
2009

ÇALIŞMA

RAPORU



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

	2009'dan Satırbaşları...
2	Kısaca TÜSİAD
4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
6	Dernek Organlarının Çalışmaları
12	TÜSİAD Üye Komisyonları
12	Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu
15	Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu
20	Şirket İşleri Komisyonu
24	Sosyal İşler Komisyonu
27	Parlamento İşleri Komisyonu
29	Dışişleri Komisyonu
32	Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu
34	Yurtdışı İletişim Komisyonu
36	AB Uyum Komisyonu
37	Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü
38	Genel Sekreterlik Bölümleri 2009 Yılı Faaliyetlerinden...
43	TÜSİAD Temsilcilikleri
43	TÜSİAD Ankara Temsilciliği
45	TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği
48	TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği
50	TÜSİAD Berlin Bürosu
52	TÜSİAD Paris Bürosu
54	TÜSİAD Pekin Bürosu
56	TÜSİAD International
59	TÜSİAD'ın Üyesi Olduğu Uluslararası İş Dünyası Örgütleri ile İlişkiler
63	Ödüller ve Kongreler
66	TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları
66	TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF)
69	TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)
71	Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler
79	TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)
80	Küresel İlkeler Sözleşmesi ve TÜSİAD
81	Yayınlar
81	Araştırmalar
83	Süreli Yayınlar
84	Dernek Organları
85	TÜSİAD Yönetim Kurulu
86	TÜSİAD Üye Listesi
92	TÜSİAD Genel Sekreterliği

2009'dan Satırbaşları...



TÜSİAD'ın 39. Genel Kurul Toplantısı İstanbul'da Gerçekleştirildi.

TÜSİAD'ın 39. Olağan Genel Kurulu, 22 Ocak 2009 tarihinde, İstanbul'da düzenlenmiştir. Yeni Yönetim Kurulu, kendi arasında yaptığı seçimde, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Arzuhan Doğan Yalçındağ'ı, Başkan Yardımcılıklarına ise Ferit F. Şahenk ve Ümit Boyner'i getirmiştir.

Yalçındağ, Türk Özel Sektörünü Temsilen G-20 İş Zirvesine Katıldı

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Türk özel sektörünü temsilen Londra'da düzenlenen G-20 İş Zirvesi'ne katılmıştır (18 Mart 2009). Toplantıda, G-20 Liderler Zirvesi öncesinde, özel sektör temsilcilerinin beklentileri ele alınmıştır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Ankara Temaslarında Bulundu

TÜSİAD Yönetim Kurulu Ankara'ya düzenlediği ziyaretlerle, siyasi ve ekonomik gündeme ilişkin olarak Cumhurbaşkanı, Başbakan, hükümet üyeleri ve siyasi partilerle kapsamlı görüşmelerde bulunmuştur. Düzenlenen ziyaretlerle gündeme ilişkin TÜSİAD görüşleri paylaşılmıştır (11-12 Şubat 2009, 2-4 Mart 2009, 28 Mayıs 2009 ve 29 Temmuz 2009).

TÜSİAD-Koç Üniversitesi EAF, Küresel Kriz ve Türkiye'ye Etkilerini Değerlendirdi

TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu, "Küresel Kriz ve Türkiye Ekonomisi" başlıklı bir konferans düzenlemiştir (30 Nisan 2009). Dönemin Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren'in de katıldığı konferansta küresel durgunluğun derinliği ve yayılma hızı ele alınmıştır.



TÜSİAD, Kuzey Kıbrıs Ekonomisini Konu Alan Raporunu Kamuoyuna Sundu

TÜSİAD'ın muadil kuruluşu Kıbrıs Türk İşadamları Derneği (İŞAD) ile ortaklaşa yürüttüğü, KKTC ekonomisini ele alan, "AB Kapı Aralığına Sıkışmış Ülke: Kuzey Kıbrıs" başlıklı rapor bir seminer aracılığı ile kamuoyuna tanıtılmıştır (12 Mart 2009). TÜSİAD, İŞAD, Kıbrıs Sanayiciler ve İşverenler Federasyonu (OEB) ve Yunan Girişimciler Federasyonu (SEV) ortak bir basın açıklaması yaparak Kıbrıs'taki her iki toplumun Kıbrıs sorununun kapsamlı ve kalıcı bir çözüme ulaştırma yolundaki çabalarının sürdürülmesi yönünde çağrıda bulunmuştur. TÜSİAD heyeti ayrıca, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ile bir araya gelerek, Kıbrıs'ta devam eden müzakere sürecine desteğini iletmıştır.



TÜSİAD Heyeti, ABD’de Temaslarda Bulundu

TÜSİAD heyeti, Washington, D.C. ve New York’u ziyaret etmiştir (13-15 Nisan 2009). TÜSİAD tarafından yayımlanan “İttifakın Yeniden Yapılandırılması: Türkiye-ABD İlişkilerinde Yeni Dönem - Türkiye Perspektifi” başlıklı rapor ABD kamuoyuna tanıtılmıştır. TÜSİAD heyeti, temaslار kapsamında çok sayıda siyaset ve iş dünyası temsilcisi ile bir araya gelmiştir.



8. Teknoloji Ödülleri Sahiplerini Buldu

TÜSİAD, TÜBİTAK ve TGGV’nin ortaklaşa düzenlediği 8. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi, İstanbul’da gerçekleştirilmiştir (25 Haziran 2009). Finale kalan kuruluşlara ödülleri, kongre sonunda düzenlenen törenle takdim edilmiştir. Teknoloji Ödülleri’nde büyük ödülü “TDS-3000 (Tren Denetim Sistemi)” projesiyle Savronik Elektronik kazanmıştır.

TÜSİAD, “Tıp Turizmi” ile İlgili Çalışmasını Kamuoyuna Sundu

TÜSİAD, “Türkiye için Yeni Bir Fırsat Penceresi: Tıp Turizmi” başlıklı çalışmayı bir toplantı ile kamuoyuna sunmuştur (11 Haziran 2009). Çalışmada, tıp turizminde Türkiye’nin güçlü bir markaya dönüşerek hızla büyüyen pazardan azami pay elde etmesinin önemi vurgulanmıştır.



TÜSİAD İş Etiği ile İlgili Raporunu Kamuoyuna Sundu

TÜSİAD, “Dünyada ve Türkiye’de İş Etiği ve Etik Yönetimi” başlıklı raporunu bir seminer ile kamuoyuna sunmuştur (23 Haziran 2009). Raporda, Türkiye’deki işletmelerin, ulusal ve uluslararası platformlarda daha başarılı olması için serbest piyasa rekabetini gözeten, kayıtdışı ekonomiye fırsat vermeyen, fikri hakları koruyan hukuki ve etik altyapıların oluşturulması gereği vurgulanmıştır.

TÜSİAD Heyeti, Cumhurbaşkanı Gül’ün Çin’e Düzenlediği Resmi Ziyarete Katıldı

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül’ün, Çin Halk Cumhuriyeti’ne düzenlediği resmi ziyarete katılmıştır (24-29 Haziran 2009). Çin Devlet Başkanı Hu Jintao tarafından düzenlenen akşam yemeğine katılan Yalçındağ, Çin Ticaret Bakan Yardımcısı Chen Jian ile temaslarda yer almıştır. TÜSİAD Pekin Bürosu’nun koordinasyonunda, Çin Avrupa Birliği Ticaret Odası ile birlikte bir toplantı düzenlenmiştir (26 Haziran 2009). Toplantıya Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Çinli ve Çin’de faaliyet gösteren Avrupalı şirketlerin başkan ve CEO’ları ile Çin iş dünyasından temsilciler katılmıştır.

TÜSİAD, İş Kanununda Esnek Çalışma Türlerini Ele Alan Bir Seminer Düzenledi

TÜSİAD, “Esnek Çalışma Türleri ve İyi Uygulama Örnekleri” başlıklı bir toplantı düzenlemiştir (17 Aralık 2009). Toplantıda esnek çalışma türleri hukuksal çerçevede değerlendirilmiş ve bu alandaki iyi uygulama örnekleri uzmanların sunumlarıyla ele alınmıştır.

7. eTürkiye Ödülleri Sahiplerini Buldu

TÜSİAD ve TBV’nin ortaklaşa düzenlediği 7. eTR Ödülleri, Cumhurbaşkanlığı’nın himayelerinde, Çankaya Köşkü’nde gerçekleştirilmiştir (13 Ocak 2010). Finalistler arasından ödül kazanan kamu kurumları ve belediyelere Cumhurbaşkanı Abdullah Gül tarafından ödülleri takdim edilmiştir.



TÜSİAD ve SEDEFED, Kayseri’de Türk Sanayisini Ele Alan Bir Seminer Düzenledi

TÜSİAD ve SEDEFED, Kayseri Sanayi Odası’nın ev sahipliğinde, “Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış” başlıklı bir seminer düzenlemiştir (12 Ekim 2009). Seminerde, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ve Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün de yer almıştır.



TÜSİAD Dış Politika Ödülü Steinmeier’e Verildi

TÜSİAD “Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü, Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı’nda düzenlenen bir törenle, Federal Almanya Parlamentosu SPD Grup Başkanı, Eski Şansölye Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Dr. Frank-Walter Steinmeier’e verilmiştir (11 Aralık 2009). Steinmeier, ödülünü Devlet Bakanı Hayati Yazıcı’dan almıştır.

“İklim Platformu” Türkiye’de Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Konusunu Ele Aldı

TÜSİAD ve Bölgesel Çevre Merkezi Türkiye (REC Türkiye) girişimiyle kurulan “İklim Platformu”, “Türkiye’de Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş için Arayışlar” başlıklı bir konferans düzenlemiştir (23 Kasım 2009). Konferansta, Türkiye’de düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin hızlandırılması için gerekli adımlar ele alınmıştır.



“Boğaziçi Enstitüsü” Çalışmalarına Başladı

Türkiye ile Fransa arasındaki ilişkileri güçlendirmek amacıyla, bağımsız ve objektif bir düşünce platformu oluşturmak üzere, Paris’te Boğaziçi Enstitüsü (Institut du Bosphore) adlı düşünce kuruluşu kurulmuştur. Enstitü, Paris’te düzenlenen bir toplantı ile resmi açılışını gerçekleştirmiştir (8 Eylül 2009).

Kısaca TÜSİAD

Özel sektörü gönüllülük esasında bir araya getiren ve Türk iş dünyasının sesi olmayı 39 yıldır sürdüren TÜSİAD, Türkiye'nin geleceği şekillendirmede bölgesel ve küresel bir ekonomik güç olabileceğine olan inancını geleceğe taşıyor.

TÜSİAD, Türk sanayici ve işadamları tarafından, 1971 yılında iş dünyasını temsil etmek amacıyla kurulan gönüllü bir sivil toplum örgütüdür.

TÜSİAD,

- insan hakları evrensel ilkelerinin,
- düşünce, inanç ve girişim özgürlüklerinin,
- laik hukuk devletinin,
- katılımcı demokrasi anlayışının,
- liberal ekonominin,
- rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının ve
- sürdürülebilir çevre dengesinin

benimsendiği bir toplumsal düzenin oluşmasına ve gelişmesine katkı sağlamayı amaçlar.

TÜSİAD, Atatürk'ün öngördüğü hedef ve ilkeler doğrultusunda, Türkiye'nin çağdaş uygarlık düzeyini yakalama ve aşma anlayışı içinde, kadın-erkek eşitliğini siyaset, ekonomi ve eğitim açısından gözetken iş insanlarının toplumun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancıyla, yukarıda sunulan ana gayenin gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla çalışmalar gerçekleştirir.

TÜSİAD, kamu yararına çalışan Türk iş dünyasının temsil örgütü olarak, girişimcilerin evrensel iş ahlakı ilkelerine uygun faaliyet göstermesi yönünde çaba sarf eder; küreselleşme sürecinde Türk rekabet gücünün ve toplumsal refahın, istihdamın, verimliliğin, yenilikçilik kapasitesinin ve eğitimin kapsam ve kalitesinin sürekli artırılması yoluyla yükseltilmesini esas alır.

TÜSİAD,

- toplumsal barış ve uzlaşmanın sürdürüldüğü bir ortamda, ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasında bölgesel ve sektörel potansiyelleri en iyi şekilde değerlendirerek ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunur;
- Türkiye'nin küresel rekabet düzeyinde tanıtımına katkıda bulunur, Avrupa Birliği (AB) üyeliği sürecini desteklemek üzere uluslararası siyasal, ekonomik, sosyal ve kültürel ilişki, iletişim, temsil ve işbirliği ağlarının geliştirilmesi için çalışmalar yapar;
- uluslararası entegrasyonu ve etkileşimi, bölgesel ve yerel gelişmeyi hızlandırmak için araştırma yapar, görüş oluşturur, projeler geliştirir ve bu kapsamda etkinlikler düzenler.

TÜSİAD, Türk iş dünyası adına, bu çerçevede oluşan görüş ve önerilerini Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne (TBMM), hükümete, diğer devletlere, uluslararası kuruluşlara ve kamuoyuna doğrudan ya da dolaylı olarak basın ve diğer araçlar aracılığı ile ileterek, yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturmayı hedefler.

TÜSİAD'ın Yapılanması

TÜSİAD, tüm çalışmalarını, temel olarak TÜSİAD üyelerinden oluşan komisyonlar vasıtasıyla gerçekleştirmektedir. TÜSİAD Yönetim Kurulu üyelerinin başkanlık görevlerini yürüttüğü 9 komisyon, komisyonların bünyesinde yer alan 33 çalışma grubu ve Meslek Örgütleri ile ilişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü düzenli olarak bir araya gelerek TÜSİAD görüş ve pozisyonlarının oluşturulmasını sağlamaktadır. Bu çalışmalar Genel Sekreterlik, Temsilcilikler ve Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları'nın önemli destek ve katkısı ile sürdürülmektedir.

Dernek Organları

Genel Kurul
Yüksek İstişare Konseyi
Yönetim Kurulu
Genel Sekreterlik

TÜSİAD Temsilcilikleri

Ankara Temsilciliği
AB ve Brüksel Temsilciliği
Washington, D.C. Temsilciliği
Paris Bürosu
Berlin Bürosu
Pekin Bürosu

TÜSİAD Üye Komisyonları

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu
Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu
Şirket İşleri Komisyonu
Sosyal İşler Komisyonu
Parlamento İşleri Komisyonu
Dışişleri Komisyonu
Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu
Yurtdışı İletişim Komisyonu
AB Uyum Komisyonu
Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel
Gelişme Bölümü

Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek, bilim ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

VEHBİ KOÇ
Koç Holding A.Ş.

DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SAKIP SABANCI
Sabancı Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR
Yaşar Holding A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN
Metaş A.Ş.

AHMET SAPMAZ
Güney Sanayi A.Ş.

FEYYAZ BERKER
Tekfen A.Ş.

MELİH ÖZAKAT
Otomobilcilik A.Ş.

İBRAHİM BODUR
Çanakkale Seramik A.Ş.

HİKMET ERENİYOL
Elektrometal San. A.Ş.

OSMAN BOYNER
Altınıldız Mensucat A.Ş.

MUZAFFER GAZİOĞLU
Elyafı Çimento San. A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Dünyada daha etkili, verimli ve rekabetçi bir yapının sağlanması gereklilik haline gelmiştir. Türkiye, yeni küresel düzenin oluşmasına katkıda bulunma fırsatını iyi değerlendirmelidir.

Geride bıraktığımız 2009 yılında dünyada ve Türkiye’de önemli değişimler yaratabilecek gelişmeler yaşandı. Tüm dünyayı etkisi altına alan küresel mali kriz, sıradan bir finans krizi olmanın ötesine geçti ve birçok ülkeyi ekonomi alanında yeni önlemler almaya ve ekonominin yapısal bileşenlerini gözden geçirmeye yöneltti. Küresel ekonominin koordinasyonunun güçlendirilmesi kapsamında global ölçekte işbirliği toplantıları gerçekleştirildi. Türkiye’de ise, 2008 yılına benzer bir biçimde siyasi gelişmelerin ön planda olduğu bir yıl yaşandı. Demokratik açılım kapsamında atılan adımlar, Ergenekon süreci ve sivil-asker ilişkileri kapsamında değerlendirilebilecek konular siyasetin gündemini belirledi. Ekonomi gündeminin ana maddelerini ise küresel krizle mücadele ve istihdam konusu oluşturdu.

Bu yoğun gündemin arasında TÜSİAD, küresel ekonomik krize karşı alınacak önlemlere ve kriz sonrası dönemin dinamiklerine eğilen çalışmalar yürüttü. Hükümet, sivil toplum örgütleri ve kamuoyu ile iletişimin önemine inanan TÜSİAD, ekonomi yönetimi ile istişare toplantıları gerçekleştirdi ve bu konudaki görüşlerini düzenli olarak kamuoyunun bilgisine sundu. G-20 İş Zirvesi başta olmak üzere, küresel düzeyde gerçekleşen toplantılara da katılım sağlanarak, Avrupa iş dünyası örgütleri temsilcileri ile birlikte özel sektörün beklentileri ele alındı. Toplantı sonucunda edinilen izlenimler kamuoyu ve ekonomi yönetimi ile paylaşılarak, küresel krizin ardından piyasada güveni tesis etmenin ve finansal piyasaya yönelik reformlara devam edilmesinin önemi vurgulandı.

TÜSİAD yıl boyunca düzenlediği toplantılarda küresel ekonomik krizin ardından inşa edilecek yeni ekonomik modelde Türkiye’nin konumunu ele aldı. Bu kapsamda, Bodrum’da düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi

toplantımıza onur konuğu olarak katılan Dünya Bankası Başkan Yardımcısı Ngozi Okonjo-Iweala ve IMF Başkan Yardımcısı John Lipsky, üyelerimize ve kamuoyuna yeni ekonomik düzen beklentilerine ilişkin çok değerli bilgiler sundu.

TÜSİAD, bünyesindeki komisyon çalışmalarının yanı sıra, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu işbirliği ile ekonomi gündemi ile bağlantılı birçok alanda çalışmalar düzenledi. Ayrıca, sanayi ve tarım konularını ele alan raporlar Türkiye’nin farklı bölgelerinde yeniden tartışmaya açıldı. TÜSİAD yıl boyunca kayıtdışı ekonomi ile mücadele, gelir idaresinin bağımsızlığı, istihdam gibi konularda görüşlerini kamuoyu ile paylaştı. Ayrıca iş etiği, tıp turizmi, şirketlerde finans birimlerinin konumu, gümrük kanunu sonrası düzenlemeler ve esnek çalışma türleri konuları da uzmanların katılımıyla düzenlenen seminerler aracılığı ile ayrıntılı olarak ele alındı.

TÜSİAD heyeti, Mart ayında KKTC’yi ziyaret ederek, muadil kuruluşu Kıbrıs Türk İşadamları Derneği (İŞAD) ile ortaklaşa yürüttüğü, KKTC ekonomisini ele alan, “AB Kapı Aralığına Sıkışmış Ülke: Kuzey Kıbrıs” başlıklı raporu kamuoyuna tanıttı. Raporun tanıtım seminerine KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ve KKTC Başbakanı Ferdi Sabit Soyer katıldı. TÜSİAD heyetinin Kıbrıs ziyareti kapsamında, muadil kuruluşların katılımıyla bir basın açıklaması yapılarak, Kıbrıs sorununun kapsamlı ve kalıcı bir çözüme ulaştırılması yolundaki çabaların sürdürülmesi yönünde çağrıda bulunuldu.

Türkiye’nin Avrupa Birliği (AB) sürecine desteğini ve inancını sürdüren TÜSİAD, dış politika faaliyetleri kapsamında AB ile

ilgili çalışmalarına devam etti. AB sürecinin yavaşlamasına yönelik eleştirilerini yineleyen TÜSİAD, Türkiye'nin AB ülkelerinde yürütülen tanıtım çalışmalarına ağırlık verdi. Bu çalışmalar çerçevesinde Türkiye'nin özellikle AB ve Fransa ile ilişkilerinin önemini vurgulamak ve Türkiye-Fransa ilişkilerini güçlendirmek amacıyla, TÜSİAD'ın girişimiyle Fransa'da "Boğaziçi Enstitüsü" kuruldu. Enstitü'nün İstanbul ve Paris'te düzenlediği toplantılarda Türkiye-Fransa ilişkileri özelinde, Türkiye-AB ilişkilerinin son durumu çeşitli boyutları ile ele alındı.

Bu çalışmaların yanı sıra, Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğuna inanılan kişi veya kuruluşlara verilen "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü, 2009 yılında, Federal Almanya Parlamentosu SPD Grup Başkanı, Eski Şansölye Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Dr. Frank-Walter Steinmeier'e verildi.

TÜSİAD, ABD'de düzenlediği faaliyetlere de devam etti. TÜSİAD heyeti, nisan ayında Washington, D.C. ve New York'u ziyaret ederek, "İttifakın Yeniden Yapılandırılması: Türkiye-ABD İlişkilerinde Yeni Dönem - Türkiye Perspektifi" başlıklı raporu ABD kamuoyuna tanıttı. Raporun tanıtımı kapsamında, Türkiye-ABD ilişkileri, Türkiye'deki siyasi ve ekonomik gelişmeler, Ermeni sorunu ve AB süreci konuları gündeme geldi.

Dünya ekonomisini yönlendiren bir güç haline gelen Çin ile ilişkilerimizin geliştirilmesi yönündeki faaliyetlere 2009 yılında da devam edildi. Haziran ayında Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün, Çin Halk Cumhuriyeti'ne düzenlediği resmi ziyarete ve ziyaret kapsamında Çin Devlet Başkanı Hu Jintao tarafından Cumhurbaşkanı Abdullah Gül onuruna düzenlenen akşam yemeğine katılım sağlandı. Ziyaret kapsamında ayrıca, TÜSİAD'ın Pekin Bürosu'nun koordinasyonunda ikili ekonomik ilişkileri ele alan bir toplantı düzenlendi. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün katılımıyla düzenlenen toplantıda, iki ülke arasındaki yeni işbirliği alanları, Türkiye'ye Çin yatırımları ve Türk şirketlerin Çin pazarındaki sorunları değerlendirildi.

TÜSİAD yıl boyunca, Türkiye'nin yoğun siyasi gündemini de yakından takip ederek gündem ile ilgili görüşlerini düzenli olarak kamuoyu ile paylaştı. Bu kapsamda, demokratik açılım, Ergenekon soruşturması ve Demokratik Toplum Partisi'nin kapatılması ile ilgili görüşlerini kamuoyunun bilgisine sundu. Gündemdeki bu önemli gelişmelerin ardından toplumda yaşanan gerilim karşısında, uzlaşmanın önemine vurgu yapılarak, gerilimin düşürülmesi için siyasetçilere çağrıda bulunuldu.

Siyasetin yoğun gündeminin içinde gerekli ilgiyi göremeyen konular da TÜSİAD'ın 2009 yılı çalışmaları çerçevesinde ele alındı. Bu kapsamda, iklim değişikliği ile ilgili çalışmalarımıza ağırlık verildi. TÜSİAD ve Bölgesel Çevre Merkezi Türkiye (REC Türkiye) girişimiyle kurulan "İklim Platformu", iklim

değişikliği ile mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçiş yolunda, iş dünyasında yürütülen çalışmalara destek amaçlı faaliyetlerine devam etti. Ankara temaslarında da konuyu sıklıkla gündeme getiren TÜSİAD, Aralık ayında Kopenhag'da gerçekleştirilen 15. Taraflar Konferansı'nı takip ederek, görüşlerini kamuoyuna sundu. TÜSİAD bünyesinde oluşturulan özel bir çalışma grubu içerisinde, TÜSİAD çalışma grupları ve konu ile ilgili uzmanların katılımıyla iklim değişikliği çalışmaları kapsamlı olarak ele alındı.

TÜSİAD teknoloji, kalite ve eDevlet uygulamaları konularında yapılan çalışmaları teşvik etmek amacıyla, Kalite Derneği ile "Kalite", TÜBİTAK ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı ile "Teknoloji" ödülleri verdi. TÜSİAD-Türkiye Bilişim Vakfı (TBV) ortaklığıyla düzenlenen eTR Ödülleri'nin yedincisi 2009 yılında Cumhurbaşkanlığı himayesinde Çankaya Köşkü'nde düzenlenen törenle sahiplerini buldu. Çok sayıda siyasetçinin ve kamu kuruluşu temsilcisinin katıldığı törende, eDevlet uygulamaları, inovasyon ve verimlilik arasındaki ilişkinin önemi vurgulandı.

Yıl boyunca, TÜSİAD'ın da içinde bulunduğu TÜRKONFED üyesi dernek ve federasyonlarla işbirliği çerçevesindeki faaliyetlere devam edildi. Mardin, Ankara ve Silivri ziyaret edilerek, bölgedeki iş dünyası temsilcileri ile bir araya gelindi. Ayrıca, TÜRKONFED, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ve Ulusal İnovasyon Girişimi ile birlikte başlatılan ve rekabetçiliğin artırılması amacını taşıyan "Bölgesel İnovasyon Merkezleri Projesi" hakkında kamuoyuna kapsamlı bilgi verildi.

Gündemin oldukça yoğun olduğu bir yılın ardından, ekonomide, dış politikada ve siyasette yaşanan son gelişmeler, 2010 yılının da kolay bir yıl olmayacağını göstermektedir. Önümüzdeki dönemde, dünyada daha etkili, daha verimli ve daha rekabetçi bir yapının sağlanması bir gereklilik haline gelmiştir. Gelişmekte olan ülkeler kendi yol haritalarını çizmek ve yeni küresel düzenin oluşmasına katkıda bulunmak için bir fırsat yakalamış durumdadır. Türkiye, sürecin önemli bir parçası olarak bu fırsatı iyi değerlendirmelidir. TÜSİAD, sürdürülebilir büyüme ve küresel ekonomik entegrasyonun ön koşulunun evrensel standartlarda bir demokrasiye ulaşmak olduğuna inanmaktadır. Bu anlayış kapsamında çalışmalarına devam edecek olan TÜSİAD, 2010 yılında da, temposunu düşürmeden, ülke ve dünyanın gündemini yakından takip ederek çözüm önerileri sunan bir kurum olmayı sürdürecektir.



Arzuhan Doğan Yalçındağ
Yönetim Kurulu Başkanı

Dernek Organlarının Çalışmaları

39. Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 39. Olağan Genel Kurulu 22 Ocak 2009 tarihinde İstanbul'da düzenlenmiştir. Açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ tarafından gerçekleştirilen toplantıda TÜSİAD'ın 2008 faaliyetleri değerlendirilmiş, 2009 yılına ilişkin bütçe ve çalışma programı onaylanmıştır.

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç konuşmasında küresel krizin Türk ekonomisine yönelik etkilerine değinirken, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, küresel krizin etkilerinin “teğet geçme” ile “yerle bir etme” arasında değişmesinin, girişimciler ve tüketiciler nezdinde ciddi bir belirsizliğe neden olduğunu ifade etmiştir.

Genel Kurul toplantısında ayrıca, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 1994-2008 döneminde TÜSİAD Genel Sekreterliği görevini yürüten Dr. Haluk Tükel'e derneğe özverili katkılarından dolayı teşekkür ifadesi olarak bir plaket takdim etmiştir.

TÜSİAD'ın 39. Genel Kurul toplantısında seçilen yeni Yönetim Kurulu kendi arasında yaptığı seçimde, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Arzuhan Doğan Yalçındağ'ı, Başkan Yardımcılıklarına ise Ferit F. Şahenk ve Ümit Boyner'i getirmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve görev dağılımı aşağıdaki gibi belirlenmiştir:



Arzuhan Doğan Yalçındağ

Yönetim Kurulu Başkanı

Ferit F. Şahenk

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı

Ümit Boyner

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı

Haluk Dinçer

Sayman Üye/Dış İşleri Komisyonu Başkanı

Hamdi Akın

Üye/Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı

Tayfun Bayazıt

Üye/Şirket İşleri Komisyonu Başkanı

Erdal Karamercan

Üye/Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı

Ali Kibar

Üye/Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı

Mehmet Ali Molay

Üye/Sosyal İşler Komisyonu Başkanı

Volkan Vural

Üye/AB Uyum Komisyonu Başkanı

Zafer A. Yavan

Üye, Genel Sekreter/Meslek Örgütleriyle İlişkilerden Sorumlu

Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

TÜSİAD, Yüksek İstişare Konseyi toplantılarını 19 Haziran 2009 tarihinde Bodrum'da, 1 Ekim 2009 ve 11 Aralık 2009 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirmiştir. Açılış konuşmaları TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ tarafından yapılan toplantıların başına kapalı bölümünde ise, TÜSİAD üyeleriyle görüş alışverişinde bulunulmuştur.

19 Haziran 2009 tarihinde Bodrum'da gerçekleştirilen toplantı öncesinde, 18 Haziran akşamı TÜSİAD'ın Geleneksel Yüksek İstişare Konseyi kokteyli düzenlenmiştir. Kokteyl öncesinde Dünya Bankası Başkan Yardımcısı Ngozi Okonjo-Iweala bir konuşma yaparak küresel ekonomik krizi ve sonraki dönemi değerlendirmiştir. Toplantı kapsamında ayrıca, TÜSİAD International Başkanlığı görevini devreden Aldo Kaslowski'ye özverili katkılarından dolayı bir teşekkür plaketi sunulmuştur.

TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç konuşmasında, krizin ardından dünya ticaretinde yeni dengelerin kurulacağına ve gelişmekte olan ülkelerin yeni küresel düzenin oluşmasına katkıda bulunmak açısından önemli bir fırsat yakaladığına dikkat çekmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ise krizin ardından yeniden şekillenecek olan Türkiye'nin yeni bir vizyona ihtiyacı olduğunu vurgulamıştır.

IMF Başkan Yardımcısı John Lipsky ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın da yer aldığı açılış konuşmalarının ardından, Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Erkut Yücaoglu'nun başkanlığında, küresel krizin gelişmekte olan ülkelere etkisinin ele alındığı bir panel düzenlenmiştir.

1 Ekim 2009 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Konsey toplantısının öncesinde, 30 Eylül tarihinde, TÜSİAD üyelerinin, akademisyenlerin ve kanaat önderlerinin katılımıyla bir kokteyl gerçekleştirilmiştir. Kültür ve Turizm Bakanı Ertuğrul Günay ile IMF Birinci Başkan Yardımcısı John Lipsky'nin de katılımı ile Rahmi M. Koç Müzesi'nde verilen kokteylin evsahipliğini Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ yapmıştır.

Konsey toplantısının açılışını yapan TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç Orta Vadeli Program'a mali kuralın eklenmesinin önemine dikkat çekmiştir. Son dönemlerde vergi kurumunun siyasallaşmasından ciddi endişe duyduğunu belirten Mustafa V. Koç, sağlıklı bir demokrasinin işlerlik kazanabilmesi için bağımsız çalışan bir gelir idaresinin önemine değinmiştir.



IMF Birinci Başkan Yardımcısı John Lipsky'nin katılımıyla TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, 19 Haziran 2009.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ise konuşmasında, dünyada yeni şekillenmekte olan düzende lider bir rol üstlenebilmek için iç barışı sağlamış, çoğulculuğu siyaset katında ve toplumsal olarak benimsemiş bir ülke olmanın önemine vurgu yapmıştır.

11 Aralık 2009 tarihinde İstanbul'da düzenlenen ve Devlet Bakanı Hayati Yazıcı'nın onur konuğu olarak katıldığı, son Konsey toplantısının açılış konuşmalarında, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç siyaset arenasında görülen keskin kutuplaşmaların, topluma da yansımaya başladığını söylemiş, siyaset ve toplum kesimlerine sağduyu çağrısında bulunmuştur.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ise Türkiye'nin, ülkelerin dünya ekonomisinden alınan payı artırma yollarını tartışma sürecine katılmak ve kendi stratejisini üretmek zorunda olduğunu altını çizmiştir. Ayrıca sağlıklı bir demokrasinin sadece siyasi istikrarın değil, büyüme ve kalkınmanın da anahtarı olduğunu belirterek, ekonomik entegrasyon ve rekabet gücünün yolunun daha iyi bir demokrasiden geçtiğini vurgulamıştır.

TÜSİAD 2009 yılı Dış Politika Ödülü, toplantıda düzenlenen bir törenle Federal Almanya Parlamentosu SPD Grup Başkanı, Eski Şansölye Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Dr. Frank-Walter Steinmeier'e verilmiştir. Steinmeier'in bu ödüle layık görülmesindeki başlıca etken, Türkiye'nin AB'ye tam üyeliği ile ilgili tartışmaların rasyonel bir zeminde yürütülmesine verdiği destek olmuştur. Steinmeier, ödülünü Devlet Bakanı Hayati Yazıcı'dan almıştır.

Yönetim Kurulu Çalışmaları

Yönetim Kurulu, dönem boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürürken; toplantılarda başkanlık, komisyonlar, Genel Sekreterlik ve yurtdışı temsilciliklerinin faaliyetleri takip edilmiş; TÜSİAD aylık bütçe gelişmeleri görüşülmüştür.



TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Geleneksel Kokteyli, 30 Eylül 2009.

Ankara Temasları

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun, 22 Ocak 2009 tarihli Genel Kurul toplantısında yapılan seçimle yeniden belirlenmesinin ardından, Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki heyet, Ankara'da temaslarda bulunmuştur. Tanışma ziyareti çerçevesinde, yeni Yönetim Kurulu'nun gündemi ve 2009 yılı öncelikleri devlet ve hükümet yetkilileri ile paylaşılmıştır. Temaslar kapsamında ilk olarak, 11 Şubat 2009 tarihinde, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Görüşmenin ardından TÜSİAD heyeti, Ekonomi Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na katılarak, ekonomi gündemine ilişkin görüşlerini ve önerilerini sunmuştur. Temaslar kapsamında TBMM Başkanı Köksal Toptan ve Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan ile de bir araya gelen heyet, 12 Şubat 2009 tarihinde ise Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış ile görüşerek, AB süreci ile ilgili beklentilerini aktarmıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu temaslarda, son olarak, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile bir toplantıya katılmıştır. Toplantının ardından açıklama yapan Arzuhan Doğan Yalçındağ, görüşmede ekonomik kriz ve IMF gibi konuların gündeme geldiğini belirtmiştir.

Yönetim Kurulu, Ankara'da düzenlenen temalarına mart ayında da devam etmiştir. Bu kapsamda, TÜSİAD heyeti, 2 Mart 2009 tarihinde, Milliyetçi Hareket Partisi Genel Başkanı Devlet Bahçeli'yi ziyaret ederek, ekonomideki son gelişmeler konusunda fikir alışverişinde bulunmuştur. Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki heyet, 4 Mart 2009 tarihinde ise Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ve Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Deniz Baykal'a ziyarette bulunmuştur. Heyetin Cumhurbaşkanı ile görüşmesinin ardından yapılan açıklamada, küresel mali krizin etkilerinin ne şekilde bertaraf edilebileceğine ilişkin tespit ve önerilerin sunulduğu bildirilmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ 5 Şubat 2009 tarihinde küresel krizin istihdam üzerindeki olumsuz etkilerinin ele alındığı Ekonomik Sosyal Konsey Toplantısı'na katılarak, TÜSİAD'ın işsizlikle mücadele ve çalışma yaşamı düzenlemelerine ilişkin öneri ve değerlendirmelerini paylaşmıştır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu, nisan ayında gerçekleştirilen kabine revizyonunun ardından, hükümet yetkilileri ile 28 Mayıs 2009 tarihinde Ankara'da bir araya gelmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki heyet, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Cemil Çiçek, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Adalet Bakanı Sadullah Ergin, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Ömer Dinçer ve Milli Eğitim Bakanı Nimet Çubukçu ile görüşmeler yapmıştır. Temaslarda, ekonomi gündemi ve istihdam ile ilgili konuların yanı sıra anayasa değişikliği, yargı reformu, siyasi partiler yasası, seçim sistemi, eğitim reformu ve AB kapsamında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki heyet 29 Temmuz 2009 tarihinde Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün, Devlet Bakanı Selma Aliye Kavaf, Demokratik Toplum Partisi Genel Başkanı Ahmet Türk ve T.C. Merkez Bankası Başkanı Durmuş Yılmaz ile görüşerek, ekonomik ve sosyal gündeme ilişkin konuları değerlendirmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu ve TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu'nun, 22 Temmuz 2009 tarihinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Metin Kilci ile TÜSİAD merkez binasında gerçekleştirdiği toplantıda enerji sektörünün sorunları ve enerji piyasalarının etkin işleyişi irdelenmiştir.

İçişleri Bakanı Beşir Atalay, 18 Ağustos 2009 tarihinde TÜSİAD'ı ziyaret ederek Yönetim Kurulu üyeleri ile bir araya gelmiştir. Toplantıda hükümetin "Demokratik Açılım"a yönelik çalışmaları görüşülmüştür.

TÜSİAD, 11 Şubat 2009, 13 Ağustos 2009 ve 18 Ağustos 2009 tarihlerinde düzenlenen Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantılarında Yönetim Kurulu Başkanı veya bir Yönetim Kurulu Üyesi ile temsil edilmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ü ziyareti, 4 Mart 2009.

AB Dönem Başkanı Çek Cumhuriyeti'ne Ziyaret

TÜSİAD Yönetim Kurulu, AB Dönem Başkanı Çek Cumhuriyeti'nin başkenti Prag'a 25-26 Şubat 2009 tarihlerinde bir ziyaret düzenlemiştir. Hükümet ve özel sektör temsilcileri ile bir araya gelen heyet, Türkiye'nin AB'ye uyum sürecini değerlendirmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın başkanlığındaki heyet, 25 Şubat 2009'da TÜSİAD'ın muadil kuruluşu Çek Cumhuriyeti Sanayicileri Federasyonu (SPCR) ile bir toplantı gerçekleştirmiştir. Heyet, daha sonra Çek Cumhuriyeti Sanayi ve Ticaret Bakanı Martin Riman ile görüşmüştür. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Yalçındağ, görüşmede ikili ticari ilişkiler, AB süreci ve enerji konusunun gündeme geldiğini belirtmiştir. TÜSİAD heyeti, 26 Şubat 2009 tarihinde ise Çek Cumhuriyeti'nin AB'den Sorumlu Başbakan Yardımcısı Alexander Vondra ile bir araya gelmiştir.

KKTC Ziyareti

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki heyet, 12 Mart 2009 tarihinde Lefkoşa'yı ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında TÜSİAD'ın, muadil kuruluşu Kıbrıs Türk İşadamları Derneği (İŞAD) ile ortaklaşa yürüttüğü, KKTC ekonomisini ele alan, "AB Kapı Aralığına Sıkışmış Ülke: Kuzey Kıbrıs" başlıklı rapor, bir seminer aracılığı ile kamuoyuna tanıtılmıştır.

TÜSİAD ve muadil kuruluşları Kıbrıs Türk İşadamları Derneği (İŞAD), Kıbrıs Sanayiciler ve İşverenler Federasyonu (OEB) ve Yunan Girişimciler Federasyonu (SEV)'nin Lefkoşa'da yaptıkları ortak basın açıklamasında, Kıbrıs'taki her iki toplumun Kıbrıs sorununun kapsamlı ve kalıcı bir çözüme ulaştırma yolundaki müzakereleri iyi niyet içinde sürdürmesi yönünde çağrıda bulunulmuştur.

TÜSİAD heyeti ayrıca, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ile bir araya gelerek, Kıbrıs'ta devam eden müzakere sürecine destek verdiğini ifade etmiştir.

ABD Ziyareti

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, 13-15 Nisan 2009 tarihlerinde Washington, D.C. ve New York'da temaslarda bulunmuştur. Heyet, temaları kapsamında, ABD'nin Eski Dışişleri Bakanı Madeleine Albright, IMF Başkan Yardımcısı John Lipsky, Brookings Enstitüsü Başkanı Strobe Talbott, ABD Dışişleri Bakanlığı yetkilileri ve Musevi-Amerikan kuruluşların temsilcileriyle görüşmeler yapmıştır.

Heyet ayrıca Brookings Enstitüsü ve German Marshall Fund gibi ABD'nin önemli düşünce kuruluşları ile çalışma toplantıları gerçekleştirmiştir.

New York'da Credit Suisse ve Dış İlişkiler Konseyi (Council on Foreign Relations) evsahipliğinde gerçekleştirilen toplantılarda ise, Amerikan iş dünyası ve finansal sektör temsilcileriyle, küresel kriz çerçevesinde, ekonomik konular üzerinde fikir alışverişinde bulunulmuştur. TÜSİAD heyeti, New York Times gazetesi ile de temaslarda bulunmuştur.

Bu görüşmelerde ağırlıklı olarak, Türkiye-ABD ilişkileri, Başkan Obama'nın Türkiye'ye yaptığı ziyaret, Türkiye'deki siyasi ve ekonomik gelişmeler, AB süreci, Ermeni sorunu ve ekonomik-ticari konular gündeme gelmiştir.

Ziyaret kapsamında, TÜSİAD tarafından yayımlanan "Rebuilding a Partnership: Turkish-American Relations for a New Era - A Turkish Perspective" (İttifakın Yeniden Yapılandırılması: Türkiye-ABD İlişkilerinde Yeni Dönem - Türkiye Perspektifi) başlıklı İngilizce rapor, 13 Nisan 2009 tarihinde Brookings Enstitüsü'nde ve 14 Nisan 2009 tarihinde ABD Kongresi'nde gerçekleşen seminerler aracılığı ile ABD kamuoyuna tanıtılmıştır. Obama başkanlığındaki yeni ABD yönetimi döneminde, Türkiye ve ABD'nin önceliklerinin daha fazla örtüşmesinden hareketle hazırlanan rapor, ikili ilişkileri bu yeni perspektif üzerinden değerlendirmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ile birlikte, 12 Mart 2009.



TÜSİAD heyetinin IMF Başkan Yardımcısı John Lipsky ile toplantısı, 13 Nisan 2009.

Çin Halk Cumhuriyeti Ziyareti

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün 24-29 Haziran 2009 tarihlerinde Çin Halk Cumhuriyeti'ne düzenlediği resmi ziyarete katılmıştır. Ziyaret çerçevesinde Çin Devlet Başkanı Hu Jintao tarafından Cumhurbaşkanı Abdullah Gül onuruna düzenlenen akşam yemeğine katılan Arzuhan Doğan Yalçındağ, Çin Ticaret Bakan Yardımcısı Chen Jian ile gerçekleştirilen temaslarda da yer almıştır.

TÜSİAD, ziyaret kapsamında, 26 Haziran 2009 tarihinde Pekin'de Çin AB Ticaret Odası (EU Chamber of Commerce in China-EUCCC) ile birlikte bir toplantı düzenlemiştir. TÜSİAD Pekin Bürosu'nun koordinasyonunda düzenlenen toplantıya Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki heyet, EUCCC Başkanı, Çinli ve Çin'de faaliyet gösteren Avrupalı şirketlerin başkan ve CEO'ları ile Çin iş dünyasından temsilciler katılmıştır. Toplantıda iki ülke arasındaki yeni işbirliği alanları, Türkiye'ye Çin yatırımları ve Türk şirketlerin Çin pazarındaki sorunları değerlendirilmiştir. Yalçındağ ayrıca, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün temasları kapsamında düzenlenen iş forumunda ve Çinli siyasetçiler ve özel sektör temsilcileri ile gerçekleşen temaslarda da yer almıştır.

GMF Toplantısı

German Marshall Fund (GMF) ile birlikte 3 yıllık bir program olarak tasarlanan "Trilateral Strategy Group (TSG)" (Üçlü Strateji Grubu) başlıklı programın ilk toplantısı 5-6 Haziran 2009 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu üyelerinin yanı sıra Türkiye, ABD ve Avrupa'dan üst düzey birçok katılımcıyla yapılan ilk toplantının teması "The Global Economic Crisis: Strategic Implications for Turkey, Europe and the US" (Global Ekonomik Kriz: Türkiye, Avrupa ve ABD Üzerindeki Stratejik Etkileri) olmuştur. Bu toplantıda tartışılan fikirlerin özetlendiği bir metin hazırlanarak katılımcılara gönderilmiş ve TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği ve GMF web sitelerine koyulmuştur.



G-20 İş Zirvesi

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, 18 Mart 2009 tarihinde, Türk özel sektörünü temsilen Londra'da düzenlenen G-20 İş Zirvesi'ne katılmıştır. Yalçındağ, TÜSİAD'ın muadil kuruluşu Confederation of British Industry (CBI)'nin evsahipliğinde düzenlenen zirve kapsamında diğer ülkelerin iş dünyası temsilcileri ile birlikte, İngiltere Başbakanı Gordon Brown tarafından düzenlenen toplantıda yer almıştır. Toplantıda 2 Nisan 2009 tarihli G-20 Liderler Zirvesi öncesinde, özel sektör temsilcilerinin beklentileri ele alınmıştır.

Üye Toplantıları

Üye Etkileşim Faaliyetleri

TÜSİAD Yönetim Kurulu, TÜSİAD üyeleriyle etkileşimi artırmak, üye aidiyetini güçlendirmek ve kurumsal hafızayı canlı tutabilmek amacıyla üç unsurlu bir etkileşim yaklaşımını benimsemiştir.

TÜSİAD Genel Sekreteri'nin üyeler ile doğrudan temasını içeren birinci unsur, Yönetim Kurulu'nun gündem faaliyetleri ile ilgili olarak bilgi alışverişinde bulunmak, önemli pozisyon değişiklikleri ile ilgili bilgi vermek ve kurumun faaliyetlerine yönelik görüşleri almak amacıyla tasarlanmıştır. Bu uygulama çerçevesinde yıl içinde yaklaşık 75 üye ile temas gerçekleştirilmiştir.

Etkileşim yaklaşımının ikinci unsuru ise, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı'nın, sektörel temelde gruplandırılmış üyeler ile, yukarıdaki amaçların yanında, sektöre yönelik makro nitelikteki ana sorun alanlarının tespiti amacıyla tasarlanmıştır. Bu uygulamada, beyaz eşya, otomotiv, denizcilik, tekstil ve inşaat sektörlerinden üyeler ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Son üye etkileşim unsuru, bir eski dönem ve bir cari dönem TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesinin, üyeler ile bir araya gelerek "reel politika" sohbeti yapmasını içermektedir. Bu faaliyet, kurumsal devamlılık sürecine destek olacağı ve kurumsal hafızayı canlı tutacağı beklentisi ile kurgulanmış, bu kapsamda 8 adet toplantı düzenlenmiştir.

TÜSİAD-German Marshall Fund (GMF) "Trilateral Strategy Group (TSG)" (Üçlü Strateji Grubu) başlıklı programının ilk toplantısı, 5-6 Haziran 2009.

Üyelerle Tematik Toplantılar

AB Uyum Toplantısı

TÜSİAD AB Uyum Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, özel sektör, sivil toplum ve kamuda AB uyum süreci ile ilgili yetkililer ile belli zaman dilimlerinde görüşmeler düzenlenmesi planlanmıştır. Bu çerçevede, 10 Nisan 2009 tarihinde TÜSİAD Merkezi'nde Türkiye'nin AB müzakereleri hakkında bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya, AB Genel Sekreteri Büyükelçi Oğuz Demiralp konuşmacı olarak katılarak Türkiye'nin müzakere sürecinde geldiği nokta ve karşılaşılan sorunlar hakkında üyeleri bilgilendirmiştir.

Çevre Dostu Teknoloji Üretimi ve Sağladığı Ekonomik Fayda Semineri

26 Nisan Dünya Fikri Haklar Günü kapsamında "Çevre Dostu Teknoloji Üretimi ve Sağladığı Ekonomik Fayda" başlıklı seminer, 27 Nisan 2009 tarihinde TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu ve Çevre Çalışma Grubu ile işbirliği içerisinde düzenlenmiştir. TÜSİAD merkez binasında gerçekleştirilen seminerde, çevre dostu teknoloji üretiminde uluslararası eğilimler ile iş dünyasının çevre dostu teknoloji üretimine ilişkin oluşturduğu strateji ve gerçekleştirdiği yatırımlarla elde edeceği ekonomik fayda ele alınmıştır.

ABD Ziyareti Toplantısı

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 13-15 Nisan 2009 tarihlerinde Washington, D.C. ve New York'da siyasi ve ekonomik çevreler ve basınla gerçekleştirdiği temaslar hakkında TÜSİAD üyelerini bilgilendirmek amacıyla 30 Nisan 2009 tarihinde TÜSİAD merkez binasında bir toplantı düzenlenmiştir.

Türkiye-ABD İlişkileri

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz, TÜSİAD merkez binasında üyelerin katılımıyla düzenlenen toplantıda ABD-Türkiye ilişkilerinde yeni dönemi değerlendirmiştir. Toplantı çerçevesinde, ABD Başkanı Barack Obama'nın Türkiye ziyareti sonrasında Türkiye-ABD ilişkilerinin seyri, ikili ilişkileri etkileyen faktörler, karşılıklı ticaret ve yatırım ilişkilerinde geleceğe yönelik perspektifler görüşülmüştür.

Kurumsal Yönetim ve Eylemci Hissedarlık Toplantısı

TÜSİAD, SPK ile birlikte 27 Temmuz 2009 tarihinde İstanbul'da "Kurumsal Yönetim ve Eylemci Hissedarlık" başlıklı bir toplantı düzenlemiştir. London Business School Kurumsal Yönetim Merkezi Direktörü Prof. Julian Franks'ın konuşmacı olarak katıldığı toplantıda sahiplik ve yönetim yapısı ülke örnekleri ile incelenmiş, Anglo-Sakson ve Avrupa sermaye piyasaları karşılaştırılarak, güçlü bir hisse senedi piyasasını oluşturulan etmenler ve bu çerçevede eylemci hissedarlığın rolü tartışılmıştır.

Genel Sekreterlik Çalışmaları

TÜSİAD bünyesinde yürütülen günlük işlerin takibi, dernek organlarının faaliyetleri ile komisyonların ve komisyonlara bağlı çalışma gruplarının çalışmalarına içerik ve idari destek sağlama ve koordinasyon görevini yürüten Genel Sekreterliğin 2009 yılında öne çıkan faaliyetleri sayfa 38'de yer almaktadır.



TÜSİAD Üye Etkileşim Toplantısı, 22 Haziran 2009.

TÜSİAD Üye Komisyonları

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun temel işlevi makroekonomik tahlillerin gerçekleştirilmesidir.

Komisyon Üyeleri

Ferit F. Şahenk (Başkan), Hasan İsmail Akçakayalıoğlu, Hüsnü Akhan, Hüseyin Akın, Vural Akışık, Ersin Akyüz, Müjdat C. Altay, Tevfik Altınok, Piraye Antika, Metin Ar, Ömer A. Aras, Yılmaz Argüden, Cansen Başaran-Symes, Tayfun Bayazıt, Alaattin Büyükkaya, Bülent Çorapçı, Hayri Çulhacı, Hakan Eminsoy, Sedat Erataalar, Cemal Ezerdi, Sadi Göğdün, Yıldız Günay (Şarsel), Enis Güner, Hüseyin Gürer, Tamer Haşımoğlu, Arnold Hornfeld, Korkmaz İlkör, Nebil Ragıp İlseven, Ekrem Keskin (Uzman Üye), Akın Kozanoğlu, Zafer Kurtul, Levent Nart, Berrin Önder, Vedat Özdan, Ergun Özen, Nevzat Öztangut, Nezihi Öztüre, İsmail Murat Peksavaş, Fatih Recep Saraçoğlu, Mustafa Ebran Say, Mustafa Sayıntaş, Zeynep Gülin Silahtaroglu Baykal, Süleyman Sözen, İlkem Şahin, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Turhan Talu, İlter Terzioğlu, Agah Uğur, Dilek Yardım, Zekeriya Yıldırım (Üyeler), Ümit İzmen (TÜSİAD Baş Ekonomisti), Alim Hasanov (Raportör, Uzman Yardımcısı), Evrim Taşkın (Uzman Yardımcısı) ve Utku Üstünkaya (Uzman Yardımcısı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Bankacılık Çalışma Grubu
Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu
Kayıtdışı Ekonomi ile Mücadele Çalışma Grubu
Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu
Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu
Vergi Çalışma Grubu

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun temel işlevi makroekonomik tahlillerin gerçekleştirilmesidir.

Komisyon çalışmaları çerçevesinde, sürdürülebilir büyüme bağlamında; uluslararası iktisadi gelişmeler, kamu maliyesinin istikrarı, mali piyasaların gelişimi ve derinleşmesi, rekabetçi vergi politikası, sermaye piyasasının etkili çalışması alanları incelenmektedir. Komisyon, bir çalışma grubu aracılığı ile kayıtdışı ile mücadele konusundaki faaliyetleri de sürdürmektedir. Bu kapsamda araştırma, konferans, seminer ve benzeri çalışmaların gerçekleştirilmesiyle ilgili kararlar alınmakta ve bunların koordinasyonu sağlanmaktadır.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Ekonomik Araştırmalar Bölümü'nün desteğiyle ve TÜSİAD'ın diğer komisyonları ile yakın ilişki içinde sürdürülmektedir.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, TÜSİAD ve Koç Üniversitesi'nin ortaklaşa yürüttüğü "TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu" (EAF) çalışmalarından yararlanmaktadır.

Komisyonun 2009 Yılı Faaliyetleri

Bankacılık Çalışma Grubu

- TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu-TÜRKONFED Yönetim Kurulu üyeleri, yurtiçi kredi piyasalarında ve ticaret ortamında yaşanan yavaşlama ve piyasalarda likiditenin azalması konularında çözüm önerileri getirmek üzere toplanmıştır **(12 Ocak 2009)**.

Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu

- Halka Açık Şirketlerde Birleşme, Devralma ve Bölünme Alt Çalışma Grubu üyelerinden Müge Tuna (Garanti Yatırım), Nevin İmamoğlu (Koç Holding) ve Başak Söylemez (TÜSİAD) SPK ve Sanayi Bakanlığı'nda görüşmeler yapmıştır **(13 Mart 2009)**.

- Halka Açık Şirketlerde Birleşme Devralma ve Bölünme Alt Çalışma Grubu üyelerinden Nilgün Serdar Şimşek (PricewaterhouseCoopers) ve Başak Söylemez (TÜSİAD) Rekabet Kurumu'nda görüşmeler yapmıştır **(8 Nisan 2009)**.

SPK'ya iletilen inceleme ve/veya görüşler:

- "Sermaye Piyasası Mevzuatına Uyum Kapasitesinin Güçlendirilmesi" düzenlemesine ilişkin görüşler **(24 Mart 2009)**
- Seri:VIII, No:54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" ve beraberinde yayınlanmış olan Rehber kapsamında halka açık ortaklıkların karşılaştıkları uygulamaya dönük sorunlara ilişkin görüşler **(7 Nisan 2009)**
- Seri:IV, No:41 sayılı "Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi Olan Anonim Ortaklıkların Uyacakları Esaslar Tebliği"ne istinaden; özellikle ilişkili taraflarla gerçekleştirilen ve süreklilik arz eden işlemlere ilişkin yapılması öngörülen değerlendirme çalışmasına konusunda yaşanan belirsizliklerle ilgili görüşler **(7 Nisan 2009)**
- "Özel Sektör Borçlanma Araçları, Aracı Kurumların Maliyetlerinin Azaltılması, Açığa Satış" konuları hakkındaki görüşler **(7 Mayıs 2009)**
- "Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanmasına İlişkin Esaslar Tebliği Taslağı" ve "De-listing" konuları hakkında görüşler **(8 Mayıs 2009)**
- Tekrar görüşe açılan "Çağrı Yoluyla Ortaklık Paylarının Toplanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" hakkında görüşler **(24 Haziran 2009)**
- "Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ Taslağı" üzerine görüşler **(29 Haziran 2009)**
- "Özel Sektör Borçlanma Araçlarının İhracında Karşılaşılan Sorunlar ve Çözüm Önerileri Kapsamında Döviz Cinsi Tahvil İhracı"na ilişkin görüşler **(14 Temmuz 2009)**

- "Özel Sektör Borçlanma Araçlarının İhracında Karşılaşılan Sorunlar ve Çözüm Önerileri" **(23 Kasım 2009)**

- "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları'na İlişkin Esaslar Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağı" üzerine inceleme ve oluşturulan görüşler **(4 Aralık 2009)**

- "Borsa Şirketlerinin Üçüncü Kişiler Lehine Verdikleri Teminat, Rehin ve İpoteklere İlişkin Sınırlamalar Getiren SPK İlike Kararları" üzerine inceleme ve görüşler **(16 Aralık 2009)**.

- TCMB ve Hazine Müsteşarlığı'na "Özel Sektör Borçlanma Araçlarının İhracında Karşılaşılan Sorunlar ve Çözüm Önerileri Kapsamında Döviz Cinsi Tahvil İhracı"na ilişkin görüşler **(27 Temmuz 2009)**.

Kayıtdışı Ekonomiyle Mücadele Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, Maliye Bakanlığı Müsteşarı Hasan Basri Aktan, Gelir İdaresi Başkanı Mehmet Akif Ulusoy ve Gelir İdaresi Başkanlığı'nın yayımladığı "Kayıtdışı Ekonomiyle Mücadele Stratejisi Eylem Planı" adlı raporun yazarlarından Nazmi Karyadığı ile Ankara'da kapsamlı temaslarda bulunmuştur. Ayrıca eDevlet ve bilgi teknolojileri kapsamında, T.C. Merkez Bankası'ndan Ercan Türkan ile görüşülmüştür.
- Çalışma Grubu Paris'te önce OECD Daimi Temsilcisi Ahmet Kamil Erozan ve Maliye Bakanlığı OECD Temsilcisi Hüseyin Işık ile, daha sonra da OECD'den Rauf Gönenç (Avusturya-Türkiye Masası Başkanı) ve Andreas Woergoetter (Türkiye, Almanya, Avusturya, Rusya ve Güney Afrika Bölüm Başkanı) ile bir araya gelmiştir.
- Brüksel'de TÜSİAD Temsilcisi Dr. Bahadır Kaleağası ile birlikte AB Komisyonu'nda Türkiye'den sorumlu Ekonomik ve Mali İşler Masası Sorumlusu (Economic and Financial Desk Officer) Dirk Verbeken'in yardımcısı Mihai Macoei ile görüşülmüştür.
- Çalışma Grubu, Dünya Bankası Ankara Ofisi Baş Ekonomisti Mark Thomas ve ekonomist Kamer Karakum Özdemir ile İstanbul'da bir araya gelmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ferit F. Şahenk.

Dünya Bankası Ankara Ofisi'nin Türkiye'de "Kayıtdışılığın Nedenleri ve Sonuçları" adlı projesinin ilk bulguları, söz konusu temarla TÜSİAD ile paylaşılmıştır **(18 Mart 2009)**.

- Gelir İdaresi Başkanlığı görevini devralan Mehmet Kilci ve ekibi ile bir toplantı yapılmış ve Gelir İdaresi Başkanlığı ile işbirliği ve koordinasyonun devamlılığı pekiştirilmiştir **(2 Nisan 2009)**.
- Maliye Bakanlığı Müsteşarı Hasan Basri Aktan ile görüşülerek karşılıklı bilgi alışverişinde bulunulmuştur **(2 Nisan 2009)**.
- Dünya Bankası Ankara Ofisi'nden Mark Thomas ve ekibi ile tekrar görüşülmüş ve Dünya Bankası raporlarının son hali Çalışma Grubu üyeleri ile paylaşılmıştır. Bundan sonraki dönemler için Dünya Bankası ve TÜSİAD arasındaki işbirliğinin daha da güçlendirilmesine ve yeni projelerle pekiştirilmesine karar verilmiştir **(13 Mayıs 2009)**.
- Çalışma Grubu, önde gelen diğer sivil toplum kuruluşları ile temaslarını devam ettirmiş ve Kayıtdışı Ekonomiyle Mücadele Platformu'nun kuruluş çalışmalarına ağırlık vermiştir.

Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu'nun gerçekleştirdiği toplantıda ekonomik konjonktür değerlendirmesi yapılmış ve TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu tarafından hazırlanan politika notları paylaşılmıştır **(12 Mart 2009)**.

Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu

- Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu, faaliyetlerine yeni Çalışma Grubu Başkanı belli olduktan sonra devam etmeye karar vermiştir.

Vergi Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu Maliye Bakanlığı Müsteşarı Hasan Basri Aktan ile bir araya geldi. Küresel ekonomik kriz kapsamında alınabilecek vergisel önlemleri içeren "TÜSİAD Kriz Yönetimi Vergi Önerileri" Müsteşara iletilmiştir **(8 Ocak 2009)**.
- Gelir İdaresi Başkanı Mehmet Akif Ulusoy ile görüşülerek küresel ekonomik krizin Türkiye etkileri değerlendirilmiş ve krizin olumsuz etkilerini hafifletmek amacıyla hazırlanan TÜSİAD görüş ve önerileri paylaşılmıştır **(9 Ocak 2009)**.

- Devlet Bakanı Nazım Ekren ile yapılan Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantısında, Çalışma Grubu'nun "TÜSİAD Kriz Yönetimi Vergi Önerileri" adlı çalışmasının kapsam ve içeriği genişletilerek sunulmuştur **(11 Şubat 2009)**.

- Gelir İdaresi Başkanlığı ile bir çalışma toplantısı gerçekleştirilerek, mevcut finansal krizde Maliye Bakanlığı'na TÜSİAD görüşü olarak alınabilecek vergisel önlemlerin iletilmesi yönünde karar alınmıştır. Ayrıca vergi incelemelerinde öne çıkan güçlükler ve tarhiyat öncesi uzlaşma gibi hususlarda bir anket ve rapor çalışmasının altyapı hazırlıklarının başlatılmasına karar verilmiştir **(8 Nisan 2009)**.

- Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) altında çalışmakta olan Vergi ve Teşvikler Komitesi'nin 2009 Yılı Eylem Planı üzerinde Çalışma Grubu üyelerinin tespit ve görüşleri son şeklini aldıktan sonra, TÜSİAD içinde YOİKK ile ilgilenen mercilere bildirilmiştir **(17 Nisan 2009)**.

- Çalışma Grubu, Gelir İdaresi Başkanlığı görevini devralan Mehmet Kilci ve ekibi ile bir araya gelmiş, mevcut finansal krizde alınabilecek vergisel önlemleri içeren TÜSİAD görüşünü Maliye Bakanlığı'na iletmıştır **(8 Nisan 2009)**.

- Gelir İdaresi Eski Başkanı Mehmet Akif Ulusoy ile Çalışma Grubu bir akşam yemeği vasıtasıyla bir araya gelmiştir. Güncel ekonomik konjonktür, vergisel mevzuattaki değişiklikler konusunda karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur **(20 Kasım 2009)**.

- Mevcut konjonktüre yönelik karşılıklı görüş alışverişinde bulunmak üzere, Maliye Bakanlığı Müsteşarı Naci Ağbal, Gelir Politikaları Genel Müdürü Seyit Ahmet Baş ve Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü Daire Başkanları'ndan Ali Çiçen ile bir toplantı yapılarak muhtelif vergisel düzenleme ve uygulamalar konusundaki TÜSİAD pozisyonları dile getirilmiştir **(3 Aralık 2009)**.

- Türk Vergi Sistemi'nin genel yapısı üzerinde objektif değerlendirme ve tespitlerde bulunmak ve sadece TÜSİAD üyelerine gönderilmek üzere, "Türk Vergi Sistemi Hakkında Anket" çalışması aralık ayında tamamlanmıştır. Çalışmanın, tüm TÜSİAD üyelerine ve üyelerinin sahip olduğu kuruluşların CEO ve CFO'larına gönderilmesine karar verilmiştir.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu, TÜSİAD'ın sektörel bazda ihtiyaç duyduğu kısa ve uzun dönemli strateji, hedef ve reel sektör politikalarını oluşturmaktadır.

Komisyon Üyeleri

Erdal Karamercan (Başkan), Rint Akyüz, Fahrettin Arman, Lucien Arkas, Pekin Baran, Asım Barın, Yaşar Büyükcetin, Nusret Cömert, Bülent Ozan Diren, Davut Doğan, Ahmet Cemal Dördüncü, Mehmet Erbak, Ahmet Erciyas, Tuğrul Erkin, Musa Galip Eroğlu, Giuseppe Farina, Şadi Gücüm, Selahattin Hakman, Arnold Hornfeld, Taner Horoz, Şadan Kaptanoğlu, Mustafa Kaan Kasapoğlu, Özgür Çağlan Kuyumcu, Adil Özden, Korkut Öztürkmen, İsmail Murat Peksavaş, Bülent Doğanay Samuray, Mustafa Sayınataç, İlkem Şahin, Murat Tarakçıoğlu, Agah Uğur, Turgut Yıldız, Muharrem Yılmaz, Mustafa Yılmaz (Üyeler), Zafer A. Yavan (Genel Sekreter), Hale Altan (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Hande Baloğlu (Uzman).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Çevre Çalışma Grubu
Enerji Çalışma Grubu
Sanayi Çalışma Grubu
Savunma Sanayi Çalışma Grubu
Tarım ve Gıda Çalışma Grubu
Ulaştırma Çalışma Grubu

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu, TÜSİAD'ın sektörel bazda ihtiyaç duyduğu kısa ve uzun dönemli strateji, hedef ve reel sektör politikalarını oluşturmaktadır. Komisyon, imalat sanayi sektörlerinin yanı sıra, Türkiye açısından önemli istihdam ve üretim sağlayan tarım ve temel altyapı sektörleri olan enerji, çevre ve ulaştırma sektörleri ile ilgili

konularda çalışmalar yürütmektedir. Sektörlerin üretim, katma değer, istihdam, teknoloji boyutlarını yakından analiz eden komisyon ayrıca, devlet yardımları ve teşvik politikalarının reel ekonomi çerçevesinde değerlendirilmesi sorumluluğunu da üstlenmiştir.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü'nün desteğiyle sürdürülmektedir.

Komisyon, "TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu (EAF)" ve "TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF)" çalışmalarından yararlanmaktadır.

Komisyonun 2009 Yılı Faaliyetleri

- TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Erdal Karamercan'ın başkanlığındaki heyet, Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz, Çevre ve Orman Bakanı Veysel Eroğlu, DPT Müsteşarı Kemal Madenoğlu ve Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Büyükelçi Selim Kunalalp ile bir araya gelerek, Türkiye'nin iklim değişikliği konusundaki politikaları ve TÜSİAD'ın bu doğrultudaki program ve faaliyetleri ile ilgili görüş alışverişinde bulunmuştur (2 Eylül 2009).
- TÜSİAD ve Bölgesel Çevre Merkezi Türkiye (REC Türkiye) girişimiyle kurulan "İklim Platformu", İngiltere'nin Enerji ve İklim Değişikliğinden Sorumlu Devlet Bakanı Lord Hunt'ı ağırlamıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner'in başkanlığında gerçekleşen toplantıya TÜSİAD, özel sektör ve kamu kurumları temsilcileri katılmıştır (15 Eylül 2009).

Çevre Çalışma Grubu

- TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu, Çevre ve Orman Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye ve özel sektör temsilcilerinin katılımı ile İklim Değişikliği COP 14 Taraflar Konferansını Değerlendirme Toplantısını gerçekleştirmiştir **(23 Ocak 2009)**.

“Türkiye’de İklim Değişikliği Yönetimine ilişkin Kapasite Geliştirme Projesi”

- Çevre ve Orman Bakanlığı liderliğinde, Devlet Planlama Teşkilatı (DPT), TÜSİAD ve UNDP’nin desteğiyle yürütülen proje çerçevesinde, Türkiye’nin uluslararası iklim değişikliği müzakerelerine etkin katılımının sağlanması ve gönüllü karbon piyasalarında daha iyi deneyimler elde edilerek esneklik mekanizmalarında yer alınması yönünde kapasitenin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, TÜSİAD merkez binasında projenin ilk toplantısı yapılmıştır **(13 Mart 2009)**. Projenin resmi tanıtım toplantısı ise Ankara’da gerçekleştirilmiştir **(24 Mart 2009)**.

Özel Sektör-Kamu İklim Değişikliği Toplantı Serisi

- İstanbul **(15 Nisan ve 12 Mayıs 2009)**, ve Ankara **(30 Haziran 2009)**’da gerçekleştirilen toplantılarda özel sektör temsilcileri ile Çevre ve Orman Bakanlığı, DPT, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) temsilcilerinin bir araya gelerek bilgi alışverişinde bulunması amaçlanmıştır.

Su Forumu Etkinlikleri

- TÜSİAD 16-22 Mart 2009 tarihlerinde gerçekleşen 5. Dünya Su Forumu dahilindeki panel ve yan etkinliklerde temsil edilmiştir. Bu kapsamda, UBCCE tarafından düzenlenen “The Cooperation on Environmental Protection for Sustainable Development in the Black Sea and Caspian” (Karadeniz ve Hazar Bölgesinde Sürdürülebilir Kalkınma için Çevresel İşbirliği Konferansı) konulu konferansın açılış konuşmasını TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu yapmıştır **(17 Mart 2009)**. Eroğlu ayrıca, forum dahilinde düzenlenen “Optimizing Public & Private Roles in the Provision of Urban Water

Services” (Su Hizmetinde Kamu ve Özel Sektörün Optimizasyonu) konulu panelde bir sunum yapmıştır **(18 Mart 2009)**.

- Su Forumu sırasında, 2008 yılının Eylül ayında kamuoyuna sunulan “Türkiye’de Su Yönetimi; Sorunlar, Politikalar Öneriler” başlıklı TÜSİAD raporunun İngilizce broşürü hazırlanarak yabancı konuklara sunulmuştur. Ayrıca gerek Su Forumu gerekse Herkes için Su Sergisi sırasında TÜSİAD’ın Çocuklar için Çevre Kitapları Projesi dahilinde çocuklara çeşitli kitaplar dağıtılmıştır.
- Su konusunda Paris’te düzenlenen ve Avrupa ülkelerinde sergilenen “Water for All” (Herkes için Su) başlıklı geniş çaplı sergi, TÜSİAD ve WWF-Türkiye işbirliği ile 5. Dünya Su Forumu çerçevesinde İstanbul’a getirilmiştir. 12 Mart-31 Mayıs 2009 tarihleri arasında Santralistanbul’da ziyarete açık olan serginin açılışı Çevre ve Orman Bakanlığı Müsteşarı Hasan Zuhuri Sarıkaya, Fransa Çevreden Sorumlu Devlet Sekreteri Chantal Jouanno, Fransız Başkonsolos Christine Moro, Fransa’nın Türkiye Büyükelçisi Bernard Emie, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Karamercan, TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu ve WWF Türkiye Genel Müdürü Filiz Demirayak’ın katılımlarıyla gerçekleşmiştir. **(19 Mart 2009)**.
- “Çevre Dostu Teknoloji Üretimi ve Sağladığı Ekonomik Fayda Semineri” TÜSİAD merkez binasında düzenlenmiştir **(27 Nisan 2009)**.
- Bölgesel Çevre Merkezi Türkiye (REC Türkiye) ve TÜSİAD işbirliğinde tasarlanan AB Çevre Ödülleri 2009-2010 Programı çerçevesinde çalışmalara devam edilmiştir. Ülkemizde sürdürülebilirlik için inovasyonun teşvik edilmesi amacı ile üçüncü kez düzenlenen AB Çevre Ödülleri - Türkiye Programı’nda yönetim, ürün ve süreç kategorisi olmak üzere üç kategoride ödül verilmektedir.



“İklim Platformu”

- İklim Platformu, TÜSİAD ve REC Türkiye girişimiyle iklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçiş yolunda, iş dünyasında yürütülen çalışmalara destek sağlamak amacıyla kurulmuştur. Platform dahilinde bilim, iş, siyaset ve medya dünyasından üst düzey temsilcilerin konuşmacı olarak katılımıyla, “İklim Değişikliği: Bilim, Siyaset, İş ve Medya Dünyasına Yansımaları” başlıklı bir tartışma toplantısı düzenlenmiştir **(13 Kasım 2009)**. Ayrıca, “Türkiye’de Karbon Ekonomisine Geçiş için Arayışlar” başlıklı bir konferans gerçekleştirilmiştir **(23 Kasım 2009)**. Toplantının açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve İklim Platformu Direktörü Dr. Sibel Sezer Eralp yapmıştır.
- Türkiye Resmi Heyeti dahilinde TÜSİAD adına gerçekleşen Kopenhag BM İklim Değişikliği Taraflar Toplantısı COP 15’e Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Uzmanı Hande Baloğlu katılmıştır **(7-18 Aralık 2009)**. TÜSİAD sekreteryası, üyeleri ve üyelerinin uzmanları ile resmi toplantılara ve yan etkinliklere katılarak gerek Türkiye heyeti gerekse toplantı katılımcıları ile görüşmelerde bulunmuştur **(14 Aralık 2009)**. Türkiye yan etkinliğinde TÜSİAD, Sürdürülebilir Kalkınma İçin İş Konseyi Türkiye ve Türk-İngiliz İş Topluluğu (UTES) iş dünyası adına ortak sunum yapmıştır.

- “Ulusal İklim Değişikliği Stratejisi Taslak Dokümanına İlişkin TÜSİAD Görüşü”, Çevre ve Orman Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü Hava Yönetimi Daire Başkanlığı’na iletilmiştir **(24 Mart 2009)**.
- Türkiye’nin 2012 sonrası süreçte oluşacak yeni düzende kendi özel şartlarına ve ekonomik ve sınai kalkınma hedeflerine uygun bir şekilde etkin bir rol alması amacı doğrultusunda oluşturulan “Türkiye’de İklim Değişikliği Politikası ve Yönetimine İlişkin TÜSİAD Görüşü”, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı AB Koordinasyon Genel Müdürlüğü’ne sunulmuştur **(20 Şubat 2009)**.
- “Atıkların Düzenli Depolanmasına İlişkin Yönetmelik Taslağına İlişkin TÜSİAD Görüş ve Önerileri”, Çevre ve Orman Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü’ne bildirilmiştir **(27 Şubat 2009)**.
- “Çevre Faslı Müzakere Pozisyonu’na İlişkin TÜSİAD Görüş ve Önerileri”, AB Genel Sekreterliği’ne iletilmiştir **(25 Eylül 2009)**.



“Türkiye’de Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş için Arayışlar” konferansı, 23 Kasım 2009.

Enerji Çalışma Grubu

Liberalization of the Energy Sector: The Case of Turkey and the EU (Enerji Sektörünün Liberalizasyonu: Türkiye ve AB Örnekleri) Raporu

- TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölüm Sorumlusu Hale Altan tarafından İngilizce olarak hazırlanan rapor ile özellikle yabancı yatırımcılara Türkiye enerji piyasalarındaki gelişim ve serbestleşme süreci hakkında bilgi verilmesi amaçlanmaktadır. Rapor elektrik ve doğal gaz piyasaları ile Türkiye'nin düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde uygulaması gereken politikaları incelemektedir.
- TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, World Energy Outlook 2009 Türkiye Sunumu toplantısına iştirak ederek bir açılış konuşması yapmıştır. Sabancı Holding CEO'su ve TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Ahmet Cemal Dördüncü ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Metin Kilci'nin de açılış konuşmalarını gerçekleştirdiği toplantıda, Uluslararası Enerji Ajansı Baş Ekonomisti Fatih Birol bir sunum yapmıştır **(9 Aralık 2009)**.
- TÜSİAD Yönetim Kurulu ve TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Metin Kilci ile TÜSİAD'da bir toplantı düzenlemiştir **(22 Temmuz 2009)**. Söz konusu toplantıda enerji sektörünün sorunları irdelenmiş, enerji piyasalarının etkin işleyişi için fikirler tartışılmıştır.
- TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Ahmet Dördüncü başkanlığındaki heyet, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız'ı ziyaret etmiştir **(9 Eylül 2009)**. Toplantıda enerji sektörünün sorunlarına ve çözüm önerilerine ilişkin olarak karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı'nın başkanlığında bir heyet ile TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu'nun temsilcilerinin üç ayda bir düzenli olarak bir araya gelecekleri bir platformun oluşturulması kararlaştırılmıştır.



Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız'ın TÜSİAD'ı ziyareti, 22 Temmuz 2009.

- Enerji Çalışma Grubu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız'a doğal gaz piyasalarında rekabetçi bir yapıya geçilmesi konusunda "Doğal Gaz Piyasasına İlişkin TÜSİAD Değerlendirmeleri"ni sunmuştur.

Sanayi Çalışma Grubu

Türkiye Sanayisi için Yol Haritası

- "Türkiye Sanayisi için Yol Haritası", 27 Mayıs 2008 tarihinde kamuoyuna tanıtımı yapılan "Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış" raporunun politika dokümanı olarak TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölüm Sorumlusu Hale Altan tarafından hazırlanmıştır. Dokümanın amacı, nesnel değerlendirmeler içeren raporun üzerine yorum ve analizler inşa etmek ve imalat sanayii sektörleri için yatay ve dikey politika önermeleri oluşturmaktır. Doküman ile Türkiye sanayi stratejisi oluşturulması çalışmalarına katkıda bulunulması arzu edilmektedir.

"Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış: Otomotiv Sanayii"

- "Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış" başlıklı rapordan hareketle, imalat sanayi sektörlerinin rekabet gücünün artırılması hedefi çerçevesinde ülkemiz için hayati önem taşıyan belirli sektörlerin özel olarak ele alındığı bir seminer dizisi düzenlenmiştir.
- Söz konusu seminer dizisinin ilk ayağı SEDEFED ile birlikte Bursa'da düzenlenen "Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış: Otomotiv Sanayii" ile başlamıştır **(28 Nisan 2009)**. Seminerin açılış konuşmaları, Sanayi ve Ticaret Bakanı Zafer Çağlayan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoğlu tarafından gerçekleştirilmiştir.



TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu'nun Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız'ı ziyareti, 9 Eylül 2009.

“Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış: Mobilya Sanayii”

- “Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış” başlıklı raporun sektörel tanıtım toplantılarından ikincisi SEDEFED ile birlikte mobilya sanayisi üzerine Kayseri’de yapılmıştır. Toplantıda öncelikle son gelişmeler doğrultusunda Türk sanayii üzerine genel bir değerlendirme yapılmıştır. Toplantının ikinci kısmında ise Türkiye ekonomisinde mobilya sektörünün durumu tartışılmıştır **(12 Ekim 2009)**.

Cumhurbaşkanı Abdullah Gül’ün onur konuğu olarak katıldığı seminerin açılış konuşmaları, Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoğlu ve Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mustafa Boydak tarafından yapılmıştır.

Savunma Sanayi Çalışma Grubu

Kasım 2009’da oluşturulmuş olan Savunma Sanayi Çalışma Grubu’nun amacı,

- Türk savunma sanayiini özgün yurtiçi çözümler sunabilecek ve uluslararası alanda rekabet edebilecek şekilde yapılandırmak için savunma sanayiinin karşılaştığı sorunları irdelemek,
- bu sorunların çözümü için stratejiler geliştirmek,
- sektörünün rekabet gücü konusunda çalışmalar yürütmek,
- inovasyon ve Ar-Ge kapasitesinin artırılması için öneriler geliştirmek,
- sektörün diğer sektörlerle olan ilişkilerinin geliştirilmesini sağlayarak faaliyet alanının geliştirilmesine katkıda bulunmak,
- Türkiye’de konu ile ilgili kamu ve özel sektör kurumları ile ilişkiler geliştirmek ve savunma sanayi alanında TÜSİAD görüşlerini oluşturmaktır.

Tarım ve Gıda Çalışma Grubu

“Türkiye’de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar, Öneriler Batı Anadolu Toplantısı”

- Çalışma Grubu, 7 Mayıs 2008 tarihinde kamuoyuna sunduğu “Türkiye’de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar, Öneriler” başlıklı raporu, konuya ilişkin paydaşlarla çalışmak amacıyla, farklı bölgelerde tekrar kamuoyunun bilgisine sunmayı planlamıştır. Bu kapsamda rapor, Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED) ile birlikte, İzmir’de düzenlenen bir seminer ile yeniden ele alınmıştır **(3 Nisan 2009)**.

Seminerin açılış konuşmaları, İzmir Valisi Cahit Kırac, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Ali Molay, BASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Porsuk ve Tarım ve Köyşleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Dr. Ferhat Şelli tarafından yapılmıştır.

Ulaştırma Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, ulaştırma sektörünün karşılaştığı sorunları irdelemek, bu sorunların çözümü için stratejiler geliştirmek, Türkiye’nin AB’ye entegrasyonu sürecinde Türk ulaştırma sektörünün rekabet ve uyumu hususlarında çalışmalar yapmak, Türkiye’de konu ile ilgili kamu ve özel sektör kurumları ile ilişkiler geliştirmek ve ulaştırma sektöründe TÜSİAD görüşlerini oluşturmak suretiyle çalışmalarına devam etmiştir. Mali krizin gemi inşa sanayiine etkilerini de irdeleyen Çalışma Grubu konu ile ilgili olarak Deniz Ticaret Odası ile işbirliği içerisinde çalışmalarını sürdürmeyi planlamıştır.



“Türkiye Sanayisine Sektörel Bakış” semineri, 12 Ekim 2009.

Şirket İşleri Komisyonu

Şirket İşleri Komisyonu, rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının geliştirilmesi çerçevesinde, iş yapma davranışını incelemektedir.

Komisyon Üyeleri

Tayfun Bayazıt (Başkan), Mehmet Ali Berkman, Murat Doğu, Cem Duna, Kemal Erol, Ahmet Faralyalı, F. Şadi Gücüm, Hüseyin Güner, Korkmaz İlkorur, Aslı Karadeniz, Ali Kibar, Ümit Kiler, Nuşin Oral, Şefika Pekin, Murat Peksavaş, Tamer Saka, Cansen Başaran-Symes, Nurdan Tümbek, Kenan Yılmaz (Üyeler), Zafer A. Yavan (Genel Sekreter), Melda Çele (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Kerem Tuzlacı (Uzman Yardımcısı).

Şirket İşleri Komisyonu, rekabetçi piyasa ekonomisinin kurum ve kurallarının geliştirilmesi çerçevesinde, iş yapma davranışını incelemektedir. Bu çerçevede, kurum davranışının geliştirilmesi ve kurumsal yönetim ilkeleri bağlamında mikro yapısal düzenlemeler konu alınmaktadır. Komisyon, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu ile yakın işbirliği içindedir.

Komisyonun çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Şirket İşleri Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Fikri Haklar Çalışma Grubu
Finansal Raporlama Çalışma Grubu
Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışma Grubu
Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu
Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu
Rekabet Çalışma Grubu
Risk Yönetimi Çalışma Grubu
Şirketler Hukuku Çalışma Grubu

Komisyonun 2009 Yılı Faaliyetleri

“Dünyada ve Türkiye’de İş Etiği ve Etik Yönetimi” Raporu

- “Dünyada ve Türkiye’de İş Etiği ve Etik Yönetimi” raporu, şirketlerin çalışanlarına, müşterilerine, rakiplerine, kamu birimlerine ve topluma karşı yükümlülüklerini göz önüne alarak, iş dünyasına uygulanacak etik kuralları ve bu alandaki uluslararası standartları kapsayan bir çalışma olarak hazırlanmıştır. Rapor içerisinde, iş etiği ile ilgili tanımlar, yaklaşımlar ve gelişmeler ile yurtdışındaki ve Türkiye’deki bazı uygulamalar incelenmiş, etik bir yönetim sisteminin temel nitelikleri değerlendirilmiştir.

“Dünyada ve Türkiye’de İş Etiği ve Etik Yönetimi” raporu, gerçekleştirilen bir seminer ile tanıtılmıştır **(23 Haziran 2009)**. Seminerin ilk oturumunda raporun yazarlarının gerçekleştirdikleri sunumun ardından, ikinci oturumda özel sektör temsilcilerinin katkıları ile özel sektörde iş etiği uygulamalarına dair yaklaşımlar ve gelişmeler paylaşılmıştır.



“Dünyada ve Türkiye’de İş Etiği ve Etik Yönetimi” rapor tanıtım toplantısı, 23 Haziran 2009.

“Fikri Haklar Sözlüğü”

- Çalışma Grubu Üyesi Mehmet Kaan Dericioğlu koordinatörlüğünde fikri haklar alanında terim birliği sağlamak amacıyla yürütülen “Fikri Haklar Sözlüğü” projesi tamamlanarak basım aşamasına gelinmiştir. Sözlük, fikri haklar genel terimleri, eserler, buluşlar (patent, faydalı model, entegre devre topografyaları), tasarımlar, markalar, coğrafi işaretler ve alan adlarına dair Türkçe terimlerin açıklamaları ile İngilizce, Almanca ve Fransızca çevirilerini içermektedir.

Fikri Haklar Çalışma Grubu

- Şirketlerin fikri haklara saygılı bir şekilde faaliyet göstereceklerini taahhüt etmelerini ve fikri haklar konusunda özel sektörde bilinç yaratmayı hedefleyen TÜSİAD Fikri Haklar Bildirgesi projesi üzerinde çalışmalara devam edilmiştir. Bu bağlamda, öncelikle TÜSİAD bünyesinde imzaya açılması planlanan bildirgenin uygulamasına dair yönetmelik, örnek uygulamalar ve içerik mektubu hazırlıkları son aşamaya ulaşmıştır.
- “Markaların Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı”na ilişkin hazırlanan TÜSİAD görüşü T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Türk Patent Enstitüsü, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu’na iletilmiştir **(21 Ocak 2009)**.
- İtalyan Ekonomi Geliştirme Bakanlığı Fikri Hakları Koruma Masası temsilcileri Tiziana Vecchio ve Av. Bahar Öcal ile fikri hakları alanındaki faaliyetler hakkında karşılıklı bilgi alışverişinde bulunulmuştur **(19 Mart 2009)**.
- 26 Nisan Dünya Fikri Haklar Günü kapsamında “Çevre Dostu Teknoloji Üretimi ve Sağladığı Ekonomik Fayda” başlıklı seminer, TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu ile işbirliği içerisinde düzenlenmiştir **(27 Nisan 2009)**. Seminerin ilk oturumunda “Çevre Dostu Teknoloji Üretimine Doğru: Uluslararası Eğilimler” konusu

tartışılırken, ikinci oturumunda “Çevre Dostu Teknoloji Üretimi ile Kazanmak” konusunda sunumlar yapılmıştır. Bu seminerin, WIPO’nun internet sitesinde yer alması sağlanırken, Dünya Fikri Haklar Günü kapsamında Çalışma Grubu Başkanı Murat Peksavaş, görsel medyada konuya dair görüşlerini paylaşmıştır **(28 Nisan 2009)**.

- “551 Sayılı Patent Haklarının Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamede, 554 Sayılı Endüstriyel Tasarımların Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamede ve 555 sayılı Coğrafi İşaretlerin Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi” hakkında hazırlanan TÜSİAD görüşü, TÜSİAD Ankara Daimi Temsilci Yardımcısı Eray Akdağ tarafından Adalet Alt Komisyonu’nda gerçekleştirilen toplantıda sunulmuştur **(27 Mayıs 2009)**.
- “Markalar Kanun Tasarısı” ve “Tasarımların Korunması Hakkında Kanun Tasarısı”na ilişkin TÜSİAD görüşleri Fikri Haklar Çalışma Grubu’nda hazırlanmaya devam edilmiştir.
- AB Komisyonu delegasyonu ile TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu’nun yanı sıra ilgili dernek ve sivil toplum kuruluşu üyelerinin katılımı ile Türkiye’de fikri haklar alanında yaşanan gelişmeler ve sorunların tartışıldığı bir toplantı yapılmıştır **(6 Temmuz 2009)**.
- Türk Tasarım Danışma Konseyi toplantısına TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ’ı temsilen Ankara Daimi Temsilci Yardımcısı Eray Akdağ katılmıştır **(23 Ekim 2009)**.
- Çalışma Grubu’nun TPE Başkanı Prof. Dr. Habip Asan’a yaptığı ziyaret sonucunda, iki kurumun ortaklaşa yürütecekleri seminerler, bilgilendirme toplantıları ve eğitimler ile ilgili bir işbirliği protokolü üzerinde çalışmalar sürdürülmüştür.



“Şirketlerde Mali İşler ve Finans Biriminin Değişen Rolü” semineri, 25 Haziran 2009.

Finansal Raporlama Çalışma Grubu

- “Şirketlerde Mali İşler ve Finans Biriminin Değişen Rolü” başlıklı seminerin ilk oturumunda PricewaterhouseCoopers’ın gerçekleştirdiği “Türkiye’de Mali İşler ve Finans Birimi” araştırmasının sonuçları paylaşılmıştır. “CFO’ların Değişen Rolü, Mali İşler ve Finans Biriminin Geleceği” başlıklı ikinci oturumda ise CFO’ların şirketler içindeki rolü tartışılmıştır **(25 Haziran 2009)**.
- SPK tarafından yayınlanan tebliğ doğrultusunda, bağımsız denetim kuruluşu rotasyonuna ilişkin düzenlemenin 2010 yılında yürürlüğe girecek olması nedeniyle hazırlanan TÜSİAD görüşü SPK Başkanı Vedat Akgiray’a **(30 Haziran 2009)**, BDDK Başkanı Tefik Bilgin’e, TBB Başkanı Ersin Özince’ye, TBMM Adalet Komisyonu Başkanı Ahmet İyimaya’ya ve Türk Ticaret Kanunu Tasarısı Komisyon Başkanı Prof. Dr. Ünal Tekinalp’e sunulmuştur **(23 Temmuz 2009)**.
- Çalışma Grubu SPK Başkanı Vedat Akgiray’ı ziyaret etmiştir **(14 Temmuz 2009)**. Toplantı ardından “Bağımsız Denetim Kuruluşu Rotasyonuna İlişkin Hazırlanan Özet TÜSİAD Görüşü” SPK’ya gönderilmiştir **(16 Temmuz 2009)**. Aynı görüş Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Ali Babacan’a da iletilmiştir **(1 Eylül 2009)**.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışma Grubu

- TÜSİAD’ın 12 Kasım 2007 tarihinde imzaladığı “Küresel İlkeler Sözleşmesi” (KİS) kapsamında yürütülen faaliyetlerin ve güncel gelişmelerin anlatılması amacıyla gerçekleştirilen Yürütme Kurulu basın toplantısına evsahipliği yapmıştır **(5 Haziran 2009)**.
- TÜSİAD’ı temsilen Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Melda Çele’nin üyesi olduğu ve temsilciliğine Dr. Yılmaz Argüden’in seçildiği KİS Yürütme Kurulu toplantıları gerçekleştirilmiştir **(4 Mart, 15 Mayıs ve 25 Eylül 2009)**.

- KİS TÜSİAD İlerleme Bildirim Raporu, TÜSİAD’ın KİS kapsamında yerine getirdiği faaliyetlerini açıklamak üzere hazırlanarak, UN Global Compact internet sitesine yüklenmiştir.
- “Türkiye KSS Çözümleri Pazaryeri Etkinliği”ne kurumsal sosyal sorumluluk alanında gerçekleştirilen TÜSİAD faaliyet ve projelerinin anlatılması amacıyla katılmıştır **(23 Ekim 2009)**.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu

- SPK ile işbirliği içinde “Kurumsal Yönetim ve Eylemci Hissedarlık” konulu bir toplantı düzenlenmiştir **(27 Temmuz 2009)**.
- Çalışma Grubu, “Yönetim Kurulları için Kurumsal Yönetim Prensipleri” ve “Kurumsal Yönetimde Durum Tespit Raporu” çalışmalarına başlamıştır.
- Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu altında faaliyetlerini sürdüren İç Denetim Alt Çalışma Grubu, “Türkiye’de İç Denetimin Mevcut Durumu, Sorunlar ve Çözüm Önerileri” başlıklı rapor hazırlığını, gerçekleştirilen envanter çalışması ışığında sürdürmüştür.

Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu

- “Tüketicinin Korunması Hakkında Kanunda ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Taslağı” hakkında görüş hazırlama çalışmalarına devam edilmiştir.
- Çalışma Grubu, “Sebze ve Meyve Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı”na dair revize görüş hazırlama çalışmalarına devam etmiştir.



“Kurumsal Yönetim ve Eylemci Hissedarlık” toplantısı, 27 Temmuz 2009.

Rekabet Çalışma Grubu

- “2002/2 sayılı Dikey Anlaşmalara İlişkin Grup Muafiyeti Tebliği”nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ” uyarınca mevcut “2002/2 Dikey Anlaşmalara İlişkin Grup Muafiyeti Tebliğinin Açıklanmasına Dair Kılavuz”a ilişkin hazırlanan TÜSİAD görüşü Rekabet Kurumu’na iletilmiştir **(6 Ocak 2009)**.
- Çalışma Grubu tarafından “Rekabetin Korunması Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı”na ilişkin Alt Komisyon Metni ve Raporu değerlendirilerek görüş oluşturma çalışmaları sürdürülmüştür.
- Üç aylık dönemlerde Milliyet Gazetesi’nin eki olarak çıkarılan “TÜRKONFED Rekabet Postası” gazetesine Çalışma Grubu Başkanı Kemal Erol’un “Rekabet Hukuku ve Politikasının Türk İş Hayatındaki Rolü ve Önemi” başlıklı yazısı ile katkıda bulunulmuştur.

Risk Yönetimi Çalışma Grubu

- Şirketlerde risk yönetimi uygulamasına dair “Kurumsal Risk Yönetiminde Mevcut Durum Analizi” çalışmalarına devam edilmiştir. Proje kapsamında gerçekleştirilen anket çalışmasını desteklemek amacıyla özel sektör ve danışman firma temsilcilerinin katılımı ile “Kurumsal Risk Yönetimi Çalıştayı”, altı oturum halinde gerçekleştirilmiştir **(4 Mart 2009)**.
- Çalışma Grubu Başkanı Tamer Saka ve Üyesi Alper Uğural tarafından “Kurumsal Risk Yönetimi Nedir?” başlıklı bir sunum yapılmıştır **(17 Mart 2009)**.
- “Türkiye Yıllık Risk Raporu” çalışmaları çerçevesinde, çalışma gruplarının katkıları ile 2009 yılında öngörülen risk alanları belirlenmiş ve Çalışma Grubu Başkanı Tamer Saka tarafından görsel medyada sunulmuştur **(24 Mart ve 29 Nisan 2009)**.

- 2010 yılında çalışma gruplarından sistematik şekilde alınacak veriler ile hazırlanacak olan “Risk Raporu”nun bir sonraki 12 ayı içerecek şekilde her 6 ayda bir güncellenmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamında Çalışma Grubu Başkanı Tamer Saka, TÜSİAD Genel Sekreterliği’nin ilgili bölümleri ve TÜSİAD danışmanlarından oluşan TÜSİAD Risk Task Force kurulmuş ve çalışma gruplarından alınan risk öngörülleri üzerinde rapor çalışmalarına başlanılmıştır.
- Çalışma Grubu Başkanı Tamer Saka, TÜSİAD Genel Sekreteri Zafer Ali Yavan, TÜSİAD Ankara Daimi Temsilci Yardımcısı Eray Akdağ ve TÜSİAD Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Melda Çele, “Risk Raporu” çalışmaları kapsamında Milli Güvenlik Kurulu Genel Sekreteri Tahsin Burcuoğlu ile bir toplantı gerçekleştirmiştir **(14 Aralık 2009)**.

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu

- TBMM Genel Kuruluna sevk edilen TTK Tasarısına ve Türk Borçlar Kanunu Tasarısına ilişkin gelişmeler TÜSİAD Ankara Temsilciliği ile koordinasyon halinde takip edilmiştir. Çalışma Grubu üyeleri, ikincil düzenlemelere ilişkin çalışmalara katkı sağlamayı sürdürmüştür.
- Yabancı sermayeli şirketlerin taşınmaz edinimine ilişkin olarak TÜSİAD görüşü oluşturulmuştur. Söz konusu görüş, YOİKK bünyesinde gerçekleştirilen toplantılarda Çalışma Grubu Üyeleri Zeynep Çakan ve Hasan Çağlayan ile TÜSİAD Ankara Daimi Temsilci Yardımcısı Eray Akdağ tarafından sunulmuştur **(25 Şubat ve 5 Mart 2009)**. Bu konuya dair gerçekleştirilen ikinci toplantıya, hazırlanan revize TÜSİAD görüşünün sunulması amacıyla Hasan Çağlayan ve Eray Akdağ katılmıştır **(17 Aralık 2009)**.



Türkiye KSS Çözümleri Pazaryeri Etkinliği, 23 Ekim 2009.

Sosyal İşler Komisyonu

Sosyal İşler Komisyonu, sürdürülebilir büyümenin en önemli bileşenlerinden olan sosyal politika bütünlüğünün sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Komisyon Üyeleri

Mehmet Ali Molay (Başkan), Mehmet Ali Aydınlar, Nuri Çolakoğlu, Feryal Menemenli, Gülden Türktan, Koray Öztürkler (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Deniz Gürel (Uzman Yardımcısı).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu
Eğitim Çalışma Grubu
İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu
Sağlık Çalışma Grubu

Sosyal İşler Komisyonu, sürdürülebilir büyümenin en önemli bileşenlerinden olan sosyal politika bütünlüğünün sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir. Sosyal politikanın AB müktesebatındaki ağırlığı, bu komisyonda kapsamlı şekilde değerlendirilmesini gerektirmektedir. İstihdam, yapısal işsizlik, kadının iş gücüne katılımı, sağlık sistemi, demografik gelişmeler gibi yapısal niteliğe sahip alanların yanında, komisyon, eğitimin tüm yönlerini ele almaktadır.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde bulunan Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü'nün desteği ile sürdürülmektedir.

Komisyon, akademisyenler ve ilgili kurumlar ile de işbirliği içinde çalışmaktadır.

Komisyonun 2009 Yılı Faaliyetleri

- Sosyal İşler Komisyonu, istihdam, eğitim ve kadın-erkek eşitliğine yönelik TÜSİAD görüşlerini paylaşmak üzere Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Ömer Dinçer ile Milli Eğitim Bakanı Nimet Çubukçu'yu **(21 Temmuz 2009)** ve Kadından ve Aileden Sorumlu Devlet Bakanı Selma Aliye Kavaf'ı ziyaret etmiştir **(29 Temmuz 2009)**.
- TÜSİAD'ın 1999 yılında yayımlamış olduğu "Türkiye'nin Fırsat Penceresi: Demografik Dönüşüm ve İzdüşümleri" raporunun, Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ile birlikte güncellenmesine ve eğitim, iş gücü, sosyal güvenlik ve sağlık sektörlerine ilişkin kitapçıkların hazırlanmasına ilişkin bir protokol imzalanmıştır. Rapor çalışmaları yıl boyunca devam etmiştir.



Sosyal İşler Komisyonu'nun Milli Eğitim Bakanı Nimet Çubukçu'yu ziyareti, 21 Temmuz 2009.

AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu

- Avrupa Parlamentosu'nun siyasi gruplarından ALDE'nin katkılarıyla, TÜSİAD ve KAGİDER ortaklığıyla, Avrupa Parlamentosu'nda "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, AB ve Türkiye" başlıklı bir seminer düzenlenmiştir **(18 Mart 2009)**.

AB Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn'in açılış konuşmalarında yer aldığı seminerde iş ve siyasi hayatta kadının yeri, Avrupa'da ve Türkiye'de toplumsal cinsiyet eşitliği politikaları, AB'ye katılım sürecinde kadının rolü gibi konular ele alınmıştır.

- Ders program ve kitaplarında toplumsal cinsiyet duyarlılığının gerçekleştirilmesi çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla "Ders Kitaplarında Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Kitabı" hakkında Eğitim Çalışma Grubu'nun katkıları ile bir görüş oluşturulup Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığı'na iletilmiştir.

Eğitim Çalışma Grubu

- 2008 yılında Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA)'ne hazırlatılan "Türkiye'de Yükseköğretim: Eğilimler, Sorunlar ve Fırsatlar" başlıklı raporun Anadolu'da çeşitli üniversiteler nezdinde tanıtımı için Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK)'nun desteğiyle, İzmir'de Ege Üniversitesi, Antalya'da Akdeniz Üniversitesi, Çanakkale'de Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Trabzon'da Karadeniz Teknik Üniversitesi, Erzurum'da Atatürk Üniversitesi, Gaziantep'te Gaziantep Üniversitesi ve Kayseri'de Erciyes Üniversitesi'nin evsahipliğiyle bir dizi toplantı düzenlenmiştir.
- Yükseköğretim kurumlarının faaliyetlerinin planlanmasında dış paydaşların görüşlerine başvurulması, öneri ve desteklerinin alınması amacıyla her üniversitede bir "Danışma Kurulu" kurulmasına ilişkin yönetmelik taslağına ilişkin bir görüş hazırlanarak YÖK'e iletilmiştir. Yine YÖK'e sunulmak üzere, yükseköğretim reformunun önceliklerine ilişkin bir görüş belgesi hazırlanmıştır.

- İnsan kaynağının eğitim düzeyinin yükseltilmesi ve ekonomik kalkınmayı destekleyecek nitelik kazandırılmasına ilişkin Milli Eğitim Bakanlığı tarafından hazırlanan 2010-2014 Stratejik Plan (Taslak)'a katkı sağlamak amacıyla görüş oluşturulmuş ve MEB'e iletilmiştir.

- İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu'nun katkıları ile mesleki eğitim, hayat boyu öğrenme, İŞKUR'un bu alanda verdiği hizmetler gibi konulara ilişkin hazırlanan öneriler metni, İŞKUR İstanbul İl Müdürlüğü'ne bildirilmiştir.

- Mesleki eğitimin iyileştirilmesi ve sanayi-eğitim işbirliğinin geliştirilmesine yönelik toplantılar kapsamında TÜSİAD bünyesinde iki seminer gerçekleştirilmiştir **(25 Şubat ve 21 Nisan 2009)**. Mesleki Yeterlilik Kurumu Başkanı Bayram Akbaş'ın katıldığı ilk seminerde kurumun çalışmaları hakkında bilgi verilmiş ve görüş alışverişinde bulunulmuştur. Milli Eğitim Bakanlığı'ndan temsilcilerin katıldığı ikinci seminerde ise ortaöğretim, mesleki ve teknik eğitim sistemindeki son gelişmeler hakkında bilgi verilmiş ve gelişmeler değerlendirilmiştir.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu

- TÜSİAD, TİSK ve BUSINESSEUROPE ile birlikte, Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen BOSMIP II projesi kapsamında Bursa'da "AB Müktesebatı Uluslararası Semineri: İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre" başlıklı bir eğitim semineri düzenlenmiştir **(4-5 Mart 2009)**.

Seminer ile işletmelerin AB müktesebatından kaynaklanacak değişime hazırlanmalarına katkıda bulunmak amaçlanmış, seminerin deşifresi bir rapor olarak yayımlanmıştır.



"Esnek Çalışma Türleri ve İyi Uygulama Örnekleri" toplantısı, 17 Aralık 2009.

- Hem hukuksal çerçevede bir değerlendirme yapmak, hem de uygulamayla ilgili bir bilgi alışverişi ortamı sağlamak üzere, 2004 yılından bu yana düzenlenen İş Kanunu Toplantı Dizisi'nin altıncısı "Esnek Çalışma Türleri ve İyi Uygulama Örnekleri" başlığıyla İstanbul'da gerçekleştirilmiştir **(17 Aralık 2009)**.

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Halis Yunus Ersöz'ün açılış konuşmalarında yer aldığı seminerin ilk oturumunda akademisyenler tarafından mevzuata ilişkin tebliğler sunulurken ikinci oturumda iyi uygulama örnekleri firma temsilcileri tarafından sunulmuştur.

- "İstihdam Üzerindeki Yüklerin Hafifletilmesi Bağlamında Kıdem Tazminatı Müessesesi ve İşsizlik Sigortası" hakkında hazırlanan görüş Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na iletilmiştir.
- TBMM Genel Kurulu Gündemindeki "2821 sayılı Sendikalar Kanunu ile 2822 sayılı Toplu İş Sözleşmesi, Grev ve Lokavt Kanunu'nda Değişiklik Kanun Teklifi" hakkında hazırlanan görüş Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile paylaşılmıştır. Ayrıca bir akademisyen heyeti tarafından aynı kanunlara yönelik hazırlanan tasarlara ilişkin bir görüş oluşturularak Bakanlığa iletilmiştir.
- Esnek çalışma türlerinin güvence boyutu da dikkate alınarak yaygınlaştırılması ve mevzuattaki sınırlamalara dikkat çekmek için TİSK ve TOBB ile birlikte hazırlanan ortak görüş YOİKK İstihdam Teknik Komitesi'ne sunulmuştur.

Sağlık Çalışma Grubu

- Sağlık sektörünün inovasyon konusunda ihtiyaçlarına cevap veren ve konuya vizyoner ve makro bir bakışla yaklaşan bir raporun Avrupa Politika Çalışmaları Merkezi (CEPS) tarafından hazırlanmasına karar verilerek bir protokol imzalanmıştır.
- Tıp Turizmi Alt Çalışma Grubu üyeleri tarafından tıp turizminin Türkiye'de yaygınlaştırılması amacıyla "Türkiye için Yeni Bir Fırsat Penceresi: Tıp Turizmi" başlıklı bir görüş hazırlanmıştır. Söz konusu çalışma TÜSİAD'da gerçekleşen bir toplantı ile kamuoyuyla paylaşılmıştır **(11 Haziran 2009)**.
- Çalışma Grubu tarafından ilaç, hizmet sunumu, tıbbi teknoloji ve sağlığın finansmanı konularını içine alan "Sağlık Sektörüne İlişkin Sorunlar ve Çözüm Önerileri" başlıklı bir çalışma tamamlanmış ve ilgili tüm taraflarla paylaşılması planlanmıştır.
- Çalışma Grubu sektörün karşılaşabileceği riskler konusunda bir görüş hazırlamıştır.



"Türkiye için Yeni Bir Fırsat Penceresi: Tıp Turizmi" başlıklı çalışmanın tanıtımı, 11 Haziran 2009.

Parlamento İşleri Komisyonu

Parlamento İşleri Komisyonu, demokratik standartların yükseltilmesi bağlamında, “siyasi reformlar, yargı reformu, kamu yönetimi reformu, kamu alımları ve devlette etik” konularında TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır.

Komisyon Üyeleri

Ali Kibar (Başkan), Erdal Aksoy, Dr. Yılmaz Argüden, Erman Atasoy, Asım Barlin, Osman Fevzi Boyner, Av. Barbaros Çağa, Mustafa Çamlıca, Tayfun Çataltepe, Hayri Çulhacı, Salim Erdem, Emin Ergin, Tuğrul Erkin, Abdurrahman Karamanlioğlu, Murat Peksavaş, Tamer Saka, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarioğlu, Mustafa Sayınataç, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), M. Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu ve Raportör).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Etik Altyapı Çalışma Grubu
Kamu Alımları Çalışma Grubu
Kamu Reformu Çalışma Grubu
Yargı ve Temel Haklar Çalışma Grubu

Parlamento İşleri Komisyonu, demokratik standartların yükseltilmesi bağlamında, “siyasi reformlar, yargı reformu, kamu yönetimi reformu, kamu alımları ve devlette etik” konularında TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır. Komisyon, görüş ve pozisyonların oluşturulması sürecinde, komisyon üyelerinin yanı sıra, akademisyenler ve ilgili uzmanlardan destek sağlamaktadır. Komisyonun görevleri arasında TBMM gündeminde bulunan kanun, tasarı ve tekliflerinin izlenmesi ve TBMM ile TÜSİAD arasındaki yapıcı görüş aktarımının tesisi ve genel olarak iş dünyasının yasama sürecine katılımı konuları önemli bir yer tutmaktadır.

TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Siyasi Reformlar Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu’nun çalışmalarını desteklemektedir.

Komisyonun 2009 Yılı Faaliyetleri

- Parlamento İşleri Komisyonu’nun TBMM’ye gerçekleştirdiği ziyaret kapsamında genel siyasi gündem ve TBMM gündeminde bulunan bazı kanun tasarıları hakkında görüşmek üzere Adalet ve Kalkınma Partisi Grup Başkanvekili Bekir Bozdağ, Cumhuriyet Halk Partisi Grup Başkanvekili Hakkı Süha Okay, Milliyetçi Hareket Partisi Grup Başkanvekili Oktay Vural, TBMM Anayasa Komisyonu Başkanı Burhan Kuzu ve TBMM Adalet Komisyonu Başkanı Ahmet İyimaya ile temas kurulmuştur **(11 Haziran 2009)**.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar’ın “Düzenleyici Etki Analizi” konferansına katılımı, 2 Ekim 2009.

- Komisyon, İnsan Hakları Başkanlığı hakkında hazırlanmakta olan kanun taslağına ilişkin görüşlerini, bir mektupla Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Cemil Çiçek'e iletmıştır **(24 Eylül 2009)**.
- Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar, İstanbul'da düzenlenen Düzenleyici Etki Analizi Konferansı'nın açılış konuşmasını yapmıştır **(2 Ekim 2009)**.
- 2009 yılı TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü'nün hazırlık ve değerlendirme çalışmaları Parlamento İşleri Komisyonu tarafından planlanmış ve yürütülmüştür. 2009 yılı ödül konusu, medeni usul hukuku alanında mahkemelerin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması ile dava süresinin kısaltılmasıdır. Koç Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Yavuz Alangoya'nın başkanlığında, Yeditepe Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ali Cem Budak, TÜSİAD Yargı ve Temel Haklar Çalışma Grubu Başkanı Av. Barbaros Çağa, Yargıtay Hukuk Genel Kurulu Onursal Başkanı İhsan Demirkıran ve Bıçakçı & Tanverdi Hukuk Bürosu Ortağı Av. Dr. Mücahit Tanverdi'den oluşan jürinin başvuruları değerlendirmesinin ardından ödül töreninin Şubat 2010'da yapılması planlanmıştır.

Yargı ve Temel Haklar Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, Hukuk Muhakemeleri Kanunu Tasansı hakkında hazırladığı ve davaların mahkemede görülme hızını artıracak önerilere yer verdiği görüşünü TBMM Adalet Komisyonu'na bildirmiştir **(2 Şubat 2009)**.

Etik Altyapı Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu Başkanlığı'na Yolsuzlukla Mücadele Eylem Planı hakkındaki görüşü sunmuştur **(24 Temmuz 2009)**.

Dokümanda, Eylem Planı'nda bulunmayan ve eklenmesi uygun görülen tedbirlere yer verilmiştir.

Kamu Reformu Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, AB destekli "Düzenleyici Etki Analizi'nin Türk Hukukuna Tanıtılması" projesi kapsamında İstanbul'da düzenlenen "Düzenleyici Etki Analizi Konferansı"na destek vermiştir **(2 Ekim 2009)**.

Konferansta, Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar açılış konuşmasını yaparken, Kamu Reformu Çalışma Grubu Başkanı Dr. Yılmaz Argüden "Düzenleyici Etki Analizi ve İş Dünyası" oturumunda konuşma yapmıştır. Oturumlarda, düzenleyici etki analizinin artan önemi ve Türkiye'deki durum değerlendirilmiştir.

Kamu Alımları Çalışma Grubu

- Çalışma Grubu, Türk devlet ihale mevzuatının AB mevzuatına uyum çalışmalarını takip etmiştir.

Dışişleri Komisyonu

Dışişleri Komisyonu, küresel ve bölgesel örgütler ile ilişkiler, dış ticaret politikaları, diğer ekonomilerle ilişkiler konusunda TÜSİAD görüşleri, politikaları ve faaliyetlerini şekillendirmeye katkı sağlamaktadır.

Komisyon Üyeleri

Haluk Dinçer (Başkan), Şahnur Agaik, Ziya Akkurt, Asım Barlın, Selim Demiren, Cem Duna, Şerif Egeli, Çiğdem Erkman, Hüseyin Geliş, F. Şadi Gücüm, Eşref Hamamcıoğlu, Arnold Hornfeld, Guido Manzini, Aylin McCarthy, Levent Nart, Ersin Pamuksüzer, Fatih R.Saraçoğlu, Tank Sarioğlu, Mustafa Erhan Say, Turhan Talu, Ekrem Yener (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu), Dilek Örnek (Uzman)

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu

Dışişleri Komisyonu, küresel ve bölgesel örgütler ile olan ilişkiler, dış ticaret politikaları, ABD, Uzak Doğu Asya ve bölge ekonomileri ile ilişkilere dair TÜSİAD görüşleri, politikaları ve faaliyetlerini şekillendirmeye katkı sağlamaktadır.

TÜSİAD'ın yurtdışında bulunan ve çeşitli yoğunluklar ile etkileşim içinde bulunduğu muhatap işveren örgütleri ile ilişkilerin düzenli takibi Dışişleri Komisyonu tarafından gerçekleştirilmektedir.

Komisyon aynı zamanda, TÜSİAD'ın yurtdışı temsilcilik ve büroları ile ilişkilerin düzenlenmesi ve ortak faaliyetler yürütülmesini sağlamaktadır.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Dış İlişkiler Bölümü'nün desteğiyle sürdürülmektedir.

Komisyonun 2009 Yılı Faaliyetleri

- Doğu Akdeniz Üniversitesi öğretim üyeleri Dr. Mustafa Besim, Dr. Vargın Varer ve Dr. Yenal Süreç, Kıbrıs Türk Yatırım Geliştirme Ajansı (YAGA) Direktör Yardımcısı Özlem Çilsal ve TÜSİAD Baş Ekonomisti Dr. Ümit İzmen tarafından hazırlanan ve Kıbrıs Türk İşadamları Derneği (İŞAD) ile ortaklaşa yayınlanan ve KKTC ekonomisinin mevcut durumunu ele alan "Avrupa Birliği Kapı Aralığında Sıkışmış Ülke: Kuzey Kıbrıs" başlıklı raporun tanıtımı için TÜSİAD Yönetim Kurulu Lefkoşa'ya bir ziyaret gerçekleştirilerek seminer düzenlenmiştir (12 Mart 2009).



TÜSİAD heyetinin KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ı ziyareti, 12 Mart 2009.

- Açılış konuşmalarını TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve İŞAD Başkanı Metin Yalçın'ın yaptığı ve rapor yazarlarından Dr. Mustafa Besim'in raporun sunumunu gerçekleştirdiği seminerde, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat, KKTC Başbakanı Ferdi Sabit Soyer, KKTC Maliye Bakanlığı Müsteşarı Zeren Mungan, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Haluk Levent ve KKTC Cumhurbaşkanlığı Danışmanı ve Lefkoşa Milletvekili Özdil Nami birer konuşma yapmıştır.
- TÜSİAD Dış Politika Danışmanı ve Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Soli Özel, Koç Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Şuhnaz Yılmaz ve TÜSİAD Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz tarafından kaleme alınan ve TÜSİAD tarafından yayınlanan "Rebuilding a Partnership: Turkish-American Relations for a New Era - A Turkish Perspective" (İttifakın Yeniden Yapılandırılması: Türkiye-ABD İlişkilerinde Yeni Dönem - Türkiye Perspektifi) başlıklı İngilizce rapor, Yönetim Kurulu'nun ABD ziyareti kapsamında, Washington'daki Brookings Enstitüsü'nde düzenlenen bir seminer aracılığı ile ABD kamuoyuna tanıtılmıştır (**13 Nisan 2009**). Raporda Türk-Amerikan ilişkilerinin geleceğine yönelik saptama ve politika önerileri bulunmaktadır.
- German Marshall Fund, TÜSİAD, Koç Holding ve İsveç Dışişleri Bakanlığı'nın işbirliğiyle İstanbul'da Rahmi Koç Müzesi'nde yapılan "The Global Economic Crisis: Strategic Implications for Turkey, Europe and the US" (Global Ekonomik Kriz: Türkiye, Avrupa ve ABD Üzerindeki Stratejik Etkileri) başlıklı Üçlü Strateji Grubu toplantısına komisyon olarak katılım sağlanmıştır (**5-6 Haziran 2009**).
- İstanbul'da, Türkiye'de konuk olarak bulunan Finlandiya Sanayi Konfederasyonu (EK) heyeti onuruna bir seminer, ardından Devlet Bakanı Ali Babacan'ın onur konuşmacısı olduğu bir yemek düzenlenmiştir (**7 Ekim 2009**).

- Fransa'da "Türkiye Mevsimi" çerçevesinde Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ve Fransa Başbakanı François Fillon'un katılımıyla Paris'te TÜSİAD-TOBB-MEDEF Ortak Semineri gerçekleştirilmiştir (**9 Ekim 2009**).
- İstanbul'da Brookings Enstitüsü ile "Yeni Dönemde ABD'nin Türkiye ve Orta Doğu ile İlişkileri" konulu yuvarlak masa toplantısı yapılmıştır (**19 Ekim 2009**). Çeşitli akademisyen, diplomat ve gazetecilerin davet edildiği toplantıda Türkiye-ABD ilişkileri ve ABD'nin Orta Doğu'ya yönelik politikaları ele alınmıştır.
- Yönetim Kurulu'nun Prag (**25-26 Şubat 2009**), Lefkoşa (**12 Mart 2009**) ve Washington, D.C. ve New York (**13-15 Nisan 2009**) ziyaretlerine komisyon tarafından destek ve katılım sağlanmıştır.

Dışişleri Komisyonu Başkanı Haluk Dinçer ve komisyon üyelerinin yıl içinde birçok toplantıya katılımı gerçekleşmiştir:

- ABD Büyükelçisi James Jeffrey ile yapılan görüşme (**23 Ocak 2009**)
- Fransa Büyükelçisi Bernard Emie ile yapılan görüşme (**16 Şubat 2009**)
- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Lefkoşa ziyareti kapsamında KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ile toplantı ve TÜSİAD-İŞAD-OEB-SEV ortak öğle yemeği (**12 Mart 2009**)
- German Marshall Fund, TÜSİAD, Koç Holding ve İsveç Dışişleri Bakanlığı'nın işbirliğiyle İstanbul'da Rahmi Koç Müzesi'nde yapılan Üçlü Strateji Grubu toplantısı (**5-6 Haziran 2009**)



TÜSİAD-Finlandiya Sanayi Konfederasyonu (EK) toplantısına Devlet Bakanı Ali Babacan'ın katılımı, 7 Ekim 2009.

- Alman Federal Meclis Üyeleri ile toplantı **(5 Ekim 2009)**
- Brookings Enstitüsü Başkanı Strobe Talbott ve Başkan Yardımcısı Martin Indyk ile kahvaltılı toplantı **(19 Ekim 2009)**
- İsrail'in Ankara Büyükelçisi Gabby Levy ile toplantı **(11 Kasım 2009)**
- BUSINESSEUROPE Genel Sekreteri Philippe de Buck onuruna yemek **(13 Kasım 2009)**

Dış Ticaret ve Gümrük Birliği Çalışma Grubu

- İstanbul'da "Gümrük Kanunu Sonrası Düzenlemeler: Beyan Esası ve Piyasa Gözetim ve Denetim Uygulamaları" başlıklı bir seminer organize edilmiştir **(28 Ekim 2009)**.

Devlet Bakanı Hayati Yazıcı'nın onur konuğu olarak katıldığı seminerde "5911 no.lu Gümrük Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" sonrası düzenlemelerde beyan esasına geçilmesi, piyasa denetim ve gözetimindeki uygulamaları, bu uygulamaların getirileri ve karşılaşılabilecek sorunlar tartışılmıştır.

- "Türkiye İhracatçılar Meclisi ile İhracatçı Birliklerin Kuruluş ve Görevleri Hakkındaki Kanun Tasarısı" hakkında TÜSİAD görüşü hazırlanmıştır ve bir sayfalık özet mektupla birlikte TBMM'deki ilgili komisyon başkanı ve daha sonraki aşamada TBMM'de grubu bulunan parti genel başkanlarına iletilmiştir **(15 Mayıs ve 17 Haziran 2009)**.

- "Gümrük Müsteşarlığı'na 5911 no.lu Kanuna Bağlı Yönetmelik Düzenlemeleri İçin TÜSİAD Önerileri" başlıklı bir belge iletilerek gümrük prosedürlerinin evraksız bir şekilde yapılabilmesi ve beyan esasına geçişin sağlıklı bir şekilde gerçekleştirilmesi, piyasa gözetim ve denetim mekanizmasının oluşturulması ve idari kapasite konuları ile 5911 no.lu Kanunun diğer kanunlar ile ilişkisi konusunda TÜSİAD görüşleri paylaşılmıştır **(10 Temmuz 2009)**.

- Gümrüklerden Sorumlu Devlet Bakanı Hayati Yazıcı'ya bir mektup gönderilerek Vergi Konseyi gibi kamu ve sivil toplum örgütleri ile gümrük ve dış ticaret alanında uzmanlık ve kariyer sahibi kişilerden oluşacak bir Gümrük Konseyi oluşturulması teklifi sunulmuştur **(23 Kasım 2009)**.



Devlet Bakanı Hayati Yazıcı'nın "Gümrük Kanunu Sonrası Düzenlemeler" seminerine katılımı, 28 Ekim 2009.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu

Komisyon Ar-Ge, teknoloji üretimi, kullanımı ve aktarımı, bilgi teknolojileri, telekomünikasyon, girişimcilik, inovasyon, eDevlet ve kalite konularını destekleyici çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Komisyon Üyeleri

Hamdi Akın (Başkan), Şafak Alpay, C. Müjdat Altay, Dr. Murat Akdoğan, Şükrü Bozluolcay, Tayfun Çataltepe, Faruk Eczacıbaşı, Şerif Egeli, Bülent Ejder, Selçuk Erden, M. Sait Gözüm, Hüseyin Güner, Levent Hatay, Dr. Arnold Hornfeld, Nilgün Rona, Mustafa Erhan Say, Hasan Yalınkaya, Lütfi Yenel, Eray Yüksek (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Güneş Tavmen (Bölüm Sorumlusu ve Raportör).

Komisyonunda Faaliyet Gösteren Çalışma Grupları

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu
Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu

Rekabet gücünün belirleyicisi olan verimlilik ve üretkenlik olgularının temelinde teknoloji ve yenilikçilik kapasitesi bulunmaktadır. Bu noktadan hareketle, TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu; Ar-Ge, teknoloji üretimi, kullanımı ve aktarımı, bilgi teknolojileri, telekomünikasyon, girişimcilik, inovasyon, eDevlet ve kalite konularını destekleyici çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Komisyon çalışmaları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü'nün desteğiyle sürdürülmektedir.

Komisyonun 2009 Yılı Faaliyetleri

Teknoloji Ödülleri ve Kongresi

- TÜSİAD, yenilikçi ürün ve teknoloji geliştiren kurumları teşvik amacıyla, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik

Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ile birlikte, "Teknoloji Ödülleri ve Kongresi"ni gerçekleştirmiştir.

- Yürütme Kurulu Başkanlığı TÜSİAD tarafından yürütülen TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Kongresi ve Ödülleri'nin sekizincisi Sabancı Center'da düzenlenmiştir **(25 Haziran 2009)**. Key note konuşmacı olarak Red Associates Ortağı Christian Madsbjerg "Teknoloji Geliştirmenin Temeli Olarak, Hizmet Verirken Müşteriyi Anlamak; Dünyanın Önde Gelen Firmalarının 'Yeni Ürün Geliştirme' Süreçlerinde Geldikleri Nokta" başlıklı bir sunum yapılmıştır. Etkinlik sonucunda mikro, küçük, orta ve büyük/bağlı olmak üzere 4 ayrı ölekte yarışan firmaların projelerine ürün ve yenilik/teknoloji olmak üzere 8 adet ödül verilmiştir. (Ödüller ile ilgili detaylı bilgi sayfa 64'te yer almaktadır.)

TÜSİAD-TBV eTürkiye Ödülleri

- Komisyon, ilgili kurumlarla yapılan işbirliği ile yenilikçilik ve teknoloji alanlarındaki çalışmaları desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, TÜSİAD, Türkiye Bilişim Vakfı (TBV) ile eDevlet alanındaki uygulamaları teşvik etmek amacıyla "eTR Ödülleri ve Kongresi"ni düzenlemektedir.
- Ödüllerin yedincisi Cumhurbaşkanlığı himayesinde Çankaya Köşkü'nde 13 Ocak 2010 tarihinde gerçekleşmiştir. Etkinlikte Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Hamdi Akın ve ana sponsor Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürü Süreyya Ciliv birer konuşma yapmıştır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Hamdi Akın'ın 8. Teknoloji Ödülleri törenine katılımı, 25 Haziran 2009.

Ödüller Cumhurbaşkanı Abdullah Gül tarafından sahiplerine takdim edilmiştir.

Etkinlik sırasında jürinin elektronik oylamasıyla belirlenen ödüller:

Kamudan Vatandaşa eHizmetler kategorisi:

Söke Belediyesi; AKOS 'Akıllı Kent Otomasyon Sistemi' projesi

Kamudan İş Dünyasına eHizmetler kategorisi:

Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü - Gümrük Müsteşarlığı; Gümkart-Gümrük Tahsilat Sistemi projesi

Kamudan Kamuya eHizmetler kategorisi:

Başbakanlık Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Genel Müdürlüğü; "Sosyal Yardım Bilgi Sistemi projesi

"eBelediyecilik Kıyaslama Çalışması" anketi sonucunda ödül kazananlar:

eBelediyecilik Özel Başarı Ödülleri:

Bayrampaşa Belediyesi; eİstihdam projesi
Etimesgut Belediyesi; eHatırlat ve KPS projeleri
Söke Belediyesi; AKOS Akıllı Kent Otomasyon Sistemi projesi

eBelediyecilik Jüri Özel Ödülü:

Söke Belediyesi; AKOS Akıllı Kent Otomasyon Sistemi projesi

eBelediyecilik Teşvik Ödülü:

Şahinbey Belediyesi; eNikah projesi

Bu kategorilerin dışında modern devlet ve sosyal sorumluluk anlayışı ile örnek uygulamalar arasından, Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreterliğine de "Cumhurbaşkanı Nerede?" ve "Cumhurbaşkanına Yazın" projeleri ile eTR Yürütme Kurulu Özel Ödülü verilmiştir.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu

- eDevlet hizmetlerinin yürütülmesine ilişkin usul ve esasları belirlemek üzere hazırlanan "eDevlet ve Bilgi Toplumu Kanun Tasarısı Taslağı"na ilişkin TÜSİAD görüşü oluşturulup Başbakanlık merciine iletilmiştir.

- eDevlet Alt Çalışma Grubu tarafından Ulaştırma Bakanlığı ve Başbakanlık nezdinde temaslarda bulunulmuştur (**20 Kasım 2009**). Bu çerçevede, önce Ulaştırma Bakanlığı'nda Müsteşar Yardımcısı Mustafa Fırat başkanlığındaki heyet ile görüşülmüştür. Ardından Başbakanlık'ta, Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürü Davut Karataş ve eDevlet Danışma Kurulu Başkanı Ramazan Altınok başkanlıklarındaki heyet ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Temaslarda, alt çalışma grubunun ODTÜ eDevlet Araştırma ve Uygulama Merkezi (EDMER) işbirliği ile yürüttüğü "eDevlet Yönetim Modeli" çalışması hakkında bilgi verilmiştir.
- Bilişim Hukuku Alt Çalışma Grubu tarafından Türkiye Bilişim Vakfı (TBV) işbirliğiyle yürütülen "İnternet Yasakları" çalışmasının taslağı tamamlanarak akademisyenlerin katılımıyla düzenlenecek atölye çalışmasının hazırlıkları yürütülmüştür.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu

- Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu tarafından bir önceki dönemde hazırlıkları tamamlanan "Girişimciliğin Finansmanı Görüş Dokümanı" Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, TÜBİTAK ve DPT'ye iletilmiştir. Çalışmada girişimcilik ve girişimciliği ilgilendiren konular bütününün, hükümetin politikalar bütününde yer alması gerektiğine dikkat çekilmekte, çeşitli ülkelerde girişimciliğin finansmanı ile ilgili uygulamada olan mekanizmalardan yola çıkarak, ülkemizde başlangıç sermayesine erişim konusunda geliştirilebilecek öneriler sunulmaktadır.
- TÜSİAD International ve Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu ortak bir "Alt Çalışma Grubu" oluşturarak "Mevcut Ar-Ge Düzenlemelerinde Karşılaşılan Sorunlar, Çözüm Önerileri ve Başarılı Ülke Uygulamalarına İlişkin Görüş Belgesi"ni ilgili mercilere iletmek üzere hazırlamıştır. Görüş belgesinde, Ar-Ge mevzuatına ilişkin mevcut düzenlemelerdeki eksiklikler ve uygulamada karşılaşılan sorunlar incelenerek değişik kanunlar ve kurumlar arasındaki uyumun sağlanmasına yönelik önerilere yer verilmiş; ayrıca başarılı ülke uygulamaları incelenerek Ar-Ge'ye sağlanan teşvik ve destek unsurları irdelenmiştir.



Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ve Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla, Çankaya Köşkü'nde TÜSİAD-TBV eTR Ödülleri Töreni, 13 Ocak 2010.

Yurtdışı İletişim Komisyonu

Komisyon, Avrupalı karar vericiler ve Avrupa kamuoyu nezdinde oluşmuş önyargıların giderilmesi amacıyla yurtiçinde ve yurtdışında çeşitli faaliyetler sürdürmektedir.

Komisyon Üyeleri

Ümit Boyner (Başkan), Şefika Pekin Barlas, Zeynep Silahtaroglu Baykal, Nuri M. Çolakoğlu, Selim Demiren, Mehmet Erbak, Giuseppe Farina, Mustafa Fethi Gürbüz, Bike Gürsel, Eşref Hamamcıoğlu, Naim Koçer, Aylin Arıcan McCarthy, Jeffi Medina, Cem Mengi, Barış Öney, Memduh Özargun, Okşan Atilla Sanön, Esen Talu (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Nur Beler (Uzman Yardımcısı ve Raportör).

Türkiye'nin AB ile olan ilişkilerinin, katılım müzakerelerinin açılması ile birlikte belli bir istikrara kavuşması, AB ile verimli bir iletişim politikasını gerekli kılmaktadır. Bu gereklilikten hareketle TÜSİAD, 2005 yılında Yurtdışı İletişim Komisyonu'nu ve iletişim çalışmalarının finansmanı için "Yurtdışı İletişim Fonu"nu kurmuştur. Komisyon, Avrupalı karar vericiler ve Avrupa kamuoyu nezdinde oluşmuş önyargıların giderilmesi amacıyla yurtiçinde ve yurtdışında çeşitli faaliyetler sürdürmektedir.

Komisyon, Türkiye'nin uluslararası tanıtımına yönelik projeler üretmektedir. Avrupa'nın önde gelen tanıtım firmaları ile ortak çalışmalar yürüterek, projeleri değerlendirme, yönlendirme, koordine etme ve ilgili kuruluşlardan finansman desteği temin etmeyi amaçlamaktadır.

Yurtdışı İletişim Komisyonu, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Yurtdışı İletişim Bölümü'nün desteği ile faaliyetlerini sürdürmektedir.



Komisyonun 2009 Yılı Faaliyetleri

Almanya'da yürütülen faaliyetler

- Yurtdışı İletişim Komisyonu, Türkiye'nin öne çıkartılmak istenen özelliklerini altı ana başlık içerisinde tanımlayan "Turkey: Culture of Change" (Türkiye: Değişim Kültürü) kitap projesinin gerçekleştirilmesi çalışmalarına başlamıştır.

Fransa'da yürütülen faaliyetler

- Yurtdışı İletişim Komisyonu 2009 yılı içerisinde, Fransa'da Türkiye-AB-Fransa ilişkilerinin objektif düzlemde tartışılmasını sağlayacak bir platform oluşturulması amacıyla Institut du Bosphore (Boğaziçi Enstitüsü) adı altında bir düşünce kuruluşu kurulması kararı almıştır. Bu bağlamda, Institut du Bosphore'un kuruluş, tanıtım ve etkinliklerinde çalışmak amacıyla Euro RSCG firması ile bir yıllık çerçeve anlaşması imzalanmıştır (**30 Mart 2009**). Institut du Bosphore, kuruluşu için yasal işlemlerin tamamlanmasının ardından çalışmalarına başlamıştır.
- Institut du Bosphore'un resmi açılışı Paris'te düzenlenen bir basın toplantısı ile yapılmıştır (**8 Eylül 2009**). Institut du Bosphore Başkanı Dr. Haluk Tükel tarafından yönetilen oturumda, Bilim Kurulu üyeleri Ümit Boyner, Pekin Baran, Guy Carcassonne ve Henri de Castries, enstitünün amaç ve hedeflerinin tanıtımının ardından basın mensuplarının sorularını cevaplandırmıştır.
- Institut du Bosphore "Turkey/Europe: Starting Over and Reconstructing Turkey - EU Relations" (Türkiye/Avrupa Birliği: İlişkilerin Yeniden Yapılandırılması - AB İlişkileri) başlıklı ilk semineri İstanbul'da düzenlenmiştir (**22-23 Ekim 2009**). Fransa Eski Başbakanı Michel Rocard, Fransa Senato Başkan Yardımcısı Catherine Tasca, Fransız Parlamenter Pierre Moscovici, Thierry

Institut du Bosphore "Türkiye/Avrupa Birliği: İlişkilerin Yeniden Yapılandırılması - AB İlişkileri" semineri, 22-23 Ekim 2009.

Mariani, Jean Michel Ferrand gibi birçok önde gelen Fransız politikacının yanı sıra Türk ve Fransız akademisyen ve iş dünyası temsilcileri söz konusu toplantıya katılmıştır. 22 Ekim akşamında düzenlenen gala yemeğinde AB Başmüzakerecisi Egemen Bağış da yer almıştır.

- Institut du Bosphore'un ilk Bilim Kurulu toplantısı Paris'te düzenlenmiştir **(23 Kasım 2009)**.

Ankara'ya yönelik temaslar

- TÜSİAD'ın yurtdışı iletişim çalışmaları çerçevesinde, 2009-2013 yılları arasında, Almanya'da ve Fransa'da gerçekleştirileceği etkinliklerin tanıtılması amacıyla Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Hayati Yazıcı ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir **(28 Şubat 2009)**.
- Türkiye'nin tanıtım stratejisinin genel hatlarının, özel sektör, kamu ve sivil toplum kuruluşları tarafından ortaklaşa ele alınarak oluşturması amacıyla kurulması önerilen "Türkiye Tanıtım Platformu" projesi, gerçekleştirilen toplantılarla Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreteri Mustafa İsen'e sunulmuştur **(23 Mart ve 13 Mayıs 2009)**.

Fransa'ya yönelik temaslar

- İstanbul'da yapılan toplantıda Euro RSCG Genel Müdürü Stéphane Fouks ve Euro RSCG Türkiye Projesi Sorumlusu Anne Sophie Bradelle, TÜSİAD Yönetim Kurulu, Dışişleri Komisyonu ve Yurtdışı İletişim Komisyonu üyelerine Institut du Bosphore hakkında bilgi vermiştir **(24 Haziran 2009)**.
- Haziran ve temmuz ayları içerisinde Institut du Bosphore kuruluş çalışmaları kapsamında Paris'e bir dizi ziyaretlerde bulunulmuştur. Gerçekleştirilen ziyaretler aşağıdaki gibidir:
- Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner, Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Pekin Baran ve Yurtdışı İletişim Komisyonu üyesi Eşref Hamamcıoğlu'ndan oluşan heyet Fransa Eski Başbakanı Michel Rocard, AXA Yönetim Kurulu Başkanı Henri de Castries, Fransız Sosyalist Parti Üyesi Pierre Moscovici, GDF Suez Yönetim Kurulu Başkanı Danışmanı Dennis Simmoneau ve Veolia Yönetim Kurulu Başkanı Henri Proglio ve Danışmanı Olivier Orsini ile görüşmeler yapmıştır **(30 Haziran-1 Temmuz 2009)**.



- Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner, Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Pekin Baran BNP Paribas Yönetim Kurulu Başkanı Michel Pebereau ile bir görüşme gerçekleştirmiştir **(21 Temmuz 2009)**.

- Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner ve Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Sabancı Üniversitesi Danışmanı Kemal Derviş ile bir toplantı düzenlemiştir **(28 Eylül 2009)**.

Almanya'ya yönelik temaslar

- Almanya'da 2009 yılında gerçekleştirilmesi planlanan "Turkey: Culture of Change" (Türkiye: Değişim Kültürü) başlıklı kitap projesinin ilk koordinasyon toplantısı Scholz & Friends Genel Müdürü Lutz Meyer ve ekibinin katılımıyla düzenlenmiştir **(15 Temmuz 2009)**. İkinci koordinasyon toplantısı ise İstanbul'da yapılmıştır **(10 Aralık 2009)**.

Yurtdışı İletişim Danışma Kurulu

- İletişim faaliyetleri ve fonun kullanımı ile ilgili olarak, sponsor firmaların temsilcilerinden oluşan ve başkanlığını TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Erkut Yücaoğlu'nun yürüttüğü TÜSİAD Yurtdışı İletişim Danışma Kurulu, gerçekleştirdiği toplantıda TÜSİAD'ın 2009 yılının ilk yarısına ait iletişim projelerini tanıtmıştır **(14 Temmuz 2009)**. Toplantıda TÜSİAD'ın Fransa'da ortak çalışmalar gerçekleştirdiği Euro RSCG firması Türkiye Projesi Sorumlusu Anne Sophie Bradelle ve Almanya'da proje bazında çalışan Scholz & Friends Genel Müdürü Lutz Meyer tarafından 2009-2010 dönemi çalışma planları aktarılmıştır.

Yurtdışı İletişim İcra Kurulu

- Almanya'da 2009 yılında yürütülecek faaliyetleri ele almak amacıyla Yurtdışı İletişim İcra Kurulu Berlin'de Scholz & Friends yetkilileri ile görüşmüştür **(9 Ocak 2009)**. Ayrıca bu gezi kapsamında Türkiye'nin Almanya Büyükelçisi Ahmet Acet'e bir ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- İstanbul'da 2009-2013 yılları arasında Almanya'da yürütülecek tanıtım faaliyetlerinin kapsamını ve içeriğini belirlemek amacıyla Scholz & Friends yetkilileri ile bir toplantı yapılmıştır **(17 Şubat 2009)**.
- İcra Kurulu Almanya ve Fransa'ya yönelik gündemdeki projeler üzerinde görüş alışverişinde bulunmuştur **(16 Haziran 2009)**.

AB Uyum Komisyonu

AB Uyum Komisyonu, Türkiye'nin AB üyeliği süreci çerçevesinde, Kopenhag Siyasi ve Ekonomik Kriterleri bağlamındaki ilerlemeler, AB ile siyasi diyalog süreci ve 35 AB mevzuat başlığı bağlamındaki ilerlemeleri takip etmektedir.

AB Uyum Komisyonu, Türkiye'nin AB üyeliği süreci çerçevesinde, Kopenhag Siyasi ve Ekonomik Kriterleri bağlamındaki ilerlemeler, AB ile siyasi diyalog süreci ve 35 AB mevzuat başlığı bağlamındaki ilerlemeleri takip etmektedir. Komisyon, AB uyum sürecinin bulunduğu durum ve geleceğe yönelik sorunların tespit ve çözüm aşamalarında TÜSİAD'ın diğer komisyonlarının yanı sıra, BUSINESSEUROPE ve AB kurumları ile yakından çalışmaktadır.

Komisyon TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde bulunan Dış İlişkiler Bölümü'nün desteği ile çalışmalarını sürdürmektedir. Komisyon başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Volkan Vural yürütmektedir.

Komisyonun 2009 Yılı Faaliyetleri

- TÜSİAD komisyon ve çalışma gruplarının AB uyum faaliyetlerini koordine etmek amacıyla oluşturulan AB Uyum Komisyonu 2009 yılı faaliyetlerini, AB Genel Sekreterliği gibi kamu kuruluşları ve çeşitli sivil toplum örgütleriyle etkileşim içinde yürütmüştür. Bu çerçevede, gerek kamu gerekse farklı sivil toplum örgütü temsilcileri ve üniversitelerdeki AB enstitülerinin yöneticileriyle düzenli toplantılar yapılması ve bu toplantılara TÜSİAD komisyon ve çalışma grubu üyelerinin davet edilmesi kararlaştırılmıştır.
- Bunların yanı sıra, 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla resmileşmiş olan Ulusal Program'da öne çıkan uyum takvimi ve AB Komisyonu tarafından düzenli olarak yayınlanan Türkiye İlerleme Raporları, Katılım Ortaklığı Belgesi gibi dokümanlar ve AB Müktesebatı'na ilişkin BUSINESSEUROPE görüşleri, komisyonun uyum ve koordinasyon faaliyetlerine temel oluşturmuştur.



- AB Genel Sekreteri Büyükelçi Oğuz Demiralp'in katılımı ile AB ile müzakere sürecinde gelinecek nokta konusunda, üyelere açık bir konferans düzenlenmiştir **(10 Nisan 2009)**.
- Yılın ikinci yarısında AB dönem başkanlığını yürüten İsveç'in Ankara Büyükelçisi Christer Asp'in konuşmacı olduğu üyelere açık bir konferans organize edilmiştir **(27 Ekim 2009)**. Konferansta AB'nin geleceği ve Türkiye ile müzakereler konusu ele alınmıştır.

AB Uyum Komisyonu Başkanı Volkan Vural yıl içinde birçok temas gerçekleştirmiştir:

- Fransa Büyükelçisi Bernard Emie ile yapılan görüşme **(16 Şubat 2009)**
- Yönetim Kurulu Prag ziyareti **(25-26 Şubat 2009)**
- Foreign Policy Center Direktörü Adam Hug ile görüşme **(27 Şubat 2009)**
- Ermenistan Sanayici ve İşadamları Birliği (UMBA) heyeti ile görüşmeler **(2 Mart 2009 ve 14 Ekim 2009)**
- TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Lefkoşa ziyareti kapsamında KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ile toplantı ve TÜSİAD-İŞAD-OEB-SEV ortak öğle yemeği **(12 Mart 2009)**
- Yönetim Kurulu'nun ABD ziyareti **(13-15 Nisan 2009)**
- TÜSİAD heyeti ile görüşme **(28 Nisan 2009)**
- ABD ziyareti üye bilgilendirme toplantısı **(30 Nisan 2009)**
- Institut du Bosphore hazırlık toplantısı **(24 Haziran 2009)**
- MEDEF Heyeti ile toplantı **(3 Temmuz 2009)**
- Forum Alpbach Ekonomik Sempozyumu **(1 Eylül 2009)**
- Avusturyalı siyasetçi, akademisyen ve işkadınlarından oluşan heyet ile toplantı **(8 Aralık 2009)**

AB Genel Sekreteri Büyükelçi Oğuz Demiralp'in üyelere yönelik konferansı, 10 Nisan 2009.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü

TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş gönüllü mesleki-sosyal kuruluşların, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile, bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli ilişkiler yürütmektedir.

TÜSİAD; yerel, bölgesel ve ulusal boyutta örgütlenmiş gönüllü mesleki-sosyal kuruluşların, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendiklerine olan inancı ile, bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli bir ilişki kurulması ve bölgeler arası gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasını sağlayacak politikaların oluşturulması yönünde çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca, sürdürülebilir büyüme ve yerel potansiyellerin büyüme sürecine etkili katılımı açısından önem arz eden bölgesel kalkınma politikaları ve faaliyetleri de Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü tarafından üstlenilmiştir.

TÜSİAD'ın, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile ilişkilerinin koordinasyonu da bu bölüm tarafından yürütülmektedir. TÜSİAD, TÜRKONFED'e üye altı bölgesel ve bir sektörel federasyona üyedir.

Bölümün 2009 Yılı Faaliyetleri

- TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜRKONFED Mardin Başkanlar Konseyi **(21 Nisan 2009)**, TÜRKONFED Ankara Başkanlar Konseyi **(5 Haziran 2009)** ve TÜRKONFED Silivri Zirve **(18 Aralık 2009)** toplantılarına katılarak birer konuşma yapmıştır.
- TÜSİAD, TÜRKONFED, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) ve Ulusal İnovasyon Girişimi (UİG) tarafından başlatılan ve Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) tarafından desteklenen "Bölgesel İnovasyon Merkezleri" (T-BİM) projesi, Türkiye'de farklı bölgelerde sektörel odaklı çalışacak bölgesel inovasyon merkezlerinin kurulmasını amaçlamaktadır. Proje kapsamında, Technopolis Group Direktörü Şirin Elçi, Technopolis Group Uzmanı İhsan Karataylı ve REF Direktör Yardımcısı Selçuk Karata tarafından "Bölgesel İnovasyon Merkezleri: Türkiye İçin Bir Model Önerisi" başlıklı bir rapor hazırlanmıştır. İnovasyon alanında teori, bölgesel inovasyon sistem ve stratejileri, dünyada ve AB'de bölgesel inovasyon merkezleri uygulamaları, Türkiye'de bölgesel inovasyon merkezleri oluşturulabilecek bölge ve sektörlerin belirlenmesi ve Türkiye için bir bölgesel inovasyon merkezleri modelinin oluşturulması konularının yer aldığı rapor kamuoyuna tanıtılmıştır **(6 Ocak 2009)**.



TÜRKONFED 13. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi, 17-18 Aralık 2009.

Genel Sekreterlik Bölümleri 2009 Yılı Faaliyetlerinden...

Genel Sekreterlik bölümleri, 2009 yılında da başta komisyon çalışmaları olmak üzere dernek organlarının faaliyetlerine içerik ve idari destek sağlamıştır.

Genel Sekreterlik bölümleri tarafından yıl boyunca TÜSİAD'ı temsilen katılım ve katkı sağlanan etkinlikler ile hazırlanan çeşitli çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

TÜSİAD'ın Konjonktür Değerlendirme/Quarterly Economic Outlook süreli yayınının 23., 24., 25. ve 26. sayıları ile "2010 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi" raporu TÜSİAD Baş Ekonomisti Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü uzman yardımcıları Alim Hasanov, Utku Üstünkaya ve Evrim Taşkın tarafından hazırlanmıştır. Bu süreli yayında, küresel ekonomik krizin geldiği nokta ve ekonominin 2009 yılı temel büyüklükleri üzerindeki etkisi irdelenmiş; ekonomik büyüme tahminlerine yer verilmiştir.

TÜSİAD-Koç Üniversitesi işbirliğiyle Ekonomik Araştırmalar Forumu tarafından düzenlenen "Küresel Kriz ve Türkiye Ekonomisi" (30 Nisan 2009) ve "Küresel Ticarete Üretim Ağlarının Rolü, Ekonomik Kriz ve Türkiye" (12 Haziran 2009) başlıklı konferanslara destek verilmiştir.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Sanayi, Hizmetler, Tarım Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm Sorumlusu Hale Altan,

- Ankara'da "DTM Kümelenme Strateji Belgesi Çalışma Grubu"na (20 Ocak 2009),
- Ankara'da Sanayi Stratejisinin yenilenmesi çalışmalarına (27-28 Ocak 2009),
- Abant'ta düzenlenen "Ulusal İklim Değişikliği Stratejisi" toplantısına (28 Şubat-1 Mart 2009),
- 5. Dünya Su Forumu'na (16-22 Mart 2009),
- EURELECTRIC tarafından Sofya'da gerçekleştirilen "Towards Liberalised Electricity Markets: Achievement and Future Prospects" (Liberalleşmiş Elektrik Piyasalarına Doğru: Başarılar ve Gelecek Öngörüler) konulu seminere "Turkish Electricity Markets: Similarities and Differences" (Türk Elektrik Piyasaları: Benzerlikler ve Farklılıklar) başlıklı bir sunum ile (23 Nisan 2009),
- Split'te düzenlenen BOSMIP III Konferansı'na (28-30 Haziran 2009),
- AB Komisyonu ve BUSINESSEUROPE'un düzenlediği "Business Organisations as Single Market Integration Players (BOSMIP II)" (Tek Piyasa Entegrasyonu Oyuncuları İşletmeler) projesinin kapanış konferansına (29-30 Haziran 2009),
- "Greenpeace Energy (R)evolution" (Greenpeace Enerji (D)evrimi) konferansına panelist olarak (2 Kasım 2009) katılmıştır.

Bölüm Uzmanı Hande Baloğlu,

- Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından düzenlenen Rio Sözleşmeleri Kapsamında Türkiye'nin Kapasitesinin Değerlendirilmesi Projesi Çalıştay'ına (23 Şubat, 18 Haziran ve 10-11 Kasım 2009),

- Abant'ta düzenlenen "Ulusal İklim Değişikliği Stratejisi" toplantısına **(28 Şubat-1 Mart 2009)**,
- 5. Dünya Su Forumu'na **(16-22 Mart)**,
- Çevre ve Orman Bakanlığı ve UNDP Türkiye tarafından düzenlenen 2. GEF Ulusal Diyalog Çalıştayı'na "İklim Değişikliği ve Türk İş Dünyası" başlıklı bir sunum ile **(25-26 Mayıs 2009)**,
- Avrupa Komisyonu tarafından Brüksel'de düzenlenen "Restructuring Forum Climate Change" (Yeniden Yapılandırma Forumu: İklim Değişikliği) toplantısına **(22-23 Haziran 2009)**,
- REC Türkiye tarafından düzenlenen "Kopenhag'a Doğru Türk İş Dünyası Sohbetleri" toplantısına bir sunum ile **(13 Temmuz 2009)**,
- Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen UNFCCC Hukuk Direktörü ve Danışmanları ile gerçekleşen toplantıya **(3 Eylül 2009)**
- TBMM Çevre Komisyonu tarafından düzenlenen "Kopenhag'a Giden Yolda İklim Değişikliği, Küresel Tehditler ve Düşük Karbon Refahı" toplantısında "Türkiye'de İklim Değişikliği ile Mücadelede Özel Sektör ve İş Dünyasının Rolü" üzerine bir sunum ile **(12 Kasım 2009)**,
- TÜSİAD'ın da kurucusu olduğu İklim Platformu'nun düzenlediği "Türkiye'de Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş için Arayışlar" toplantısına **(23 Kasım 2009)**,
- Türkiye Resmi Heyeti dahilinde Kopenhag'da gerçekleşen BM İklim Değişikliği 15. Taraflar Konferansı'na (COP 15) **(7-18 Aralık 2009)** katılmıştır.

Bölüm tarafından, TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'na sunulmak üzere, enerji, iklim, çevre, sanayi, ulaştırma ve tarım konularında uluslararası gelişmeleri paylaşmak ve TÜSİAD'ın politikalarına yön vermek amacıyla çeşitli bilgi notları ve sunumlar hazırlanmıştır.

Bölüm, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) ile ilgili çalışmalarda aktif olarak rol almıştır.

Şirket İşleri Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Melda Çele ve Uzman Yardımcısı Kerem Tuzlacı 4. Kızılcahamam Yatırım Konferansı'na katılmıştır **(10-11 Ocak 2009)**. Toplantılarda YOİKK bünyesinde faaliyet gösteren Şirket Kuruluşu, Fikri Haklar, Doğrudan Yabancı Yatırım ve Kurumsal Yönetim Teknik Komitelerinin bir sonraki dönem için eylem planları belirlenmiş; TÜSİAD görüşleri iletilmiştir.

Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Melda Çele BUSINESSEUROPE Mentoring Programme (BOSMIP II) kapsamında Brüksel'de çeşitli AB kurumları ve işveren temsilcileri ile temasta bulunmuştur **(26-30 Ocak 2009)**. Ayrıca, AB Komisyonu ve BUSINESSEUROPE'un düzenlediği BOSMIP II projesinin kapanış konferansına katılmıştır **(29-30 Haziran 2009)**.

Şirket İşleri Uzman Yardımcısı Kerem Tuzlacı, BUSINESSEUROPE Legal Affairs komite toplantısında yer almıştır **(28 Ekim 2009)**.

Bölüm tarafından, başta fikri haklar, yatırım ortamının iyileştirilmesi, Türk Ticaret Kanunu Tasarısı, risk yönetimi, kurumsal sosyal sorumluluk, Küresel İlkeler Sözleşmesi ve iş etiği gibi konular olmak üzere faaliyet alanı ile ilgili bilgi notları ve görüş belgeleri hazırlanmıştır.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy,

- BOSMIP II projesi kapsamında Brüksel’de düzenlenen “BUSINESSEUROPE Mentoring” Programına **(26-30 Ocak 2009)**,
- BUSINESSEUROPE tarafından Ankara’da gerçekleştirilen “Avrupa Sosyal Diyaloğuna Katılım: Sosyal Ortakların İhtiyaçları Nelerdir?” toplantısına **(2 Şubat 2009)**,
- Split’te düzenlenen BOSMIP III konferansına **(28-30 Haziran 2009)**,
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından düzenlenen Ulusal İstihdam Stratejisi toplantısına **(18 Aralık 2009)**,
- BUSINESSEUROPE tarafından düzenlenen BOSMIP II kapanış konferansına bir sunum ile **(23 Haziran 2009)** katılmıştır.

Uzman Yardımcısı Deniz Gürel,

- Kızılcahamam YOİKK toplantısına **(10 Ocak 2009)**,
- DPT tarafından koordine edilen İstanbul Finans Merkezi İnsan Kaynakları Çalışma Grubu toplantılarına **(19 Şubat, 16 Mart, 3 Nisan 2009)**,
- “Hayat Boyu Öğrenme Strateji Belgesi Çalışmaları” toplantısına **(24-25 Mart 2009)**,
- BUSINESSEUROPE tarafından Brüksel’de gerçekleştirilen “Avrupa Sosyal Diyaloğuna Katılım: Sosyal Ortakların İhtiyaçları Nelerdir?” toplantılarının kapanış konferansına **(25-26 Haziran 2009)**,
- Milli Eğitim Bakanlığı ve Avrupa Eğitim Vakfı tarafından Trabzon’da gerçekleştirilen “Mesleki ve Teknik Eğitim Programlarının Modüler Hale Getirilmesi Politika Çalıştayı”na **(29-30 Eylül 2009)**,
- KALDER tarafından gerçekleştirilen “Hayat Boyu Öğrenme Sürecinde Yönetim ve Yönetişim Çalıştayı”na **(16 Kasım 2009)** katılmıştır.

Bölüm tarafından istihdam ve iş gücü piyasası, güvenceli esnek çalışma, kıdem tazminatı, sendikalar ve toplu iş sözleşmesi, iş sağlığı ve güvenliği, yükseköğretim reformu, mesleki eğitim, kadın-erkek eşitliği konularında bilgi notları hazırlanmıştır.

Siyasi Reformlar Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu’nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Siyasi Reformlar Bölümü Sorumlusu Serkan Ersöz İstanbul’da düzenlenen OECD/MENA “Building a Cleaner Public Sector” başlıklı konferansta BIAC delegesi olarak bir konuşma yapmıştır **(26-27 Ekim 2009)**.

Bölüm tarafından, askeri-sivil yargı ayrımı, yargı reformu, Türkiye’nin kısa ve orta vadede siyasi gündemi, yolsuzlukla mücadele, insan hakları ve demokratikleşme süreci kapsamında gündeme gelen çeşitli konular hakkında görüş belgeleri ve bilgi notları hazırlanmış; Parlamento İşleri Komisyonu’na ve Yönetim Kurulu’na sunumlar yapılmıştır.

Dış İlişkiler Bölümü

Bölüm, TÜSİAD AB Uyum Komisyonu ve Dışişleri Komisyonu ile bu komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını yürütmüş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm, BUSINESSEUROPE bünyesindeki Uluslararası İlişkiler Komitesi, Gümrükler, İkili Serbest Ticaret Anlaşmaları Çalışma Grubu ve Çin ağının etkinliklerini takip ederek üyeleri bilgilendirmeye ve gerektiğinde görüş talebinde bulunarak bu görüşleri BUSINESSEUROPE’a iletmeye devam etmiştir. Ayrıca, TÜSİAD’ın Brüksel ve Washington, D.C. temsilcilikleri, Berlin, Paris ve Pekin bürolarının Dış İşleri Komisyonu’nun alanına giren konulardaki çalışmalarını koordine etmiştir.

Bölüm,

- TÜSİAD International Bölümü ve TÜSİAD Pekin Bürosu ile birlikte Çin’deki gelişmeler hakkında üyeleri bilgilendirmek amacıyla, “Uluslararası Kurumlarda ve Türkiye’de Çin Bağlantılı Gelişmeler” konulu aylık bültenler
- AB, KKTC ve DTÖ konularında bilgi ve konuşma notları ve bülten

- Yönetim Kurulu'nun dış seyahatleri ve temasları için gerekli konuşma ve bilgi notları hazırlamıştır.

Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi,

- Beyrut'ta yapılan BUSINESSMED Genel Kurulu'na **(21 Şubat 2009)**,
- TESEV Kıbrıs Çalıştayı'na **(7 Aralık 2009)** katılmıştır.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Bölüm, TÜSİAD'ın TÜBİTAK ve TTGV ile oluşturduğu "Teknoloji Ödülleri ve Kongresi" ve TBV ile oluşturduğu "eTürkiye Ödülleri" etkinliklerinin yürütme kurullarının çalışmalarına da içerik ve idari açıdan destek vermiştir.

Bölüm Sorumlusu Güneş Tavmen,

- DPT tarafından koordine edilen "eDönüşüm İcra Kurulu"nın 27. toplantısına **(15 Temmuz 2009)**,
- Toskana eyaleti tarafından düzenlenen "Yaratıcılık Festivali"ne **(15-18 Ekim 2009)**,
- YOİKK Ar-Ge Teknik Alt Komitesi toplantısına **(4 Kasım 2009)** katılmıştır.

Uzman Çiğdem Topal, YOİKK 4. Kızılcahamam Yatırım Konferansı'na katılmıştır **(9-10 Ocak 2009)**.

Bölüm tarafından Ar-Ge teşvikleri, inovasyon, girişimcilik eDevlet konularında çeşitli bilgi notları, konuşma metinleri ve üyeler için dergi makaleleri hazırlanmıştır.

Yurtdışı İletişim Bölümü

Bölüm, TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmalarını koordine etmiş; içerik ve idari destek sağlamıştır.

Komisyon, Danışma Kurulu, İcra Kurulu, Euro RSCG ve Scholz & Friends halkla ilişkiler firmalarıyla ve temsilciliklerle ilişkiler yürüten Bölüm ayrıca, Komisyona iletilen projelerini, üyelerin dikkatine sunarak, değerlendirilmelerini sağlamış; misyonuna uygun olan ve yurtdışı tanıtım/iletişim faaliyetleri çerçevesine giren projelere koordinasyon desteği vermiştir.

Uzman Yardımcısı Nur Beler,

- Fransa'da "Türkiye Mevsimi" çerçevesinde Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından düzenlenen değerlendirme ve koordinasyon toplantılarına **(8 Ocak, 27 Şubat ve 10 Mart 2009)**,
- İstanbul Finans Merkezi tanıtım çalışma grubu toplantılarına **(6 Şubat, 13 Şubat ve 26 Şubat 2009)**,
- Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreterliği tarafından koordine edilen "Türkiye Tanıtım Platformu" Çalışma Grubu toplantılarına **(3 Temmuz, 24 Temmuz ve 17 Eylül 2009)**

katılmıştır.

Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü

Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü, TÜSİAD'ın TÜRKONFED ile ilişkilerini yürütmüştür.

Bölüm Sorumlusu Ceren Aydın,

- Ankara'da AB Bölgesel Gelişme Sektörel İzleme toplantısına **(22 Ocak 2009)**, İstanbul Finans Merkezi Organizasyon Çalışma Grubu toplantılarına **(3 Mart, 23 Mart ve 15 Nisan 2009)**,
- İstanbul Valiliği'nde İstanbul İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına **(10 Mart, 9 Haziran ve 15 Ekim 2009)**,
- TÜSİAD'ın Kent Konseyi Yürütme Kurulu'na seçildiği Beyoğlu Belediyesi Kent Konseyi toplantısına **(22 Haziran 2009)**,
- UNDP tarafından düzenlenen Şanlıurfa Sanayisinin Yeniden Yapılandırılması Projesi toplantısına **(10 Temmuz 2009)**,
- İstanbul Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu toplantısına **(29 Aralık 2009)**

katılmıştır.

Aydın; TÜSİAD, TÜRKONFED, TÜSİAD Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF) ve Ulusal İnovasyon Girişimi (UİG) ortaklığı ile yürütülen “Bölgesel İnovasyon Merkezleri” projesini koordine etmiş; bölgesel inovasyon merkezleri konusuyla ilgili olarak çeşitli sunumlar gerçekleştirmiştir:

- Namık Kemal Üniversitesi tarafından Edirne’de düzenlenen “Tarım Sektörü ve İnovasyon” konulu toplantı **(18 Mayıs 2009)**,
- Ankara’da Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi’nin Friedrich Naumann Vakfı’nın desteğiyle düzenlediği, Bölgesel Gelişme ve Bölge Planlamada Yeni Yaklaşımlar Konferansı **(19 Haziran 2009)**,
- Trakya Bölgesel İnovasyon Merkezleri toplantısı **(9 Temmuz 2009)**,
- İzmir’de Tarım Bölgesel İnovasyon Merkezi projesi toplantısı **(22 Temmuz 2009)**,
- Bilkent Cyberpark toplantısı **(25 Ağustos 2009)**,
- Bursa Mimar ve Mühendis İşadamları Derneği toplantısı **(10 Eylül 2009)**,
- Trakya SİAD tarafından düzenlenen toplantı **(7 Ekim 2009)**,
- Eskişehir Sanayi Odası tarafından düzenlenen “Seramik Kümelenme” toplantısı **(1 Aralık 2009)**.

Aydın, ayrıca TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysele ve Yönetim Kurulu Üyesi Süleyman Onatça ile birlikte, Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz ile kalkınma ajansları konusunda bir görüşme yapmıştır **(25 Ağustos 2009)**.

Bölüm tarafından, AB mali yardımları, İstanbul Finans Merkezi, savunma sanayi, bölgesel gelişme konularında çeşitli bilgi notları hazırlanmıştır.

TÜSİAD International Bölümü

TÜSİAD International Bölümü, TÜSİAD International Birimi’nin tüm faaliyetlerine içerik ve idari açıdan destek vermiştir.

Bölüm Sorumlusu Tamer Şen,

- YOİKK Yatırım Promosyonu Teknik Komitesi toplantısına **(10 Ocak 2009)**,
- Hazine Müsteşarlığı, Yatırımların Karşılıklı Teşviki ve Korunması ve Çok Uluslu Şirketler Rehberi toplantısına **(17 Şubat 2009)**,
- “UNDP Black Sea Trade and Investment Promotion Programme (BSTIP)” (UNDP Karadeniz Ticaret ve Yatırım Destek Programı) kapsamında düzenlenen “Black Sea Brainstorming Workshop on Intra-Regional Investment Promotion” (Bölgelerarası Yatırım Desteği Hakkında Karadeniz Beyin Fırtınası) toplantısına **(2 Temmuz 2009)**,
- “OECD Eurasia Competitiveness Program, South Caucasus and Ukraine Initiative” (OECD Avrasya Rekabetçilik Programı Güney Kafkasya ve Ukrayna Girişimi) tarafından Bodrum’da düzenlenen “Investment Strategies in Times of Economic Crises and Beyond / Working Group on Investment Climate, Policy and Promotion” (Ekonomik Krizler ve Sonrasında Yatırım Stratejileri / Yatırım Ortamı, Politikası ve Teşviği Hakkında Çalışma Grubu) toplantısına bir konuşma ile **(3 Temmuz 2009)**,
- Beyoğlu Kent Konseyi Yürütme Kurulu toplantısına **(30 Eylül 2009)**,
- “Dialogue Initiative Building Confidence between Turks and Iraqi Kurds” (Türkler ve Iraklı Kürtler Arasında Güvenin İnşası için Diyalog Girişimi) toplantısına **(2-3 Ekim 2009)**,
- Selanik’te UBCCE 3. İş Forumu’na ve 4. Yürütme Kurulu toplantısına **(12-13 Kasım 2009)**,
- Beyoğlu Kent Konseyi Genel Kurul toplantısına **(17 Aralık 2009)**

katılmıştır.

Bölümün çalışmaları kapsamında TÜSİAD Yönetim Kurulu ve TÜSİAD International Yürütme Kurulu üyeleri için uluslararası ticaret ve yatırım ilişkileri hakkında konuşmalar, verilen röportajlar için konuşma notları, heyet toplantıları için bilgi notları, ülke bilgi notları hazırlanmıştır.

TÜSİAD Temsilcilikleri

TÜSİAD Ankara Temsilciliği

TÜSİAD Ankara Temsilciği, yasama ve yürütme sürecini takip etmekte ve politika belirleme karar süreçlerine etkili ve zamanlı katılımı hedeflemektedir.

TÜSİAD Ankara Temsilciği, yasama ve yürütme sürecini takip etmekte ve politika belirleme karar süreçlerine etkili ve zamanlı katılımı hedeflemektedir.

TÜSİAD Ankara Temsilciliği, katılımcı demokrasi bağlamında ve Türkiye'nin AB'ye üyelik perspektifini gözeterek yasama ve yürütme sürecini TÜSİAD adına takip etmek; TÜSİAD'ın politika belirleme karar süreçlerine etkili ve zamanlı katılımını sağlamaya yardımcı olmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Yasamaya İlişkin Faaliyetler

2009 yılında Temsilcilik, bir yandan TBMM İhtisas Komisyonları, TBMM Genel Sekreterliği ve siyasi partilerin TBMM grupları, diğer yandan Başbakanlık ve ilgili uygulama bakanlıklarının üst düzey yöneticileri ve mevzuat hazırlık sürecine ilişkin temsilcileri ile kapsamlı istişareler yapmıştır.

TÜSİAD tarafından görüş verilmesi kararlaştırılan mevzuat çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla, TÜSİAD görüşlerinin, yasama sürecinin işleyişine paralel olarak etkili ve zamanlı bir biçimde ilgili platformlarda sunumu yapılmıştır.

Bu çerçevede;

- TBMM, Başbakanlık, Maliye Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Rekabet Kurulu, Hazine Müsteşarlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı başta olmak üzere çeşitli kamu kurumlarının temsilcileri ile toplantılar gerçekleştirilmiştir;

- TBMM İhtisas Komisyonu toplantılarına bilfiil katılım sağlanmış, TBMM'deki siyasi parti grupları ile görüşülerek TÜSİAD görüşlerinin gerekçeli olarak zamanlı aktarımı temin edilmiştir.

TÜSİAD Ankara Temsilciliği, mevzuat çalışmalarına ilişkin kapsamlı bilgiler içeren "Ankara Bülteni" ve "Ankara Bülteni Yasama Süreci Ara Sayısı"nı düzenli olarak yayımlamaya devam etmiştir.

AB Uyum Sürecine İlişkin Faaliyetler

TÜSİAD 2009 yılında da AB müzakere süreci çalışmalarını yakından takip etmiştir. Başta TÜSİAD'ın ve genel olarak sivil toplumun müzakere sürecine zamanlı ve etkili katılımını temin etmek üzere, AB'ye uyum sürecinde karşılaşılabilecek zorluklar ve benimsenecek çalışma modelleri konularında kapsamlı temaslar sürdürülmüştür.

AB müzakere sürecine ilişkin bazı güncel gelişmeler aylık "Ankara Bülteni" aracılığıyla sunulmuş; mevzuat dönüşümü-rekabet düzeyi etkileşimi sürecinin izlenmesini sağlamak üzere, 2006 yılından bu yana düzenli olarak hazırlanan, "AB Müzakere Başlıklarına Güncel Bakış: Temel Uyum Alanları ve Hukuki İzdüşüm, AB-TUA" başlıklı rapor yayımlanmaya devam edilmiştir.

Siyasi ve İktisadi Gündeme İlişkin Faaliyetler

Ankara Temsilciliği, bir yandan siyasi gündeme ilişkin olarak TBMM'deki siyasi parti grupları, milletvekilleri ve ilgili bakanlıkların temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirirken, diğer yandan AB uyum süreci ve IMF ile ilişkilerin takibi konularında temaslarını sürdürmüştür.



TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Adalet Bakanı Sadullah Ergin'i ziyareti, 28 Mayıs 2009.

Ankara Temsilciliği'nin TÜSİAD Yönetim Kurulu veya TÜSİAD Yönetim Kurulu temsilcileri ile birlikte gerçekleştirdiği bazı önemli temaslar arasında Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, TBMM Başkanı Köksal Toptan, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Cumhuriyet Halk Partisi Genel Başkanı Deniz Baykal, Milliyetçi Hareket Partisi Genel Başkanı Devlet Bahçeli, Demokratik Toplum Partisi Genel Başkanı Ahmet Türk, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Cemil Çiçek, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış, Devlet Bakanı Hayati Yazıcı, Adalet Bakanı Sadullah Ergin, Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız, Sanayi ve Ticaret Bakanı Nihat Ergün, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Ömer Dinçer, Milli Eğitim Bakanı Nimet Çubukçu, Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreteri Mustafa İsen, Ekonomik ve Sosyal Konsey, Ekonomi Koordinasyon Kurulu ve AB büyükelçileri ile çalışma yemeği de yer almıştır.

Ankara Temsilciliği'nin doğrudan temasları arasında ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler, Kültür ve Turizm Bakanı Ertuğrul Günay, Adalet ve Kalkınma Partisi TBMM Grup Başkanvekili Bekir Bozdağ, Adalet ve Kalkınma Partisi TBMM Grup Başkanvekili Mustafa Elitaş, Cumhuriyet Halk Partisi Genel Sekreter Yardımcısı Algan Hacaloğlu, Cumhuriyet Halk Partisi TBMM Grup Başkanvekilleri Hakkı Süha Okay ve Kemal Anadol, Milliyetçi Hareket Partisi Genel Başkan Yardımcısı Metin Çobanoğlu, Milliyetçi Hareket Partisi TBMM Grup Başkanvekilleri Mehmet Şandır ve Oktay Vural, TBMM Anayasa Komisyonu Başkanı Burhan Kuzu, TBMM Adalet Komisyonu Başkanı Ahmet İyimaya, TBMM Dışişleri Komisyonu Başkanı Murat Mercan, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu

Başkanı Soner Aksoy, TBMM AB Uyum Komisyonu Başkanı Yaşar Yakış, Türkiye-ABD Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkanı Adalet ve Kalkınma Partisi Milletvekili Mevlüt Çavuşoğlu, ABD Senatosu Dış İlişkiler Yakın Doğu, Güney ve Orta Asya Alt Komitesi Başkanı Senatör Robert Casey, Türkiye-ABD Parlamentolararası Dostluk Grubu'nun Türk ve ABD'li üyeleri, Maliye Bakanlığı Müsteşarı Naci Ağbal, Başbakanlık Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı, Dış Ticaret Müsteşarı Ahmet Yakıcı, T.C. Merkez Bankası Başkanı Durmuş Yılmaz, ABGS Genel Sekreteri Büyükelçi Volkan Bozkır, Türk Patent Enstitüsü Başkanı Habip Aşan, IMF Türkiye Daimi Temsilcisi Hossein Samiei, Gelir İdaresi Başkanı Mehmet Kilci, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ve Vergi Konseyi Başkanı Mustafa Uysal yer almıştır.

Toplantılara Katılım

TÜSİAD Ankara Temsilciliği, ilgili TÜSİAD yapılarını temsilen veya ilgili TÜSİAD yapıları ile birlikte çeşitli toplantılara katılmıştır.

Bu çerçevede;

- Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Yönlendirme Kurulu ve YOİKK Teknik Komite Toplantıları,
- İstanbul Finans Merkezi (İFM) Çalışma Grupları,
- İnsan Kaynaklarının Mesleki Eğitim Yoluyla Geliştirilmesi Projesi (İKMEP) Yönetim Kurulu ve Çalışma Grupları,
- Milli Eğitim Bakanlığı'nın Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi (MEBGEP) Yönetim Kurulu,
- İŞKUR Aktif İstihdam Tedbirleri Projesi Yönlendirme Komitesi,
- çeşitli UNDP ve NIHA (Hollanda Yüksek Öğretim Enstitüsü) toplantıları

başta olmak üzere çok sayıda çalışma, toplantı, konferans ve seminere katılım ve katkı sağlanmıştır.



TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu'nun Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız'ı ziyareti, 9 Eylül 2009.

TÜSİAD Avrupa Birliği-Brüksel Temsilciliği

Temsilcilik, Türk özel sektörü ile AB ve Avrupa iş dünyası arasında önemli bir köprü ve iletişim görevi yürütmektedir.

Brüksel'de faaliyet gösteren Temsilcilik, Türk özel sektörünü Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu-BUSINESSEUROPE ve AB kurumları nezdinde temsil, TÜSİAD üyelerine AB konusunda destek, Avrupa ve Türk kamuoyunu AB gelişmeleri hakkında bilgilendirme, dış tanıtım ve TÜSİAD'ın dış temsilcilikleri ve etkinliklerinin uluslararası koordinasyonu alanlarında çalışmalar yapmaktadır.

BUSINESSEUROPE Nezdinde Yürütülen Çalışmalar

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu BUSINESSEUROPE'un karar, danışma ve uzmanlık birimlerinin toplantılarına TÜSİAD'ın katılımı temsilcilik tarafından düzenlenmektedir.

Bu toplantılarda TÜSİAD'ın görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta, BUSINESSEUROPE kanalıyla ulaşılan bilgiler TÜSİAD'ın AB'ye uyum süreci çalışmalarında ele alınmakta ve gerektiğinde ilgili Türk devlet birimlerine aktarılmaktadır.

2009 yılında,

- Uluslararası Koordinatör ve Daimi Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası, BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi (Prag-Haziran; Stockholm-Aralık) ve Yürütme Kurulu toplantılarının yanı sıra ayda iki kere BUSINESSEUROPE Daimi Delegeler Kurulu'na katılmış; ABD-AB ilişkileri, AB-Çin ilişkileri, Enerji ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarını da izlemiştir.
- Araştırmacı ve Proje Yöneticisi Dilek İhtar Ateş, BUSINESSEUROPE Dış İlişkiler Komisyonu toplantıları, Sanayi İşleri, Enerji, Dünya Ticaret Örgütü, Serbest Ticaret Anlaşmaları ve İkili Ticari ilişkiler çalışma gruplarına katılmıştır.

- Araştırmacı Suna Orçun, BUSINESSEUROPE Sosyal İşler, Hukuki İşler ve Tek Pazar komisyonları çalışmalarında yer almıştır.
- Araştırmacı Serhan Salman Ekonomik ve Mali İşler ve Dış İlişkiler Komisyonu toplantılarına katılmıştır.
- Temsilcilik görevlileri BUSINESSEUROPE'un Brüksel'de düzenlediği çeşitli uluslararası konferans ve etkinliklerde yer alarak Türk özel sektörü görüşlerini aktarma olanağı bulmuşlardır.
- BUSINESSEUROPE çalışma gruplarına TÜSİAD üyelerinin şirketlerinden ve TÜSİAD Genel Sekreterliği'nden uzmanların katılımı sağlanmıştır.

TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği, "Avrupa İş Dünyası Gündemi" başlığıyla Avrupa özel sektörüne ilişkin öncelikli konuları içeren bülteni aylık olarak yayımlamayı sürdürmüştür.

AB Nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili

2009 yılında Uluslararası Koordinatör Dr. Bahadır Kaleağası, birçok Avrupa Parlamenti, AB ülkeleri bakanları, AB Komisyonu ve Bakanlar Konseyi yetkilisi, Avrupa Yatırım Bankası, Çek Cumhuriyeti, İsveç ve İspanya AB Dönem Başkanlığı temsilcileri, AB nezdinde büyükelçiler, düşünce kuruluşları ve özel sektör temsilcileriyle görüşmüştür.



European Business Summit, 26 Mart 2009.

Temsilcilikte, AB çevrelerinin katılımıyla birçok toplantı ve devamında kokteyl düzenlenmiştir:

- Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) ve Naumann Vakfı'nın "vizesiz-kotasız Avrupa" sunumu,
- Bölgeler Komitesi Yaratıcılık Forumu tarafından Avrupa'nın en yaratıcı yüz genci arasına seçilen ürün tasarımcısı Tamer Nakış'ın sunumu,
- AB Komisyonu desteği ile Boğaziçi ve Madrid üniversiteleri tarafından hazırlanan "AB Kamuoyunda Türkiye Algısı" konulu araştırma.

Avrupa'nın en önemli siyasal ve ekonomik tartışma forumu olan European Business Summit'e onur konuğu olarak Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün katılımı sağlanmıştır ve aynı çerçevede TÜSİAD üyeleri Erkut Yücaoğlu ve Tayfun Bayazıt'ın değişik panellerde konuşmaları ile Türkiye üzerine özel bir oturuma katkıda bulunulmuştur. Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış'ın konuşmacı olarak katıldığı "Türkiye'nin AB'ye Katılım Süreci" başlıklı toplantı, Avrupa Politikaları Merkezi (EPC) ile ortaklaşa düzenlenmiştir. Temsilcilik, Avrupa Parlamentosu bünyesinde kurulan "Conservative Friends of Turkey" (Türkiye'nin Muhafazakar Dostları) ve "Labour Friends of Turkey" (Türkiye'nin İşçi Dostları) oluşumlarına destek vermiştir. Yine Avrupa Parlamentosu'nda Liberal Grup ve KAGİDER ile birlikte "Türkiye'de Kadın Hakları ve AB Süreci" konulu konferans organize edilmiştir.

Temsilcilikte görev yapan araştırmacılar Dilek İftar Ateş, Suna Orçun ve Serhan Salman EPC, AB Komisyonu, Avrupa Parlamentosu, NATO, AB Bölgeler Komitesi, Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi, Friends of Europe, CEPS, Friedrich Ebert Stiftung, TR Plus, TEPSA, German Marshall Fund, Heinrich Böll Vakfı, European Business Summit, Dünya Bankası ve Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu toplantı ve etkinliklerini takip etmişlerdir.

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Temsilcilik çalışma ve girişimleri, AB ile tam üyelik müzakereleri süreci ve Türkiye'nin tanıtım etkinlikleri üzerine yoğunlaşan Uluslararası Koordinatör Dr. Bahadır Kaleağası birçok uluslararası televizyon ve yayın ile Türkiye hakkında röportaj yapmıştır.

Kaleağası ayrıca konuşmacı veya oturum başkanı olarak US Congress, Avrupa Parlamentosu, AB Komisyonu-Bilgi Teknolojileri, ICT and E-Business, CERIS, London School of Economics, Université de Rennes Üniversitesi, JCI, Université de Marseille, Türkiye-Belçika İş Konseyi, Türkiye-Lüksemburg İş Konseyi, Türkiye-Çek Cumhuriyeti İş Konseyi, Başbakanlık Yatırım Ajansı, Turkish Investment Summit-Londra, MEDEA, European Business Summit-EBS, AEGEE, Forum İstanbul, British Council, Bosphorus Conference, American European Community Association, Institut du Bosphore, ULB, CEPII-Paris, Université Catholique de Louvain, TASAM, Mardin Artuklu Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Galatasaray Üniversitesi, TEPSA, Bilkent Üniversitesi, Bilgi Üniversitesi, Yöret Vakfı, Euromed-Barcelona, Harp Akademileri, Adalet ve Kalkınma Partisi Gençlik Kolları, KAGİDER, ESİAD, Forum İstanbul, Society of Austrians, European Movement, Confrontations-Europe, Robert Bosch Stiftung, EU Chamber of Commerce in China ve College of Europe gibi kuruluşların düzenlediği birçok konferansa katılmıştır.



"Türkiye'de Kadın Hakları ve AB Süreci" konferansı, 18 Mart 2009.

Aynı dönemde AB Komisyonu, Avrupa Parlamenteleri, ABD Kongresi, Hong Kong Hükümeti, uluslararası şirket temsilcileri, Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE), Bursa Belediyesi, Kocaeli Belediyesi, İstanbul Şişli Belediyesi, Gaziantep Ticaret Odası, Heinrich Böll Vakfı, İstanbul St. Benoit Lisesi AB Gençlik Kulübü, Boğaziçi Üniversitesi, DEİK-Türkiye-Belçika İş Konseyi, AEGEE-Avrupa Öğrenci Forumu, İstanbul Ticaret Üniversitesi, Motosiklet Endüstrisi Derneği, Eyprom, TEMA ve Globe Europe gibi çok sayıda kuruluştan gelen heyet için TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği'nde bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

Yine bu dönemde TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği tarafından "Çek Cumhuriyeti AB Dönem Başkanlığı", "AB'nin Dış Ticaret Müzakereleri", "AB'nin Komşu Ülkeler Politikası", "Avrupa Enerji Güney Koridoru", "İsveç AB Dönem Başkanlığı Öncelikleri", "AB Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu Değerlendirmeleri", "İlerleme Raporu ve Katılım Ortaklığı Belgesinin Karşılaştırması" ve "AB'de Yeni Üst Düzey Görevler" konulu bilgilendirme raporları hazırlanmıştır.

Üyelere ve Türk Kuruluşlara Yönelik Hizmetler

Temsilcilik, TÜSİAD üyelerine yönelik bir dizi hizmet vermekte ve diğer Türk kuruluşlarının AB ile ilişkilerine ve çalışmalarına katkıda bulunmaktadır. Bu kapsamda üyelere gelen bilgi, araştırma ve görüş talepleri yerine getirilmiştir. Üyelere Brüksel'de geçici uzman ve yönetici görevlendirme olanağı sağlanmıştır. Türk şirketlerinin dış ekonomik etkinliklerinde, AB ile ilişkilerinde ve gümrük birliği çerçevesinde karşılaştıkları sorunlar takip edilerek gerekli araştırmalar yapılmış ve girişimlerde bulunulmuştur. Gümrük Birliği Ortak Komitesi toplantıları öncesinde şirketlerden, TÜRKONFED, SEDEFED, SİAD'lardan ve meslek temsil örgütlerinden sorun ve öneriler içeren görüşler toplanarak oluşturulan raporlar ilgili resmi makamlara sunulmuş, gelişmeler izlenmiştir.

Üyelerin Avrupa'daki çeşitli etkinliklerinin hazırlık çalışmalarına ve resmi kuruluş ve şirketlerle ilişkilerinin kurulmasına ve/veya takibine katkıda bulunulmuştur. Avrupalı şirketler, mali kuruluşlar ve medyadan gelen talepler doğrultusunda Türk şirketlerle temas kurulması için yönlendirme yapılmıştır. Temsilcilik binası, büro altyapı ve olanaklarıyla TÜSİAD üyeleri için bir "Avrupa iş merkezi" olarak hizmet vermiştir.



Uluslararası Koordinatör ve Daimi Temsilci Dr. Bahadır Kaleağası'nın Turkish Investment Summit'e katılımı, 20 Ekim 2009.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin geliştirilmesine ve karşılıklı iletişimi ve bilgilendirmeyi artırma sürecine katkıda bulunmaktadır.

TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği, Türkiye-ABD ilişkilerinin her alanda geliştirilmesini ve derinleştirilmesini sağlamanın yanı sıra karşılıklı iletişimi ve bilgilendirmeyi artırma sürecine de önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD'ın Washington, D.C.'deki önemli Amerikan düşünce kuruluşlarından Brookings Enstitüsü ile 2007 yılından beri yürüttüğü Türkiye programının 2009 yılı faaliyetleri kapsamında beş etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetlerden dördü Washington, D.C.'de yapılırken, bir tanesi Brookings Enstitüsü Başkanı Strobe Talbott ve Başkan Yardımcısı Martin Indyk'in katılımıyla İstanbul'da yapılmıştır.

German Marshall Fund (GMF) ile birlikte 3 yıllık bir program olarak tasarlanan "Trilateral Strategy Group (TSG)" (Üçlü Strateji Grubu) başlıklı programın ilk toplantısı İstanbul'da yapılmıştır (**5-6 Haziran 2009**). Türkiye, ABD ve Avrupa'dan üst düzey birçok katılımcıyla yapılan ilk toplantının teması "The Global Economic Crisis: Strategic Implications for Turkey, Europe and the US" (Global Ekonomik Kriz: Türkiye, Avrupa ve ABD Üzerindeki Stratejik Etkileri) olmuştur. Bu toplantıda görüşülen fikirlerin özetlendiği bir metin hem katılımcılara gönderilmiş, hem de TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği ve GMF web sitelerine koyulmuştur.

TÜSİAD tarafından yayımlanan "Rebuilding a Partnership: Turkish-American Relations for a New Era - A Turkish Perspective" (İttifakın Yeniden Yapılandırılması: Türkiye-ABD İlişkilerinde Yeni Dönem-Türkiye Perspektifi) başlıklı İngilizce rapor, Brookings Enstitüsü'nde (**13 Nisan 2009**)

ve ABD Kongresi'nde (**14 Nisan 2009**) gerçekleşen seminerler aracılığı ile ABD kamuoyu ile paylaşılmıştır. Obama başkanlığındaki yeni ABD yönetimi döneminde, Türkiye ve ABD'nin önceliklerinin daha fazla örtüşmesinden hareketle hazırlanan rapor, ikili ilişkileri, bu yeni perspektif üzerinden değerlendirmiştir. Raporda, Türkiye'nin AB süreci, Orta Doğu sorunu, bölgesel güvenlik perspektifi, Ermeni sorunu, Avrasya ve enerji politikaları ile ekonomik ilişkiler, Türk-Amerikan ikili ilişkileri bağlamında ele alınmış ve bu konularda iki ülkeye yönelik somut politika önerileri sunulmuştur.

Temsilciliğin Türk-Amerikalı öğrencilere Kongre'de staj imkanı sağlayan yaz staj programı bu sene de başarıyla gerçekleştirilmiştir. Staja hak kazanan öğrencilerin her biri için bir Kongre üyesi yanında staj olanağı sağlanmıştır.

Temsilci Abdullah Akyüz, yıl boyunca, başta Amerikan ve Türk üniversiteleri olmak üzere birçok kuruluştaki konuşmalar yapmış; ABD'de ve Türkiye'de birçok TV ve radyo programına konuşmacı olarak katılmıştır. Temsilci Akyüz tarafından yazılan "Political Economy of Turkey: In Search of Stability Amid Domestic and Global Crises" (Türkiye'nin Politik Ekonomisi: Yerel ve Global Kriz Ortamlarında İstikrar Arayışı) başlıklı çalışma Brookings Enstitüsü tarafından yayınlanmıştır (**16 Mart 2009**). Temsilci Akyüz'ün "Kriz Ortamında Vites Büyütmek: Hedef Amerikan Pazarı!" başlıklı bir diğer yazısı ise "Dış Ticarete Durum" dergisinin Haziran 2009 sayısında yayınlanmıştır.



TÜSİAD heyetinin ABD ziyareti çerçevesinde, T.C. Büyükelçiliği'nde toplantı, 14 Nisan 2009.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun yıllık ABD ziyareti gerçekleştirilmiştir (**13-15 Nisan 2009**). TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığındaki heyet, ABD Eski Dışışleri Bakanı Madeleine Albright, IMF Başkan Yardımcısı John Lipsky, Brookings Enstitüsü Başkanı Strobe Talbott ve ABD Dışışleri Bakanlığı yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirmiştir. Heyet bunun yanı sıra Brookings Enstitüsü ve German Marshall Fund gibi ABD'nin önemli düşünce kuruluşları ile çalışma toplantıları yapılmıştır. New York'da yapılan ve birisi Dış İlişkiler Konseyi (Council on Foreign Relations) evsahipliğinde gerçekleştirilen temaslarda ise Amerikan iş dünyası ve finansal sektör temsilcileriyle, küresel kriz çerçevesinde ekonomik konular üzerinde fikir alışverişinde bulunulmuştur. TÜSİAD heyeti ayrıca New York Times gazetesini ziyaret etmiştir.

Temsilci Abdullah Akyüz aralık ayında Ankara'da Hazine, Dış Ticaret ve Dışışleri Bakanlığı müsteşarları, T.C. Merkez Bankası Başkanı ve birçok kamu kurumu temsilcisiyle görüşerek, hem ABD ile ticari ilişkilerin geliştirilmesi hem de G-20 üyesi olarak Türkiye'nin daha aktif bir katılımcı olması için fikir alışverişinde bulunmuştur.

Nisan ayı sonunda Başkan Obama'nın Türkiye seyahati sırasında gündeme gelen, iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin canlandırılması fikrinden hareketle çeşitli Amerikan iş dünyası örgütleriyle temaslarda bulunulmuştur. Takiben mayıs ayında TÜSİAD üyelerine bir anket formu gönderilerek üyelerin bu konudaki fikirleri tespit edilmiştir. Bu anket ve temaslardan sonra hazırlanan ekonomik ilişkileri geliştirme konusundaki öneri paketi ilgili makamlara iletilmek üzere TÜSİAD Genel Sekreterliği'ne gönderilmiştir. Ayrıca TÜSİAD International ile birlikte ABD'ye yönelik olarak yapılabilecek girişimler konusunda bir çalışma başlatılmıştır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın Brookings Enstitüsü toplantısına katılımı, 13 Nisan 2009.

TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyu tarafından daha fazla ve doğru tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek, Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak, Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk-Alman ekonomik, siyasal ve kültürel ilişkilerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD Berlin Bürosu, Almanya'nın önde gelen haber kanallarından olan NTV'nin ekonomi editörü Stefan Vossküher'in TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner ile bir röportaj yapmasını sağlamıştır **(8 Nisan 2009)**. Yapılan röportaj, NTV'de "Boğaz'da Ekonomik Patlama: İstanbul'un İş Dünyası Elitlerinin Batı Yolculuğu" programı çerçevesinde yayımlanmıştır **(29 Mayıs, 1 Haziran ve 11 Haziran 2009)**.

Berlin Bürosu, Robert Bosch Vakfı ile Türkiye Almanya Kültür Forumu'nun düzenlediği 4. Türk-Alman Gazeteciler Programı çerçevesinde Türkiye'ye gelen 18 Alman gazeteci ile TÜSİAD Yönetim Kurulu üyesi Volkan Vural arasında bir toplantı organize etmiştir **(5 Mayıs 2009)**.

Almanya Başbakanı Angela Merkel ve Fransa Cumhurbaşkanı Nicolas Sarkozy'nin Türkiye'nin AB'ye katılımı konusunda demeçlerine ilişkin olarak, TÜSİAD'ın "Avrupa hukukunun Ahde Vefa İlkesi, AB'nin küresel konumu açısından güven ve itibar unsurudur" başlıklı basın açıklaması Alman medyası ve kamuoyu ile paylaşılmıştır **(14 Mayıs 2009)**.

Institute for Cultural Diplomacy (ICD) tarafından Berlin'de "German-Turkish Week 2009" (Alman-Türk haftası 2009) projesi gerçekleştirilmiş ve bu kapsamda panel tartışmaları ve röportajlar düzenlenmiştir **(8-13 Haziran 2009)**.

Almanya'nın önde gelen halkla ilişkiler firmalarından olan Pleon GmbH'nin Springer Yayınevi'nden basılan ve içinde çeşitli ülke ve sektörlerin yurtiçi ve yurtdışı lobicilik faaliyetlerinin yer aldığı "Reputation Capital: Building and Maintaining Trust in the 21st Century" (İtibar Sermayesi: 21. Yüzyılda Güven İnşa Etme ve Sürdürme) adlı kitap projesi çerçevesinde TÜSİAD Berlin Bürosu, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın "EU Accession: Turkey's Reputation on its Journey towards EU Membership" (AB'ye Katılım: Türkiye'nin AB Üyeliğine Yolculuğundaki İtibarı) başlıklı makalesinin bu kitapta yer almasına yönelik çalışmalarda bulunmuştur. **(13 Kasım 2009)**.



Federal Almanya Parlamentosu SPD Grup Başkanı, Eski Şansölye Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Dr. Frank-Walter Steinmeier'in TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısına katılımı, 11 Aralık 2009.

Berlin Bürosu, Almanya'nın önde gelen danışmanlık firmalarından Roland Berger Danışmanlık temsilcileri ile Ekim 2009 itibarıyla TÜSİAD ve Atlantik Brücke E.V. desteği ile İstanbul'da düzenlenmesi planlanan "Top Managers Meeting" (Üst Düzey Yöneticiler Toplantısı) projesi için bir toplantı gerçekleştirmiştir.

Berlin Bürosu, TÜSİAD'ın "Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü'nün Federal Almanya Parlamentosu SPD Grup Başkanı, Eski Şansölye Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Dr. Frank-Walter Steinmeier'e Yüksek İstişare Konseyi toplantısında **(11 Aralık 2009)** takdim edilmesine yönelik çalışmalarında bulunmuştur.

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

Berlin Bürosu, Berlin-İstanbul Kardeş Şehir Protokolü'nün imzalanmasının 20. yıldönümü kutlamaları ve Berlin Büyükşehir Belediye Başkanı Klaus Wowereit'in haziran ayı itibarıyla düzenlenecek Türkiye gezisine ilişkin olarak, Berlin Senatosu Kültürel İlişkiler Bölümü temsilcileri ile bir toplantı gerçekleştirmiştir. 11 Kasım 2009 ve 17 Ocak 2010 tarihleri arasında Berlin'de "İstanbul Next Wave: Aynı Zamanlılık-Paralellik ve Karşıtlık" adı altında bir sergi dizisi planlayan, Akademie der Künste ile olası işbirlikleri hakkında bir toplantı yapılmıştır.

İstanbul'un yanı sıra Almanya'nın Essen kentinin de 2010 Avrupa Kültür Başkenti seçilmiş olması nedeniyle, Ruhr 2010 Organizasyon Komitesi ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

Ferit F. Şahenk başkanlığında Berlin'de çeşitli temaslarda bulunan DEİK/Türk-Alman İş Konseyi heyeti ile bir araya gelinmiştir **(21-22 Nisan 2009)**.

Berlin Bürosu'nun diğer temasları arasında Stiftung für Wissenschaft und Politik (SWP), Institut für Europäische Politik, Almanya Federal Parlamento Milletvekilleri, Savunma Bakanlığı Müsteşarlığı, Türk-Alman Parlamento Grubu, Dışişleri Bakanlığı, Südosteuropa Gesellschaft, European Council on Foreign Relations (ECFR) Berlin Bürosu, T.C. Münih Başkonsolosluğu, T.C. Berlin Büyükelçiliği ve Başkonsolosluğu, AFS Berlin Bürosu, Uyum ve Göçten Sorumlu Alman Vakıfları Bilirkişi Konseyi, Kultur Projekte Berlin GmbH, Ekonomi ve Teknoloji Bakanlığı, Bavyera İşadamları Birliği ve Wiese Consult kuruluşu, Berlin Eyalet Meclisi milletvekilleri, BWK Eğitim Merkezi, Türk-Alman Sanayi ve Ticaret Odası, Minz Proje Geliştirme şirketi, Baker & McKenzie Danışmanlık, FDP Yönetim Kurulu üyeleri ve Solitem Grubu kuruluşlarından yetkililer yer almıştır.

TÜSİAD Berlin Bürosu, haftalık "Almanya Basın Değerlendirmeleri" ve aylık "Stimmen aus der Türkei" bültenlerinin yanı sıra "Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri Örnek Tasarımları", "Almanya'daki Türk Girişimcilerin Ekonomik Gücü ve Federal Uyum Çalışmaları", "Almanya İkinci Ekonomik Teşvik Paketi", "Germany's Bilateral Relations: Political, Economic and Social Cooperation" (Almanya'nın İkili İlişkileri: Politik, Ekonomik ve Sosyal İşbirliği), "Almanya Hakim Seçme Yüksek Kurulları", "Almanya Genel Seçimleri" ve "Koalisyon Müzakereleri Sonuçlarının ve Koalisyon Protokolünün Değerlendirilmesi" temalı bilgi notları hazırlamıştır.



Berlin'de "İstanbul Next Wave: Aynı Zamanlılık-Paralellik ve Karşıtlık" adlı sergi dizisi tanıtımı.

TÜSİAD Paris Bürosu

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğinin desteklenmesi ve Fransa ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğini desteklemek için bir yandan Türkiye'nin üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemeler, diğer yandan bu üyeliğin AB'nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarını vurgulanması ve Fransa ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin güçlenmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu kararıyla kurulan Institut du Bosphore (Boğaziçi Enstitüsü)'un tüzük çalışmaları tamamlanmıştır ve basınla ilişkiler ve internet sitesi çalışmalarına destek sağlanmıştır. Enstitü yapılan basın konferansı ile Fransa'da ilk resmi tanıtımını gerçekleştirmiştir (**8 Eylül 2009**). İstanbul'da yapılan ilk yıllık seminerin (**22-23 Ekim 2009**) ardından Bilim Kurulu'nun ilk çalışma toplantısı Paris'te yapılmıştır (**23 Kasım 2009**).

Temmuz 2009-Mart 2010 tarihleri arasında, başta Paris olmak üzere Fransa'nın çeşitli şehirlerinde Türkiye ile ilgili yapılan etkinlikleri içeren "Türkiye Mevsimi" çerçevesinde, TÜSİAD tarafından Paris'te iki konferans gerçekleştirilmiştir. TÜSİAD'ın Fransa'daki muadil kuruluşu Mouvement des Entreprises de France (MEDEF)'in evsahipliğinde ve TOBB ile işbirliğiyle gerçekleştirilen "Avrupa'da ve Dünyada Güçlü Olmak için Fransa-Türkiye Partnerliği" başlıklı konferans "Türkiye Mevsimi" faaliyetlerinin ekonomi alanındaki açılış etkinliği olarak yapılmıştır (**9 Ekim 2009**).

"Türkiye Mevsimi" çerçevesinde ikinci etkinlik CEPIL-Centre d'Études Prospectives et d'Informations Internationales (Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi) işbirliği ile düzenlenen "Türkiye'de Ekonomik Büyüme ve Küresel Kriz" başlıklı seminer olmuştur (**18 Kasım 2009**).

Bilgilendirme ve Temas Faaliyetleri

Institut du Bosphore Bilim Kurulu üyeliği için öngörülen Fransız ve Türk iş dünyası temsilcileri, akademisyenler ve entelektüellerle temaslar çerçevesinde Enstitü Yürütme Kurulu üyeleri Ümit Boyner, Pekin Baran ve Eşref Hamamcıoğlu ile TÜSİAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan tarafından basın temsilcileri ve T.C. Paris Büyükelçisi ile Paris'te görüşmelerde bulunulmuştur.

"Türkiye Mevsimi" çerçevesinde Paris'te yapılan Karma Organizasyon Komitesi toplantıları ve basın konferansları izlenmiştir. Ayrıca "Türkiye Mevsimi" süresince yapılacak ekonomik etkinlikleri düzenleyen örgütleri bir araya getiren toplantılara katılım sağlanmıştır. Women's Forum'un ekim ayında Deauville şehrinde gerçekleştirmeyi öngördüğü zirve toplantısında Türk delegasyonun yer alması konusundaki çalışmalara katkıda bulunulmuştur. MEDEF tarafından, "Türkiye Mevsimi" Fransız Başkanı Henri de Castries başkanlığında 1-3 Temmuz'da Türkiye'yi ziyareti öngörülen işadamları heyetinin TÜSİAD ile temas hazırlıklarına destek sağlanmıştır.



"Avrupa'da ve Dünyada Güçlü Olmak için Fransa-Türkiye Partnerliği" konferansı, 9 Ekim 2009.

OECD Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) Genel Sekreteri Tadahiro Asami'nin BIAC üyesi Türk iş dünyası örgütleri yöneticileriyle tanışmak üzere 15-17 Şubat tarihlerinde İstanbul-Ankara ziyaretleri çerçevesinde TÜSİAD ile görüşmesinin hazırlıklarına destek verilmiştir. Bu ziyaretin ardından, BIAC üyesi Türk iş dünyası örgütleri TÜSİAD, TİSK ve TOBB adına Tuncay Özilhan'ın BIAC Başkan Yardımcısı atanmasının koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür. Özilhan'ın, OECD Bakanlar Konseyi çerçevesinde OECD'nin danışma birimleri BIAC ve TUAC ile danışma toplantısına **(24-25 Haziran 2009)**; BIAC Yönetim Kurulu toplantısı **(21 Ekim 2009)** ile BIAC Yönetim Kurulu ile OECD Genel Sekreteri ve büyükelçileri arasındaki görüşmelere katılması sağlanmıştır.

TÜSİAD'ın kayıtdışı ekonomiyle mücadele etkinliklerine OECD'den destek sağlamak amacıyla Kayıtdışı Ekonomi Çalışma Grubu Başkanı Hüseyin Akın'ın Paris'te görüşmeler yapması sağlanmıştır.

Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE)'nin OECD Avrasya rekabet programına katılması konusunda Paris Bürosu'nun geçen yıl gerçekleştirdiği temasların ardından, UBCCE bölge ülkeleri bakanlarını bir araya getiren açılış toplantısına davet edilmiştir.

OECD "Future Projects" (Gelecek Projeler) programı çerçevesinde başlatılan "Future Global Shocks" (Gelecekteki Global Şoklar) projesi çalışma grubu toplantısına TÜSİAD Risk Yönetimi Çalışma Grubu Başkanı Tamer Saka ile birlikte katılım sağlanmıştır **(26 Ekim 2009)**. Ayrıca, BIAC Sağlık Çalışma Grubu'na, TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu üyesi Hasan Kuş'un başkan yardımcısı seçilmesi sürecine destek verilmiştir **(13-14 Aralık 2009)**.

Dünya Bankası'nın özel sektör ülke temsilcilerine yönelik iki günlük program çalışmaları için konudan sorumlu yöneticilerle toplantı gerçekleştirilmiştir.

2010'da şirketlere yönelik ortak toplantılar yapmak üzere HSBC, PricewaterhouseCoopers ve Turkey Invest Agency temsilcileriyle temaslar kurulmuştur. Türkiye'ye yeni bir temsilci atanması nedeniyle AFD yetkilileriyle bir bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. Fransız Meclisi Avrupa İşleri Komisyonu yetkilisi Philippe Paty ile görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü Müdür Yardımcısı Didier Billion tarafından yayınlanan "Türkiye: Uluslararası İlişkilerde Temel bir Aktör mü?" başlıklı özel dosya içinde "Türkiye ve Küresel Ekonomik Kriz" başlıklı bir makale yayınlanmıştır. Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) tarafından düzenlenen "Ekonomik Kriz Karşısında Türkiye" konulu konferansta Türk iş dünyasının görüşlerini dile getiren bir sunum yapılmıştır **(29 Mayıs 2009)**. Fransa'daki başlıca düşünce örgütleri, üniversite ve araştırma kuruluşlarının Türkiye hakkında etkinliklerine katılım sağlanmıştır.

Paris Bürosu, aylık Fransızca yayını "L'Echo de la Turquie" aracılığıyla, Türkiye ve TÜSİAD ile ilgili bilgilendirme çalışmalarını sürdürmüştür. Fransız Meclisi ve Senatosu'nda Türkiye konulu görüşmeler ve Fransız siyasetçilerin Türkiye hakkında beyanları izlenerek TÜSİAD Dışişleri ve Yurtdışı İletişim komisyonları üyelerine ve Genel Sekreterliğe iletilmiştir. Şirketlerden, kamu kuruluşlarından, medya temsilcilerinden ve diğer çevrelerden gelen bilgi taleplerine yanıt verilmiştir.

Avrupa Parlamentosu seçimlerinin sonuçları hakkında bilgi notları TÜSİAD Dışişleri ve Yurtdışı İletişim komisyonları üyelerine ve Genel Sekreterliğe iletilmiştir. Paris Bürosu "Private View" dergisini Fransa'da geniş bir dağıtım listesine ulaştırmıştır.



MEDEF heyetinin TÜSİAD'ı ziyareti, 3 Temmuz 2009.

TÜSİAD Pekin Bürosu

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin ve Asya-Pasifik bölgesindeki gelişmeleri takip etmekte ve Türkiye ile ekonomik ilişkilerin gelişmesine yardımcı olmaktadır.

TÜSİAD Pekin Bürosu, Çin ve Asya-Pasifik bölgesindeki gelişmeleri takip etmek, TÜSİAD üyelerinin Çin’de ihracat, yatırım ve ortaklık ilişkilerine yardımcı olmak ve Çinli muhataplarını Türk ekonomisi hakkında bilgilendirici ve güven yaratıcı bir rol oynamak amacıyla çalışmalarını yürütmektedir.

Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

Pekin Bürosu Direktörü İraz Turhan, tanıtım ve lobi faaliyetleri kapsamında Çin Ticaret Bakanlığı’nın Asya-Afrika, Avrupa, Dış Yatırımlar, Anlaşmalar ve Hukuk İşleri Masaları gibi çeşitli birimleri ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Pekin Bürosu yıl içerisinde birçok kurum ve kuruluşla toplantılar yapmıştır: Çin Sanayi ve Bilgi Edinme Teknolojileri Bakanlığı (MIIT), Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu’na bağlı Çin KOBİ’ler Organizasyonu (CASME), China Investment Corporation (CIC), Çin Ticaret Bakanlığı’na bağlı Yatırım Destekleme ve Tanıtım Ajansı, Marka İşleri Yönetim Merkezi, Metal ve Kimya Sanayii İhracatçıları ve İthalatçıları Ticaret Odası (CCCMC), Çin Petro-Kimya Sanayii Organizasyonu (CPCIA), Chaoyang Yatırım Servis Bürosu, Beijing Yatırım Destekleme ve Yatırım Hizmet Bürosu, Hubei, Shaanxi, Liaoning eyaletleri ve Tianjin şehrinin yerel hükümet yetkilileri, Çin’in önde gelen düşünce kuruluşları olan Çin Uluslararası Araştırmalar Enstitüsü (CIIIS), Türkiye’de yatırım bulunan Çin’in önde gelen şirketleri.

TÜSİAD’ın muadil kuruluşları Çin Uluslararası Ticaret Destekleme Konseyi (CCPIT) ve Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC) ile ilişkiler sürdürülmüştür. Çin’de bulunan çeşitli Avrupalı şirket, ticaret odası ve büyükelçilikleri, IMF Pekin Ofisi, Çin Amerikan Ticaret Odası, Singapur, Hong Kong, Avustralya Ticaret Odaları, Güney Kore Yatırım Ajansı ile çeşitli büro girişimleri ve çalışmaları yürütülmüştür.

“21st Century Business Herald”, ODTÜ Konfüçyüs Enstitüsü, TRT Pekin Ofisi ile Türk-Çin ilişkileri ve TÜSİAD Pekin Bürosu’nun iki ülke ilişkilerine bakış açısı ve ofisin faaliyetleri hakkında söyleşiler gerçekleştirilmiştir. Infomag & BusinessWeek Türkiye haber çalışmasına Çin gelişmeleri ve Çin-Türk ilişkileri ile ilgili iki röportaj verilmiştir. Çin hükümeti ve çeşitli bölgelerinin ticaret odaları tarafından düzenlenen konferans ve seminerlere katılım sağlanmıştır.

Cumhurbaşkanı Abdullah Gül’ün Çin’e gerçekleştirdiği ziyaret kapsamında, AB Ticaret Odası’nın katkılarıyla, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜSİAD AB-Brüksel Temsilcisi ve Uluslararası Koordinatörü Dr. Bahadır Kaleağası ve Pekin Bürosu Direktörü İraz Turhan’ın katılımı ile “Çin Ekonomik Gelişmeleri ve Fırsatlar” konulu bir panel düzenlenmiştir.



“Çin Ekonomik Gelişmeleri ve Fırsatlar” paneli, 26 Haziran 2009.

AB Ticaret Odası-TÜSİAD KOBİ Çalışma Grubu Faaliyetleri

Pekin Bürosu Direktörü İraz Turhan, Çin AB Ticaret Odası (EUCCC) bünyesindeki KOBİ Çalışma Grubu'nun sorumluluğunu üstlenmiştir. Çin'deki KOBİ'lerin durumu, iş yaparken karşılaşılan zorluklar, ilgili Çin yasaları ve yönetmelikleri ele alınmış ve üye şirketler arasında görüş alışverişi sağlanmıştır. Üyelere Çin'deki KOBİ'ler ve iş yapma prosedürleri ile ilgili bilgiler verilmiştir. Çin hükümetinin ilgili birimleri ve çeşitli KOBİ sektörel organizasyonlarıyla toplantılar gerçekleştirilmiştir.

AB Ticaret Odası tarafından her yıl düzenli olarak yayınlanan "Görüş Belgesi"nin "Çin'deki Yabancı KOBİ'ler ve İş Ortamı ve Gelişmeleri" bölümü kaleme alınmıştır. "Çin'de Temsilcilik Ofisi Kurma ile ilgili Yeni Düzenlemeler (taslak)" ve "Çin'de İşyerinde Hilecilik" konularında seminerler gerçekleştirilmiştir. Aylık KOBİ haberlerini içeren bir bülten hazırlanmaya başlanmıştır.

AB Komisyonu'na bağlı DG Enterprise Trade'in işbirliği ve İş Geliştirme Birimi yetkilisinin Çin ziyareti vesilesiyle, TÜSİAD EUCCC KOBİ Çalışma Grubu ile bir toplantı yapılmıştır.

Şubat 2010'da KOBİ Çalışma Grubu ve "IPR SME Helpdesk" ile birlikte ortak seminerler düzenlenmesi tasarlanmıştır.

İş Geliştirme Faaliyetleri ve Bölge Ziyaretleri

Pekin Bürosu Direktörü İraz Turhan, Çin'deki çeşitli bölge ve şehirlere iş geliştirme ziyaretleri gerçekleştirmiştir.

Mayıs 2010'da gerçekleştirilmesi planlanan yatırım seminerleri ilgili hazırlıkların yapılması ve TÜSİAD ile Pekin Bürosu'nun tanıtımı için Chongqin şehrine bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, Chongqin Ticaret Odası (COFTEC), CCPIT Chongqin Ofisi, Chongqin KOBİ'ler Bürosu yetkilileri ile görüşülmüştür.

Nisan ayında Shaanxi eyaletinin Xi'an kentinde Shaanxi Ticaret Odası (DOFCOM) tarafından düzenlenen "Yatırım Fuarı ve Tanıtım Toplantıları"na katılım sağlanmıştır.

Temmuz ayında Shanghai ziyareti gerçekleştirilerek; Shanghai Ekonomi ve Bilgi Teknolojileri, Yabancı Yatırımları Destekleme ve Geliştirme Ajansı, Türkiye Shanghai Başkonsolosu, Ticaret Müşaviri ile Temsa Global ve Kordsa ofisleri ziyaret edilmiştir.

Ekim ayında, Hebei yerel hükümeti tarafından Hebei Shijia Zhuang'da düzenlenen Uluslararası Yatırım Fuarı'na özel davetli olarak katılım sağlanmıştır. TÜSİAD'ın muadil kuruluşu olan Çin Sanayi ve Ticaret Federasyonu (ACFIC Hebei)'nin ofisleri ziyaret edilmiştir.

Kasım ayında, Tianjin Port Grup davetlisi olarak, Tianjin'e bir iş geliştirme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Jiansu eyaletinin Nanjing kentinde düzenlenen 5. Çin-AB İş Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.

Ziyaret edilen bölgelerle ilgili bilgiler, ekonomik konumları, yatırım ortamları gibi detaylı bilgiler raporlarla sunulmuştur.

Üyelere ve Türk Kuruluşlara Yönelik Hizmetler

Pekin Bürosu, üyelere, Türk sanayi kuruluşlarından, Pekin Ticaret Müşavirliği'nden ve diğer Türk girişimcilerden gelen, Çin ile ilgili iş yapma prosedürleri, Çin yatırım teşvikleri, Çin'de hangi sektörlerin yatırıma açık olduğu gibi pek çok konuda bilgi, araştırma ve görüş taleplerini raporlarla yanıtlamıştır.

Çin ve Avrupa'dan şirketler, resmi kuruluşlar, çeşitli sanayi organizasyonları, mali kuruluşlar ve medyadan gelen talepler üzerine Türk şirketleri ile temas kurmaları için gerekli yönlendirmeler yapılmıştır. Türkiye ekonomisi, yatırım ortamı ve Türkiye-AB ilişkilerine dair güncel bilgileri içeren Çince rapor hazırlanarak Çinli yetkililere iletilmiştir. Mayıs ayından itibaren "Çin'de iş yapma üzerine" aylık rapor hazırlanmıştır.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Çin ziyaretinde Cumhurbaşkanı Abdullah Gül ve Çin Devlet Başkanı Hu Jintao ile birlikte, 25 Haziran 2009.

TÜSİAD International

Yabancı ülkelerle yatırım ve ticaret ilişkilerinin geliştirilmesi TÜSİAD International'ın temel hedefidir.

2001 yılında kurulan TÜSİAD International, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve diğer ülkelerin sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek hedefi ile faaliyet göstermektedir.

TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyeleri: Osman F. Boyner (Başkan), Aldo Kaslowski, Hasan Akçakayalıoğlu, Şerif Egeli, Aykut Eken, Guiseppe Farina, Erman Ilıcak, Ali Kibar, Shahbaz Mavaddat, Muhsin Mengütürk, Adnan Nas, Barış Öney, Selçuk Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Dr. Markus Slevogt, Nurdan Tümbek.

Yurtdışı Ziyaretler / Temaslar

TÜSİAD International, 2009 yılında

- UBCCE ile birlikte Madrid'de "Karadeniz ve Hazar Denizi'nde Ticaret ve Yatırım Olanakları" seminerini **(4 Mart 2009)**,
- TÜRKONFED ile Valencia'da, "Türkiye'de Ticaret ve Yatırım Olanakları" seminerini **(5 Mart 2009)** düzenlemiştir.

Bunlara ek olarak;

- Almanya ve Türkiye arasındaki işbirliğini güçlendirmek amacıyla Berlin'de gerçekleştirilen "Türkiye'de Yatırım İmkanları" seminerine **(3 Mart 2009)**,
- Hollanda-Türk İşadamları Derneği'nin (HOTİAD) Maastricht'te düzenlediği "Avrupa-Türk İşadamları Ekonomi Zirvesi/Türkiye-AB: Şimdi Değişim Zamanı" isimli konferansa **(25 Nisan 2009)**,
- İtalya, Rimini'de gerçekleşen Uluslararası Pio Manzu Konferansı'na **(25 Ekim 2009)**,

- Rotterdam'da yapılan "Hollanda-Türkiye: Yatırım ve Ticaret 2009" isimli panele **(15 Aralık 2009)** katılım sağlanmıştır.

Resmi Heyetler ile Görüşmeler

TÜSİAD International'ın 2009 yılında resmi heyetlerle gerçekleştirdiği temaslar aşağıda özetlenmiştir:

- T.C. Irak Özel Temsilcisi Büyükelçi Murat Özçelik **(26 Ocak 2009)**
- Hırvatistan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Damir Perincic **(28 Ocak 2009)**
- T.C. Pekin Büyükelçisi Murat Esenli **(25 Şubat 2009)**
- Hollanda Ekonomi Bakanı Maria van der Hoeven, Hollanda Ankara Büyükelçisi Marcel Kurpershoek, Hollanda İstanbul Başkonsolosu Onno Kervers ve beraberindeki heyet **(28 Nisan 2009)**
- Kuzey Ren Westfalya Ekonomi Bakanı Bayan Christa Thoben ve beraberindeki heyet **(29 Mayıs 2009)**
- Yeni Zelanda Ankara Büyükelçisi Andrea Smith ve beraberindeki heyet **(12 Haziran 2009)**
- T.C. Irak Özel Temsilcisi Büyükelçi Murat Özçelik **(20 Temmuz 2009)**
- T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan Sanayi Araştırma ve Geliştirme Genel Müdürü Ziya Karabulut **(20 Temmuz 2009)**
- T.C. Brezilya Büyükelçisi Ersin Elçin **(24 Temmuz 2009)**
- Hong Kong Yatırım Ajansı Başkanı Simon Galpin **(26 Ağustos 2009)**
- Hollanda Ankara Büyükelçisi Jan-Paul Dirkse **(18 Kasım 2009)**



İtalyan Ticaret Odaları Birliği ve iş dünyası temsilcilerinden oluşan heyet ile toplantı, 19 Ekim 2009.

İş Dünyası Temsilcisi Kuruluşlarla İlişkiler

TÜSİAD International, yıl boyunca yurtdışından gelen iş dünyasının önde gelen temsilcisi konumundaki kişi ve kuruluşlarla temaslarda bulunmuştur. Görüşme yapılan kişi ve kuruluşlara ilişkin kısa bilgiler aşağıda özetlenmiştir.

- TÜSİAD'ın Hollanda'daki muadil kuruluşu VNO-NCW (Hollanda Sanayici ve İşadamları Konfederasyonu) Başkanı Bernard E.M. Wientjes ve Uluslararası İlişkiler Direktörü Winand Quaadvlieg **(30 Ocak 2009)**
- Sapporo Sanayi ve Ticaret Odası Başkan Yardımcısı Seiroku Takizawa'nın başkanlığında, Japonya'nın otomotiv, finans gibi değişik sektörlerinden gelen işadamlarından oluşan bir heyet **(27 Şubat 2009)**
- Uluslararası Sanayiciler ve Girişimciler Kongresi (ICIE) Başkanı V. Glukhikh, ICIE Başkan Yardımcısı V. Kolmogorov ve ICIE Üyesi Elçin Seyidof **(2 Mart 2009)**
- Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) Shandong Alt Konseyi Başkanı Liu Fanghui başkanlığındaki heyet **(26 Mayıs 2009)**
- AXA Yönetim Kurulu Başkanı Henri de Castries başkanlığında Fransa'dan gelen MEDEF International heyeti **(3 Temmuz 2009)**
- Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü - İş Konseyi (BSEC Business Council) Genel Sekreteri Eftychia Bacopoulou **(17 Temmuz 2009)**
- Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (BSEC) Genel Sekreter Yardımcısı Traian Chebeleu **(22 Temmuz 2009)**
- Hollanda Dış Yatırım Ajansı'nın Türkiye ofisinin açılışı **(2 Ekim 2009)**
- TÜSİAD'ın Ermenistan'daki muadil kuruluşu Ermenistan İşadamları Derneği (UMBA) yetkilileri **(14 Ekim 2009)**
- İtalyan Ticaret Odaları Birliği ve beraberindeki iş dünyası temsilcilerinden oluşan heyet **(19 Ekim 2009)**
- İsrail Sanayi Derneği (MAI) Başkanı Shraga Brosh **(23 Kasım 2009).**

Türk-İtalyan Dostluk Birliği tarafından düzenlenen Türk-İtalya 2. Medya Forumu **(18 Nisan 2009)** ve İsrail Sanayi, Ticaret ve Çalışma Bakanı Binyamin Ben-Eliezer'in Türkiye ziyareti vesilesiyle İsrail Ticaret Ataşeliği tarafından düzenlenen "İsrail'e Yatırım Yapın" semineri **(23 Kasım 2009)** TÜSİAD International tarafından katılım sağlanan seminerlerdir.

Seminerler

TÜSİAD International hedefleri doğrultusunda yıl boyunca seminerler düzenlemeye devam etmiştir.

Dünya Bankası Özel Sektör İrtibat Görevlileri Toplantısı

Dünya Bankası'na bağlı ve ülkeler arasında yatırım ve ticareti artırmak için Dünya Bankası'nın desteğinde faaliyet gösteren Özel Sektör İrtibat Temsilcileri (PSLO) grubu, TÜSİAD International tarafından İstanbul'da ağırlanmıştır.

Dünya Bankası'ndan ve Türkiye'den üst düzey yetkililer tarafından sunumların gerçekleştirildiği toplantı, görüş alışverişinde bulunulması adına yararlı bir zemin oluşturmuştur. Saha ziyaretleri kapsamında ise, Grup üyeleriyle birlikte İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB), Gebze Organize Sanayi Bölgesi (GOSB) ve GOSB Teknopark ziyaret edilmiştir **(5-9 Ekim 2009).**

Küresel Kalkınma Finansmanı 2009: Küresel İyileşmenin Haritası Semineri

Dünya Bankası tarafından her yıl yayınlanan "Global Development Finance" raporu Türkiye'de bu yıl, Dünya Bankası-TÜSİAD işbirliği ile düzenlenen "Küresel Kalkınma Finansmanı 2009: Küresel İyileşmenin Haritası" başlıklı bir seminerde kamuoyuna duyurulmuştur **(26 Haziran 2009).**



TÜSİAD International Yürütme Kurulu

Çalışma Grupları

Bağımsız Varlık Fonları

Irak

İnovasyon Seviyeleme

İsrail

Bağımsız Varlık Fonları Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, bağımsız varlık fonlarına yönelik bir strateji oluşturarak bu yönde çalışmalarını sürdürmektedir. Bağımsız varlık fonlarıyla temas kurulmuş olup, Türkiye’de kaynak ihtiyacı içerisinde olan taraflarla fon yetkililerinin bir araya getirilmesi için çalışmalara devam edilmektedir.

Grup Başkanı: TÜSİAD International Başkan Yardımcısı
Dr. Markus Slevogt

Irak Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, Irak’ta yapılacak olan genel seçimlerin öncesinde bir iş geliştirme ziyareti düzenlemeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Çalışma Grubu üyeleri Irak İşadamları Birliği Yönetim Kurulu Üyesi Mohammed Sh. Aldulaimi (**3 Mart 2009**) ve Türkiye Basra Başkonsolosluğu Dış Ticaret Müsteşarlığı Temsilcisi Murat Karapınar (**17 Temmuz 2009**) ile temaslarda bulunmuştur.

Grup Başkanı: TÜSİAD International Başkan Yardımcısı
Şerif Egeli

İnovasyon Seviyeleme Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu bünyesinde faaliyet gösteren Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu ile birlikte “Ar-Ge & İnovasyon” isimli bir proje grubu kurmuş ve “Mevcut Ar-Ge düzenlemelerinde karşılaşılan sorunlar, çözüm önerileri ve başarılı ülke uygulamalarına ilişkin görüş belgesi” oluşturulmuştur.

Grup Başkanı: TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi
Adnan Nas

İsrail Çalışma Grubu

Çalışma Grubu, Türkiye-İsrail ilişkilerini çok boyutlu olarak ele almak, siyasi ve ekonomik açıdan daha yüksek seviyede bir işbirliği oluşturmak amacıyla kurulmuştur.

Grup, İsrail ve Türk iş dünyasının önde gelen şirketlerinin üst düzey yöneticilerinin (CEO) katılımı ile bir forum oluşturmak üzere çalışmalarına başlamıştır. Bu doğrultuda ilk adım olarak bilgi teknolojileri ve enerji-doğal gaz sektörleri belirlenmiştir.

Grup Başkanı: TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi
Hasan Akçakayaloğlu



Dünya Bankası Özel Sektör İrtibat Görevlileri Toplantısı, 5-9 Ekim 2009.

TÜSİAD'ın Üyesi Olduğu Uluslararası İş Dünyası Örgütleri ile İlişkiler

TÜSİAD, üyesi olduğu uluslararası örgütlerle tesis ettiği etkileşimle Türkiye'nin sesini global iş dünyasında daha güçlü duyurmaktadır.

Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSEUROPE) ve BUSINESSEUROPE Üyesi Federasyonlar ile İlişkiler



BUSINESSEUROPE, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına, gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır.

TÜSİAD, 1987'den bu yana BUSINESSEUROPE'un tam üyesidir. Kuruluşun Türkiye'den diğer üyesi TİSK'tir.

7. Avrupa İş Zirvesi (European Business Summit) BUSINESSEUROPE tarafından Brüksel'de düzenlenmiştir **(26-27 Mart 2009)**. Cumhurbaşkanı Abdullah Gül'ün onur konuğu olarak katıldığı zirvede, TÜSİAD ve Türk iş dünyasından birçok önemli isim konuşmacı olarak yer almıştır. Avrupa'nın en üst düzey ekonomik forumu olan Avrupa İş Zirvesi'nde, Türkiye'nin AB'ye katılım sürecini konu alan oturumun moderatörlüğü TÜSİAD Uluslararası Koordinatörü Dr. Bahadır Kaleağası tarafından gerçekleştirilmiştir. Oturuma, AB Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn, Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış, Turkcell CEO'su Süreyya Ciliz, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Alparslan Korkmaz ile TİSK Başkanı Tuğrul Kutadgobilik konuşmacı olarak katılmıştır. Forum çerçevesinde diğer panellerde ise TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri

Komisyonu Başkanı Tayfun Bayazıt ve TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Erkut Yücaoğlu birer konuşma gerçekleştirmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Çek Cumhuriyeti'nin başkenti Prag'da düzenlenen BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantısına katılmıştır **(11-12 Haziran 2009)**. BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantısında ekonomik krize karşı 2009'un ikinci yarısında alınacak önlemler tartışılmış, ayrıca Avrupa iş dünyası temsilcileri ve Çek Cumhuriyeti Başbakanı Jan Fischer ile bir araya gelinmiştir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ Başkanlar Konseyi toplantısı kapsamında, Avrupa iş dünyası liderlerine ve AB yetkililerine Türk özel sektörünün küresel kriz hakkındaki görüşlerini aktarmıştır. Yalçındağ ayrıca Türkiye'nin AB üyeliği sürecinin ivme kazanmasının Avrupa'nın küresel gücüne olumlu etkisini vurgulamıştır.

İsveç dönem başkanlığı sırasındaki BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi toplantısı Stockholm'de gerçekleştirilmiştir **(3-4 Aralık 2009)**. TÜSİAD adına Genel Sekreter Zafer A. Yavan ve Uluslararası Koordinatör Dr. Bahadır Kaleağası'nın katıldığı toplantıda küresel krizin etkileri ve krizin ardından şekillenecek olan yeni ekonomik düzen kapsamındaki başlıklar değerlendirilmiştir. Ayrıca Kopenhag'da gerçekleştirilecek 15. Taraflar Konferansı çerçevesinde, iklim değişikliği konusunda atılacak adımlar da ele alınmıştır. Toplantı kapsamında, İsveç Kralı XVI Karl Gustaf ve İsveç Başbakanı Fredrik Reinfeldt, iş dünyası temsilcileri tarafından ziyaret edilmiştir.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın da yer aldığı BUSINESSEUROPE Başkanlar Konseyi, Çek Cumhuriyeti Başbakanı Jan Fischer ile birlikte, 12 Haziran 2009.

Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) tarafından düzenlenen Rekabet Kongresi'ne katılan BUSINESSEUROPE Genel Sekreteri Philippe De Buck, TÜSİAD Yönetim Kurulu ve Dışişleri Komisyonu üyeleriyle öğle yemeğinde bir araya gelmiş, ardından TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ı ziyaret etmiştir **(13 Kasım 2009)**.

TÜSİAD, TİSK ve BUSINESSEUROPE ile birlikte, Bursa'da "İş Sağlığı ve Güvenliği" başlıklı bir eğitim semineri düzenlenmiştir **(4-5 Mart 2009)**. Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen BOMIP II (Business Organisations as Single Market Integration Players) projesi kapsamında düzenlenen seminer ile iş sağlığı ve güvenliği konularında eğitim verilmiştir.

TÜSİAD, BUSINESSEUROPE üyesi olan Fransa Şirketler Hareketi (MEDEF) temsilcileri ile İstanbul'da bir araya gelmiştir **(3 Temmuz 2009)**. Fransız heyette, AXA Yönetim Kurulu Başkanı ve Fransa'daki "Türkiye Mevsimi" Organizasyon Komitesi Fransız Tarafı Başkanı Henri de Castries de yer almıştır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda iki ülke arasındaki ekonomik ilişkiler ve Fransa'da düzenlenen "Türkiye Mevsimi" çalışmalarını değerlendirilmiştir.

TÜSİAD, BUSINESSEUROPE üyesi olan, Finlandiya'daki muadili Fin Sanayicileri Konfederasyonu (EK) iş heyetini ağırlamıştır **(7 Ekim 2009)**. Dünya Bankası-IMF yıllık toplantıları kapsamında Türkiye'de bulunan heyet ile küresel krizin dünya ekonomisine etkileri, Türkiye'nin AB süreci ve ekonomik ilişkiler ele alınmıştır. Başbakan Yardımcısı ve Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan'ın onur konuğu olarak katıldığı toplantının açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Finlandiya Heyeti Başkanı Heikki Lehtonen ve Finlandiya Dışişleri Bakanlık Müsteşarı Esko Hamilo tarafından gerçekleştirilmiştir.

BUSINESSEUROPE'un geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, politikalarının belirlenmesine yardımcı



çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana siyaset komisyonu şunlardır:

- Dış İlişkiler
- Ekonomik ve Mali İşler
- Sanayi İşleri
- Şirket İşleri
- Sosyal İşler

TÜSİAD Genel Sekreterliği uzmanları ve TÜSİAD AB-Brüksel Temsilciliği uzmanları, söz konusu komisyonların ve komisyonlara bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını takip etmiş; öncelikli konularla ilgili toplantılara aktif katılım sağlamıştır.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile İlişkiler



OECD nezdinde faaliyet gösteren Business and Industry Advisory Committee-BIAC (Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi), iş ve sanayi alemini temsil etmek üzere Mart 1962 tarihinde kurulan bağımsız bir örgüttür. 28 ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSİAD, BIAC'a 1 Ağustos 1999 tarihinde üye olmuştur.

BIAC Genel Sekreteri Tadahiro Asami, BIAC üyesi Türk iş dünyası örgütleri yöneticileriyle tanışmak üzere İstanbul-Ankara ziyaretleri çerçevesinde TÜSİAD ile bir görüşme yapmıştır **(15-17 Şubat 2009)**.

BIAC Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürüten TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özilhan, OECD Bakanlar Konseyi çerçevesinde OECD'nin danışma birimleri BIAC ve Trade Unions Advisory Committee to the OECD (TUAC) ile yapılan danışma toplantısına **(24-25 Haziran 2009)** ve Paris'te düzenlenen BIAC Yönetim Kurulu toplantısına ve BIAC Yönetim Kurulu ile OECD Genel Sekreteri ve Büyükelçileri arasındaki görüşmelere katılmıştır **(21 Ekim 2009)**.

TÜSİAD Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve BUSINESSEUROPE Başkanı Jürgen R. Thumann.

TÜSİAD Sağlık Çalışma Grubu üyesi Dr. Hasan Kuş, BIAC Sağlık Çalışma Grubu başkan yardımcılığına seçilmiş ve grubun toplantılarına katılmıştır **(13-14 Aralık 2009)**.

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonu (BUSINESSMED) ile İlişkiler



BUSINESSMED Mart 2002'de İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kurulmuştur. BUSINESSMED Avrupa-Akdeniz işbirliği sürecinde yer alan 11 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus) sanayi federasyonlarından oluşmaktadır. BUSINESSMED'e İtalya, Fransa, İspanya, Türkiye ve Yunanistan federasyonları gözlemci Moritanya Federasyonu da ortak üyedir.

BUSINESSMED'in kuruluşundan bu yana Türkiye'yi kurucu tam üye olarak temsil etmekte olan TÜSİAD ve TİSK, Türkiye'nin AB ile üyelik müzakeresi aşamasında bir ülke olarak birliğe üye diğer Güney Akdeniz ülke federasyonlardan farkını daha iyi anlatmak ve gözlemci üye statüsündeki Avrupalı muhatap kuruluşlarla aynı statüde bulunduğu mesajını vermek amacıyla 2009 itibarıyla üyeliklerini gözlemci üye statüsüne çevirmişlerdir. Bu kararın alındığı BUSINESSMED Genel Kurul toplantısı Beyrut'ta yapılmış ve toplantıda TÜSİAD'ı Dış İlişkiler Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi temsil etmiştir **(21 Şubat 2009)**.

Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) ile İlişkiler



UBCCE, Türkiye'nin güçlü tarihi ve kültürel bağlarının bulunduğu Balkanlar, Karadeniz, Kafkasya ve Hazar Denizi bölgesindeki ülkelerin bağımsız iş dünyası kuruluşlarını tek bir örgüt bünyesinde toplamak amacı ile TÜSİAD'ın öncülüğünde kurulmuş olan bir uluslararası birliktir. TÜSİAD, kuruluşundan beri üstlendiği Birliğin başkanlık görevini, mart ayı itibarıyla Yunan Sanayi Federasyonu (SEV)'na devretmiştir. Bununla birlikte, yıl boyunca Birlik çalışmalarına etkin olarak katılmaya ve UBCCE Genel Sekreterliği'ne evsahipliği yapmaya devam etmiştir.

UBCCE'nin 2. Olağan Genel Kurulu, yönetim kurulu toplantısının ardından, TÜSİAD'ın evsahipliğinde İstanbul'da düzenlenmiştir **(2 Mart 2009)**. Toplantıda, 2009 faaliyet programı ve bütçesi onaylanmış ve 2009-2011 döneminde görev alacak birlik organlarının seçimi yapılmıştır. Ermenistan, Gürcistan, Ukrayna ve Irak'tan iş adamı örgütlerinin üyelik taleplerinin Genel Kurul tarafından onaylanması ile Birliğe üye örgüt sayısı 18'den 22'ye yükselmiştir. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Genel Kurul kararıyla UBCCE Onursal Başkanı ilan edilmiştir.

TÜSİAD International ve TÜRKONFED ile birlikte İspanya İşverenler Örgütü Konfederasyonu'na (CEOE) yapılan ziyaret kapsamında, Karadeniz ve Hazar bölgesinde enerji ve altyapı konusunda işbirliği olanaklarının tanıtıldığı bir seminer düzenlenmiştir **(4 Mart 2009)**. Söz konusu seminere TÜSİAD üyesi Erdal Aksoy da katılarak bölgede enerji alanında işbirliği fırsatlarının altını çizen bir konuşma yapmıştır.



UBCCE "Karadeniz ve Hazar Bölgesinde Ticaret ve Yatırım Olanakları" semineri, 4 Mart 2009.



UBCCE 3. İş Forumu çerçevesinde Kuzey Yunanistan sanayi tesislerine ziyaret, 13 Kasım 2009.

UBCCE, Karadeniz'in Kirliliğe Karşı Korunması Komisyonu ve Hazar Çevre Programı ile ortaklaşa olarak, 5. Dünya Su Forumu çerçevesinde, "Karadeniz ve Hazar Bölgesinde Sürdürülebilir Kalkınma için Çevresel İşbirliği Konferansı" başlıklı bir uluslararası çevre konferansını İstanbul'da düzenlemiştir **(17 Mart 2009)**. Konferansın açılış konuşmaları, TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu ve Bulgaristan Çevre Bakan Yardımcısı ve Karadeniz Komisyonu Başkanı Lubka Katchakova tarafından yapılmıştır. Konferans kapsamında bölgenin çevresel sorunları tartışılmış ve iş dünyası için "yeşil çözümler" üzerinde durulmuştur.

UBCCE, Avrupa'daki görünürliğini artırmak ve AB kurumlarını faaliyetleri hakkında bilgilendirmek amacıyla Brüksel'e bir üst düzey ziyaret düzenlemiştir **(18 Mart 2009)**. TÜSİAD'ın Yönetim Kurulu Üyesi Volkan Vural tarafından temsil edildiği ziyaret sırasında, Avrupa Komisyonu (Enerjiden Sorumlu Komisyonier Andris Piebalgs, Komşuluk Politikası ve Dış İlişkilerden Sorumlu Komisyonier Benita Ferrero-Waldner, Ticaretten Sorumlu Komisyonier Catherine Ashton kabinesinden Catherine Wendt ve Komşuluk Politikası Uzmanı Robert Soltyk), Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi ve BUSINESSEUROPE yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve bu kapsamda Birlik tarafından hazırlanan "Karadeniz ve Hazar Strateji Dokümanı" tanıtılmıştır.

UBCCE'nin III. İş Forumu, Yunan Sanayi Federasyonu (SEV)'in başkanlığında ve Kuzey Yunanistan Sanayi Federasyonu (FING)'in evsahipliğinde "Global Kriz Sonrası Karadeniz ve Hazar Bölgesinde Yatırım ve Ticaret Olanakları" başlığıyla Selanik'te gerçekleştirilmiştir **(12-13 Kasım 2009)**. Yunanistan Yatırım Ajansı, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası ve UNDP Karadeniz Ticaret ve Yatırım Destek Programı'nın destek verdiği Forum kapsamında, işbirliği olanakları ve yatırım fırsatları mevcut global kriz ekseninde değerlendirilmiştir. Forum'a Yunanistan Ekonomi, Rekabet ve Denizcilik Bakan Yardımcısı Marcos Bolaris onur konuşmacısı olarak katılmıştır.



UBCCE'nin 4. Yürütme Kurulu Selanik'te düzenlenmiştir **(13 Kasım 2009)**. Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (BSEC) İş Konseyi Genel Sekreteri Eftychia Bacopoulou, UNDP Karadeniz Ticaret ve Yatırım Destek Programı Yöneticisi Giuseppe Belsito, OECD Avrasya Rekabetçilik Programı Uzmanı Daniel Quadbeck, Güneydoğu Avrupa Derneği Direktörü Hansjörg Brey, GTZ Avrupa, Kafkasya ve Orta Asya Sorumlusu Matthias Bartels ve MAKŞİFED Sınırın Bir Adım Ötesi Komisyonu Başkanı Ender Öner'in konuk olarak katıldığı toplantıda, söz konusu organizasyonlar ile UBCCE arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi için bir yol haritası oluşturulmasına karar verilmiştir.

Birlik düzenlediği bu toplantılar dışında, 2009 yılı boyunca Türkiye'de ve yurtdışında 30'u aşkın uluslararası etkinliğe katılmıştır. Gerçekleştirdiği çok sayıda ikili toplantıların sonucu olarak işbirliği alanlarını geliştirmiştir. İspanya İşverenler Örgütü Konfederasyonu (CEOE), Moskova merkezli Sanayici ve Girişimciler Uluslararası Kongresi (ICIE), Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve Viyana Ekonomik Forumu (VEF) ile birer "İşbirliği Mutabakat Zaptı" imzalamıştır.

UBCCE, Mart 2009 tarihinde, bölgenin artan stratejik önemini göz önünde bulundurarak, bölge ülkeleri arasındaki işbirliği adımlarının derinleşerek geliştirilmesi için iş dünyasının öncelik ve önerilerini ortaya koyan bir "Karadeniz ve Hazar Strateji" dokümanı hazırlamıştır.

Birliğin 2008 yılındaki çalışma ve etkinliklerini içeren "UBCCE 2008 Faaliyet Raporu" UBCCE Genel Kurulu'nun onayını takiben, mart ayında yayınlanmıştır.

Nisan 2007'den beri her üç ayda bir elektronik ortamda yayınlanan "UBCCE Bülteni", 2009 yılında da üye federasyonları ve ilgili diğer kurumları, Karadeniz ve Hazar bölgesinde meydana gelen gelişmeler ve UBCCE faaliyetleri hakkında bilgilendirmeye devam etmiştir.

UBCCE III. İş Forumu raporu Aralık ayında yayınlanarak ilgili kişi ve kurumlara duyurulmuştur.

UBCCE ile Moskova Merkezli Sanayici ve Girişimciler Uluslararası Kongresi (ICIE) arasında yapılan görüşme, 2 Mart 2009.

Ödüller ve Kongreler

TÜSİAD, teşvik edilmesi gerektiğine inandığı alanlarda ödüller tesis etmekte ve kongre etkinlikleriyle kamuoyunda farkındalık sağlamaktadır.

“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü

2003 yılından bu yana TÜSİAD, Türkiye'nin AB'ye entegrasyonu sırasında karşılaşılabilecek siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanan kişi veya kuruluşları “TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” ile ödüllendirmektedir. TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların Avrupa Birliği yurttaşı ya da Avrupa Birliği üye ülkelerindeki kamu veya özel sektöre ait bir kuruluş olması gerekmektedir.

TÜSİAD 2009 yılı Dış Politika Ödülü, Yüksek İstişare Konseyi toplantısında düzenlenen bir törenle **(11 Aralık 2009)**, Federal Almanya Parlamentosu SPD Grup Başkanı, Eski Şansölye Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Dr. Frank-Walter Steinmeier'e verilmiştir. Steinmeier'in bu ödüle layık görülmesindeki başlıca etken, Türkiye'nin AB'ye tam üyeliği ile ilgili tartışmaların rasyonel bir zeminde yürütülmesine verdiği destek olmuştur. Ödülünü Devlet Bakanı Hayati Yazıcı'dan alan Steinmeier, Türkiye'nin Avrupa için önemine değindiği teşekkür konuşmasında AB sürecine desteğini yinelemiştir.

TÜSİAD En İyi Genç Hukukçu Ödülü

TÜSİAD, kamuoyunda hukuk devleti bilincinin güçlendirilmesine katkı sağlamak ve genç hukukçuları özgün çalışmalar yapmaya teşvik etmek amacıyla 2008 yılında “En İyi Genç Hukukçu Ödülü”nü tesis etmiştir. Ödül, her yıl farklı bir hukuk temasındaki çalışmalarıyla başvuran 40 yaşın altındaki hukukçulara verilmektedir.



“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü'nün, Federal Almanya Parlamentosu SPD Grup Başkanı, Eski Şansölye Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Dr. Frank-Walter Steinmeier'e Devlet Bakanı Hayati Yazıcı tarafından takdimi, 11 Aralık 2009.

Her yıl hukukun farklı bir konusuna odaklanan ödülün, 2009 yılı teması “Medeni Usul Hukuku” olarak belirlenmiştir. Ödüle başvuran çalışmaların, yargı reformu çerçevesinde “mahkemelerin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması” ile “dava süresinin kısaltılması” ve benzeri konuları işlemesi beklenmektedir. Ödülün, jürinin başvuran çalışmaları değerlendirmesinin ardından Şubat 2010'da düzenlenecek bir törenle verilmesi planlanmaktadır.

TÜSİAD-KalDer 17. Ulusal Kalite Ödülleri ve 18. Kalite Kongresi

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Ulusal Kalite Kongresi, “Sürdürülebilir Topluma Dönüşüm” ana teması ile İstanbul'da toplanmıştır **(16-18 Kasım 2009)**.

Kongrenin açılış konuşmalarını KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ali Rıza Kaylan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Erdal Karamercan yapmıştır. Kongre kapsamında Finlandiya Eski Başbakanı Esko Tapani Aho, yarı iletken üretimi ve güneş pilleri alanında 100'den fazla patent sahibi olan Dr. Bülent Başol ve Öğrenen Örgütler Topluluğu'nun kurucusu Peter Senge başta olmak üzere çok sayıda konuşmacı yer almıştır.



En İyi Genç Hukukçu Ödülü Heykeli

Ulusal Kalite Ödülleri, kongrenin sonunda sahiplerine verilmiştir:

Mükemmellikte Süreklilik Ödülü:

Eskişehir Doğum ve Çocuk Hastalıkları Hastanesi

İşletmeler kategorileri:

Ulusal Kalite Büyük Ödülü:

Borusan Lojistik A.Ş.

Ulusal Kalite Başarı Ödülü:

İstanbul Deniz Otobüsleri A.Ş.

Törende ödüller, KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ali Rıza Kalyan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ümit Boyner tarafından sahiplerine takdim edilmiştir.

TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 8. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi

TÜBİTAK, TTGV ve TÜSİAD, Türkiye'nin teknoloji potansiyelini açığa çıkararak yenilikçi ürün ve teknoloji geliştiren kuruluşları teşvik etmek amacıyla 1998 yılından bu yana "Teknoloji Ödülleri ve Kongresi"ni düzenlemektedir.

8. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi İstanbul'da düzenlenmiştir (**25 Haziran 2009**). Kongrede Red Associates Ortağı Christian Madsbjerg "Teknoloji Geliştirmenin Temeli Olarak, Hizmet Verirken Müşteriyi Anlamak; Dünyanın Önde Gelen Firmalarının 'Yeni Ürün Geliştirme' Süreçlerinde Geldikleri Nokta" konulu bir sunum gerçekleştirmiştir. Yaratıcılık, tasarım ve teknolojinin önemine dikkat çekilen kongrede "ekonomik krizi teknolojiyle aşmak" teması üzerinde durulmuştur. Kongrenin kapanış konuşmaları TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Nüket Yetiş, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Fikret Yücel ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ tarafından yapılmıştır.

Etkinlik sonucunda mikro, küçük, orta ve büyük/bağlı olmak üzere 4 ayrı ölçekte yarışan firmaların projelerine "ürün" ve "yenilik/teknoloji" başlıkları altında olmak üzere 8 adet ödül verilmiştir.



TÜSİAD-KalDer 17. Ulusal Kalite Ödülleri Töreni, 18 Kasım 2009.

Firma ölçeğinden bağımsız olarak toplamda en yüksek puanı alan Büyük Ödül:

"TDS-3000 (Tren Denetim Sistemi)" projesiyle Savronik Elektronik Sanayi

Büyük/bağlı firma kategorisi:

Yenilik ve Teknoloji Ödülü:

"Turboprop Motoru (TEI-TP-1X)" projesiyle TUSAŞ Motor Sanayi

Ürün Ödülü:

"Hibrit Elektrikli Hafif Ticari Araç" projesiyle Ford Otomotiv

Orta ölçekli firma kategorisi:

Yenilik ve Teknoloji Ödülü:

"Green Guard" projesiyle Elvin Tekstil

Ürün Ödülü:

"Unity on Demand (UOD)" projesiyle Logo Yazılım

Küçük ölçekli firma kategorisi:

Yenilik ve Teknoloji Ödülü:

"İslahı Yönlendirilmiş Çerezlik Tüketime Uygun Kabak Çekirdeği Tohumları" projesiyle Palancı Gıda Teknolojileri

Ürün Ödülü:

"Deri Sanayi Atıklarından Elde Edilen Yavaş Yarayışlı Gübre" projesiyle Mavi Kimya

Mikro ölçekli firma kategorisi:

Yenilik ve Teknoloji Ödülü:

"Rainvent" projesiyle Teknoset Yazılım

Ürün Ödülü:

"Mavi Solar Yenilenebilir Enerji Güç Dönüştürücüler Ürün Platformu" projesiyle Mavis Teknoloji

TÜSİAD-TBV 7. eTürkiye (eTR) Ödülleri

TÜSİAD ile Türkiye Bilişim Vakfı (TBV), Türkiye'nin bilgi toplumuna geçişinin, eTürkiye dönüşümünün hızla gerçekleşmesine bağlı olduğu inancından hareketle 2003 yılından bu yana "eTR Ödülleri ve Kongresi"ni düzenlemektedir. Bu etkinlik ile kamu yönetiminde,



TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 8. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi, 25 Haziran 2009.

ekonomide ve toplumsal yaşamda kalitenin, verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yol açacak eTR dönüşümünün gerçekleştirilmesine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

7. eTR Ödülleri, Cumhurbaşkanlığı'nın himayelerinde, Çankaya Köşkü'nde düzenlenmiştir (**13 Ocak 2010**). Etkinlikte, Cumhurbaşkanı Abdullah Gül, Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Hamdi Akın ve Turkcell CEO'su Süreyya Ciliv birer konuşma gerçekleştirmiştir. Toplantıda ayrıca, Avusturya eDevlet Genel Sekreteri Christian Rupp "eDevlet 2020" konulu bir sunum yapmıştır.

"Kamudan Kamuya eHizmetler", "Kamudan İş Dünyasına eHizmetler" ve "Kamudan Vatandaşa eHizmetler" kategorilerinde, finalist kamu kurumları ve yerel yönetimler arasından ödül kazananlar ödül töreni sırasında elektronik oylama ile belirlenmiştir:

Kamudan Vatandaşa eHizmetler kategorisi:

'Akıllı Kent Otomasyon Sistemi' projesiyle Söke Belediyesi

Kamudan İş Dünyasına eHizmetler kategorisi:

Gümkart-Gümrük Tahsilat Sistemi projesiyle Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü ve Gümrük Müsteşarlığı

Kamudan Kamuya eHizmetler kategorisi:

Sosyal Yardım Bilgi Sistemi projesiyle Başbakanlık Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Genel Müdürlüğü

Belediyelere yönelik uygulanan "eDevlet Yolunda eBelediye Kıyaslama Çalışması" anketiyle belirlenen, başarılı eDevlet uygulamaları açısından örnek olan belediyelere de ayrı bir jürinin değerlendirmesiyle özel ödüller verilmiştir:

eBelediyecilik Teşvik Ödülü:

eNikah Projesi ile Şahinbey Belediyesi

eBelediyecilik Özel Başarı Ödülleri:

eİstihdam Projesi ile Bayrampaşa Belediyesi
eHatırlat ve KPS projeleri ile Etimesgut Belediyesi
AKOS (Akıllı Kent otomasyon Sistemi) projesi ile Söke Belediyesi

eTR Ödülleri Cumhurbaşkanı Abdullah Gül tarafından sahiplerine takdim edilmiştir.

Ayrıca modern devlet anlayışını destekleyen, şeffaflık, sosyal sorumluluk gibi ilkeleri benimsemiş uygulamalara TÜSİAD-TBV Yürütme Kurulu tarafından takdir edilen özel ödül, "Cumhurbaşkanımız Nerede?" ve "Cumhurbaşkanına Yazın" başlıklı projeleriyle Cumhurbaşkanlığı Genel Sekreterliği'ne takdim edilmiştir.

Avrupa Birliği Çevre Ödülleri - Türkiye Programı

AB'ye üye ve üyelik sürecinde olan toplam 28 ülkede sürdürülebilirlik konusunda başarılı çalışmalarıyla ön plana çıkan işletmelere verilen Avrupa Birliği Çevre Ödülleri sürdürülebilirlik için gerçekleştirilen yenilikçi uygulamaları ödüllendirmeyi hedeflemektedir. Bu girişim, Avrupa Komisyonu tarafından iki yılda bir düzenlenmektedir.

REC Türkiye ve TÜSİAD işbirliğinde düzenlenen "Avrupa Birliği Çevre Ödülleri - Türkiye Programı" ülkemizde sürdürülebilirlik için inovasyonun teşvik edilmesini amaçlamaktadır. Türkiye, bu sürece 2006 yılından itibaren katılım sağlamaktadır. AB üyesi olmadan programa katılan tek ülkenin Türkiye olması, Türk işletmelerinin Avrupa'daki itibarının kurumsallaştırılması için çok önemli fırsatlar sunmaktadır. Aynı zamanda, önemi ve itibarı giderek artan bu ödüller, tam üyelik sürecinde ciddi ve kararlı adımlar atan ülkemiz ve işletmelerimiz için önemli bir teşvik aracıdır.

Ülkemizde üçüncü kez düzenlenen Avrupa Birliği Çevre Ödülleri - Türkiye Programı'nda "yönetim", "ürün" ve "süreç" kategorisi olmak üzere üç kategoride ödül verilmektedir. 2009-2010 ödülleri için başvurular tamamlanmış olup değerlendirme süreci devam etmektedir.



TÜSİAD-TBV 7. eTR Ödülleri Töreni, 13 Ocak 2009.

TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF)

REF, küreselleşme ve AB ile bütünleşme sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, inovasyon ve teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmayı hedeflemektedir.



TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nun amacı, genel olarak küreselleşme, özel olarak da AB ile bütünleşme sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, inovasyon ve teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmaktır.

Kongre ve konferanslar

"Tasarımla Değer Yaratmak" isimli konferans Sabancı Center'da gerçekleştirilmiştir (**28 Nisan 2009**). 2009 yılının "Yenilik ve Yaratıcılık Avrupa Yılı" olması nedeniyle ele alınan konuda; yaratıcı tasarımdan inovasyona, inovasyondan pazara, pazardan müşteri algısına ve rekabetçiliğe geçiş süreçleri farklı sektörler açısından değerlendirilmiştir.

REF ve Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) işbirliği ile bu yıl beşincisi düzenlenen Rekabet Kongresi İstanbul'da gerçekleştirilmiştir (**13 Kasım 2009**). Türkiye'nin önemli bir kalkınma atılımı yapması için gereken sanayi politikalarının ve devlet-üniversite-özel sektör işbirliklerinin oluşumuna katkı sağlaması" amacına yönelik olarak 2005 yılından bu yana her yıl düzenlenen Rekabet Kongresi'nin teması bu yıl, "Krizden Rekabet Gücü ile Çıkmak" olmuştur.

Yayınlar

Rekabet Kongresi'nde sunulmak üzere iki rapor yayınlanmıştır. Bunlardan ilki olan "Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Küresel Rekabet Raporu 2009-2010: Türkiye için Bir Değerlendirme" raporunda, WEF tarafından

değerlendirmeye alınan 133 ekonomiye göre Türkiye irdelenmiştir. İkinci çalışma ise Türkiye'nin dış ticaretteki rekabet gücünü kıyaslamaya imkan sağlayan bir endeks ile firma düzeyindeki karar alıcıları, Türkiye'nin ve önde gelen rakiplerinin ihracat piyasasındaki rekabet güçlerini ve hangi ülkenin, hangi ürünlerde mutlak ithalatçı konumda olduğunu karşılaştırmalı olarak ortaya koymayı hedefleyen "Dış Ticarete Rekabet Kıyaslaması" başlıklı rapordur. Yayınlanması planlanan "Teknoloji Yol Haritaları Serisi"nin ilk konusu, "Uzay ve Havacılık Teknolojileri" olarak belirlenmiştir. Hazırlanan taslak yol haritası metni Sabancı Üniversitesi Karaköy İletişim Merkezi'nde gerçekleştirilen "Uzay ve Havacılık Teknolojileri Yol Haritası Çalıştayı"nda konunun paydaşları ile tartışılmıştır (**17 Kasım 2009**).

TÜSİAD Rekabet Stratejileri Dizisi'nin 12. kitabı "İnovasyon Araç Kutusu: Yöneticiler İçin Teknikler" Aralık 2009'da yayınlanmıştır. REF tarafından hazırlanan raporun amacı inovasyonun şirketlerde yeşermesi/gerçekleşmesi/kalıcılığı için yöneticilerin yeteneklerinin gelişmesine yardım edecek bir teknikler listesini/araç kutusunu derli-toplu bir şekilde sunmaktır.

Rekabet ve rekabetçilik konularında kamuoyunda farkındalık yaratmak amacıyla REF tarafından hazırlanan "Rekabet Postası" isimli süreli yayının 2009 yılında 5 sayısı, yenilenen tasarımıyla 4.500'den fazla okuyucuya ulaşmıştır.

İnovasyon konusunda kamuoyunda farkındalık yaratma amacıyla Ulusal İnovasyon Girişimi (UİG) tarafından hazırlanan ve ilk sayısı Ocak 2009'da yayınlanan "İnovasyonun Renkleri Bülteni"nin 2009 yılı içinde toplam 12 sayısı 4.500'den fazla kişi tarafından okunmuştur.

Türkiye Bilişim Vakfı tarafından yayımlanan Bilgi Çağı dergisine UİG olarak her ay içerik sağlanmaktadır. Bugüne kadar iletilen yazıların bir araya getirilerek referans bir kitapçık olarak basılması planlanmıştır.

Projeler

Avrupa İşletmeler Ağı (BusinessInnova - EEN) projesinin Sabancı Üniversitesi bacasında bilgi ve eğitim desteği sağlanmaktadır.

Tüketicilerde nanoteknoloji temelli ürünler ve kullanımı hakkında bilinç oluşturmak amacıyla AB Çerçeve Programları tarafından desteklenen NANOPLAT isimli proje Eylül 2009 sonunda tamamlanmıştır.

Proje hazırlıkları

TÜBİTAK ile Rusya Temel Araştırmalar Vakfı arasında yapılan ikili anlaşma çerçevesinde açılan çağrıya dayanarak, Institute of Macroeconomic Research ile ortak olarak "Rusya ve Türkiye'de İnovasyon ve Rekabet" konulu bir proje önerisi hazırlanarak proje başvurusu TÜBİTAK'a sunulmuştur.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne sunulan "İnovasyon Liginde İstanbul" projesi kabul edilmiştir. Projenin 2010 yılında başlaması ve İstanbul'un inovasyon açısından bulunduğu konumun küresel başarıları şehirlerle karşılaştırmalı olarak incelenmesi planlanmıştır.

Korean Development Institute ile ortak olarak yürütülmesi planlanan "Kore ve Türkiye'de İnovasyon ve Rekabet" isimli akademik proje önerisi Devlet Planlama Teşkilatı'na Mart 2009'da teslim edilmiştir.

Ulusal çapta inovasyonda farkındalık yaratmak hedefiyle yapılmış İŞBAP-İNOFAB isimli proje önerisi TÜBİTAK'a sunulmuştur. Proje içinde eğitimler, seminer ve diğer bilgilendirme etkinlikleri planlanmış olup TÜBİTAK'tan onay beklenmektedir.

Veritabanları

WEF tarafından hazırlanan Küresel Rekabet Raporu'nun verilerinden biri olan Yönetici Görüşleri Anketi, 2009 yılında da WEF-Küresel Rekabet Ağı'nın (WEF-GCN) Türkiye'deki ortak kurumu olan REF tarafından yapılmıştır. 2010 yılı için WEF ile gerekli yazışmalar yapılarak anket çalışmalarına Aralık 2009'da başlanmıştır.

Dış Ticarete Rekabet Kıyaslaması veritabanı 2009 yılı için güncellenmiş olup 2010 yılı için güncelleme çalışmaları devam etmektedir.



Diğer Etkinlikler

20'den fazla ulusal, uluslararası toplantıya ve etkinliğe katılım sağlanarak REF temsil edilmiş, sunumlar yapılmıştır. Ulusal ve uluslararası düzeyde; üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve sanayi ile yıllar içinde kurulan çok sayıda işbirlikleri devam etmektedir.

Ulusal İnovasyon Girişimi (UİG)

İnovasyonda farkındalık çalışmalarına ağırlık verilirken bu amaçla çeşitli bilgilendirme etkinliklerine katılım sağlanmıştır. Çalışmalar arasında; "İnovasyonun Renkleri" isimli bülten yayımlanmaya devam edilmekte; "Bilgi Çağı" dergisine her ay içerik sağlanmakta, Ulusal Nanoteknoloji Girişimi koordinasyonuna devam edilmektedir. İSO İnovasyon Ödülü'nün kurgulanmasında ve değerlendirme sürecinde UİG olarak destek verilmiştir.

UİG Koordinatörü'nün yazarları arasında olduğu TÜSİAD Girişimcilik Çalışma Grubu tarafından "Girişimciliğin Finansmanı" adlı görüş belgesi Şubat 2009'da TÜSİAD web sitesinde yayımlanmıştır.

TÜSİAD International ve TÜSİAD Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu ortaklığıyla hazırlanan Ar-Ge teşviklerine dair görüş belgesine katkı sağlanmıştır.

Ulusal Nanoteknoloji Girişimi

UİG tarafından koordine edilen, Türk sanayinde nanoteknoloji hakkında bir bilinç olması için çalışmaların hedefleyen yapılanma bugüne kadar 4 toplantı gerçekleştirerek vizyon, misyon ve yol haritasını belirlemiştir.

Diğer Etkinlikler

- TÜSİAD-Dünya Bankası yetkilisi ile görüşme yapılmıştır **(26 Ocak 2009).**
- Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü'nün katılımıyla Dünya Bankası İnovasyon Yuvarlak Masa Toplantısı yapılmıştır **(5 Şubat 2009).**
- Prof. Joonghae Suh tarafından "Challenges Faced by the Korean Economy: Innovation and Growth from a Long-Time Perspective" (Kore Ekonomisinin Önündeki Fırsatlar: Uzun Vadeli Bir Perspektiften İnovasyon ve Büyüme) isimli sunuş gerçekleştirilmiştir **(9 Mart 2009).**

- Rotterdam Business School EMBA öğrencilerine REF tanıtımı yapılmıştır **(26-27 Mart 2009)**.
- Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı ve Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS) tarafından düzenlenen “Entrepreneurial Education and Nurturing Student Start-ups in Turkish Universities” (Girişimcilik Eğitimi ve Türk Üniversitelerinde Öğrenci Girişimlerine Destek), “Development of Youth Entrepreneurship and Start-ups” (Genç Girişimcilik ve Girişimler) başlıklı workshop İstanbul’da gerçekleştirilmiştir **(1-3 Nisan 2009)**.
- Siemens Chief Strategy Officer Dr. Roland Busch ziyaret edilmiştir **(2 Nisan 2009)**.
- Türkiye Bilişim Derneği Girişimcilik Okulu’nda “Girişimci Olabilir miyim?” konulu bir sunum yapılmıştır **(2-3 Mayıs 2009)**.
- Sabancı Üniversitesi Ekonomi ve İşletme Kulübü tarafından düzenlenen 2nd Business Etiquette etkinliğinde “Kriz ve Yönetim (Crises and Management)” konulu bir sunum yapılmıştır **(2-3 Mayıs 2009)**.
- WEF tarafından İstanbul’da organize edilen akşam yemeğine REF’i temsilen katılım sağlanmıştır **(6 Mayıs 2009)**.
- Prof. Jorge Niosi tarafından “Regional Systems of Innovation As Adaptive Complex Systems; The Case of Biotechnology” (Uyumlaştırıcı Kompleks Sistemler Olarak İnovasyon Belgesel Sistemleri: Biyoteknoloji Örneği) konulu seminer REF faaliyeti olarak gerçekleştirilmiştir **(12 Mayıs 2009)**.
- Boğaziçi Üniversitesi’nde düzenlenen Girişimcilik Semineri’ne REF tarafından destek verilmiştir **(2 Haziran 2009)**.
- “Kadın ve Erkek Girişimciler Arasındaki Farklar” adlı sunum KAGİDER tarafından yapılan 1. Uluslararası Kadın Girişimcilik ve Liderlik Zirvesi’nde gerçekleştirilmiştir **(5 Haziran 2009)**.
- REF’in EEN BusinessInnova proje ortağı olan İSO’da “Teknoloji Değerlendirmesi Modeli” isimli bir seminer verilmiştir **(12 Haziran 2009)**.
- Boğaziçi ve Sabancı üniversiteleri ile İntekno firması tarafından düzenlenen sempozyuma destek verilmiştir **(16 Haziran 2009)**.
- KOSGEB yetkilileriyle beraber REF’i ziyaret eden Japon Vakfı ile görüşme yapılmıştır **(9 Temmuz 2009)**.
- TÜSİAD Risk Yönetimi Grubu Başkanı Tamer Saka ile görüşme yapılmıştır **(3 Eylül 2009)**.
- Innovation Norway’ın Sabancı Üniversitesi’ne yaptığı ziyaret sırasında REF tanıtımı yapılmıştır **(15 Ekim 2009)**.
- Turkcell’de teknoloji ve inovasyon konulu sunum yapılmıştır **(19 Ekim 2009)**.
- Sabancı Üniversitesi, INSEAD ve UIG ortak girişimleriyle yapılacak olan sosyal girişimcilik konferansı hazırlık toplantısı düzenlenmiştir **(2 Aralık 2009)**.
- KAGİDER tarafından organize edilen toplantıda Avusturyalı siyasetçi, akademisyen ve işkadınlarından oluşan heyete girişimcilik konulu sunuş ile Türkiye ve REF tanıtımı yapılmıştır **(8 Aralık 2009)**.
- MIT/Sloan School of Management’in Sabancı Üniversitesine yaptığı ziyaret sırasında REF tanıtımı yapılmıştır **(10 Aralık 2009)**.
- ODTÜ IEEE Öğrenci Kulübü tarafından hazırlanan Tekno-girişim zirvesinde konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır (7den 77e girişimcilik) **(14 Aralık 2009)**.
- “İnovasyon Araç Kutusu: Yöneticiler İçin Teknikler” isimli çalışmanın tanıtımı için basınla görüşmeler yapılmıştır **(14-21 Aralık 2009)**.
- İSO Sanayi Kongresi ve İnovasyon Sergisi’ne katılım sağlanmıştır **(15-16 Aralık 2009)**.
- Boğaziçi Üniversitesi’nde gerçekleştirilecek Yaşambilim ve Sağlık Teknolojileri Kurultayı’nın organizasyonuna destek verilmiştir ve kurultaya REF ve UIG’i temsilen katılım sağlanmıştır **(22-23 Aralık 2009)**.

TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF)

EAF, Türkiye'nin sürdürülebilir ve dengeli büyümesine katkıda bulunacak ekonomi politikaları alanında bilimsel bir araştırma platformu olmayı hedeflemektedir.



TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu (EAF), Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınmasına katkıda bulunacak kısa ve uzun vadeli ekonomi politikaları alanında bilimsel bir araştırma platformu olmayı hedeflemektedir.

Forum, 2009 yılı çalışmalarını kapsamında Türkiye'de tasarruf oranının zaman içindeki gelişimini ele alan araştırma raporunun yanı sıra, pek çok farklı ekonomik konuda politika notları, çalışma raporları ve araştırma notları da yayınlamıştır.

Yıl boyunca çeşitli seminer ve konferanslar düzenleyen Forum, araştırma projeleri gerçekleştirmiş; çeşitli konferans ve sempozyumlarda sunumlar yapmış ve basına bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmuştur.

"Türkiye'de Tasarruf Oranı'nın Evrimi ve Başlıca Belirleyicileri: Doğru Politikalar İçin Çıkartılacak Dersler" başlığıyla, Caroline Van Rijckeghem ve Murat Üçer tarafından hazırlanan araştırma raporu, Türkiye'de özel sektör başta olmak üzere tasarruf oranının zaman içinde evrimini ve onu belirleyen unsurları incelemektedir.

Kısa bir literatür taramasının ardından, ülkenin tasarruf oranı uluslararası bir perspektiften gözden geçirilmekte ve bu kıyaslamada kıstas olarak gelişmiş ülkeler, gelişmekte olan Asya, Avrupa ve Latin Amerika ülkeleri kullanılmaktadır.

Ekonomik Araştırma Forumu tarafından 2009 yılında gerçekleştirilen çalışmalar hakkında kısa bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Politika notları

- Küresel Krizde Son Durum: Karşılaştırmalı Ekonomik Büyüme (Sumru Öz, Müge Adalet)
- Ekim 2009 Sonu İtibarıyla Yükselen Pazarlarda İhracat Performansı (Müge Adalet)
- Kriz Sonrasında İşsizliği Düşürmek Mümkün III: Norveç Deneyimi (Sumru Öz)
- Kriz Sonrası Para Politikasında Zor Seçimler (Müge Adalet)
- Durgunluktan Çıkış Yeniden İvme Kazanıyor (Müge Adalet)
- Kriz Sonrasında İşsizliği Düşürmek Mümkün II: Arjantin Deneyimi (Sumru Öz)
- Kriz Sonrasında İşsizliği Düşürmek Mümkün: Güney Kore Deneyimi (Sumru Öz)
- Kriz Sonrası Karşılaştırmalı İşsizlik Oranları (Müge Adalet, Sumru Öz)
- Yükselen Pazarlarda İhracat Performansı ve Durgunluktan Çıkış (Müge Adalet, Kamil Yılmaz)
- Durgunluktan Çıkışta Yavaşlama Eğilimi (Kamil Yılmaz)
- Orta Vadeli Program Üzerine bir Değerlendirme (Ümit İzmen)
- Yatırımlara Engel: Küresel Kriz ya da İş Ortamında Bozulma (Sumru Öz)
- Küresel Krizde Büyüyenler de Var: Polonya Örneği (Sumru Öz)
- Durgunluktan Çıkış Yavaş Ama Emin Adımlarla Devam Ediyor (Müge Adalet, Kamil Yılmaz)
- GSYH'de Aşağı Yönlü Revizyon Devam Edecek Gibi Gözüküyor (Kamil Yılmaz)
- Küresel Kriz ve Ekonomik Dengesizliklerde Düzeltme: Cari İşlemler Açığı (Sumru Öz)
- Küresel Kriz ve Türkiye Ekonomisinde Tarihi Daralma (Sumru Öz)
- Türkiye Ekonomisi 2009 Yılı'nın İlk Çeyreğinde Tarihi Düzeyde Küçüldü (Ümit İzmen)
- Büyük Bunalım Deneyimi Işığında Küresel Kriz (Sumru Öz)

- Küresel Krizden Çıkışta Ülkeler Arası İşbirliği: G-20'nin Artan Önemi (Ümit İzmen)
- Küresel Kriz, Durgunluk ve Artan Korumacılık Eğilimi (Kamil Yılmaz)

Çalışma Raporları

- Provision of Liquidity through the Primary Credit Facility during the Financial Crisis: A Structural Analysis (Erhan Artuç, Selva Demiralp)
- Were Universal Banks More Vulnerable to Banking Failures? Evidence from the 1931 German Banking Crisis (Müge Adalet)
- The Effect of Financial Structure on Crises: Universal Banking in Interwar Europe (Müge Adalet)
- The Intertemporal Relation between Expected Return and Risk on Currency (Turan Bali, Kamil Yılmaz)
- Strategic Effects of Incomplete and Renegotiation - Proof Contracts (Emanuele Gerratana, Levent Koçkesen)
- Return and Volatility Spillovers among the East Asian Equity Markets (Kamil Yılmaz)
- Money and the Transmission of Monetary Policy (Seth Carpenter, Selva Demiralp)
- The Emergence of the Regulatory State: The Political Economy of Turkish Banking Reforms in the Age of Post-Washington Consensus (Caner Bakır, Ziya Öniş)
- Kriz ve Korumacılık: Tarih Tekerrür Edecek mi? (Sumru Öz)
- Maturity, Indebtedness, and Default Risk (Burcu Eyigüngör, Satyajit Chatterjee)
- Turkey's Recent Trade and Foreign Direct Investment Performance (Ümit İzmen, Kamil Yılmaz)
- International Business Cycle Spillovers (Kamil Yılmaz)

Araştırma Notları

- Mali Piyasaların Denetimi: Büyük Buhran'dan Çıkarılacak Dersler (Müge Adalet)
- Para ve Parasal Aktarım Mekanizması (Seth Carpenter, Selva Demiralp)
- Düzenleyici Devletin Doğuşu: Washington Uzlaşması Sonrasında Türk Bankacılık Reformlarının Ekonomi Politikası (Caner Bakır, Ziya Öniş)
- Bu Kez çok Farklı: Sanayileşmiş Ülkeler Birbirlerini Dibe Çekiyor (Kamil Yılmaz)
- Türkiye'de İşgücü Piyasasına Geçiş Aşamasındaki Gençler (İnsan Tunalı, Bengi Yanık İlhan)



Seminer ve Konferanslar

- AB Bilgi Ekonomisine Türkiye'nin Katılımı - Koç Üniversitesi İstinye Kampüsü **(29-30 Ocak ve 20-21 Şubat 2009)**
- Küresel Kriz ve Türkiye Ekonomisi - Koç Üniversitesi Anadolu Medeniyetleri Araştırma Merkezi **(30 Nisan 2009)**
- Maliye Politikası ve Küresel Kriz - Koç Üniversitesi Anadolu Medeniyetleri Araştırma Merkezi; IMF Mali İşler Bölümü Direktörü Carlo Cottarelli konferansa katılarak bir sunum yapmıştır **(9 Haziran 2009)**.
- Küresel Ticarete Üretim Ağlarının Rolü, Ekonomik Kriz ve Türkiye Koç Üniversitesi Anadolu Medeniyetleri Araştırma Merkezi **(12 Haziran 2009)**

Araştırma Projeleri

- Dünya Ticaretindeki Gelişmeler Işığında Türk Dış Ticaret Politikası
- Erol Taymaz, Ebru Voyvoda, Kamil Yılmaz
- İş Döngüsü Analizi ve Modelleme Çalışması projesi kapsamında EAF web sitesi veriler bölümünde Diebold-Yılmaz Uluslararası Konjonktürel Dalga Yayılma Endeksi yayımlanması

Temaslar ve Bilgilendirme Faaliyetleri:

EAF Direktörü Kamil Yılmaz çeşitli konferanslarda ve basında,

- “Küresel Resesyon Tehlikesi Kapıda”,
- “Krizin Uluslararası Ticarete Etkisi”,
- “Krizin Dünyada ve Türkiye’de Dış Ticarete Etkileri”,
- “Türkiye’nin Entelektüel Sermayesi”,
- “Durgunluğun Küresel Boyutta Yayılma Eğilimi”,
- “Dağılamayan Gelir, Küresel Kriz ve Türkiye Sempozyumu”nda “Küresel Kriz Sonrasında Büyüme Dinamikleri”,
- “Kriz Sonrasında Büyüme Dinamikleri”,
- “Finansal Erime: Şu Ana Kadar Çıkarılan Dersler”,
- “Küresel Mali Kriz Sonrasında Türkiye'nin Artan Dış Ticaret Sorunları”, Türkiye Ekonomisi: Belirli Göstergeler ve Kısa Bir Gözden Geçirme”

başlıklı sunumlar yapmıştır.

Sumru Öz ise,

- “Hızlı Ekonomik Büyüme Deneyimi: Güney Kore”
- “Büyük Bunalım Deneyimi Işığında Küresel Kriz”

başlıklı sunumlar yapmıştır.

“Küresel Kriz ve Türkiye Ekonomisi” seminerine dönemin Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Nazım Ekren’in katılımı, 30 Nisan 2009.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ile İlişkiler

TÜRKONFED sağladığı katılımı ve etki alanıyla Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil toplum kuruluşlarından biridir.



Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), 10 federasyon, 105 dernek ve iş dünyasından 10 bini aşkın üyesi ile Türkiye'nin en büyük gönüllü ve bağımsız sivil toplum kuruluşlarından biridir.

Konfederasyonun amacı,

- Türkiye sınırları içerisinde faaliyet gösteren, ortak amaç, ilke ve hedefleri benimseyen, bölgesel ve sektörel sanayici ve işadamları federasyonlarının ortak sesi olarak bölgesel, sektörel ve ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunmak;
- bölgesel ve sektörel kalkınma vizyonları geliştirerek uluslararası entegrasyona ve rekabet gücünün artırılmasına yardımcı olmak;
- projeler geliştirmek, iş dünyasını ilgilendiren sorunları ve çözüm önerilerini kamuoyuna, yetkili kurumlara duyurmak amacıyla, üyeleri arasında güç birliği sağlayarak ortak çalışma zemini oluşturmak;
- ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak üzere, Atatürk'ün çizdiği Türkiye Cumhuriyeti vizyonu ve çağdaş uygarlık hedefini esas alarak bölgesel ve sektörel potansiyellerin en iyi şekilde değerlendirilmesi için faaliyetlerde bulunmak;
- demokratik, laik bir hukuk devleti anlayışı içinde, sivil toplumun kurumsallaşması ve özel girişimciliğin yaygınlaşmasına çalışmak;

- sanayici ve işadamlarının sorunlarına sahip çıkarak toplumdaki öncü ve girişimci niteliklerini geliştirmek üzere bağımsız bir platformda, temsil tabanı geniş, güçlü bir örgütlenme yaratmaktır.

TÜRKONFED'e Üye Federasyonlar

- Ambalaj Dernekleri Federasyonu - ADF
- Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu - BASİFED
- Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu - DASİFED
- Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu - DOĞÜNSİFED
- İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu - İÇASİFED
- Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu - MAKİSİFED
- Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu - OKASİFED
- Sektörel Dernekler Federasyonu - SEDEFED
- Türkiye Seramik Federasyonu - SERFED
- Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu - YÜF

TÜSİAD'ın BASİFED, DASİFED, DOĞÜNSİFED, İÇASİFED, OKASİFED, MAKİSİFED ve SEDEFED'e üyeliği bulunmaktadır. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, TÜRKONFED Başkanlar Konseyi toplantılarına ve 13. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'ne katılarak birer konuşma yapmıştır.

TÜRKONFED, 15 Aralık 2009 tarihinde Özyeğin Üniversitesi işbirliği ile hazırladığı KOBİ'lerde Finansmana Erişim Raporunu yayınlamıştır. Rapor, KOBİ'lerin finansman sorunlarına ışık tutmak, küçük ve orta boy şirketlerin temel sorunlarından biri olan finans kaynaklarına ulaşımı çok yönlü olarak incelemeyi hedeflemiştir.

TÜRKONFED Başkanlar Konseyleri:

- Küresel krizin KOBİ'lere etkileri temalı Başkanlar Konseyi toplantısında "Krizde Türkiye Ekonomisi ve KOBİ'ler" başlıklı bir oturum düzenlenmiş ve TÜRKONFED üyeleri ile kriz hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Başkanlar Konseyi'ne dönemin Devlet Bakanı Kürşat Tüzmen katılarak sınır ticareti ile ilgili bir konuşma yapmıştır **(20-21 Nisan 2009, Mardin).**
- "KOBİ'lerde Finansmana Erişim Sorunları ve Çözüm Önerileri" ana temalı Başkanlar Konseyi'nde Devlet Bakanı Zafer Çağlayan yatırım teşviklerini tanıtan bir konuşma yapmıştır. Aynı tarihte, Başkanlar Konseyi'ne KOSGEB Başkanı Mustafa Kaplan da katılarak KOSGEB'in KOBİ'lere sağladığı destekleri anlatmış, üyelerin sorularını cevaplamıştır **(4-5 Haziran 2009, Ankara).**

TÜRKONFED 13. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi

"KOBİ'lerde Finansmana Erişim" ana temalı zirvede, TÜRKONFED'in Özyeğin Üniversitesi işbirliği ile hazırladığı "KOBİ'lerde Finansmana Erişim Raporu" üyelere sunulmuştur. Zirvede Akbank Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Zafer Kurtul KOBİ'lere sağlanan destekler ile ilgili bir konuşma yapmıştır **(17-18 Aralık 2009, Silivri).**

İspanya Ziyareti

TÜRKONFED Başkanı Celal Beysel ve üyelerden oluşan bir heyet, TÜSİAD International ve UBCCE ile birlikte, İspanya'ya düzenlenen iş geliştirme ziyareti yapmıştır **(4-5 Mart 2009).** Ziyaretin ilk ayağında Madrid'de İspanyol Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (CEOE) ile toplantılar düzenlenmiştir. Valencia'da devam eden ziyarette ilk olarak, Valencia Özerk Bölgesi İş Dünyası Örgütleri Konfederasyonu (CIERVAL) Başkanı Rafael Ferrando ve üyelerle bir araya gelinmiş, TÜRKONFED ve CIERVAL ortak bilgi paylaşımı ve işbirliği protokolü imzalanmıştır. İmza töreninin ardından, seramik ve tekstil sektörleri, GAP ve Türkiye'deki fırsatlar hakkındaki sunumların yapıldığı bir seminer gerçekleştirilmiştir. Bölgenin önemli kalkınma ajanslarından IMPIVA'yı da ziyaret eden TÜRKONFED heyeti kalkınma ajanslarının hukuki durumları, çalışma yöntemleri ve destekledikleri projeler ile ilgili incelemelerde bulunmuştur.

FEDERASYONLAR

BASİFED - Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

AFSİAD	Afyonkarahisar Sanayici ve İşadamları Derneği
ALSİAD	Alanya Sanayici ve İşadamları Derneği
ANSİAD	Antalya Sanayici ve İşadamları Derneği
ANTİKAD	Antalya İş Kadınları Derneği
BASİAD	Balıkesir Sanayici ve İşadamları Derneği
BESİAD	Bodrum Esnaf Sanayici ve İşadamları Derneği
EGEAYSAD	Ege Ayakkabı Sanayicileri Derneği
EGİAD	Ege Genç İşadamları Derneği
EGSD	Ege Giyim Sanayicileri Derneği
ESIAD	Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği
IGSİAD	Isparta Girişimci Sanayici ve

	İşadamları Derneği
İZSİAD	İzmir Sanayici ve İşadamları Derneği
MASİAD	Manavgat Sanayici ve İşadamları Derneği
MOSBSANDER	Manisa Organize Sanayi Bölgesi Sanayicileri Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Temas ve Faaliyetler:

- Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Porsuk ile Genel Sekreter Betül Çelikkaleli, BASİFED'in ayrıcalıklı ortak olarak yer aldığı; Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında kabul edilen "Ege Bilgi ve Yenilik Merkezi" (EBIC-Ege) projesinin tanıtıldığı basın toplantısına katılmıştır **(11 Şubat 2009)**.
- BASİFED-TÜSİAD işbirliği ile "Türkiye'de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar ve Öneriler Raporu" bölgesel tanıtım toplantısı İzmir'de yapılmıştır **(3 Nisan 2009)**.
- BASİFED'in, İzmir Yaşar Üniversitesi ile ortaklaşa düzenlediği "AB'ye Genç Bakış: AB, Gençlik ve İletişim Paneli" düzenlenmiştir **(27 Mayıs 2009)**.
- BASİFED'in başvuru sahibi, üye Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Derneği (ASAD) ile KALDER İzmir Şubesi'nin ise ortak olarak yer aldığı "İzmir İş Dünyası Eğitim ile Kalitesini Artırıyor" başlıklı proje İzmir Kalkınma Ajansı'ndan destek almaya hak kazanmıştır **(24 Haziran 2009)**.
- BASİFED ve Ege Üniversitesi tarafından tarım sektöründe kurulması planlanan "Batı Anadolu Tarım Bölgesel İnovasyon Merkezi" çalışmaları kapsamında ESİAD toplantı salonunda önde gelen sektör temsilcilerine söz konusu proje tanıtılmıştır **(22 Temmuz 2009)**.
- TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi'nin başlattığı YENİKOBİ projesinin bölgesel tanıtım toplantısı, Manisa'da üye Manisa Organize Sanayi Bölgesi Sanayicileri Derneği'nin (MOSBSANDER) evsahipliğinde gerçekleştirilmiştir **(2 Ekim 2009)**.

DASİFED - Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

ADSİAD	Adana Sanayici ve İşadamları Derneği
AGİAD	Adana Genç İşadamları Derneği
İŞKAD	Adana İş Kadınları Derneği
CEYSİAD	Ceyhan Sanayici ve İşadamları Derneği
HASİAD	Hatay Sanayici ve İşadamları Derneği
İSSİAD	İskenderun Sanayici ve İşadamları Derneği
MESİAD	Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği
TASİAD	Tarsus Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Temas ve Faaliyetler:

- DASİFED'e üye derneklerin başkan ve yönetim kurulu üyeleri ile Adana'da bulunan banka bölge müdürlerinin buluşması sağlanarak iş dünyasının finansman konusundaki sorularının görüşüldüğü bir toplantı düzenlenmiştir **(15 Ocak 2009)**.
- Adana Sanayici ve İşadamları Derneği, DASİFED, TÜRKONFED ve Özyeğin Üniversitesi işbirliği ile "KOBİ'lerde Finansmana Erişim Sorunları ve Çözüm Önerileri" projesinin ilk toplantısı Adana'da gerçekleştirilmiştir **(25 Mayıs 2009)**.
- DASİFED ve Hatay Sanayici ve İşadamları Derneği tarafından Azerbaycan'a düzenlenen gezide Azerbaycan-Türkiye iş dünyası kuruluşları ile görüşülmüştür **(21-24 Ekim 2009)**.

DOGÜNSİFED - Doğu ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

BATİKAD	Batman İş Kadınları Derneği
CİSİAD	Cizre Sanayici ve İşadamları Derneği
DİKAD	Diyarbakır İş Kadınları Derneği
DİSİAD	Diyarbakır Sanayici ve İşadamları Derneği
DMMD	Diyarbakır Mermerciler ve Madenciler Derneği
DOSİAD	Diyarbakır Organize Sanayi İşadamları Derneği
EMMAD	Elazığ Mermerciler ve Madenciler Derneği
ELSİAD	Elazığ Sanayici ve İşadamları Derneği
GÜNSİAD	Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Derneği
MARSİAD	Mardin Sanayici ve İşadamları Derneği
MASİAD	Malatya Sanayici ve İşadamları Derneği
SİSİAD	Siirt Sanayici ve İşadamları Derneği
ŞUGİŞKAD	Şanlıurfa Girişimci İş Kadınları Derneği
ŞUSİAD	Şanlıurfa Sanayici ve İşadamları Derneği
TES-DER	Temizlik ve Sosyal İşverenler Derneği
TUNGİŞKAD	Tunceli Girişimci İş Kadınları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği
MAİŞKAD	Malatya Girişimci İş Kadınları Derneği
ELİKAD	Elazığ İşkadınları Derneği
MİKAD	Mardin İş Kadınları Derneği

Temas ve Faaliyetler:

- Federasyon bölgesinden, sanayi ve iş dünyasında yaşanan sorunlara dair elde edilen verilere dayanan “Bölge Sorunları Raporu” hazırlanarak ilgili makamlara iletilmiştir.
- 5084 sayılı yatırım ve istihdamın teşviki ile ilgili kanunun süresinin uzatılmasına Dair DOGÜNSİFED raporu hazırlanarak ilgili makamlara sunulmuştur. Bu amaçla oluşturulan ve Ankara’da temaslarda bulunan bölge inisiyatifinde federasyon da yer almıştır.

- KOSGEB tarafından sunulan Girişimci Destek Kredisi’nden faydalandırılmak ve bölgede ihtiyacı hissedilen girişimcilik ruhunu ortaya çıkarmak üzere Girişimciliğe Doğru Eğitim Projesi altında eğitimler verilmiştir.

- Federasyon yönetim kurulu toplantıları bölge illerinde gerçekleştirilmek suretiyle, sivil toplum temsilcileri, idari amirler ve belediye başkanları ile görüşmeler yapılmıştır. Ayrıca söz konusu raporların Ankara’da ilgili makamlara iletilmesi sürecinde üst düzey temaslarda bulunulmuş, Diyarbakır’da gerçekleşen toplantılarda bakanlar, milletvekilleri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

MAKSİFED - Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

BANSİAD	Bandırma Sanayici ve İşadamları Derneği
BUSİAD	Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği
DOSABSİAD	Demirtaş Sanayici ve İşadamları Derneği
EDSİAD	Edirne Sanayici ve İşadamları Derneği
ESİAD	Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği
GESİAD	Bursa Genç Sanayici ve İşadamları Derneği
LÜSİAD	Lüleburgaz Sanayici ve İşadamları Derneği
NİLSİAD	Nilüfer Sanayici ve İşadamları Derneği
ORSİAD	Orhangazi Sanayici ve İşadamları Derneği
TSİAD	Trabzon Sanayici ve İşadamları Derneği
SilivriSİAD	Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği
TrakyaSİAD	Trakya Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Temas ve Faaliyetler

- MAKSiFED 2008-2009 yılını "İnovasyona Katkı Süreci" olarak belirlemiş ve üyelerinin proje yazma kabiliyetlerini geliştirmeye yönelik çeşitli etkinlikler yapmıştır.
- MAKSiFED üye derneklerinin kurumsallaşması maksadıyla "Derneklere Standardizasyon Çalışması" başlatmıştır.
- MAKSiFED, en önemli etkinliğinin üyelerin ticaret kapasitesinin geliştirilmesi olduğu bilinci ile "Sınırın Bir Adım Ötesi Komisyonu"nu hayata geçirerek komisyona UBCCE'yi de dahil etmiştir.

İÇASİFED - İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

OSİAD	Ostim Sanayici ve İşadamları Derneği
AKSiAD	Akyurt Sanayici ve İşadamları Derneği
KASİAD	Kazan Sanayici ve İşadamları Derneği
KOSİAD	Konya Sanayici ve İşadamları Derneği
NESİAD	Nevşehir Sanayici ve İşadamları Derneği
ANGİKAD	Ankara Girişimci İş Kadınları Destekleme Derneği
KİKAD	Konya İş Kadınları Derneği
SASİAD	Sakarya Sanayici ve İşadamları Derneği
BAGİAD	Batı Ankara Girişimci ve Sanayici İşadamları Derneği
AKGİD	Aksaray Girişimci ve İş İnsanları Derneği
HASSİAD	Hasanoğlan Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği

Temas ve Faaliyetler:

- ASO, İÇASİFED ve OSİAD işbirliğinde, "Ekonomi Değerlendirmesi ve Yaşanan Son Gelişmeler" konferansının üçüncüsü yapılmıştır (7 Ocak 2009).

- İÇASİFED ve Milli Prodüktivite Merkezi işbirliğinde "Ekonomik Kriz - Büyüme ve Verimlilik" konulu konferans düzenlenmiştir (19 Ocak 2009).
- Sakarya'da İÇASİFED - İş Bankası - Sakarya SiAD (SASİAD) işbirliğinde AB Hibe Fonları ve Ar-Ge Destekleri Kılavuz Toplantısı gerçekleştirilmiştir (6 Nisan 2009).
- İÇASİFED ve OSİAD işbirliğinde eski Devlet Bakanlarından Ufuk Söylemez'in konuşmacı olarak katıldığı "Ekonomik Kriz ve Çıkış Yolları" konulu söyleşi yapılmıştır (28 Nisan 2009).
- İÇASİFED Yönetim Kurulu Üyeleri; Çankaya Belediye Başkanı Bülent Tanık ve Yenimahalle Belediye Başkanı Fethi Yaşar ile bir araya gelerek "Türkiye'de Üretilen Malı Kullanınız" mesajını iletmiştir (5-6 Mayıs 2009).
- İÇASİFED ve Yenimahalle Belediye'sinin destek verdiği Ostim Sanayici ile İş Adamları Derneği (OSİAD) Güçbirliği A.Ş ile Malkoçlar A.Ş, Türkiye'nin ilk yerli ve spor otomobil "Etox"u üretmek için işbirliği kararı aldığı proje tanıtım toplantısı düzenlenmiştir (9 Temmuz 2009).
- İÇASİFED Genel Başkanı ve TÜR KONFED Yönetim Kurulu Üyeleri, Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı İsmail Tohumcu'yu ziyaret etmiştir (25 Ağustos 2009).
- İÇASİFED ve Kırşehirli çeşitli sivil toplum örgütleri işbirliğinde iş dünyasından yaklaşık 60 kişi ile birlikte Kırşehir'e gezi düzenlenmiştir (09-10 Ekim 2009).
- Savunma Sanayi Müsteşarlığı'nın düzenlediği "Tedarik Lojistiği Kurultayı"na İÇASİFED Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Akyurt SiAD Başkanı İrfan GİRAL, federasyonu ve TÜR KONFED'i temsilen katılmıştır (13 Kasım 2009).
- KOSGEB, İÇASİFED ve OSİAD işbirliğinde "Çevre Etkinliği" konulu bir toplantı yapılmıştır (17 Kasım 2009).

- Federal Almanya Cumhuriyeti Baden - Württemberg Eyaleti Sanayicileri Federasyonu CEO'su Wolfgang WOLF, karşılıklı iş geliştirme görüşmelerinde bulunmak üzere federasyonu ziyaret etmiştir; İÇASİFED önderliğinde Akyurt SİAD, OSİAD ve Kazan SİAD evsahipliğinde toplantılar düzenlenmiştir (21-22 Aralık 2009).

OKASİFED - Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Derneği Federasyonu



Üyeler:

ASİAD	Amasya Sanayici ve İşadamları Derneği
ASİAD İstanbul	Amasyalı Sanayici ve İşadamları Derneği
ÇORUMSİAD	Çorum Sanayici ve İşadamları Derneği
KAZOVASIAD	Kazova Sanayici ve İşadamları Derneği
SAMSİAD	Samsun Sanayici ve İşadamları Derneği
SUNGURLUSİAD	Sungurlu Sanayici ve İşadamları Derneği
TOKATSİAD	Tokat Sanayici ve İşadamları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği
YEHSİAD	Yeşilirmak Havzası Sanayici ve İşadamları Bilimsel Araştırmaları Destekleme Derneği

Temas ve Faaliyetler:

- OKASİFED ve Samsun SİAD işbirliğiyle Samsun Yelken Kulübü'nde, Samsun 19 Mayıs Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Hüseyin Akan'ın katılımıyla "Üniversite-Sanayi İş Birlikteliği" konulu bir seminer düzenlenmiştir (23 Mart 2009).
- OKASİFED ve Samsun SİAD işbirliğiyle, Samsun'da Yeditepe Üniversitesi İş Sağlığı Öğretim Üyesi Prof. Dr. H. Hilmi Sabuncu'nun da katıldığı "Ülkemizde İş Sağlığı ve Güvenliğinin Dünü, Bugünü ve Yarını" başlıklı bir toplantı yapılmıştır (11 Mayıs 2009).

- OKASİFED, Tokat Kazova SİAD ve Turhal Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı işbirliğiyle, Tokat KOSGEB Temsilcisi ve Dış Uzman Ahmet Köknar'ın konuşmacı olarak katıldığı "Yeni Dönem KOSGEB Destekleri" konulu konferans düzenlenmiştir.

SEDEFED - Sektörel Dernekler Federasyonu



Üyeler:

AYSAD	Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği
DÇÜD	Türkiye Demir-Çelik Üreticileri Derneği
NÜD	Nişasta ve Glikoz Üreticileri Derneği
ODD	Otomotiv Distribütörleri Derneği
PROMOTÜRK	Promosyon Ürünleri İmalatçıları ve Satıcıları Derneği
SADER	Sağlık Gereçleri Üreticileri ve Temsilcileri Derneği
TÜKİD	Tüm Kırtasiye Sanayicileri İthalatçıları ve Satıcıları Derneği
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği
TFYD	Türkiye Fuar Yapımcıları Derneği
TKSD	Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği
TMB	Türkiye Mühendisler Birliği
OSD	Türkiye Otomotiv Sanayi Derneği
UND	Uluslararası Nakliyeciler Derneği

Temas ve Faaliyetler

- SEDEFED ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu (REF)'nin ortaklaşa düzenlediği "Krizden Çıkışın Yolu: Rekabet Gücü" temalı 5. Rekabet Kongresi İstanbul'da yapılmıştır (13 Kasım 2009). Kongrenin bu yılki konuk konuşmacıları BUSINESSEUROPE Genel Sekreteri Philippe De Buck ve WEF Küresel Rekabet Raporu'nun yaratıcılarından Dr. Augusto Lopez-Claros olmuştur. "WEF Raporu çerçevesinde Türkiye için bir Değerlendirme" ve "Dış Ticarete Rekabet Kıyaslaması - Karşılaştırmalı Analiz"

başlıklarını taşıyan bu raporlardan ilki ulusal rekabet gücünü, ikincisi ise dış ticaretteki rekabet gücünü ölçmektedir.

- “WEF Raporu Çerçevesinde Türkiye İçin Bir Değerlendirme” adlı, SEDEFED-REF işbirliği ile hazırlanan raporda, Türkiye’nin WEF tarafından dikkate alınan 133 ekonomiye göre değerlendirmesi gerçekleştirilmiştir.
- “Dış Ticarete Rekabet Kıyaslaması-Karşılaştırmalı Analiz” Raporu ile firma düzeyindeki karar alıcılarını, Türkiye’nin ve önde gelen rakiplerinin ihracat piyasasındaki rekabet güçlerini ve hangi ülkenin, hangi ürünlerde mutlak ithalatçı konumunda olduğunu karşılaştırmalı olarak ortaya koymuştur.
- Türkiye ekonomisinin önde gelen sektörlerinin temsilcileri, “SEDEFED Krizden Çıkışın Yollarını Tartışıyor Paneli”nde sektörlerin sorunlarını ve beklentilerini tartışmıştır **(28 Ocak 2009)**.
- İş Bankası-SEDEFED işbirliği ile “Sektörel Ekonomi Değerlendirme Toplantıları Dizisi” kapsamında kimya, uluslararası nakliye ve asansör sektörlerinde üç toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya TKSD, UND ve AYSAD üyelerinin yanı sıra İş Bankası üst düzey yöneticileri katılmıştır.

YÜF - Yapi Ürünleri Üreticileri Federasyonu



Üyeler:

AGÜB	Agrega Üreticileri Birliği
KİSAD	Kireç Sanayicileri Derneği
TÇMB	Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği
THBB	Türkiye Hazır Beton Birliği
TPB	Türkiye Prefabrik Birliği
KÜB	Beton ve Harç Kimyasal Katkı Maddeleri Üreticileri Derneği

Federasyon kurulduğu 2005 yılından bu yana,

- TÜRKONFED (Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu) üyesi olup Yönetim Kurulu’nda temsil edilmektedir.
- Bayındırlık ve İskan Bakanlığı Onaylanmış Kuruluşlar Komitesi (ONKUR) ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Toprak Ürünleri Sanayi Teknik Komitelerinde (TOPRAK-KEK) temsil edilmektedir.
- Ayrıca sektör sorunlarının ve bu sorunlara uygun çözüm önerilerinin belirlenerek hükümet nezdinde gerekli girişimlerin yapılması ve sonuçlandırılması amacıyla TOBB bünyesinde kurulan 56 sektör meclisi arasında yer almıştır.

ADF - Ambalaj Dernekleri Federasyonu



Üyeler:

ASD	Ambalaj Sanayicileri Derneği
AMD	Ambalaj Makinecileri Derneği
ESD	Etiket Sanayicileri Derneği
FASD	Fleksibil Ambalaj Sanayicileri Derneği
KASAD	Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği
OMÜD	Oluklu Mukavva Üreticileri Derneği
SEPA	Sert Plastik Ambalaj Sanayicileri Derneği
MASD	Metal Ambalaj Sanayicileri Derneği

Temas ve Faaliyetler

- “Ambalaj Atıklarının Yönetim Sisteminde Üretici Gözü ile Yapılması Gereken Değişiklikler” adlı rapor yayınlanmıştır. Raporda, Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliğinin 36. Maddesine istinaden oluşturulan Ambalaj Komisyonu’nun çalışma konularına göre belirlenen 10 alt komisyonda ele alınan teknik konulara yönelik görüşler değerlendirilmiştir.
- Ambalaj Dernekleri Federasyonu ve Ambalaj Sanayicileri Derneği’nin geleneksel iftar daveti ve sözleşisi gerçekleştirilmiştir. Eski T.C. Merkez Bankası Başkanı Gazi Erçel’in konuk konuşmacı olarak yer aldığı söyleşide mevcut ekonomik durum ve olası gelişmeler ele alınmıştır (**17 Eylül 2009**).
- Sanayi ve Ticaret Bakanlığı yetkilileri ile GYÜ’den temin edilen plastik hammaddelerindeki gümrük vergi oranlarının artışı konusunda bir görüşme yapılmıştır.
- Çevre ve Orman Bakanlığı yetkililerine, Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği Değişiklik talepleri iletilmiştir.

SERFED - Seramik Federasyonu



TÜRKİYE
SERAMİK
FEDERASYONU

Üyeler:

SERKAP	Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği
SERSA	Seramik Sağlık Gereçleri Üreticileri Derneği
SERHAM	Seramik, Cam ve Çimento Hammaddeleri Üreticileri Derneği
SEREF	Seramik ve Refrakter Üreticileri Derneği
TİMDER	Tesisat İnşaat Malzemecileri Derneği
TSD	Türk Seramik Derneği

Temas ve Faaliyetler:

- Seramik sektörünün 1990-2007 yıllarını kapsayan, “Türk Seramik Sanayi Raporu” yayınlanmıştır.
- Ocak 2009’da Deloitte Danışmanlık firması ile ortaklaşa olarak hazırlanan “Türkiye Seramik Sektörü Stratejik Yol Haritası Raporu” yayınlanmıştır. Projede global ve Türk seramik sektörü değerlendirilmiş, Türk seramik sektörünü iyileştirme noktaları ve stratejik inisiyatifler belirlenmiştir.
- 2008 yılının Mart ayında çalışmalarına başlanan, Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdürlüğü’nün görev alanında olan “Türkiye İş Kümelenme Geliştirme Projesi”ne katkı sağlanmıştır. Son kümelenme toplantısı Eskişehir Sanayi Odası’nda yapılmıştır (**1 Aralık 2009**).
- Seramik Tanıtım Grubu’nca seramik sektörü ile ilgili önemli konularda, hedef pazar seçimi, hedef pazarlara yönelik aksiyon adımları, farklı tarafları kapsayan bir ‘ortak akıl’ oluşturmak amacıyla konferanslar düzenlenmiştir (**3 Temmuz ve 9 Eylül 2009**).

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSİAD, üyelerine ve kamuoyuna hizmetlerini ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde sunmaktadır.



TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistem standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda, Kasım 1998'de ISO 9001 belgesi alınmıştır.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "proses performans kriterleri" belirlenerek gerekli dönemlerde güncellenmiştir. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunulduğu yılda bir gözden geçirilerek iyileştirme önerileri geliştirilmiş ve hayata geçirilmiştir.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi ile ilgili prosedür, form vb. dokümanların elektronik ortamda yürütülmesine Lotus Notes üzerinde oluşturulan bir veri tabanı aracılığıyla devam edilmiştir. Ayrıca kalite politikası gözden geçirilmiş, tedarikçilerle ilişkiler iyileştirilmiştir ve bilgi işlem altyapısının geliştirilmesine yönelik çeşitli projeler uygulanmıştır.

Küresel İlkeler Sözleşmesi ve TÜSİAD

TÜSİAD, 12 Kasım 2007 tarihinde Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamış ve ilk "İlerleme Bildirim Raporu"nu 2009 yılında yayımlamıştır.

31 Ocak 1999 tarihinde düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu'nda, BM Genel Sekreteri Kofi Annan, "Binyıl Kalkınma Hedefleri" doğrultusunda iş dünyası liderlerini, evrensel çevre ve sosyal ilkeleri desteklemek amacıyla, şirketleri, BM'yi, işçi sendikalarını ve sivil toplum örgütlerini bir araya getirecek uluslararası bir inisiyatif olan Küresel İlkeler Sözleşmesi altında buluşmaya davet etmiştir.

Proje kapsamında, insan hakları, çalışma koşulları, çevre koruma ve yolsuzlukla mücadele başlıklarında 10 temel prensip belirlenmiştir. Bugün, dünyanın dört bir yanından binlerce şirket, sendika ve sivil toplum örgütü, bu evrensel ilkeleri; iş stratejilerinin, operasyonlarının ve kültürlerinin bir parçası haline getireceklerini ilan ederek Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne katılmaktadır.

Türkiye'de Küresel İlkeler Sözleşmesi ile ilgili süreç, resmi olarak BM Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye Ofisi'nin, TİSK ile işbirliği içinde organize ettiği 15 Ekim 2002 tarihli özel bir toplantı ile başlamıştır. Türkiye'den hâlihazırda 161 kuruluş Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesini imzalamıştır.

TÜSİAD, 16. Kalite Kongresi kapsamında 12 Kasım 2007 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen "Küresel İlkeler Sözleşmesi Liderler Gala Yemeği"nde Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamıştır. Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne önem veren ve etkili çalışmalar gerçekleştiren kuruluş temsilcilerinin katılımıyla bir "Yürütme Kurulu" oluşturulmuştur. Yürütme Kurulu'nda TÜSİAD temsilcisi olarak Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Melda Çele yer almıştır.

Sistem, sürdürülebilirliği ve güvenilirliği sağlamak amacıyla, 10 evrensel ilkeyi değerlendirerek yol alan şirketlerin, bu gelişmeleri yıllık olarak paydaşlara ve geniş kitlelere "İlerleme Bildirimi" ile ulaştırmasını beklemektedir.

TÜSİAD'ın bu kapsamda hazırladığı "İlerleme Bildirim Raporu" web sitesinde yayımlanmıştır.

Küresel İlkeler Sözleşmesinin On İlkesi:

- 1. İlke:** İş dünyası uluslararası ilan edilmiş insan haklarına destek olmalı ve saygı göstermeli
- 2. İlke:** İş dünyası, insan hakları ihlallerine fırsat tanımamalı
- 3. İlke:** İş dünyası çalışanların sendikalaşma özgürlüğünü desteklemeli ve toplu müzakere hakkını etkin biçimde tanımalı
- 4. İlke:** İş dünyası, her türlü zorla ve zorunlu işçi çalıştırılmasını engellemeli
- 5. İlke:** İş dünyası, çocuk işçi çalıştırılmasının önüne geçmeli
- 6. İlke:** İş dünyası, işe alım ve çalışma süreçlerinde ayrımcılığın önüne geçmeli
- 7. İlke:** İş dünyası çevre sorunlarını önleyici ve çevreyi koruyucu yaklaşımları desteklemeli
- 8. İlke:** İş dünyası çevreye yönelik sorumluluğu artıracak her türlü faaliyeti ve oluşumu desteklemeli
- 9. İlke:** İş dünyası çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli
- 10. İlke:** İş dünyası rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla mücadele etmeli



Yayınlar

Araştırmalar



TÜSİAD İlerleme Bildirim Raporu / Küresel İlkeler Sözleşmesi

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, insan hakları, iş gücü, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki on evrensel ilke hakkında ilerleme kaydetmek amacıyla işletmeleri, sivil toplum örgütlerini ve hükümetleri bir araya getirmektedir. TÜSİAD 2007 yılında Küresel İlkeler Sözleşmesine attığı imza ile bu ilkelere saygılı davranacağını ve bu ilkeleri etkinliklerinde temel uygulama haline getireceğini taahhüt etmiştir. Bu doğrultuda, TÜSİAD'ın paydaşlarına yönelik hazırladığı İlerleme Bildirim raporu, TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne yönelik desteğini beyan etmekte, ilkelere ilişkin atılan adımları ve mevcut sonuçlara ilişkin ilerlemeyi içermekte, bir sonraki sene için hedefleri belirlemektedir.



Dünyada ve Türkiye'de İş Etiği ve Etik Yönetimi

İşletmeler, ürün ve hizmet üreterek, toplum için refah ve zenginlik yaratırlar. Dolayısıyla, işletmelerin verimli ve başarılı olması toplum refahının ve zenginliğinin artması anlamına gelir. Bu bağlamda, ülkemiz işletmelerinin, gerek ulusal gerekse uluslararası platformlarda daha başarılı olmaları için serbest piyasa rekabetini gözetken, kayıtdışı ekonomiye fırsat vermeyen, fikri hakları koruyan hukuki ve etik altyapıların oluşturulması gerekmektedir. Bu çalışmada iş etiği ile ilgili kavramlar, yaklaşımlar ve gelişmeler ile yurtdışındaki ve Türkiye'deki bazı uygulamalar incelenmiş, etik dışı davranışların tanımı yapılmış, etik bir yönetim sisteminin temel nitelikleri ve bunu oluşturma süreci değerlendirilmiş, ana başlıkları itibarıyla bir etik kod örneği sunulmuştur.



eDevlet Yolunda eBelediye Kıyaslama Çalışması 2009

TÜSİAD-TBV tarafından düzenlenen eTR Ödülleri kapsamında, Deloitte'un desteğiyle belediyeler nezdinde 2007 yılından bu yana eDevlet uygulamaları konusunda bir anket çalışması yapılmaktadır. Çalışmanın sonucunda başarılı uygulamaları olan belediyelere özel ödül takdim edilmektedir. Ankete verilen cevaplara dayanarak belediyelerin eDevlet konusunda attığı adımlar ve yaşanan sorunlar genel bir bakış açısıyla raporlanmaktadır. Söz konusu rapor 13 Ocak 2010 tarihinde düzenlenen eTR Ödülleri etkinliğinde kamuoyuna sunulmuştur.



İnovasyon Araç Kutusu: Yöneticiler İçin Teknikler

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından TÜSİAD Rekabet Stratejileri Dizisi kapsamında "İnovasyon Araç Kutusu: Yöneticiler İçin Teknikler" raporu yayınlanmıştır. Raporun amacı inovasyonun şirketlerde yeşermesi/gerçekleşmesi/kalıcılığı için yöneticilerin yeteneklerinin gelişmesine yardım edecek bir teknikler listesini/araç kutusunu derli-toplu bir şekilde sunmaktır.



AB Müktesebatı Uluslararası Semineri: “İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre”

TİSK'in ve TÜSİAD'ın üyesi bulunduğu Avrupa İş Dünyası Konfederasyonu BUSINESSEUROPE, AB'ye yeni üye olan veya katılım sürecinde bulunan ülkelerdeki üye işveren ve sanayi teşkilatlarına yönelik olarak, “BOSMIP” (Tek Pazar Entegrasyonunda İş Dünyası Örgütleri)” başlığıyla, Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen bir proje yürütmektedir. TİSK ve TÜSİAD projenin yararlanıcıları arasındadır. Proje kapsamında, AB uyum sürecinde işletmelere gerekli bilgi ve tecrübe aktarımını sağlamak amacıyla seminerler düzenlenmiştir. Bu çerçevede “İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre” başlıklı seminer TİSK'in ev sahipliğinde 26-27 Haziran 2008 tarihlerinde Ankara'da yapılmıştır. Bu yayın, söz konusu seminerde yapılan sunum ve tartışmaların bir derlemesidir.



İttifakın Yeniden Yapılandırılması: Türkiye- ABD İlişkilerinde Yeni Dönem - Türkiye Perspektifi

TÜSİAD tarafından yayınlanan “İttifakın Yeniden Yapılandırılması: Türkiye-ABD İlişkilerinde Yeni Dönem - Türkiye Perspektifi” (Rebuilding a Partnership: Turkish-American Relations for a New Era / Turkish Perspective) başlıklı İngilizce rapor, Nisan ayında ABD’de düzenlenen seminerler ile kamuoyuna tanıtılmıştır. ABD yönetiminin yeni döneminde, Türkiye ve ABD’nin önceliklerinin daha fazla örtüşmesinden hareketle hazırlanan çalışmada, Türkiye’nin AB süreci, Ortadoğu sorunu, bölgesel güvenlik perspektifi, Ermeni sorunu, Avrasya ve enerji politikaları ile ekonomik ilişkiler, ikili ilişkiler bağlamında ele alınmakta ve bu konularda somut politika önerileri sunulmaktadır.



Avrupa Birliği Kapı Aralığında Sıkışmış Ülke: Kuzey Kıbrıs

TÜSİAD ve İŞAD tarafından hazırlanan bu çalışmada, adada ulaşılabilecek bir çözüm veya çözümsüzlüğün olası etkilerinin araştırılması, gerek siyasi gelişmelerin yaratacağı ekonomik sonuçlar gerekse ortaya çıkabilecek ekonomik potansiyelin getirilerinin analiz edilmesi hedeflenmiştir.

Süreli Yayınlar



Private View, Kış 2009, Sayı: 14, “Bölgesel Güç’ün Yaradılışı (The Making of a Regional Power)”

TÜSİAD tarafından İngilizce olarak hazırlanan Private View dergisinin, “Bölgesel Güç’ün Yaradılışı” (The Making of a Regional Power) başlıklı son sayısında, dünyanın içinde bulunduğu zorlu konjonktürde, Türkiye’nin ekonomi, siyaset ve özellikle dış politika alanlarındaki konumu masaya yatırıldı. Bu kapsamda, Private View’de, küresel finansal krizin Türkiye üzerinde etkileri, Türkiye’nin enerji politikası, AB üyelik süreci, ekonomik ve sosyal görünüm, siyaset ve dış politikadaki yeni açılımları ele alan makaleler yer almaktadır.



TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan 3 aylık yayında, Türkiye ekonomisi dış ekonomik gelişmeler, para ve maliye politikaları ekseninde incelenmektedir. Ayrıca büyüme ve istihdam dinamikleri, ödemeler dengesi gelişmeleri değerlendirilmekte ve TÜSİAD tahminlerine yer verilmektedir.



TÜSİAD Manşet

TÜSİAD Medya İlişkileri Bölümü tarafından aylık olarak hazırlanan yayın, TÜSİAD faaliyetleri ile ilgili özet bilgi sunmaktadır. Görsellerle renklendirilen TÜSİAD Manşet, toplantılar, yurtiçi ve yurtdışı temaslar ile TÜSİAD başkanı ve yönetim kurulu üyelerinin demeçlerini konu almaktadır.



2010 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan rapor, yıl sonu itibarıyla bilinen en son rakamlara ve yıl sonu tahminlerine dayanmaktadır. Ekonomi alanında yıl içindeki gelişmeleri değerlendiren rapor, bir sonraki yıla ilişkin beklentiler ile TÜSİAD tahminlerine yer vermektedir.



TÜSİAD 2009 Çalışma Raporu

TÜSİAD Genel Sekreterliği tarafından hazırlanan rapor, TÜSİAD yönetimi, üye komisyonları, temsilcilikler ve bölümler tarafından yıl boyunca yürütülen araştırma raporları, seminerler, yurtiçi ve yurtdışı temaslar gibi faaliyetlere yer vermektedir.

Dernek Organları

TÜSİAD ONURSAL BAŞKANLARI

Feyyaz Berker
Rahmi M. Koç
Bülent Eczacıbaşı
Muharrem Kayhan

TÜSİAD YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ BAŞKANLIK DİVANI

Mustafa V. Koç (Başkan)
Erkut Yücaoğlu (Başkan Yardımcısı)
Tuncay Özilhan (Başkan Yardımcısı)
Aldo Kaslowski (Başkan Yardımcısı)
Pekin Baran (Başkan Yardımcısı)
Yavuz Canevi (Sekreter)
Zekeriya Yıldırım (Sekreter)

TÜSİAD YÖNETİM KURULU

Asil

Arzuhan Doğan Yalçındağ (Başkan)
Ferit F. Şahenk (Başkan Yardımcısı)
Ümit Boyner (Başkan Yardımcısı)
Haluk Dinçer (Sayman Üye)
Hamdi Akın (Üye)
Tayfun Bayazıt (Üye)
Erdal Karamercan (Üye)
Ali Kibar (Üye)
Mehmet Ali Molay (Üye)
Volkan Vural (Üye)
Zafer A. Yavan (Üye, Genel Sekreter)

Yedek

Muharrem Yılmaz
Murat Özyeğin
Osman Feyzi Boyner
Erkut Soyak
Firuzhan Kanatlı
Cansen Başaran-Symes
Cem Bakioğlu
Rint Akyüz
Alican Ulusoy
Mustafa Gürbüz

TÜSİAD DENETLEME KURULU

Asil

Şefika Pekin Barlas
Aslı Başgöz
Dilek Yardım

Yedek

Hüseyin Gürer
Mustafa Sayınataç

TÜSİAD HAYSİYET DİVANI

Asil

Mehmet Şuhubi
Can Paker
Ali Mansur

Yedek

Şefika Pekin Barlas
Murat Dedeman
Barbaros Çağa

TÜSİAD Yönetim Kurulu



Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ
Başkan



Ferit F. ŞAHENK
Başkan Yardımcısı



Ümit BOYNER
Başkan Yardımcısı



Haluk DİNÇER
Sayman Üye



Hamdi AKIN
Üye



Tayfun BAYAZIT
Üye



Erdal KARAMERCAN
Üye



Ali KİBAR
Üye



Mehmet Ali MOLAY
Üye



Volkan VURAL
Üye



Zafer Ali YAVAN
Üye ve Genel Sekreter

TÜSİAD Üye Listesi

TÜSİAD'ın 31 Aralık 2009 itibariyle üye sayısı 574'tür.

ACLAN ACAR

Doğuş Holding A.Ş.

FUNDA ACAR

Acarlar Şirketler Grubu

HİKMET ERDİNÇ ACAR

Acarlar Şirketler Grubu

MEHMET SELİM ACAR

Acarsan Group

ELİ ACIMAN

Manajans/Thompson A.Ş.

HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN

Yapı Kredi Bankası

BÜLENT ADANIR

Akbank T.A.Ş.

ŞAHNUR AĞAIK

Genel Sistem Dizaynı Müh.,
Bilişim, Taah. San. ve Tic. A.Ş.

MURAT AKA

Doğuş Otomotiv Ser. ve Tic. A.Ş.

ALEV SEMKER AKAL

Ata İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

SAİT AKARLILAR

Erak A.Ş.

HAKAN AKBAŞ

H.O. Sabancı Holding A.Ş.

RIZA AKÇA

Menderes Tekstil A.Ş.

HASAN AKÇAKAYALIOĞLU

Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma
Bankası

ERKAN AKDEMİR

Avea

MURAT AKDOĞAN

Baymak Mak. San. ve Tic. A.Ş.

NAZMİ AKDUMAN

Çimentaş A.Ş.

NECATİ AKÇAĞLILAR

Tekfen Holding A.Ş.

BÜLENT AKGERMAN

AKG Yatırım ve İnşaat Malz.
San. ve Tic. A.Ş.

LEVENT AKGERMAN

AKG Yatırım ve İnş. Malz. San.
ve Tic. A.Ş.

ÖNER AKGERMAN

AKG Yatırım ve İnş. Malz. San.
ve Tic. A.Ş.

HÜSNÜ AKHAN

Doğuş Holding A.Ş.

HAMDİ AKIN

Akfen Holding A.Ş.

HAYDAR AKIN

Akin Tekstil A.Ş.

HÜSEYİN MURAT AKIN

Coca Cola İçecek A.Ş.

NURİ AKIN

Akin Holding A.Ş.

RAGİP AKIN

Akin Tekstil A.Ş.

VURAL AKIŞIK

Akin Holding A.Ş.

ALİ AKKANAT

Akkanat Holding A.Ş.

ZİYA AKKURT

Akbank T.A.Ş.

METİN AKMAN

Trouw Nutrition TR Gıda Tarım
Hayv. San. İth. İhr. Tic. A.Ş.

ERDAL AKSOY

Turcas Petrol A.Ş.

MEHMET AKTAŞ

Yaşar Holding A.Ş.

YILDIRIM AKTÜRK

Hayat Holding A.Ş.

EKREM AKYİĞİT

Akyiğit Tekstil ve Konf. ve Mağ.
San. A.Ş.

ERSİN AKYÜZ

Deutsche Bank A.Ş.

RİNT AKYÜZ

Amylum Nişasta San.
ve Tic. A.Ş.

İSHAK ALATON

Alarko Holding A.Ş.

SEDAT ALOĞLU

Feniş Holding A.Ş.

AHMET ALP

Entes A.Ş.

ALİ TUĞRUL ALPACAR

Bank of America Merrill Lynch

ŞAFAK ALPAY

Hannover Fairs Interpro A.Ş.

CEMİL MÜJDAT ALTAY

Nortel Networks Netaş
Telekomünikasyon

TEVFİK ALTINOK

Marmara Üniversitesi

AHMET NOYAN ALTUĞ

Uzmar Gemi İnşa San.
ve Tic. A.Ş.

BİLGEHAN ANLAŞ

JTI Tütün Ürünleri Paz. A.Ş.

PIRAYE ANTİKA

HSBC Bank A.Ş.

METİN AR

Garanti Yatırım Menkul
Kıymetler A.Ş.

ÖMER A. ARAS

Finansbank A.Ş.

YILMAZ ARGÜDEN

ARGE Danışmanlık A.Ş.

GÜLNAZ ARICANLI

Nomura International Plc

MURAT ARIĞ

Alternatifbank A.Ş.

İBRAHİM ARIKAN

MEF Okulları

KORAY ARIKAN

JP Morgan Chase Bank

LUCİEN ARKAS

Arkas Holding A.Ş.

FAHRETTİN AMİR ARMAN

Ayen Enerji A.Ş.

AHMET FADİL ASHABOĞLU

Koç Holding A.Ş.

AHMET ASLAN

Orta Doğu Rulman San. ve
Tic. A.Ş.

MEHMET ALİ ASLAN

Aslanlı Group

HÜLYA ATAHAAN

OYAK

HALİL ATAMAN

Ataç A.Ş. Anteks Dokuma
Fabrikası

ERMAN ATASOY

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic.
A.Ş.

MEHMET DOĞAN ATAY

Atay Holding A.Ş.

TEMEL ATAY

Koç Holding A.Ş.

HAKAN ATEŞ

Denizbank A.Ş.

ALİ AVCİ

Ceynak Lojistik ve Tic. A.Ş.

ÖMER ALİ AYDINER

Aydiner İnşaat A.Ş.

MEHMET ALİ AYDINLAR

Acıbadem Sağ. Hiz. ve Tic.A.Ş.

NURSEL AYDINTUĞ

Nexans

TAHSİN AYGÜN

Royal Bank of Scotland (RBS)
Courtts

ÜNAL AYSAL

Unit International S.A.

ALPAY BAĞRIAÇIK

Unit International S.A.

CEM BAKIOĞLU

Bakioğlu Holding A.Ş.

MEHMET BALIKÇIOĞLU

Balıkçioğlu Mobilya Tas.
Dek. A.Ş.

PEKİN BARAN

Denizcilik A.Ş.

LUİGİ BARBERİS

Eni S.p.A.

ŞEFİKA PEKİN BARLAS

M. Fethi Pekin ve Şefika Pekin
Ortak Avukatlık Bürosu

ASİM BARLİN

Solmaz Gümrükleme ve Tic.
Ltd. Şti.

İMRE BARMANBEK

Doğan Şirketler Grubu
Holding A.Ş.

NEZİH BARUT

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic.
A.Ş.

JURGEN BARWICH

BASF Türk Kimya San. ve Tic.
Ltd. Şti.

SACİT BASMACI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ASLI BAŞGÖZ

White and Case

TAYFUN BAYAZIT

Yapı Kredi Bankası

ZEYNEP SİLAHTAROĞLU

BAYKAL
Silkar Turizm Yat. ve İşl. A.Ş.

HÜSEYİN BAYRAKTAR

H. Bayraktar Yatırım Hold. A.Ş.

SEZGİN BAYRAKTAR

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MUSTAFA BAYSAN

Vimar Gıda Tarım ve Hayvancılık San. ve Tic. A.Ş.

ÜMRAN BEBA

Frito Lay Gıda San. ve Tic. A.Ş.

AYNUR BEKTAŞ

Hey Grubu

İZZET BENADRETE

Edpa USA, Inc.

HASAN BENGÜ**FEYYAZ BERKER**

Tekfen Holding A.Ş.

GÜLDEM BERKMAN

Novartis Sağlık, Gıda ve Tarım Ür. A.Ş.

MEHMET ALİ BERKMAN

Akkök San. Yatırım ve Gel. A.Ş.

FERDA BESLİ

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş./ Akbank T.A.Ş.

CELAL BEYSEL

Floteks Plastik San. ve Tic.A.Ş.

FUAD BEZMEN**SELMAN SAFİ BİLAL**

Bilsar Tekstil San. ve Dış Tic. A.Ş.

FARUK BİLEN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

AYŞE BİLGİN

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

ŞEFİK BİRKİYE

Vizzion Europe

NECMETTİN BİTLİS

Polisan Holding A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Kale Holding A.Ş.

METİN BONFİL

Total Yönetim Danışmanlığı Ltd.

BEKİR BOYDAK

BEPAS A.Ş.

MEMDUH BOYDAK

Boydak Holding A.Ş.

MUSTAFA BOYDAK

İstikbal Şirketler Grubu

CEM BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNER

Boyner San. Mens. Fab. A.Ş.

ÜMİT BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

MUSTAFA İ.BÖZBAĞ**AHMET BOZER**

Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.

ÖMER BOZER

Koç Holding A.Ş.

ANT BOZKAYA

Harvard Kennedy School

ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAY

Monrol Nükleer Ür. Tic. A.Ş.

BÜLENT BULGURLU

Koç Holding A.Ş.

YAŞAR BÜYÜKÇETİN

Sofra Grubu Şirketleri

ALAATTİN BÜYÜKKAYA

Büyükkaya Sigorta A.Ş.

EMRE CAN

Metemteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

PEMBE CANDANER

Kariyer. Net

YAVUZ CANEVİ

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

EŞREF CERRAHOĞLU

Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

HALİT CINGİLLİOĞLU

C Yatırım Holding A.Ş.

KEMAL HAS CINGİLLİOĞLU

C Faktoring A.Ş.

ATTİLA CÖMERT

Cömertler Matbaacılık San. ve Tic. A.Ş.

NUSRET CÖMERT

Shell Enerji A.Ş.

BARBAROS H. ÇAĞA

Çağa&Çağa Hukuk Bürosu

CELALETTİN ÇAĞLAR

Adana Çimento San. A.Ş.

LEVENT ÇAKIROĞLU

Arçelik A.Ş.

AHMET ÇALIK

Çalık Holding A.Ş.

MUSTAFA ÇAMLICA

Kuzey Yeminli Müşavirlik A.Ş.

ELİF ÇAPÇI

Boyner Holding A.Ş.

M. OĞUZ ÇARMIKLI

Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş.

NURETTİN ÇARMIKLI

Nurol Yatırım Holding A.Ş.

TAYFUN ÇATALTEPE

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

MEHMET ÇELET

BARMES Deri San. ve Tic. A.Ş.

MELİH ÇELET

Desa A.Ş.

İLHAN ÇETİNKAYA

İlçe Taşımacılık A.Ş.

İSMAİL CENK ÇİMEN

Koç Holding A.Ş.

İSMAİL ÇOBAN

Şölen Çikolata Gıda San. ve Tic. A.Ş.

HASAN ÇOLAKOĞLU

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

NURİ M. ÇOLAKOĞLU

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HAYRİ ÇULHACI

Akbank T.A.Ş.

KÜRSAT DARBAZ

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

CÜNEYT DAYICIOĞLU

BASF Türk Kimya San. ve Tic. Ltd. Şti.

MURAT DEDEMAN

Dedeman Holding A.Ş.

ERTÜRK DEĞER

Degere Int. Trading A.Ş.

NEVZAT DEMİR

Fırat Plastik Kauçuk San. ve Tic. A.Ş.

AZİZ AYKUT DEMİRAY

Türkiye İş Bankası A.Ş.

SELİM DEMİREN

Taylan Etker İth. ve İhr. Türk Ltd. Şti.

CEMŞİD DEMİROĞLU

Florence Nightingale Hast. A.Ş.

ERDOĞAN DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

YILDIRIM DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

EKREM DEMİRTAŞ

İzmir Ticaret Odası

ÖZLEM DENİZMEN

Doğuş Holding A.Ş.

HALUK DİNÇER

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SUZAN SABANCI DİNÇER

Akbank T.A.Ş.

HAKAN DİNÇERLER

İSBİ A.Ş.

ALİ DİNÇKÖK

Akal Tekstil San. A.Ş.

AYÇA DİNÇKÖK

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

ÖMER DİNÇKÖK

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

RAİF ALİ DİNÇKÖK

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

OZAN DİREN

Dimes Gıda San. A.Ş.

PAUL DOANY

Türk Telekomünikasyon A.Ş.

AYDIN DOĞAN

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

DAVUT DOĞAN

Doğtaş Grup

HANZADE DOĞAN

Doğan Gazetecilik A.Ş.

MURAT DOĞU

Doğan Yayın Holding A.Ş.

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

DURMUŞ DÖVEN

Reysaş Lojistik

CEM DUNA

AB Danışmanlık ve Yat. Hiz. A.Ş.

OSMAN TURGAY DURAK

Koç Holding A.Ş.

M.MURAD DURAL

Altay Koll. Şti.

OKTAY DURAN

Cem Ofset Matba. San. A.Ş.

BÜLENT DURLANIK

CONTI A.Ş.

RECEP DÜZGİT

Düzkoç Tur. İth. ve İhr. A.Ş.

BÜLENT ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

FARUK ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ŞAKİR ECZACIBAŞI

İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı

ŞERİF EGELİ

Shenco A.Ş.

MERAL EGEMEN

AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.

MEHMET AYKUT EKEN

Betinoks Paslanmaz Çelik San. ve Dış Tic.

FARUK EKİNCİ

Ekinçiler Holding A.Ş.

CAN ELGİZ

Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

BURAK ELMAS

TND Gıda ve Temizlik Mad. Dağ. A.Ş.

HAKAN EMİNSOY**MUHAMMET NURİ ENSARI**

Ensari Şirketler Grubu

SEDAT ERATALAR

Deloitte/DTT Kurumsal Finans Dan. A.Ş.

MEHMET HAKKI ERBAK

Erbak Uludağ Meşrubat ve Gıda San. A.Ş.

AHMET ERCİYAS

Erciyas Çelik Boru San. A.Ş.

SALİM ERDEM

Merit Gemicilik ve Tic. A.Ş.

İBRAHİM ERDEMOĞLU

Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.

SELÇUK ERDEN

Coca Cola Meşrubat ve Paz. A.Ş.

ŞABAN ERDİKLER

Erdikler Yeminli Mali Müş. Ltd. Şti.

LEVENT ERDOĞAN

Latek Lojistik Tic. A.Ş.

CEYDA EREM

CNR Fuarçılık

FIRAT EREN

NTF İnşaat Tic. Ltd. Şti.

AHMET EREN

Eren Holding A.Ş.

HAMDULLAH EREN

Modern Karton San. ve Tic. A.Ş.

CEMAL ERERDİ

AXA Sigorta

EMİN ERGİN

Ortadoğu Müh. İnşaat, Danışmanlık Tic. A.Ş.

SEVİN ERGUN

Doğan TV Holding A.Ş.

TUĞRUL ERKİN

Bosphorusgaz A.Ş.

ÇİĞDEM ERKMAN

Bear Stearns Int. Ltd.

HALİL EROĞLU

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

MUSA GALİP EROĞLU

Hidrotek Arıtma İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.

NURETTİN EROĞLU

Eroğlu Şirketler Grubu

KEMAL EROL

Dr. Kemal Erol Hukuk Bürosu

BAHRİ ERSÖZ**YAMAN ERTURAN**

Mozaik Design ve Dekorasyon San. Ltd. Şti.

ŞİNASİ ERTAN

Tesco Kipa A.Ş.

AHMET K. ESİRTGEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

SARP M. EVLİYAGİL

Ajans Türk Topluluğu

LEVENT EYÜBOĞLU

Multi Turkmall Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş.

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

RÜSTEM EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

YAĞIZ EYÜBOĞLU

Koç Holding A.Ş.

METİN FADİLLİOĞLU

Ulus 29

FRANCESCO FANCIULLI

Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.

AHMET FARALYALI

KKR

BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

GIUSEPPE FARİNA

ENEL S.p.A. Türkiye İrtibat Bürosu

İ. ŞEVKİ FİGEN**SONER GEDİK**

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜSEYİN GELİŞ

Siemens San. ve Tic. A.Ş.

HASİP GENCER

Doruk Uno Değer Katma Gıda San. A.Ş.

NUR GER

SUTEKS Tekstil San. A.Ş.

HALUK GERÇEK

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

MUSTAFA GÖÇEN

Göçay İnş. Taahhüt ve Tic. A.Ş.

MEHMET GÖÇMEN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SADİ GÖĞDÜN

Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

EROL GÖKER

Global Menkul Değerler A.Ş.

BÜLENT GÖKTUNA

Mineks International Dış Tic. A.Ş.

ÖZEN GÖKSEL

Akbank T.A.Ş.

HASAN BASRİ GÖKTAN

Şekerbank T.A.Ş.

NİHAT GÖKYİĞİT

Tekfen Holding A.Ş.

TALHA GÖRGÜLÜ

Kayı Tur Sey. San. ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA GÖZALAN

Doğan Yayın Holding A.Ş.

MEHMET SAIT GÖZÜM

Deloitte/DDT Kurumsal Finans Dan. Hizm.

RONALD GRÜNBERG

BSH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş.

SEBASTİAN GUTH

Bayer Türk Kimya San. Ltd. Şti.

ŞADİ GÜCÜM

Çukurova Holding A.Ş.

MEHMET NAZİF GÜNAL

MNG Holding A.Ş.

ESİN GÜRAL

Gürok Tur. ve Madencilik A.Ş.

İSMET GÜRAL

Güral Porselen

MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ

Serenas Turizm Kongre ve Org. Hizm.

HÜSEYİN GÜRER

DRT Bağımsız Denetim A.Ş.

BİLGÜN GÜRKAN

ABN AMRO Bank

BİKE GÜRSEL

İTO A.Ş. (The Marmara İstanbul)

OĞUZ GÜRSEL

Kiska Holding A.Ş.

AHMET GÜVENEK

Güvensan Tarım Makina San. ve Tic. Ltd.

CEM HAKKO

Vakko A.Ş.

MEHMET S. HAKMAN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

EŞREF HAMAMCIOĞLU

Sodexo Enrtetre Hizmet Yönetimi

TAMER HAŞIMOĞLU

Koç Holding A.Ş.

LEVENT HATAY

Zorlu Holding/Vestel A.Ş.

ERTUĞRUL HATAYLI

HATKO A.Ş.

DERYA HATİBOĞLU

Vodafone Telekom. A.Ş.

MEHMET HATTAT

Hema Hidrolik Mak. San. ve Tic. A.Ş.

ÜMİT HERGÜNER

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

MEHMET EMİN HİTAY

Teknoloji Holding A.Ş.

ARNOLD HORNFIELD

SE Otomotiv Teknolojileri A.Ş.

TANER HOROZ

Horoz Şirketler Grubu

ERMAN ILICAK

Rönesans İnşaat Şirketler Grubu

RIZA KUTLU IŞIK

Işıklar Holding A.Ş.

ADNAN İĞNEBEKÇİLİ

Set Grup Holding A.Ş.

İLHAN İL

Tepe Emlak Yat. İnş. Tic. A.Ş.

KORKMAZ İLKORUR

Mercer Oliver Wyman

NEBİL İLSEVEN

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

MEHMET İNAL

Boyner Holding A.Ş.

EREN JABBAN

Topkapı Akaryakıt Servis A.Ş.

RIZA KADILAR

Natixis Pramex Intl.

TARKAN KADOOĞLU

Kadooğlu Petrol. Taşıma. A.Ş.

JAK KAMHI

Profilo Holding A.Ş.

KERİM KAMHI

Profilo Holding A.Ş.

EMİNE KAMIŞLI

Esas Holding A.Ş.

ERHAN KAMIŞLI

Esas Holding A.Ş.

FİRUZ KANATLI

Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.

FİRUZHAN KANATLI

Eti Şirketler Grubu

ALİ KANÇAL

Alcatel Lucent Teletaş Telekomünikasyon

ŞADAN KAPTANOĞLU

Kaptanoğlu Denizcilik

ALP KARAĞAÇ

Bilim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ**SELÇUK KARAÇAY**

Vodafone Telekom. A.Ş.

NİHAT KARADAĞ

Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

ASLI KARADENİZ

Boynar Büyük Mağazacılık A.Ş.

BURHAN KARAGÖZ

Anadolu Sigorta

DEMİR KARAMANCI

Karamancı Holding A.Ş.

FATİH KARAMANCI

Süperlit Boru ve Levha San. A.Ş.

MURAT KARAMANCI

Orta Anadolu Tic. ve San. İşl. T.A.Ş.

ABDURRAHMAN KARAMANLIOĞLU

Ramada Otel

ERDAL KARAMERCAN

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MEHMET BAŞAR KARCIOĞLU

Kar İnşaat Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.

HÜSEYİN SAFFEDDİN KARPAT

Procter&Gamble Tüketim Malları A.Ş.

HASAN KASAN

Casa Mobilya Ltd. Şti.

MUSTAFA KAN KASAPPOĞLU

Tümka Kablo San. A.Ş.

ALDO L.KASLOWSKI

Organik Holding A.Ş.

SİMONE KASLOWSKI

Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

STEFANO KASLOWSKI

Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

DENİZ METİN KAYA

Foster Wheeler Bımaşl

HAYATİ KAYA

Kale Oto Radyatör San. Tic. A.Ş.

EKREM KAYALI

Mogul Tekstil San. ve Tic. Ltd. Şti.

HİLMİ KAYHAN

Kayhan Holding A.Ş.

MUHAMMED KAYHAN

Söktaş A.Ş.

İBRAHİM KEFELİ

İbrahim Kefeli San. ve Tic. A.Ş.

NİLGÜN KELEŞ

Sertrans Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti

DOUGLAS THOMAS KENNEDY

ABN AMRO BANK

MUHTAR KENT

Coca Cola Meşrubat Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş.

MERVE KILBEY

Tanrıverdi Mensucat San. A.Ş.

DİNÇ KIZILDEMİR

OYAK İstanbul Ofisi

AHMET KİBAR

Assan Demir ve Saç San. A.Ş.

ALİ KİBAR

Hyundai Assan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

ÜMİT KİLER

Kiler Alışveriş Hizm. Gıda San. ve Tic. A.Ş.

ALİ AHMET KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ASİM KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ŞAHAP KOCATOPÇU**ALİ KOÇ**

Koç Holding A.Ş.

MUSTAFA V. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

ÖMER KOÇ

Koç Holding A.Ş.

RAHMİ M. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

TUĞÇE KOÇ

Onko & Koçsel Şirketler Grubu

NAİM KOÇER

TVK Gemi Yapım San. ve Tic. A.Ş.

ŞÜKRÜ KOÇOĞLU

Koçoğlu Şirketler Grubu

HALİS KOMİLİ

Komili Pazarlama A.Ş.

AKIN KOZANOĞLU

ERGO Grubu Holding A.Ş.

CEM KOZLU

Coca Cola Meşr. Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş.

AHMET CİHAT KUMUŞOĞLU

JPA International Arkan - Ergin A.Ş.

KORHAN KURDOĞLU

Ata Holding A.Ş.

ZAFER KURŞUN

Orjin Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.

KADİR NAIL KURT

FNSS Savunma Sist. A.Ş.

ZAFER KURTUL

Akbank T.A.Ş.

WOLF-DIETER KURZ

Mercedes Benz Türk A.Ş.

TUĞRUL KUDATGOBİLİK

Koç Holding A.Ş.

MEHMET KUTMAN

Global Menkul Değerler A.Ş.

SİBEL KUTMAN

Doluca A.Ş.

ÖZGÜR KUYUMCU

BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

VEFA KÜÇÜK

Cenk Demir San. ve Tic. A.Ş.

FARUK MALHAN

Koleksiyon Tasarım Mobilya ve Orman Ürünleri A.Ş.

ALPHAN MANAS

Brightwell Holding BV

ALİ MANSUR

Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

METİN MANSUR

Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

GUIDO MANZINI

Bell Holding A.Ş.

LIVIO MANZINI

Bell Holding A.Ş.

SHAHBAZ MAVADDAT

International Finance Corporation

EROL MEMİOĞLU

Koç Holding A.Ş.

AYLİN A. MCCARTHY

JOHN T. MCCARTHY

ING Bank A.Ş.

JEFFİ MEDİNA

Medina Turgul DDB

MELİH MEMECAN

Pfizer İlaçları Ltd. Şti.

CEM MENGİ

Akbank T.A.Ş.

MUHSİN MENGÜTÜRK

Doğuş Holding A.Ş.

FERYAL MENEMENLİ

Doğa Bitkisel Ürünler San. ve Tic. A.Ş.

VEDAT MİMAROĞLU

Çimtaş A.Ş.

FARUK MİRAS

Diler/Faruk Denizcilik ve Tic. A.Ş.

FUAT MİSKAVİ

İMİSK İth. İhr. Tic. ve Nakliyat A.Ş.

MEHMET ALİ MOLAY

MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

ZAFER MUTLU

Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.

OYA NARİN

Martı Otel İşletmeleri A.Ş.

LEVENT NART

Nart Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.

ADNAN NAS

PricewaterhouseCoopers Dan. Hizm. Ltd. Şti.

FERHAT NASIROĞLU

Fernas İnşaat Ltd. Şti.

ÇETİN NUHOĞLU

Tırşan Treyler San. Tic. ve Nak. A.Ş.

SAFA OCAK**MAHMUT ODABAŞI**

Odabaşı Bal Grubu

BEKİR OKAN

Okan Holding A.Ş.

ERGÜN OKTAY OKUR

OYAK

OSMAN OKYAY

Kale Havacılık San. A.Ş.

ZEYNEP BODUR OKYAY

Kale Holding A.Ş.

KEMAL OLGAÇ

Koç-Allianz Hayat Sigorta

NUŞİN ORAL

Yeni Karamürsel Giyim ve İhtiyaç

ŞAFAK OZAN

Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş.

VURAL ÖGER

ÖGER TOURS GmbH

NEDİM ÖLÇER

Boyner Holding A.Ş.

AYHAN ÖNALAN

Önalanlar İnş. San. ve Tic. A.Ş.

VEYSİ ÖNCEL

Çağdaş Turizm, Otelcilik, İnşaat, Tarım San. A.Ş.

KUDRET ÖNEN

Koç Holding A.Ş.

NİYAZİ ÖNEN

Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

ALİ CANER ÖNER

OYAK

ERHAN ÖNER

Tekfen Holding A.Ş.

BARIŞ ÖNEY

Mobilera

BERAT ÖSEN

CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

BÜLEND ÖZAYDINLI

Migros Ticaret A.Ş.

SAMİ ÖZDAĞ

Saray Holding A.Ş.

VEDAT ÖZDAN

Assan Alüminyum San. ve Tic. A.Ş.

AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR

Koç Holding A.Ş.

EBRU ÖZDEMİR

Limak Şirketler Grubu/Limak Holding A.Ş.

NİHAT ÖZDEMİR

Limak İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

ADİL ÖZDEN

Saray Halli A.Ş.

MURAT ÖZDEN

Safaş Saf Plastik San. ve Tic. A.Ş.

HÜSEYİN ÖZDİLEK

Özdilek A.Ş.

ERGÜN ÖZEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

ARMAĞAN ÖZGÖRKEY

Etap Holding A.Ş.

TUNCAY ÖZİLHAN

Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

H. ERSİN ÖZİNCE

T. İş Bankası A.Ş.

AHMET OĞUZ ÖZKARDEŞ

Viltur Villa Saray Turizm İnş. ve Tic. A.Ş.

ERTUĞRUL ÖZKÖK

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

MEHMET ÖZKÖSEÖĞLU

Entes A.Ş.

HAKAN ÖZMAN

Gama Holding A.Ş.

HAKAN ÖZMEN

Türk Prsyman Kablo ve Sistemleri A.Ş.

ORHAN ÖZOKUR

Natura Gıda A.Ş.

E. İHSAN ÖZOL**ENİS ÖZSARUHAN**

Ege Yatırım A.Ş.

HALUK ÖZSARUHAN

Ege Yatırım A.Ş.

ALİ NURİ ÖZSÜER

Maya Holding A.Ş.

EKREM NEVZAT ÖZTANGUT

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

YILMAZ ÖZTAŞKIN

Yataş Yatak ve Yorgan San. ve Tic. A.Ş.

NEZİH ÖZTÜRE

Öztüre Holding A.Ş.

FİKRET ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

UFUK ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

KORAY ÖZTÜRKLER

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

KORKUT ÖZTÜRKMEN

OMV Gaz ve Enerji Ltd. Şti.

HALUK ÖZYAVUZ

Cevher Döküm A.Ş.

MURAT ÖZYEGİN

Fiba Capital Holding A.Ş.

HÜSNÜ ÖZYEGİN

Finansbank A.Ş.

CAN PAKER

Boy Bilgi Odaklı Yönetim Danışmanlık A.Ş.

CAHİT PAKSOY**ERSİN PAMUKSÜZER**

The Life Co.

FETHİ PEKİN

Pekin & Pekin

İSMAİL MURAT PEKSAVAŞ

Koç Holding A.Ş.

ANDREA PIRONDINI

Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

ADNAN POLAT

Polat İnşaat Hizm. ve Tahn. San. Tic. A.Ş.

METİN REYNA

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

NİLGÜN RONA

N.N. Org. Tanıtım Turizm Tic. Ltd. Şti.

ALİ SABANCI

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.

EROL SABANCI

Akbank T.A.Ş.

GÜLER SABANCI

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

HACİ SABANCI

Densa Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.

ÖMER SABANCI

Odesa Geliştirilmiş Polimer Yat. A.Ş.

VUSLAT DOĞAN SABANCI

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜLYA SADIKLAR

Gedik Holding A.Ş.

TAMER SAKA

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

BÜLENT DOĞANAY SAMURAY

Palmet Enerji A.Ş.

ETHEM SANCAK

Hedef Alliance Holding A.Ş.

RÜŞDÜ SARAÇOĞLU

Allianz Sigorta A.Ş.

FATİH R. SARAÇOĞLU

Freteck A.Ş.

SELÇUK SARAÇOĞLU

Fontana Pietro Kalıp San. ve Tic. A.Ş.

TARIK SARIOĞLU

Atılım Şirketler Grubu

MUSTAFA ERHAN SAY

Access Turkey Capital Group

MUSTAFA SAYINATAÇ

Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

EMİN SAZAK

Yüksel Holding A.Ş.

ERDEM SEÇKİN

Doğan TV Holding A.Ş.

MURAT SELEK

Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

MATTHIEU SERRES

L'Oreal Turkey

ALP SEVİNDİK

Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği

GÖZDE AKPINAR SEZGİN

Betek Boya ve Kimya San. A.Ş.

MARKUS C.SLEVOGT**ERKUT SOYAK**

Soyak Holding A.Ş.

YILMAZ SOYAK

Soyak Holding A.Ş.

SÜLEYMAN SÖZEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

SERDAR SUNAY

Boyner Holding A.Ş.

SÜER SÜLÜN

Mercedes-Benz Türk A.Ş.

YEŞİM SÜMERKAN

UBŞ AG İstanbul Temsilcilik Ofisi

FARUK SÜREN

Transtürk Holding A.Ş.

CANSEN BAŞARAN-SYMES

Başaran Serbest Muhasebeci Mali Müş.

FERİT F. ŞAHENK

Doğuş Holding A.Ş.

İLKEM ŞAHİN

Çak Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

ŞENOL ŞANKAYA

Yeşim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

YILDIZ ŞARSEL

Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

MEHMET ŞENCAN

Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

SANİ ŞENER

TAV Havalimanları Holding A.Ş.

BEKİR ŞERBETÇİOĞLU

Telenity İletişim Sistemleri A.Ş.

TURGUT ŞEYHUN

Afrodit Turistik İşletmeleri A.Ş.

CEM ŞİRİN

UNIT International S.A.

MEHMET ŞUHUBİ**A. ÜMİT TAFTALI**

KIRAÇA Holding A.Ş.

ÖZCAN TAHİNCİOĞLU

Tahincioğlu Holding A.Ş.

YAKUP TAHİNCİOĞLU

Tahincioğlu Holding A.Ş.

ESEN TALU

Talu Uluslararası Mimarlık İnş. San. A.Ş.

GÖNÜL TALU

Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

TURHAN TALU

Philip Morris SA

MEHMET TARA

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

SİNAN TARA

Enka Holding A.Ş.

ŞARIK TARA

Enka Holding A.Ş.

MURAT TARAKÇIOĞLU

Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

SEYMUR TARI

TURKVEN Advisory Ltd.

MUSTAFA TAŞDELEN

Polyteks Tekstil San. Araştırma, Eğitim A.Ş.

MUSTAFA TAVİLOĞLU

Mudo Satış Mağazaları A.Ş.

MÜMTAZ TEKER

Groupe Teker

KAAN TERZİOĞLU

Cisco Systems Internetworking İlt. Hizm.

SAADETTİN TEZCAN

Tezcan Galvaniz A.Ş.

EROL TEZMAN

Tezman Holding A.Ş.

SERPİL TİMURAY

Vodafone Telekomünikasyon A.Ş.

MEHMET TIRYAKI

Tiryakiler Şirketler Grubu

EROL TOKSÖZ

Sanovel İlaç San. ve Tic. A.Ş.

MİTHAT TOPAL

Mithat Topal İnş. Tic. ve San. Ltd. Şti.

MEHMET TORUN

Pakyağ Endüstriyel Ürünler San. ve Tic. A.Ş.

SADULLAH TORUN

Triton-IVH GmbH

FUAT TOSYALI

Tosyalı Holding A.Ş.

ENGİN TUNCAY

Universal Trading

FERRUH TUNÇ

Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.

ORHAN TURAN

Ode Yatırım A.Ş.

SARP TURANLIGİL

Elegan Group

ORAL TURANOĞLU**KAYA TURGUT**

Turgut İlaçları A.Ş.

TUNÇ TURGUT

Turgut İlaçları A.Ş.

TURHAN TURHANGİL

Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş.

HALUK R. TÜKEL**NURDAN TÜMBEK**

Metro AG Holding

KENAN TÜRKANTOS

Navitrans Acentelik Hizm. A.Ş.

ALİ NURİ TÜRKER

Mutlu Holding A.Ş.

GÜLDEN TÜRKTAŇ**MEHMET TÖTÖNCÜ**

Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.

AHMET AGAH UĞUR

Borusan Holding A.Ş.

ALİCAN ULUSOY

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

COŞKUN ULUSOY

OYAK

MEHMET YILMAZ ULUSOY

Ulusoy Denizcilik A.Ş.

MERVA ULUSOY

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

SAFFET ULUSOY

Ulusoy Global Yatırımlar Holding A.Ş.

YILMAZ ULUSOY

Yılmaz Ulusoy Holding A.Ş.

HASAN UMUR

TTL Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.

AHMET YÜCEL UNAN

Elginkan Holding A.Ş.

T. GÜNGÖR URAS**ATILA USANMAZ**

Crown Bevcan Türkiye Ambalaj San. A.Ş.

MÜJDAT USLU

Genpower Jeneratör San. ve Tic. A.Ş.

EMİL İ. ÖNDER UZEL

Uzel Holding A.Ş.

TURGUT UZER

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

ALİ TARIK UZUN

Koç Holding A.Ş.

M. FERİDUN UZUNYOL
Marshall Boya ve Vernik San.
A.Ş.

EROL ÜÇER
Gama Endüstri Tesisleri İmalat
A.Ş.

MURAT ÜLKER
Ülker Gıda San. ve Tic. A.Ş.

NERİMAN ÜLSEVER
Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

TUFAN ÜNAL
Bati Anadolu Çim. San. A.Ş.

SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK
Sun Tekstil A.Ş.

SUALP ÜRKMEZ
Furtrans Denizcilik San. ve Tic.
A.Ş.

TEMİZ ÜSTÜN
Enka Holding Yatırım A.Ş.

HAKAN ÜSTÜNBERK
Üstünberk Holding A.Ş.

ALİNUR VELİDEDEOĞLU
Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

VOLKAN VURAL
Doğan Şirketler Grubu Holding
A.Ş.

ABDİL VEDAT YAKUPOĞLU
Yakupoğlu Tekstil ve Deri San.
ve Tic. A.Ş.

**ARZUHAN DOĞAN
YALÇINDAĞ**
Doğan Şirketler Grubu Holding
A.Ş.

MEHMET ALİ YALÇINDAĞ
Doğan Yayın Holding A.Ş.

HASAN YALINKAYA
Yalinkaya Holding A.Ş.

**MEHMET SEDAT
YALINKAYA**
Yalinkaya Holding A.Ş.

DİLEK YARDIM
Calyon Yatırım Bankası Türk
A.Ş.

FARUK A. YARMAN
Havelsan A.Ş.

MEMDUH YAŞA

FEYHAN YAŞAR
Yaşar Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR
Yaşar Holding A.Ş.

ZAFER ALİ YAVAN
TÜSİAD

LÜTFİ YENEL
Kronitekomünikasyon Hizm.
A.Ş.

EKREM YENER
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

UMUT ALİ YENER
Accenture Danışmanlık Ltd. Şti.

MİTHAT YENİGÜN
Yeniğün A.Ş.

ERMAN YERDELEN
NTV
MURAT EMRE YILDIRIM
JP Morgan Chase Bank A.A.
İst. Şubesi

ZAFER YILDIRIM
Aydınlı Deri Konf. San. ve Tic.
A.Ş.

ZEKERİYA YILDIRIM
Darüşşafaka

TURGUT YILDIZ
TNT International Express

COŞKUN YILMAZ
Kayı İnş. San. ve Tic. A.Ş.

KENAN YILMAZ
Koç Holding A.Ş.

MUHAMMED YILMAZ
Sütaş A.Ş.

MUSTAFA YILMAZ
Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

TAHSİN YILMAZ
TTNet A.Ş.

TURGUT YILMAZ
Tekstilbank A.Ş.

RONA YIRCALI
BEST A.Ş.

İDİL YİĞİTBAŞI
Yaşar Holding A.Ş.

ENDER YORGANCILAR
İzeltaş A.Ş. Yorsan Cam Grubu
A.Ş.

SELÇUK YORGANCIOĞLU
Abraaj Investment
Management. Ltd.

METİN YURDAGÜL
Besler Gıda ve Kimya San. ve
Tic. A.Ş.

ERKUT YÜCAOĞLU
MAP A.Ş.

BİROL YÜCEL
Turk Real Estate Management
Türkiye

ENVER YÜCEL
Bahçeşehir Üniversitesi

ERAY YÜKSEK
IBM Türk Ltd. Şti.

FEYYAZ YÜZATLI
Ömür Endüstri ve Turizm Yat.
Dış Tic. A.Ş.

MERAL ZAIM
İnci Holding A.Ş.

ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ
EFG İstanbul Menkul Değerler
A.Ş.

CÜNEYD ZAPSU
Cüneyd Zapsu Danışm. A.Ş.

AZİZ ZAPSU
A.101 Mağazacılık A.Ş.

AHMET NAZİF ZORLU
Zorlu Holding /Vestel A.Ş.

OLGUN ZORLU
Zorlu Holding A.Ş.

ŞULE ZORLU
Zorlu Gayrimenkul Gel. ve
Yatırım A.Ş.

İSFENDİYAR ZÜLFİKARI
Turkuaz Petrol Ürünleri A.Ş.

TÜSİAD Genel Sekreterliği

TÜSİAD Genel Sekreterliği

Zafer A. Yavan	Genel Sekreter
Dr. Ümit İzmen	Başekonomist
Ebru Dicle	Genel Sekreter Yardımcısı
	Bilgi Toplumu, Sosyal Politika ve
	Siyasi Reformlar
Hale Hatipoğlu	Genel Sekreter Yardımcısı
	Dış İlişkiler
Bülent Duygun	Genel Sekreter Yardımcısı
	Mali ve İdari İşler

Bölmeler:

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Alim Hasanov	Uzman Yardımcısı
Evrin Taşkın	Uzman Yardımcısı
Utku Üstünkaya	Uzman Yardımcısı

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü

Hale Altan	Bölüm Sorumlusu
Hande Baloglu	Uzman

Şirket İşleri Bölümü

Melda Çele	Bölüm Sorumlusu
Kerem Tuzlacı	Uzman Yardımcısı

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Berna Toksoy	Bölüm Sorumlusu
Deniz Gürel	Uzman Yardımcısı

Siyasi Reformlar Bölümü

M. Serkan Ersöz	Bölüm Sorumlusu
-----------------	-----------------

Dış İlişkiler Bölümü

Zafer Gazi	Bölüm Sorumlusu
Dilek Örnek	Uzman

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü

Güneş Tavmen	Bölüm Sorumlusu
--------------	-----------------

Yurtdışı İletişim Bölümü

Nur Beler	Uzman Yardımcısı
-----------	------------------

TÜSİAD International

Tamer Şen	Bölüm Sorumlusu
Aslı Başkaracaoğlu	Uzman Yardımcısı

Meslek Örgütleri ile İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü

Ceren Aydın	Bölüm Sorumlusu
-------------	-----------------

Medya İlişkileri Bölümü

Başak Solmaz	Bölüm Sorumlusu
Leman Ateşok	Uzman Yardımcısı

Bilişim Bölümü

Hakan Demirkol	Bölüm Sorumlusu
Doğan Kumova	Uzman

Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi Bölümü

Nuran Gürsel	Bölüm Sorumlusu
Leyla Danış	Yönetim Kurulu Sekreteri
Firdevs Arslan	Yönetici Sekreteri
Serap Özince	Yönetici Sekreteri
Zeynep A. Özgüder	Yönetici Sekreteri
Burcu Orhan	Sekreter
Selda Siler	Sekreter

Mali İşler Bölümü

Meral Uğurlu	Uzman Yardımcısı
--------------	------------------

İdari İşler Bölümü

Nurettin Keser	Bölüm Sorumlusu
Mustafa Ak	İdari Personel
Bülent Utal	İdari Personel
Hasan Genç	İdari Personel

Temsilcilikler ve Bürolar

Ankara Temsilciliği

Eray Akdağ	Daimi Temsilci Vekili ve
	TBMM ile İlişkiler Sorumlusu
Başak Söylemez	Uzman
Serihun Demir	Sekreter
Osman Nazlı	Teknik Personel

AB-Brüksel Temsilciliği

Bahadır Kaleağası	Uluslararası Koordinatör ve Daimi Temsilci
Dilek İftar Ateş	Araştırmacı, Proje Yöneticisi
Suna Orçun	Araştırmacı
Arzu Şengün	Yönetim Sekreteri

Washington, D.C. Temsilciliği

Abdullah Akyüz	Daimi Temsilci
----------------	----------------

Berlin Bürosu

Alper Üçok	Direktör
Ebru Turhan	Program Yöneticisi

Paris Bürosu

Serap Atan	Direktör
Didem Bora	Proje Koordinatörü

Pekin Bürosu

İraz Turhan	Direktör
-------------	----------



TÜSİAD Genel Sekreterliği kadrosu

