Teknolojileri Komisyonu’na iletilmiştir **(Temmuz 2010)**.
- “Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi’ne İlişkin Kanun Tasarısı” hakkında TÜSİAD görüşleri hazırlanarak Adalet Bakanlığı’na iletilmiştir **(17 Mart 2010)**.
- “Kamu Hizmetlerinin Hızlandırılması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı” hakkında TÜSİAD görüşü hazırlanarak TBMM Adalet Komisyonu’na iletilmiştir **(15 Haziran 2010)**.

- “Tebliğat Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı” hakkında TÜSİAD görüşü TBMM Adalet Komisyonu’na iletilmiştir **(16 Şubat 2010)**.

- Evrensel hizmet konusunda bir alt Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Söz konusu Çalışma Grubu önümüzdeki dönemde bu alanda bir proje geliştirmek üzere çalışmalara başlamıştır.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu

- TÜSİAD International ile işbirliği içinde, “Türkiye’de Ar-Ge Teşvikleri ve Ar-Ge Teşviklerine Başvuru Yolları” adlı bir seminer düzenlenmiştir. Daha önce oluşturulan “Mevcut Ar-Ge Düzenlemelerinde Karşılaşılan Sorunlar, Çözüm Önerileri ve Başarılı Ülke Örnekleri Görüş Dokümanı” bulgularının da paylaşıldığı seminerde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, TÜBİTAK, T.C. Maliye Bakanlığı, TTGV’den uzmanlar konuşmacı olarak yer almıştır **(26 Mayıs 2010)**.
- Endeavour Girişimcilik Derneği ile ortaklaşa 2011’den itibaren ‘İyi Girişim Zirvesi’ düzenlenmesi kararı alınmış ve çalışmalara başlanmıştır. Zirvede başarılı girişimciler, finans ve işletme uzmanları ile erken girişimcilerin bir araya gelmesi planlanmıştır. Etkinlik tarihi 22 Şubat 2011 olarak belirlenmiştir.
- Ekonomik Koordinasyon Kurulu toplantısında TÜSİAD’ın girişimcilik ve yenilikçiliğe ilişkin görüş ve önerileri Çalışma Grubu Başkanı Şükrü Bozluoçay tarafından dile getirilmiştir **(8 Nisan 2010)**.



TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 9. Teknoloji Ödülleri, 17 Aralık 2010

Yurtdışı İletişim Komisyonu

Komisyon, Avrupalı karar vericiler, kanaat önderleri ve kamuoyu nezdinde Türkiye'ye yönelik önyargıları gidermek amacıyla yurtiçi ve yurtdışında çeşitli faaliyetler yürütmektedir.

Komisyon Üyeleri

Lucien Arkas (Başkan), Zeynep Silahtaroglu Baykal, Nuri M. Çolakoğlu, Selim Demiren, Guiseppe Farina, Eşref Hamamcıoğlu, Rıza Kadılar, Naim Koçer, Aylin McCarthy, Jeffi Medina, Cem Mengi, Atilla Okşan Sanön, Koray Öztürkler, Hasan Süel, Esen Talu (Üyeler), Bahadır Kaleağası (TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü), Haluk Tükel (TÜSİAD Danışmanı), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Nur Beler (Uzman, Raportör)

Avrupa Birliği ile müzakere sürecinde Türkiye'nin imajının hem Avrupalı karar vericiler/elitler düzeyinde, hem de kamuoyu nezdinde olumlu algılanması hedefiyle kurulan Yurtdışı İletişim Komisyonu, AB üye ülkeleri nezdinde lobi odaklı proje üretme, bu projeleri değerlendirme, yönlendirme, özel sektör ve ilgili kuruluşlardan finansman desteği temin etme ve benimsenen projelerin yürütülmesinin koordinasyonunu sağlamak üzere faaliyet göstermektedir.

Komisyon, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Yurtdışı İletişim Bölümü'nün desteğiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Komisyonun 2010 yılı faaliyetleri

- Türkiye'nin öne çıkartılmak istenen özelliklerini altı ana başlık içerisinde tanımlayan "Turkey: Culture of Change" kitapçık projesi tamamlanmıştır. 2011 senesinde ana başlıklar ile ilgili çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
- Fransa'da Türkiye-AB-Fransa ilişkilerinin objektif bir düzlemde tartışılmasına olanak sağlayan Institut du Bosphore 2010 senesinde etkinliklerine devam etmiştir. Bu bağlamda, 30 Mart tarihinde Euro RSCG firması ile 1 yıllık bir çerçeve anlaşması imzalanmıştır.
- Institut du Bosphore'un senelik semineri 11-12 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da "Türkiye ve Dünya: Yeni Oyuncular, Yeni Vizyon" ana teması çerçevesinde düzenlenmiştir. Toplantının açılış konuşmaları, Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış, Fransa'nın Avrupa Bakanı Pierre Lellouche, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Lucien Arkas ve Paris Boğaziçi Enstitüsü Bilim Kurulu Eş-başkanları Kemal Derviş ile Henri de Castries tarafından gerçekleştirilmiştir. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün onur konuşmacısı olarak katıldığı gala yemeğinde, Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dış



Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Institut du Bosphore "Türkiye ve Dünya: Yeni Oyuncular, Yeni Vizyon" semineri, 11-12 Haziran 2010

İlişkiler ve AB Uyum Komisyonu Başkanı Volkan Vural birer konuşma yapmıştır.

- Institut du Bosphore Bilim Kurulu Toplantıları 15 Mart 2010 ve 26 Kasım 2010 tarihlerinde Paris'te Bilim Kurulu Eş Başkanları Henri de Castries ve Kemal Derviş'in katılımıyla düzenlenmiştir.
- Institut du Bosphore'un Paris dışı illerde tanıtılması amacıyla Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu üyesi Lucien Arkas'ın başkanlığındaki heyet 2-4 Kasım 2010 tarihleri arasında Bordeaux ve Toulouse şehirlerine birer ziyaret düzenlemiştir. Ziyaret kapsamında iş dünyası örgütleri, yerel yönetim temsilcileri ve yerel basın ile görüşülmüştür.
- Institut du Bosphore 5-7 Mayıs 2010 tarihleri arasında, "Hareket halindeki toplum; Türkiye: İş Dünyasının Türk Ekonomisi ve Kültürünün Çağdaştırılmasına Yönelik Çalışmalar" konulu bir basın gezisi düzenlemiştir. Söz konusu basın gezisine, Le Midi Libre, La Tribune, Ouest France gazetelerinden, Madame Figaro dergisinden ve France Culture radyosundan temsilciler katılmıştır. 19-22 Ekim 2010 tarihleri arasında "Türkiye'de ekonomik büyümenin kaynağı: En dinamik sektörler" ana teması altında ikinci basın gezisi düzenlenmiştir. Söz konusu etkinliğe, Les Echos, Le Monde gazetelerinden ve Challenges dergisinden katılım olmuştur.

Institut du Bosphore lobi etkinlikleri kapsamında, Ocak-Kasım döneminde Paris'te aşağıda sunulan bir dizi görüşme gerçekleştirilmiştir (Unvanlar ilk zikredildiği yerde belirtilmiştir):

- Henri de Castries (AXA Yönetim Kurulu Başkanı, Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı) - Haluk Tükel (Institut du Bosphore Başkanı) - Nedim Gürsel (Institut du Bosphore Bilim Kurulu Üyesi) ve Serap Atan (TÜSİAD Paris Bürosu Temsilcisi) **(26 Ocak 2010)**
- Jean Louis Debré (Fransa Eski İçişleri Bakanı, Anayasa Kurulu Başkanı) - Pekin Baran (TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve Institut du Bosphore Bilim Kurulu üyesi) **(16 Mart 2010)**
- Jean Christophe Cambadelis (Sosyalist Parti Uluslararası Sekreteri) - Kemal Derviş (Institut du Bosphore Bilim Kurulu Eş Başkanı) ve Haluk Tükel **(16 Mart 2010)**

- Henri Plagnol (UMP Parti üyesi) - Nedim Gürsel **(23 Mart 2010)**

- Dominique Baillard (RFI Radyosu Ekonomi Bölümü Şefi) - Haluk Tükel **(12 Temmuz 2010)**

- Hubert Verdine, (Fransa Eski Dışişleri Bakanı) - Ümit Boyner (TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı) **(1 Eylül 2010)**

- Gerard Longuet (Fransa Eski Sanayi Bakanı) - Ümit Boyner **(1 Eylül 2010)**

- Pierre Heilbronn (Fransa Başbakanlık Ofisi Danışmanı) - Pekin Baran ve Haluk Tükel **(26 Kasım 2010)**

Yurtdışı İletişim Fransa Çalışma Grubu

- Yurtdışı İletişim Fransa Çalışma Grubu, Euro RSCG Temsilcisi Anne Sophie Bradelle ile biraraya gelerek Fransa'da 2011 senesinde yürütülmesi planlanan etkinlikler üzerine görüş alışverişinde bulunmuştur **(7 Ekim 2010)**.

Yurtdışı İletişim Danışma Kurulu

- İletişim faaliyetleri ve fonun kullanımı ile ilgili olarak, sponsor firmaların temsilcilerinden oluşan ve başkanlığını TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Erkut Yücaoğlu'nun yürüttüğü Yurtdışı İletişim Danışma Kurulu yılın ilk toplantısını gerçekleştirmiştir **(9 Nisan 2010)**. Bu toplantıda 2010 yılının ilk yarısına ait iletişim projeleri tanıtılmış ve TÜSİAD'ın Fransa'da çalıştığı Euro RSCG firması Türkiye Projesi Sorumlusu Anne Sophie Bradelle tarafından 2009 dönemi faaliyetleri ve 2010 dönemi çalışma planı aktarılmıştır.

- İkinci Danışma Kurulu Toplantısı Erkut Yücaoğlu'nun başkanlığında düzenlenmiştir. Toplantıda, TÜSİAD Berlin Bürosu Direktörü Alper Üçok, Almanya'da 2011 yılında yapılabilecek etkinlik önerilerine ilişkin bilgi vermiştir **(9 Aralık 2010)**.

Yurtdışı İletişim İcra Kurulu

- Yurtdışı İletişim İcra Kurulu, 11 Şubat, 26 Mayıs, 16 Temmuz ve 22 Ekim 2010 tarihlerinde toplanmıştır.
- Yurtdışı İletişim İcra Kurulu Fransa'da yürütülecek faaliyetleri ele almak amacıyla Paris'te Euro RSCG yetkilileri ile görüşmüştür. Ayrıca bu ziyaret kapsamında Türkiye'nin Paris Büyükelçisi Tahsin Burcuoğlu ziyaret edilmiştir **(25 Mart 2010)**.

Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu

TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş gönüllü mesleki sosyal kuruluşların, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile, bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli ilişkiler yürütmektedir.

Komisyon Üyeleri

Muharrem Yılmaz (Başkan), Esin Güral Argat, Levent Akgerman Celal Beysel, Selman S. Bilal, Ayşe Hergüner Bilgen, Tarkan Kadooğlu, Kaan Kasapoğlu, Hülya Sadıklar, Çetin Nuhoğlu, (Üyeler), Haluk Tükel (TÜSİAD Danışmanı), Ümit İzmen (TÜSİAD Danışmanı), Ceren Aydın (Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Örgütleriyle İlişkiler Bölümü Sorumlusu ve Raportör)

TÜSİAD Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu Şubat 2010'da kurulmuştur.

TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş gönüllü mesleki-sosyal kuruluşların, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile, bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli bir ilişki kurulması ve bölgeler arası gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasını sağlayacak politikaların oluşturulması yönünde çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca, sürdürülebilir büyüme ve yerel potansiyellerin büyüme sürecine etkili katılımı açısından önem arz eden bölgesel kalkınma politikaları ve faaliyetleri de Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu tarafından üstlenilmiştir.



TÜRKONFED Başkanlar Konseyi, Bodrum, 7-8 Ekim 2010

TÜSİAD'ın, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve federasyonları ile ilişkilerinin koordinasyonu da Komisyon tarafından yürütülmektedir. TÜSİAD, TÜRKONFED'e üye altı bölgesel ve bir sektörel federasyona üyedir.

Komisyon TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Örgütleri İle İlişkiler Bölümü'nün desteğiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Komisyon 2010 Yılı Faaliyetleri

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜRKONFED Bandırma Başkanlar Konseyi **(3-4 Mayıs 2010)**, TÜRKONFED Bodrum Başkanlar Konseyi **(7-8 Ekim 2010)** ve TÜRKONFED Diyarbakır Zirve **(17-18 Aralık 2010)** toplantılarına katılarak birer konuşma yapmıştır.
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜRKONFED Genel Kurul toplantısına katılarak bir konuşma yapmıştır **(20 Mart 2010)**.
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu Başkanı Muharrem Yılmaz, TÜSİAD-TÜRKONFED işbirliği ile düzenlenen "Bölgesel Gelişme ve İş Dünyasının Rolü" toplantı serisi kapsamında, Gaziantep **(24 Mayıs 2010)**, Trabzon **(21 Haziran 2010)**, Elazığ - Tunceli **(21 Eylül 2010)**, Bursa **(27 Eylül 2010)** ve Edirne-Keşan'da **(23 Kasım 2010)** düzenlenen toplantılara katılmışlardır. Ümit Boyner toplantılarda birer konuşma yapmıştır.
- Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu, TÜSİAD'ın federasyonlarına üyelikleri yoluyla bölgesel ve sektörel temsil boyutunu oluşturan TÜRKONFED'in yeniden yapılanarak -"Bölgesel Gelişme Politikaları" açısından AB'ye uyum sürecinde yeni bir aşamayı temsil eden - Kalkınma Ajansları ile entegre bir çalışma sistemine geçmesi konusunda "TÜRKONFED'in Federasyon Yapısının Genişlemesi ve Derinleşmesi Projesi"ni başlatmıştır. Proje kapsamında, TÜRKONFED'e üye bölgesel federasyonların sayı ve yapılarının Kalkınma Ajansları ile daha etkili işbirliği mekanizmaları oluşturması amacıyla Ajans bölgeleri ile uyumlu olarak artırılması çalışmaları başlatılmıştır.
- Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu Başkanı Muharrem Yılmaz, SEDEFED-REF Rekabet Kongresi'ne katılarak bir konuşma yapmıştır **(4 Kasım 2010)**.
- Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu Başkanı Muharrem Yılmaz, Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz ve DPT Müsteşarı Kemal Madenoğlu'na birer ziyarette bulunmuştur **(2 Nisan 2010)**.
- Elazığ SİAD Başkanı Veysel Solmaz, Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu Başkanı Muharrem Yılmaz'a bir ziyarette bulunmuştur **(15 Temmuz 2010)**.

Genel Sekreterlik Bölümleri 2010 Yılı Faaliyetlerinden...

Genel Sekreterlik bölümleri, 2010 yılında da başta komisyon çalışmaları olmak üzere dernek organlarının faaliyetlerine içerik ve idari destek sağlamıştır.

Genel Sekreterlik bölümleri tarafından 2010 yılı boyunca TÜSİAD'ı temsilen katılım ve katkı sağlanan etkinlikler ile hazırlanan çeşitli çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Genel Sekreterlik altında yer alan diğer komisyonlara makroekonomik ve finansal görünüme ilişkin görüş, bilgi notu, sunum şeklinde katkıda bulunmuştur.

TÜSİAD'ın Konjonktür Değerlendirme/Quarterly Economic Outlook süreli yayınının 27. sayısı çıkartılmıştır. Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Forumu tarafından, 2010 yılında düzenlenen konferanslar dizisine destek verilmiş ve TÜSİAD CEO Forumu ve CEO Anket yapılması bölüm tarafından yürütülmüştür.

Bölüm uzmanları Evrim Taşkın ve Utku Üstünkaya,

- UBCC Quarterly Bulletin Sonbahar 2010 sayısında, "Turkish Economy at a Snapshot" adlı makaleleri ile yer almışlardır.
- Daiwa Capital yöneticileri ile bir araya gelmiş ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunmuşlardır (**22 Eylül 2010**).
- Kiel Enstitüsü tarafından düzenlenen Global Economic Symposium'a katılmışlardır (**27-29 Eylül 2010**).
- Economist Intelligence Unit EMEA (Avrupa - Orta Doğu - Asya) Bölge Direktörü ve ekibiyle bir araya gelmiş ve bir çalışma toplantısı gerçekleştirmişlerdir (**3 Kasım 2010**).
- Moody's 4th Annual Turkey Credit Risk Conference'a katılmışlardır (**11 Kasım 2010**).
- Nippon Export and Investment Insurance (NEXI) yetkilileri ile bir araya gelmiş ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunmuşlardır (**2 Aralık 2010**).

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Sanayi, Hizmetler, Tarım Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Altan,

- AB Komisyonu ve BUSINESSEUROPE'un düzenlediği "Business Organisations as Single Market Integration Players (BOSMIP III)" (Tek Piyasa Entegrasyonu Oyuncuları İşletmeler) projesinin açılış çalıştayına (**29-30 Haziran 2009**),
- Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından Sapanca'da düzenlenen AB Sürecinde Çevre Yönetimi Çalıştayına (**27-28 Mayıs 2010**),
- Enverder ve TEVEM tarafından Kartepe'de düzenlenen Türkiye Enerji Verimliliği Çalıştayına (**1-2 Mayıs 2010**),
- TÜSİAD tarafından gerçekleştirilen "İklim Değişikliği: Özel Sektör Kamu Diyaloğu" Semineri'ne panelist olarak (**3 Mayıs 2010**),
- ICCI tarafından gerçekleştirilen 16. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı'nda "Enerji Yatırımlarının Finansmanı Paneli"ne panelist olarak (**13 Mayıs 2010**),
- BUSINESSEUROPE'un Sanayi İşleri Komisyonu'na (**29 Eylül 2010**),
- İklim Değişikliği Koordinasyon Kurulu'na (**26 Ekim 2010**),
- UNFCCC tarafından Cancun'da düzenlenen 16. Taraflar Toplantısı'nda gerçekleştirilen "Özel Sektör ve İklim Değişikliği" Semineri'ne panelist olarak (**2 Aralık 2010**),
- TÜSİAD tarafından gerçekleştirilen 16. Taraflar Toplantısı Değerlendirme Semineri'ne kapanış konuşmacısı olarak,
- TÜSİAD Savunma Sanayi Çalışma Grubu'nun Berlin'de BDI ve Paris'te MEDEF ile gerçekleştirdiği temaslara (**15-17 Aralık 2010**),
- Ekonomik Koordinasyon Kurulu'na iletilen konuların takibi amacıyla Ulaştırma Bakanı Binali Yıldırım, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, Tarım

ve Köy İşleri Bakanı Mehmet Mehdi Eker ve Sanayi Müsteşarı Ali Boğa ile gerçekleştirilen toplantılara, katılmıştır.

Bölüm Sorumlusu Fatih Tokatlı,

- Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı tarafından düzenlenen “Türkiye-AB Sürecinde Kamu-Sivil Toplum İşbirliği: Gıda Güvenilirliği, Veterinerlik ve Bitki Sağlığı Politikası” Çalıştayı’na **(21 Aralık 2010)**,
- Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından düzenlenen Atık Elektrikli ve Elektronik Ekipman Yönetmelik Taslağı Çalıştayı’na **(22 Aralık 2010)** katılmıştır.

Uzman Yardımcısı Ahmet Can Çeltikçi,

- Çevre ve Orman Bakanlığı ve UNDP Türkiye’nin düzenlemiş olduğu İklim Değişikliği İkinci Ulusal Bildirimi Kapsam Belirleme Çalıştayı’na **(21-23 Aralık 2010)**,
- UBCCE ve Alman Uluslararası İşbirliği Örgütü (GTZ) tarafından Bakü’de düzenlenen “Perspectives of Green Economy and Green Business Applications in Azerbaijan” başlıklı toplantıya **(13-14 Aralık 2010)**,
- İstanbul Şehir Üniversitesi’nde gerçekleştirilen “Küresel İklim Değişikliği, İnsan Güvenliği, Demokratik ve Sivil Toplum” Çalıştayı’na **(2 Ekim 2010)** katılmıştır.

Uzman Yardımcısı Mehmet Evren Eynehan,

- Avrupa Yatırım Bankası tarafından düzenlenen “Smart Growth for Turkey” başlıklı Bölgesel Forumu’na **(22 Ekim 2010)**,
- Lloyds tarafından düzenlenen Turkish Shipping and Shipping Finance Forumu’na **(24 Kasım 2010)**,
- Seatrade ve HolmanFenwickWillian tarafından düzenlenen Turkish Shipping Summit 2010’a **(9 Kasım 2010)**,
- İMSAD tarafından düzenlenen “İnşaatta Kalite Zirvesi 2010”a **(2 Kasım 2010)** katılmıştır.

Bölüm, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) ile ilgili çalışmalarda aktif olarak rol almıştır.

Şirket İşleri Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu’nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Şirket İşleri Uzmanı Kerem Tuzlacı, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (UNECE) ortaklığıyla gerçekleştirilen “Bölgesel Binyıl Kalkınma Hedefleri” toplantısına katılmıştır **(09 Haziran 2010)**.

YOİKK bünyesinde faaliyet gösteren Şirket Kuruluşu, Fikri Haklar, Doğrudan Yabancı Yatırım ve Kurumsal Yönetim Teknik Komitelerinin eylem planlarına ilişkin TÜSİAD görüşleri iletilmiştir.

Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Melda Çele,

- “OECD Global Forum on Competition” toplantısına katılmıştır **(17-18 Şubat 2010)**.
- Rekabet Çalışma Grubu Üyeleri ile “Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ”e ilişkin TÜSİAD Görüşünü paylaşmak üzere Rekabet Kurumu Uzmanları ile görüşmüştür **(26 Mayıs 2010)**.
- BUSINESSEUROPE Legal Affairs Commission toplantısına katılmıştır **(21 Ekim 2010)**.

Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Cansen Başaran-Symes ve Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Melda Çele YOİKK bünyesinde yer alan TÜSİAD’ın katkılarını görüşmek üzere Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı ile görüşmüştür **(28 Mayıs 2010)**.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu’nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölüm tarafından YOİKK İstihdam Teknik Komitesi’nin çalışmaları takip edilmiştir.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy,

- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından düzenlenen “Ulusal İstihdam Stratejisi” toplantısına **(19 Şubat 2010)** ve “Ulusal İş Sağlığı ve Güvenliği Çalıştayı”na **(27-28 Kasım 2010)** katılmıştır.
- TÜSİAD ve KAGİDER tarafından ALDE ev sahipliğinde Avrupa Parlamentosu’nda düzenlenen “2020 Cinsiyet Eşitliği Perspektifi” seminerine katılmıştır **(5 Mayıs 2010)**.

Bölüm Uzmanı Deniz Gürel,

- Avrupa Eğitim Vakfı tarafından düzenlenen “Türkiye’de Orta Öğretim Sonrası Mesleki Teknik Eğitim Üzerine Politika Semineri”ne **(1-2 Mart 2010)**,
- Milli Eğitim Şurası Ön Komisyon çalışmalarına **(5-6 Temmuz 2010)**,
- Milli Eğitim Bakanlığı tarafından düzenlenen “Mesleki Eğitim ve Öğretim Strateji Belgesi: 2010-2013 Danışma Toplantısı”na **(13-15 Temmuz 2010)**,
- Alman Eğitim Bakanlığı ve OECD’nin işbirliğiyle Leipzig’de düzenlenen “5. Mesleki Eğitim Ulusal Uzmanlar Grubu” toplantısına ve OECD Raporu “Learning for Jobs”un tanıtıldığı mesleki ve teknik eğitim konulu toplantıya **(27-28 Eylül 2010)** katılmıştır.

Ayrıca TÜSİAD’ın “Çalışma Hayatında Kadın” temalı dokümanter kısa filminin hazırlık sürecinde senaryo çerçevesinin oluşturulması ve veri derlemesi gerçekleştirilmiştir.

Siyasi Reformlar Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu’nun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm, TÜSİAD’ın yeni anayasa temalı faaliyetlerinin koordinasyonunu yürütmüştür. 2010 yılında yapılan Anayasa değişikliği referandumunun takibi bölüm tarafından gerçekleştirilmiş; süreç boyunca TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına destek verilmiştir. Bölüm ayrıca halen devam etmekte olan Yeni Anayasa Yuvarlak Masa Toplantıları Dizisi’nin koordinasyonundan sorumludur.

Bu çerçevede bölüm tarafından yıl boyunca, Anayasa değişiklik paketi, seçim sistemi, yargı reformu gibi siyasi gündem konuları takip edilmiştir.

Dış İlişkiler Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu ile Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu’nun faaliyetlerini koordine etmiş, içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölüm, BUSINESSEUROPE bünyesindeki Uluslararası İlişkiler Komitesi, Gümrükler, İkili Serbest Ticaret Anlaşmaları Çalışma Grubu ve Çin ağının etkinliklerini takip etmiş, toplantılarına katılmıştır.

Bölüm, TÜSİAD’ın Brüksel ve Washington, D.C. Temsilcilikleri, Berlin, Paris ve Pekin Büroları’nın Komisyon’un alanına giren konulardaki çalışmalarına, TÜSİAD’ın yurtdışı ziyaretlerinin ve yurtdışında düzenlenecek seminer ve toplantılarının hazırlık çalışmalarına katkı sağlamıştır.

Bölüm, yeniden faaliyete geçen Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu’nun faaliyetleriyle koordinasyon çalışması yürütmüş, Forum’un çalıştaylarının hazırlık süreçlerine destek vermiştir.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu,

- Alman Sosyal Demokrat Partisi Dış İlişkiler Komitesi ve Sosyalist Enternasyonal temsilcileri ile toplantıya **(29 Ocak 2010)**,
- AB Komisyonu’nun Genişlemeden sorumlu üyesi Ştefan Füle ile görüşmeye **(16 Mart 2010)**,
- Ekonomik Koordinasyon Kurulu’na iletilen konuların takibi amacıyla DTM tarafından koordine edilen toplantıya **(28 Nisan 2010)**,
- İspanya Büyükelçisi Joan Clos’un evsahipliğinde AB Büyükelçileri ile yapılan toplantıya **(12 Mayıs 2010)**,
- Almanya Federal Cumhuriyeti Ekonomi Bakanı Rainer Brüderle ile görüşmeye **(27 Mayıs 2010)**,
- Almanya Hristiyan Demokrat Parti (CDU) milletvekilleriyle görüşmeye **(2 Haziran 2010)**,
- İngiltere Liberal Demokrat Parti Milletvekili ve Türkiye Dostluk Grubu Başkan Yardımcısı Lord Dykes başkanlığındaki İngiliz parlamenterlerle yapılan öğle yemekli görüşmeye **(21 Ekim 2010)**

katılmıştır.

Kıdemli Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi,

- Lefkoşa ziyareti kapsamında KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ile görüşmeye **(5 Mart 2010)**,
- KKTC Başbakanı Derviş Eroğlu ile kahvaltılı toplantıya **(9 Mart 2010)**,
- AB Komisyonu'nun Genişlemeden sorumlu üyesi Ştefan Füle ile görüşmeye **(16 Mart 2010)**,
- Almanya Başbakanı Angela Merkel'e eşlik eden Alman işadamları heyetiyle öğle yemekli toplantıya **(30 Mart 2010)**,
- Almanya Hristiyan Demokrat Parti (CDU) milletvekilleriyle görüşmeye **(2 Haziran 2010)**,
- Institut du Bosphore Semineri ve Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün katılımıyla akşam yemeğine **(11 Haziran 2010)**,
- Belçika Dışişleri Bakanı Steven Vanackere ile toplantıya **(11 Ağustos 2010)**,
- İngiltere Liberal Demokrat Parti Milletvekili ve Türkiye Dostluk Grubu Başkan Yardımcısı Lord Dykes başkanlığındaki İngiliz parlamenterlerle yapılan öğle yemekli görüşmeye **(21 Ekim 2010)**,
- Paris'te düzenlenen Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantısına **(26 Kasım 2010)**

katılmıştır.

Kıdemli Uzman Dilek Örnek,

- Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu Ankara Temalarına **(8 Şubat 2010)**,
- DTM'de gerçekleştirilen "Rusya-Kazakistan-Belarus Gümrük Birliği Değerlendirme" toplantısına **(24 Şubat 2010)**,
- BUSINESSEUROPE Uluslararası İlişkiler Komitesi toplantılarına **(3 Şubat 2010 ve 19 Mayıs 2010)** ve Serbest Ticaret Anlaşmaları Çalışma Grubu'na **(12 Ekim 2010)**,
- DTM'de düzenlenen Güney Kore ile STA değerlendirme toplantısına **(14 Nisan 2010)**,
- Ekonomik Koordinasyon Kurulu'na iletilen konuların takibi amacıyla DTM tarafından koordine edilen toplantıya **(28 Nisan 2010)**,
- İstanbul Gümrük Müşavirleri Derneği'nde düzenlenen Gümrük Müşavirliği Asgari Ücretlerinin Belirlenmesine yönelik toplantıya **(2 Aralık 2010)**,
- "Sivil Toplum, Gençlik ve Yerel Yönetimler AB Üyeliği Yolunda" başlıklı Sivil Toplumla Diyalog Toplantısının "AB Fonları ve STK'lar" konulu çalışma grubuna **(11 Aralık 2010)**

katılmıştır.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm, TÜSİAD'ın TÜBİTAK ve TTGV ile oluşturduğu, TÜBİTAK tarafından sekreteryası yürütülen "Teknoloji Ödülleri"ne içerik ve idari açıdan destek vermiştir. Bunun yanında TÜSİAD'ın TBV ile oluşturduğu "eTürkiye Ödülleri" etkinliklerinin yürütme kurullarının çalışmalarına destek vermiş, etkinliğin koordinasyonunu yürütmüştür.

Bölüm Sorumlusu Güneş Tavmen,

- Avrupa Yatırım Bankası tarafından Four Seasons Hotel'de düzenlenen "Smart Growth for Turkey" başlıklı Bölgesel Forum'a **(22 Ekim 2010)** katılmıştır.
- TÜBİTAK tarafından düzenlenen "2011-2016 Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Uygulama Planı Taslak Strateji Çerçevesi" çalışma toplantısına **(1 Aralık 2010)** katılmıştır.
- REF ve SEDEFED tarafından 2010 yılında ilki düzenlenen Rekabet Ödülü çalışmalarına destek vermiştir.

Uzman Yardımcısı Yasemin Avcı,

- İstanbul Lütfü Kırdar Kongre Merkezi'nde düzenlenen Bilişim Zirvesi 2010'a **(4-5 Ekim 2010)**,
- Birleşmiş Milletler Üniversitesi-Maastricht Yenilik ve Teknoloji Üzerine Ekonomik ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Enstitüsü (UNU-MERIT), TÜBİTAK ve Ortadoğu Teknik Üniversitesi - Bilim ve Teknoloji Politikaları Araştırma Merkezi (ODTÜ-TEKPOL) işbirliğinde Gebze TÜBİTAK Eğitim Merkezi'nde düzenlenen "Inovasyon Politikalarının Tasarımı ve Gelişimi (DEIP)" adlı eğitime katılmıştır **(6-10 Aralık 2010)**.

Yurtdışı İletişim Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Komisyon, Danışma Kurulu, İcra Kurulu, Euro RSCG ve Scholz & Friends halkla ilişkiler firmalarıyla ve temsilciliklerle ilişkileri yürütmüştür. TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'na iletilen projeler içinden misyonuna uygun olan projelere koordinasyon desteği vermiştir.

Institut du Bosphore tarafından düzenlenen etkinliklerin tüm hazırlık çalışmaları Bölüm tarafından yürütülmüştür.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu,

- Avrupa Birliği Genel Sekreterliği İletişim Stratejisi Toplantısı'na, Ankara **(26 Ocak 2010)**,
- Avrupa Birliği Genel Sekreterliği İletişim Stratejisi Danışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantısı'na, Ankara **(16 Şubat 2010)**,
- Paris'te düzenlenen Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantısına **(26 Kasım 2010)**

katılmıştır.

Yurtdışı İletişim Bölümü Uzmanı Nur Beler,

- Avrupa Birliği Genel Sekreterliği tarafından düzenlenen "Sivil Toplum, Gençlik ve Yerel Yönetimler AB üyeliği yolunda: İletişim Stratejisi" toplantısına, İstanbul **(3 Mart 2010)**,
- EurActiv tarafından düzenlenen "European Business Press Publishers' Seminar - The Future of Europe & Turkey" Semineri'ne, İstanbul **(15 Ekim 2010)**,
- Institut du Bosphore Bordeaux ve Toulouse ziyaretlerine **(2-4 Kasım 2010)**,
- Paris'te düzenlenen Institut du Bosphore Bilim Kurulu toplantılarına, **(15 Mart, 26 Kasım 2010)**

katılmıştır.

Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Yurtdışı İletişim Uzmanı Nur Beler, Yurtdışı İletişim Fonu sponsor şirketleri iletişim direktörleri ile yıl boyunca görüşmeler gerçekleştirmiştir.

Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Örgütleri ile İlişkiler Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu'nun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır. Bölüm aynı zamanda, TÜSİAD'ın TÜRKNKFED ve federasyonları ile ilişkilerini koordine etmiştir.

Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, TÜSİAD Danışmanı Haluk Tükel'in de katılımıyla;

- "TÜRKNKFED'in Federasyon Yapısının Genişlemesi ve Derinleşmesi Projesi" kapsamında, federasyonlaşma çalışmalarının koordinasyonu için, Gaziantep'te **(6 Mayıs, 29 Temmuz 2010)**, Kayseri'de **(23 Ağustos 2010)**, Silivri'de **(22 Ekim 2010)** ve Antalya'da **(29 Kasım 2010)** bölge SİAD'ları ile toplantılar yapmıştır.
- SEDEFED ve REF tarafından düzenlenen Rekabet Kongresi Çalışma Grubu'nda yer almış ve çeşitli toplantılara katılmıştır.

Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın,

- JICA tarafından Japonya'da düzenlenen KOBİ'ler konulu eğitime **(24 Ocak -11 Şubat 2010)**,
- İstanbul Valiliği'nde İstanbul İl Koordinasyon Kurulu toplantısına **(11 Mart 2010)**,
- Beyoğlu Belediyesi Kent Konseyi toplantılarına **(24 Şubat, 17 Mart, 12 Nisan, 11 Mayıs, 28 Eylül 2010)**,
- İstanbul Kalkınma Ajansı Arama Konferansı'na **(28 Temmuz 2010)**,
- KOSGEB tarafından düzenlenen KOBİ Çalıştayı'na **(24 Eylül 2010)**

katılmıştır.

Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın, ayrıca,

- TÜSİAD, TÜRKNKFED, TÜSİAD Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) ve Ulusal İnovasyon Girişimi (UİG) ortaklığı ile yürütülen "Bölgesel İnovasyon Merkezleri" projesini koordine etmiş; bölgesel inovasyon merkezleri konusunda ilgili olarak çeşitli sunumlar gerçekleştirmiştir. Bu çerçevede İzmir **(7 Ocak 2010)**, Tekirdağ **(25 Mayıs 2010)**, Lüleburgaz **(15 Temmuz 2010)**, Tekirdağ-Çerkezköy'de **(5 Ekim 2010)** ve TÜBİTAK ile **(26 Temmuz 2010)** Bölgesel İnovasyon Merkezi projesi toplantılarına katılmıştır.
- Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile Kümelenme Mevzuatı ve Bölgesel İnovasyon Merkezleri konulu bir sunum yapmıştır **(12 Mayıs 2010)**.

TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği, yasama ve yürütme sürecini takip etmekte ve politika belirleme karar süreçlerine etkili ve zamanlı katılımı hedeflemektedir.

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği, yasama ve yürütme sürecini takip etmekte ve politika belirleme karar süreçlerine etkili ve zamanlı katılımı hedeflemektedir.

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği, katılımcı demokrasi bağlamında ve Türkiye'nin AB üyelik perspektifini gözetenek yasama ve yürütme sürecini TÜSİAD adına takip etmek; TÜSİAD'ın politika belirleme süreçlerine etkili ve zamanlı katılımını sağlamaya yardımcı olmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Yasamaya İlişkin Faaliyetler

2010 yılında Temsilcilik, bir yandan TBMM İhtisas Komisyonları, TBMM Genel Sekreterliği ve siyasi partilerin TBMM grupları, diğer yandan Başbakanlık ve ilgili uygulama bakanlıklarının üst düzey yöneticileri ve mevzuat hazırlık sürecine ilişkin temsilcileri ile kapsamlı istişareler yapmıştır.

TÜSİAD tarafından görüş verilmesi kararlaştırılan mevzuat çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla, TÜSİAD görüşlerinin, yasama sürecinin işleyişine paralel olarak etkili ve zamanlı bir biçimde ilgili platformlarda sunumu yapılmıştır.

Bu çerçevede;

- TBMM, Başbakanlık, Devlet Bakanlıkları, Maliye Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Bayındırlık ve İskan Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, Ulaştırma Bakanlığı, Tarım ve Köyişleri Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik

Bakanlığı, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Çevre ve Orman Bakanlığı, Rekabet Kurulu, Hazine Müsteşarlığı, Gümrük Müsteşarlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) başta olmak üzere çeşitli kamu kurumlarının temsilcileri ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.

- TBMM İhtisas Komisyonu toplantılarına bilfiil katılım sağlanmış, TBMM'deki siyasi parti grupları ile görüşülerek TÜSİAD görüşlerinin gerekçeli olarak zamanlı aktarımı ve iki yönlü istişare ortamı temin edilmiştir.
- TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği, mevzuat çalışmalarına ilişkin kapsamlı bilgiler içeren "Ankara Bülteni" ve "Ankara Bülteni Yasama Süreci Ara Sayısı"nı düzenli olarak yayımlamaya devam etmiştir. Ayrıca TÜSİAD Yönetim Kurulu ile ilgili TÜSİAD Komisyon, Çalışma Grupları ve bölümlerine tebliğ ve sunumlar gerçekleştirilmiştir.

AB Uyum Sürecine İlişkin Faaliyetler

Temsilcilik, 2010 yılında da AB müzakere süreci çalışmalarını yakından takip etmiştir. Başta TÜSİAD'ın ve genel olarak sivil toplumun müzakere sürecine zamanlı ve etkili katılımını temin etmek üzere, AB'ye uyum sürecinde karşılaşılabilecek zorluklar ve benimsenecek çalışma modelleri konularında kapsamlı temaslar sürdürülmüştür. AB müzakere sürecine ilişkin güncel gelişmeler aylık "Ankara Bülteni" aracılığıyla sunulmuştur.



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ü ziyareti, 24 Şubat 2010

Siyasi ve İktisadi Gündeme İlişkin Faaliyetler

Ankara Daimi Temsilciliği, bir yandan siyasi gündeme ilişkin olarak TBMM'deki siyasi parti grupları, milletvekilleri ve ilgili bakanlıkların temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirirken, diğer yandan Orta Vadeli Program (2010-2012), 2010 ve 2011 Yılı Programı, Genel Ekonomik Hedefler ve Yatırımlar Ankara Daimi Temsilciliği'nin doğrudan, TÜSİAD Yönetim Kurulu ya da çeşitli TÜSİAD organı temsilcileri ile birlikte gerçekleştirdiği bazı önemli temaslar şöyledir:

- Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, TBMM Başkanı Mehmet Ali Şahin, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Deniz Baykal, Milliyetçi Hareket Partisi Genel Başkanı Devlet Bahçeli, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcıları Cemil Çiçek, Bülent Arınç ve Ali Babacan, Devlet Bakanları Hayati Yazıcı, Cevdet Yılmaz, Adalet Bakanı Sadullah Ergin, Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Ömer Dinçer, Anayasa Mahkemesi Başkanı Haşim Kılıç, Danıştay Başkanı Mustafa Birden, Yargıtay Başkanı Hasan Gerçek, Fransa Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Anne Marie Idrac.
- Adalet ve Kalkınma Partisi TBMM Grup Başkanvekilleri, Adalet ve Kalkınma Partisi Genel Başkan Yardımcıları, Cumhuriyet Halk Partisi TBMM Grup Başkanvekilleri, Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkan Yardımcıları, Milliyetçi Hareket Partisi TBMM Grup Başkanvekilleri, Milliyetçi Hareket Partisi Genel Başkan Yardımcıları ve Barış ve Demokrasi Partisi Grup Başkanvekilleri.
- TBMM Anayasa Komisyonu, TBMM Adalet Komisyonu, TBMM Dışişleri Komisyonu, TBMM Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu, TBMM Sağlık, Aile, Çalışma

ve Sosyal İşler Komisyonu, TBMM Tarım, Orman ve Köy İşleri Komisyonu, TBMM Dilekçe Komisyonu, TBMM Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu başkanları, TBMM Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı Parlamenterler Asamblesi (AGİTPA) Türk Grubu Başkanlığı, Avrupa-Akdeniz Parlamenter Asamblesi Türk Grubu Başkanlığı, TBMM Genel Sekreterliği.

- Dışişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı, Hazine, Dış Ticaret müsteşarları, T.C. Merkez Bankası Başkanlığı, düzenleyici kurul başkanlıkları.

Toplantılara Katılım

TÜSİAD Ankara Daimi Temsilciliği, ilgili TÜSİAD yapılarını temsilen veya ilgili TÜSİAD yapıları ile birlikte çok sayıda toplantıya katılmıştır. Bu toplantıların bazıları aşağıda belirtilmiştir:

- Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Yönlendirme Kurulu ve YOİKK Teknik Komite Toplantıları
- TBMM ve Başbakanlık uhdesinde düzenlenen çeşitli toplantılar
- DTM Pazara Giriş Faaliyetleri, Türkiye - ABD Ortaklık Komisyonu Çalışmaları
- Yabancı özel ve tüzel kişilerin taşınmaz edinimi ve yabancıların çalışma izinleri çalışmaları
- İnsan Kaynaklarının Mesleki Eğitim Yoluyla Geliştirilmesi Projesi (İKMEP) Yönetim Kurulu ve Çalışma Grupları
- Milli Eğitim Bakanlığı'nın Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi (MEBGEP) Yönetim Kurulu
- İŞKUR Aktif İstihdam Tedbirleri Projesi Yönlendirme Komitesi
- Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Dünya Bankası, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu ve Hollanda Yüksek Öğretim Enstitüsü (NIHA) uhdesinde çeşitli toplantılar



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ı ziyareti, 18 Şubat 2010

TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği

Temsilcilik, Türk özel sektörü ile AB ve Avrupa iş dünyası arasında önemli bir köprü ve iletişim görevi yürütmektedir.

Brüksel'de faaliyet gösteren Temsilcilik, Türk özel sektörünü Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu-BUSINESSEUROPE ve AB kurumları nezdinde temsil, TÜSİAD üyelerine AB konusunda destek, Avrupa ve Türk kamuoyunu AB gelişmeleri hakkında bilgilendirme, dış tanıtım ve TÜSİAD'ın dış temsilcilikleri ve etkinliklerinin uluslararası koordinasyonu alanlarında çalışmalar yapmaktadır.

BUSINESSEUROPE Nezdinde Yürütülen Çalışmalar

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE'un karar, danışma ve uzmanlık birimlerinin toplantılarına TÜSİAD'ın katılımı Temsilcilik tarafından düzenlenmektedir. Bu toplantılarda TÜSİAD'ın görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta, BUSINESSEUROPE kanalıyla ulaşılan bilgiler TÜSİAD'ın AB'ye uyum süreci çalışmalarında ele alınmakta ve gerektiğinde ilgili Türk devlet birimlerine aktarılmaktadır.

2010 yılında yürütülen çalışmalar çerçevesinde;

- Uluslararası Koordinatör ve Daimi Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası, BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi (Madrid-Haziran; Brüksel-Aralık) ve Yürütme Kurulu toplantılarının yanı sıra ayda iki kere BUSINESSEUROPE Daimi Delegeler Kurulu'na katılmış, ayrıca ABD-AB ilişkileri, AB-Çin ilişkileri, Enerji ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarını izlemiştir.
- Araştırmacı ve Proje Yöneticisi Dilek Iştar Ateş, BUSINESSEUROPE Dış İlişkiler Komisyonu toplantıları, Sanayi İşleri, Enerji, Dünya Ticaret Örgütü, Serbest Ticaret Anlaşmaları ve İkili Ticari İlişkiler çalışma gruplarına katılmıştır.
- Araştırmacılar Suna Orçun ve Gamze Erdem Türkelli, BUSINESSEUROPE Sosyal İşler, Hukuki İşler ve Tek Pazar Komisyonları çalışmalarına katılmıştır.
- Temsilcilik görevlileri BUSINESSEUROPE'un Brüksel'de düzenlediği çeşitli uluslararası konferans ve etkinliklerde yer almış ve Türk özel sektörü görüşlerini aktarmıştır.
- BUSINESSEUROPE çalışma gruplarına TÜSİAD üyelerinin şirketlerinden ve TÜSİAD Genel Sekreterliği'nden uzmanların katılımı sağlanmıştır.



BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi, Madrid, 10-11 Haziran 2010

TÜSİAD AB Temsilciliği, “Avrupa İş Dünyası Gündemi” başlığıyla Avrupa özel sektörüne ilişkin öncelikli konuları içeren bülteni aylık olarak yayımlamayı sürdürmüştür.

AB Nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili

Temsilci ve Uluslararası Koordinatör Dr. Bahadır Kaleağası AB Konseyi Başkanı Herman Van Rompuy, Avrupa Parlamentosu Başkanı Jerzy Buzek, İngiltere Başbakanı Gordon Brown, Genişlemeden Sorumlu AB Komiseri Ştefan Füle, birçok Avrupa Parlamenter, AB ülkeleri bakanları, AB Komisyonu ve Bakanlar Konseyi yetkilisi, Avrupa Yatırım Bankası, İspanya ve Belçika AB Dönem Başkanlığı temsilcileri, AB nezdinde büyükelçiler, düşünce kuruluşları ve özel sektör temsilcileriyle görüşmüştür.

Temsilcilikte AB çevrelerinin katılımıyla birçok toplantı ve kokteyl düzenlenmiştir:

- Avrupa Parlamentosu üyeleri ve danışmanları ile istişare toplantıları.
- AB Komisyonu yetkilileri ile istişare toplantıları
- Uluslararası medya grupları
- Dünya Bankası Ankara Temsilciliği ile ortak Türk ekonomisi raporları konulu seminer
- AB Komisyonu ve Almanya Yurttaşlık Eğitimi Federal Ajansı (bpb) ile seminer
- İngiltere merkezli liderlik eğitimi kuruluşu Common Purpose üyeleri için brifing
- NATO desteği ile KAGİDER heyeti ziyareti çerçevesinde brifing.

Avrupa'nın en önemli siyasal ve ekonomik tartışma forumlarından olan European Business Summit'te TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in "Transatlantik Ekonomik Büyüme ve Yenilikçilik" başlıklı oturuma katılımı gerçekleşmiştir. Avrupa Parlamentosu'nda Liberal Grup ve KAGİDER ile birlikte "Türkiye'de Kadın Hakları ve AB Süreci" konulu konferans düzenlenmiştir. Dr. Bahadır Kaleağası Avrupa Parlamentosu Uluslararası Ticaret Komitesi'nde (INTA) ve Londra'da Birleşik Krallık parlamentosunda düzenlenen Türkiye etkinliğinde konuşma yapmıştır.

Temsilcilikte görev yapan araştırmacılar Dilek İştar Ateş, Suna Orçun ve Gamze Erdem Türkelli EPC, AB Komisyonu, Avrupa Parlamentosu, NATO, AB Bölgeler Komitesi, Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi, Friends of Europe, CEPS, Center for European Reform, TR Plus, German Marshall Fund, Heinrich Böll Vakfı, Avrupa Yatırım Bankası, European Business Summit, European Foundation Week, Dünya Bankası, AECA ve Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu toplantı ve etkinliklerini takip etmiştir.



St. Benoit Lisesi öğrencilerinin TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği'ni ziyareti

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

AB ile tam üyelik müzakereleri süreci, uluslararası ekonomi ve Türkiye'nin tanıtım etkinlikleri konularında Dr. Bahadır Kaleağası birçok uluslararası ve ulusal televizyon, basılı yayın ve internet medyası için mülakat vermiştir.

Dr. Kaleağası ayrıca konuşmacı veya oturum başkanı olarak AFS Germany, AK Parti Bursa İl Başkanlığı, American European Community Association, ANSİAD, A Soul for Europe, Avrupa Parlamentosu, Avrupa Yatırım Bankası, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı-ISPAT, Boğaziçi Üniversitesi, Confrontations-Europe, Finans Dünyası-Dijital Ajanda Konferansı, EurActiv, Forum İstanbul, Fransa Senatosu, Fransa'da Türk Mevsimi, German Marshall Fund, Heinrich Böll Stiftung, Institut du Bosphore, KAGİDER, Marmara Belediyeler Birliği, Muğla Valiliği ve Muğla Üniversitesi, Nouvelle Europe, TIREC-Yenilenebilir Enerji Zirvesi, TÜBİSAD, Türk Telekom Akademi, Université de Lille, Université de Lyon ve Université Libre de Bruxelles-ULB toplantı ve etkinliklerine katılmıştır.

Aynı dönemde, AB Komisyonu, AB Öykü Yarışması Ödüllü Öğrencileri, Alman İşverenler Örgütü (BDA), Assembly of Azad Jammu&Kashmir, Avrupa Parlamenterleri, Berlin Öğrenci Heyeti, Beyoğlu Belediye Başkanı Ahmet Misbah Demircan ve heyeti, CHP Genel Başkanı Kemal

Kılıçdaroğlu ve beraberindeki heyet, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, Eurocontrol, Flanders Chamber of Commerce, Hak-İş, İKSV, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Belediye Meclis Üyeleri, İstanbul Goethe Enstitüsü, İstanbul St. Benoit Lisesi AB Kulübü, Kırım Türkleri lideri Mustafa Abdülcemil Kırımoglu ve beraberindeki heyet, Japan External Trade Organization-JETRO, Reims Management School, Robert Bosch Stiftung, TBMM Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu üyeleri, TEMA, TEMSA, TÜBİTAK, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı (TÜSEV) ve Yehudi Menuhin Vakfı gibi çok sayıda kuruluştan gelen heyet için TÜSİAD AB Brüksel Temsilciliği'nde görüşmeler ve bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Yine bu dönemde TÜSİAD AB Temsilciliği tarafından "İspanya AB Dönem Başkanlığı", "Türkiye - AB Gümrük Birliği İlişkilerinde Son Durum", "AB 2020 Stratejisi", "Gıda Güvenliği, Veterinerlik ve Bitki Sağlığı", "AB Dönem Başkanı Belçika", "AB Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu Değerlendirmeleri", "İlerleme Raporu ve Katılım Ortaklığı Belgesinin Karşılaştırması" konulu raporlar hazırlanmıştır.

Ayrıca Temsilcilik TÜSİAD üyelerine AB nezdindeki etkinliklerine yönelik bilgi talepleri ve sorunları hakkında destek ve Brüksel'de büro, toplantı ve davet altyapısı hizmetleri sunmaya devam etmiştir.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin geliştirilmesine ve karşılıklı iletişimi ve bilgilendirmeyi artırma sürecine katkıda bulunmaktadır.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin her alanda geliştirilmesini ve derinleştirilmesini sağlamanın yanı sıra karşılıklı iletişimi ve bilgilendirmeyi artırma sürecine de önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD'ın Washington, D.C.'deki önemli Amerikan düşünce kuruluşlarından Brookings ile 2007 yılından beri yürüttüğü Türkiye programının 2010 yılı faaliyetleri kapsamında birçok etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bu etkinlikler, Amerikan politika yapıcılar ve kanaat önderlerini hedefleyen dar kapsamlı çalışma toplantılarının yanı sıra kamuya açık toplantılardan oluşmuştur. Brookings'de yapılan toplantının **(29 Kasım 2010)** onur konuşmacısı Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu olmuştur.

German Marshall Fund (GMF) ile birlikte 3 yıllık bir program olarak tasarlanan "Trilateral Strategy Group (TSG)" başlıklı programın ikinci toplantısı 28-30 Ocak tarihlerinde Stockholm'de, üçüncü toplantısı ise 3-5 Ekim tarihlerinde Washington, D.C.'de gerçekleştirilmiştir. Türkiye, ABD ve Avrupa'dan üst düzey birçok katılımcıyla yapılan toplantılardan ikincisinin teması "Turkey, Europe, and the United States in a Multipolar World", üçüncü toplantının teması ise "Global Challenges and Trilateral Perspectives" olmuştur. Bu temalar kapsamında birçok sunuş

yapılmış, ayrıca her sunuşun ardından yoğun tartışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda ortaya sürülen fikirlerin özetlendiği bir metin hazırlanarak hem katılımcılara gönderilmiş, hem de TÜSİAD-US ve GMF web sitelerinde yer almıştır.

Temsilcilik, Washington'a atanan yeni T.C. Büyükelçisi Namık Tan'ı Amerikan iş dünyası, düşünce kuruluşları ve medya temsilcileriyle tanıştırmak için Tan'ın onur konuşmacısı olduğu öğle yemekli bir toplantıya ev sahipliği yapmıştır **(9 Haziran 2010)**.

Temsilcilik, IMF-Dünya Bankası toplantıları için Washington'da bulunan bankacılara yönelik olarak bir toplantı düzenlemiştir **(8 Ekim 2010)**. Council on Foreign Relations'dan Steven A. Cook'un konuşmacı olduğu toplantıda Türk-Amerikan ilişkilerindeki güncel meseleler ele alınmıştır.

Temsilci Abdullah Akyüz, yıl boyunca, başta Amerikan ve Türk üniversiteleri olmak üzere birçok kuruluştaki konuşmalar yapmış, ayrıca ABD'de ve Türkiye'de birçok TV ve radyo programına konuşmacı olarak katılmıştır. Temsilci Akyüz birçok gruba yönelik olarak Türk-Amerikan ekonomik ve siyasi ilişkileri konularında sunuş yapmış, birçok toplantıda ana konuşmacı veya panelist olarak yer almıştır.



German Marshall Fund (GMF) Toplantısı, "Trilateral Strategy Group", 3-5 Ekim 2010

Abdullah Akyüz Ocak ayı sonunda TÜSİAD Berlin Bürosu Direktörü Alper Üçok ile birlikte Berlin’de Alman politikacı ve düşünce kuruluşu uzmanlarıyla çeşitli toplantılar yapmıştır.

Temsilci Akyüz tarafından yazılan “Türk-Amerikan İlişkilerinde Bugünün Ötesi” başlıklı yazı TÜSİAD Görüş Dergisi’nin Haziran 2010 sayısında yayımlanmıştır.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

TÜSİAD’ın yıllık Yönetim Kurulu ABD ziyareti, Ermeni sorununa ilişkin olarak Temsilciler Meclisi Dış İlişkiler Komisyonu’nda kabul edilen tasarıya tepki verilmesi ve hava muhalefeti nedeniyle iki kez ertelendikten sonra **17 Haziran 2010** tarihinde gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki heyet, ABD Dışişleri Bakanı Hillary Clinton ve Dışişleri Bakanlığı’nın üst düzey bürokratları ile bir toplantı gerçekleştirmiştir. Ziyaret kapsamında Amerikan kanaat önderleriyle yemekli bir toplantı da gerçekleştirilmiştir. Bunun dışında, TÜSİAD Başkanı Ümit Boyner ve Başkan Danışmanı Soli Özel Brookings Enstitüsü tarafından düzenlenen toplantıda birer konuşma yapmışlardır.

Temsilci Akyüz’ün de katılımıyla Ekim ayında İstanbul’da Türk-Amerikan ilişkilerinde yaşanan sıkıntıları tartışmak ve çözüm önerileri geliştirmek amacıyla TÜSİAD üyeleri, emekli diplomatlar, gazeteciler ve akademisyenlerin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda ortaya sürülen fikirler bir araya getirilerek ilgili siyasiler ve bürokratlarla paylaşılmıştır.

Temsilci Akyüz Aralık ayında TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısı için geldiği Ankara’da siyasi parti temsilcileri ve basın mensuplarıyla görüşmeler yapmış, ayrıca bir düşünce kuruluşunda Türk-Amerikan ilişkileri üzerine bir konuşma gerçekleştirmiştir.

Türkiye ve ABD arasındaki ekonomik ilişkilerin canlandırılması fikrinin içinin doldurulması amacıyla 2010 yılında TÜSİAD International bünyesinde oluşturulan ABD Çalışma Grubu’nun birlikte çalışacağı ve programlar gerçekleştireceği muhatap kuruluşları tespit amacıyla 2010 yılı boyunca çeşitli Amerikan iş dünyası örgütleriyle temaslara devam edilmiştir. Bu kapsamda Amerikan Ticaret Odası (US Chamber of Commerce) bünyesinde aynı amaçla oluşturulan Türkiye Çalışma Grubuyla ortak çalışmalar yapılması ve projeler geliştirilmesi konusunda mutabakata varılmıştır. Ayrıca, TÜSİAD International ile birlikte ABD’ye yönelik olarak ne tür girişimlerde bulunulabileceği ve faaliyetler gerçekleştirileceği konularında birçok çalışma yapılmış ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.



T.C. Washington Büyükelçisi Namık Tan ile konferans, 9 Haziran 2010

TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyu tarafından daha fazla ve doğru tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD Berlin Bürosu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner başkanlığındaki Yönetim Kurulu heyetinin **25 Ekim 2010** tarihindeki Almanya ziyareti çerçevesinde Ekonomi ve Teknoloji Bakanı Rainer Brüderle, Alman Parlamentosu (Bundestag) Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı Ruprecht Polenz, Dışişleri Bakanı Müsteşarı Martin Biesel ve Maliye Bakanlığı Mali ve Parasal İşler Başkanı Dr. Markus Kerber ile temaslarda bulunması konusundaki hazırlıklarına destek sağlamıştır.

Berlin Bürosu, "TÜSİAD Dış Politika Ödülü"nün (TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding) Almanya Dış İlişkiler Konseyi Başkanı (DGAP), Arend Oetker Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Alman Sanayi Federasyonu (BDI) Başkan Yardımcısı Dr. Arend Oetker'e 2010 yılı Kasım ayında İstanbul'da takdim edilmesine katkıda bulunmuştur.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Euractiv Almanya ofisi ile düzenli görüş alışverişlerinde bulunmuştur. Bu bağlamda Federal Almanya Parlamentosu Dış İlişkiler Komitesi Başkanı ve Hristiyan Demokrat Parti (CDU) Federal Milletvekili Ruprecht Polenz'in 2010 yılı Mayıs ayında kamuoyu ile paylaştığı "İki Taraf için de Daha İyi: Türkiye Avrupa Birliği'ne Aittir" adlı kitabı kapsamında Euractiv sayfasında Türkiye'nin AB sürecini destekleyici bir röportaj yayınlanmasını sağlamıştır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu tarafından yürütülen "Turkey: Culture of Change" kitapçık projesinin tamamlanmasına yönelik olarak iletişim firması Scholz&Friends ile koordinasyonu sağlamış, kitapçığın içeriği, tasarımı ve yapısına ilişkin görüşlerini düzenli olarak Genel Sekreterlik ile paylaşmıştır.

TÜSİAD Berlin Bürosu tarafından geliştirilen öneri çerçevesinde, TÜSİAD International işbirliği ile hazırlıkları sürmekte olan ve 2011 yılının ilk yarısında Almanya'da toplanması planlanan Alman-Türk CEO Forumu'na yönelik olarak, Almanya'nın önde gelen iş dünyası temsilcileri ve Alman Sanayi Federasyonu (BDI) temsilcileri ile görüşmelerde bulunulmuş ve Forum'un oluşturulması sürecine destek verilmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Almanya Federal Ekonomi ve Teknoloji Bakanı Rainer Brüderle, 27 Mayıs 2010

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

Uluslararası düzeyde kişisel gelişim alanında faaliyet gösteren Bonn merkezli Inwent GmbH'nin Almanya Ekonomi ve Teknoloji Bakanlığı'nın desteği ile Kuzey Ren Westfalya eyaletinde "Türk Ekonomisi'nin Almanya'ya Katkıları" teması altında genç Alman gazeteciler için düzenlediği bilgilendirme toplantısına, Almanya'nın önde gelen Türk asıllı iş dünyası temsilcilerinin konuşmacı olarak katılmaları sağlanmıştır **(10 Mayıs 2010)**.

Alman hükümeti tarafından desteklenen Almanya Ticaret ve Yatırım Bürosu GTAI (Germany Trade and Invest) tarafından önerilen Türkiye ve Almanya'dan toplam 40 iş dünyası temsilcisinin katılacağı ve iki ülkede nanoteknoloji sektöründe yaşanan son gelişmelerin tanıtılacağı ve yatırım olanaklarının analiz edileceği bir yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirmesi çalışmalarına katkılarda bulunulmuştur. Projenin 2011 Mayıs ya da Haziran ayları içerisinde İstanbul'da gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

TÜSİAD Berlin Bürosu, A Soul for Europe İnisiyatifi'nin girişimiyle 2010 yılı Ekim ve Kasım aylarında İstanbul ve Berlin'de organize edilen ve kültürel, sosyal ve ekonomik alanlarda nasıl bir Avrupa yaratılmasının gerekli olduğu ana teması üzerine yapılandırılan İstanbul Forum ve Berlin Konferansı'nın gerçekleştirilmesine katkıda bulunmuştur.

TÜSİAD Berlin Bürosu aşağıda yer alan ve yıl içinde Almanya'dan Türkiye'ye gelen çeşitli üst düzey heyetlerin TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile biraraya gelmeleri için gerekli temas ve hazırlıkları yürütmüştür:

- Almanya Federal Cumhuriyeti Dışişleri Bakanı Guido Westerwelle'nin gerçekleştirdiği Türkiye ziyareti kapsamında düzenlenen toplantı **(8 Ocak 2010)**
- Bavyera Eyaleti Ekonomi'den Sorumlu Devlet Bakanı Martin Zeil ve beraberindeki iş dünyası heyetinin gerçekleştirdiği Türkiye ziyareti kapsamında düzenlenen toplantı **(18 Mart 2010)**

- Almanya Şansölyesi Angela Merkel'in gerçekleştirdiği Türkiye ziyareti kapsamında düzenlenen toplantı **(30 Mart 2010)**
- Federal Almanya Ekonomi ve Teknoloji Bakanı Rainer Brüderle'nin gerçekleştirdiği Türkiye ziyareti kapsamında düzenlenen toplantı **(27 Mayıs 2010)**
- Aşağı Saksonya Eyaleti Birlik Partileri (CDU/CSU) milletvekillerinden oluşan bir delegasyonun Türkiye ziyareti kapsamında düzenlenen toplantı **(2 Haziran 2010)**
- Almanya Cumhurbaşkanı Christian Wulff'un gerçekleştirdiği Türkiye ziyareti kapsamında düzenlenen toplantı **(20 Ekim 2010)**

TÜSİAD Berlin Bürosu 2010 yılı Aralık ayında TÜSİAD Savunma Sanayi Çalışma Grubu üyelerinden oluşan bir heyetin Almanya Güvenlik ve Savunma Sanayi Derneği (BDSV) Genel Sekreteri Prinz zu Waldeck, Alman Sanayi Federasyonu BDI Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Stefan Mair ve Almanya Havacılık ve Uzay Sanayi Derneği (BDLI) Başkanı Dietmar Schrick ile Berlin'de bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirmesi hazırlıklarına katkıda bulunmuştur.

Berlin Bürosu'nun diğer temasları arasında Almanya Federal Parlamento Milletvekilleri, Süddeutsche Zeitung, Solitem GmbH, Hamburg Plus, DKB Consultant, Atlantik Brücke, T.C. Berlin Büyükelçiliği ve Başkonsoloslugu, Federal Ekonomi Bakanlığı Güney Avrupa Bölümü, Deutsche Bank, KAGİDER Yönetim Kurulu üyeleri, Namibya Büyükelçiliği Dış Ticaret Ataşeliği, Akademie der Künste, Financial Times Almanya yetkilileri yer almıştır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, aylık "Almanya Basın Değerlendirmeleri", "Stimmen aus der Türkei" ve Almanya'da Bu Ay" bültenlerinin yanı sıra "Almanya'da Aktüel Gelişmeler", "Türkiye ve Almanya Arasında Gerçekleştirilen Üst Düzey Politik Görüşmelerin Gündem Konuları", "Yurtdışı Tanıtım Faaliyetlerine Yönelik Öneri ve Değerlendirmeler" temalı bilgi notlarını hazırlamıştır.

TÜSİAD Paris Bürosu

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğinin desteklenmesi ve Fransa ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğini desteklemek için Türkiye'nin üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemelerin, bu üyeliğin AB'nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarının vurgulanması ve Fransa ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu kararıyla 2009'da Fransa'da kurulan Institut du Bosphore'un (Boğaziçi Enstitüsü) faaliyetlerine destek sağlanmıştır. Kemal Derviş ve Henri de Castries'in eş başkanlığını yürüttüğü Boğaziçi Enstitüsü Bilim Kurulu, iki kez Paris'te toplanmıştır **(15 Mart 2010, 26 Kasım 2010)**.

TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı ve Boğaziçi Enstitüsü Bilim Kurulu üyesi Lucien Arkas başkanlığındaki heyet Fransa'nın Bordeaux ve Toulouse şehirlerinde belediye, bölgesel konsey ve ticaret odası başkanları, iş dünyası ve yerel basın temsilcileri ile temaslarda bulunmuş ve üniversitelerde konferanslar düzenlemiştir **(2-4 Kasım 2010)**. Bu temaslarda Fransız basın mensuplarına basın bildirileri ile duyurulmuş ve bölge basınında yer almıştır.

Institut du Bosphore'un düzenlediği iki basın gezisi **(5-7 Mayıs 2010, 19-21 Ekim 2010)** çerçevesinde Türkiye'ye gelen Fransız gazeteciler Fransız medyasında Türkiye izlenimlerini aktarmıştır.

TÜSİAD'ın yurtdışı iletişim faaliyetleri kapsamında Fransa'da çalışmakta olduğu Euro RSCG firması Türkiye projesi sorumluları ile, başta Institut du Bosphore bağlantılı olmak üzere, faaliyetlerin yürütülmesi için sene boyunca düzenli koordinasyon toplantıları yapılmıştır.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

Institut du Bosphore Başkanı Haluk Tükel, Yürütme Kurulu üyeleri Ümit Boyner, Pekin Baran ve Eşref Hamamcıoğlu, Bilim Kurulu Eş Başkanı Kemal Derviş ve Bilim Kurulu üyeleri Lucien Arkas, Nedim Gürsel, Nilüfer Göle ve Füsün Türkmen ile TÜSİAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan, Enstitü'nün Bilim Kurulu üyeliği için öngörülen Fransız ve Türk iş dünyası temsilcileri, akademisyenler ve entelektüellerle temaslarda bulunmuştur. 2009 yılında 20 üyesi bulunan Bilim Kurulu, 2010 yılında üye sayısını 35'e yükseltmiştir. T.C. Paris Büyükelçiliği ve Fransız medya temsilcileri düzenli olarak Enstitü'nün etkinlikleri hakkında bilgilendirilmiştir.

BIAC Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığını yürüten TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özilhan'a, BIAC Ekonomik Politika Komitesi Başkan Yardımcılığı görevini yürüten TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt'a, BIAC Sağlık Çalışma Grubu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten Dr. Hasan Kuş'a katıldıkları BIAC toplantıları ile ilgili bilgi akışı



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, MEDEF Yaz Üniversitesi, 1 Eylül 2010

ve destek sağlanmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Erman Ilıcak'ın BIAC Rusya Çalışma Grubu Başkanlığı'na ve TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi Ekrem Yener'in BIAC Afrika Çalışma Grubu Başkan Yardımcılığı'na atanmasının koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür. Fransa'daki başlıca düşünce örgütleri, üniversite ve araştırma kuruluşlarının Türkiye hakkında etkinliklerine katılım sağlanmıştır: Europeanova-Edam (**9 Aralık 2010**), Düşünce Kuruluşları Forumu (Forum des Think Tanks) (**6 Kasım 2010**), Forum du Futur-The German Marshall Fund (**27 Eylül 2010**), Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) (**31 Mart 2010**), Fransa-Türkiye Komitesi (Comité France-Turquie) (**6 Mart 2010, 13 Haziran 2010**), Euractiv (**18 Şubat 2010**). German Marshall Fund'un düzenlediği Türkiye toplantısının hazırlıklarına yardımcı olunmuştur.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜSİAD'ın Fransa'daki muadil kuruluşu Mouvement des Entreprises de France (MEDEF) tarafından Fransa'da düzenlenen Yaz Üniversitesi çerçevesinde "Krizin Tektoniği" adlı panele konuşmacı olarak katılmıştır (**1 Eylül 2010**). Ümit Boyner, bu program çerçevesinde, MEDEF Başkanı Laurence Parisot'nun yanı sıra Fransız Ekonomi Bakanı Christine Lagarde, Fransa Dışişleri eski Bakanı Hubert Védrine ve Fransız Senatosu UMP Grup Başkanı Gérard Longuet ile görüşmüştür. France 24 televizyon kanalı ve La Tribune, Le Figaro, Challenges gazeteleri ile söyleşiler gerçekleştirmiştir.

Fransız gazeteleri La Tribune'ün "Dünyayı değiştiren kadınlar" adlı özel ekinde (**15 Eylül 2010**) ve Libération'un "Boğaziçi patronu" başlıklı portre haberinde (**6 Kasım 2010**) Ümit Boyner ile söyleşilere yer verilmiştir.

Türk-Fransız İşadamları Konseyi Eş Başkanlığını yürüten BNP-Paribas Başkan Danışmanı Jean Lemierre başkanlığındaki MEDEF heyetinin 21-23 Eylül 2010 tarihleri arasında Türkiye'ye gerçekleştirdiği ziyaretin hazırlık çalışmalarına yardımcı olunmuştur.

TÜSİAD Savunma Sanayi Çalışma Grubu'nun MEDEF ile görüşmelerinin gerçekleşmesi sağlanmıştır. TÜSİAD Savunma Sanayii Çalışma Grubu Paris'te MEDEF-Savunma Komitesi (Comité de Liaison "Défense-MEDEF") genel sekreteri Albay Bernard Huarté ile görüşmüştür (**16 Aralık 2010**).

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Pekin Baran Fransız Meclisi'nin "Türkiye'nin uluslararası sahnede rolü" konusunda rapor hazırlayan Dışişleri Komisyonu üyesi milletvekili heyetini bilgilendirme toplantılarına katılmıştır (**20 Ocak 2010**).

Pekin Baran ayrıca Fransa Cumhurbaşkanı Nicolas Sarkozy'ye "Akdeniz'de ortak kalkınma finansmanı" üzerine bir rapor hazırlamak üzere kurulan özel komisyonun üyeliğine seçilmiştir. Bu bağlamda **26 Nisan** ve **10 Mayıs 2010** tarihli komisyon toplantılarına katılmıştır.

TÜSİAD Paris Bürosu ve Institut du Bosphore Direktörü Serap Atan Fransız radyoları BFM (**7 Nisan 2010**) ve France Culture (**22 Mayıs 2010**) programlarında Türkiye ekonomisi ve Türk şirketleri üzerine soruları yanıtlamıştır. BFM radyosunun İstanbul'da gerçekleştirdiği, Boğaziçi Enstitüsü kurucu üyesi Eşref Hamamcıoğlu ve Bilim Kurulu üyesi Lucien Arkas'ın konuşmacı olarak katıldığı yayının (**15 Eylül 2010**) ve RFI'nin İstanbul'da gerçekleştirdiği ve Boğaziçi Enstitüsü başkanı Haluk Tükel'in yer aldığı programın (**13 Haziran 2010**) hazırlıklarına yardımcı olunmuştur.

Paris Bürosu, aylık Fransızca yayını "L'Echo de la Turquie" aracılığıyla, Türkiye ve TÜSİAD ile ilgili bilgilendirme çalışmalarını sürdürmüştür. Fransız Meclisi ve Senatosu'nda Türkiye konulu görüşmeler ve Fransız siyasetçilerin Türkiye hakkında beyanları izlenerek TÜSİAD Dışişleri ve Yurtdışı İletişim komisyonları üyelerine ve Genel Sekreterliğe iletilmiştir. Şirketlerden, kamu kuruluşlarından, medya temsilcilerinden ve diğer çevrelerden gelen bilgi taleplerine yanıt verilmiştir.

Fransa'da yerel seçim döneminde (**14 ve 21 Mart 2010**) şirket kapatmalar çerçevesinde Türkiye'nin gündeme gelmesi ve Fransa Senatosu'nda Ermeni soykırımı ceza yasası önermeleri hakkında bilgi notları TÜSİAD Dışişleri ve Yurtdışı İletişim komisyonları üyelerine ve Genel Sekreterliğe iletilmiştir.

Institut du Bosphore tarafından hazırlanan ve Fransız basınında Türkiye konulu haberlerin derlendiği "Courrier de l'Institut du Bosphore" adlı aylık basın analizi Enstitü Bilim Kurulu üyelerine ve TÜSİAD yayınları gönderim listesinde yer alan iş dünyası, bürokrasi, akademik çevreler, düşünce örgütleri, basın ve uluslararası örgüt temsilcilerine iletilmiştir.

TÜSİAD Pekin Bürosu

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin ve Asya-Pasifik bölgesindeki gelişmeleri takip etmekte ve Türkiye ile ekonomik ilişkilerin gelişmesine yardımcı olmaktadır.

TÜSİAD Pekin Bürosu, 2010 yılında da Çin hükümeti, yerel hükümet yetkilileri, Çinli iş çevresi, Çin medyası, kültürel çevreleri, düşünce kuruluşları, ticaret odaları, Çin'de bulunan AB ülkelerinin büyükelçilikleri ve AB iş çevresi ile olan ilişkileri çerçevesinde, TÜSİAD'ın Çin'de daha iyi tanınmasını sağlamak ve TÜSİAD üye şirketlerinin Çin'deki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak için yaptığı çalışmalara devam etmiştir.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD Pekin Bürosu tanıtım ve lobi faaliyetleri kapsamında Çin Ticaret Bakanlığı, Çin Yatırım Destekleme ve Tanıtım Ajansı, Pekin Yatırım Destekleme ve Hizmet Bürosu, Tianjin, Sichuan Eyaleti, Heilongjiang Eyaleti, Jilin Eyaleti, Liaoning Eyaleti, Chongqing, Nanjing Development Zone yetkilileri, Çin Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu, Çin Sanayi ve Bilişim Teknolojileri Bakanlığı, Devlet Sanayi ve Ticaret Dairesi (SAIC), Türkiye Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Pekin Ofisi ile toplantılar gerçekleştirmiştir.

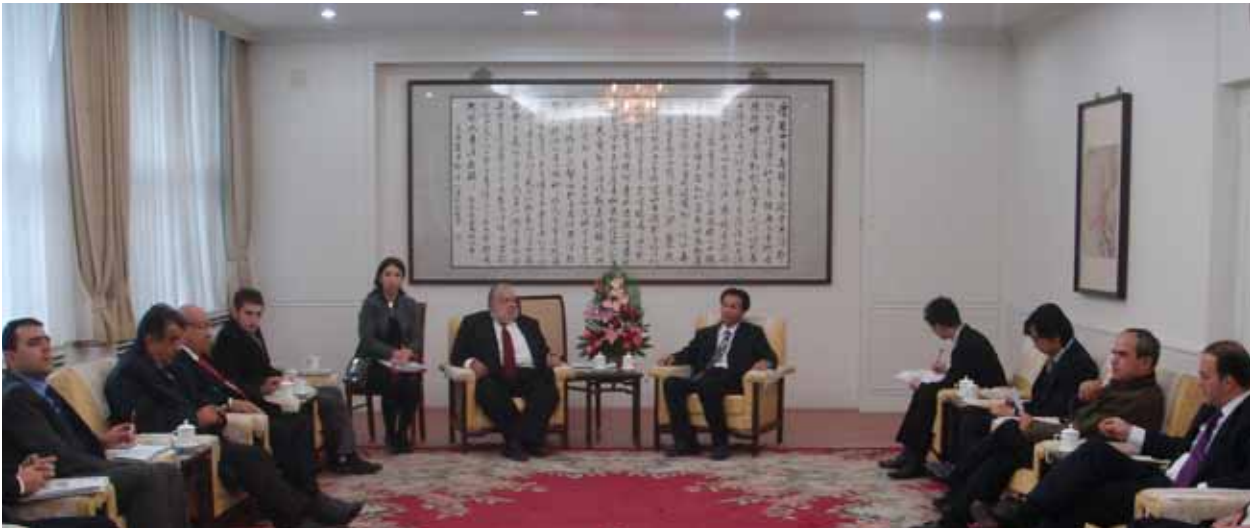
Pekin'de, T.C. Pekin Büyükelçisi Murat Esenli, Shanghai Başkonsolosu Murat Ülkü, Hong Kong Başkonsolosu Mehmet Raif Karaca, Pekin, Shanghai ve Hong Kong Ticaret Başmüşavirleri ile görüşmeler yapılarak Türk-Çin ilişkileri ve gelişimi üzerine hükümetimizin yapmış olduğu girişimler hakkında bilgi edinilmiştir.

Muadil kuruluşlarımız Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi - CCPIT ve Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu

- ACFIC ve bu kurumların Çin'in çeşitli eyalet ve bölgelerindeki ofisleri ile ilişkiler sürdürülmüştür. Bunun yanı sıra, Çin'de bulunan Avrupalı şirketler, ticaret odaları, Fransa Büyükelçiliği, AB Delegasyonu Yatırım ve Ticaret Ofisi, KOBİ Departmanı, IMF, Dünya Bankası ve IFC Pekin Ofisleri, Çin Amerikan Ticaret Odası, Hong Kong, Avustralya, Belçika, İsveç, Fransa Ticaret Odaları, Güney Kore Yatırım Ajansı ile olan ilişkiler de sürdürülmüştür.

Çin Ankara Büyükelçisi Sun Guoxian, Çin Ankara Ticaret Müşaviri, Turizm Müşaviri ve Ekonomik İlişkilerden sorumlu yetkili ile görüşmeler yapılmıştır. ODTÜ ve Boğaziçi Konfüçyüs Enstitüleri, Hong Kong Yatırım Ajansı gibi Çin ile ilgili çalışmalar yapan kurumlarla görüşülmüştür.

TRT Dünya Programı programına katılmış Çin ekonomisi, G20 zirvesinde Çin bağlantılı konularda bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Türk-Çin ilişkileri ve TÜSİAD Pekin Bürosu'nun iki ülke ilişkilerine bakış açısı, büronun faaliyetleri hakkında çeşitli röportaj ve söyleşiler gerçekleştirilmiştir. China Petroleum Economics Monthly, Business Herald, China Trade News, China Daily, International Business Daily gibi medya kuruluşlarıyla ilişkiler sürdürülmüştür. Çin hükümeti ve çeşitli bölgelerinin ticaret odaları tarafından düzenlenen konferans ve seminerlere katılım sağlanmıştır. Çin Ticaret Bakanlığı'na bağlı Yatırım Ajansı tarafından düzenlenen Çin Yabancı Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi seminerinde TÜSİAD ve Türk-Çin ilişkileri anlatılmıştır, Çin hükümeti tarafından Pekin'de düzenlenen Yeni Enerjiler ve Gelişimi konulu seminere katılmış, TÜSİAD ve Türk Çin ilişkileri ve olası enerji işbirlikleri hakkında konuşulmuştur.



Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi - CCPIT Toplantısı, 26 Ekim 2010

İş Geliştirme Faaliyetleri ve Bölge Ziyaretleri

2010 yılında Pekin Bürosu Çin'deki çeşitli bölge ve şehirlere iş geliştirme ziyaretleri gerçekleştirmiştir. Bu bölgelerde TÜSİAD'ın, TÜSİAD Pekin Bürosu'nun ve Türk iş dünyasının tanıtılmasına yönelik faaliyetlerde bulunulmuştur. Bu çerçevede, Zhejiang Eyaleti Başkenti Hangzhou, Guangdong Eyaletinin önemli teknoloji kentlerinden biri olan Shenzhen ve ardından Hong Kong ziyaret edilmiş, bölgelerin yerel otoriteleri ve yatırım konularından sorumlu yetkililer ile görüşmeler yapılarak bölgelerin ekonomik konumları ve yatırım ortamları hakkında bilgi edinilmiş; TÜSİAD ve Pekin Bürosu etkinlikleri tanıtılmıştır.

TÜSİAD International'ın Çin'e gerçekleştirmiş olduğu iş geliştirme ziyareti kapsamında, Ekim 2010 tarihinde bir dizi faaliyet gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede, Çin Ticaret Bakanlığı Asya Masası yetkilileri, Pekin'de AB Ticaret Odası Çalışma Grupları Başkan ve Başkan Yardımcıları, IFC ve Dünya Bankası'nın Pekin Ofisleri, CCPIT, EXIM Bank ve Türkiye'nin Pekin Büyükelçisi Murat Esenli ile toplantılar yapılmış, üyelerimizin Çin ile iş yapma konusunda merak ettikleri konularda bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

27 Ekim tarihinde, Chongqing'de Dış Ticaret ve Ekonomik İlişkiler Komisyonu ile ortak "Türkiye ve Chongqing İşbirliği Fırsatları" konulu bir seminer düzenlenmiştir.

28 Ekim tarihinde Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu-ACFIC ve Shanghai Sanayi ve Ticaret Federasyonu işbirliği ile Shanghai'da "Turkey: The Nearest European Country to China" başlıklı tanıtım semineri düzenlenmiştir.

Üyelere ve Türk Kuruluşlara Yönelik Hizmetler

Pekin Bürosu, TÜSİAD üyelerine yönelik bir dizi hizmet vermekte ve diğer Türk kuruluşlarının Çin ile ilgili faaliyetlerine katkıda bulunmaktadır. Bu kapsamda üyelere, Türk sanayi kuruluşlarından, Türk girişimcilerinden gelen Çin ile ilgili iş yapma prosedürleri,

Çin yatırım teşvikleri, Çin'de hangi sektörlerin yatırıma açık olduğu vb gibi pek çok konuda bilgi, araştırma ve görüş talepleri raporlarla yanıtlanmıştır. Çin'de yatırım yapma aşamasında olan şirketlere yerel otoritelerle görüşme ve yatırıma yönelik pratik bilgilerin edinilmesinde katkı sağlanmış ve toplantılarında kendilerine eşlik edilmiştir. Çinli ve Avrupalı şirketlerden, resmi kuruluşlardan, çeşitli sanayi organizasyonlarından, mali kuruluşlardan ve medyadan gelen talepler üzerine Türk şirketleri ile temas kurmaları için gerekli yönlendirmeler yapılmıştır. Avrupalı ve Çinli muhataplarımız tarafından yöneltilen Türkiye'nin ekonomik konumu, Türkiye'nin öncül sektörlerine yönelik bilgi taleplerine yanıtlar verilmiş, Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve Türkiye-Avrupa Birliği ilişkilerine dair güncel bilgileri içeren Çince raporlar hazırlanarak düzenli olarak Çinli muhataplarımıza dağıtılmıştır. Aynı şekilde üyelerimize ve Çin ile iş yapan kesimlere rehber niteliğinde olan "Insight China" ve her ay Çin'de yaşanan ekonomik ve politik haberleri içeren "Çin Bülteni" hazırlanmış ve dağıtılmıştır.

AB Ticaret Odası KOBİ Çalışma Grubu Faaliyetleri

KOBİ Çalışma Grubu faaliyetleri çerçevesinde yılın ilk yarısında düzenli olarak toplantılar gerçekleştirilmiş, Çin'deki yabancı KOBİ'lerin konumu, iş yaparken karşılaşılan zorluklar, KOBİ'lerle ilgili yeni yasa ve yönetmelikler ele alınmış ve AB Ticaret Odası'na üye şirketler arasında görüş alışverişi sağlanmıştır. Çin hükümetinin ilgili birimleri ve çeşitli KOBİ sektörel organizasyonlarıyla toplantılar gerçekleştirilmiştir. AB Ticaret Odası tarafından her yıl düzenli olarak yayınlanan "2010-2011 Görüş Belgesi'nin KOBİ Çalışma Grubu'nun "Çin'deki Yabancı KOBİ'ler ve İş Ortamı, Gelişmeler ve Öneriler" bölümü yazılmıştır. Avusturya Ticaret Odası ile birlikte "Çin'de Temsilcilik Ofisi açma ile uygulamaya konulan yeni yönetmelikler ve içeriği", Çin'deki Belçika ve Fransa Ticaret Odaları ile ortak "How to Prepare Your Company for the Next Step of Growth?" konulu seminerler; Çin-Amerika Ticaret Odası ile birlikte "networking" faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.



TÜSİAD International'ın T.C. Pekin Büyükelçiliği ziyareti, 26 Ekim 2010

TÜSİAD International

Yabancı ülkelerle yatırım ve ticaret ilişkilerinin geliştirilmesi TÜSİAD International'ın temel hedefidir.

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde kurulmuş olan TÜSİAD International'ın amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve diğer ülkelerin sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmektir.

TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyeleri

Osman F. Boyner, Aldo Kaslowski, Şerif Egeli, Aykut Eken, Selçuk Saraçoğlu, Dr. Markus C. Slevogt, Hasan Akçakayaloğlu, Selman S. Bilal, Guiseppe Farina, İpek Ilıcak, Ali Kibar, Muhsin Mengütürk, Adnan Nas, Tark Sanoğlu, Nurdan Tümbek, Ekrem Yener (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Tamer Şen (Bölüm Sorumlusu), Aslı Başkaracaoğlu (Uzman)

Yurtdışı Ziyaretler / Temaslar

TÜSİAD International tarafından 2010 yılında düzenlenen ziyaretler şu şekildedir:

- İsrail ziyareti (23-24 Şubat 2010)
- Kazakistan ziyareti (20 Temmuz 2010)
- Çin iş geliştirme ziyareti (24-28 Ekim 2010)

Bunlara ek olarak aşağıda adı geçen uluslararası toplantılara katılım sağlanmıştır:

- DEİK Türk-Avrasya İş Konseyleri Avrasya Bölgesi Diplomatik Misyon Temsilcileri ve İş Konseyi Başkanları VII. Toplantısı, Ankara (4-5 Şubat 2010)
- Singapur'un Türkiye'ye Akredite Büyükelçisi Chandra Das (5 Mart 2010)
- Çin Halk Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Zhiliang Zhang (9 Mart 2010)
- Almanya Federal Cumhuriyeti - Baviera Eyaleti Ekonomi, Ulaştırma ve Teknoloji Bakanı Martin Zeil ve beraberindeki işadamları heyeti (18 Mart 2010)
- Almanya Federal Cumhuriyeti Şansölyesi Angela Merkel (30 Mart 2010)
- Kazakistan Başbakan Yardımcısı ve Kazakistan Sanayi ve Yeni Teknolojiler Bakanı Aset İssekeshov ve beraberindeki heyet (4 Mayıs 2010)
- Almanya Federal Cumhuriyeti Ekonomi Bakanı Rainer Brüderle ve beraberindeki heyet ile toplantı (27 Mayıs 2010)
- Irak Kürt Bölgesel Yönetimi (IKBY) Başkanı Mesut Barzani başkanlığındaki heyet (5 Haziran 2010)
- Irak Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Ahmed Al-Kamaly (21 Temmuz 2010)
- T.C. Nijerya Büyükelçisi Ali Rifat Köksal (27 Ağustos 2010)
- DPT Müsteşar Yardımcısı Cüneyd Düzyol başkanlığındaki heyet (7 Eylül 2010)
- Kanada İstanbul Başkonsolosu Mike Ward (23 Eylül 2010)



TÜSİAD International'ın Çin İş Geliştirme Ziyareti, 24-28 Ekim 2010

- Finlandiya Ankara Büyükelçisi Kirsti Eskelinen **(23 Eylül 2010)**
- Almanya Federal Cumhuriyeti Ekonomi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Ernst Burgbacher başkanlığındaki işadamları heyeti **(22 Ekim 2010)**
- İngiltere Erbil Başkonsolosu Chris Brown **(27 Ekim 2010)**
- Hong Kong Özel İdari Bölge - Ekonomi ve Ticaret Ofisi Temsilci Yardımcısı Hinny Lam **(2 Kasım 2010)**
- Hindistan Ankara Büyükelçisi Raminder Singh Jassal **(23 Kasım 2010)**
- Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan **(23 Kasım 2010)**
- Kanada Ticaret Bakanı Peter Loan ve Kanada Ankara Büyükelçisi Mark E. Bailey beraberindeki heyet **(6 Aralık 2010)**
- Kazakistan Ankara Büyükelçisi, Canseyit Tuymebayev **(9 Aralık 2010)**

İş Dünyası Temsilcisi Kuruluşlarla İlişkiler

TÜSİAD International, yıl boyunca yurtdışından gelen iş dünyasının önde gelen temsilcisi konumundaki kişi ve kuruluşlarla temaslarda bulunmuştur. Görüşme yapılan kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

- Almanya Federal Cumhuriyeti Dışişleri Bakanı Guido Westerwelle'nin Türkiye'yi ziyareti vesilesiyle gelen Alman işadamları heyeti **(8 Ocak 2010)**
- Irak İşadamları Birliği heyeti **(15 Ocak 2010)**
- Confindustria - Veneto Bölgesi işadamları heyeti **(25 Ocak 2010)**

- İsveç Sensus Derneği heyeti **(28 Ocak 2010)**
- Portekiz firması Simoldes Group Başkanı **(12 Şubat 2010)**
- İsrail Ticaret Odaları Federasyonu Başkanı Uriel Lynn **(22 Şubat 2010)**
- Stanford Graduate School yüksek lisans öğrencileri ile toplantı **(23 Mart 2010)**
- Azerbaycan Sahipkarlar (İşadamları) Teşkilatları Milli Konfederasyonu (ASK) Başkanı Memmed Musayev ve beraberindeki heyeti **(18 Mayıs 2010)**
- Avrupa-Avustralya İş Konseyi Başkanı Alastair Walton beraberindeki heyet **(18 Haziran 2010)**
- Viyana Ticaret Odası Başkanı Brigitte Jank ve beraberindeki heyet **(21 Haziran 2010)**
- ABD Ticaret Odası - Avrupa ve Avrasya'dan sorumlu Başkan Yardımcısı Peter S. Rashish **(21 Haziran 2010)**
- Uluslararası Finans Kurumu (IFC) - Asya, Doğu Avrupa, Ortadoğu ve Kuzey Afrika'dan sorumlu Başkan Yardımcısı Rashad Kaldany **(21 Haziran 2010)**
- DEİK / Türk-İtalyan İş Konseyi Başkanı Zeynep Bodur Okyay başkanlığındaki heyet **(20 Temmuz 2010)**
- Ermenistan Sanayici ve İşadamları Birliği (UMBA) heyeti **(20 Ekim 2010)**
- Türk-Bulgar Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Zeki Bayram başkanlığındaki heyet **(4 Kasım 2010)**
- IFC'nin Ortadoğu, Kuzey Afrika ve Güney Avrupa'dan Sorumlu Direktörü Dimitris Tsitsiragos **(8 Aralık 2010)**
- Portekiz Ticaret ve Sanayi Odası İş Geliştirme Bölümü Müdürü Maria Helena B.C. Ramos **(15 Aralık 2010)**



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, Türkiye-Kore İş Forumu, 9-10 Mart 2010

Seminerler/Forumlar

TÜSİAD International tarafından “Türkiye-Kore İş Forumu” düzenlenmiştir (**9-10 Mart 2010**). Kore Savaşının 60. yıldönümü dolayısı ile TÜSİAD’ın Kore’deki muadil kuruluşu FKI (Federation of Korean Industries-Kore Sanayileri Federasyonu), Kore Maeil Business Medya Grubu ve Kore Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği ile birlikte düzenlenen forumda, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkiler ele alınmıştır. Forumun açılış konuşmaları, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Devlet Bakanı Zafer Çağlayan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner tarafından gerçekleştirilmiştir. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan da toplantıya onur konuğu olarak katılarak bir konuşma yapmıştır.

TÜSİAD International’ın 2010 yılında düzenlenen seminerler/forumları aşağıda özetlenmiştir:

- Prof. Dr. İlber Ortaylı, Seminer: “Rusya’yı Anlamak / Tarihi Perspektiften Türk-Rus ilişkileri: Bugün ve Gelecek” (**2 Şubat 2010**)
- Prof. Dr. Alon Ben Meir, New York Üniversitesi: “Orta Doğu’da Son Gelişmeler “ (**29 Nisan 2010**)
- “Dünya Bankası, Asya Kalkınma Bankası ve İslam Kalkınma Bankası’nın Sunduğu İş Fırsatları” Semineri (**30 Nisan 2009**)
- “Hindistan Ekonomisinin Dünyadaki Yeri ve Türk İş Dünyası için Hindistan’daki Ticaret ve Yatırım Olanakları” Semineri (**7 Mayıs 2010**)
- “Yatırımcı-Yerli Partner / Proje Buluşturma” Semineri (**11 Mayıs 2010**)
- “Türkiye’de Mevcut Ar-Ge Teşvikleri ve Ar-Ge Teşviklerine Başvuru Yolları” Semineri (**26 Mayıs 2010**)
- “US Ex-Im Bank’ın Türk Şirketlerine Sunduğu Finans Olanakları” Semineri (**23 Temmuz 2010**)
- ABD-Türkiye Arasında İş Ortaklıkları: “Türk Firmaları için Ticaret ve Proje Finansman Kaynakları” Semineri (**14 Aralık 2010**)

Çalışma Grupları

Bağımsız Varlık Fonları
Irak
İnovasyon Seviyeleme
İsrail
ABD

Bağımsız Varlık Fonları Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, bağımsız varlık fonlarını Türkiye’ye çekmek için faaliyetlerini sürdürmektedir. Sydney’de düzenlenen ve tüm dünyadaki fonların katılımıyla

gerçekleşen International Forum of Sovereign Wealth Funds toplantısına TÜSİAD’ı temsilen katılım sağlanmıştır (**6-8 Mayıs 2010**). Bu forumun önümüzdeki dönemde Türkiye’de yapılmasına destek olması amacıyla, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ile bir görüşme yapılmıştır (**23 Kasım 2010**).

Irak Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, Irak’ın çeşitli bölgelerine ziyaretler düzenleyerek ülkedeki yatırım ve ticaret fırsatlarını tanımayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Erbil ve Bağdat ziyaret edilmesi planlanan şehirler arasında yer almaktadır. Çalışma Grubu, Irak İşadamları Birliği (IBMU) heyeti ile bir toplantı düzenlemiştir (**15 Ocak 2010**). Irak Kült Bölgesel Yönetimi (IKBY) Başkanı Mesut Barzani başkanlığındaki heyet TÜSİAD’da ağırlanmıştır (**5 Haziran 2010**).

İnovasyon Seviyeleme Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu ile işbirliği içerisinde oluşturduğu mevcut Ar-Ge düzenlemelerinde karşılaşılan sorunlar, çözüm önerileri ve başarılı ülke uygulamalarına ilişkin görüş belgesini Ankara’da gerçekleşen Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantısında ilgili bakanlara sunmuştur (**8 Nisan 2010**).
- TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu ile işbirliği içinde, Ar-Ge düzenlemeleri konusunda TÜSİAD görüşünün ve Ar-Ge teşviklerinin TÜSİAD üyeleri ile paylaşılması amacıyla “Türkiye’de Mevcut Ar-Ge Teşvikleri ve Ar-Ge Teşviklerine Başvuru Yolları” isimli bir seminer düzenlenmiştir (**26 Mayıs 2010**).

İsrail Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, iki ülke iş dünyası arasında diyalogu artırmak ve ikili ekonomik ilişkileri geliştirmek amacıyla kurulması planlanan Türkiye-İsrail CEO Forumu’nun oluşumunu sağlamak için İsrail’e bir ziyaret düzenlemiştir (**23-24 Şubat 2010**).

ABD Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, ABD ile ekonomik ilişkiler alanında daha planlı ve programlı bir şekilde hareket edebilmek, “ABD Ticaret Odası” ve “US Ex-Im Bank” ile işbirliği içinde somut girişimler ve faaliyetler gerçekleştirmek amacıyla Eylül 2010’da kurulmuştur. Grup, ABD-Türkiye Arasında İş Ortaklıkları: “Türk Firmaları için Ticaret ve Proje Finansman Kaynakları” isimli bir seminer gerçekleştirmiştir (**14 Aralık 2010**).

TÜSİAD'ın Üyesi Olduğu Uluslararası İş Dünyası Örgütleriyle İlişkiler

Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) ve BUSINESSEUROPE Üyesi Federasyonlar ile İlişkiler



BUSINESSEUROPE, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına, gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır.

TÜSİAD, 1987'den bu yana BUSINESSEUROPE'un tam üyesidir. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyesi TİSK'tir.

8. Avrupa İş Zirvesi (European Business Summit) BUSINESSEUROPE tarafından Brüksel'de düzenlenmiştir (**30 Haziran - 1 Temmuz 2010**). Avrupa'nın en üst düzey ekonomik forumu olan Avrupa İş Zirvesi'nde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner "Transatlantik Ekonomik Büyüme ve Yenilikçilik" başlıklı oturuma konuşmacı olarak katılmıştır.

BUSINESSEUROPE'un 2010 yılı ilk Başkanlar Konseyi toplantısı Madrid'de gerçekleştirilmiştir (**11 Haziran 2010**). Toplantıda TÜSİAD'ı Uluslararası Koordinatör Bahadır Kaleağası temsil etmiştir. Toplantı kapsamında

küresel ekonomik kriz ve kriz sonrası küresel ekonominin konumuna ilişkin Avrupa iş dünyasının yeni stratejileri gündeme gelmiştir. Konsey toplantısı kapsamında İspanya Kralı Juan Carlos, İspanya Başbakanı José Luis Rodriguez Zapatero ve Dışişleri Bakanı Miguel Angel Morationos BUSINESSEUROPE'a üye ülkelerin iş dünyası temsilcileri tarafından ziyaret edilmiştir.

BUSINESSEUROPE'un 2010 yılı ikinci Başkanlar Konseyi toplantısı Brüksel'de gerçekleştirilmiştir (**2-3 Aralık 2010**). TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner'in de katıldığı toplantı kapsamında, Belçika Kralı II Albert, Belçika Başbakanı ve AB Dönem Başkanı Yves Leterme ve Avrupa Komisyonu'nun Ekonomi ve Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı Olli Rehn BUSINESSEUROPE'a üye ülkelerin iş dünyası temsilcileri tarafından ziyaret edilmiştir.

TÜSİAD Başkan ve temsilcileri, her iki Başkanlar Konseyi toplantısı kapsamında, Avrupa iş dünyası liderlerine ve AB yetkililerine Türk özel sektörünün küresel kriz hakkındaki görüşlerini aktarmış, Türkiye'nin AB üyeliği sürecinin ivme kazanmasının Avrupa'nın küresel gücüne olumlu etkisini vurgulamışlardır.

TÜSİAD, BUSINESSEUROPE üyesi olan İspanyol İşverenler Konfederasyonu (CEOE)'nu İspanya'nın AB dönem başkanlığında Madrid'de ziyaret etmiştir (**21-22 Nisan 2010**). Ziyarete CEOE Yönetim Kurulu üyeleriyle Avrupa



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, 8. Avrupa İş Zirvesi (European Business Summit), 30 Haziran 2010

ekonomisinin mevcut sorunları ve Türkiye'nin AB üyelik süreci konularında görüş alış verişinde bulunulmuştur. BUSINESSEUROPE'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana siyaset komisyonu şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler.

TÜSİAD Genel Sekreterliği ve AB-Brüksel Temsilciliği uzmanları ilgili komisyonların ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını takip etmiş, öncelikli konularla ilgili toplantılara katılım sağlamışlardır.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile İlişkiler



Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) nezdinde faaliyet gösteren Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC), iş ve sanayi dünyasını temsil etmek üzere Mart 1962 tarihinde kurulan bağımsız bir örgüttür. 34 ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSİAD, BIAC'a 1999'da üye olmuştur. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyeleri TOBB ve TİSK'tir.

BIAC içinde, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özilhan BIAC Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt BIAC Ekonomik Politika Komitesi (BIAC Economic Policy Group) Başkan Yardımcılığı ve TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu İcra Kurulu Üyesi Dr. Hasan Kuş BIAC Sağlık Çalışma Grubu (BIAC Task Force on Health Care Policy) Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmektedir. Ayrıca, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Erman Ilıcak BIAC Rusya Çalışma Grubu (Russia Task Force) Başkanlığı, TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi Ekrem Yener BIAC Afrika Çalışma Grubu (Ad-Hoc Group on Africa) Başkan Yardımcılığı görevlerine seçilmiştir (12 Ekim 2010).

Dr. Hasan Kuş Paris'te düzenlenen, BIAC Sağlık Çalışma Grubu ve OECD arasındaki görüşme ve toplantılara katılmıştır (7-8 Şubat 2010).

Tayfun Bayazıt Paris'te düzenlenen, BIAC Ekonomik Politika Komitesi ve OECD 1 Nolu Çalışma Grubu (Makro-ekonomik ve Yapısal Politika Analizi) arasındaki görüşmeler (12-13 Ekim 2010) ile BIAC Genel Kurulu toplantısına ve çalışma grubunun OECD Bakanlar Konseyi ile görüşmelerine (27 Mayıs 2010) katılmıştır.



UBCCE'nin GTZ Eschborn, Almanya merkezine ziyareti, 24-25 Haziran 2010

Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) ile İlişkiler



UBCCE, Türkiye'nin güçlü tarihi ve kültürel bağlarının bulunduğu Balkanlar, Karadeniz, Kafkasya ve Hazar Denizi bölgesindeki ülkelerin bağımsız iş dünyası kuruluşlarını tek bir örgüt bünyesinde toplamak amacı ile 2007 yılında kurulmuş olan bir uluslararası birliktir.

TÜSİAD 2007-2009 döneminde yürüttüğü Birliğin başkanlık görevini 2009 yılı Mart ayında gerçekleştirilen Genel Kurul'da BUSINESSEUROPE ve BUSINESSMED bünyesinde de muadil kuruluşu olan Yunan Sanayi Federasyonu (SEV)'na devretmiştir. Bununla birlikte TÜSİAD, UBCCE Genel Sekreterliğine ev sahipliği yapmayı sürdürmektedir.

OECD "Avrasya Özel Sektör Forumu" Hazırlık Toplantısı UBCCE'nin desteği ve evsahipliğinde İstanbul'da düzenlenmiştir (**11 Mart 2010**). UBCCE Genel Kurulu öncesi Birliğe üye federasyon temsilcileri ve OECD uzmanlarının katılımı ile gerçekleşen "Karadeniz ve Hazar Bölgesinde Özel Sektör Gelişiminin Önündeki Engeller" temalı toplantı kapsamında, OECD "Doğu Avrupa ve Güney Kafkasya İnisiyatifi" Bakanlar toplantısında sunulmak üzere ortak bir "İş Dünyası Deklarasyonu" hazırlanmıştır.

UBCCE'nin İstanbul'da düzenlenen 3. Olağan Genel Kurul toplantısında, Polonya ve Slovenya'dan iş dünyası örgütlerinin gözlemci üyelik taleplerinin onaylanması ile Birliğe üye örgüt sayısı 24'e yükselmiştir (**12 Mart 2010**). TÜSİAD'ın Genel Sekreter Zafer Ali Yavan tarafından temsil edildiği toplantı sırasında, Alman Teknik İşbirliği Ajansı (GTZ) desteğiyle bölge ülkelerindeki iş dünyası örgütlerinin çevreye duyarlı iş olanakları konusundaki kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik bir projenin de dahil olduğu çeşitli bölgesel konularda uluslararası kuruluşlarla işbirliklerine dahil olunmasına karar verilmiştir. Genel Kurul vesilesi ile düzenlenen öğle yemeği davetinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner bir konuşma gerçekleştirmiştir.

Çevreye duyarlı iş yapma şekillerinin giderek önem kazanması ve buna paralel olarak "yeşil" iş sahalarının dünyada hızla artan bir biçimde gelişim göstermeye başlaması, UBCCE'nin 2010 yılı faaliyetlerini bu alanda yoğunlaştırmasına neden olmuştur. Birliğin, Genel Kurulunda onaylanan "UBCCE için çevreci iş olanakları geliştirilmesine destek" projesinin eğitim amaçlı ilk toplantısı GTZ'nin Eschborn, Almanya'daki merkezinde gerçekleştirilmiştir (**24-25 Haziran 2010**). Söz konusu toplantıda, pilot ülkeler olarak seçilen Ukrayna ve Azerbaycan'a yönelik faaliyetler belirlenmiş ve bir çalışma takvimi oluşturulmuştur. Bu kapsamda ilki Donetsk, Ukrayna'da (**7-8 Ekim 2010**), ikincisi ise Bakü, Azerbaycan'da (**13-14 Aralık 2010**) olmak üzere iki çalıştay düzenlenmiş ve her iki ülkedeki iş dünyası örgütlerinin çevreye duyarlı iş yapma kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik strateji dokümanları oluşturulması amacıyla çalışmalar başlatılmıştır. Projenin 2011 yılı Mayıs ayında sonuçlandırılması hedeflenmektedir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, UBCCE 3. Olağan Genel Kurul toplantısı, 12 Mart 2010

UBCCE, 2010 yılı boyunca, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED) bünyesinde, yurtdışında yeni pazarlara açılmak isteyen küçük ve orta ölçekli işletmelere destek vermek amacıyla kurulan “Sınırın Bir Adım Ötesi” Komisyonu’nun faaliyetlerini koordine etmeyi sürdürmüştü ve bu kapsamda Bulgaristan’ın Sofya ve Kırcaali şehirlerini içine alan bir iş geliştirme ziyareti düzenlenmesini sağlamıştır (30 Haziran-2 Temmuz 2010). Bu ziyaret sonrası, MAKSİFED ve Türk Bulgar Ticaret ve Sanayi Odası (TBTSO) ile Silivri’de ikinci bir toplantı gerçekleştirilmiş ve bir işbirliği mutabakat zaptı imzalanmıştır (4 Kasım 2010).

TÜSİAD Genel Sekreterliği uzmanları Birliğin tüm çalışmalarını yakından takip etmiş; öncelikli konularla ilgili toplantılara aktif katılım sağlamıştır.

UBCCE düzenlediği bu toplantılar dışında, 2010 yılı boyunca Türkiye’de ve yurtdışında önemli sayıda uluslararası etkinliğe katılmış ve üye ülkelerde düzenlenen çeşitli faaliyetlere destek vermiştir. Bunun yanı sıra UBCCE Genel Sekreterliği gerçekleştirdiği ikili temasların sonucu olarak işbirliği alanlarını daha da geliştirmiştir.

Birliğin 2009 yılındaki çalışma ve etkinliklerini içeren “2009 Faaliyet Raporu” Genel Kurul’un onayını takiben, mart ayında yayınlanmıştır. Birlik, Nisan 2007’den beri her üç ayda bir elektronik ortamda yayınlanan “UBCCE Bülteni”, 2010 yılında da TÜSİAD başta olmak üzere üye federasyonlar ve ilgili diğer kurumları, Karadeniz ve Hazar bölgesinde meydana gelen gelişmeler ve Birlik çalışmaları hakkında bilgilendirmeyi sürdürmüştür. UBCCE faaliyetleri ile ilgili tüm detaylar Birliğin TÜSİAD Bilgi İşlem Bölümü’nün desteği ile yeniden yapılandırılan web sitesinde (www.ubcce.org) duyurulmaya devam etmiştir.

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSMED) ile İlişkiler



Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği- BUSINESSMED Mart 2002 tarihinde İstanbul’da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kurulmuştur. BUSINESSMED Avrupa-Akdeniz işbirliği sürecinde yer alan 11 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus) sanayi federasyonlarından oluşmaktadır. BUSINESSMED’e İtalya, Fransa, İspanya, Türkiye ve Yunanistan federasyonları gözlemci Moritanya Federasyonu da ortak üyedir.

BUSINESSMED’in kuruluşundan bu yana Türkiye’yi kurucu tam üye olarak temsil etmekte olan TÜSİAD ve TİSK, Türkiye’nin AB ile üyelik müzakeresi yürüten bir ülke olması nedeniyle 2009 itibarıyla üyeliklerini gözlemci üye statüsüne çevirmişlerdir.

Ödüller

TÜSİAD, teşvik edilmesi gerektiğine inandığı alanlarda ödüller tesis etmekte ve kamuoyunda farkındalık sağlamaktadır.

“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonu sırasında karşılaşılabilecek siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğuna inanılan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere, 2003 yılında “TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” adı altında bir dış politika ödülü tesis etmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların Avrupa Birliği yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir Avrupa Birliği üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir.

TÜSİAD 2010 yılı “TÜSİAD Dış Politika Ödülü” (TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding) İstanbul'da düzenlenen akşam yemeğinde, Almanya Dış İlişkiler Konseyi (DGAP) ve Arend Oetker Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Alman Sanayi Federasyonu (BDI) Başkan Yardımcısı Dr. Arend Oetker'e takdim edilmiştir (**4 Kasım 2010**). Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz'ın onur konuğu olarak bir konuşma yaptığı toplantının açılış konuşması, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner tarafından

gerçekleştirilmiştir. Dr. Arend Oetker'in bu ödüle layık görülmesindeki başlıca etken, Türkiye'nin AB'ye tam üyeliği ile ilgili tartışmaların rasyonel bir zeminde yürütülmesine verdiği destek olmuştur.

TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü

TÜSİAD, kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla, 2008 yılında “En İyi Genç Hukukçu Ödülü”nü tesis etmiştir. Ödül, her yıl farklı bir hukuk temasındaki çalışmalarını başvuran 40 yaşın altındaki hukukçulara verilmektedir.

“En İyi Genç Hukukçu Ödülü”nün ikincisi, **5 Nisan 2010** tarihinde düzenlenen ödül töreni ile sahibini bulmuştur. 2009 yılı teması, “Medeni Usul Hukuku” olan ödül, “Medeni Usul Hukuku'nun Yasama Üstü Kaynakları Çerçevesinde Fransız ve Türk Hukukunda Çelişmeli Yargılama İlkesi” adlı eseriyle İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Araştırma Görevlisi Mert Namlı'ya takdim edilmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz ve Arend Oetker Holding Yönetim Kurulu Başkanı ve Alman Sanayi Federasyonu (BDI) Başkan Yardımcısı Dr. Arend Oetker, TÜSİAD Dış Politika Ödülü, 4 Kasım 2010

TÜSİAD-TBV 8. eTürkiye (eTR) Ödülleri

TÜSİAD ile Türkiye Bilişim Vakfı (TBV), Türkiye'nin bilgi toplumuna geçişinin, eTürkiye dönüşümünün hızla gerçekleşmesine bağlı olduğu inancından hareketle 2003 yılından bu yana "eTR Ödülleri ve Kongresi"ni düzenlemektedir. Bu etkinlik ile kamu yönetiminde, ekonomide ve toplumsal yaşamda kalitenin, verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yol açacak eTR dönüşümünün gerçekleştirilmesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

8. eTR Ödülleri **20 Aralık 2010** tarihinde TBMM Başkanlığı himayesinde gerçekleştirilmiştir. TBMM'de düzenlenen ödül töreninde, TBMM Başkanı Mehmet Ali Şahin, Ulaştırma Bakanı Binali Yıldırım, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Erman Ilıcak ve Turkcell Genel Müdürü Süreyya Ciliv birer konuşma yapmıştır.

Ödül kazanan projeler ve kurumları aşağıda belirtilmiştir:

"Kamudan Vatandaşa e-Hizmetler" kategorisi:

Emniyet Genel Müdürlüğü "Araç Tescil ve Sürücü Belgesi İşlemlerinin Elektronik Ortamda Yapılması" projesi

"Kamudan İş Dünyasına e-Hizmetler" kategorisi:

Çevre ve Orman Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü "Çevrimiçi Çevre İzinleri" projesi

"Kamudan Kamuya e-Hizmetler" kategorisi:

Orman Genel Müdürlüğü "Orman Yangın Erken Uyarı Sistemi" projesi

Bu kategorilerin dışında modern devlet anlayışını destekleyen, şeffaflık, sosyal sorumluluk gibi ilkeleri benimsemiş uygulamalar arasından aşağıdaki projelere özel ödül verilmiştir:

Gaziantep Şahinbey İlçe Belediyesi "Rehber Eşliğinde Sanal Belediyecilik Projesi", Tarım ve Köyişleri Bakanlığı

Yayın Dairesi Başkanlığı "Web Tarım TV Projesi" Sakarya Serdivan Belediyesi "Serdivan Kentsel Otomasyon Projesi"

TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 9. Teknoloji Ödülleri

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD, Türkiye'nin teknoloji potansiyelini açığa çıkararak yenilikçi ürün ve teknoloji geliştiren kuruluşları teşvik etmek amacıyla 1998 yılından bu yana "Teknoloji Ödülleri ve Kongresi"ni düzenlemektedir.

TÜSİAD, TÜBİTAK ve TTGV tarafından bu yıl 9'uncusu düzenlenen "Teknoloji Ödülleri" İstanbul'daki ödül töreni ile sahiplerini bulmuştur (**17 Aralık 2010**).

Ödül töreninde 9. Teknoloji Ödülleri Yürütme Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ömer Z. Cebeci, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Erman Ilıcak, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Fikret Yücel ve TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Nüket Yetiş ve Bilim ve Teknolojiden Sorumlu Devlet Bakanı Prof. Dr. Mehmet Aydın birer konuşma yapmıştır.

Törende; dört farklı firma ölçeği ve iki farklı kategoride belirlenen 27 finalist arasından dereceye girenler ödülleri almıştır:

Büyük Ödül: VSY Varlıbaşlar Sağlık Yatırımları Hizmetleri Turizm San. ve Dış. Tic. Ltd. Şti. (Pilot Özel İntraoküler Lens İmplant Üretim Tesisi Tasarımı ve Optimizasyonu)

Mikro Ölçekli Ürün Kategorisi: Digital Planet-D.T.P. Bilgi İşlem İletişim ve Tic. Ltd. Şti. (NetVault-Etkin Sayısal Arşivleme Sistemi)

Küçük Ölçekli Ürün Kategorisi: Baykar Makine San. ve Tic. A.Ş. (Bayraktar-Çaldıran Taktik İnsansız Hava Aracı Sistemi)



TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü Töreni, 5 Nisan 2010

Küçük Ölçekli Süreç Kategorisi: Sobee Yazılım Tic. Ltd. Şti. (I CAN FOOTBALL)

Orta Ölçekli Ürün Kategorisi: Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Dizel Bazlı Motorların LPG ve CNG (Tek Yakıtlı) Dönüşümü)

Orta Ölçekli Süreç Kategorisi: Teknodrom Robotik ve Otomasyon San. ve Tic. A.Ş. (Hayalden Ürüne - Robotik İleri Malzeme ile Üretim)

Büyük Ölçekli Ürün Kategorisi: Arçelik A.Ş. (SURF-İnovatif Fırın Teknolojisi)

Büyük Ölçekli Süreç Kategorisi: Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Bulaşık Makinesi Dayanımı Parlaklığı ve Kalitesi Yüksek Kurşunsuz Kristal Cam Ev Eşyası)

TÜSİAD-KalDer 18. Ulusal Kalite Ödülleri ve 19. Kalite Kongresi

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Ulusal Kalite Kongresi, “Yenileşim Yönetimi” ana teması ile **8-10 Kasım 2010** tarihlerinde İstanbul’da toplanmıştır. Kongrenin açılış konuşmalarını KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ali Rıza Kaylan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tayfun Bayazıt yapmıştır.

Ulusal Kalite Ödülleri, kongrenin sonunda sahiplerini bulmuştur:

Mükemmellikte Süreklilik Ödülü:

Bilim İlaç

Ulusal Kalite Büyük Ödülü:

Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi-İstanbul Deniz Otobüsleri A.Ş. (İDO)

Başarı Ödülleri:

Büyük Ölçekli İşletmeler Kategorisi: İstanbul Gaz Dağıtım A.Ş. (İGDAŞ)

Operasyonel Birim Kategorisi: Coca-Cola İçecek A.Ş. Ankara Fabrikası

KOBİ Kategorisi: Barem Pazar Araştırma

Avrupa Birliği Çevre Ödülleri - Türkiye Programı

Çevre dostu politika ve ürünlere öncülük eden şirketlerin başarılarını takdir etmek için Avrupa Komisyonu Çevre Genel Müdürlüğü tarafından tesis edilen, “Avrupa Birliği Çevre Ödülleri 2009-2010 Türkiye Programı”, TÜSİAD ve Bölgesel Çevre Merkezi (REC) tarafından, **7 Nisan 2010** tarihinde düzenlenen bir törenle sahiplerini bulmuştur.

AB Çevre Ödülleri 2009-2010 Türkiye Programı’nda birinci olan kuruluşlar şöyledir:

Yönetim ve Ürün kategorileri:

Arçelik

Süreç kategorisi:

Enerjisa

AB Çevre Ödülleri Türkiye Programı’nda ödül alan finalistler, **2 Haziran 2010** tarihinde Belçika’nın başkenti Brüksel’de düzenlenecek AB Çevre Ödülleri’nde yarışmaya hak kazanmıştır. Ödüllerin takdim töreninin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner ve Bölgesel Çevre Merkezi (REC) Türkiye Direktörü Dr. Sibel Sezer Eralp tarafından gerçekleştirilmiştir.



TBMM Başkanı Mehmet Ali Şahin ve Ulaştırma Bakanı Binali Yıldırım’ın katılımıyla, TÜSİAD-TBV 8. eTürkiye (eTR) Ödülleri Töreni, 20 Aralık 2010

TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu (DPF)

DPF, Türk dış politikasında yapıcı ve kalıcı çözümler için yeni fikirler üretmeyi; uluslararası ilişkiler alanında dünyadaki gelişmeleri takip etmeyi; AB'nin Ortak Güvenlik ve Savunma Politikası ile ortak dış politika arayışları çerçevesinde siyasi ve iktisadi bütünleşme sürecini izlemeyi ve değerlendirmeler yapmayı amaçlamaktadır.



DPF, Türk dış politikasını değerlendiren, özellikle de Türkiye'nin AB üyelik sürecini, Türkiye-ABD ilişkilerini ve Türkiye'nin Balkanlar, Orta Doğu ve Kafkaslar'daki konumunu inceleyen konuşmalar, seminerler, çalıştaylar düzenlemekte ve raporlar hazırlamaktadır.

Seminerler

"Türkiye'nin İsrail ve Orta Doğu Politikasına İsrail'den Bakış" isimli seminer TÜSİAD binasında gerçekleşmiştir (**22 Ekim 2010**). Türkiye-İsrail ilişkilerindeki zor bir dönemin sebepleri, iki devletin diplomatik ilişkilerinin tarihi ve geleceği tartışılmıştır. Seminere İsrail Bar-İlan Üniversitesi'nden Prof. Dr. Amikam Nachmani, İbrani (Hebrew) Üniversitesi'nden Prof. Dr. Shlomo Avineri ve Haaretz gazetesinden Aluf Benn konuşmacı olarak katılmışlardır.

DPF'nin ikinci semineri "Yunanistan'ın Krizi: Ekonomik, Sosyal ve Politik Boyutlar" başlığı altında düzenlenmiştir (**26 Kasım 2010**). Seminerde, Yunanistan'ın yaşamakta olduğu finansal krize değişik bakış açıları irdelenmiştir. Boğaziçi Üniversitesi Senato Toplantı Odası'nda düzenlenen seminere konuşmacı olarak Peloponez Üniversitesi'nden Yrd. Doç. Dr. Vassilis Pasmazoglou, Atina Ekonomi ve Ticaret Üniversitesi'nden Doç. Dr. Georgios Pagoulatos ve yatırımcı/ekonomik sosyolog Aristeidis Doxiadis katılmıştır.

Yılın son semineri "Türkiye-AB: Kim Kime Sırtını Dönüyor?" başlığıyla TÜSİAD binasında gerçekleşmiştir (**17 Aralık 2010**). Türkiye-AB ilişkilerini yeniden ve farklı bakış açılarıyla değerlendiren seminerde özellikle müzakere sürecinin perde arkası konuşulmuş ve sürecin tıkandığı noktalar masaya yatırılmıştır. Seminere konuşmacı olarak AB Komisyonu Genişleme Birimi'nden Axel Soitris Wallden ve Avrupa İstikrar Girişimi'nden (European Stability Initiative-ESI) Gerald Knaus katılmıştır.

Seminer Değerlendirme Raporları

Boğaziçi Üniversitesi-TÜSİAD Dış Politika Forumu'nun düzenlediği her seminerin ardından sunuş ve tartışmaların özetini sunan ve değerlendiren yaklaşık on sayfalık değerlendirme raporları hazırlanmakta ve web sitesinde yayınlanmaktadır. Bu raporların amacı sunuşlarda ve tartışmalarda değinilen ana noktaları öne çıkarmak ve tartışmaya açmaktır.

Araştırma Raporları

DPF, Türk dış politikası ile dünya politikasının önemli sorunları hakkında konunun uzmanlarına bağımsız araştırma raporları yazdırmaktadır. Bu raporların web sitesinde yayımlandıktan sonra basılı olarak da dağıtılması planlanmaktadır. 2010 yılında başlanılan iki raporun yayın hazırlığı halen devam etmektedir:

- "Türkiye ve Brezilya: Küresel Dünya'nın Yükselen Devletleri" (Dr. Evren Çelik)
- "Türk Dış Politikasında Çok Yönlülüğün Yakın Tarihi" (Doç. Dr. Gün Kut)

DPF Web Sitesi

DPF'nin 1 Nisan 2010'da tekrar faaliyete geçmesi ile birlikte varolan www.dispolitikaforumu.org web sitesi de yeniden inşa edilmiş ve yayına başlamıştır. Siteye güncel dış politika yorumları, akademik dış politika analizleri, etkinlik takvimi ve fotoğraf galerisi eklenmiştir. Sürekli güncellenen site faaliyetler konusunda bilgi vermektedir.

Ayrıca DPF üyeleri ve destekleyicileri tarafından hazırlanan dış politika analizleri web sitemizde yer almaktadır:

- Analiz: "Avrupalıların Müstakbel Bir AB Üyesi Olarak Türkiye'ye Bakışları ve Türkiye'nin Avrupalılışma Sorunları" (Prof. Dr. Hakan Yılmaz)
- Analiz: "A 'Three-Way Approach' to Incorporating Muslim Immigrants in the EU: A Turkish Perspective" (Prof. Dr. Kemal Kirişçi)
- Analiz: "Turkey's New Foreign Policy: Zero Conflicts?" (Prof. Dr. Shlomo Avineri)

Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu (REF)

REF, genel olarak küreselleşme, özel olarak da Avrupa Birliği ile bütünleşme sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, inovasyon ve teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmayı amaçlamaktadır.



Kongre, Seminer ve Ödüller

Sabancı Üniversitesi ile ortak bir çalışma sonucunda Prof. Dr. Dündar Kocaoğlu tarafından "Technology Management in the New World" başlıklı bir seminer düzenlenmiştir (**26 Ekim 2010**).

REF-SEDEFED işbirliği ile bu yıl altıncısı düzenlenen Rekabet Kongresi İstanbul Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir (**4 Kasım 2010**). "Türkiye'nin önemli bir kalkınma atılımı yapması için gereken sanayi politikalarının ve devlet-üniversite-özel sektör işbirliklerinin oluşumuna katkı sağlaması" amacına yönelik olarak 2005 yılından bu yana her yıl düzenlenen Rekabet Kongresi'nin teması bu yıl, "Geleceğin Tasarımında Rekabet Gücü" olmuştur.

Rekabet Kongresi 2010'da ilk kez firma düzeyinde rekabet gücünün ölçülmesi ve teşvik edilmesi amacıyla Rekabet Gücü Ödülü verilmiştir. 6. Rekabet Kongresi'nde düzenlenen ödül töreninde Türkiye'nin "En Rekabetçi Şirketi" ödülünü Bilim İlaç alırken, aynı dalda verilen başarı ödülünü Aksa Akrilik kazanmıştır.

Yayınlar

Rekabet Kongresi'nde sunulmak üzere üç rapor yayınlanmıştır. Bunlardan ilki olan "WEF Küresel Rekabet Raporu 2010-2011, Türkiye için bir değerlendirme" raporunda ilk aşamada Türkiye'nin WEF tarafından değerlendirmeye alınan 133 ekonomiye göre değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir. İkincisi ise Türkiye'nin dış ticaretteki rekabet gücünü kıyaslamaya imkân sağlayan bir endeks ile Türkiye'nin ve önde gelen rakiplerinin ihracat piyasasındaki rekabet güçlerini ve hangi ülkenin, hangi ürünlerde mutlak ithalatçı konumunda olduğunu karşılaştırmalı

olarak ortaya koymayı hedefleyen "Dış Ticarete Rekabet Kıyaslaması" başlıklı rapordur. Ayrıca bu yıl ilk kez sektör bazında rekabet gücünü inceleyen bir rapor olan "Otomotiv Sektörü Rekabet Gücü Raporu" yayınlanmıştır.

TÜSİAD Rekabet Stratejileri Dizisi'nin 13. kitabı "Tasarım Yönetimi: Tanım, Amaç, Kapsam" Aralık 2010'da yayınlanmıştır.

Rekabet ve rekabetçilik konularında kamuoyunda farkındalık yaratma amacıyla REF tarafından hazırlanan Rekabet Postası isimli süreli yayının 2010 yılında 4 sayısı, yaklaşık 5.000 okuyucuya ulaştırılmıştır.

İnovasyon konusunda kamuoyunda farkındalık yaratma amacıyla Ulusal İnovasyon Girişimi tarafından İntekno sponsorluğu ile hazırlanan ve ilk sayısı Ocak 2009'da yayınlanan İnovasyonun Renkleri başlıklı e-bültenin 2010 yılı içinde toplam 12 sayısı yaklaşık 5.000 okuyucuya ulaştırılmıştır.

Türkiye Bilişim Vakfı tarafından yayımlanan Bilgi Çağı dergisine UİG olarak her ay içerik sağlanmıştır. Bugüne kadar iletilen yazılar bir araya getirilerek referans bir kitapçık olarak basılacaktır.

Projeler

Avrupa İşletmeler Ağı (BusinessInnova-EEN) projesinin Sabancı Üniversitesi bacasında bilgi ve eğitim desteği sağlanmaktadır.

Veritabanları

Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından hazırlanan Küresel Rekabet Raporu'nun verilerinden biri olan Yönetici Görüşleri Anketi, 2009 yılında da WEF-Küresel Rekabet Ağı'nın (WEF-GCN) Türkiye'deki ortak kurumu olan REF tarafından yapılmıştır. 2010 yılı için WEF ile gerekli yazışmalar yapılmış, anket çalışmaları Aralık 2009'da başlanmıştır.

Dış Ticarete Rekabet Kıyaslaması veritabanı 2009 yılı için güncellenmiştir. 2010 yılı için güncelleme çalışmalarına başlanmıştır.

Diğer etkinlikler

20'den fazla ulusal/uluslararası toplantıya/etkinliğe katılım sağlanarak REF temsil edilmiş, sunumlar yapılmıştır. Bunlardan en önemlisi bu yıl ilk kez Amerika Birleşik Devletleri'nde yapılan Küresel Rekabetçilik Konseyleri Federasyonu kuruluş toplantısına REF Direktörü katılmış, bu toplantının katılımcılarına REF-SEDEFED işbirliği ile geliştirilen firma düzeyinde Rekabet Gücü Modeli ve Ödülü'nün tanıtımını yapmıştır.

Ulusal ve uluslararası düzeyde; üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve sanayi ile yıllar içinde kurulan çok sayıda işbirlikleri devam etmektedir.

Ulusal İnovasyon Girişimi (UİG)

2010 yılı boyunca Ulusal İnovasyon Girişimi'nin çalışmaları, inovasyonda farkındalık hedefine dönük olarak gerçekleşmiştir. Türkiye için Fikrini Söyle Ödül Töreni ve 8. Girişimcilik ve İnovasyon Konferansı'nda etkinlik ortağı olarak yer alınmıştır. Çeşitli basın organlarına, sektörel yayın organlarına içerik sağlanmıştır. Bilgi Çağı dergisine düzenli içerik sağlanmaya devam edilmiştir. TÜRKONFED t-Bülten ve Ankara Patent Bürosu'nun elektronik yayın organlarına içerik sağlanması için girişimde bulunularak makaleler ilgili kurumlara iletilmiştir. Ayrıca, UİG Bilgi Pınarı başlıklı yazı dizisine başlanmış olup bu yazı dizisi belirli bir büyüklüğe eriştiğinde, elektronik ortamda bir yayın olarak okuyuculara ulaştırılması planlanmaktadır.

Avrupa İşletmeler Ağı ve KALDER ortaklığıyla, Avrupa Kalite Yönetim Federasyonu tarafından İngilizce olarak hazırlanan İnovasyon Yönetimi konulu kitapçıkta yayın ortakları arasında UİG de yer almıştır.

Ulusal Nanoteknoloji Girişimi (UNG)

UİG tarafından koordine edilen, Türk sanayinde nanoteknoloji hakkında bir bilinç olması için çalışmaları hedefleyen yapılanma olan Ulusal Nanoteknoloji Girişimi (UNG) projesi kapsamında 2010 yılında sürdürülen faaliyetler 3 başlıkta toplanmaktadır:

- 1) Girişimin yapılanmasının tamamlanması; vizyon, misyon, kısa-orta-uzun dönem hedeflerinin ve stratejilerinin belirlenmesi,
- 2) 9 sektörde çalışma gruplarının oluşturulması ve faaliyetlerine başlanması,
- 3) İletişim stratejisinin, temel ilkelerinin ve planlamasının yapılması.

Ocak 2010-Mayıs 2010 arasında yapılan UNG Büyük Çalışma Grubu toplantılarıyla, girişimin yapılanması (organizasyon yapısı), vizyonu, misyonu ve kısa-orta-uzun dönemli hedefleri ve stratejileri tanımlanmıştır. Girişimin nihai hedefi, ülke ekonomisinde önemli paya sahip ve ulusal temel ihtiyaçları en çok temsil ettiğine inanılan 9 sektörde, "Sektörel Nanoteknoloji Yol Haritalarını Oluşturmak" şeklinde belirtilmiştir. Söz konusu 9 sektör; "tekstil", "otomotiv", "gıda", "inşaat", "bilgi", "sağlık", "su", "enerji", "savunma" sektörleri olup, nanoteknolojinin insan ve çevre sağlığı üzerindeki etkilerini araştırmak üzere, sektörler arası bir çalışma grubu da faaliyetlerine devam etmektedir.

Çalışma gruplarında, ilgili sektör grupları temsilcileri ve akademisyenler yer almaktadır. Oluşturulan çalışma gruplarının nihai hedefi, her sektör için ülke önceliklerinin belirlenerek nanoteknolojinin bu sektörlerle sağlayacağı faydanın ortaya çıkarılması ve ulusal bilim, teknoloji ve sanayi politikalarının oluşumuna katkıda bulunmaktır.

UNG'nin faaliyetleri kapsamında, nanoteknoloji ile ilgili toplumun farklı kesimlerinde farkındalığın ve bilinirliğin artırılmasına yönelik çalışmalar da sürdürülmektedir. Bu amaçla Nanoteknoloji ve Ulusal Nanoteknoloji Girişimi başlıklı Beyaz Kitap çalışması, Türkiye'de Nanoteknoloji başlıklı özet rapor ve Nanoteknoloji El Kitabı isimli çalışmalar tamamlanma aşamasındadır. Ayrıca, halen geliştirilme sürecinde olan UNG Bilgi Portalı ile nanoteknoloji konusunda çalışmalar yapan kişi ve kurumların interaktif bir şekilde bilgi paylaşımını sağlayacak bir platformun oluşturulması hedeflenmektedir.

Koç Üniversitesi-TÜSİAD Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)

EAF, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınmasına katkıda bulunacak kısa ve uzun vadeli ekonomi politikaları alanında bilimsel bir araştırma platformu olmayı hedeflemektedir.



Politika Notları

- Nobel Ekonomi Ödülü: Arama ve Eşleştirme Modelleri (Sumru Öz)
- Küresel Kriz Sonrası Borç Sorunu: Türkiye için Öneriler (Sumru Öz, Sumru Altuğ)
- BRIC Ülkelerinde Ekonomik Gelişmeler: Neden Ayrı Bir Grup? (Sumru Öz)
- İstihdamsız Büyüme (Mi?) (Sumru Öz)
- Küresel Krizin Ardından Ekonomik Toparlanmada Son Durum (Sumru Öz)
- Mali Destek Programları Ne Kadar Yararlı? (Müge Adalet, Sumru Altuğ)
- Kadın İstihdamını Artırmak (Sumru Öz)
- Dış Ticarete Son Eğilimler (Müge Adalet)
- Tarihteki Ticaret Yolları: Bölgesel Kalkınma Buradan mı Geçiyor? (Sumru Altuğ)
- 2001 ve 2008 Krizlerinin Karşılaştırması (Müge Adalet, Sumru Altuğ)
- Küresel Krizden Çıkış Senaryoları (Sumru Öz)
- Kriz Sonrası Sanayi Üretimi ve Kapasite Kullanım Oranında Farklılıklar (Müge Adalet)
- İşsizliğe Karşı Politika Seçenekleri: Türkiye için Öneriler (Sumru Öz)
- Kriz Sonrası Para Politikaları ve Enflasyon (Müge Adalet)
- İhracatta Toparlanma Devam Ediyor (Müge Adalet)
- Yapısal İşsizliği Düşürmek Mümkün: Polonya Deneyimi (Sumru Öz)
- Küresel Kriz Sürecinde Doğrudan Yabancı Yatırımlar (Sumru Öz)

Çalışma Raporları

- The Effect of Compulsory Schooling Laws on Teenage Marriage and Births in Turkey (Murat G. Kırdar, Meltem Dayıoğlu Tayfur, İsmet Koç)
- Why a Diversified Portfolio Should Include African

Assets (Paul Alagidede, Theodore Panagiotidis, Xu Zhang)

- Exchange-rate Pass-through to Import Prices: Non-linearities and Exchange Rate and Inflationary Regimes (Rehim Kılıç)
- Public Housing Units vs. Housing Vouchers: Accessibility, Local Public Goods, and Welfare (Charles Ka Yui Leung, Sinan Sarpca, Kuzey Yılmaz)
- Competitive Equilibria in Decentralized Matching with Incomplete Information (Alp E. Atakan)
- Efficient Dynamic Matching with Costly Search (Alp E. Atakan)
- The Labor Market Consequences of Internal Migration in Turkey (Ali Berker)
- Deciding to Decide: Gender, Leadership and Risk-Taking in Group (Seda Ertaç, Mehmet Y. Gürdal)
- Can Turkish Recessions Be Predicted? (Adrian Pagan)
- Social Image in Public Goods Provision with Real Effort (Emel Filiz-Ozbay, Erkut Y. Özbay)
- Does the Conditional CAPM Work? Evidence from the Istanbul Stock Exchange (Atakan Yalçın, Nuri Erşahin)
- Kriz ve İşsizlik: Başarı Örnekleri ve Çözüm Önerileri (Sumru Öz)
- Taking Stock: The Customs Union between Turkey and the EU Fifteen Years Later (Kamil Yılmaz)
- Can Common Stocks Provide A Hedge Against Inflation? Evidence from African Countries (Paul Alagidede ve Theodore Panagiotidis)
- Rhetoric in Legislative Bargaining with Asymmetric Information (Ying Chen, Hülya Eraslan)
- Global Links and Local Bonds: The Role of Ownership and Size in Productivity Growth (Erol Taymaz, Ebru Voyvoda, Kamil Yılmaz)
- Beklentilerin Ekonomi Üzerindeki Etkisi: MS-VAR Yaklaşımı (Melike Bildirici, Ümit Bozoklu)
- Purchasing Power Parity and the European Single Currency: Some New Evidence (Maria Christidou, Theodore Panagiotidis)
- The Effects of Social Security Taxes and Minimum Wages on Employment: Evidence from Turkey (Kerry Papps)
- Joblessness and Perceptions about the Effectiveness of Democracy (Duha Altındağ, Naci Mocan)
- Business Cycle Dynamics in the CEE Countries: A Political Economy Approach (Müge Adalet, Sumru Öz)
- Global Crisis, National Responses: The Political

Economy of Turkish Exceptionalism (Ziya Öniş, Ali Burak Güven)

- Modeling Institutional Evolution (Bilin Neyaptı) The Global Financial Crisis: How Similar? How Different? How Costly? (Stijn Claessens, Ayhan Köse, Marco Terrones)
- Source Country Characteristics and Immigrants' Migration Duration and Saving Decisions (Murat Kırdar)
- Business Cycles Around the Globe: A Regime Switching Approach (Sumru Altuğ, Melike Bildirici)
- Para Politikası Beklentilerinin Sermaye Piyasalarının Üzerindeki Etkisi (Selva Demiralp, Kamil Yılmaz)
- Auction Design and the Success of National 3G Spectrum Auctions (Gary Madden, İsmail Sağlam, Aaron Morey)
- Deep Financial Integration and Volatility (Şebnem Kalemli-Özcan, Bent E. Sørensen, Vadym Volosovych)
- Family Control and Financing Decisions (Ettore Crocchi, John Doukas, Halit Gönenç)
- Better to Give than to Receive: Predictive Directional Measurement of Volatility Spillovers (Francis X. Diebold, Kamil Yılmaz)

Konferans ve Seminerler

- Küresel Kriz ve İktisadi Dalgalar Konferansı - İstanbul **(25 Mayıs 2010)**
- Gelecek Nesiller İçin Fırsatların Çoğaltılması ve Türkiye'de Kadınların İşgücüne Katılımı Konferansı - İstanbul **(4 Haziran 2010)**
- Kriz Sonrası Yeni Finansal Düzen Konferansı - İstanbul **(12 Kasım 2010)**
- Türkiye'de İstihdam Politikası Konferansı - İstanbul **(18 Aralık 2010)**
- Denizbank Başekonomisti Saruhan Özel: Yunanistan ve Avro Nereye? Semineri - Koç Üniversitesi **(26 Şubat 2010)**
- Houston Üniversitesi Profesörü Şebnem Kalemli-Özcan: Küresel Bankalar ve 2007-2008 Krizinin Yayılması Semineri - Koç Üniversitesi **(26-28 Mayıs 2010)**
- IMF ve TCMB araştırmacısı Selim Elekdag: Küresel Finans Krizi Sürecinde Para Politikasının Rolü: Türkiye Deneyimi Semineri - Koç Üniversitesi **(24 Eylül 2010)**

Araştırma Projeleri

- Erol Taymaz, Ebru Voyvoda, Kamil Yılmaz tarafından ele alınan "Dünya Ticaretindeki Gelişmeler Işığında Türk Dış Ticaret Politikası" adlı raporun 2010 sonu itibarıyla tamamlanması beklenmektedir.
- "Diebold-Yılmaz Uluslararası Konjonktürel Dalga Yayılma Endeksi"nin EAF web sitesinde yayımlanması sürdürülmektedir.

Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri

EAF Direktörü Sumru Altuğ'un yer aldığı etkinlikler:

- TEPAV Türkiye'nin Büyüme Meselesi ve Bölgesel Kalkınma Yuvarlak Masa toplantısına katılım, Aralık 2010
- İktisadi Dalgalar Konferansı: Burns-Mitchell'dan Kydland-Prescott'a - EkoForm Gündem ve Ekonomi Dergisi, makale, Kasım 2010
- Prof. Kerem Alkin ile "Günün Yorumu" programı - Bloomberg HT Televizyonu, Ekim 2010
- 6th Eurostat Colloquium on Modern Tools for Business Cycle Analysis - konferans katılımı, Lüksemburg, Eylül 2010
- Türkiye'de Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme - Capital Dergisi Geniş Açık, Temmuz 2010
- Euro Area Business Cycle Network (EABCN) Conference International Business Cycles-Linkages, Differences and Implications - konferans katılımı, Budapeşte, Haziran 2010
- "Sürdürülebilir Büyüme" konulu söyleşi - Zirve Yolu Dergisi
- Demir Demirgil Seminerleri - İktisadi Dalgalar Konferansı: Burns-Mitchell'dan Kydland-Prescott'a - davetli konuşmacı katılımı, Boğaziçi Üniversitesi, Mayıs 2010
- Habertürk TV Kanalı, Nisan 2010

EAF uzmanı Sumru Öz'ün yer aldığı etkinlikler:

- Koç Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Kulübü'nün düzenlediği "Dünden Bugüne, Bugünden Geleceğe Türkiye" Sempozyumu, "Kriz ve İşsizlik: Başarı Örnekleri ve Çözüm Önerileri" başlıklı sunum
- BP Başkan Yardımcısı ve Baş Ekonomisti Christof Rühl'e EAF'ın tanıtımı
- "Kriz ve İşsizlik: Başarı Örnekleri ve Çözüm Önerileri" adlı Çalışma Raporu'nun "İşsizliğe Ölüm" başlıklı haberi - Newsweek Türkiye Dergisi

İşbirlikleri

EAF'ın Kiel Institute Global Economic Symposium, Ukrainian Academy of Banking of the National Bank of Ukraine ve Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi ile işbirlikleri bulunmaktadır.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler

TÜRKONFED sağladığı katılımı ve etki alanıyla Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil toplum kuruluşlarından biridir.



Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), 10 federasyon, 105 dernek ve iş dünyasından 10 bini aşkın üyesi ile Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil toplum kuruluşlarından biridir.

Konfederasyonun amacı,

- Türkiye sınırları içerisinde faaliyet gösteren, ortak amaç, ilke ve hedefleri benimseyen, bölgesel ve sektörel sanayici ve işadamları federasyonlarının ortak sesi olarak bölgesel, sektörel ve ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunmak;
- bölgesel ve sektörel kalkınma vizyonları geliştirerek uluslararası entegrasyona ve rekabet gücünün artırılmasına yardımcı olmak;
- projeler geliştirmek, iş dünyasını ilgilendiren sorunları ve çözüm önerilerini kamuoyuna, yetkili kurumlara duyurmak amacıyla, üyeleri arasında güç birliği sağlayarak ortak çalışma zemini oluşturmak;
- ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak üzere, Atatürk'ün çizdiği Türkiye Cumhuriyeti vizyonu ve çağdaş uygarlık hedefini esas alarak bölgesel ve sektörel potansiyellerin en iyi şekilde değerlendirilmesi için faaliyetlerde bulunmak;
- demokratik, laik bir hukuk devleti anlayışı içinde, sivil toplumun kurumsallaşması ve özel girişimciliğin yaygınlaşmasına çalışmak;

- sanayici ve işadamlarının sorunlarına sahip çıkarak toplumdaki öncü ve girişimci niteliklerini geliştirmek üzere bağımsız bir platformda, temsil tabanı geniş, güçlü bir örgütlenme yaratmaktır.

TÜRKONFED'e Üye Federasyonlar

- Ambalaj Dernekleri Federasyonu - ADF
- Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu - BASİFED
- Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu - DASİFED
- Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu - DOĞÜNSİFED
- İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu - İÇASİFED
- Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu - MAKŞİFED
- Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu - OKASİFED



TÜRKONFED Girişim ve İş Dünyası Zirvesi, 17-18 Aralık 2010

- Sektörel Dernekler Federasyonu - SEDEFED
- Türkiye Seramik Federasyonu - SERFED
- Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu - YÜF

TÜSİAD'ın BASİFED, DASİFED, DOĞÜNSİFED, İÇASİFED, OKASİFED, MAKİSİFED ve SEDEFED'e üyeliği bulunmaktadır.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Boyner, TÜRKONFED Bandırma Başkanlar Konseyi (3-4 Mayıs 2010), TÜRKONFED Bodrum Başkanlar Konseyi (7-8 Ekim 2010) ve TÜRKONFED Diyarbakır Zirve (17-18 Aralık 2010) toplantılarına katılarak birer konuşma yapmıştır.

TÜRKONFED Başkanlar Konseyleri:

- Bölgesel Kalkınma temasının işlendiği yılın ilk Başkanlar Konseyi tarihlerinde Bandırma'da gerçekleştirilmiştir. Toplantıya; Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşar Yardımcısı Ahmet Yaman, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hakan Yılmaz ve TÜSİAD Washington Temsilcisi Abdullah Akyüz katılmıştır (3-4 Mayıs 2010).
- Bodrum'da gerçekleştirilen toplantıya Kültür ve Turizm Bakanı Ertuğrul Günay katılarak, Türkiye'nin turizm potansiyeli ve hedefleri hakkında bir konuşma yapmıştır (7-8 Ekim 2010).

TÜRKONFED 14. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi:

"Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyasının Rolü" ana temalı TÜRKONFED 14. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi Diyarbakır'da yapılmıştır (16-17 Aralık 2010).

Zirve'nin ilk gününde "Türkiye ve Avrupa'da Bölgesel Kalkınma, Kalkınma Ajanslarının Rolü" paneli düzenlenmiştir. İkinci gün toplantıya Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz da katılmış, bölgesel kalkınma ve kalkınma ajansları konusunda bir konuşma yapmıştır.

TÜRKONFED - TÜSİAD Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyasını Rolü Toplantıları:

TÜRKONFED 2010 yılında TÜSİAD ile birlikte "Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyasının Rolü" temalı bir dizi toplantı düzenlemiştir. Gaziantep, Trabzon, Elazığ ve Edirne'de yapılan toplantılarda iş dünyası ve kalkınma ajanslarının etkileşim ve işbirliğinin artırılması hedeflenmiştir.

Suriye İş Geliştirme Gezisi:

TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve üyelerden oluşan bir heyetle Suriye'nin Şam ve Halep şehirlerine bir iş geliştirme ziyareti yapılmıştır (15-18 Mayıs 2010).

FEDERASYONLAR

BASİFED - Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

AFSİAD	Afyonkarahisar Sanayici ve İşadamları Derneği
ALSIAD	Alanya Sanayici ve İşadamları Derneği
ANSİAD	Antalya Sanayici ve İşadamları Derneği
ANTİKAD	Antalya İş Kadınları Derneği
BASIAD	Balıkesir Sanayici ve İşadamları Derneği
BESIAD	Bodrum Esnaf Sanayici ve İşadamları Derneği
EGEAYSAD	Ege Ayakkabı Sanayicileri Derneği
EGİAD	Ege Genç İşadamları Derneği
EGSD	Ege Giyim Sanayicileri Derneği
ESIAD	Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği
IGSİAD	İsparta Girişimci Sanayici ve İşadamları Derneği
İZSİAD	İzmir Sanayici ve İşadamları Derneği
MASIAD	Manavgat Sanayici ve İşadamları Derneği
MOSBSANDER	Manisa Organize Sanayi Bölgesi Sanayicileri Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Temas ve Faaliyetler:

- Başkan Hüseyin Porsuk, İzmir Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu Çalışma Grubu Üyeliğine seçilmiştir.
- İzmir Kalkınma Ajansı Kümelenme Komitesi'nin "İllerarası Rekabetçilik Endeksi" konulu toplantısına iştirak edilmiştir.
- İzmir Tarım Grubu ve BASİFED arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır.
- Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi'nde gerçekleştirilen "Trakya Tekstil, Deri, Enerji ve Çevre Teknolojileri İnovasyon Merkezi Projesi" toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Denizli'de toplanan Ekonomi Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Üye dernek BandırmaSİAD evsahipliğinde Bandırma'da yapılan TÜRKONFED Başkanlar Konseyi toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Federasyon olarak, üye dernekler İzmir Sanayici ve İşadamları Derneği (İZSİAD) ve Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) ile işbirliği halinde İran'ın Tebriz şehrine "İş ve İnceleme Gezisi" düzenlenmiştir.
- TÜSİAD'ın sanayi sektörleri seminer dizisi kapsamında SEDEFED ile Denizli Pamukkale Üniversitesi'nde düzenlediği "Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış: Tekstil Sanayii" konulu seminere Başkan Hüseyin Porsuk ile BASİFED ve TÜRKONFED Başkan Yardımcısı Sıtkı Şükürer katılmıştır.
- Üye ANTİKAD ile işbirliğiyle Antalya'da "Kalkınma Ajansları ve Proje Fırsatları" konulu bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.
- İzmir Kalkınma Ajansı seçimlerinde, BASİFED'e bağlı tüm dernekleri temsilen Yönetim Kurulu üyeliğine Başkan Hüseyin Porsuk seçilmiştir.

DASİFED - Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

ADSIAD	Adana Sanayici ve İşadamları Derneği
AGIAD	Adana Genç İşadamları Derneği
İŞKAD	Adana İş Kadınları Derneği
CEYSİAD	Ceyhan Sanayici ve İşadamları Derneği
HASIAD	Hatay Sanayici ve İşadamları Derneği
İSSIAD	İskenderun Sanayici ve İşadamları Derneği
MESIAD	Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği
TASIAD	Tarsus Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Temas ve Faaliyetler:

- Doğu Akdeniz Bölgesi'ndeki işadamları derneklerinin başkan ve yöneticilerinden oluşan Yönetim Kurulu, bölgenin gelişmesine katkı sağlayacak konu ve projeler üzerinde çalışmalarını sürdürmek amacıyla 'Bölge Milletvekilleriyle Buluşuyor' konulu bir toplantı düzenlemiştir. DASİFED üyelerinin katılımı ile düzenlenen toplantıya Adana, Hatay, Mersin ve Osmaniye milletvekilleri katılmıştır.
- DASİFED Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığına Süleyman Onatça seçilmiştir.
- Bodrum'da yapılan TÜRKONFED Başkanlar Konseyi Toplantısına ve Diyarbakır'da yapılan TÜRKONFED 14. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.
- Çukurova'nın 'Sürat Demiryolu Projesi'ne dahil edilmemiş olması ile ilgili bir basın bülteni yayınlanmış, ardından bölge milletvekillerine Doğu Akdeniz Bölgesi'nin 'Sürat Demiryolu Projesi'ne dahil edilmesi konusunda yazı gönderilmiştir.

DOGÜNSİFED - Doğu ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

BATİKAD	Batman İş Kadınları Derneği
CİSİAD	Cizre Sanayici ve İşadamları Derneği
DIKAD	Diyarbakır İş Kadınları Derneği
DİSİAD	Diyarbakır Sanayici ve İşadamları Derneği
DMMD	Diyarbakır Mermerciler ve Madenciler Derneği
DOSİAD	Diyarbakır Organize Sanayi İşadamları Derneği
EMMAD	Elazığ Mermerciler ve Madenciler Derneği
ELSIAD	Elazığ Sanayici ve İşadamları Derneği
GÜNSİAD	Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Derneği
MARSİAD	Mardin Sanayici ve İşadamları Derneği
MASIAD	Malatya Sanayici ve İşadamları Derneği
SİSİAD	Siirt Sanayici ve İşadamları Derneği
ŞUGİŞKAD	Şanlıurfa Girişimci İş Kadınları Derneği
ŞUSİAD	Şanlıurfa Sanayici ve İşadamları Derneği
TES-DER	Temizlik ve Sosyal İşverenler Derneği
TUNGIŞKAD	Tunceli Girişimci İş Kadınları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği
MAIŞKAD	Malatya Girişimci İş Kadınları Derneği
ELİKAD	Elazığ İş Kadınları Derneği
MIKAD	Mardin İş Kadınları Derneği

Temas ve Faaliyetler:

- DOGÜNSİFED Genel Sekreterliği tarafından, 2009 iktisadi gelişmelerini ve 2008 yılı ile karşılaştırmalı ekonomik verilerinin yer aldığı ayrıntılı bir rapor hazırlanmıştır.
- ABD Dışişleri Bakanlığı'nın açıkladığı kadınlara yönelik hibe çağrısına DOGÜNSİFED adına başvuru yapılmıştır.

- DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Tarkan Kadooğlu, Euroconvention Konferanslar Komisyonu'nun, İstanbul'un düzenlediği "Türkiye İş ve Yatırım zirvesi 2010"a katılmış ve Doğu ve Güneydoğu bölgelerinin yatırım imkanlarıyla ilgili bir konuşma yapmıştır.
- TÜRKONFED 6. Olağan Genel Kurulu'na katılım sağlanmıştır.
- "Güneydoğu'ya yeni bir model" başlıklı bir basın açıklaması yapılmıştır.
- DOGÜNSİFED resmi internet sitesi www.dogunsifed.org.tr yenilenerek yayına başlamıştır.
- Diyarbakır'da, 99 STK'nın son yaşanan gelişmeler ile ilgili yaptıkları toplantılara DOGÜNSİFED de katılmıştır.
- İçişleri Bakanı Beşir Atalay'ın STK'lar ile gerçekleştirdiği toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın Diyarbakır'da verdiği iftar yemeğine DOGÜNSİFED adına İdris Kardaş katılmıştır.
- DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Tarkan Kadooğlu, Irak Cumhurbaşkanı Yardımcısı Tank El-Haşimi ile İstanbul'da bir görüşme gerçekleştirmiştir.
- DOGÜNSİFED Genel Sekreteri İdris Kardaş; Karacadağ Kalkınma Ajansı'nın Diyarbakır-Şanlıurfa 2011-2013 Bölge Planı'nın hazırlanması çalıştayına katılmıştır.
- TÜRKONFED 14. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi Diyarbakır'da DOGÜNSİFED üye derneklerinden DOSİAD ev sahipliğinde gerçekleşmiştir.

MAKSİFED - Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

BANSİAD	Bandırma Sanayici ve İşadamları Derneği
BUSİAD	Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği
DOSABSİAD	Demirtaş Sanayici ve İşadamları Derneği
EDSİAD	Edirne Sanayici ve İşadamları Derneği
ESİAD	Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği
GESİAD	Bursa Genç Sanayici ve İşadamları Derneği
LÜSİAD	Lüleburgaz Sanayici ve İşadamları Derneği
NİLSİAD	Nilüfer Sanayici ve İşadamları Derneği
ORSİAD	Orhangazi Sanayici ve İşadamları Derneği
TSİAD	Trabzon Sanayici ve İşadamları Derneği
SilivriSİAD	Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği
TrakyaSİAD	Trakya Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Temas ve Faaliyetler

- MAKSİFED-Sınırın Bir Adım Ötesi Komisyonu işbirliği ile Bulgaristan'a bir iş geliştirme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- İstanbul'da MAKSİFED Yönetim Kurulu Toplantısı gerçekleştirilmiştir (22 Eylül 2010). Toplantıya MAKSİFED Başkanı Günel Baylan, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ve diğer MAKSİFED yönetim kurul üyeleri katılmışlardır. Türkiye'de bölgesel kalkınma ajanslarının kurulması üzerine TÜRKONFED'in kalkınma ajanslarının kalkınma kurullarında daha etkin rol alması gerektiği fikri öne çıkmıştır. Bu amaçla Trakya'da halihazırda MAKSİFED üyesi olan derneklerin bir araya gelerek TÜRKONFED'e bağlı bir federasyon kurmasına karar verilmiştir.

- Karşılıklı işbirliği ilişkilerini pekiştirmek ve geliştirmek amacıyla Türk-Bulgar Ticaret ve Sanayi Odası (TBTSO) ile MAKSİFED arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır.
- MAKSİFED tarafından BUSİAD Evinde bir basın toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda MAKSİFED tarafından Uludağ Üniversitesi'ne hazırlanan "2001-2010 Yılları Arası Türk Lirasında Yaşanan Değerlenmenin Ölçüm Raporu" basımla paylaşılmıştır.

İÇASİFED - İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

OSİAD	Ostim Sanayici ve İşadamları Derneği
AKSİAD	Akyurt Sanayici ve İşadamları Derneği
KASİAD	Kazan Sanayici ve İşadamları Derneği
KOSİAD	Konya Sanayici ve İşadamları Derneği
NESİAD	Nevşehir Sanayici ve İşadamları Derneği
ANGİKAD	Ankara Girişimci İş Kadınları Destekleme Derneği
KİKAD	Konya İş Kadınları Derneği
SASİAD	Sakarya Sanayici ve İşadamları Derneği
BAGİAD	Batı Ankara Girişimci ve Sanayici İşadamları Derneği
AKGİD	Aksaray Girişimci ve İş İnsanları Derneği
HASSİAD	Hasanoğlan Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Temas ve Faaliyetler:

- OSİAD ve TOSYÖV Ankara Destekleme Derneği'nin işbirliğinde, "Hazine Müsteşarlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından KOBİ'lere Sağlanan Destekler" konulu panel yapılmıştır.
- OSİAD Kadınlar Komitesi'nin 8 Mart Dünya Kadınlar Günü dolayısı ile düzenlediği konferansta İÇASİFED Genel Başkanı Mehmet Akyürek bir konuşma yapmıştır.
- İÇASİFED - Gazi Üniversitesi ve Teknikerler ve Meslek Yüksek Okulları Mezunları Derneği (TEK-DER) işbirliğinde Gazi Üniversitesi Çubuk Meslek Yüksek Okulu'nda "İş Dünyası Nasıl Bir Meslek Elemanı Yetiştirmesi Bekliyor" konulu toplantı yapılmıştır.
- Yenimahalle Belediyesi işbirliğinde ilk kez yapılan "Sanayinin Ustaları" ödül töreni düzenlenmiştir.
- Polonya'dan gelen WLKP eyaleti parlamento heyeti bir görüşme yapılmıştır.
- OSİAD tarafından anayasa değişikliği hakkında bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.
- İÇASİFED ve OSİAD işbirliğinde ülkemizin ekonomik sorunlarına dair siyasi partilerin programlarının neler olduğu hakkında yapılan bir dizi toplantının ilki Cumhuriyet Halk Partisi ile gerçekleştirilmiştir.
- OSİAD'ın proje ortağı olduğu 2008-1-TR1-LE005-03245 nolu "Transfer of Innovative Vocational Training Approaches in Small and Micro Enterprises (T-TRAINSME)" başlıklı AB Leonardo da Vinci projesinin Ankara'da yapılacak ilk toplantısında Dr. Güler Manisalı Darman'ın konuk olduğu, "KOBİ'lerde Eğitim İhtiyacının Belirlenmesinin Önemi" konulu bir toplantı yapılmıştır.
- OSİAD tarafından "Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası - Kredi ve Diğer Kaynakların Kullanımı" konulu toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya İÇASİFED'i temsilen Ankara'da bulunan yönetim kurulu üyeleri katılmışlardır.
- Ankara Kalkınma Ajansı toplantısı Dr. Mustafa Lale'nin başkanlığında yapılmıştır. Toplantıya İÇASİFED Genel Başkanı Mehmet Akyürek ve AKSİAD Başkanı İrfan Giral katılmıştır.

OKASİFED - Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Derneği Federasyonu**Üyeler:**

ASIAD	Amasya Sanayici ve İşadamları Derneği
ÇORUMSIAD	Çorum Sanayici ve İşadamları Derneği
KAZOVASIAD	Kazova Sanayici ve İşadamları Derneği
SAMSİAD	Samsun Sanayici ve İşadamları Derneği
SUNGURLUSİAD	Sungurlu Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Temas ve Faaliyetler:

- Dünya gazetesi yazarlarından Prof. Dr. Kenan Mortan'ın konuşmacı olarak katıldığı "Tokat'ın Aydınlik Geleceği" konulu arama konferansı düzenlenmiştir.
- Samsun, Ordu, Giresun ve Trabzon illerini kapsayan "Doğu Karadeniz Genişleme Ziyareti" gerçekleştirilmiştir.
- TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erdem Çenesiz, OKASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Sinan Sakman, OKASİFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Tokat KAZOVASIAD Yönetim Kurulu Başkanı Osman Bayram Tokat Valisi Şerif Yılmaz'a nezaket ziyaretinde bulunmuşlardır.
- Genç girişimcilere ve işadamlarına yönelik olarak TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erdem Çenesiz'in sunumu ile "Girişimcilik" konulu konferans düzenlenmiştir.
- TÜRKONFED ve TÜSİAD iş birliğinde gerçekleştirilen "Bölgesel Kalkınma ve İş Dünyasının Rolü" toplantısına katılım sağlanmıştır.

SEDEFED - Sektörel Dernekler Federasyonu



Üyeler:

AYSAD	Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği
DÇÜD	Türkiye Demir-Çelik Üreticileri Derneği
NÜD	Nişasta ve Glikoz Üreticileri Derneği
ODD	Otomotiv Distribütörleri Derneği
PROMOTÜRK	Promosyon Ürünleri İmalatçıları ve Satıcıları Derneği
SADER	Sağlık Gereçleri Üreticileri ve Temsilcileri Derneği
TÜKİD	Tüm Kırtasiye Sanayicileri İthalatçıları ve Satıcıları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği
TFYD	Türkiye Fuar Yapımcıları Derneği
TKSD	Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği
TMB	Türkiye Müteahhitler Birliği
OSD	Türkiye Otomotiv Sanayi Derneği
UND	Uluslararası Nakliyeciler Derneği

Temas ve Faaliyetler

- SEDEFED, Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu (REF) ile süren işbirliğini geliştirerek rekabet gücünü ölçmek üzere 3 ana eksen (Türkiye'nin Küresel Rekabet Gücü, Sektörlerin Küresel Rekabet Gücü ve Firmaların Küresel Rekabet Gücü) çalışmalarına devam etmiştir. Türkiye, sektör ve firma ölçeğinde rekabet gücünü ölçen çalışmaların çıktılarını İstanbul'da gerçekleştirilen Rekabet Kongresi'nde kamuoyu ile paylaşmıştır (**4 Kasım 2010**).
- Dünya Ekonomik Forumu - WEF, bir ülkenin rekabet düzeyini, o ülkenin verimlilik seviyesini belirleyen bir dizi faktör, politika ve kurum açısından ele almaktadır. Bu nedenle, küresel rekabet sıralaması yapılırken, bir ülkenin verimlilik ve dolayısı ile rekabet düzeyini belirleyici olarak 111 farklı faktör göz önüne alınmaktadır. Türkiye'nin performansını küresel kapsamda değerlendirebilmek için 2009 yılında ilk defa SEDEFED-REF işbirliği ile hazırlanan raporda Türkiye'nin WEF tarafından dikkate alınan 133 ekonomiye göre değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

- Yayınlanan "Türkiye'nin Dış Ticarete Rekabet Gücü Raporu 2010", 971 ihracat ürünü sınıfında, 48 ülkenin rekabet gücünü karşılaştıran özgün bir veritabanına dayanmaktadır. Raporda anlatılan veritabanı, Türkiye'nin 48 ülke ile ve bahse konu ülkelerin birbirleri ile hangi ihracat kalemlerinde daha yüksek bir rekabet gücüne sahip olduklarını karşılaştırmalı olarak ölçmeye imkan sağlamaktadır.

- SEDEFED-REF sektör temelinde de Rekabet Gücünü analiz eden çeşitli çalışmalar yapmaktadır. Bunların ilki olan "Otomotiv Sektörü Rekabet Gücü" raporunun hedefi, "Türkiye'nin otomotiv sektöründe atılımı sonuçlar elde edilebilmesi için izlemesi gereken stratejilerin" ortaya çıkarılması ve diğer sektörler için de örnek oluşturacak bir "Sektörel Rekabet Gücü" modelinin olgunlaşmasını sağlamaktır. Rapor, 6. Rekabet Kongresi'nde açıklanmıştır.

- 6. Rekabet Kongresi SEDEFED ve Sabancı Üniversitesi-TÜSİAD Rekabet Forumu (REF) tarafından "Geleceğin Tasarımında Rekabet Gücü" teması ile yapılmıştır. Kongrede, bu yıl ilk defa Rekabet Gücü Ödülleri sahiplerini bulmuştur: Türkiye'nin En Rekabetçi Şirketi: Bilim İlaç Türkiye'nin En Başarılı Şirketi: Aksa Akirlik

YÜF - Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu



Üyeler:

AGÜB	Agrega Üreticileri Birliği
KİSAD	Kireç Sanayicileri Derneği
TÇMB	Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği
THBB	Türkiye Hazır Beton Birliği
TPB	Türkiye Prefabrik Birliği
KÜB	Beton ve Harç Kimyasal Katkı Maddeleri Üreticileri Derneği

Federasyon kurulduğu 2005 yılından bu yana,

- "Kopenhag Mutabakatı, AB'de Müzakereye Açılan Çevre Faslı" konulu toplantı ile sektörün "çevre" ile olan ilişkisi ele alınmıştır.
- İstanbul Uluslararası Yapı Fuarı'nda yenilikçi beton kullanımları ile ilgili bir stand açılmıştır.

- Bayındırlık ve İskan Bakanlığı himayelerinde Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği, Türkiye Hazır Beton Birliği, Katkı Üreticileri Birliği ve Yapı Denetim Kuruluşları Birliği tarafından ortaklaşa düzenlenen “Yapı Denetim Sektöründe Çalışanları İçin Beton Semineri” Adana’da yapılmıştır.
- YÜF üyelerinden Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB) “Çimento Sektörü Açık Kapı” etkinliği gerçekleştirmiştir.
- TÇMB tarafından 4. Uluslararası Beton Tasarım Yarışması’nın ödül töreni gerçekleştirilmiştir.
- 4. Çimento Ticareti Konferansı bu yıl İstanbul’da gerçekleştirilmiştir.
- TÇMB, Arkitera 2010 İşveren Ödül Töreni’nde Jüri Teşvik Ödülü almıştır.
- YÜF üyelerinden Türkiye Prefabrik Birliği, İstanbul Teknik Üniversitesi işbirliği ile “Betonarme Prefabrikasyonda Güncel Gelişmeler” başlıklı bir çalıştay düzenlemiştir.
- Türkiye Hazır Beton Birliği’nin iş kazalarını önlemek, hazır beton sektöründe faaliyet gösteren hazır beton tesislerini iş güvenliği açısından bilgilendirmek, teşvik etmek ve tesislerin yeterliliğini ölçmek amacıyla düzenlediği “Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması” ödülleri İstanbul’da düzenlenen törenle sahiplerine sunulmuştur.

SERFED - Seramik Federasyonu



Üyeler:

SERKAP	Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği
SERSA	Seramik Sağlık Gereçleri Üreticileri Derneği
SERHAM	Seramik, Cam ve Çimento Hammaddeleri Üreticileri Derneği
SEREF	Teknik Seramik ve Refrakter Üreticileri Derneği
TİMDER	Tesisat İnşaat Malzemecileri Derneği
TSD	Türk Seramik Derneği

Temas ve Faaliyetler:

- Brüksel’de CERAME-UNIE’de yapılmış olan CET Executive Committee Toplantısı ve Çalışma Grubu toplantılarına katılım sağlanmıştır (8-10 Mart 2010).
- SEREF Seramik ve Refrakter Üreticileri Derneği’nin amaçları ve çalışma alanı içerisine teknik seramik üretimi de alınarak adı Teknik Seramik ve Refrakter Üreticileri Derneği olarak değiştirilmiştir. Yeni Tüzüğü ile SEREF, EuTeCer Olağan Genel Kurul toplantısına katılarak EuTeCer’e üye olmuştur.
- Sanayi Bakanı Nihat Ergün ziyaret edilerek sektörün doğalgaz temini konusundaki sıkıntıların gidermek amacıyla görüş ve çalışmalar aktarılmıştır.
- Valencia’da düzenlenen CEVISAMA Fuarı’na katılım sağlanmıştır.
- Başkan Zeynep Bodur Okyay başkanlığında üye ziyaretleri yapılmıştır.
- SERFED Yönetim Kurulu tarafından tüm üyelere Çin inceleme gezisi tertip edilmiştir.
- Çevre ve Orman Bakanı Prof. Dr. Veysel Eroğlu ziyaret edilmiştir.
- UNICERA Seramik ve Banyo Fuarı düzenlenmiştir.
- Karbon Emisyonu Teknik Komitesi kurularak seramik sektörünün CO2 emisyonlarını tespit etmek üzere çalışmalar yapılmıştır.
- Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdürlüğü’nde yapılan Seramik Sektörü Çalışma Grubu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 2010 yılı CET Avrupa Seramik Karo Üreticileri Federasyonu Kongresi ve Genel Kurul toplantısına SERKAP adına iştirak edilmiştir. SERKAP’ın CET’e tam üyeliği sağlanmıştır.
- TOBB ve SERFED işbirliği ile TOBB Türkiye Seramik ve Refrakter Meclisi’nin yeniden teşkili için hazırlıklara başlanılmış ve oluşturulan liste ile TOBB Seramik ve Refrakter Meclisi kurulmuştur. V. Türkiye Sektörel Ekonomi Şurası’nda sektörün sorunları hakkında sunum yapılmıştır.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSİAD, üyelerine ve kamuoyuna hizmetlerini ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde sunmaktadır.



TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, Kasım 1998'de ISO 9001 belgesi alınmıştır.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "süreç performans kriterleri" belirlenerek gerekli dönemlerde güncellenmiştir. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunulduğu yılda bir gözden geçirilerek iyileştirme önerileri geliştirilmiş ve hayata geçirilmiştir.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi ile ilgili prosedür, form vb. dokümanların elektronik ortamda yürütülmesine Lotus Notes üzerinde oluşturulan bir veri tabanı aracılığıyla devam edilmiştir. Ayrıca kalite politikası gözden geçirilmiş, tedarikçilerle ilişkiler iyileştirilmiştir ve bilgi işlem altyapısının geliştirilmesine yönelik çeşitli projeler uygulanmıştır.

Küresel İlkeler Sözleşmesi ve TÜSİAD

TÜSİAD, 12 Kasım 2007 tarihinde Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamış ve yıllık İlerleme Bildirim Raporlarını yayımlamıştır.

31 Ocak 1999 tarihinde düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu'nda, BM Genel Sekreteri Kofi Annan, "Binyıl Kalkınma Hedefleri" doğrultusunda iş dünyası liderlerini, evrensel çevre ve sosyal ilkeleri desteklemek amacıyla, şirketleri, BM'yi, işçi sendikalarını ve sivil toplum örgütlerini bir araya getirecek uluslararası bir inisiyatif olan Küresel İlkeler Sözleşmesi altında buluşmaya davet etmiştir.

Proje kapsamında, insan hakları, çalışma koşulları, çevre koruma ve yolsuzlukla mücadele başlıklarında 10 temel prensip belirlenmiştir. Bugün, dünyanın dört bir yanından binlerce şirket, sendika ve sivil toplum örgütü, bu evrensel ilkeleri; iş stratejilerinin, operasyonlarının ve kültürlerinin bir parçası haline getireceklerini ilan ederek Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne katılmaktadır.

Türkiye'de Küresel İlkeler Sözleşmesi ile ilgili süreç, resmi olarak BM Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye Ofisi'nin, TİSK ile işbirliği içinde organize ettiği 15 Ekim 2002 tarihli özel bir toplantı ile başlamıştır. Türkiye'den hâlihazırda 161 kuruluş Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesini imzalamıştır.

TÜSİAD, 16. Kalite Kongresi kapsamında 12 Kasım 2007 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen "Küresel İlkeler Sözleşmesi Liderler Gala Yemeği"nde Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamıştır. Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne önem veren ve etkili çalışmalar gerçekleştiren kuruluş temsilcilerinin katılımıyla bir "Yürütme Kurulu" oluşturulmuştur. Yürütme Kurulu'nda TÜSİAD temsilcisi olarak Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Melda Çele yer almıştır.

Sistem, sürdürülebilirliği ve güvenilirliği sağlamak amacıyla, 10 evrensel ilkeyi değerlendirerek yol alan şirketlerin, bu gelişmeleri yıllık olarak paydaşlara ve geniş kitlelere "İlerleme Bildirimi" ile ulaştırmasını beklemektedir.

TÜSİAD'ın bu kapsamda hazırladığı İlerleme Bildirim Raporları web sitesinde yayımlanmıştır.

Küresel İlkeler Sözleşmesinin On İlkesi:

- 1. İlke:** İş dünyası uluslararası ilan edilmiş insan haklarına destek olmalı ve saygı göstermeli
- 2. İlke:** İş dünyası, insan hakları ihlallerine fırsat tanımamalı
- 3. İlke:** İş dünyası çalışanların sendikalaşma özgürlüğünü desteklemeli ve toplu müzakere hakkını etkin biçimde tanımalı
- 4. İlke:** İş dünyası, her türlü zorla ve zorunlu işçi çalıştırılmasını engellemeli
- 5. İlke:** İş dünyası, çocuk işçi çalıştırılmasının önüne geçmeli
- 6. İlke:** İş dünyası, işe alım ve çalışma süreçlerinde ayrımcılığın önüne geçmeli
- 7. İlke:** İş dünyası çevre sorunlarını önleyici ve çevreyi koruyucu yaklaşımları desteklemeli
- 8. İlke:** İş dünyası çevreye yönelik sorumluluğu artıracak her türlü faaliyeti ve oluşumu desteklemeli
- 9. İlke:** İş dünyası çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli
- 10. İlke:** İş dünyası rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla mücadele etmeli



Yayınlar

Araştırmalar



2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim: Eğitim, İşgücü, Sağlık ve Sosyal Güvenlik Sistemlerine Yansımalar

"2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim: Eğitim, İşgücü, Sağlık ve Sosyal Güvenlik Sistemlerine Yansımalar" başlıklı bu rapor Başkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Şeref Hoşgör ve ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Aysut Tansel tarafından hazırlanmıştır. TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde hazırlanan raporda nüfusbilimin tanımı ve yönetim ile ilişkisi üzerinde durulmakta, uluslararası gelişmeler ve karşılaştırmalara yer verilmekte ve Türkiye'nin nüfus yapısındaki temel değişimler tarihsel bir akış içerisinde ele alınmaktadır. Raporda 21. yüzyılda beklenen nüfus dinamikleri ele alınarak, 2000-2050 dönemi için Türkiye'nin nüfus projeksiyonları sunulmaktadır. Bu çerçevede Türkiye'nin 21. yüzyıl olası nüfus göstergeleri, getirebileceği riskler üzerinde durularak öneriler geliştirilmektedir.



2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim: Eğitim Sistemine Bakış

TÜSİAD ve UNFPA tarafından, "2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim" başlıklı araştırma projesi çerçevesinde, "2050'ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim: Eğitim Sistemine Bakış" başlıklı bu rapor Hacettepe Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yüksel Kavak tarafından hazırlanmıştır. TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde hazırlanan raporda; nüfusbilim tarafından sağlanan verilerden eğitim alanının daha etkili olarak nasıl yararlanabileceği konusunda uygulayıcılara yol göstermek, nüfus verileri kullanılarak elde edilen eğitim göstergelerinin açıklanması, anlamlandırılması ve yorumlanmasına katkı sağlamak, eğitim sektöründe uzun vadeli stratejik düşünmeyi teşvik etmek, makro düzeyde eğitim politikaları önermek ve eğitim sektöründe veriye dayalı bir yönetim kültürü oluşturulmasına katkıda bulunmak amaçlanmıştır.



Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış: Gemi İnşa Sanayii

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu bünyesinde faaliyet gösteren TÜSİAD Ulaştırma Çalışma Grubu, 2010 yılı için ana öncelik konusunu küresel ekonomik kriz sonrası gemi inşa sanayiinin gelişiminin devamlılığının sağlanması ve bu hedefe yönelik olarak yeni bir finansman modeli geliştirilmesi olarak belirlemiştir. Bu doğrultuda, 2010 senesi içerisinde gemi inşa sanayiinin mevcut durumunu, rekabet açısından önemini ve stratejik hedeflerini belirleyen "Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış: Gemi İnşa Sanayii" çalışması hazırlanmıştır.



Türkiye için e-Devlet Yönetim Modeli'ne Doğru: Mevcut Durum Değerlendirmesi ve Öneriler

Ülkemizde gerek e-Devlet uygulamalarının özendirilmesi gerekse e-Devlet yönetiminin daha verimli olmasına yönelik çalışmalara katkıda bulunmak amacıyla TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde hazırlanan rapor, ODTÜ e-Devlet Araştırma Merkezi (EDMER) Müdürü Dr. Ali Arifoğlu, ODTÜ EDMER araştırma görevlileri Erkan Er ve Gülgün Afacan tarafından yazılmıştır. Raporun "Strateji Önerileri" ve "Kritik Başarı Faktörleri" kısımları ise TÜSİAD Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu'na bağlı e-Devlet Alt Çalışma Grubu ile ortaklaşa hazırlanmıştır.



Yönetim Kurulları için Kurumsal Yönetim Prensipleri

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu, Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu altında yürüttüğü faaliyetler ile Türkiye’de en iyi kurumsal yönetim uygulamalarının artırılması, dolayısıyla şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri çerçevesinde şirketlerimizin rekabet avantajı sağlamasını hedeflemektedir. Bu çerçevede Yönetim Kurulları için Kurumsal Yönetim Prensipleri başlıklı rehber, Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Dr. Murat Doğu ve Çalışma Grubu üyeleri Ali Kamil Uzun, Dr. Burak Koçar, Burcu Karagözlü Özkan, Güray Karacar, Fırat Arkun, Mehmet Doğanıyigit, Özlem Denizmen ve M. Kerem Tuzlacı tarafından kaleme alınmıştır.



Yönetim Kurulları için Kurumsal Yönetim Prensipleri Semineri Deşifre Metni

Aynı adlı seminerin ses kayıt çözümlerinin yayın haline getirilmesiyle hazırlanmıştır.



Medeni Usul Hukuku’nun Yasama Üstü Kaynakları Çerçevesinde Fransız ve Türk Hukuku’nda Çelişmeli Yargılama İlkesi

2009 yılı TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü’ne layık bulunan İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Araştırma Görevlisi Mert Namlı’nın “Medeni Usul Hukuku’nun Yasama Üstü Kaynakları Çerçevesinde Fransız ve Türk Hukuku’nda Çelişmeli Yargılama İlkesi” başlıklı çalışması yayınlanmıştır.



Fikri Haklar Sözlüğü

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu çalışmaları çerçevesinde fikri haklarla ilgili genel terimler, eserler, buluşlar, endüstriyel tasarımlar, markalar, coğrafi işaretler, alan adları olarak ayrı bölümlerde düzenlenmiş olup, 1000’in üzerinde terimin İngilizce, Almanca, Fransızca ve Türkçe çevirilerini içermektedir. “Fikri Haklar Sözlüğü”, TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyesi M. Kaan Dericioğlu tarafından hazırlanmış ve Haziran 2010 tarihinde yayınlanmıştır.



Reel Sektörde İç Denetim Uygulamaları: Tespit ve Öneriler

“Reel Sektörde İç Denetim Uygulamaları: Tespit ve Öneriler” raporu Ali Kamil Uzun’un başkanlığını yürütmekte olduğu “TÜSİAD İç Denetim Alt Çalışma Grubu”nun katkılarıyla Erciyes Üniversitesi Öğretim Görevlisi Doç. Dr. Şaban Uzun tarafından hazırlanmış ve Mayıs 2010 tarihinde yayınlanmıştır.

Sürelî Yayınlar



Görüş no. 61-65

2004 yılında yayınına ara veren TÜSİAD'ın "Görüş" dergisi, Seçim ve Siyasi Partiler Yasaları'nın değişmesi talebini dile getiren bir kapak konusuyla yeniden yayın hayatına başlamıştır. Görüş no. 61'in kapak konusu "Anayasa değişse de, siyaset değişmeyecek" şeklinde belirlenmiştir. Görüş'ün yıl içinde çıkan diğer sayılarında ise sırasıyla "Ekonomi: Resim herkes için aynı değil", "Sarkaç doğuya kayıyor: Türkiye sürüklüyor mu, sürükleniyor mu?", "Bize yeni bir Anayasa gerekli" ve "3. Dünya Savaşı ekonomide mi çıkacak?" başlıklı kapak konularını içermiştir.



TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan 3 aylık yayında, Türkiye ekonomisi dış ekonomik gelişmeler, para ve maliye politikaları ekseninde incelenmektedir. Ayrıca büyüme ve istihdam dinamikleri, ödemeler dengesi gelişmeleri değerlendirilmekte ve TÜSİAD tahminlerine yer verilmektedir.



TÜSİAD Manşet

TÜSİAD Medya İlişkileri Bölümü tarafından aylık olarak hazırlanan yayın, TÜSİAD faaliyetleri ile ilgili özet bilgi sunmaktadır. Görsellerle renklendirilen TÜSİAD Manşet, toplantılar, yurtiçi ve yurtdışı temaslar ile TÜSİAD yönetim kurulu başkanı ve üyelerinin demeçlerini konu almaktadır.



2011 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan rapor, içinde bulunulan yıl ile ilgili Türkiye ve dünya ekonomisini değerlendirmekte ve gelecek yıl için TÜSİAD'ın temel ekonomik değişkenlere yönelik resmi tahminlerini içermektedir.



TÜSİAD 2010 Çalışma Raporu

TÜSİAD Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan rapor, TÜSİAD yönetimi, üye komisyonları, temsilcilikler ve bölümler tarafından yıl boyunca yürütülen araştırma raporları, seminerler, yurtiçi ve yurtdışı temaslar gibi faaliyetlere yer vermektedir.

TÜSİAD Üye Komisyonlarının 2011 Öncelikleri

TÜSİAD'ın 2010-2011 Faaliyet Programı 15 Şubat 2010 tarihinde bir basın toplantısı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Burada yer alan temel öncelikler ve yatay konular aşağıda belirtilmektedir:

2010-2011 Yılı Temel Öncelikleri:

1. İstihdam yaratma, işsizlikle mücadele, işgücü piyasasında katılıkların giderilmesi
2. Vergi politikası ve kayıt-dışı ile mücadele
3. Mali uyum politikasına dönüş ve enflasyon riskinin bertaraf edilmesi
4. Kısa vadede büyümenin dış finansman ihtiyacı / Cari işlemler açığı problemi
5. Enerji piyasasının liberalleştirilmesi, enerji boru hatları politiki, enerji arz güvenliği

Uzun Erimli Konular:

1. Reel sektörün finansmana erişimi, KOBİ politikalarının gözden geçirilmesi
2. Bölgesel kalkınma perspektifinde sektörel dinamikler, performanslar
3. Demografik gelişmenin işgücü, sosyal güvenlik, eğitim ve sağlık boyutları
4. İklim değişikliği ile mücadele politikaları, Türkiye'nin uyum taahhüdü
5. İnovasyon ve Ar-Ge kapasitesinin geliştirilmesi

Yatay Konular:

1. Sürdürülebilir büyüme: Verimlilik tabanlı büyüme
2. Demokratik standartların yükseltilmesi / Siyasi reformlar
3. AB uyum süreci
4. Dış siyasi ve ekonomik ilişkiler

Bu çerçevede TÜSİAD Üye Komisyonlarının 2011 yılı öncelikleri aşağıda yer almaktadır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

- “Küresel Krizden Çıkış” ana teması altında; “Para, Maliye, Gelirler ve Ticaret Politikalarının Rolü” seminer dizisi
- Kayıtdışı ile mücadele amaçlı saha çalışmaları ve öneriler raporu
- Kredi Derecelendirme Kurumlarının Çalışma İlkeleri/ Metodolojileri konulu toplantı/rapor
- Cari İşlemler Açığı ve TL'deki Değerlenme konulu toplantı/rapor
- Dolaylı Vergilerin Güncelleştirilmesi konulu toplantı/ rapor
- Gelir İdaresi Başkanı ile Çalışma Yemeği no. I, II ve III
- Düzenleyici ve denetleyici kurumlar ile TÜSİAD CEO Forumu toplantıları

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu

- Enerji Sektörü Değerlendirme Platformu'nun 2.'sinin gerçekleştirilmesi
- Sanayi Politikaları Yuvarlak Masa 2. Toplantısının gerçekleştirilmesi
- “Turizm Sektörü Yol Haritası”nın hazırlanması
- “Türkiye Savunma Sanayi Yol Haritası”nın hazırlanması
- İklim değişikliği ile mücadeleye yönelik ulusal ve uluslararası arenada düzenlenecek çeşitli faaliyetler Anadolu sektör konferanslarına ve bu çerçevede “Türk Sanayisine Sektörel Bakış” raporunun tanıtımına devam edilmesi

Şirket İşleri Komisyonu

- Türk Ticaret Kanunu'nun iş yaşantısına etkileri konusunda farkındalık artırmaya yönelik seminer dizisi
- “Hissedarlar ile Diğer Paydaşların Bilgilendirilmesi ve Şeffaflık” ve “Hissedar Hakları ve Görevleri” kitapçıklarının hazırlanması ve konu ile ilgili Anadolu seminerlerinin gerçekleştirilmesi

- Şirketlerimizin değişen rekabet koşulları karşısında, fikri ürünlerini stratejik olarak nasıl kullanabileceklerini ele almak üzere bir seminer serisinin düzenlenmesi
- “Türkiye’de Büyüme Sınırlayan Etkenler: Bir Önceliklendirme Çalışması”nın hazırlanması
- “Sürdürülebilir Kalkınma: Vizyon 2050” çalışmasının hazırlanması

Sosyal İşler Komisyonu

- “2050’ye Doğru Nüfusbilim ve Yönetim” projesinin işgücü, sağlık ve sosyal güvenlik sektör kitapçıklarının kamuoyuna tanıtılması
- CEPS (Avrupa Politika Çalışmaları Merkezi) tarafından hazırlanmakta olan “Türkiye’nin Avrupa Birliği’ne Üyelik Sürecinde Sağlıkta İnovasyon” raporunun kamuoyuna tanıtılması
- İş Kanunu Toplantı Dizisi’nin 7.’sinin “Anayasa Değişikliklerinin Çalışma Hayatına Etkileri” temasıyla gerçekleştirilmesi
- Eğitim Reformu Girişimi (ERG) tarafından yapılacak olan “Eğitimde İyi Örnekler Konferansları”nda ilk kez yer alacak olan “Meslek Eğitimi Özel Başvuru Alanı” etkinliğinin TÜSİAD’ın katkıları ile gerçekleştirilmesi
- Kadının eğitime, çalışma hayatına ve siyasete katılımı ile ilgili çalışmalara devam edilmesi

Parlamento İşleri Komisyonu

- Yeni Anayasa Yuvarlak Masa Toplantı Dizisi’nin tamamlanması ve sonuç raporlarının yayınlanması
- Yargı etiği ve siyasette etik hakkında iki rapor yayınlanması
- Kamu ihaleleri hakkında Avrupa Birliği’ne uyumun tartışılacağı bir seminer düzenlenmesi
- Yeni Hukuk Muhakemeleri Kanunu hakkında toplantılar düzenlenmesi
- 2010 yılı TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü’nün verilmesi

Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu

- Alman Dış İlişkiler Konseyi (DGAP) ve Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) ile Türk-Alman-Fransız üçlü bir strateji grubunun oluşturulması ve Berlin’de ilk toplantının düzenlenmesi
- AB üyelik sürecinin canlandırılması için neler yapılabileceği konusunda bir seminer düzenlenmesi
- “AB ile Gümrük Birliği’nin 15. Yılı: Genel Bir Bilanço” Semineri düzenlenmesi
- Türkiye gümrük bölgesinde lojistik masrafları konulu bir rapor hazırlanması

Teknoloji, İnovasyon ve Bilgi Toplumu Komisyonu

- TBV ile ortaklaşa eTR Ödülleri’nin 9.’sunun düzenlenmesi
- Türkiye’de Ar-Ge ve İnovasyon Faaliyetlerinin Geliştirilmesi Üzerine Görüş Dokümanı kapsamında toplantılar yapılması ve raporun yayınlanması
- Herkese ve her yere “temel elektronik haberleşme” hizmeti ulaştırmayı desteklemek için oluşturulan Evrensel Hizmet Fonu konusunda görüş dokümanı yayınlanması
- Endeavour ile ortaklaşa düzenlenen İyi Girişim Zirvesi’nin ilkinin gerçekleştirilmesi
- “Bilişim Hukuku: İnternete Erişimin Engellenmesi Konusunda Hukuki Değerlendirme” başlıklı çalışmanın yayınlanması ve tanıtımı

Yurtdışı İletişim Komisyonu

- Institut du Bosphore’un Paris dışı illere ziyaretler dizisi: Lyon
- “Turkey: Culture of Change” kitapçığı kapsamında Almanya’da çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmesi
- Institut du Bosphore III. Bosphorous Semineri’nin düzenlenmesi
- Institut du Bosphore - Fransız düşünce kuruluşları ile ortak etkinlikler yapılması
- Türkiye’nin Avrupa Birliği üyeliğine ilişkin Fransız kamuoyu algısı ölçümlenmesi

Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşları ile İlişkiler Komisyonu

- TÜRKONFED bölgesel federasyon sayısının 6’dan 11’e çıkarılması faaliyetlerine katkı verilmesi
- 2010 yılında başlatılan “Bölgesel Gelişme ve İş Dünyasının Rolü Toplantıları”nın devamı olarak 5 ilde toplantı düzenlenmesi
- Kalkınma Ajanslarının hazırlayacağı Bölgesel Gelişme Planına TÜRKONFED Bölgesel Federasyonlarının katkısını içeren raporların hazırlanması (Doğu Karadeniz Bölgesi Pilot Projesi)
- KOBİ Tipolojisi raporunun hazırlanması

TÜSİAD International

- Hindistan İş Geliştirme Ziyareti’nin düzenlenmesi
- Berlin’de Türk-Alman CEO Forumu gerçekleştirilmesi
- St. Petersburg International Economic Forum’da “Turkey-Russia Business Dialogue” oturumunun düzenlenmesi
- Kenya İş Geliştirme Ziyareti’nin gerçekleştirilmesi
- Türk-Kazak İş Forumu düzenlenmesi

Dernek Organları

TÜSİAD ONURSAL BAŞKANLARI

Feyyaz Berker
Rahmi M. Koç
Bülent Eczacıbaşı
Muharrem Kayhan

TÜSİAD YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANLIK DİVANI

Mustafa V. Koç (Başkan)
Erkut Yücaoğlu (Başkan Yardımcısı)
Tuncay Özilhan (Başkan Yardımcısı)
Aldo Kaslowski (Başkan Yardımcısı)
Pekin Baran (Başkan Yardımcısı)
Yavuz Canevi (Sekreter)
Zekeriya Yıldırım (Sekreter)

TÜSİAD YÖNETİM KURULU

Asil

Ümit Boyner Yönetim Kurulu Başkanı
Haluk Dinçer Başkan Yardımcısı, Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı
Tayfun Bayazıt Başkan Yardımcısı, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı
Cansen Başaran-Symes Sayman Üye, Şirket İşleri Komisyonu Başkanı
Lucien Arkas Üye, Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı
Mehmet Ali Aydınlar Üye, Sosyal İşler Komisyonu Başkanı
Erman Ilıcak Üye, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı
Ali Kibar Üye, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı
Volkan Vural Üye, Dışişleri ve AB Uyum Komisyonu Başkanı
Muharrem Yılmaz Üye, Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası ve
Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu Başkanı
Zafer Ali Yavan Üye, Genel Sekreter

Yedek

Murat Özyeğin
Osman F. Boyner
Alican Ulusoy
Mustafa Fethi Gürbüz
Metin Akman
Zeynep Gülin Silahtaroğlu Baykal
Davut Doğan
Tarkan Kadooğlu
Oya Narin
Elif Bilgi Zapparoli

TÜSİAD DENETLEME KURULU

Asil

Şefika Pekin Barlas
Dilek Yardım
Mustafa Sayınataç

Yedek

Hüseyin Güner
Kerim Kamhi
Murat Emre Yıldırım

TÜSİAD HAYSİYET DİVANI

Asil

Mehmet Şuhubi
Can Paker
Ali Mansur

Yedek

Şefika Pekin Barlas
Murat Dedeman
Barbaros Çağa

TÜSİAD Yönetim Kurulu



Ümit BOYNER
Başkan



Haluk DİNÇER
Başkan Yardımcısı



Tayfun BAYAZIT
Başkan Yardımcısı



Cansen BAŞARAN-SYMES
Sayman Üye



Lucien ARKAS
Üye



Mehmet Ali AYDINLAR
Üye



Erman ILICAK
Üye



Ali KİBAR
Üye



Volkan VURAL
Üye



Muharrem YILMAZ
Üye



Zafer Ali YAVAN
Üye ve Genel Sekreter

TÜSİAD Üye Listesi

ACLAN ACAR

Doğuş Holding A.Ş.

FUNDA ACAR

Acarlar Şirketler Grubu

HİKMET ERDİNÇ ACAR

Acarlar Şirketler Grubu

MEHMET SELİM ACAR

Acarsan Group

HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN

Yapı Kredi Bankası A.Ş.

BÜLENT ADANIR

Akbank T.A.Ş.

ŞAHNUR AGAİK

Genel Sistem Dizaynı Müh.,
Bilişim, Taah. San. ve Tic. A.Ş.

MURAT AKA

Doğuş Otomotiv Ser. ve Tic. A.Ş.

ALEV SEMKER AKAL

Ata İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

SUPHAN AKANIL

Bunge Gıda San. ve Tic. A.Ş.

SAİT AKARLILAR

Erak A.Ş.

HAKAN AKBAŞ

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

RIZA AKÇA

Menderes Tekstil A.Ş.

NECATİ AKÇAĞLILAR

Tekfen Holding A.Ş.

HASAN AKÇAKAYALIOĞLU

Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma
Bankası

ZEYNEP Ş.

AKÇAKAYALIOĞLU
Ekspo Faktoring A.Ş.

SERRA AKÇAOĞLU

Citibank A.Ş.

ERKAN AKDEMİR

Avea

MURAT AKDOĞAN

Baymak Mak. San. ve Tic. A.Ş.

NAZMİ AKDUMAN

Çimentaş A.Ş.

BÜLENT AKGERMAN

AKG Yatırım ve İnşaat Malz.
San. ve Tic. A.Ş.

LEVENT AKGERMAN

AKG Yatırım ve İnş. Malz. San.
ve Tic. A.Ş.

ÖNER AKGERMAN

AKG Yatırım ve İnş. Malz. San.
ve Tic. A.Ş.

HÜSNÜ AKHAN

Doğuş Holding A.Ş.

HAMDİ AKIN

Akfen Holding A.Ş.

HAYDAR AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

HÜSEYİN MURAT AKIN

Coca Cola İçecek A.Ş.

NURİ AKIN

Akın Holding A.Ş.

RAGİP AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

VURAL AKIŞIK

Akkanat Holding A.Ş.

ALİ AKKANAT

Akkanat Holding A.Ş.

ZİYA AKKURT

Akbank T.A.Ş.

METİN AKMAN

Trouw Nutrition TR Gıda Tarım
San. İth.İhr.Tic. A.Ş.

ERDAL AKSOY

Turcas Petrol A.Ş.

MEHMET AKTAŞ

Yaşar Holding A.Ş.

YILDIRIM AKTÜRK

Hayat Holding A.Ş.

ERSİN AKYÜZ

Deutsche Bank A.Ş.

RİNT AKYÜZ

Amylum Nişasta San.
ve Tic. A.Ş.

İSHAK ALATON

Alarko Holding A.Ş.

AVİ ALKAŞ

Jones Lang Lasalle
Gayrimenkul Hizm.A.Ş.

SEDAT ALOĞLU

Feniş Holding A.Ş.

AHMET ALP

ENTES A.Ş.

ALİ TUĞRUL ALPACAR

Bank of America Merrill Lynch

CEMİL MÜJDAT ALTAY

Nortel Networks Netaş
Telekomünikasyon

TEVFİK ALTINOK

AHMET NOYAN ALTUĞ

Uzmar Gemi İnşa San.
ve Tic. A.Ş.

BİLGEHAN ANLAŞ

JTI Tütün Ürünleri Paz. A.Ş.

PIRAYE ANTİKA

HSBC Bank A.Ş.

METİN AR

Garanti Yatırım Menkul
Kıymetler A.Ş.

MUSTAFA ÇAĞLAR ARAS

Aykon Şirketler Grubu

ÖMER A. ARAS

Finansbank A.Ş.

ESİN GÜRAL ARGAT

Gürallar / Artcraft

YILMAZ ARGÜDEN

ARGE Danışmanlık A.Ş.

GÜLNAZ ARICANLI

Nomura International Plc

MURAT ARIĞ

Alternatifbank A.Ş.

İBRAHİM ARIKAN

MEF Okulları

KORAY ARIKAN

JP Morgan Chase Bank

LUCIEN ARKAS

Arkas Holding A.Ş.

FAHRETTİN AMİR ARMAN

Ayen Enerji A.Ş.

AHMET FADİL ASHABOĞLU

Koç Holding A.Ş.

AHMET ASLAN

Ortadoğu Rulman San.ve
Tic.A.Ş.

MEHMET ALİ ASLAN

Aslanlı Group

HALİL ATAMAN

Ataç A.Ş. Anteks Dokuma
Fabrikası

ERMAN ATAŞOY

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic.
A.Ş.

MEHMET DOĞAN ATAY

Atay Holding A.Ş.

TEMEL ATAY

Koç Holding A.Ş.

HAKAN ATEŞ

Denizbank A.Ş.

ALİ AVCI

Ceynak Lojistik ve Tic. A.Ş.

GÖKHAN AVCIOĞLU

Gökhan Avcioğlu Mimarlık
Hizm. Ltd. Şti.

MUSTAFA AYDIN

İstanbul Aydın Üniversitesi

ÖMER ALİ AYDINER

Aydiner İnşaat A.Ş.

MEHMET ALİ AYDINLAR

Acıbadem Sağ. Hiz. ve Tic.A.Ş.

NURSEL AYDINTUĞ

TAHSİN AYGÜN

Royal Bank of Scotland (RBS)
Coutts

ÜNAL AYSAL

Unit International S.A.

ALPAY BAĞRIAÇIK

CEM BAKİOĞLU

Bakıoğlu Holding A.Ş.

OZAN BALABAN

Emaar Properties Turkey

MEHMET BALIKÇIOĞLU

Balıklıoğlu Mobilya Tas.
Dek. A.Ş.

MEHMET BAHADIR BALKIR

Balorman Orman Ürün.Teks.
San.ve Tic. A.Ş.

PEKİN BARAN

Denizcilik A.Ş.

LUİGİ BARBERİS

Eni S.p.A.

ŞEFİKA PEKİN BARLAS

M. Fethi Pekin ve Şefika Pekin
Ortak Avukatlık Bürosu

ASIM BARLINSolmaz Gümrükleme ve Tic.
Ltd. Şti.**İMRE BARMANBEK**Doğan Şirketler Grubu
Holding A.Ş.**NEZİH BARUT**Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic.
A.Ş.**JURGEN BARWICH**BASF Türk Kimya San. ve Tic.
Ltd. Şti.**SACİT BASMACI**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ASLI BAŞGÖZ

White and Case

TAYFUN BAYAZIT

Yapı Kredi Bankası

ZEYNEP S. BAYKAL

Silkar Turizm Yat. ve İşl. A.Ş.

SEZGİN BAYRAKTAR

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MERT BAYRAM

Koç Holding A.Ş.

AYNUR BEKTAŞ

Hey Grubu

İZZET BENADRETE

Edpa USA, Inc.

HASAN BENGÜKontinental Havacılık Ulaşım
Dan. A.Ş.**FEYYAZ BERKER**

Tekfen Holding A.Ş.

GÜLDEM BERKMANNovartis Sağlık, Gıda ve Tarım
Ür. A.Ş.**MEHMET ALİ BERKMAN**

Akkök San. Yatırım ve Gel. A.Ş.

FERDA BESLİH.Ö. Sabancı Holding A.Ş./
Akbank T.A.Ş.**CELAL BEYSEL**

Floteks Plastik San. ve Tic.A.Ş.

FUAD BEZMEN**SELMAN S. BİLAL**Bilsar Tekstil San. ve Dış Tic.
A.Ş.**FARUK BİLEN**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

AYŞE BİLGİNHergüner Bilgen Özeke Hukuk
Bürosu**ŞEFİK BİRKİYE**

Vizzion Europe

NECMETTİN BİTLİS

Polisan Holding A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Kale Holding A.Ş.

METİN BONFİL

Total Yönetim Danışmanlığı Ltd.

BEKİR BOYDAK

BEPAS A.Ş.

MEMDUH BOYDAK

Boydak Holding A.Ş.

MUSTAFA BOYDAK

Boydak Holding A.Ş.

CEM BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

HANZADE DOĞAN BOYNER

Doğan Gazetecilik A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNERBoyner San. Mensucat Fab.
A.Ş.**ÜMİT BOYNER**

Boyner Holding A.Ş.

MUSTAFA İ. BOZBAĞ**AHMET BOZER**Coca-Cola Paz. ve Danışmanlık
Hizm. A.Ş.**ÖMER BOZER**

Koç Holding A.Ş.

ANT BOZKAYA

Harvard Kennedy School

ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAYMonrol Nükleer Ürünler
Tic.A.Ş.**BÜLENT BULGURLU**

Koç Holding A.Ş.

YAŞAR BÜYÜKÇETİN

Sofra Grubu Şirketleri

ALAATTİN BÜYÜKKAYA

Büyükkaya Sigorta A.Ş.

EMRE CANMetemteks Tekstil San.
ve Tic. A.Ş.**PEMBE CANDANER**

Mikom A.Ş.

YAVUZ CANEVİ

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

EŞREF CERRAHOĞLU

Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

HALİT CINGİLLİOĞLU

C Yatırım Holding A.Ş.

KEMAL HAS CINGİLLİOĞLU

C Faktoring A.Ş.

İZEL LEVİ COŞKUN

Mazars Denge Türkiye

ATTILA CÖMERTCömertler Matbaacılık San. ve
Tic. A.Ş.**NUSRET CÖMERT**

Shell Enerji A.Ş.

BARBAROS H. ÇAĞA

Çağa&Çağa Hukuk Bürosu

LEVENT ÇAKIROĞLU

Arçelik A.Ş.

AHMET ÇALIK

Çalık Holding A.Ş.

MEHMET EMRE ÇAMLİBEL

Soyak Holding A.Ş.

MUSTAFA ÇAMLICA

Kuzey Yeminli Müşavirlik A.Ş.

ELİF ÇAPCI

Boyner Holding A.Ş.

M. OĞUZ ÇARMIKLI

Nurul İnşaat ve Ticaret A.Ş.

NURETTİN ÇARMIKLI

Nurul Yatırım Holding A.Ş.

TAYFUN ÇATALTEPE

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

MELİH ÇELET

Desa A.Ş.

İLHAN ÇETİNKAYA

İlçe Taşımacılık A.Ş.

İSMAİL CENK ÇİMEN

Koç Holding A.Ş.

İSMAİL ÇOBANŞölen Çikolata Gıda San. ve
Tic. A.Ş.**HASAN ÇOLAKOĞLU**

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

NURİ M. ÇOLAKOĞLU

D SMART

HAYRİ ÇULHACI

Akbank T.A.Ş.

KÜRŞAT DARBAZ**CÜNEYT DAYICIOĞLU**BASF Türk Kimya San. ve Tic.
Ltd. Şti.**MURAT DEDEMAN**

Dedeman Holding A.Ş.

ERTÜRK DEĞER

Degere Int. Trading A.Ş.

AZİZ AYKUT DEMİRAY

Türkiye İş Bankası A.Ş.

SELİM DEMİRENTaylan Etker İth. ve İhr. Türk
Ltd. Şti.**CEMŞİD DEMİROĞLU**

Florence Nightingale Hast. A.Ş.

ERDOĞAN DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

YILDIRIM DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

ÖZLEM DENİZMEN

Doğuş Holding A.Ş.

HALUK DİNÇER

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SUZAN SABANCI DİNÇER

Akbank T.A.Ş.

HAKAN DİNÇERLER

İSBİ A.Ş.

ALİ DİNÇKÖK

Akal Tekstil San. A.Ş.

AYÇA DİNÇKÖKAkkök Sanayi Yatırım ve
Geliştirme A.Ş.**ÖMER DİNÇKÖK**Akkök Sanayi Yatırım ve
Geliştirme A.Ş.**RAİF ALİ DİNÇKÖK**Akkök Sanayi Yatırım ve
Geliştirme A.Ş.**OZAN DİREN**

Dimes Gıda San. A.Ş.

PAUL DOANY

Türk Telekomünikasyon A.Ş.

AYDIN DOĞANDoğan Şirketler Grubu
Holding A.Ş.**DAVUT DOĞAN**

Doğtaş Grup

MURAT DOĞU

Doğan Yayın Holding A.Ş.

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ**DURMUŞ DÖVEN**

Reysaş Lojistik

CEM DUNAAB Danışmanlık ve Yat. Hiz.
A.Ş.**OSMAN TURGAY DURAK**

Koç Holding A.Ş.

M. MURAD DURAL

Altay Koll. Şti.

OKTAY DURANCem Ofset Matbaacılık
San.A.Ş.**BÜLENT DURLANIK**

CONTI A.Ş.

RECEP DÜZGİT

Düzkoç Tur. İth. ve İhr. A.Ş.

BÜLENT ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

FARUK ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ŞERİF EGELİ

Shenco A.Ş.

MEHMET AYKUT EKENBetinoks Paslanmaz Çelik
San. ve Dış Tic.**FARUK EKİNCİ**

Ekinciler Holding A.Ş.

CAN ELGİZ

Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

BURAK ELMASTND Gıda ve Temizlik Mad.
Dağ. A.Ş.**HAKAN EMİNSOY****MUHAMMET NURİ ENSARİ**

Ensari Şirketler Grubu

SEDAT ERATALARDeloitte/DTT Kurumsal Finans
Dan. A.Ş.**MEHMET HAKKI ERBAK**Erbak Uludağ Meşrubat ve
Gıda San. A.Ş.**AHMET ERCİYAS**

Erciyas Çelik Boru San. A.Ş.

SALİM ERDEM

Merit Gemicilik ve Tic. A.Ş.

İBRAHİM ERDEMOĞLU

Merinos Hali San. ve Tic. A.Ş.

SELÇUK ERDENCoca Cola Meşrubat ve Paz.
A.Ş.**ŞABAN ERDİKLER**Erdikler Yeminli Mali Müh. Ltd.
Şti.**LEVENT ERDOĞAN**

Latek Lojistik Tic. A.Ş.

MERAL EREDENKAvivaSA Emeklilik ve Hayat
A.Ş.**FIRAT EREN**

NTF İnşaat Tic. Ltd. Şti.

AHMET EREN

Eren Holding A.Ş.

HAMDULLAH ERENModern Karton San. ve
Tic. A.Ş.**CEMAL ERERDİ**

AXA Sigorta

CENGİZ ERGENEMANAselsan Elektronik San.ve Tic.
A.Ş.**EMİN ERGİN**Ortadoğu Müh. İnşaat,
Danışmanlık Tic. A.Ş.**SEVİN ERGUN**Satış Ofisi Medya Pazarlama
A.Ş.**ZEKİ AYBAR ERİŞ**

Polat Enerji San. ve Tic. A.Ş.

TUĞRUL ERKİN**ÇİĞDEM ERKMAN**

Jes Capita

HALİL EROĞLUTürkiye Sınai Kalkınma Bankası
A.Ş.**MUSA GALİP EROĞLU**Hidrotek Arıtma İnş. San. ve
Tic. Ltd. Şti.**NURETTİN EROĞLU**

Eroğlu Şirketler Grubu

BAHRİ ERSÖZ**YAMAN ERTURAN**Mozaik Design ve Dekorasyon
San. Ltd. Şti.**ŞİNASİ ERTAN**

Tesco Kipa A.Ş.

AHMET K. ESİRTGEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

SARP M. EVLİYAGİL

Ajans Türk Topluluğu

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

YAĞIZ EYÜBOĞLU

Koç Holding A.Ş.

METİN FADİLLİOĞLU

Ulus 29

FRANCESCO FANCIULLITürk Prysmian Kablo ve
Sistemleri A.Ş.**BEGÜMHAN DOĞAN
FARALYALI**Doğan Şirketler Grubu
Holding A.Ş.**GIUSEPPE FARİNA**ENEL S.p.A. Türkiye İrtibat
Bürosu**İ. ŞEVKİ FİGEN****SONER GEDİK**

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜSEYİN GELİS

Siemens San. ve Tic. A.Ş.

HASİP GENCERDoruk Uno Değer Katma Gıda
San. A.Ş.**NUR GER**

SUTEKS Tekstil San. A.Ş.

HALUK GERÇEK

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

MUSTAFA GÖÇEN

Göçay İnş. Taahhüt ve Tic. A.Ş.

MEHMET GÖÇMEN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SADİ GÖĞDÜN

Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

EROL GÖKER

Global Menkul Değerler A.Ş.

BÜLENT GÖKTUNAMineks International Dış Tic.
A.Ş.**ÖZEN GÖKSEL**

Akbank T.A.Ş.

HASAN BASRİ GÖKTAN

Şekerbank T.A.Ş.

NİHAT GÖKYİĞİT

Tekfen Holding A.Ş.

TALHA GÖRGÜLÜ

Kayı Tur Sey. San. ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA GÖZALAN

D SMART

MEHMET SAİT GÖZÜMDeloitte/DTT Kurumsal Finans
Dan. Hizm.**RONALD GRÜNBERG**BSH Ev Aletleri San. ve Tic.
A.Ş.**SEBASTIAN GUTH**

Bayer Türk Kimya San. Ltd. Şti.

ŞADİ GÜCÜM

Çukurova Holding A.Ş.

MEHMET NAZİF GÜNAL

MNG Holding A.Ş.

ENİS GÜNER

Sevilen Şarap San. A.Ş.

İSMET GÜRAL

Güral Porselen

İŞİL GÜRBÜZSerenas Turizm Kongre ve Org.
Hizm.**MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ**Serenas Turizm Kongre ve Org.
Hizm.**HÜSEYİN GÜRER**DRT Bağımsız Denetim,
Serbest**BİLGÜN GÜRKAN**Standart Ünlü Menkul Değerler
A.Ş.**BİKE GÜRSEL**ITO A.Ş. (The Marmara
İstanbul)**OĞUZ GÜRSEL**

Kiska Holding A.Ş.

AHMET GÜVENEKGüvensan Tarım Makina San.
A.Ş.**CEM HAKKO**

Vakko A.Ş.

MEHMET S. HAKMAN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

EŞREF HAMAMCIOĞLUSodexo Enrtegre Hizmet
Yönetimi**TAMER HAŞİMOĞLU**

Koç Holding A.Ş.

LEVENT HATAY

G2M Dağıtım Paz.Tic.A.Ş.

ERTUĞRUL HATAYLI

HATKO A.Ş.

MEHMET HATTATHema Hidrolik Mak. San. ve
Tic. A.Ş.**ÜMİT HERGÜNER**Hergüner Bilgen Özeke Hukuk
Bürosu**MEHMET EMİN HITAY**

Teknoloji Holding A.Ş.

ARNOLD HORNFIELD

SE Otomotiv Teknolojileri AŞ.

TANER HOROZ

Horoz Şirketler Grubu

ERMAN ILICAK

Rönesans Holding A.Ş.

İPEK ILICAK

Rönesans Holding A.Ş.

RIZA KUTLU IŞIK

Işıklar Holding A.Ş.

İLHAN İLTepe Emlak Yatırım İnş.
Tic.A.Ş.**AYŞEGÜL İLDENİZ**

Intel Med. Trading Company

NEBİL İLSEVENDoğan Şirketler Grubu Holding
A.Ş.**MEHMET İNAL**

Boyner Holding A.Ş.

EREN JABBAN

Topkapı Akaryakıt Servis A.Ş.

RIZA KADILAR

Natixis Pramex Türkiye

TARKAN KADOOĞLUKadooğlu Petrolcülük
Taşımacılık A.Ş.**JAK KAMHI**

Profilo Holding A.Ş.

KERİM KAMHI

Profilo Holding A.Ş.

EMİNE KAMIŞLI

Esas Holding A.Ş.

ERHAN KAMIŞLI

Esas Holding A.Ş.

FİRUZ KANATLI

Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.

FİRUZHAN KANATLI

Eti Şirketler Grubu

ALİ KANÇALAlcatel Lucent Teletaş
Telekomünikasyon**ŞADAN KAPTANOĞLU**

Kaptanoğlu Denizcilik

ALP KARAAĞAÇ

Bilim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ**NİHAT KARADAĞ**

Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

ASLI KARADENİZ

Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş.

BURHAN KARAGÖZ

Anadolu Sigorta

DEMİR KARAMANCI

Karamancı Holding A.Ş.

FATİH KARAMANCISüperlit Boru ve Levha San.
A.Ş.**MURAT KARAMANCI**Orta Anadolu Tic. ve San. İşl.
T.A.Ş.**ABDURRAHMAN
KARAMANLIOĞLU**

Ramada Otel

ERDAL KARAMERCAN

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**MEHMET BAŞAR
KARCIOĞLU**Kar İnşaat Turizm San. ve Tic.
Ltd. Şti.**HÜSEYİN SAFFEDDİN
KARPAT**Procter&Gamble Tüketim
Malları A.Ş.

HASAN KASAN
Casa Mobilya Ltd. Şti.

MUSTAFA KAAAN KASAPOĞLU
Tümka Kablo San. A.Ş.

ALDO L. KASLOWSKI
Organik Holding A.Ş.

SİMONE KASLOWSKI
Organik Kimya A.Ş.

STEFANO KASLOWSKI
Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

EKREM KAYALI
Mogul Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.

HİLMİ KAYHAN
Kayhan Holding A.Ş.

MUHAMREM KAYHAN
Söktaş A.Ş.

İBRAHİM KEFELİ
İbrahim Kefeli San. ve Tic. A.Ş.

MUHTAR KENT
Coca Cola Meşrubat Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş.

SİBEL KERİMOĞLU
Metag İnşaat Ticaret A.Ş.

DİNÇ KIZILDEMİR
OYAK İstanbul Ofisi

AHMET KİBAR
Assan Demir ve Saç San. A.Ş.

ALİ KİBAR
Hyundai Assan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

ÜMİT KİLER
Kiler Alışveriş Hizm. Gıda San. ve Tic. A.Ş.

ALİ AHMET KOCABİYİK
Borusan Holding A.Ş.

ŞAHAP KOCATOPÇU

ALİ KOÇ
Koç Holding A.Ş.

MUSTAFA V. KOÇ
Koç Holding A.Ş.

ÖMER KOÇ
Koç Holding A.Ş.

RAHMİ M. KOÇ
Koç Holding A.Ş.

SEZEN TUĞBA KOÇ
Onko Ecza San.ve Tic. Ltd. Şti.

TUĞÇE KOÇ
Onko & Koçsel Şirketler Grubu

NAİM KOÇER
TVK Gemi Yapım San. ve Tic. A.Ş.

HALİS KOMİLİ
Komili Pazarlama A.Ş.

AKIN KOZANOĞLU
ERGO Grubu Holding A.Ş.

FATİH KÖYMEN
PAS South East Europe San.ve Tic. Ltd. Şti.

PAULUS MARIA DE KROON
The Royal Bank of Scotland

AHMET CİHAT KUMUŞOĞLU
JPA International Arkan Ergin

KORHAN KURDOĞLU
Ata Holding A.Ş.

ZAFER KURŞUN
Orjin Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.

KADİR NAIL KURT
FNSS Savunma Sist. A.Ş.

ZAFER KURTUL
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

WOLF-DIETER KURZ
Mercedes Benz Türk A.Ş.

TUĞRUL KUDATGOBİLİK
Koç Holding A.Ş.

MEHMET KUTMAN
Global Menkul Değerler A.Ş.

SİBEL KUTMAN
Doluca A.Ş.

ÖZGÜR KUYUMCU
BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

VEFA KÜÇÜK
Cenk Demir San. ve Tic. A.Ş.

FARUK MALHAN
Koleksiyon Tasarım Mobilya ve Orman Ürünleri A.Ş.

ALPHAN MANAS
Brightwell Holding BV

ALİ MANSUR
Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

METİN MANSUR
Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

GUİDO MANZİNİ
Bell Holding A.Ş.

LIVIO MANZİNİ
Bell Holding A.Ş.

EROL MEMİOĞLU
Koç Holding A.Ş.

AYLİN A. McCARTHY

JOHN T. McCARTHY
ING Bank A.Ş.

JEFFİ MEDİNA
Medina Turgul DDB

MELİH MEMECAN
Pfizer İlaçları Ltd. Şti.

CEM MENGİ
Akbank T.A.Ş.

MUHSİN MENGÜTÜRK
Doğuş Holding A.Ş.

VEDAT MİMAROĞLU
Çimtaş

FUAT MİSKAVİ
İMİSK İth. İhr. Tic. ve Nakliyat A.Ş.

MEHMET ALİ MOLAY
MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

ZAFER MUTLU
Vatan Gazetesi

OYA NARİN
Martı Otel İşletmeleri A.Ş.

LEVENT NART
Nart Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

ADNAN NAS
PricewaterhouseCoopers Dan. Hizm. Ltd. Şti.

FERHAT NASIROĞLU
Fernas İnşaat Ltd. Şti.

ALİ NEYZİ
Vestas Rüzgar Enerjisi Sis.San. ve Tic.

ÇETİN NUHOĞLU
Tırşan Treyler San. Tic. ve Nak. A.Ş.

MAHMUT ODABAŞI
Odabaşı Bal Grubu

BEKİR OKAN
Okan Holding A.Ş.

ERGÜN OKTAY OKUR
OYAK

OSMAN OKYAY
Kale Havacılık San. A.Ş.

ZEYNEP BODUR OKYAY
Kale Holding A.Ş.

KEMAL OLGAC
Allianz Hayat Sigorta

NUŞİN ORAL
Yeni Karamürsel Giyim ve İhtiyaç

NURİ KAMİL OTAY
Ford Otomotiv San. A.Ş.

ŞAFAK OZAN
Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş.

VURAL ÖGER
ÖGER TOURS GmbH

NEDİM ÖLÇER
Boyner Holding A.Ş.

AYHAN ÖNALAN
Önal Grup

VEYSİ ÖNCEL
Çağdaş Turizm, Otelcilik, İnşaat, Tarım ve Gıda San.A.Ş.

KUDRET ÖNEN
Koç Holding A.Ş.

NİYAZİ ÖNEN
Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

ALİ CANER ÖNER
OYAK

ERHAN ÖNER
Tekfen Holding A.Ş.

BARIŞ ÖNEY
Mobilera Bilişim, İletişim Teknolojileri A.Ş.

BERAT ÖSEN
CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

BÜLEND ÖZAYDINLI
Migros Ticaret A.Ş.

YILMAZ ÖZCAN
EMS International

SAMİ ÖZDAĞ
Saray Holding A.Ş.

VEDAT ÖZDAN
Assan Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.

AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR
Fintra A.Ş.

EBRU ÖZDEMİR
Limak Holding A.Ş.

NİHAT ÖZDEMİR
Limak İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

MURAT ÖZDEN
Safaş Saf Plastik San. ve Tic. A.Ş.

HÜSEYİN ÖZDİLEK
Özdilek A.Ş.

ERGÜN ÖZEN
T. Garanti Bankası A.Ş.

ARMAĞAN ÖZGÖRKEY
Etap Holding A.Ş.

TUNCAY ÖZİLHAN
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

H. ERSİN ÖZİNCE
T. İş Bankası A.Ş.

AHMET OĞUZ ÖZKARDEŞ
Viltur Villa Saray Turizm İnş. ve Tic. A.Ş.

ERTUĞRUL ÖZKÖK
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

MEHMET ÖZKÖSEOĞLU
ENTES A.Ş.

HAKAN ÖZMAN
Gama Holding A.Ş.

HAKAN ÖZMEN
Türk Prsymain Kablo ve Sistemleri A.Ş.

ORHAN ÖZOKUR
Natura Gıda A.Ş.

E. İHSAN ÖZOL

ENİS ÖZSARUHAN
Ege Yatırım A.Ş.

HALUK ÖZSARUHAN
Ege Yatırım A.Ş.

ALİ NURİ ÖZSÜER
Maya Holding A.Ş.

EKREM NEVZAT ÖZTANGUT
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

NURİ ÖZTAŞKIN
Yataş Yatak ve Yorgan San. ve Tic. A.Ş.

NEZİH ÖZTÜRE
Öztüre Holding A.Ş.

FİKRET ÖZTÜRK
Opet Petrolcülük A.Ş.

UFUK ÖZTÜRK
Opet Petrolcülük A.Ş.

KORAY ÖZTÜRKLER
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

KORKUT ÖZTÜRKMEN
OMV Gaz ve Enerji Ltd. Şti.

HALUK ÖZYAVUZ
Cevher Döküm A.Ş.

MURAT ÖZYEGİN
Fiba Capital Holding A.Ş.

HÜSNÜ ÖZYEGİN
Fiba Holding A.Ş.

CAN PAKER
Boy Bilgi Odaklı Yönetim
Danışmanlık A.Ş.

CAHİT PAKSOY

ALİ AYDIN PANDIR
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası
A.Ş.

ERSİN PAMUKSÜZER
The Life Co.

FETHİ PEKİN
Pekin & Pekin

İSMAİL MURAT PEKSAVAŞ
Koç Holding A.Ş.

ANDREA PIRONDINI
Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

ADNAN POLAT
Polat İnşaat Hizm. ve Tahn.
San. Tic. A.Ş.

EDA POLAT
Polat Enerji San.ve Tic. A.Ş.

ANDREAS RADMACHER
RWE Holding A.Ş.

METİN REYNA
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

NİLGÜN RONA
N.N. Org. Tanıtım Turizm Tic.
Ltd. Şti.

ALİ SABANCI
Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.

EROL SABANCI
Akbank T.A.Ş.

GÜLER SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

HACI SABANCI
Densa Denizcilik San. ve Tic.
A.Ş.

ÖMER SABANCI
Densa Holding A.Ş.

SERRA SABANCI
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SEVİL SABANCI
S Uluslararası Binicilik Merkezi

VUSLAT DOĞAN SABANCI
Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜLYA SADIKLAR
Gedik Holding A.Ş.

**EVİRİM ZUHAL ARAS
SAGIROĞLU**
Aras Holding A.Ş.

TAMER SAKA
Willis London

**BÜLENT DOĞANAY
SAMURAY**
Palmet Enerji A.Ş.

ETHEM SANCAK
Hedef Alliance Holding A.Ş.

OKŞAN ATILLA SANÖN
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

RÜŞDÜ SARAÇOĞLU
Allianz Sigorta A.Ş.

FATİH R. SARAÇOĞLU
Frentek A.Ş.

SELÇUK SARAÇOĞLU
Fontana Pietro Kalıp San.ve
Tic.A.Ş.

AHMET SARIOĞLU
Uğur Enerji Üretim Tic.ve San.
A.Ş.

TARIK SARIOĞLU
TURKPOST Dağıtım Hizm.San.
ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA ERHAN SAY
Access Turkey Capital Group

ALİ SAYDAM
Bersay İletişim Grubu
Hizmetleri A.Ş.

MUSTAFA SAYINATAÇ
Cargill Tarım ve Gıda San. Tic.
A.Ş.

EMİN SAZAK
Yüksel Holding A.Ş.

ERDEM SEÇKİN
Doğan TV Holding A.Ş.

MURAT SELEK
Karsan Otomotiv San. ve Tic.
A.Ş.

ALP SEVİNDİK
Araştırmacı İlaç Firmaları
Derneği

GÖZDE AKPINAR SEZGİN
Betek Boya ve Kimya San. A.Ş.

MARKUS C.SLEVOGT
ING Bank

ERKUT SOYAK
Soyak Holding A.Ş.

YILMAZ SOYAK
Soyak Holding A.Ş.

SÜLEYMAN SÖZEN
T. Garanti Bankası A.Ş.

SERDAR SUNAY
Boyner Holding A.Ş.

HASAN SÜEL
Vodafone Telekomünikasyon
A.Ş.

SÜER SÜLÜN
Mercedes-Benz Türk A.Ş.

YEŞİM SÜMERKAN
UBS AG İstanbul Temsilcilik
Ofisi

FARUK SÜREN
Transtürk Holding A.Ş.

CANSEN BAŞARAN-SYMES
PricewaterhouseCoopers Dan.
Hizm. Ltd. Şti.

FERİT F. ŞAHENK
Doğuş Holding A.Ş.

İLKEM ŞAHİN
Çak Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

ŞENOL ŞANKAYA
Yeşim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

YILDIZ ŞARSEL
Cargill Tarım ve Gıda San. Tic.
A.Ş.

MEHMET ŞENCAN
Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

SANİ ŞENER
TAV Havalimanları Holding A.Ş.

BEKİR ŞERBETÇİOĞLU
Telenity İletişim Sistemleri A.Ş.

TURGUT ŞEYHUN
Afrodit Turistik İşletmeleri A.Ş.

CEM ŞİRİN
UNIT International S.A.

MEHMET ŞUHUBİ

ÜMİT TAFTALI
KIRAÇA Holding A.Ş.

ÖZCAN TAHİNCİOĞLU
Tahincioğlu Holding A.Ş.

YAKUP TAHİNCİOĞLU
Tahincioğlu Holding A.Ş.

ESEN TALU
Talu Uluslararası Mimarlık İnş.
San. A.Ş.

GÖNÜL TALU
Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

MERVE TANRIVERDİ
Tanrıverdi Holding A.Ş.

MEHMET TARA
Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

SİNAN TARA
Enka Holding A.Ş.

ŞARİK TARA
Enka Holding A.Ş.

MURAT TARAKÇIOĞLU
Cargill Tarım ve Gıda San. Tic.
A.Ş.

SEYMUR TARI
TURKVEN Advisory Ltd.

MUSTAFA TAŞDELEN
Polyteks Tekstil San. Araştırma,
Eğitim A.Ş.

MUSTAFA TAVİLOĞLU
Mudo Satış Mağazaları A.Ş.

**NURDAN TÜMBEK
TEKELİOĞLU**
Medton İletişim A.Ş.

MÜMTAZ TEKER
Groupe Teker

KAAN TERZİOĞLU
Cisco Systems Internetworking
İlt. Hizm.

SAADETTİN TEZCAN
Tezcan Galvaniz A.Ş.

EROL TEZMAN
Tezman Holding A.Ş.

SERPİL TİMURAY
Vodafone Telekomünikasyon
A.Ş.

EROL TOKSÖZ
Sanovel İlaç San. ve Tic. A.Ş.

MİTHAT TOPAL
Akasan Adana Kağıt San. Ltd.
Şti.

TUNCAY TOROS
Boyner Holding A.Ş.

AZİZ TORUN
Torunlar GYO A.Ş.

SADULLAH TORUN
Triton-IVH GmbH

FUAT TOSYALI
Tosyalı Holding A.Ş.

FERRUH TUNÇ
Akis Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.

ORHAN TURAN
Ode Yalıtım A.Ş.

MEHMET ERGİN TURANLI
Filofibra Pazarlama A.Ş.

SARP TURANLIGİL
Elegan Yapı Proje Dekorasyon
Taahhüt A.Ş.

ORAL TURANOĞLU

KAYA TURGUT
Turgut İlaçları A.Ş.

TUNÇ TURGUT
Turgut İlaçları A.Ş.

TURHAN TURHANGİL
Schneider Elektrik San. ve Tic.
A.Ş.

HALUK R. TÜKEL
TÜSİAD

MURAT TUMAY
Ekspo Faktoring A.Ş.

ALİ NURİ TÜRKER
Mutlu Holding A.Ş.

GÜLDEN TÜRKİTAN
Gliss Hotel & Spa

MEHMET TÜTÜNCÜ
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.

SADETTİN TEMUÇİN TÜZECAN
JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş.

AHMET AGAH UĞUR
Borusan Holding A.Ş.

ALİCAN ULUSOY
Ulusoy Uluslararası Yatırım Holding A.Ş.

COŞKUN ULUSOY
OYAK

MEHMET YILMAZ ULUSOY
Ulusoy Denizcilik A.Ş.

SAFFET ULUSOY
Ulusoy Global Yatırımlar Holding A.Ş.

YILMAZ ULUSOY
Yılmaz Ulusoy Holding A.Ş.

EMİN TOLGA ULUTAŞ
Accenture Danışmanlık Ltd.Şti.

HASAN UMUR
TTL Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.

AHMET YÜCEL UNAN
Elginkan Holding A.Ş.

T. GÜNGÖR URAS

SERDAR URÇAR
Hewlett Packard Teknoloji Çözümleri Ltd.

ATILA USANMAZ
Crown Bevcan Türkiye Ambalaj San. A.Ş.

MÜJDAT USLU
Genpower Jeneratör San. ve Tic. A.Ş.

SELİM UYAR
Permak Şirketler Grubu

EMİL İ. ÖNDER UZEL
Uzel Holding A.Ş.

TURGUT UZER
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

ALİ TARIK UZUN
Koç Holding A.Ş.

M. FERİDUN UZUNYOL
Marshall Boya ve Vernik San. A.Ş.

EROL ÜÇER
Gama Endüstri Tesisleri İmalat A.Ş.

MURAT ÜLKER
Ülker Gıda San. ve Tic. A.Ş.

NERİMAN ÜLSEVER
Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

TUFAN ÜNAL
Batı Anadolu Çimento San.A.Ş.

SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK
Sun Tekstil A.Ş.

TEMİZ ÜSTÜN
Enka Holding Yatırım A.Ş.

HAKAN ÜSTÜNBERK
Üstünberk Holding A.Ş.

ALİNUR VELİDEDEOĞLU
Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

VOLKAN VURAL
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

VEDAT YAKUPOĞLU
Yakupoğlu Tekstil ve Deri San. ve Tic. A.Ş.

ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

MEHMET ALİ YALÇINDAĞ
DSMART

DİLEK YARDIM
Credit Agricole Yatırım Bankası Türk A.Ş.

FARUK A. YARMAN
Havelsan A.Ş.

MEMDUH YAŞA

FEYHAN YAŞAR
Yaşar Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR
Yaşar Holding A.Ş.

ZAFAER ALİ YAVAN
TÜSİAD

LÜTFİ YENEL
Kronotelekomünikasyon Hizm. A.Ş.

EKREM YENER
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

MİTHAT YENİGÜN
Yeniğün A.Ş.

ERMAN YERDELEN
NTV

MURAT EMRE YILDIRIM
JP Morgan Chase Bank A.A. İst. Şubesi

ZAFAER YILDIRIM
Aydınli Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.

ZEKERİYA YILDIRIM
Darüşşafaka

TURGUT YILDIZ
TNT International Express

COŞKUN YILMAZ
Kayı İnş. San. ve Tic. A.Ş.

KENAN YILMAZ
Koç Holding A.Ş.

MUHARREM YILMAZ
Sütaş A.Ş.

MUSTAFA YILMAZ
Aksa Akıllık Kimya San. A.Ş.

TAHSİN YILMAZ
TTNET A.Ş.

TURGUT YILMAZ
Tekstilbank A.Ş.

RONA YIRICALI
BEST A.Ş.

İDİL YİĞİTBAŞI
Yaşar Holding A.Ş.

ENDER YORGANCILAR
İzeltaş A.Ş. Yorsan Cam Grubu A.Ş.

SELÇUK YORGANCIOĞLU
Abraaj Investment Management Ltd.

METİN YURDAGÜL
Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.

ERKUT YÜCAOĞLU
MAP A.Ş.

BİROL YÜCEL
Arka Ofis İnşaat ve Danışmanlık A.Ş.

ENVER YÜCEL
Bahçeşehir Üniversitesi

ERAY YÜKSEK
IBM Türk Ltd. Şti.

FEYYAZ YÜZATLI
Ömür Endüstri ve Turizm Yat. Dış Tic. A.Ş.

MERAL ZAIM
İnci Holding A.Ş.

ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.

CÜNEYD ZAPSU
Cüneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.

AZİZ ZAPSU
A.101 Mağazacılık A.Ş.

AHMET NAZİF ZORLU
Zorlu Holding /Vestel A.Ş.

OLGUN ZORLU
Zorlu Holding A.Ş.

ŞULE ZORLU
Zorlu Gayrimenkul Gel. ve Yatırım A.Ş.

İSFENDİYAR ZÜLFİKARİ
Turkuaz Petrol Ürünleri A.Ş.

TÜSİAD Genel Sekreterliği

TÜSİAD Genel Sekreterliği

Zafer A. Yavan	Genel Sekreter
Ebru Dicle	Genel Sekreter Yardımcısı
	Bilgi Toplumu, Sosyal Politika ve
	Siyasi Reformlar
Hale Hatipoğlu	Genel Sekreter Yardımcısı
	Dış İlişkiler
Hale Altan	Genel Sekreter Yardımcısı
	Mikro Reformlar
Bülent Duygun	Genel Sekreter Yardımcısı
	Mali ve İdari İşler

Bölmeler:

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Evrin Taşkın	Uzman
Utku Üstünkaya	Uzman

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü

Fatih Tokatlı	Bölüm Sorumlusu
Ahmet Can Çeltikçi	Uzman Yardımcısı
Mehmet Evren Eynehan	Uzman Yardımcısı

Şirket İşleri Bölümü

Melda Çele	Bölüm Sorumlusu
Kerem Tuzlacı	Uzman
Gaye Uğur	Uzman Yardımcısı

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Berna Toksoy	Bölüm Sorumlusu
Deniz Gürel	Uzman

Siyasi Reformlar Bölümü

M. Serkan Ersöz	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
-----------------	-------------------------

Dış İlişkiler Bölümü

Zafer Gazi	Kıdemli Bölüm Sorumlusu
Dilek Örnek	Kıdemli Uzman

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü

Güneş Tavmen	Bölüm Sorumlusu
Yasemin Avcı	Uzman Yardımcısı

Yurtdışı İletişim Bölümü

Nur Beler	Uzman
-----------	-------

TÜSİAD International

Tamer Şen	Bölüm Sorumlusu
Aslı Başkaracaoğlu	Uzman

Bölgesel Gelişme ve İş Dünyası Örgütleriyle İlişkiler Bölümü

Ceren Aydın	Bölüm Sorumlusu
-------------	-----------------

Medya İlişkileri Bölümü

Başak Solmaz	Bölüm Sorumlusu
Leman Ateşok	Uzman

Bilgi İşlem Bölümü

Hakan Demirkol	Bölüm Sorumlusu
Doğan Kumova	Uzman

Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi Bölümü

Nuran Gürsel	Bölüm Sorumlusu
Leyla Daniş	Yönetim Kurulu Sekreteri
Firdevs Arslan	Yönetici Sekreteri
Serap Özince	Yönetici Sekreteri
Zeynep A. Özgüder	Yönetici Sekreteri
Burcu Orhan	Yönetici Sekreteri
Selda Siler	Sekreter

Mali İşler Bölümü

Meral Uğurlu	Uzman Yardımcısı
--------------	------------------

İdari İşler Bölümü

Nurettin Keser	Bölüm Sorumlusu
Mustafa Ak	İdari Personel
Bülent Utal	İdari Personel
Hasan Genç	İdari Personel

Temsilcilikler ve Bürolar

Ankara Temsilciliği

Eray Akdağ	Daimi Temsilci
Başak Söylemez	Uzman
Serihun Demir	Sekreter
Osman Nazlı	Teknik Personel

AB-Brüksel Temsilciliği

Bahadır Kaleağası	Uluslararası Koordinatör
Dilek İftar Ateş	Araştırmacı
Gamze Erdem	Araştırmacı
Arzu Şengün	Sekreter

Washington, D.C. Temsilciliği

Abdullah Akyüz	Daimi Temsilci
----------------	----------------

Berlin Bürosu

Alper Üçok	Direktör
Ebru Turhan	Program Yöneticisi

Paris Bürosu

Serap Atan	Direktör
Didem Bora	Proje Koordinatörü

Pekin Bürosu

İraz Turhan	Direktör
-------------	----------



TÜSİAD Genel Sekreterliği kadrosu





2010 ÇALIŞMA RAPORU-2011 ÖNCELİKLERİ