



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

TÜSİAD
2006 YILI
ÇALIŞMALARI



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

TÜSİAD
2006 YILI
ÇALIŞMALARI

TÜSİAD, Anayasa'nın ve Dernekler Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak kurulmuş, kamu yararına çalışan bir dernek olup, gönüllü bir sivil toplum kuruluşudur.

TÜSİAD, Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği
(UNICE - Union of Industrial and Employers' Confederations of Europe) üyesidir.

İçindekiler

KURUCULAR PROTOKOLÜ	5	TÜSİAD-BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ	
TÜSİAD MİSYONU	7	DIŞ POLİTİKA FORUMU	74
SUNUŞ	9	TÜSİAD-SABANCI ÜNİVERSİTESİ	
2006 YILINDA DÜNYA, TÜRKİYE VE TÜSİAD	13	REKABET FORUMU	80
DERNEK ORGANLARININ ÇALIŞMALARI	21	TÜSİAD-KOÇ ÜNİVERSİTESİ	
36. Olağan Genel Kurul Toplantısı	21	EKONOMİK ARAŞTIRMA FORUMU	87
Yüksek İstisare Konseyi Toplantıları	22	TÜSİAD-KALDER 14. ULUSAL KALİTE ÖDÜLLERİ	
Yönetim Kurulu Çalışmaları	23	VE 15. KALİTE KONGRESİ	90
ÜYE TOPLANTILARI	26	TÜSİAD-TBV 4. eTÜRKİYE ÖDÜLLERİ	
TÜSİAD INTERNATIONAL	28	VE KONGRESİ	92
TÜSİAD ANKARA TEMSİLCİLİĞİ	33	3. GİRİŞİMCİLİK KONGRESİ	94
TÜSİAD BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ	38	"TÜSİAD BOSPHORUS PRIZE FOR EUROPEAN	
TÜSİAD WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ	43	UNDERSTANDING" DIŞ POLİTİKA ÖDÜLÜ	95
TÜSİAD BERLİN BÜROSU	47	AB İLE MÜZAKERE SÜRECİ: ORTA VADELİ	
TÜSİAD PARİS BÜROSU	51	PERSPEKTİF SEMİNERİ	96
AVRUPA SANAYİ VE İŞVEREN		TÜSİAD-TOBB TÜRK-ALMAN EKONOMİ FORUMU	97
KONFEDERASYONLARI BİRLİĞİ (UNICE) VE		TÜSİAD-TÜBİTAK AVRUPA BİRLİĞİ ÜYELİĞİ	
UNICE ÜYESİ FEDERASYONLAR İLE İLİŞKİLER	55	YOLUNDA BİLİM VE ARAŞTIRMA KONFERANSI	98
EKONOMİK İŞBİRLİĞİ VE KALKINMA		TÜSİAD-CHATHAM HOUSE TÜRKİYE POLİTİKALARI	
ÖRGÜTÜ (OECD) NEZDİNDE EKONOMİ VE		GRUBU TOPLANTISI	99
SANAYİ DANIŞMA KOMİTESİ (BIAC) İLE İLİŞKİLER	61	DTÖ VE AB'DEKİ GELİŞMELER IŞIĞINDA	
AKDENİZ İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONLARI		21. YÜZYILDA TÜRKİYE TARIMI SEMİNERLERİ	100
BİRLİĞİ (UMCE) İLE İLİŞKİLER	62	TÜSİAD-TÜRKONFED-DÜNYA BANKASI	
KARADENİZ VE HAZAR DENİZİ GİRİŞİM VE		ALTERNATİF FINANSMAN MODELLERİ	
İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONLARI		SEMİNERLERİ	102
ULUSLARARASI BİRLİĞİ (UBCCE) İLE İLİŞKİLER	64	ENERJİ PIYASALARININ LİBERALLEŞMESİ İÇİN	
AVRUPA BİRLİĞİ'NE UYUM SÜRECİNDE		KAMU-ÖZEL SEKTÖR İŞBİRLİĞİ ARAMA	
TÜSİAD YAPILANMASI	66	KONFERANSI	104
TANITIM VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER	68	TÜSİAD-CEPII TÜRKİYE EKONOMİSİNE BAKIŞ:	
"DISCOVER CORPORATE AMERICA" PROGRAMI	73	YAPISAL DÖNÜŞÜM SÜRECİ VE ENERJİ	
		SEKTÖRÜNDE AÇILIMLAR TOPLANTISI	105

ŞİRKETLERDE BÜYÜMENİN FİNANSMANI SEMİNERİ	106	TÜSİAD Büyüme Stratejileri Dizisi No.7: Eğitim ve Sürdürülebilir Büyüme/Türkiye Deneyimi, Riskler ve Fırsatlar	192
MARKA DEĞERİNİN ÖLÇÜLMESİ SEMİNERİ	107	TÜSİAD Büyüme Stratejileri Dizisi No.8: Kayıt Dışı Ekonomi ve Sürdürülebilir Büyüme/ AB Yolunda Değerlendirme ve Çözüm Önerileri	193
TÜSİAD-DOÇEV BÜYÜK MENDERES HAVZASI KİRLİLİĞİ, ETKİLERİ VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ TOPLANTISI	107	TÜSİAD Rekabet Stratejileri Dizisi-9: Uluslararası Rekabet Stratejileri/Türkiye’de Biyoteknoloji İşbirlikleri	194
TÜSİAD-AMPD ORGANİZE PERAKENDE SEKTÖRÜNÜN TÜRK EKONOMİSİNDEKİ YERİ SEMİNERİ	108	Türk Demokrasisi’nde 130 Yıl (1876-2006): Prof. Dr. Bülent Tanör’ün Anısına “Türkiye’de Demokratikleşme Perspektifleri”	195
OKUL ÖNCESİ EĞİTİMİ PİLOT PROJESİ TANITIM TOPLANTISI	109	10. Yıl Güncellemesi	196
TÜSİAD’IN YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ KOORDİNASYON KURULU (YOİKK) İLE İLGİLİ ÇALIŞMALARI	110	Kurumsal Risk Yönetimi Tanıtım ve Uygulama Rehberi	196
TÜRK GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU (TÜRKONFED) VE TÜRKONFED ÜYESİ FEDERASYONLAR İLE İLİŞKİLER	111	OECD Kamu İşletmeleri İçin Kurumsal Yönetim Rehberi	197
SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞME İÇİN ÇEVRE PLATFORMU (SGCP)	123	Türkiye ve TÜSİAD 2006 Yılı Gündemi	198
TÜSİAD ÜYE ÇALIŞMA KOMİSYONLARININ VE GENEL SEKRETERLİK BÖLÜMLERİNİN FAALİYETLERİ	124	SÜRELİ YAYINLAR	198
Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler	124	TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme	201
Dış İlişkiler	132	TÜSİAD Bülten	201
Ekonomik ve Mali İşler	139	TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (ISO 9001)	201
Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme	147	BASINDA TÜSİAD	202
Parlamento İle İlişkiler	149	BİLGİ İŞLEM ALTYAPISI	208
Sanayi, Hizmetler ve Tarım	154	TEMASLAR	209
Sosyal Politika	163	2007 YILI PROGRAMI	213
Şirket İşleri	170	Uluslararası İlişkiler	213
Yurtdışı İletişim	181	Yurt İçi İlişkiler	221
TÜSİAD International	187	TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları	223
ARAŞTIRMA RAPORLARI VE TANITIM ÇALIŞMALARI	190	Araştırmalar	226
2007 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi	190	Sürelî Yayınlar	232
Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri Bağlamında		Kongreler, Toplantılar, Ödüller	232
Uluslararası Göç Tartışmaları	190	Kültürel Etkinlikler	233
Avrupa Birliği Sürecinde Türkiye’de Bilişim ve Telekomünikasyon Teknolojileri Sektörü		TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi	234
Üzerine Görüş ve Öneriler	191	Üye Çalışma Komisyonlarının ve Genel Sekreterlik Bölümlerinin Çalışma Programı	234
		DERNEK ORGANLARI	255
		TÜSİAD ÜYELERİ	257
		TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ	278

DİZGİ:
LEBİB YALKIN YAYIMLARI VE BASIM İŞLERİ A.Ş.
Tel: (0212) 282 39 00 Faks: (0212) 280 99 34

BASKI:
MİKADO MATBAACILIK ve Tic. Ltd. Şti.
Oto Sanayi Mah. İmam Çeşme Cad. G/47 Sokak No:6 Seyrantepe-İSTANBUL
Tel:(0212) 289 27 93 Faks:(0212) 289 08 96

Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek, bilim ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak

amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

VEHBİ KOÇ

Koç Holding A.Ş.

DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SAKIP SABANCI

Sabancı Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR

Yaşar Holding A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN

Metaş A.Ş.

AHMET SAPMAZ

Güney Sanayi A.Ş.

FEYYAZ BERKER

Tekfen A.Ş.

MELİH ÖZAKAT

Otomobilcilik A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Çanakkale Seramik A.Ş.

HİKMET ERENYOL

Elektrometal San. A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mensucat A.Ş.

MUZAFFER GAZİOĞLU

Elyafli Çimento San. A.Ş.

TÜSİAD

Misyonu

TÜSİAD, demokrasi ve insan hakları evrensel ilkelerine bağlı, girişim, inanç ve düşünce özgürlüklerine saygılı, yalnızca asli görevlerine odaklanmış etkin bir devletin varolduğu Türkiye'de, Atatürk'ün çağdaş uygarlık hedefine ve ilkelerine sadık toplumsal yapının gelişmesine ve demokratik sivil toplum ve laik hukuk devleti anlayışının yerleşmesine yardımcı olur.

Dernek, sanayici ve işadamlarının Türk toplumunun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancı ile bu yöndeki uygulamaların takipçiliğini yapar.

TÜSİAD, piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının yerleşmesine ve iş dünyasının evrensel iş ahlakı ilkelerine uygun bir biçimde faaliyette bulunmasına çalışır.

TÜSİAD, uluslararası entegrasyon hedefi doğrultusunda Türk sanayi ve hizmet kesiminin rekabet gücünün artırılarak, uluslararası ekonomik sistemde belirgin ve kalıcı bir yer edinmesi gerektiğine inanır ve bu yönde çalışır.

TÜSİAD, Türkiye'de liberal ekonomi kurallarının yerleşmesinin yanısıra, ülkenin insan ve doğal kaynaklarının teknolojik yeniliklerle desteklenerek en etkin biçimde kullanımını; verimlilik ve kalite yükselişini sürekli kılacak ortamın yaratılması yoluyla rekabet gücünün artırılmasını hedef alan politikaları destekler.

TÜSİAD, bu çerçevede oluşan görüş ve önerileri, doğrudan parlamentoya, hükümete, yabancı devletlere, uluslararası kuruluşlara ve basın aracılığı ile de

kamuoyuna ileterek yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturur.

**Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Tüzüğü,
Madde 2.**

18 Ocak 1996, İstanbul



TÜSİAD Merkez Binası

Sunuş

2006 yılı, gerek dünya gerekse Türkiye açısından pek çok önemli gelişmenin yaşandığı bir yıl oldu. Dünya gündemine Orta Doğu bölgesinde yaşanan gelişmeler ve Amerika Birleşik Devletleri seçimlerinin sonuçları damgasını vurdu. Türkiye’de ise yıl boyunca, 2007’de gerçekleşecek genel seçimlerin erkene alınması talepleri, cumhurbaşkanlığı seçimi ve laiklik ile ilgili yoğun tartışmalar yaşandı. Ayrıca, yılın ilk yarısında dünya piyasalarında yaşanan dalgalanmaların Türkiye’ye olumsuz etkileri, 2001 yılından bu yana sürekli iyileşme gösteren ekonomik ortamı yeniden değerlendirmemize fırsat yarattı. Dış politika alanında ise, Türkiye açısından en önemli gelişme, Avrupa Birliği (AB)’nin, Türkiye ile sürdürdüğü tam üyelik müzakerelerinde, sekiz başlığın açılmaması ve diğer başlıkların da kapatılmasının Kıbrıs şartına bağlanması yönündeki kararı oldu.

TÜSIAD, 2006 yılı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü AB üyeliğine yönelik etkinliklere ayırdı. TÜSIAD yıl boyunca Türkiye’nin üyelik müzakereleri sürecini takip ederek lobi faaliyetlerinde bulundu. Oluşturduğu görüş ve çözüm önerilerini düzenli olarak kamuoyu ile paylaşırken, özellikle Türkiye’nin iç ve dış kamuoyu iletişiminde zayıf kaldığını pek çok platformda dile getirdi.

TÜSIAD, Türkiye’nin iletişimde zayıf kaldığı inancından hareketle AB ülkelerinde yürüttüğü lobi

faaliyetleri kapsamında, bu yıl önemli bir yenilik yaparak yurtdışı iletişim et-

kinliklerine ağırlık verdi. Türkiye’nin AB’ye üyelik süreci açısından önemli etkiye sahip Fransa, Almanya ve Belçika kamuoylarındaki mevcut önyargıları kırmak ve Türkiye’yi en doğru şekilde tanıtmak amacıyla, 3-4-5 Ekim tarihlerinde, siyaset ve iş dünyasının önde gelen isimlerinin katılımıyla, Brüksel, Paris ve Berlin’de "Türkiye Haftası" etkinliği gerçekleştirildi. Türkiye’nin AB ile müzakerelere başlamasının yıldönümünün kutlandığı etkinlikler kapsamında, geniş katılımlı konferans, sergi ve konserler düzenlendi. Yurtdışı iletişim faaliyetleri kapsamında ayrıca, DHL Express ile, karikatürist Piyale Madra tarafından yapılan karikatür çalışmalarının DHL Express paketleri ile 500.000 yabancıya ulaştırılması için bir kampanya düzenlendi.

Öte yandan, TÜSIAD olarak, AB üyesi ülkelerde yürüttüğümüz lobi faaliyetleri çerçevesinde, siyasi yetkililer ve iş çevreleri ile gerçekleştirdiğimiz temasları 2006 yılında da sürdürdük. Görüşmelerde, Türkiye’nin AB’ye uyum konusunda attığı adımlara dikkat çektik. Bu amaçla, Avusturya, Belçika, Fransa, Finlandiya ve İngiltere’ye ziyaretlerde bulunduk. Ayrıca, üyesi bulunduğumuz Avrupa Sanayi ve İşveren-



ler Konfederasyonları Birliği (UNICE)'nin Paris, Viyana ve Helsinki'de gerçekleşen Başkanlar Konseyi toplantılarına katıldık. TÜSIAD'ın AB kamuoylarına yönelik bir diğer etkinliği de, Türkiye'nin Birlik'e entegrasyonu sırasında karşılaştığı engellerin aşılmasında yapılan çalışmalara, Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunduğu inanan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında tesis edilen "TÜSIAD Bosphorus Prize for European Understanding" adlı dış politika ödülünün, 2005 yılı itibariyle, dönemin İngiltere Dışişleri Bakanı Jack Straw'a verilmesi oldu. Ödülünü Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Abdullah Gül'den alan Straw'un, bu ödüle layık görülmesindeki başlıca etken, AB Dönem Başkanlığını yürüten İngiltere'nin Dışişleri Bakanı olarak, 3 Ekim 2005 tarihinde Lüksemburg'da yapılan AB Konseyi Zirvesi'nde önümüze çıkan engellerin aşılması yolunda gösterdiği olağanüstü diplomatik beceri oldu.

TÜSIAD'ın 2006 yılında yakından takip ettiği bir konu da, Fransa'da Sosyalist Parti'nin hazırladığı sözde Ermeni soykırımını inkâr edenlere ceza verilmesini öngören yasa tasarısı oldu. TÜSIAD konu ile ilgili olarak, TOBB, TISK, TÜRKONFED, TESK, TÜRK-İŞ, HAK-İŞ, İKV ve TESEV ile birlikte Fransa'nın önde gelen gazetelerine, 5 Mayıs tarihinde bir ilan verdi. Le Monde, Le Figaro ve Le Parisien Gazeteleri'ne verilen "Fransız Dostlarımıza Çağrı" başlıklı ilanda, sözkonusu yasa teklifinin Fransa Parlamentosu'nda kabul edilmesinin doğuracağı sıkıntılara dikkat çekildi. Fransa'da gerçekleştirdiğimiz ilan kampanyası sonrasında da yasa tasarısı ile ilgili gelişmeleri mercek altına alarak, görüşlerimizi kamuoyu ile paylaşmaya devam ettik. Bu bağlamda, 7 Ekim'de

sözde Ermeni soykırımının inkarını cezai yaptırıma bağlayan yasa tasarısını AB ilkeleriyle bağdaştıramadığımızı dile getirdik. Yasa tasarısının Fransız Parlamentosu'nda kabul edilmesinin ardından ise, parlamentonun sözde Ermeni soykırımını inkâr edenlere ceza verilmesini öngören yasa tasarısını kabul ederek, Avrupalılık ruhuna son derece aykırı, üye ve aday ülkelerden gerçekleştirmesi beklenen demokratikleşme taleplerine tamamen zıt bir adım attığı yönündeki görüşümüzü kamuoyunun bilgisine sunduk.

2006 yılının önemli gelişmelerinden bir diğeri de, Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE)'nin Genel Kurulu'nda TÜSIAD'ın yürüttüğü UMCE Başkanlığı'nın bir dönem daha uzatılması oldu. Bu süre boyunca UMCE'nin başkanlığını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı olarak üstlenmem sebebiyle, 2006 yılı boyunca, Avrupa Komisyonu'nun, 1995 yılında başlattığı Barselona süreci çerçevesinde yer alan "Akdeniz bölgesindeki özel sektörün güçlendirilmesi ve geliştirilmesi" amacının hayata geçirilmesi için çalışmalarımızı sürdürdük.

TÜSIAD 2006 yılı boyunca, dünya ve Türkiye gündemi ile bağlantılı olarak, Orta Doğu ve Orta Asya'daki gelişmeleri de yakından izledi. TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun düzenlediği "Irak'ta Direniş: Kültürel Perspektiften Güvenlik Problemleri"; "Lübnan'ın Geleceği" ve "Orta Asya Güvenliği, Bölgesel Örgütler ve Türkiye'nin Rolü" başlıklı konferansların, bölgede yaşanan gelişmelere ışık tuttuğu inancındayım.

Öte yandan, TÜSIAD Türkiye'nin ekonomik rekabet gücünün artırılarak, uluslararası piyasalarda kalıcı bir yer edinmesi gereğine olan inancından ha-

rekette, Orta Asya bölgesine yönelik faaliyetlerine de hız verdi. TÜSİAD'ın bu konuda gerçekleştirdiği en önemli girişimlerden biri, TÜSİAD'ın öncülüğünde oluşturulan, "Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İşdünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği" (UBCCE) oldu. Türkiye'nin güçlü tarihi ve kültürel bağlarının bulunduğu Balkanlar, Karadeniz, Kafkasya ve Hazar Denizi Bölgesi'ndeki ülkelerin bağımsız ve gönüllü işdünyası örgütlerini içine alacak Birlik'in Kurucu Genel Kurulu, 27 Kasım tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Genel Kurul'da Arnavutluk, Azerbaycan, Bosna Hersek, Bulgaristan, Gürcistan, İran, Kazakistan, Romanya, Sırbistan ile Yunanistan'ın işdünyası örgütlerinin temsilcileri yer aldı. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı olarak UBCCE Başkanı seçildiği Genel Kurul'da, "Uluslararası Birlikler Kurulması" hakkında 3335 sayılı Kanun çerçevesinde yasal girişimlere en kısa sürede başlanarak Birlik'in resmen kurulmasına karar verildi.

TÜSİAD'ın 2006 yılında üstünde önemle durduğu konulardan biri de Çin'in dünya ekonomisini yönlendiren bir güç haline gelmesi ve bu durumun Türkiye'ye etkileri oldu. TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun "Yükselen Güç Çin ve Türkiye" konferansı ile TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nun "Çin" konferansları kamuoyundan ilgi gördü. Ayrıca TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından "Küresel Rekabette Yükselen Bir Güç: Çin" başlıklı bir rapor yayınlandı. TÜSİAD'ın "Stratejik İş Geliştirme" birimi olan TÜSİAD International ise, 14-19 Mayıs tarihleri arasında Pekin ve Şangay'da temaslarda bulundu. Çin'in önde gelen siyaset ve iş çevreleri ile görüşmelerin gerçekleştiği zi-

yaret, Çin pazarının daha iyi tanınmasının yanısıra ticaret ve yatırım potansiyellerinin araştırılması açısından da çok faydalı oldu.

TÜSİAD ayrıca, 2006 yılında küreselleşme konusunu, Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu ile birlikte düzenlediği "Finansal Küreselleşme" ve "Küresel Trendler, Beklentiler ve Türkiye'nin Büyüme Performansı" başlıklı seminerler ile masaya yatırdı. Yeni ekonominin iki önemli yapı taşı olan "girişimcilik" ve "yenilikçilik" konuları da TÜSİAD'ın 2006 yılı gündeminde yer aldı. Bu bağlamda, 19 Nisan'da 3. Girişimcilik Kongresi düzenlendi. Kongre kapsamında üniversite öğrencilerinin girişimcilik alanında projeler üretmesini teşvik etmek ve başarılı girişimci adaylarına dikkat çekmek amacı ile "İş Fikri Yarışması" düzenlendi. TÜSİAD ayrıca TBV ile ortaklaşa düzenlenen "eTR Ödülleri ve Kongresi"nin dördüncüsünü Ankara'da gerçekleştirdi. TÜSİAD'ın, Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ile birlikte 2005 yılında oluşturduğu "Ulusal İnovasyon Girişimi" ise "İnovasyon Çerçeve Raporu"nu 18 Ekim tarihinde kamuoyuna sundu. Raporun, ülkemizde inovasyon politikaları oluşturulmasına ve bunların uygulanmasına katkıda bulunacağını umuyorum.

TÜSİAD, 2006 yılında da "sosyal politika" konusundaki faaliyetlerini sürdürdü. Eğitim, sosyal güvenlik reformu, ifade özgürlüğü gibi konular ile ilgili görüşlerini düzenli olarak kamuoyu ile paylaştı. Bu çerçevede "Eğitim ve Sürdürülebilir Büyüme: Türkiye Deneyimi, Riskler ve Fırsatlar" başlıklı bir rapor hazırlandı. TÜSİAD ayrıca, 1 Haziran 2005 tarihinde kamuoyu ile paylaştığı "Doğru Başlangıç: Türkiye'de Okul Öncesi Eğitim" başlıklı raporunun ardından,

Türkiye'nin okul öncesi eğitim alanında somut politikalar geliştirmesi ve bu konuda topluma duyarlılık kazandırılması yönündeki çalışmalarını 2006'da örnek bir pilot proje uygulaması ile sürdürdü.

TÜSIAD'ın, ocak ayında gerçekleşen Genel Kurulu'nda, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)'na katılımının bölgesel boyutta genişletilmesine karar verildi. Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)'na üye olan TÜSIAD, alınan karar doğrultusunda 2006 yılında, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSIFED), Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DO-GÜNSIFED) ile Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASIFED)'na da üye oldu. Ayrıca, TÜRKONFED'e bağlı dernek ve federasyonlarla işbirliği çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetler kapsamında, Gaziantep, Eskişehir, Trabzon,

Biga, Diyarbakır, Adana, Silivri, İzmir, Çorum, Bursa ve Antalya'ya ziyaretlerde bulunuldu.

Bugün itibariyle elimizde bulunan bütün veriler 2007'nin kolay bir yıl olmayacağını gösteriyor. Bu yüzden 2007 yılını politik sağduyu, ekonomik disiplin ve istikrar içinde geçirmek zorundayız. Türk iş dünyasının sesi olarak TÜSIAD da 2007'de temposunu düşürmeden, istikrarın ve reformların takipçisi olacak, ülkenin gündemini yakından takip ederek çözüm önerileri sunan bir kurum olmayı sürdürecektir.



Ömer Sabancı

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı

2006 Yılında Dünya, Türkiye ve TÜSİAD

11 Eylül saldırılarının beşinci yılının idrak edildiği 2006, dünya siyaset dengelerinde önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl oldu. ABD'nin mutlak gücü Irak'ta giderek erozyona uğrarken hem bu ülkeye yönelik dengeleme hamleleri yapıldı hem de diğer güçler kendi etki alanlarını artırmak üzere siyaset geliştirdiler.

Siyaset dışı alanlarda da çarpıcı gelişmeler yaşandı. Çevre kirliliği ve iklim değişikliği sorunları dünyanın gündemine ve insanlığın bilincine tüm ağırlıklarıyla yer-

leşti. Geçen yılın son zamanların en sıcak yılı olması, sel, heyelan, hortum, kasırga gibi doğal afetlerin sayısında tanık olunan artış, yıllardır bu konularda dünya kamuoyunu uyarıların seslerinin nihayet duyulmasına yol açtı. ABD'nin eski başkan yardımcısı Al Gore'nin "Rahatsız edici bir gerçek" adlı, çevre felaketi hakkındaki belgeseli bu konularda hayli duyarsız ülkesinde ciddi bir yankı yarattı. Dünya Bankası'nın



eski baş iktisatçılarından ve Britanya hükümetinin ekonomik hizmetlerinin başındaki Sir Nicholas Stern'in raporu ise çevre meselesinin iktisadi boyutuyla da anlaşılmasını sağladı. Stern şimdiden tedbir alınmadığı takdirde gelecekte karbon sürümleri nedeniyle çevre konusunda ödenecek faturanın yüksekliğini gösterdiği gibi, bugünkü maliyetlerin de bir dökümünü yaptı.

Çevre sorununun kökeninde olan enerji konusu siyasetin de en önemli değişkenlerinden birisiydi. Yıl Rusya'nın Ukrayna'ya verdiği gazı iki ülke arasındaki fiyat anlaşmazlığını gerekçe göstererek kesmesiyle başladı. Ukrayna'ya verilen gazın kesilmesi aynı zamanda Avrupa'nın gazının kesilmesi anlamına da geliyordu. Bu bağlamda Rusya'nın giderek kendi

enerji kaynaklarını dış politikasının bir güç unsuru olarak kullanacağı da iyice belirginleşiyordu. Nitekim yılın ortalarından itibaren Rusya, Beyaz Rusya ve Gürcistan ile de enerji fiyatları konusunda anlaşmazlıklar yaşadı. Bu gelişme-

ler AB'nin Rusya'nın ne kadar güvenilir bir enerji kaynağı olacağı hakkındaki kaygılarını da artırdı. Biraz da bu nedenle, odağında Türkiye'nin bulunduğu alternatif enerji yolları arayışı ivme kazandı. Rusya'nın artan gücü bu ülkeyi uluslararası ilişkilerde daha rahat davranmaya iterken içeride de rejimin daha otoriter hale gelmesinin yolunu açtı. Rejimin önde gelen muhaliflerinden gazeteci Anna Politkovskaya'nın bir

cinayete kurban gitmesi ve polonyum kullanılarak zehirlenmesinden Rusya'yı sorumlu tutan eski ajan Aleksander Litvinenko'nun ölümü de henüz kanıtlanmasalar bile bu bağlamda Rusya yönetimine mal edildi. Bu arada Çeçenlerin en etkili savaşçılarından Şamil Başayev bir patlamayla öldürüldü.

Rusya'nın İran'ı kollamakta birlikte hareket ettiği ve 80 milyar metreküplük yeni bir doğal gaz boru hattı için anlaşmaya vardığı Çin Halk Cumhuriyeti de bir dünya gücü olma yönündeki siyasetini sürdürdü. Bu yıl Dünya Ticaret Örgütü üyeliğinin beşinci yılı dolan ve bu nedenle finansal hizmetlerdeki yabancı rekabetine açılmak zorunda olan Çin, Afrika ülkelerine kredi açarak, enerji kaynaklarına sahip ülkelere yatırım yaparak ve Latin Amerika'nın tahıl üretimine talip olarak kendisine etkili bir ittifak ağı kurdu. Darfur bölgesinde süren devlet destekli etnik kıyımdan dolayı büyük baskı altında olan Sudan hükümetini bu ülkedeki petrol yatırımları nedeniyle korudu. Çin liderliğinin kendi içindeki çekişmelerin bir yansımasıysa Şangay'daki büyük yolsuzluk operasyonu gün ışığına çıktı. Gene kendi ilgi alanında gördüğü Kuzey Kore'nin başta ABD olmak üzere dünya kamuoyuna meydan okuyarak tüm uyarılara rağmen nükleer deneme yapması üzerine de bölge ülkeleriyle toplantıları yeniden başlattı. Çin Cumhurbaşkanı Hu Jintao'nun Seattle kentinde Bill Gates ile buluşarak başlattığı ABD ziyareti ise Beyaz Saray'da yaşanan aksilikler nedeniyle sıkıntılı geçti.

Asya'nın dinamik ülkelerinden Tayland bu yılın gündeme en sık çıkan ülkelerinden birisiydi. Başbakan Taksin Şinanatra'nın erken seçime gitmesi üzerine muhalefet seçimleri boykot edince, yüksek mahkeme seçimi iptal etti. Bu hükümet boşluğu sürerken,

Başbakan'ın BM Genel Kurulu toplantısı nedeniyle New York'a gittiği sırada silahlı kuvvetler bir darbe yaptı. Uluslararası alanda pek tepki görmeyen bu darbeden üç ay sonra Tayland'ın sanayisini korumak amacıyla finansal akışlara kısıtlama getirmeye kalkmasıysa bu ülkeden para kaçışına neden oldu ve karar alelacele değiştirildi.

Asya'nın Çin ile birlikte geleceğin liderliğine aday ülkesi Hindistan da önemli gelişmelere tanık oldu. Temmuz ayında bu ülkenin ticari merkezi Mumbai'de (Bombay) trenlerde patlayan yedi bomba 200 can aldı. Hindistan Keşmir ayrımcılarını, dolayısıyla Pakistan'ı sorumlu tuttu. Bu olayın yarattığı gerginliğe rağmen iki ülkenin liderleri Bağlantısızlar Zirvesi'nde bir araya geldiler. Hindistan açısından en kayda değer gelişme ise ABD Başkanı Bush'un ziyareti sırasında iki ülkenin askeri amaçlı olmayan nükleer enerji üretiminde işbirliği yapma kararı almalarıydı. İran ile nükleer enerji konusunda sürtüşmeler sürerken yapılan bu anlaşmaya Amerikan Kongresi ilk aşamada sıcak bakmadıysa da yıl sonunda onayını verdi.

Afganistan'da NATO birlikleri ABD'den bu ülkenin güvenliğini devraldılar. Ancak Avustralya, Kanada ve Britanya dışındaki üyelerin kendi askerlerinin çatışmaya girmesine izin vermemesi nedeniyle NATO güçleri özellikle ülkenin güneyinde sıkıntı yaşadılar. Taliban, Pakistan gizli servislerinin de desteğiyle yeniden güçlenirken hem Afgan rejiminin geleceği hem de NATO'nun itibarı sıkıntıda görünüyordu.

Latin Amerika'da genelde ABD'nin pek hazzetmediği liderler iktidara geldiler ve aralarındaki ciddi farklara rağmen bir sol cephe oluşturdular. Bolivya Başkanı İvo Morales ülkesinin kaynaklarını devletleş-

tirirken, ikinci kez büyük bir çoğunlukla seçilen ve ABD'ye BM kürsüsünden hakaret yağdıran Venezüella Cumhurbaşkanı Hugo Chavez ile ittifak kurdu. Şili'de bu yılın sonunda ölen General Pinochet'in darbesi sırasında babası öldürülen, kendisi de işkence gören sosyalist Michelle Bachelet cumhurbaşkanı seçildi. ABD'nin 1980'lerde devirmek için gerilla hareketleri örgütlediği eski Başkan, Sandinista lideri Daniel Ortega Nikaragua'da; başkanlığı sırasında ekonomik krize yol açan politikalar izleyen solcu popülist Alan Garcia Peru'da iktidara geldiler. Brezilya'da da İşçi Partisi lideri Lula yeniden başkanlığa seçildi. En tartışmalı seçimler Meksika'da yaşandı. Oyların yeniden sayılmasından sonra yalnızca 4000 oyluk farkla başkanlık seçimlerini kazanan sağcı PAN partisinin adayı Felipe Calderon'un meşruiyetini solcu aday Manuel Lopez Obrador hükümet kurulduktan sonra dahi kabul etmedi, gölge kabine kurdu. Küba'nın 80 yaşındaki lideri Fidel Kastro ise geçirdiği ameliyatın ardından yetkilerini kardeşi Raul'a geçici olarak devretti ancak yıl sonu geldiğinde hala kamuoyu önüne çıkamamıştı.

Latin Amerika'da giderek etkisi azalan ve Çin'in alt kıtadaki ülkelerle geliştirdiği ekonomik ilişkilere seyirci kalan ABD ise bu yıl boyunca Irak'taki başarısızlığı nedeniyle dünyadaki etkisinin ve gücünün eridiğine tanıklık etti. Yıl içinde kendi vatandaşlarının telefonlarını dinlettiği, işkenceyi meşrulaştırmaya çalıştığı, bir yıl önceki Katrina kasırgasının yardım paralarının dağıtılmasında ve harcanmasında büyük usulsüzlükler yaşandığı için eleştiri bombardımanına tutulan Başkan Bush'un bir fiyaskoya dönüşen Irak politikasına verilen destek de erozyona uğradı. ABD Yüksek Mahkemesi Guantanamo hapisanesindeki tutukluların yasal hakları bulunduğu hük-

medince özgürlükleri sürekli kısıtlayan Bush yaklaşımı bir darbe almış oldu. Birbiri ardına gelen ve Cumhuriyetçi Parti'nin ileri gelen şahsiyetlerinin karıştığı mali ve cinsel skandallar da Bush'un desteğini hayli düşük oranlara indirdi. Tüm bunların ve Amerikan seçmeninin nihayet Irak savaşına sert tepki vermesinin sonucunda Cumhuriyetçiler ara seçimlerde hem Temsilciler Meclisi hem de Senato'daki çoğunluklarını kaybettiler. Yenilginin ilk kurbanı hemen herkesin eleştirdiği ve Irak fiyaskosunun baş sorumlusu sayılan Savunma Bakanı Donald Rumsfeld oldu.

Yılın son ayında açıklanan Irak Çalışma Grubu raporu Irak'taki kötü durumu tüm çıplaklığıyla ortaya koyduktan sonra başta İran ve Suriye olmak üzere Irak'ın komşularıyla diplomatik işbirliğine girilmesi önerisini yaptı. Ancak Başkan Bush'un bu tavsiyeleri dinlemeyeceği verdiği tepkiler sonucunda anlaşıldı.

ABD'nin dünya kamuoyundan büyük tepki alan tutumlarından birisi de İsrail'in, Hizbullah'ın sınır ötesi bir operasyonla askerlerini kaçırması üzerine başlattığı savaşın durdurulmasına karşı koymasıydı. Lübnan bombalanır ve ölen sivillerin sayısı hızla artarken Dışişleri Bakanı Condoleeza Rice'nin Kudüs'te "yeni bir Ortadoğu'nun doğum sancılarında" bahsetmesi ayrıca kızgınlığa yol açtı. Hizbullah lideri Hasan Nasrullah'ın sonradan büyük bir hesap hatası olarak nitelediği saldırının sonucunda örgütün güney Lübnan'daki silahlı güç tekeli sona erdi. Lübnan ordusu yıllar sonra ilk kez güneye indi, daha sonra da BM barış gücü asker sayısı artırılarak bölgede konuşlandı. İsrail saptadığı hedeflere varamazken hem askerlerini geri alamadı hem de caydırıcılığı ve yenilmezlik imajı, Hizbullah'ın orta menzilli füzelerinin yüzde doksanı yok edilmesine rağmen büyük darbe aldı. Bu savaş

bir bakıma İran-ABD savaşı olarak da değerlendirildi. İlginç bir gelişme, İran'ın artan etkisinden rahatsız olan ve Şiilerin güçlenmesini bir tehdit olarak algılayan Suudi Arabistan, Ürdün ve Mısır'ın ilk aşamada Hizbullah'ı kınamaları, zımnen İsrail'i desteklemeliydi. Ancak Arap toplumları Hizbullah'a ve o sırada İsrail'e karşı çok saldırgan bir söylem benimseyen İran Cumhurbaşkanı Mahmut Ahmedinecad'a destek verdi. İran ve Suriye'den destek alan Hizbullah Tahran'ın gönderdiği paralarla en büyük hasarı gören Lübnan Şiilerine ev kredisi dağıttı. Sonbahar aylarında ise Hizbullah Lübnan kabinesinden bakanlarını çekerek hükümeti düşürmeye çalıştı. Bunu yapmasındaki en önemli nedenlerden birisi eski Başbakan Refik Hariri'nin öldürülmesiyle ilgili uluslararası mahkemenin kurulmasını engellemekti. Aynı zamanda Şiilere Lübnan siyasi sisteminde daha fazla güç talep etti. Bu amaçla da yıl sonunda bir milyona yakın kişiyi Beyrut'un merkezine getirerek Başbakanlık konutunu ablukaya aldı. Yıl bittiğinde kriz devam ediyordu.

Başbakan Ariel Şaron'un komaya girmesinden sonra yerine geçen ve ardından seçimleri kazanan Ehud Olmert'in yönetimindeki İsrail'in Hizbullah'a karşı açtığı savaş Gazze şeridine gene bir askerinin kaçırılması üzerine çekildikten bir yıl sonra girmesinin ardından gerçekleşti. Ocak ayında yapılan Filistin Meclis seçimlerinde İslamcı örgüt Hamas'ın çoğunluğu kazanması bir siyasi kriz başlattı. Hamas'ın bir terör örgütü olarak kabul edilmesi, İsrail'i tanımaması, bu ülkeyle yapılan anlaşmaları kabul etmesi ve teröre son vermemesi kurduğu hükümete ambargo uygulanmasına yol açtı. Hamas ve el Fetih örgütleri arasında da yıl içinde giderek şiddetlenen çatışmalar yaşandı. İsrail askerinin kaçırılmasından hemen önce

Cumhurbaşkanı Mahmut Abbas ile başbakan İsmail Haniye arasında bir ulusal birlik hükümeti kurulması yönünde mutabakata varılmasına rağmen bu gerçekleşmedi. Yılın son günlerine gelindiğinde Filistin'de iç savaş manzaraları yaşanıyordu.

Somali'de Yüksek İslami Mahkemeler örgütü Mogadişu'da ve ülkenin bazı bölgelerinde denetimi ele geçirirken Etyopya ile bu ülke arasında da gerginlik arttı.

2005'te yapılan seçimlerden ancak dört ay sonra Dava partisinden Nuri el Maliki'nin en azılı Şii milis gücü olan Mehdi ordusunun başındaki Mukteda es-Sadr'ın desteğiyle İbrahim el Caferi'den başbakanlığı aldığı Irak'ta iç savaşın pimi Samarra kentindeki Şiilerin dördüncü en kutsal mabedi olan Askeriye türbesinin bombalanmasıyla çekildi. El kaide'nin Irak'taki lideri ebu Musab el Zerkavi'nin öldürülmesine rağmen hızını yitirmeyen Cihadçı ve Baasçı Sünni örgütlerin eylemlerine asker ve polis üniforması da giyen Şii milisler benzer şiddetle yanıt verdiler. Her iki taraf da ellerinde tuttukları bölgelerde çok kanlı intikam ve mezhepsel temizlik harekâtına giriştiler. Şiilere yönelik bir katliamdan yargılanan Saddam Hüseyin idama mahkûm edildi ve İran'ın memnuniyetini belirttiği hüküm Kurban Bayramı'nın Iraklı Sünnilere göre ilk günü olan 30 Aralık'ta hayli çirkin ve dünyaya bir cep telefonundan çekilmiş görüntülerle yansıyan şekilde infaz edildi. Başbakan el Maliki bu şekilde Sünni dünyasına karşı sert bir tavır almış oldu. Sünni dünyası idamı engellemeyen ABD'yi de sorumlu tuttu.

ABD'nin Afganistan ve Irak savaşlarından kârlı çıkan, yükselen petrol fiyatları nedeniyle de ekonomik sıkıntılarını hafifletebilen İran, nükleer enerji programı nedeniyle Batılı devletlerle sık sık çatıştı.

Rusya ve Çin'in genelde desteğini alan Tahran yönetimi uranyum zenginleştirmesini Rusya'da yapma teklifini reddetti. Temmuz ayında Güvenlik Konseyi daimi üyelerinin sunduğu uranyum zenginleştirmesini Güvenlik Konseyi kararına uyararak durdurması halinde teklif edilen siyasi ve ekonomik teşvikleri reddetti. Ciddi müzakerelere hazır olduğunu söyleyen İran zenginleştirmeyi durdurmayacağını söyledi. ABD Dışişleri Bakanı Rice'nin koşullar yerine getirildiği takdirde masaya Washington'un da oturacağını söylemesi daha önce Başkan Bush'a 15 sayfalık bir mektup gönderen Ahmedinecad'ı iknaya yetmedi. Sonuçta Güvenlik Konseyi İran'a yönelik bir yaptırım kararını yıl sonunda çıkardı. İranlı seçmenler ise dünya ile bu kadar ters gidilmesinden memnun olmadıklarını, soykırımı reddettiği, İsrail'e de sürekli saldırdığı için Arap ülkelerinde popülarlığı artan Cumhurbaşkanı Ahmedinecad'ın taraftarlarını yerel seçimlerde bozguna uğratarak gösterdi.

Avrupa'da yıl Hazreti Muhammed'in Eylül ayında bir Danimarka gazetesinde yayınlanan saygısız karikatürlerinin ocak ayında bir dizi Avrupa gazetesinde yeniden yayınlanması üzerine büyük gösterilerle başladı. Protestolar tüm İslam dünyasına yayıldı. Danimarka ürünlerine karşı boykot başladı. Bazı ülkelerde Danimarka elçiliklerine saldırıldı. Türkiye'de Trabzon kentinde bir Katolik papaz öldürüldü. Bazı gazeteler ifade özgürlüğü adına karikatürleri yayınlamayayı sürdürdü. Birleşmiş Milletler bu durum üzerine İspanya ve Türkiye eşbaşkanlığında "Medeniyetler diyalogu" inisiyatifini başlattı. Rapor kasım ayında İstanbul'da açıklandı.

Ortalık yatışmışken Papa 16. Benedictus'un Regensburg kentinde yaptığı bir konuşmada gene Haz-

reti Muhammed hakkında çok ağır sözler söylemesi İslam dünyasında infiale yol açtı. Papa sözlerinin bu tepkiye yol açmasından üzüntü duyduğunu söyledi. Ağustos ayında Britanya yetkilileri aynı günde pek çok uçağı kimyasal bombalarla uçurmayı amaçlayan bir terör eylemi planını önlediklerini açıkladı.

İtalya'da seçimleri Romano Prodi'nin sol koalisyonu kıl payıyla kazanırken çeşitli Avrupa ülkelerinde ırkçı partiler yükselişe geçti. Macaristan'da Başbakan'ın topluma ekonomi hakkında yalan söylediğinin ortaya çıkması ülkede kargaşaya yol açtı. Sovyet tanklarıyla ezilen Macaristan'ın başkaldırısının ellinci yılı bu nedenle kutlanamadı. Fransa'da lise öğrencileri yeni işe alınan gençlerin işten çıkarılmasını kolaylaştıracak bir yasa tasarısı nedeniyle ayaklandılar. Başbakan de Villepin tasarımı geri çekti, Cumhurbaşkanı seçilme ümitleri söndü. Sosyalist parti tarihinde ilk kez bir kadını, Segolene Royal'ı, Cumhurbaşkanlığına aday gösterdi. Britanya Başbakanı Tony Blair İşçi Partisi'nden gelen büyük baskılar sonucunda 2007 yazında başbakanlıktan ayrılacağını açıkladı. İspanya'da ETA süresiz ateşkes ilan etti. Başbakan Zapatero örgütle müzakerelere başladı. Ancak 30 Aralık'ta ETA, ateşkesi Madrid havaalanında düzenlediği bir bombalı saldırıyla bozdu. Avrupa Birliği üyelik niteliklerine sahip olmadıkları halde Bulgaristan ve Romanya'nın 2007 yılının başında Birlik'e dahil edilmelerine karar verdi. Almanya'da yapılan Dünya Kupası'nı Fransa'yı finalde yenen İtalya kazanırken turnuvanın en başarılı futbolcusu seçilen Fransa kaptanı Zidane rakibine kafa attığı için oyundan çıkarıldı.

Dünyanın en ünlü ekonomistlerinden, farklı yaklaşımlara sahip John Kenneth Galbraith ve Milton Freedman bu yıl vefat ettiler.

Türkiye bu yıla ciddi bir sağlık tehdidiyle başladı. Doğu Asya'dan çıkan kuş gribi ilk kez Türkiye'de insan ölümlerine yol açtı. İletişim konusunda yaşanan bazı sorunlara rağmen ülkenin önce doğusunda sonra diğer bölgelerinde rastlanan vakalar ardından alınan tedbirlerle ve 1 milyondan fazla kanatlı hayvanın itlaf edilmesinden sonra kısa sürede tehlikenin önüne geçilebildi.

Siyasette gündemi en çok işgal eden konular arasında Türk Ceza Kanunu'nun 301. maddesiyle ilgili davalar vardı. Bir grup hukukçunun bu maddeye dayanarak yaptığı müracaatların çeşitli mahkemelerin savcılar tarafından dava açılmaya değer görülmesi üzerine, yıl boyunca Türkiye'nin önde gelen yazar ve gazetecileri hâkim önüne çıktılar. Geçen yıldan kalma Orhan Pamuk davasında olduğu gibi davaların çoğunluğu beraat veya takipsizlikle sonuçlandı ancak gazeteci Hrant Dink ceza aldı. 301. madde gerek Türk kamuoyunda gerekse AB düzeyinde çok eleştirilmesine rağmen, hükümet içinde bu konuda var olan görüş ayrılıkları ve son tahlilde hükümetin maddenin birinci fıkrasındaki muğlaklığı ortadan kaldıracak adımı atma iradesine sahip olmayışı nedeniyle değiştirilemedi.

Geçen sene büyük tartışmalara yol açan iki dava da bu yıl sonuçlandı. Tutuklu olarak yargılanan Van Üniversitesi Rektörü Yücel Aşkın beraat etti. Şemdinli'de bir kitapçıya bomba atılmasının ardından vatandaşların yakaladığı resmi görevli sanıklar hakkında açılan davada, savcının hazırladığı iddianamede görevini kötüye kullanmakla suçlanan Orgeneral Yaşar Büyükanıt'ın yargılanmasına Genelkurmay Başkanlığı gerek görmedi. Dönemin Genelkurmay Başkanı Orgene-

ral Hilmi Özkök ile Başbakan Erdoğan'ın görüşmesinin ardından Adalet Bakanlığı Van Cumhuriyet Savcısını meslekten ihraç etti. Eski başbakanlardan Mesut Yılmaz ve bakanlar Güneş Taner, Recep Önal, Hüsamettin Özkan ve Yaşar Topçu'nun Yüce Divan'da yargılanmaları ardından verilen kararlarda Özkan ve Topçu beraat etti, diğer davaların kesin hükme bağlanması ertelendi. Eski Deniz Kuvvetleri Komutanı Oramiral İlhami Erdil ise 2 yıl 6 ay hapse mahkûm oldu.

Türkiye'yi sarsan olaylar arasında Danıştay'a yapılan baskın ön sıralarda yer aldı. Danıştay 2. Dairesi üyelerinin toplantı halinde oldukları sırada toplantı odasını basan avukat Alparslan Aslan, üye Mustafa Yücel Özbilgin'i öldürdü, üç üyeyi de yaraladı. Sadırının Danıştay 2. Dairesi'nin okul dışında başörtüsü takan bir öğretmenin anaokuluna müdire olamayacağı kararından sonra gelmesi, bu hassas konudaki duyarlılıkları artırdı. Hükümet üyelerinin protesto edildiği Özbilgin'in cenaze töreninde fenalık geçiren eski başbakanlardan Bülent Ecevit beyin kanaması geçirerek hastaneye kaldırıldı. Yılın sonuna doğru ölen ve cenazesi devlet töreniyle kaldırılan Ecevit'i son yolculuğunda uğurlamaya onbinlerce vatandaş gitti.

Laiklik konusu farklı şekillerde Türkiye'nin gündeminde yerini korudu. Yeni Merkez Bankası başkanının ataması sırasında liyakat dışında kıstasların öne çıktığı kaygısı kamuoyunu rahatsız etti. Mayıs-Haziran aylarında yaşanan ekonomik sarsıntının Türkiye'de başka yerlere kıyasla daha ağır yaşanmasında bu atama sürecinin yarattığı güvensizliğin etkili olduğu da iddia edildi. Milli Eğitim Şurası'nda da İmam Hatip Lisesi öğrencilerinin üniversite giriş sınavlarındaki katsayıları konusu tartışma yarattı.

Çeşitli kamuoyu yoklamalarında milliyetçiliğin yükseldiği gözlenen Türkiye, bir yazarının Nobel edebiyat ödülünü alması karşısında yeterince sevemedi. Muhtemelen 2006 yılından geleceğe kalacak en önemli olaylardan birisi sayılması gereken bu ödül, yazara, doğduğu kentin hüznünü eserlerine yansıtması ve Doğu-Batı sorunsalı üzerine düşündüğü için verildi. Babasının kendisine bıraktığı bir bavul ve içindeki yazarlık örneklerinden yola çıkarak yaptığı Nobel kabul konuşmasıyla ise Pamuk uzun yıllar analiz edilecek bir metni dünyaya okudu.

Türkiye'nin dış ilişkileri bu yıl da hayli yoğun bir gündeme sahipti. Ocak ayında hükümet Kıbrıs eylem planıyla bir kez daha bu konuda inisiyatifi alarak öne çıktı. AB ve Kıbrıs Rum Kesimi'nin aslında yeni bir unsur içermese bile iyi niyet gösteren bu açılıma cevap vermemesi nedeniyle Kıbrıs meselesi yılın sonunda AB ilişkilerini kilitleme noktasına geldi. Şubat ayında ise tartışması hayli uzun süren ve Türk-Amerikan ilişkilerini geren bir ziyaret gerçekleşti. Filistin'de seçimleri kazanan Hamas'ın Şam'da ikamet eden lideri Halil Meşad Türkiye'ye geldi. Tepkiler nedeniyle Başbakan ile görüşemeyen Meşad Şam'a döndükten sonra Tahran'a gitti ve Ankara'da umulanın aksine çizgisini hiç değiştirmedini gösterdi. Ancak aradan zaman geçtikten sonra Türkiye'nin Hamas ile diyalog kanallarının bulunması, özellikle Gazze'de kaçınılan asker krizinden sonra bir ölçüde avantaj haline geldi. Benzer şekilde özellikle Washington tarafından daha önceleri çok eleştirilen İran ve Suriye ile diyalogun varlığı bu yıl içinde bu iki ülkeyi de ilgilendiren krizlerde Türkiye'nin devrede olmasına ve müttefiklerini bilgilendirebilmesine yaradı.

Kamuoyunun ezici bir çoğunlukla kınadığı İsrail'in Hizbullah ile savaşı ve Lübnan'ın bombalanması Başbakan Erdoğan'ın da sert tepkisine yol açtı. Buna karşın BM Barış Gücü'nün oluşturulmasına sıra geldiğinde hükümet kamuoyunun aleyhte hissiyatına rağmen Türkiye'nin asker göndermesi yönünde takdir kullandı. Dışişleri Bakanı Abdullah Gül Meclis'te Türkiye'nin bir bölge ülkesi olarak yaşananlara uzak kalamayacağını vurgulayarak AB'nin de Türkiye'ye ne ölçüde ihtiyaç duyduğunu bu kararın bir kez daha gösterdiğini söyledi. İsrail-Hizbullah savaşının arkasında bir ABD-İran veya Batı-İran çekişmesinin parçası olduğu göz önüne alınırsa Türkiye bu kararıyla Lübnan meselesinde Batı'dan ve Sünni Arap devletlerinden yana tavır almış oldu. Savaş sırasında gerçekleşen Suudi Kralı Abdullah'ın ziyaretinin de muhtemelen bu bağlamda değerlendirilmesi gerekiyordu.

Türkiye-ABD ilişkileri bu yıl ciddi şekilde toparlandı. Ancak Irak'ta işlerin karışması ve bundan da önemlisi o bölgede barınan ve Amerikan yetkililerinin dokunmadığı PKK'nın Türkiye'de gerçekleştirdiği terör eylemleri infial yarattı. Yaza doğru ölümlerin de artmasıyla Türkiye Irak sınırına iki yüz elli bin asker konuşlandırdı. Abdullah Gül'ün temmuz ayındaki Washington ziyareti sırasında imzalanan belgede de iki tarafın PKK ile mücadelede birlikte hareket edecekleri yazılıydı. Bunun üzerine ABD eski NATO komutanı General Rallston'u, Türkiye'de emekli orgeneral Edip Başer'i PKK ile mücadele koordinatörü olarak atadı. Yılın sonuna gelindiğinde Kuzey Irak'taki liderleri şehirlerde yaşayan, otellerde görülen PKK'nın ateş kesmeye ikna edilmesi ve istihbarat paylaşımı dışında bu girişimden bir sonuç alınmış değildi. PKK konusunun tartışılması sırasında DYP Genel

Başkanı Mehmet Ağar'ın yaptığı açılım da Başbakan Erdoğan'ın 2005 yılında Diyarbakır'da yaptığı konuşmadan beri Kürt meselesi ile ilgili en önemli gelişme sayılabilir. Ağar, Genelkurmay'dan tepki çeken sözlerinde dağa çıkmak yerine ovada siyaset yapmaya gençlerin ikna edilmesi gerektiğini savunmuştu.

Yılın son aylarında hükümetin yıl içinde bir hayli ihmal ettiği AB süreci ön plana çıktı. Avrupa Parlamentosu'nun Türkiye'de tepki toplayan raporunun ardından Komisyon kendi raporunu gecikmeli olarak açıkladı. Gecikmenin sebebi Meclis'teki reform paketinin geçmesi ve özellikle 301. maddede bir düzeltme yapılması beklentisiydi. Komisyon, raporunda Türkiye'nin uygulamada hala çok eksigi olduğunu vurguladıktan sonra Kıbrıs konusundaki görüşünü daha sonraya erteledi. AB söz verdiği üzere Kıbrıs Türkleri üzerindeki izolasyonları kaldırmadıkça Türkiye'nin taahhüt etmesine rağmen liman ve havaalanlarını Kıbrıs Rum gemilerine açmayacağını tekrarlaması ve bu pozisyonunda ısrar etmesi üzerine Komisyon 8 fasılda müzakerelerin askıya alınmasını Konsey'e önerdi. Türkiye bunun üzerine son bir girişimde bulunduysa da bir sonuç alamadı. Daha fazla faslın açılmamasını ya da müzakerelerin tümünden askıya alınmasını öneren üyelere karşı başını İsveç, İngiltere ve İspanya'nın çektiği bir grup ülke Türkiye'nin yanında yer aldılar.

Türkiye kamuoyu açısından hatta yabancı gözlemcilerle göre de Kıbrıs meselesi daha derin bir rahatsızlığın üzerini örtmek için kullanılıyordu. Kamuoyunun da yakından gözlediği gibi AB, Türkiye konusunda 2004 yılında vermiş olduğu kararı bazı üyelerinin isteksizliği nedeniyle gerçekten uygulayamıyordu. Bu bağlamda süreci hayli yavaşlatan bu kararın AB açısından kendisine karar vermek için süre tanıma ve

Fransa gibi ülkelerdeki iktidar değişimini bekleme anlamına geldiği yorumları yapıldı. Türkiye'de ise AB sürecine ve üyeliğine verilen destek düştüyse de kamuoyu tüm öfkesine rağmen kararı soğukkanlılıkla karşıladı. 2007 yılı içinde Türkiye zaten Cumhurbaşkanlığı ve genel seçimlere kilitlenecek olduğundan bu molanın yararlı olacağını düşünenler de vardı.

Bu yıl içinde TÜSIAD her zaman olduğu gibi iç politikada istikrardan yana bir tavır sergiledi. Erken seçime taraftar olmadı, Cumhurbaşkanlığı seçimlerinde çözümün makul olanda aranması gerektiğini ısrarla tekrar etti. Cumhuriyetin temel değerlerine de demokrasinin kurallarına da sahip çıktı. Sivil otorite ile silahlı kuvvetler arasında yaşanan gerilimlerde sivil otoritenin yanında yer aldı. Gerektiğinde ise hükümeti ve muhalefeti uyarma görevini yerine getirdi. Çeşitli konularda yayınlanan raporlarla gündemi belirlemeye çalıştı, konferansları aracılığıyla kamuoyunun bilgi birikimine katkı yaptı.

Türkiye'de hükümet dahil hiçbir kurum TÜSIAD ölçüsünde AB hedefinin takipçisi olmadı. Üyelerin de özverisiyle iletişim programı ciddi bir şekilde uygulandı ve özellikle Fransa gibi Türkiye'ye çok olumsuz yaklaşan bir ülkede dahi kamuoyu oluşturanların farklı bir bakışa sahip olmaları sağlandı. Çeşitli ülkelere yapılan ziyaretler ve TÜSIAD'ın muadilleriyle yapılan toplantılarda kurumun yaklaşımı ve talepleri dile getirildi. Bu bağlamda Brüksel, Paris ve Berlin'de gerçekleştirilen "Türkiye Haftası" etkinliklerinde amaca büyük ölçüde ulaşıldı.

Yurt dışındaki temsilcilikler de kurumun mesajlarını yetkili kişilere ve etkili çevrelere aktardılar, bulundukları şehirlerin Türkiye ile bağlantılı gündemine katkıda bulundular.

Dernek Organlarının Çalışmaları

36. Olağan Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 36. Olağan Genel Kurulu, 26 Ocak tarihinde İstanbul'da toplandı. Genel Kurul toplantısının açılış konuşmalarını Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ile Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı gerçekleştirdi.

Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç, 2006 yılının daha şimdiden iyi yönetilmesi gereken bir yıl olarak kendini gösterdiğini ve Türkiye'nin bölgedeki çalkantıların, durulmak bir yana, artarak süreceğini belirterek; "Seçimlerin yapılmış olmasına rağmen, Irak'ta istikrar ve güven ortamının hakim olacağına dair yeterli işaretin henüz görülmediğini söyleyebiliriz. Suriye'nin uluslararası sistemle olan sorunlarının çözülmesi en büyük dileğimiz. İran'da nükleer silahlanma potansiyeli de, istikrarın zarar görmesi de ülkemiz açısından olumsuz etki yaratabilir. Filistin

ve İsrail'deki seçimlerin sonuçları ise Orta Doğu barış sürecine yeni bir dinamik getirebilir. Bu vesile ile, hükümetimizin son Kıbrıs açılımını, gerek inisiyatifi ele alması, gerekse iyi bir zamanlamayla yapılmış olması açısından desteklediğimizi de belirtmeliyim. İçinde yaşadığımız coğrafyada düzen ve istikrarın varlığı Türkiye açısından son derece önemlidir. Bölgenin, ekonomimizin önemli aktivite alanlarından biri olmasının ötesinde, Türkiye'nin, sınır komşularındaki gelişmeler yüzünden bir kez daha arada kalması asla arzu etmeyeceğimiz bir durumdur. Bütün bu alanlarda hazırlıklı olmanın yanı sıra pro-aktif bir dış politika stratejisi izlemenin zorunlu olduğu ortadadır" dedi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ise bir ay önce Ankara'da yapılan Yüksek İstişare Konseyi toplantısında, Türkiye'nin öncelikli gündemini ortaya koyduklarını, 2006 yılının muhtemel gelişmeleri karşısında, rotasının düzgün tutulması gereğine ilişkin görüşlerini dile getirdiklerini anımsattı. Söz ko-



TÜSİAD'ın 36. Olağan Genel Kurul toplantısı 26 Ocak tarihinde İstanbul'da yapıldı.

nusu toplantıda, Türkiye'deki siyasal sistemin temsil ve istikrar açısından doğru dengeler üzerine oturmasını, demokrasinin uygulama hatalarından ve eksiklerinden arındırılmasını, ifade özgürlüğünün eksiksiz uygulanmasını istediklerini hatırlatan Sabancı, bu genel kurul toplantısında da, bir ay önce dile getirdikleri görüşlerin bugün hâlâ geçerliliğini koruduğunu ifade etti. Ömer Sabancı, TÜSİAD olarak yargı reformunu uzun süredir gündemlerinde tuttuklarını, bu konuda bir dizi çalışma yaptıklarını belirterek, "TÜSİAD olarak eleştiri ve önerilerimizin soyut zeminlerde kalmamasına büyük özen gösteriyoruz. Bilimsel temelleri olan çalışmalarla söylemlerimizi desteklemeyi vazgeçilmez bir prensip olarak benimsiyoruz. Yalnızca kendi kadromuzla değil, toplumun yetkin düşünce insanlarını seferber ederek, kamuoyuna alternatifler sunmaya, tartışma platformları oluşturmaya çalışıyoruz. Amacımız, kendimizi tartıştırmak değil, görüş ve önerilerimizi tartıştırmaktır. 2006 yılında da çalışmalarımız bu doğrultuda sürecektir" görüşlerini aktardı.

Toplantıda Yönetim Kurulu ve Denetçiler Raporu okundu. 2005 yılı bütçesi ve harcamaları onaylandı. Yönetim Kurulu ve denetçiler ibra edildi. 2006 yılı bütçesi ve 2006 yılı çalışma programı onaylandı. TÜRKONFED'in Bölgesel Federasyonları'dan Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED), Doğu Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASİFED) ve Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOĞÜNSİFED)'na katılım kararı alınmasından sonra dilekler ve kapanış ile toplantı sona erdi.



Yılın ilk Yüksek İstişare Konseyi toplantısı, 2 Haziran tarihinde İstanbul'da düzenlendi.

Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

TÜSİAD'ın yılın birinci Yüksek İstişare Konseyi toplantısı 2 Haziran tarihinde İstanbul'da düzenlendi. Toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı gerçekleştirdi. Toplantının basına kapalı bölümünde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner tarafından, yurtdışı iletişim konusunda yapılan çalışmalar hakkında bilgi verildi. Ardından üyeler ile görüş alış verişinde bulunuldu.

TÜSİAD'ın 6 Ekim tarihinde gerçekleşmesi planlanan Yüksek İstişare Konseyi toplantısı, Federal Almanya Şansölyesi Angela Merkel'in Türkiye ziyareti ile çakışması nedeniyle iptal edilerek, tüm TÜSİAD üyeleri TÜSİAD ile TOBB tarafından düzenlenen Türk-Alman Ekonomi Konseyi'ne davet edildiler. Toplantıda, Federal Almanya Şansölyesi Angela Merkel, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TOBB Yönetim Kurulu Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu birer konuşma yaptılar.



Geleneksel olarak Ankara'da yapılan yılın son Yüksek İstişare Konseyi toplantısına onur konuğu olarak Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Abdullah Gül katıldı.

22 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen yılın son konsey toplantısı öncesinde, 21 Aralık tarihinde geleneksel kokteyl gerçekleştirildi. Kokteyle TÜSİAD üyelerinin yanı sıra bakanlar, milletvekilleri, bürokratlar, büyükelçiler ve basın mensupları katıldı. Ertesi gün düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi'nde ise, açılış konuşmalarını TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı gerçekleştirdi. Toplantıya, Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Abdullah Gül onur konuğu olarak katılarak bir konuşma yaptı. Toplantının basına kapalı bölümünde, TÜSİAD üyeleriyle görüş alış verişinde bulunuldu.

Yönetim Kurulu Çalışmaları

Yönetim Kurulu, yıl boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürdü. Yönetim Kurulu toplantılarında başkanlık, komisyonlar, Genel Sekreterlik ve yurt dışı temsilciliklerinin faaliyetleri takip edildi; TÜSİAD aylık bütçe gelişmeleri görüşüldü.

Brüksel Temasları

TÜSİAD 1 Şubat tarihinde Brüksel'de bir dizi temasta bulundu. TÜSİAD heyeti, ziyaret çerçevesinde, Avrupa Komisyonu Başkanı Jose Manuel Barroso ve Genişlemeden Sorumlu Avrupa Komisyonu Üyesi Olli Rehn ile bir araya geldi. Görüşmelerde, Türkiye-AB ilişkilerindeki son ekonomik ve siyasi gelişmeler, Türk özel sektörünün müzakere süreci ile ilgili görüşleri, AB kamuoyunun Türkiye hakkında bilgilendirilmesi gibi konuların yanı sıra Avrupa'nın ekonomik gündemi, küresel rekabet gücü, ekonomik ve sosyal model sorunları gibi konular da ele alındı.

Temaslar kapsamında ayrıca, Avrupa'nın önde gelen basın kuruluşlarıyla görüşmeler yapıldı.



TÜSİAD heyeti Avrupa Komisyonu Başkanı Jose Manuel Barroso ile 1 Şubat tarihinde Brüksel'de bir görüşme yaptı.



TÜSİAD Yönetim Kurulu (Soldan sağa): Bülent Akgerman, Ayça Dinçkök, Cem Duna, Arzuhan Yalçındağ, Ömer Sabancı, Ümit Boyner, Pekin Baran, Ömer Aras, Haluk R. Tükel, Ali Kibar, Agah Uğur.

Avrupa Komisyonu'nun Dış Ticaretten Sorumlu Üyesi Peter Mandelson ile Görüşme

Avrupa Komisyonu'nun Dış Ticaretten Sorumlu Üyesi Peter Mandelson ile 15 Eylül tari-



Avrupa Komisyonu'nun Dış Ticaretten Sorumlu Üyesi Peter Mandelson 15 Eylül'de TÜSİAD'ı ziyaret etti.

hinde TÜSİAD Merkezi'nde bir toplantı yapıldı. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda, Avrupa Birliği - Türkiye ilişkileri konusunda görüş alış verişinde bulunuldu.

Kırgız Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Kurmanbek Bakiev ile Görüşme

TÜSİAD, 6 Eylül tarihinde, Kırgız Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Kurmanbek Bakiev'i İstanbul'da ağırladı. Bakiev onuruna verilen öğle yemeğine, Kırgız heyetinden Dışişleri Bakanı Djekşenkulov Alikbek, Sanayi, Ticaret ve Turizm Bakanı Kerimkulov Medetbek, Adalet Bakanı Kayıpov Marat, Cumhurbaşkanlığı Dış Politika Genel Müdürü İbraimov Ermek ve Cumhurbaşkanlığı Ekonomiden Sorumlu Başdanışmanı Bekboev Zamir katıldılar.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıda, iki ülke arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi ve Kırgızistan'daki yatırım olanakları ele alındı.

Arnavutluk Başbakanı Sali Berisha ile Görüşme

TÜSIAD 6 Eylül tarihinde Arnavutluk Başbakanı Sali Berisha'yı akşam yemeğinde ağırladı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın ev sahipliğinde gerçekleşen toplantıya çok sayıda Arnavut işadamları katıldı. Toplantıda iki ülke arasındaki siyasi, ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesi ele alındı.

Siyasi Parti Temsilcileri ile Temaslar

Yönetim Kurulu, siyasi parti temsilcileri ile çeşitli temaslarda bulundu.

Bu çerçevede, 16 Şubat tarihinde, Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Abdullah Gül, Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan ve Devlet Bakanı Beşir Atalay ile görüşmeler yapıldı. Temaslarda, Türkiye'nin AB'ye üyelik müzakere süreci ele alındı.

Yönetim Kurulu, ülke gündemindeki öncelikli konulardan biri olan yargı reformu ile ilgili olarak, Adalet Bakanı Cemil Çiçek ile 28 Şubat tarihinde İstanbul'da bir toplantı düzenledi. TÜSIAD'ın yargı reformu ile ilgili görüşlerinin ifade edildiği toplantıda, Adalet Bakanlığı'nın konu hakkındaki çalışmaları üzerine bilgi alış veriş sağlandı.

4 Nisan tarihinde ise, Yönetim Kurulu, AKP genel başkan yardımcılarını Akif Güllü, Nazım Ekren, Şaban Dişli, Mir Dengir Fırat ve Bülent Gedikli ile TÜSIAD Merkezi'nde bir araya gelerek iç ve dış siyasi ve ekonomik gelişmeleri görüştü.

Yönetim Kurulu, 11 Nisan tarihinde Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan ile bir görüş-

me yaparak AB müzakere süreci hakkında görüş alış verişinde bulundu.

6 Temmuz tarihinde ise, Yönetim Kurulu CHP genel başkan yardımcılarını M. Cevdet Selvi, Mustafa Özyürek ve Onur Öymen ile bir araya geldi.

KKTC Temasları

TÜSIAD 13 Şubat tarihinde KKTC'de temaslarda bulundu. TÜSIAD heyeti, ilk olarak, KKTC İş Adamları Derneği (İŞAD) Yönetim Kurulu ile görüştü. Görüşme sonrasında Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat tarafından kabul edilen heyet, ardından Ekonomi Bakanı Derviş Deniz ile bir araya geldi. Daha sonra Magosa'ya geçen heyet burada Doğu Akdeniz Üniversitesi'nin düzenlediği mezuniyet törenine katıldı. Törende, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı bir konuşma yaptı.

KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat, 24 Şubat tarihinde TÜSIAD'ı ziyaret etti. KKTC Cumhurbaşkanı Talat, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Divan Üyeleri ve TÜSIAD Yönetim Kurulu tarafından ağırlandı.



TÜSIAD, 6 Eylül'de Arnavutluk Başbakanı Sali Berisha onuruna bir yemek düzenledi.

Üye Toplantıları

Üyeler ile Görüş Alış Verişi Toplantıları

TÜSİAD'ın faaliyetleri ile ilgili üyelere bilgi sunmak ve görüş alış verişinde bulunmak amacıyla 12-15 Mayıs ve 7-8 Aralık tarihlerinde İstanbul'da üye toplantıları düzenlendi.

Toplantıların açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı yaptı. 12-15 Mayıs tarihlerindeki toplantılarda, TÜSİAD Ankara Temsilci Yardımcısı Eray Akdağ "Ankara Gündemi", TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle "AB ile

Müzakerelerin Takip Süreci", TÜSİAD Uzmanı Onur Varol "Büyüme ve Türk Ekonomisi" ve TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel "Örgütsel Gelişmeler ve Tanıtım" başlıklı sunumlar gerçekleştirdiler.

7-8 Aralık tarihlerinde yapılan toplantılarda TÜSİAD Ankara Temsilciliği Uzmanı Ezgi Akbulut "AB Müzakere Başlıklarına Güncel Bakış: Temel Uyum Alanları ve Hukuki İzdüşümleri", TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Uzman Yardımcısı Hande Baloglu "AB'ye Tam Uyum Raporu: TÜSİAD Görüşlerinin Oluşturulma Süreci", TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Onur Varol "2007 Yılına Girerken Türk Ekonomisi" başlıklı sunumlar yaptı. Toplantılar, üyelerle görüş alış verişiyle sona erdi.

Ayrıca, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, 19 Ekim tarihinde TÜSİAD'ın Egeli üyeleriyle İzmir'de bir araya gelerek görüş alış verişinde bulundu.



Üyeler ile yapılan görüş alış verişi toplantılarında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TÜSİAD Genel Sekreteri Dr. Haluk R. Tükel birer konuşma yaptılar.

Dünya Ekonomisinde Son Gelişmeler: 2007'ye Bakış Toplantısı

Türkiye'yi ziyaret eden UBS Baş Ekonomisti Dr. Klaus W. Wellershoff, 1 Haziran tarihinde, İstanbul'da TÜSIAD üyelerine "Dünya Ekonomisinde Son Gelişmeler: 2007'e Bakış" konulu bir sunum yaptı.

Dünya Bankası Tarafından Finanse Edilen Projelerde Satın Alma Olanakları Toplantısı

19 Haziran tarihinde, Dünya Bankası Avrupa ve Orta Asya Bölgesi Satın Alma Bölüm Başkanı Sunil Bhattacharya'nın katılımıyla, Dünya Bankası tarafından finanse edilen projelerde satın alma olanakları konusunda İstanbul'da bir atölye çalışması düzenlendi. Toplantıda, Dünya Bankası fonlu ihalelerin araştırılması, Dünya Bankası ihalelerine teklif prosedürleri ve Dünya Bankası satın alma kuralları konularında ayrıntılı bilgi verildi.

Ticari Uyuşmazlıkların Çözümünde Alternatif Yollar Semineri

TÜSIAD, ADR Center işbirliği ile 2 Kasım tarihinde TÜSIAD Merkezi'nde "Ticari Uyuşmazlıkların Çözümünde Alternatif Yollar" başlıklı bir seminer düzenledi.

ADR Center Başkanı Prof. Dr. Giuseppe De Paolo'nun konuşmacı olarak katıldığı seminer, ticari uyuşmazlıkların çözümünde alternatif yolların kullanımının artırılmasını amaçlayarak arabuluculuk ve tahkim konusunu ele aldı.

Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun İşletmelere Etkisi Semineri

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Vergi Çalışma Grubu tarafından, yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun şirket faaliyetleri üzerindeki etkileri konusunda 6 Aralık tarihinde İstanbul'da bir seminer düzenlendi.

21 Haziran tarihinde TBMM'de kabul edilerek yasalaşan kanun ile 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere transfer fiyatlandırması, örtülü sermaye uygulaması, kontrol edilen yabancı kurum kazançlarının vergilendirilmesi ve "vergi cennetlerine" yönelik stopaj uygulamaları gibi temel konularda önemli ve kapsamlı düzenlemeler yapıldı. "Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun İşletmelere Etkisi" başlıklı seminerde, söz konusu konular yeni kanun çerçevesinde değerlendirildi. TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras'ın açılış konuşmasını yaptığı seminerde, Maliye Teftiş Kurulu Başkanlığı Maliye Başmüfettişi Namık Kemal Uyanık "Transfer Fiyatlaması, Kontrol Edilen Yabancı Kurum Düzenlemesi ve Vergi Cennetlerine Yönelik Stopaj Uygulamaları" ve PricewaterHouseCoopers Türkiye Ortağı Zeki Gündüz "Örtülü Sermaye ve Kâr Dağıtımına Yönelik Yeni Düzenlemeler Hakkında Genel Değerlendirme" konularında birer konuşma yaptı.

TÜSİAD International

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSİAD International kuruldu. Birimin amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek olarak belirlendi.

TÜSİAD International tarafından bu dönemde yürütülen çalışmalar aşağıda belirtilmektedir. TÜSİAD International biriminin tüm faaliyetleri, TÜSİAD International Bölümü tarafından desteklendi.

Temaslar ve Ziyaretler

Paraguay Dışişleri Bakanı Leila Rachid de Cowles İle Görüşme

Paraguay Dışişleri Bakanı Leila Rachid de Cowles Türkiye'ye yaptığı ziyaret çerçevesinde, 16 Mart tarihinde TÜSİAD International ile görüştü. TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi Aykut Eken başkanlığında TÜSİAD üyeleri ile Karayipler ve Latin Amerika Ticaret Derneği üyelerinin katıldığı toplantıda Türkiye-Paraguay ticari ilişkilerinin yanı sıra Paraguay ekonomisi ve Paraguay'ın Latin Amerika ekonomisindeki yeri görüşüldü.

Danimarka Sanayicileri (DI) Heyeti ile Toplantı

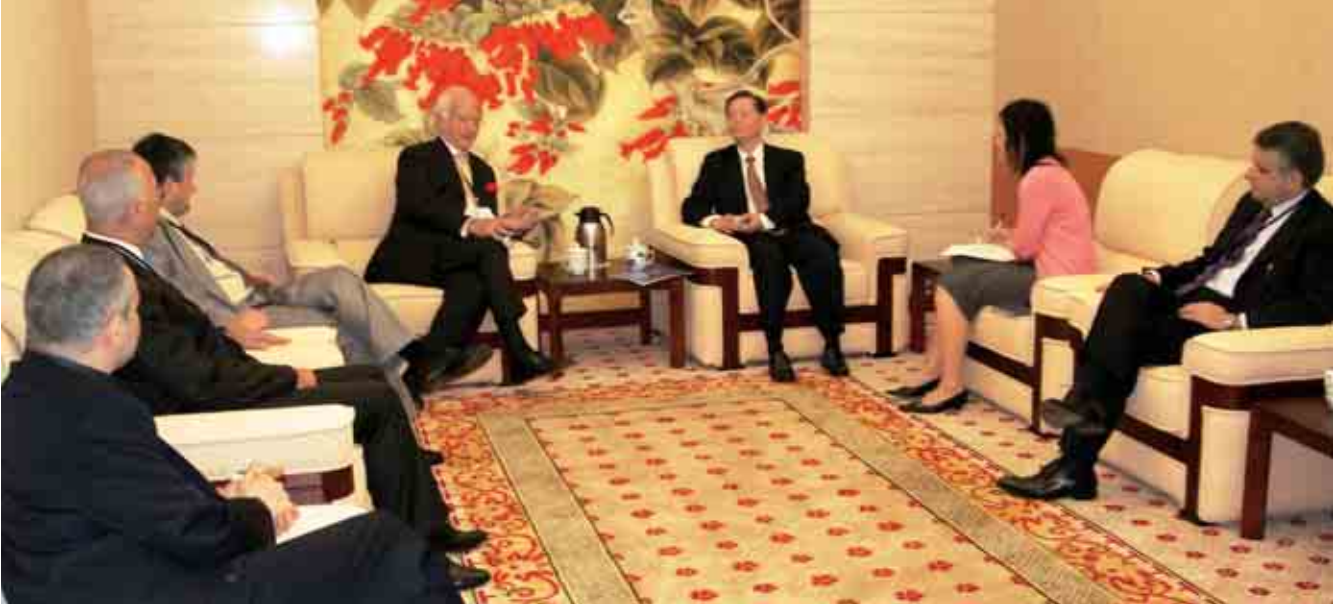
TÜSİAD'ın Danimarka'daki muhatap kuruluşu olan Danimarka Sanayicileri heyeti, Türkiye'nin yatırım ve ticaret potansiyellerini araştırmak ve Avrupa Birliği (AB) üyelik süreci hakkında bilgi edinmek amacıyla Türkiye'ye geldi. 30 Mart tarihinde TÜSİAD'ta düzenlenen toplantıda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili Pekin Baran'ın TÜSİAD ve Türkiye'nin AB'ye muhtemel katkıları konusunda yaptığı konuşmanın ardından Koç Holding Stratejik Planlama Grubu Başkanı Tamer Haşimoğlu Türkiye ekonomisi ve yatırım ortamı konusunda bir sunum yaptı.

Çin Halk Cumhuriyeti Ziyareti

TÜSİAD International, Başkan Aldo Kaslowski başkanlığında çeşitli sektörlerden çok sayıda işadamlarının katıldığı bir heyetle 14-20 Mayıs tarihlerinde Çin Halk Cumhuriyeti'ne Pekin, Şangay ve Huangzhou şehirlerini kapsayan bir ziyaret düzenledi. Ziyaret



TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski, Çin ziyareti çerçevesinde, 15 Mayıs tarihinde Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT) Başkan Vekili Yu Ping ile bir araya geldi.



TÜSİAD International heyeti, 17 Mayıs tarihinde Şangay Sanayi ve Ticaret Federasyonu Başkan Vekili Zhang Yapei'yi ziyaret etti.

çerçevesinde sırasıyla Çin Ulusal Kalkınma ve Reform Komisyonu, Çin Yabancı Ülkelerle Dostluk Kurumu, Çin Uluslararası Ticareti Destekleme Konseyi (CCPIT), Dünya Bankası Çin Temsilcisi David Dollar ve Uluslararası Finans Kurumu (IFC) yetkilileri, Çin Sanayi Federasyonu (CFIE), Çin Genel Ticaret Odası

(CGCC), AB Komisyonu, AB-Çin Ticaret Odası Heyeti, Çin Girişimci Konfederasyonu (CEC), Şangay Borsası, Şangay Sanayi ve Ticaret Federasyonu, HSBC Şangay Merkezi ve Şangay Uluslararası Ticaret Odası yetkilileri, Şangay Meclis Başkan Yardımcısı Huang Guancong, Jiading Vali Yardımcısı Shako Linchu ve Hangzhou Belediye Başkanı Sun Zhonghuan ile görüşme yapıldı. Ayrıca Waigaoqiao Şangay Serbest Ticaret Bölgesi ve Hangzhou Ekonomik Gelişme Bölgesi ziyaret edildi.



TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski, 14 Mayıs tarihinde Pekin'de düzenlenen resepsiyonun açılış konuşmasını yaptı.

Çin ziyareti çerçevesinde TÜSİAD International 15 Mayıs tarihinde Pekin'de Çin Sanayi Federasyonu (CFIE) ile ortaklaşa "Türkiye-Çin Ekonomik İlişkilerinde Geleceğe Bakış Toplantısı" düzenledi. Heyet 14 Mayıs tarihinde T.C. Pekin Büyükelçisi Oktay Özüye'nin heyet onuruna verdiği, 17 Mayıs tarihinde İş Bankası, 18 Mayıs tarihinde ise Garanti Bankası tarafından düzenlenen resepsiyonlara katıldı.

İtalya Dışışleri Bakanı Müsteşarı Famiano Crucianelli onuruna verilen akşam yemeği

TÜSIAD International Yürütme Kurulu, 5 Aralık'ta Türkiye'yi ziyaret eden İtalya Dışışleri Bakanı Müsteşarı Famiano Crucianelli ve beraberindeki heyet onuruna bir akşam yemeği düzenledi. TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin diğer Yürütme Kurulu Üyeleri ile birlikte ev sahipliğini yaptığı yemeğin diğer konukları arasında İtalya'nın Ankara Büyükelçisi Carlo Marsili, İtalya Dışışleri Bakanlığı AB Entegrasyonu Direktör Vekili

Luca Giansanti, İtalya Dışışleri Bakanlığı Avrupa Direktörlüğü Bölüm Başkanı Renato Maria Ricci, İtalya Dışışleri Bakanlığı Müsteşarının Diplomatik Danışmanı Pietro Benassi, İtalya'nın İstanbul Başkonsolosu Massimo Rustico yer aldı. Türkiye'nin AB üyelik sürecinde yaşanan olumsuz gelişmelerin konuşulduğu yemekte İtalyan Müsteşar ülkesinin AB'ye giriş sürecinde Türkiye'nin arkasında olacağını tekrarladı.

Seminerler

TÜSIAD-TÜRKONFED-Dünya Bankası Grubu Seminerleri

TÜSIAD ve Dünya Bankası Grubu arasında Eylül 2005 tarihinde imzalanan işbirliği anlaşması çerçevesinde, 2006 yılında ülkemizin çeşitli illerinde Dünya Bankası Grubu'nun faaliyet ve hizmetleri hakkında



27 Şubat tarihinde İzmir'de düzenlenen "Alternatif Finansman Modelleri" konulu seminer dizisinin ilkinde IFC Ülke Sorumlusu Antonio David bir konuşma yaptı.

Türk özel sektörünü bilgilendirmeye yönelik olarak TÜRKONFED ile ortaklaşa "Alternatif Finansman Modelleri" seminerleri düzenlenmesine karar verildi.

Bu kapsamda planlanan etkinliklerin ilki, "Alternatif Finansman Modelleri" başlığıyla 27 Şubat tarihinde İzmir'de düzenlendi. Toplantı TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Akgerman ile BASIFED ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Enis Özsaruhan'ın açılış konuşmalarıyla başladı.

Türkiye'de "sürdürülebilir büyümeyi" sağlamak yönünde, ülke içi finansman kaynakları dışında alternatif finansman kaynakları arayan iş dünyasına yönelik düzenlenen seminerin ilk bölümünde; IFC Ülke Sorumlusu Antonio David, Dünya Bankası Ankara Ofisi Dış İlişkiler Koordinatörü Tunya Celasin ve Özel ve Mali Sektör Gelişim Danışmanı Devrim Yur-

daanık Dünya Bankası'nın Türk iş dünyasına sağladığı krediler, bunların kullanım yöntemleri, Dünya Bankası Grubu'na bağlı kurumların Türkiye'deki çalışmaları ile Türk özel sektörünün gelişimini destekleme çalışmaları hakkında bilgi verdi.

İkinci bölümde ise, Dünya Bankası İhale Sorumlusu Salih Kalyoncu "Dünya Bankası ile İş Yapmanın Yolları: İhale Prosedürleri" başlıklı bir sunum gerçekleştirdi. Ayrıca Yaşar Holding'in İcra Kurulu Başkanı Asistanı Şule Bölükoğlu IFC kredilerinden yararlanılması konusunu, TAV Holding Finans ve Mali İşler Direktörü Murat Dedeoğlu ise Dünya Bankası tarafından finanse edilen projelerin ihalelerindeki başarılı deneyimleri aktardı.

Dünya Bankası Grubu seminerlerinin ikincisi 14 Nisan tarihinde Adana Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nin (Adana SİAD) ev sahipliğinde Adana'da düzenlendi. Açılış konuşmaları TÜSİAD Kamu Alımları Çalışma Grubu Başkanı Şafak Alpay, Doğu Akdeniz Sanayicileri ve İşadamları Federasyonu (DASİFED) Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Güler ve Adana SİAD Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça tarafından yapıldı. Ardından Dünya Bankası Ankara Ofisi Danışmanı Carla Pittalis Türkiye'de Dünya Bankası çalışmaları, Tarım Ekonomisti Halil Agah Dünya Bankası tarım programları, İhale Sorumlusu Salih Kalyoncu Dünya Bankası ile iş yapmanın yolları ve ihale prosedürleri, IFC Ülke Sorumlusu Antonio David ise Türkiye'de yatırımların desteklenmesinde IFC'nin rolü hakkında birer sunum yaptılar. Seminerde ayrıca Kibar Holding Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı Adnan Şen IFC kredilerinden yararlanılması konusunu, ABB Elektrik Sanayi A.Ş. Adana Bölge Müdürü Adil

Kenan Akçay ise Dünya Bankası tarafından finanse edilen projelerin ihalelerindeki deneyimleri aktardı.

Seminerlerin sonuncusu Doğu ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Federasyonu'nun (DOGÜNSİFED) ev sahipliğinde 6 Kasım tarihinde Diyarbakır'da düzenlendi. DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi Şeyhmus Akbaş'ın açılış konuşmasını yaptığı seminerde Dünya Bankası Ankara Ofisi Ülke Sorumlusu Marie-Helene Bricknell Türkiye'de Dünya Bankası çalışmaları, Kıdemli Operasyon Sorumlusu Gürhan Özdora Dünya Bankası enerji ve sanayi programları, İhale Sorumlusu İbrahim Sirer ise Dünya Bankası ihale prosedürleri hakkında birer sunum yaptılar. IFC Yatırım Sorumlusu Sevgi Seçkiner ise Türkiye'de yatırımların desteklenmesinde IFC'nin rolü hakkında katılımcı işadamlarına bilgi verdi.

Batı Balkanlarda Yatırım Olanakları, Bilgi ve Hizmetler: Arnavutluk, Bosna Hersek, Hırvatistan, Makedonya, Sırbistan, Karadağ Semineri

TÜSİAD International, 18 Ekim'de Dünya Bankası'nın yan kuruluşu olan MIGA (Çok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı) ile "Batı Balkanlarda Yatırım Olanakları, Bilgi ve Hizmetler" başlıklı bir seminer düzenledi. TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin açılış konuşmasını yaptığı seminerde MIGA'nın Avrupalı Yatırımcılara Destek Programı Direktörü Dermot Coffey Türk yatırımcılara programdan nasıl yararlanacakları konusunda bilgi verdi. Toplantıda daha sonra Arnavutluk, Bosna Hersek, Hırvatistan, Makedonya, Sırbistan ve Karadağ'dan gelen bu ülkelerin yatırım promosyon ajansı yetkilileri ülkelerinin yatırım ortamları ile ilgili birer sunum yapıp, katılımcıların sorularını yanıtladılar.



TÜSİAD International, İtalyan Ticaret Merkezi ile 7 Kasım tarihinde TÜSİAD Konferans Salonu'nda, "Türk ve İtalyan Şirketlerinin Ortak Projelerini Destekleyen Kredi Sistemleri" konulu bir seminer düzenledi.

TÜSİAD International – İtalyan Ticaret Merkezi (ICE) Ortak Semineri

TÜSİAD International, 7 Kasım tarihinde İtalyan Ticaret Merkezi (ICE) ile ortaklaşa "Türk ve İtalyan Şirketlerinin Ortak Projelerini Destekleyen Kredi Sistemleri" başlıklı bir seminer düzenledi. Seminerde TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski ve ICE Direktörü Roberto Luongo tarafından yapılan açılış konuşmalarının ardından sırasıyla İtalyan İhracat Kredi Ajansı (SACE), ING Bankası ve Pehlivanoglu Finansal Danışmanlık Hizmetleri (PFS Finans) tarafından Türk-İtalyan ortak yatırımlarına üç kurumun birlikte sağladığı krediler hakkında ayrıntılı bilgi verildi.

Sunumların ardından somut projeleri olan katılımcı firmalar SACE, ING Bankası ve PFS Finans yetkilileri ile ikili görüşmeler yaptılar.

Türkiye: Avrupa'nın Yeni Lokomotif Semineri

TÜSİAD International, 15 Kasım'da Milano'da İtalyan Sanayi Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA)'nın bir üyesi olan Assolombarda Federasyonu ve İtalyan MDA Danışmanlık Firması ile ortaklaşa "Türkiye: Avrupa'nın Yeni Lokomotif" başlıklı bir seminer düzenledi. TÜSİAD Üyesi Selçuk Saraçoğlu'nun açılış konuşmasını yaptığı seminerde MDA Başkan Vekili Tiziano Furlan ve Marmara Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Emre Burçkin birer sunum yaptılar.

TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen, Makina İmalatçıları Birliği Genel Sekreteri Arslan Sanır ve Petkim Genel Müdür Yardımcısı Hayati Öztürk ise konuşmalarında, sırasıyla gıda, makina ve kimya sektörlerinin Türkiye'deki durumu ve yabancı yatırımcılara sundukları imkanlar hakkında bilgi verdiler.

TÜSİAD Ankara Temsilciliği

TÜSİAD'ın yasama ve yürütme süreçlerine katılımcı demokrasi bağlamında etkili katılımını sağlamaya yardımcı olmak ve TÜSİAD'ı Ankara'da TBMM, hükümet, kamu kurum ve kuruluşları, dış temsilcilikler nezdinde temsil etmek amacıyla 15 Mayıs 2000 tarihinde resmen açılan TÜSİAD Ankara Temsilciliği, geniş kapsamlı bir etkinlik alanı içinde çalışmalarını gerçekleştirdi. Temsilciliğin 2006 yılı daimi kadrosu temsilci, bir uzman, iki uzman yardımcısı, bir sekreter ve bir teknik personelden oluştu.

Yasama Sürecinin Takibi

Ankara Temsilciliği, başta TBMM ve kamu kesimi olmak üzere, TÜSİAD'ın ilişkilerinin güçlendirilmesi ve TÜSİAD görüşlerinin ilgili noktalara aktarılması alanlarında çalışma ve faaliyetlerine devam etti.

TBMM ile ilişkiler, yasama sürecine ve siyasete görüş aktarımı konularında bilgi ve bu alanlara yönelik TÜSİAD Ankara Temsilciliği tespitleri ve görüşleri, TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu toplantılarında sunul-

du. Ayrıca yasama sürecinin, hukuki ve ekonomik gelişmelerin ve Avrupa Birliği (AB) müktesebatına uyum çalışmalarının TÜSİAD üyeleri tarafından takip edilebilmesine imkan sağlamak amacıyla 2004 yılı başı itibarıyla ayda birer kez yayımlanmaya başlayan "Ankara Bülteni" ve "Yasama Süreci Ara Sayısı", 2006 yılında da düzenli olarak yayımlanmaya devam edildi. Temsilcilik, hazırladığı bülten ile Ankara gündemi, yatırım ortamı, AB'ye uyum çalışmaları, makro-ekonomik performans ve bu alanlarda önümüzdeki döneme ilişkin beklentileri aylık olarak, TBMM gündemini ve yasama sürecine ilişkin gelişmeleri ve beklentileri ise on beş günde bir değerlendirdi.

Ankara Temsilciliği, TBMM Genel Sekreterliği yetkilileri, TBMM ihtisas komisyonları başkanları, üyeleri ve uzmanlarının yanı sıra iktidar ve muhalefet partilerine mensup milletvekilleri ile TÜSİAD görüşleri çerçevesinde kapsamlı bilgi ve görüş alış verişinde bulunarak TÜSİAD görüşlerinin aktarımını ve takibini sağladı. TÜSİAD görüşleri yazılı belgeler olarak yasama sürecine zamanlı ve etkili bir şekilde aktarıldı



TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin bulunduğu bina.

ve gerektiğinde TBMM ihtisas komisyonu çalışmalarına katılım sağlanarak sözlü olarak gerekçeleri ile birlikte açıklandı.

Yasama sürecinin takibinde, Başbakanlık ve uygulama bakanlıkları başta olmak üzere, mevzuat geliştirme sürecine katkı sağlayan kamu kurum ve kuruluşlarının mevzuat düzenleme ve kanun tasarısı taslaklarını gözden geçirme süreçlerine TÜSIAD görüş ve önerileri bağlamında katılım ve katkı sağlandı. İlgili mevzuat çalışmalarının gerek bakanlık gerekse TBMM nezdindeki ilerleme süreci yakından takip edildi. TÜSIAD görüşleri aktarılan bazı önemli mevzuat çalışmaları şöyle sıralandı: "Türk Ticaret Kanunu Tasarısı", "İdari Yargılama Usulü Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Taslağı", "Özel Öğretim Kurumları Kanun Tasarısı", "Kurumlar Vergisi Kanun Tasarısı", "4028 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu", "6200 sayılı Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Vazifeleri Hakkında Kanun", "Terörle Mücadele Kanunun Bazı Maddelerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı", "Patent ve Faydalı Model Kanun Tasarısı Taslağı", "4054 Sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanunda Değişiklik Öngören Kanun Tasarısı Taslağı".

TÜSIAD çalışma gruplarının, bağlı bulundukları komisyon başkanı başkanlığında, ilgili bakan ve müsteşarlıklar ile doğrudan görüşmeleri yoluyla, yazılı belgelerin yanı sıra TÜSIAD görüşlerinin sözlü olarak da doğrudan aktarımı sağlandı. Ayrıca Ankara Temsilciliği tarafından düzenlenen, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran'ın Ankara ziyaretinde, Adalet Bakanı, Adalet Bakanlığı teknisyenleri ve Başbakanlık Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürü ile bir araya gelinerek, yasama ve yürütme sürecine ilişkin görüş alış veriş gerçekleştirildi.

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinin İzlenmesi

AB'ye uyum sürecine ilişkin faaliyetler çerçevesinde, Ankara Temsilciliği tarafından fiili müzakere sürecinin ilk aşaması olarak kabul edilen "Tarama Süreci" çalışmaları yakından takip edildi; AB'ye uyum sürecinde karşılaşılabilecek zorluklar ve benimsenecek çalışma modelleri konularında temaslar gerçekleştirildi. Bu temaslar sonucunda müktesebata ilişkin "Mali ve Bütçesel Hükümler" ve "Kurumlar" başlıkları dışındaki tüm müzakere başlıklarına ilişkin sorun alanları tespit edilerek hazırlanan "Avrupa Birliği Müzakere Başlıklarına Güncel Bakış: Temel Uyum Alanları ve Hukuki İzdüşümleri" başlıklı rapor TÜSIAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi'ne sunuldu. TÜSIAD Genel Sekreterliği tarafından hazırlanacak "Yakınsama Raporu"na katkı sağlamak amacıyla hazırlanan raporda, incelenen her bir müzakere başlığına ilişkin olarak temel sorun alanları belirlendi ve bu sorun alanlarının müzakere süreci üzerindeki etkileri araştırıldı. Ayrıca taraması biten bazı başlıklar için kısa ve orta vadeli hukuki izdüşümler birincil ve ikincil mevzuat tasnifiyle ele alındı. Raporun üçer aylık sürelerle Ankara Temsilciliği'nce hazırlanmasına ve tüm üyelere düzenli dağıtımına, TÜSIAD Yönetim Kurulu'nca karar verildi. Buna göre, her yıl şubat, mayıs ve kasım aylarında yayınlanacak olan raporun, hem sorun alanları hem de hukuki izdüşümler açısından güncellenme imkanı doğdu. Bu çerçevede raporun ilk sayısı yayınlandı.

Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan, Müzakere İzleme ve Yönlendirme Komitesi (MIYK) üyeleri ve çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarının müzakere başlıklarına ilişkin heyet başkanları ile toplan-

tılar ve ikili görüşmeler gerçekleştirildi. Gerçekleştirilen görüşmelerde, müzakere sürecine katılım modelleri ile birlikte, müzakere sürecinde "Etki Analizi" hazırlık çalışmaları öncelikli alanlar arasında yer aldı.

Ayrıca, AB fonları ile finanse edilen ve Milli Eğitim Bakanlığı tarafından koordine edilen Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi (MEGEP) ve Mesleki ve Teknik Eğitimin Modernizasyonu (MTEM) projelerine katılım ve katkı sağlandı.

Kurumsal İletişim Platformlarına Katılım

Ankara Temsilciliği aşağıda belirtilen ve düzenli faaliyet gösteren platformlara TÜSIAD'ı temsilen veya TÜSIAD Yönetim Kurulu'nu destekleyici nitelik-

te katılarak TÜSIAD görüşlerini sundu ve görüşlerin takibini yaptı.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), bünyesindeki on çalışma grubu ve 2005 yılında oluşturulan Yönlendirme Komitesi çalışmaları çerçevesinde, yatırım ortamına ilişkin düzenleme önerilerini değerlendirerek, Bakanlar Kurulu'na sunulmasını sağladı. TÜSIAD'ın kurucu üye olduğu bu yapılanmada, TÜSIAD bütün çalışma gruplarında temsil edildi.

Siyasi kriterlere yönelik yasal düzenlemelerin uygulama başarısını izlemek ve gerekli önlemleri almak amacıyla İçişleri Bakanı, Dışişleri Bakanı ve Adalet Bakanı ile konuyla ilgili üst düzey bürokratların katılımıyla oluşturulan Reform İzleme Grubu (RİG) çalışmaları yakından takip edildi. RİG çerçevesinde oluşturulan 9. Uyum Paketinin içeriğinin belirlenmesinde katkı sağlandı.



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu ile Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan, 21 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi geleneksel kokteylinde bir araya geldi.

Dışışleri Bakanlığı'nın girişimiyle oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG); bu yıl içerisinde yeniden yapılandırıldı. ABİG ile TÜSİAD Ankara Temsilciliği bir araya gelerek ortak çalışmalarda bulundu ve ABİG'in yeni dönem çalışma stratejisi değerlendirildi.

Temsilcilik ayrıca, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener başkanlığında gerçekleştirilen ve Mayıs 2004 itibariyle faaliyete geçen Ekonomik Koordinasyon Kurulu toplantılarında ele alınan konuları ve kararları takip etti.

Ekonomik ve Sosyal Konsey ile ilgili olarak, TÜSİAD Ankara Temsilciliği tarafından toplantı alt yapısı hazırlandı ve çalışma gruplarına katılım sağlandı. Konsey'in yeni yapısına ilişkin kanun tasarısı taslağına TÜSİAD katkısı sağlandı.

Temsilcilik ayrıca, kamu kurumları veya sivil toplum örgütleri tarafından kurulan, çoğunluğu geçici nitelikli çok sayıda kurul ve gruplarda da TÜSİAD'ı temsil etti.

Temsilcilik, TÜSİAD'ın ve TÜSİAD International'ın yurt içi ve yurt dışı temaslarında da rol aldı. TÜSİAD International'ın bu yıl gerçekleştirilen Çin ziyaretine ve TÜSİAD'ın Chatham House ile birlikte gerçekleştirdiği "Türkiye Politika Grubu" etkinliğine Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan katılım sağladı.

Ekonomik Programın İzlenmesi

TÜSİAD Ankara Temsilciliği; uygulanan makro uyum programlarının yakından takibi, bunun AB yapısal reform perspektifi ile ilişkilendirilmesi, yatırı-

rım ortamının kalitesi bağlamında değerlendirilmesi ve programların uygulama performanslarının özellikle IMF gözden geçirme süreçleri ile bağlantılı şekilde izlenerek raporlanması faaliyetlerini sürdürdü. Bu çerçevede, başta Hazine Müsteşarlığı ve Devlet Planlama Teşkilatı olmak üzere ilgili tüm kamu kurumları ile görüşmeler yapıldı. Bu görüşmeler ışığında, 24 Kasım 2005 tarihli IMF Ek Niyet Mektubu çerçevesinde yapısal koşullulukları üstlenebilme kapasitesi yakından takip edildi. Ayrıca, 5. Gözden Geçirme Sonucunda imzalanan 27 Kasım 2006 tarihli Niyet Mektubu ile ilgili gelişmeler izlendi. Bu alanda yaşanan gelişmeler ve beklentiler, düzenli hazırlanan Ankara Bülteni'nde ayrı bir bölümde sunuldu. Temsilcilik, AB'ye ekonomik uyum bağlamında son durumu ve beklentileri Yönetim Kurulu'na ve diğer ilgili TÜSİAD yapılarına aktardı.

Temaslar

Temsilcilik Ankara temaslarını bakanlar, TBMM komisyonları başkanları, TBMM Genel Sekreterliği, milletvekilleri, siyasi partilerin genel başkan yardımcıları ve grup başkanvekilleri, kamu kurumu temsilcileri ve yabancı ülke ve uluslararası kurum temsilcileri ile sürdürdü.

Bu çerçevede, Ankara Temsilciliği öncelikle TBMM komisyonları ile olan ilişkilerine ağırlık verdi. Ayrıca TÜSİAD'ın yasama alanında odaklandığı konuların önemli bir bölümünü oluşturan Adalet Bakanlığı başta olmak üzere, faaliyetlerin gerektirdiği durumlarda Tarım ve Köyışleri Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Sanayi Bakanlığı, ekonomi ve ticaretten sorumlu devlet

bakanlıkları, Çevre ve Orman Bakanlığı, Dışışleri Bakanlığı ve AB Genel Sekreterliği, Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatı ve Başbakanlık Müsteşarlığı ile temaslarda bulunularak düzenli görüş alış verişi toplantıları gerçekleştirildi.

Ankara Temsilciliği'nin doğrudan temaları ve ilgili TÜSIAD komisyon ve çalışma grupları ile birlikte gerçekleştirdiği ziyaretler arasında TBMM Başkanı Bülent Arınç, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Dışışleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdullah Gül, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, Devlet Bakanı ve Hükümet Sözcüsü Cemil Çiçek, Devlet Bakanı ve Baş Müzakereci Ali Babacan, Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen, Devlet Bakanı Beşir Atalay, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan, Çevre ve Orman Bakanı Osman Pepe, Tarım ve Köyışleri Bakanı M. Mehdi Eker, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı M. Hilmi Güler, Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun, ANAP Genel Başkanı Erkan Mumcu, MHP Genel Başkanı Devlet Bahçeli, AKP genel başkan yardımcıları, CHP genel başkan yardımcıları, AKP, CHP ve ANAP'ın TBMM grup başkanvekilleri, Başbakanlık Müsteşarı Ömer Dinçer, Milli Savunma Bakanı M. Vecdi Gönül, Merkez Bankası Başkanı Durmuş Yılmaz, Avrupa Birliği Genel Sekreteri Oğuz Demiralp, Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Temsilcisi Marc Pierini ve Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu Temsilci Yardımcısı Ulrike Hauer, Milli Eğitim Bakanlığı Talim ve Terbiye Kurulu Başkanı İrfan Erdoğan, Özelleştirme İdaresi Başkanı Metin Kilci ve TBMM ihtisas komisyonları başkanları ile çok sayıda milletvekili yer aldı.

TÜSIAD Ankara Temsilciliği, TÜSIAD Genel Sekreterliği tarafından yürütülen çalışmalara katkı sağlamaya devam etti. Bu çerçevede, temsilcilik; TÜ-

SIAD Yönetim Kurulu toplantılarına, Parlamento İşleri Komisyonu toplantılarına, AB ve İç Pazara Uyum Komitesi toplantısına, Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Alt Çalışma Grubu toplantısına ve TÜSIAD üye toplantılarına gerektiğinde katılım sağlayarak siyasi ve ekonomik gündem hakkında sunumlar gerçekleştirdi. Ayrıca TÜSIAD'ın Eğitim Çalışma Grubu, Enerji Çalışma Grubu, Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu ve Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Alt Çalışma Grubu toplantılarına katılım ve katkı sağlandı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu'nu temsilen Başkan Yardımcısı Cem Duna ve Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan, İsveçli işadamlarından oluşan bir heyetin Türkiye ziyareti vesilesiyle düzenlenen toplantıya katılım sağladı. Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan tarafından toplantıda makroekonomik uyum ve gelişmeleri içeren bir sunum yapıldı.

Temsilcilik ayrıca, 3-4-5 Ekim tarihlerinde gerçekleştirilen Türkiye Haftası ve Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile Alman Şansölyesi Angela Merkel'in katılımıyla 6 Ekim'de gerçekleştirilen Türk-Alman İş Forumu toplantısı programlarının oluşturulmasına ve koordinasyonuna destek sağladı.

Temsilcilik, Avrupa Komisyonu'nun çeşitli bölümlerinden Ankara'ya gelen resmi uzman heyetleri, GMF, IMF ve Dünya Bankası heyetleri, Hollanda Dış Ticaret Kurumu Türk Masası Şefi, Çek Cumhuriyeti heyeti, büyükelçilikler, yerli ve yabancı basın mensupları ile çeşitli görüşmeler gerçekleştirdi ve görüş alış verişinde bulundu.

Temsilcilik, TÜSIAD'ın 22 Aralık tarihinde Ankara'da yapılan Yüksek İstişare Konseyi toplantısının ve öncesinde 21 Aralık akşamı gerçekleştirilen geleneksel kokteylin düzenlenmesine yoğun destek verdi.

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Türk özel sektörünü Avrupa Birliği (AB) ve Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE) nezdinde temsil etmek ve TÜSİAD'ın gündeminde Avrupa boyutunun değerlendirilmesine katkıda bulunmak amacıyla 1996 yılında resmen açılan Brüksel Temsilciliği, 2006 yılında geniş kapsamlı bir etkinlik alanı içinde çalışmalarını sürdürdü. 2006 yılı daimi kadrosu temsilci, iki araştırmacı ve bir sekreterden oluşan temsilcilikte, TÜSİAD üyelerinin geçici eleman gönderme olanağından yararlanan Orta Anadolu Holding'in dönüşümlü personeli de görev yaptı. Ayrıca temsilcilikte yıl içerisinde yirmi altı stajyer ve serbest araştırmacı da görev yaptı.

UNICE Nezdinde Etkinlikler

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE'nin Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği olan ismi, Başkanlar Konseyi'nin 1 Aralık tarihli kararı ile Avrupa Özel Sektör Konfederasyonu (BusinessEurope) olarak değişti. UNICE danışma ve uzmanlık birimlerinin toplantılarına TÜSİAD'ın katılımı Brüksel Temsilciliği tarafından düzenlendi. Bu toplantılarda TÜSİAD'ın görüşleri iletili, hazırlanan belgelere katkıda bulunuldu ve UNICE kanalı ile ulaşılan bilgiler TÜSİAD Genel Sekreterliği'ne ve gerektiğinde ilgili Türk devlet birimlerine aktarıldı.

UNICE, yayınladığı görüş belgelerinde Türkiye'nin AB üyeliğine destek verdi. Türkiye'nin AB'ye

uyum sürecinde TÜSİAD'ın ekonomik diplomasi ve uzmanlık etkinliklerinin önemli bir boyutunu UNICE çalışmaları oluşturdu. Bu çerçevede 2006 yılında UNICE'nin çeşitli faaliyetlerine katılım sağlandı.

Temsilci Bahadır Kaleağası, UNICE Başkanlar Konseyi'nin haziranda Viyana'da, aralıkta Helsinki'de yapılan toplantılarına, Yürütme Kurulu toplantılarına ve ayda iki kere UNICE yönetim kurulu görevini yerine getiren Daimi Delegeler Kurulu'na katıldı. Ayrıca ABD-AB ilişkileri ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarını izledi.

Araştırmacı Meltem Çakır Şirket İşleri, Sanayi İşleri, Ekonomik ve Mali İşler ile Tek Pazar komisyonları üyesi olarak görev yaptı. Ayrıca Kamu Alımları, Fikri Mülkiyet ve Ticari Markalar ve Tasarımlar çalışma grupları ile AB Lizbon Stratejisi'ni takip eden grubun çalışmalarına katıldı.



TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Araştırmacı Dilek Iştar Ateş, Dış İlişkiler ve Sosyal İşler komisyonları üyesi olarak çalışmalara katıldı. Ayrıca, Dünya Ticaret Örgütü, Ticaret Politikaları ve Araçları, Orta ve Doğu Avrupa ve Akdeniz İşbirliği çalışma gruplarını izledi.

Sanayi İşleri, Şirket İşleri, Ekonomik ve Mali İşler ve Sosyal İşler komisyonları ile Rekabet Politikaları, Devlet Yardımları, Çevre Mevzuatı, Ticarette Teknik Engeller, Ekonomik Rekabet Gücü, Pazara Giriş, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler gibi UNICE nezdindeki çalışma gruplarına, TÜSIAD üyelerinin gönderdiği dönüşümlü personelin, TÜSIAD Genel Sekreterliği uzmanlarının ve üyelerin şirketlerinin uzmanlarının katılımı sağlandı.

UNICE'nin Brüksel'de düzenlediği çeşitli uluslararası konferans ve etkinliklerde temsilcilik görevlileri yer aldı ve Türk özel sektörünün görüşlerini aktardı.

Avrupa Birliği Nezinde Türk Özel Sektörünün Temsili

Yıl boyunca AB yetkilileri ile düzenli temas halinde bulunan temsilciliğin bu yöndeki başlıca etkinlikleri aşağıda belirtilmektedir.

Temsilci Bahadır Kaleağası, Avrupa Komisyonu Başkanı José Manuel Barroso, Genişlemeden Sorumlu AB Komiseri Olli Rehn, Enerji Komiseri Andris Piebalgs, Avrupa Parlamentosu Türkiye Heyeti Başkanı Joost Lagendijk, AB dönem başkanları Avusturya Büyükelçisi Gregor Woschnagg ve Finlandiya Büyükelçisi Eikka Kosonen, Avrupa Komisyonu Genel Sekreteri Catherine Day, Genişleme Genel Müdürü Michael Leigh, Eğitim ve Kültür Genel Müdürü Odile Quintin, Enerji ve Ulaştırma Genel Müdürü Matthias Ruetten, Sosyal Politikalar Genel Müdürü Nikolaus van der Pas, birçok Avrupa parlamenter, Avrupa Komisyonu

yetkilileri, Avrupa, ABD, Çin, Avrupa, Rusya ve Türk Cumhuriyetler büyükelçileri ile görüştü.

Temsilci Bahadır Kaleağası ayrıca İsveç Dışişleri Bakanı Carl Bildt, Fransa İçişleri Bakanı ve Cumhurbaşkanlığı adayı Nicholas Sarkozy, İngiltere Başbakanı Tony Blair'in başdanışmanı Kim Darroch, Çek Cumhuriyeti eski Başmüzakerecisi Pavel Telicka ile İngiliz, Fransız ve Alman parlamenterler ile görüştü. Devlet Bakanı ve Baş Müzakereci Ali Babacan ile birlikte Hollanda, Brüksel ve İngiltere'de toplantılara katıldı.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü vesilesiyle Avrupa Parlamentosu'nda Liberal Grup ile ortaklaşa bir konferans ve kokteyl düzenlendi. Konferansa Liberal Grup Başkanı Graham Watson, Başkan Yardımcısı Danimarkalı Milletvekili Karin Riis-Jorgensen, Adalet ve Kalkınma Partisi Milletvekili Semiha Öyüş, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyeleri Arzuhan Doğan Yalçındağ ve Ümit Boyner, TÜSIAD AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu Başkanı Feryal Menemenli, gazeteci Zeynep Göğüş ve Avrupa Komisyonu Sosyal İşler Genel Müdürlüğü Eşit Fırsatlar Bölümü Direktörü Luisella Pawan-Woolfe konuşmacı olarak katıldı.

Avrupa Parlamentosu siyasi grup başkanları ile toplantılara katılan Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, AB-Türkiye ilişkileri çerçevesinde özel sektör görüş ve eleştirilerini aktardı.

Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu toplantıları izlendi ve bu komisyonun Türk ve AB'li milletvekillerine düzenli bilgi ve görüş aktarıldı.

Avrupa Komisyonu yetkilileri ile çok sayıda toplantı ve görüşme gerçekleşti. Bu girişimlerin 2006 yılında yoğunlaştığı konular Türkiye'de siyasal, ekonomik ve sosyal gelişmeler, İstanbul 2010 Avrupa Kültür Başkenti, Gümrük Birliği ve Türk şirketlerin sorunları, Avrupa Komisyonu'nun 2006 Türkiye İlerleme Raporu ve Genişleme Stratejisi, Türkiye'nin müzakerelere



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Genel Müdürü Michael Leigh tarafından yapılan açılış ile "Türkiye Haftası" çerçevesinde Ara Güler'in fotoğrafları 3 Ekim'den itibaren Avrupa Komisyonu binasında sergilenmeye başlandı.

hazırlık çalışmaları, bilgi toplumu ve e-Türkiye, telekom, enerji ve tarım sektörleri, AB programlarına Türkiye'nin katılımı, fırsat eşitliği ve kadın hakları oldu.

Temsilci Bahadır Kaleağası Çin'e yaptığı ziyaretlerde TÜSİAD International tarafından Mayıs ayında gerçekleştirilen etkinlikler için siyasal ve ekonomik yetkililerle ön görüşmeleri ve TÜSİAD'ın bir Avrupalı özel sektör kuruluşu olarak Çin'de geliştireceği girişimlerin hazırlıklarını yürüttü.

Tanıtım ve Bilgilendirme

Temsilcilik çalışmaları ve girişimleri 3 Ekim'de başlayan AB ile tam üyelik müzakereleri, Türkiye'nin tanıtım etkinlikleri ve İstanbul 2010 Avrupa Kültür Başkenti seçimi süreci üzerine yoğunlaştı.

TÜRKONFED'in ve TEMA Vakfı'nın Brüksel etkinliklerine destek verildi.

AB ile müzakerelerin başlamasının birinci yıldönümünü kutlamak amacıyla düzenlenen "Türkiye Haftası" kapsamında Brüksel'deki etkinlikler gerçek-

leştirildi. Paris ve Berlin'de yapılacak etkinliklerin eşgüdümü sağlandı. 3 Ekim tarihinde Brüksel'de The European Policy Center ile birlikte "Avrupa'nın Küresel Açılımları ve Türkiye" konferansı düzenlendi. Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Müdürlüğü binasında iki hafta süren Ara Güler'in fotoğraf sergisi ve Borusan İstanbul Filarmoni Orkestrası konseri düzenlendi. Sergi ve konser aracılığıyla AB çevrelerinde çok sayıda kişiye ulaşıldı. Bu bağlamda AB çevrelerinde yoğun bir bilgilendirme ve davet kampanyası yürütüldü. Birçok medya kuruluşu muhabiri Türkiye konusunda bilgilendirildi.

Temsilci Bahadır Kaleağası European Agenda, DW, Express Magazine, Parliament Magazine, Die Zeit, RTBF, BBC, CNN International, Euronews, Reuters, Express, LCI, Fr2, Financial Times, Le Monde, La Tribune, Fr 3, Die Welt gibi birçok uluslararası televizyon ve yayın için mülakatlar verdi.

AB nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Volkan Bozkır tarafından düzenlenen "Sivil Toplum ve İş Dünyası" bilgilendirme toplantılarına katılım sağlandı, bir toplantıya ise ev sahipliği yapıldı.



"Türkiye Haftası" çerçevesinde, 3 Ekim tarihinde Borusan İstanbul Filarmoni Orkestrası Brüksel'de bir konser verdi.

TÜSIAD'ın İngilizce, Fransızca ve Almanca yayınları ve Türkiye hakkındaki çeşitli ekonomik ve kültürel tanıtım yayınları AB'de üç bin üzerinde kişi ve kuruluşa düzenli olarak iletildi. Türkiye'nin AB üyeliğinin Avrupa'ya ekonomik, siyasi ve kültürel katkılarını anlatan bilgi notları da internet ortamında on binden fazla kişi ve kuruma ulaştırıldı.

"Brüksel'de Bir Hafta" bülteni, ekindeki araştırma raporları ve yorum yazılarıyla, her hafta otuz bini aşkın kişi ve kuruluşa elektronik ortamda ulaştı.

Temsilciliğin hazırladığı araştırmalar ve raporlar; Avusturya dönem başkanlığının öncelikleri, AB'nin Ekonomik Rekabet Gücü Politikaları, AB'nin Enerji Politikaları, Asya-Pasifik Bölgesindeki Gelişmeler, Finlandiya Dönem Başkanlığı Öncelikleri, Avrupa Komisyonu 2006 İlerleme Raporu Değerlendirmesi ve AB Konseyi Kararları Değerlendirmesi üzerine yoğunlaştı.

Temsilcilik bu dönemde ayrıca, TÜSIAD'ın İstanbul'da AB ve İç Pazara Uyum Komitesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu'na katkı, tanıtım amaçlı projelerin hazırlanması, sivil toplum, danışmanlık, düşünce ve medya kuruluşları ile projeler geliştirilmesi, Avrupa Komisyonu yetkilileri ve Avrupa Parlamentosu üyelerinin Türkiye ziyaretlerinin desteklenmesi alanlarında çalıştı. Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE)'nin etkinliklerine katkıda bulundu.

Brüksel'deki uluslararası şirket temsilcileri, European Round Table of Industrialists, German Marshall Fund ve World Economic Forum ile ilişkiler geliştirilmeye devam edildi ve ortak etkinliklere TÜSIAD katılımı sağlandı.

Euractiv.com, Eupolitix.com ve Abhaber.com internet siteleri ile işbirliği yapıldı.

Temsilci Bahadır Kaleağası Türkiye-AB ilişkileri, Türkiye'de yabancı sermaye, Türk şirketlerinin AB sürecinde dönüşüm stratejileri ve AB ile müzakere süreci üzerine birçok konferans ve toplantıda sunum yaptı.

Araştırmacılar Meltem Çakır ve Dilek Iştar Ateş UNICE, European Policy Center, Center for European Policy Studies, Friends of Europe, European Commission, Konrad Adenauer Stiftung, Henrich Böll Stiftung tarafından düzenlenen toplantılara, European Business Summit ve Brussels Economic Forumu'na katıldılar.

Araştırmacı Meltem Çakır Paris Science Po.'da yüksek lisans yapan öğrencilere, Malta Sanayi Federasyonu ve Sabancı Üniversitesi grubuna AB-Türkiye ilişkileri ve tam üyelik müzakerelerinde son durum hakkında bilgi verdi. Ayrıca European Journalism Center'da Danimarkalı Avrupa Parlamenterleri Mogens Camre'nin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda konuşmacı olarak yer aldı. Türk ekonomisi ve sanayisini tanıtmak amacıyla İstanbul, İzmir ve Manisa'ya düzenlenen Pan-Avrupa medya gezisine eşlik etti.

Araştırmacı Dilek Iştar Ateş Almanya/Hessen Eyaleti AB Temsilciliği grubu, Free University of Brussels, İsveç/Linköping Üniversitesi ve Aspen Institute Berlin Young Professionals Programı katılımcılarına Türkiye-AB ilişkilerindeki son gelişmeler konusunda sunumlar yaptı. Avrupa Komisyonu Bölgesel

Politikalar Genel Müdürlüğü'nün düzenlediği "Open Days 2007" kapsamında bir konuşma yaptı. Euromed Çalışma Grubu toplantılarında Türk özel sektörünü temsil etti. UMCE'nin Tunus'ta gerçekleşen yönetim kurulu toplantısına ve Rodos'ta yapılan 6. Avrupa-Akdeniz Sanayi Bakanları zirvesine katıldı. Kasım ayında gerçekleştirilen enerji konulu Pan-Avrupa basın gezisine katılan gazetecilere eşlik etti.

Araştırmacılar Meltem Çakır ve Dilek Iştar Ateş TÜSIAD yurt dışı tanıtım etkinlikleri kapsamındaki projelerin Brüksel'deki ilgili kurumlarla koordinasyonunu yönetmeye devam ettiler.

Temsilcilik binasında yıl boyunca çeşitli toplantılara ev sahipliği yapıldı. TBMM üyeleri, Avrupa Parlamentosu, Avrupa Komisyonu, AB nezdinde diplomatik temsilciler, AB ülkeleri kamu görevlileri, AB özel sektörü, aday ülkeler özel sektör temsilcileri, araştırma kurumları, sivil toplum kuruluşları ve medya mensuplarının katıldığı toplantılar düzenlendi.

KKTC'deki beş üniversitenin temsilcilerini Brüksel temasları öncesinde basın ve AB çevreleriyle bir araya getirmek amacıyla bir kokteyl düzenlendi.

Avrupa şirketlerine yönelik olarak Türk ekonomisi, Türkiye-AB ilişkileri, enerji, turizm, Avrasya, Türkiye'de yatırım ve ticaret olanakları gibi çeşitli konularda bilgilendirme toplantıları düzenlendi.

Avrupa Komisyonu yetkilileri ve AB, ABD ve Türkiye'den öğrenci ve akademisyen gruplarına yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlendi. AB üyesi ülkeler ve aday ülkelerin özel sektör temsilcileri ile toplantılar düzenlendi.

Avrupa Gazeteciler Birliği ile ortak bilgilendirme toplantıları yapıldı. Brüksel'deki Avrupa medyasına yönelik basın toplantıları düzenlendi. Birçok AB ülkesi televizyon kanalı ile mülakatlar ve temsilciliğin tanıtımına yönelik çekimler gerçekleştirildi; bu çe-

kimler Fransa, Hollanda ve Belçikalı televizyon kanallarında yayınlandı.

16 Ekim tarihinde, UMCE Başkanlar Konseyi Brüksel'de düzenlendi.

İstanbul Modern/Nejat Eczacıbaşı Vakfı koleksiyonuna ait çağdaş Türk ressamlarının eserleri ziyaretçilerin ve davetlilerin izlenimine sunuldu.

Temsilci Bahadır Kaleağası'nın "Avrupa Galaksisinde Türkiye Yıldızı" isimli inceleme/anı kitabı yayınlandı.

Üyelere ve Diğer Kuruluşlara Yönelik Hizmetler

TÜSIAD Brüksel Temsilciliği bir taraftan TÜSIAD üyelerine yönelik bir dizi hizmet verirken, diğer bir taraftan da çeşitli Türk kuruluşların AB ile ilişkiler alanındaki çalışmalarına katkıda bulundu.

Üyelerden gelen bilgi, araştırma ve görüş taleplerine yanıt verildi.

TÜSIAD'ın üyelerine Brüksel'de geçici uzman ve yönetici görevlendirme olanağı sağlandı.

Gümrük Birliği Ortak Komitesi toplantıları öncesinde şirketler, TÜRKONFED, SEDEFED, SIAD'lar ve meslek örgütlerinden sorun ve önerilerini içeren görüşleri toplanarak oluşturulan raporlar ilgili resmi yetkililere iletili, gelişmeler takip edildi.

Avrupalı şirketler, mali kuruluşlar ve medyadan gelen talepler doğrultusunda Türk şirketlerle temasların kurulması için yönlendirici olundu.

Ayrıca üyelerin Avrupa'daki çeşitli etkinliklerinin ve resmi kuruluşlar ve şirketler ile ilişkilerinin hazırlanmasına veya takibine temsilcilik katkıda bulundu.

Temsilcilik binası, büro altyapısı, toplantı ve davet mekânı ve sekreteryası olanakları ile TÜSIAD üyeleri için bir "Avrupa iş merkezi" olarak hizmet verdi.

TÜSİAD

Washington, D.C. Temsilciliği

Faaliyete geçişinin sekizinci yılını tamamlamakta olan Washington Temsilciliği, Türk-Amerikan ilişkilerinin her alanda geliştirilmesini ve derinleştirilmesini sağlamanın yanı sıra karşılıklı iletişimi ve bilgilendirmeyi artırmak amacıyla yaptığı çalışmalara devam etti. Temsilcilik, bu temel misyon doğrultusunda, hedef kitle içerisinde yer alan ABD Kongresi ve yönetimi, iş çevreleri, düşünce kuruluşları, uluslararası kuruluşlar, Türk-Amerikan kuruluşları ve basın ile çeşitli temas ve faaliyetler gerçekleştirdi. Temsilciliğin 2006 yılı daimi kadrosu temsilci ve bir program yöneticisinden oluştu.

Toplantı ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Temsilcilik yıl boyunca ABD’de Türkiye ile ilgili çevreleri, düzenlediği toplantılar ve dağıttığı yayınların yanı sıra gerçekleştirdiği birebir görüşmeler yoluyla Türkiye’deki gelişmeler konusunda doğru ve zamanında bilgilendirme, Washington ve dışındaki etkin kuruluşlarla işbirliği platformu oluşturma, Türkiye’ye ABD-Türkiye ilişkileri ile ilgili bilgi aktarma faaliyetlerini sürdürdü. Benzer bir şekilde, ABD’deki gelişmeleri TÜSİAD üyeleri ve konu ile il-

gili diğer çevrelere aktarmak üzere faaliyetlerde bulundu. Ayrıca, TÜSİAD basın bültenlerinin dağıtımı gerçekleştirildi.

9 Şubat tarihinde Temsilcilik, Washington DC’yi ziyaret etmekte olan Güneydoğu Anadolu Bölgesi’nden gelen işadamlarına Türk-Amerikan ekonomik ilişkileri konusunda bilgi verdi. 16 Şubat’ta TÜSİAD dış politika danışmanı Soli Özel, temsilcilik tarafından düzenlenen toplantıda Türk-Amerikan ilişkilerindeki gelişmeleri değerlendirdi.

7 Mart tarihinde, ABD Büyükelçiliği görevine 2006 başında başlamış olan Büyükelçi Nabi Şensoy’u Amerikan iş dünyası temsilcilerine tanıştırmayı amaçlayan öğle yemekli bir toplantı düzenlendi. Toplantıya katılanlar arasında TÜSİAD ile birlikte UNICE üyesi olan İngiliz Sanayi Konfederasyonu (CBI) ve Al-



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği’nin bulunduğu bina.

man Sanayi Federasyonu (BDI)'nin ABD temsilcileri de yer aldı.

28 Mart'ta, Prof. İlder Turan'ın konuşmacı olduğu ve Türk-Amerikan ilişkilerinin tarihsel süreçte değerlendirildiği bir toplantı düzenlendi. 30 Mart'ta ise, ITS ile birlikte, Georgetown Üniversitesi'nde Caroline Finkel'in Osmanlı İmparatorluğu üzerine yazdığı "Osman's Dream" kitabının tanıtımı için bir okuma programı düzenlendi. Bu program, C-SPAN TV kanalı tarafından yayımlandı.

Temsilci Abdullah Akyüz, 8 Nisan'da İstanbul'da CIPE tarafından düzenlenen ve Türkiye'ye komşu ülkelerden katılımcıların bulunduğu bir toplantıda, TÜSIAD'ın Türkiye'deki reform sürecine verdiği destek ve iş dünyasının gelişmekte olan ülkelerde reform ve yeniden yapılanma sürecinde oynayabileceği rol konusunda bir konuşma yaptı. Abdullah Akyüz ayrıca 27-28 Mayıs tarihlerinde Berkeley, California'da Turkish-American Business Connection (TABC) tarafından düzenlenen TABCON konferansında, Türkiye'de yüksek teknoloji yatırımlarının artması için ABD'deki Türklerle Türk firmaları arasında nasıl işbirliği yapılabileceği hakkında bir konuşma yaptı.

Aynı dönemde temsilcilik, Council on Foreign Relations tarafından hazırlanan ve Türk-Amerikan ilişkilerindeki güncel sorunları tespit etmeyi ve somut çözüm önerileri getirmeyi hedefleyen raporun yazılmasına katkıda bulundu. Raporda ileri sürülen görüşler ve yaklaşım, Dışişleri Bakanı Abdullah Gül'ün temmuz ayında ABD'ye yaptığı ziyaret sırasında kamuoyuna açıklanan "Ortak Vizyon Belgesi"ne büyük ölçüde dayanak oldu.

Yılın ilk aylarında gerçekleştirilen önemli bir çalışma ise, bu yıl ilk kez yapılan "Discover Corpora-

te America" başlıklı programın hazırlıkları oldu. Bu program kapsamında, TÜSIAD üyesi firmalardan katılımcıların ABD'deki çeşitli firma, üniversite ve araştırma kurumlarını ziyaret ederek, Ar-Ge ve inovasyon konusunda ABD'de yapılan çalışmaları yerinde görmeleri hedeflendi. Bu programın ilki 19-23 Haziran tarihleri arasında gerçekleştirildi. Heyet Washington, DC'de 1 gün, Boston'da 2 gün ve Chicago'da 2 gün boyunca çeşitli programlara ve ziyaretlere katıldı. Bu çerçevede Council on Competitiveness, National Institute of Health (NIH) ve National Science Foundation (NSF) temsilcileriyle toplantılar yapıldı; Motorola, Caterpillar, Merck ve TIAX gibi firmalara ve Harvard Üniversitesi'ne ziyaretler gerçekleştirildi. Programın başarılı olması üzerine ikinci program 9-13 Ekim tarihlerinde gerçekleştirildi. İkinci program kapsamında ABD'nin batı bölgesinde Seattle, San Francisco ve Phoenix şehirlerinde, Microsoft, Starbucks, Boeing, Sun Microsystems, Dolby, Honeywell ve Arizona State Üniversitesi ziyaret edildi. Bu programın her yıl iki kez tekrarlanması planlandı.

Temsilci Abdullah Akyüz 21-22 Ağustos tarihlerinde İstanbul'da yapılan DEIK-TAIK (Türk-Amerikan İş Konseyi) Arama Konferansı'na katılarak, TAIK'in değişen koşullarda yeni misyon ve önceliklerinin ne olması gerektiği konusundaki görüşlerini paylaştı. Ardından, temsilcilik, TAIK Başkanı Ferit Şahenk'in Washington, DC'ye yaptığı seyahat sırasında, 20 Eylül'de Ferit Şahenk'in konuşmacı olduğu bir kahvaltılı toplantı düzenledi. Temsilci Abdullah Akyüz ayrıca 13 Eylül tarihinde Washington, DC'de Bahçeşehir Üniversitesi Liderlik Okulu öğrencilerine yönelik olarak, ABD Kongresi, politik sistemi ve bu yapı içerisinde sivil toplum örgütleri ve düşünce kuruluşlarının oynadığı roller konusunda bir konuşma



Haziran ayında düzenlenen "Discover Corporate America" programı çerçevesinde, ziyaret edilen kurumlardan birisi Council on Competitiveness (Rekabet Konseyi) oldu.

yaptı. Temsilcilik, 29 Eylül'de, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın ABD ziyareti öncesinde, TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel'in konuşmacı olduğu, "Mr. Erdoğan Goes to Washington: In Search of a New Path in US-Turkey Relations" başlıklı bir toplantı düzenledi.

Temsilci Abdullah Akyüz, ABD seçimleri öncesinde, "Amerikan Ara Seçimleri: Irak Fiyaskosu mu, Terör Korkusu mu Ağır Basacak?" başlıklı ve seçimlerden hemen sonra, "Amerikan Ara Seçimleri: Türkiye Açısından İlk Değerlendirmeler" başlıklı birer değerlendirme notu yazdı. Her iki çalışma da TÜSİAD üyelerine ve Türk karar verici ve kamuoyu liderlerine dağıtıldı. 17 Kasım tarihinde, Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Kemal Kirişçi'nin "Assessing Turkey's EU Accession Prospects and its Impact on American-Turkish Relations" başlıklı konuşmasını yaptığı bir toplantı düzenlendi.

Temsilci Akyüz, 14 Aralık'ta Brookings Institution tarafından düzenlenen bir toplantıda, Türkiye'de bilim ve teknoloji alanında yapılan çalışmalar ve bu alandaki özel sektör yatırımlarına ilişkin bir konuşma yaptı. Temsilci, ayrıca Türk-Amerikan Dernekleri

Asamblesi (ATAA) ve Georgetown Üniversitesi tarafından düzenlenen çeşitli toplantılara konuşmacı olarak katıldı.

Temsilcilik, özellikle Irak, İran, Ortadoğu ve "ABD'nin terörizmle ilgili mücadelesi" kapsamındaki gelişmeleri, Türk-Amerikan ilişkilerini, Transatlantik ilişkilerdeki son eğilimleri ve ABD'nin diğer önemli dış politika önceliklerini takip etmeye

devam etti. Bu çerçevede, özellikle Kongre ve düşünce kuruluşları tarafından düzenlenen çeşitli toplantılara katılım sağlandı ve birebir görüşmeler gerçekleştirildi. Ayrıca temsilcilik, haftalık olarak Türkiye'deki gelişmeleri özetleyen "Selected News on Turkey" isimli yayını elektronik ortamda dağıtmayı sürdürdü. Tüm yayınlar ve faaliyetlerle ilgili web sitesinin güncellenmesi sağlandı.

Tanıtım Faaliyetleri ve Temaslar

TÜSİAD Washington Temsilciliği tarafından, yıl boyunca birebir ziyaretler, günlük görüşmeler ve diğer kuruluşların düzenlediği toplantılara katılımlar yoluyla ABD yönetimi ve Kongresi'nin çeşitli kademeleri, medya temsilcileri, düşünce kuruluşları, iş dünyası ve Türkiye ile ilgili diğer çevrelerle temaslar düzenli olarak sürdürüldü. Düzenli görüşmelerin başlıcalarını, ABD Dışişleri Bakanlığı'nın Türkiye Masası ve Güney Avrupa Departmanı yetkilileri, ABD Kongresi Türkiye Dostluk Grubu üyeleri ve yardımcıları, Beyaz Saray Avrupa-Avrasya yetkilileri, Council on Foreign



"Discover Corporate America" ikinci ziyaret programı çerçevesinde, 10 Ekim tarihinde Boeing firması ziyaret edildi.

Relations, Brookings Institution, Heritage Foundation, Carnegie Endowment for International Peace, Rand, National Endowment for Democracy, National Democratic Institute, CSIS, Washington Institute gibi çeşitli düşünce kuruluşları, belli başlı gazeteciler, Türk-Amerikan kuruluşları ve benzeri örgüt ve kişiler ile temaslar oluşturdu. Ayrıca başta German Marshall Fund olmak üzere çeşitli Alman kuruluşlarıyla ilişkiler sürdürüldü. Bunların dışında, gündemin gereklerine göre temsilcilik olarak özel görüşmeler yapıldı.

TÜSIAD'ın ATAA ile ortak düzenlediği, Türk-Amerikalı öğrencilere Kongre'de staj imkanı sağlayan bir program hazırlandı. 2006 yılı için seçilen iki stajyer haziran ve temmuz aylarında Kongre'de stajlarını yaptılar.

Ayrıca temsilcilik, 25-26 Mart tarihlerinde ikincisi düzenlenen, Türk ve Amerikalı bilimadamlarını bir araya getiren TASSA Konferansı'nda sponsor olarak yer aldı. Konferans bünyesinde "Meeting Private Sector Needs for R&D: From Research to Commercialization" başlıklı bir oturum düzenlendi ve TÜSIAD

üyelerinin bu oturumda konuşmacı olmaları sağlandı.

Temsilcilik, "Ortak Vizyon Belgesi"nde gündeme gelen ve "Yapısal Diyalog" kapsamında geliştirilmesi tavsiye edilen diyalog kanallarından birisi olarak, Türkiye ve ABD'den işadamları, eski üst düzey kamu görevlileri, diplomatlar ve akademisyenlerden oluşan ve yılda 3-4 kez toplanacak ABD Türkiye Diyalog Grubu (US-Turkey Dialogue Group) kurulması için bir çalışma başlattı. Hazırlık çalışmalarının 2007'de tamamlanması planlandı.

Temsilci Abdullah Akyüz, haziran ayından itibaren, ayda bir kez CNN Türk TV kanalında yayımlanan "Burası Washington" programının konuk konuşmacılardan birisi oldu.

Temsilcilik, 2007 yılında TÜSIAD ile Brookings Institution isimli düşünce kuruluşunun, eski ABD büyükelçisi Mark R. Parris'in yönetiminde gerçekleştireceği "Turkey 2007" projesinin hazırlık ve çalışmalarını yürüttü. Her iki kurumun yönetim kurullarının onaylamasını takiben, Şubat 2007'de başlayacak olan proje yıl sonunda bir basın bülteniyle kamuoyuna duyuruldu.

Temsilci Abdullah Akyüz, nisan ve kasım aylarında Türkiye'ye birer ziyaret gerçekleştirdi. TÜSIAD Dışişleri Komisyonu bünyesinde kurulan ABD Çalışma Grubu toplantılarına katılan Akyüz, TÜSIAD üyeleriyle de temsilciliğin faaliyetlerine ilişkin görüş alışverişinde bulundu. Akyüz ayrıca TV ve radyo programlarına konuk olarak katıldı ve Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde Türk-Amerikan ilişkileri hakkında konuşmalar yaptı.

TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) ile müzakerelere başlamasının öncesinde ve müzakereler sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek; Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak; Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk şirketlerinin Almanya'daki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amaçları doğrultusunda 1 Mayıs 2003 tarihi itibarıyla Berlin Bürosu'nu faaliyete geçirdi. Büronun 2006 yılı daimi kadrosu direktör ve bir program yöneticisinden oluştu.

Tanıtım ve Bilgilendirme

TÜSİAD Berlin Bürosu, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri çerçevesinde, 11 Ocak'ta Türk-Alman İşadamları Birliği tarafından düzenlenen Yeni Yıl Galası'na katıldı. Ayrıca, tarım, gıda ve tüketici hakları ile Almanya ve diğer ülkelerin tarım mamullerinin tanıtımını ele alan Federal Almanya Tarım ve Tüketici Haklarını Koruma Bakanlığı'nın düzenlediği fuara katılım sağlandı. 14 Ocak'ta tarım sektörü, tüketim malı üreticileri ve Avrupalı perakendeciler arasındaki profesyonel diyalogu geliştirmek amacıyla gerçekleştirilen Doğu-Batı Tarım Forumu'na da TÜSİAD Berlin Bürosu katıldı.

"Öteki Türkiye" isimli kitap projesi çerçevesinde, 16 Ocak tarihinde çeşitli şehirlerde kitap tanıtımı

için düzenlenen okuma gecelerine ve seminerlerine katılım sağlandı.

TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Hill & Knowlton firması ile "Otomotiv Sektörü"ne yönelik olarak hazırlanan "Gazeteciler Gezisi"nin taslak programı ve içerikleri oluşturularak gerekli organizasyonlar gerçekleştirildi. Aynı zamanda 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kutlamaları çerçevesinde, Hill & Knowlton ile koordinasyon içinde bir TÜSİAD basın açıklamasının yapılması için içerik katkısında bulunuldu. 27-28 Şubat tarihlerinde ise, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel ve TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ile birlikte, Hill & Knowlton'un TÜSİAD için Berlin'de yaptığı projelerdeki son gelişmeler ele alındı. Bu ziyaret çerçevesinde ayrıca Alman Sanayi Federasyonu (BDI) ile de bir görüşme yapılarak bu iki kuruluş arasında geleceğe dönük işbirliği stratejileri üzerinde duruldu.



TÜSİAD Berlin Bürosu'nun bulunduğu bina.



"Türkiye Haftası" çerçevesinde, 5 Ekim'de Berlin'de düzenlenen basın toplantısında, Adalet Bakanı Cemil Çiçek ve TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Muharrem Kayhan konuşma yaptılar.

Ayrıca, Hill & Knowlton ile birlikte hazırlanan "Önemli Türkler Biyografileri - Başarılı Yaşam Hikayeleri" dizisinden üç yerel portre, bu kişilerle yapılan görüşmelerden sonra yazıya döküldü.

TÜSİAD Berlin Bürosu, 5 Ekim'de gerçekleştirilen "Türkiye Haftası" programı çerçevesinde Berlin'de BDI ve German Marshall Fund ile birlikte "Türkiye'nin Avrupa ile Bütünleşme Süreci ve Türk-Alman İlişkileri" konulu bir panel düzenledi. Panele Adalet Bakanı Cemil Çiçek, Berlin Eyaleti Başbakanı Klaus Wowereit, BDI Yönetim Kurulu Üyesi Klaus-Dieter Rennert, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanları Bülent Eczacıbaşı ve Muharrem Kayhan ile German Marshall Fund uzmanı Ulrike Guérot ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner konuşmacı olarak katıldılar. Panelin sonrasında Adalet Bakanı Cemil Çiçek, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanları Bülent Eczacıbaşı ve Muharrem Kayhan tarafından bir basın toplantısı gerçekleştirildi. Etkinliklerin ikinci bölümünde seramik sanatçısı Mehveş Demiren'in seramik sergisi 5-24 Ekim tarihleri ara-

sında Berlin Art Center'da açıldı. Ayrıca, Tefken Filarmoni Orkestrası tarafından 5 Ekim tarihinde Berlin Gendemanmarkt Koserthaus'ta bir konser verildi.

Almanya'da farklı konularda medya ilişkileri kurulabilmesi amacıyla Hill&Knowlton ile birlikte 13 Ekim tarihinde medya eğitimi faaliyeti gerçekleştirildi.

Alman Dış Ekonomi Enstitüsü, Ost-West Contact Yayın Grubu, BDI ve TÜSİAD tarafından yılda üç kez yayınlanması planlanan "Germany Contact" adında bir ekonomi dergisinin hazırlıkları yapıldı. İlk sayısı 15 Aralık tarihinde yayınlanarak Türkiye'de Dünya gazetesinin eki olarak dağıtıldı.

Türkiye'nin AB üyeliği ile ilgili olarak Almanya'da yapılan değerlendirmelerin önemli bir boyutunun, Almanya'da yaşayan Türklerin Alman toplumuna entegrasyonu tartışmasını içerdiğinin gözlenmesi nedeniyle hem Türkiye-AB ilişkileri hem de Türklerin Alman toplumuna entegrasyonu konularına bilimsel bir temel kazandırarak, uygulanacak politikalar ile ilgili görüş oluşturacak ve kamuoyunu bilgilendirici çalışmalar yapacak "Avrupa ve Göç Araştırmaları Enstitüsü" kurulmasına ilişkin hazırlık çalışmalarını yürütüldü.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Ocak 2007 tarihinde Alman Tarım Bakanlığı, BDI ve TÜSİAD tarafından "Berlin Yeşil Haftası" etkinlikleri içinde yer alacak "Tarımda Türk-Alman işbirliği" konulu konferansa TÜSİAD Tarım Çalışma Grubu'nun katılımına ve Nisan 2007 tarihinde gerçekleştirilecek Hannover Fuarı'nda TÜSİAD, BDI ve Hannover Fuarcılık A.Ş. iş-

birliği içerisinde "Enerji" konulu bir konferans düzenlenmesine yönelik mutabakatları sağladı.

Temaslar

TÜSİAD Berlin Bürosu tarafından Almanya'daki siyaset, ekonomi, araştırma kuruluşları ve basın çevreleri ile temaslar gerçekleştirildi.

26 Mart tarihinde, Federal Alman İçişleri Bakanlığı 2005 Dönemi Müsteşarı ve SPD Milletvekili Sonntag-Wolgast, Çalışma ve Sosyal İşler Bakanlığı Müsteşarı Gerd Andres ve TÜSİAD üyesi Osman Boyner ile TÜSİAD'ın 2006 yılı çalışma programı hakkında görüşmeler yapıldı.

19 Haziran tarihinde, Direktör Alper Üçok Federal Almanya Cumhuriyeti'nin Türkiye 2. Büyükelçiliğine atanan Peter Prügel ile ekonomik ve siyasi gündeme ilişkin bir toplantı yaptı.

14 Temmuz tarihinde, Direktör Alper Üçok ve TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel, Baviera Eyaleti İçişleri Bakanı Günther Beckstein ile Türkiye'nin AB üyeliği ve Almanya'daki Türklerin entegrasyon sorununa yönelik bir toplantı yaptı.

18 Temmuz ve 16 Ağustos'ta T.C. Almanya Büyükelçisi Mehmet Ali İrtemçelik, 31 Ocak ve 9 Ağustos'ta Berlin Başkonsolosu Ahmet Nazif Alpman ziyaret edildi.

25 Ağustos tarihinde, Direktör Alper Üçok ve TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel, Brandenburg Ekonomik Kalkınma Kurulu Başkanı ve CDU Berlin ekonomi bakan adayı

Dr. Detlef Stronk ile Türkiye'nin AB üyelik perspektifinin CDU içindeki yansımaları konusunda bir görüşme yaptı.

29 Eylül tarihinde, Direktör Alper Üçok, Almanya Federal Meclisi Bundestag parlamenterleri (SPD) Lale Akgün ile TÜSİAD'ın Türk-Alman ilişkilerinin geliştirilmesindeki rolüne ilişkin bir toplantı yaptı.

14 Kasım tarihinde, Direktör Alper Üçok Almanya İçişleri Bakanı Danışmanı Ali Aslan ile Türklerin entegrasyonu konusunda görüştü.

Berlin Bürosu, BDI ile çeşitli projeler üzerine görüşmeler yaptı. Bu çerçevede, 8 Kasım tarihinde, Direktör Alper Üçok BDI uzmanı Corinna Neumann ve Almanya Tarım Bakanlığı uzmanı Heiko Thomas ile TÜSİAD ve BDI tarafından ortaklaşa gerçekleştirilecek olan "Türkiye Tarım ve Bioenerji Sektöründeki Gelişmeler ve Yatırım Fırsatları" başlıklı panelin hazırlık toplantısına katıldı. 22 Haziran'da, Direktör Alper Üçok ve uzman Ebru Turhan, BDI Avrupa İşleri Direktörü Fabian Wehnert ile BDI'nın "Turkey Week at Europe" organizasyonuna katılım sağladı. 5 Ara-



Seramik sanatçısı Mehveş Demiren'in sergisi, "Türkiye Haftası" çerçevesinde 5-24 Ekim tarihleri arasında Berlin Art Center'da açıldı.

lık'ta ise, Berlin Bürosu program yöneticisi Ebru Turhan BDI uzmanı Corinna Neumann ile birlikte Berlin Fuarcılık işletmesini ziyaret etti.

Berlin Bürosu tarafından araştırma kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile çeşitli konularda fikir alış veriş ve işbirliği imkanları üzerine temaslar kuruldu. Bu çerçevede, aralarında Almanya Türk Toplumu Genel Başkanı Kenan Kolat, Türk-Alman İşadamları Birliği Berlin-Brandenburg Başkanı Bahattin Kaya, CPM Halkla İlişkiler Grubu Başkanı Dr. Michael Andreas-Butz, Institute for Cultural Diplomacy Başkanı Mark C. Donfried, Bildungswerk in Kreuzberg GmbH firması yetkilisi Dr.Susam Dünder-İşık, German Marshall Fund Almanya Direktörü Dr.Constanze Stelzenmüller, European Stability Initiative uzmanı Verena Ringler, Berlin-Istanbul Network Vakfı Başkanı Emre Kiraz, International Organization for Migration Berlin Direktörü Bernd Hemingway, BM Uluslararası Göç Teşkilatı (IOM) Berlin Misyon Şefi Andreas Hallbach, Dış Ekonomik İlişkiler Enstitüsü (IFAD) Genel Müdürü Norbert Mayer, Heinrich Böll Vakfı yetkilisi Alphan Tuncer, Almanya Ekonomi ve Güvenlik Vakfı AB Genişlemesi Araştırma Departmanı Başkanı Dr. Heinz Kramer, Ernst Barlach Vakfı Genel Müdürü Heike Stockhaus, Berliner Volksbank Direktörü Rene Münchberg, Mannheim Alman-Türk Ekonomi Merkezi proje yöneticileri Joachim Quast ve Kanber Altıntaş'ın da yer aldığı çok sayıda yetkili ile görüşmeler gerçekleştirildi.

Büro tarafından ayrıca basın kuruluşları ile görüşmeler yapıldı. Bu çerçevede, Helios Medya Grubu Başkanı Rudolf Hetzel, Hürriyet Gazetesi Berlin Temsilcisi Ahmet Külahçı ve muhabir Ali Varlı, Hannover Fuarcılık'ın yayın firması Local Global Başkanı Hans Gaeng, Eurotürk Handel dergisi editörü Anke M. Schmidt, Welt am Sonntag gazetesi politika editörü Margaret Heckel, Süddeutsche Zeitung gazetesi poli-

tika editörü Nico Freid, RBB Televizyonu Genel Müdürü Gabriel Heim, Oxford Business Group Kıdemli Ülke Direktörü ve Tagesspiegel yazarı Joseph N. Yackley, Local Global ekonomi medya grubu editörü Hans Seidenstücker ve Alman ekonomi dergisi Ost-West Contact Berlin Direktörü Christian Himmighoffen ile temas kuruldu.

TÜSIAD Berlin Bürosu tarafından çeşitli seminer ve konferanslara katılım sağlandı. Bu faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

26-27 Mayıs, TÜSIAD Berlin Bürosu program yöneticileri Asiye Öztürk ve Ebru Turhan'ın (Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası tarafından gerçekleştirilen Türk-Alman Ekonomi Kongresi'ne katılımı.

28 Eylül, program yöneticisi Ebru Turhan'ın Berlin Avrupa Akademisi tarafından düzenlenen "Uluslararası Aktör Olarak Avrupa Birliği Semineri"ne katılımı.

7 Kasım, Direktör Alper Üçok'un Kuzey Ren Westfalya Eyaleti ve German Marshall Fund'ın düzenlediği "Türkiye" konulu atölye çalışmasına katılımı.

20 Kasım, program yöneticisi Ebru Turhan'ın Berlin Avrupa Akademisi tarafından düzenlenen "Almanya' da Türk Kadınları Semineri"ne katılımı.

5 Aralık, Direktör Alper Üçok'un TÜBİSAD Başkanı Tuğrul Tekbulut, Yönetim Kurulu Üyesi Levent Kızıltan, Logo Almanya Direktörü Argun Aytuna ve TÜBİSAD Genel Sekreteri Meltem Bağdatlı ile birlikte Almanya Bilişim Derneği (BITKOM) Başkanı Willi Berchtold'u ziyareti.

8-9 Aralık, program yöneticisi Ebru Turhan'ın Köln Üniversitesi ve COMOS-Tagung işbirliğiyle düzenlenen "Almanya Avrupa Birliği Dönem Başkanlığı 2007: Avrupa Komisyonu, Alman Hükümeti, Komşu Ülkelerin Beklentileri" başlıklı seminere katılımı.

TÜSİAD Paris Bürosu

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) üyeliğini desteklemek için bir yandan Türkiye'nin üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemeler, diğer yandan bu üyeliğin AB'nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarının vurgulanması ve Fransa ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin daha da güçlenmesi amacıyla çalışmaları yürüttü. Büronun 2006 yılı kadrosu direktör ve bir uzman yardımcısından oluştu.

AB'nin Türkiye ile müzakerelerin açılması yönündeki olumlu kararının Avrupa kamuoyunda yarattığı tartışmalar, müzakere sürecinde teknik mevzuat uyumu çalışmaları yanında Türkiye'nin tanıtımı çalışmalarına da öncelikli önem verilmesi gereğini ortaya çıkardı. Bu tespitten yola çıkarak TÜSİAD Paris Bürosu da Fransa kamuoyunda tanıtım çalışmalarının yürütülmesi amacıyla bir dizi çalışma başlattı.



TÜSİAD Paris Bürosu'nun bulunduğu bina.

Müzakere sürecinin ilk yılı sonunda Türkiye ile AB arasında ortaya çıkan siyasi sorunların müzakere sürecini yavaşlatmasının yanı sıra Fransa'da Cumhurbaşkanlığı seçimlerinin kampanya dönemine girilmesi, kamuoyunun Türkiye ile ilgili doğru bilgilendirme yollarını güçlendirme ihtiyacını giderek artırdı.

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Paris Bürosu mart ayında yeni mekanına taşındı ve büronun teknik altyapı çalışmaları tamamlandı.

Bir yandan Fransız medya temsilcileriyle Paris'te yoğun ilişkiler geliştirilirken, öte yandan üst düzey temsilcilerin Türkiye'de çeşitli çevrelerle görüştürülmesine olanak verecek gezilerin düzenlenmesi sağlandı. Bu amaçla, TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner ve TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel, Paris Bürosu Direktörü Serap Atan ile birlikte çeşitli temaslarda bulundu. Ayrıca Fransız medya temsilcilerinin Türkiye'de yaptıkları ziyaretlerin hazırlıkları yürütülerek kendilerine eşlik edildi. Bu te-

maslar sonucunda Fransız gazetelerinde Türkiye'nin ekonomik, siyasi ve sanatsal yönlerini daha kapsamlı ve gerçekçi bir şekilde yansıtan yazıların yayınlanmasına destek sağlandı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel ve



"Türkiye Haftası" çerçevesinde, 4 Ekim tarihinde Paris'te düzenlenen "Avrupa ve Türkiye'nin Küresel Konuları" başlıklı konferansta, Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik süreci hakkında soruları yanıtladılar.

Paris Bürosu Direktörü Serap Atan Fransız medya temsilcileri ile bir dizi temas gerçekleştirdiler.

2 Şubat tarihinde, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel LCI televizyonunun "Ekonomi Konuşu" programına konuşmacı olarak katıldı. 4 Mayıs tarihinde TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Fransa'nın etkin ekonomik haber radyosu BFM'de eski Avrupa Bakanı Noel Lenoir tarafından hazırlanan "Avrupa'nın Başlıca Tanıkları" programına konuk oldu. 19 Ekim tarihinde TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, Paris 1 üniversitesi Jeopolitik Uzmanı Araştırma görevlisi Alexandre del Valle ile birlikte aynı programın konuğu oldu. 13 Aralık tarihinde Bahadır Kaleağası Fransız Meclisi Türkiye Dostluk Grubu Başkanı Hervé de Charette ve Fransız Araştırma Merkezi Doğu Akdeniz Araştırmaları Müdürü Semih Vaner ile birlikte BFM'de Olivier Mazerolle'ün hazırladığı tartışma programına katıldı. AFP, Le Parisien, Les Echos, La Tribune, Paris Match gibi başlıca Fransız gazeteleri ve yayın ajanslarında TÜSIAD temsilcileri ile röportajlara yer verildi.

Türkiye ile ilgili tanıtım projeleri geliştiren kurum ve kuruluşların projelerini desteklemek üzere girişimler başlatıldı. Ayrıca, Fransız kamuoyuna yönelik tanıtım etkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla çalışmalar yürütüldü.

TÜSIAD'ın bu yıl ilkinin gerçekleştirdiği Avrupa'da "Türkiye Haftası" çerçevesinde temas ve hazırlıklar yürütüldü. Bu bağlamda Fransız Cumhurbaşkanlığı, Kültür Bakanlığı, düşünce kuruluşları ve Fransız medyası yetkilileriyle temaslar gerçekleştirildi. Türkiye-AB müzakere sürecinin başlamasının ilk yıldönümü nedeniyle Brüksel, Paris ve Berlin'de yapılan "Türkiye Haftası" çerçevesinde TÜSIAD Paris Bürosu 4 Ekim tarihinde bir dizi etkinlik düzenledi. Siyasi Yenilikçilik Vakfı (Fondation Innovation Politique-FIP) ile ortak olarak gerçekleştirilen "Avrupa ve Türkiye'nin Küresel Konuları" başlıklı konferansa Fransız Dış Ticaret Bakanı Christine Lagarde ve Türkiye Cumhuriyeti Dış Ticaretten Sorumlu Bakanı Kürşad Tüzmen ile birlikte TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, FIP Başkanı Jean-Claude Paye, FIP Genel Sekreteri Franck Débié, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski konuşmacı olarak katıldılar. Konferansın ardından Fransa Dış Ticaret Bakanı Christine Lagarde'ın konuşma yaptığı bir öğle yemeği düzenlendi.

Aynı gün Fransız Le Monde gazetesi baş karikatüristi Jean Plantu ve Radikal gazetesi karikatüristi Piyale Madra'nın ortak sergisinin açılış kokteyli düzenlendi. Ayrıca Karadeniz Ekonomik İşbirliği ülke-



Fransa Dış Ticaret Bakanı Christine Lagarde, "Türkiye Haftası" çerçevesinde 4 Ekim'de Paris'te düzenlenen öğle yemeğine konuşmacı olarak katıldı.

lerinden gelen müzisyenlerden oluşan Tefken Orkestrası konseri gerçekleştirildi. Bu etkinliklere iş ve siyaset çevrelerinden üst düzey temsilciler ve bürokratlar, basın mensupları, üniversite çevreleri ve diplomatlar katıldılar.

Bu etkinlik paralelinde TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran ve TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel Fransız radyo kanalları France Info ve RFI'ye demeçler verdiler.

Paris Bürosu, aylık Fransızca yayını "L'Echo de la Turquie" aracılığıyla, Türkiye'de ekonomik alanda gelişmeler, Türkiye-AB ilişkileri, TÜSIAD etkinlik ve görüşleri konularında düzenli bilgilendirme çalışmalarını sürdürdü. Bunun yanında büroya gelen bilgi taleplerine yanıt verildi, bilgi notlarının dağıtımı sağlandı. TÜSIAD Genel Sekreterliği, Fransa'daki siyasi, ekonomik gelişmeler ve Türkiye'ye yönelik tartışmalar hakkında bilgilendirildi.

Toplantılar ve Temaslar

Fransız Dışişleri Bakanı Philippe Douste-Blazy'nin Türkiye'ye şubat ayı başında yaptığı ziyaret hazırlıklarında Fransız Dışişleri Bakanlığı yetkililerine bilgi verildi. Fransız resmi kurumları, araştırma enstitüleri temsilcileri ve T.C. Büyükelçiliği ile temaslar gerçekleştirilerek üyelik müzakereleri döneminde Fransa-Türkiye ilişkileri konusunda görüş alış verişinde bulunuldu.

8 Şubat tarihinde, Paris Teknik Üniversitesi (IUT des Sceaux Paris-Sud 11) tarafından düzenlenen "Türkiye" konulu seminerde Paris Bürosu Direktörü Serap Atan tarafından bir sunuş yapıldı. Ayrıca Paris Sanayi ve Ticaret Odası'nın yaptığı çalışma toplantısında Fransız bölgesel oda temsilcileri Türkiye'deki son ekonomik gelişmeler ve Türkiye-AB ilişkileri konularında bilgilendirildi.

Mayıs ayında Sosyalist Parti tarafından Fransız Meclisi'ne sunulan, sözde Ermeni soykırımının reddini suç saymayı amaçlayan yasa tasarısına karşı bir dizi lobi etkinliği gerçekleştirildi. Yasa tasarısına yönelik olarak, öncelikle tüm Fransız milletvekilleri ve senatörlerine TÜSIAD görüşlerini ileten bir mektup kampanyası düzenlendi. Kampanyanın yanı sıra siyasetçiler, medya temsilcileri ve özel sektör temsilcileriyle konuya yönelik temaslar gerçekleştirildi. TÜSIAD ayrıca Türk sivil toplum örgütlerinin hazırladığı bildirinin başlıca Fransız gazetelerinde yayınlanarak Fransız kamuoyunun dikkatine sunulmasını sağladı. 12 Ekim tarihinde Fransız Meclisi'nde onaylanan sözde Ermeni soykırımının reddini suç saymayı amaçlayan yasa tasarısı öncesinde ve sonrasında siyasi çevreler ve Fransız iş dünyası temsilcileri ile bir dizi temaslar gerçekleştirilerek Türk iş dünyasının görüşleri aktarıldı. TÜSIAD Yöne-

tim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran France Info Radyosu Güncel Sorular (Question d'Actualité) ve RFI radyosu haber programı yayınlarının konuğu oldu.

14 Haziran tarihinde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Paris Bürosu Direktörü Serap Atan eski Dışişleri Bakanı ve Fransız Meclisi Türk Dostluk Grubu Başkanı Hervé de Charette'in başkanlığını yürüttüğü AB müzakere sürecini izleme çalışma grubuna katıldılar.

Paris Bürosu Direktörü Serap Atan ulusal ve uluslararası risk idaresi kuruluşu Coface Expert'in 25 Eylül'de düzenlediği "Türkiye'de Yatırımlar için Fırsatlar ve Riskler" konulu seminerde bir sunuş yaptı.

15 Ekim tarihinde Fransa İş Dünyası'nın etkin düşünce örgütlerinden Institut Montaigne tarafından düzenlenen "Avrupa: Hangi Sınırlar, Hangi Değerler" başlıklı konferansa TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan

Yardımcısı Pekin Baran konuşmacı olarak katıldı. Bu konferansın diğer konuşmacıları, Avrupa Parlamenti Harlem Désir (PS-Sosyalist Parti), Gürcistan eski Dışişleri Bakanı Salomé Zourabichvili ve Fransız Parlamento Patrick Devedjian (UMP-Halkçı Birlik Partisi) oldu.

24 Kasım tarihinde TÜSIAD, Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII) ile birlikte üçüncü yıllık seminerini düzenledi. Bu yıl seminer "Türkiye Ekonomisine Bakış: Yapısal Değişiklikler, Enerji Sektörü'nde Perspektifler" başlığı altında yapıldı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur ve CEPII Konsey Başkanı Christian Stoffaës tarafından açılışı yapılan konferansa, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Doç. Dr. Sami Demirbilek, OECD Ekonomik İlişkiler Bölümü Türkiye ve Avusturya Masası Şefi Rauf Gönenç, Enerji ve Ulaştırma Sektörlerinde Sürdürülebilir Kalkınma İçin Bakanlıkları Delegation Uzman Danışmanı Antoine-Tristan Mocilnikar, CEPII Genel Müdür Yardımcısı Michel

Fouquin, CEPII Ekonomisti Deniz Ünal Kescenci, Fransız Çevre ve Enerji Yönetimi Ajansı Enerji Koordinatörü Bernard Cornut, Ulusal ve Uluslararası Risk İdaresi Kuruluşu COFACE Uzmanı Olivier Oechslin, Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Haluk Levent ve Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. İzak Atiyas katıldı.

MEDEF Yaz Üniversitesi ve AB ilişkilerinden sorumlu çalışma grubunun toplantıları izlendi. Ortak konferans etkinliklerinin gerçekleştirilmesi amacıyla Fransa'da etkin düşünce kuruluşları ile temaslar gerçekleştirildi. Yıl boyunca Fransa'da düşünce örgütleri, üniversiteler, MEDEF ve Paris Ticaret Odası'nın Türkiye ile ilgili düzenlenledikleri toplantılara da katılım sağlandı.



4 Ekim'de açılışı yapılan, Jean Plantu - Piyale Madra ortak karikatür sergisinde, Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen karikatürist Piyale Madra ile birlikte.

Avrupa Sanayi ve İşveren Konfederasyonları Birliği (UNICE) ve UNICE Üyesi Federasyonlar İle İlişkiler

kuruluşlar ile sürekli işbirliği halinde olan UNICE (Union of Industrial and Employers' Confederations of Europe)'nin 1987 yılından bu yana tam üyesidir.

Otuz iki Avrupa ülkesinden toplam otuz sekiz sanayici ve işveren federasyonunun temsil edildiği UNICE nezdinde, TÜSIAD Brüksel Temsilciliği daimi delegasyon olarak görev yapmaktadır.

UNICE ve Avrupa federasyonları nezdindeki yoğun temaslara 2006 yılında da devam edildi.

TÜSIAD, Avrupa Konseyi'nin 23-24 Mart tarihlerinde yapılacak olan Bahar Zirvesi ile ilgili UNICE tarafından yayınlanan mesaj hakkında bir açıklama yaptı. Açıklamada, Avrupa iş dünyasının, Avrupa'nın korumacılığa karşı koyarak büyüme ve istihdam reformlarını acil olarak uygulamasını istediği belirtildi.

UNICE Toplantıları

TÜSIAD, Avrupa özel sektörünün temsilcisi olarak kabul edilen ve iş dünyasını etkileyen resmi ve özel

Başkanlar Konseyi

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, UNICE'nin 7 Nisan tarihinde Paris'te düzenle-



UNICE Başkanlar Konseyi 9 Haziran tarihinde Viyana'da toplandı.

UNICE TARAFINDAN AVRUPA KONSEYİ
BAHAR ZİRVESİ ÖNCESİNDE YAYINLANAN

“Avrupa İş Dünyası Mesajı”

"Avrupa İş Dünyası, Avrupa Konseyi'nden büyüme ve istihdam için gerekli reformları acil olarak hayata geçirmesini beklemektedir.

Avrupa ekonomisini çağdaşlaştırmak adına 2000 yılında oluşturulan Lizbon Stratejisi hayal kırıklığı ile sonuçlanmıştır. Strateji 2005 yılında doğru bir karar ile tekrar büyüme ve istihdam üzerine odaklandırıldıysa da, önceki zirvelerde bu doğrultuda alınan reform kararlarına hiçbir zaman yeterli ölçüde önem verilmemiştir. Bu sene %2.3 olarak tahmin edilen birliğin büyüme oranı büyük ihtimalle AB ekonomisinin orta vadede göreceği en yüksek büyüme oranı olacak ve 2007 yılında büyüme tekrar yavaşlayacaktır. Bu rakam mevcut sosyal sistemleri ayakta tutabilmek ve 20 milyon işsize çalışma imkanı yaratmak açısından çok düşüktür. Bu karamsar tabloda istisna olan bazı AB ülkeleri Avrupa'da düşük büyümenin kader olmadığını kanıtlamaktadır.

Avrupa İş Dünyası, Avrupa Konseyi'nden Avrupa'da korumacılığa karşı direnç göstermesini beklemektedir.

Üye ülkelerin ulusal pazarlarını korumaya yönelik girişimleri ve birleşik bir AB pazarı oluşturmaya yönelik kanunlar karşısında devamlı ayak sürüten tavırları Avrupa'yı entegrasyondan uzaklaştırıcı adımlardır. Ulusal pazarı korumaya yönelik bu girişimler bir domino etkisi niteliğine sahip olup Avrupa'da rekabetçiliği ciddi şekilde tehdit etmektedir.

Avrupa İş Dünyası, Avrupa Konseyi'nden küreselleşmenin faydalarını topluma anlatmasını beklemektedir.

Küreselleşmenin faydaları, zararlarını kat kat aşmaktadır. Küreselleşmenin zararlarını büyütenler, sadece küreselleşmenin getirdiği değişimden korkanlardır. Avrupa'nın dış rekabete açılması gerektiğini ve ancak bu sayede küreselleşmenin faydalarından yararlanabileceğimizi vatandaşlarımıza iyi anlatmamız gerekmektedir.

Daha ucuz ve kaliteli ürün ve hizmetler, daha büyük pazarlar, artan olanaklar ve tüm bunlara bağlı olarak daha çok büyüme ve daha çok iş imkanları kuşkusuz küreselleşmenin getirdiği en önemli avantajlar olacaktır. DTÖ içinde hırslı bir dış ticaret politikası ile dünya pazarlarında Avrupa için eşit koşullar yaratılabilir.

Avrupa İş Dünyası, Avrupa Konseyi'nden AB'nin girdiği kurumsal krizi çözmesini beklemektedir.

AB'nin ekonomik ve siyasi sorunları iç içe geçmiş durumdadır. Geride bıraktığımız yıl içerisinde anayasa anlaşmasının hazinle sonuçlanan halk oylamaları ardından, AB'nin kurumsal reformlara devam etmesi, böylece Avrupa vatandaşlarının tekrar güvenini kazanması ve işlevsel kapasitesini artırması hayati önem taşımaktadır. Avusturya'nın başkanlık dönemi bitmeden, bu kurumsal karışıklığın çözümlenmesi ve daha iyi bir yönetim için çözümler üretilmesi çok önemlidir."



UNICE üyesi özel sektör federasyonlarının başkanları, 9 Haziran'da Viyana'da yapılan Başkanlar Konseyi toplantısının ardından düzenlenen kokteylde biraraya geldi.

diği olağanüstü Başkanlar Konseyi toplantısına katıldı. Toplantıda, UNICE'nin gündemindeki, ulusal reform programlarının uygulamaya konması, iç pazardaki sektörel engellerin kaldırılması, araştırma ve inovasyonun güçlendirilmesi, istihdam olanaklarının artırılması ve girişimciliğin desteklenmesi, Avrupa Enerji Stratejisi'nin kurulması ve Avrupa'da KOBİ'lerin potansiyelinin ortaya çıkarılması gibi öncelikli konular ve örgütün etkinliği değerlendirildi.

8-9 Haziran tarihlerinde Viyana'da gerçekleştirilen Başkanlar Konseyi'ne, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldı. Toplantıda, Avrupa'nın iç ve dış ekonomik durumu, Avrupa ve dünyadaki temel ekonomik eğilimler ve ekonomik yönetim ile ilgili gelişmeler ele alındı. Paris'te nisan ayında gerçekleşen UNICE Olağanüstü Başkanlar Konseyi'nde, UNICE'nin yeniden yapılanması yönünde alınan ka-

rarlar doğrultusunda atılan adımların da değerlendirildiği toplantıda, Avrupa'nın geleceğinin yanı sıra, DTÖ, Hizmetler Direktifi ve Avrupa Birliği'nin genişlemesi gibi güncel konular da görüşüldü.

1 Aralık tarihinde yapılan Başkanlar Konseyi, Finlandiya'nın dönem başkanlığının sona erdiği AB Konseyi Zirvesi öncesinde, Helsinki'de gerçekleştirildi. Avrupa'nın geleceği ve sosyal diyalog gibi konuların ele alındığı Avrupa İşdünyası Zirvesi'ne, Türkiye'yi temsilen TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ile TİSK Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Kudatgobilik katıldı.

Yürütme Kurulu

UNICE Yürütme Kurulu'nun 23 Şubat, 4 Mayıs ve 18 Ekim tarihli toplantılarına TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldı. Toplantılarda UNICE öncelikleri, faaliyetleri ve bütçesi ele alındı.

Daimi Delegates Komitesi

UNICE'nin birçok alandaki politikaları arasında eşgüdümü sağlayan, kararları müzakere eden, UNICE'nin günlük işleyişini takip eden ve yılda iki veya üç kez toplanan Daimi Delegates Komitesi'nde TÜSIAD'ı, UNICE nezdinde daimi delege olan TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası temsil etti.

Temel Politika Komisyonları ve Çalışma Grupları

UNICE, Avrupa Birliği kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına, gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. UNICE'nin geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, UNICE politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana siyaset komisyonu şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler.

TÜSIAD bünyesinde çalışmalarını yürüten komisyonların üyeleri veya atadıkları uzmanlar, UNICE komisyon ve alt çalışma grubu toplantılarına 2006 yılında da katılmaya devam ettiler. UNICE nezdinde sayıları altmışa varan çalışma gruplarında her ülkenin özel sektör temsil örgütü tarafından önerilen uzmanlar yer almaktadır. Çalışma grupları, Avrupa özel sektörünün temel görüş ve çıkarlarının doğrudan tartışıldığı bir ortam olup, kendi alanlarında önemli bilgi ve uzmanlık kaynaklarına ulaşma kanalı da teşkil et-



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Viyana'daki UNICE Başkanlar Konseyi sonrası düzenlenen kokteylde Avusturya Devlet Başkanı Heinz Fischer ile bir araya geldi.

mektedirler. Bu grupların çalışmalarının hem Avrupa Birliği ile ilişkilerimiz ve Gümrük Birliği hem de uluslararası düzeyde ve Avrupa'daki son gelişmeler açısından takip edilmesi önem taşımaktadır.

2006 yılı içinde TÜSIAD Brüksel Temsilciliği uzmanları UNICE Şirket İşleri, Sanayi İşleri, Ekonomik ve Mali İşler, Dış İlişkiler ve Sosyal İşler komisyonları üyesi olarak görev yaptı. Ayrıca Dünya Ticaret Örgütü, Ticaret Politikaları ve Araçları, Orta ve Doğu Avrupa ve Akdeniz İşbirliği, Kamu Alımları, Fikri Mülkiyet, Ticari Markalar ve Tasarımlar, ABD-Avrupa Birliği İlişkileri ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarının faaliyetleri de temsilcilik tarafından takip edildi.

Sanayi İşleri, Şirket İşleri, Ekonomik ve Mali İşler ve Sosyal İşler komisyonları ile Rekabet Politikaları, Çevre Mevzuatları, Ticarete Teknik Engeller,



UNICE'nin yılın son Başkanlar Konseyi toplantısı 1 Aralık tarihinde Helsinki'de gerçekleştirildi.

Ekonomik Rekabet Gücü, Devlet Yardımları, Pazarlara Giriş, Para Birliği, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler gibi çalışma gruplarına TÜSIAD üyelerinin gönderdiği dönüşümlü personelin, TÜSIAD Genel Sekreterliği uzmanlarının ve üyelerin şirketlerinden uzmanların katılımı sağlandı. Bu çerçevede katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

1-2 Şubat, Dış İlişkiler Bölümü Uzmanı Tuba Pelin Göl'ün UNICE Uluslararası İlişkiler Komitesi, Dünya Ticaret Örgütü ve Çin çalışma grubu toplantılarına katılımı.

21 Şubat, Rekabet Çalışma Grubu Üyeleri Mine Kasman ve Fevzi Toksoy'un UNICE Rekabet Çalışma Grubu toplantısına katılımı.

1 Mart, Finansal Raporlama Çalışma Grubu Üyesi Fusun Akal'ın UNICE Muhasebe Uyumlaştırma Çalışma Grubu toplantısına katılımı.

24 Nisan, Dış İlişkiler Bölümü Uzmanı Tuba Pelin Göl'ün UNICE Dünya Ticaret Örgütü Çalışma Grubu ve Uluslararası İlişkiler Komitesi toplantılarına katılımı.

10 Mayıs ve 8 Kasım, Şirket İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Melda Çele'nin UNICE Hukuk İşleri Komitesi toplantısına katılımı.

4 Temmuz, Dış İlişkiler Bölümü Uzmanı Tuba Pelin Göl'ün UNICE DTÖ Çalışma Grubu toplantısına katılımı.

17 Ekim, Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu Zafer Gazi'nin UNICE Günü'ne katılımı.

11-12 Aralık, Dış İlişkiler Bölümü Uzmanı Tuba Pelin Göl'ün UNICE DTÖ Çalışma Grubu ve Çin, ABD "network" toplantılarına katılımı.

Çalışma gruplarına katılan TÜSIAD üyeleri ve uzmanları, Türkiye'de aynı konular çerçevesinde ge-

liştirilen çalışma etkinliklerinde de yer almaktadırlar. UNICE çalışma grupları aracılığıyla sağlanan bilgiler devlet birimlerine düzenli olarak iletilerek Avrupa'daki gelişmeler ilgililerin dikkatlerine sunulmaktadır.

UNICE Günü

17 Ekim tarihinde Brüksel'de "UNICE Günü" düzenlendi. AB'nin Lizbon Stratejisi çerçevesinde rekabet gücünün ele alındığı etkinliğe, Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE)'nin başkanlığını yürüten, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı katılarak Avrupa-Akdeniz işbirliği ile ilgili olarak bir konuşma yaptı.

UNICE'ye Üye Federasyonlar İle Temaslar

Avusturya Sanayicileri Federasyonu (IV) İle Temaslar

TÜSIAD, 18-19 Ocak tarihlerinde, Avusturya'nın başkenti Viyana'da bir dizi görüşme gerçekleştirdi. TÜSIAD heyeti, görüşmeler kapsamında 18 Ocak tarihinde, Avusturya Meclis Başkanı Dr. Andreas Khol ile bir araya geldi. Heyet akşam saatlerinde, TÜSIAD'ın Avusturya'daki muadil örgüt olan Avusturya Sanayicileri Federasyonu (IV)'nin Aralık 2005'de Türkiye'ye gerçekleştirdiği gezi sonrasında, iade-i ziyarette bulunmak amacıyla, IV'nin düzenlediği akşam yemğine katıldı.

TÜSIAD heyeti, 19 Ocak'ta Avusturya Dışişleri Bakanı Ursula Plassnik ile görüştü. Heyet ayrıca, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın bir konuşma yaptığı, IV'nin genişletilmiş Yönetim Kurulu toplantısına da katıldı.



TÜSIAD heyeti, Viyana'da gerçekleştirdiği temaslar çerçevesinde, 19 Ocak tarihinde Avusturya Dışişleri Bakanı Ursula Plassnik ile bir görüşme yaptı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın başkanlık yaptığı heyette, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel ve TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel yer aldı.

Avrupa Sanayi Federasyonları Genel Sekreterleri Yıllık Toplantısı

Avrupa Sanayi Federasyonları genel direktörlerinin yıllık toplantısı 29 Haziran-1 Temmuz tarihlerinde Stockholm'de gerçekleştirildi. TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası'nın katıldığı toplantıda, yüksek katma değer üreten, bilgiye dayalı sektörlerde kaliteli işgücü temininde yaşanan sıkıntılar, demografik gelişmeler ve uluslararası göç tartışmaları temelinde ele alındı.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) İle İlişkiler

TÜSIAD, OECD nezdinde faaliyet gösteren "Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi" (Business and Industry Advisory Committee-BIAC)'ne 1 Ağustos 1999 tarihinde üye oldu. BIAC, iş ve sanayi alemini temsil etmek üzere Mart 1962 tarihinde kurulan ve OECD tarafından resmen tanınan bağımsız bir örgüttür. Yirmi sekiz ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSIAD, yıl boyunca BIAC nezdindeki faaliyetlerini sürdürdü. TÜSIAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı ve Kamu Reformu Çalışma Grubu Üyesi Korkmaz Ilkorur, BIAC Düzenleyici Reform Çalışma Grubu başkanı olarak görev yaptı.

TÜSIAD Genel Sekreterliği bölümleri tarafından kendi alanlarına giren konularda, başta ekonomi politikası, uluslararası yatırım, yönetim, çevre ve rekabet olmak üzere, BIAC komite ve çalışma gruplarının gündemleri takip edildi; gerektiğinde toplantılarına katılım sağlandı. BIAC çalışmaları hakkında TÜSIAD komisyonları ve çalışma gruplarına bilgi sunuldu.

Bu çerçevede, katılım sağlanan BIAC toplantıları aşağıda belirtilmektedir.

14-15 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Onur Varol'un Paris'te düzenlenen BIAC Ekonomi Politikası Komitesi ve OECD ile ekonomik öngörü toplantısına katılımı.

10 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in BIAC Uluslararası Yatırım ve Çokuluslu Şirketler Komitesi toplantısına katılımı.

5-6-7 Aralık, Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Banu Şensivas'ın Paris'te düzenlenen BIAC-OECD Yatırım Komitesi toplantılarına katılımı.



Business and Industry Advisory Committee to the OECD

Comité Consultatif Economique et Industriel Auprès de l' OCDE

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE) İle İlişkiler

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (Union of Mediterranean Confederations of Enterprises) Mart 2002 tarihinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kuruldu. UMCE, Avrupa-Akdeniz İşbirliği sürecinde yer alan 12 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus, Türkiye) sanayi federasyonlarından oluşmaktadır. İtalya ve Yunanistan federasyonları da UMCE'ye gözlemci üyedir.

UMCE'nin temel görevi Akdeniz Bölgesi'nde 2010 yılına dek serbest ticaret alanı oluşturulmasına yönelik olarak iş dünyasının katkısını sağlamaktır. Birlik, bölgede arzulanan ticaret ve yatırımın canlandırılması için geliştirilen diyalog ve faaliyetlerde, Avrupa Birliği (AB) üyesi ülkeler, AB kurumları ve uluslararası mali kuruluşların temel muhatabı olmayı hedeflemektedir. UMCE'ye Türkiye'den TÜSİAD ve

TISK üyedir. UMCE'nin sekreteryası Tunus'ta faaliyet göstermektedir.

UMCE'nin başkanlığını 25 Nisan 2005 tarihinde TÜSİAD Ge-

nel Sekreterliği'nin organizasyonu ile İstanbul'da yapılan Genel Kurul toplantısından bu yana TÜSİAD Başkanı Ömer Sabancı yürütmektedir. Başkanlık makamı ile UMCE Sekreteryası arasındaki koordinasyon TÜSİAD Dış İlişkiler Bölümü tarafından sağlanmaktadır.

UMCE'nin başkanlığının TÜSİAD'a geçmesinin ardından, kuruluşun faaliyetlerini misyonuna uygun şekilde yerine getirmesi ve Avrupa-Akdeniz nezdinde etkinliğinin artırılması için idari, kurumsal ve mali açıdan yeniden yapılandırılması çalışmalarına ve UMCE Sekreteryası'nın taleplerine Genel Sekreterlik ve Brüksel Temsilciliği aracılığıyla destek sağlandı.

UMCE Genel Kurul kararlarının takibini sağlamak ve birliğin çalışmalarına destek olmak amacıyla UMCE Genel Sekreteri Monia Skhiri, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel, TISK Genel Sekreteri Bülent Pirler ile UMCE'nin bir önceki ve bir sonraki dönem başkanı olan üye federasyonların Genel Sekreterleri'nden oluşan UMCE Yürütme Kurulu kuruldu. UMCE Yürütme Kurulu toplantılarını her ay düzenli olarak üye bir federasyonun ev sahipliğinde ya da Tunus'taki sekreteryası binasında gerçekleştirdi. Bu çalışmalar çerçevesinde Genel Sekreter Haluk R. Tükel ve



25 Nisan'da Malta'da düzenlenen UMCE Genel Kurul toplantısına TÜSİAD ve UMCE Başkanı Ömer Sabancı başkanlık etti.



20-21 Şubat tarihlerinde Palermo'da düzenlenen UMCE Rekabet Günü toplantısında, CONFINDUSTRIA Başkanı Luca di Montezemola ile UMCE ve TÜSIAD Başkanı Ömer Sabancı bir arada.

Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu Zafer Gazi tarafından 9 Ocak'ta Fas, 6 Mart'ta Mısır, 20-21 Mart'ta Lübnan, 25 Nisan'ta Malta, 23 Mayıs'ta Suriye ve 18 Eylül'de Tunus federasyonları ziyaret edildi.

UMCE'nin, İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA)'nın ev sahipliğinde 20-21 Şubat tarihlerinde Palermo'da düzenlenen UMCE Rekabet Günü toplantısı, 25 Nisan'da Malta'da yapılan Genel Kurul toplantısı ve 16 Ekim'de Brüksel'de yapılan Başkanlar Konseyi toplantısına TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Genel Sekreter Haluk R. Tükel ve Dış İlişkiler Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi katıldılar.

20-21 Şubat tarihlerinde Palermo'da düzenlenen UMCE Rekabet Günü, 24 Nisan'da Malta Dışişleri Bakanı Michael Frendo'nun UMCE heyeti onuruna verdiği yemek,

22 Eylül tarihinde Rodos'ta düzenlenen Avrupa-Akdeniz Sanayi Bakanları toplantısı ve 17 Ekim tarihinde Brüksel'de düzenlenen UNICE Günü etkinliklerine katılan Başkan Ömer Sabancı bu toplantılarda Avrupa-Akdeniz işbirliği konulu konuşmalar yaptı.

UMCE'nin faaliyetlerinin derinleştirilmesi için "Makroekonomik İzleme", "İş Ortamının Geliştirilmesi" ve "Teknoloji, Yenilik, Eğitim, Araştırma & Geliştirme" adları altında üç komisyon oluşturuldu. 24 Nisan'da Malta'da yapılan Teknoloji, Yenilik, Eğitim, Araştırma & Geliştirme Komisyonu toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Ebru

Dicle, 3 Temmuz'da İstanbul'da yapılan Makroekonomik İzleme Komisyonu toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzman Yardımcısı Dilek Örnek, 11 Eylül'de Kahire'de yapılan İş Ortamının Geliştirilmesi Komisyonu toplantısına Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Banu Şensivas katıldılar ve çalışmalarına düzenli olarak destek verdiler.



22 Eylül'de Rodos'ta düzenlenen Avrupa-Akdeniz Sanayi Bakanları toplantısı için Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Günther Verheugen, UMCE ve TÜSIAD Başkanı Ömer Sabancı ve UNICE'nin Akdeniz İşleri Temsilcisi Ulysses Kyriakopoulos bir araya geldiler.

Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği (UBCCE) İle İlişkiler

TÜSİAD, UNICE ve UMCE tecrübelerinden edinmiş olduğu kurumsal birikim ve olumlu tecrübelerini Balkanlar, Karadeniz, Kafkasya ve Hazar Bölgesindeki ülkelerin bağımsız iş dünyası kuruluşlarını içine alacak bölgesel bir girişim başlatmak üzere değerlendirmeye karar verdi.

Bu çerçevede, ülkelerin coğrafi yakınlıklarından ve ekonomilerinin birbirlerini tamamlayıcı özel-

liklerinden yararlanılması, aralarındaki ekonomik, ticari, bilimsel ve teknolojik işbirliğini geliştirmeleri ve Karadeniz ve Hazar Havzasının bir barış ve refah bölgesine dönüştürülmesine katkıda bulunulması amaçlandı. Bu inisiyatif ile söz konusu ülkelerde özel sektör ve iş dünyası örgütlerinin gelişmesinin sağlanması ve piyasa ekonomisinin daha iyi bir şekilde işlemesi yönünde önemli bir adım atılması planlandı.

Bu kapsamda, “Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği” (UBCCE)’nin kuruluşu için gerekli çalışmalar başlatıldı. Bölge ülkelerinin potansiyel üye örgütleri belirlenerek proje ile ilgili bilgilendirildi. Konfederasyonun kuruluş çalışmaları kapsamında ilk ziyaret 27-28 Mart tarihlerinde Azerbaycan’da Azerbaycan-Türk İşadamları Birliği (ATIB)’ne yapıldı.

Söz konusu girişimin hayata geçmesi amacıyla ilk adım Arnavutluk, Azerbaycan, Bulgaristan, Ermenistan, Romanya, Türkiye ve Yunanistan’ı temsil eden bağımsız iş dünyası kuruluşlarının genel sekreterlerinin katılımı ile İstanbul’da gerçekleşen toplantı ve imzalanan mutabakat zaptı ile 26 Haziran’da atıldı. Bu toplantıda alınan kararlar, 27 Kasım tarihinde mümkün olan en geniş bölgesel katılımın sağlanmasına çalışıla-



UBCCE Kurucu Genel Kurul toplantısı 27 Kasım tarihinde İstanbul’da yapıldı ve toplantıya TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur başkanlık etti.

rak, ilgili bölge ülkelerinin bağımsız iş dünyası kuruluşlarının başkanlarının katılımıyla İstanbul'da bir Kurucu Genel Kurul toplantısı yapılmasına karar verildi.

27 Kasım tarihli Kurucu Genel Kurul toplantısına hazırlık yapmak ve UBCCE'nin kuruluş çalışmaları ile ilgili diğer detayları gözden geçirmek üzere TÜSIAD, Romanya İşverenler Konfederasyonu Birliği (ACPR) ve Yunan Sanayi Federasyonu (FGI) arasında oluşturulan üçlü komite ilk toplantısını 20 Temmuz tarihinde Atina'da gerçekleştirdi. Kurucu Genel Kurul'dan önceki son gözden geçirme toplantısı 27 Ekim tarihinde Bükreş'te yapıldı.

UBCCE Kurucu Genel Kurul toplantısı 27 Kasım tarihinde Arnavutluk, Azerbaycan, Bosna Hersek, Bulgaristan, Gürcistan, İran, Kazakistan, Makedonya, Romanya, Sırbistan, Türkiye ve Yunanistan'dan 16 iş dünyası örgütünün katılımı ile İstanbul'da düzenlendi. Toplantıda UBCCE'nin 3335 sayılı T.C. Kanunu çerçevesinde uluslararası bir birlik olarak kurulması konusunda girişimlere başlamak üzere karar alındı ve birliğin tüzüğü üzerinde anlaşma sağlandı. Genel Kurul toplantısında Türkiye'yi TISK ile birlikte temsil eden TÜSIAD, yapılan oylama sonucu 2007-2008 dönemi için UBCCE'nin başkanlığı görevine getirildi. Romanya İşverenler Konfederasyonu Birliği (ACPR) "Bölgesel Ekonomik Entegrasyon"dan sorumlu Birinci Başkan Yardımcılığı görevini alırken, Kazakistan Sanayicileri ve Girişimcileri Birliği (KUIE) "Stratejik İş Ortamını Geliştirme"den sorumlu Başkan Yardımcılığı, Azerbaycan Türkiye İşadamları Birliği (ATİB) ise "Girişimcilik ve İnovasyon"dan sorumlu Başkan Yardımcılığı görevlerini aldılar. Yunan Sanayi Federasyonu (FGI)'nın da AB ve UNICE ile ilişkilerden sorumlu Başkan Yardımcısı olmasına karar verildi. TÜSIAD International Bölümü Uzmanı Murat Zöngür'ün ise 2 yıl süre ile UBCCE Genel Sekreterliği'ne vekalet etmesine karar verildi.



**Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim
ve İş Dünyası Konfederasyonları Birliği
(UBCCE)
Kurucu Genel Kurulu
Kurucular Listesi**

- | | |
|-----------------|---|
| 1. Arnavutluk | • Arnavut Sanayicileri Konfederasyonu (KISH) |
| 2. Azerbaycan | • Azerbaycan Türkiye İşadamları Birliği (ATİB) |
| 3. Bosna Hersek | • Bosna Hersek İşverenler Derneği (BIH) |
| 4. Bulgaristan | • Bulgar Sanayi Derneği (BIA) |
| 5. Gürcistan | • Gürcü İşadamları Federasyonu (FGB)
• Gürcü İşverenler Derneği (GEA) |
| 6. İran | • İran İşveren Sendikaları Konfederasyonu (ICEA) |
| 7. Kazakistan | • Kazakistan Sanayicileri ve Girişimcileri Birliği (KUIE)
• Kazakistan Petrol-Gaz ve Enerji Sektörü Organizasyonları Derneği (KazEnergy) |
| 8. Makedonya | • Makedonya Cumhuriyeti İşverenler Konfederasyonu (CERM) |
| 9. Romanya | • Romen İşverenler Konfederasyonu Birliği (ACPR)
• Türk İş Adamları Derneği (TIAD) |
| 10. Sırbistan | • Sırp İşverenler Birliği (UPS) |
| 11. Türkiye | • Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSIAD)
• Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TISK) |
| 12. Yunanistan | • Yunan Sanayi Federasyonu (FGI) |

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde TÜSİAD Yapılanması

2000 yılında kurulan TÜSİAD Avrupa Birliği (AB) ve İç Pazara Uyum Komitesi'nin başkanlığını 2006 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna yürüttü.

TÜSİAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi ağırlıklı olarak, AB ile 35 başlık altında toplanan müzakere konularının takibini gerçekleştirdi. Bu itibarla Komite, Türkiye'nin AB Kopenhag Kriterleri'ne uyumu açısından teknik ve siyasal eksikliklerin belirlenmesi ve bunlara ilişkin olarak gerekli önlemlerin alınması yönünde çalışmalarını yoğunlaştırdı.

Komite, farklı çalışma grupları arasında TÜSİAD'ın müzakere pozisyonu oluşturma sürecinde ortaya çıkabilecek görüş ayrılıklarını değerlendirme, TÜSİAD'ın sürece yönelik stratejisini belirleme, komisyon ve çalışma gruplarını bu doğrultuda yönlendirme görevini yürüttü.

TÜSİAD, Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE'nin üyesi olarak, Türkiye'nin AB sürecinde ileri düzeyde bir kurumsal birikim oluşturdu. Bu çerçevede, TÜSİAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, AB mevzuat ve politikalarının oluşma sürecinde temel bir özel sektör boyutu oluşturan UNICE üyeliği sayesinde, müzakere sürecinde uyum sağlanacak AB

mevzuat ve politikalarının günümüzdeki ve gelecekteki değişimlere ilişkin durumunu yakından izledi.

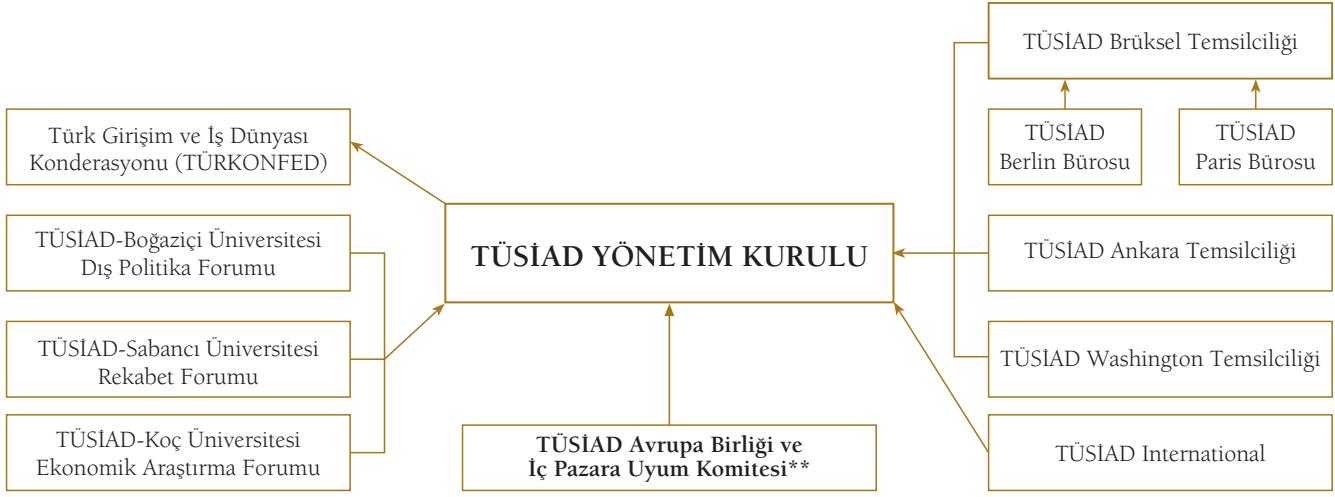
Avrupa Komisyonu'nun Türkiye için hazırladığı düzenli İlerleme Raporları'nda belirtilen hususlar, yenilenen Katılım Ortaklığı Belgesi'nde yer alan talepler, müzakere başlıkları hakkında yayınlanan tarama raporlarındaki bilgiler ve AB müktesebatındaki son değişikliklere yönelik UNICE görüşleri, TÜSİAD bünyesinde faaliyet gösteren komisyon ve çalışma grupları tarafından ilgi alanlarına göre bölüştürüldü ve raporda belirtilen eksikliklere karşı gerekli önlemlerin alınması yönünde ilgili kurum ve kişilere görüş iletildi.

Müzakere başlıklarına yönelik TÜSİAD görüşlerinin, Genel Sekreterlik tarafından "TÜSİAD AB Yakınsama Raporu" başlıklı bir rapor hazırlanarak, müzakere başlıklarının "Genel Tutum" (Stratejik Tutum, geçiş süreleri), "Müktesebata Uyum" ve "Müktesebatı Uygulama Kapasitesi" (İdari Kapasite) alt başlıklarında ortaya konması planlandı. Bu çalışmanın devlet tarafından her müzakere başlığı için hazırlanacak Tutum Belgesi'ne girdi sağlaması öngörüldü.

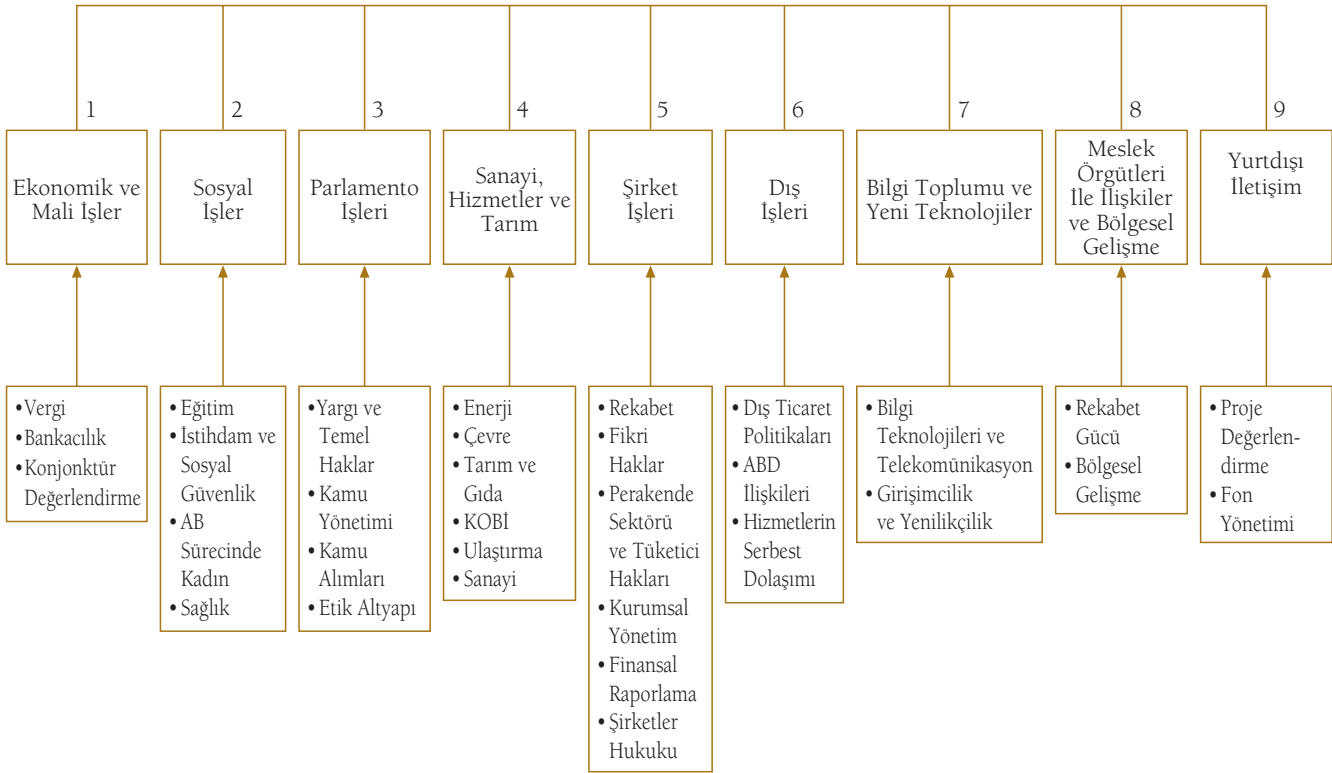
Bunların yanında, TÜSİAD, TOBB, İKV, Dışişleri Bakanlığı ve AB Genel Sekreterliği tarafından oluşturulan ABİG (Avrupa Birliği İletişim Grubu); Adalet, Dışişleri ve İçişleri bakanlarından oluşan Reform İzleme Grubu (RIG), TBMM altında oluşturulan AB Uyum Komisyonu faaliyetleri ile ilgili olarak TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin çalışmaları ve TÜR-KONFED ile SEDEFED'in AB sürecine yönelik çalışmaları takip edildi, gerektiğinde destek verildi.

Komite ayrıca, Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) İhracat Stratejik Planı (2007-2009) kapsamında oluşturulan Gümrük Birliği alanındaki çalışma gruplarının ve DTM bünyesinde kurulan AB İcra Kurulu'nun düzenli toplantılarına katıldı ve ilgili konulara yönelik olarak görüş bildirdi.

TÜSİAD Örgüt Yapılanması*



Komisyonlar ve Çalışma Grupları***



* 31 Aralık 2006 itibariyle.

** Komitenin Başkanı TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna'dır. Ümit İzmen, Ebru Dicle ve Hale Hatipoğlu (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcıları), Bahadır Kaleağası (TÜSİAD Brüksel Temsilcisi), Zafer Ali Yavan (TÜSİAD Ankara Temsilcisi) ve Zafer Gazi (TÜSİAD Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu ve Raportör) komitenin daimi üyeleridir.

*** Çalışma grupları, TÜSİAD üyelerinin şirketlerindeki yöneticiler ve bu şirketlerde çalışan uzman kişiler ile SIAD'lar ve sektör dernekleri temsilcilerinden oluşmaktadır.

Tanıtım ve Kültürel Etkinlikler

Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB)'ne üyelik süreci açısından önemli etkiye sahip Belçika, Fransa ve Almanya kamuoylarındaki mevcut önyargıları kırmak ve Türkiye'yi Avrupa'da en doğru şekilde tanıtmak amacıyla, katılım müzakerelerinin açılmasının birinci yıldönümünde, 3-5 Ekim tarihleri arasında sırasıyla Brüksel, Paris ve Berlin'de "Türkiye Haftası" (Turkey@Europe_Week) düzenlendi.

AB kamuoylarının Türkiye'yi toplumsal, ekonomik ve kültürel yönden daha yakından tanımaları ve dinamik bir Türkiye'nin AB'ye olumlu katkıda bulunacağını gösterilmesi hedefiyle düzenlenen Türkiye Haftası, 3 Ekim'de Brüksel'de başladı. İlk

olarak, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener ve TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası'nın katılımıyla bir basın toplantısı düzenlendi. Toplantı, BBC, Il Sole 24 Ore, Borsen Zeitung, De Tijd, Agence Europe, Europolitics, The Irish Times, Het Financi-

eele Dagblad, Turkish Daily News, Anadolu Ajansı, Hürriyet, Dünya, Milliyet, Sabah, Radikal, CNN Türk, NTVMSNBC gibi Avrupa ve Türk medyasının yoğun katılımıyla gerçekleşti.



3 Ekim'de Brüksel'de başlayan "Türkiye Haftası" etkinliklerinde, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener'in katılımıyla bir basın toplantısı düzenlendi.



Brüksel'deki etkinlikler, Avrupa Politikaları Merkezi (European Policy Center) ile birlikte gerçekleştirilen "Avrupa'nın Küresel Güçlükleri ve Türkiye" başlıklı konferans ile devam

etti. Konferansta İngiltere Dışişleri eski Bakanı ve İngiltere Avam Kamarası Başkanı Jack Straw, Avrupa Parlamentosu Milletvekili ve Avrupa Parlamentosu Türkiye Karma Komitesi Eşbaşkanı Joost Lagendijk, Avrupa Parlamentosu Milletvekili Michael Rocard, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı ve Avrupa Sanayicileri Yuvarlak Masası Üyesi Bülent Eczacıbaşı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras,

Avrupa Komisyonu Birim Başkan Yardımcısı John O'Rourke, Avrupa Politikaları Merkezi Baş Analisti Antonio Missiroli, Dünya Bankası Baş Ekonomisti Aristomene Varoudakis, Merrill Lynch Ekonomik ve Stratejik Araştırmalar Bölümü Başkanı Mehmet Şimşek, OECD Türkiye Masası Şefi Rauf Gönenç ve Avrupa Politikaları Merkezi Baş Danışmanı Graham Avery konuşmacı olarak yer aldı. Aynı gün Avrupa Komisyonu binasında Ara Güler'in fotoğraf sergisinin açılışı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Avrupa Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Genel Müdürü Michael Leigh'in takdimiyle gerçekleşti. Brüksel'deki etkinlikler aynı akşam Boru-



4 Ekim'de Paris'te, Fransa Dış Ticaret Bakanı Christine Lagarde'ın ve T.C. Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen'in katılımıyla bir öğle yemeği düzenlendi.



"Avrupa'nın Küresel Güçlükleri ve Türkiye" konferansı 4 Ekim tarihinde Paris'te gerçekleştirildi.

san İstanbul Filarmoni Orkestrası'nın Bozart'da verdiği konserle tamamlandı.

4 Ekim tarihinde Paris'te devam eden "Türkiye Haftası"nda, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen'in konuşmacı olduğu bir basın toplantısı düzenlendi. Toplantı, France2 (TV), Le Figaro Magazine, AFP, Le Parisien, France Info, Radio Classique, Radio France Internationale, Oui FM, LCI (TV) gibi Fransız medyası ve Brüksel'de etkinliği takip eden Türk medyasının katılımıyla gerçekleşti. Toplantı sonrasında Yenilikçi Siyaset Vakfı (Fondation pour l'Innovation Politique) ile ortaklaşa olarak "Avrupa'nın Küresel Güçlükleri ve Türkiye" başlıklı bir konferans dü-

zenlendi. Konferansa, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen, Yenilikçi Siyaset Vakfı Genel Direktörü Franck Débié, Yenilikçi Siyaset Vakfı Başkanı Jean-Claude Paye, TÜSIAD International Yürütme Kurulu Başkanı Aldo Kas-

lowski ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran konuşmacı olarak katıldı. Konferansın ardından Fransa Dış Ticaret Bakanı Christine Lagarde'nin konuşma yaptığı bir öğle yemeği verildi. Aynı gün, Galérie UNIVER'de ise Radikal çizeri Piyale Madra ve Le Monde çizeri Jean Plantu'nun ortak karikatür sergisinin açılışı gerçekleştirildi. Paris'teki et-



4 Ekim'de Paris'te, Radikal gazetesi çizeri Piyale Madra ve Le Monde gazetesi çizeri Jean Plantu'nun ortak karikatür sergisinin açılışı, Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen'in katılımıyla yapıldı.

kinlikler Tekfen Filarmoni Orkestrası'nın verdiği konser ile son buldu.

5 Ekim tarihinde Berlin'de süren "Türkiye Haftası" etkinlikleri çerçevesinde, Alman Sanayi Federasyonu (BDI) ve "German Marshall Fund-GMF" desteğiyle "Türkiye'nin Avrupa'yla Bütünleşme Süreci ve Türk-Alman İlişkileri" konulu bir panel düzenlendi. Toplantıya, Adalet Bakanı Cemil Çiçek, BDI Yönetim Kurulu üyesi Klaus-Dieter Rennert, Berlin Belediye Başkanı Klaus Wowereit, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı ve Avrupa Sanayicileri Yu-



varlak Masası Üyesi Bülent Eczacıbaşı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Muharrem Kayhan, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner ve GMF Berlin Direktörü Dr. Constanze Stelzenmüller konuşmacı olarak katıldılar. Toplantının ardından TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal

Başkanları Bülent Eczacıbaşı ve Muharrem Kayhan ile Adalet Bakanı Cemil Çiçek'in katılımıyla bir basın toplantısı düzenlendi. Basın toplantısını, DDP, Deutsche Welle, Berliner Morgenpost, Die Welt'in yanı sıra Türk medyası da izledi. Daha son-



"Türkiye Haftası" çerçevesinde, TÜSİAD tarafından, BDI ve German Marshall Fund işbirliğiyle, 5 Ekim tarihinde Berlin'de "Türkiye'nin Avrupa ile Bütünleşme Süreci ve Türk-Alman İlişkileri" paneli düzenlendi.

"Discover Corporate America" Programı

TÜSIAD üyelerine yönelik olarak, ABD'de Ar-Ge ve inovasyon konularında yetkinleşmiş firmalara ve üniversitelere bir dizi ziyaret öngören "Discover Corporate America" adlı bir program başlatıldı. TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin koordinasyonuyla, 19-23 Haziran ve 9-13 Ekim tarihlerinde ABD'ye iki ziyaret gerçekleştirildi.

19-23 Haziran tarihlerinde düzenlenen ilk program çerçevesinde, Washington, D.C.'de Rekabet Konseyi (Council on Competitiveness), Ulusal Bilim Vakfı (National Science Foundation), Ulusal Sağlık Enstitüsü (National Health Institute); Boston'da TI-AX, Syndexa (Harvard Üniversitesi), Telekomünikasyon ve Enerji Kurumu, TASSA (Turkish American Scientists and Scholars Association), Merck ve Chicago'da Caterpillar, Motorola ve Türkiye Cumhuriyeti Konsoloslugu ziyaret edildi. Heyette, Ataç İnşaat ve Sanayi A.Ş. Anteks Dokuma Fabrikası Yönetim Kurulu Başkanı Halil Ataman, Koç Holding Strateji Planlama Koordinatörü Eşfak Tüzün, Eczacıbaşı Holding İnsan Kaynakları Müdürü Azmi Yarımkaya, Çap İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Şencan, Garanti Yatırım A.Ş. Araştırma Direktörü Aylin Çorman yer aldı.

9-13 Ekim tarihlerinde düzenlenen ikinci programda, Seattle şehrinde Microsoft, Starbucks, Boeing; San Francisco'da Dolby; San Jose, Silikon Vadisi'nde Sun Microsystems ve Synopsys; Phoenix'de ise Arizona Technology Enterprises, Arizona Department of Commerce ve Honeywell şirketlerine ziyarette bulunuldu. Bu ziyarete katılan heyette, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı ve Akkök Sanayii Yatırım ve Geliştirme A.Ş. İcra Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök, Eczacıbaşı Holding Bilgi ve İletişim Sistemleri Direktörü Levent Kızıltan, Aksa Akrilik Kimya A.Ş. Ürün Geliştirme Direktörlüğü Uzmanı Dr. Levent Organ, Doruk İletişim Sistemleri A.Ş., Genel Müdürü Gökhan Erkman, Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Ar-Ge Mühendisi Alper Terkinli, Turkcell Uygulamalı Araştırma Yöneticisi Dr. Coşkun Şahin, Kibar Holding Ar-Ge Yöneticisi Dr. Murat Dünder yer aldı. Tüm ziyaretlerde heyete, TÜSIAD Washington Temsilciliği Program Sorumlusu Allison Block ve TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Uzman Yardımcısı Güneş Tavmen eşlik etti.



"Discover Corporate America" ziyaret programının 19-23 Haziran tarihlerinde gerçekleştirilen ilkinde, temas kurulan şirketlerden birisi Caterpillar oldu.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu

TÜSİAD ile Boğaziçi Üniversitesi tarafından, Türkiye'nin dış politika araştırmalarına katkıda bulunmak amacıyla, 25 Eylül 2002 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile bir "Dış Politika Forumu" kuruldu. Yurt dışındaki benzer araştırma merkezleriyle işbirliği yapması da hedeflenen forum öncelikle, Türkiye'nin dış politika stratejisi içerisinde, özel sektör açısından ticaret ve yatırım stratejilerinin de kapsanabilmesini sağlayacak yaklaşımların üretilmesine katkıda bulunmayı ve dünyadaki değişimleri göz önüne alarak, Türkiye'nin stratejik tercihlerine, güvenlik ihtiyaçları ile orta ve uzun vadeli politikalarına ışık tutacak seçenekler üretilmesine katkıda bulunacak çalışmalar yapmayı amaçladı. Forumun kadrosu direktör ve bir uzman yardımcısından oluştu.

Toplantılar

"Yükselen Güç Çin ve Türkiye": Dış Politika Forumu, 4 Ocak tarihinde İstanbul'da Boğaziçi Üniversitesi Konferans Salonu'nda "Yükselen Güç Çin ve Türkiye" konulu bir konferans düzenledi. Açılış ko-

nuşmasını TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin yaptığı konferansta iki oturum yer aldı. "Çin'in Bölgesel Yaklaşımları ve Türkiye" başlıklı ilk oturumun başkanlığını TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen yaptı. Pekin Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Wang Suolao ve Dış Ticaret Müsteşarlığı Pekin Eski Ticaret Müşaviri Bekir Aslaner ilk oturumda konuşmacı oldular.

Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman'ın başkanlığını yürüttüğü ikinci oturumda "Enerji ve Güvenlik Ekseninden Türk-Çin İlişkileri" konusu ele alındı. Oturuma konuşmacı olarak ASAM Genel Koordinatörü Necdet Pamir, Çin Silahsızlanma ve Silahların Denetimi Kuruluşu Direktörü Dr. Teng Jianqun ve Genelkurmay Askeri Tarih ve Strateji Etüt Başkanlığı Uzmanı Kutay Karaca katıldılar.

"Irak'ta Direniş: Kültürel Perspektiften Güvenlik Problemleri": Dış Politika Forumu 6 Nisan tari-

hinde TÜSİAD'da London School of Economics öğretim üyesi Christopher Coker'ı ağırladı. Coker, "Irak'ta Direniş: Kültürel Perspektiften Güvenlik Problemleri" başlıklı konuşmasında Irak'taki direnişin ABD'yi daha önce hiç karşılaşmadığı bir savaş tipi içerisinde strateji kurmaya ittiğini belirterek; küçük ve heterojen grupların anlık kararlarıyla gelişen direnişin, işgal karşısında Irak'ın hızlı yenilgisinin yarattığı etkileri aşma fonksiyonuna dikkat çekti.

"Medya ve Dış Politika İlişkisi": Dış Politika Forumu, Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi (MURCIR) ile ortaklaşa olarak 19 Nisan tarihinde "Medya ve Dış Politika İlişkisi" konulu bir konferans düzenledi. Konferansın





19 Nisan tarihinde düzenlenen "Medya ve Dış Politika İlişkisi" konferansı bu alandaki güncel tartışmaları ele aldı.

açılış konuşmalarını, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna, Marmara Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı Prof. Dr. Günay Göksu Özdoğan ve Dışişleri Bakanlığı Sözcüsü Büyükelçi Namık Tan yaptılar. Dışişleri eski bakanı Emekli Büyükelçi İlder Türkmen'in başkanlığını yaptığı birinci oturuma Milliyet gazetesi dış politika yazarı Sami Kohen, Radikal gazetesi yazarı ve Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Haluk Şahin ve Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Yard. Doç. Dr. Nilgün Tural katıldılar. Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı Prof. Dr. Binnaz Toprak'ın başkanlığını yaptığı ikinci oturuma Kanal D Medya Grup Başkanı Mehmet Ali Birand, Reuters Ankara Bürosu yetkilisi Ümit Bektaş, Ankara Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Beybin Kejanlıoğlu ve ODTÜ öğretim üyesi Yard. Doç. Dr. Cem Deveci katıldılar.

"Orta Asya Güvenliği, Bölgesel Örgütler ve Türkiye'nin Rolü": 9-10 Mayıs tarihinde, Dış Politika Forumu, NATO Kamu Diplomasisi Bölümü işbirliği

ile, Boğaziçi Üniversitesi'nde "Orta Asya Güvenliği, Bölgesel Örgütler ve Türkiye'nin Rolü" konulu bir konferans düzenledi. Konferansın açılış konuşmasını Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman yaptı. NATO Politik İşler ve Güvenlik Politikaları Bölümü yetkilisi Peter Kovacs, "NATO'nun Orta Asya'ya Odaklanması: Bölgesel Güvenliğin Sağlanması" ve Dışişleri Bakanlığı, Kafkasya ve Orta Asya Genel Müdür Yardımcısı

Hüseyin Avni Karşlıoğlu "Türkiye'nin Avrasya Güvenliğindeki Rolü" başlıklı sunumlarıyla konferansın onur konukları oldular. Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Kemal Kirişçi'nin başkanlığını yaptığı ilk oturuma Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Erhan Büyükkancı "Rus Dış Politikasında Orta Asya ve Kolektif Güvenlik Anlaşması Örgütü (KGAÖ)-NATO İşbirliği Olasılıkları"; ODTÜ Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Yard. Doç. Dr. Oktay Tanrısever "Rus Dış Politikasında Orta Asya ve KGAÖ-AGIT İşbirliği Olasılıkları"; Şangay, Fudan Üniversitesi Rusya ve Orta Asya Çalışmaları Merkezi Direktörü Prof. Dr. Zhao Huasheng "Çin'in Bölgedeki Çıkarları, Şanghay İşbirliği Örgütü (ŞİÖ)-AGIT ve NATO-ŞİÖ İşbirliği Perspektifi ve 5 Temmuz 2005 tarihli Astana Bildirisi" başlıklı sunumlarıyla katıldılar.

Aynı gün gerçekleşen ikinci oturumun başkanlığını Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Yard. Doç. Dr. Gül

Sosay yaptı. Bu oturuma, Dr. Gamze Güngörmüş Kona "ŞİÖ ve KGAÖ'nün genişleme perspektifi ve Orta Asya Güvenliği Konusunu Çözümleme Kapasitesi" ve Kırgız-Türk Manas Üniversitesi AGİT Bişkek Merkezi Eski Başkanı Emekli Büyükelçi Aydın İdil "Orta Asya'daki AGİT birimlerinin Başarıları ve Geleceğe Yönelik Tasarıları: Kırgızistan Örneği" başlıklı sunumlarıyla katıldılar.

Konferansın 10 Mayıs'taki ikinci gününde ilk oturumun başkanlığını Marmara Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Büşra Ersanlı yürüttü. Bu oturumda Bilkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Dr. Hasan Ali Karasar "Orta Asya'da Terörizm ve Köktendincilik: Mitler ve Gerçekler" ve Ankara Global Araştırmalar Merkezi Başkanı Doç. Dr. İdris Bal "Uyuşturucu Trafiği, Sınır Yönetimi ve Uluslararası Suçlar" başlıklı sunumlarıyla konuşmacı oldular. Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. S. Gülden

Ayman'ın başkanlığını yürüttüğü üçüncü oturuma, İstanbul Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Dr. Hakan Güneş "Değişimin Rüzgarında Orta Asya: Değişimin ve Statükonun Dinamikleri", Gazi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Dr. Fırat Purtaş "Lale Devrimi ve Andican Olayları: Kırgızistan ve Özbekistan Güvenlik Politikalarına Etkileri" ve Türk Cumhuriyetleri ve Türk Topluluklarından Sorumlu Devlet Eski Bakanı Prof. Dr. Ahat Andican "Orta Asya'da Değişen Dinamikler: Orta Asya Cumhuriyetleri'nin ABD, Rusya ve Çin'le İlişkileri" başlıklı sunumlarıyla katıldılar.

Başkanlığını Marmara Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı Prof. Dr. Günay Göksu Özdoğan'ın yürüttüğü ikinci günün son oturumunda Abant İzzet Baysal Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Kamer Kasım "Türkiye'nin Orta Asya'da Barış ve Gü-



"Orta Asya Güvenliği, Bölgesel Örgütler ve Türkiye'nin Rolü" konusu, 9-10 Mayıs tarihlerinde düzenlenen konferans ile kapsamlı şekilde ele alındı.



Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Genel Müdürü Michael Leigh, 22 Mayıs'ta Dış Politika Forumu'nun konuğu oldu.

venliğin Korunmasına Yönelik Girişimleri ve Rusya'nın Tutumu"; Prof. Zhao Huasheng "Türkiye'nin Orta Asya'da Barış ve Güvenliğin Korunmasına Yönelik Girişimleri ve Çin'in Tutumu" ve NATO Kamu Diplomasisi Bölümü Orta Asya, Kafkaslar ve Türkiye Koordinatörü Yeter Yaman-Naucodie "NATO'nun Orta Asya'da Kamu Algılaması ve Kamu Diplomasisinin Diyalog ve İşbirliğinin Sağlanmasındaki Rolü" başlıklı sunumlarıyla yer aldılar.

"Genişleme ve Kıbrıs Meselesi Bağlamında AB-Türkiye İlişkileri": Dış Politika Forumu, 22 Mayıs tarihinde TÜSIAD'da Avrupa Komisyonu'nun genişlemeden sorumlu Genel Direktörü Michael Leigh'i konuk etti. Leigh "Genişleme ve Kıbrıs Meselesi Bağlamında AB-Türkiye İlişkileri" konulu konuşmasında, önce Komisyon'un AB'nin genişleme süreci ile ilgili yaklaşımına değindi. Türkiye'nin üyelik sürecin-

de yaşayabileceği teknik sorunlardan bahseden Leigh, AB'nin Kıbrıs sorununa bakışı konusunda bilgi verdi. Ardından Kıbrıs Rum uçak ve gemilerine Türkiye'nin hava sahasını ve limanlarını açan Ek Protokol konusunun Türkiye'nin üyelik müzakereleri sürecindeki önemine vurgu yaptı.

"ABD'nin Orta Doğu Siyaseti": 5 Haziran tarihinde ABD'nin saygın düşünce kuruluşu Orta Doğu Enstitüsü'nün (Middle East Institute) Başkan Yardımcısı Emekli Büyükelçi David L. Mack, ABD'nin orta doğu siyaseti konusunda TÜSIAD'da bir konuşma yaptı. Mack, Irak'ta düzenin sağlanamayarak ülkenin bir "terörist yatağı" haline gelmesinin, kitle imha silahlarının yayılmasının ve Irak'ın İran'ın etki alanına girmesinin ABD açısından kabul edilemez olduğunu altını çizdi.

"Türkiye'nin Uluslararası Alanda İmajının İyileştirilmesine Yönelik Kampanyaların Değerlendirilmesi": Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Dr. İbrahim Al-Marashi 20 Haziran tarihinde TÜSIAD'da bir konuşma yaptı. Dr. Al-Marashi konuşmasında, Türkiye'nin dış imajı konusunda yapılan ve yapılması düşünülen çalışmaların, öncelikle yabancıların Türkiye'yi nasıl algıladığı üzerinde yoğunlaşması gerektiğini belirterek, bu alanda yürütülecek kampanyalarda doğrudan mesaj vermeye ve tartışma açmaya yönelik çabalardan ziyade dolaylı yollardan uzun vadedi ve kalıcı imaj değişikliğinin hedeflenmesi gerektiğini, bunun da yolunun sanattan, özellikle sinemadan geçtiğini vurguladı.

"Lübnan'ın Geleceği": Dış Politika Forumu 5 Ekim tarihinde "Lübnan'ın Geleceği" konulu bir konferans düzenledi. TÜSIAD'da gerçekleştirilen etkinliğe BM Lübnan Gücü UNIFIL eski temsilcisi Timur Göksel ve Kanal 7 Dış Haberler Müdürü Sefer Turan konuşmacı olarak katıldı.

"AB-Türkiye İlişkileri": London School of Economics öğretim üyesi Kirsty Hughes, 19 Ekim tarihinde forumun konuğu olarak bir konuşma yaptı. Türkiye'nin AB üyelik sürecini, AB'nin iç dinamikleri ve Türk siyaseti çerçevesinde değerlendiren Hughes, önümüzdeki dönemde Kıbrıs bağlamında çıkabilecek bir krizin olası etkilerini yorumladı.

"Çin": Forum, 1 Aralık tarihinde Chinese Academy of Social Sciences – Institute of West-Asian and African Studies ile bir yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirdi. Toplantıda, büyüyen ekonomisiyle dikkat çeken Çin'in bugün ekonomik kalkınmada yakaladığı başarıyı neden dış politika alanında yakalayamadığı ve neden dünyanın hemen her yerinde Çin ile ilgili tartışmaların merkezinde Çin'in bir tehdit olarak ele alındığı sorgulandı.

Temaslar

Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman, 9 Mart tarihinde Yıldız Teknik Üniversitesi ile Dışişleri Bakanlığı'na bağlı Orta Doğu ve Balkan Araştırmaları Merkezi (OBİV) tarafından düzenlenen, "Türk-Yunan İlişkilerinde Sorunlar, Çözümler ve Gelişmeler" konulu uluslararası toplantıda "Türk-Yunan İlişkilerinde Çatışma ve İşbirliği Üzerinde Karşılaştırmalı Bir Analiz" başlıklı bir tebliğ sundu.

Direktör Doç. Dr. S. Gülden Ayman ve Uzman Yardımcısı Övgü Kalkan, Genelkurmay Başkanlığı Terörizmle Mücadele Mükemmeliyet Merkezi tarafından 23-24 Mart tarihlerinde düzenlenen "Küresel Terörizm ve Uluslararası İşbirliği" konulu uluslararası sempozyuma katıldılar.

Direktör Doç. Dr. S. Gülden Ayman, 27-28 Mart tarihlerinde, Berlin'de Frankfurt Barış Araştırmaları Enstitüsü (PRIF) tarafından düzenlenen,

"Transatlantik İlişkilerde Politika Koordinasyonunu Zorlayan Bir Sorun Olarak Büyük Orta Doğu'nun Nükleerleşmesi" konulu uluslararası konferansa katıldı; "İran ve Bölgesi: Kitle İmha Silahları, Balistik Füzeler ve Balistik Füze-savar Sistemleri" başlıklı birinci oturumun başkanlığını yaptı. PRIF ile Dış Politika Forumu arasında işbirliğinin güçlendirilmesi ve Orta Doğu'nun kitle imha silahlarından arındırılması konusunda uluslararası bir platformun kurulması için inisiyatif alınması kararlaştırıldı.

Direktör Doç. Dr. S. Gülden Ayman kitle imha silahlarının yayılmasını önlemek amacıyla etkin ihracat denetimlerinin nasıl yapılacağına dair hukuki ve teknik çalışmalara öncülük eden Georgia Üniversitesi, Uluslararası Ticaret ve Güvenlik Merkezi'nce (The Center for International Trade and Security) 29-31 Mayıs tarihleri arasında düzenlenen Uluslararası İhracat Denetimi Konferansı'na katıldı ve Uluslararası İhracat Denetimi Derneği (International Export Control Association: IECA)'nin kuruluşunda yer aldı.

Dış Politika Forumu Uzman Yardımcısı Övgü Kalkan, Forum Asistanı Derya Sünnetçi ile stajyer Emre Erkan ve İnanç Özekmekçi NATO Kamu Diplomasisi Bölümü tarafından 21-25 Haziran tarihlerinde Brüksel'de gerçekleştirilen bilgilendirme amaçlı programa katıldılar. NATO karargahında düzenlenen brifinglerin yanı sıra program çerçevesinde Avrupa Parlamentosu'nda ve Avrupa Komisyonu'nda toplantılar düzenlendi.

Forum Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman, Ankara'da Global Strateji Enstitüsü'nün 28 Nisan tarihinde düzenlediği, "İran Mercek Altında" konulu konferansa katıldı ve "İran-ABD İlişkileri ve İran'ın Nükleer Programı" konulu bir konuşma yaptı.

Direktör Doç. Dr. S. Gülden Ayman, Bilim ve Sanat Vakfı'nın İstanbul'da 12-14 Mayıs tarihinde dü-

zenlediği "Medeniyetler ve Dünya Düzeni" konulu uluslararası sempozyuma katıldı ve sempozyumun "Güvenlik ve Dünya Düzeni" oturumunda "Yeni Dünya Düzeni ve Kitle İmha Silahları" konulu bir tebliğ sundu.

Direktör Doç. Dr. S. Gülden Ayman 11-16 Haziran tarihinde Ürdün'ün başkenti Amman'da, ikincisi düzenlenen Dünya Orta Doğu Araştırmaları Kongresi'ne katıldı ve 13 Haziran'da "Komşular Arasındaki İşbirliği ve Çatışma Dinamikleri Hakkında Mukayeseli Bir Analiz: Türkiye Örneği" konulu bir tebliğ sundu.

Direktör Doç. Dr. S. Gülden Ayman 10-12 Ekim tarihleri arasında Bişkek'te, Floransa ve Dubrovnik üniversiteleri tarafından düzenlenen "Gizli Tehditler: Kafkasya'da ve Orta Asya'da Mali Sistemlerin Güvenliği" konulu NATO Çalıştayı'na katıldı ve "Yolsuzluğun Barış ve Güvenliğe Maliyeti" konulu bir tebliğ sundu.

Direktör Doç. Dr. S. Gülden Ayman 9-14 Aralık tarihleri arasında Tahran'da Dışişleri Bakanlığı ve düşünce kuruluşlarının temsilcileriyle İran'ın Irak konusundaki yaklaşımlarıyla ilgili çeşitli temaslarda bulundu ve mülakatlar gerçekleştirdi. Son olarak, 22-23 Aralık'ta Maltepe Üniversitesi'nde düzenlenen "AB ve Türkiye" sempozyumunda "Avrupa Güvenlik Sistemi" konulu bir sunuş yaptı.

Yayınlar ve Projeler

Dış Politika Forumu'nun hazırladığı "Denizlerde Terörizm ve Akdeniz Havzasında Enerji Güvenliğine Etkisi" başlıklı ileri düzey araştırma çalıştayı projesi "NATO Security Through Science" Programı ödülünü kazandı. Çalıştayı'nın Gürcistan'da gerçekleştirilmesi planlandı.

Forum Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman, "İran Nükleer Krizi" ve "İran'ın Nükleer Çalışmaları

ve Türkiye" başlıklı iki rapor yazdı. "İran Nükleer Krizi ve Türkiye" isimli makale Avrasya Dosyası, Türkiye-Ortadoğu Özel Sayısı'nda (Cilt.12, Sayı.2, 2006) yayınlandı. Doç. Dr. S. Gülden Ayman'ın "Türk Dış Politika Seçkinlerinin Ortadoğu Algılamaları ve Irak Savaşı" makalesi ise Akademik Orta Doğu dergisinde yayınlandı (More Ajans: İstanbul, Cilt. 1, Sayı.1, 2006, 1-20).

Forum, Irak, ABD ve Kıbrıs konularında düzenli raporlar yayınladı. Forum Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman'ın danışmanlığında Uzman Yardımcısı Övgü Kalkan tarafından "Irak", stajyer İnanç Özekmekçi tarafından "ABD", stajyer Emre Erkan tarafından "Kıbrıs" ve Forum Asistanı Derya Sünnetçi tarafından "Balkan" bültenleri hazırlandı.

Forum Uzman Yardımcısı Övgü Kalkan Irak'taki gelişmeler çerçevesinde "Imposing Democratic Peace by the U.S Power", "De-Constitution of Iraq" ve "Amerika'nın Çıkış Stratejisi: Telafer Çıkması" başlıklı üç makale hazırladı. Stajyer İnanç Özekmekçi "What is Next in Azerbaijan" ve "Türkiye'nin Doğu Sınırında Yeni Bir Güç: Çin" başlıklı iki makale yazdı. Stajyer Alper Yağcı ise "Avrupa Birliği ve Kitle İmha Silahları" başlıklı bir rapor hazırladı.

Forum bundan önceki uluslararası toplantılarda sunulan tebliğleri, makale formatında ya da bu mümkün olmadığı takdirde gözden geçirilmiş kayıt çözümleri olarak yayınlama kararı aldı. Bu çerçevede, "Yükselen Güç Çin ve Türkiye" ve "Kyoto Protokolü, Avrupa Birliği ve Türk İş Dünyası" yayınları hazırlandı. Bu çalışmalar Dış Politika Forumu'nun web sitesinde yayınlandı.

Forum tarafından Türkiye'de Lübnan'a asker gönderme kararı tartışmaları sürerken konuyla ilgili olarak Fransa'nın, ABD'nin, Suriye'nin ve BM'nin perspektiflerini inceleyen bir rapor hazırlandı.

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu

TÜSİAD ile Sabancı Üniversitesi, genel olarak küreselleşme, özel olarak Avrupa Birliği'ne entegrasyon sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmaları yapmak amacıyla işbirliğine giderek, 13 Aralık 2002 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile bir "Rekabet Forumu" kurdular. Yapılacak araştırma ve kıyaslama çalışmaları, bilgilendirme faaliyetleri, düzenlenecek seminer, çalıştay, panel ve konferanslarla Rekabet Forumu'nun bir "Mükemmeliyet Merkezi" olması hedeflendi. 2006 yılında forumun kadrosu direktör, bir direktör yardımcısı, iki proje sorumlusu ve bir idari asistandan oluştu.

Projeler

Süreklilik arz eden alanlar ile ilgili projeler aşağıda belirtilmektedir.

"Avrupa İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2006": Projede uygulanacak anket için hazırlık çalışmaları yapıldı ve sekiz şirkette pilot uygulama gerçek-

leştirildi. Sektörlere ve şehirlere göre istatistikî dağılım yapıldı ve bu dağılıma göre anket uygulaması yürütülecek şirket sayısı belirlendi. Anket uygulaması Mayıs ayı itibarıyla başladı ve halen devam etmektedir.

"Uluslararası Kıyaslama Çalışması 2. Aşama": Çalışmanın güncellenmesi için veri analizi tamamlandı. Geçmiş döneme ilişkin rakamların yanında, eğilime ilişkin analiz de yapıldı. Söz konusu analizleri değerlendirme çalışmaları sürdürüldü.

"Türkiye'nin İhracatta Rekabet Kıyaslaması 2. Aşama": 1995–2004 dönemine ait dış ticaret verilerinin 36 ülkeye ek olarak mevcut çalışmada yer almayan OECD ülkeleri için de 2 haneli Standart Uluslararası Ticaret Sınıflandırması'na göre derlenmesi sağlandı, dış ticaret endeksleri hesaplanarak gerekli düzeltmeler web tasarım firmasına aktarıldı. Bu çalışmanın iş dünyasınca ve akademik çevrelerce yaygın kullanımını sağlamak amacıyla Rekabet Postası'nda tanıtım yazıları yer aldı. Bu uygulamanın bir sonraki aşamasında 1995–2004 dönemi dış ticaret verilerinin 3 haneli Standart Uluslararası Ticaret Sınıflandırması'na göre de derlenmesi ve endekslerin hesaplanması planlandı.

Genel kavramları içeren alanlar ile ilgili projeler aşağıda belirtilmektedir.

"İmalat Sanayiinde İnovasyon Modelleri ve Uygulamaları Araştırması 2006/07": Sabancı Üniversitesi, Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü ve Yeditepe Üniversitesi ile ortak yürütülen proje, TÜBİTAK tarafından desteklenmektedir. Projenin 24 ay sürmesi planlandı. 1 Temmuz tarihinde literatür tarama, modelleme ve pilot anket çalışmalarını içeren 1. Ara Rapor TÜBİTAK'a sunuldu ve kabul edildi. Pilot anket sonrasında yüz yüze mülakat çalışmaları sürdü-



rüldü. Saptanan 1800 dolayında imalat firmasına anket gönderilmek üzere faaliyetler yürütüldü. Inovasyon kümeleri araştırmasında iki meslek örgütü ile birlikte çalışma konusunda anlaşmaya varılarak çalışmalar başlatıldı.

"Ulusal Inovasyon Girişimi" (UIG): Geçen yıl çalışmalarını başlatan "Ulusal Inovasyon Girişimi", Türkiye'de inovasyon konusuna dikkatlerin çekilmesi için özel sektör-üniversite-sivil toplum işbirliğinin pekiştirilmesi bakımından önemli bir örnek oluşturdu. Bu oluşumla, inovasyon politikaları hazırlama sürecine katkıda bulunulması ve inovasyon konusunda kamuoyunda bilinç oluşturulması amaçlandı. 21 kurucu üye tarafından oluşturulan Girişim'in örgütsel yapısında, üniversite rektörleri, firma/holding/şirketler gruplarının ve sivil toplum örgütlerinin üst düzey yöneticileri yer aldı.

Inovasyon Çerçeve Raporu hazırlıkları kapsamında, uzmanların katılımıyla ilki geçen yıl yapılan çalıştayın ikincisi 29 Nisan'da Sabancı Üniversitesi'nde gerçekleştirildi. Rapor hazırlıkları kapsamında beş çalışma grubu oluşturuldu. Hazırlanan taslak rapor hakkında görüş almak için uluslararası bir uzman paneline başvuruldu. Tüm bu çalışmaların sonucunda; 18 Ekim tarihinde Ankara'da, "Toplumsal Refah İçin Inovasyon" temalı "Inovasyon Çerçeve Raporu"nun tanıtım toplantısı, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, UIG Eşbaşkanları Prof. Dr. Ali Doğramacı ve Dr. Erdal Karamercan, UIG İcra Kurulu Üyeleri ve Çalışma Grupları Eşbaşkanlarının katılımıyla gerçekleştirildi. 11 Aralık tarihinde ise Kurucu Üye toplantısı düzenlenerek UIG'in geleceğinin şekillendirilmesi için çalışmalar sürdürüldü.

"Uluslararası Üretim Stratejileri Araştırması": Araştırma, Türkiye'nin de aralarında olduğu 18

ülkenin oluşturduğu bir konsorsiyum tarafından yürütüldü. Türkiye'den çalışmaya Rekabet Forumu, Sabancı Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve Bilkent Üniversitesi katkıda bulundu. Bir anket formu hazırlanarak pilot çalışma gerçekleştirildikten sonra web üzerinden uygulama başlatıldı. Ankete alınan cevaplar İtalya'daki merkez veri bankasına gönderildi. Türkiye'deki çalışma grubu tarafından Türkiye verisi üzerindeki analiz çalışmalarına başlandı. Çalışmanın, 17-20 Haziran 2007 tarihlerinde Ankara'da toplanacak EurOMA2007 Konferansı'nda özel bir oturumda, diğer ülke raporları ile birlikte değerlendirilmesi planlandı.

"Sektörel Kümelerdeki KOBİ'ler İçin Strateji Geliştirme Projesi (SMEexcel)": Pilot uygulama çalışması için proje ortağı Farplas firması, TAYSAD ve Koçeli ABİGEM ile görüşmeler yapıldı. 20-21 Haziran'da Glasgow'da, 20-21 Kasım'da Varşova'da yapılan proje toplantılarına Rekabet Forumu Proje Sorumlusu Hande Yeğenoğlu katıldı. Proje sonunda sunulacak "el kitabı"nın ve web üzerinde uygulanacak sistemlerin Türkçeye tercüme edilmesi süreci devam etti.

Sektörlere özel alanlar ile ilgili projeler aşağıda belirtilmektedir.

"Gıda Endüstrisinde Uluslararası Rekabet Gücü Projesi": İlk aşamasının sonuçları 4 Şubat 2005'te kamuoyuna duyurulan projenin ikinci ve üçüncü aşamaları için çalışmalar devam etti. Raporun ikinci bölümü hakem değerlendirmesi sürecindedir.

"Regional Emerging Market Technology Transfer Network-REMTECH": Türk otomotiv sektöründe teknoloji transferi anlayışını yerleştirmek hedefiyle 2005 yılından bu yana süren proje 4 yıl sü-



Ulusal Inovasyon Girişimi

reli olarak tasarlandı. Özellikle KOBİ'ler arasında inovasyon konusunda farkındalık yaratılması hedeflendi. Türkiye'den ortaklar Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, KOSGEB, TAYSAD, OSD ve Sabancı Üniversitesi iken, Brezilya, Yunanistan, Portekiz, İtalya ve Pakistan'dan ilgili kurumlar proje paydaşları arasında yer aldı. Projenin web sitesi ve veritabanı hazırlıkları devam etti.

Yeni projeler ile ilgili bilgi aşağıda belirtilmektedir.

"AB Bilgi Köprüleri Hibe Programı": Projenin genel hedefi AB sürecinde karşılaşılabilecek fırsatların ve zorlukların farkındalığının sağlanması ve bu konuda bir sivil toplum diyalogu oluşturulması olarak belirlendi. Sanayi ile ilgili kurum ve kuruluşlar, sivil toplum örgütleri ve işletmeler arasındaki bilgi boşlukları arasında köprü oluşturmak, KOBİ'ler konusunda etkili olan sivil toplum kuruluşlarının bilgi ve uzmanlıklarının artırılması yolu ile işletmelerin AB müktesebatı ve ilgili politikalar hakkında bilgilendirilmesini sağlamak özel amacını taşıyan programa bir konsorsiyum çerçevesinde Merkezi Finans ve İhale Birimi'ne katılım teklifi verildi.

"EuroMed Innovation and Technology-Mediterranean Region EuropeAid/121950/C/SV/Mult": Proje, MEDA ülkelerinde inovasyon altyapısı kurmayı, var olanları güçlendirmeyi ve MEDA hattında bulunan KOBİ'lerin rekabet güçleri üzerinde inovasyonun etkisini artırmayı hedefledi. Projenin değerlendirme süreci sürdürüldü.

Ayrıca, Türkiye'de sanayi kümelerine ilişkin bir politika oluşturulması ve e-Öğrenme ile ilgili iki AB projesinde, Rekabet Forumu'nun içinde yer aldığı konsorsiyumlar kısa listeye kalamadı.

Yayınlar

"Türkiye'de Biyoteknoloji İşbirlikleri": Rekabet Stratejileri Dizisi'nin dokuzuncusu olan "Türkiye'de Biyoteknoloji İşbirlikleri" raporu yayımlandı. 22 Haziran'da "Türkiye'de Biyoteknoloji İşbirlikleri" semineriyle tanıtılan rapor, "Dünyada ve Türkiye'de biyoteknoloji alanında son beş yıla damgasını vuran gelişme ve tartışmalar nelerdir?", "Türkiye'de özel şirket, üniversite, finans, araştırma, profesyonel ve devlet kuruluşlarından oluşan biyoteknoloji inovasyon sistemi tam olarak işleyen bir değer zinciri haline nasıl getiririz?" sorularını cevaplandırmayı amaçladı.



"Küresel Rekabette Yükselen Bir Güç: Çin": 2003 yılında yazılan "Çin Halk Cumhuriyeti: 1978'den Günümüze" adlı çalışma, veri güncelleme ve son dönemde Çin hakkında yazılan makalelerden de yararlanılarak yapılan de-

ğerlendirmelerin eklenmesiyle tamamlandı. Rapor forumun web sitesine eklendi. Rapor 8 Aralık tarihinde düzenlenen Çin Konferansı'nda kamuoyuna sunuldu.

"Avrupa İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2004/05 Raporları": Çalışmanın 8 ayrı rapor

halinde yayımlanmasına karar verildi. "Genel Yaklaşım ve Firma Profilleri", "Rekabet ve İşbirlikleri", "Üretim Sistemleri Teknolojileri", "Yönetim Teknolojileri ve İnsan Kaynakları", "Kalite Yönetimi", "Ar-Ge/Yeni Ürün Geliştirme/Yenilik", "Üretimde Modernizasyon" ve "Üretim Yönetimi" başlıklı raporlar tamamlanarak forumun web sitesinde yayımlandı.



"İnovasyon Çerçeve Raporu": İnovasyonda özel sektör-üniversite-sivil toplum işbirliğinin pekiştirilmesi, inovasyon politikaları hazırlama sürecine katkıda bulunulması ve inovasyon ile ilgili kamuoyunda bilinç oluşturulması amacıyla oluşturulan "Ulusal İnovasyon Girişimi", 18 Ekim tarihinde Ankara'da düzenlenen bir toplantıyla "Toplumsal Refah İçin İnovasyon" temalı "İnovasyon Çerçeve Raporu"nu kamuoyuna tanıttı. Raporun üzerinde durduğu konu başlıkları, inovasyon için uygun ortam ve altyapı koşullarından, ihtiyaç duyulan insan kaynağı ve yeteneklere; inovasyon için gerekli finansman araçlarından, kamuda inovasyon süreçlerine kadar geniş bir yelpaze oluşturdu.

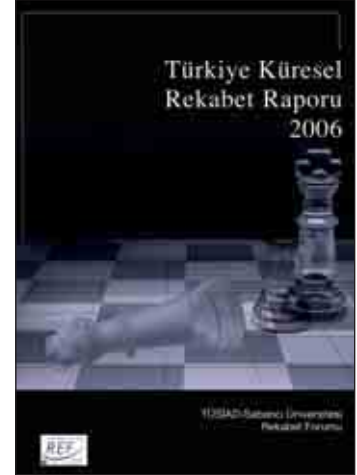
"Türkiye Küresel Rekabet Raporu 2006": Altı bölümden oluşan raporun ilk bölümünde, Türkiye'nin dünya ticaretindeki yerine ve rekabet gücüne bakarak sektörel bazda bu gücün artırılabilmesi potansiyel alanlar saptandı. İkinci bölümde Türkiye'deki yatırım ortamı uluslararası kıyaslamalar yoluyla incelenip, bu ortamın iyileştirilmesine yönelik stratejik öncelikler belirlenmeye çalışıldı. Üçüncü bölüm yö-

netişimin rekabet gücünü nasıl ve ne ölçüde etkilediğine ve bu alanda Türkiye'nin durumuna ayrıldı. Dördüncü bölümde, dünya çapındaki bilimsel ve teknolojik gelişmelere bağlı olarak olmazsa olmaz haline gelen inovasyona yönelik çabalara değinildi. Beşinci bölümde, Türkiye imalat sektöründeki firmalar inovasyon açısından değerlendirildi. Son bölümde ise, Çin ile rekabet eden tüm ülkeler gibi Türkiye'nin de rekabet konumunu yeniden gözden geçirme gereğine bağlı olarak, iki ülkenin birbirleriyle ve üçüncü ülkelerle olan ekonomik ilişkileri karşılaştırmalı olarak ele alındı. Rapor, 8 Kasım tarihinde düzenlenen 2. Rekabet Kongresi'nde kamuoyuna sunuldu.

Ayrıca, "A New Perspective in Competitiveness of Nations" ve "The Evolution of Trade in MENA Countries" başlıklı iki makale forumun web sitesinde yayımlandı.

Toplantılar

"Türkiye'de Biyoteknoloji İşbirlikleri Semineri": "Türkiye'de Biyoteknoloji İşbirlikleri" adlı rapor 22 Haziran'da düzenlenen seminerle kamuoyuna tanıtıldı. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ile Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu'nun yaptığı seminerde, rapor yazarları Sabancı Üniversitesi öğretim



üyeleri Prof. Dr. Hüveyda Başağa ve Doç. Dr. Dilek Çetindamar bir sunum yaptı. Rekabet Forumu İcra Kurulu Eşbaşkanı Doç. Dr. Cemil Arıkan'ın yönettiği "Biyoteknolojinin Geleceği, Fırsatlar ve Yapılması Gerekenler" başlıklı oturumda ise, TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Üyesi Aziz Köseoğlu, Bosfor Bioscience Partners Danışmanlık Genel Müdürü Doç. Dr. Talat Çiftçi ve Marmara Üniversitesi Tıbbi Biyoloji Ana Bilim Dalı öğretim üyesi Prof. Dr. Beyazıt Çırakoğlu birer konuşma yaptılar.

"2. Rekabet Çalıştayı": İlki 12 Mart 2004 tarihinde düzenlenen Rekabet Çalıştayı'nın 2006 yılında ikincisi 6-7 Ekim tarihinde Sabancı Üniversitesi'nde gerçekleştirildi. Geleneksel hale getirilip bir veya iki yılda bir tekrarlanması planlanan çalıştayın rekabet araştırmaları konusunda devamlılık taşıyan bir platform oluşturması hedeflendi.

"2. Rekabet Kongresi": 8 Kasım tarihinde Rekabet Forumu ve SEDEFED işbirliğiyle İstanbul'da toplanan İkinci Rekabet Kongresi'nin açılışı Rekabet Forumu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy, Kongre Düzenleme Komitesi Başkanı ve SEDEFED Yönetim Kurulu Üyesi Emre Aykar ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Ar-Ge Genel Müdürü Ziya Karabulut tarafından yapıldı. Kongreye, Partha S. Ghosh & Associates Kurucu Ortağı Dr. Partha Ghosh, IBM İş Değeri Enstitüsü Avrupa Orta Asya Afrika Bölgesi Direktörü Peter Korsten ve ARUP Küresel Öngörü ve İnovasyon Birimi Direktörü Prof. Dr. Chris Luebke olarak katıldı. Öğleden sonraki bölümde gerçekleştirilen "İnovasyon: Türk Sanayii İçin Geçici Bir Rekabet Avantajı mı, Yoksa Yeni Bir Yaşam Biçimi mi?" başlıklı, ARGE Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Yılmaz Argüden'in yönettiği panelde, Akkök Holding

CEO'su Mehmet Ali Berkman, Sabancı Holding CEO'su Ahmet Dördüncü, Rekabet Kurumu Başkan Yardımcısı İsmail Hakkı Karakelle ve Borusan Holding CEO'su Ağah Uğur konuşmacı oldular. Kongrede Küresel Rekabet Raporu ve İnovasyon Çerçeve Raporu katımcılara dağıtıldı. Sonuç Bildirgesi, REF ve SEDEFED web sitelerinde yayımlandı.

"2. İnovasyon ve Girişimcilik Sempozyumu":

16 Kasım tarihinde, Sabancı Üniversitesi'nde gerçekleştirilen etkinliğe Carnegie Mellon Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Thomas Emerson ve Prof. Dr. Arthur Boni inovasyon ve girişimcilik hakkında sunumlarıyla katıldılar. Rekabet Forumu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy, toplantıda Rekabet Forumu'nun inovasyon hakkındaki çalışmalarıyla birlikte Ulusal İnovasyon Girişimi hakkında bilgi aktardı.

"Nanoteknoloji ve Türkiye'de Özel Sektör Çalışmalarına Örnekler Semineri": 17 Kasım tarihinde, Sabancı Center'da gerçekleştirilen seminerin açılışı Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy tarafından yapıldı. Princeton Üniversitesi Kimya Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. İlhan Aksay seminere onur konugu olarak katıldı. Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Yusuf Menceloğlu'nun sunumunun ardından, Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Kemal İnan'ın başkanlığını yaptığı panelde, Yaşar Grubu Boya ve Kimya Grubu Ar-Ge Departmanı yetkilisi Gülşen Çeviker, Korteks A.Ş. Ar-Ge Müdürü Mutlu Sezen ve Sabancı Holding SATEK Genel Sekreteri Mehmet Kırca, şirketlerinin nanoteknoloji alanındaki çalışmalarını anlattılar.

"Çin Konferansı": 8 Aralık tarihinde Sabancı Center'da gerçekleştirilen konferansa Manchester Business School öğretim üyesi Prof. Dr. Fang Lee Cooke



2. Rekabet Kongresi 8 Kasım tarihinde İstanbul'da düzenlendi.

ve Duisburg Üniversitesi Doğu Asya Araştırmaları Enstitüsü Direktörü Prof. Markus Taube katıldı. Konferansın panel bölümünde ise Garanti Bankası Şanghay Baştemsilcisi Noyan Rona, Siemens AG Başkan Yardımcısı ve Asya-Avustralya Bölgesi Şirket Stratejileri Başkanı Peter Weiss, Demirdöküm Uzakdoğu İlişkiler Yöneticisi Sertaç Ersayın ve Türkiye İş Bankası Çin Temsilcisi Tunç Türker konuşmacı oldular.

Bilgilendirme Faaliyetleri

Rekabet Forumu adına yıl boyunca çeşitli toplantılara katılım sağlandı ve sunumlar yapıldı.

Ulusal Inovasyon Girişimi'nin tanıtımı ile ilgili olarak TOBB FORUM dergisi, "Kayseri Yükselen Şehirler" toplantısı, ESBAŞ'ta "Future Technologies 2007" toplantısı, Gaziantep Sanayi Odası'nda "Gaziantep Inovasyon Vadisi" projesi için yapılan toplantı, KALDER Bursa Şubesi tarafından düzenlenen "4. Ka-

lite ve Başarı Sempozyumu", KALDER-İzmir şubesi tarafından düzenlenen "Yenilikçilik-Yaratıcılık" oturumu, DPT, ESBAŞ "Innovation Center" projesi, ABD Dışişleri Bakanı Bilim ve Teknoloji Danışmanı Dr. George Atkinson onuruna verilen yemek, CEBIT Bilişim Fuarı'nda "İşletmeler ve Rekabet" konulu oturum, TÜBİTAK ve TÜSİAD tarafından düzenlenen "AB Üyeliği Yolunda Bilim ve Araştırma" konulu konferans, "2. KOBİ Zirvesi", "Mühendislik Dekanları Konseyi" toplantısı ve CNN Türk "Yeni Güne Başlarken Programı"na katılım sağlandı.

Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy tarafından 18 Mart tarihinde WIN Endüstriyel Etkinlikler Haftası'nda düzenlenen "İmalat Sanayinde Sorunlar ve Çözümleri" başlıklı panelde, 29 Mart tarihinde Ankara'da toplanan "11th Meeting of the National Round Table on Social Standards Turkey"de, 12 Mayıs tarihinde Zonguldak'ta düzenlenen "2. Ulusal Mühendislik Kongresi"nde, 17 Mayıs tarihinde Kayseri Sanayi Odası'nın düzenlediği "İmalat Stratejileri ve Üret-

kenlik Paneli"nde, 24-25 Mayıs tarihinde 7. Kamu Kalite Sempozyumu'nda sunumlar yapıldı. Ayrıca 23-24 Kasım tarihinde İstanbul'da toplanan "World Economic Forum" Turkey toplantısına katılım sağlandı.

Forum Direktör Yardımcısı Selçuk Karaata tarafından, 31 Mart tarihinde Dansk Industrie adlı Danimarkalı işadamları grubu ile toplantı, 8 Nisan tarihinde Doğu Üniversitesi'nde gerçekleştirilen "Kurumsal Gelişim ve AB Gelişim Projeleri" başlıklı toplantı, 2-3-4 Haziran tarihinde Bilim, Teknoloji ve Yenilik konularında TÜBİTAK tarafından düzenlenen arama toplantısı ve 1 Ağustos tarihinde ISO KATEK toplantısına katılım sağlandı, sunumlar yapıldı.

Ayrıca, Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy ve Direktör Yardımcısı Selçuk Karaata, 8-13 Temmuz tarihlerinde yapılan "PICMET 06 Technology Management for the Global Future" adlı toplantıya katıldılar.

Forum proje sorumluları Sumru Öz ve Hande Yeğenoğlu tarafından 25 – 26 Mayıs tarihlerinde AB ve Birleşmiş Milletler'e bağlı bazı kurumlar tarafından düzenlenen "Kümeler" konferansına katılım sağlandı. Hande Yeğenoğlu ayrıca 19-20 Haziran tarihlerinde "EUROMA (European Operations Management Association) 2006" konferansına, 20 Eylül tarihinde "IBM Yazılım Günleri"ne ve 14 Kasım tarihinde Oracle Türkiye tarafından düzenlenen "Yalın Üretim ve Tedarik Zinciri Semineri"ne katılım sağladı.

15 Haziran tarihinde Finlandiya'da TEKES ve DEIK tarafından organize edilen toplantıda, Ulusal Inovasyon Girişimi İcra Kurulu Üyesi Tuğrul Tekbulut tarafından "Turkey's Position in EU Framework Programme and National Innovation Initiative" başlıklı bir sunum yapıldı.

5-7 Temmuz tarihlerinde Kocaeli Üniversitesi tarafından düzenlenen 26. Yöneylem Kongresi'nin "İnovasyon Özel Oturumu" forum tarafından koordine edildi.

Rekabet Forumu'nun ilgi ve sorumluluk alanına giren konularda farkındalığı artırmak üzere hazırlanan "Rekabet Postası" bu yıl yedi kez yayınlanarak iş dünyası ve akademik camiaya ulaştırıldı. Yayında toplam 22 konu başlığı irdelendi.

İşbirlikleri

World Economic Forum (WEF) ile devam eden işbirliği neticesinde bu sene de "Yönetici Görüşleri Anketi", Rekabet Forumu tarafından uygulandı. 700'e yakın şirkete posta yolu ile ulaşıldı ve 100 şirketten geri dönüş sağlandı. WEF tarafından 26 Eylül tarihinde açıklanan rapor, Türkiye'de Rekabet Forumu tarafından bir basın bülteni ile duyuruldu. Ayrıca 23-24 Kasım tarihli "WEF İstanbul" toplantısına Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy katıldı.

"Institute for Knowledge Economy and Enterprise Development" (IKED) adlı İsveç merkezli kuruluşla işbirliği mutabakat zaptı imzalandı. Kümeler konulu AB kaynaklı projede IKED paydaşlardan biri oldu.

İsveç merkezli Lund Üniversitesi'nin İnovasyon Bölümü ile işbirliği için prensipte mutabakat sağlandı.

SEDEFED ile işbirliği Rekabet Kongresi çatısı altında devam etti. 8 Kasım tarihinin Rekabet Günü ilan edilmesi için bu kurumla fikir birliği sağlandı.

TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu

kuruldu. Forum, Türkiye ekonomisiyle ilgili tarafsız, bilimsel ve politika üretmeye yönelik araştırma ve tartışmaları; kamuoyundaki farkındalığı artırma ve üretilen politikaları etkileme hedefi doğrultusunda hazırlattığı çalışma raporları ve düzenlediği çalıştay, seminer ve konferanslarla destekler ve teşvik eder. Forumun 2006 yılı kadrosu direktör ve bir uzman-dan oluştu.

Toplantılar

Ekonomik Araştırma Forumu, TÜSİAD ile Koç Üniversitesi tarafından, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınması için kısa ve uzun vadeli ekonomi politikaları konusunda araştırmalar yapmak üzere 30 Haziran 2004 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile



"Küresel Trendler, Beklentiler ve Türkiye'nin

Büyüme Performansı Konferansı": 13

Haziran tarihinde İstanbul'da düzenlenen konferansın açılış konuşmalarını Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Attila Aşkar, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Devlet Bakanı



13 Haziran tarihinde "Küresel Trendler, Beklentiler ve Türkiye'nin Büyüme Performansı" başlıklı bir konferans düzenlendi.

ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener yaptı. Konferansın birinci oturumunda BNP Paribas Ülke Riski Yöneticisi Guy Longueville "Küresel Trendler ve Yükselen Piyasalar için Büyüme Beklentileri" ve Barclays Bankası Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Stratejileri Bölümü Başkanı Matthew Vogel "Yükselen Avrupa ve Türkiye'deki Gelişmeler" başlıklı birer sunuş yaptılar.

Türkiye ekonomisinin tartışıldığı ikinci oturma Forum Direktörü Faik Öztrak başkanlık etti. Koç Finansal Hizmetler Başekonomisti ve Koç Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Cevdet Akçay, Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi, Tekfenbank Yönetim Kurulu Başkanı ve Hürriyet gazetesi köşe yazarı Er-can Kumcu ile T.C. Merkez Bankası Eski Başkan Yardımcısı ve TOBB Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Fatih Özatay tartışmacı olarak katıldılar.

"Finansal Küreselleşme: Sırada Ne Var? Konferansı": 20 Aralık tarihinde İstanbul'da düzenlenen konferansın açılış konuşmalarını Koç Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Yaman Arkun ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı yaptı. Konferansın "Finansal Küreselleşmeye Yeni Yaklaşımlar" konulu ana tema konuşması IMF Ekonomisti Ayhan Köse tarafından gerçekleştirildi. Konferansın birinci oturumuna TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras başkanlık etti. Koç Finansal Hizmetler Başekonomisti ve Koç Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Cevdet Akçay ve Global Source Türkiye Danışmanı ve Koç Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Murat Üçer "Türkiye ve İmkansızlık Üçgeni: Ekonomi Politikalarının Rolü Ne Olabilir?" ve Koç Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz

da "Türkiye'deki Doğrudan Yabancı Yatırım Patlaması Kalıcı mı?" başlıklı birer sunum yaptılar. Forum Direktörü Faik Öztrak'ın başkanlık ettiği ve Türkiye'deki sermaye hareketlerinin yönetiminin tartışıldığı ikinci bölüme Murat Üçer ve Doç. Dr. Kamil Yılmaz dışında IMF Türkiye Daimi Temsilcisi Hugh Bredenkamp da tartışmacı olarak katıldı.

Forum bünyesinde ayrıca 3 Mart, 5 Mayıs ve 8 Eylül tarihlerinde çalışma grubu toplantıları düzenlenerek forum çalışmaları gözden geçirildi.

Araştırmalar ve Yayınlar

"Tarih Tekerrür Edecek mi? Türkiye'de Cari Açık Gelişmeleri ve Beklentileri Üzerine Bir Değerlendirme": Koç Finansal Hizmetler Başekonomisti ve Koç Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Cevdet Akçay ile Global Source Türkiye Danışmanı ve Koç Üniversitesi öğretim üyesi Dr. Murat Üçer "Tarih Tekerrür Edecek mi? Türkiye'de Cari Açık Gelişmeleri ve Beklentileri Üzerine Bir Değerlendirme" araştırmasını hazırladılar. İngilizce rapor, Ekonomik Araştırma Forumu Çalışma Raporları Serisi kapsamında basıldı.





“Türkiye’nin Üretim ve Dış Ticaret Yapısındaki Dönüşüm: Küresel Yönelimler ve Yansımalar”: T.C. Merkez Bankası Ekonomistleri Ercan Türkkan ve Zafer Yüksekler tarafından "Türkiye’nin Üretim ve

Dış Ticaret Yapısındaki Dönüşüm: Küresel Yönelimler ve Yansımalar" konulu bir araştırma hazırlandı. Rapor Ekonomik Araştırma Forumu’nun web sitesinde yayımlandı ve Ekonomik Araştırma Forumu Çalışma Raporları Serisi kapsamında basıldı.

“Potansiyel Çıktı Açığı Tahmin Etme Yöntemleri: Bir Literatür Değerlendirmesi ve Türkiye Örneği”: BDDK Araştırma Dairesi Başuzmanı Yasemin Türker Kaya ve TÜSİAD Ankara Temsilcisi Zafer Ya-

van tarafından "Potansiyel Çıktı Açığı Tahmin Etme Yöntemleri: Bir Literatür Değerlendirmesi ve Türkiye Örneği" başlıklı bir araştırma kaleme alındı.

Temaslar ve Bilgilendirme

Forum Direktörü Faik Öztrak yıl içerisinde çeşitli temaslarda bulundu ve bilgilendirme faaliyetlerine katıldı. 10-11 Şubat tarihlerinde DPT tarafından 2020 yılı vizyonu strateji geliştirme toplantısına, 30 Mart tarihinde konuşmacı olarak Alsancak Lions Kulübü tarafından düzenlenen toplantıya, 10-11 Temmuz tarihlerinde konuşmacı olarak IMF’nin Singapur’da düzenlediği "Yükselen Piyasa Ekonomilerinde Krizlerin Önlenmesi" konferansına, 26-27 Temmuz tarihlerinde Columbia Üniversitesi bünyesindeki “Initiative for Policy Dialogue” isimli araştırma merkezinin Manchester’da düzenlediği çalışma toplantılarına, 3 Kasım tarihinde konuşmacı olarak ISO Kongresi’ne, 9 Kasım tarihinde konuşmacı olarak

BASIFED tarafından düzenlenen "Doğumunun 125. Yılında Atatürk’ün Ekonomi Politikaları" başlıklı konferansa katılım sağlandı.

Ayrıca 13 Haziran tarihinde ABD Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Mehmet Yörükoğlu ve Ankara’daki ABD Büyükelçiliği görevlilerinin katıldığı bir yemek düzenlendi.



Yılın son konferansı, 20 Aralık tarihinde “Finansal Küreselleşme: Sırada Ne Var?” adı altında gerçekleştirildi.

TÜSİAD-KalDer

14. Ulusal Kalite Ödülleri ve 15. Kalite Kongresi

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen 15. Kalite Kongresi bu yıl, "Düşünce Kalitesi ve Küresel Yönetim" ana teması ile 21-22 Kasım tarihlerinde İstanbul'da toplandı.

Kongrenin açılış konuşmalarını Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoglu ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök yaptı. Açılış konuşmalarının ardından, bugüne kadar 39 Ulusal Kalite Ödülü'nden 14'ünü alarak iş dünyasına örnek olan Koç Holding, Sabancı Holding ve Eczacıbaşı Holding'e, bu başarıları nedeniyle "özel kalite ödülü" verildi.

Kongrede, Liderler Forumu, Kalite Profesyonelleri ve Organizasyonları Zirvesi, iki özel oturum, yirmi paralel oturum, 11. Kalite ve Yönetim Sistemleri Fuarı ve kalite yönetimindeki son gelişmeler ile ilgili çeşitli çalıştaylar düzenlendi.



Açılıştan önce gerçekleşen Liderler Forumu kapsamında Dream Company Baş Hayal Kurucusu Rolf Jensen, Asya Boao Forumu Genel Sekreteri Long Yongtu, Japonya Tsukuba Üniversitesi emekli öğretim üyesi Prof. Dr. Shoji Shiba konuşmacı olarak yer aldı. Kongrede özel oturumlar kapsamında ise, 1998-2005 yıllarında Almanya'da iki dönem başbakanlık yapmış olan Gerhard Schröder ve IMD Uluslararası İşletme Okulu öğretim üyesi Prof. Dr. Stephane Garelli birer konuşma yaptılar.

Kongre süresince "Küresel Ekonominin Oyuncusu Olmak", "Yenilikçilik İçin İş Ortamının Evrimi", "Kuruluşlarda Düşünmenin Temel Kavramları", "Ka-



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök, 15. Kalite Kongresi'nin açılışında bir konuşma yaptı.



14. Ulusal Kalite Ödülleri'nde "Ulusal Kalite Büyük Ödülü"nü Bilim İlaç A.Ş. ve "Ulusal Kalite Başarı Ödülü"nü TNT Ekspres kazandı.

tılımcı Demokrasinin Mekanizmaları", "Küresel Operasyonel Mükemmellik", "Girişimcilik", "Uygulamada Düşünme Kalitesi", "Müşteriyi Anlamak ve Memnuniyetini Yönetmek", "Eğitim Sistemlerinin Değerlendirilmesi, İyileştirilmesi ve Yaşam Boyu Öğrenme", "Kurumsal Performans Yönetimi", "Kamu Kuruluşlarında Toplam Kalite Uygulamaları ve Vatandaş Memnuniyeti", "Kurumsal Yönetim", "Sağlık Hizmetlerinde Kalite Vizyonu" ve "Yaşam Biçimi Olarak Kalite" gibi oturumlara yer verildi.

Kongrenin kapanış konuşmalarında, KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoglu ile TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök, oturumlarda yapılan konuşmaların ana başlıklarını özetleyerek, yorumlarını dinleyicilerle paylaştılar.

Ulusal Kalite Ödülü'nde "İşletmeler Kategorisi"nde finale kalan Bilim İlaç Sanayi A.Ş., TNT Ekspres,

Soyak Yapı İnşaat Sanayi Tic. A.Ş. ve Kütahya Porselen Sanayi A.Ş. yöneticilerine birer sertifika sunuldu. Ardından bir dans gösterisi gerçekleştirilerek ödül törenine geçildi. 14. Ulusal Kalite Ödülleri'nde "İşletmeler Kategorisi"nde Ulusal Kalite Başarı Ödülü'nü TNT Ekspres'in, Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü ise Bilim İlaç A.Ş.'nin kazandığı açıklandı. Ödül kazanan şirketlerin yöneticilerine ödülleri, KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoglu, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök ve Almanya eski Başbakanı Gerhard Schröder tarafından takdim edildi.

Daha önce yıl içinde "Kamu Kategorisi"nde 2006 yılı Ulusal Kalite Büyük Ödülü T.C. Sağlık Bakanlığı Eskişehir Doğum ve Çocuk Hastalıkları Hastanesi'ne ve Başarı Ödülü ise T.C. Bursa Nilüfer Belediyesi'ne, Ankara'da KalDer tarafından düzenlenen Kamu Kalite Sempozyumu sırasında verilmişti.

TÜSİAD-TBV

4. eTürkiye Ödülleri ve Kongresi

TÜSİAD ve Türkiye Bilişim Vakfı tarafından, Türkiye'nin bilgi toplumuna geçişinin, eTürkiye (eTR) dönüşümünün hızla gerçekleştirilmesine bağlı olduğu inancından hareketle oluşturulan "eTR Ödülleri ve Kongresi"nin dördüncüsü "Türkiye'y@-Hizmet" ana temasıyla 13 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlendi.

Kongrenin açılış konuşmalarını, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ve Devlet Bakanı ve Baş-



4. eTR Kongresi'nin açılışını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı yaptı.

bakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdülatif Şener gerçekleştirdi. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen "eDevlet Uygulamalarında Dünyadaki Son Eğilimler & Çıkarılacak Dersler ve Türkiye Bilgi Toplumu Stratejisi" adlı oturumun başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök yürüttü. Territorial Communications Danışmanı Shauneen Furlong "eDevlet Uygulamalarında Dünyadaki Son Eğilimler" konusunda Kanada örneğinden yola çıkarak bir sunum gerçekleştirdi. Ardından DPT Müsteşar Yardımcısı Halil İbrahim Akça DPT tarafından hazırlanan Türkiye Bilgi Toplumu Stratejisi hakkında bir konuşma yaptı.

"eDevlet Uygulamalarında eİmza Uygulanabilir mi?" başlıklı oturumda, Infonet Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Kemal Cılız'ın oturum başkanlığında, Telekomünikasyon Kurumu Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Mustafa Alkan, Adalet Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkan Yardımcısı, hakim Mesut Orta, Gelir İdaresi Grup Başkanı Mehmet Öner ve Turkcell Katma Değerli Servisler İş Geliştirme Uzmanı Deniz Tunçalp konuşmacı olarak yer aldılar.

Kongrenin öğle yemeğinin ardından düzenlenen "eSağlık: Kamu, Özel Sektör ve Vatandaşa Yararları Nasıl Sağlanabilir?" konulu oturumda, oturum başkanı Imperial College Sağlık Yönetim Merkezi Direktörü Prof. Dr. Rıfat A. Atun, Tıp Bilişim Derneği Başkanı Prof. Dr. Osman Saka, Sosyal Güvenlik Kurumu Bilgi İşlem Koordinatörü Sami Kıracı, Tepe Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı Bülent Kunaç ve Sentim Bilişim Teknolojileri Yazılım Müdürü Şule Tabak birer konuşma yaptılar.





"Kamudan Vatandaşa eHizmetler" kategorisinde Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'nün "Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi (TAKBİS)" projesi, "Kamudan İş Dünyasına eHizmetler" kategorisinde Sosyal Sigortalar Kurumu Başkanlığı'nın "SSK Sağlık Ödemeleri Sistemi" projesi, "Kamudan Kamuya eHizmetler" kategorisinde ise T.C. Başbakanlık'ın "Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER)" projesi ödüle layık görüldü.

Ödül töreninden önce Turkcell Katma Değerli Servisler İş Geliştirme Uzmanı Deniz Tunçalp "Mobil Devlet" konulu özel oturumda bir sunum yaptı.

eTR Ödülleri'nin sahiplerini belirleyen elektronik oylama 19 kişilik bir jüri tarafından gerçekleştirildi. Jüri üyeleri alfabetik sıraya göre; Özcan Akdeniz (INDEX), Belgin Aksu (Türk Dil Kurumu), Yurtsan Atakan (Hürriyet eYaşam Editörü), Doç. Dr. Nazife Baykal (ODTÜ Enformatik Enstitüsü), Şükrü Bozluolcay (Monrol Nükleer Ürünler Tic. A.Ş.), Prof. Dr. Enis Çetin (Bilkent Üniversitesi), Murat Çetiner (T.C. İstanbul Valiliği), Nilgün Demirtaş (N&N Organizasyon), Recep Gülnar (İller Bankası), Dr. Aydın Kolat (TBV Ankara Temsilcisi), Kemal Nalçacı (Türk Patent Enstitüsü), Mesut Ölçal (Gaziantep Ticaret Odası), Jale Özgentürk (Referans Gazetesi), Müslüm Sayli (Emniyet Genel Müdürlüğü/Asayiş Dairesi Başkanlığı),

Ersin Taşçı (TCDD), Prof. Dr. Ersin Töreci (Hacettepe Üniversitesi), Cihan Varlık (T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı), Prof. Dr. Fatoş Yarman Vural (ODTÜ), Zafer Ali Yavan (TÜSİAD), Vural Yılmaz (Altera A.Ş)'dan oluştu.

"Kamudan Vatandaşa eHizmetler" kategorisinde Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'nün "Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi (TAKBİS)" projesi, "Kamudan İş Dünyasına eHizmetler" kategorisinde Sosyal Sigortalar Kurumu Başkanlığı'nın "SSK Sağlık Ödemeleri Sistemi" projesi, "Kamudan Kamuya eHizmetler" kategorisinde ise T.C. Başbakanlık'ın "Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER)" projesi ödüle layık görüldü. Ödüller, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener tarafından ödül töreninde takdim edildi.

3. Girişimcilik Kongresi

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, 3. Girişimcilik Kongresi, 19 Nisan tarihinde Ankara'da ODTÜ Konferans Salonu'nda düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, ODTÜ Rektörü Prof. Dr. Ural Akbulut ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç Dr. Abdüllatif şener gerçekleştirdi. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen özel oturumda MIT Media Lab Parça ve Atom Merjezi Direktörü Prof. Dr. Neil Gershenfeld bir konuşma yaptı.

Kongrenin "Girişimciliğın Finansmanı" başlıklı oturumunda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök'ün oturum başkanlığında, KOSGEB Girişimciliğın Geliştirme Merkezi Müdürü Necla Haliloğlu, TTGV Girişim Fonu Yatırım Komitesi Üyesi Değerrhan Usluel, Turkven Yönetici Ortağı Evren Ünver ve Ilab Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Erhan Say konuşmacı olarak yer aldı.

Kongrenin öğle yemeğinden sonra düzenlenen özel oturumunda Ali Murat Erkorkmaz "Yapay Zeka Compishco" ile ilgili bir sunum yaptı. "Başarılı Girişimci Olmanın Sırları" konulu, başkanlığını TÜSİAD Girişimcilik ve Yenilikçilik alışma Grubu Başkanı Tuğrul Tekbulut'un yaptığı oturumda ise, AFM Sinemaları Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Akdemir, UNO Yönetim Kurulu Başkanı Hasip Genç, Turkticaret.net Yönetim Kurulu Başkanı Murat Yanıklar ve Eta Elektronik Yönetim Kurulu Başkanı Hürsel Kendir birer konuşma yaptılar.

Kongre süresince, iş fikri olan üniversite öğrencilerinin projelerini kongre katılımcılarına ve yatırımcılara sundukları 15 poster sunum gerçekleştirdi. İş fikri yarışmasını kazanan projeler "Sponsorlu Davetiye Sistemi", "Trabzon Hurması Ürünleri" ve "orbacı" olarak belirlendi. Kongrenin açılış konuşmalarından sonra düzenlenen ödöl töreninde ödöl alan proje sahiplerine birer adet dizüstü bilgisayar verildi.



3. Girişimcilik Kongresi'nde, iş fikri yarışmasında ödölle hak kazanan gençlere ödüllerini Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif şener, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve ODTÜ Rektörü Prof. Dr. Ural Akbulut takdim etti.

“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü



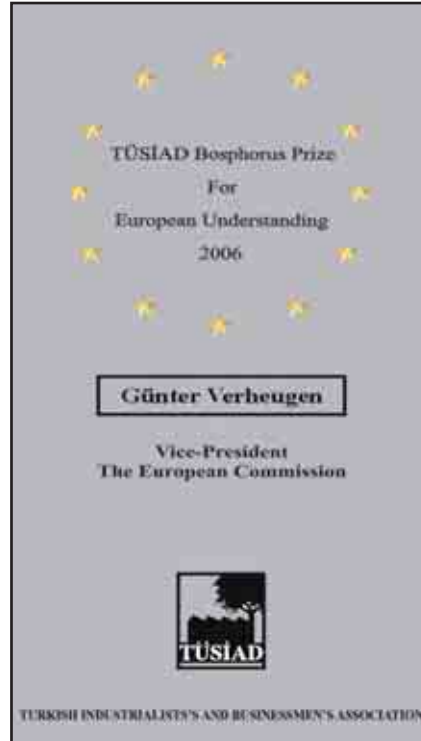
“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding”
2006 Yılı Ödülü, Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı
Günter Verheugen’e verildi.

TÜSİAD, Türkiye’nin Avrupa Birliği’ne entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalarına, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğuna inanılan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" adı altında bir dış politika ödülü oluşturdu.

TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların hak sahibi olabilmesi için Avrupa Birliği yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir Avrupa Birliği üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir.

"TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" 2006 yılı ödülünün, AB ile Türkiye arasında tam üyelik müzakerelerinin 3 Ekim 2005 tarihinde başlaması sırasında Genişlemeden Sorumlu Avrupa Komisyonu üyesi olarak yaptığı olumlu katkılardan dolayı Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Günter Verheugen’e verilmesine karar verildi.

"TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" 2003 yılı ödülü Almanya’nın eski Avrupa Birliği Büyükelçisi Dr. Dietrich von Kyaw’a, 2004 yılı ödülü Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) Başkanı Thierry de Montbrial’e ve 2005 yılı ödülü İngiltere Dışişleri Bakanı Jack John Whitaker Straw’a takdim edilmişti.



Avrupa Birliği İle Müzakere Süreci: Orta Vadeli Perspektif Semineri

TÜSIAD tarafından 11 Nisan tarihinde İstanbul'da "Avrupa Birliği İle Müzakere Süreci: Orta Vadeli Perspektif" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ile Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan gerçekleştirdi.

Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen "Avrupa Birliği Genişleme Süreci, Müzakere Performansı ve Orta Vadeli Görünüm" başlıklı oturumu TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dışışleri Komisyonu Başkanı Cem Duna yönetti. Oturumda, Müzakere İzleme ve Yönlendirme Komitesi üyeleri olarak Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Genel Sekreteri Büyükelçi Oğuz Demiralp, Avrupa Komisyonu nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Volkan Bozkır, Başbakanlık Müsteşarlığı Müsteşar Yardımcısı Mehmet Emin Zararsız ve DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan Avrupa Birliği ile müzakere süreci hakkında birer konuşma yaptılar.

Seminerde, müzakere sürecinin önemli bir aşaması olan tarama sürecinde katedilen mesafe ve sürecin orta vadeli görünümünü ele alınarak, belirli müzakere başlıkları ile ilgili temel uyum alanları hakkında bilgi verildi.



"Avrupa Birliği İle Müzakere Süreci: Orta Vadeli Perspektif" seminerinin açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ile Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan tarafından yapıldı.

TÜSİAD-TOBB Türk - Alman Ekonomi Forumu

TÜSİAD ve TOBB tarafından, Federal Almanya Şansölyesi Angela Merkel'in Türkiye ziyareti çerçevesinde, 6 Ekim tarihinde İstanbul'da Türk - Alman Ekonomi Forumu düzenlendi.

Forumun açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TOBB Yönetim Kurulu

Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Alman Sanayi Federasyonu (BDI) Başkanı Jürgen Thumann, Federal Almanya Şansölyesi Angela Merkel ve T.C. Başbakanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından yapıldı.

Foruma, otelcilik, iş araçları, yapı malzemeleri, inşaat, ambalaj makinaları, gemi inşaatı, su teknolojileri, havacılık, enerji, tren yolu, uydu sistemleri, güvenlik, çevre koruma, ordu ekipmanları ve tedarik gibi sektörlerde faaliyet gösteren Alman işadamları ve Türk iş dünyasının temsilcileri katıldı.

Forumda bir konuşma yapan TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik süreci, Türkiye - Almanya ilişkileri ve Almanya'da yaşayan Türklerin entegrasyonu konularına değindi.



Türk-Alman Ekonomi Forumu, 6 Ekim tarihinde Federal Almanya Şansölyesi Angela Merkel ve T.C. Başbakanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla gerçekleştirildi.

TÜSİAD-TÜBİTAK Avrupa Birliği Üyeliği Yolunda Bilim ve Araştırma Konferansı

Gücünün Artırılması Yolunda Bilim, Teknoloji ve Yenilikte (İnovasyonda) Yetkinlik" başlıklı bir oturum gerçekleştirildi. Oturumda Avrupa Komisyonu Ortak Araştırma Merkezleri Genişleme ve Entegrasyon Bölümü Başkanı Dr. Giancarlo Caratti, Ulusal İnovasyon Girişimi İcra Kurulu Üyesi Doç. Dr. Cemil Arkan, TÜBİTAK Başkan Danışmanı Prof. Dr. Hamit Serbest ve Arçelik A.Ş. Genel Müdürü Aka Gündüz Özdemir tarafından "Yeniliğe (İnovasyona) Dayalı Kalkınma ve Büyüme Vizyonu", "Yenilik (İnovasyon) Bilinci ve Yeteneğinin Geliştirilmesi" ve "Şirketlerin Rekabet Politikalarında Ar-Ge'nin Rolü" konularında birer konuşma yapıldı.

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun çalışmalarını çerçevesinde, TÜBİTAK ile birlikte, 8 Eylül tarihinde İstanbul'da "Avrupa Birliği Üyeliği Yolunda Bilim ve Araştırma Konferansı" düzenlendi.

TÜBİTAK'ın daveti ile çeşitli temaslarda bulunmak üzere Türkiye'ye gelen Avrupa Komisyonu'nun Bilim ve Araştırmadan Sorumlu Üyesi Janez Potočnik'in açılış konuşmasını gerçekleştirdiği konferansta, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TÜBİTAK Başkan Vekili Prof. Dr. Nüket Yetiş de birer konuşma yaptılar.

Konferans kapsamında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök'ün yönettiği, "Rekabet



8 Eylül tarihinde İstanbul'da düzenlenen konferansın açılış konuşmasını Avrupa Komisyonu'nun Bilim ve Araştırmadan Sorumlu Üyesi Janez Potočnik yaptı.

TÜSİAD-Chatham House Türkiye Politikaları Grubu Toplantısı

TÜSİAD ve İngiltere'nin uluslararası ilişkiler alanında önde gelen düşünce kuruluşlarından biri olan Chatham House'ın ortaklaşa kurduğu "Türkiye Politikaları Grubu"nun ilk yuvarlak masa toplantısı 28 Kasım tarihinde Londra'da düzenlendi. Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan'ın da katıldığı toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna ile Chatham House Direktörü Prof. Victor Bulmer-Thomas gerçekleştirdi.

Toplantıda "Türkiye'nin AB'ye Katılım Süreci'nin Jeo-stratejik Sonuçları", "Türkiye'nin Siyasi, Sosyal ve Ekonomik Reform Sürecinde Özel Sektörün Rolü", "İstanbul: İş Hayatı ve Kültürde Küreselleşme ile Modernliği Biraraya Getirmek", "AB Enerji Güvenliğine Türkiye'nin Katkısı", "Türkiye'nin AB'ye Katılım Sürecindeki Fırsatlar ve Zorluklar", "Anadolu'da Siyasi, Ekonomik ve Sosyal Dinamizm", "Avrupa'nın Geleceğinde Türkiye'nin Merkeziliyeti" ve "Avrupa'nın Türkiye'nin AB Üyeliği Konusundaki Yanlış Algıları ve Bilgisizliği ile Mücadele" başlıklı konular ele alındı.

Sekiz ayrı oturumdan oluşan toplantıya TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner, TÜSİAD International Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı Şerif Egeli, TÜSİAD Üyesi Nuri M. Çolakoglu, TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Genel Müdürü Michael Leigh, AB'nin Türkiye eski Temsilcisi Michael Lake, Oxford Enerji Araştırmaları Enstitüsü Gaz Araştırmaları Direktörü Prof. Jonathan Stern, Uluslararası Enerji Ajansı Baş Ekonomisti Dr. Fatih Birol, Avrupa İstikrar Girişimi (ESI) Direktörü Gerald Knaus, Chatham House Avrupa Programı Kıdemli Araştırmacısı Prof. Richard Whitman ve Aberdeen Üniversitesi Kamu Politikaları Merkezi Direktörü Prof. Richard Rose da katıldı.



CHATHAM HOUSE

DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı Seminerleri

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, geçen yıl kamuoyuna duyurulan "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı" başlıklı rapor, ülke tarımında öneme sahip Konya, Kayseri ve İzmir'de tanıtıldı. TÜSIAD, Konya Sanayici ve İşadamları Derneği (KOSIAD) ile 9 Şubat tarihinde Konya'da, Kayseri Sanayici ve İşadamları Derneği (KAYSİAD) ile 4 Temmuz tarihinde Kayseri'de ve Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED) ile 25 Aralık tarihinde İzmir'de toplam üç seminer düzenledi.

9 Şubat tarihinde Konya'da düzenlenen "DTÖ ve

AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı ve İç Anadolu Bölgesi" seminerinin açılış konuşmalarını KOSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Gökmen, TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı gerçekleştirdi.

Toplantıda ODTÜ Ekonomi Bölümü öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder TÜSIAD raporunun tanıtımını yaptılar. TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz tarafından başkanlığı yapılan oturumda ise, Konya Ticaret Borsası Başkanı Mehmet Kara, Konya Sanayi Odası Başkanı Tahir Büyükhelvacıgil, TBMM Tarım Komisyonu Üyesi Abdullah Çetinkaya, KOSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Turgay Bilge ve Anadolu Biracılık Genel Müdürü Ayhan Atılır birer konuşma yaptılar.

4 Temmuz tarihinde Kayseri'de aynı adla gerçekleştirilen toplantının açılış konuşmalarını KAYSİAD Yönetim Kurulu Başkanı İdris Demirel, TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı yap-



4 Temmuz tarihinde Kayseri'de düzenlenen seminerde, tarım konusu İç Anadolu Bölgesi açısından ele alındı.



“DTÖ ve AB’deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı” seminerlerinin sonuncusu, 25 Aralık tarihinde İzmir’de yapıldı.

tı. ODTÜ Ekonomi Bölümü öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder’in TÜSIAD raporunu tanıtımının ardından TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz tarafından başkanlığı yapılan oturumda, Saray Çiftliği Bitkisel ve Hayvansal Üretim Tesisleri Genel Müdürü Nadir Yürüktümen, Kayseri Sanayi Odası Başkanı Mustafa Boydak, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Hasan Ali Kilci, Kayseri Ticaret Borsası Başkanı Şaban Ünlü, Alem-dar Ziraat ve Tarım Lmtđ. Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı Yaşar Alemdar ve Kayseri Milletvekili Taner Yıldız birer konuşma yaptılar.

25 Aralık tarihinde İzmir’de düzenlenen “DTÖ ve AB’deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı ve Batı Anadolu Bölgesi” seminerinin açılış konuşmalarını BASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Deniz Taner ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı gerçekleştirdi. ODTÜ Ekonomi Bölümü öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis

Akter’in TÜSIAD raporunu sunmalarının ardından TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz’ün yönetiminde bir oturum düzenlendi. Oturumda, Ege Yaş Meyve ve Sebze İhracatçılar Birliği Başkanı Mustafa Türkmenoğlu, İzmir Ziraat Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sedat Köse, ESIAD Tarım Komisyonu Üyesi Emin Dinleten, Aydın Ziraat Odası Başkanı Arif Gürdal, Aydın Milletvekili ve TBMM Tarım Komisyonu Sözcüsü Ahmet Ertür ile İzmir Milletvekili ve ekonomist Prof. Dr. Oğuz Oyan birer konuşma yaptılar.

TÜSIAD’ın Konya, Kayseri ve İzmir’de tanıtımı yapılan, 2005 tarihli “DTÖ ve AB’deki Gelişmeler Işığında Türkiye Tarımı” başlıklı raporda, AB müzakere sürecinde Türkiye’nin en çok zorlanacağı başlıklardan biri olan tarım konusunda, DTÖ nezdindeki taahhütler ile uyumlu, sürdürülebilir ve etkin bir tarımsal politikanın oluşturulmasına katkı sağlanması amaçlandı.

TÜSİAD- TÜRKONFED- Dünya Bankası Alternatif Finansman Modelleri Seminerleri

TÜSİAD ve Dünya Bankası Grubu arasında Eylül 2004 tarihinde imzalanan işbirliği anlaşması çerçevesinde, Türkiye'nin çeşitli illerinde Dünya Bankası Grubu'nun etkinlik ve hizmetleri hakkında Türk özel sektörünü bilgilendirmeye yönelik olarak TÜRKONFED ile ortaklaşa seminerler düzenlendi.

Sürdürülebilir büyümeyi sağlama yönünde, ülke içi finansman kaynakları dışında alternatif finansman kaynakları arayan iş dünyasına yönelik olarak düzenlenen seminerler 27 Şubat tarihinde İzmir'de, 14 Nisan tarihinde Adana'da ve 6 Kasım tarihinde Diyarbakır'da gerçekleştirildi.

27 Şubat tarihinde İzmir'de yapılan ilk toplantı TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Akgerman ile Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Fe-

derasyonu (BASİFED) ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Enis Özsaruhan'ın açılış konuşmalarıyla başladı. Seminerin ilk bölümünde, Uluslararası Finans Kurumu (IFC) Ülke Sorumlusu Antonio David, Dünya Bankası Ankara Ofisi Dış İlişkiler Koordinatörü Tunya Celasin ve Özel ve Mali Sektör Gelişim Danışmanı Devrim Yurdaanık tarafından Dünya Bankası'nın Türk iş dünyasına sağladığı krediler, bunların kullanım yöntemleri, Dünya Bankası Grubu'na bağlı kurumların Türkiye'deki çalışmaları ile Türk özel sektörünün gelişimini destekleme çalışmaları hakkında bilgi verildi. İkinci bölümde ise, Dünya Bankası İhale Sorumlusu Salih Kalyoncu "Dünya Bankası ile İş Yapmanın Yolları: İhale Prosedürleri" başlıklı bir sunum gerçekleştirdi. Ayrıca Yaşar Holding İcra Kurulu Başkanı Asistanı Şule Bölükoğlu IFC kredilerinden yararlanılması ve TAV Holding Finans ve Mali İşler Direktörü Murat Dedeoğlu Dünya Bankası tarafından finanse edilen projelerin ihalelerindeki başarılı deneyimler hakkında birer konuşma yaptılar.



27 Şubat tarihinde İzmir'de yapılan seminerde, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Akgerman bir konuşma yaptı.



"Alternatif Finansman Modelleri" konulu seminerlerin sonuncusu, 6 Kasım tarihinde Diyarbakır'da gerçekleştirildi.

Adana Sanayicileri ve İşadamları Derneği (Adana SIAD)'nin ev sahipliğinde 14 Nisan tarihinde düzenlenen ikinci seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Kamu Alımları Çalışma Grubu Başkanı Şafak Alpay, Doğu Akdeniz Sanayicileri ve İşadamları Federasyonu (DASIFED) Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Güler, Adana SIAD Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi Süleyman Onatça tarafından gerçekleştirildi. Seminerde, Dünya Bankası Ankara Ofisi Danışmanı Carla Pittalis, Türkiye'de Dünya Bankası çalışmaları, Tarım Ekonomisti Halil Agah ise Dünya Bankası tarım programları hakkında bilgi verdi. Dünya Bankası İhale Sorumlusu Salih Kalyoncu "Dünya Bankası İle İş Yapmanın Yolları: İhale Prosedürleri" başlıklı; IFC Ülke Sorumlusu Antonio David de "Türkiye'de yatırımların desteklenmesinde IFC'nin Rolü" başlıklı birer sunum gerçekleştirdi. Ayrıca Kibar Holding Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı Adnan Şen IFC kredilerinden yararlanılması ve

ABB Elektrik Sanayi A.Ş. Adana Bölge Müdürü Adil Kenan Akçay Dünya Bankası tarafından finanse edilen projelerin ihalelerindeki başarılı deneyimler hakkında bilgi verdi.

Son olarak, 6 Kasım tarihinde Diyarbakır'da Doğu ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamı Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSİFED)'nin ev sahipliğinde yapılan seminerin açılış konuşmasını DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi Şeyhmus Akbaş gerçekleştirdi. Seminerde, Dünya Bankası Ankara Ofisi Ülke Sorumlusu Marie-Helene Bricknell Dünya Bankası'nın Türkiye'deki programlarını ve önceliklerini anlattı. Dünya Bankası Ankara Ofisi Kıdemli Operasyon Sorumlusu Gürhan Özdora Dünya Bankası'nın enerji ve sanayi programlarını ele alırken, Dünya Bankası Ankara Ofisi İhale Sorumlusu İbrahim Sirer de Dünya Bankası İhale Prosedürleri ile ilgili bir sunum yaptı. IFC Kıdemli Yatırım Sorumlusu Sevgi Seçkiner ise Türkiye'de yatırımların desteklenmesinde IFC'nin rolü ile ilgili bilgi verdi.

Enerji Piyasalarının Liberalleşmesi İçin Kamu-Özel Sektör İşbirliği Arama Konferansı

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, 17-19 Kasım tarihlerinde, Sapanca'da, Türkiye'nin enerji stratejisinin belirlenmesinde kamu ve özel sektör temsilcilerini bir araya getirerek ortak bir vizyon oluşturmak amacıyla, "Enerji Piyasalarının Liberalleşmesi İçin Kamu-Özel Sektör İşbirliği Arama Konferansı" düzenlendi.

ARAMA Katılımlı Yönetim Danışmanlığı tarafından Doç. Dr. Oğuz Babüroğlu moderatörlüğünde gerçekleştirilen ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler'in katılımıyla yapılan toplantıya, enerjide vizyon ve strateji oluşturulmasında söz sahibi olan kamu yöneticileri, bürokratlar, işadamları ve akademisyenlerden katılım sağlandı. Toplantıda Türk enerji sektörünün sorunları irdelendi ve çözüm önerileri tartışıldı.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler toplantı sonunda yaptığı konuşmada, bakanlık olarak yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi verdi ve arama konferansını, oluşturulması daha önce kararlaştırılmış bulunan "Enerji Sektörü Strateji ve Koordinasyon Çalışma Grubu"nun ilk toplantısı olarak gördüğünü vurguladı. Hem strateji belgesinin değerlendirileceği, hem de özel sektör-kamu sektörü koordinasyonunun inşa edileceği Enerji Sektörü Strateji ve Koordinasyon Çalışma Grubu'nun, çalışmalarına başlamak üzere Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı'nın davetiyle iki ay sonra toplanmasına karar verildi.



17-19 Kasım tarihlerinde Sapanca'da düzenlenen arama konferansında, kamu ve özel sektör temsilcileri enerji konusunu masaya yatırdı.

TÜSİAD-CEPII

Türkiye Ekonomisine

Bakış: Yapısal

Dönüşüm Süreci ve

Enerji Sektöründe

Açılımlar Toplantısı

Toplantıya, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Doç. Dr. Sami Demirbilek, OECD Ekonomik İlişkiler Bölümü Türkiye ve Avusturya Masası Şefi Rauf Gönenç, Enerji ve Ulaştırma Sektörlerinde Sürdürülebilir Kalkınma İçin Bakanlıklararası Delegasyon Uzman Danışmanı Antoine-Tristan Mocilnikar, CEPII Genel Müdür Yardımcısı Michel Fouquin, CEPII Ekonomisti Deniz Ünal Kesenci, Fransız Çevre ve Enerji Yönetimi Ajansı Enerji Koordinatörü Bernard Cornut, Ulusal ve Uluslararası Risk İdaresi Kurulu COFACE Uzmanı Olivier Oechslin, Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Haluk Levent ve Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. İzak Atiyas katıldı.

TÜSİAD, Fransa'nın ekonomi araştırmaları konusunda önde gelen kuruluşlarından "Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi" (CEPII) ile birlikte, 24 Kasım tarihinde Paris'te "Türkiye Ekonomisine Bakış: Yapısal Dönüşüm Süreci ve Enerji Sektöründe Açılımlar" başlıklı bir toplantı düzenledi. Toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur ve CEPII Konseyi Başkanı Christian Stoffaes gerçekleştirdi.

Türkiye'nin son yıllarda enerji sektöründeki atılımları ve enerji alanında dünya çapında önemli bir aktör olma yolundaki eğiliminin incelendiği toplantıda, "Makroekonomik Durum", "Türkiye'de Verimlilik", "Avrupa Enerji Güvenliği: Türkiye, Stratejik Aktör" ve "Türkiye'nin Rekabet Gücü ve Enerji Piyasası Liberalizasyonu" başlıklı konular ele alındı.



Şirketlerde Büyümenin Finansmanı Semineri

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, 15 Mayıs tarihinde İstanbul'da "Şirketlerde Büyümenin Finansmanı" başlıklı bir seminer düzenlendi. Şirketlerde değişen finansman yöntemleri konusunun ele alındığı seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu Başkan Yardımcısı Hülya Kemahlı tarafından gerçekleştirildi.

Seminerin "Uzun Dönem Finansman Yöntemleri" başlıklı birinci oturumunun başkanlığını TÜSİAD Finansal Raporlama Çalışma Grubu Başkanı Cansen Başaran Symes yaptı. Uzun dönemli borçlanma teknikleri, ikincil finansman, seküritizasyon, uluslararası sermaye piyasalarına erişim, vb. alternatif finansman yöntemlerinin ele alındığı oturuma, PricewaterhouseCoopers Türkiye Ortağı Hüsnu Can Dinçsoy, Goldman Sachs Başkan Yardımcısı Mustafa Bağrıaçık, Koç Holding CFO-Finans Başkanı Ahmet Ashaboğlu ve Türkven Private Equity Ortağı Seymur Tanı konuşmacı olarak katıldılar.

"Uzun Dönem Finansman Risklerinin Yönetimi" başlıklı ikinci oturuma ise, PricewaterhouseCoopers Türkiye Ortağı Orhan Cem başkanlık yaptı. PricewaterhouseCoopers Belçika Ortağı Sebastian di Paola, Merrill Lynch Türkiye Direktörü Kubilay Cimenre ve Borusan Holding Kurumsal Fonksiyonlar Başkanı Canan Ercan Çelik'in katıldığı oturumda alternatif finansman yöntemlerinin uygulanması sırasında oluşacak risklerin yönetimine ilişkin konular ele alındı.



15 Mayıs tarihinde düzenlenen "Şirketlerde Büyümenin Finansmanı" seminerinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı açılış konuşmasını yaptı.

Marka Değerinin Ölçülmesi Semineri

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanlığı'nın işbirliği ile, 7 Haziran tarihinde Bilgi Üniversitesi'nde "Marka Değerinin Ölçülmesi" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar ile TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Meltem Kurtsan tarafından gerçekleştirildi.

Seminerde, Yeditepe Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Nükhet Vardar "Türkiye'de Markalaşma ve Türk Markaları" konulu bir sunum yaptı. Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Necip Ortan'ın yönettiği "Marka Değerinin Ölçülmesinde Mali ve Hukuki Çerçeve" oturumuna Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Müdürlüğü Grup Başkanı Serdal Dağdemir, Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi Uzmanı Yusuf Kaya ve İstanbul Patent & Marka Danışmanlık Avukatı Güven Çalık konuşmacı olarak katıldılar. Ankara Patent Bürosu Genel Müdürü M. Kaan Dericioğlu'nun yönettiği "Markanın Finansal ve Piyasa Değerinin Ölçülmesine Yönelik Uygulamalar" başlıklı ikinci oturumda ise, Bircham Dyson Bell Danışmanı Dr. Peter Groves, Brand Finance Yönetim Direktörü Michael Rocha, AC Nielsen Türkiye Genel Müdürü Ali Danış ve PricewaterhouseCoopers Kurumsal Finansman Bölümü Sorumlusu Ahmet Taraoğlu konuşmacı oldular.

TÜSİAD-DOÇEV Büyük Menderes Havzası Kirliliği, Etkileri ve Çözüm Önerileri Toplantısı

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Doğa ve Çevre Vakfı (DOÇEV) ile birlikte, 20 Nisan tarihinde Denizli'de "Büyük Menderes Havzası Kirliliği, Etkileri ve Çözüm Önerileri" başlıklı bir toplantı düzenlendi. Toplantının açılış konuşmalarını DOÇEV Yönetim Kurulu Başkanı İsmet Abaloğlu, TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu ve Denizli Valisi Gazi Şimşek gerçekleştirdi.

Açılış konuşmalarının ardından, önce "Büyük Menderes Havzası Kirliliği" konulu bir görsel sunum yapıldı. Ardından Pamukkale Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. İbrahim Alyanak tarafından "Büyük Menderes Kirliliği Etmenleri" başlıklı bir sunum gerçekleştirildi. Etkinliğin son bölümünde ise Dünya Bankası Dış Kaynaklı Projeler Koordinatörü ve Kırsal Kalkınma Uzmanı Halil Agah tarafından "Havza Yönetim Sorunları ve Çözüm Önerileri" konulu bir konuşma yapıldı. Seminerde, Büyük Menderes havzasının kirliliğinin nedenleri, insan yaşamına etkileri ve sorunun çözümüne yönelik öneriler irdelendi.

TÜSİAD-AMPD

Organize Perakende Sektörünün Türk Ekonomisindeki Yeri Semineri

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmalarını çerçevesinde, Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği (AMPD) ile birlikte, 30 Haziran tarihinde İstanbul'da "Organize Perakende Sektörünün Türk Ekonomisindeki Yeri" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, AMPD Yönetim Kurulu Başkanı Nuşin Oral ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Adem Şahin tarafından gerçekleştirildi.

Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen, "Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Gelişim ve Perakende Sektörünün Değişen Yeri" başlıklı birinci oturumu TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Divan Üyesi Zekeriya Yıldırım yönetti. Oturumda, Avrupa Komisyonu İç Pazar Genel Müdürü Margot Froehlinger, Eurocommerce İç Pazar Danışmanı Patrice Pellegrino, Koç Holding A. Ş. Gıda Perakende ve Turizm Grubu Başkanı Ömer Bozer ve TÜSİAD Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu Başkanı Nurdan Tümbek birer konuşma yaptı.

"Organize Perakende Sektörünün Ekonomik Dinamikleri" başlıklı ikinci oturumu ise TÜSİAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Kemal Erol yönetti. Oturumda, Rekabet Kurumu Başkan Yardımcısı İsmail Karakelle, TÜDER Başkanı Engin Başaran, Price-WaterhouseCoopers Ortağı Adnan Akan ile Türk-İş Konfederasyonu Teşkilat ve Tüketici Sorunları Uzmanı ve Tüketici Hakları Derneği Genel Başkan Yardımcısı Sinan Vargı söz aldılar.

Seminerde, organize perakende sektörünün gelişimi ve son yıllarda kayıt dışı ile mücadeleden tüketici haklarına kadar geniş bir yelpazede yarattığı değişim tartışıldı.



30 Haziran tarihinde düzenlenen seminerde, organize perakende sektörünün ülkemizdeki gelişimi ele alındı.

Okul Öncesi Eğitimi Pilot Projesi Tanıtım Toplantısı

TÜSIAD, 2005 yılında yayımladığı "Doğru Başlangıç: Türkiye'de Okul Öncesi Eğitim" raporunun ardından, okul öncesi eğitime yönelik çalışmalara bir pilot proje ile devam etme kararı aldı. Bu çerçevede, TÜSIAD'ın koordinasyon desteği verdiği "Okul Öncesi Eğitimi Pilot Projesi" hayırsever kurumlar ve şahısların katkılarıyla gerçekleştirildi.

Milli Eğitim Bakanlığı Okul Öncesi Eğitimi Genel Müdürlüğü ile projeye destek veren kurum ve şahıslar arasında imzalanan işbirliği protokolleri çerçevesinde, İstanbul'da okul öncesi eğitimin düşük olduğu 4 ilçede toplam 203 ana sınıfının yaklaşık 4150 öğrencisinin 2006-2007 öğretim yılı beslenme ihtiyacı ve 18 anasınıfının donatımı ve öğretmenlerinin hizmetiçi eğitimi, çeşitli kurumlar ve hayırseverlerin katkılarıyla karşılandı. Pilot projeye ETİ Pazarlama ve Sanayi A.Ş. ile Pınar Süt Mamülleri Sanayi A.Ş. tarafından kek ve süt desteği; Bediloy Eğitim Araçları San. ve Tic. Ltd.

Şti., Gelar Gelişim Araçları San. ve Tic. Ltd. Şti., Metro Group Türkiye, Morpa, TAV Yatırım Holding A.Ş., Ya-Pa Yayın Pazarlama San. Tic. A.Ş., hayırseverler Güliz Vardar, Müjde Gürlek, Nazan Moroğlu, Rüstem Eyüboğlu ve Selahattin Beyazıt tarafından ise, donatım yardımı ile katkıda bulunuldu. Donatım yardımı yapılan 18 anasınıfının öğretmenlerinin hizmetiçi eğitimi Türk Eğitim Derneği tarafından üstlenildi.

Pilot proje, 29 Eylül tarihinde TÜSIAD Merkezi'nde düzenlenen bir toplantıyla kamuoyuna tanıtıldı. Toplantıya TÜSIAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri M. Çolakoglu, Milli Eğitim Bakanlığı Okul Öncesi Eğitimi Genel Müdürü Remzi İnanlı, İstanbul İl Milli Eğitim Müdürü Ata Özer ve projeye destek veren kurumlar ve şahıslar katıldı. Toplantıda, işbirliği protokollerinin imza töreni gerçekleştirildi ve pilot projeye destek veren hayırseverlere ve kurum temsilcilerine teşekkür plaketi sunuldu.



Okul öncesi eğitimi pilot projesi ile İstanbul'da 18 anasınıfının donatımı ve öğretmenlerinin hizmetiçi eğitimi ile 203 anasınıfının öğrencilerinin bir yıllık beslenme gereksinimine katkıda bulunuldu.

TÜSİAD'ın Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) İle İlgili Çalışmaları

Türkiye'deki doğrudan yabancı yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik ilk çalışma 2000 yılında Dünya Bankası'na bağlı olan Foreign Investment Advisory Services (FIAS) adlı birime Türkiye'de yatırım ortamının önündeki engelleri belirleyen ve bunlara yönelik çözüm önerilerini içeren iki rapor hazırlanmasıyla başladı. FIAS, tanı niteliğindeki ilk raporu Mart 2001'de tamamladı, "Yatırım Önündeki İdari Engeller" in tespitine ilişkin ikinci rapor ise Eylül 2001'de 57. Hükümete sunuldu.

Bu rapordaki bulgulardan hareketle, "Türkiye'de Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Reform Programı" 11/12/2001 tarih ve P/2001/10 sayılı Bakanlar Kurulu Prensipten Kararıyla kabul edildi. Bu çerçevede, özel sektör temsilcilerini ve sorunları çözümleyecek olan karar alıcıları bir araya getirmek amacıyla Başbakanlık bünyesinde "Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu" (YOİKK) oluşturuldu ve bu kurula bağlı çalışacak dokuz adet teknik komite kuruldu. 2003 yılında bunlara "KOBİ Komitesi", 2005 yılında ise "Kurumsal Yönetim Komitesi" eklendi.

Yatırım ortamını iyileştirme çabaları sürekli güncellenmesi ve canlı tutulması gereken reform alanlarıdır. Dolayısıyla, YOİKK çalışmalarının yakından takip edilmesi ve özel sektörün görüşlerini içerecek düzenleme ve yapısal değişikliklerle desteklenmesi gerekmektedir. 2004 yılı ve sonrasında YOİKK çalışmalarının TÜSİAD bünyesinde Şirket İşleri Komisyonu tarafından değerlendirilmesi ve koordine edilmesi yönündeki karar uyarınca YOİKK teknik komite çalışmaları takip edildi.

Hazine Müsteşarı'nın başkanlığında, Başbakanlık Müsteşar Yardımcısı (İdareyi Geliştirme Başkanlığından sorumlu), DPT Müsteşar Yardımcısı, TOBB Genel Sekreteri, TÜSİAD Genel Sekreteri, YASED Genel Sekreteri ve TIM Genel Sekreteri'nden oluşan, başkanın gerekli gördüğü durumlarda üyeler arasında yer almayan kurum ve kuruluşların temsilcilerinin de toplantılara davet edilebildiği "Yönlendirme Komitesi", Aralık 2006 itibari ile on altı toplantı gerçekleştirdi. Bu toplantılarda ele alınan konular arasında, III. Yatırım Danışma Konseyi çalışmaları ve İlerleme Raporu, Yatırımcı Danışma Konseyi (YDK) Sonuç Bildirgesi'nin komite çalışmalarına uyarlanması, yabancıların çalışma izinlerindeki sorunlar, Bölgesel Kalkınma Ajansları, yatırım promosyon fonksiyonuna kurumsal kapasite kazandırılması konusundaki çalışmalar, Yatırım Promosyon Ajansı'na ilişkin kanun tasarısı, kurumsal yönetim uygulamaları, sektörel izinler ve ruhsat maliyetleri konusunda çalışmalar, enerji sektöründe yatırımcıların karşılaştığı bürokratik engellerin giderilmesi ve enerji maliyetlerinin düşürülmesine yönelik konular, şirket kuruluşu maliyetlerinin düşürülmesi ile şirket tasfiye sürecinin kısaltılması, işyeri kurma izni ve işletme belgesi konuları, Dünya Bankası'nın "Doing Business- 2006" raporu sonuçları ve bu kapsamda yürütülen çalışmalar ile III. Kızılcahamam toplantısına hazırlık çalışmaları yer aldı.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) ve TÜRKONFED Üyesi Federasyonlar ile İlişkiler

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), 8 yıllık örgütlü bir sivil çalışma sonucu, 1996 yılından bu yana faaliyet gösteren “Türkiye Sanayici ve İşadamları Dernekleri Platformu” üyesi dernekler ile, 2000 yılından bu yana faaliyet gösteren “Sektörel Dernekler Platformu” üyesi derneklerin oluşturduğu federasyonlar tarafından, resmen Kasım 2004’te kuruldu.

TÜRKONFED, bünyesindeki 8 federasyon ve 87 dernek ile yaklaşık 145 milyar dolarlık bir iş hacmine sahip, 1 milyonu aşkın kişiye istihdam sağla-

yan, 43 milyar dolardan fazla ihracat yapan 9000 iş insanını bünyesinde barındırmaktadır.

TÜRKONFED üyesi federasyonlar şunlardır: Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASIFED), Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASIFED), Doğu ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSIFED), İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASIFED), Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSIFED), Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Derneği (OKASIFED), Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) ve Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu (YÜF).

TÜRKONFED’in amaçları; bölgesel ve sektörel sanayici ve işadamları federasyonlarının ortak sesi olarak bölgesel, sektörel ve ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunmak, iş dünyasını ilgilendiren sorunları ve çözüm önerilerini kamuoyuna ve yetkili kurumlara duyurmak amacıyla ortak çalışma zemini oluşturmak, bölgesel ve sektörel kalkınma vizyonları geliştirerek uluslararası entegrasyona ve rekabet gücünün artırılmasına yardımcı olmak, bölgesel ve sektörel potansiyellerin en iyi şekilde değerlendirilmesi için faaliyetlerde bulunmak, projeler üretmek, sivil toplumun kurumsallaşması ve özel girişimciliğin yaygınlaşmasına çalışmak, sanayici ve işadamlarının sorunlarına sahip çıkarak toplumdaki öncü ve girişimci niteliklerini geliştirmek üzere bağımsız bir platformda, temsil tabanı geniş, güçlü bir örgütlenme gerçekleştirmek olarak belirlendi.

Konfederasyonun faaliyet alanlarını ise, sürdürülebilir büyüme ve rekabet gücünün artırılması, bölgesel ve sektörel gelişme olanakları temelinde 10-25

türkonfed
TÜRK GİRİŞİM VE
İŞ DÜNYASI
KONFEDERASYONU
TURKISH ENTERPRISE
AND BUSINESS
CONFEDERATION

yıllık sanayileşme perspektiflerinin belirlenmesi, sektörel ve bölgesel iş fırsatlarının uluslararası düzeyde tanıtımı, kamu reformu ve yerel yönetimler konusundaki çalışma ve uygulamaların izlenmesi, kurumsal yönetim, iş ahlakı ve iş mükemmelliği modellerinin yerleştirilmesi, bölge ve sektörlerde girişimci örgütlerinin desteklenmesi, bilgi ve tecrübe aktarılması, Avrupa Birliği (AB) ile müzakere ve uyum sürecinin izlenmesi ve sürece bölgesel ve sektörel boyutta katkıda bulunulması oluşturdur.

TÜRKONFED Toplantıları

Başkanlar Konseyi Toplantıları

TÜRKONFED, 15-16 Haziran tarihlerinde Trabzon'da, 14-15 Eylül tarihlerinde ise Bursa'da olmak üzere, iki Başkanlar Konseyi toplantısı gerçekleştirdi.

TÜRKONFED'in Başkanlar Konseyi toplantılarının gerçekleştirildiği bölgenin fırsatlarının ve ihtiyaçlarının tespiti ve kamuoyu ile paylaşılması amacı



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜRKONFED 10. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'nde bir konuşma yaparak AB'ye uyum sürecini değerlendirdi.

doğrultusunda, "Bölgelerin Görelî Üstünlüklerinin Tespiti Çalışması"na devam edildi. Bu çalışmalar çerçevesinde, on yıllık süreç içinde bölgedeki sektörlerin gelişimi ve rekabet açısından durumları masaya yatırıldı.



15-16 Haziran tarihlerinde, Trabzon SIAD'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen ilk Başkanlar Konseyi toplantısı ve 14-15 Eylül tarihlerinde Bursa SIAD'ın ev sahipliğinde Bursa'da gerçekleştirilen ikinci Başkanlar Konseyi toplantısı ile, MAKSFED (Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu) bölgesi kapsamında, "Doğu Karadeniz ve Marmara Bölgelerinin Görelî Üstünlüklerinin Tespiti" araştırmaları tamamlandı.

2007 yılı içinde yapılacak Başkanlar Konseyi toplantıları ile DASIFED (Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu) ve OKASIFED (Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu) bölgeleri için de bu araştırma çalışmalarının tamamlanması ve Türkiye genelinde toplu bir veri elde edilmesi planlandı.

2006 yılı içinde düzenlenen iki Başkanlar Konseyi toplantısının da konusu mesleki ve teknik eğitimdi. Trabzon'daki Başkanlar Konseyi toplantısında "Beceriler, Yeterlilikler ve Meslek Eğitimi: Politika Analizi ve Öneriler" ön raporu üyelere sunuldu.

Bursa'daki Başkanlar Konseyi toplantısında ise, nihai halini alan rapor, Milli Eğitim Bakanlığı MEGEP Projesi İstanbul Bölge Sorumlusu Vehbi Özyurt'un da katıldığı bir panelde tartışıldı.

10. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi

TÜRKONFED 10. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi, 7-8 Aralık tarihlerinde Adana'da gerçekleştirildi. Adana SIAD'ın ev sahipliğinde, "Ekonominin Yeni Dar Boğazı: Yetişmiş Ara Eleman – Meslek Eğitiminde Yeni Politikalar" başlığı altında gerçekleştirilen zirveye, TÜRKONFED'i oluşturan 8 federasyona bağlı 87 derneğin yöneticileri katıldı. Zirvede, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı birer konuşma yaptılar.

TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel konuşmasında, Türkiye'nin AB yolunda gerçekleştireceği reformlara her ne olursa olsun devam etmesi gerektiğini belirtti. Celal Beysel ayrıca, mesleki eğitimin ekonomi için önemini vurguladı.

Zirvede bir konuşma yapan TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, ülkemizin kendi ekonomik, siyasal ve sosyal gelişimi için yapması gerekenler ile AB'ye uyum sürecinin gereklerinin birbirleriyle tam olarak örtüşmekte olduğunu belirtti.

Petrol Ofisi A.Ş. Genel Müdürü Jan Nahum ise zirvede konuk konuşmacı olarak yer aldı ve Türk otomotiv sektörünün geleceği, inovasyonun ve yenilikçili düşüncenin önemi konularındaki düşüncelerini TÜRKONFED üyeleri ile paylaştı.



TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, zirve açılış konuşmasında mesleki eğitimin ekonomi için önemine değindi.

TÜRKONFED 10. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi kapsamında, "Beceriler, Yeterlilikler ve Meslek Eğitimi: Politika Analizi ve Öneriler" raporunun devamı niteliğinde olan, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Hakan Yılmaz tarafından kaleme alınan "Beceriler, Yeterlilikler ve Meslek Eğitimi: Mali Analiz ve Finansman Önerileri" raporunun yönetici özeti bir panel ile üyelere tanıtıldı. Türk meslek eğitimi sisteminin reformuna yönelik getirilen önerileri finansman boyutuyla inceleyen bu rapor, TÜRKONFED 10. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi Sonuç Bildirisi'nin de temelini oluşturdu.



TÜRKONFED
10. GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI ZİRVESİ
SONUÇ BİLDİRİSİ

8 Aralık 2006 - Adana

Türkiye, içinde bulunduğu değişim sürecinde, ekonomide, siyasette ve sosyal hayatta gelişmiş ülke standartlarına ulaşma hedefine yönelik mücadelesini hiç taviz vermeden sürdürmek zorundadır.

AB ile müzakere sürecinde yaşanan iniş ve çıkışlardan bağımsız olarak, başlatmış olduğumuz reformları sürdürerek, gelişmişlik çizgimizi yükseltmeye devam etmek, her şeyden önce kendi insanımız için birinci derecede önemlidir.

Unutulmaması gereken nokta, Türkiye'nin bütünleşeceği AB'nin bugünkü değil, on yıl sonrasının AB'si olduğudur. Bu yüzden dönemsel sorunların, Türkiye'nin uzun vadeli planlarını değiştirmesine izin verilmemelidir.

Gelişmiş ülkeler arasında yerini almayı kendine bir hedef olarak koymuş olan Türkiye'nin, bu hedef doğrultusunda kararlılıkla el atması gereken reform alanlarının başında hiç kuşkusuz eğitim yer almaktadır.

Türkiye'deki özel sektörün en büyük gönüllü sivil toplum örgütü olan TÜRKONFED, genç nüfusumuzu kalifiye işgücüne dönüştürmenin en önemli araçlarından birinin mesleki ve teknik eğitim olduğu görüşündedir. Bu nedenle mesleki ve teknik eğitim konusunun Türkiye'nin gündeminde üst sıralara taşınması gerektiğini savunmakta ve çalışmalarını bu doğrultuda sürdürmektedir.

Eğitim Reformu Girişimi ile ortaklaşa yürütülen çalışmalar sonucunda aşağıdaki konularda politika önerileri gündeme getirilmiştir.

- Ortaöğretimde, akademik ve mesleki eğitim arasında program farklılıklarının azaltılarak tüm mezunlara temel becerilerin kazandırılması.
- Bireyler için meslek eğitiminin ekonomik ve sosyal faydasının artacağı koşulların oluşturulması.
- Yaşam boyu eğitim perspektifinde açık öğrenme ortamlarının oluşturulması.
- Meslek eğitiminde kamu-özel sektör işbirliği potansiyelinin hayata geçirilmesi.
- Piyasa ihtiyaçlarını karşılayacak yeni branş okullarının kurulması ve özel sektörün bu konudaki girişimlerini teşvik edecek biçimde, meslek okulları mevzuatının geliştirilmesi.

Bunların gerçekleştirilmesi için önerdiğimiz finansman politikaları ise şunlardır:

1. Yaratılacak yeni kamu kaynakları, kısa vadede meslek liselerinin öğrenci kapasitelerinin artırılmasından ziyade mevcut eğitim kalitesini artıracak yönde kullanılmalıdır.
- 2- Mesleki eğitimin kaynak yapısı, kamu dışındaki aktörlerin, özellikle de sanayicilerin katılımını teşvik edecek şekilde geliştirilmeli ve bütçe üzerindeki maliyeti azaltılmaya çalışılmalıdır. Sanayi temsilcileri tarafından kurulmuş, başarılı özel mesleki eğitim girişimleri incelenmeli, sıkıntılarının giderilip önlerinin açılması ve bu tür kurumların yaygınlaştırılması için çalışmalar yapılmalıdır.
- 3- Sanayi ile mesleki eğitim veren ortaöğretim kurumları ve yaygın eğitim kurumlarının arasındaki ilişkinin güçlendirilmesi, gelecek dönemin en somut stratejisi olmalıdır. Örneğin, Organize Sanayi Bölgeleri (OSB)'nin kaynaklarının mesleki eğitimin geliştirilmesine yönelik kullanılabilmesi yönünde yasa düzenlemeleri yapılmalıdır.
- 4- İşsizlik Sigortası Fonu, mali programı olumsuz etkilemeyecek ve işsizlere yönelik yaşamboyu eğitimi de içine alacak şekilde, mesleki ve teknik eğitim için kullanılmalıdır.
- 5- İstihdam üzerinde olumlu etkisi olan çıraklık eğitimine bütçeden ayrılan kaynak son dönemde bir düşüş eğilimi içine girmiştir. Bakanlık, özel sektör ve yerel kamu kurumlarıyla işbirliğini ve çıraklık eğitimi için kaynak yaratma kapasitesini geliştirmelidir.

TÜRKONFED ayrıca, imam hatip liselerinin mutlaka meslek lisesi ve genel liseler dışında, özel bir statüye kavuşturulması gerektiğini savunmaktadır. Mesleki ve teknik eğitimin kalite ve yaygınlığının artırılması çalışmalarının, imam hatip liseleri engeline takılmadan sürdürülmesi çok önemlidir. Bu nedenle TÜRKONFED, mesleki eğitimle ilgili çalışmaların odak kaybetme tehlikesinin olmadığı bir süreçte gerçekleştirilmesinin Türkiye'nin tüm eğitim reformuna bakış açısını etkilemesi açısından çok önemli olduğunu kamuoyuna iletmeyi bir borç bilir.

TÜRKONFED Üyesi Federasyonlar

TÜRKONFED'in üyesi olan sanayici ve işadamları federasyonlarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED)

BASİFED'in üyeleri; Afyon SİAD, Alanya SİAD, Antalya SİAD, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi SİAD, Babadağlı SİAD, Balıkesir SİAD, Biga SİAD, Çan SİAD, Çanakkale SİAD, Denizli SİAD, Ege Ayakkabı Sanayicileri Derneği, Ege Deri Sanayicileri Derneği, Ege Genç İşadamları Derneği, Ege Giyim Sanayicileri Derneği, Ege Otomotiv Derneği, Ege SİAD, İzmir SİAD, Karşıyaka SİAD ve Manavgat SİAD'dır.

"Alternatif Finansman Modelleri" konusunda TÜSİAD, TÜRKONFED ve Dünya Bankası Grubu'nun birlikte düzenlediği seminer dizisinin ilki, BASİFED'in ev sahipliğinde 27 Şubat'ta İzmir'de gerçekleştirildi. Toplantıda Dünya Bankası'nın Türk iş dünyasına sağladığı krediler, bunların kullanım yöntemleri, Dünya Bankası Grubu'na bağlı kurumların Türkiye'deki çalışmaları ile Türk özel sektörünün gelişimini destekleme çalışmaları hakkında bilgi verildi.

Avrupa Komisyonu ile gerçekleştirilen proje kapsamında, BASİFED'in "Genel Ürün Güvenliği" seminerlerinin ikincisi 23-24 Şubat tarihlerinde Antalya'da, üçüncüsü 20-21 Mart tarihlerinde Balıkesir'de ve dördüncüsü ise 23-24 Mart tarihlerinde Denizli'de düzenlendi. Seminerlerin sonunda katılımcı sanayici, iş-

letmeci ve profesyonellere sertifikalandırıldı.



İzmir Valiliği İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü tarafından 18-19 Nisan tarihlerinde düzenlenen "İzmir Turizm Sempozyumu"nda BASİFED Genel Koordinatörü Faik Kaytancı tarafından bir bildiri sunuldu.

21 Haziran tarihinde, BASİFED üyesi Biga SİAD'ın ev sahipliğinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın da katılımıyla "AB Süreci ve Türkiye'nin İçinde Bulunduğu Ekonomik Konjonktürde KOBİ'lerin Temel Sorunları" konulu bir toplantı gerçekleştirildi.

5-7 Temmuz tarihlerinde TÜSİAD'ın girişimiyle BASİFED'in konuğu olarak Batı Anadolu bölgesini ziyaret eden AB ülkeleri medya organlarının Brüksel temsilcilerinden oluşan gazeteciler heyeti onuruna BASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Deniz Taner tarafından 5 Temmuz tarihinde bir akşam yemeği verildi. Söz konusu yemeğe, İzmir'de bulunan önde gelen sivil toplum örgütlerinin başkanları, bölgenin öncelikli sektörlerinin temsilcileri ve bölgedeki başlıca basın yayın organlarının üst düzey temsilcileri katıldı.



TÜSİAD-TÜRKONFED-Dünya Bankası Grubu işbirliğiyle 27 Şubat tarihinde düzenlenen "Alternatif Finansman Modelleri" konulu seminere BASİFED ev sahipliği yaptı.

BASİFED, Atatürk'ün doğumunun 125. yıldönümü kapsamında 9 Kasım tarihinde "Doğumunun 125. Yıldönümünde Atatürk'ün Ekonomi Politikaları" konulu bir konferans düzenledi. Konferans sonunda, üyelere oluşan "BASİFED Korosu" Atatürk'ün sevdiği şarkıları seslendirdi.

ODTÜ öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder tarafından TÜSİAD için hazırlanan "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı" adlı raporun tanıtıldığı toplantı 25 Aralık tarihinde BASİFED'in ev sahipliğinde İzmir'de gerçekleştirildi.

Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASİFED)

DASİFED'in üyeleri; Adana SİAD, Adana Genç İşadamları Derneği, Ceyhan SİAD, Adana İŞKAD, Hatay SİAD, Iskenderun SİAD, K.Maraş SİAD, Mersin SİAD, Osmaniye SİAD, TİDER SİAD, Tarsus SİAD ve TÜSİAD'dır.

DASİFED, Adana SİAD ile birlikte, son yıllarda iş dünyasının yaşadığı yetişmiş ara eleman sıkıntısına çözüm önerilerinin gündeme getirildiği TÜRKONFED 10. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'ne ev sahipliği yaptı. Ülkenin hemen her bölgesinden Adana'ya gelen 300'e yakın işadamı 7-8-9 Aralık tarihlerinde ağırlandı.



17 Temmuz tarihinde TÜRKONFED, DASİFED ve Dünya gazetesi ile Adana SİAD'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen "AB Sürecinde Planlı



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSİAD'ın DASİFED'e katılım beratını, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beyse ve DASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça'nın elinden aldı.

Kalkınma" programı kapsamında "Türkiye'de Kalkınma Ajanslarının Önemi" konulu bir konferans düzenlendi.

DASİFED Yönetim Kurulu tarafından 22 Eylül tarihinde Botaş International Limited Şirketi (BİL)'ne ve 28 Kasım tarihinde Iskenderun Demir Çelik Fabrikası (İSDEMİR)'na birer ziyaret gerçekleştirildi.

TÜSİAD, DASİFED'e üye oldu. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'ya DASİFED'e katılım beratını, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beyse ve DASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça verdi.

Doğu ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜSİFED)

DOGÜSİFED'in üyeleri; Cizre SİAD, Diyarbakır SİAD, Elazığ SİAD, Elazığ Mermerciler ve Madencilik Derneği, Güneydoğu SİAD, Malatya SİAD, Mardin SİAD, Siirt SİAD, Şanlıurfa SİAD, Doğu Mermer-

ciler Derneği, Diyarbakır Organize Sanayici ve İşadamları Derneği (DOSIAD), Diyarbakır İşkadınları Derneği (DİKAD), Temizlik ve Sosyal Hizmetler Derneği (TESDER) ve TÜSIAD'dır.



4 Mayıs tarihinde, AK Parti II Kongresi öncesinde, Başbakanlıkta Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla, "Diyarbakır Zirvesi" gerçekleştirildi. Zirvede, DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhmus Akbaş, AB sürecinde başlatılan demokratikleşme uygulamalarının genişletilerek devam ettirilmesi, demokratikleşmenin sadece siyasi değil ekonomik kalkınmayı da içine alması, tarım ve sanayiye göre ilave seçici teşvik verilmesi, emek-yoğun sektörlerin doğu bölgelerine taşınması halinde yeni yatırımların yapılacağı beklentisi, KOSGEB kredilerinin yaygınlaştırılması, Halkbank'dan özel hobi kredileri (Ticari Firmalar) kredi teminatında yaşanan sorunların çözülmesi, altyapı sorunları ve enerji hatlarının iyileştirilmesi gibi konularda görüş bildirdi.

DOGÜNSİFED, dernek çalışmalarının daha aktif bir şekilde yürütülebilmesi için yeni bürosunu 1 Haziran tarihi itibarıyla faaliyete geçirdi.

28 Haziran tarihinde DOGÜNSİFED'in 1. Olağanüstü Genel Kurulu toplandı. Toplantıda Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Şeyhmus Akbaş seçildi ve yönetim kurulu üye sayısı 15 kişiye çıkarıldı.

18 Eylül tarihinde, MEDA projesi kapsamında, federasyon üyelerine ve bölgedeki üreticilere CE Markası Semineri verilmesi ko-

nusunda görüşmeler yapıldı. "Yeni, Klasik ve Global Yaklaşımlar Seminerleri" adıyla yapılacak etkinliğin amacı, CE markasının doğru bir şekilde kullanılması hakkında

eğitim verecek bir Türk eğitim kurumu oluşturulmasıdır. İlgili AB direktifleri, "Malların Serbest Dolaşımı" politikasının temel yapı taşlarını oluşturmaktadır. Üye derneklerden toplantı tarihi için görüşleri alındıktan sonra seminerin gerçekleştirilmesi planlandı.

6 Kasım tarihinde Diyarbakır'da DOGÜNSİFED'in ev sahipliğinde, TÜSIAD-TÜRKONFED-Dünya Bankası Grubu işbirliği ile, "Alternatif Finansman Modelleri" semineri düzenlendi. Seminerin açılış konuşmasını DOGÜNSİFED Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Üyesi Şeyhmus Akbaş gerçekleştirdi. Seminerde, Dünya Bankası Ankara Ofisi Ülke Sorumlusu Marie-Helene Bricknell Dünya Bankası'nın Türkiye'deki programlarını ve önceliklerini anlattı. Dünya Bankası Ankara Ofisi Kıdemli Operasyon Sorumlusu Gürhan Özdora Dünya Bankası'nın enerji ve sanayi programlarını ele alırken,



TÜSIAD-TÜRKONFED-Dünya Bankası Grubu işbirliğiyle 6 Kasım tarihinde düzenlenen "Alternatif Finansman Modelleri" konulu seminere DOGÜNSİFED ev sahipliği yaptı.

Dünya Bankası Ankara Ofisi İhale Sorumlusu İbrahim Sirer de Dünya Bankası İhale Prosedürleri ile ilgili bir sunum yaptı. IFC Kıdemli Yatırım Sorumlusu Sevgi Seçkiner ise Türkiye’de yatırımların desteklenmesinde IFC’nin rolü ile ilgili bilgi verdi.

İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASİFED)



İÇASİFED’in üyeleri; Akyurt SIAD, Kayseri SIAD, Kazan SIAD, Konya SIAD ve Ostim SIAD’dır.

İÇASİFED, Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen’in konuşmacı olarak katılımı ile "Dış Ticaret ve Ekonomideki Son Gelişmeleri" başlıklı bir seminer düzenledi.

Ayrıca Halk Bankası işbirliği ile "Basel 2 Kriterleri ve KOBİ'lere Etkileri Semineri" gerçekleştirildi.

Son olarak, Oğuz Oyan ve Yavuz Ege’nin konuşmacı olarak katılımı ile "2006-2007 Ekonomi Değerlendirme Toplantısı" yapıldı.

İÇASİFED, Atatürkçü Düşünce Derneği, Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği, Kent Koop ile işbirliği içinde, "Batıkent Toplum Merkezi" oluşturulması konusunda çalışmalar gerçekleştirdi.

Doğuş Boya işbirliği ile "Graco Road Show" düzenlendi. Ayrıca, İstanbul TÜYAP’

da düzenlenen Ankiros2006 Fuarı’nda üye firmaların tanıtılmasına yönelik standlı katılım sağlandı.

İŞKUR tarafından koordine edilen ve Dünya Bankası finansmanı ile yürütülen Özelleştirme Sosyal Destek Projesi-İstihdam Garantili İşgücü Eğitimleri kapsamında istihdam garantili "Kaynakçılık" eğitimi projesi konusunda çalışmalar yapıldı.

Yönetici asistanlarına yönelik "İletişim-Halkla İlişkiler-İlişki Koordinasyonu" eğitimi verildi.

Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED)

MAKSİFED’in üyeleri; Bandırma SIAD, Bursa SIAD, Bursa Genç İşadamları Derneği, Demirtaş Sanayiciler Derneği, Edirne SIAD, Eskişehir SIAD, Kastamonu SIAD, Nilüfer SIAD, Orhangazi SIAD, Silivri SIAD, Trabzon SIAD ve TÜSIAD’dır.



MAKSİFED, yıl boyunca genellikle, üyesi olan derneklerin çalışmalarına destek verdi ve faaliyetlerine katılım sağladı.



TÜRKONFED Başkanlar Konseyi toplantıları, MAKSİFED’in bölgesindeki Bursa ve Trabzon’da gerçekleştirildi.

TÜRKONFED Başkanlar Konseyi toplantılarının ikisi de MAKSİFED bölgesinde gerçekleştirildi. 15 Haziran tarihinde Trabzon'da Trabzon SIAD'ın ev sahipliğinde ve 15 Eylül tarihinde Bursa'da Bursa SIAD ev sahipliğinde yapılan Başkanlar Konseyi toplantıları ile MAKSİFED bölgesinin "Görelî Üstünlükler Çalışması" tamamlanmış oldu.

MAKSİFED, 23-25 Kasım tarihlerinde Avrupa ile sınırı teşkil eden Bulgaristan'a bir ziyarette bulundu. Bulgaristan Sanayi ve Ticaret Odası ile ortak gerçekleştirilen toplantıların ardından işadamlarının ikili görüşmelerde bulunmasına imkan yaratıldı.

Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (OKASİFED)

OKASİFED'in üyeleri; Çorum SIAD, Samsun SIAD, Amasya SIAD, Tokat SIAD ve Çorum Genç İşadamları Derneği'dir.

25 Mart tarihinde, OKASİFED ve Gazi Üniversitesi Meslek Yüksek Okulu işbirliğiyle Çorum Devlet Tiyatro Salonu'nda "Dünya Çapında Girişimci Olmak-Tecrübeler ve Tavsiyeler" semineri düzenlendi.

Moderatörlüğünü Ekonomist Dergisi Yayın Yönetmeni Talat Yeşiloğlu'un yaptığı panelde Silk&Cashmere Yönetim Kurulu Başkanı Ayşen Zamanpur, Şahinler Holding Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Şahin, Fiba Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü M. Özyeğin ve Suteks Tekstil A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Nur Ger konuşmacı olarak yer aldı.

OKASİFED, Çorum Sanayici ve İşadamları Derneği, Çorum Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Derneği ve Genç Sanayici ve



İşadamları Derneği 26-28 Mayıs tarihlerinde Berlin'de Türk-Alman Ekonomi Kongresi'nde ortak stand açarak Çorum'un sanayisini tanıttı. Bu çerçevede düzenlenen "Türkiye'de İş Olanakları" panelinde "TR-83 Bölgesindeki İş Olanakları" konulu sunum ile Çorum ve bölgesi hakkında bilgi verildi. OKASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Erdem Çenesiz tarafından yapılan sunumda, bölgenin sanayi durumu, tarım olanakları, turizm fırsatları anlatıldı. Bölgedeki teşvikler ve olanakların yanı sıra, bölge iş gücünün verimliliğinden yola çıkılarak tüm alman yatırımcılar bölgeye davet edildi.

OKASİFED tarafından Çorum'da gerçekleştirilen "AB ve Türkiye Ekonomi Programı" konulu konferansa TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Başkan Celal Beysel, Sektörel Dernekler Federasyonu Baş-



OKASİFED tarafından 20 Kasım tarihinde Çorum'da "AB ve Türkiye Ekonomi Programı" konulu bir konferans düzenlendi.

kanı Bülent Akgerman ve OKASIFED Yönetim Kurulu Başkanı Erdem Çenesiz konuşmacı olarak katıldılar.

NTV'de 8 yıldır yayınlanan ekonomi programı EKODİYALOG 2006 yılının son programını Çorum'da gerçekleştirdi. OKASIFED ve Hitit Üniversitesi'nin davetlisi olarak NTV ekranlarından canlı yayınlanan EKODİYALOG programı yoğun bir katılımıla gerçekleştirildi.

Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)

SEDEFED'in asil üyeleri; Demir-Çelik Üreticileri Derneği (DÇÜD), Otomotiv Sanayii Derneği (OSD), Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği (SERKAP), Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye İlaç Sanayi Derneği (TİSD), Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD), Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD), Türkiye Müteahhitler Birliği (TMB), Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TYD), Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND), Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenler Derneği (UTİKAD), Tüm Kırtasiye Sanayicileri, İthalatçıları ve İhracatçıları ve Toptancıları Derneği (TÜKİD) ve Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD)'nden oluşan federasyona Promosyon Ürünleri İmalatçıları ve Satıcıları Derneği (PROMOTÜRK) de gözlemci üye olarak dahil oldu.

SEDEFED faaliyetlerini, gelişen dünya ve ülke koşullarında, reel sektörün sürdürülebilir rekabet gücünün artırılması ve Türkiye'nin başta Avrupa Birliği olmak üzere, uluslararası stratejik işbirliklerinin geliştirilmesinde etkili bir sivil toplum kuruluşu olmak vizyonu ile sürdürdü.



8 Kasım tarihinde düzenlenen 2. Rekabet Kongresi'nde, SEDEFED Yönetim Kurulu Üyesi ve Kongre Düzenleme Komitesi Başkanı Emre Aykar açılış konuşmasını yaptı.

SEDEFED, rekabet konusunda toplumun çeşitli kesimlerinde farkındalık yaratmak, rekabet gücünün artırılması için politikalara yön vermek amacı ile düzenlediği "Rekabet Kongresi"nin ikincisini 8 Kasım tarihinde İstanbul'da gerçekleştirdi. "Rekabet Gücü ve Inovasyon" temasıyla düzenlenen kongrenin açılışı TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy, Kongre Düzenleme Komitesi Başkanı ve SEDEFED Yönetim Kurulu Üyesi Emre Aykar ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Ar-Ge Genel Müdürü Ziya Karabulut tarafından yapıldı. Partha S. Ghosh & Associates Kurucu Ortağı Dr. Partha Ghosh, ARUP Öngörü ve Inovasyon Birimi Direktörü Prof. Dr. Chris Hartwick Luebkehan ve IBM İş Değeri Enstitüsü'nün Avrupa, Orta Asya, Afrika Bölgesi Direktörü Peter Korsten'in konuşmalarının ardından "İnovasyon: Türk Sanayi İçin Geçici Bir Rekabet Avantajı mı, Yoksa Yeni Bir Yaşam Biçimi mi?" başlıklı bir oturuma yer verildi. ARGE Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Yılmaz Argüden yönetimindeki panele, Akkök Holding CEO'su Mehmet Ali

Berkman, Sabancı Holding CEO'su Ahmet Cemal Dördüncü, Rekabet Kurumu Başkan Yardımcısı İsmail Hakkı Karakelle ve Borusan Holding CEO'su Agah Uğur katıldı.

SEDEFED, AB ile müzakere sürecinde üye sektör kuruluşlarını güçlü bir şekilde temsil etmek, müzakerecilere aktif biçimde destek olmak ve yol göstermek amacıyla demir-çelik, kimya, otomotiv ve uluslararası nakliye faktörleri için "Sektörlerde Düzenleyici Etki Analizi" yaptırma kararı aldı.

SEDEFED, TÜRKONFED ile birlikte, sektörlerin AB fonlarını daha etkin kullanmasına destek olmak amacıyla SEDEFED üyelerine "AB fonları çalışma şekli ve başvuru yöntemleri" konulu bir eğitim semineri verdi. Seminerin ardından, yıl içinde "AB fonları başvuru programı" yakından takip edildi ve uygun projeler üyelere duyuruldu. SEDEFED, "Sürdürülebilir Kalkınmanın Sektörel Politikalara Entegrasyonu Programı"na 2 proje ile başvuruda bulundu. 2007 yılı içinde sonuçlanması beklenen 2 projeden ilki "Sürdürülebilir Rekabet için Yenilikçi KOBİ'ler", ikincisi ise "AB Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrolü (IPPC) Direktifine Uyumun Sanayi Üzerinde Yaratacağı Etki Analizi ve Bu Etkinin Sosyal ve Ekonomik Boyutları: Bir Uygulama- Demir Çelik Sektörü" konusunu kapsadı.

SEDEFED, sektörler arasındaki iletişimi ve bilgi paylaşımını en üst düzeyde sağlamak amacıyla tüm üye derneklerin genel sekreterlerinden oluşan bir Yönetim Komitesi oluşturdu. Yıl içinde belirli dönemlerde toplanarak sektörlerin gündemindeki konuları ele alan komite, SEDEFED Yönetim Kurulu'nun gündemine getirmek üzere ortak projeler de geliştirdi.

"Üye İlişkileri Komitesi" şubat ayındaki Genel Kurul'da yapılan tüzük değişikliği ile SEDEFED'e

gözlemci üyelik yolunun açılmasını takiben çalışmalarını hızlandırdı. SEDEFED'in temsil tabanını genişletmek için yıl içinde yapılan tanıtım toplantıları neticesinde Tüm Kırtasiye Sanayicileri, İthalatçıları ve İhracatçıları ve Toptancıları Derneği (TÜKİD) ve Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) asil üye, Promosyon Ürünleri İmalatçıları ve Satıcıları Derneği (PROMOTÜRK) de gözlemci üye oldu.

Sektörel haberlerin, dernekler tarafından gerçekleştirilen önemli etkinliklerin tüm kamuoyu tarafından takip edilmesine aracı olan "Sektörel Haber Bülteni", her ay düzenli olarak yayınlanmaya devam etti.

SEDEFED, sektörlerin rekabet gücünü yakından ilgilendiren yapısal ve yasal düzenlemeler hakkında, "Yüksek elektrik enerjisi maliyetleri", "Kaçakçılık ile mücadele kanun tasarısı", "Çevre Kanunu", "Kayıt dışı ekonomi ile mücadele", "Taşıma kotalarında yaşanan sorunlar" gibi konularda basın bültenleri yayımladı.

KOBİ'lere yeniden yapılanma sürecinde yol göstermek amacı ile 22-23 Eylül'de "Aile Şirketlerinde Kurumsallaşma" üzerine bir seminer düzenlendi. Seminerde katılımcılar BASEL-II konusunda da bilgilendirildi.



Bölgesel Çevre Merkezi (REC-Regional Environmental Center) ile işbirliğini devam ettiren SEDEF, yıl içinde çevre konularına dikkat çekmek amacıyla merkez ile çeşitli toplantılar gerçekleştirdi.

Yenilikçilik Aktarım Merkezi (IRC-Anatolia: Innovation Relay Center) ile de işbirliği kuran SEDEF, 15 Kasım'da "AB Sürecinde Demir Çelik Sektörü" konulu bir çalıştay gerçekleştirdi. Çalıştay, Demir Çelik Üreticileri Derneği'nin katılımı ile, demir çelik sektörünün temsilcilerine yönelik yapıldı.

Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu (YÜF)

YÜF'ün üyeleri; Agrega Üreticileri Birliği, Kireç Sanayicileri Derneği, Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği, Türkiye Hazır Beton Birliği, Türkiye Prefabrik Birliği ve Harç ve Beton Kimyasal Katkı Maddeleri Üreticileri Derneği'dir.

17 Şubat tarihinde İstanbul'da yapılan basın toplantısıyla sektörün 2005 performansı ve 2006 beklentileri ekonomi basını ile paylaşıldı.

3-7 Mayıs tarihleri arasında gerçekleşen Türkiye'nin en büyük yapı fuarına YÜF katılımı sağlandı.

Fuarda YÜF Yönetim Kurulu Başkanı Adnan İğnebekçili CNN Türk ile bir röportaj gerçekleştirerek, sektör ile ilgili değerlendirmelerde bulundu.

"Kayıtdışı Ekonomi ve İnşaat Sektörü" konusunda 27 Mart tarihinde Ankara'da YÜF Sektör Toplantısı yapıldı. Toplantının onur konuğu ve konuşmacısı Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanı Osman Arıoğlu oldu.

13 Kasım tarihinde İstanbul'da 2. YÜF Sektörel Toplantısı düzenlendi. "İnşaat Sektörünün Geleceği,



YÜF tarafından 27 Mart tarihinde Ankara'da düzenlenen "Kayıtdışı Ekonomi ve İnşaat Sektörü" toplantısında Gelir İdaresi Başkanı Osman Arıoğlu bir konuşma yaptı.

Yapıda Sürdürülebilirlik ve Hızlı Büyüme" konulu toplantının açış konuşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından yapıldı. Toplantının konuk konuşmacısı ise Prof. Dr. Hurşit Güneş oldu.

9-12 Kasım tarihlerinde gerçekleştirilen İzmir Yapı Fuarı'na YÜF çatısı altında 18 metrekarelik bir alanda özel düzenlenmiş stand ile katılım sağlandı.

20 Aralık tarihinde İstanbul'da "Betonda Kalite Denetimi ve Deprem" konulu bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda Bayındırlık ve İskan Bakanlığı tarafından yapılan hazırlıklar ve çalışmalar, mevcut yapı denetimi uygulamaları, yasalarda karşılaşılan sorunlar, betonda kimyasal katkıların önemi, betonda son kullanıcı eğitimi ve sertifikasyonu, yapılarda güçlendirme uygulamaları ve betonda dayanıklılık (durability) konuları ele alındı.

Ayrıca YÜF, TÜRKONFED'in düzenlediği 10. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi ve Mesleki ve Teknik Eğitim Sempozyumu'na, Türkiye Maden Mühendisleri Odası'nın düzenlediği 4. Ulusal Kırmataş Sempozyumu'na sponsor olarak destek oldu.



Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu (SGCP)

İş dünyası ve çevreyi temsil eden kuruluşların (TÜSİAD, İSO, ÇEVKO, KALDER, TEMA, DENİZTE-MİZ ve TKSD) Türkiye’de ilk kez bir araya gelerek 2002 yılında oluşturduğu "Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu" (SGCP), çevre konularının sürdürülebilir gelişme perspektifiyle daha geniş kitlelere ulaştırılması düşüncesinden hareketle, geçen yıl bünyesine üç sivil toplum kuruluşu olarak CamSiad, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV)’ni dahil etti.

İş dünyası ile çevreyi buluşturan "Avrupa Birliği Çevre Ödülleri" (European Business Awards for the Environment) Türkiye’de sahiplerini buldu. AB’ye üye 25 ülkenin yanı sıra katılım sürecinde ve aday olan ülkelerde düzenlenen çevre ödülleri, Bölgesel Çevre Merkezi-REC Türkiye ve Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu (SGCP) tarafından Türkiye’de ilk kez gerçekleştirildi.

Şirketlerin çevresel ve sosyal sorumluluk politikalarının ölçümlendiği ödül programı çerçevesinde, "Yönetim", "Ürün" ve "Süreç" olmak üzere toplam 3 kategoride 5 şirket ödül almaya hak kazandı. Akade-

misyenlerin yanı sıra AB, iş dünyası ve sivil toplum kuruluşlarından yöneticilerin yer aldığı 13 kişilik jüri, yarışma için başvuran 25 şirket arasında AB kriterleri ve standartlarına göre bir değerlendirme süreci gerçekleştirdi. Yapılan değerlendirme sonucunda; "Süreç" kategorisinde Eczacıbaşı Özgün Kimyasal Ürünler A.Ş. birincilik ödülüne layık görülürken, ikincilik ve üçüncülük ödülleri verilemedi. "Ürün" kategorisinde Arçelik A.Ş. Buzdolabı İşletmesi birinci olurken, yine Arçelik A.Ş. Bulaşık Makinası İşletmesi ikinciliğe hak kazandı. Bu kategoride üçüncülük ödülü verilemedi. "Yönetim" kategorisinde ise, Ereğli Demir Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (ERDEMİR) birinci olurken, Siemens A.Ş. ikinci, Pharma Vision A.Ş. üçüncü oldu.

20 Eylül tarihinde İstanbul’da düzenlenen ödül törenine TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Başkanı Ömer Sabancı’nın yanı sıra jüri üyeleri ile REC Türkiye, SGCP ve ödül alan şirketlerin üst düzey temsilcileri katıldı. Törende TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, REC Türkiye Direktörü Dr. Sibel Sezer Eralp ve SGCP Yürütme Kurulu Dönem Başkanı Samim Saner birer konuşma yaptı.

SGCP

SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞME İÇİN ÇEVRE PLATFORMU
ENVIRONMENTAL PLATFORM FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT

TÜSİAD

Üye Çalışma

Komisyonlarının ve

Genel Sekreterlik

Bölümlerinin

Faaliyetleri

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

Türkiye'nin dünya ekonomisinde ve pazarlarında daha fazla söz sahibi olmasını sağlamak, Türk kuruluşlarının rekabet gücünü artırmak, teknoloji, telekomünikasyon, girişimcilik ve yenilikçilik, eTürkiye ve kalite konularındaki çalışmaları teşvik etmek üzere çalışmalar, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu ile Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından yürütülmektedir.



Bilgi Toplumu ve
Yeni Teknolojiler
Komisyonu Başkanı
Ayça Dinçkök

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'ün yaptığı komisyon Murat Akdoğan, Şafak Al-

pay, Selda Baygan, Şükrü Bozluolcay, Yavuz Canevi, Kemal Cılız, Nilgün Demirtaş, Faruk Eczacıbaşı, Şerif Egeli, Selçuk Erden, Sait Gözüm, Hüseyin Gürer, Levent Hatay, Emin Hitay, Arnold Hornfeld, Hayati Kaya, Şerif Kaynar, Hüseyin Kızıltay, Meltem Kurtsan, Alphan Manas, Barış Öney, Ahmet Şefik Öngün, M. Tuğrul Tekbulut, Hasan Yalınkaya, Lütfi Yenel (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Güneş Tavmen (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Türkiye ile ABD arasında bilim ve teknoloji konularında mevcut işbirliğinin artırılması ve mümkün olan alanlarda yeni işbirliklerine gidilmesi amacıyla ülkemize gelen, ABD Dışişleri Bakanı Condoleezza Rice'ın Bilim ve Teknoloji Danışmanı Dr. George Atkinson onuruna 30 Mayıs tarihinde bir öğle yemeği düzenlendi. Yemeğe Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu üyeleri ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nun koordine ettiği Ulusal İnovasyon Girişimi'nin üyeleri davet edildi. Toplantıda TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu İcra Kurulu Üyesi Doç. Dr. Cemil Arıkan ve Dr. George Atkinson birer konuşma yaptılar.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun, bilim ve teknoloji, Ar-Ge ve inovasyon konularında yapmış olduğu çalışmalarının devamı niteliğinde, TÜSİAD üyelerine yönelik olarak, 2006 yılında ABD'de Ar-Ge ve inovasyon konularında yetkinleşmiş firmalara ve üniversitelere bir dizi ziyaret ön gören "Discover Corporate America" adlı bir program başlatıldı. TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin koordinasyonuyla gerçekleştirilen ziyaretlerle ilgili olarak TÜSİAD üyelerine bilgilendirme mektupları gönderildi.

19-23 Haziran tarihlerinde düzenlenen ilk program çerçevesinde, Washington'da Rekabet Konseyi (Council on Competitiveness), Ulusal Bilim Vakfı (National Science Foundation), Ulusal Sağlık Enstitüsü (National Health Institute), Boston'da TIAX, Syndexa (Harvard Üniversitesi), Telekomünikasyon ve Enerji Kurumu, TASSA (Turkish American Scientists and Scholars Association), Merck ve Chicago'da Caterpillar, Motorola ve Türkiye Cumhuriyeti Konsoloslğu ziyaret edildi. Heyette, Ataç İnşaat ve Sanayi A.Ş. Anteks Dokuma Fabrikası Yönetim Kurulu Başkanı Halil Ataman, Koç Holding Strateji Planlama Koordinatörü Eşfak Tüzün, Eczacıbaşı Holding İnsan Kaynakları Müdürü Azmi Yarımkaya, Çap İnşaat ve Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Şencan, Garanti Yatırım A.Ş. Araştırma Direktörü Aylin Çorman, TÜSIAD Washington Temsilciliği Program Sorumlusu Allison Block ve TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Uzman Yardımcısı Güneş Tavmen yer aldı.

9-13 Ekim tarihlerinde düzenlenen ikinci ziyarette, Amerika'nın Seattle şehrinde Microsoft, Starbucks, Boeing firmaları ziyaret edildi. Daha sonra heyet San Francisco'ya geçerek burada Dolby firması yetkilileriyle görüştü. Ardından, San Jose, Silikon Vadisi'nde, sırasıyla Sun Microsystems ve Synopsis şirketleri, Phoenix şehrinde ise Arizona Technology Enterprises, Arizona Department of Commerce ve Honeywell şirketine ziyarette bulunularak program tamamlandı. Bu ziyarete katılan heyette, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı ve Akkök Sanayii Yatırım ve Geliştirme A.Ş. İcra Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök, Eczacıbaşı Holding Bilgi ve İletişim Sistemleri Direktörü Levent Kızıltan, Aksa Akrilik Kimya AŞ, Ürün Ge-

liştirme Direktörlüğü Uzman Mühendisi Dr. Levent Organ, Doruk İletişim Sistemleri A.Ş., Genel Müdürü Gökhan Erkman, Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Ar-Ge Mühendisi Alper Terkinli, Turkcell Uygulamalı Araştırma Yöneticisi Dr. Coşkun Şahin, Kibar Holding Ar-Ge Yöneticisi Dr. Murat Dünder, TÜSIAD Washington Temsilciliği Program Sorumlusu Allison Block ve TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Uzman Yardımcısı Güneş Tavmen yer aldı.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından, Avrupa Birliği (AB) ile müzakerelerde "Bilim ve Araştırma" faslına ilişkin olarak hazırlanan görüş, komisyon onayının ardından AB Genel Sekreterliği'ne iletili.

TÜSIAD ve TÜBİTAK tarafından 8 Eylül tarihinde İstanbul'da "Avrupa Birliği Üyeliği Yolunda Bilim ve Araştırma Konferansı" düzenlendi. TÜBİTAK'ın daveti ile çeşitli temaslarda bulunmak üzere ülkemize gelen Avrupa Komisyonu'nun Bilim ve Araştırma'dan Sorumlu Üyesi Janez Potočnik, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TÜBİTAK Başkan Vekili Prof. Dr. Nüket Yetiş toplantının açılış konuşmalarını yaptılar.

Araştırma merkezleri, üniversiteler ve özel sektörden çok sayıda yönetici ve temsilcinin katıldığı konferans kapsamında, (AB) üyeliği yolunda bilim ve araştırma konusu ele alındı. Avrupa Komisyonu Ortak Araştırma Merkezleri Genişleme ve Entegrasyon Bölüm Başkanı Dr. Giancarlo Caratti, Ulusal İnovasyon Girişimi İcra Kurulu Üyesi Doç. Dr. Cemil Arıkan, TÜBİTAK Başkan Danışmanı Prof. Dr. Hamit Serbest ve Arçelik A.Ş. Genel Müdürü Aka Gündüz Özdemir'in konuşmacı olarak katıldığı "Rekabet Gücünün Artırılması Yolunda Bilim, Teknoloji ve Yenilikte (İnovasyonda) Yetkinlik" konulu oturumda "Ye-

nilige (Inovasyona) Dayalı Kalkınma ve Büyüme Vizyonu", "Yenilik (Inovasyon) Bilinci ve Yeteneğinin Geliştirilmesi" ve "Şirketlerin Rekabet Politikalarında Ar-Ge'nin Rolü" konularına değinildi.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, "e-Türkiye", "Kalite" ve "Teknoloji" konularında kongre ve ödül çalışmalarını sürdürdü.

4. TÜSIAD-TBV e-Türkiye (eTR) Ödülleri ve Kongresi: AB'nin e-Avrupa projesi çerçevesinde, Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşmesi vizyonuyla, e-Türkiye konusunda kamuoyunu, siyasi iradeyi, kamu yönetimini, yerel yönetimleri, iş dünyasını bilinçlendirmek ve harekete geçirmek amacıyla düzenlenen e-TR Ödülleri ve Kongresi'nin dördüncüsü ile ilgili çalışmalar yürütüldü. 22 Şubat tarihinde, geçmiş dönem çalışmalarını değerlendirmek ve gelecek dönem çalışmalarını yönlendirmek üzere, TBV yönetimi ve TÜSIAD eTR Yürütme Kurulu üyelerinin katılımıyla öğle yemekli bir toplantı düzenlendi. Toplantıda alınan kararlar çerçevesinde eTR Kongresi'nin iletişimi ile ilgili bilgi almak üzere 2 Mart tarihinde Bersay İletişim Yönetim Kurulu Başkanı Ali Saydam ile bir toplantı yapılarak görüş alış verişinde bulunuldu. 15 Mart tarihinde düzenlenen toplantıda ise 2006 programı belirlendi.

Bu çerçevede, eDönüşüm Türkiye İcra Kurulu ile görüşülmesine ve eTR Kongresi ve Ödülleri'nin İcra Kurulu gündemine alınmasına yönelik çalışmalar yapılmasına karar verildi. Ardından, 30 Mart tarihinde yapılan eDönüşüm Türkiye İcra Kurulu toplantısında TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı katılarak İcra Kurulu Başkanı, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener'e etkinlik hakkında bilgi verdi; görüşmede işbirliği olanaklarının geliştirilmesi kararlaştırıldı.

eTR Ödülleri ve Kongresi ile ilgili olarak geçmiş dönem çalışmalarını değerlendirmek ve 2006 yılı kongresine katkıda bulunmak amacıyla kamu kurumu temsilcileri ile 15 Haziran tarihinde, Ankara Palas Devlet Konukevi'nde bir toplantı düzenlendi. Toplantıda TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök ve TBV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bülent Gönç açılış konuşmalarını yaptı. eTR Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Başkanı Şafak Alpay'ın eTR Ödülleri ve Kongresi çalışmaları ile ilgili sunumunun ardından kamu kurumu temsilcilerinin görüş ve önerileri alındı.

4. eTR Kongresi'ne yönelik sponsorluk çalışmaları yürütüldü ve 4. eTR Ödülleri kapsamında başvurular alındı. Ödüle toplam 26 proje başvurusundan, dört uzman tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucu, 11 proje finale kaldı.

6 Kasım tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir basın toplantısıyla finalistler kamuoyuna açıklandı. Basın toplantısının açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı tarafından yapıldı. Finale kalanlar açıklanmadan önce geçen senelerde projeleri ödül almış olan Nilüfer Belediyesi Belediye Başkanı Mustafa Bozbey ve Emekli Sandığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanı İrfan Yengingüç kendi uygulamaları hakkında birer sunum yaptılar. Daha sonra finalistler TBV Genel Sekreteri Behçet Envarlı tarafından açıklandı.

4. eTR Kongresi ve Ödülleri'nin başvuru koşullarını, başvuru formlarını, finalistlerini, kongre ve basın toplantısının program ve sunumlarını, kongreye destek olan sponsorları ve kongre sonrasında ödülleri kazananları duyurmak amacıyla www.etrodulleri.org adresli internet sitesi güncellendi.

4. eTR Ödülleri ve Kongresi 13 Aralık tarihinde, Ankara'da düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener gerçekleştirdi. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen "eDevlet Uygulamalarında Dünyadaki Son Eğilimler & Çıkarılacak Dersler ve Türkiye Bilgi Toplumu Stratejisi" adlı oturumun başkanlığını TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök yürüttü. Territorial Developments Danışmanı Shauneen Furlong "eDevlet Uygulamalarında Dünyadaki Son Eğilimler" konusunda Kanada örneğinden yola çıkarak bir sunum gerçekleştirdi. Ardından DPT Müsteşar Yardımcısı Halil İbrahim Akça DPT tarafından hazırlanan Türkiye Bilgi Toplumu Stratejisi hakkında bir konuşma yaptı.

"eDevlet Uygulamalarında eİmza uygulanabilir mi?" başlıklı oturumda İnfonet Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Kemal Cılız'ın başkanlığında, Telekomünikasyon Kurumu Başkan Yardımcısı Doç. Dr. Mustafa Alkan, Adalet Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkan Yardımcısı, hakim Mesut Orta, Gelir İdaresi Grup Başkanı Mehmet Öner ve Turkcell Katma Değerli Servisler İş Geliştirme Uzmanı Deniz Tunçalp konuşmacı olarak yer aldılar.

Öğle yemeğinin ardından düzenlenen "eSağlık: Kamu, Özel Sektör ve Vatandaşa Yararları Nasıl Sağlanabilir?" konulu oturumda, oturum başkanı Imperial College Sağlık Yönetim Merkezi Direktörü Prof. Dr. Rifat A. Atun, Tıp Bilişim Derneği Başkanı Prof. Dr. Osman Saka, Sosyal Güvenlik Kurumu Bilgi İşlem Koordinatörü Sami Kıracı, Tepe Teknoloji Genel Müdür Yardımcısı Bülent Kunaç ve Sentim Bilişim Teknolojileri Yazılım Müdürü Şule Tabak birer konuşma yaptılar.

Ödül töreninden önce Turkcell Katma Değerli Servisler İş Geliştirme Uzmanı Deniz Tunçalp "Mobil Devlet" konulu özel oturumda bir sunum yaptı.

eTR Ödülleri'nin sahiplerini belirleyen elektronik oylama 19 kişilik bir jüri tarafından gerçekleştirildi. Jüri üyeleri alfabetik sıraya göre; Özcan Akdeniz (INDEX), Belgin Aksu (Türk Dil Kurumu), Yurtsan Atakan (Hürriyet eYaşam Editörü), Doç. Dr. Nazife Baykal (ODTÜ Enformatik Enstitüsü), Şükrü Bozluolcay (Monrol Nükleer Ürünler Tic. A.Ş.), Prof. Dr. Enis Çetin (Bilkent Üniversitesi), Murat Çetiner (T.C. İstanbul Valiliği), Nilgün Demirtaş (N&N Organizasyon), Recep Gülnar (İller Bankası), Dr. Aydın Kolat (TBV Ankara Temsilcisi), Kemal Nalçacı (Türk Patent Enstitüsü), Mesut Ölçal (Gaziantep Ticaret Odası), Jale Özgentürk (Referans Gazetesi), Müslüm Sayli (Emniyet Genel Müdürlüğü/Asayiş Dairesi Başkanlığı), Ersin Taşçı (TCDD), Prof. Dr. Ersin Töreci (Hacettepe Üniversitesi), Cihan Varlık (T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı), Prof. Dr. Fatoş Yarman Vural (ODTÜ), Zafer Ali Yavan (TÜSIAD) ve Vural Yılmaz (Altera A.Ş)'dan oluştu.

"Kamudan Vatandaşa eHizmetler" kategorisinde Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'nün "Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi (TAKBİS)" projesi, "Kamudan İş Dünyasına eHizmetler" kategorisinde Sosyal Sigortalar Kurumu Başkanlığı'nın "SSK Sağlık Ödemeleri Sistemi" projesi, "Kamudan Kamuya eHizmetler" kategorisinde T.C. Başbakanlık'ın "Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER)" projesi ödüle layık görüldü. Ödüller, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener tarafından ödül töreninde takdim edildi.

7. TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülleri ve Kongresi:

10 Nisan tarihli Teknoloji Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu (TÖYK) toplantısında 6. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi ile ilgili değerlendirmeler yapıldı. TÜSİAD tarafından Yürütme Kurulu başkanlığı üstlenilecek olan 7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresine yönelik çalışmalar başlatıldı. TÖYK üyeleri, TÜSİAD'ı temsilen Şafak Alpay ve Sait Gözüm, TÜBİTAK'ı temsilen Hüsametkin Kavi, Sermet Süer, TTGV'yi temsilen Haluk Zontul ve Refik Üreyen olarak belirlendi.

14. Ulusal Kalite Ödülleri ve 15. Kalite Kongresi:

15. Kalite Kongresi "Düşünce Kalitesi ve Küresel Yönetim" ana teması ile 21-22 Kasım tarihlerinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda toplandı.

Kongrenin açılış konuşmalarını KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoglu ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök yaptı. Daha sonra, bugüne kadar 39 Ulusal Kalite Ödülü'nden 14'ünü alarak iş dünyasına örnek olan Koç Holding, Sabancı Holding ve Eczacıbaşı Holding'e, bu başarıları nedeniyle "özel kalite ödülü" verildi.

Kongrede iki özel oturum, Liderler Forumu, Kalite Profesyonelleri ve Organizasyonları Zirvesi, 20 paralel oturum, 11. Kalite ve Yönetim Sistemleri Fuarı ve kalite yönetimindeki son gelişmelerle ilgili çeşitli çalıştaylar düzenlendi.

Açılıştan önce gerçekleşen Liderler Forumu kapsamında Dream Company Baş Hayal Kurucu (Chief Imagination Officer) Rolf Jensen, Asya Boao Forumu Genel Sekreteri Long Yongtu, Japonya Tsukuba Üniversitesi Emekli Profesörü Prof. Dr. Shoji Shiba konuşmacı olarak yer aldı. Kongrede özel oturumlar kapsamında Almanya'da iki dönem başkan-

lık yapmış lider Gerhard Schröder ve IMD Uluslararası İşletme Okulu'ndan Prof. Dr. Stephane Garelli birer konuşma yaptılar.

Kongre süresince "Küresel Ekonominin Oyuncusu Olmak", "Yenilikçilik İçin İş Ortamının Evrimi", "Kuruluşlarda Düşünmenin Temel Kavramları", "Katılımcı Demokrasinin Mekanizmaları", "Küresel Operasyonel Mükemmellik", "Girişimcilik", "Uygulamada Düşünme Kalitesi", "Müşteriyi Anlamak ve Memnuniyetini Yönetmek", "Eğitim Sistemlerinin Değerlendirme ve İyileştirilmesi ve Yaşam Boyu Öğrenme", "Kurumsal Performans Yönetimi", "Kamu Kuruluşlarında Toplam Kalite Uygulamaları ve Vatandaş Memnuniyeti", "Kurumsal Yönetim", "Sağlık Hizmetlerinde Kalite Vizyonu ve Yaşam Biçimi Olarak Kalite" gibi oturumlara yer verildi.

Kongrede kapanış konuşmalarında KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Çetin Nuhoglu ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök oturumları özetleyerek yorumlarını paylaştılar.

Ulusal Kalite Ödülü'nde "İşletmeler" kategorisinde finale kalan Bilim İlaç Sanayi A.Ş., TNT Ekspres, Soyak Yapı İnşaat San. A.Ş. ve Kütahya Porselen San. A.Ş. yöneticilerine birer sertifika sunuldu. Ardından bir dans gösterisi gerçekleştirilerek ödül törenine geçildi. Ulusal Kalite Başarı Ödülü'nü TNT Ekspres'in, Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü ise Bilim İlaç Sanayi A.Ş.'nin kazandığı açıklandı.

Çalışma Grupları

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun altında "Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon" ve "Girişimcilik ve Yenilikçilik" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu: Başkanlığını Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi Lutfi Yenel'in yaptığı çalışma grubu Oktay Aktolun, Ali Akurgal, Bingül Asal, Faruk Atabeyli, Mustafa Aykut, Selda Baygan, Ayşe Başar Bener, Kemal Cılız, Ahmet Coşar, Kadri Çıtmacı, Yasemin Erden, Aydın Ersöz, Giuseppe Farina, Mustafa Gözalan, Emin Hitay, Hakan Korkmaz, Sibel Köksal, Muharrem Küçük, Alphan Manas, Ahmet Öngün, Çağatay Özdoğru, Selim Sarper, Bilhan Sivri, Cüneyt Uygun, Haluk Yalçın (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Güneş Tavmen (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, Türkiye'nin AB'ye üyelik çalışmalarını çerçevesinde, AB Lizbon Stratejisi ile yakından ilgili olan bilişim ve telekomünikasyon teknolojileri alanlarında ülkemizin mevcut durumunu incelemek ve atılması gereken adımlar hakkında öneriler getirmek amacıyla Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Ufuk Çağlayan ve Dr. Ayşe Bener'e "Avrupa Birliği Sürecinde Türkiye'de Bilişim ve Telekomünikasyon Teknolojileri Sektörü Üzerine Görüş ve Öneriler" başlıklı bir rapor hazırlattı. Rapor, 12 Haziran tarihinde, İstanbul'da düzenlenen bir seminer ile kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşması TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından gerçekleştirildi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök tarafından başkanlığı yürütülen ilk oturumda yazarlar tarafından raporun tanıtımı yapıldı.

Toplantının Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Kemal Cılız'ın başkanlığını üstlendiği "Türkiye'nin Avrupa Birliği Üyeliği Perspektifi Çerçevesinde Bilişim

ve Telekomünikasyon Teknolojileri ve Rekabet Gücü" başlıklı ikinci oturumunda ise, TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Ömer Cebeci, Türk Telekom Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Paul Doany ve Telekomünikasyon Kurulu 2. Başkanı Galip Zerey söz aldılar.

Raporda öncelikle bilişim teknolojileri ve telekomünikasyon sektörlerinde dünya, AB ve Türkiye pazarlarının pazar büyüklükleri ve büyüme oranları, temel pazar politikaları ve temel göstergeler gibi konularda genel bir görünüm sunuldu. Raporda; Türkiye'nin, OECD ve AB ülkeleri ile karşılaştırıldığında bilişim teknolojileri ve telekomünikasyon pazarının oldukça geri durumda olduğu bildirildi. Bilişim teknolojileri ve telekomünikasyon sektörlerinde, genişbant erişim, vergilendirme, düzenleyici kurum, rekabet ve serbestleştirme uygulamaları, eğitim, yerel ağa erişim ve Ar-Ge ve girişimcilik konularında görüşlere yer verildi. Temel olarak, piyasanın eşitlikçi bir biçimde düzenlenmesi, rekabetçi bir piyasanın oluşturulması, güçlü ve bağımsız bir düzenleyici kurumun kuralları koyması ve uygulaması gerektiği vurgulandı. Eğitimin kalitesini ve verilmiş biçimini değiştirilmesi, ara insan gücü eğitimindeki eksikliğin giderilmesi, üniversite eğitimine iki seviyeli bir yapılanma planlanması ve öğrenci ve öğretim elemanlarının serbest dolaşımının sağlanması önerileri sunuldu. Raporda, Ar-Ge ve inovasyon işbirliklerinin yapılandırılması ve desteklenmesi gerektiği görüşüne yer verildi. Telekomünikasyon sektöründe ise hizmetlerin rekabetçi bir yapı içinde ucuza, kaliteli ve yaygın olarak sunulması gerektiği vurgulandı. Raporda altyapı pazarına girişte herhangi bir yasal engel bulunmaması, genişbant penetrasyonunun düşük seviyesinin yükseltilmesi, telekomünikasyon hizmetlerinden alınan yüksek vergilerin AB ortalaması seviyelerine çekilmesi öngörüldü.

AB uyum konularından birini oluşturan posta hizmetleri ile ilgili olarak, AB Posta Direktifi çerçevesinde Posta Hizmetleri Kanunu Tasarısı Taslağı'nda yapılması gereken değişikliklere ilişkin DPT Planlama uzmanı Dr. Uğur Emek'e bir çalışma hazırlatıldı. Çalışma hakkında bu alanda faaliyet gösteren TÜSIAD üyelerinden de görüş alınarak, görüş son haline getirildi ve Ulaştırma Bakanlığı'na iletilti.

27 Mart tarihinde, Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu Başkanı Lütfi Yenel, Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Kemal Erol ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu Meltem Bağdathı, AB telekom sanayisini temsil eden EICTA (The European Information & Communications Technology Industry Association) yetkilisi Eliane Masser ile bir görüşme yaptı.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu: Başkanlığını Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi M. Tuğrul Tekbulut'un yaptığı çalışma grubu Murat Akdoğan, Oktay Aktolun, Selim Alguadiş, Cemil Arıkan, Ecmel Ayrıl, Oya Balkır, Selda Baygan, Yasin Beceni, Şükrü Bozluolcay, Kemal Cılız, Cem Çelebiler, Dilek Çetindamar, Özkan Erener, Emin Hitay, Hayati Kaya, Alphan Manas, Levent Organ, Çağatay Özdoğru, Mehmet Sami, Metehan Sekban, Orhan Turan, Erdem Türkeku, Sedat Şükrü Ünütürk (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Güneş Tavmen (Uzman Yardımcısı ve Raportör) ve Çiğdem Topal (Uzman Yardımcısı)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, 19 Nisan tarihinde, Ankara'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde üçüncüsü düzenlenen Girişimcilik Kongresi'ne yönelik çalışmalar yaptı. Kongrenin yanı sıra ODTÜ Genç Girişimciler Topluluğu işbirliği ile "İş Fikri Yarışması" oluşturuldu. En iyi genç girişimci adaylarının belirlendiği ya-

rışmanın amacı, üniversite öğrencilerinin iş fikirlerini ödüllendirerek gençlerin girişimcilik alanında projeler üretmesini teşvik etmek, Türkiye'nin başarılı girişimci adaylarına kamuoyunun ve iş dünyasının dikkatini çekerek yarının girişimcilerine destek olmak olarak belirlendi.

Tanıtım çalışmaları kapsamında, TÜSIAD'ın girişimcilik konusunda yapmış olduğu çalışmaların, Girişimcilik Kongresi ile ilgili detayların, sponsorluk bilgilerinin ve kongrede sunulan projelerin yer aldığı, www.tusiadgirisimcilik.org adresli web sitesi güncellemeleri yapıldı. İş Fikri Yarışması'na yönelik olarak bir afiş ve broşür tasarlandı ve Türkiye'deki tüm üniversitelere gönderildi. Görsel ve yazılı basında Girişimcilik Kongresi'ne ilişkin haberlerin yer alması sağlandı. Bu çerçevede, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök'ün Hürriyet İnsan Kaynakları ve Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu Başkanı Tuğrul Tekbulut'un Sabah İşte İnsan ile röportaj yapması TÜSIAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından koordine edildi.

3. Girişimcilik Kongresi, 19 Nisan tarihinde Ankara'da, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ural Akbulut ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç Dr. Abdüllatif Şener gerçekleştirdi. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen özel oturumda MIT Media Lab Parça ve Atom Merjezi direktörü Prof. Neil Gershenfeld bir konuşma yaptı.

Kongrenin "Girişimciliğin Finansmanı" oturumunda, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'ün oturum başkanlığında, KOSGEB Girişimciliği Geliştirme Merkezi Müdürü Necla Haliloğlu, TTGV

Girişim Fonu Yatırım Komitesi Üyesi Değerhan Usluel, Turkven Yönetici Ortağı Evren Ünver ve İlab Holding Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Erhan Say konuşmacı olarak yer aldı.

Kongre'nin öğle yemeğinden sonra düzenlenen özel oturumda Ali Murat Erkorkmaz "Yapay Zeka Compishco" ile ilgili bir sunum gerçekleştirdi. "Başarılı Girişimci Olmanın Sırları" konulu, başkanlığını TÜSİAD Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu Başkanı Tuğrul Tekbulut'un yaptığı oturumda ise, AFM Sinemaları Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Akdemir, UNO Yönetim Kurulu Başkanı Hasip Gençler, Turkticaret.net Yönetim Kurulu Başkanı Murat Yarınlı ve Eta Elektronik Yönetim Kurulu Başkanı Hürsel Kendir birer konuşma yaptılar.

Kongre süresince, iş fikri olan üniversite öğrencilerinin projelerini kongre katılımcılarına ve yatırımcılara sundukları poster sunumlar gerçekleştirildi. 15 poster sunum şöyle sıralandı: Mobil Alışveriş Sistemi, Sponsorlu Davetiye Sistemi, Buğulanmayan Cam Projesi, Tamamlayıcı Tıp Alanında Markalaşmak, Trabzon Hurması Ürünleri, Birey Bank, Life + Cankurtaran Eğitim Denetim ve Danışmanlık Firması, "KAMPANYAS" Reklam Web Sitesi, Turkuaz Lakerda ve Balık Pastırması Üretimi, Bufexs Sistemi, Kampanyadakiler, Dönerland, Çorbacı, Tablet Çay, Emanet-Chi.

İş fikri yarışmasını kazanan projeler "Sponsorlu Davetiye Sistemi", "Trabzon Hurması Ürünleri" ve "Çorbacı" olarak belirlendi. Kongrenin açılış konuşmalarından sonra düzenlenen ödül töreninde ödül alan proje sahiplerine birer adet dizüstü bilgisayar verildi. Ayrıca Bilgi Üniversitesi, yarışmada finale kalan proje sahiplerine e-mba programı kapsamında 15 hafta süreli "Girişimcilik ve KOBİ Yönetimi" dersine katılma imkanı sağladı.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari olarak destek verdi. Ayrıca Teknoloji Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu ile e-Türkiye Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu çalışmalarına katkı ve katılım sağlandı.

Bilim ve araştırma alanında Türkiye'deki gelişmeleri içeren bilgi notları hazırlandı. Ayrıca Türkiye'nin tanıtımı için Fransa'da hazırlanan broşürde yer almak üzere "Girişimcilik ve İnovasyon" ve "Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon" yazıları bölüm tarafından hazırlandı.

Bölüm tarafından AB ile müzakerelerde "Bilim ve Araştırma" faslına ilişkin olarak görüş oluşturuldu; komisyon onayının ardından görüş AB Genel Sekreterliği'ne iletildi. Ayrıca "Bilgi Toplumu ve Medya" faslı ile ilgili taslak görüş hazırlandı.

Bölüm tarafından katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

30 Ocak, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın EPFL Swiss Federal Institute of Technology Direktörü Prof. Dr. Matthias Finger ve Yönetici Direktörü İsmail Alyanak ile özelleştirme, düzenleme ve liberalleşme konularında muhtemel işbirlikleri konulu toplantıya katılımı.

8 Şubat, Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın İKV tarafından Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde düzenlenen "Müzakere Sürecinin Olmazsa Olmaz Aracı: Düzenleyici Etki Analizleri" seminerine katılımı.

14 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü So-

rumlusu Meltem Bağdatlı'nın Ulusal İnovasyon Girişimi İcra Komitesi toplantısına katılımı.

2 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle'nin Tunus'ta UMCE sekreteryası ile, UMCE Teknoloji, İnovasyon, Eğitim, Ar-Ge Komitesi hazırlık toplantısına katılımı.

24 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle'nin Malta'da UMCE Teknoloji, İnovasyon, Eğitim, Ar-Ge Komitesi toplantısına sunum yapmak üzere katılımı.

29 Nisan, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Uzman Yardımcısı Güneş Tavmen'in Ulusal İnovasyon Girişimi'nin çalıştayına katılımı.

2 Mayıs, Uzman Yardımcısı Güneş Tavmen'in Birleşmiş Milletler tarafından Kadir Has Üniversitesi'nde düzenlenen "Impact of Information Revolution on Global Development" konulu toplantıya katılımı.

3 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın DPT Bilgi Toplumu Dairesi Başkanlığı tarafından düzenlenen, Bilgi Toplumu Stratejisi Taslağı ve Eylem Planı'nın değerlendirildiği eDönüşüm Danışma Kurulu toplantısına katılımı.

21-24 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın, Datamatix tarafından Dubai'de düzenlenen 12. GCC eGovernment Forum'a katılımı.

19-23 Haziran, Uzman Yardımcısı Güneş Tavmen'in, TÜSİAD'ın düzenlediği "Discover Corporate America" programına katılımı.

9-13 Ekim, Uzman Yardımcısı Güneş Tavmen'in, TÜSİAD'ın düzenlediği "Discover Corporate America" programının ikincisine katılımı.

18 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle'nin ve Uzman Yardımcısı Güneş Tavmen'in Ankara'da düzenlenen Ulusal İnovasyon Girişimi Çerçeve Raporu Tanıtımı Toplantısı'na katılımı.

30 Ekim, Uzman Yardımcısı Güneş Tavmen'in TÜBİTAK-AB tarafından düzenlenen "Bilgi İletişim Teknolojileri Alanında 7. Çerçeve Programı Semineri"ne katılımı.

8 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Uzman Yardımcısı Güneş Tavmen'in SEDEFED ve Rekabet Forumu tarafından düzenlenen "Rekabet Gücü ve İnovasyon" temalı Rekabet Kongresi'ne katılımı.

21-22 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle, Uzman Yardımcıları Güneş Tavmen ve Çiğdem Topal'ın KalDer ve TÜSİAD tarafından düzenlenen Kalite Kongresi'ne katılımı.

4 Aralık, Uzman Yardımcısı Güneş Tavmen'in Ankara'da TÜBİTAK tarafından düzenlenen "Uluslararası Bilim, Teknoloji, Yenilik Stratejisi Uygulama Planı Çalıştay"na katılımı.

20 Aralık, Uzman Yardımcısı Çiğdem Topal'ın Kadir Has Üniversitesi tarafından düzenlenen "AB Sürecinde İnovasyon, Girişimcilik ve Rekabet" konulu seminere katılımı.

Dış İlişkiler

Uluslararası platformda Türkiye'nin daha etkin şekilde tanıtılması, TÜSİAD'ın Brüksel ve Washington D.C. temsilcilikleri ile Berlin ve Paris büroları ile ilişkilerinin düzenlenmesi ve temsilciliklerle ortak faaliyetler yürütülmesi, Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecinde karşılaştığı sorunlara çözüm yolu bulunmasına katkı sağlanması, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSİAD görüşlerinin oluşturulması konularında



Dışişleri Komisyonu
Başkanı
Cem Duna

alışmalar Dış İlişkiler Bölümü ve Dışışleri Komisyonu'nun ortak faaliyetleri ile düzenlenmektedir.

Dışışleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cem Duna'nın yaptığı komisyon, Yılmaz Argüden, Şahnur Agaik, Pekin Baran, Osman Feyzi Boyner, Ümit Boyner, Selim Demiren, Şerif Egeli, Çiğdem Erkman, F. Şadi Gücüm, Eşref Hamamcıoğlu, Arnold Hornfeld, Zafer İncecik, Aldo Kaslowski, Guido Manzini, Aylin McCarthy, Levent Nart, Ersin Pamuksüzer, Fatih R. Saraçoğlu, Tanık Sarıoğlu, Mustafa Erhan Say, Turhan Talu, Neslihan Tombul (Üyeler), Gülden Ayman (TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Tuba Pelin Göl (Uzman)'den oluşmaktadır.

Dışışleri Komisyonu'nun toplantılarının gündemini TÜSIAD'ın gerçekleştirdiği ve önümüzdeki dönemde gerçekleştirmeyi planladığı yurtdışı bağlantılı temaslar, Türkiye'nin AB ve ABD ile ilişkileri ekseninde dış politika konuları, komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetleri ve TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun faaliyetleri oluşturdu.

Bunların yanında komisyon gündemine, komisyon üyelerinin derinlemesine ele alabilecekleri temaların (stratejik, bölgesel, ülkesel) getirilmesine ve üyelerin bu temalar çerçevesinde görev üstlenmelerine karar verildi.

Çalışma Grupları

Dışışleri Komisyonu'nun altında "ABD İlişkileri", "Dış Ticaret Politikaları" ve "Hizmetlerin Serbest Dolaşımı Çalışma Grubu" yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

ABD İlişkileri Çalışma Grubu: Başkanlığını Dışışleri Komisyonu Üyesi Ümit Boyner'in yaptığı çalışma grubu Nuri Akın, Vural Akışık, Rint Akyüz, Osman Feyzi Boyner, Şükrü Bozluolcay, Nusret Cömert, Şerif Egeli, Mehmet Aykut Eken, Can Ekşioğlu, Yüksel Erimtan, Musa Galip Eroğlu, Ahmet Kamil Esirtgen, Fulya Eyilik, Erol Göker, Aziz Asım Karadeniz, Gülsün Bozkurt Kılıç, Gülderen Koşar, Meltem Kurt-san, Alphan Manas, Fatih Recep Saraçoğlu, Tanık Sarıoğlu, Hasan Yalınkaya, Elif Bilgi Zapporolli (Üyeler), Abdullah Akyüz (TÜSIAD Washington, D.C. Temsilcisi), Gülden Ayman (TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Tuba Pelin Göl (Uzman)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu Türk-ABD ilişkilerinin özel sektör perspektifinden izlenmesi çalışmalarını TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği ile koordinasyon içinde yürüttü.

Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu: Başkanlığını TÜSIAD International Yönetim Kurulu üyesi Hasan Bengü'nün yaptığı çalışma grubu Hakan Avdan, Şahin Arslan, Mehmet Ateş, Ahmet Bal, Asım Barlın, Yaşar Ali Çadırcı, Bülent Durlanık, Dilek Emil, Mehmet Aykut Eken, Dr. Faruk Güler, Mine Kasman, Volkan Kazova, Selin Keskin, Mehmet Kumbaracı, İdil Parman, Cem Sipahi, Fuat Süren, Bülent Şahinalp Erol Ulukutlu, Hakan Volkan, Murat Yeşildere, Oğuz Yeşilkaya, Ebru Yücesoy (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu), Eray Akdağ (TÜSIAD Ankara Temsilciliği) ve Tuba Pelin Göl (Uzman ve Raportör)'den oluşmaktadır.

UNICE'nin bölgesel çalışmalarının geliştirilmesi bağlamında internet üzerinden oluşturduğu ağ ("network") gruplarının görüş ve faaliyetleri takip edildi.

Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu, dönem boyunca çalışmalarını "Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ)", "Çin", "Gümrük Birliği Teknik Mevzuatı" ve "Komşuluk Politikası" alt çalışma grupları vasıtasıyla yürüttü.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) Alt Çalışma Grubu tarafından Doha Kalkınma Gündemi müzakere konularında (tarım, sanayi ürünlerinde pazara giriş, hizmetler, ticaretin kolaylaştırılması ve kalkınma) UNICE Dış İlişkiler Komitesi altında faaliyet gösteren DTÖ Çalışma Grubu'nda yürütülen çalışmalar takip edildi ve toplantılarına katılım sağlandı. Ayrıca Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan (DTM) sorumlu Devlet Bakanlığı altında kurulan "Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) ile Koordinasyon Kurulu" toplantılarına katılım sağlandı. DTÖ bünyesinde sürdürülen müzakere sürecindeki gelişmeler hakkında ise iki ayda bir bilgi notu hazırlandı.

Çin konusunda UNICE "China Network"ün çalışmaları takip edildi ve toplantılarına katılım sağlandı. Çin'deki gelişmeler hakkında üyeleri bilgilendirmek amacıyla, "Uluslararası Kurumlarda ve Türkiye'de Çin Bağlantılı Gelişmeler" konulu aylık bültenler hazırlandı.

Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Alt Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde, DTM İhracat Stratejik Planı 4.1 numaralı Çalışma Grubu'nun çalışma ve faaliyetleri takip edildi ve bu çalışma grubu tarafından hazırlanan "Çalışma Grubunun Faaliyet Alanına Giren Konular Bağlamında Gümrük Birliği'nin İşleyişinde Karşılaşılan Sorunlar" konulu özet nota ilişkin olarak görüş bildirildi.

AB müzakere sürecinin takibi ile ilgili olarak, "Dış İlişkiler", "Malların Serbest Dolaşımı" ve "Gümrük Birliği" konu başlıkları üzerine Türkiye'nin mü-

zakere pozisyon belgesi hazırlığı hakkında TÜSIAD görüşü oluşturulması yönünde çalışma başlatıldı. Bu amaçla, Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Alt Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda, Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu üyelerinin ve TÜSIAD üye firmalarından uzman kişilerin katılımı ile bir grup oluşturuldu. Bu grup tarafından, 22 Mayıs ve 3 Temmuz tarihlerinde yapılan iki toplantıda, Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Alt Çalışma Grubu tarafından şimdiye kadar yapılan çalışmaların ışığında önemli konular belirlenerek TÜSIAD görüşü oluşturuldu.

Ayrıca, Gümrük Birliği'nin hayata geçirilmesine ve etkin olarak uygulanmasına yönelik mevzuat ve uyum çalışmalarının koordine edilmesi amacıyla DTM bünyesinde faaliyet gösteren AB İcra Kurulu'nun 16 Haziran tarihindeki ikinci toplantısına katılım sağlandı. Bu toplantıda üye kuruluşlardan talep edildiği üzere, ikinci el makine ve eşya ithalatı konusundadaha önceden oluşturulmuş görüş revize edilerek 31 Ekim tarihinde DTM'ye iletilti. Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) bünyesinde faaliyet gösteren Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Komitesi'nin 30 Kasım tarihinde gerçekleştirilen toplantısına katılım sağlandı. Bu toplantıda, Komite'nin 2007 yılı programına ilişkin olarak dış ticaret ve gümrük alanlarında üyelerimizin karşılaştıkları sorunlar aktarıldı, çözüm önerileri getirildi. 3-5 Kasım tarihleri arasında düzenlenen İhracat Stratejik Planı (2007-2009) Proje Planlama Grubu toplantısına katılım sağlandı ve görüş bildirildi.

Komşuluk Politikası Alt Çalışma Grubu faaliyetleri kapsamında Moskova eski Ticaret Müşaviri, Kahire eski Ticaret Müşavir Yardımcısı ve DTM bünyesinde Daire Başkanlığı ve Bakan Danışmanlığı yapmış olan Aydın Sezer ile TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Po-

litika Forumu Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman tarafından "Avrupa Birliği'ne Katılım Sürecinde Türkiye'nin Komşu ve Çevre Ülkeler Politikası" konulu rapor tamamlanma aşamasına getirildi. Aydın Sezer, AB Komşuluk Politikası çerçevesinde Türkiye'nin sınır ve çevre komşuları ile ekonomik ve ticari ilişkilerini inceledi, Doç. Dr. S. Gülden Ayman ise bu kapsamda konunun siyasi boyutunu ele aldı.

Rapor, Türkiye ile komşuları arasındaki ilişkiyi, AB'ye katılım sürecinde, karşılıklı ekonomik işbirliği ve siyasi uyum perspektifinden değerlendirmektedir. Çalışmada, Türkiye'nin bugün ve gelecek 20-25 yıl içindeki ana ihtiyaçları çerçevesinde, komşu ülkeler ile olan ilişkisi değerlendirilerek gerekse Türkiye'nin bu ilişkileri hangi doğrultuda geliştirmesi gerektiğine yönelik inceleme yapılmaktadır.

Hizmetlerin Serbest Dolaşımı Çalışma Grubu: TÜSIAD üyesi Mehmet Piker'in başkanlığını yaptığı çalışma grubunun, hizmetler sektöründe AB'ye uyum sürecini özel sektörün öncelikleri açısından incelemesi, hizmetler alanında AB bünyesinde yaşanan gelişmeleri izlemesi amaçlandı. Bu kapsamda öncelikle, AB müzakere sürecinin takibi yönünde, "Yerleşme Hakkı ve Hizmet Sunma Özgürlüğü" konu başlığı üzerine Türkiye'nin müzakere pozisyon belgesi hazırlığı hakkında TÜSIAD görüşü oluşturulma çalışması yürütüldü.

Dış İlişkiler Bölümü

Dış İlişkiler Bölümü; TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, Dışişleri Komisyonu ve Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun ve bu komisyonlara bağlı çalışmalarının faaliyetlerini koordine etti.

Bölüm tarafından hazırlanan çeşitli bilgi notları ve konuşma metinleri şöyle sıralandı: TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç'a yönelik olarak Türk-Amerikan İş Konseyi toplantısı ve TÜSIAD Bosphorus Prize for European Understanding Dış Politika Ödülü Töreni için konuşma notları; TÜSIAD Başkanı Ömer Sabancı'ya yönelik olarak ise, İl Sore 24 Ore gazetesinin sorularına verilen cevaplar, AB Ticaret Komiseri ile toplantı, Kırgızistan Cumhurbaşkanı ile öğle yemeği, Mısır Başbakanı ile toplantı, UNICE Günü, Türk-Alman Ekonomi Forumu, Avrupa-Akdeniz Bakanlar Konferansı, Hollanda Başbakan Yardımcısı ve heyeti ile toplantı, Akdeniz Ekonomik Forumu, İspanya Başbakanı ile toplantı, UMCE Rekabet Günü Semineri, UMCE Akdeniz Bölgesi Ekonomik Forumu, Doğu Akdeniz Üniversitesi toplantısı, Türk İş Kadınları Derneği Sempozyumu, UMCE Genel Sekreterlik toplantısı ve KAGİDER toplantısı için konuşma notları hazırlandı. Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Aldo Kaslowski'ye yönelik olarak "Türkiye Haftası" ve UTİKAD Konferansı için konuşma notları ve Türkiye-AB, Türkiye Portekiz ilişkilerine dair bilgi notu; TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cem Duna'ya yönelik olarak Türk ve Alman Dışişleri Bakanlıklarınca üstlenilen 'Ernst Reuter' projesi toplantısı için konuşma metni; TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'a yönelik olarak AB ile Müzakere Süreci toplantısı için konuşma notu; Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner'e yönelik olarak Türk-Alman Ekonomi Kongresi'nin "Yatırım Ülkeleri Olarak Türkiye ve Almanya" başlıklı toplantısı için bilgi notu; TÜSIAD Yurtdışı İletişim Danışma Grubu Başkanı Tuncay Özilhan'ın Yurtdışı İletişim Danışma Grubu toplantısı için konuşma metinleri; Genel Sekreter Haluk R. Tükel'e yönelik olarak

AB-Türkiye ilişkisi üzerine bilgi notu ve The Guardian gazetesinin sorularına verilen yanıtlar.

Bölüm tarafından ayrıca, ikinci el makine ve eşya ithalatına ilişkin TÜSIAD görüşü, Malların Serbest Dolaşımı ve Gümrük Birliği konularında AB'ye uyumsuz alanlar, AB ve Türk mevzuatlarında bu alanlara ilişkin yasal düzenlemeler, Malların Serbest Dolaşımı, Gümrük Birliği, Dış İlişkiler ve Yerleşme Hakkı ve Hizmet Sunma Özgürlüğü fasılları ile ilgili TÜSIAD müzakere pozisyon belgeleri, Avrupa Komisyonu Başkanı José Manuel Barroso ve AB'nin Genişlemeden Sorumlu Komisyon Üyesi Olli Rehn ile 1 Şubat tarihinde yapılan toplantı için bilgi notu, "TIR Sistemi" konusu üzerine bilgi notu, İsrail-Lübnan çatışması ve ateşkes sonrası duruma dair bilgi notu, Türkiye-AB ilişkileri üzerine bilgi notları, aylık "DTÖ'deki gelişmeler" ve "Uluslararası Kurumlarda ve Türkiye'de Çin Bağlantılı Gelişmeler" konulu bültenler hazırlandı.

Bölüm, TÜSIAD'ın yurtdışı ziyaretlerinin ve yurtdışında düzenlenecek seminer ve toplantıların hazırlık çalışmalarına da katkı sağladı.

Bölüm, Yurtdışı İletişim Komisyonu faaliyetleri çerçevesinde Hill and Knowlton firması ile yapılan anlaşma uyarınca yürütülen ortak faaliyetlerin planlamasını ve koordinasyonunu yürüttü, bu firmanın görevlileri ile gerçekleştirilmesine karar verilen ortak faaliyetler çerçevesinde yabancı basın temsilcilerinin Türkiye ziyaretlerini ve ekim ayında Brüksel, Paris ve Berlin'de düzenlenen Türkiye Haftası etkinlikleri ile ilgili organizasyon çalışmalarını yürüttü.

Bölüm, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın başkanlığını yürüttüğü UMCE sekreteryası ile ilişkileri ve UMCE'nin aylık Yürütme Ku-

rulu toplantısı çalışmalarının takibini yürüttü ve bu toplantılara katılım sağladı.

Yıl boyunca dış ilişkiler ve yurtdışı iletişim ile ilgili çeşitli toplantılara katılım sağlandı. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

6 Ocak, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu Zafer Gazi'nin Brüksel'de yapılan Hill and Knowlton Yönetim Komitesi toplantısına katılımı.

9 Ocak, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Casablanca'da yapılan UMCE Yürütme Kurulu toplantısına katılımı.

19 Ocak, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin German Marshall Fund tarafından düzenlenen seminere katılımı.

1-2 Şubat, Uzman Tuba Pelin Göl'ün Brüksel'de yapılan UNICE Uluslararası İlişkiler Komitesi, Dünya Ticaret Örgütü ve Çin çalışma grubu toplantılarına katılımı.

5 Şubat, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Tunus'ta yapılan UMCE Yürütme Kurulu toplantısına katılımı.

14 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Uzman Yardımcısı Ruşen Inceoğlu'nun Brüksel'de yapılan Hill and Knowlton Yönetim Komitesi toplantısına katılımı.

20-21 Şubat, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Palermo'da yapılan UMCE Rekabet Günü, Akdeniz Forumu ve UMCE Başkanlar Konseyi toplantılarına ve organizasyon çerçevesindeki davetlere katılımı.

27 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun TÜSIAD, TÜRKONFED ve Dünya Bankası ile İzmir'de ortaklaşa düzenlenen "Alternatif Finansman Modelleri Semineri"ne katılımı.

27 Şubat, Uzman Tuba Pelin Göl'ün PriceWaterhouseCoopers tarafından düzenlenen "Davos'tan İstanbul'a" konulu konferansa katılımı.

6 Mart, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Kahire'de yapılan UMCE Yürütme Kurulu toplantısı ve Mısır Sanayi Federasyonu (FEI) ziyaretine katılımı.

10 Mart, Uzman Tuba Pelin Göl'ün Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen'in katılımıyla "ABD İle Ticareti Geliştirme Stratejisine İlişkin Çalışma Yemeği"ne katılımı.

16 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Paraguay Dışişleri Bakanı Leila Rachid de Cowles ile yapılan toplantıya katılımı.

20-21 Mart, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Beyrut'ta yapılan UMCE Yürütme Kurulu toplantısı ve Lübnan Sanayicileri Federasyonu (ALI) ziyaretine katılımı.

29 Mart, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin KKTC İŞAD Heyeti ile yapılan toplantıya katılımı.

31 Mart, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Fransa Cumhurbaşkanı'nın kültür danışmanı Valérie Terranova ile görüşmeye katılımı.

8 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Uzman Yardımcısı Ruşen İncoğlu'nun Paris'te yapılan Hill and Knowlton Yönetim Komitesi toplantısına katılımı.

12 Nisan, Uzman Tuba Pelin Göl'ün, DTM'nin DTÖ İle Koordinasyon Kurulu toplantısına katılımı.

18 Nisan, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin İstanbul'da yapılan UMCE Yürütme Kurulu toplantısına katılımı.

24 Nisan, Uzman Tuba Pelin Göl'ün UNICE Dünya Ticaret Örgütü Çalışma Grubu ve Uluslararası İlişkiler Komitesi toplantılarına katılımı.

25 Nisan, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Malta'da yapılan UMCE Genel Kurulu'na katılımı.

29 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Uzman Tuba Pelin Göl'ün Ankara'da Malların Serbest Dolaşımı ve Gümrük Birliği başlıklarına yönelik teknik bilgilendirme toplantısına katılımı.

5 Mayıs, Uzman Tuba Pelin Göl'ün DTÖ Tarım Dışı Ürünlerde Pazara Giriş (NAMA) sektörel inisiyatifleri konusunda bilgilendirme toplantısına katılımı.

9 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Berlin'de yapılan Hill and Knowlton Yönetim Komitesi toplantısına katılımı.

10 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi ve Uzman Yardımcısı Ruşen İncoğlu'nun Yurtdışı İletişim çalışmaları çerçevesinde DHL firması ile gerçekleştirilen toplantıya katılımı.

15-16 Mayıs, Uzman Yardımcısı Ruşen İncoğlu'nun yurtdışı iletişim çalışmaları çerçevesinde İstanbul'a gelen gazeteci Mike Cerre ile CNN Türk Genel Müdürü Ferhat Boratav arasında gerçekleştirilen toplantıya ve ABİG Sorumlusu Başbakanlık Başmüşaviri Ahmet Sever ile Ankara'da düzenlenen toplantıya katılımı.

23 Mayıs, Uzman Yardımcısı Ruşen İncoğlu'nun Women's Forum for the Economy and Society adlı sivil toplum kuruluşunun başkanı Aude de Thuin ve beraberindeki heyetin TUSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner ile yaptığı toplantıya katılımı.

15 Haziran, Uzman Yardımcısı Ruşen İncoğlu'nun yurtdışı iletişim çalışmaları çerçevesinde yönetmen Ali Özgentürk ile gerçekleştirilen toplantıya katılımı.

3 Temmuz, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin İstanbul'da yapılan UMCE Yürütme Kurulu toplantısına katılımı.

4 Temmuz, Uzman Tuba Pelin Göl'ün UNICE DTÖ Çalışma Grubu toplantısına katılımı.

24 Ağustos, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Uzman Yardımcısı Ruşen Inceoğlu'nun Berlin'de Hill and Knowlton ile yapılan Yönetim Komitesi toplantısına katılımı.

25 Ağustos, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Uzman Yardımcısı Ruşen Inceoğlu'nun Berlin'de IFAD Yayın Grubu ile gerçekleştirilen toplantıya katılımı.

31 Ağustos, Uzman Tuba Pelin Göl'ün Hollandalı öğrenci grubu ile yapılan toplantıya katılımı.

11 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun İtalyan Ekonomik Kalkınma Bakanlığı Direktörü Loredana Giulio ve Milano Ticaret Odası Akdeniz Bölge Direktörü Roberto Galugi ile görüşmesi.

14 Eylül, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi ve Uzman Yardımcısı Ruşen Inceoğlu'nun GFK Türkiye ile gerçekleştirilen toplantıya katılımı.

17-18 Eylül, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Tunus'ta yapılan UMCE Yürütme Kurulu toplantısına ve Tunus Sanayici ve Zanaatkarlar Birliği (UTICA) ziyaretine katılımı.

21 Eylül ve 11 Ekim, Genel Sekreter Haluk Tükel, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Hill and Knowlton Türkiye Temsilciliği ile görüşmeleri.

22 Eylül, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Rodos'ta yapılan Avrupa-Akdeniz Sanayi Bakanları Zirvesi'ne katılımı.

29 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Brüksel'de yapılan Hill and Knowlton Yönetim Komitesi toplantısına katılımı.

3-4-5 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi, Uzman Yar-

dımcıları Ruşen Inceoğlu ve Esra Ergüven'in Brüksel, Paris ve Berlin'de düzenlenen Türkiye Haftası etkinliklerine katılımları.

16-17 Ekim, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Brüksel'de düzenlenen UMCE Başkanlar Konseyi toplantısına ve UNICE Günü etkinliklerine katılımı.

18 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun TÜSIAD International'ın Dünya Bankası'nın bir kuruluşu olan MIGA ile ortak düzenlediği "Batı Balkanlarda Yatırım Olanakları, Bilgi ve Hizmetler: Arnavutluk, Bosna Hersek, Hırvatistan, Makedonya, Sırbistan, Karadağ" toplantısına katılımı.

30 Ekim, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Avrupa Parlamentosu Sosyalist Grup Heyeti ile toplantıya katılımı.

2 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Dışişleri Bakanlığı Sözcüsü Büyükelçi Namık Tan ile yapılan öğle yemekli toplantıya katılımları.

3-5 Kasım, Uzman Tuba Pelin Göl'ün Silifke'de yapılan İhracat Stratejik Planı (2007-2009) hazırlık toplantısına katılımı.

10 Kasım, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi ve Uzman Tuba Pelin Göl'ün "Council on Foreign Relations" uzmanları Steven A. Cook ve Elizabeth Sherwood-Randall ile yapılan toplantıya katılımları.

13 Kasım, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin İstanbul'da yapılan UMCE Yürütme Kurulu toplantısına katılımı.

15 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi, Uzman Yardımcıları Ruşen Inceoğlu ve Esra Ergüven'in Alman firma temsilcileri ile yapılan toplantıya katılımları.

16 Kasım, Genel Sekreter Haluk R. Tükel ve Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun İstanbul Metropolitan Planlama Yönetim ve Koordinasyon Birimi Temsilcisi Seçil Özalp ile görüşmeleri.

21 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Bruksel'de Hill and Knowlton ile Yönetim Komitesi toplantısına katılımı.

24 Kasım, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Madrid'de CEOE yetkilileri ile görüşmesi.

28 Kasım, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Londra'da Chatham House ile düzenlenen Turkey Policy Group toplantısına katılımı.

29 Kasım, Genel Sekreter Haluk Tükel, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Uzman Yardımcısı Ruşen Inceoğlu'nun İstanbul Metropolitan Planlama yetkilisi Seçil Özalp ile görüşmeleri.

30 Kasım, Uzman Tuba Pelin Göl'ün Ankara'da yapılan YOIKK Dış Ticaret ve Gümrükler Komitesi toplantısına katılımı.

5 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun İtalya Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Fami-
ano Crucianelli onuruna verilen akşam yemeğine katılımı.

11-12 Aralık, Uzman Tuba Pelin Göl'ün UNICE DTÖ Çalışma Grubu ve Çin, ABD ağ ("network") toplantılarına katılımı.

19 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Paris'te MEDEF International yetkilileri ile görüşmesi.

20 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası heyeti ile öğle yemekli toplantıya katılımları.

Ekonomik ve Mali İşler



Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras

Güncel ekonomik gelişmelerin izlenerek yorumlanması, ekonomi politikalarının makroekonomi ve iş dünyası üzerindeki etkilerinin irdelenmesi ve daha etkin bir ekonomi yönetimi için alınması gereken yapısal önlemlerin belirlenmesi çerçevesindeki çalışmalar, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras'ın yaptığı komisyon Vural Akışık, Tefik Altınok, Piraye Antika, Yılmaz Argüden, Tayfun Bayazıt, Alaattin Büyükkaya, Bülent Çorapçı, Şaban Erdikler, Sadi Göğdün, Atilla Gönenli, Hüseyin Gürer, Korkmaz Ilkorur, Aziz Karadeniz, Fatih Saraçoğlu, Tamer Haşımoğlu, Arnold Hornfeld, Levent Nart, Nezih Öztüre, Mustafa Sayınataç, Cansen Başaran-Symes, Yıldız Şarsel, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Turhan Talu, İlter Terzioğlu, Neslihan Tombul, Servet Topaloğlu, Agah Uğur, Oktay Varlıer, Zekeriya Yıldırım (Üyeler), Sedat Eratalar (Danışman Üye), Ekrem Keskin (Uzman Üye), Faik Öztrak (TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü), Ümit İzmen (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı) ve Eren Ocakverdi (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, yaptığı toplantılarda ekonomik gelişmeler ve ekonomi politikasını yorumladı. Toplantılarda ayrıca, güncel ekonomik gelişmeler ile 2006 yılı çalışma programı ve araştırma projeleri de gündeme alındı.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları kapsamında BDDK Araştırma Dairesi Başuzmanı Dr. Şeref Saygılı, DPT Ekonomik Modeller Dairesi Planlama Uzmanı Cengiz Cihan ve TÜSIAD Ankara Daimi Temsilcisi Zafer Ali Yavan tarafından "Eğitim ve Sürdürülebilir Büyüme: Türkiye Deneyimi, Riskler ve Fırsatlar" başlığı altında bir rapor hazırlanarak 19 Haziran tarihinde kamuoyuna tanıtıldı.

Raporda, okul öncesi eğitim kademesindeki okullaşma oranı ile bu oran ve yükseköğretimdeki okullaşma oranı arasındaki etkileşimin verimlilik artışı sağlamadaki önemi vurgulandı. Okul öncesi eğitim kademesindeki okullaşma oranı ve yükseköğretimdeki okullaşma oranı arasındaki etkileşim, eğitim sürecine anaokulu kademesinden başlayarak yükseköğretimi tamamlayan bireyleri ifade etmekte olup, ulaşılan bulgular bu bireylerin benzeri bir süreçten geçmeyen yükseköğretim mezunlarına kıyasla ekonomideki verimlilik artışına daha fazla katkı yaptığını ortaya koymaktadır.

Raporda, Türkiye ekonomisinde verimlilik artışı ile eğitim göstergeleri (işgücünün ortalama eğitim süresi ve okullaşma oranları) arasındaki bağın kopuk olduğu sonucuna varıldı. Eğitimin niceliksel göstergelerinin verimlilik artışına dönüşmemesinde, bu alana aktarılan kaynakların yetersizliği yanında, eğitimin niteliğindeki sorunlar ile eğitilmiş insan gücünün verimlilik artışına katkısını sağlayıcı işgücü piyasası, iyi yönetim, adil rekabet ortamı, fiziki altyapı, sermaye birikimi, Ar-Ge gibi verimlilik ile ilişkili diğer alanlarda-

ki yetersizliklerin önem taşıdığı vurgulandı. Yatırım oranının artırılması ve verimlilik artışı ile insan sermayesi arasındaki bağın güçlendirilmesi durumunda ise, Türkiye'nin geçmiş dönemde yüzde 4,5-5 aralığında bulunan potansiyel büyüme oranını 2006-2020 döneminde yüzde 7 dolayına çıkarabileceği sonucuna ulaşıldı. İnsan sermayesi ile verimlilik artışı arasındaki bağın güçlendirilmesinin, büyüme oranına katkısının 1,5-2 puan aralığında olabileceği tahmin edildi.

Rapor, 19 Haziran tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşması TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından gerçekleştirildi. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Aysıt Tansel başkanlığında yapılan oturumda ise, rapor yazarlarından BDDK Araştırma Dairesi Başuzmanı Dr. Şeref Saygılı ve DPT Ekonomik Modeller Dairesi Planlama Uzmanı Cengiz Cihan raporu tanıtan bir sunum gerçekleştirdi. Toplantıya ayrıca, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç Dr. Alpaz Filiztekin de tartışmacı konuk olarak katıldı.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde İstanbul Ekonomi Danışmanlık Yönetici Ortağı ve Ekonomi ve Dış Politika Araştırmalar Merkezi (EDAM) Başkanı Sinan Ülgen ve İstanbul Ekonomi Uzmanı Ulaş Öztürk tarafından "TÜSIAD Büyüme Stratejileri Dizisi No.8: Kayıt Dışı Ekonomi ve Sürdürülebilir Büyüme/AB Yolunda Değerlendirme ve Çözüm Önerileri" başlıklı bir rapor hazırlandı ve aralık ayında yayımlandı.

Raporda, öncelikle Türkiye'de kayıtdışı ekonomi'nin boyutuna dair bulgulara yer verildi ve kayıtdışı ekonominin ortaya çıkış nedenleri ele alındı. Daha sonra AB'ye üyelik sürecinin Türkiye'de kayıtdışı ekonominin varlığını, doğrudan ve dolaylı olarak, na-

sıl etkileyebileceği irdelendi. Son olarak konuyla ilgili politika önerileri geliştirildi.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun gerçekleştirdiği temaslar aşağıda belirtilmektedir.

8 Mart, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Polonya Ekonomi Bakanı Grzegorz Wozniak ve beraberindeki heyet ile görüşmesi.

6 Nisan, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri, Sanayi Hizmetler ve Tarım Komisyonu üyeleri ve Şirket İşleri Komisyonu üyeleri, Ekonomik Araştırmalar Bölümü Sorumlusu Eren Ocakverdi, uzman yardımcılar Zeynep Emre ve Dilek Örnek'in, Türkiye'deki Eximbank'ın Fransa'daki muadili ve Fransa Ekonomi ve Finans Bakanlığına bağlı bir kuruluş olan Coface temsilcilerinden oluşan heyetle yapılan yemekli toplantısı.

Çalışma Grupları

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun altında "Bankacılık", "Konjonktür Değerlendirme" ve "Vergi" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

Bankacılık Çalışma Grubu: Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Dilek Yardım'ın yaptığı çalışma grubu Ihsan Akar, Piraye Antika, Ömer Aras, Hakan Avdan, Tuğrul Belli, Tayfun Beyazıt, Betül Bingöl, Varol Civil, Barbaros Çıtmacı, Şencan Derebeyoğlu, Sedat Erataalar, Hüseyin Gürer, Avni Hedili, Hasan Kılıç, Alper Önder, Ceyda Pekel, Burak Saltoğlu, Cüneyt Sezgin, Hande Şenova, Feyza Şensoy, Neslihan Tombul, Semra Ustar, Fatoş Yücel (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Onur Varol (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu "Kredi Kartları Yasa Tasarısı"na ilişkin olarak bir basın bülteni hazırladı. Söz konusu bültende, kredi kartları ile ilgili kanunda yer alan çeşitli maddelerin serbest piyasa mekanizmasının ilke-leriyle ters düştüğü vurgulandı.

AB tarama sürecinde çalışma grubunun faaliyet alanına giren "Sermayenin Serbest Dolaşımı" başlığıyla ilgili olarak çalışmalara devam edildi.

Çalışma grubu, AB yakınsama süreci çerçevesinde "Mali Hizmetler" başlığı altında yer alan konuların ayrıntılı olarak değerlendirilmesi amacıyla grubun kapsam ve içeriğinin genişletilmesine karar verdi. Bu çerçevede çalışma grubuna bağlı olarak faaliyetlerini sürdürecektir alt grupların kurulması kararlaştırıldı. İlk olarak, gerek AB sürecine gerekse sektöre ilişkin değerlendirmeler yapmak amacıyla "Sigortacılık Alt Çalışma Grubu"nun kurulmasına karar verildi. Çalışma grubu, mali sektör içerisinde yer alan diğer alanlarda da gerekli görülmesi halinde diğer alt çalışma grupları kurmak amacıyla hazırlık çalışması yaptı ve mali sektörlerdeki gelişmeleri yakından takip etti.

Çalışma grubu alternatif finansman teknikleri, finansal risk yönetimi ve finans piyasalarının derinleştirilmesi konularını gündeme aldı.

Çalışma grubunun ekim ayı toplantısında Bankacılık ve Sigortacılık çalışma gruplarının 2007 yılından itibaren Mali Hizmetler Çalışma Grubu'na bağlı alt çalışma grupları olarak faaliyet göstermesine karar verildi.

Bankacılık Alt Çalışma Grubu'na bağlı olarak "İcra ve İflas Kanunu ve Uygulamaları" ile "Finansal Risk Yönetimi ve Türev Araçları" başlıklı iki proje grubunun oluşturulması kararlaştırıldı.

Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu:

Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Tamer Haşimoğlu'nun yaptığı çalışma grubu Cevdet Akçay, Senar Akkuş, Tevfik Aksoy, Haluk Bürümcekçi, Saruhan Doğan, Funda Güngör, Seyfettin Gürsel, Barbaros İnci, Altuğ Karamenderes, Haluk Levent, Gizem Öztok, Faik Öztrak, Mustafa Sayınataç, Erol Ulukutlu, Murat Üçer, Zekeriya Yıldırım, Kamil Yılmaz (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Dilek Örnek (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Sosyal, siyasi ve iktisadi gelişmeler ışığında Türkiye ekonomisini takip ederek makroekonomik boyutta analiz etmeyi amaçlayan Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu'nun çalışmalarının TÜSİAD'ın üç ayda bir hazırlanan "Konjonktür Değerlendirme" adlı süreli yayınında yer alan "Temel Makroekonomik Senaryosu"na temel oluşturması planlandı.

Çalışma grubunda Mayıs ayında yaşanan finansal çalkantının etkisi üzerinde duruldu. Gelecek dönemde sermaye hareketlerinin seyri, yıl sonu enflasyon hedefi, cari açığın daraltılması için yapısal reformların gerekliliği konuları tartışıldı. Ayrıca tarım sektöründeki dönüşümün istihdama etkisi, işgücüne katılım oranını düşük olmasının nedenleri tartışılarak gelecek dönemde istihdam artışının sekteye uğraması için istihdam vergilerinin düşürülmesi gerektiği belirtildi. Gelecek toplantılarda Türkiye ekonomisinin öncelikli sorunlarının belirlenerek bu konular etrafından tartışılması ve politika önerileri geliştirilmesi kararlaştırıldı.

Vergi Çalışma Grubu: Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu danışman üyesi Sedat Eratalar'ın yaptığı çalışma grubu, Sacit Basmacı, Betül Bingöl, Mehmet Bingöl, Bülent Çorapçı, Niyazi Çömez, İbra-

him Demirtaş, Musa Doğan, Şaban Erdikler, Zeki Gündüz, Feridun Güngör, Hüseyin Gürer, Mehmet Maç, Cihat Madanoğlu, Filiz Mustafa, Şanlı Münife, Oktay Uğur, Ali Baki Usta, Ali Tanık Uzun (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Eren Ocakverdi (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu "Kurumlar Vergisi" konusunda bir görüş hazırlayarak Maliye Bakanlığı'na, Vergi Konseyi'ne ve TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na ilettili.

AB ile müzakere sürecine ilişkin olarak, Türkiye'de mevcut vergi sistemi, sorunlar ve çözüm önerilerinin ayrıntılı olarak çalışılmasına ve uluslararası örneklerin incelenmesine karar verildi. Bu çerçevede, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi öğretim üyesi Doç. Dr. Hakan Üzeltürk konu ile ilgili rapor çalışmalarına başladı. AB üyeliği sürecinde yaşanacak problemlerden önemli bir kısmı vergiler konusundadır. Vergi ve vergi benzeri mali yükümlülükler, AB ülkelerinde ticaretin temel noktalarından birini oluşturmakta ve müzakere sürecinde de en çok tartışılan konu başlıklarından bir tanesini teşkil etmektedir. Bu nedenle "Türkiye'nin AB Sürecinde Vergiler" çalışmasında mevcut sorunlar ile eksikliklerin tespiti ve neler yapılması gerektiği araştırılarak önerilerde bulunulacaktır.

Çalışma grubu yıl boyunca çeşitli temaslarda da bulundu. Bu çerçevede, 4 Nisan tarihinde, Vergi Çalışma Grubu Başkanı Sedat Eratalar IMF'den gelen vergi teknik heyeti ile bir toplantı yaptı. 5 Nisan tarihinde ise, Vergi Çalışma Grubu üyeleri Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ile bir görüşme gerçekleştirdi.

AB tarama süreci fasıllarından "Vergilendirme" ile ilgili bilgi notu hazırlanarak çalışma grubuna sunuldu ve bu fasılda çalışmalar başlatıldı.

Vergi Çalışma Grubu, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 30. maddesiyle ilgili SEDEFED'e destek veren bir TÜSIAD görüşü oluşturuldu. Söz konusu görüşte, yeni kurumlar vergisi kanunu çerçevesinde "vergi cenneti" tabir edilen ülkelere yapılan ödemelerden kesilecek verginin doğuracağı olumsuzluklara dikkat çekilerek, bu olumsuzlukların ortadan kaldırılabilmesi için yapılabilecek düzenlemelere ilişkin görüşler iletildi.

Çalışma grubu 6 Aralık tarihinde "Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun İşletmelere Etkisi" başlıklı bir seminer düzenledi. Seminerde, üyelere; transfer fiyatlaması, örtülü sermaye uygulaması, kontrol edilen yabancı kurum kazançlarının vergilendirilmesi ve vergi cennetlerine yönelik stopaj uygulamaları gibi temel konularda, yeni kanunun getirdiği düzenlemeler hakkında bilgi verildi.

21 Haziran tarihinde TBMM'de kabul edilerek yasallaşan kanun ile 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere transfer fiyatlandırması, örtülü sermaye uygulaması, kontrol edilen yabancı kurum kazançlarının vergilendirilmesi ve "vergi cennetlerine" yönelik stopaj uygulamaları gibi temel konularda önemli ve kapsamlı düzenlemeler yapıldı. "Yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun İşletmelere Etkisi" başlıklı seminerde, söz konusu konular yeni kanun çerçevesinde değerlendirildi. TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras'ın açılış konuşmasını yaptığı seminerde, Maliye Teftiş Kurulu Başkanlığı Maliye Başmüfettişi Namık Kemal Uyanık "Transfer Fiyatlaması, Kontrol Edilen Yabancı Kurum Düzenlemesi ve Vergi Cennetlerine Yönelik Stopaj Uygulamaları" ve PricewaterHouseCoopers Türkiye Ortağı Zeki Gündüz "Örtülü Sermaye ve Kâr Dağıtımına Yönelik Yeni Düzenlemeler Hakkında Genel Değerlendirme" konularında birer konuşma yaptı.

Vergi Çalışma Grubu tarafından Gelir İdaresi Başkanlığı'na büyük mükelleflerin vergiyle ilgili işlemlerini takip etme konusunda görevlendirilecek mükellef temsilcilerinin hizmet türleri ve kapsamı hakkında görüş ve öneriler iletildi. Vergi Konseyi'ne ise Gelir Vergisi Kanunu ile ilgili çalışmalarda önemli bir referans olacak raporlarıyla ilgili değerlendirmeler iletildi.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari olarak destek verdi.

Bölüm tarafından "Konjonktür Değerlendirme" süreli yayınının 11. sayısı hazırlandı. Süreli yayının 11. sayısında, Türkiye ekonomisindeki büyüme performansının 2005 yılında da devam ettiği, ancak ekonomide sağlanan başarıların bir takım maliyetleri de beraberinde getirdiği belirtildi. 2006 yılında ekonomik göstergelerdeki gidişatın devam etmesinin yanı sıra başta ürün ve hizmet piyasaları olmak üzere, piyasa düzenlemelerinin AB standartlarına yakınsaması sürecinin Türkiye'de iş ve yatırım ortamı üzerinde olumlu sonuçlar doğuracağı vurgulandı. Elde edilmiş olan istikrarın üzerine, yapısal konularda atılacak adımların, mevcut yönelimlerin devam etmesine imkân sağlayacağı ve vergi sistemi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konularında somut adımlar atılmaya başlanmasının, ekonomik sektörlerin rekabet güçlerini destekleyeceğinin altı çizildi.

2006 yılının ekonomik dengeler açısından çeşitli riskler içerdiği ve Türkiye ekonomisinin siyasi gelişmelere önemli hassasiyet gösterdiği, bu nedenle

de bu yılın söz konusu açılardan kritik bir öneme sahip olduğu dile getirildi. AB ile halihazırda başlamış olan tam üyelik müzakerelerinin gidişatının bu noktada yakından takip edilmesi gereken bir süreç olduğu vurgulanarak, Orta Doğu eksenli tüm gelişmelerin, siyasi boyut itibarıyla, Türkiye ekonomisi üzerinde birtakım olumsuz etkileri olabileceği belirtildi. Dış politikadaki bu gelişmelerin yanı sıra iç siyasette de genel seçimler ile cumhurbaşkanlığı seçimi konularının önemli gündem maddeleri arasında yer aldığı ve bu nedenle de yapısal reformlarda son dönemlerde gözlenen yavaşlamanın kalıcı hale bürünmesi durumunda, söz konusu gelişmelerin Türkiye ekonomisindeki makro istikrarı tehlikeye atmasının olası olduğu vurgulandı. İleriye yönelik beklentilerin bozulmaması amacıyla, ilk aşamada, vergi ve sosyal güvenlik sisteminin yanı sıra işsizlik ve kayıt dışı ile mücadele konularında somut önlemlerin alınmasının önemi belirtilerek, petrol fiyatları ve uluslararası sermaye hareketlerindeki gelişmelerin yanında, sözü edilen siyasi gelişmelerin de etkili olabileceği belirtildi.

Bölüm tarafından, "Konjonktür Değerlendirme" süreli yayınının 12. sayısı nisan ayında hazırlandı. Bu sayıda, yeni Merkez Bankası yönetimindeki para politikalarının daha dikkatle izleneceği bir döneme girildiğinin altı çizildi. Yıl sonu enflasyon hedefi önündeki risklere değinilerek gelecek dönemde yüksek iç talep artışının enflasyondaki olumlu seyrin devamını engelleyeceği belirtildi. Diğer taraftan, hızla genişleyen cari işlemler açığının yabancı sermaye girişleriyle finanse edilmekle kalmayıp rezerv artışları sağladığına değinildi. Ancak iç veya dış piyasalarda oluşabilecek bir dalgalanmanın yaratacağı sermaye çıkışlarının ekonomik dengeler üzerinde kritik etkiye sahip olabileceği vurgulandı.

Ekonomideki yüksek büyüme sürecinin iç talebe yönelik üretim ve ihracat artışının etkisiyle 2005 yılında da devam ettiği belirtilerek kredi gelişmelerinin iç talepteki canlılığın süreceği yönünde ilerlediği vurgulandı. Ancak 2006 yılı genelinde özel tüketim ve özel yatırım harcamalarının kademeli olarak yavaşlayacağı, sanayi sektöründe de bu yavaşlamaya bağlı olarak üretim artışlarının hız keseceği ve GSYİH artışının gerileyeceği tahminlerine yer verildi. 2006 yıl sonu enflasyonunun ise hizmet fiyatlarındaki katılık ve petrol fiyat artışları dikkate alındığında hedeflenenin üzerinde gerçekleşeceği, reel faizlerdeki gerilemenin çok sınırlı olacağı, cari açığı genişleme eğiliminin ilerleyen dönemlerde ekonomi genelinde "yumuşak inişe" neden olacağı ve dolayısıyla da YTL'nin nominal olarak bir miktar düzeltme yaşayacağı öngörüldü. Bu gelişmeye bağlı olarak cari işlemler dengesindeki genişleme eğiliminin önemli ölçüde gerileyeceği belirtildi.

Süreli yayının 13. sayısı temmuz ayında hazırlandı. Bu sayıda mayıs ortasında başlayan finansal çalkantının ekonomi üzerindeki olası etkilerine değinildi. Söz konusu dalgalanmanın hedeflerde yaklaşık bir yıllık bir gecikmeye neden olduğu belirtilerek, sermaye hareketlerindeki eğilimin değişmesi nedeniyle ekonomideki büyüme sürecinin yavaşlayacağı öngörüldü. Son gelişmelere bağlı olarak iç talepte bir daralma yaşanması beklenmesine karşın değer kaybeden YTL ve yükselen petrol fiyatlarının enflasyonist baskı yaratacağının altı çizildi. Diğer taraftan kur artışlarının cari işlemler dengesinde geçici bir düzeltme sağlayacağı ancak söz konusu sorunun yapısal önlemler ile sorun olmaktan çıkarılmasının gerektiği bir kez daha vurgulandı.

Mali piyasalarda gerçekleşen dalgalanmanın talepte yaratacağı daralma nedeniyle toplam talebin ge-

lecek dönemde dış talepteki gelişmelere bağlı olacağına değinildi. Mevcut belirsizliklere ek olarak reel sektörün açık pozisyonunun da yatırımlar üzerinde etkili olacağı belirtildi. Bütçe dengesindeki bozulmanın ise kamu yatırım harcamalarında yavaşlamaya neden olacağı öngörüldü. Parasal koşulların daraltıcı etkisinin 2007 ortasına kadar devam etmesinin beklendiği zira orta vadeli enflasyon hedefinin tutturulmasının tehlikeye girdiği belirtildi. GSYİH büyümesi ise 2006 yılı için %4,5 olarak tahmin edildi ve ekonomideki yavaşlamanın 2007 yılının ilk yarısına kadar devam etmesinin beklendiği belirtildi.

Konjonktür Değerlendirme süreli yayınının 14. sayısı ekim ayında hazırlandı. Bu sayıda küresel dengesizliklerin, iç ve dış borçlanmasının boyutu nedeniyle Türkiye ekonomisi açısından daha ciddi bir risk oluşturduğu belirtildi. Böyle bir durumda yapısal reformlardaki yavaşlamanın endişe yarattığına değinildi. Cari işlemler dengesindeki açığın daraltılabilmesi için büyümenin bir miktar yavaşlaması gerektiğinin altı çizildi. Sürdürülebilir bir büyüme için kayıtdışı ekonomiyle mücadelenin çok önemli olduğu belirtildi, ayrıca bölgesel gelişme farklılıklarının azaltılması ve mikro reformlarla büyüme sürecinin sürekliliğinin sağlanması gerektiği vurgulandı.

Mayıs-Haziran dönemi sonrasında dolarizasyon eğiliminin yeniden yükselişe geçtiği, bunun da yeni bir finansal dalgalanma beklentisine işaret ettiği belirtildi. Risk algısının artacağı 2007 yılına girerken Merkez Bankası'nın tutumunun daha da fazla önem kazandığının altı çizildi. Enflasyonun 2007 yılının ikinci yarısından itibaren gözle görülür bir düşüş sergileyebileceği savunuldu. Enflasyonun öngörülen seviyenin üzerinde seyretmesinin bütçeye ek yük getireceği belirtildi, seçim dönemine girilecek olmasına

bağlı olarak devlet harcamalarının artış eğiliminde olmasının mali disiplini zorlayacağı vurgulandı.

Bölüm ayrıca, UMCE bünyesinde oluşturulan "Makroekonomik Değerlendirme ve Tahmin Komisyonu"nun 3 Temmuz tarihinde TUSIAD'da gerçekleştirilmesi planlanan ilk toplantısı için bir çalışma yaparak söz konusu toplantı dokümanlarını UMCE Genel Merkezi'ne iletti. Toplantı öncesi UNICE ve BIAC çalışmaları değerlendirilerek komisyon için çeşitli faaliyet önerileri hazırlandı.

Bölüm, haftalık olarak Ekonomide Gündem Bülteni ve aylık olarak ekonomik durum değerlendirmeleri hazırladı. Gündeme göre ekonomik gelişmeler ve ekonomi politikası yorumları çerçevesinde çeşitli yazılar kaleme alındı. Güncel ekonomik durum değerlendirmeleri, 2006 yılı temel ekonomik beklentiler, istihdammetre, büyüme, özelleştirme gibi konularda hazırlanırken, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'na, Yönetim Kurulu'na ve yabancı heyetlere Türkiye ekonomisi ile ilgili çeşitli konularda sunumlar yapıldı ve analizler hazırlandı. Bölüm ayrıca, veri tabanını güncellemeleri ve ileriye dönük makroekonomik tahminler yaptı.

Bölüm ayrıca, "AB Yakınsama Raporu" başlıklı raporda yer alacak olan Mali Hizmetler, Mali Kontrol, Sermayenin Serbest Dolaşımı, Vergi, İstatistik ve Ekonomik ve Parasal Politika fasıllarıyla ilgili görüş belgelerini hazırladı.

Bölüm tarafından çeşitli temaslarda bulunuldu ve toplantılara katılım sağlandı. Bu temas ve toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

5 Ocak, Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzman Yardımcıları Zeynep Emre ve Dilek Örnek'in ABD George Mason Üniversitesi öğrenci heyetine sunuşu.

31 Ocak, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in EPFL İsviçre Federal Teknoloji Enstitüsü Yöneticisi İsmail Alyanak ve Prof. Dr. Matthias Finger ile görüşmesi.

2 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Avustralya Büyükelçiliği 2. Sekreteri Elizabeth Petrovic ile görüşmesi.

6 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in "Küreselleşme ve Bölge Kalkınma Ajansları" konulu tez çalışması hakkında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü araştırma görevlisi İbrahim Gündoğdu ile görüşmesi.

17 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in PWC Ortağı Hüsnü Can Dinçsoy ve Kıdemli Yönetici Anıl Erkan ile görüşmesi.

23 Şubat, Uzman Onur Varol ve Uzman Yardımcısı Zeynep Emre'nin Orta Doğu ve Afrika ülkelerinden sorumlu Direktör Farouk Soussa ve Avrupa ülkelerinden sorumlu direktör Moritz Kraemer'den oluşan S&P heyeti, Finansbank başekonomisti İnan Demir ve Fortis Bank başekonomisti Saruhan Doğan ile görüşmesi.

14-15 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Onur Varol'un Paris'te düzenlenen BIAC Ekonomi Politikası Komisyonu ve OECD ile ekonomik öngörü toplantısına katılımı.

23 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Fransız Kalkınma Ajansı Direktörü Regis Maradon ve Proje Sorumlusu Yekbun Gürgöz ile görüşmesi.

26 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Yardımcısı Zeynep Emre'nin Hollanda Ekonomi Bakanlığı Uluslararası İlişkiler Ajansı Türkiye Uzmanı Maxim Snippe ile görüşmesi.

11 Mayıs, Uzman Yardımcısı Zeynep Emre'nin Amerikan Harp Akademileri heyetine sunumu.

16 Mayıs, Uzman Yardımcısı Zeynep Emre'nin Enerji Çalışma Grubu Başkanı Arnold Hornfeld, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen, Sanayi Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu Alper Üçok ile birlikte, Saksonya Eyaleti Federal ve Avrupa İşleri Bakanlığı ile görüşmesi.

3 Temmuz, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Yardımcısı Dilek Örnek'in, UMCE Makroekonomi Komitesi hazırlık toplantısına katılımı ve komitenin gelecek çalışmalarıyla ilgili tekliflerin yer aldığı bir sunum yapması.

7 Temmuz, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in CRM/Deutsche Bank Research Global Risk Analizi Başkanı Ralf Hoffmann ve aynı bölümden yetkili Zeynep Kutadgobilik ile görüşmesi.

12 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Yardımcısı Zeynep Emre'nin Fitch Ratings Genel Müdürü Ayşe Botan Berker ve Londra merkez ofisi Sovereigns departmanından Charles Seville ve Edward Parker ile görüşmesi.

13 Ekim, Uzman Yardımcısı Zeynep Emre'nin Finlandiyalı ekonomi muhabirleri ile görüşmesi.

17 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Onur Varol'un OECD Genel Sekreteri Jose Angel Gurria Trevino ile akşam yemeğine katılımı.

16 Kasım, Uzman Yardımcısı Zeynep Emre'nin Yeni Zelanda Ankara Büyükelçiliği Müsteşarı Moira Turley ile görüşmesi.

17 Kasım, Uzman Yardımcısı Zeynep Emre'nin Christian Embassy of Canada yetkilileri ile yapılan toplantıya katılımı.

29 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Onur Varol'un IMF heyeti ile yapılan toplantıya katılımı.

4 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Yardımcısı Zeynep Emre'nin Dow Jones Newswires Büro Şefi William Echikson (Bureau Chief) ile görüşmesi.

4 Aralık, Vergi Çalışma Grubu Başkanı Sedat Erataalar, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Yardımcısı Zeynep Emre'nin IMF vergi heyeti ile görüşmesi.

12 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Sofi Organisation for Facilitating Investments Müdürü Dr. Dorit Probst-Sallis ve yardımcısı Jane Achermann ile görüşmesi.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme



Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Komisyonu Başkanı Bülent Akgerman

Gönüllü mesleki-sosyal kuruluşların ülkede karar alma ve politika üretme süreçlerinde yer alması gerektiği, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendikleri inancıyla bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli bir ilişki kurulması, görüş alış veriş için gerekli kanalların oluşturulması, karşılıklı destek ve katkı yollarının açılması çerçevesinde yapılan faaliyetler Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Komisyonu ve Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Komisyonu

Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Komisyonu, TÜRKONFED'in çeşitli yönetim kademelerinde yer alan TÜSİAD üyelerinden oluştu ve stratejik koordinasyon çalışmaları yürüttü. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Komisyonu Başkanı Bülent Akgerman, TÜSİAD'ın üyesi olduğu Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev aldı.

TÜSİAD'ın, 25 Ocak tarihinde gerçekleşen Genel Kurulu'nda, TÜRKONFED'e katılımının bölgesel boyutta genişletilmesine karar verildi. SEDEFED'e üye olan TÜSİAD, alınan karar doğrultusunda, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu ile Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu'na da üye oldu.

TÜRKONFED faaliyetleri çerçevesinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı 16 Haziran tarihinde Trabzon'da ve 15 Eylül'de Bursa'da düzenlenen TÜRKONFED Başkanlar Konseyi'ne ve 7-8 Aralık tarihlerinde Adana'da gerçekleştirilen TÜRKONFED 10. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'ne katılarak birer konuşma yaptı.

Ayrıca TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı yıl boyunca SIAD'lara çeşitli ziyaretlerde bulundu. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, beraberindeki heyet ile 27-28 Nisan tarihlerinde Gaziantep'i, 5 Haziran tarihinde Eskişehir'i, 21 Haziran tarihinde Biga'yı, 28 Haziran tarihinde Diyar-

bakır ve Adana'yı, 28 Eylül tarihinde Silivri'yi, 19 Ekim'de İzmir'i, 20 Kasım tarihinde Çorum'u, 4 Aralık tarihinde Bursa'yı ve 14 Aralık tarihinde Antalya'yı ziyaret ederek çeşitli temaslarda bulundu.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, ilk olarak, 27 Nisan tarihinde, çok sayıda sanayici ve iş adamının katılımı ile Gaziantep'i ziyaret etti. Tuğcan Otel'de düzenlenen toplantıda TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın yaptığı konuşmanın ardından, Gaziantep Valisi Süleyman Kamçı ve Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Asım Güzelbey ile görüşen heyet, Gaziantep Sanayi Odası, Gaziantep Ticaret Odası, Gaziantep Organize Sanayi Bölgesi, Kursan Ambalaj Sanayi ve Gaziantep Genç İşadamları Derneği'ni ziyaret etti. Heyet, daha sonra Gaziantep Müzesi'ni (Zeugma Mozaikleri) de gezdi.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, 5 Haziran tarihinde Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği (ESİAD)'nin davetlisi olarak Eskişehir'i ziyaret etti. Ömer Sabancı, ESİAD üyelerinin katıldığı toplantıda bir konuşma gerçekleştirdi. Toplantıda ayrıca, MAKİFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ve ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Cemil Onur Sürmeli de birer konuşma yaptı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, 21 Haziran tarihinde Biga Sanayici ve İşadamları Derneği (BİSİAD)'nin davetlisi olarak Biga'yı ziyaret etti. Ömer Sabancı önce öğle yemeğinde BİSİAD üyeleri ile bir araya geldi. Ömer Sabancı daha sonra Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED) ve BİSİAD'ın düzenledikleri "AB Süreci ve Türkiye'nin İçinde Bulunduğu Ekonomik Konjonktürde KOBİ'lerin Temel Sorunları" başlıklı toplantıya katıldı. Toplantının açılış konuşmaları,

TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel, BASİFED Yönetim Kurulu Başkanı Deniz Taner ve BİSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Şerif Engin tarafından yapıldı. NCM Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Ali Nail Kubalı ve TÜRKONFED KOBİ Komisyonu Başkanı ve BASİFED Yönetim Kurulu Üyesi İlknur Denizli de toplantıya konuşmacı olarak katıldılar. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ise toplantının kapanış konuşmasını gerçekleştirdi.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, 28 Haziran tarihinde Doğu Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSİFED)'nu ve Adana Genç İşadamları Derneği (AGİAD)'ni ziyaret etti. DOGÜNSİFED'in davetlisi olarak Diyarbakır'a giden Ömer Sabancı, DOGÜNSİFED Genel Kurulu'nda bir konuşma yaptı ve DOGÜNSİFED hizmet ofisinin açılışını gerçekleştirdi. Aynı günün akşamı AGİAD'ın davetlisi olarak Adana'yı ziyaret eden Ömer Sabancı, AGİAD'ın düzenlediği kokteyle ve Adana İş ve Meslek Ödülleri törenine katıldı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, 28 Eylül tarihinde, Silivri Sanayici ve İşadamları Derneği (Silivri SİAD)'nin Silivri Klasik Otel'de verdiği iftar yemeğine katılarak "Türkiye Ekonomisi ve Türkiye-AB İlişkileri" konulu bir konuşma yaptı. Toplantıda, Silivri SİAD Yönetim Kurulu Başkanı Kadir Baran, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED) Yönetim Kurulu Başkanı Serhas Bekişoğlu ve Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) Başkanı Celal Beysel de birer konuşma yaptılar.

19 Ekim tarihinde İzmir'i ziyaret eden TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Ege Sanayi-

cileri ve İşadamları Derneği (ESİAD) Yönetim Kurulu ile biraraya geldi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Orta Karadeniz Sanayici ve İşadamları Federasyonu (OKASİFED)'nin davetlisi olarak 20 Kasım tarihinde Çorum'u ziyaret etti. Ömer Sabancı, ziyaret kapsamında OKASİFED'in düzenlediği "AB ve Türkiye Ekonomisi" başlıklı toplantıya katılarak bir konuşma yaptı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, 4 Aralık tarihinde, Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği (BUSİAD) tarafından düzenlenen toplantıda "2006 Yılı'nın Değerlendirilmesi ve 2007 Yılı'ndan Beklentiler" başlıklı bir konuşma yaptı.

14 Aralık tarihinde ise TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Antalya Sanayici ve İşadamları Derneği (ANSİAD) tarafından düzenlenen 4. Girişimcilik Kongresi'ne katılarak ekonominin rekabet gücü için girişimcilik ve yenilikçiliğin önemini vurgulayan bir konuşma yaptı.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü

Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü, Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Komisyonu'nun faaliyetlerini yıl boyunca içerik ve idari olarak destekleyici çalışmalarını sürdürdü. Bu çerçevede, TÜSİAD'ın SEDEFED ile ilişkileri takip edildi; TÜRKONFED çerçevesinde SİAD'larla temaslar yürütüldü. Bölüm Sorumlusu Eda Alidedeoğlu, OECD'nin "İstanbul Metropolitan Review" projesinde TÜSİAD tarafından yapılan görevlendirme ile çalıştı.

Parlamento İle İlişkiler

TBMM gündeminde bulunan yasa tasarılarının ve tekliflerinin takip edilmesi, bunlardan Parlamento İşleri Komisyonu'nun çalışma alanı ile ilgili



Parlamento İşleri
Komisyonu Başkanı
Pekin Baran

olanlar hakkında uzmanlardan destek alarak görüş oluşturulması, görüşlerin ve çalışmaların ilgili parlamenterlere ve bürokratlara yasa çalışmalarında yararlanabilmeleri için ulaştırılması çerçevesindeki faaliyetler Parlamento İşleri Komisyonu ve Parlamento İle İlişkiler Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Parlamento İşleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın yaptığı komisyon Erdal Aksoy, Mustafa Akyıl, Şafak Alpay, Yılmaz Argüden, Erman Atasoy, Asım Barlin, Osman Fevzi Boyner, Barbaros Çağa, Mustafa Çamlıca, Bülent Çorapçı, Salim Erdem, Tuğrul Erkin, Abdurrahman Karamanlıoğlu, Mustafa V. Koç, Meltem Kurtsan, Cem Özgür, Can Parker, Murat Peksavaş, Fatih Recep Saraçoğlu, Tanık Sarıoğlu, Mustafa Sayınataç, Fuat Süren, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul, Oktay Varlier (Üyeler), Zaffer Ali Yavan (TÜSİAD Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Eray Akdağ (TÜSİAD Ankara Temsilciliği Uzmanı) ve Ebru Özcan Akın (Uzman)'dan oluşmaktadır.

Parlamento İşleri Komisyonu toplantılarında ana gündem maddelerini yargı reformu başta olmak

üzere, yasama ve yürütme organlarındaki çalışmalar, AB Kopenhag siyasi kriterleri ile ilgili güncel gelişmeler, kamu reformu ve çalışma gruplarında yürütülen projeler oluşturdu.

28 Şubat tarihinde, Komisyon Başkanı Pekin Baran ve Etik Altyapı Çalışma Grubu Başkanı Av. Barbaros Çağa, Prof. Dr. Celal Erkut'un ve TÜSIAD Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla düzenlenen toplantıda, Adalet Bakanı Cemil Çiçek ile "yargı reformu" hakkında görüşerek "Türkiye'de Yargı Reformunun Öncelikleri" başlıklı TÜSIAD görüşünü iletti.

Prof. Dr. Bülent Tanör tarafından hazırlanan ve 1997 yılında TÜSIAD tarafından yayımlanan "Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri" raporunun onuncu yılı olması nedeniyle, Prof. Dr. Zafer Üskül tarafından Türkiye'nin bu konuda katettiği yolu ve eksiklikleri vurgulayan bir rapor hazırlandı.

Rapor "genel değerlendirmeler" kısmı dışında üç bölümden oluştu. 1. Bölüm olan "Siyasal Boyut"ta, 1876'dan günümüze siyasal partiler mevzuatının, seçimlerin, yasama ve yürütme organlarının kısa tarihçeleri, 1997 raporundan sonra meydana gelen gelişmeler ve yapılması gerekenler ele alındı. Kamu yönetimi ve sivilleşme sorunu başlıklarına da bu bölümde yer verildi. 2. Bölüm olan "İnsan Hakları"nda geçmişten günümüze anayasalarda insan haklarının nasıl ele alındığı anlatıldı, 1997 raporundan sonra meydana gelen gelişmeler değerlendirilerek özgürlükler konusu detaylı olarak işlendi. 3. Bölüm olan "Hukuk Devleti"nde ise, hukuk devleti anlayışının tarihsel gelişimi çizildi, devletin işlem ve eylemlerinin yargı denetimine tabi olmasının önemi anlatılarak yargı bağımsızlığı ve yargıç güvencesi konusuna değinildi.

20 Eylül tarihinde, Başbakan, TBMM Başkanı, Bakanlar Kurulu Üyeleri ve TBMM'de grubu bulunan

parti genel başkanları ve grup başkan vekillerine TCK'nın 301. maddesine ilişkin TÜSIAD görüşleri bir mektup ile iletildi. Bu konudaki TÜSIAD görüşü geliştirilerek, 14 Kasım tarihinde, sivil toplum kuruluşlarının konuya ilişkin olarak düzenlediği toplantıya katılan Prof. Dr. Zafer Üskül ve Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz tarafından sunuldu.

Parlamento İşleri Komisyonu, Bahçeşehir Üniversitesi ile ortak olarak "İfade Özgürlüğü Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları" projesinin hayata geçirilmesi için çalışmalarına başladı. Finansmanının büyük bir kısmı Avrupa Komisyonu tarafından karşılanacak olan proje için, 13 Ekim tarihinde Bahçeşehir Üniversitesi'nde kamuoyuna tanıtım toplantısı yapıldı.

Altı ay sürecek olan ve eylül ayında başlayan proje iki etaptan oluştu. İlk etap çerçevesinde, 16-17 Kasım tarihinde, harici katılıma kapalı, bir yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. Değişik AB üye devletlerinden (Almanya, İngiltere, Fransa, Yunanistan, Danimarka, İtalya, Finlandiya) gelen toplam on akademisyen ve profesyonel, kendi iç hukuklarındaki uygulamaları, Türk akademisyenlerle paylaştılar. Toplantıda karşılıklı olarak, farklı hukuk sistemlerindeki ifade özgürlüğü hakkının uygulamaları, kısıtlamaları ve konuyla ilgili bu ülkelerin AB'ye girmelerinden önce ve sonraki durumları görüşüldü. Toplantı notlarının projenin internet sayfasında yayınlanması ve ayrıca proje yayımı olarak kitap haline getirilmesi planlandı. İkinci etap, Ocak 2007'de düzenlenecek ve üç gün sürecek, hakim ve savcılara yönelik eğitim semineri olarak planlandı.

Çalışma Grupları

Parlamento İşleri Komisyonu'nun altında "Etik Altyapı", "Kamu Alımları", "Kamu Reformu" ve "Yargı

ve Temel Haklar" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının çalışmaları aşağıda belirtilmektedir.

Etik Altyapı Çalışma Grubu: Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Barbaros Çağa'nın yaptığı çalışma grubu Pekin Baran, Aysun Barın, Şefika Pekin Barlas, Aslı Başgöz, Mustafa Çalık, Kadir Çankırı, Murad Dural, Salim Erdem, Mustafa Goluoğlu, Mustafa Gözalan, Korkmaz Ilkorur, Dinç Kızıldemir, Ali Koç, Mustafa Sayınataç, Fuat Süren, Nurdan Tümbek, Oktay Varlier (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu) ve Ebru Özcan Akın (Uzman ve Rapor-tör)'dan oluşmaktadır.

Devlette Etik Altyapı dizisinin ilk basamağı olan "Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik" başlıklı raporun 2005 yılında kamuoyuna tanıtımının ardından, raporun yarattığı etkiler ve konuya ilişkin güncel gelişmeler takip edildi.

Rapor dizisinin ikinci ayağı olan "Siyasette Etik" raporunun çalışmaları Dr. Cüneyt Yüksel tarafından yürütüldü. Çalışma, öngörüldüğü üzere, "siyasi partiler için etik kurallar" ve "parlamentarler ve bakanlar için etik kurallar" konularını inceleyecek şekilde hazırlandı. "Siyasette Etik" raporu, konuya ilişkin kavramların genel bir çerçevesini çizdi, uluslararası uygulamalardan örnekler verdi ve Türkiye için somut önerilerde bulundu. Raporda "siyasetin finansmanı" ve "yasama dokunulmazlığı" gibi konularda Türkiye'deki mevcut yasal altyapı incelendi, güncel gelişmelere ve kanun hazırlık çalışmalarına yer verildi. Anayasa, ilgili yasalar ve yasa taslaklarında somut değişiklik önerileri, bu öneriler bir "model etik kod" ile bütüncül hale getirilerek sunuldu.

Siyasetin finansmanı ve siyasi etik komisyonu kurulması konusundaki yasa hazırlık çalışmaları takip edildi.

Kamu Alımları Çalışma Grubu: Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Şafak Alpay'ın yaptığı çalışma grubu Oktay Varlier (Üye), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Ebru Özcan Akın (Uzman) ve Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu ve Rapor-tör)'den oluşmaktadır.

AB'ye üyelik çerçevesinde tarama süreci tamamlanan "kamu alımları" konusunda güncel gelişmeler takip edildi. AB müzakerelerinde "Kamu Alımları" başlığı ile ilgili taslak TÜSIAD görüşü hazırlandı.

Kamu İhale Kanunu'nda değişiklik yapılmasına dair kanun tasarısı çalışmaları gündeme alındı, bu konuda görüş hazırlama süreci başlatıldı.

20 Nisan tarihinde çalışma grubu adına, TÜSIAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Kemal Erol, 2. Uluslararası Kamu Alımları Sempozyumu'nda "Kamu Alımlarının Sosyal Etkileri" oturumunda bir konuşma yaptı.

Kamu Reformu Çalışma Grubu: Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Yılmaz Argüden'in başkanlığını yaptığı çalışma grubu Osman Fevzi Boyner, Faruk Eczacıbaşı, Tuğrul Erkin, Mustafa Goluoğlu, Gani Hamutçu, Korkmaz Ilkorur (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu) ve Ebru Özcan Akın (Uzman ve Rapor-tör)'dan oluşmaktadır.

Halen Başbakanlık'ta olan "Devlet Personel Kanunu Tasarısı Taslağı" hakkında oluşturulan TÜSIAD görüşü, 18 Ocak tarihinde Başbakanlık Müsteşar Yardımcısı Dr. Mehmet Emin Zararsız'a ve Başbakanlık Müsteşarı Prof. Dr. Ömer Dinçer'e iletildi.

Parlamento İşleri Bölümü tarafından, yerel yönetimlerde stratejik planlama yapılmasıyla ilgili mevzuat incelenerek çalışma grubu bilgilendirildi ve konuya ilişkin güncel gelişmeler takip edildi.

Kamu Denetçiliği Kurumu Kanunu Tasarısı hakkında TÜSIAD görüşü oluşturuldu. Görüş, 23 Mart ve 13 Nisan tarihlerinde, Bölüm Uzmanı Ebru Özcan Akın tarafından TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Alt Komisyonu'nda aktarıldı. Tasarının yasalaşmasının ardından TÜSIAD tarafından yayınlanan basın bülteni bölüm tarafından hazırlandı.

Çalışma grubunun önümüzdeki dönem çalışma konularından "düzenleyici etki analizi" hakkında bir rapor çalışması önerisi hazırlandı. Projenin detaylandırılmasına devam edilmektedir.

Yargı ve Temel Haklar Çalışma Grubu: Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Barbaros Çağa'nın yaptığı çalışma grubu Ayşe Hergüner Bilgen, Ali Cem Budak, Çağatay Erten, Vural Günal, Okan Gündüz, Erhan Kaya, Can Oğuzer, Ahmet Ayhan Özge, Fuat Süren, Yiğit Türsoy (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu) ve Ebru Özcan Akın (Uzman ve Raporör)'dan oluşmaktadır.

Daha önce "Siyasi Kriterler" başlığı altında çalışmaları yapan çalışma grubunun adı, AB müzakerelerinde ayrı bir başlık olarak tanımlanan "Yargı ve Temel Haklar" olarak değiştirildi. Çalışma grubu yargı ve temel haklar ile siyasi kriterler alanında AB'ye uyumu takip etmek; "Hukuk Güvenliği" gibi, TÜSIAD'ın yargı raporlarında altı çizilen konularda seminer vb. detaylı çalışmalar yapmak; "Hukuk Muhakemeleri Kanunu Tasarısı Taslağı" gibi, yargı alanında güncel kanun tasarısı çalışmaları hakkında görüş oluşturmak üzere çalışma planını oluşturdu. Çalışma grubu, öncelikli konu olarak "Hukuk Muhakemeleri Kanunu Tasarısı Taslağı"nı belirledi ve TÜSIAD'ın yargı reformu konusunda ağırlık verdiği konulara değinmek üzere taslak hakkında görüş oluşturma sürecini başlattı.

Parlamento İle İlişkiler Bölümü tarafından "Avrupa Birliği'nin Son Dönem Resmi Belgelerine Göre Türkiye'nin Kopenhag Siyasi Kriterleri Karşısında Durumu", "9. Uyum Paketi'nde Yer Alan Yasal ve İdari Tedbiler" ve "Terörle Mücadele Kanunu Tasarısı" konularında bilgi notları hazırlandı.

Ayrıca yargı sistemine ilişkin tespitlerin yer aldığı Türkçe ve İngilizce bilgi notları hazırlanarak, konuya ilişkin İngilizce basın bültenine ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Genel Kurul'da yaptığı konuşmaya katkı sağlandı.

17 Mayıs tarihinde, "Terörle Mücadele Kanunu'nun Bazı Maddelerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Hakkında TÜSIAD Görüşü" hazırlanarak Adalet Bakanı'na ve TBMM Adalet Komisyonu Başkanlığı'na iletilti.

Parlamento İle İlişkiler Bölümü

Parlamento İle İlişkiler Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari olarak destek verdi. Bölüm tarafından faaliyet alanına giren konulardaki gelişmeler takip edilerek çeşitli bilgi notları hazırlandı. Bilgi notları başta yargı reformu olmak üzere, kamu reformu, hukuk güvenliği, ifade özgürlüğü vb. gibi konular ile bazı güncel kanun tasarıları üzerine yoğunlaştı.

Bölüm tarafından katkıda bulunulan görüşler ve hazırlanan bilgi notları şöyle sıralandı: "5555 Sayılı Vakıflar Kanunu Hakkında Bilgi Notu", "TCK'nın 301. Maddesi Hakkında Yapılan Ankara Toplantısı Hakkında Bilgi Notu", AB müzakereleri çerçevesinde "Kamu Alımları", "Adalet, Özgürlük, Güvenlik" ve

"Yargı ve Temel Haklar" fasılları ile ilgili TÜSIAD müzakere pozisyon belgeleri taslakları, "Türklüğü, Cumhuriyeti, Devletin Kurum ve Organlarını Aşağılama Başlıklı TCK 301. Madde Hakkında Ortaya Konulan Çeşitli Öneriler", "9. Uyum Paketi'nde Yer Alan Kanun Tasarı ve Taslakları'nın Son Durumlarına İlişkin Bilgi Notu", "Terörle Mücadele Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un İptal Edilmesi İçin Anayasa Mahkemesi'ne Yapılan Başvuru Hakkında Bilgi Notu", "Düzenleyici Etki Analizi Raporları Hazırlanması Önerisi", "Prof. Dr. Bülent Tanör'ün Anısına Yapılacak Çalışmanın Çerçevesi", "Avrupa Birliği'nin Son Dönem Resmi Belgelerine Göre Türkiye'nin Kopenhag Siyasi Kriterleri Karşısında Durumu", "Düzenleyici Etki Analizi Hakkında Bilgi Notu", "9. Uyum Paketi'nde Yer Alan Kanun Tasarı ve Taslaklarının Son Durumlarına İlişkin Bilgi Notu", "Laiklik İlkesinin 1924 Anayasası'na Girişi ve 1982 Anayasası'nda Laiklik İlkesi Hakkında Bilgi Notu", "Terörle Mücadele Kanunu'nun Bazı Maddelerinde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Hakkında TÜSIAD Görüşü", "Yerel Yönetimlerde 'Stratejik Planlama' İle İlgili Bilgi Notu", "Kamu Denetçiliği Kurumu Kanunu Tasarısı Hakkında TÜSIAD Görüşü", "Mal Beyanında Bulunma Hakkında Bilgi Notu", "Tüpraş ve Galataport Özelleştirmeleri Hakkındaki Danıştay Kararları İle İlgili Bilgi Notu", "Yargı Sisteminde Yapılması Gereken Öncelikli Değişiklikler Hakkında Bilgi Notu".

Bölüm, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın 26 Ocak tarihinde TÜSIAD'ın 36. Genel Kurul'unda yaptığı konuşmanın yargı reformu ile ilgili bölümüne katkı sağladı.

Bölüm, 28 Şubat tarihinde TÜSIAD Yönetim Kurulu üyeleri ve Parlamento İşleri Komisyonu üyelerinin Adalet Bakanı Cemil Çiçek ile yaptığı "yargı

reformu" konulu görüşme için, akış planı çerçevesinde ele alınacak konuları ve TÜSIAD görüşlerini içeren "Türkiye'de Yargı Reformunun Öncelikleri" başlıklı dokümanı hazırladı.

23 Mart ve 13 Nisan tarihlerinde, Bölüm Uzmanı Ebru Özcan Akın, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Kamu Denetçiliği Kurumu Kanunu Tasarısı Alt Komisyonu'nda konuya ilişkin TÜSIAD görüşlerini aktardı.

31 Mart tarihinde, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz tarafından, Bahçeşehir Üniversitesi'nin düzenlendiği 5 Mart Hukuk Devleti Anma Sempozyumu çerçevesinde "Avrupa Birliği Ülkelerinde İdarenin Yargı Denetimi" konulu toplantıya katılım sağlandı.

Bölüm, TÜSIAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Kemal Erol'un 20 Nisan tarihinde 2. Uluslararası Kamu Alımları Sempozyomu'nda "Kamu Alımlarının Sosyal Etkileri" oturumunda yaptığı konuşmayı ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran'ın 13 Ekim tarihinde Bahçeşehir Üniversitesi ile ortaklaşa yürütülen "İfade Özgürlüğü Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları Projesi"nin kamuoyuna tanıtım toplantısında yaptığı konuşmayı hazırladı.

11 Eylül tarihinde, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz ve Bölüm Uzmanı Ebru Özcan Akın, "İfade Özgürlüğü Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları" projesi için Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Görevlileri Ashan Özteznel ve Gizem Onay ile görüştü.

14 Kasım tarihinde, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz tarafından, sivil toplum kuruluşlarının düzenlediği TCK'nın 301. maddesiyle ilgili toplantıya katılım sağlandı.

21-23 Kasım tarihinde, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz tarafından, Avrupa Konseyi'nin düzenlediği "Corruption and Democracy" toplantısına katılım sağlandı ve Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'ne bir ziyaret gerçekleştirildi.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım



Sanayi, Hizmetler ve
Tarım Komisyonu
Başkanı
Agah Uğur

Dünyadaki endüstriyel sektörel gelişmelerin üretim, yatırım ve rekabet açılarından değerlendirilmesi, AB'deki sanayi, hizmetler ve tarım kesimlerini yakından ilgilendiren konularda yaşanan gelişmelerin ve yeni eğilimlerin izlenmesi, Türkiye'de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu ile Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü tarafından yürütülmektedir.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur'un yaptığı komisyon Piraye Antika, Lucien Arkas, M. Ali Babaoğlu, Asım Barlın, Tayfun Bayazıt, Nevzat Bor, Nusret Cömert, Murad Dural, Sedat Eratlar, Tuğrul Erkin, Musa Galip Eroğlu, Hüseyin Güller, Arnold Hornfeld, Şadan Kaptanoğlu, Simone Kaslowski, Aziz Köseoğlu, Mustafa Sayınataç, Sami Sevinç, Yıldız Şarsel, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul, Dilek Yardım (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Hande Baloglu (Uzman Yardımcısı) ve Hale Altan (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

man Yardımcısı) ve Hale Altan (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

TÜSIAD, ISO, ÇEVKO, KALDER, TEMA, DENİZTEMİZ ve TKSD'nin katılımıyla kurulan "Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu"nda (SGÇP) TÜSIAD'ı Sanayi, Hizmetler ve Tarım İşleri Komisyonu Başkanı Agah Uğur ve Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu temsil etti.

TÜSIAD ve TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından Rekabet Stratejileri Dizisi'nin dokuzuncusu olan "Türkiye'de Biyoteknoloji İşbirlikleri" raporu yayımlandı. 22 Haziran'da "Türkiye'de Biyoteknoloji İşbirlikleri" semineriyle tanıtılan rapor, "Dünyada ve Türkiye'de biyoteknoloji alanında son beş yıla damgasını vuran gelişme ve tartışmalar nelerdir?", "Türkiye'de özel şirket, üniversite, finans, araştırma, profesyonel ve devlet kuruluşlarından oluşan biyoteknoloji inovasyon sistemini tam olarak işleyen bir değer zinciri haline nasıl getiririz?" sorularını cevaplandırmayı amaçladı. Söz konusu seminerin açılış konuşmaları, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu tarafından yapıldı. Seminerde rapor yazarları Sabancı Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Hüveyda Başağa ve Dr. Dilek Çetindamar tarafından bir sunum yapıldı. Rekabet Forumu İcra Kurulu Eşbaşkanı Doç. Dr. Cemil Arıkan'ın yönettiği "Biyoteknolojinin Geleceği, Fırsatlar ve Yapılması Gerekenler" başlıklı oturumda ise, TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Üyesi Aziz Köseoğlu, Bosfor Bioscience Partners Danışmanlık Genel Müdürü Doç. Dr. Talat Çiftçi ve Marmara Üniversitesi Tıbbi Biyoloji Ana Bilim Dalı öğretim üyesi Prof. Dr. Beyazıt Çırakoğlu birer konuşma yaptılar.

Çalışma Grupları

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun altında "Çevre", "Enerji", "KOBİ", "Sanayi", "Tarım ve Gıda" ve "Ulaştırma" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

Çevre Çalışma Grubu: Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Musa Galip Eroğlu'nun yaptığı çalışma grubu İsmet Abaloğlu, Zeynep Arat, Tamer Atabarut, Tayfun Ateşsaçan, Mustafa Bağan, Sibel Bekler, Nilgün Kıran Cılız, Zeynep Didem Değirmencioglu, Filiz Demirayak, Ekrem Ekinci, Koray Eti, Gül Göktepe, Feride Gönel, Erdem Görgün, Selahattin Incecik, Erdemir Karakaş, Mustafa Özcan, Tarık Plevne, Selçuk Soybay, Dilek Temel, Halil Ünlü, Orhan Yenigün, Caner Zambak (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Hande Baloğlu (Bölüm Uzman Yardımcısı ve Raportör)'ndan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, 2005 ve 2006 Yılı Türkiye İlerleme Raporlarının ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmalarını sürdürdü. Çalışma grubu, AB ile müzakere sürecinde Türkiye'nin önündeki en önemli sorunlardan biri olacak çevre konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek ve gerekli düzenlemelere hız kazandırmak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği içinde çalışmalar gerçekleştirdi. Ayrıca, DTÖ nezdinde sürdürülen ticaret ve çevre konularındaki müzakereler ve gelişmeleri takip etti.

Çalışma grubu, AB ile uyum çalışmaları çerçevesinde ulusal bir çerçeve stratejisine ihtiyaç duyulması nedeniyle, sürdürülebilir kalkınma ve sanayinin

rekabet edebilirliği ilkelerinden hareketle "Türkiye'de Sanayi Açısından Çevre Stratejisi" konulu bir araştırma projesini başlattı. Söz konusu projenin amaçları; (i) Türk sanayiinin çevre duyarlılığı açısından mevcut durumunun irdelenmesi; (ii) AB çevre mevzuatına uyum sürecinde sanayicinin karşılaşacağı ortak sorunların, ihtiyaç ve taleplerin, ortak çözümlerin belirlenmesi için işbirliği oluşturulması; (iii) sanayiye etkiyecek somut kriterlerin ortaya konmasıyla, sanayiye uyum sürecinde yol gösterecek planlamanın yapılması; (iv) Türkiye Cumhuriyeti adına müzakereye katılanlara bu bilgilerin sunulması ile yeni açılımlar sağlanması olarak belirlendi.

Proje çerçevesinde, Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu ve proje üyeleri 24 Haziran tarihinde Çevre ve Orman Bakanlığı Müsteşarı Hasan Zuhuri Sarıkaya ile görüştü. Proje ekibi Prof. Dr. Selahattin Incecik, Doç Dr. Erdem Görgün ve Tayfun Ateşsaçan AB Genel Sekreterliği, Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu, Devlet Planlama Teşkilatı, Kimya Sanayicileri Derneği, Demir Çelik Üreticileri Birliği ve Çimento Müstahsilleri Birliği'nden temsilci ve uzmanlar ile görüştü. Çalışmanın 2007 yılında yayımlanması planlandı.

TÜSİAD, Doğa ve Çevre Vakfı (DOÇEV) ile birlikte 20 Nisan tarihinde, Denizli'de "Büyük Menderes Havzası Kirliliği, Etkileri ve Çözüm Önerileri" başlıklı bir toplantı düzenledi. Toplantının açılış konuşmalarını DOÇEV Yönetim Kurulu Başkanı İsmet Abaloğlu, TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu ve Denizli Valisi Gazi Şimşek gerçekleştirdi.

Açılış konuşmalarının ardından, "Büyük Menderes Havzası Kirliliği" konulu bir görsel sunum yapıldı. Görsel sunumun ardından ise Pamukkale Üni-

versitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. İbrahim Alyanak tarafından "Büyük Menderes Kirliliği Etmenleri" başlıklı sunum gerçekleştirildi. Etkinliğin son bölümünde ise Dünya Bankası Dış Kaynaklı Projeler Koordinatörü ve Kırsal Kalkınma Uzmanı Halil Agah tarafından "Havza Yönetim Sorunları ve Çözüm Önerileri" konulu bir konuşma yapıldı. Seminerde, Büyük Menderes havzasının kirliliğinin nedenleri, insan yaşamına etkileri ve sorunun çözümüne yönelik öneriler irdelendi.

Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu, 7 Haziran tarihinde İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen "Endüstriyel Kirlenme Kontrolü Sempozyumu"nda, 30 Haziran tarihinde Bölgesel Çevre Merkezi (REC) tarafından düzenlenen "AB Katılım Sürecinde Türkiye için Sürdürülebilir Kalkınma Yaklaşımları" konulu seminerde ve 3 Temmuz tarihinde Fatih Üniversitesi tarafından hazırlanan "AB Süreci ve Çevre" konulu panelde TÜSİAD'ı temsilen birer konuşma yaptı.

Çevre dostu politika, yönetim ve ürünlere öncülük eden şirketlerin başarılarının takdir edilmesi ve diğerlerinin de bu anlayışı benimsemelerinin teşvik edilmesi amacıyla Bölgesel Çevre Merkezi - REC Türkiye ile SGCP'nin birlikte yürüttüğü 2005-2006 yılı AB Çevre Ödülleri-Türkiye Programı sonucunda ürünleriyle dereceye giren firmalar 20 Eylül tarihinde gerçekleştirilen ödül töreni ile ödülleri aldılar. Ödül töreninde açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı yaptı.

Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu, 6 Aralık tarihinde Belçika Konsolosluğu tarafından düzenlenen "Çevre Ağırlıklı Enerji, Kimya ve Ulaşım Sektörlerini İçeren Ekonomik ve Ticari Misyon" konulu toplantıda bir konuşma yaptı.

Çevre Çalışma Grubu tarafından, Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan dört adet "İlköğretim Okulları İçin Çevre Kitapçığı" yayınlanmak üzere tercüme ettirildi ve AB ile bu kitapçıkların Türkçe yayınlanması için gerekli çalışmalar yürütüldü.

Enerji Çalışma Grubu: Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Arnold Hornfeld'in yaptığı çalışma grubu Atilla Akalın, Batu Aksoy, Tuğban İzzet Aksoy, Teoman Alptürk, Olgun Altuntaş, Fahrettin Arman, Kutsal Atıl, Nusret Cömert, Erhan Çetinok, Orhan Çıtanak, Coşkun Duru, Zeki Eriş, Tuğrul Erkin, Tarhan Günay, Ediz Günsel, Selahattin Hakman, Süleyman İlden, Özgür Kahraman, Önder Karaduman, Erdemir Karakaş, Amir Kohen, Metin Koşar, Yetik Mert, Mustafa Kemal Özarar, Nurhan Özdamar, Korkut Öztürkmen, Ayhan Sarıdikmen, Sami Sevinç, Serkan Tanyeri, Mustafa Taşdelen, Ahmet Tüzün, Mehmet Yükselen, Cüneyt Yürür (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Hale Altan (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, Türkiye'nin enerji ihtiyacı ve enerji kaynaklarına dair doğru ve güvenilir bilgiyi derlemek, bu alanda küresel gelişmeleri izlemek, derlenen bilgiye dayanarak Türkiye'nin geliştirmesi ve uygulaması gereken kısa, orta ve uzun dönem enerji politika ve stratejilerini tespit etmek, ülkenin AB'nin enerji alanındaki programlarına katılımını sağlayıcı tedbirler hakkında ve Türkiye'de enerji alanında gerekli hukuki yapının kurulmasına yönelik öneriler geliştirmek, bu konularda TÜSİAD görüşü oluşturmak ve kamunun bilinçlendirilmesine katkıda bulunmak amaçlı faaliyetlerine devam etti. Türkiye'nin kısa dönemde en önemli sorunlarından biri haline gelecek olan enerji darboğazının aşılabilmesi

için özel sektör ve hükümetin işbirliği ile alınması gereken acil tedbirlerin belirlenmesi, alternatif enerji potansiyellerinin değerlendirilmesi ve enerji tasarrufuna yönelik kamuyu bilgilendirici ve diğer çalışmaların başlatılması Enerji Çalışma Grubu'nun üzerinde durduğu konular oldu.

Çalışma grubu, enerji piyasalarının rekabete açılması sürecinde, enerji sektörünün içinde bulunduğu durumu yansıtan tespit, öneri ve eleştirilerini 17 Şubat'ta Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na "Enerji Sektöründeki Gelişmelere İlişkin TÜSIAD Görüşü" olarak iletti.

Çalışma grubu, "Liberal Enerji Piyasası Rapor ve Eylem Planı" çalışmasını başlattı. Çalışmada, liberal bir enerji piyasanın tesis edilememiş olmasının ötesinde, söz konusu dönem içerisinde, gerek kamuya gerekse özel sektöre ait yatırımların yeterli düzeyde gerçekleşmemiş olması, arz güvenliğine yönelik endişelerin artması ve bu endişeleri gidermeye yönelik olarak, rekabetçi piyasa yapısı içerisinde yer almayan yaklaşımlara karşı liberal bir enerji piyasası önerisinin oluşturulması hedeflendi.

Enerji Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Nusret Cömert, 2 Ağustos tarihinde TEİAŞ tarafından düzenlenen "Türkiye Elektrik Piyasası 1. Piyasa Gelişim Konferansı"nda TÜSIAD'ı temsilen bir konuşma yaptı.

Enerji Çalışma Grubu, 17-19 Kasım tarihlerinde, Sapanca'da, ülkemizin enerji stratejisinin belirlenmesinde kamu ve özel sektör temsilcilerini bir araya getirerek ortak vizyon oluşturmak amacıyla, "Enerji Piyasalarının Liberalleşmesi için Kamu-Özel Sektör İşbirliği Arama Konferansı" düzenledi. ARAMA Katılımlı Yönetim Danışmanlığı tarafından Doç. Dr. Oğuz Babüroğlu moderatörlüğünde gerçekleştirilen toplan-

tıya enerjide vizyon ve strateji oluşturulmasında söz sahibi olduğu düşünülen kamu yöneticileri, bürokratlar, işadamları ve akademisyenlerden katılım sağlandı. Toplantıda Türkiye enerji sektörünün sorunları irdelendi ve birlikte çözüm önerileri tasarlandı. Toplantının sonucunda, oluşturulacak strateji belgesinin konsolide edilerek katılımcılarla paylaşılması kararlaştırıldı. Ayrıca söz konusu belgenin, arama konferansında Enerji Bakanı M. Hilmi Güler ve özel sektörün temsilcilerinin desteğiyle, kamu ve özel sektörün %50-50 katılımıyla kurulması ve iki ayda bir Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı'nın başkanlığında toplanması kararlaştırılan "Enerji Sektörü Strateji ve Koordinasyon Çalışma Grubu"nda da ele alınması planlandı.

Hill and Knowlton şirketinin TÜSIAD ile birlikte Türkiye tanıtım projesinin bir ayağının enerji sektöründe olması için çalışmalara başlandı.

KOBİ Çalışma Grubu: Başkanlığını İşleri Komisyonu Üyesi Mehmet Ali Babaoğlu'nun yaptığı çalışma grubu Cengiz Aktar, Şenol Bilgiç, Yıldız Bozkurt, Ayçıl Dumlu, Ahmet K. Erciyas, Musa Galip Eroğlu, Erdemir Karakaş, Feryal Menemenli, Aylin Mitrani, Tamer Müftüoğlu, Felekşan Onar, Kaan Onat, Alpaz Tekin, Tolga Tonguç, Orkun Tosun, Yasemin Sancar, Acar Şensoy, Arzu Türker Yılmaz (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Hale Altan (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

TÜSIAD'ın da taraf olduğu, Akdeniz ülkelerini kapsayan KOBİ'lere yönelik olarak tasarlanan ve amacı süt, tekstil ve otelcilik sektörlerindeki KOBİ'lerin iletişim ağını internet tabanında geliştirmek olan SMITE projesinin tanıtımının ardından, projenin ikinci aşama faaliyetleri sürdürüldü.

Sanayi Çalışma Grubu: Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur'un yaptığı çalışma grubu Alper Alsan, Ahmet Bal, Sibel Bekler, Nevzat Demir, Faruk Ekinci, Alpay Filiztekin, Roysi Güreli, Arnold Hornfeld, Ali Zafer Incecik, Kaan Kasapoğlu, Erdemir Karakaş, Sevda Karakaş, Haluk Levent, Refik S. Önür, Fuat Özbekli, Ahmet Özerdim, Gökmen Özüpek, Dilek Temel (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Hale Altan (Bölüm Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubunun temel amacı, Türkiye'nin önümüzdeki 15-20 yıllık dönemde nasıl bir sanayi stratejisi ile başarılı olacağını çalışmalarını yapmak olarak belirlendi. Çalışma grubu, Türkiye'nin büyümesi ve kalkınması için sanayi sektörünün stratejik bir vizyon içerisinde üretilecek politikalar ile geliştirilmesi amacıyla aşamalı çalışmalar gerçekleştirmeyi planladı.

10-15 yıllık dönemde Türkiye'nin AB'ye üyeliği ile sonuçlanacak olan yeni dönemi dikkate alarak, Türk sanayisinin rekabet gücü ve katma değeri yüksek, ileri teknolojiyi kullanan, yenilikçi ve AB'ye uyum çerçevesinde bir vizyon ile yapılanmış olması gerekecektir. Modern ve geleneksel üretim yapılarını birlikte barındıran, sınai anlamda bölgesel farklılıkları çok keskin olan ve sistemli bir ulusal inovasyon sisteminin bulunmaması gibi yapısal sorunları bulunan Türk sanayisinde stratejik bir yeniden yapılanma ihtiyacı açıktır. Bu bağlamda, Sanayi Çalışma Grubu "Türkiye Sanayi Stratejisi" adlı projenin çalışmalarını yürüttü.

Tarım ve Gıda Çalışma Grubu: Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Aziz Köseoğlu'nun yaptığı çalışma grubu Suphan Akanıl, Şevket Aksoy, Alper Arman, Erol Çakmak, Adnan Çavuş, Mehmet Erbak, Kemal Erdoğan, Nihal Ergin-

can, Erol Göker, Şadi Gücüm, Murat Hocalar, Deniz Kirazcı, Yenal Kocabaş, Aziz Köseoğlu, Hasan Küçük, Osman Merzeci, Ufuk Özongun, Cem Özyurt, Uğur Paksoy, Ethem Sancak, Ömer Şengüler, Taşkın Tuğlular, Süleyman Tuğtekin, Muharrem Yılmaz (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Hande Baloglu (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'ndan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, tarım sektörünün mevcut yapısı göz önünde bulundurularak, tarım sektörünün etkinleştirilmesi ile ilgili çalışmalarını, sektörün AB'ye uyumu için atılması gereken temel adımları da dikkate alarak sürdürdü. Çalışma grubu, tarımla ilgili kanun ve yönetmelik çalışmaları kapsamında gündemde olan tasarılarla yönelik ilgili mercilere görüş bildirdi. Bu çerçevede, Tarım Kanunu Tasarısı'na ilişkin TÜSIAD görüşü, 13 Mart'ta TBMM'ye ve Tarım ve Köyişleri Bakanlığı'na iletildi. Çalışma grubu, 19 Nisan tarihinde Tarım ve Köyişleri Bakanı Mehmet Mehdi Eker, Müsteşar Vekili Vedat Mirmahmutoğulları ve Müsteşar Yardımcısı Nihat Pakdil'i ziyaret etti.

Çalışma grubu, Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2005 ve 2006 Yılı Türkiye İlerleme Raporlarının ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi ve DTÖ nezdinde yürütülen tarım müzakerelerinin takibi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmalarını sürdürdü.

Çalışma grubu, 2005 yılında yayımlanan "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı" başlıklı raporun Türkiye'nin farklı tarım bölgelerinde düzenlenen seminerler ile tanıtımına devam etti. Bu bağlamda, 9 Şubat tarihinde Konya'da

KOSIAD ile birlikte "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21.Yüzyılda Türkiye Tarımı ve İç Anadolu Bölgesi" başlıklı bir seminer düzenlendi. Toplantının açılış konuşmalarını KOSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Gökmen, TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı gerçekleştirdi.

Toplantıda rapor yazarları Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder raporun tanıtımını yaptılar. Ardından TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz tarafından başkanlığı yapılan oturumda, Konya Ticaret Borsası Başkanı Mehmet Kara, Konya Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Tahir Büyükhelvacıgil, TBMM Tarım Komisyonu Üyesi Abdullah Çetinkaya, KOSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Turgay Bilge ve Anadolu Biracılık Genel Müdürü Ayhan Atılır birer konuşma yaptılar.

"DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21.Yüzyılda Türkiye Tarımı ve İç Anadolu Bölgesi" konulu ikinci seminer 4 Temmuz tarihinde KAYSIAD ile birlikte Kayseri'de gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmalarını KAYSIAD Yönetim Kurulu Başkanı İdris Demirel, TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı gerçekleştirdi.

Rapor yazarları Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder'in raporu tanıtımının ardından TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz tarafından başkanlığı yapılan oturumda, Saray Çiftliği Bitkisel ve Hayvansal Üretim Tesisleri Genel Müdürü Nadir Yürüktümen, Kayseri Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Boydak, Kayseri Ticaret Odası Başkanı Hasan Ali Kilci,

Kayseri Ticaret Borsası Başkanı Şaban Ünlü, Alemdar Ziraat ve Tarım Lmt'd. Şirketi Yönetim Kurulu Başkanı Yaşar Alemdar ve Kayseri Milletvekili Taner Yıldız yer aldılar.

Rapora ilişkin son toplantı 25 Aralık tarihinde BASIFED ile ortaklaşa olarak İzmir'de gerçekleştirildi. "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21.Yüzyılda Türkiye Tarımı ve Batı Anadolu Bölgesi" konulu toplantıda bölge tarımı gündeme alındı. Toplantının açılış konuşmalarını BASIFED Yönetim Kurulu Başkanı Deniz Taner ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı yaptı.

Raporun yazarları Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder geçtiğimiz yılki gelişmelere de değinerek raporu tanıttı. Başkanlığı TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Rint Akyüz tarafından yapılan oturumda, Ege Yaş Meyve ve Sebze İhracatçılar Birliği Başkanı Mustafa Türkmenoğlu, İzmir Ziraat Odası Yönetim Kurulu Başkanı Sedat Köse, ESIAD Tarım Komisyonu Üyesi Emin Dinleten, Aydın Ziraat Odası Başkanı Arif Gürdal ve İzmir Milletvekili Prof. Dr. Oğuz Oyan yer aldılar.

Çalışma grubu, 2006 yılı içerisinde tarım konusunda sektörlere yönelik bir rapor hazırlama çalışmalarına başladı. Bu çerçevede, OECD ve Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) tarafından hazırlanan "Agricultural Outlook 2006-2015" başlıklı rapor incelendi. Dünya tarımının genel durumunun tespit edilerek ve sektörel eğilimlerin incelenerek geleceğe yönelik bir vizyon sunulan bu rapordan yola çıkan TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu, "Türkiye'de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar, Beklentiler" adlı bir çalışma başlatmaya karar verdi.

Ulaştırma Çalışma Grubu: Başkanlığını Sana-
yi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Lucien Ar-
kas'ın yaptığı çalışma grubu Ahmet Ağaoğlu, Hülya
Atahan, Pekin Baran, Asım Barlın, Kamil Barlın, En-
ver Bilgi, Eşref Cerrahoğlu, Mesut Cesur, İlhan Çetin-
kaya, Sinan Dinç, Recep Düzgit, Sacit Erdem, Salim
Erdem, Cemil Gücüyener, Mehmet Nazif Günal, Ta-
ner Horoz, Hasan İyigün, Metin Kalkavan, Şadan
Kaptanoğlu, Mehmet Ali Kasalı, Tamer Kıran, Fuat
Miskavi, Faruk Miras, Alp Özalp, Fuat Özbekli, Yu-
suf Bulut Öztürk, Tarık Sarıoğlu, Semih Sohtorik, Fa-
tiş Şener, Alev Tunç, Mehmet Yılmaz Ulusoy, Yılmaz
Ulusoy, Suay Umut, Sualp Ürkmez, Ajlan Yanaşan,
Servet Yardımcı (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekre-
ter Yardımcısı) ve Hale Altan (Uzman Yardımcısı ve
Raportör)'dan oluşmaktadır.

Ulaştırma Çalışma Grubu, ulaştırma sektörünün
karşılaştığı sorunları irdelemek, bu sorunların çözümü
için stratejiler geliştirmek, Türkiye'nin AB'ye entegras-
yonu sürecinde Türk ulaştırma sektörünün rekabet ve
uyumu hususlarında çalışmalar yapmak, Türkiye'de
konu ile ilgili kamu ve özel sektör kurumları ile ilişki-
ler geliştirmek ve ulaştırma sektöründe TÜSIAD görüş-
lerini oluşturmak suretiyle çalışmalarına devam etti. Bu
bağlamda, Kurumlar Vergisi Kanun Tasarısı'nın ula-
ştırma sektörünü ilgilendiren bölümlerine ilişkin olarak
15 Mart tarihinde TÜSIAD görüşü hazırlandı.

Çalışma grubu, AB ulaştırma politikaları, mev-
zuat uyumlaştırılması ve müzakere sürecinde Türki-
ye'nin alacağı pozisyona yönelik bir rapor çalışmasını
başlattı. Dokuz Eylül Üniversitesi Deniz İşletmeciliği
ve Yönetimi Yüksek Okulu Müdürü Prof. Dr. Güldem
Cerit tarafından hazırlanmakta olan "Kurumsal Yapı-
sı, Yasal Çerçevesi ve Göstergeleriyle Ulaştırma Sektö-
rü" çalışması, geçmişten günümüze ulaştırma sektö-

rünün tarihçesini, yapısal dinamiklerini, hukukunu
ve çevre ve eğitim gibi diğer faktörlerle olan ilişkisini
detaylı bir şekilde inceleyecektir. Dünya ve AB'de ta-
şımacılık politikası çerçevesinde yaşanan gelişmelerin
analiz edileceği, odak grup çalışması metoduyla Tür-
kiye ulaştırma sektörünün darboğazlarının belirlene-
ceği ve çözüm önerilerinin getirileceği rapor, ulaştır-
ma sektöründe hazırlanmış diğer çalışma ve verileri
de harmanlayacaktır.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü, Sanayi,
Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun ve komisyona
bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari
olarak destek verdi.

Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinas-
yon Kurulu (YOİKK) ile ilgili çalışmalara katılım sağ-
landı. Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu
(SGCP)'nin çalışmaları da Sanayi, Hizmetler ve Ta-
rım Bölümü tarafından takip edildi.

Komisyona sunulmak üzere çeşitli bilgi notları
hazırlandı. Bu çerçevede, AB müzakerelerine yönelik
olarak, "Tarım ve Kırsal Kalkınma", "Çevre", "Taşıma-
cılık Politikası", "Trans Avrupa Ağları", "İşletme ve
Sanayi Politikaları", "Enerji Politikası", "Gıda Güven-
liği, Veterinerlik ve Bitki Sağlığı" ve "Balıkçılık" fasıl-
ları ile ilgili tanıtıcı ve ayrıntılı tarama toplantıları ve
bu fasıllara ilişkin Türkiye'nin yükümlülükleri hak-
kında bilgi notları ile TÜSIAD görüş belgesi taslakla-
rı hazırlandı.

Ayrıca "13-18 Aralık 2005 DTÖ Hong Kong
Bakanlar Konferansı'na Dair Bilgi Notu", "Türkiye'de
Nükleer Enerji Bilgi Notu", "TÜSIAD'ın Enerji ve Ta-

bii Kaynaklar Bakanı ile Toplantısına İlişkin Hazırlık Notu", "AB Komisyonu Ulaştırma Sektörü Beyaz Kitap Hakkında Bilgi Notu", "Ulaştırma Sektörü Raporları Hakkında Bilgi Notu", "OECD ve BIAC Çevre ve Tarım Faaliyetleri Bilgi Notu", "Çevre Kanunu Tasarısı ve TÜSIAD Görüşü Karşılaştırmalı Bilgi Notu", "Müzakere Süreci Sonunda Ulaştırma Başlığında Geçiş Süreleri Hakkında Bilgi Notu", "Uluslararası Enerji Ajansı Türkiye 2005 Gözden Geçirme Raporu Hakkında Bilgi Notu", "Kamu-Özel Ortaklıkları Bilgi Notu", "Avrupa Komisyonu Akdeniz için Çevre Stratejisi Bilgi Notu", "Turkey, a potential energy hub: Evaluation of Turkey's Energy Portrait" başlıklı çalışmalar bölüm tarafından kaleme alındı.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü tarafından aşağıda belirtilen toplantılara katılım sağlandı.

23-30 Ocak, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu Alper Üçok'un REC tarafından düzenlenen "Course for Sustainability-Energy and Industry" eğitim programına katılımı.

3 Şubat, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Uzman Yardımcısı Hale Altan'ın Denizcilik Müsteşarlığı tarafından Deniz Ticaret Odası'nda düzenlenen "AB Katılım Sürecinde Denizcilik Faaliyetleri Semineri"ne katılımı.

8 Şubat, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un UNDP yetkilileri Jonathan Brooks ve Hansın Doğan ile kamu-özel ortaklıkları konulu toplantısı.

8 Şubat, Uzman Yardımcıları Hande Baloğlu ve Hale Altan'ın IKV tarafından düzenlenen "Müzakere Sürecinin Olmazsa Olmaz Aracı: Düzenleyici Etki Analizleri Semineri"ne katılımları.

17 Şubat, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu ile birlikte Enerji ve

Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler, Bakanlık Müsteşarı Sami Demirbilek, Müsteşar Yardımcısı Bekir Aksoy, EÜAŞ Genel Müdürü Burak Dilli, TEİAŞ Genel Müdürü İlhami Özşahin, TETAŞ Genel Müdürü Hacı Duran Gökkaya ve TEDAŞ Genel Müdürü Haşim Keklik ile Türkiye elektrik sektöründeki özel sektörün sorunları konulu toplantıya katılımı.

17 Şubat, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu ile birlikte TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı ve Kütahya Milletvekili Soner Aksoy ve Komisyon üyesi Aydın Milletvekili Ahmet Rıza Acar ile özel elektrik sektörü üreticilerinin sorunları konulu toplantıya katılımı.

16 Mart, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun İTO tarafından düzenlenen "Kuş Gribi, Merdivenaltı Üretim ve Gıda Terörü Gölgesindeki Gıda Sektörü ve Beklentileri Semineri"ne katılımı.

23 Mart, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun ISO ve REC tarafından düzenlenen "AB Üyelik Sürecinde Çevresel Yatırımların Finansmanı, Fırsatlar ve Zorluklar Semineri"ne katılımı.

24 Mart, Uzman Yardımcısı Hale Altan'ın UTI-KAD tarafından düzenlenen "Küresel Lojistik Eğitimi"ne katılımı.

24 Mart, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun SGÇP, AB Çevre Ödülleri Türkiye Programı Yürütme Kurulu Toplantısına katılımı.

28 Mart, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu'nun İzmir'de düzenlediği "AB'ye Katılım: Türk Tarımı ve Kırsal Alanlar İçin Perspektifler Semineri"ne katılımı.

3 Nisan, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Fransa Kalkınma Bankası yetkilisi Helge Rieper ve

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Serdar Dinler ile KOBİ'lerde kurumsal sosyal sorumluluk konulu toplantısına katılımı.

15 Nisan, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun Hazine Müsteşarlığı tarafından Ankara'da düzenlenen "Avrupa Birliği'ne Katılım Sürecinde Tarım ve Kırsal Kalkınma ve Balıkçılık Fasılarına İlişkin Tarama Süreci Bilgilendirme ve Değerlendirme Toplantısı"na katılımı.

20-21 Nisan, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından Ankara'da düzenlenen "DTÖ: Ticaret ve Çevre Toplantısı"na katılımı.

27-28 Nisan, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun REC tarafından düzenlenen "İklim Değişikliği İçin Paydaşlar Buluşması"na katılımı.

1-6 Mayıs, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun Avrupa Birliği Bölgesel Çevre Merkezi tarafından düzenlenen "Course for Sustainability Rural Development and Natural Resources" eğitim programına katılımı.

8 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un, TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Arnold Hornfeld ile Almanya Federal Ekonomi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Georg Wilhelm Adamowitsch ve Bakanlık AB Genişleme sorumlusu Corinna Schmiege'nin Alman-Türk enerji ortaklığı ve yatırım imkanları konulu toplantısına katılımı.

26 Mayıs, Uzman Yardımcısı Hale Altan'ın TI-NA Viyana tarafından hazırlan "Ulaşım Sempozyumu: Türkiye ve Avrupa" konulu seminere katılımı.

7 Haziran, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen "10. Endüstriyel Kirlenme Kontrolü Sempozyumu"na katılımı.

12 Haziran, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun Dünya Bankası tarafından Ankara'da düzenlenen "KOBİ'ler Tarafından Kirlilik Kontrolü ve Paydaşlar Buluşması Toplantısı"na katılımı.

30 Haziran, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun REC tarafından Ankara'da düzenlenen AB Katılım Sürecinde Türkiye İçin Sürdürülebilir Kalkınma Yaklaşımları Paneli"ne katılımı.

3 Temmuz, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun Fatih Üniversitesi tarafından düzenlenen "AB Süreci ve Çevre Paneli"ne katılımı.

2 Ağustos, Uzman Yardımcısı Hale Altan'ın TEİAŞ tarafından hazırlanan "Türkiye Elektrik Piyasası 1. Piyasa Gelişim Konferansı"na katılımı.

11 Ağustos, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun REC tarafından düzenlenen "AB Katılım Sürecinde Türkiye için Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Yaklaşımları Semineri"ne katılımı.

15-16 Eylül, Uzman Yardımcısı Hale Altan'ın "2006 Uluslararası PPP Zirvesi"ne katılımı.

18-22 Eylül, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun REC tarafından düzenlenen "Course for Sustainability" eğitim programına katılımı.

9-14 Ekim, Uzman Yardımcısı Hale Altan'ın REC tarafından düzenlenen "Course for Sustainability" eğitim programına katılımı.

3 Kasım, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun REC tarafından düzenlenen "İklim Değişikliği için STK Buluşması" seminerine katılımı.

20-21 Kasım, Uzman Yardımcısı Hande Baloğlu'nun "OECD Global Forum on Agriculture" konulu toplantıya katılımı.

27 Kasım, Uzman Yardımcısı Hale Altan'ın Türkiye 10. Enerji Kongresi Bilimsel Programı'na katılımı.

6 Aralık, Uzman Yardımcısı Hande Baloglu'nun Belçika Konsoloslugu tarafından düzenlenen "Çevre Ağırlıklı Enerji, Kimya ve Ulaşım Sektörlerini de İçeren Ekonomik ve Ticari Misyon" konulu toplantıya katılımı.

Sosyal Politika

Türkiye'nin eğitim, istihdam, sosyal güvenlik, sağlık, kadın-erkek eşitliği gibi sosyal politika gündemi ile ilgili çalışmaların takip edilmesi, bu alanlarda uluslararası gelişmelerin izlenmesi çerçevesindeki faaliyetler Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü ve Sosyal İşler Komisyonu tarafından yürütülmektedir.



Sosyal İşler
Komisyonu Başkanı
Arzuhan Doğan
Yalçındağ

Sosyal İşler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın yaptığı komisyon Nuri M. Çolakoglu, Feryal Menemenli, Ethem Sancak, Gülден Türkten (Üyeler), Sacit Katlandur (Uzman Üye), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy (Bölüm Sorumlusu/Tedviren, Raportör) ve Şeyda Dağlı (Uzman Yardımcısı)'dan oluşmaktadır.

Komisyon tarafından, Türkiye'nin AB adaylığı çerçevesinde, göç ile ilgili bir araştırma raporu hazırlanmasına karar verildi. Türk toplumunun uluslararası göç hareketleri ile etkileşimi ve bunun AB üyeliği sürecinde nasıl bir seyir izleyeceği konusunun araştırılması için Koç Üniversitesi öğretim üyesi ve

Göç Araştırmaları Programı Direktörü Prof. Dr. Ahmet İçduygu tarafından hazırlanan "Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri Bağlamında Uluslararası Göç Tartışmaları" başlıklı rapor, aralık ayında yayımlandı.

Türkiye ile ilgili uluslararası göç sorunsalını AB bağlamında, özellikle demografik boyutta yürütülen tartışmalar ekseninde irdelemeyi amaçlayan rapor, Türkiye'nin aynı anda göç alan, göç veren ve göç geçiş ülkesi olan konumlarını temel nokta olarak ele aldı. Çalışma, Türkiye-AB ilişkileri içinde önemli bir tartışma alanı haline gelen uluslararası göç sorunsalını farklı boyutlarıyla tartışarak, Türkiye-AB arasındaki olası göç hareketlerinin parametrelerini irdeledi ve bu çerçevede ortaya çıkan bazı göç tahminlerinin boyutlarını yansıttı. Çalışmanın sonuçları iki temel varsayımı ortaya koydu. Bunlar; Türkiye'den AB'ye yönelen göçün beklenildiği gibi aşırı düzeylerde olmayacağı, ikinci olarak da Türkiye'nin AB üyeliği ve dolayısıyla serbest dolaşım gerçekleşmezse, ortaya çıkan göçün daha yüksek düzeylerde olacağıdır.

Çalışma Grupları

Sosyal İşler Komisyonu altında "Avrupa Birliği Sürecinde Kadın", "Eğitim", "İstihdam ve Sosyal Güvenlik" ve "Sağlık" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının çalışmaları aşağıda belirtilmektedir.

Avrupa Birliği Sürecinde Kadın Çalışma Grubu: Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Feryal Menemenli'nin yaptığı çalışma grubu Aslı Başgöz, Ümit Boyner, Av. Nihal Boylu, Senem İşmen, Dalia Garih Herzikowitz, Canan Kadioğlu, Deniz Kasan, Şerif Kaynar, Meltem Kurtsan, Ethem Sancak, Müjgan Suver, Selda Seçkinler, Neslihan Tombul (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna

Toksoy (Bölüm Sorumlusu/Tedviren, Raportör) ve Şeyda Dağlı (Uzman Yardımcısı)'dan oluşmaktadır.

8 Mart tarihinde Alliance of Liberals and Democrats for Europe (ALDE) tarafından Avrupa Parlamentosu'nda düzenlenen "Türkiye'de Kadın: İlerlemeler ve Sorunlar" konferansında Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner ve AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu Başkanı Feryal Menemenli tarafından birer konuşma yapıldı.

22-24 Haziran tarihlerinde İzmir Ticaret Odası ve Marmara Grubu Stratejik ve Sosyal Araştırmalar Vakfı tarafından İzmir'de düzenlenen "Avrupa Birliği'nin Kadının Sosyo-Ekonomik Gelişmesine Etkileri" konferansına AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu Başkanı Feryal Menemenli konuşmacı olarak katılım sağladı.

Çalışma grubu, siyasette kadının etkinliğinin artırılması gereğinden hareketle, "Kadının Siyasetteki Yerinin Güçlendirilmesi" başlıklı uluslararası bir seminer düzenlemeyi planladı. Konferansa yabancı konuşmacıların, Türkiye'deki siyasi parti temsilcilerinin ve uzmanların davet edilmesi ve Türkiye'deki kadın kuruluşlarının da bu seminer hakkında bilgilendirilmesi planlandı. Hazırlık çalışmaları tamamlanan konferansın 2007 yılında yapılmasına karar verildi.

TÜSIAD'ın 2000 yılında yayınlamış olduğu "Kadın Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş: Eğitim, Çalışma Yaşamı ve Siyaset" raporunun, yeni konular dahil edilerek, TÜSIAD-KAGIDER ortak yayını olarak güncellenmesine karar verildi. Yeni raporda yer alacak konuların belirlenmesi amacıyla akademisyenlerin ve sivil toplum örgütlerinin temsilcilerinin katılımıyla TÜSIAD Merkezi'nde 9 Aralık tarihinde bir fikir alış verişi toplantısı yapıldı. Aradan geçen süre

zarfında kaydedilen gelişme(me)ler ışığında güncellenecek yeni raporun 2007 yılında hazırlanarak yayımlanmasına karar verildi.

Eğitim Çalışma Grubu: Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Nuri M. Çolakoğlu'nun yaptığı çalışma grubu Ömer A. Aras, Sevinç Atabay, Hakan Dinçerler, Mustafa Ercan, Burçak Eyüboğlu, Rüstem Eyüboğlu, Metin Fadilloğlu, Abbas Güçlü, Müjde Gürlek, Sacit Katlandur, Şerif Kaynar, Nazan Moroğlu, Hasan Subaşı, Tunç Uluğ, Lale Ünalı (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy (Bölüm Sorumlusu/Tedviren) ve Şeyda Dağlı (Uzman Yardımcısı/Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu tarafından Özel Öğretim Kurumları Kanun Tasarısı hakkında TÜSIAD görüşü oluşturuldu. Söz konusu görüş Milli Eğitim Bakanlığı'na, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na, Dışişleri Komisyonu'na, Milli Eğitim, Gençlik ve Spor Komisyonu'na ve Başbakanlık makamına iletili.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü tarafından hazırlanan, AB ile müzakerelerde "Eğitim ve Kültür" faslına ilişkin görüş, çalışma grubu onayının ardından AB Genel Sekreterliği'ne iletili.

2005 yılında hazırlanan "Doğru Başlangıç: Türkiye'de Okul Öncesi Eğitim" raporunun ardından, okul öncesi eğitime yönelik çalışmalara, TÜSIAD'ın koordinasyon desteği vererek katkıda bulunduğu Okul Öncesi Eğitimi Pilot Projesi ile devam edildi. Milli Eğitim Bakanlığı Okul Öncesi Eğitimi Genel Müdürlüğü ile projeye yardımda bulunan kurum ve şahıslar arasında imzalanan işbirliği protokolleri kapsamında İstanbul'daki okul öncesi eğitimin düşük olduğu 4 ilçedeki 203 şubenin yaklaşık 4150 öğrencisinin 2006-2007 öğretim yılı beslenme ihtiya-

cının, 18 anasınıfının donatımının ve öğretmenlerinin hizmetiçi eğitim ihtiyacının kurumlar ve hayırseverlerin katkılarıyla karşılanmasına karar verildi. Bu çerçevede pilot projeye ETİ Pazarlama ve Sanayi A.Ş. ve Pınar Süt Mamülleri Sanayi A.Ş. beslenme yardımıyla bulunarak, Bediloy Eğitim Araçları San. ve Tic. Ltd. Şti, Gelar Gelişim Araçları San. ve Tic. Ltd. Şti., Metro Group Türkiye, Morpa, TAV Yatırım Holding A.Ş., Ya-Pa Yayın Pazarlama San. Tic. AŞ., Güliz Vardar, Müjde Gürlek, Nazan Moroğlu, Rüstem Eyüboğlu ve Selahattin Beyazıt donatım yardımı ile katkıda bulundu. Donatım yardımı yapılan 18 anasınıfının öğretmenlerine hizmetiçi eğitim verilmesi Türk Eğitim Derneği (TED) tarafından üstlenildi. Pilot proje, 29 Eylül tarihinde TÜSIAD Merkezi'nde Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri M. Çolakoglu, Milli Eğitim Bakanlığı Okul Öncesi Eğitimi Genel Müdürü Remzi İnanlı, İstanbul İl Milli Eğitim Müdürü Ata Özer ve projeye destek veren kurum ve şahısların katılımıyla gerçekleşen bir toplantı ile kamuoyuna tanıtıldı.

Eleştirel düşünmenin eğitim sistemine eklenmesi üzerine bir alt çalışma grubu kurulmasına karar verildi. Alt Çalışma Grubu tarafından eleştirel düşünce yöntemleri ile ilgili bir çalışma başlatılmasına karar verildi.

Ortaöğretim için hazırlanan kaynak kitaplar dizisine, Galatasaray Üniversitesi öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyuş koordinatörlüğünde bir akademisyen ve bilim adamı grubu tarafından hazırlanmakta olan Tarih (1839-1939) kitabı ile devam edildi. Tarih (1839-1939), Hachette Yayınevi'nin, "Hachette Education" serisi içinde yer alan, Jean-Michel Lambin tarafından koordine edilen "Histoire Premiere" kitabının Türkçe'ye tercümesi ile telif bölümlerinden oluşan üç kısım ve 22 bölüm içerdi. Kitabın çalışmaları, Ga-

latasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyuş koordinatörlüğünde, Massachusetts Üniversitesi (Boston) Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ferroz Ahmad, Boğaziçi Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Ersoy, Harvard Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Cemal Kafadar, Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü Öğretim Üyesi Doç. Dr. M. Asım Karaömerlioğlu, Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şevket Pamuk ve Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Zafer Toprak, İstanbul Bilgi Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mete Tunçay ve Galatasaray Üniversitesi Siyaset Bölümü Öğretim Görevlisi Özgür Türesay tarafından yürütüldü.

Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu tarafından, mesleki ve teknik eğitim alanında gerçekleştirilen katkılar, mesleki ve teknik okullarda verilen eğitim ve söz konusu okulların mezunlarının istihdamı hakkında işverenlerin görüş ve önerilerini almak amacıyla TÜSIAD üyelerine bir anket gönderilmesine karar verildi. Sosyal Politika Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan anket aralık ayında üyelere iletildi.

Türkiye ile AB arasında imzalanarak yürürlüğe giren "Türkiye'de Mesleki Eğitimin ve Öğretimin Güçlendirilmesi Projesi (MEGEP)" kapsamında hazırlanan "Yeşil Belge 4. Taslağı", "Türkiye'de Mesleki Eğitim ve Öğretim Sisteminde Sosyal Ortakların ve Sosyal Diyalogun Rolü Politika Belgesi" ve "Türkiye'nin Başarısı İçin İtici Güç: Hayat Boyu Öğrenme Politika Belgesi" hakkında TÜSIAD görüşleri, TÜSIAD Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü tarafından hazırlandı; Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma

Grubu ve Eğitim Çalışma Grubu'nun onayının ardından MEGEP'e iletildi. Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü MEGEP kapsamında işgücü piyasasındaki gelişmeleri takip etmek amacıyla hazırlanan; İş Piyasası Bilgisi Anketi, İşletme Anketi ve Paydaş Anketi'ne katkıda bulundu.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu:

Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Gülден Türkten'in yaptığı çalışma grubu Aynur Bektaş, Solmaz Coşkun, Fulya Çanakçı, Av. Barbaros Çağa, Deniz Ergene, Figen Erpolat, Tolga Görgülü, Burak Gürcan, Ahmet Güzeltuna, Necmi Kavuşturan, Şerif Kaynar, Dinç Kızıldemir, Livio Manzini, Safiye Mete, Sa'im Özlen, Tunç Turgut (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy (Bölüm Sorumlusu/Tedviren, Raportör) ve Şeyda Dağlı (Uzman Yardımcısı)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu tarafından 2005 yılında başlatılan ve Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Serdar Sayan tarafından hazırlanmakta olan "Kıdem Tazminatı Araştırma Projesi"nin 2007 yılının başlarında tamamlanması planlandı. Çalışmada kıdem tazminatı mevzuatında yapılması muhtemel değişikliklerin sonuçlarını, bunların yapılması halinde zaman içinde gözlenecek maliyetleri karşılaştırmak suretiyle değerlendirmek ve bu değerlendirmenin ışığında, kıdem tazminatı düzenlemelerine ilişkin model önerileri getirmek amaçlanmıştır.

"4447 Sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu Tasarısı Taslağı" ile ilgili görüş oluşturularak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı makamına ve müsteşarlığına iletildi. "Sendikalar Kanun Tasarısı Taslağı" ve "Toplu İş Sözleşmeleri, Grev ve Lokavt Kanunu Tasarısı Taslağı" ile ilgili görüş oluşturma çalışmaları da sürdürüldü.

Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun mayıs ayında Cumhurbaşkanlığı tarafından bazı maddelerinin yeniden görüşülmek üzere TBMM'ye geri gönderilmesi ve aralık ayında Anayasa Mahkemesi tarafından bazı maddelerinin kamu görevlileri yönünden iptal edilmesi üzerine, sosyal güvenlik reformunun temel esaslarından geri dönüş olmaması gerektiğini vurgulayan iki TUSIAD basın bülteni hazırlandı.

Sağlık Çalışma Grubu: Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Ethem Sancak'ın yaptığı çalışma grubu Erdal Akalın, Mehmet Ali Aydınlar, Suphi Ayvaz, Tamer Başkan, Şükrü Bozluolcay, Melih Bulut, Vedat Çorapçı, Murat Dayanıklı, Bülent Eriş, Ahmet Esen, Hasan İnsel, Akif Köksel, Meltem Kurtsan, Arçan Nayır, Kemal Özgirin (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Berna Toksoy (Bölüm Sorumlusu/Tedviren) ve Şeyda Dağlı (Uzman Yardımcısı/Raportör)'dan oluşmaktadır.

Sağlık alanında öncelikle üzerinde çalışılması gereken konuları belirlemek amacıyla Sağlık Çalışma Grubu üyelerinin yanı sıra Özel Hastaneler ve Sağlık Kuruluşları Derneği (OHSAD), Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği, İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası, Türkiye İlaç Sanayi Derneği, Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği ve Tıbbi Görüntüleme, Teşhis ve Tedavi Teknolojileri Derneği'nden temsilcilerin katılımıyla toplantılar gerçekleştirildi. İnsan gücü planlaması, kamuda özel sektörden hizmet alımı stratejisi ve sonuçları, aile hekimliği, Genel Sağlık Sigortası, Sosyal Güvenlik Kurumu yapılanması ve kamu-özel ortaklıkları gibi, öncelikli olduğu belirlenen konularda alt çalışma grupları oluşturuldu, yapılacak çalışmaların değerlendirilmesi amacıyla bir 'yürütme komitesi' kuruldu. Alt çalışma grupları faaliyetleri

kapsamında; insan gücü planlaması, kamuda özel sektörden hizmet alımı stratejisi, Genel Sağlık Sigortası ve Sosyal Güvenlik Kurumu yapılanması konularında görüş oluşturuldu, kamu-özel ortaklıkları konusu ile ilgili çalışmalar ise devam etmektedir. Bu çalışmalar sonucunda oluşturulacak görüşlerin ilgili merciler ve kamuoyu nezdinde iletişiminin, bu çalışmalara katılan tüm kurumlar tarafından kendi karar mekanizmaları işletilerek, kendi kurumsal kimlikleri temelinde, uygun görülen iletişim kanalları ile ayrı ayrı yürütülmesine karar verildi.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü, Sosyal İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari olarak destek verdi. Bölümün çalışma alanına giren konulardaki ulusal ve uluslararası gelişmeler izlendi.

Bölüm tarafından komisyon bünyesinde faaliyet gösteren çalışma gruplarının gündemlerinde yer alan Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nda değinilen sosyal politika konuları takip edildi, bu konularda çeşitli bilgi notları hazırlandı.

Sosyal politika konularına ilişkin düzenlenen çeşitli faaliyetlerde yapılan konuşmaların metinleri bölüm tarafından hazırlandı. Bu çerçevede, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan'ın TİSK tarafından düzenlenen "Kadın İstihdamı Zirvesi" ve İstanbul Ticaret Üniversitesi Avrupa Birliği Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından düzenlenen "AB Uyum Sürecinde Kırsal Kesimde İstihdam Sorunu" toplantısı konuşmaları; TÜSIAD Eğitim Çalışma Grubu Üyesi Müjde Gürlek'in AÇEV tarafın-

dan düzenlenen "7 Çok Geç, Toplumsal ve Ekonomik Kalkınma İçin Erken Çocukluk Eğitimi" konferansı ve Dünya Bankası ve DPT tarafından düzenlenen "Türkiye-Eğitim Sektörü Çalışması" konferansı konuşmaları; AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu Başkanı Feryal Menemenli'nin Alliance of Liberals and Democrats for Europe (ALDE) tarafından, TÜSIAD işbirliği ile düzenlenen "Türkiye'de Kadın: İlerlemeler ve Sorunlar" konferansı konuşması; Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Sacit Katlandur'un ODTÜ, İtalyan Kültür Merkezi ve Milano Üniversitesi tarafından düzenlenen "Türkiye'de ve İtalya'daki Eğitim Sistemlerinde Diyalog" konferansının konuşması; TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın TİKAD ve Women in Business International tarafından düzenlenen "Dünya İş Kadınları Zirvesi" konuşmasının bir bölümü; TÜSIAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri M. Çolakoglu'nun Türk Eğitim Derneği tarafından düzenlenen "Avrupa Birliği'ne Giriş Süreci ve Eğitim" konferansı konuşması hazırlandı.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü tarafından, AB ile müzakerelerde "Eğitim ve Kültür" faslına ilişkin olarak hazırlanan görüş, çalışma grubu onayının ardından AB Genel Sekreterliği'ne iletildi. Bölüm ayrıca TÜSIAD'ın okul öncesi eğitim pilot projesinin yürütülmesi sırasında, Milli Eğitim Bakanlığı ile bağlı kuruluşlar ve hayırseverler arasındaki tüm koordinasyonu gerçekleştirdi.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü tarafından, Türkiye ile AB arasında imzalanarak yürürlüğe giren "Türkiye'de Mesleki Eğitimin ve Öğretimin Güçlendirilmesi Projesi (MEGEP)" kapsamında "Yeşil Belge 4. Taslağı", "Türkiye'de Mesleki Eğitim ve Öğretim Sisteminde Sosyal Ortakların ve Sosyal Diyalogun

Rolü Politika Belgesi" ve "Türkiye'nin Başarısı İçin İtici Güç: Hayat Boyu Öğrenme Politika Belgesi" hakkında TÜSIAD görüşleri hazırlandı; Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu ve Eğitim Çalışma Grubu'nun onayının ardından görüşler MEGEP'e iletildi. Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü MEGEP kapsamında işgücü piyasasındaki gelişmeleri takip etmek amacıyla hazırlanan İş Piyasası Bilgisi Anketi, İşletme Anketi ve Paydaş Anketi'ne de katkıda bulundu.

Bölüm tarafından katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

19-20 Ocak, Tedviren Sosyal Politika Araştırmaları Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un Avrupa Çalışma ve Yaşam Koşullarının Geliştirilmesi Vakfı tarafından düzenlenen "Sosyal Diyalog Kapasite Geliştirme Çalıştayı"na katılımı.

8 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle'nin Gazi Üniversitesi öğretim görevlisi Hüseyin Şirin ile eğitim politikaları hakkında görüşmesi.

10 Şubat, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy ve Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı'nın Türkiye İşverenler Sendikaları Konfederasyonu tarafından düzenlenen "Kadın İstihdamı Zirvesi"ne katılımı.

16-17 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle'nin, AB dönem başkanı Avusturya hükümeti tarafından Viyana'da düzenlenen "Innovations in Labor Market Policies" başlıklı konferansa katılımı.

24 Şubat, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un AÇEV tarafından düzenlenen "Toplumsal ve Ekonomik Kalkınma İçin Erken Çocukluk Eğitimi" konulu toplantıya katılımı.

3 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı'nın Türkiye Personel Yönetimi Derneği temsilcileri ile görüşmesi.

8 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un ALDE (Alliance of Liberals and Democrats for Europe) tarafından TÜSIAD işbirliği ile Brüksel'de düzenlenen "Türkiye'de Kadın: İlerlemeler ve Sorunlar" konulu konferansa katılımları.

10 Mart, Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı'nın Milli Eğitim Bakanlığı ve Marmara Üniversitesi tarafından düzenlenen "Türkiye'de Mesleki Eğitim-Öğretim Sistemi ve Yeterlilikler Çerçevesi Uluslararası Konferansı"na katılımı.

17 Mart, Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı'nın Dünya Bankası ve Devlet Planlama Teşkilatı tarafından düzenlenen "Türkiye-Eğitim Sektörü Konferansı"na katılımı.

21 Mart, 27 Nisan, 5 Mayıs, 23 Mayıs, 5 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle'nin İl İstihdam Kurulu'nun "İstihdamı Değerlendirme ve Geliştirme Çalışma Grubu" toplantılarına katılımı.

22 Mart, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un İstanbul Ticaret Üniversitesi AB Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından düzenlenen "AB Uyum Sürecinde Kırsal Kesimde İstihdam Sorunu" konulu konferansa katılımı.

6 Nisan ve 8 Mayıs, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un TÜRKONFED ve ERG'nin girişimiyle hazırlanan "Beceriler, Yeterlilikler ve Eğitim: Kamu Özel Sektör İşbirliği İçin Öneriler" raporu ile ilgili toplantılarına katılımı.

27 Nisan, 4 Mayıs, 11 Mayıs ve 12 Mayıs, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un TÜSIAD Okul Öncesi Eğitimi Pilot Projesi'ne aynı katkıda bulunmak isteyen donatım firmalarının temsilcileriyle görüşmeleri.

27 Nisan, Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı'nın Avrupa Bilgi Merkezi tarafından düzenlenen "AB'nin Sosyal Politikaları ve Türkiye'ye Yansımaları" seminerine katılımı.

17 Mayıs, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy ve Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı'nın Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Sacit Katlandur ile birlikte Offshore Training Foundation'ın Danışmanı John N. Ramsay ile görüşmesi.

18 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı'nın TÜRKONFED tarafından düzenlenen "Sürdürülebilir Büyüme İçin Eğitime Acil Müdahale: Mesleki ve Teknik Eğitim İçin Politika Analizi ve Öneriler" Sempozyumu'na katılımı.

22 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı'nın Eleştirel Düşünce Alt Çalışma Grubu Başkanı Metin Fadıllıoğlu ile birlikte Sabancı Üniversitesi Rektörü Tosun Terzioğlu ve Eğitim Reformu Girişimi temsilcileriyle görüşmesi.

24 Mayıs, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un TUSIAD International Yürütme Kurulu Başkanı Aldo Kaslowski ile birlikte Helsinki Yurttaşlar Derneği temsilcileriyle görüşmesi.

6 Haziran, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un Eğitim Reformu Girişimi tarafından düzenlenen, Kore Meslek Eğitimi Araştırma Enstitüsü (KRIVET) Başkanı Dr. Kim ile gerçekleştirilen sohbet toplantısına katılımı.

22-23 Haziran, Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı'nın OECD tarafından Şile'de düzenlenen "Stakeholder Seminar on Future of Higher Education" seminerine katılımı.

29 Haziran, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un İl İstihdam Kurulu'nun "İstihdamı Değerlendirme ve Geliştirme Komisyonu" toplantısına katılımı.

17 Temmuz, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un Türkiye İş Kurumu tarafından Ankara'da düzenlenen "Rosetta Planı Bilgilendirme Semineri"ne katılımı.

12 Eylül, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) ile işbirliği içerisinde İstanbul'da düzenledikleri "Küreselleşme Karşısında İstihdam Stratejileri" konferansına katılımı.

15 Eylül, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un Okul Öncesi Eğitimi Pilot Projesi kapsamında İstanbul İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen toplantıya katılımı.

9-10 Ekim, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un Avrupa Çalışma ve Yaşam Koşullarının Geliştirilmesi Vakfı tarafından Dubrovnik'te düzenlenen "AB'ye Üye Yeni Ülkeler ile Bulgaristan, Hırvatistan, Romanya ve Türkiye'de Sektörel ve Şirket Düzeyinde Sosyal Diyalog Kapasitesinin Geliştirilmesi" başlıklı atölye çalışmasına katılımı.

13 Ekim, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen ve AÇEV, KA.DER ve ERG ortaklığında düzenlenen "Eğitimde ve Toplumsal Katılımda Cinsiyet Eşitliğinin Sağlanması" projesinin Sivil Girişimi Toplantısı'na katılımı.

31 Ekim-3 Kasım, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un Okul Öncesi Eğitimi Pilot Projesi kapsamında Gaziosmanpaşa, Küçükçekmece, Ümraniye ve Zeytinburnu İlçe Milli Eğitim Müdürlüklerinde yapılan toplantılara katılımı.

6 Kasım, Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı'nın Eğitim Reform Girişimi tarafından "Türkiye İçin Yeni Bir Yükseköğretim Vizyonu: Üniversiteye Giriş Sistemleri Çalışma Toplantısı"na katılımı.

30 Kasım-1 Aralık, Uzman Yardımcısı Şeyda Dağlı'nın Eğitim Reform Girişimi tarafından düzenlenen "Yükseköğretimin Finansmanı: Kamu Faydası, Sosyal Adalet ve Kaynak İhtiyacı" ve "Türkiye İçin Yeni Bir Yükseköğretim Vizyonu: Ulusal Sistem ve Kalite" toplantılarına katılımı.

19 Aralık, Tedviren Bölüm Sorumlusu Berna Toksoy'un Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen ve AÇEV, KA.DER ve ERG ortaklığında düzenlenen "Paydaşlar Tartışıyor: İlköğretimde Okulu Terk Sorunu" konulu "Bin Yıl Hedefleri ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği II. Ulusal Konferansı'na" katılımı.

20 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle'nin YOİKK İstihdam Komitesi toplantısına katılımı.

Şirket İşleri

İş dünyasını yakından ilgilendiren gelişmelerin yatırım, rekabet, hukuki ve idari açılarından değerlendirilmesi, Türk şirketlerinin rekabet gücünü etkileyen faktörlerin belirlenmesi ve rekabet gücünün iyileştirilmesi, Avrupa Birliği'ndeki iş dünyasını yakından ilgilendiren konularda gelişmelerin ve eğilimlerin izlenmesi, Türkiye'de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Şirket İşleri Komisyonu ve Şirket İşleri Bölümü tarafından yürütülmektedir.



Şirket İşleri
Komisyonu Başkanı
Ali Kibar

Şirket İşleri Komisyonu

Başkanlığı Ali Kibar tarafından yürütülen komisyon Şefika Pekin Barlas, Kemal Erol, Hüseyin Gürer, Korkmaz Ilkorur, Meltem Kurtsan, Nuşin Oral, Murat Peksavaş, Cansen Başaran-Symes, Nurdan Tümbek, (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu ve Rapor-tör) ve Melda Çele (Uzman Yardımcısı)'den oluşmaktadır.

Şirket İşleri Komisyonu, TÜSIAD bünyesinde ele alınan kamuda etik çalışmaları paralelinde, iş dünyasında etik konulu bir çalışmanın hazırlıklarına başladı. Raporun, şirketlerin kamu birimleri ve diğer şirketler ile olan ilişkileri başta olmak üzere, iş dünyasına uygulanacak etik kuralları, bu alandaki uluslararası standartları ve genel olarak iş etiği kavramını kapsamı kararlaştırıldı. Söz konusu projenin, bu alanda iyi uygulama örneği sergileyen şirketlerin uzmanları, akademisyenler ve konu hakkında çalışmalarda bulunan kurumlarla ortaklaşa götürülmesi planlandı. Bu kapsamda Sabancı Üniversitesi ile Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyeleri ile temasa geçilerek söz konusu raporun içeriği ve yazarları hakkında tespit çalışması yapıldı. Ayrıca Türkiye Etik Değerler Merkezi (TEDMER) Yönetim Kurulu Üyesi Fügen Uğur ile fikir alışverişinde bulunmak için bir görüşme yapıldı. Bu çalışmalar sonucunda Şirket İşleri Komisyonu bünyesinde, "İş Etiği Proje Grubu" kuruldu. Proje grubu, etik konusunda ve bu yöndeki uygulamalarda tecrübeli ve/veya bilgi sahibi TÜSIAD üyelerinin şirketlerindeki uzmanlardan, TEDMER uzmanlarından ve akademisyenlerden oluştu.

Proje grubu tarafından tayin edilecek akademisyenler tarafından hazırlanması planlanan "İş Etiği"

raporu ile "iş etiği nedir, uluslararası etik kodları neleri öngörmektedir, Türkiye'de uygulamaya yönelik neler yapılmaktadır, bu alandaki eksiklikler nelerdir, iyi işleyen bir etik sistemi için nelere ihtiyaç vardır, etik konusunda iş dünyasına yönelik ortak paydalar nelerdir, ortak örnek bir etik kodu oluşturulabilir mi?" sorularına özel sektör perspektifi ile birlikte akademik düzeyde cevap verilmesi ve özel sektörde etik bilincinin oluşturulması amaçlandı.

Şirket İşleri Komisyonu, Bilgi Üniversitesi'nin, yeni yasama döneminde TBMM tarafından onaylanması beklenen "Milletlerarası Mal Satımına İlişkin Sözleşmeler Hakkında Birleşmiş Milletler Anlaşması" hakkında 17-18 Kasım tarihlerinde İstanbul'da düzenlediği iki günlük uluslararası sempozyuma katkıda bulundu.

Şirket İşleri Komisyonu, Türkiye iş ortamının iyileştirilmesi ve rekabetçi bir yapıya kavuşturulması için çalışmalar yapmak üzere "İş ve Yatırım Ortamı Çalışma Grubu"nun kurulmasına karar verdi. Çalışma grubunun iş ve yatırım ortamındaki engelleri irdelemek ve tespit etmek, ekonominin yüksek teknolojik kabiliyete ve nitelikli işgücüne sahip, değişen şartlara hızla uyum sağlayan, ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet gücü olan, istikrarlı ve verimlilik düzeyi yüksek bir yapıya kavuşturulmasına yönelik çalışmalar yapmak, bu sebeple başta Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Reform Programı kapsamında olmak üzere yatırım ve iş ortamının iyileştirilmesine yönelik olarak yapılan bütün idari ve hukuki altyapı çalışmalarını takip etmek, bu çalışmalara katkı sağlamak, yatırımların gerçekleştirilmesinde karşılaşılan idari engellerin ortadan kaldırılmasına ve bürokratik işlemlerin azaltılarak prosedürlerin hızlandırılmasına yönelik düzenlemeleri desteklemek ve gerektiğinde

bu çalışmalara katkı sağlamak hedefleri doğrultusunda faaliyetlerine başlaması kararlaştırıldı.

Şirket İşleri Komisyonu, Birleşmiş Milletler (BM) tarafından 2000 yılından itibaren uygulamaya konulan Küresel İlkeler Sözleşmesi ("Global Compact") projesine TÜSİAD'ın da katılımının sağlanmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun onayına sunmayı kararlaştırdı. 31 Ocak 1999 tarihinde düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu'nda, BM Genel Sekreteri Kofi Annan tarafından tanıtılan proje, BM'yi, şirketleri, işçi sendikalarını ve sivil toplum örgütlerini, evrensel çevre ve sosyal ilkeleri desteklemek amacıyla, bir araya getirecek uluslararası bir inisiyatiftir. Proje, iş dünyasının küreselleşmeden doğan zorlukların çözümünün bir parçası olabilmesi için sorumluluk sahibi kurumsal vatandaşlığı teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Böylece özel sektörün, diğer sosyal aktörler ile daha sürdürülebilir ve kapsayıcı bir küresel ekonominin gerçekleşmesine yardımcı olabileceği öngörülmektedir.

Şirket İşleri Komisyonu, Fikri Haklar Çalışma Grubu tarafından önerilen, fikri haklar alanında terim birliği sağlamak amacı ile örnek bir terimler sözlüğü oluşturulması projesinin komisyon bünyesinde ele alınmasına karar verdi. Söz konusu projenin, öneriyi getiren çalışma grubu üyelerinden Kaan Dericioğlu'nun koordinatörlüğünde, Şirket İşleri Komisyonu bünyesinde kurulacak bir proje grubu aracılığı ile sürdürülmesine karar verildi. Söz konusu proje grubu ilk etapta Fikri Haklar Çalışma Grubu üyelerinden Kaan Dericioğlu, Hülya Çaylı, Erdem Türkeku, İhsan Tellioglu, Evrim Kaşlioğlu ve Prof. Ali Necip Ortam'dan oluştu. Proje koordinatörü Kaan Dericioğlu tarafından hazırlanacak proje teklifinin onaylanmasından sonra, bu doğrultudaki çalışmaların başlatılması kararlaştırıldı.

Şirket İşleri Komisyonu, TÜSIAD üye ve uzmanlarına yönelik olarak tahkim ve arabuluculuk konusunda bir eğitim semineri düzenlenmesini kararlaştırdı. Bu doğrultuda ADR Center'ın işbirliği ile 2 Kasım tarihinde TÜSIAD konferans salonunda "Ticari Uyuşmazlıkların Çözümünde Alternatif Yollar" başlıklı bir eğitim semineri düzenlendi. Seminere, ADR Center Başkanı Prof. Dr. Giuseppe De Palo'nun baş konuşmacı olarak katıldı.

Çalışma Grupları

Şirket İşleri Komisyonu'nun altında "Fikri Haklar", "Finansal Raporlama", "Kurumsal Yönetim", "Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları", "Rekabet" ve "Şirketler Hukuku" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

Fikri Haklar Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Meltem Kurtsan'ın yaptığı çalışma grubu, Suphi Ayvaz, Murat Basmacı, Feyza Başar, Göksel Baydar, Berkay Bircan, Güven Çalık, Hülya Çaylı, Ogeday Çuhadar, Samir Deliormanlı, Kanan Dericioğlu, Hakan Hanlı, Deniz Ilgaz, Evrim Kaşlıoğlu, Ayşegül Kocatürk, Aslı Küçüroğlu, Onur Mutlu, Ali Necip Ortan, Sinem Özdemir, Deniz R. Özilhan, Deniz Tolunay Özkızıllırmak, Murat Peksavaş, Gökhan Şenel, İhsan Tellioğlu, Nurettin Turan, Erdem Türkekul, Dilek Üstün, Levent Yaralı (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Türk Patent Enstitüsü tarafından "Markaların Korunması Hakkında Kanun Tasarısı" ile "Tasarımların Korunması Hakkında Kanun Tasarısı" tasarımlarının tamamlanması için düzenlenen çalışma grubu toplantılarına TÜSIAD tarafından katılım sağlandı.

Çalışma grubu tarafından, Türk Patent Enstitüsü tarafından tamamlanan ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na sunulan "Patent ve Faydalı Model Kanun Tasarısı Taslağı" hakkında TÜSIAD görüşü hazırlanarak Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na iletilti. Çalışma grubu ayrıca, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından görüşe sunulan Markalar Kanunu Tasarısı Taslağı'nın revize edilmiş metni hakkında TÜSIAD görüşünü hazırladı ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na iletti. Ayrıca Türk Patent Enstitüsü'nde çalışmaları devam eden "Endüstriyel Tasarımların Korunması Hakkında Kanun Tasarısı"na ilişkin olarak taslak bir TÜSIAD görüşü hazırlandı.

Çalışma grubu, Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanlığı'nın işbirliği ile 7 Haziran tarihinde, Bilgi Üniversitesi'nde "Marka Değerinin Ölçülmesi" başlıklı bir seminer düzenledi. Seminerin açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar ve TÜSIAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Meltem Kurtsan tarafından gerçekleştirildi.

Seminerde, Yeditepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi öğretim üyesi Prof. Dr. Nüket Vardar tarafından "Türkiye'de Markalaşma ve Türk Markaları" konulu bir sunum yapıldı. Başkanlığını Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi öğretim üyesi Prof. Dr. Ali Necip Ortan'ın yürüttüğü "Marka Değerinin Ölçülmesinde Mali ve Hukuki Çerçeve" başlıklı ilk oturumda Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Müdürlüğü Grup Başkanı Serdal Dağdemir, Sermaye Piyasası Kurulu Denetleme Dairesi Uzmanı Yusuf Kaya ve İstanbul Patent & Marka Danışmanlık Avukatı Güven Çalık konuşmacı olarak katıldılar.

"Markanın Finansal ve Piyasa Değerinin Ölçülmesine Yönelik Uygulamalar" başlıklı ikinci oturuma

ise Ankara Patent Bürosu Genel Müdürü Kaan Dericioğlu başkanlık yaptı. Bircham Dyson Bell Danışmanı Dr. Peter Groves, Brand Finance Yönetim Direktörü Michael Rocha, AC Nielsen Türkiye Genel Müdürü Ali Danış ve PricewaterhouseCoopers Kurumsal Finansman Bölüm Sorumlusu Ahmet Tataroğlu'nun katıldığı oturumda, markanın finansal ve piyasa değerinin ölçülmesi konusundaki yöntemler ve bu değeri etkileyen unsurlar, uluslararası yaklaşımlar, Türkiye'deki uygulamalar ve örnekler ele alındı.

Çalışma grubu, seminer konusunda Türkiye'de yayınlanmış başka bir eser olmaması sebebiyle; seminer konuşmalarının deşifre edilerek, seminer sırasında konuşmacılar tarafından yapılan sunumlarla birlikte bir rapor haline getirilerek yayımlanmasını kararlaştırdı.

Finansal Raporlama Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Cansen Başaran-Symes'in yaptığı çalışma grubu Füsün Akkal, Seda Akkuş, Ayşe Aşardağ, Nedim Bozfakıoğlu, Müşfik Cantekinler, Selmin Çağatay, Mehmet Çevik, Özge Engin, Turgut Kayalar, Aybige Mutluer, Serkan Okandan, Burak Özpoyraz, Can Polat, Rüştü Saraçoğlu, Yeşim Taner, Ömer Tanrıöver, Ekrem Tokay, Filiz Yücesoy, Gökhan Yüksel (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu) ve Melda Çele (Uzman Yardımcısı ve Raporör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, muhasebe ve denetim konularında AB ile uyum sürecinin aktif takibini sağlamak amacıyla ulusal ve uluslararası gelişmeleri yakından izledi ve bu çerçevede 1 Mart tarihinde Londra'da düzenlenen UNICE'nin Muhasebe Uyumlaştırma Çalışma Grubu toplantısına, Çalışma Grubu Üyesi Füsün Akkal katılım sağladı.

Çalışma grubu, 15 Mayıs tarihinde, İstanbul'da "Şirketlerde Büyümenin Finansmanı" başlıklı bir seminer düzenledi. Şirketlerde değişen finansman yöntemleri konusunun ele alındığı seminerin açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu Başkan Yardımcısı Hülya Kemahlı tarafından gerçekleştirildi.

Seminerin "Uzun Dönem Finansman Yöntemleri" başlıklı birinci oturumunun başkanlığını TÜSIAD Finansal Raporlama Çalışma Grubu Başkanı Cansen Başaran-Symes yaptı. Uzun dönemli borçlanma teknikleri, ikincil finansman, seküritizasyon, uluslararası sermaye piyasalarına erişim, vb. alternatif finansman yöntemlerinin ele alındığı oturuma, PricewaterhouseCoopers Türkiye Ortağı Hüsnu Can Dinçsoy, Goldman Sachs Başkan Yardımcısı Mustafa Bağrıaçık, Koç Holding Finans Başkanı Ahmet Ashaboğlu ve Turkven Private Equity Ortağı Seymur Tarı konuşmacı olarak katıldılar.

"Uzun Dönem Finansman Risklerinin Yönetimi" başlıklı ikinci oturuma ise, PricewaterhouseCoopers Türkiye Ortağı Orhan Cem başkanlık yaptı. PricewaterhouseCoopers Belçika Ortağı Sebastian di Paola, Merrill Lynch Türkiye Direktörü Kubilay Cinnemre ve Borusan Holding Kurumsal Fonksiyonlar Başkanı Canan Ercan Çelik'in katıldığı oturumda alternatif finansman yöntemlerinin uygulanması sırasında oluşacak risklerin yönetimine ilişkin konular ele alındı.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Korkmaz İlkorur'un yaptığı çalışma grubu Emre Alpman, Adnan Akan, Tuğban Aksoy, Hakan Avdan, Botan Berker, Mehmet Ali Berkman, Özlem Denizmen, Murat Doğu, Erkin Erimez, Tümin Gültekin, Ferzan Güzey, El-

van Hamitoğlu, Güray Karacar, Uğur Karatop, Kaya Kazmirci, Alp Kınay, Burak Koçer, Barış Kökoğlu, Aybige Mutluer, Nur Ölçer, Arzu Pişkinoglu, Tamer Saka, Murat Sancar, Hasan Subaşı, Adnan Şen, Pelin Tüzüner, Alper Uğural, Ali Kamil Uzun, Aylin Şule Songül, Levent Yaralı (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu) ve Melda Çele (Uzman Yardımcısı ve Rapor-tör)'den oluşmaktadır.

Çalışma Grubu Üyesi Murat Doğu'nun koordi-natörlüğünde "Türkiye'de Kurumsal Yönetim Uygula-malarında Mevcut Durum ve Öneriler" başlıklı rapo-run hazırlıklarına devam edildi. Söz konusu çalış-mada, ülkemizde kurumsal yönetim alanındaki geliş-me ve uygulamaların, AB mevzuatı ve uluslararası uy-gulamalar da gözetilerek incelenmesi, sonuç bölü-münde ise Türkiye'de kurumsal yönetimin geliştiril-mesi ve etkin olarak uygulanması konusunda öneri-lerde bulunulması kararlaştırıldı.

16 Şubat tarihinde, Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur, OECD'nin Japon hükümeti ile Global Kurumsal Yönetim Forumu'nun desteğiyle İstanbul'da düzenlediği Güney Doğu Avru-pa ile Avrasya Ortak Kurumsal Yönetim Yuvarlak Ma-sa toplantısına katılım sağlayarak açılış konuşmasını yaptı.

12 Nisan tarihli Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu toplantısında H. Ömer Sabancı Holding Risk Yönetimi Direktörü Tamer Saka'nın, Kurumsal Yöne-tim Çalışma Grubu'na bağlı olarak çalışmalarını yü-rütecek "Risk ve Değer Yönetimi Alt Çalışma Grubu" adı altında bir grup kurulması önerisi kabul edildi. Söz konusu grubun misyonu, Türkiye'de faaliyet gös-teren kurumların risk yönetim uygulamalarının geli-ştirilmesine öncülük etmek ve aynı zamanda risk yö-

netim kültürünün ve farkındalığının tüm iş çevrele-rinde geliştirilmesini hedeflemek olarak belirlendi. Risk ve Değer Yönetimi Alt Çalışma Grubu, "Kurum-sal Risk Yönetimi Tanıtım ve Uygulama Rehberi" baş-lıklı, şirket yöneticilerine yönelik, risk yönetimini ta-nıtacak bir rehber hazırladı.

Günümüz iş dünyasında, küreselleşme, artan rekabet, karmaşık ölçüm teknikleri, hızlı teknoloji, hızlı tüketim ve üretim gibi faktörlerin de etkisiyle risk kavramı daha karmaşık ve zor bir hal almıştır. Artan rekabet koşulları, risk-kazanç dengesinin iyi kurulamadığı kurumlar üzerinde önemli etkiler do-ğurabilmektedir. Gelir yaratmak yönünde yaşanan re-kabet, gelirleri artırmak kadar giderleri, maliyetleri ve kayıpları azaltarak da kazanç sağlamanın ne derece önemli olduğunu göstermektedir. Aynı şekilde, sade-ce finansal riskler gibi alışılmış alanlara odaklanan klasik risk yönetim anlayışının da ihtiyaçlara cevap vermekte yetersiz kaldığı anlaşılmıştır. Özellikle ope-rasyonel ve stratejik risklerin de bir o kadar önem ta-şıdığı yaşanan gelişmelerle görülmüştür. Tüm bu ge-lişmeler başta işletme yöneticileri, ortaklar, yatırımcı-lar ve piyasa düzenleyici kurumlar olmak üzere bü-tün menfaat ve ilgi gruplarının dikkatlerinin kurum-sal risk yönetimi (ERM-Enterprise Risk Management) uygulamalarına çevrilmesine sebep olmuştur. İşlet-melerin yüz yüze oldukları riskleri daha iyi bir şekil-de görebilecekleri, anlayabilecekleri ve yönetebile-cekleri, daha şeffaf ve entegre kurumsal risk yönetim uygulamalarının oluşturulması, yöneticilerin öncelik-li gündem maddeleri haline gelmiştir. Bu çerçevede hazırlanan rapor, sektör ve organizasyon tipi kısıtla-ması olmaksızın, tüm organizasyonlarda risk ve risk yönetimi farkındalığını artırmak, risk yönetimi uygu-lamaları için başlangıç rehberi olmak, mevcut risk yö-

netim uygulamalarını kurumsal risk yönetimi çerçevesinde dönüştürmeye rehber olmak amacını taşımaktadır.

Şirket İşleri Bölümü tarafından yürütülen, OECD'nin, ekonomide önemli paya sahip olan kamu işletmelerinin yönetim şeklini değerlendirmede ve yönetim süreçlerini iyileştirmede hükümetlere yardımcı olmak amacı ile 2005 yılında hazırladığı "OECD Kamu İşletmeleri için Kurumsal Yönetim Rehberi"nin Türkçe çevirisi nisan ayı içerisinde tamamlandı ve basıldı. Rehberin tanıtımı, 20 Nisan tarihinde Ankara'da "Kamu İşletmelerinde Kurumsal Yönetim" başlıklı bir seminer ile yapıldı.

Toplantının açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Maliye Bakanı Kemal Unakıtan gerçekleştirdi. Açılış konuşmalarının ardından OECD Finansal, Mali ve Girişim İşleri Müdürlüğü Şirket İşleri Bölüm Direktörü Mats Isaksson raporu tanıtan bir sunum yaptı. Daha sonra, TÜSIAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur'un başkanlığını yürüttüğü, "Türkiye'de Kamu İşletmelerinin Kurumsal Yönetimi" konulu bir oturum düzenlendi. Oturumda, Özelleştirme İdaresi Başkanı Metin Kilci, Hazine Müsteşar Yardımcısı Burhanettin Aktaş, ARGE Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Yılmaz Argüden ve Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi Dr. Hakan Orbay birer konuşma yaptılar.

Tanıtımı yapılan "OECD Kamu İşletmeleri için Kurumsal Yönetim Rehberi", hükümetlere kamu işletmelerinin sahiplik işlevlerini yerine getirmelerini değerlendirmede ve geliştirmede uluslararası kabul gören bir kıyaslama sağladı. Birçok OECD ve OECD'ye üye olmayan ülkelerin somut tecrübeleri ile zenginleşen bu rehber, devletin bir işletmeye sahip

olduğu zamanlarda yaşanan kurumsal yönetim sorunlarına yönelik somut tavsiyeler önermektedir.

Birçok ülkede kamu işletmelerinin iyi kurumsal yönetimi reform önceliği haline gelmiştir. Kamu sektöründe gelişen verimlilik ve şeffaflık, özellikle devlet mülkiyetinin önemli olduğu ülkelerde hatırı sayılır bir ekonomik kazanç sağlamaktadır. Bu durum ayrıca, özel sektör ve kamu sektörü için rekabet edebilecekleri bir alan oluşturarak, sağlam ve rekabetçi bir iş dünyasının oluşmasını teşvik etmektedir. Böylece rehber, kamu işletmelerinin kurumsal yönetimini geliştirmek için ulusal ve uluslararası çabalara bir araç olmaktadır.

OECD tarafından Haziran 2005 itibariyle başlatılan "Türkiye Kurumsal Yönetim Pilot Çalışması", OECD Kurumsal Yönetim Yönlendirme Grubu tarafından tamamlandı. Söz konusu çalışma süresince Türkiye'nin kurumsal yönetim ortamı, başta SPK olmak üzere, çeşitli kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcileri ile görüş alış verişinde bulunularak incelendi, ülkenin bu alanda kısa ve uzun dönem öncelikleri belirlenmeye çalışıldı. Çalışmadan sorumlu heyetin Türkiye misyon gezilerinde, TÜSIAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu ve TÜSIAD üyeleri ve uzmanları ile toplantılar düzenlendi ve Türkiye'deki kurumsal yönetim mevzuatı ve uygulamaları OECD Yönlendirme Komitesi üyelerine aktarıldı. Proje raporunun hazırlık aşamasında rapor kapsamına yönelik TÜSIAD'ın değerlendirmeleri yazılı ve sözlü olarak OECD yetkililerine ve SPK'ya iletilti. Rapor, 17 Ekim tarihinde İstanbul'da kamoyuna bir basın toplantısıyla tanıtıldı. Ardından, "Türkiye'de Kurumsal Yönetim" başlıklı bir seminer düzenlendi. TÜSIAD'ı Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu üyesi Murat Doğu'nun temsil ettiği seminere

Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas ve Uzman Yardımcısı Melda Çele de katılım sağladı.

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanmasında karşılaşılan sorunlar ile ilgili olarak, 15 Kasım tarihinde İstanbul'da bir çalıştay düzenlendi. Çalıştaya, payları IMKB'de işlem gören şirketlerin temsilcileri, akademisyenler, dernek ve kamu kurum temsilcileri ile diğer piyasa temsilcileri katıldı. Çalıştay, kurumsal yönetim ilkelerine paralel olarak "yönetim kurulu", "pay ve menfaat sahipleri" ve "kamuyu aydınlatma" başlıkları altında 7 çalışma grubu içinde arama konferansı yöntemiyle gerçekleşti. Çalıştaydaki "yönetim kurulu" çalışma gruplarından birincisine, TÜSIAD'ı temsilen Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas katılım sağladı ve bu konuda ki TÜSIAD görüşlerini çalıştay yetkililerine aktardı.

Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşler Komisyonu Üyesi Nurdan Tümbek'in yaptığı çalışma grubu Mete Bahaadır Abanoz, Yeşim Atamer, Meltem Azbazdar, Engin Başaran, Sevil Becan, Ogeday Çuhadar, Samir Deliormanlı, Murat Dursun, Nursema Ekinci, Aslıhan Erbaş, Sabahnur Erdemli, Tarık Kapu, Gözde Kardeş, Emre Kurtoglu, Ülker Kurtuluş, Ayşen Laçinel, Gülten Mutlu, Serap Nazır, Gürcan Onol, Nuşin Oral, Aylin Özbey, Alp Önder Özpamukçu, Murat Peksavaş, Cem Rodoslu, Aslı Saraçoğlu, Bülent Saygın, Ali Serhan Şahin, Oya Şehirlioğlu, Dilek Temel, Elif Tezcan, Deniz Tolunay, Gökçe Türkoğlu, Güzide Ünlü, Gamze Yılmaz (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu) ve Melda Çele (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu tarafından hazırlanarak 27 Aralık 2005 tarihinde Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na iletilen Büyük Mağazalar Kanun Tasarısı hakkında

TÜSIAD görüşü revize edildi ve TÜSIAD, Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği (AMPD), TİSK ve YASED tarafından imzalanarak, ortak görüş halinde 20 Mart tarihinde Başbakanlığa iletilildi.

Çalışma grubu, Büyük Mağazalar Kanun Tasarısı ile Teklifi hakkında madde bazında ve tematik bazda taslak bir TÜSIAD görüşü oluşturulması çalışmalarına devam etti.

Çalışma grubu, AMPD ile birlikte 30 Haziran tarihinde "Organize Perakende Sektörünün Türk Ekonomisindeki Yeri" başlıklı bir seminer düzenledi. Seminerin açılış konuşmaları, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, AMPD Yönetim Kurulu Başkanı Nuşin Oral ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Adem Şahin tarafından gerçekleştirildi.

Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen, "Dünyada ve Türkiye'de Ekonomik Gelişim ve Perakende Sektörünün Değişen Yeri" başlıklı birinci oturumu TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Divan Üyesi Zekeriya Yıldırım yönetti. Oturumda, Avrupa Komisyonu İç Pazar Genel Müdürü Margot Froehlinger, Eurocommerce İç Pazar Danışmanı Patrice Pellegrino, Koç Holding A.Ş. Gıda Perakende ve Turizm Grubu Başkanı Ömer Bozer ve TÜSIAD Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu Başkanı Nurdan Tümbek birer konuşma yaptı.

"Organize Perakende Sektörünün Ekonomik Dinamikleri" başlıklı ikinci oturumu ise TÜSIAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Kemal Erol yönetti. Oturumda, Rekabet Kurumu Başkan Yardımcısı İsmail Karakelle, TUDER Başkanı Engin Başaran, Price-WaterhouseCoopers Ortağı Adnan Akan ile Türk-İş Konfederasyonu Teşkilat ve Tüketici Sorunları Uzmanı ve Tüketici Hakları Derneği Genel Başkan Yardımcısı Sinan Vargı söz aldılar.

Seminerde, organize perakende sektörünün gelişimi ve son yıllarda kayıt dışı ile mücadeleden tüketici haklarına kadar geniş bir yelpazede hem ülkemizde hem dünyada yarattığı değişim tartışıldı.

Rekabet Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyon Üyesi Kemal Erol'un yaptığı çalışma grubu Hüseyin Hüsnü Babalık, Feyza Başar, Özlem Baysal, Zeynep Didem Değirmencioglu, Pınar Eryürekli, Berç Germeyan, Hüseyin Gürer, Hakan Hanlı, Hüseyin Karabulut, Mine Kasman, Barış Öner, Deniz Reha Özilhan, Deniz Tolunay Özkızıllırmak, Hülya Özman, Murat Peksavaş, Mehmet Piker, Dilek Temel, Sinan Ülgen, Özlem Yeğen, Halisan Yengin (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Şirket İşleri Bölümü tarafından AB müzakere sürecinde rekabet politikası alanında TÜSIAD görüşünün oluşturulması amacıyla pilot bir çalışma başlatıldı. Rekabet politikası alanında AB ve Türk mevzuatları, tarama süreci ile ulusal program çerçevesinde, daha önceki müzakere deneyimleri ile birlikte karşılaştırmalı olarak incelenerek tablolar ve değerlendirme dokümanları oluşturuldu.

Çalışma grubu, AB ile müzakere konularından "Rekabet" faslına ilişkin olarak oluşturulacak TÜSIAD görüşünün belirlenmesi amacıyla çalışmalara başladı. AB'nin iç dinamiklerini anlamak ve o platformdaki tartışmaları yakından takip etmek amacı ile UNICE Rekabet Çalışma Grubu'nun toplantılarının takip edilmesi kararlaştırıldı. Bu doğrultuda 21 Şubat tarihinde düzenlenen UNICE Rekabet Çalışma Grubu toplantısına çalışma grubu üyeleri Mine Kasman ve Fevzi Toksoy katılım sağladı.

Rekabet Kurumu tarafından hazırlanan "4054 Sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanunda Ya-

pılması Öngörülen Değişikliklere İlişkin Taslak" hakkında çalışma grubu tarafından TÜSIAD görüşü oluşturuldu. Hazırlanan görüş 9 Ağustos tarihinde Rekabet Kurulu'na iletili.

Rekabet Kurumu tarafından hazırlanan "2002/2 Sayılı Dikey Anlaşmalara İlişkin Grup Muafiyeti Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağı" hakkında TÜSIAD görüşü oluşturuldu. Hazırlanan görüş 19 Aralık tarihinde Rekabet Kurumu'na iletili.

Çalışma grubunun yıl içerisinde gerçekleştirmeyi planladığı, düzenlenmiş sektörlerde rekabet sorunlarına yönelik seminerin, gerekli konu değişikliği ve hazırlık çalışmaları yapılarak 2007 yılının ikinci yarısında uluslararası bir sempozyum şeklinde gerçekleştirilmesine karar verildi.

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Şefika Pekin Barlas'ın yaptığı çalışma grubu Yrd. Doç. Dr. Yeşim Atamer, Hakan Avdan, Hüseyin Hüsnü Babalık, Doç. Dr. Ali Cem Budak, Barbaros Çağa, Murat Doğu, Yıldırım Efil, Esin Gökkılıç, Banu Gürmen, Fatoş Kılıç, Can Oğuzer, Metin Reyna, Nilgün Serdar, Oya Şehirlioglu, Coşkun Şengüler, Süha Tanrıöver, Esra Tacettin, Ayşıl Tokcan, Burcu Tuzcu, Cem Yeniaras, Yavuz Yalçın (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Şirket İşleri Bölümü, Türk Ticaret Kanunu Tasarısı hakkında devam eden TBMM Adalet Alt Komisyonu çalışmalarını takip etti. Çalışma grubunun, 28 Aralık 2005 tarihinde Alt Komisyona sunulan TÜSIAD görüşünde dikkate alınmayan hususlar konusunda ısrar edildiği yönündeki görüşü 12 Ekim tarihinde TBMM Adalet Komisyonu'na iletili. Çalışma grubu,

Türk Ticaret Kanunu Tasarısı'nın TBMM Genel Kurulu'nda kabul edilmesinden sonra, kanunun iş dünyasında daha iyi tanıtılmasına yönelik bilgilendirici faaliyetlerde bulunulmasını kararlaştırdı.

Çalışma grubu, Borçlar Kanunu Tasarısı hakkında TÜSIAD görüşü oluşturmak için çalışmalarını sürdürdü. Söz konusu tasarı hakkında çalışma grubunun katkıları ile Bilgi Üniversitesi öğretim üyesi Yar. Doç. Dr. Yeşim Atamer'in koordinatörlüğünde TÜSIAD görüşü oluşturuldu. TÜSIAD görüşü 1 Haziran tarihinde Başbakanlığa sunuldu. Bu kapsamda yapılan çalışmalar Şirket İşleri Bölümü tarafından takip edildi ve çalışma grubu bilgi notları aracılığı ile bilgilendirildi.

Şirket İşleri Bölümü

Şirket İşleri Bölümü, Şirket İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari olara destek verdi.

Bölüm, AB üyelik müzakereleri fasıllarından Şirket İşleri Komisyonu ve çalışma gruplarının alanına girenler hakkında gerekli teknik desteği vermeyi ve bu kapsamda öncelikle, UNICE ile OECD-BIAC'ın ve diğer ilgili kurum ve kuruluşların çalışmalarını yakından takip etmeyi, bunları çalışma gruplarına duyurmayı sürdürdü.

Şirket İşleri Bölümü, çalışma alanına giren konular ile bölümün katıldığı ve takip ettiği toplantılara ilişkin bilgi notları, görüş ve değerlendirmeler hazırladı. Bölüm ayrıca, çalışma gruplarının düzenlediği seminerlerde yapılan açılış konuşmalarını hazırladı ve diğer bölümler tarafından hazırlanan konuşma ve çalışmalara destek verdi.

Bölüm tarafından hazırlanan Yabancıların Çalışma İzinleri Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Tasarısı hakkında TÜSIAD görüşü, 29 Mayıs tarihinde Ankara Temsilciliği aracılığı ile ilgili mercilere iletildi.

TÜSIAD bünyesinde Şirket İşleri Komisyonu tarafından takip ve koordine edilen Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu'nun (YOİKK) toplantılarına katılım sağlandı ve bu çerçevede Şirket İşleri Bölümü, kurul bünyesindeki teknik komitelerdeki gelişmelerin ilgili TÜSIAD birimlerine aktararak görüşlerinin alınması ve gerekli koordinasyonun daha etkin ve verimli yapılması yönünde çalışmayı sürdürdü. Her ay Ankara'da düzenlenen YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantılarına TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen katılım sağladı.

Bölüm bununla birlikte, YOİKK çalışmaları kapsamında düzenlenen seminer ve eşleştirme projelerini takip etti, bu projelere destek sağladı. Bu kapsamda 21 Eylül tarihinde İstanbul Ticaret Odası'nda düzenlenen "Türkiye'deki Yatırım Ortamının İyileştirilmesine Doğru: YOİKK Reform Programının Değerlendirilmesi" konulu eşleştirme projesinin kapanış seminerine konuşmacı olarak TÜSIAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Kemal Erol katıldı. Seminerde Türkiye'de yatırım ortamını iyileştirmek için başarılı adımlar atıldığı ancak makro ve mikro bazda somut çalışmalara devam edilmesi gerektiği vurgulandı.

Bölüm ayrıca YOİKK bünyesinde "Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesi amacıyla Türkiye'de kurumsal yönetim" konusunda çalışmak üzere, Sermaye Piyasası Kurulu koordinatörlüğündeki YOİKK Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi çalışmalarına katılım sağladı. Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi'nin 5 Nisan tarihinde yapılan toplantısında, kurumsal yö-

netimin ülkemizdeki tüm şirketlerde ve ayrıca kamu işletmelerinde uygulanması amacıyla yapılacak çalışmalar ve yürütülecek faaliyetler hakkında, komite üyesi olan kurum ve kuruluşlar tarafından proje önerisi sunulması doğrultusunda karar alındı. Bunun üzerine, Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) ile birlikte üstlenilen ve ilgili diğer kurum ve kuruluşlarla ortaklaşa yürütülmesi planlanan TÜSIAD proje teklifi, 12 Haziran tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na sunuldu. Proje teklifi, komitenin öncelikli hedefi olan, şirketlerde kurumsal yönetim alanında bilgi düzeyinin yükseltilmesi çerçevesinde hazırlandı. İlgili kurumlardan gelen diğer proje tekliflerinin de ele alındığı 4 Ekim tarihli 2. YOİKK Kurumsal Yönetim Teknik Komite Toplantısında, TÜSIAD'ın sunduğu proje teklifi dahil olmak üzere diğer kurumlardan gelen bütün proje teklifleri konsolide edildi ve biri kamu işletmelerine, diğeri aile şirketlerine yönelik olmak üzere ortaklaşa iki proje oluşturuldu.

Şirket İşleri Bölümü, Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE) bünyesinde çalışmaya başlayan İş ve Yatırım Ortamı isimli 2. Tematik Komite'nin faaliyetlerini takip etti, çalışmalara destek verdi. Tematik Komite'nin 11 Eylül'de Mısır'da düzenlenen toplantısına katılım sağlandı; toplantıda dünyadaki ve Türkiye'deki yatırım ortamını ve yatırım reform programlarını inceleyen ve değerlendiren bir sunum yapıldı. Komite toplantısı sonucunda, toplantının sonuç bildirgesi niteliğindeki ve UMCE Sekreteryası tarafından kaleme alınan "UMCE Manifesto Relating to the Investment Environment" başlıklı dokümanın hazırlanmasına katkıda bulunuldu.

Şirket İşleri Bölümü tarafından, AB müzakere sürecinde, "Fikri Haklar", "Şirketler Hukuku", "Tüketici Hakları" ve "Rekabet" fasıllarına ilişkin olarak

müzakere ve tarama bilgilendirme notları, ilgili fasıllara ilişkin Türkiye'nin AB mevzuatına uyum düzeyi ve mevcut durum hakkında bilgi notları, sunumlar ve TÜSIAD müzakere pozisyon belgeleri hazırlandı. Bu çalışmalar ilgili çalışma gruplarının bilgisine sunuldu.

Şirket İşleri Bölümü ayrıca 2006 yılı ISO 9001 Kalite Hedefi olarak belirlediği "Şirket İşleri Bülteni"nin ilk sayısını 30 Ekim tarihinde "ŞİB'den Kısa Kısa" başlığı ile yayınladı. Bölüm, bülten ile, çalışma alanını ilgilendiren konuları, UNICE, UMCE, AB, OECD, BIAC, WTO, UN gibi örgüt ve kurumlardaki son gelişmeler çerçevesinde ele almayı hedefledi.

Bölüm tarafından çeşitli toplantılara katılım sağlandı. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

18 Ocak, Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Banu Şensivas ile Şirket İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Melda Çele'nin Kurumsal Yönetim Derneği Genel Sekreteri Güray Karacar ile görüşmesi.

8 Şubat, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın İktisadi Kalkınma Vakfı'nın düzenlediği "Düzenleyici Etki Analizleri" seminerine katılımı.

8 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı İstanbul Program Yöneticisi Hansın Doğan ve Bratislava Merkez Uygulama Müdürü Jonathan Brooks ile görüşmesi.

23 Şubat, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın Kadir Has Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü tarafından düzenlenen "AB'de Devlet Yardımlarının Denetlenmesi ve Düzenlenmesi" konulu panele katılımı.

15 Mart, Uzman Yardımcısı Melda Çele'nin İstanbul Ticaret Odası tarafından düzenlenen "Büyük Mağazalar ve Tüketici Hakları" konulu seminere katılımı.

5 Nisan, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın SPK tarafından Ankara'da düzenlenen YOİKK Kurumsal Yönetim Komite toplantısına katılımı.

11 Nisan, Uzman Yardımcısı Melda Çele'nin Gallup Organization tarafından düzenlenen "Human Sigma and Financial Growth" başlıklı seminere katılımı.

10 Mayıs ve 8 Kasım, Uzman Yardımcısı Melda Çele'nin Brüksel'de gerçekleştirilen UNICE Hukuk İşleri Komitesi toplantılarına katılımı.

18 Temmuz, Uzman Yardımcısı Melda Çele'nin Hazine Müsteşarlığında düzenlenen AB müzakereleri Fikri Haklar faslına ilişkin tarama bilgilendirme toplantısına katılımı.

1 Ağustos, Uzman Yardımcısı Melda Çele'nin Hazine Müsteşarlığında düzenlenen AB Müzakereleri Şirketler Hukuku faslına ilişkin tarama bilgilendirme toplantısına katılımı.

11 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ile Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın Mısır'da düzenlenen UMCE İş ve Yatırım Ortamı Tematik Komitesi'nin 1. toplantısına katılımı.

27 Eylül, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas ile Uzman Yardımcısı Melda Çele'nin ADR Center S.p.A'nın Başkanı Prof. Giuseppe De Palo ile görüşmesi.

4 Ekim, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın SPK tarafından Ankara'da düzenlenen 2. YOİKK Kurumsal Yönetim Teknik Komite toplantısına katılımı.

6 Ekim, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas ile Uzman Yardımcısı Melda Çele'nin TEDMER Yönetim Kurulu Üyesi Fügen Uğur ile görüşmesi.

17 Ekim, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas ile Uzman Yardımcısı Melda Çele'nin Türkiye Sermaye

Piyasası Aracı Kuruluşları Birliği'nde düzenlenen, OECD'nin "Kurumsal Yönetim Türkiye İncelemesi" raporunun tanıtıldığı basın toplantısına ve ardından düzenlenen "Türkiye'de Kurumsal Yönetim" başlıklı seminere katılımı.

19 Ekim, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği tarafından, Bilgi Üniversitesi işbirliği ile İstanbul'da düzenlenen "Yeni Türk Ticaret Kanunu Neler Getiriyor?" başlıklı panele katılımı.

6-7 Kasım, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın İstanbul'da düzenlenen "OECD Global Forum on International Investment" toplantısına katılımı.

8 Kasım, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın, OECD tarafından İstanbul'da düzenlenen "Public Private Partnerships for Infrastructure Financing in the MENA Region" çalıştayına katılımı.

13 Kasım, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın YASED tarafından düzenlenen "Türk Ticaret Kanunu Neler Getiriyor?" başlıklı seminere katılımı.

15 Kasım, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın SPK tarafından Kemerburgaz'da düzenlenen "Kurumsal Yönetim Çalıştayı"na katılımı.

16 Kasım, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın Ankara'da düzenlenen YOİKK 1. Nolu Şirket Kuruluşu Teknik Komite toplantısına katılımı.

27 Kasım, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın Türkiye İç Denetim Enstitüsü tarafından İstanbul Ticaret Odası işbirliği ile düzenlenen "Avrupa Birliği Müzakere Sürecinde Verimlilik ve Rekabetin Yönetimi: İç Denetim" konulu seminere katılımı.

5-6-7 Aralık, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın Paris'te düzenlenen BIAC-OECD Yatırım Komitesi toplantılarına katılımı.

Yurtdışı İletişim

Türkiye'nin uluslararası tanıtımına yönelik olarak proje üretme, Avrupa'nın önde gelen tanıtım firmaları ile ortak çalışmalar yürütme, projeleri değerlendirme, yönlendirme, özel sektör ve ilgili kuruluşlardan finansman desteği temin etme ve benimsenen projelerin yürütülmesinin koordinasyonunu sağlama yönündeki çalışmalar Yurtdışı İletişim Komisyonu tarafından gerçekleştirilmektedir.



Yurtdışı İletişim
Komisyonu Başkanı
Ümit Boyner

Yurtdışı İletişim Komisyonu

Türkiye'nin AB ile ilişkilerinin, katılım müzakerelerinin açılması ile birlikte belli bir istikrara kavuşacağı dikkate alındığında, sürece olumlu bir katkıda bulunmak amacıyla Türkiye'nin imajının hem Avrupalı karar vericiler/elitler düzeyinde, hem de kamuoyu nezdinde düzeltilmesinin gerekli olduğu düşüncesinden hareketle, 2005 yılında Yurtdışı İletişim Komisyonu ve Komisyonun çalışmalarının finansmanı için bir Yurtdışı İletişim Fonu kuruldu.

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner'in yaptığı komisyon Aldo Kaslowski, Tuncay Özilhan, Erkut Yücaoglu, Şefika Pekin Barlas, Nuri M. Çolakoğlu, Bülent Durlanık, Mehmet Aykut Eken, Çiğdem Erkman, Giuseppe Farina, Mustafa Fethi Gürbüz, Bike Gürsel, Naim Koçer, Aylin McCarthy, Barış Öney, Yiğit Şardan, Esen Talu, Bülent Tosun, Bahadır Kaleağası (Brüksel Temsilcisi), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu) ve Ruşen Inceoğlu (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'nden oluşmaktadır.

Komisyon tarafından çalışmaları yürütmek amacıyla, komisyona bağlı ve TÜSIAD Yurtdışı İletişim Fonu'na katkı sağlayan firmaların temsilcilerinden oluşan bir Yurtdışı İletişim Danışma Grubu ve Avrupa'da iletişim faaliyetlerini yürütmek amacıyla sözleşme imzalanan Hill and Knowlton adlı firmayla ilişkileri koordine etmek üzere bir Yurtdışı İletişim İcra Komitesi oluşturuldu.

Yurtdışı İletişim Fonu: Komisyon tarafından benimsenen projelerin finansmanının bir kısmı ve Hill and Knowlton firması ile yapılan çalışmalar TÜSIAD Yurtdışı İletişim Fonu tarafından karşılandı.

Yurtdışı İletişim Danışma Grubu: İletişim faaliyetleri ve fonun kullanımı ile ilgili olarak, fona katılan firmaların temsilcilerinden oluşturulan ve başkanlığını TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özilhan'ın yürüttüğü TÜSIAD Yurtdışı İletişim Danışma Grubu 10 Mart ve 20 Eylül tarihlerinde toplandı. Bu toplantılarda TÜSIAD'ın AB ülkelerine yönelik iletişim çalışmaları hakkında Komisyon Başkanı Ümit Boyner, Hill and Knowlton Türkiye Çalışmaları Direktörü Abigail Jones, AB İletişim Grubu Koordinatörü Ahmet Sever ve TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu tarafından bilgi verildi, grup üyelerinin görüşleri alındı.

Yurtdışı İletişim İcra Komitesi: Ümit Boyner, Erkut Yücaoglu, Yiğit Şardan ve Haluk R. Tükel'den oluşan Yurtdışı İletişim İcra Komitesi komisyon kararlarının ve gündemdeki projelerin takibini ve Hill and Knowlton ile ilişkilerin koordinasyonunu yürüttü.

Hill and Knowlton ile gerçekleştirilen faaliyetler: Yurtdışı İletişim Komisyonu ile TÜSIAD'ın halkla ilişkiler alanında danışmanlık hizmeti aldığı ve bu alanda 31 Mart 2007 tarihine kadar sözleşmesi bulunan Hill and Knowlton firması arasında, tanıtım

ve iletişim faaliyetlerinin denetimi, koordinasyonu ve stratejilerin gözden geçirilmesini amaçlayan Yönetim Komitesi toplantıları, 6 Ocak, 14 Şubat, 29 Eylül ve 21 Kasım'da Brüksel'de, 9 Mart'ta İstanbul'da, 8 Nisan ve 13 Haziran'da Paris'te, 8 Mayıs ve 24 Ağustos'ta Berlin'de gerçekleştirildi.

Avrupa medyasına yönelik olarak, TÜSIAD ve Hill and Knowlton tarafından Türkiye'ye basın gezileri düzenlendi. TÜSIAD Dış İlişkiler Bölümü Uzman Yardımcısı Ruşen Inceoğlu tüm basın gezilerinde heyetlere eşlik etti. TÜSIAD'ın organizasyonunu gerçekleştirdiği bu ziyaretler aşağıda belirtilmektedir.

17-19 Ocak tarihlerinde, Fransız Ekonomi gazetesi 'Les Echos'dan Yves Bourdillon, Türkiye'ye gelerek ülkemizde yatırımı bulunan Fransız şirketlerinin üst düzey yetkilileri, Türk iş dünyasının temsilcileri, gazeteciler, politikacılar, akademisyenler ve tarihçiler ile görüştü. Bu çerçevede, aralarında Sodexo Türkiye, PhonoClick, Calyon Bank, Carrefour SA'nın bulunduğu şirketler, Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, Soli Özel, Prof. Dr. Murat Belge, Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuşay'ın bulunduğu akademisyenler, gazeteci-yazar Fehmi Kuru, milletvekilleri Damla Gürel ve İbrahim Özal ile görüşüldü.

21-23 Mart tarihlerinde, Fransız 'L'Ouest France' gazetesi editörü Didier Pillet, Türk iş dünyası ve sanayisinin AB süreci bağlamında tanıtılması amacıyla, Türkiye'deki Fransız yatırımcılar, bölgesel kalkınma politikaları ve KOBİ'ler ile ilgili olarak düzenlenen basın gezisi çerçevesinde Türkiye'ye geldi. Bu gezi bağlamında SETBIR, Konya Sanayici ve İş Adamları Derneği, TİSK, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarlığı, Gimat, Casa Mobilya, Sabancı Holding, MAKŞİFED, Uludağ Meşrubat, Danone Türkiye, DİSK, Aksa Akri-lik Kimya kuruluşlarının üst düzey yöneticileri, TÜSI-

AD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülten Türktan ve TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Arnold Hornfeld ile görüşmeler yapıldı.

29-31 Mart tarihlerinde, Marina Zapf, Britta Scholz, Jörg Niendorf, Claudius Maintz ve Wilfried Boehler'den oluşan Alman basın grubu, "Türk otomotiv sektörünün tanıtılması" amacıyla düzenlenen basın gezisi çerçevesinde İstanbul, Bursa ve Gebze'yi ziyaret etti. Mercedes Benz, TOFAŞ, BOSCH, Martur, TOSB, Ford Otosan, Hyundai Assan, otomotiv üreticileri, otomotiv yan sanayicileri ve Otomotiv Sanayicileri Derneği (OSD) ile görüşmeler yapıldı.

5-7 Nisan tarihlerinde, Joachim Vannahme (Die Zeit), Amélie Bottollier-Depois (Agence France Press), Adriana Cerretelli (Il Sole 24 Ore), Antonio Léon (Expansion), Stephen Castle (The Independent), Sophie Shihab (İstanbul temsilcisi-Le Monde), David Gow (The Guardian) ve Gyula Ortutay'dan (Nepszabadsag) oluşan ve adı geçen medya organlarının Brüksel temsilcilerini içeren bir basın grubu, AB katılım müzakerelerinin Türkiye üzerindeki etkilerini gözlemlemek amacıyla İstanbul'a gelerek Tekfen Holding, Koç Grubu, CNN Türk, Sabancı Holding, Türkiye Bankalar Birliği, KAGİDER, DISK gibi kurum ve kuruluşların üst düzey yöneticileri, TÜSIAD temsilcileri ve Galatasaray Üniversitesi öğretim üyeleri ile görüştü.

10-16 Nisan tarihlerinde, Fransız Le Figaro Magazine dergisinden Béatrice Comte ve Jean-Michel Voge, İstanbul'un kültür-sanat ortamı ile ilgili bir yazı hazırlamak üzere Türkiye'ye gelerek, sanatçılar İsmail Acar, Ahmet Ümit, Leyla Gediz, Zeynep Oral, Mine Vargı, Zeynep Tanbay, Hüsnü Şenlendirici, Bennu Gerede, Ara Güler, akademisyenler, galeri, performans merkezi ve kültür kurumları yöneticileri ile görüştü; İstanbul Modern'i ve Mimar Sinan Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi'ni ziyaret etti.

21 Nisan tarihinde, Fransız Le Figaro gazetesinden Nicolas Barré İstanbul'a gelerek TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner, TÜSIAD üyesi Cansen Başaran-Symes, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel ve TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel ile görüşmeler gerçekleştirdi.

26-28 Nisan tarihlerinde, Fransız La Tribune gazetesinin Genel Yayın Yönetmeni Yardımcısı ve Le Monde Diplomatique yazarı Akram Belkaid, Türk ekonomisi ve küreselleşme, İslam, kimlik ve demokrasi vb. konular çerçevesinde yazı hazırlamak amacıyla İstanbul'a gelerek Danone, Sodexho, Eczacıbaşı, Turkcell, Arçelik kuruluşlarının üst düzey yöneticileri, akademisyenler ve TÜSIAD temsilcileri ile görüştü.

5-7 Haziran tarihlerinde, Fransız Le Figaro gazetesi Genel Yayın Yönetmeni Yardımcısı ve 'Opinions and Debates' sayfaları sorumlusu Stéphane Marchand tarih ve kimlik, demokrasi, İslam ve laiklik, ekonomi, dış ilişkiler, insan hakları, kadın hakları, sivil toplum ve eğitim sistemi gibi konularda görüşmeler yapmak amacıyla İstanbul'a gelerek TÜSIAD temsilcileri, sivil toplum kuruluşlarının yöneticileri ve alanlarında uzman akademisyenler ile toplantılar gerçekleştirdi.

22-25 Haziran tarihlerinde, Fransız TF1 televizyon kanalına bağlı LCI haber kanalı Genel Müdürü Jean Claude Dassier ve Genel Yayın Yönetmeni Vincent Hervouet, Türkiye hakkında yapmayı planladıkları TV programı için görüşmeler yürütmek üzere İstanbul'a gelerek, TÜSIAD temsilcileri ve Türk mediasından isimler ile toplantılar yaptı.

28-30 Haziran tarihlerinde, France 2 TV kanalının Brüksel sorumlusu Jean Paul Chapel İstanbul'a gelerek TÜSIAD yöneticileri, politikacılar, alanlarında uzman akademisyenler ve kültür-sanat dünyasından isimler ile röportajlar gerçekleştirdi.

5-7 Temmuz tarihlerinde, Adelheid Wölfl (Der Standard), Christophe Lamfalussy (La Libre Belgique), Jens Thomsen (Ritzau/Børsen), James Binning (Europe Information Service), Dominika _osi_ (Wprost), Sergeja Kotnic Zavrl (STA press agency), Arturo Valoria (EFE press agency), Antonio León (El Economista), Hendrik van Oostrum (Het Financieele Dagblad), Stephan Hallmann (ZDF)'dan oluşan ve söz konusu medya organlarının Brüksel temsilcilerini içeren bir basın grubu, AB ile katılım müzakerelerinin Türkiye'ye etkilerini incelemek amacıyla İzmir, Manisa ve Söke'de BASİFED, Vestel City, Pınar Fabrikaları ve Söktaş A.Ş. tesislerini ziyaret ederek bu kuruluşların üst düzey yöneticileri, TÜSIAD ve SEDEFED temsilcileri ile görüştü.

19-21 Temmuz tarihlerinde, Fransız BFM ve RMF radyo istasyonlarının AB uzmanı Isabelle Pincet AB sürecinin Türkiye'ye etkilerini gözlemlemek amacıyla İstanbul'a gelerek Sinan Ülgen, Faik Öztrak, Prof. Süheyl Batum, Dr. Cengiz Aktar, Prof. Eser Karakaş, Prof. Ahmet Insel, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ali Kibar ve TÜSIAD üyeleri Eşref Hamamcıoğlu, Naim Koçer ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Celal Beysel ile görüştü.

3 Kasım tarihinde, Danimarka televizyonu TV2'nin Avrupa editörü Svenning Dalgaard Türk sanayisinin AB ile bütünleşme ve uluslararası rekabet sürecindeki konumunu analiz etmek amacıyla İstanbul'a gelerek, Arçelik fabrikasını ziyaret etti ve Çamaşır Makinesi Ürün Direktörü Şemsettin Eksert ile görüştü.

5-8 Kasım tarihlerinde, Gerd Hoehler (Handelsblatt), Fabrice Amedeo (Le Figaro), Pierre-Alexandre Sallier (La Tribune), Eric Gerbl (Wirtschaftsblatt), Michael Kaitantzitis (Eleftherotypia), Adriana Cerretelli (Il Sore 24 Ole), Bernard Bouwman (NRC

Handelsblad/Radio Netherlands), Gülnür Kılıçoğlu (Dow Jones)'dan oluşan ve söz konusu medya organlarının Brüksel temsilcilerini içeren bir basın grubu, Türkiye'nin enerji sektörü ve enerji konusunda AB içerisinde oynayabileceği olası roller ile ilgili olarak düzenlenen basın gezisi çerçevesinde Türkiye'ye geldi. Heyet, İstanbul'da POAŞ, Koç Holding, Sabancı Holding, Turcas Petrolcülük, Unit Enerji, Doğuş Grubu, Bosphorus Gaz, Map Energy, Shell Türkiye, Polat Holding gibi enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin üst düzey temsilcileri, Adana ve Ceyhan'da BOTAS, Bakü-Tiflis-Ceyhan Boru hattı ve Isken Enerji A.Ş. gibi kurumları ziyaret etti.

27 Kasım tarihinde, Avusturya'nın Krone Gazetesi Dış Politika Haber Müdürü Kurt Seinitz, Papa 16. Benedikt'in Türkiye ziyareti çerçevesinde İstanbul'a gelerek, Koç Holding Dış Ticaret ve Turizm Grubu Başkanı Hasan Bengü, Kanyon CEO'su Markus Lento, TÜSIAD üyesi Selim Demiren, ATV Haber Müdürü Ali Kırca ve İstanbul Modern Müzesi Yönetim Kurulu Başkanı Oya Eczacıbaşı ile görüştü.

28 Kasım tarihinde, Fransız Le Parisien gazetesi muhabiri Philippe Baverel, Papa 16. Benedikt'in Türkiye ziyareti çerçevesinde İstanbul'a gelerek, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkanı Prof. Dr. Beril Dedeoğlu ve Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü öğretim üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş ile görüştü.

Türkiye Haftası: Türkiye'nin AB'ye üyelik süreci açısından önemli etkiye sahip Fransa, Almanya ve Belçika kamuoylarındaki mevcut önyargıları kırmak ve Türkiye'yi Avrupa'da en doğru şekilde tanıtmak amacıyla, katılım müzakerelerinin açılmasının birinci yıl dönümünde 3-5 Ekim tarihleri arasında sırasıyla Brüksel, Paris ve Berlin'de "Türkiye Haftası" (Turkey@Eu-

rope_Week) düzenlendi. AB kamuoylarının Türkiye'yi toplumsal, ekonomik ve kültürel yönden daha yakından tanımaları ve dinamik bir Türkiye'nin AB'ye olumlu katkıda bulunacağını gösterilmesi hedefiyle düzenlenen Türkiye Haftası, 3 Ekim'de Brüksel'de başladı. İlk olarak, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener ve TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası'nın katılımıyla bir basın toplantısı düzenlendi. Toplantı, BBC, Il Sole 24 Ore, Borsen Zeitung, De Tijd, Agence Europe, Europolitics, The Irish Times and Het Financieele Dagblad, Turkish Daily News, Anadolu Ajansı, Hürriyet, Dünya, Milliyet, Sabah, Radikal, CNN Türk, NTVMSNBC gibi Avrupa ve Türk medyasının yoğun katılımıyla gerçekleşti.

Brüksel'deki etkinlikler, Avrupa Politikaları Merkezi (European Policy Center) ile birlikte gerçekleştirilen "Avrupa'nın Küresel Güçlükleri ve Türkiye" başlıklı konferans ile devam etti. Konferansta İngiltere Dışişleri eski Bakanı ve İngiltere Avam Kamarası Başkanı Jack Straw, Avrupa Parlamentosu Milletvekili ve Avrupa Parlamentosu Türkiye Karma Komitesi Eşbaşkanı Joost Lagendijk, Avrupa Parlamentosu Milletvekili Michael Rocard, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı ve Avrupa Sanayicileri Yuvarlak Masası Üyesi Bülent Eczacıbaşı, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras, Avrupa Komisyonu Birim Başkan Yardımcısı John O'Rourke, Avrupa Politikaları Merkezi Baş Analisti Antonio Missiroli, Dünya Bankası Baş Ekonomisti Aristomene Varoudakis, Merrill Lynch Ekonomik ve Stratejik Araştırmalar Bölümü Başkanı Mehmet Şimşek, OECD Türkiye Masası Şefi Rauf Gönenç ve Avrupa Politikaları Merkezi Baş Danışmanı Graham Avery'in konuşmacı olarak yer aldı. Aynı gün

Avrupa Komisyonu Binası'nda Ara Güler'in fotoğraf sergisinin açılışı TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Genel Müdürü Michael Leigh'in takdimiyle gerçekleşti. Brüksel'deki etkinlikler aynı akşam Borusan İstanbul Filarmoni Orkestrası'nın Bozart'da verdiği konserle tamamlandı.

4 Ekim tarihinde Paris'te devam eden "Türkiye Haftası"nda, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen'in konuşmacı olduğu bir basın toplantısı düzenlendi. Toplantı, France2 (TV), Le Figaro Magazine, AFP, Le Parisien, France Info, Radio Classique, Radio France Internationale, Oui FM, LCI (TV) gibi Fransız medyası ve Brüksel'de etkinliği takip eden Türk medyasının katılımıyla gerçekleşti. Toplantı sonrasında Yenilikçi Siyaset Vakfı (Fondation pour l'Innovation Politique) ile ortaklaşa olarak "Avrupa'nın Küresel Güçlükleri ve Türkiye" başlıklı bir konferans düzenlendi. Konferansa, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Dış Ticaretten Sorumlu Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen, Yenilikçi Siyaset Vakfı Genel Direktörü Franck Débié, Yenilikçi Siyaset Vakfı Başkanı Jean-Claude Paye, TÜSIAD International Yürütme Kurulu Başkanı Aldo Kaslowski ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran konuşmacı olarak katıldı. Konferansın ardından Fransa Dış Ticaret Bakanı Christine Lagarde'ın konuşma yaptığı bir öğle yemeği verildi. Aynı gün, Galérie UNIVER'de ise Radikal çizeri Piyale Madra ve Le Monde çizeri Jean Plantu'nun ortak karikatür sergisinin açılışı gerçekleştirildi. Paris'teki etkinlikler Tekfen Filarmoni Orkestrası'nın verdiği konser ile son buldu.

5 Ekim tarihinde Berlin'de süren "Türkiye Haftası" etkinlikleri çerçevesinde, Alman Sanayi Federas-

yonu (BDI) ve "German Marshall Fund-GMF" desteğiyle "Türkiye'nin Avrupa'yla Bütünleşme Süreci ve Türk-Alman İlişkileri" konulu bir toplantı düzenlendi. Toplantıya, Adalet Bakanı Cemil Çiçek, BDI Yönetim Kurulu üyesi Klaus-Dieter Rennert ve Berlin Belediye Başkanı Klaus Wowereit, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı ve Avrupa Sanayicileri Yuvarlak Masası Üyesi Bülent Eczacıbaşı, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Muharrem Kayhan, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner ve GMF Berlin Direktörü Dr. Constanze Stelzenmüller konuşmacı olarak katıldılar. Toplantının ardından TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanları Bülent Eczacıbaşı ve Muharrem Kayhan ile Adalet Bakanı Cemil Çiçek'in katılımıyla bir basın toplantısı düzenlendi. Basın toplantısını, DDP, Deutsche Welle, Berliner Morgenpost, Die Welt'in yanı sıra Türk medyası da izledi. Daha sonra Art Center'da Mehveş Demiren'in seramik sergisinin açılışı gerçekleştirildi. "Türkiye Haftası" etkinlikleri Tekfen Filarmoni Orkestrası'nın Berlin'de verdiği konser ile sona erdi.

Medya Eğitimi: Türkiye'nin mesajlarının Avrupa medyalarına etkin bir şekilde iletilmesi için iş dünyası temsilcileri ve akademisyenlerden oluşan gruplara medya eğitimi verilmesi çalışmaları Hill and Knowlton ile birlikte yürütüldü. Bu çerçevede, Fransa'ya yönelik olarak, Fransızca konuşan akademisyen ve iş dünyası temsilcilerinin 23 Mayıs ve 28 Ağustos tarihlerinde medya eğitimi almaları sağlandı. Aynı eğitim, Alman kamuoyuna yönelik olarak 13 Ekim tarihinde Berlin'de, AB kamuoyuna yönelik ve İngilizce olarak 27 Kasım'da Brüksel'de gerçekleştirildi.

Kamu Yöneticileriyle İletişim: Hill and Knowlton ile yürütülen medya odaklı halkla ilişkiler çalışmalarının yanı sıra özellikle Fransa'da bu proje-

leri tamamlayıcı nitelikte olacak şekilde kamu yöneticileriyle iletişim çalışmalarının yürütülmesine karar verildi. Hill and Knowlton Fransa Ofisi ile bu doğrultuda 1 Ekim 2006-31 Mart 2007 dönemini içeren ayrı bir sözleşme imzalandı. Bu çalışmaların finansmanının Türkiye’de yatırımı olan Fransız şirketlerinin temsilcilerinden oluşacak bir Türk-Fransız Kamu İletişim Fonu kanalıyla sağlanması planlandı.

Fransa’ya yönelik olarak imzalanan kamu yöneticileriyle iletişim sözleşmesinin bir benzerinin Alman kamu yöneticilerine yönelik olarak imzalanması doğrultusunda çalışmalar yürütüldü. Bu çalışmaların finansmanının Türkiye’de yatırımı olan Alman şirketlerinin temsilcilerinden oluşacak bir Türk-Alman Kamu İletişim Fonu kanalıyla sağlanması planlandı.

Diğer Projeler: Yurtdışı İletişim Komisyonu kendisine iletilen projeleri komisyon toplantılarında sunarak değerlendirilmesini sağladı, misyonuna uygun olan ve yurtdışı iletişim faaliyetleri çerçevesine giren projelere maddi destek ve içerik desteği verdi. Bu çerçevede komisyon, Richard Lellouche’un "The Republic of Turkey and the European Union" adlı kitabına TÜSIAD Genel Sekreterlik bölümleri tarafından içerik desteği verilmesini sağladı.

Belçika’da Brugges Avrupa Koleji’ndeki Türk öğrencilerin Türkiye’yi tanıtım etkinliğine maddi destek sağlandı.

Britanyalı düşünce kuruluşu The Royal Institute of International Affairs’a bağlı Chatham House tarafından Türkiye Politika Grubu oluşturulması ve yılda 2 defa akademisyenler, iş dünyası temsilcileri, politikacılar gibi çeşitli kesimlerin katılacağı toplantılar düzenlenmesine yönelik projeye maddi destek verildi. Türkiye Politika Grubu, ilk toplantısını 28 Kasım’da

Londra’da gerçekleştirdi. Açılış konuşmalarını Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cem Duna ve Chatham House Direktörü Prof. Victor Bulmer-Thomas’ın gerçekleştirdiği toplantıya, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner, TÜSIAD International Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı Şerif Egeli, TÜSIAD Üyesi Nuri M. Çolakoglu, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahaadır Kaleağası, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, Avrupa Komisyonu’nun Genişlemeden Sorumlu Genel Müdürü Michael Leigh, Oxford Enerji Araştırmaları Enstitüsü Gaz Araştırmaları Direktörü Prof. Jonathan Stern, Uluslararası Enerji Ajansı Baş Ekonomisti Dr. Fatih Birol, Avrupa İstikrar Girişimi (ESI) Direktörü Gerald Knaus, Chatham House Avrupa Programı Kıdemli Araştırmacısı Prof. Richard Whithman ve Aberdeen Üniversitesi Kamu Politikaları Merkezi Direktörü Prof. Richard Rose katıldı.

DHL firması ile ortaklaşa yürütülen kampanya çerçevesinde, karikatürist Piyale Madra’nın çizdiği Türkiye, İstanbul ve AB ile ilgili 5 adet karikatürün DHL paketleri üzerinde dünyaya dağıtımı sağlandı. Bu yolla ortalama 500.000 kişiye ulaşılması hedeflendi.

Friends of Europe yetkilisi Kirsty Hughes’un "Prospects for Turkey-EU Relations: A Hot Autumn?" başlıklı projesine maddi ve lojistik destek sağlandı.

Defne Gürsoy ve Effy Tselikas’ın Türkiye’nin Fransa’daki imajını değiştirmeye yönelik belgesel projesine maddi destek sağlanmasına karar verildi.

Türkiye’nin AB üyeliği ile ilgili olarak Almanya ve Fransa kamuoylarında süregiden tartışmalarla ilişkili olarak Fransız düşünce kuruluşu IFRI tarafından konferans düzenlenmesi ve bir kitap hazırlanması projesine maddi destek sağlanmasına karar verildi.

TÜSİAD International



TÜSİAD International
Yürütme Kurulu
Başkanı
Aldo Kaslowski

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSİAD International kuruldu.

Birimin amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel olarak UNICE üyesi sanayi örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek olarak belirlendi.

TÜSİAD International Bölümü

TÜSİAD International Bölümü, TÜSİAD International'ın faaliyetlerine içerik ve idari olarak destek verdi. Ayrıca Karadeniz ve Hazar Denizi İş Dünyası Konfederasyonu (UBCCE)'nin kuruluş çalışmaları bölüm tarafından desteklendi.

Bölümün yıl boyunca katıldığı toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

4 Ocak, TÜSİAD International Bölümü Sorumlusu Tülay Kılıçdağı ve TÜSİAD International Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu ve TÜSİAD'ın düzenlediği "Yükselen Çin ve Türkiye'ye Etkileri" konulu konferansa katılımı.

10 Şubat, 23 Mart, 15 Haziran ve 8 Kasım, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Karadeniz Ekonomik İşbirliği (KEİB)'ni UBCCE ile ilgili bilgilendirme ziyareti.

27 Şubat, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın PriceWaterhouseCoopers'ın düzenlediği Davos'tan İstanbul'a toplantısına katılımı.

28 Şubat, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın Garanti Bankası Şangay Baştemsilcisi Noyan Rona ile toplantıya katılımı.

28 Şubat, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Kazakistan Başkonsolosluğu Ticari Ateşesi Yerbol Abay ile UBCCE ile ilgili görüşmesi.

1 Mart, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Gürcistan Başkonsolosu Zviad Kvatchantiradze ile UBCCE ile ilgili görüşmesi.

2 Mart, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Arnavutluk Başkonsolosu Kastriot Muço ile UBCCE ile ilgili görüşmesi.

3 Mart, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Makedonya Başkonsolosu Igor Popov ile UBCCE ile ilgili görüşmesi.

6 Mart, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Türkmenistan Başkonsolosu Annamamed Mamedov ile UBCCE ile ilgili görüşmesi.

7 Mart, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın Çin Halk Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosu Yu Hongyang ile görüşmesi.

13 Mart, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı ve Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Hollandalı Kurumsal Eğitim Firması De Baak ile görüşmesi.

16 Mart, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın Paraguay Dışişleri Bakanı Leila Rachid de Cowles ile toplantıya katılımı.

16 Mart, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Konrad Adenauer Vakfı-KEİB işbirliğinde düzenlenen "KEİB Bölgesinde KOBİ'ler – Gerçek ve Vizyon" konulu toplantıya katılımı.

23 Mart, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın İstanbul Ticaret Odası'nda Çin Zheijang Bölgesi heyeti ile görüşmesi.

27-28 Mart, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Azerbaycan Türkiye İş Adamları Birliği (ATİB) ile ve Azerbaycan Ekonomik Kalkınma Bakanı Heydar Babayev ile UBCCE hakkında görüşmesi.

30 Mart, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı ve Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Danimarka Sanayicileri (DI) heyeti ile toplantıya katılımı.

11 Nisan, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün ITO – ATİB işbirliğinde düzenlenen Türkiye-Azerbaycan İş Forumu'na katılımı.

18 Nisan, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Irak Yatırım Promosyon Ajansı ile toplantıya katılımı.

28 Nisan, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün TÜSİAD International Çin Ziyareti öncesinde Çin Halk Cumhuriyeti'nin Ankara Büyükelçisi Song Aigua'yu bilgilendirme ziyaretine katılımı.

9-22 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın TÜSİAD International Çin Halk Cumhuriyeti Ziyareti'ne katılımı.

30 Mayıs, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün DEİK-Okan Üniversitesi işbirliğiyle düzenlenen "Avrasya'nın Ekonomik Potansiyeli" sempozyumuna katılımı.

1 Haziran, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Özbekistan Başkonsolosu Abror A.Gulyamov ile UBCCE hakkında görüşmesi.

11-12 Haziran, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün İran Maden ve Sanayi Evi ve İran Uluslararası Danışmanlar ve Müteahhitler Derneği ile toplantısı.

19 Haziran, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın Finar Kurumsal İletişim yetkilisi Baki Kara ile görüşmesi.

20 Haziran, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı ve Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Simmons &

Simmons Avukatlık Bürosu Avukatı Ayla Demirci ile toplantıya katılımı.

21 Haziran, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı ve Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Çorlu Avrupa Serbest Bölgesi yetkilileri ile görüşmesi.

20 Temmuz ve 27 Ekim, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Romen İşverenler Konfederasyonları Birliği (ACPR) ve Yunan Sanayi Federasyonu (FGI) yetkilileri ile "Üçlü Komite" toplantısı.

4 Eylül, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı ve Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün ConBridge Danışmanlık (Almanya) Başkan Yardımcısı Mario Diel ve Tülay Diel ile toplantıya katılımı.

8 Eylül, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Belarus Sanayi-Ticaret Odası Türkiye Temsilcisi Erdoğan Gündüzpolat ile UBCCE hakkında toplantısı.

26 Eylül, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın İstanbul Sanayi Odası'nın düzenlediği Çin Huangzhou Eyaleti Bölgesi yetkilileri ile görüşmesi.

26 Eylül, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün MDA Danışmanlı Başkan Yardımcısı Tiziano Furlan ile görüşmesi.

27 Eylül, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı ve Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Yeni Zelanda Büyükelçisi Hamish Cooper ile toplantıya katılımı.

1-2 Ekim, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün, Tahran'a yapılan seyahat çerçevesinde, Türkiye Cumhuriyeti Tahran Büyükelçiliği Müsteşarı Devrim Öztürk ve Ticaret Başmüşaviri A. Faik Kural, İran Maden ve Sanayi Evi ve İran Uluslararası Danışmanlar ve Müteahhitler Derneği, İran Dışişleri Bakanlığı BDT Ülkeleri Direktörlüğü, İran Ticaret, Sanayi ve Maden Odası Uluslararası İlişkiler Bölümü ile görüşmelere katılımı.

3 Ekim, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı ve Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Başkörtöstan Cumhuriyeti Temsilcisi Kaşauby Miziev ile yapılan toplantıya katılımı.

4 Ekim, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı ve Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Tataristan Cumhuriyeti temsilcileri Radik R.Gimatdinov ve Ramil Mavlyutov ile yapılan toplantıya katılımı.

16 Ekim, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Dışişleri Bakanlığı Çok Taraflı Ekonomik İşler Genel Müdür Yardımcısı Büyükelçi Asım Arar ile toplantısı.

18 Ekim, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın İstanbul Sanayi Odası'nın "Batı Balkanlarda Yatırım Olanakları, Bilgi ve Hizmetler: Arnavutluk, Bosna Hersek, Hırvatistan, Makedonya, Sırbistan, Karadağ" seminerine katılımı.

6 Kasım, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün, TÜSİAD-TÜRKONFED-Dünya Bankası Grubu'nun Diyarbakır'da düzenlediği "Alternatif Finansman Modelleri" seminerine katılımı.

7 Kasım, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın "Türk ve İtalyan Şirketlerinin Ortak Projelerini Destekleyen Kredi Sistemleri" seminerine katılımı.

9 Kasım, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın TÜSİAD Üye Veritabanı projesi için Softay Firması'ndan Yunus Emre Yıldız'la yapılan toplantıya katılımı.

13 ve 20 Kasım, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün İçişleri Bakanlığı Dernekler Başkanlığı Dış İlişkiler Bölümü ile UBCCE Tüzük Bilgilendirme toplantıları.

15 Kasım, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın "Avrupa'nın Yeni Lokomotifi: Türkiye" seminerine katılımı.

16 Kasım, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Yeni Zelanda Büyükelçiliği yetkilisi Toira Murley ile yapılan toplantıya katılımı.

17 Kasım, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Azerbaycan Türkiye İşadamları Birliği (ATIB) Başkanı Ahmet Erentok ve Genel Sekreter Nurdan Kanber ile UBCCE Kurucu Genel Kurul bilgilendirme toplantısı.

23 Kasım, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın TÜSİAD Üye Veritabanı projesi için Getron Firması'ndan Sarven Sıradağ ile yapılan toplantıya katılımı.

5 Aralık, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Bosna Hersek İşverenler Derneği (APBIH) Direktörü Alija Remzo Baksic ile görüşmesi.

8 Aralık, Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı ve Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu işbirliğiyle düzenlenen Çin Konferansı'na katılımı.

11 Aralık, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün DEİK-Krasnodar Eyaleti İdaresi'nce düzenlenen "Krasnodar Eyaleti: Yatırım Cazibesi ve Türkiye Cumhuriyeti ile Ticari ve Ekonomik İşbirliği Perspektifleri" konferansına katılımı.

15 Aralık, Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün Bulgar Sanayi Derneği (BIA) ve Uluslararası İşverenler Örgütü (IOE) işbirliğiyle düzenlenen "Güneydoğu Avrupa'da Daha İyi İş Ortamı Oluşturulması" seminerine konuşmacı olarak katılımı.

2006 yılında TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın ile İlişkiler Bölümü, muhasebe ve personel özlük işlerinin takibi Mali İşler Bölümü; bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü; yayın dağıtımı ve ihtiyaç duyulan yayınların teminine yönelik faaliyetler Dokümantasyon ve Enformasyon Bölümü tarafından yürütüldü.

Araştırma Raporları ve Tanıtım Çalışmaları

2007 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan "2007 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi" başlıklı raporda 2006 yılı içerisindeki gelişmeler değerlendirildi ve 2007 yılına ilişkin beklentilere yer verildi. Raporda, ekonomide ortaya çıkmaya başlayan olumsuzluklara karşı 2006 yılında proaktif bir politikanın izlenmediği ve yıl ortasında yaşanan uluslararası finansal dalgalanmadan Türkiye'nin diğer geliş-



mekte olan ülkelere göre daha olumsuz etkilendiği ifade edildi. Bu durumun başlıca nedenlerinin ise yapısal reform sürecinde görülen yavaşlama ve siyasi risk algısındaki artış olduğu vurgulandı. IMF ve AB çapalarının etkisinin 2006 yılında önemli ölçüde zayıflamasının, yabancı yatırımcıların Türkiye'ye yönelik risk algısını yükselten bir faktör olduğuna değinildi.

Raporda, finansal dalgalanma sonrası yükselen faiz ve döviz kurlarının da etkisiyle yavaşlayan iç talep artışının 2007 yılı ortalarına kadar devam edebileceği ifade edildi. 2007 yılının ikinci yarısından itibaren düşük enflasyon-yüksek büyüme sürecine yeniden girmenin imkan dahilinde olduğu, ancak iç konjonktürdeki belirsizliklerin 2007 yılı ekonomik hedefleri önünde risk oluşturduğuna değinildi. Bu riskler göz önünde bulundurulduğunda 2007 yılı enflasyon hedefinin tutturulmasının çok güç olacağı ve cari açıkta belirgin bir iyileşme yaşanmayacağı tahmin edildiği belirtildi. Gelişmekte olan ülkeler arasında giderek artan rekabet de göz önünde bulundurulduğunda cari açık, işsizlik, bütçe ve benzeri mevcut sorunları hafifletebilmek amacıyla kayıtdışı ile mücadele ve bölgesel kalkınma konularına ilişkin stratejilerin öncelikli gündem maddesi olması gerektiği belirtildi.

Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri Bağlamında Uluslararası Göç Tartışmaları

TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Koç Üniversitesi öğretim üyesi ve Göç Araştırmaları Programı Direktörü Prof. Dr. Ahmet İçduygu tarafından hazırlanan "Türkiye-Avrupa



Birliği İlişkileri Bağlamında Uluslararası Göç Tartışmaları" başlıklı rapor aralık ayında yayımlandı.

Türkiye ile ilgili uluslararası göç sorunsalını AB bağlamında, özellikle demografik boyutta yürütülen tartışmalar ekseninde irdelemeyi amaçlayan rapor, Türkiye'nin aynı anda göç alan, göç veren ve göçe geçiş ülkesi olan konumlarını temel nokta olarak ele aldı. Çalışma, öncelikle Türkiye'de ve AB ülkelerinde demografik gelişmeleri inceledi ve bunun işgücü düzeyi üzerindeki etkilerini ortaya koydu.

Rapor, Türkiye-AB ilişkileri içinde önemli bir tartışma alanı haline gelen uluslararası göç sorunsalını farklı boyutlarıyla tartışarak, Türkiye-AB arasındaki olası göç hareketlerinin parametrelerini irdeledi ve bu çerçevede ortaya çıkan bazı göç tahminlerinin boyutlarını yansıttı. Çalışmanın sonuçları iki noktada odaklandı. Bunlar; Türkiye'den AB'ye yönelecek göçün beklenildiği gibi aşırı düzeylerde olmayacağı, ikinci olarak da Türkiye'nin AB üyeliği ve dolayısıyla serbest dolaşım gerçekleşmezse, olası göçün daha yüksek düzeylerde olacağıdır.

Avrupa Birliği Sürecinde Türkiye'de Bilişim ve Telekomünikasyon Teknolojileri Sektörü Üzerine Görüş ve Öneriler

TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Ufuk Çağlayan ve Dr. Ayşe Bener tarafından "Avrupa Birliği Sürecinde Türkiye'de Bilişim ve Telekomünikasyon Teknolojileri Sektörü Üzerine Görüş ve Öneriler" başlıklı bir rapor hazırlanarak haziran ayında kamuoyuna sunuldu.

Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik çalışmalarını çerçevesinde, Lizbon Stratejisi ile yakından ilgili olan, bilişim ve telekomünikasyon teknolojileri alanlarında ülkemizin mevcut durumunu incelemek ve Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde atılması gereken



adımlar hakkında öneriler getirmek amacıyla hazırlanan raporda; Türkiye'nin, OECD ve AB ülkeleri ile karşılaştırıldığında bilişim teknolojileri ve telekomünikasyon pazarının oldukça geri durumda olduğu belirtildi. Temel olarak, piyasanın eşitlikçi bir biçimde düzenlenmesi, rekabetçi bir piyasanın oluşturulması, güçlü ve bağımsız bir düzenleyici kurumun kuralları koyması ve uygulaması gerektiği vurgulandı. Eğitimin kalitesinin ve veriliş biçiminin değiştirilmesi, ara insangücü eğitimindeki eksikliğin giderilmesi, üniversite eğitimine iki seviyeli bir yapılanma planlanması ve öğrenci ve öğretim elemanlarının serbest dolaşımının sağlanması önerileri sunuldu. Bilgi toplumuna geçmek için teknoloji, yaratıcılık ve kalifiye işgücünün önem taşıdığına altını çizen raporda, bunun için Ar-Ge ve inovasyon işbirliklerinin yapılandırılması ve desteklenmesi gerektiği görüşüne yer verildi. Telekomünikasyon sektöründe ise hizmetlerin rekabetçi bir yapı içinde ucuza, kaliteli ve yaygın olarak sunulması gerektiği vurgulandı. Raporda altyapı pazarına girişte herhangi bir yasal engel bulunmaması, genişbant penetrasyonunun düşük seviyesinin yükseltilmesi, telekomünikasyon hizmetlerinden alınan yüksek vergilerin AB ortalaması seviyelerine çekilmesi öngörüldü.

Rapor, 12 Haziran tarihinde, İstanbul'da düzenlenen bir seminer ile kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşması, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından gerçekleştirildi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök tarafından başkanlığı yürütülen ilk oturumda yazarlar Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Ufuk Çağlayan ve Dr. Ayşe Bener tarafından rapor tanıtımı yapıldı.

Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Kemal Cılız'ın başkanlığını üstlendiği "Türkiye'nin Avrupa Birliği Üyeliği Perspektifi Çerçevesinde Bilişim ve Telekomünikasyon Teknolojileri ve Rekabet Gücü" başlıklı ikinci oturumda ise, TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Ömer Cebeci, Türk Telekom Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Paul Doany ve Telekomünikasyon Kurulu 2. Başkanı Galip Zerey birer konuşma yaptılar.

TÜSİAD Büyüme Stratejileri Dizisi No.7: Eğitim ve Sürdürülebilir Büyüme/Türkiye Deneyimi, Riskler ve Fırsatlar

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, BDDK Araştırma Dairesi Başuzmanı Dr. Şeref Saygılı, DPT Ekonomik Modeller Dairesi Planlama Uzmanı Cengiz Cihan ve



TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Zafer Ali Yavan tarafından hazırlanan "TÜSİAD Büyüme Stratejileri Dizisi No.7: Eğitim ve Sürdürülebilir Büyüme/Türkiye Deneyimi, Riskler ve Fırsatlar" adlı rapor haziran ayında yayımlandı.

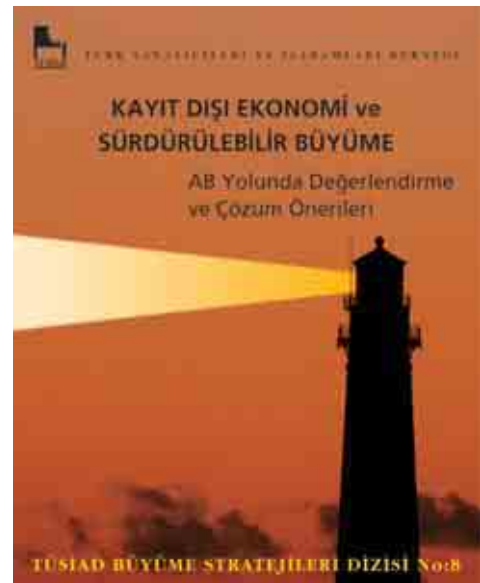
Türkiye ekonomisinin büyüme yapısını eğitim göstergeleri çerçevesinde inceleyerek önümüzdeki dönemde uygulanacak politikalara ışık tutulması amacıyla hazırlanan raporda, Türkiye ekonomisinde verimlilik artışı ile eğitim göstergeleri (işgücünün ortalama eğitim süresi ve okullaşma oranları) arasındaki bağın kopuk olduğu sonucuna varıldı. Eğitimin bu niceliksel göstergelerinin verimlilik artışına dönüşmemesinde, bu alana aktarılan kaynakların yetersizliği yanında, eğitimin niteliğindeki sorunlar ile eğitilmiş insan gücünün verimlilik artışına katkısını sağlayan işgücü piyasası, iyi yönetim, adil rekabet ortamı, fiziki altyapı, sermaye birikimi, Ar-Ge gibi verimlilik ile ilişkili diğer alanlardaki yetersizliklerin önem taşıdığı vurgulandı. Yatırım oranının artırılması ve verimlilik artışı ile insan sermayesi arasındaki bağın güçlendirilmesi durumunda ise, Türkiye'nin geçmiş dönemde yüzde 4,5-5 aralığında bulunan potansiyel büyüme oranını 2006-2020 döneminde yüzde 7 dolayına çıkarabileceği sonucuna ulaşıldı. İnsan sermayesi ile verimlilik artışı arasındaki bağın güçlendirilmesinin büyüme oranına katkısının 1,5-2 puan aralığında olabileceği tahmin edildi.

Rapor, 19 Haziran tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından gerçekleştirildi. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Aysıt Tansel başkanlığında yapılan oturumda ise, rapor yazarlarından BDDK Araştırma Dairesi Başuz-

manı Dr. Şeref Saygılı ve DPT Ekonomik Modeller Dairesi Planlama Uzmanı Cengiz Cihan raporu tanıtan bir sunum gerçekleştirdi. Toplantıya ayrıca, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç Dr. Alpay Filiztekin de tartışmacı konuk olarak katıldı.

TÜSİAD Büyüme Stratejileri Dizisi No.8: Kayıt Dışı Ekonomi ve Sürdürülebilir Büyüme/AB Yolunda Değerlendirme ve Çözüm Önerileri

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, İstanbul Ekonomi Danışmanlık Yönetici Ortağı ve Ekonomi ve Dış Politika Araştırmalar Merkezi Başkanı Sinan Ülgen ve İstanbul Ekonomi Danışmanlık Uzmanı Ulaş Öztürk tarafından hazırlanan "TÜSİAD Büyüme Stratejileri Dizisi No.8: Kayıt Dışı Ekonomi ve Sürdürülebilir



Büyüme/AB Yolunda Değerlendirme ve Çözüm Önerileri" başlıklı rapor aralık ayında yayımlandı.

Raporda, öncelikle Türkiye'de kayıt dışı ekonomi'nin boyutuna dair bulgulara yer verildi ve kayıt dışı ekonominin ortaya çıkış nedenleri ele alındı. Daha sonra AB'ye üyelik sürecinin Türkiye'de kayıt dışı ekonominin varlığını, doğrudan ve dolaylı olarak, nasıl etkileyebileceği irdelendi. Son olarak konuyla ilgili politika önerileri geliştirildi.

TÜSİAD Rekabet Stratejileri Dizisi-9: Uluslararası Rekabet Stratejileri/Türkiye'de Biyoteknoloji İşbirlikleri

TÜSİAD ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından Uluslararası Rekabet Stratejileri Dizisi'nin dokuzuncusu olan "Türkiye'de Biyoteknoloji İşbirlikleri" raporu haziran ayında yayımlandı. Sabancı Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Hüveyda Başağa ve Doç. Dr. Dilek Çetindamar tarafından hazırlanan rapor, 2000 yılında dizinin yedincisi olarak yayımlanan "Biyoteknoloji" raporunun güncellemesini yapmayı amaçladı.

Rapor, altıncı, yedinci ve sekizinci kalkınma planlarının ve Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun öncelikli alan olarak belirlediği biyoteknoloji ile ilgili bir durum değerlendirmesi yaptı, ülkemizde biyoteknoloji alanındaki tartışma ve gelişmeleri gözden geçirdi ve biyoteknolojinin gelişmesini sağlamak amacıyla bir tartışma platformu yaratmaya çalıştı. Çalışmada biyoteknoloji ile ilgili tüm paydaşların analiz edildiği ulusal inovasyon sistemi yaklaşımı kullanıldı. Bu bağlamda biyoteknoloji konusunda et-

kinlik gösteren 32 şirket ve 6 araştırma kuruluşu ile anket uygulaması gerçekleştirildi ve ankete katılan şirket ve kurumlardan gelen 23 katılımcıyla bir atölye çalışması düzenlendi. Raporun son kısmında ise biyoteknolojiye dayalı ve değer yaratan bir kümeleşme oluşturulabilmesi için kamu öncülüğünde ve özel sektör desteğiyle yapılması gerekenler öneri olarak sunuldu.

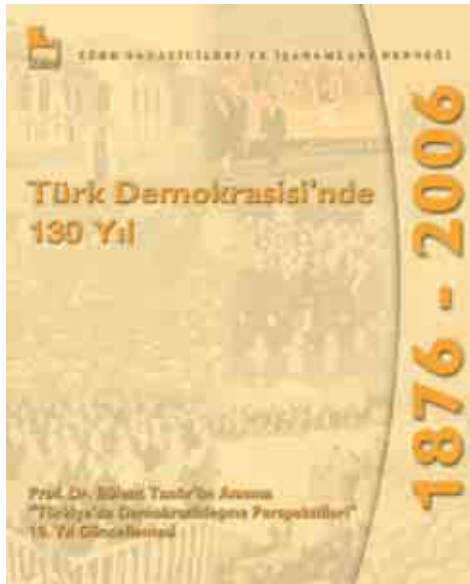
Rapor, 22 Haziran'da İstanbul'da düzenlenen "Türkiye'de Biyoteknoloji İşbirlikleri" semineriyle kamuoyuna tanıtıldı. Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu tarafından gerçekleştirildi. Ardından rapor yazarları Sabancı Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Hüveyda Başağa ve Doç. Dr. Dilek Çetindamar tarafından raporu tanıtan bir sunum yapıldı. Rekabet Forumu İcra Kurulu Eşbaşkanı Doç. Dr. Cemil Arıkan'ın yönettiği "Biyoteknolojinin Geleceği, Fırsatlar ve Yapılması Gerekenler" başlıklı oturumda ise, TÜSİAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Üyesi Aziz Köseoğlu,



Bosfor Bioscience Partners Danışmanlık Genel Müdürü Doç. Dr. Talat Çiftçi ve Marmara Üniversitesi Tıbbi Biyoloji Ana Bilim Dalı öğretim üyesi Prof. Dr. Beyazıt Çırakoğlu birer konuşma yaptılar.

Türk Demokrasisi'nde 130 Yıl (1876-2006): Prof. Dr. Bülent Tanör'ün Anısına “Türkiye’de Demokratikleşme Perspektifleri” 10. Yıl Güncellemesi

TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu’nun çalışmaları çerçevesinde, Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Zafer Üskül tarafından hazırlanan "Türk Demokrasisi'nde 130 Yıl (1876-2006): Prof. Dr. Bülent Tanör'ün Anısına Türkiye’de Demokratikleşme Perspektifleri 10. Yıl Güncellemesi" başlıklı rapor aralık ayında yayımlandı.



Prof. Dr. Bülent Tanör'ün TÜSIAD için hazırlanmış olduğu 1997 tarihli "Türkiye’de Demokratikleşme Perspektifleri" raporunun onuncu yılında, Türkiye’nin bu konuda katettiği yolu ve eksiklikleri vurgulamak amacıyla hazırlanan rapor "genel değerlendirmeler" kısmı dışında üç bölümden oluştu.

1. Bölüm olan "Siyasal Boyut"ta, 1876'dan günümüze siyasal partiler mevzuatının, seçimlerin, yasa ve yürütme organlarının kısa tarihçeleri, 1997 raporundan sonra meydana gelen gelişmeler ve yapılması gerekenler ele alındı. Kamu yönetimi, yerel yönetimler, bilgi edinme hakkı ve sivilleşme sorunu konularına da bu bölümde yer verildi.

2. Bölüm olan "İnsan Hakları"nda geçmişten günümüze anayasalarda insan haklarının nasıl ele alındığı anlatıldı, 1997 raporundan sonra meydana gelen gelişmeler değerlendirilerek özgürlükler konusu detaylı olarak işlendi. Bu çerçevede, düşünce özgürlüğü, dinsel özgürlükler, kolektif özgürlükler, görsel-işitsel özgürlükler ve kişi dokunulmazlığı gibi konular ele alındı.

3. Bölüm olan "Hukuk Devleti"nde ise, hukuk devleti anlayışının tarihsel gelişimi çizildi, hak arama özgürlüğü ve devletin işlem ve eylemlerinin yargı denetimine tabi olmasının önemi anlatılarak, yargı bağımsızlığı ve yargıç güvencesi konusu ele alındı. Hukukun üstünlüğünün, demokratikleşme sürecinde taşıdığı önem vurgulandı.

Raporda ayrıca, 1982 Anayasası’nın bugüne kadar on iki kez değişikliğe uğradığı, yetmiş dört maddesinin değiştirildiği belirtildi. Türkiye’de hayata geçirilmek istenen reformların çoğunlukla Anayasa’ya aykırılık nedeni ile gerçekleştirilemediği ifade edilerek, katılımcı ve demokratik bir biçimde hazırlanacak yeni bir anayasaya ihtiyaç olduğunun altı çizildi.

Kurumsal Risk Yönetimi Tanıtım ve Uygulama Rehberi

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Dr. Tamer Saka'nın başkanlığını yaptığı Risk ve Değer Yönetimi Alt Çalışma Grubu bünyesinde Dr. Tamer Saka ve Alper Uğural tarafından hazırlanan "Kurumsal Risk Yönetimi Tanıtım ve Uygulama Rehberi" başlıklı çalışma aralık ayında yayımlandı.

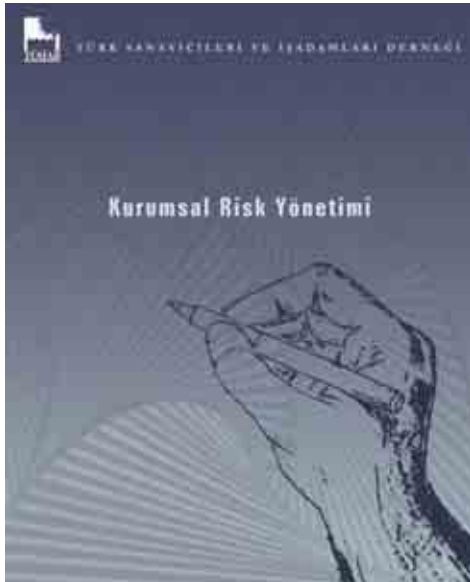
Günümüz iş dünyasında, küreselleşme, artan rekabet, karmaşık ölçüm teknikleri, hızlı teknoloji, hızlı tüketim ve üretim gibi faktörlerin de etkisiyle risk kavramı daha karmaşık ve zor bir hal almıştır. Güçleşen rekabet koşulları, risk-kazanç dengesinin iyi kurulamadığı kurumlar üzerinde önemli etkiler doğurabilmektedir. Gelir yaratmak yönünde yaşanan rekabet, gelirleri artırmak kadar giderleri, maliyetleri ve kayıpları azaltarak da kazanç sağlamanın ne derece

önemli olduğunu ortaya koymuştur. Tüm bu gelişmeler başta işletme yöneticileri, ortaklar, yatırımcılar ve piyasa düzenleyici kurumlar olmak üzere bütün menfaat ve ilgi gruplarının dikkatlerinin kurumsal risk yönetimi uygulamalarına çevrilmesine sebep olmuştur.

Rapor, sektör ve organizasyon tipi kısıtlaması olmaksızın, tüm organizasyonlarda risk ve risk yönetimi farkındalığını artırmak, risk yönetimi uygulamaları için başlangıç rehberi olmak, mevcut risk yönetim uygulamalarını kurumsal risk yönetimi çerçevesinde dönüştürmeye rehber olmak amacını taşımaktadır. Bu çerçevede raporda, kurumsal risk yönetiminin kurumlara faydaları ve başarı için kritik faktörler ele alındı.

OECD Kamu İşletmeleri İçin Kurumsal Yönetim Rehberi

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu'nun



çalışmaları çerçevesinde, OECD'nin "Kamu İşletmeleri İçin Kurumsal Yönetim Rehberi" Türkçe'ye çevrilecek TÜSİAD-OECD ortak yayını olarak nisan ayında yayımlandı.

"Kamu İşletmeleri İçin Kurumsal Yönetim Rehberi", hükümetlere kamu işletmelerinin sahiplik işlevlerini yerine getirmelerini değerlendirmede ve geliştirmede uluslararası kabul gören bir kıyaslama sağlamaktadır.

Birçok OECD ve OECD'ye üye olmayan ülkelerin somut tecrübeleri ile zenginleşen bu rehber, devletin bir işletmeye sahip olduğu zamanlarda yaşanan kurumsal yönetim sorunlarına yönelik somut tavsiyeler önermektedir.

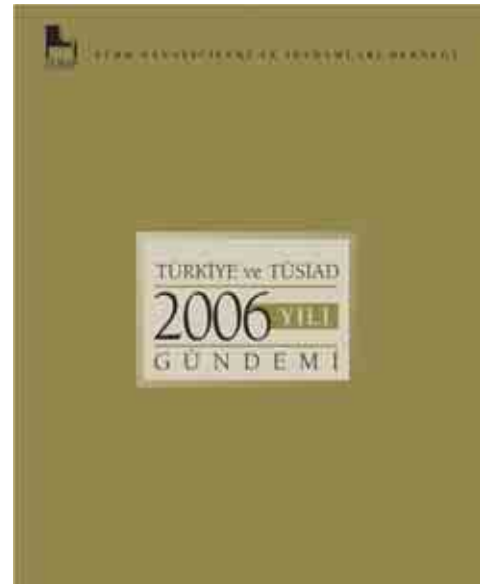
Birçok ülkede kamu işletmelerinin iyi kurumsal yönetimi reform önceliği haline gelmiştir. Kamu sektöründe gelişen verimlilik ve şeffaflık, özellikle devlet mülkiyetinin önemli olduğu ülkelerde hatırı sayılır bir ekonomik kazanç sağlamaktadır. Bu durum ayrıca, özel sektör ve kamu sektörü için rekabet edebilecekleri bir alan oluşturarak, sağlam ve rekabetçi bir iş dünyasının oluşmasını teşvik etmektedir. Böylece rehber, kamu işletmelerinin kurumsal yönetimini geliştirmek için ulusal ve uluslararası çabalara bir araç olmaktadır.

TÜSİAD, 20 Nisan tarihinde, Ankara'da "Kamu İşletmelerinde Kurumsal Yönetim" başlıklı bir panel düzenleyerek, raporu kamuoyuna tanıttı. Toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Maliye Bakanı Kemal Unakıtan gerçekleştirdi. Açılış konuşmalarından sonra OECD Finansal, Mali ve Girişim İşleri Müdürlüğü Şirket İşleri Bölümü Direktörü Mats Isaksson, raporu tanıtan bir sunum yaptı. Ardından, TÜSİAD

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur'un başkanlığını yürüttüğü, "Türkiye'de Kamu İşletmelerinin Kurumsal Yönetimi" konulu bir oturum düzenlendi. Oturumda, Özelleştirme İdaresi Başkanı Metin Kilci, Hazine Müsteşar Yardımcısı Burhanettin Aktaş, ARGE Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Yılmaz Argüden ve Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi Dr. Hakan Orbay birer konuşma yaptılar.

Türkiye ve TÜSİAD 2006 Yılı Gündemi

2006 yılı içinde Türkiye'nin gündeminde yer alan belli başlı konuları kronolojik olarak özetleyen çalışma, TÜSİAD'ın yıl içinde yaşanan gelişmelere ilişkin yaklaşımlarını ve kamuoyu ile paylaştığı görüşleri; basın bültenlerini, konuşmaları ve demeçleri esas alarak sıralamaktadır. Çalışma, TÜSİAD Basın İlişkiler Bölümü tarafından hazırlanarak aralık ayında yayımlandı.



Sürelî Yayınlar

TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan "Konjonktür Değerlendirme" başlıklı, üç aylık sürelî yayına devam edildi.

Konjonktür Değerlendirme No. 11 (Ocak 2006): "2005: INTERMEZZO"

Sürelî yayının 11. sayısında, Türkiye ekonomisindeki büyüme performansının 2005 yılında da devam ettiği, ancak ekonomide sağlanan başarıların bir takım maliyetleri de beraberinde getirdiği belirtildi. 2006 yılında ekonomik göstergelerdeki gidişatın devam etmesinin yanı sıra başta ürün ve hizmet piyasaları olmak üzere, piyasa düzenlemelerinin AB standartlarına yakınsaması sürecinin Türkiye’de iş ve yatırım ortamı üzerinde olumlu sonuçlar doğuracağı vurgulandı. Elde edilmiş olan istikrarın üzerine, yapısal konularda atılacak adımların, mevcut yönelimlerin devam etmesine imkân sağlayacağı ve vergi sistemi ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele konularında somut adımlar atılmaya başlanmasının, ekonomik sektörler rekabet güçlerini destekleyeceğinin altı çizildi.

2006 yılının ekonomik dengeler açısından çeşitli riskler içerdiği ve Türkiye ekonomisinin siyasi gelişmelere önemli hassasiyet gösterdiği, bu nedenle de

bu yılın söz konusu açılardan kritik bir öneme sahip olduğu dile getirildi. Avrupa Birliği ile halihazırda başlamış olan tam üyelik müzakerelerinin gidişatının bu noktada yakından takip edilmesi gereken bir süreç olduğu vurgulanarak, Orta Doğu eksenli tüm gelişmelerin, siyasi boyut itibarıyla, Türkiye ekonomisi üzerinde birtakım olumsuz etkileri olabileceği belirtildi. Dış politikadaki bu gelişmelerin yanı sıra iç siyasette de genel seçimler ile cumhurbaşkanlığı seçimi konularının önemli gündem maddeleri arasında yer aldığı ve bu nedenle de yapısal reformlarda son dönemlerde gözlenen yavaşlamanın kalıcı hale bürünmesi durumunda, söz konusu gelişmelerin Türkiye ekonomisindeki makro istikrarı tehlikeye atmasının olası olduğu vurgulandı. İleriye yönelik beklentilerin bozulmaması amacıyla, ilk aşamada, vergi ve sosyal güvenlik sisteminin yanı sıra işsizlik ve kayıt dışı ile mücadele konularında somut önlemlerin alınmasının önemi belirtilerek, petrol fiyatları ve uluslararası sermaye hareketlerindeki gelişmelerin yanında, sözü edilen siyasi gelişmelerin de etkili olabileceği belirtildi.



2006): “PARA-DOKS”

12. sayıda, yeni Merkez Bankası yönetiminde-ki para politikalarının daha dikkatle izleneceği bir döneme girildiğinin altı çizildi. Yıl sonu enflasyon hedefi önündeki risklere değinilerek gelecek dönemde yüksek iç talep artışının enflasyondaki olumlu seyrin devamını engelleyeceği belirtildi. Diğer taraftan, hızla genişleyen cari işlemler açığının yabancı sermaye girişleriyle finanse edilmekle kalmayıp rezerv artışları sağladığına değinildi. Ancak iç veya dış piyasalarda oluşabilecek bir dalgalanmanın yaratacağı sermaye çıkışlarının ekonomik dengeler üzerinde kritik etkiye sahip olabileceği vurgulandı.

Ekonomideki yüksek büyüme sürecinin iç talebe yönelik üretim ve ihracat artışının etkisiyle 2005 yılında da devam ettiği belirtilerek kredi gelişmelerinin iç talepteki canlılığın süreceği yönünde ilerlediği vurgulandı. Ancak 2006 yılı genelinde özel tüketim ve özel yatırım harcamalarının kademeli olarak yavaş-



layacağı, sanayi sektöründe de bu yavaşlamaya bağlı olarak üretim artışlarının hız keseceği ve GSYİH artışının gerileyeceği tahminlerine yer verildi. 2006 yıl sonu enflasyonunun ise hizmet fiyatlarındaki katılık ve petrol fiyat artışları dikkate alındığında hedeflenen üzerinde gerçekleşeceği, reel faizlerdeki gerilemenin çok sınırlı olacağı, cari açığıdaki genişleme eğiliminin ilerleyen dönemlerde ekonomi genelinde "yumuşak inişe" neden olacağı ve dolayısıyla da YTL'nin nominal olarak bir miktar düzeltme yaşayacağı öngörüldü. Bu gelişmeye bağlı olarak cari işlemler dengesindeki genişleme eğiliminin önemli ölçüde gerileyeceği belirtildi.

2006): “Yumuşak İniş”

Yayının 13. sayısında mayıs ortasında başlayan finansal çalkantının ekonomi üzerindeki olası etkilerine değinilerek söz konusu dalgalanmanın hedeflerde yaklaşık bir yıllık bir gecikmeye neden olduğu belirtildi. Sermaye hareketlerindeki eğilimin değışmesi nedeniyle ekonomideki büyüme sürecinin yavaşlayacağı öngörüldü.

Son gelişmelere bağlı olarak iç talepte bir daralma yaşanması beklenmesine karşın değer kaybeden YTL ve yükselen petrol fiyatlarının enflasyonist baskı yaratacağının altı çizildi. Diğer taraftan kur artışlarının cari işlemler dengesinde geçici bir düzelme sağlayacağı ancak söz konusu sorunun yapısal önlemler ile sorun olmaktan çıkarılmasının gerektiği bir kez daha vurgulandı.

Mali piyasalarda gerçekleşen dalgalanmanın talepte yaratacağı daralma nedeniyle toplam talebin gelecek dönemde dış talepteki gelişmelere bağlı olacağı-



na değinildi. Mevcut belirsizliklere ek olarak reel sektörün açık pozisyonun da yatırımlar üzerinde etkili olacağı belirtildi. Bütçe dengesindeki bozulmanın ise kamu yatırım harcamalarında yavaşlamaya neden olacağı öngörüldü.

Parasal koşulların daraltıcı etkisinin 2007 ortasına kadar devam etmesinin beklendiği zira orta vadedeli enflasyon hedefinin tutturulmasının tehlikeye girdiği belirtildi. GSYİH büyümesi ise 2006 yılı için %4,5 olarak tahmin edildi ve ekonomideki yavaşlamanın 2007 yılının ilk yarısına kadar devam etmesinin beklendiği belirtildi.

Konjonktür Değerlendirme No. 14 (Ekim 2006): “ALESTA TRAMOLA”

14. sayıda küresel dengesizliklerin, iç ve dış borçlanmasının boyutu nedeniyle Türkiye ekonomisi açısından daha ciddi bir risk oluşturduğu belirtildi. Böyle bir durumda yapısal reformlardaki yavaşlamanın endişe yarattığına değinildi. Cari işlemler denge-

sindeki açığın daraltılabilmesi için büyümenin bir miktar yavaşlaması gerektiğinin altı çizildi. Sürdürülebilir bir büyüme için kayıt dışı ekonomiyle mücadeleinin çok önemli olduğu belirtildi, ayrıca bölgesel gelişme farklılıklarının azaltılması ve mikro reformlarla büyüme sürecinin sürekliliğinin sağlanması gerektiği vurgulandı.

Mayıs-Haziran dönemi sonrasında dolarizasyon eğiliminin yeniden yükselişe geçtiği, bunun da yeni bir finansal dalgalanma beklentisine işaret ettiği belirtildi. Risk algısının artacağı 2007 yılına girerken Merkez Bankası'nın tutumunun daha da fazla önem kazandığının altı çizildi.

Enflasyonun 2007 yılının ikinci yarısından itibaren gözle görülür bir düşüş sergileyebileceği savunuldu. Enflasyonun öngörülen seviyenin üzerinde seyretmesinin bütçeye ek yük getireceği belirtildi, seçim dönemine girilecek olmasına bağlı olarak devlet harcamalarının artış eğiliminde olmasının mali disiplini zorlayacağı vurgulandı.

TÜSİAD Bülten

"TÜSİAD Bülten", TÜSİAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından, yılın ilk altı ayındaki çalışmalar hakkında üyelerin bilgilendirilmesi amacıyla yayımlanmayı sürdürdü. TÜSİAD'ın yıllık faaliyetleri ise "2006 Yılı Çalışmaları" raporunda yer aldı.

Bülten No: 42 (Ocak-Haziran 2006)

TÜSİAD Bülten'in 42. sayısında, TÜSİAD "Bosphorus Prize for European Understanding" adlı 2005 yılı dış politika ödülünün İngiltere Dışişleri Bakanı Jack Straw'a verilmesi, TÜSİAD'ın 36. Olağan Genel Kurulu, TÜSİAD'ın KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ile görüşmesi, Avusturya temasları, Avrupa Komisyonu Başkanı Manuel Barroso ile görüşme, "Alternatif Finansman Modelleri" semineri gibi TÜSİAD'ın faaliyetlerine ve TÜSİAD komisyonları ve çalışma gruplarının çalışmalarına yer verildi.



TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistemi standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla başlatılan çalışmalar sonucunda, Kasım 1998'de ISO 9001 belgesi almaya hak kazanıldı. Ardından ISO 9001'in 2000 yılı versiyonuna uyum sağlamak amacıyla sistemde gerekli düzenlemeler hayata geçirildi ve 30 Nisan 2002 tarihinde yapılan tetkik sonucunda belge yenilendi.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili belirlenen "proses performans kriterleri" takip edildi. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunulduğu gözden geçirilerek öneriler geliştirildi.

Kalite hedefleri çerçevesinde, TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi ile ilgili prosedür, form vb. dokümanların elektronik ortamda yürütülmesine Lotus Notes üzerinde oluşturulan bir veri tabanı aracılığıyla devam edildi. Ayrıca bölümler tarafından kalite hedefleri belirlenerek takip edildi; bilgi işlem altyapısının geliştirilmesine yönelik çeşitli projeler hayata geçirildi; 2006 yılı TÜSİAD kamuoyu ve üye memnuniyeti anketleri gerçekleştirildi.

Basında TÜSİAD

2006 yılında, TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından yürütüldü. TÜSİAD yıl boyunca, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) ile tam üyelik müzakerelerini, ekonomik gelişmeleri, enerji sektörünü, sosyal güvenlik sistemi ve eğitim sisteminin yeniden yapılandırılması gibi sosyal politika konularını yakından takip etti ve oluşturduğu görüşleri kamuoyu ile paylaştı.

26 Ocak tarihinde düzenlenen TÜSİAD'ın 36. Genel Kurulu, Yüksek İstişare Konseyi'nin 2 Haziran ve 22 Aralık tarihlerinde yapılan toplantıları basının yoğun ilgisi ile gerçekleşti. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın açılış konuşmalarında sıcak gündeme yönelik değerlendirmelerde bulunduğu toplantılar, çok sayıda televizyon kanalında canlı olarak yayınlandı, medyada geniş yer buldu.

TÜSİAD, dünya ve Türkiye gündemi ile bağlantılı olarak, 2006 yılı boyunca Orta Doğu ve Orta Asya'daki gelişmeleri yakından takip etti. TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun 6 Nisan tarihinde düzenlediği "Irak'ta Direniş: Kültürel Perspektiften Güvenlik Problemleri", 9-10 Mayıs tarihlerinde düzenlediği "Orta Asya Güvenliği, Bölgesel Örgütler ve Türkiye'nin Rolü" ve 5 Ekim'de düzenlediği "Lübnan'ın Geleceği" başlıklı konferanslar, Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi.

Orta Asya bölgesine yönelik bir diğer faaliyet de TÜSİAD'ın öncülüğünde oluşturulan, "Karadeniz ve Hazar Denizi Girişim ve İşdünyası Konfederasyonları Uluslararası Birliği" (UBCCE) adlı girişim oldu. Türkiye'nin güçlü tarihi ve kültürel bağlarının bulunduğu Balkanlar, Karadeniz, Kafkasya ve Hazar Denizi Bölgesi'ndeki ülkelerin bağımsız ve gönüllü işdünyası örgütlerini içine alacak Birlik'in Kurucu Genel Kurulu 27 Kasım tarihinde gerçekleşti. Bölüm, UBCCE'nin kurulması konusundaki prensip kararını ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın UBCCE Başkanı seçilmesini basına duyurdu.

TÜSİAD'ın 2006 yılında önem verdiği konulardan biri de Çin'in dünya ekonomisini yönlendiren bir güç haline gelmesi ve bu durumun Türkiye'ye etkileri oldu. Bu bağlamda, TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu tarafından 4 Ocak'ta düzenlenen "Yükselen Güç Çin ve Türkiye'ye Etkileri" konferansı ile TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nun 8 Aralık'ta düzenlediği "Çin" konferansı kamuoyuna duyuruldu. TÜSİAD'ın "Stratejik İş Geliştirme" birimi olan TÜSİAD International ise, Çin pazarını tanımanın yanısıra ticaret ve yatırım potansiyellerini araştırmak amacıyla, 14-19 Mayıs tarihleri arasında Pekin ve Şangay'da temaslarda bulundu. Çin'in, önde gelen siyaset ve iş çevreleri ile görüşmelerin gerçekleştiği ziyaret, bölüm tarafından basına duyurularak kamuoyunun ziyaret ile ilgili olarak bilgilendirilmesi sağlandı.

TÜSİAD, Türkiye'nin AB ile tam üyelik müzakerelerinin başlaması nedeniyle dış politika faaliyetlerinin önemli bir bölümünü AB ile tam üyelik müzakerelerine ayırdı. TÜSİAD yıl boyunca uyum sürecini yakından takip etti ve bu süreçte Avrupa kamuoyunun desteğinin artırılması yönünde yurtdışı iletişim faaliyetlerine ağırlık verdi.

TÜSIAD heyetlerinin, 18-19 Ocak tarihlerinde Viyana'da Avusturya Dışişleri Bakanı Ursula Plassnik, Meclis Başkanı Andreas Khol ve iş çevreleri ile görüşmesi; 1 Şubat'ta Brüksel'de temaslarda bulunan TÜSIAD heyeti'nin Avrupa Komisyonu Başkanı Jose Manuel Barroso ve Genişlemeden Sorumlu Avrupa Komisyonu Üyesi Olli Rehn ile biraraya gelişi; TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın, başkanı olduğu UMCE ve İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA)'nın ortaklaşa başlattığı "Akdeniz Projesi"ne, UNICE'nin 7 Nisan'da Paris'te, 8-9 Haziran tarihlerinde Viyana'da ve 1 Aralık'ta Helsinki'de gerçekleşen Başkanlar Konseyi toplantılarına katılımı; Başkan Ömer Sabancı'nın UMCE'nin 25 Nisan'da gerçekleşen Genel Kurulu'nda yer almak üzere Malta'yı ziyareti ve UMCE Genel Kurulu sonucunda UMCE Başkanlığı'nın bir yıl süreyle uzatılması, hazırlanan basın bültenleriyle kamuoyunun bilgisine sunuldu. Ayrıca, TÜSIAD ve UMCE Başkanı Ömer Sabancı'nın 22 Eylül'de, Rodos'ta düzenlenen 6. Avrupa-Akdeniz Sanayi Bakanları Zirvesi'ne katılarak konuşma yapacağı basına duyuruldu ve zirveye İstanbul'dan basın katılımı sağlandı.

TÜSIAD ve UMCE Başkanı Ömer Sabancı'nın, UMCE'nin 16 Ekim'de gerçekleşen Başkanlar Konseyi toplantısına ve 17 Ekim'de düzenlenen UNICE günü etkinliklerine katılmak üzere Brüksel'i ziyareti, Brüksel ziyareti kapsamında TÜSIAD'ın Fransa'daki muadil kuruluşu Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) Başkanı Laurence Parisot ile görüşmesi ve görüşmede verdiği "Fransız Parlamentosu'nda alınan sözde Ermeni soykırımını inkâr edenlere hapis ve para ceza verilmesini öngören karar, son derece haksız bir karar olup; Türk iş dünyasını, Türk kamuoyunu ve tüm ülke yurttaşlarını son derece şaşırtmıştır" yönündeki mesajları kamuoyuna iletildi.

TÜSIAD'ın 24 Kasım tarihinde, Fransa'nın ekonomi araştırmaları konusunda önde gelen kuruluşlarından CEPİİ ile birlikte, Paris'te düzenlediği "Türkiye Ekonomisine Bakış: Yapısal Dönüşüm Süreci ve Enerji Sektöründe Açılımlar" başlıklı toplantısı ile ilgili basın bülteni hazırlandı. Ayrıca TÜSIAD ile İngiltere'nin önde gelen düşünce kuruluşlarından Chatham House'ın ortaklaşa kurduğu Türkiye Politikaları Grubu'nun, ilk yuvarlak masa toplantısının Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan'ın katılımıyla 28 Kasım tarihinde düzenleneceği bir bülten ile kamuoyuna duyuruldu.

TÜSIAD'ın 2006 yılında AB'ye yönelik yurtdışı iletişim etkinliklerinden biri de TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu ve DHL Express işbirliği ile gerçekleştirildi. Karikatürist Piyale Madra tarafından yapılan karikatür çalışmalarının DHL Express paketleri ile 500.000 yabancıya ulaştırılması için bir kampanya düzenlendi. 5 Haziran'da basına duyurulan kampanyanın tanıtım toplantısı bölüm tarafından takip edildi.

TÜSIAD-Bogaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun 19 Nisan tarihinde düzenlediği "Medya ve Dış Politika İlişkisi" ile 20 Haziran'da düzenlediği "Türkiye'yi Tanıtmak: Uluslararası Halkla İlişkiler Kampanyalarının Değerlendirilmesi" başlıklı konferanslar ile ilgili basın bültenleri hazırlandı. TÜSIAD ayrıca, Türkiye'nin AB ile müzakerelere başlamasının yıldönümünü Brüksel, Paris ve Berlin'de düzenlediği "Türkiye Haftası" etkinlikleri ile kutladı. Basın İle İlişkiler Bölümü etkinlikleri kamuoyuna duyurmak amacıyla basın bültenleri hazırladı. Ayrıca etkinliklerin takibi için İstanbul'dan 8 gazetecinin katıldığı bir basın gezisi organize edildi. Gazeteciler ile birlikte takip edilen etkinlikler süresince röportajlar ayarlandı. Faaliyetlerin medyada geniş ve doğru biçimde yer alması için gerekli organizasyonlar yapıldı.

Türkiye ile AB arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğuna inanılan kişi veya kuruluşlara verilen "TÜSIAD Bosphorus Prize for European Understanding" dış politika ödülünün üçüncüsü, 2005 yılı itibariyle İngiltere Dışişleri Bakanı Jack Straw'a verildi. 25 Ocak tarihinde gerçekleşen ödül töreni, TÜSIAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından basına duyuruldu ve takip edildi.

TÜSIAD'ın, yurtdışı tanıtım faaliyetlerinin yanısıra Türkiye'de ağırladığı yabancı heyet ve konuklar da kamuoyuna duyuruldu. TÜSIAD'ın, 6 Eylül tarihinde Kırgız Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Kurmanbek Bakiev onuruna verdiği öğle yemeği ve Arnavutluk Başbakanı Sali Berisha onuruna verdiği akşam yemeği ile ilgili basın duyuruları yapıldı. Avrupa Komisyonu'nun Dış Ticaretten Sorumlu Üyesi Peter Mandelson'ın, 15 Eylül tarihinde gerçekleştirdiği TÜSIAD ziyareti kamuoyuna duyuruldu. TÜSIAD ile TOBB'un Federal Almanya Şansölyesi Angela Merkel'in Türkiye ziyareti çerçevesinde, 6 Ekim tarihinde düzenlediği Türk-Alman Ekonomi Forumu ile ilgili bülten hazırlanarak basın kuruluşlarına iletildi. Ayrıca, Forum bölümü tarafından da takip edildi.

2006 yılı boyunca, TÜSIAD'ın AB'de yaşanan gelişmeler ve müzakere süreci ile ilgili görüşlerini içeren duyurular hazırlanarak kamuoyu ile paylaşıldı. Bu çerçevede, Avrupa Konseyi'nin 23-24 Mart tarihlerinde yapılan Bahar Zirvesi ile ilgili olarak, Avrupa İş Dünyası'nın, Avrupa'nın büyüme ve istihdam reformlarını acil olarak uygulamasını istediği yönünde bir açıklamada bulunuldu. Dışişleri Bakanı Abdullah Gül'ün açıkladığı siyasi reform paketi ile ilgili TÜSIAD görüşlerini içeren bir basın bülteni hazırlandı. "Dokuzuncu demokratikleşme paketi Kopenhag Kriterleri'ne uyum sürecinde olumlu bir adım" başlıklı

bültende, paketin AB'ye tam üyelik sürecinde, son dönemde kamuoyunda azaldığı hissedilen motivasyonu artırması açısından memnuniyet verici olduğu belirtildi. Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan'ın 8 Haziran'da kamuoyuna sunduğu "Avrupa Birliği Müktesebatına Uyum Programı" ile ilgili basın bülteni hazırlanarak, programın AB'ye uyum açısından çok önemli ve somut bir adım olduğu değerlendirilmesinde bulunuldu.

TÜSIAD, Fransa'da Sosyalist Parti'nin hazırladığı sözde Ermeni soykırımını inkâr edenlere ceza verilmesini öngören yasa tasarısı ile ilgili olarak, TOBB, TISK, TÜRKONFED, TESK, TÜRK-İŞ, HAK-İŞ, İKV ve TESEV ile birlikte Fransa'nın Le Monde, Le Figaro ve Le Parisien gazetelerine 5 Mayıs tarihinde "Fransız Dostlarımıza Çağrı" başlıklı bir ilan verdi. İlanda, Fransız Sosyalist Partisi'nin sözde Ermeni soykırımı iddialarının inkarının suç sayılmasını öngören yasa teklifinin kabul edilmesinin doğuracağı sıkıntılara dikkat çekildi. Basın İle İlişkiler Bölümü bu ilanı Türk kamuoyuna da duyurdu ve yasa tasarısı ile ilgili TÜSIAD görüşlerini bildiren basın bültenleri hazırladı. İlk bülten, söz konusu yasa tasarısının mecliste oya sunulacak olması nedeniyle yapıldı. 7 Ekim'de basın kuruluşlarına gönderilen bültende, Başkan Ömer Sabancı'nın sözde Ermeni soykırımının inkarını cezai yaptırıma bağlayan yasa tasarısını AB ilkeleriyle bağdaştıramadığı yönündeki görüşüne yer verildi. İkinci bülten Sosyalist Parti'nin hazırladığı yasa tasarısının Fransız Parlamentosu'nda kabul edilmesinin ardından yayınlandı. Bültende, "Fransa Parlamentosu sözde Ermeni soykırımını inkâr edenlere ceza verilmesini öngören yasa tasarısını kabul ederek, Avrupalılık ruhuna son derece aykırı, üye ve aday ülkelerden gerçekleştirmesi beklenen demokratikleşme taleplerine tamamen zıt bir adım atmıştır" değerlendirilmesinde bulunuldu.

9 Kasım tarihinde "AB'ye uyum süreci Hükümet'in icraatının temel gündem maddesi olmalıdır" başlıklı bir bülten hazırlanarak basın kuruluşlarına gönderildi. Avrupa Komisyonu'nun, 29 Kasım tarihinde, AB Konseyi'ne sekiz müzakere başlığının açılmaması ve diğer başlıkların kapatılmasının da Kıbrıs şartına bağlanması yönündeki önerisi ile ilgili olarak bir basın açıklaması yapıldı. Açıklamada, "AB, Türkiye ile müzakere sürecinde akılcı ve ileri görüşlü bir tutum sergileyerek kısır döngülerden kaçınmalıdır" görüşüne yer verildi.

TÜSİAD'ın AB'ye yönelik faaliyetlerinin önemli bir bölümünü de düzenlenen seminerler ve konferanslar oluşturdu. TÜSİAD 2005 yılında kamuoyuna tanıttığı "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı" başlıklı raporunu ülke tarımında öneme sahip farklı bölgelerde tanıttı. Basın İle İlişkiler Bölümü, 9 Şubat'ta Konya'da, 4 Temmuz'da Kayseri'de ve 25 Aralık'ta İzmir'de gerçekleşen toplantıları kamuoyuna duyurdu ve takip etti. Ayrıca, 11 Haziran tarihinde Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan'ın katılımıyla gerçekleşen "AB ile Müzakere Süreci: Orta Vadeli Perspektif" başlıklı semineri ve "Avrupa Birliği Sürecinde Türkiye'de Bilişim ve Telekomünikasyon Teknolojileri Sektörü Üzerine Görüş ve Öneriler" raporunun 12 Haziran'da gerçekleşen tanıtım toplantısını duyuran bültenler hazırlanarak kamuoyu bilgilendirildi. 8 Eylül tarihinde TÜSİAD'ın, TÜBİTAK ile birlikte düzenlediği, "Avrupa Birliği Üyeliği Yolunda Bilim ve Araştırma Konferansı"nın öncesinde ve sonrasında basın bültenleri hazırlanarak, basın kuruluşlarına gönderildi. Sözkonusu etkinlikler bölüm tarafından takip edildi.

TÜSİAD'ın hükümet ile ilişkileri çerçevesinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 28 Şubat tarihinde Adalet Bakanı Cemil Çiçek ile görüşmesi kamuoyuna

duyuruldu. TÜSİAD ayrıca, uluslararası topluluğun uzun süredir çözüm beklentisi içinde olduğu Kıbrıs sorununu da yakın takibe aldı. Bu çerçevede, 13 Şubat tarihinde Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC)'ni ziyaret eden TÜSİAD heyetinin, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ve Ekonomi Bakanı Derviş Deniz ile temasları bölüm tarafından basına duyuruldu ve takip edildi. Ayrıca, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat'ın 24 Şubat tarihinde TÜSİAD'ı ziyareti de kamuoyunun bilgisine sunuldu.

TÜSİAD yıl boyunca Türkiye'nin ekonomi gündemini de yakından takip etti. Basın İle İlişkiler Bölümü, yeni Banka ve Kredi Kartları Kanunu ile ilgili olarak TÜSİAD'ın "Banka ve Kredi Kartları Kanunu'nun Merkez Bankası'na azami faiz oranlarını belirleme yetkisi vermesi, serbest piyasa ilkelerinden geri döndür" değerlendirmesine yer veren bir bülten hazırlayarak, 6 Mart'ta basın kuruluşlarına ilettili. 20 Nisan'da bir panel düzenlenerek, TÜSİAD tarafından Türkçe çevirisi yapılan, OECD'nin "Kamu İşletmeleri İçin Kurumsal Yönetim Rehberi" başlıklı raporu basına tanıtıldı. Maliye Bakanı Kemal Unakıtan'ın katılımıyla gerçekleşen toplantı bölüm tarafından takip edildi. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından açıklanan nükleer santral kararı ile ilgili olarak 5 Mayıs tarihinde oluşturulan basın bülteninde, "Nükleer santral yapılması gecikmiş ancak olumlu bir adım" denildi. TÜSİAD'ın, 15 Mayıs'ta düzenlediği "Şirketlerde Büyümenin Finansmanı" ve Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanlığı'nın işbirliği ile 7 Haziran tarihinde düzenlediği "Marka Değerinin Ölçülmesi" başlıklı seminerler kamuoyuna duyuruldu. Merkez Bankası tarafından yapılan faiz artırımını ile ilgili olarak 8 Haziran tarihinde yapılan açıklamada, "Faiz artışı mali piyasalardaki dalgalanmanın kontrol altına alınmasına katkıda bulunacak" görüşü kamuoyuna duyuruldu.

22 Haziran'da TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu, "Türkiye'de Biyoteknoloji İşbirlikleri" başlıklı raporunu bir toplantı düzenleyerek kamuoyuna tanıttı. Toplantı sonrasında raporun ilgili basın mensuplarına dağıtımı sağlandı. TÜSIAD ve Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği (AMPD)'nin, organize perakende sektörünün gelişimini ele almak amacıyla 30 Haziran'da düzenlediği seminer de basına duyuruldu.

TÜSIAD'ın girişimiyle 17-19 Kasım tarihleri arasında Sapanca'da düzenlenen enerji piyasalarının liberalleşmesi konulu arama konferansından çıkan sonuçlar, "Arz güvenliğinin aciliyetine bağlı olarak piyasa mekanizması ile uyumlu, kapsamlı bir çözüm planının yürürlüğe konması gerekmektedir" başlıklı bir basın bülteni aracılığıyla kamuoyu ile paylaşıldı ve konferansın sonuç bildirgesi basın kuruluşlarına gönderildi.

TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu'nun, 13 Haziran tarihli "Küresel Trendler, Beklentiler ve Türkiye'nin Büyüme Performansı" ve 20 Aralık tarihli "Finansal Küreselleşme: Sırada Ne Var?" başlıklı seminerleri kamuoyuna duyuruldu. Ayrıca, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan, Hanehalkı İşgücü Anketi 2005 yılı son çeyrek sonuçları ile ilgili "2005 yılında 1.3 milyonun üstünde istihdam yaratıldı"; Hanehalkı İşgücü Anketi 2006 yılı Ocak-Şubat-Mart dönemi sonuçları ile ilgili "Tarım dışındaki istihdam artışı ilk çeyrekte yavaşladı"; Temmuz-Ağustos-Eylül dönemi sonuçları ile ilgili ise "İşgücü piyasasına yönelik düzenlemelere hız verilmelidir" başlıklı bültenler basın kuruluşlarına gönderildi.

TÜSIAD International'ın, İtalyan Ticaret Merkezi ile birlikte düzenlediği "Türk ve İtalyan Şirketlerinin Ortak Projelerini Destekleyen Kredi Sistemleri" başlıklı seminer ile ilgili basın bülteni hazırlandı. TÜ-

SIAD International ayrıca, TÜRKONFED ve Dünya Bankası Grubu Türkiye Temsilciliği ile birlikte Adana, Diyarbakır ve İzmir'de "Dünya Bankası Grubu Türkiye Seminerleri" düzenledi. Seminerler ile ilgili birer bülten hazırlayan Basın İle İlişkiler Bölümü toplantıları da takip etti.

TÜSIAD, sosyal sorumluluk anlayışı ile 2006 yılında eğitim, sosyal güvenlik reformu, ifade özgürlüğü ve çevre gibi konuları mercek altına almaya devam etti. "Eğitim ve Sürdürülebilir Büyüme: Türkiye Deneyimi, Riskler ve Fırsatlar" başlıklı rapor, 19 Haziran tarihinde düzenlenen bir toplantı ile basına tanıtıldı. Basın İle İlişkiler Bölümü toplantıya basın mensuplarının katılımını sağladı ve toplantı sonrasında raporu basın kuruluşlarına gönderdi. TÜSIAD ayrıca, 1 Haziran 2005 tarihinde kamuoyu ile paylaştığı "Doğru Başlangıç: Türkiye'de Okul Öncesi Eğitim" başlıklı raporunun ardından, Türkiye'nin okul öncesi eğitim alanında somut politikalar geliştirmesi ve bu konuda kamuoyuda duyarlılığın artırılması yönündeki çalışmalarını örnek bir pilot proje uygulaması ile sürdürdü. Proje, Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından 29 Eylül tarihinde organize edilen bir basın toplantısı ile kamuoyuna tanıtıldı. 17. Milli Eğitim Şurası ile ilgili olarak "Milli Eğitim Şurası siyasete alet edilmemeli" görüşünü vurgulayan bir basın bülteni hazırlandı. TÜSIAD'ın, Cumhurbaşkanı tarafından veto edilen "Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu" ile ilgili "Sosyal güvenlik reformu, sürdürülebilir bir sistem için elzemdir" başlığını taşıyan bülteni, 12 Mayıs tarihinde basın kuruluşlarına iletildi. Aynı kanunun Anayasa Mahkemesi tarafından bazı maddelerinin iptal edilmesi üzerine ise "Anayasa Mahkemesi sosyal güvenlik reformunda ayrımcılık yaratan bir karar aldı" ifadesine yer veren basın bülteni, 19 Aralık tarihinde kamuoyu ile paylaşıldı.

TÜSİAD'ın, Doğa ve Çevre Vakfı (DOÇEV) ile birlikte 20 Nisan tarihinde, Denizli'de düzenlediği "Büyük Menderes Havzası Kirliliği, Etkileri ve Çözüm Önerileri" başlıklı semineri duyuran bülten basın kuruluşlarına iletildi. Kamu Denetçiliği Kurumu kurulmasını öngören 5521 sayılı Kamu Denetçiliği Kurumu Kanunu'nun yürürlüğe girmesi sebebiyle, 26 Haziran'da bir basın bülteni hazırlandı. Bültende "Kamu Denetçiliği Kurumu Kanunu, hukuk devleti ilkesinin yerleşmesine ve birey haklarının korunmasına katkıda bulunacak bir adımdır" denildi. Ayrıca, TÜSİAD ve Bahçeşehir Üniversitesi'nin ortak olarak geliştirdiği "Ifade Özgürlüğü Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları Projesi" 13 Ekim tarihinde düzenlenen bir toplantı ile basına tanıtıldı.

TÜSİAD'ın artık geleneksel hale gelen kongreleri 2006 yılında da düzenlendi. Bu bağlamda, Girişimcilik Kongresi'nin üçüncüsü 19 Nisan'da gerçekleştirildi. Kongre bölüm tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi. Ayrıca, Girişimcilik Kongresi kapsamında, üniversite öğrencilerinin girişimcilik alanında projeler üretmesini teşvik etmek ve başarılı girişimci adaylarına dikkat çekmek amacı ile ilk defa düzenlenen "İş Fikri Yarışması" da kamuoyuna duyuruldu. TÜSİAD'ın TBV ile ortaklaşa düzenlediği eTR Ödülleri ve Kongresi'nin dördüncüsü de Basın ile İlişkiler Bölümü tarafından basına duyuruldu ve takip edildi.

Yıl boyunca, TÜSİAD'ın da içinde bulunduğu TÜRKONFED üyesi dernek ve federasyonlarla işbirliği çerçevesindeki faaliyetler kapsamında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın gerçekleştirdiği, Gaziantep, Eskişehir, Trabzon, Biga, Diyarbakır, Adana, Silivri, Çorum ve Antalya ziyaretlerini duyuran basın bültenleri hazırlandı.

2006 yılında kamuoyunun gündemindeki konular da TÜSİAD tarafından yakından takip edildi. 8

Mart Dünya Kadınlar Günü nedeniyle "Kadın-erkek eşitliğinin, yasal düzeyin yanı sıra uygulamada da güvence altına alınması için yoğun çaba sarfedilmeli" başlıklı bir açıklama yapıldı. 6 Nisan tarihinde TÜSİAD, DOĞÜNSİFED ve TÜRKONFED'in ortak açıklaması basın kuruluşlarına iletildi. Açıklamada sözkonusu dönemde Güneydoğu'da yaşanan olaylar ile ilgili olarak, şiddet ve terörün, ekonomik gelişme fırsatlarının değerlendirilmesine engel olarak, Güneydoğu bölgesine zarar verdiği dile getirildi. Ayrıca, TÜSİAD'ın bölgedeki gönüllü iş dünyası örgütlenmesinin ve girişimciliğin gelişimine destek olmak amacıyla DOĞÜNSİFED'e üyelik işlemlerini başlattığı da belirtildi. Danıştay 2. Dairesi Üyesi Mustafa Yücel Özbilgin'in ölümü ve aralarında 2. Daire Başkanı Mustafa Birden'in de bulunduğu dört üyenin yaralanmasıyla sonuçlanan Danıştay'a yönelik saldırı, "Bu toplumsal barışa yapılmış bir saldırdır" başlıklı bir bültenle kınandı. Eski Başbakan Bülent Ecevit'in vefatı ile ilgili olarak ise "Ülkemiz ve Türk siyaseti için büyük bir kayıp" ifadesine yer veren bülten 6 Kasım tarihinde basın kuruluşlarına gönderildi.

2006 yılında, TÜSİAD'ın Tepebaşı'ndaki merkez binasının önüne anıt dikilmesine yönelik izin talebi İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi tarafından kabul edildi. Basın İle İlişkiler Bölümü, hazırladığı bültende "Tepebaşı TÜSİAD Anıtı" olarak adlandırılacak anıtın, büyük gemilerin motorlarında kullanılan ve "krank mili" tabir edilen iki parçadan oluştuğunu ve "Toplumsal Değişim Sürecinde Sivil Toplum Hareketi"ni simgelediğini belirtti.

Ayrıca, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın 2006 yılında gerçekleştirdiği, Sabah, Vatan, Hürriyet, Milliyet, Dünya, Referans ve Takvim Gazeteleri ile NTV/CNBC-e televizyon kanalları ziyaretleri Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından organize edildi.

Bilgi İşlem Altyapısı

TÜSIAD bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü tarafından yürütüldü.

Genel Sekreterlik bünyesindeki düzenlemeler:

Sürelî yayınların ve raporların yayına uygun hale getirilmesi için Bilgi İşlem Bölümü tarafından destek verildi.

BlackBerry Server kurulumu yapılarak TÜSIAD Genel Sekreterliği bünyesinde Genel Sekreter ve Genel Sekreter Yardımcıları tarafından aktif olarak kullanılması söylendi.

TÜSIAD Network altyapısında bulunan tüm Server'ların ve kullanıcıların Windows Update işlemleri otomatik olarak yapıp güvenlik açıkları kapatıldı.

TÜSIAD binası bünyesinde gerçekleşen toplantı ve seminer organizasyonlarına sunum ve ses kaydı için gerekli ekipman ve teknik destek verildi.

TÜSIAD çalışanlarının bilgisayarlarındaki sorunlara destek verilip gerekli olan değişiklik ve yükseltmeler yapıldı, gerekli durumlarda yeni ekipman alındı.

TÜSIAD çalışanlarına ihtiyaçlarına göre teknolojik destek verildi.

TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu bürosundaki bilgisayarların güncellenmesi ve bakımı yapıldı; gerekli olanlara yeniden kurulum gerçekleştirildi.

TÜSIAD binasında kablosuz internet kullanılması için gerekli düzenleme yapıp test edilmeye başlandı.

“Türkiye Haftası” etkinliği ile ilgili bilgilerin yer aldığı web sitesi tasarımı Bilgi İşlem Bölümü tarafından gerçekleştirildi.

TÜSIAD web sitesi ile ilgili çalışmalar bölüm tarafından yürütülecek, gerekli düzeltme ve güncellemeler gerçekleştirildi.

Günlük, haftalık ve aylık BackUp alımına devam edildi.

TÜSIAD temsilciliklerinde yapılan düzenlemeler:

Ankara Temsilciliği'nin Server'ı TÜSIAD Bilgi İşlem Bölümü tarafından yönetilmeye ve günlük, haftalık ve aylık BackUp alımına devam edildi. Network altyapısında bulunan Server'ın ve kullanıcıların Windows Update işlemleri otomatik olarak yapıp, güvenlik açıkları kapatıldı.

Brüksel Temsilciliği'nin Server'ının tekrar kurulumu yapıp, network altyapısı yeniden düzenledi. Beş adet yeni stajyer bilgisayarı entegre edildi. Kablosuz internet kullanıma açıldı. Server, TÜSIAD Bilgi İşlem Bölümü tarafından yönetilmeye devam edildi. Network altyapısında bulunan Server'ın ve kullanıcıların Windows Update işlemleri otomatik olarak yapıp güvenlik açıkları kapatıldı.

TÜSIAD Paris Bürosu'nda bulunan sistemler Bilgi İşlem Bölümü tarafından yönetilmeye devam edildi. Statik IP sistemine geçildi.

TÜSIAD Berlin Bürosu'nun Server'ı Bilgi İşlem Bölümü tarafından yönetilmeye ve günlük, haftalık ve aylık BackUp alımına devam edildi. Network altyapısında bulunan Server'ın ve kullanıcıların Windows Update işlemleri otomatik olarak yapıp, güvenlik açıkları kapatıldı.

Temaslar

OCAK

29 Ocak, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın Bill Gates onuruna verdiği yemeğe katılımı.

ŞUBAT

8 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Yunanistan Büyükelçisi George Yennimatas ile görüşmesi.

8 Şubat, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in Avusturya Büyükelçisi Marius Caligaris ile görüşmesi.

10 Şubat, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in Karadeniz Ekonomik İşbirliği Genel Sekreteri Costas Masmanidis ile görüşmesi.

13 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Doğu Akdeniz Üniversitesi'nde mezuniyet töreninde konuşması.

14 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın İsviçre Büyükelçisi Walter Gyger ile görüşmesi.

16 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Avusturya Büyükelçisi Marius Calligaris'in öğle yemeğine katılımı.

16 Şubat, Yönetim Kurulu'nun Dışişleri Devlet Bakanı Abdullah Gül, Devlet Bakanı Ali Babacan ve Beşir Atalay ile görüşmeleri.

24 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın ABD Başkonsolosu Deborah Jones ile görüşmesi.

24 Şubat, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Hindistan Başkonsolosu Praveen Verma ile görüşmesi.

28 Şubat, Yönetim Kurulu'nun Adalet Bakanı Cemil Çiçek ile görüşmesi.

MART

1 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Erzurum Sanayici ve İşadamları Derneği Başkanı Mürsel Meral ile görüşmesi.

1 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Belçika Büyükelçisi Marc Van Rysselberghe ile görüşmesi.

7 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın YOİKK toplantısına katılımı.

8 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras'ın Polonya Ekonomi Bakanı Grzegorz Wozniak ile görüşmeleri.

9 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Avusturya Büyükelçisi Marius Caligaris ile görüşmesi.

9 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Tarih Vakfı Başkanı Orhan Silier ile görüşmesi.

13 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın BM Uluslararası Göç Örgütü Türkiye Misyon Şefi Mariel Linstrom ile görüşmesi.

17 Mart, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in The Guardian gazetesinden Ignacio Mulas de Goyeneche ile görüşmesi.

21 Mart, Yüksek İstişare Başkanı Mustafa V. Koç ve Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yücel Aşkın ile görüşmesi.

24 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın İsveç Büyükelçisi Christer Asp ile görüşmesi.

27 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Avustralya Büyükelçisi Jean Dunn ile görüşmesi.

28 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Sabah gazetesini ziyareti.

29 Mart, Yönetim Kurulu'nun Kıbrıs İŞAD ile görüşmesi.

29 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Eskişehir Sanayicileri ve İşadamları Derneği Başkanı Onur Sürmeli ile görüşmesi.

30 Mart, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Japonya Başkonsolosu Hironau Matsutani ile görüşmesi.

31 Mart, Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner'in Fransız Cumhurbaşkanı Kültür Danışmanı Valerie Terrenova ile görüşmesi.

NİSAN

3 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Georgetown Üniversitesi MBA öğrencilerine Türkiye Ekonomisi ile ilgili sunumu.

4 Nisan, Yönetim Kurulu'nun AKP Başkan Yardımcıları Akif Güllü, Nazım Ekren, Şaban Dışlı, Mir Dengir Fırat ve Bülent Gedikli ile toplantısı.

5 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş ile görüşmesi.

5 Nisan, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in Azerbaycan-Türkiye İşadamları Birliği (ATİB) ile görüşmesi.

9 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Bilkent Üniversitesi öğrencilerine AB ve Türkiye ekonomisi konulu konuşması.

11 Nisan, Yönetim Kurulu'nun Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan ile toplantısı.

12 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Vatan gazetesini ziyareti.

17 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Foreign Policy Association yetkilileri ile görüşmesi.

19 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın ABD Büyükelçisi Mr. Ross Wilson'u ziyareti.

21 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Alman, Kuzey Ren Vestfalya, Kuşaklar, Aile, Kadınlar ve Entegrasyon Bakanı Armin Laschet ile görüşmesi.

21 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Malta Büyükelçisi Alfred Mongion ile görüşmesi.

27 Nisan, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın TIKAD seminerine konuşmacı olarak katılımı.

MAYIS

3 Mayıs, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Hürriyet gazetesini ziyareti.

11 Mayıs, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Meksika Büyükelçisi Salvatore Campos Icardo ile görüşmesi.

16 Mayıs, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Almanya Büyükelçisi Dr. Eckart Cuntz ile görüşmesi.

HAZİRAN

13 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın ABD Hazine Bakan Yardımcısı Tim Adams ile görüşmesi.

14 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Milliyet gazetesini ziyareti.

14 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın İspanya Büyükelçisi Luis Felipe Fernandez de la Tpena ile görüşmesi.

15 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın KAGIDER toplantısına konuşmacı olarak katılımı.

16 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Trabzon'da gerçekleştirilen TÜRKONFED Başkanlar Konseyi toplantısına katılımı.

19 Haziran, Yönetim Kurulu'nun Hollanda Başbakan Yardımcısı ve Ekonomi Bakanı Laurens Jan Brinkhorst ile öğle yemeği.

22 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın NTV/CNBC-e'yi ziyareti.

25 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın UBCCE onuruna verilen akşam yemeğinde açılış konuşması.

26 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Dünya gazetesini ziyareti.

26 Haziran, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in UBCCE Genel Sekreterleri ile toplantısı.

27 Haziran, Yönetim Kurulu'nun Dışişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Büyükelçi Ertuğrul Apakan ile yemekli toplantısı.

29 Haziran, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Yatırımcı Danışma Konseyi toplantısına ve öğle yemeğine katılımı.

TEMMUZ

3 Temmuz, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın TEDMER Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Ali Midillili ile görüşmesi.

6 Temmuz, Yönetim Kurulu'nun CHP Genel Başkan Yardımcıları ile toplantısı.

7 Temmuz, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Referans gazetesini ziyareti.

EYLÜL

1 Eylül, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Alman Başkonsolosu Matthias von Kummer ile görüşmesi

13 Eylül, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in Fransız milletvekili Jerome Chartier ile görüşmesi.

18 Eylül, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Bayer firması CEO'su Axel Steiger ile görüşmesi.

19 Eylül, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın, Adana 5 Ocak gazetesi ödül töreninde konuşması.

26 Eylül, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Takvim gazetesini ziyareti.

29 Eylül, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in, ABD Dışişleri Bakanlığı Türkiye masası kıdemli diplomatı Paul Malik ile görüşmesi.

EKİM

13 Ekim, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın SPK Başkanı Doğan Cansızlar ile görüşmesi.

17 Ekim, Yönetim Kurulu ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun OECD Genel Sekreteri Jose Angel Gurria onuruna yemekli toplantısı.

19 Ekim, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği Yönetim Kurulu'nu ziyareti ve akşam yemeği.

30 Ekim, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in Mısır Konsolosluğu Ticari Ataşesi Mohamed Salama ile görüşmesi.

KASIM

1 Kasım, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın İstanbul Ticaret Odası Başkanı Murat Yalçıntaş ile görüşmesi.

1 Kasım, Yönetim Kurulu ve Ekonomik Mali İşler Komisyonu'nun IMF Birinci Başkan Yardımcısı John Lipsky ve heyetiyle yemeği.

2 Kasım, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Maliye Bakanlığı'nın kayıtdışı ekonomi konulu seminerine açılış konuşması yaparak katılımı.

2 Kasım, Yönetim Kurulu'nun Tel Aviv Büyükelçiliği'ne atanan Namık Tan ile yemeği.

8 Kasım, Genel Sekreter Haluk Tükel'in BSEC Business Council Genel Sekreteri Costas Masmanidis ve BSEC Genel Sekreteri Leonidas Krysanthopoulos ile görüşmesi.

10 Kasım, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın İtalyan Sanayi Bakanlığı ve İtalya-Türkiye

Ticari İlişkileri Geliştirme Merkezi (ICE) Müdürü Roberto Luongo ile görüşmesi.

10 Kasım, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Danimarka Büyükelçisi Kim Jorgensen ve Danimarka Konsolosu Lars Rafn ile görüşmesi.

13 Kasım, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Yapı Ürünleri Üreticileri Federasyonu'nun toplantısına açılış konuşması yapmak üzere katılımı.

15 Kasım, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in DEİK Direktörü Ufuk Yılmaz ile görüşmesi.

23 Kasım, Yönetim Kurulu, Başkanlar Konseyi ve Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı'nın Mısır Başbakanı Dr. Ahmed Nazif ile görüşmesi.

24 Kasım, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Bulgaristan Büyükelçisi Branimir Mladenov ile görüşmesi.

ARALIK

5 Aralık, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın İtalyan Büyükelçisi Carlo Marsili ile görüşmesi.

6 Aralık, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in Japon Başkonsolos Vekili Mitsuru Horiguchi ile görüşmesi.

18 Aralık, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'ün, TÜBİSAD Başkanı Tuğrul Tekbulut, TÜBİSAD Yönetim Kurulu Üyesi Levent Kızıltan ve TÜBİSAD Genel Sekreteri Meltem Bağdatlı ile görüşmesi.

19 Aralık, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın İngiltere Büyükelçisi Nick Baird ile görüşmesi.

20 Aralık, Yönetim Kurulu'nun Türk-Alman Ticaret Odası Yönetim Kurulu üyeleri ile görüşmesi.

2007 Yılı Programı

TÜSİAD, demokrasinin çağdaş bir düzeyde gelişmesine katkıda bulunmak, serbest piyasa ekonomisini bütün kurallarıyla işlerliğe kavuşturmak ve Türkiye'nin dış dünyayla bütünleşmesine destek olmak misyonu çerçevesinde çalışan bir sivil toplum örgütüdür. TÜSİAD düşünce, inanç, girişim özgürlüğü ve insan haklarına saygılı demokratik ve laik düzenin yerleşmesi; sadece asli görevlerini yerine getiren, kaynaklarını verimli kullanan, güçlü ama etkin bir devlet yapısının geliştirilmesi; piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının oluşturulması ve uluslararası entegrasyon amaçları çerçevesinde faaliyetlerini şekillendirmektedir.

TÜSİAD önceki yıllarda olduğu gibi 2007 yılında da bu temel amaç ve faaliyetler çerçevesinde oluşturduğu görüş ve önerilerin ilgili karar odaklarına duyurularak kabul görmesi için temaslarda bulunacaktır.

Uluslararası İlişkiler

TÜSİAD, Avrupa Birliği (AB) ile temaslarını sürdürürken, Amerika Birleşik Devletleri (ABD) nezdindeki girişimlerini de artıracaktır. 2001 yılında kurulan TÜSİAD International aracılığıyla ise "İş Geliştirme" alanında daha planlı ve programlı hareket edebil-

mek, genel olarak ülkelerle, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirebilmek ve gerektiği hallerde, DEİK Yönetim Kurulu ve "DEİK İş Konseyleri" ile koordinasyon halinde "İş Geliştirme Politikaları" belirlemek yönünde çalışmalar yürütülecektir.

Avrupa Birliği İle İlişkiler

Türkiye-AB ilişkileri ile ilgili olarak belirlenen görüş ve öneriler yurt içinde ve yurt dışında, AB diplomatik çevrelere, Avrupa iş dünyası temsilcilerine, akademik çevrelere ve basına en etkin biçimde aktarılmaya devam edilecektir. Bu kurumların temsilcileri ile geliştirilecek ikili temasların yanı sıra Avrupa'da düzenlenecek çeşitli panel ve konferanslara katılım sağlanması yolları aranarak, daha geniş kitlelere Türkiye hakkında en doğru ve kapsamlı bilgilerin verilmesine, Türk özel sektörünün çeşitli konulardaki görüşlerinin aktarılmasına çalışılacaktır.

TÜSİAD'ın AB nezdindeki temasları UNICE, Avrupa sanayi federasyonları, TÜSİAD Brüksel Temsilciliği, TÜSİAD Berlin Bürosu, TÜSİAD Paris Bürosu ve TÜSİAD Avrupa Birliği'ne Uyum Komitesi kanallarıyla yürütülecektir.

UNICE ve Avrupa Sanayi Federasyonları İle Temaslar

TÜSİAD, 1987 yılından bu yana üyesi olduğu UNICE'nin faaliyetlerine aktif katılımını sürdürecektir. UNICE'deki benzer komisyonların ve alt çalışma gruplarının faaliyetlerine katılım ile hem TÜSİAD'ın görüşleri bu oluşumlara aktarılabilir, hem de Avrupa'daki gelişmeler Türk iş alemine ulaştırılabilir.

UNICE'nin yanı sıra UNICE'ye üye federasyonlar ile ikili ilişkilerin geliştirilmesi için bu kuruluşlara ziyaretlerde bulunulacak, iki yönlü olarak bilgi akışının sağlanması ve deneyimlerin paylaşılmasına çalışılacaktır.

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Temsilcilik, Türk özel sektörünün AB kurumları ve Avrupa özel sektörü nezdinde tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarına 2007 yılında da devam edecektir. Temsilcilik aşağıdaki öncelikli görev alanlarında etkinliklerini sürdürecektir.

*Türk özel sektörünün AB kurumları ve hükümetleri nezdinde temsili.

*Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE dahilinde TÜSİAD ve TISK'in temsili.

*UNICE uzman grupları toplantılarına katılım: ABD, DTÖ, Aday Ülkeler, Bilgi Toplumu, Dış Ticaret, Kamu Alımları, Rekabet vb.

*Türk şirketlerinin Avrupa'daki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesi ve AB'deki proje ve girişimlerine yardımcı olunması.

*Avrupalı ve uluslararası kamu, özel sektör, akademi ve medya kuruluşlarının Türkiye hakkında doğru ve kapsamlı bir biçimde bilgilendirilmesi, Türkiye'nin tanıtımının yapılması.

2007 yılında öncelik verilecek bazı etkinlik alanları aşağıda belirtilmektedir.

*Berlin ve Paris Büroları aracılığı ile TÜSİAD'ın Almanya ve Fransa'daki varlığının ve etkinliğinin güçlendirilmesi çalışmaları.

*Yönetim Kurulu'nun AB başkentlerine ziyaretlerinin programlanması.

*AB kamuoyuna yönelik tanıtım çalışmalarının artması.

*Avrupa Komisyonu yetkililerinin Türkiye'deki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesi amaçlı etkinliklerin yoğunlaşması.

*Tam üyelik müzakereleri çerçevesinde Türkiye'nin AB ile mevzuat uyumu çalışmalarının takibi ve desteklenmesi.

*AB ile müzakere sürecinde müzakere heyetine katkıda bulunulması.

*TÜSİAD birimleri ve üyelerinin AB ile müzakereler doğrultusunda bilgilendirilmesi.

*Türk özel sektör kuruluşları ve şirketlerin AB ile müzakereler çerçevesinde değişim çalışmalarına katkı sağlanması.

*ABD yönetiminin TÜSİAD Washington Temsilciliği tarafından Türkiye-AB ilişkileri hakkında kapsamlı olarak bilgilendirilmesine destek verilmesi.

*CEPS, EPC ve Friends of Europe gibi düşünce kuruluşları ile konferanslar düzenlenmesi.

* TÜSİAD'ın Asya-Pasifik bölgesine yönelik çalışmalarının AB üyeliği perspektifinde geliştirilmesi, Pekin Bürosu'nun kurulması.

Araştırma raporları çerçevesinde bilgilendirme ve seminer etkinlikleri için öncelikli alanlar aşağıda belirtilmektedir.

*Türkiye'de yasal ortamın AB'ye uyumu için tarama sürecinin AB kurumları ve Türkiye arasında ilerlemesinin desteklenmesi.

*Türkiye'nin AB üyeliğinin Avrupa'nın geleceğine siyasal, ekonomik ve sosyal katkıları.

*Türkiye'de kadın hakları ve AB üyeliği süreci.

*Türkiye'nin Avrupa'ya katkılarının ekolojik boyutu.

*Türkiye'nin AB tarım politikasına uyumu.

*Türkiye'den AB'ye göç eğilimleri ve serbest dolaşım sorunu.

*Gümrük Birliği'nin işleyişinde karşılaşılan sorunlar.

* ABD ve AB arasında gelişen transatlantik ilişkiler.

* AB'nin küresel rekabet gücü ve Asya-Pasifik politikaları.

TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD Berlin Bürosu, 2007 yılında da, Türkiye'nin AB ile müzakereleri sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek; Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak; Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk şirketlerinin Almanya'daki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak yönündeki çalışmalarını sürdürecektir.

Temaslar: TÜSİAD Berlin Bürosu, gerek Almanya'da gerekse Türkiye'de mevcut siyasi ve ekonomik alanda değişen ve gelişen koşullara uygun olarak, önde gelen politikacı, işadamı, düşünce kuruluşu görevlileri, medya mensupları ve sivil toplum temsilcileri ile birebir temaslarda bulunmaya devam edecektir. Ayrıca, Almanya'nın 2007 yılında AB Dönem Başkanı olması nedeniyle Türkiye'nin AB iletişim çalışmaları dahilinde konferans, resepsiyon, siyasi partilerle ve kamuoyu için diğer önemli kuruluşlarla toplantılar düzenleyerek Almanya'da gündemi takip etmeye ve bu toplantılarda oluşan Türkiye-Almanya ilişkileri ile Türkiye'nin AB'ye üyeliği hakkındaki tartışma ortamlarında TÜSİAD görüşlerini Alman kamuoyuna aktarmaya devam edecektir.

Projeler, konferanslar, geziler: TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye-Almanya ekonomik, siyasi ve kültürel ilişkilerini geliştirmek ve sorunlara ilişkin çözüm önerileri üretmek amacıyla bir dizi faaliyet gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede, TÜSİAD'ın Almanya'daki muadil kuruluşu Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) ile iki ülkenin ekonomik ve siyasi alanlarından üst düzey yetkilileri tarafından ticari ilişkilerin tartışıldığı ve bu ilişkileri güçlendirecek çözümlerin üretildiği bir iletişim platformu olan Alman-Türk İşbirliği Konseyi'nin Türkiye'de düzenlenecek toplantısına organizasyon ve içerik desteğini vermeye devam edecektir.

Ekonomik alandaki bir diğer çalışma, 19 Ocak'ta Berlin Uluslararası Yeşil Hafta etkinlikleri içerisinde Alman Sanayiciler Federasyonu ile birlikte "Türkiye Tarım ve Biyoenerji Sektöründe Gelişmeler ve Yatırım İmkanları" konulu bir panel düzenlemek olacaktır. Panelde Türkiye'nin AB müktesabatının en kapsamlı başlığı olan "Tarım" konusundaki uyum çalışmaları, konuya ilişkin hazırlanan TÜSİAD raporunun Alman kamuoyuna tanıtımı ve biyoenerji sektöründeki gelişmelerin tartışılması amaçlanmaktadır.

Alman Dış Ekonomi Enstitüsü ve Alman Sanayicileri Federasyonu ile ortaklaşa hazırlanan ve yılda 3 kez yayınlanacak "Germany Contact" dergisinin hazırlanması ve yayını sürdürülecektir.

BM Uluslararası Göç Teşkilatı (IOM) ile birlikte Alman ekonomisinin göç ihtiyacı ve Türkiye'nin AB'ye üyelik sonucunda Türkiye'den Almanya'ya ve Avrupa'ya olası göç akımlarının konu edileceği bir seminer düzenlenecektir. Bu seminer ile ayrıca TÜSİAD'ın göç konusundaki raporunun Almanya'da tanıtımı sağlanmış olacaktır.

Berlin Bürosu, Alman medya mensuplarının Türkiye'ye siyasi, kültürel ve sosyal içerikli gezilerini gerçekleştirmelerini destekleyerek, önceki yıllarda olduğu gibi, Türkiye'yi tanııtma fırsatları yaratacaktır.

Mart 2007'de Hanover'de düzenlenecek CeBIT Fuarı ile Nisan 2007'de düzenlenecek Sanayi Fuarı'nda yer alacak panellere konuşmacı olarak katılım sağlanacak ve Türkiye'de yatırım olanakları ile ilgili güncel bilgiler verilecektir. Ayrıca Sanayi Fuarı'nda BDI ile birlikte TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu'nun katılımıyla enerji konulu bir seminer düzenlenecektir.

TÜSIAD Berlin Bürosu tarafından, web sitesinin güncelleştirilip geliştirilmesi, aylık olarak "Voices of Germany" ve "Voices of Turkey" bültenlerinin Almanca ve İngilizce olarak hazırlanarak gönderilmesi, Alman medyasının talepleri doğrultusunda röportajların verilmesi, çeşitli makalelerin yayınlanması, Türkiye ile ilgili önemli ekonomik ve siyasi gelişmelerin Alman kamuoyuna aktarılması için önde gelen medya kuruluşlarının hazırladığı özel Türkiye sayıları ve ekleri, yazı dizileri ve haber programlarına lojistik ve içerik desteğinin verilmesine de devam edecektir.

TÜSIAD Paris Bürosu

TÜSIAD Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemeleri ve bu üyeliğin AB'nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarını vurgulamak amacıyla tanıtım ve bilgilendirme etkinliklerini 2007 yılında da sürdürecektir.

Fransa ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin daha da güçlenmesini sağlamak amacıyla Türk ve Fransız iş çevrelerine yönelik etkinliklerde yerel ve sektörel örgütler arasındaki işbirliğinin artırılmasına

önem verilecektir. Bu çerçevede, işadamları heyetlerinin karşılıklı ziyaretleri düzenlenecektir. Ayrıca, sözde Ermeni "soykırımının" reddini suç saymayı amaçlayan yasa tasarısının Fransız Meclisi'nde onaylanmasının ardından, Türkiye'ye verdiği destek çerçevesinde MEDEF Başkanı Laurence Parisot 21-22 Şubat'ta TÜSIAD'ın davetlisi olarak İstanbul'a gelecektir.

Müzakere sürecinin ilk yılı sonunda Türkiye-AB arasında ortaya çıkan siyasi sorunların müzakere sürecini yavaşlatmasının yanı sıra Fransa'da Cumhurbaşkanlığı seçimleri kampanya dönemine girilmesine bağlı olarak, kamuoyunun Türkiye ile ilgili doğru bilgilendirme yollarını güçlendirme çalışmalarına hız verilecektir. TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu ve Brüksel Temsilciliği ile işbirliği içinde etkin bir iletişim stratejisi yürütülecektir. Bu bağlamda bir yandan Fransız medyası bir yandan da siyasi çevrelerle ilişkiler güçlendirilecektir. Fransa ve Türkiye'de seçim dönemleri sırasında Fransız temsilcilerin Türkiye'de temaslarına öncelik verilirken, seçim döneminin ardından Fransa temaslarına ağırlık verilecektir.

Tanıtım etkinlikleri çerçevesinde Fransız medyasında TÜSIAD temsilcilerinin daha sık yer alması sağlanacaktır. AB'nin kuruluşunun 50. yılı etkinlikleri çerçevesinde Paris'te 10-11-12 Şubat tarihlerinde gerçekleştirilecek Paris Forumu'na TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran konuşmacı olarak katılacaktır. Fransa'da etkin düşünce örgütleri ve üniversitelerle işbirliği güçlendirilerek Türkiye ve AB konulu bir dizi panel ve konferans etkinliğinde de TÜSIAD temsilcilerinin katılımcı olması sağlanacaktır.

Fransa'da Cumhurbaşkanlığı seçimlerinin hemen öncesinde, mart ayında, Fransız Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) ile birlikte, kamuoyu görüşlerini ortaya koymak amacıyla "Türkiye, Fransa, Alman-

ya, Avrupa: Karşılıklı Bakışlar" konulu bir seminer düzenlenecektir.

2007'nin sonbahar döneminde Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CE-PII) ile birlikte dördüncü yıllık seminer düzenlenecektir. Ayrıca 2 Ekim tarihinde Türkiye-AB müzakerelerinin yıldönümü dolayısıyla tüm gün tanıtım etkinlikleri gerçekleştirilecektir. Bu çerçevede, bu yıl İstanbul Metropolitan Planlama ve Kentsel Tasarım Merkezi (IMP) ve Paris Belediyesi ile birlikte İstanbul sergisi düzenlenecektir.

Paris Bürosu, aylık Fransızca yayını "L'Echo de la Turquie" aracılığıyla, Türkiye'de ekonomik alanda gelişmeler, Türkiye-AB ilişkileri, TÜSIAD etkinlik ve görüşleri konularında düzenli bilgilendirme çalışmalarını sürdürecektir. Fransız iş çevreleri, bürokratik ve siyaset çevrelerinden gelen bilgi taleplerine yanıt vermek ve TÜSIAD Genel Sekreterliği'ne Fransa'daki siyasi, ekonomik gelişmeler ve Türkiye'ye yönelik tartışmaları aktarmak amacıyla bilgilendirme çalışmaları sürdürülecektir.

Yılın ilk altı ayı içinde Paris Bürosu aylık yayını, TÜSIAD basın bildirileri ile birlikte diğer bilgi notları, akademik makaleler ve iletişim malzemelerinin zamanında ve en geniş topluluklara ulaşabilmesi amacıyla www.tusiad.fr adresinde bir internet sitesi oluşturulacaktır.

TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi

TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, 2007 yılında ağırlıklı olarak, AB'nin kurumsal gelişiminin ve Türkiye'nin AB ile sürdürdüğü müzakere sürecinin takibini gerçekleştirecektir. Bu itibarla Komite, AB dönem başkanlarının gündemini de göz önünde tutarak, öncelikler itibarıyla, Türkiye'nin teknik ve si-

yasal eksikliklerinin belirlenmesi ve bunlara ilişkin olarak gerekli önlemlerin alınması yönünde çalışmalarını yoğunlaştıracaktır.

Komite, farklı çalışma grupları arasında TÜSIAD'ın müzakere pozisyonu oluşturma sürecinde ortaya çıkabilecek görüş ayrılıklarını değerlendirme, TÜSIAD'ın sürece yönelik stratejisini belirleme, komisyon ve çalışma gruplarını bu doğrultuda yönlendirme görevini yürütmeye devam edecektir.

TÜSIAD, Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE'nin (Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği) üyesi olarak, Türkiye'nin AB sürecinde ileri düzeyde bir kurumsal birikim oluşturmuştur. Bu çerçevede, TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, AB mevzuat ve politikalarının oluşma sürecinde temel bir özel sektör boyutu oluşturan UNICE üyeliği sayesinde, müzakere sürecinde uyum sağlanacak AB mevzuat ve politikalarının günümüzdeki ve gelecekteki değişimlere ilişkin durumunu yakından izleyecektir.

Komite'nin koordinasyonunda, Adalet, Dışişleri ve İçişleri Bakanlarından oluşan Reform İzleme Grubu (RİG), TBMM altında oluşturulan AB Uyum Komisyonu faaliyetleri ile ilgili olarak TÜSIAD Ankara Temsilciliği'nin çalışmaları ve TÜRKONFED ile SEDEFED'in AB sürecine yönelik faaliyetleri takip edilerek, gerektiğinde destek verilecektir.

ABD İle İlişkiler

Dünyada küresel güç durumuna gelmiş bulunan ABD ile ilişkilerin sadece askeri değil, çok yönlü siyasi ve ekonomik yeni bir modele dayandırılması gereği ortaya çıkmıştır. Yaşanan dünya konjonktüründe ve küreselleşme çerçevesinde, Ankara-Washington eksenini özel bir önem kazanmıştır.

Bu bakış açısından hareketle, ABD'de Türkiye'nin ve Türk özel sektörünün daha iyi tanıtılabilmesi için yürütülen TÜSIAD çalışmaları devam edecektir. Bu yöndeki faaliyetler TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği aracılığıyla yönlendirilecektir.

TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği

Temsilcilik, 1998 yılında faaliyete geçişinden itibaren üzerinde yoğunlaştığı, Türk-Amerikan ilişkilerinin sağlıklı temeller üzerinde geliştirilmesini amaçlayan girişimlerine devam edecektir. Gerek Washington, D.C.'de gerekse diğer şehirlerde çeşitli toplantılar düzenlenmesi, TÜSIAD heyetlerinin ziyaretlerinin koordinasyonu, ilgili Amerikan kurumlarıyla iletişimin sürdürülmesi, Türkiye'yi ziyaret eden Amerikalı kişi ve kurumlara destek verilmesi, tanıtma ve bilgilendirme amaçlı karşılıklı çeşitli temaslar gerçekleştirilmesi, bilgi üretilmesi ve dağıtımı, web sitesi ve veri tabanı çalışmaları, kültürel, bilimsel ve sanatsal projelere destek verilmesi gibi faaliyetler çerçevesinde etkinliklerini sürdürecektir. Bu çerçevede planlanan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

Toplantı düzenleme çalışmaları: Önceki yıllarda yapılan toplantıların ve Türk-Amerikan ilişkilerinin gündemi ışığında, özellikle Washington'da dar katılımlı, yuvarlak masa tartışma toplantıları yapılma-ya devam edilecektir. 2007 yılının ana gündem maddelerinin Türkiye'deki iç gelişmeler (seçimler), Irak, AB, Kıbrıs, İran ve Orta Doğu olacağı varsayılarak bu toplantıların ağırlığının Türkiye'deki seçimler, Irak'taki siyasi ve ekonomik yeniden yapılanma ve Türk-Amerikan ilişkileri konularına yoğunlaştırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, özellikle Türkiye'deki seçimler ve iç gelişmelere yoğunlaşacak olan, TÜSIAD

ile Brookings Institution tarafından, eski ABD büyükelçisi Mark R. Parris'in yönetiminde gerçekleştirilecek "Turkey 2007" projesine destek verilerek, bu kritik dönemde Türk-Amerikan ilişkilerindeki diyalogun aksamadan sürdürülmesine çalışılacaktır.

Yukarıda belirtilen konularda, Türkiye'de ve ABD'deki diğer gündem konularına göre daha sık aralıklarla dar katılımlı, tartışma toplantıları yapılması planlanmaktadır. Dar katılımlı toplantılar, Türkiye'den ABD'ye seyahat eden gazeteci, akademisyen, işadamı, bürokrat veya siyasetçilerin konuşmacı olacağı, daha çok on beş-yirmi kişilik yuvarlak masa toplantıları şeklinde düzenlenecektir.

Gerek TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri sırasında, gerekse diğer kuruluşların ilgi alanına girdiği düşünülen konular gündeme geldiğinde, temsilcilik çeşitli düşünce kuruluşları/iş örgütleri ve diğer kuruluşlar ile ortaklaşa faaliyetler düzenlemeyi planlamaktadır. Bu faaliyetler genelde ortak seminer düzenlenmesi şeklinde gerçekleşmekle birlikte, bu kuruluşların yayınlarına katkıda bulunma, TÜSIAD heyetleri geldiğinde dar katılımlı görüş alış veriş toplantıları yapma şeklinde de düşünülebilecektir. Yukarıda belirtilen ve Brookings Institution ile gerçekleştirilecek "Turkey 2007" projesinin yanısıra Council on Foreign Relations, Center for International Private Enterprise (CIPE), NED, NDI, Washington'da yerleşik çeşitli düşünce kuruluşları (CSIS, Heritage Foundation, CATO Institute, Middle East Institute vb.) ile ortak program girişimlerine devam edilmesi ve yeni kuruluşlarla temasa geçilmesi planlanmaktadır. Türk kuruluşlarla (Turkish-American Business Forum, ATAA, Institute of Turkish Studies, vb.) ortak faaliyetlerin sürdürülmesi de hedefler arasında yer almaktadır.

Türkiye'den gelecek TÜSIAD heyetleri ile ilgili çalışmalar: 2007 yılı ilkbahar aylarında bir TÜSIAD heyetinin ABD'yi ziyaret etmesi planlanmaktadır. Temaslardaki ana konuların iç politik gelişmeler, Irak, Kıbrıs, Türkiye-AB ilişkileri ve genel olarak Türk-Amerikan ilişkileri olması beklenmektedir. Ekonomik konuların da temaslarda önemli bir yer tutması beklenmektedir. Düzenlenecek ziyaret esnasında Kongre ve ABD yönetimi dışında, Amerikan iş dünyası, ABD basını, düşünce kuruluşları ve ABD'deki Türk basınıyla da bir dizi temas düzenlenebilecektir. Bu seyahat sırasında, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanının konuşmacı olacağı geniş katılımlı bir toplantı ve/veya dar katılımlı yuvarlak masa toplantılarından biri gerçekleştirilebilecektir.

Ayrıca, TÜSIAD üyelerine yönelik olarak ABD'ye AR-GE, teknoloji ve inovasyon konularında 2006 yılında başlatılan "Discover Corporate America" programı kapsamında iki ziyaret düzenlenmesi de planlanmaktadır.

Mevcut temasların sürdürülmesi ve yeni temaslar kurulması: Temsilcilik, ABD yönetiminin ilgili bürokratları, Kongre üyeleri, danışmanları, önemli komite üyeleri, düşünce kuruluşu uzmanları, basın, iş dünyası kuruluşları ve diğer ilgili örgütler ile 2007 yılı boyunca temaslarını sürdürecektir.

ATAA-TÜSIAD yaz stajı programı: Temsilcilik 2003 yılında ATAA ile ortak bir girişimde bulunmuş ve ABD'deki Türk-Amerikalı öğrencilerin Kongre'de iki aylık yaz stajı yapmalarına imkan veren bir projeyi hayata geçirmiştir. 2003'ten beri her yıl tekrarlanan bu program bünyesinde ve Turkish Caucus'tan sağlanan kontenjan sayesinde ABD'de yaşayan Türk-Amerikalılar arasından seçilen öğrenciler, Kongre'yi, Amerikan yasama ve siyasal sistemini tanı-

ma imkanına sahip olmuştur. ABD'de yaşayan Türk-Amerikalıların Kongre'ye yönelik ilgilerini artırmayı ve uzun vadede Türklerin Amerikan politik sistemine katılmalarını özendirmeyi hedefleyen bu projenin 2007 yılında tekrarlanması planlanmaktadır.

Türkiye'ye yönelik faaliyetler: Türk-Amerikan ilişkilerinin seyrine göre, Türkiye'deki önde gelen kişi ve kuruluşların gelişmeler hakkında bilgilendirilmesini ve karşılıklı görüş alış verişi ortamının sağlanmasını amaçlayan bir veya birkaç toplantının Türkiye'de yapılması ve/veya Türkiye ziyaretleri esnasında birebir görüşmeler yoluyla geniş çevrelerle iletişimin artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca, Temsilcinin CNN Türk kanalındaki "Burası Washington" programına ve diğer TV-Radyo programlarına katılımı ve Türkiye'de katılacağı çeşitli toplantılardaki konuşmalarıyla bu iletişimi daha geniş kitlelere ulaştırma imkanı da olacaktır.

ABD'deki önemli gündem konularını Türkçe olarak Türkiye'deki ilgili kitlelere aktarmayı hedefleyen "ABD Gündemi" adlı yayının, 2007 yılı boyunca da devam etmesi sağlanacaktır. Temsilcilik ayrıca Türkiye'deki çeşitli gazete ve dergilere Türk-Amerikan ilişkileri ve ABD ekonomisi ile ilgili yazılar hazırlamaya devam edecektir.

Bilgi üretimi ve dağıtımı: TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği web sitesinin Türk-Amerikan ilişkileri hakkında her türlü bilgiye ulaşmak isteyen kişilere azami faydayı sağlayacak şekilde güncel tutulması sağlanacaktır.

Türkiye'deki önemli gündem konuları hakkında çeşitli Türk gazetelerinde çıkan haberlerden derlenen ve 2000 yılının sonundan bu yana dağıtılan "Selected News on Turkey" isimli haftalık bültenin çık-

rılmasına devam edilecektir. Ayrıca üç yıl önce başlatılan ve Türkiye'deki akademisyenler ve uzmanların Türk-Amerikan ilişkilerinin ve Türkiye'deki gelişmelerin ışığında hazırladığı makalelerin ABD'de ilgili çevrelere dağıtımını amaçlayan projenin devamı sağlanacaktır. Temsilcilik personeli 2007 yılının gündemine göre belirlenecek konularda araştırma raporu hazırlamayı sürdürecektir.

Temsilciliğin hedef kitlesine ulaşımındaki en önemli kaynak olan veri tabanı sürekli olarak güncellenmeye devam edilecektir. Özellikle ABD'ye yönelik bültenlerin daha geniş kesimlere, daha kısa zamanda ulaştırılması için veri tabanı üzerinde yapılan çalışmalara ve elektronik ortamda iletişimin tümüyle veri tabanı üzerinden sağlanmasına devam edilecektir.

Bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyetler:

Temsilcilik, ABD'deki Türk bilimadamları ve akademisyenlerinin kurmuş olduğu TASSA isimli derneğe ve her yıl New York'ta yapılan ve modern Türk sanatının tanıtımına yoğunlaşan Mayfest festivaline destek vermeyi sürdürecektir. Bunun dışında, çeşitli kültürel ve sanatsal faaliyetler düzenlenerek veya bunları düzenleyen kuruluşlara çeşitli şekillerde destek olunarak Türkiye'nin ABD'de tanıtımına katkıda bulunulmaya devam edilecektir.

TÜSİAD International

2001 yılında TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak kurulan TÜSİAD International, kurumun "Stratejik İş Geliştirme" alanındaki faaliyetlerini yürütmektedir. TÜSİAD International faaliyetlerinin amacı Türk özel sektörünün küresel rekabet gücünü artır-

mak ve Türkiye'nin ikili ekonomik ilişkilerini geliştirmektir. TÜSİAD International'ın 2007 yılı çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

TÜSİAD International-TÜRKONFED Fransa

Ziyareti: TÜSİAD International, Türk sanayisini Fransa'ya daha yakından tanıtmak, Türkiye'nin çeşitli bölgelerine Fransa'dan yatırım çekmek ve ortak yatırım olasılıklarını araştırmak amacıyla TÜRKONFED ile birlikte bölge ve sektör federasyonlarının katılımıyla Fransa'nın -isimleri MEDEF International ile birlikte daha sonra belirlenecek olan- bölgelerine mart ayında bir ziyaret düzenleyecektir.

2. Çin Ziyareti: TÜSİAD International, 15-20 Mayıs 2006 tarihleri arasında kurumsal ilişkiler kurmak ve ülkeyi daha yakından tanımak amacıyla düzenlediği ilk Çin ziyaretinin ardından Mart 2007'de belirli sektörlerle yönelik yatırım amaçlı, Şangay ve Hong Kong çevresindeki bölgeleri kapsayacak bir iş geliştirme ziyareti düzenleyecektir.

Körfez Ülkeleri Ziyareti: TÜSİAD International, Körfez ülkelerinden Türkiye'ye gayrimenkul dışındaki alanlara da yatırım gelmesini teşvik etmek amacıyla bölgeden seçilecek olan ülkelere üst düzey bir ziyaret düzenleyecektir.

Rusya Federasyonu Bölge Ziyareti: TÜSİAD International, Nisan 2005'te yapılan ikinci Rusya Federasyonu ziyareti sonrası oluşturulan çalışma grubunun görüşleri doğrultusunda, Rusya'nın Özel Ekonomik Bölge kurulması kararlaştırılan bölgeleri arasından seçilecek bir bölgeye Eylül 2007'de yatırım amaçlı bir ziyaret düzenleyecektir.

TÜSİAD International – Hindistan Sanayicileri Federasyonu (CII) CEO Forumu Toplantısı: Kasım 2006'da yapılması planlanan ancak Hindistan Sa-

nayicileri Federasyonu heyetinin programı nedeniyle ertelenen CEO Forumu toplantısı Temmuz-Eylül 2007'de İstanbul'da yapılacaktır.

ABD Ziyareti: TÜSIAD'ın Washington, D.C. Temsilcisi Abdullah Akyüz ile yapılan görüşme sonucu ABD'nin bir eyaletine, belirli sektörlerle yönelik bir iş geliştirme ziyareti düzenlenmesine karar verilmiştir. Ekim veya kasım ayında yapılması planlanan ziyaretle ticaret ilişkilerini artırmak ve ABD'den Türkiye'ye yatırım çekmek amaçlanmaktadır.

Azerbaycan Ziyareti: Azerbaycan-Türkiye İşadamları Birliği (ATIB) heyeti ile 8 Ekim 2006 tarihli Yürütme Kurulu toplantısı sonrası yapılan görüşme de karar verildiği üzere, iki ülke arasındaki ticaret ve yatırım ilişkilerinin geliştirilmesi amacıyla işbirliğine gidilmesi planlanmaktadır. Bu amaçla, iki kurum sekreteryasının yapacağı ön çalışmayı takiben 2007 sonunda Azerbaycan'a bir iş geliştirme ziyareti düzenlenecektir.

TÜSIAD International'ın internet sayfası, TÜSIAD üyelerinin bilgi ve haberlere erişimini kolaylaştırmak ve faaliyetlerden haberdar etmek amacıyla TÜSIAD International Bölümü tarafından yenilenmeye devam edilecektir.

Yurt İçi İlişkiler

TÜSIAD, Türkiye'nin gündeminde bulunan siyasal, ekonomik, sosyal ve dış politika konularında görüş ve öneriler oluşturmaya, araştırmalar yaptırmaya, oluşturulan görüşleri etkin biçimde ilgililerin dikkatine sunmaya devam edecektir.

Oluşturulan görüş ve önerilerin kamuoyu tarafından daha iyi anlaşılması için paneller, toplantılar

düzenlenecek; bilgi notları ve basın açıklamaları ile tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Hükümet, parlamento ve üst düzey bürokrasiye TÜSIAD'ın görüş ve önerilerinin ulaştırılmasına devam edilecektir. TÜSIAD'ın görüşlerinin etkin biçimde Ankara'ya iletilmesi için uygun platformlarda görüşmeler ve toplantılar düzenlenecek, karşılıklı bilgi alış verişini artırılacaktır. Özellikle TÜSIAD çalışma komisyonları ve TBMM ihtisas komisyonları arasında yapıcı ve teknik detaylara inen diyalogun geliştirilmesine çalışılacaktır.

TÜSIAD ile aynı ilke ve değerleri paylaşan sivil toplum örgütleri ile ilişki ağının geliştirilmesi için çalışmalar sürecektir. Laik, demokratik bir sistemde, piyasa ekonomisi kuralları çerçevesinde ekonomik faaliyetlerin yürütülmesi gereğine inanan sanayici ve işadamları dernekleri (SIAD) ile oluşturulan işbirliğinin geliştirilmesine çalışılacaktır. Sanayinin rekabet gücü artışı sağlaması için sektörel çalışmalara yer verilecek, bu amaçla sektörel derneklerle işbirliğine devam edilecektir.

Ankara Temsilciliği

TÜSIAD Ankara Temsilciliği, bir yandan yasa- ma sürecinin izlenmesini, katılımcı demokrasi bağlamında TÜSIAD görüşlerinin etkili aktarımını ve aktarım sonrası görüşlerin takibini sağlayacak, diğer yandan hükümet, TBMM, kamu kesimi-özel kesim kurum ve kuruluşları ve yabancı misyon temsilcileri ile kurumsal ilişkileri düzenli ve gündeme yönelik temaslar çerçevesinde sürdürecektir. Temsilciliğin 2007 yılı çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

Müzakere modeli ve AB uyumu referanslı geliştirilmiş faaliyet planı: Ankara Temsilciliği 2007 yı-

lı ve sonrası faaliyetlerini, 3 Ekim 2006 tarihi itibariyle başlamış olan fiili müzakere sürecine uygun olarak şekillendirecektir.

Temsilciliğin temel görev alanlarından biri, TÜSIAD çalışma gruplarının AB müzakere süreci bağlamında yürüttüğü çalışmaları takip etmek, bu doğrultuda elde edilen görüşleri Müzakere İzleme ve Yönlendirme Komitesi (MIYK) başta olmak üzere ilgili kamu kurumlarına aktarmaktır. Fiili müzakere sürecinin ilerlemesiyle birlikte, TÜSIAD'ın ilgi alanı doğrultusunda her bir müzakere başlığı için paralel çalışması öngörülen çok sayıda çalışma grubunun takibi gerekli olacaktır. Bu hususta, takip sürecini kolaylaştırmak adına her bir müzakere başlığı, Temsilci dahil, temsilcilik uzmanlarına paylaştırılmıştır. Çalışma grubu faaliyetleri ile ilgili mevzuat dönüşümü ve idari kapasite gelişimi çalışmaları takip edilerek, görüş aktarımının çift yönlü olarak zamanında ve doğru kanaldan gerçekleşmesine nezaret edilecektir. Ankara Temsilciliği gerek fiili müzakerelere ilişkin çalışmalarını gerekse genel olarak AB'ye uyum çalışmalarında sürdürdüğü takip ve koordinasyon işlevlerini geliştirerek devam ettirecektir. Temsilcilik, genel olarak AB'ye uyum çalışmalarında, özel olarak ise müzakere sürecinin yakın takibinde takip ve koordinasyon işlevlerini aşağıdaki başlıklar altında ele alacaktır.

Koordinasyon, zamanlı bilgi ve görüş aktarımı: Fiili müzakereler sürecinde, Ankara Temsilciliği, bilgi akışının iki yönlü olarak doğru kanallardan ve zamanlı olarak gerçekleştirilmesini temin edecektir.

Temsilcilik ayrıca; gelişmeleri takip etmek, müzakere stratejisine ve müzakere sürecinin geneline ilişkin TÜSIAD önerilerini aktarmak suretiyle MIYK ile sürekli işbirliği içerisinde bulunarak süreçte yaşanan gelişmeleri değerlendirecek ve temsilciliğin süre-

ce ilişkin beklentilerini ve önerilerini başta TÜSIAD Yönetim Kurulu olmak üzere ilgili TÜSIAD yapılarına aktaracaktır.

Ayrıca, müzakerelerde rol alacak kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili TÜSIAD yapılarının ilişkilendirilmesine aracılık edecek, kamu kurum ve kuruluşları nezdinde TÜSIAD'ı temsil edecektir.

Gelişmelerin takibi: TÜSIAD Ankara Temsilciliği, fiili müzakereye açılan müktesebat başlıklarının çoğalmasıyla birlikte, yaşanacak gelişmeleri, müzakere başlıklarını her çalışma grubu için ayrı ayrı takip edecektir.

Bu çalışma gruplarında ve diğer ilgili yapılarda benimsenen kararları izleyerek gerekli noktalarda sürece müdahil olacak ve çalışma grubu çıktılarının uygulama süreciyle tutarlılığını tespit için bilgi akışını ve gerekli mekanizmaların oluşumunu temin edecektir.

Bu doğrultuda 2007 yılı içerisinde, OECD tarafından kurulmuş olan SIGMA programının "Düzenleyici Etki Analizi (DEA)" hazırlamaktaki tecrübesinden yararlanmak ve program yetkilileri ile çeşitli sektörel düzenlemeler konusunda fikir alışverişinde bulunmak üzere bir araya gelinecektir. Bu çerçevede İngiltere iş dünyası temsilcisi CBI'nın DEA modeli incelenecektir.

Müzakere sürecinin yasama ve yürütme izdüşümünü yakından takip ederek, gerekli durumlarda beklentileri de göz önüne alarak ilgili TÜSIAD yapıları için bir "erken uyarı sistemi" temin edilecektir.

Ankara Temsilciliği, senede üç defa "AB Müzakere Başlıklarına Güncel Bakış: Temel Uyum Alanları ve Hukuki İzdüşümleri" başlıklı bir rapor hazırlayacaktır. Bu raporun ilk sayısı Kasım 2006'da yayınlanmıştır.

Kurumsal iletişim platformları: AB İletişim Grubu (ABİG)'nin 2007 yılında yeniden yapılandırılması suretiyle AB iç ve dış iletişim sürecine daha etkin katkı sağlaması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda temsilcilik bu yeni model içerisinde yerini alarak ilgili TÜSIAD birimleri ile ABİG'in arasında bir köprü vazifesi görerek sürecin her açıdan daha etkin işlemesine destek ve katkı sağlayacaktır.

AB'ye uyum alanında siyasi kriterler bağlamında ele alınan konular ve 9. Uyum Paketi ile elde edilen mevzuat uyumunun uygulama performansı, Reform İzleme Grubu (RİG) toplantılarına, doğrudan katılım ve/veya toplantıların takibi yöntemi ile, Ankara Temsilciliği tarafından yakından izlenmeye devam edilecektir.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), YOİKK Yönlendirme Kurulu ve YOİKK teknik komitelerinin faaliyetleri de, geçtiğimiz yıl olduğu gibi Ankara Temsilciliği'nin doğrudan katılım veya katkı modeli ile izleyeceği bir diğer platform olacaktır.

Ekonomik programın izlenmesi: Makro uyum programı, "Katılım Öncesi Ekonomik Program-KEP" ve yeni bütçe yapısı çerçevesinde izlenmeye devam edilecektir. Ayrıca IMF desteğine ilişkin olarak verilen taahhütler, gözden geçirme programları ve bunlarla ilgili değerlendirmeler de, sürecin gerektirdiği sıklıkta Ankara Temsilciliği tarafından gerçekleştirilecektir. Bu çerçevede, ekonominin koordinasyonu amacıyla 2004 yılı içinde oluşturulmuş olan Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) toplantılarında ele alınan konular yakından takip edilecektir.

TÜSIAD içi faaliyetler ve projeler: 2006 yılını da düzenli katılım sağlanan Parlamento İşleri Komis-

yonu ile AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, konu bazlı olarak katılım sağlanan Dışişleri Komisyonu, Eğitim Çalışma Grubu, Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu, Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu, Dünya Ticaret Örgütü Alt Çalışma Grubu, Gümrük Birliği Alt Çalışma Grubu gibi gruplara Ankara'da sürdürülen temaslara ve yürütülen faaliyetler çerçevesinde katkı sağlanmaya devam edilecektir.

Aylık ve 15 günlük aralıklarla hazırlanan Ankara Bülteni ve Yasama Süreci Ara Sayısı yayınlanmaya devam edecektir.

Ayrıca, TBMM ile birlikte, AB yolunda sivil toplum kuruluşlarının yasama sürecine katılımı ve saydam yasama yaklaşımı ile düzenleyici etki analizi modeline ilişkin bir seminerin, 2007'nin ilk ya da ikinci çeyreğinde düzenlenmesi planlanmaktadır. TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu işbirliğiyle gerçekleştirilecek seminerle, AB'ye uyum doğrultusunda mevzuat dönüşümü sürecine TÜSIAD ve tüm sivil toplumun etkili katılımı hususuna dikkat çekilecek, konuya yönelik çalışma ve istişareler bu çerçevede yürütülmeye devam edilecektir.

TÜSIAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

TÜSIAD'ın araştırma yapma ve görüş oluşturma sürecini akademisyen ve bilimadamları ile desteklemek, üniversitelerle daha etkin bir işbirliği yapmak, genç akademisyenlerin uygulamalı alanlarda uluslararası tecrübe edinebilmesini mümkün kılmak amacıyla, uluslararası standartlarda araştırma projeleri yürütecek, yabancı ülkelerdeki benzer araştırma mer-

kezleri ile işbirliği yapacak bir dizi forumun kurulması hedeflendi. Bu çerçevede, Boğaziçi Üniversitesi ile "Dış Politika Forumu", Sabancı Üniversitesi ile "Rekabet Forumu" ve Koç Üniversitesi ile "Ekonomik Araştırma Forumu" oluşturuldu. Forumların çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu

Dış Politika Forumu'nun 2007 programında, Irak'ın geleceği irdelenecek konuların başında gelmektedir. Irak'ın geleceği, Türk dış politikası oluşum süreci, Türk-Amerikan ilişkileri, Türkiye'nin Iraklı liderlerle, İran, Suriye ve diğer Orta Doğu ülkeleriyle ilişkileri, raporlar, bültenler ve beyin fırtınaları çerçevesinde ele alınacak, yazılan raporların, yapılan analizlerin daha geniş bir kitle ile paylaşılması amacıyla gerekli birikim sağlandığında yarım günlük konferanslar düzenlenecektir. Bu faaliyetlerin temel amacı bilgilenecek kadar Türk dış politikası yapım sürecine de katkıda bulunmak, Türkiye'nin Irak'ın geleceği konusunda nasıl daha fazla söz sahibi olacağına ışık tutmak, bu konuda yurt dışındaki benzer düşünce kuruluşlarını bilgilendirmek ve onlarla görüş alış verişinde bulunmak olarak tasarlanmıştır.

Bu çerçevede, ocak ayı sonunda Irak konusunda Türk ve Amerikan yaklaşımları bir yuvarlak masa toplantısıyla tartışmaya açılacak, toplantıya Amerikan yönetimine olduğu kadar Demokratlara da yakın düşünce kuruluşlarının temsilcilerinin katılımına özen gösterilecektir.

Irak'ın geleceği konusu Türkiye'deki Kürt sorunuyla da yakından ilgili bir mesele olarak karşımıza

çıkılmaktadır. Bu çerçevede Dış Politika Forumu, Kuzey Irak'taki gelişmelerin Kürt sorununa yansımalarını siyasal, ekonomik ve sosyal boyutları ile irdelleyecek bir çalışma grubu oluşturarak kapsamlı bir rapor hazırlanmasını planlamaktadır. Bu platformun ocak ayı itibarıyla faaliyete geçmesi ve hazırlanan raporun mayıs ayında kamuoyuna tanıtımı planlanmaktadır.

Şubat ayı sonunda Forum'un koordine edeceği bir grup akademisyen, Tahran'da benzer nitelikte bir grupla, iki ülkenin bölge politikalarıyla ilgili olarak bir araya gelecek ve sunulan tebliğler Forum tarafından bir kitap olarak basılacaktır. Benzer bir çalışmanın Suriye ile ilgili olarak da gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Forum, enerji güvenliğini Türkiye açısından yakın gelecekte hayati önem kazanacak konulardan biri olarak değerlendirmektedir. Bu çerçevede, enerji güvenliği konusunda nisan ayında bir uluslararası konferans düzenlenmesi planlanmaktadır. Konu ile ilgili olarak uluslararası kuruluşlarla işbirliğinde bulunulacak ve enerji güvenliğini sağlamış ülkelerin yanında bu konuda ciddi sorunlar yaşayan ülkelere de konuşmacılar davet edilecektir.

Forum mayıs ayında, bir önceki yıl için planladığı ancak gerçekleştirilemeyen "Türk Dış Politikasında Vizyon ve Etkinlik" konulu konferansı gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Forum, NATO Security Through Science Programı'nın desteğini aldığı "Denizlerde Terörizm ve Akdeniz Havzasında Enerji Güvenliğine Etkisi" konulu çalışmayı Bulgaristan'daki ortağıyla gerçekleştirememiş, yeni bir ortak arayışına girmiştir. Bu çerçevede Gürcistan'la temaslar olumlu sonuçlandığı takdirde Tiflis'te bir etkinlik düzenlemeyi planlamaktadır.

Forum, "Chinese Academy of Social Sciences – Institute of West-Asian and African Studies" ile ortaklaşa Pekin’de bir sempozyum düzenleme kararı almıştır.

Forum 2007 yılında da ABD, Kıbrıs ve Irak konularında düzenli olarak bültenler yayınlamayı sürdürecektir.

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu

Süreklilik arz eden alanlar çerçevesinde, "Avrupa İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2006", "Uluslararası Kıyaslama Çalışması Güncelleme" ve "Türkiye’nin İhracatta Rekabet Kıyaslaması Güncelleme" projelerine devam edilecektir.

Genel kavramları içeren alanlar içinde "İmalat Sanayiinde İnovasyon Modelleri ve Uygulamaları Araştırması Projesi 2006/07", "Ulusal İnovasyon Girişimi İkinci Aşama" ve "Sektörel Kümelerdeki KO-Bİ’ler İçin Strateji Geliştirme Projesi (SMEexcel) Uygulama Çalışması" sürdürülecektir.

Sektörlere özel alanlar arasında "Gıda Endüstrisinde Uluslararası Rekabet Gücü Projesi", "Regional Emerging Market Technology Transfer Network Projesi-REMTECH" ve "Nanoteknoloji" projesi gerçekleştirilecektir.

Rekabet Forumu’nun yeni projeleri ise, AB Bilgi Köprüleri Hibe Programı, “EuroMed Innovation” ve “Technology-Mediterranean Region EuropeAid” alanlarında geliştirilecektir.

"Avrupa İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması Sonuç Raporları", "Türkiye Küresel Rekabet Raporu 2007" ve "Hindistan Ülke Raporu" hazırlanacaktır.

Bilgilendirme ve kongre/konferans faaliyetleri kapsamında, "3. Rekabet Kongresi", "Hindistan Kon-

feransı" ve "3. Rekabet Çalıştayı" düzenlenecek ve "Rekabet Postası"nın yayımlanmasına devam edilecektir.

SEDEFED, World Economic Forum, Institute for Knowledge Economy and Enterprise Development (IKED) ve Lund Üniversitesi (İnovasyon Bölümü) ile ilişkiler sürdürülecek olup, Duisburg-Essen Üniversitesi ile Çin konusunda bir işbirliği planlanmaktadır.

TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu

16 Ocak 2007 tarihinde Ankara’da "Hangi Potansiyel Büyüme Ölçütü: Türkiye Örneği" başlıklı bir konferans düzenlenecektir. Konferansta IMF Araştırma Bölümü Ekonomisti Douglas Laxton bir sunum yapacak ve BDDK Araştırma Dairesi Başuzmanı Yasemin Türker Kaya ile TÜSİAD Ankara Daimi Temsilcisi Zafer Yavan Ekonomik Araştırma Forumu için yaptıkları "Potansiyel Çıktı Açığı Tahmin Etme Yöntemleri: Bir Literatür Değerlendirmesi ve Türkiye Örneği" başlıklı çalışmalarını sunacaklardır.

9-13 Nisan tarihleri arasında belirlenecek bir tarihte siyaset-ekonomi etkileşiminin tartışılacağı bir konferans düzenlenecektir.

2007 yılının ilk çeyreğinde işgücü talebiyle ilgili bir çalıştay düzenlenmesi planlanmaktadır.

Ayrıca Türkiye için bir iş döngüsü modeli oluşturulması konusunda araştırmacılarla görüşmeler başlamıştır.

Kasım ya da aralık ayında bir konjonktür değerlendirme toplantısı düzenlenecektir.

Türkiye’deki istatistik verilerinin kalitesinin tartışılacağı basına kapalı bir çalıştay düzenlenecektir.

"Finansal Yoğunlaşma-Ekonomik Büyüme Bağlantısı" ve "Türkiye'nin AB'ye Entegrasyon Sürecinde Benimsemesi Gereken Sektör Politikaları" konularında araştırma yaptırılması ve rapor hazırlanması planlanmaktadır.

Araştırmalar

Ana temalar ve güncel konular ile ilgili araştırmalar yapılması, yurt içinde ve yurt dışında yaşanan gelişmelerin takip edilmesi ve TÜSİAD görüşlerinin oluşturulması, Genel Sekreterliğin koordinasyonu altında tüm ilgili bölümler ve üye çalışma komisyonları tarafından yürütülecektir.

Bu çerçevede, 2006 yılından devam eden ve 2007'de başlatılması planlanan araştırmalar aşağıda belirtilmektedir.

Yürütülmekte Olan Araştırmalar

Avrupa Birliği'ne Katılım Sürecinde Türkiye'nin Komşu ve Çevre Ülkeler Politikası: Stratejik Bir Yaklaşım

TÜSİAD Dışişleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde hazırlanmakta olan çalışma, Türkiye ile komşuları arasındaki ilişkiyi, AB'ye katılım sürecinde karşılıklı ekonomik işbirliği ve siyasi uyum perspektifinden değerlendirmektedir.

Raporda, Türkiye'nin bugün ve gelecek 20-25 yıl içindeki ana ihtiyaçları çerçevesinde, komşu ülkeler ile ilişkisi değerlendirilerek, bu ülkelerin Türkiye'ye ne sunabilecekleri ve Türkiye'nin bu ilişkileri hangi doğrultuda geliştirmesi gerektiği ele alınmaktadır.

Raporun siyasi boyut bölümünde, 1980'den günümüze değin Türkiye ve komşuları arasında işbirliği ve çatışma dinamiklerini etkileyen iç ve dış siyasal faktörlerin analizi yapılmaktadır. Ekonomik ve ticari boyut bölümünde ise, Türkiye'nin küresel ve bölgesel oluşumlardaki rolü belirtilerek, AB'ye üyelik sürecinde, Türkiye'nin komşu ve çevre ülkeleri ile ekonomik ve ticari ilişkilerinin, AB Komşuluk Politikasının felsefesi ve amaçlarına uyumlu olup olmadığı tartışılmakta ve sorunlu alanlara yönelik öneriler getirilmesi amaçlanmaktadır.

Türkiye'nin Avrupa Birliği Üyeliği Sürecinde Vergiler

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde hazırlanmakta olan raporda, vergi ve vergi benzeri mali yükümlülüklerin, AB ülkelerinde ticaretin temel noktalarından birini oluşturması ve müzakere sürecinde de en çok tartışılan konu başlıklarından birini teşkil etmesinden hareketle, mevcut sorunlar ile eksikliklerin tespiti ve bu konularda neler yapılması gerektiği araştırılarak önerilerde bulunulacaktır.

Türkiye'de Nüfus Yaşlanmasının Sosyo-Ekonomik Etkileri

1998 yılında yayımlanmış olan "Türkiye'nin Fırsat Penceresi: Demografik Dönüşüm ve İzdüşümleri" raporunun bir devamı niteliğindeki bu çalışma ile nüfus yaşlanmasının etkilerinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Yaşlanan bir nüfusun yatırım ve tasarruflar, sağlık ve sosyal güvenlik sistemleri, eğitim ve işgücü piyasaları üzerinde etkileri olacaktır. Bu çalışma ile benzer bir süreç yaşamış olan ülke deneyimle-

rinden yola çıkarak Türkiye için bu sürecin yol açacağı değişikliklerin saptanması düşünülmektedir. Çalışmada yanıtlanacak sorular arasında, Türkiye'nin bu problemi karşılamaya ne kadar hazır olduğu ve ne gibi önlemler alınması gerektiği de yer almaktadır. Araştırma, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışma programında yer almaktadır.

Türkiye'de Kayıt Dışı Ekonomi: Boyutları ve Yapısı

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde hazırlanmakta olan "Türkiye'de Kayıt Dışı Ekonomi: Boyutları ve Yapısı" başlıklı raporda, Türkiye'de kayıt Dışı ekonominin boyut ve yapısı, işgücü ve üretim eksenleri üzerinden incelenmektedir. Öncelikle, ücret/gelir yapısı, sektörel faktörler ve demografik özelliklere dayanarak, kayıt Dışı işgücüne yönelik bir profil tespit edilmekte ve kayıtdışı işgücünün dinamiği irdelenmektedir. Daha sonra, ekonometrik bir model çerçevesinde, üretim aşamalarında kayıt Dışı ekonominin ulaştığı boyut tahmin edilmeye çalışılarak elde edilen bulgular yorumlanmaktadır. Her iki eksen de analizler tarım ve tarım dışı ayrımı temelinde yapılmaktadır.

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde Bölgesel Kalkınma Politikaları

TÜSİAD Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, küreselleşme sürecinde önemi giderek artan ve Avrupa Birliği'ne üye çeşitli ülkelerde çok sayıda başarılı örnekleri bulunan bölgesel kalkınma ve yatırım politikaları ile bu politikaların Türkiye'de sürekli değişim halinde bulunan eğilimler çerçevesinde uygulanması konusunda bir çalışma yürütülmektedir.

TÜSİAD Devlette Etik Altyapı Dizisi

TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, "Devlette Etik Altyapı Dizisi" başlatılmıştır. Dizi kapsamında ilk olarak 2005 yılında "Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik-Kavramsal Çerçeve ve Uluslararası Uygulamalar" (No.1) ve "Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik-Yasal Altyapı, Ayrıcalıklar ve Saydamlık/Tespit ve Öneriler" (No. 2) başlıklı raporlar yayımlanmıştır. Dizi çerçevesinde, "Siyasette Etik" ve "Yargıda Etik" konusunda birer rapor yayımlanması için çalışmalar devam etmektedir.

Gıda Sanayi Sektöründe İş Mükemmelliği

Çalışmanın amacı, gıda endüstrisinin Türkiye'de ve dünyada karşılaştırmalı analizinin yapılması, uluslararası gıda endüstrisi şirketlerinin büyüme stratejilerinin incelenmesi ve Türk gıda endüstrisinde büyük ölçekli firmaların uluslararası ve yerli pazarlarda rekabet gücünün değerlendirilmesidir. "Rekabet Stratejileri Dizisi" kapsamında başlatılan ve Fransız araştırma kurumu Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Mediterraneennes-Institut Agronomique Mediterranéen de Montpellier (CIHEAM-IAMM) ile ortak yürütülen çalışma, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından koordine edilmektedir.

Kurumsal Yapısı, Yasal Çerçevesi ve Göstergeleriyle Ulaştırma Sektörü

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde hazırlanmakta olan rapor, geçmişten günümüze ulaştırma sektörünün tarihçesini, yapısal dinamiklerini, hukukunu, çevre ve eğitim gibi diğer faktörlerle olan ilişkisini detaylı bir şekilde inceleyecektir. Dünya ve AB'de taşımacılık politika-

sı çerçevesinde yaşanan gelişmelerin analiz edileceği, odak grup çalışması metoduyla Türkiye ulaştırma sektörünün darboğazlarının belirleneceği ve çözüm önerilerinin getirileceği rapor, ulaştırma sektöründe hazırlanmış diğer çalışma ve verileri de harmanlayacaktır.

Türkiye Sanayi Stratejisi

Gelecek 10-15 yıllık dönemde Türkiye'nin AB üyeliği ile sonuçlanması hedeflenen yeni dönemin, Türk sanayisi dahil her alanda AB ile tam entegrasyonu içermesi ve etkin bir sanayi stratejisi ve politikaları çerçevesinde yönetilmesi önem taşımaktadır. Bu nedenle, Türk sanayisinin rekabet gücü ve katma değeri yüksek, ileri teknolojiyi kullanan, yenilikçi ve AB'ye uyum çerçevesinde bir vizyon ile yapılanmış olması gerekecektir. Modern ve geleneksel üretim yapılarını birlikte barındıran, sınai anlamda bölgesel farklılıkları çok keskin olan ve sistemli bir ulusal inovasyon sisteminin bulunmaması gibi yapısal sorunları bulunan Türk sanayisinde stratejik bir yeniden yapılanma ihtiyacı vardır. Bu bağlamda, TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde yürütülen "Türkiye Sanayi Stratejisi" çalışmasında, Türk sanayisinin mevcut durumu, performans değerlendirmesi ve içinde bulunduğu dönüşüm eğilimleri, Türkiye'de sanayi alt sektörlerinin performansları ve rekabet gücü, ülkenin sınai ve toplumsal ihtiyaçları, ulaşılması hedeflenen vizyon, küresel rekabete uyum ve AB'ye uyum süreci ele alınacaktır.

Türkiye'de Sanayi Açısından Çevre Stratejisi

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde yürütülen araştırma, Türk sanayiinin çevre duyarlılığı açısından mevcut durumunun irdelenmesini; AB çevre mevzuatına uyum sürecinde sanayicinin karşılaşacağı ortak so-

runların, ihtiyaçların, taleplerin ve ortak çözümlerin belirlenmesi için işbirliği oluşturulmasını; sanayiyi etkileyecek somut kriterlerin ortaya konmasıyla, sanayiciye uyum sürecinde yol gösterecek planlamanın yapılmasını; Türkiye adına müzakereye katılanlara bu bilgilerin sunulması ile yeni açılımlar sağlanmasını amaçlamaktadır.

Türkiye Enerji Stratejisi

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, 17-19 Kasım tarihlerinde, Sapanca'da, Türkiye'nin enerji stratejisinin belirlenmesinde kamu ve özel sektör temsilcilerini bir araya getirerek ortak bir vizyon oluşturmak amacıyla, "Enerji Piyasalarının Liberalleşmesi İçin Kamu-Özel Sektör İşbirliği Arama Konferansı" düzenlenmiştir. Toplantıya, enerjide vizyon ve strateji oluşturulmasında söz sahibi kamu yöneticileri, bürokratlar, işadamları ve akademisyenlerden katılım sağlanmıştır. Türkiye enerji sektörünün sorunlarının irdelendiği ve çözüm önerilerinin tasarlandığı toplantıda yapılan konuşmaların "Türkiye Enerji Stratejisi" başlığıyla yayımlanması için çalışmalar yürütülmektedir.

KOBİ'lerin Avrupa Birliği'ne Uyumu ve Geliştirilmesine Yönelik Strateji Raporu

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Türkiye'deki KOBİ'lerin yapısal sorunlarını, AB'ye uyumunu ve KOBİ'lerin etkinleştirilerek geliştirilmesini hedefleyen bir rapor çalışması yürütülmektedir.

Kıdem Tazminatı Araştırması

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, kıdem tazminatı mevzuatında yapılması muhtemel değişikliklerin sonuçlarını, bunların

yapılması halinde zaman içinde gözlenecek maliyetleri karşılaştırmak suretiyle değerlendirmek ve bu değerlendirmenin ışığında, kıdem tazminatı düzenlemelerine ilişkin model önerileri getirmek amacıyla bir çalışma yürütülmektedir.

Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, "Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi" kapsamında, 2001 yılında "Coğrafya 2001", 2002 yılında ise "Coğrafya 2002", "Tarih 2002" ve "Felsefe 2002" başlıklı kitaplar yayımlanmıştır. Dizinin "Tarih 1839-1939" ile devam etmesi için gerekli çalışmalar, akademisyenlerden oluşan bir ekip tarafından yürütülmektedir. "Tarih 1839-1939", Hachette Yayınevi'nin, "Hachette Education" serisi içinde yer alan, Jean-Michel Lambin tarafından koordine edilen "Histoire Première" kitabının Türkçeye tercümesi ile telif bölümlerinden oluşan üç kısım ve yirmi bir bölüm içermektedir.

Türkiye'de İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: Tespit ve Öneriler

AB ile müzakere sürecine girilmesi ve makro-ekonomik istikrar alanındaki sorunların büyük ölçüde çözümlenmiş olmasından hareketle, Türkiye'nin temel önceliklerinden birinin sürdürülebilir yüksek büyümenin sağlanması ve yatırımlardaki kaynak artışında önemli rol oynayacak doğrudan uluslararası yatırımların artırılması olduğu düşünülmektedir. Bu düşünceden hareketle, TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu tarafından Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmalarında etkinlik sağlanmasına katkı sağlamak üzere "Türkiye'de İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: Tespit ve Öneriler" başlıklı bir çalış-

ma hazırlanmaktadır. Bu çalışmada, AB Konseyi Lizbon Stratejisi önceliklerinin, takip edilmesi gereken bir politika çerçevesi olduğu dikkate alınarak Türkiye için iş dünyası vizyonu da ele alınabilecektir.

Türkiye'de Kurumsal Yönetim Uygulamalarında Mevcut Durum ve Öneriler

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Türkiye'de kurumsal yönetim alanındaki gelişme ve uygulamaların, AB mevzuatı ve uluslararası uygulamalar dikkate alınarak incelenmesi, Türkiye'de kurumsal yönetimin geliştirilmesi ve etkin olarak uygulanması konusunda önerilerde bulunulması amacıyla "Türkiye'de Kurumsal Yönetim Uygulamalarında Mevcut Durum ve Öneriler" başlıklı raporun hazırlıklarına devam edilecektir.

İş Etiği

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, TÜSIAD üyelerinin şirketlerindeki uzmanlar ile Türkiye Etik Değerler Merkezi uzmanlarından oluşan "İş Etiği Proje Grubu"nun koordinatörlüğünde, İş Etiği raporu hazırlanmaktadır. Rapor ile iş etiği kavramı, uluslararası etik kodları ve standartları, Türkiye'deki uygulamalar, bu alandaki eksiklikler, iyi işleyen bir etik sistemi için ihtiyaçlar ve etik konusunda iş dünyasına yönelik ortak paydalar ele alınacak ve örnek bir etik kodu oluşturulması konusu araştırılacaktır. Çalışma ile özel sektörde etik bilincine katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Devlet Yardımları

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde yürütülmekte olan çalışmada, AB'de geçerli olan devlet yardımları mevzuatı çerçevesinde

Türkiye'nin oluşturması gereken sisteme ilişkin öneriler geliştirilecektir. Konunun çeşitli boyutlarıyla tanımlanacağı çalışmada, örnek karar ve uygulamalara da yer verilecektir.

Fikri Haklar Terimler Sözlüğü

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, fikri haklar alanında terim birliği sağlamak amacı ile örnek bir terimler sözlüğü oluşturmak için bir proje grubu kurularak, Türkçe-İngilizce-Almanca-Fransızca dillerinde, fikri haklar alanında öne çıkan terimleri kapsayacak şekilde, açıklanmalı ve atıflı bir "Fikri Haklar Terimler Sözlüğü" hazırlanmaktadır.

Başlatılması Planlanan Araştırmalar

Yerel Inovasyon Merkezleri Oluşturma Stratejisi

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından yürütülecek çalışmada, yabancı ülke örneklerinden hareketle, Türkiye'de inovasyon sisteminin, yerel düzeyde ilgili paydaşların koordinasyonu ile merkezler oluşturularak hayata geçirilmesi ile ilgili bir strateji önerisi yer alacaktır.

TÜSİAD Ekonominin Nabız Endeksi

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından, ekonomik göstergelerin uzun dönemli tahminlerinde kullanılabilecek bir model geliştirilmesi ve ekonomideki gidişatın daha iyi anlaşılmasında yararlanılabilecek bir "Ekonomik Nabız Endeksi" oluşturulması planlanmaktadır.

Uzun dönemli ekonomik model, AB'ye tam üyelik sürecinde yaşanması olası iktisadi değişimlerin makroekonomik dengeler üzerindeki etkilerini hesaba katmak yoluyla, ana büyüklüklerin 5-10 yıllık projeksiyonlarının yapılabilmesi esasına dayanmaktadır. Bu bağlamda, sürdürülebilir büyüme stratejileri çerçevesinde uygulanması gereken politikalar ile alınması gereken önlemlerin önceden belirlenebilmesi amaçlanmaktadır.

Ekonomik Nabız Endeksi ise, ülkedeki ekonomik görünüm ile yakından ilintili olan çeşitli iktisadi göstergelerden oluşan bir bileşik endeks olarak tasarlanmaktadır. Bu bağlamda, ekonomik aktivitedeki değişimlerin ve gidişatın toplulaştırılmış tek bir değişkene bakılarak izlenebilmesi amaçlanmaktadır.

Küresel Isınma ve Türkiye Üzerine Etkileri

Plansız sanayileşme ve kentleşme sonucunda ortaya çıkan sera gazlarındaki artışa karşı global önlemler alınması yönünde çalışmalar yapılması gerekmektedir. AB'ye üyelik sürecinde çevre müktesebatının gereklerini yerine getirme yükümlülüğü altında olan Türkiye, AB ülkelerinin taraf olduğu Kyoto Protokolü'nü de uygulamak zorunda olacaktır. Sanayileşme ve gelişmişlik süreci AB ortalamasının altında bulunan Türkiye'nin AB ülkelerinin hedefini yerine getirmesi sanayi ve ekonominin gelişimini etkileyecektir. Bunun yanında, iklim değişikliğinin etkileri küresel ve yerel ölçekte hissedilmeye başlanmıştır ve bu etkilerin aratarak gelecek kuşakları tehdit etmesinden endişe edilmektedir.

Bu çerçevede, ulusal değil küresel bir sorun olan ve sınır tanımayan iklim değişikliği konusunda Türkiye sanayi-çevre dengesini koruyacak etkin bir stratejiye ihtiyaç duymaktadır. Bu çerçevede,

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışma programı çerçevesinde, iklim değişikliği konusu daha etkin bir şekilde gündeme alınarak "Küresel Isınma ve Türkiye Üzerine Etkileri" başlıklı bir çalışma yapılacaktır.

Eleştirel Düşünce Yöntemleri

Eleştirel düşüncenin eğitim sistemine eklenmesi ile ilgili olarak TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde yürütülecek çalışmada, tarih, sosyoloji, psikoloji, felsefe gibi alanlar açısından eleştirel düşünmenin önemi irdelenecektir.

Seçim Sisteminde Reform Alternatifleri

Projenin amacı, mevcut seçim sistemi ile iki alternatif seçim sisteminin karşılaştırılarak seçim sistemi tartışmalarına katkıda bulunmaktır. Bu çerçevede, mevcut sistem ile karşılaştırması yapılacak ilk alternatif, yüz milletvekilinin ülke genelinde düşük barajlı bir formülle, kalan dört yüz elli milletvekilinin mevcut sistemle belirlenmesidir. Diğer alternatif ise yüz milletvekilinin ülke genelinde nisbi yöntemle ve beş yüz milletvekilinin dar bölgede iki türlü seçimle belirlendiği, nisbi takviyeli dar bölge iki türlü seçim sistemidir. Mevcut sistem ve iki alternatif sistemin, simülasyon modelleri kullanılarak karşılaştırılacağı çalışma TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun çalışma programına sunulacaktır.

Türkiye'de Tarım ve Gıda: Gelişmeler, Politikalar, Beklentiler

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, OECD ve Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) tarafından hazırlanan "Agricultural Outlook 2006-2015" başlıklı rapor dikkate alınarak,

tarımda yapılması gereken reformları alt sektörler itibarıyla ele alan bir rapor hazırlanması planlanmaktadır. Raporda, OECD-FAO raporunun bulgu ve yorumlarına yer verilerek küresel bir bakış açısı sağlandıktan sonra, OECD-FAO raporu çerçevesinde, Türkiye'deki hububat, yağlı tohumlar, şeker, hayvancılık ve süt ürünleri olarak belirlenen alt sektörler detaylı olarak incelenecektir.

Kadın-Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş

2000 yılında TÜSIAD tarafından yayımlanan "Kadın-Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş: Eğitim, Çalışma Yaşamı ve Siyaset" adlı raporun üzerinden geçen altı yıl içinde bu alanda meydana gelen gelişmeleri veya ilerleme kaydedilmeyen alanları ele alacak bir güncelleme çalışması TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde yürütülecektir.

Türkiye İçin Yurtdışı İletişim Stratejisi

TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Türkiye'nin AB üyelik süreci için kapsamlı bir yurtdışı iletişim stratejisi oluşturulması amacıyla bir çalışma yürütülecektir. Bu çalışma, Avrupa Komisyonu'nun Türkiye ile ilgili olarak 6 Ekim 2004 tarihinde kabul ettiği "Tavsiye kararı"nda da belirtildiği üzere, katılım müzakerelerinde izlenmek üzere sunulan strateji çerçevesinde, AB ile Türkiye arasında "Güçlendirilmiş Siyasal ve Kültürel Diyalog oluşturulması" önerisi doğrultusunda hayata geçirilecektir.

Türkiye'nin AB'ye tam üyelik sürecinin, hükümetler arası klasik diplomasi yöntemlerini aşan bir süreç olduğu, sivil toplum ve vatandaşların bu sürece katılımı ve Avrupalı muadilleri ve kamuoyları ile iyi

ilişkiler kurabilmesinin, katılım müzakerelerinin başarıya ulaşması için en önemli unsuru teşkil ettiği fikrinden hareketle, Türkiye'nin AB'ye katılım sürecinde uygulanması önem arz eden "İletişim Stratejisi" ile ilgili bir rapor hazırlanması planlanmaktadır.

Sürelî Yayınlar

Belirli aralıklarla yayınlanan bülten ve araştırmaların hazırlanmasına 2007 yılında devam edilecektir.

2008 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi

Geçen yılın ekonomik gelişmelerinin değerlendirildiği rapor, Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanacaktır.

TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme ve “TÜSİAD Quarterly Economic Outlook”

Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan ve üçer aylık dönemler itibariyle Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri izleyen çalışmaların Türkçe ve İngilizce olarak yayımına devam edilecektir.

TÜSİAD Bülten

TÜSİAD'ın yılın ilk altı ayındaki faaliyetlerinin yer aldığı bültenin yayımlanması sürecidir. TÜSİAD'ın yıllık faaliyetleri, “2007 Yılı Çalışmaları Raporu”nda yer alacaktır. Altı ayda bir İngilizce yayımlanan TÜSİAD Newsletter ise, yıllık faaliyet raporunun İngilizce özeti niteliğinde yıllık bir yayına dönüştürülecektir.

TÜSİAD Görüşleri Dizisi

Sürelî olmakla birlikte belirli bir periyoda bağlı olmadan yayımlanan, TÜSİAD komisyonlarına bağlı çalışma grupları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bölümleri vb. kanallarla hazırlanan görüş çalışmalarının yer aldığı "TÜSİAD Görüşleri Dizisi" devam edecektir.

Kongreler, Toplantılar, Ödüller

15. Ulusal Kalite Ödülleri ve 16. Kalite Kongresi

13-14 Kasım tarihlerinde, organizasyonunu KalDer tarafından yürütülecek 16. Kalite Kongresi'nin ana tema oturumlarına Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından destek sağlanacaktır. 16. Ulusal Kalite Ödülleri kapsamında "Büyük Ödül" ve "Başarı Ödülleri" verilecektir. Ödülleri kazanan kuruluşlar 14 Kasım tarihinde, Kalite Kongresi sonunda düzenlenecek ödül töreninde açıklanacaktır.

7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi

29 Kasım tarihinde düzenlenmesi planlanan 7. Teknoloji Kongresi ile ilgili içerik çalışmaları TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD temsilcilerinden oluşan Teknoloji Kongresi ve Ödülü Yürütme Kurulu tarafından, organizasyonla ilgili çalışmalar ise TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından gerçekleştirilecektir. 7. Teknoloji Ödülleri başvuruları ile ilgili olarak başvuru kılavuzunun güncellenmesi ve kuruluşların bilgilendirilmesi çalışmaları yürütülecektir. Başvuru sürecinin tamamlanmasının ardından değerlendirme süreci ile ilgili çalışmalar planlanacaktır.

5. eTürkiye Ödülleri ve Kongresi

TÜSIAD ve TBV tarafından düzenlenecek kongrede, Türkiye’de bu konuda yapılan çalışmalar, AB’nin bugünkü durumu ve eDevleti uygulayan başarılı örnekler uzmanlar tarafından tartışılacaktır.

Ödüle yönelik çalışmalar TÜSIAD ve TBV tarafından yürütülecek ve kongrenin ardından düzenlenecek ödül töreninde kazanan kuruluşlar kamuoyuna açıklanacaktır. eTR Ödülleri’ne yönelik olarak tanıtım ve bilgilendirme amaçlı toplantılar düzenlenecektir.

4. Girişimcilik Kongresi

Girişimciliğin özendirilmesi amacıyla düzenlenmekte olan faaliyet ile ilgili olarak, kongre yapısı yenilenerek çalışmalar sürdürülecektir.

"Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü

TÜSIAD, Türkiye’nin AB’ye entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılmasında yapılan çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanılan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında bir dış politika ödülü oluşturmuştur. TÜSIAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların hak sahibi olabilmesi için AB yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir AB üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir. Ödülün

2007 yılında da uygun görülen kişi ya da kuruluşlara verilmesi için gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

Üye Toplantıları

TÜSIAD üyelerine çeşitli güncel konularda bilgi vermek üzere düzenlenen, konuk konuşmacıların davetli olduğu üye toplantılarına devam edilecektir.

Diğer Toplantılar

Her yıl düzenli olarak yapılan kongreler ve ödüllerin yanı sıra TÜSIAD üye çalışma komisyonları ve çalışma gruplarının 2007 yılı faaliyet programında yer alan çeşitli seminer ve konferanslar da gerçekleştirilecektir.

Kültürel Etkinlikler

TÜSIAD, yurt dışı temsilcilikleri ve büroları aracılığıyla Türkiye’yi tanıtıcı kültürel etkinliklere destek vermeyi sürdürecektir. İlki 2006 yılında düzenlenen “Türkiye Haftası” 2007 yılında da tekrarlanarak, Brüksel, Berlin ve Paris ekseninde siyasi, ekonomik ve sosyal etkinliklerin yanı sıra kültürel etkinlikler de gerçekleştirilecektir.

Ayrıca, TÜSIAD Brüksel ve Ankara temsilcilikleri, Dışişleri Bakanlığı’nın girişimiyle oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABIG) çalışmaları kapsamında, Türkiye’nin AB üyelik perspektifini Avrupa kamuoyu nezdinde destekleyen projelerin tespiti ve hayata geçirilmesi konusunda, Türkiye’nin tanıtımına yönelik faaliyetlerin hazırlanma ve desteklenme sürecine katkı sağlamaya devam edecektir.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi

1998 yılında tamamlanan çalışmalar sonucunda TÜSİAD Kalite Güvence Sistemi kurulmuş ve ISO 9001 belgesi alınmıştır. 2002 yılında ise, ISO 9001: 2000 versiyonuna uyum çalışmaları tamamlanmış ve ISO 9001 belgesi yenilenmiştir. TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacına yönelik olarak kurulan sistem çerçevesinde çalışmalar 2007 yılında da sürecektir. TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili olarak belirlenen proses performans kriterlerinin yakalanması ve geçilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecek, yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunduğu altı ayda bir gözden geçirilecek, bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi ve TÜSİAD personelinin eğitimi konularında oluşturulan kalite hedefleri takip edilecektir.

Üye Çalışma Komisyonlarının ve Genel Sekreterlik Bölümlerinin Çalışma Programı

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, 2007 yılında ödül ve kongre faaliyetlerine ve çalışma grupları aracılığıyla görüş oluşturma çalışmalarına devam edecektir. "Discover Corporate America"

programı organizasyonunda TÜSİAD Washington Temsilciliği ile işbirliği içinde çalışılacaktır. Komisyon çalışmalarında AB müzakere süreci dikkate alınacaktır.

Türkiye'de yerel inovasyon merkezleri oluşturulması konusunda bir araştırma projesi yürütülecektir.

7. Teknoloji Ödülleri ve Kongresi: 7. Teknoloji Kongresi ile ilgili içerik çalışmaları TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD temsilcilerinden oluşan Teknoloji Kongresi ve Ödülü Yürütme Kurulu tarafından, organizasyonla ilgili çalışmalar ise Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından gerçekleştirilecektir. Kongre ile ilgili oturumlara yurt içinden ve yurt dışından davet edilecek tanınmış bilim adamları, siyasetçiler, işadamları, uygulayıcılar ile temaslar yürütülecek, programın nihai halini alması sağlanacaktır.

Kongrenin tanıtımı ve kamuoyunun bilgilendirilmesi için basın toplantıları düzenlenecektir. 7. Teknoloji Ödülleri başvuruları ile ilgili olarak başvuru kılavuzunun güncellenmesi, kuruluşların bilgilendirilmesi çalışmaları yürütülecektir. Başvuru sürecinin tamamlanmasının ardından değerlendirme süreci ile ilgili çalışmalar yürütülecektir.

5. eTürkiye Ödülleri ve Kongresi: TÜSİAD ve TBV tarafından düzenlenecek kongrede, Türkiye'de bu konuda yapılan çalışmalar, AB'nin bugünkü durumu ve eDevleti uygulayan başarılı örnekler uzmanlar tarafından tartışılacaktır.

2007 yılı içinde ödüle yönelik çalışmalar TÜSİAD ve TBV tarafından yürütülecek ve kongrenin ardından düzenlenecek ödül töreninde kazanan kuruluşlar kamuoyuna açıklanacaktır. eTR Ödülleri'ne yönelik olarak tanıtım ve bilgilendirme amaçlı toplantılar düzenlenecektir.

15. Ulusal Kalite Ödülleri ve 16. Kalite Kongresi:

13-14 Kasım 2007'de gerçekleştirilecek 16. Kalite Kongresi'nin ana tema ile ilgili oturumlarına Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından destek sağlanacaktır.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu: Çalışma grubu, AB müzakere sürecinde, "Bilgi Toplumu ve Medya" başlığı ile ilgili gelişmeleri yakından takip ederek görüş oluşturacaktır.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu: Girişimcilik Kongresi çalışmaları gözden geçirilecektir. Yenilikçi girişimciliğin teşvik edilmesi için TÜSİAD'ın ne tür bir çalışma takip edebileceği konusunda bir çalışma yapılacaktır. Girişimcilik raporunun yenilenmesi görüşülecektir.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyon altındaki çalışma gruplarının çalışmalarını içerik ve idari olarak destekleyici faaliyetlerini 2007 yılında da sürdürecektir.

Bölüm "Bilim ve Araştırma" ve "Bilgi Toplumu ve Medya" başlıklarında AB müzakere sürecini takip edecektir. Ar-Ge alanında ilerleme sağlanması konusunda, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu ile TÜBİTAK'ın çalışmaları yakından takip edilecektir.

TÜSİAD Washington Temsilciliği ile düzenlenmeye devam edilecek olan "Discover Corporate America" ziyaret programına TÜSİAD üyelerinin katılımı bölüm tarafından koordine edilecektir. Programlara katılım sağlanarak ziyaret raporu hazırlanacak ve üyelere duyurulacaktır.

Dışişleri

TÜSİAD'ın UNICE ve UNICE'ye üye federasyonlar ile ilişkilerinin geliştirilmesi, TÜSİAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. Temsilcilikleri, Berlin ve Paris Büroları ile Dışişleri Komisyonu'nun alanına giren konularda ortak faaliyetler yürütülmesi, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalarda bulunulması konularındaki faaliyetler, Dışişleri Komisyonu ve Dış İlişkiler Bölümü'nün ortak çalışmaları ile yürütülecektir. Bu çerçevede, 2007 yılı çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

AB'ye uyum sürecinde çalışmalar: AB'ye uyum çalışmaları, TÜSİAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi'ne katılım sağlanması; Brüksel Temsilciliği, Berlin Bürosu, Paris Bürosu ve Ankara Temsilciliği ile ilişkiler; UNICE bünyesindeki faaliyetler çerçevesinde yürütülecektir.

Brüksel Temsilciliği'nin, Dışişleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının UNICE'de takip ettikleri faaliyetlere destek olmasına ve bu alanlarda AB nezdinde yürütülen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirmesine devam etmesi sağlanacaktır.

Dış İlişkiler Bölümü, Brüksel Temsilciliği'nin talepleri doğrultusunda temsilciliğin komisyonun alanına giren konulardaki faaliyetlerine destek vermeye devam edecektir. Temsilciliğin bilgilendirmesi ile Avrupa'dan Türkiye'ye gelen heyetlerin görüşmelerinin düzenlenmesi ile ilgili hazırlıklar bölüm tarafından takip edilecektir.

AB'nin iki merkezi ülkesi Almanya ve Fransa'ya yönelik faaliyetlerin daha verimli kılınması için kurulan TÜSİAD Berlin ve Paris bürolarından bu ülkeler-

de yürüttükleri çalışmalar hakkında bölüm ve komisyon için bilgi temin edilecektir. Büroların komisyonun alanına giren konularda düzenleyeceği faaliyetlerle ilgili olarak bölüm gerekli desteği verecektir.

Ankara Temsilciliği'nin, Dışışleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının, AB'ye uyum sürecinde ve DTÖ müzakereleri çerçevesinde, ilgili komiteler ve kamu kuruluşları bünyesinde takip ettikleri faaliyetlere destek olması ve bu alanlarda yürütülen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirmesi sağlanacaktır.

UNICE Dış İlişkiler Bölümü'ne bağlı olarak kurulan ABD, Çin ve Avrupa-Akdeniz bilgi ağlarının çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi çalışmalarının koordinasyonu sürdürülecektir.

Avrupa-Akdeniz işbirliği: TÜSIAD, UNICE'nin Avrupa-Akdeniz işbirliği çerçevesinde yaptığı çalışmaları yakından takip etmektedir. Bunun yanında, Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE) sekreteryasının faaliyetlerine kurumsal destek verilecek, başta Genel Kurul ve Yürütme Kurulu toplantıları olmak üzere ilgili toplantılara katılım sağlanacak, UMCE bünyesinde kurulan çalışma gruplarına ve hazırlanacak raporlara destek verilecektir.

TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu ile ilgili çalışmalar: Dışışleri Komisyonu ve Dış İlişkiler Bölümü, Dış Politika Forumu'nun yapacağı çalışmalar için önerilerde bulunmak, ortak faaliyetler yürütmek, forumun yurt dışındaki benzer kuruluşlar ile işbirliğine gitmesine destek olmak, kendi faaliyetleri için forumdan destek sağlamak şeklinde, forum ile düzenli istişare içinde olacaktır.

TÜSIAD International ile ilgili çalışmalar: Dışışleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma grupları TÜSI-

AD International'ın çalışmalarına katılmak, ortak faaliyetler yürütmek, yurt dışındaki muadil kuruluşlar ile işbirliğine gidilmesine destek olmak, kendi faaliyetleri için birimden destek sağlamak şeklinde, TÜSIAD International ile karşılıklı istişare içinde olacaktır.

Tematik çalışmalar: Dışışleri Komisyonu üyelerinin her birinin bölgesel olarak belirlenmiş bir çalışma temasından sorumlu olması ve sorumlu olduğu tema ile ilgili gelişmeler hakkında komisyonu bilgilendirmesi kararlaştırılmıştır.

Araştırma raporları ve çeşitli yayınların hazırlanması: AB, ABD, DTÖ ve Çin hakkında ve gelişmelere göre seçilecek diğer konularda bilgi notları ve/veya bültenler hazırlanacaktır.

Dışışleri Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

ABD İlişkileri Çalışma Grubu: ABD'de belirlenecek olan çeşitli kuruluşların faaliyetlerinde ve TÜSIAD Washington DC Temsilciliği tarafından düzenlenecek etkinliklerde TÜSIAD üyelerinin konuşmacı ve/veya katılımcı olarak yer almaları sağlanacaktır.

ABD'deki düşünce kuruluşları ile karşılıklı çalışmaların yoğunlaştırılması perspektifi doğrultusunda, Amerikan Kongresi bünyesinde Türk-Amerikan Diyalog Grubu oluşturulması çalışmalarına katkı sağlanacak, Brookings Institute adlı kuruluşun "Turkey 2007" programına destek verilecektir.

Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu: Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu bünyesinde, hızla gelişmekte olan ve dünya ekonomisinde önemli rol oynayan BRIC ülkeleri (Brezilya, Rusya, Hindistan, Çin) ile Türkiye'nin ekonomik ve ticari ilişkilerinin takip edilmesi ve bu alanda TÜSIAD International'ın yaptığı çalışmalara destek olunması planlanmaktadır.

AB'nin üçüncü ülkelere yönelik olarak sürdürdüğü veya inisiyatif aldığı Ekonomik Ortaklık Anlaşmaları ve Serbest Ticaret Anlaşmaları benzeri girişimlerinin takip edilmesi, bu girişimlerin Türkiye'nin bu ülkelerle olan ilişkilerine olası etkilerinin incelenmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu bünyesinde oluşturulan DTÖ ve Gümrük Birliği Teknik Mevzuatı alt çalışma grupları çalışmalarını sürdürecektir.

2006 yılında yapılmasına karar verilen "Avrupa Birliği'ne Katılım Sürecinde, Türkiye'nin Komşu ve Çevre Ülkeler Politikası: Stratejik Bir Yaklaşım" başlıklı raporun hazırlanması sürecine devam edilecektir.

2007 yılında çalışma grubu üyelerinden gelecek taleplere göre proje bazlı geçici çalışma grupları oluşturulabilecektir.

Her alt çalışma grubu, ilgili konu üzerine, UNICE'nin bölgesel çalışmalarının geliştirilmesi bağlamında internet üzerinden oluşturduğu ağ ("network") gruplarının görüş ve faaliyetlerini takip edecektir.

DTÖ Alt Çalışma Grubu tarafından, Doha Kalkınma Gündemi müzakere konuları (tarım, sanayi ürünlerinde pazara giriş, hizmetler, ticaretin kolaylaştırılması ve kalkınma) önündeki engellerin kaldırılması ve bir çerçeve metin üzerinde uzlaşa sağlanması yönünde gösterilen çalışma ve faaliyetler takip edilecektir. Bu çerçevede, UNICE Dış İlişkiler Komitesi altında faaliyet gösteren DTÖ Çalışma Grubu'nda yürütülen çalışmaların takip edilmesi ve/veya toplantılarına katılım sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca DTÖ bünyesinde sürdürülen müzakere konuları üzerindeki tartışmaların Türkiye'nin çıkarları doğrultusunda sonuçlanması ve müzakere sonuçlarından birebir et-

kilenecek olan özel sektörün bilinçlendirilmesi bağlamında, ilgili konulara yönelik olarak görüş/tartışma dokümanı/bilgi notu hazırlanması ve/veya seminer düzenlenmesi planlanmaktadır. UNICE DTÖ Çalışma Grubu toplantılarının yanı sıra Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan sorumlu Devlet Bakanlığı altında kurulan "Dünya Ticaret Örgütü ile Koordinasyon Kurulu" toplantılarına katılım sağlanacaktır.

Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Alt Çalışma Grubu tarafından, AB ile yürütülecek olan müzakere süreci kapsamında "Malların Serbest Dolaşımı", "Gümrük Birliği" ve "Dış İlişkiler" konu başlıklarındaki gelişmeler takip edilecektir. Bu itibarla, kamu ve özel sektördeki çalışmalara aktif katkı ve katılım sağlanacaktır. Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) bünyesinde hazırlanan "İhracat Stratejik Planı (2007-2009)" hedeflerine katkı sağlamak için, üyelerin öncelikleri doğrultusunda, plan bünyesinde oluşturulacak ilgili çalışma gruplarına görüş ve raporlarla aktif katılım sağlanacaktır. Ayrıca, yine DTM bünyesinde oluşturulan AB İcra Kurulu'nun toplantı ve çalışmalarına katkı sağlanacaktır. Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu'na bağlı Gümrükler ve Standartlar Teknik Komitesi'nin çalışmalarına da görüş ve raporlarla katılım sağlanacaktır.

Hizmetlerin Serbest Dolaşımı Çalışma Grubu: Çalışma grubunun, hizmetler sektöründe AB'ye uyum sürecini özel sektörün öncelikleri açısından incelemesi, hizmetler alanında AB bünyesinde yaşanan gelişmeleri izlemesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda öncelikle, AB müzakere sürecinin takibi yönünde, "Yerleşme Hakkı ve Hizmet Sunma Özgürlüğü" konu başlığı üzerine Türkiye'nin müzakere pozisyon belgesi hazırlığı hakkında TUSİAD görüşü oluşturulma çalışmaları sürdürülecektir.

Ekonomik Araştırmalar

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, kendisine bağlı çalışma gruplarını çalışmalarını koordine ederek ilgili konularda TÜSIAD görüşü oluşturma sürecine katkıda bulunmaya devam edecektir.

Komisyon 2007 yılı için şu konuları gündeme almayı planlamaktadır: AB müzakere süreci ile ilgili gelişmeler, Kopenhag ekonomik kriterleri ve Türkiye ekonomisi, ödemeler dengesi sorunları, ekonomik reformlar ve makro-mikro düzeyde ekonomik politikalar; Türkiye ve dünyadaki ekonomik ve politik gelişmeler ve demografik dönüşüm.

Komisyon öncelikli olarak, kayıt dışı ekonomiyle mücadele ile ilgili çalışmalar serisi kapsamında yayımlamayı planladığı "Türkiye'de Kayıt Dışı Ekonomi: Boyutları ve Yapısı" başlıklı raporun tanıtım çalışmalarını yapacaktır. Komisyon ayrıca, ödemeler dengesi finansmanı ve Türkiye'de nüfus yaşlanması'nın sosyo-ekonomik etkileri konularını gündemine alacaktır. Nüfus yaşlanmasının sosyo-ekonomik etkileri üzerine rapor çalışması sürdürülecektir.

Ayrıca UNICE, BIAC, UMCE ve UBCCE nezdinde temsil ve temaslar da 2007 yılında komisyon gündemi içerisinde yer alacaktır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının programı aşağıda belirtilmektedir.

Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu: Temmuz 2006'da ilk toplantısını gerçekleştiren grubun temel amacı, ekonomik, siyasi ve sosyal gelişmeler ışığında Türkiye ekonomisini takip ederek, makroekonomik boyutta analiz yapmaktır.

Çalışma grubu, uygulanmakta olan ekonomik programı değerlendirerek mevcut ve olası gerçekleş-

meler ışığında TÜSIAD görüşü oluşturacaktır. Program hedeflerine ulaşılması için kamuoyu nezdinde hükümetin ve parasal otoritelerin makroekonomik uygulama ve yasal düzenlemelerine ilişkin değerlendirme yapmaya devam edecektir. Grup, AB üyeliğine hazırlık döneminde Türkiye ekonomisinin uzun vadede ne gibi yapısal değişimlere ihtiyaç duyduğunu şekillendirmeye çalışarak, üyeliğe yönelik uzun vadeli bir perspektif oluşturacaktır.

Çalışma grubu ayrıca, AB'ye tam üyelik sürecini dikkate alarak çalışmalar yapacak ve TÜSIAD'ın kamuoyuna taşıdığı ekonomi ile ilgili görüşlerin analitik temellerini güçlendirecektir.

Grubun çalışmalarının, TÜSIAD'ın Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından üç ayda bir hazırlanan "Konjonktür Değerlendirme" adlı süreli yayınında yer alan "Temel Makroekonomik Senaryo"suna da temel oluşturması planlanmıştır. Çalışma grubu ayrıca, gerekli görülmesi halinde makro ekonomik konular çerçevesinde seminer veya konferans düzenleyebilecektir.

Mali Hizmetler Çalışma Grubu: 2007 yılından geçerli olmak üzere Bankacılık Çalışma Grubu yerine Mali Hizmetler Çalışma Grubu oluşturulması ve bu çalışma grubunun Bankacılık ve Sigortacılık olmak üzere iki alt çalışma grubunu kapsamı kararılaştırılmıştır. Bankacılık Alt Çalışma Grubu'na bağlı olarak "İcra ve İflas Kanunu ve Uygulamaları" ile "Finansal Risk Yönetimi ve Türev Araçları" olmak üzere iki proje grubu oluşturulacaktır.

Sigortacılık alt çalışma grubu sigortacılık sektöründeki yasal düzenlemeleri, risk yönetiminde izlenecek denetim usullerini AB uyum süreci çerçevesinde değerlendirecek, yurt içinde ve dışında sigortacılı-

ğa ait gelişmeleri izleyerek, kendi alanında araştırmalar yaparak sigortacılıkla ilgili diğer meslek kuruluşları ile ilişkiler kuracak ve gerektiğinde ilgili makamlara görüş bildirecektir.

Mali Hizmetler Çalışma Grubu ve alt çalışma gruplarının ayda bir defa olmak üzere Türkiye ve dünya ekonomisindeki gelişmelerin yer alacağı toplantılar yapması ve gerekli görüldüğünde seminer ve konferanslar düzenlemesi planlanmaktadır.

Vergi Çalışma Grubu: Çalışma grubu, uluslararası alanda rekabet gücünü artırmak için kamu maliyesi alanında alınması gereken önlemleri belirlemeye ve bu konularda TÜSIAD görüşü hazırlamaya devam edecektir. Bu çerçevede mevcut vergi sisteminin kaynaklanan sorunlar ve uygulamada olan vergi reformuna yönelik çalışmalar sürdürülecektir. AB ile müzakereler sürecinde vergi başlığının takip edilmesine devam edilecektir. Hazırlanan raporlar ve görüşlerin gerekli durumlarda konferans ve seminer gibi faaliyetlerle desteklenmesine devam edilecektir. Vergi Konseyi ile ilişkiler sürdürülecektir.

Çalışma grubu, AB üyeliğine hazırlık kapsamında doğrudan Türkiye ekonomisini etkileyebilecek olan gelişmeler hakkında bilgi sahibi olmak ve zamanında gerekli girişimleri başlatabilmek amacıyla UNICE Ekonomik ve Mali İşler Komitesi'nin Mali İşler Çalışma Grubu ve BIAC Vergilendirme ve Mali Politikalar Çalışma Grubu'nun toplantılarını izlemeye devam edecektir.

Çalışma grubu "Türkiye'nin Avrupa Birliği Üyeliği Sürecinde Vergiler" adlı raporunu yayımlayacak ve tanıttacaktır. Ayrıca 2007 yılında gerekli görüldüğü konular çerçevesinde seminer ya da konferanslar düzenlemeye devam edecektir.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, güncel ekonomik gelişmeleri ulusal ve küresel boyutta izlemeye ve yorumlamaya; Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini içerik ve idari olarak desteklemeye devam edecektir.

Ekonomik göstergelerle ilgili veri tabanının güncelleştirilmesi, ekonomik gündeme bağlı olarak iktisadi analizler, bilgi notları, sunuş ve görüş dokümanlarının oluşturulması, ekonomik değişkenlerin tahmini ve ileriye yönelik senaryo çalışmaları sürecidir.

Çeşitli üye anketlerinin ve ISO 9001 kalite yönetim sistemi istatistiklerinin değerlendirilmesi bölüm tarafından gerçekleştirilecektir. IMD tarafından hazırlanan Dünya Rekabet Yıllığı (World Competitiveness Yearbook) için Türkiye ile ilgili veri sağlanmasına devam edilecektir. T.C. Merkez Bankası tarafından ayda iki kez toplanan "Beklenti Anketi", FOCUS-ECONOMICS tarafından aylık olarak derlenen ve CONSENSUS tarafından iki ayda bir kere talep edilen TÜSIAD tahminlerinin bu kuruluşlara düzenli olarak gönderilmesine devam edilecektir.

Ayrıca, BIAC ve UNICE tarafından gönderilen kapsamlı ekonomik değerlendirme anketlerine de düzenli katılım sağlanacaktır. TÜSIAD bünyesindeki temsilcilikler, diğer bölümler ve ilgili komisyon ve çalışma grupları ile eşgüdümlü çalışma ve bilgi paylaşımı sürecidir.

2007 yılı ve sonrasında AB'ye tam üyelik sürecinin getireceği konjonktür göz önünde bulundurularak, dünya ekonomisinin takibinde AB Parasal Birliği konusuna ve münferit AB ülkelerindeki gelişmelere ağırlık verilecek ve başta AB Merkez Bankası, UNICE

ve BIAC olmak üzere, AB'de çeşitli kurumlar tarafından benimsenen ya da tartışılan ekonomik politikaların Türkiye üzerinde yaratabileceği etkiler ve gerektireceği dönüşümler gündeme getirilecektir. Bu kapsamda, IMF ve OECD tarafından Türkiye ekonomisine ilişkin olarak yapılan çalışmalar ve raporların da yakından takibi yapılacaktır.

Bölüm tarafından, süreli yayınlar hazırlanmasına devam edilecektir. "Türkiye Ekonomisi" raporu yılda bir defa, "TÜSIAD Konjonktür Değerlendirme" raporları üç ayda bir defa, "Ekonomik Değerlendirme: Son Gelişmeler ve Beklentiler" başlıklı sunuşlar ayda bir defa yayımlanacaktır.

Bu süreli yayınlara ek olarak, gündemdeki gelişmelere ışık tutması amacıyla, içinde ayrıntılı ve analitik analizlerin yer alacağı, çeşitli iktisadi konularda "Konjonktür Değerlendirme Özel Sayıları" hazırlanmaya başlanacaktır.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından ayrıca, gerek olması durumunda, diğer TÜSIAD yayınları için ekonomik değerlendirmeler hazırlanacaktır.

2007 yılı projeleri kapsamında, ekonomik göstergelerin uzun dönemli tahminlerinde kullanılabilecek bir model geliştirilmesi ve ekonomideki gidişatın daha iyi anlaşılmasında yararlanılabilecek bir "Ekonomik Nabız Endeksi" oluşturulması planlanmaktadır.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme

1997 yılından bu yana sektörel dernekler ve SIAD'lar ile yürütülen temaslar ve faaliyetler Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Komisyonu

ve Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Bölümü'nün ortak çalışmaları ile devam edecektir.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) tarafından yürütülen çalışmalar yakından izlenecek ve bu çalışmalara katkıda bulunulacaktır. TÜRKONFED'in Başkanlar Konseyi toplantılarına ve zirve toplantısına katılım sağlanacaktır. TÜRKONFED'e bağlı federasyonlar ve dernekler ile işbirliği içinde seminer, konferans vb. faaliyetler sürdürülecektir.

TÜSIAD'ın üyesi bulunduğu Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED), Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED), Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOĞÜNSİFED) ve Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASİFED)'nin çalışmaları yakından izlenecektir.

TÜSIAD Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, küreselleşme sürecinde önemi giderek artan ve Avrupa Birliği'ne üye çeşitli ülkelerde çok sayıda başarılı örnekleri bulunan bölgesel kalkınma ve yatırım politikaları ile bu politikaların Türkiye'de sürekli değişim halinde bulunan eğilimler çerçevesinde uygulanması konusunda "AB'ye Uyum Sürecinde Bölgesel Kalkınma Politikaları" başlıklı bir çalışma yürütülecektir.

Parlamento İle İlişkiler

Parlamento İşleri Komisyonu, kamu reformu, yerel yönetimler, yargı reformu ve AB'ye uyum sürecinde mevzuatta yapılacak değişikliklere ilişkin olarak TBMM'nin gündeminde yer alan veya alması beklenen konular hakkında, komisyona bağlı çalışma

gruplarının faaliyetlerine gerekli desteği sağlayacak, çalışma gruplarının faaliyet alanına girmeyen ancak TÜSIAD'ın ilgi ve çalışma alanına giren diğer konular hakkında konunun uzmanlarından ve akademisyenlerden alınacak destekle görüş oluşturacaktır. Parlamento İşleri Komisyonu, parlamenterlere, bürokratlara ve ilgili kişilere kendi bünyesinde oluşturulan görüşleri iletecek, gerekli hallerde TÜSIAD'da faaliyet gösteren diğer komisyonların çalışmalarının ve görüşlerinin iletilmesine destek verecektir.

Önceki yıllarda yayımlanan TÜSIAD'ın seçim sistemi ile ilgili raporları ve siyasi partiler mevzuatı ile ilgili görüşleri çerçevesinde, seçim sistemi ve Siyasi Partiler Kanunu hakkındaki gelişmeler takip edilecektir. Alternatif seçim sistemleri hakkında karşılaştırmalı simülasyon çalışmaları yapılacaktır.

İdari Yargılama Usulu Kanunu'nda yapılacak değişiklikler ve Genel İdare Usul Kanunu Tasarısı Taslağı çalışmaları, yatırım ortamının iyileştirilmesine olan etkileri vesilesi ile düzenli olarak takip edilecek ve konuya ilişkin TÜSIAD görüşleri ilgili makamlara iletilecektir.

Bahçeşehir Üniversitesi ile işbirliği içinde, AB mikro proje desteğinden yararlanılarak başlatılan "İfade Özgürlüğü Hakkının Uygulamaları ve Kısıtlamaları" projesinin, 2007 yılında tamamlanması hedeflenmektedir. Proje çerçevesinde konu ile ilgili yabancı ve Türk hukuk akademisyenlerinin katılımıyla bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiş olup, bundan sonra yargıçlar ve Cumhuriyet başsavcılarına yönelik bir eğitim programı gerçekleştirilecektir. Her iki toplantı ile ilgili yayınların basılması planlanmaktadır.

TÜSIAD Ankara Temsilciliği ile işbirliği içinde, Avrupa Birliği yolunda sivil toplum örgütlerinin yasa-

ma sürecine katılımı ile düzenleyici etki analizi üzerine bir seminer düzenlenmesi planlanmaktadır.

Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Etik Altyapı Çalışma Grubu: Başta siyasi etik komisyonu kurulması ve siyasetin finansmanı olmak üzere, konuya ilişkin yasama çalışmaları takip edilerek TÜSIAD görüşleri ilgili makamlara iletilecektir. Çalışma grubu, kamu kesiminde etik altyapının gerçekleştirilmesine yönelik olarak ele alınabilecek öncelikli konu başlıklarını saptamak, kamu otoritesini etik altyapıyı hayata geçirmeye yönlendirmek ve toplum kesimlerini bu yönde bilinçlendirmek amacıyla çalışmalar yapmayı sürdürecektir. Bu çerçevede, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Cüneyt Yüksel tarafından "TÜSIAD Devlette Etik Altyapı Dizisi" çerçevesinde hazırlanmakta olan "Siyasette Etik" raporu yayınlanacak ve etkileri takip edilecektir. Dizinin devamı niteliğindeki "Yargıda Etik" raporunun yıl sonuna kadar tamamlanması ve tanıtılması hedeflenmektedir.

Kamu Alımları Çalışma Grubu: Başta Kamu İhale Kanunu olmak üzere, kamu alımlarıyla ilgili mevzuat ve faaliyetlerin takibi çalışmaları sürdürülecektir. TÜSIAD Avrupa Birliği Yakınsama Raporu çerçevesinde hazırlanan "Avrupa Birliği Müzakereleri 'Kamu Alımları' Faslı Pozisyon Belgesi"ne ilişkin güncel gelişmeler takip edilerek görüş dokümanına işlenecektir.

Ayrıca enerji, telekomünikasyon ve ulaşım alanlarındaki ihaleleri düzenleyecek yasanın hazırlık süreci takip edilecek ve konuyu çeşitli boyutları ile ele alan bir çalışma yürütülecektir.

Kamu Yönetimi Çalışma Grubu: 2007 yılında kamu reformu konusuna ilişkin, belediye gelirleri, ombudsman ve kamu personel rejimi konuları başta olmak üzere, yasama çalışmaları ve uygulamalar takip edilecektir.

Düzenleyici ve denetleyici kurumlar hakkında çalışmaları halen sürmekte olan çerçeve yasaya ilişkin olarak, iletilen TÜSIAD görüşlerinin takibi yapılacaktır. Ayrıca düzenleyici ve denetleyici kurumlara ilişkin bir etki analizi çalışmasının altyapısının hazırlanması planlanmaktadır.

Yargı ve Temel Haklar Çalışma Grubu: Çalışma grubu, yargı ve temel haklar ile siyasi kriterler alanında AB'ye uyumu takip etmeye devam edecektir. Hukuk Muhakemeleri Kanunu Tasarısı Taslağı hakkında çalışma grubu üyelerinin hazırlamakta olduğu görüşler, ilgili mercilere iletilecektir. Bunun dışında yargı alanında güncel kanun tasarısı çalışmaları hakkında görüş oluşturulmaya devam edilecektir. Çalışma grubu hukuk güvenliği konusunun yatırım ortamının iyileştirilmesinde taşıdığı önemden hareketle, TÜSIAD'ın yargı raporlarında da altı çizilen bu konuda bir seminer yapmayı planlamaktadır.

Parlamento İle İlişkiler Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini içerik ve idari olarak destekleyici çalışmalarına 2007 yılında da devam edecektir. Kopenhag Siyasi Kriterleri başta olmak üzere, bölüm AB'ye katılım çerçevesinde "Kamu Alımları, "Yargı ve Temel Haklar" ve "Adalet, Özgürlük ve Güvenlik" fasıllarında müktesebat uyumunu takip edecektir.

Ayrıca, yargı reformu ve kamu reformu konuları başta olmak üzere, bölümün çalışma alanına giren konularda TBMM gündemine gelen yasa tasarı ve

tekliflerinin henüz oluşturulma aşamasında takibe alınması, bilgi notları ve görüş dokümanları hazırlanması ve yapılan çalışmalar konusunda Parlamento İşleri Komisyonu'nun bilgilendirilmesi sürdürülecektir. TÜSIAD'daki diğer bölümler ve ilgili çalışma grupları ile eşgüdümlü çalışma ve bilgi alış verişi devam edecektir.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu, kendisine bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine ederek, TÜSIAD görüşü oluşturma sürecine katkıda bulunacak şekilde çalışmalarını sürdürecektir.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Çevre Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Türkiye'de çevre konusunda yaşanan gelişmeleri takip etmeye, ilgili mercilere görüş bildirmeye devam edecektir. Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2006 yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmaları devam edecektir.

Çalışma grubu, AB ile müzakere sürecinde Türkiye'nin önündeki en önemli sorunlardan biri olacak çevre konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek ve gerekli düzenlemelere hız kazandırmak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği içinde çalışmalara devam edecektir. Grup, AB ile müzakere sürecinde her bir fasıla ilişkin değerlendirmelerin yer alacağı ve senede iki kez yayınlanacak olan TÜSIAD "AB Yakınsama Raporu-

ru"nun çevre faslına ilişkin görüş ve önerilerde bulunacaktır. Ayrıca, DTÖ nezdinde sürdürülen ticaret ve çevre konularındaki müzakereler ve gelişmeler takip edilecektir.

AB'ye uyum çalışmaları çerçevesinde ulusal bir çerçeve stratejisine duyulan ihtiyaç doğrultusunda Çevre Çalışma Grubu, sürdürülebilir kalkınma ve sanayinin rekabet edebilirliği ilkelerinden hareketle "Türkiye'de Sanayi Açısından Çevre Stratejisi" adlı çalışmasını tamamlayacaktır.

Ayrıca Avrupa Komisyonu tarafından çocukların çevre bilincini geliştirmek amacıyla hazırlanan dört adet "İlköğretim Okulları İçin Çevre Kitapçığı"nın Türkçe'ye tercüme ve yayın hakkının alınmasından hareketle, tercüme biten kitaplar basılarak 2007 yılı içerisinde öğrencilere dağıtılacaktır.

Plansız sanayileşme ve kentleşme sonucunda ortaya çıkan sera gazlarındaki artışa karşı global önlemler alınması yönünde çalışmalar yapılması gerekmektedir. AB'ye üyelik sürecinde çevre müktesebatının gereklerini yerine getirme yükümlülüğü altında olan Türkiye, AB ülkelerinin taraf olduğu Kyoto Protokolü'nü de uygulamak zorunda olacaktır. Sanayileşme ve gelişmişlik süreci AB ortalamasının altında bulunan Türkiye'nin AB ülkelerinin hedefini yerine getirmesi sanayi ve ekonominin gelişimini etkileyecektir. Bunun yanında, iklim değişikliğinin etkileri küresel ve yerel ölçekte hissedilmeye başlanmıştır ve bu etkilerin aratarak gelecek kuşakları tehdit etmesinden endişe eilmektedir.

Bu çerçevede, ulusal değil küresel bir sorun olan ve sınır tanımayan iklim değişikliği konusunda Türkiye sanayi-çevre dengesini koruyacak etkin bir stratejiye ihtiyaç duymaktadır. Bu çerçevede, "Küre-

sel Isınma ve Türkiye Üzerine Etkileri" başlıklı bir çalışma yapılacaktır.

Enerji Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Türkiye'nin enerji ihtiyacı ve enerji kaynaklarına dair doğru ve güvenilir bilgiyi derlemek, bu alanda küresel gelişmeleri izlemek, derlenen bilgiye dayanarak Türkiye'nin geliştirmesi ve uygulaması gereken kısa, orta ve uzun dönem enerji politika ve stratejilerini tespit etmek, ülkenin AB'nin enerji alanındaki programlarına katılmasına ve Türkiye'de enerji alanında gerekli hukuki yapının kurulmasına yönelik öneriler geliştirmek, bu konularda TÜSİAD görüşü oluşturmak ve kamunun bilinçlendirilmesine katkıda bulunmak amaçlı faaliyetlerine devam edecektir.

Türkiye'nin kısa dönemde en önemli sorunlarından biri haline gelecek olan enerji darboğazının aşılabilmesi için alınması gereken acil tedbirlerin belirlenmesi, uzun dönemde enerji arz güvenliği ve enerji arz çeşitliliğinin sağlanması, alternatif enerji potansiyellerinin değerlendirilmesi ve enerji verimliliği alanında da araştırma ve kamuyu bilgilendirme gibi çalışmaların başlatılması Enerji Çalışma Grubu'nun üzerinde duracağı konular olacaktır.

Çalışma grubu, 2006 yılında gerçekleştirmiş olduğu Enerji Piyasalarının Liberalleşmesi Arama Konferansı sonuçlarını uygulamaya koymayı hedeflemektedir. Bu çerçevede Arama Konferansı'nda gündeme getirilen konuların kamuoyu ile paylaşılacağı bir konferans düzenlenmesi planlanmaktadır. Konferansta Arama Konferansı sonuçlarının yer aldığı bir rapor da kamuoyuna sunulacaktır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı tarafından toplanacak Enerji Sektörü Strateji ve Koordinasyon Çalışma Grubu'nun oluşturulması ve sürekliliğinin sağlanması konusu takip edilecektir.

KOBİ Çalışma Grubu: Çalışma grubu, AB'ye uyum sürecindeki gelişmelere bağlı olarak faaliyetlerini hızlandırmayı planlamaktadır. Türkiye'deki KOBİ'lerin yapısal sorunlarını, AB'ye uyumunu ve KOBİ'lerin etkinleştirilerek geliştirilmesini hedefleyen "KOBİ'lerin Avrupa Birliği'ne Uyum ve Geliştirilmesine Yönelik Strateji Raporu" çalışmasının tamamlanması planlanmaktadır.

Sanayi Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Türkiye ekonomisinin yaklaşık üçte birini oluşturan sanayi sektörünün karşılaştığı sorunları irdelemek, Türkiye'de sürdürülebilir sanayi stratejisi için çalışmalar yapmak, sanayi sektöründeki teknoloji, "outsourcing", kümelenme, Ar-Ge, inovasyon gibi yeni yönetim ve dinamiklerin takibini yapmak, Türkiye'nin AB'ye entegrasyonu sürecinde AB müzakere başlıklarından birisini oluşturan Türkiye sanayileşme politikasının oluşturulması ve uygulanmasına dönük hususlarda ve sektörel ve bölgesel sanayi politikaları ile ilgili olarak çalışmalarda bulunmak amacıyla faaliyetlerini yürütecektir.

10-15 yıllık süreçte, Türkiye'nin AB'ye üyeliği ile sonuçlanması beklenen yeni dönem dikkate alınarak, Türk sanayisinin rekabet gücü ve katma değeri yüksek, ileri teknolojiyi kullanan, yenilikçi ve AB'ye uyum çerçevesinde bir vizyon ile yapılanmış olması gerekecektir. Modern ve geleneksel üretim yapılarını birlikte barındıran, sınai anlamda bölgesel farklılıkları çok keskin olan ve sistemli bir ulusal inovasyon sisteminin bulunmaması gibi yapısal sorunları bulunan Türk sanayisinde stratejik bir yeniden yapılanma ihtiyacı çok açıktır. Bu bağlamda, çalışma grubu "Türkiye Sanayi Stratejisi" çalışmasını yürütecektir.

Tarım ve Gıda Çalışma Grubu: Tarım sektörünün mevcut yapısı göz önünde bulundurularak, ta-

rim sektörünün etkinleştirilmesi ile ilgili çalışmalar, sektörün AB'ye uyumu için atılması gereken temel adımlar da dikkate alınarak devam edecektir. Tarım sektöründe kurumsal üretimin yaygınlaştırılması suretiyle, artan ölçek ve kalite anlayışı ile verimliliğin artırılması ve yeniden yapılanma sürecinde sektördeki atıl istihdamın, hizmet sektörü başta olmak üzere diğer sektörlerle kaydırılması gerekmektedir.

Bu anlayıştan hareketle, tarım işletmelerinde ölçek büyüklüğü, tarımsal nüfus, tarım sektöründe kurumsal yapılanma ve dış ticaret politikaları konularında çalışmalar devam edecektir. Çalışma grubu, tarımla ilgili kanun ve yönetmelik çalışmaları kapsamında gündemde olan tasarılarla yönelik ilgili mercilere görüş bildirmeye devam edecektir.

Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2006 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi ve DTÖ nezdinde yürütülen tarım müzakerelerinin takibi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmaları devam edecektir. Grup, AB ile müzakere sürecinde her bir fasla ilişkin değerlendirmelerin yer alacağı ve senede iki kez yayınlanacak olan TUSİAD "AB Yakınsama Raporu"nın "Tarım ve Kırsal Kalkınma" faslına ilişkin görüş ve önerilerde bulunacaktır.

Çalışma grubu, 2006 yılı içerisinde tarım konusunda sektörlerle yönelik bir rapor hazırlama çalışmalarına başlamıştır. Bu çerçevede, OECD ve FAO tarafından hazırlanan "Agricultural Outlook 2006-2015" başlıklı rapor incelenmiştir. Dünya tarımının genel durumunun tespit edilerek ve sektörel eğilimlerin incelenerek geleceğe yönelik bir vizyon sunulan

bu rapordan yola çıkan TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu, 2007 yılında belirlediği kilit alanlarda yoğunlaşarak tarımda yapılması gereken reformları alt sektörler itibariyle çalışmayı planlamaktadır. Hazırlanması planlanan raporda, OECD-FAO bulgu ve yorumlarına yer vererek küresel bir bakış açısı sağlandıktan sonra, OECD-FAO raporu çerçevesinde, Türkiye'deki hububat, yağlı tohumlar, şeker, hayvancılık ve süt ürünleri olarak belirlenen alt sektörler detaylı olarak incelenecektir.

Ulaştırma Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Türkiye ekonomisinin itici gücü olan ve ekonomide önemli bir yere sahip bulunan ulaştırma sektörünün karşılaştığı sorunları irdelemek, bu sorunların çözümü için stratejiler geliştirmek, Türkiye'nin AB'ye entegrasyonu sürecinde Türk ulaştırma sektörü ile ilgili rekabet ve uyum hususlarında çalışmalar yapmak, Türkiye'de konu ile ilgili kamu ve özel sektör kurumları ile ilişkileri geliştirmek ve ulaştırma sektöründe TÜSIAD görüşlerini oluşturmak suretiyle çalışmalarına devam edecektir.

Grup kısa vadede sektörün Türkiye içinde mevcut durumuna ve AB mevzuat uyumuna yönelik olarak çalışmalarını yürütecektir. Uzun dönemde ise, Türkiye'nin dış ticaret hacminde, ulaştırma alt sektörlerinin ihtiyacı karşılayabilme durumunu ortaya koyacak ve kapasite geliştirilmesi konusunda öneriler getirecek bir çalışmanın gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu, 2006 yılında "Kurumsal Yapısı, Yasal Çerçevesi ve Göstergeleriyle Ulaştırma Sektörü" başlıklı bir çalışma başlatmış olup, 2007 yılında bu çalışmayı kamuoyuna duyurmayı hedeflemektedir. Hazırlanacak olan çalışma, geçmişten günümüze ulaştırma sektörünün tarihçesini, yapısal dinamikle-

rini, hukukunu ve çevre ve eğitim gibi diğer faktörlerle olan entegre ilişkisini detaylı bir şekilde inceleyecektir. Dünya ve AB'de taşımacılık politikası çerçevesinde yaşanan gelişmelerin analiz edileceği, odak grup çalışması metoduyla Türkiye ulaştırma sektörünün darboğazlarının belirleneceği ve çözüm önerilerinin getirileceği çalışma, aynı zamanda şu ana kadar ulaştırma sektöründe hazırlanmış olan çalışma ve verileri harmanlayacaktır.

Ayrıca çalışma grubu, bölgesel kalkınma ve sanayi sektörünün gelişimi perspektifinden ulaştırma sektörünün gelişme eksenleri konusunda bir çalışma başlatmayı da gündemine almıştır.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun ve komisyon altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışmalarını içerik ve idari olarak destekleyici çalışmalarına devam edecektir. Bölüm ayrıca TÜSIAD AB mevzuatına uyum çalışmalarının ve DTÖ çalışma gruplarının koordinasyonunu sağlayacaktır. Bölüm, UNICE ve BIAC'da oluşan gündemi takip ederek gerekli görülen konularda oluşturulacak TÜSIAD görüşlerini bu kurumlara sunmayı hedeflemektedir.

Sosyal Politika

Sosyal İşler Komisyonu, gündeminde bulunan projelerin yürütülmesi ve çalışma gruplarının faaliyetleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürecektir. Komisyon çalışmalarında, AB Lizbon Stratejisi'ndeki öncelikler dikkate alınacaktır.

Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu: Çalışma grubu eğitim, çalışma hayatı ve siyasette kadın-erkek eşitliğinin sağlanması amacıyla yürütmekte olduğu faaliyetlerine devam edecektir. Bu amaçla, Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Kadının Statüsü Genel Müdürlüğü ve ilgili TBMM komisyonları nezdinde görüşmeler yapılacak, her alanda kadın-erkek eşitliğinin sağlanmasının toplumun önceliklerinden biri olması gerektiği mesajı verilecektir. Kadın-erkek eşitliği konusunda AB boyutundaki gelişmeler ve bu alanda çalışma yapan uluslararası ve yerel sivil toplum kuruluşlarının faaliyetleri de takip edilecektir. Ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetleri yakından izlenecektir.

Çalışma grubu, TÜSIAD'ın, kadın sorunlarıyla ilişkilendirilebilecek diğer komisyonlarıyla işbirliği içinde çalışacak ve müktesebattaki farklı başlıklar altında kadınla ilgili noktaların irdelenmesi yolunda çaba gösterecektir.

Yıl içerisinde, Türk kadınının çalışma hayatındaki yerine, toplumdaki ve siyasetteki konumuna, eğitimdeki gelişmelere ve ilgili sosyal sorumluluk projelerine değinen çalışmalar yapılacaktır. Bu çerçevede, kadının siyasete katılımının artırılmasının önemi dikkat çekmek ve uluslararası örnekler ışığında Türkiye'de bu alanda yapılması gereken düzenlemeleri tartışmak amacıyla Ankara'da bir konferans yapılması planlanmaktadır.

Ayrıca, TÜSIAD'ın 2000 yılında yayınlamış olduğu "Kadın Erkek Eşitliğine Doğru Yürüyüş: Eğitim, Çalışma Yaşamı ve Siyaset" raporunun yeni konular dahil edilerek, TÜSIAD-KAGIDER ortak yayını olarak güncellenmesine karar verilmiştir. Aradan geçen süre zarfında kaydedilen gelişme(me)ler ışığında güncellenecek yeni raporun yılın ikinci yarısında bir

tanıtım toplantısıyla kamuoyuyla paylaşılması planlanmaktadır.

Eğitim Çalışma Grubu: Çalışma grubu, çalışma ve faaliyetlerinin planlanmasında, Avrupa Komisyonu 2006 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, Katılım Ortaklığı Belgesi, AB Lizbon Stratejisi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde eğitim sisteminin reformu ile ilgili çalışmaları gündeminde tutacaktır. Ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetlerinin yakından takibi yapılacaktır.

Çalışma grubunun altında faaliyet göstermekte olan Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu, AB destekli Milli Eğitim Bakanlığı projelerini izlemeye ve görüş oluşturmaya devam edecektir. Alt Çalışma Grubu, Mesleki Yeterlilikler Kurumu'nun kurulması konusundaki takibini ve meslek standartlarının oluşumu, yeterliliklerin tespiti, sertifikalandırma ve akreditasyon konularında, gerek mesleki eğitim ve gerekse kişilerin serbest dolaşımı ile ilgili AB müktesebatına uyum çalışmalarının takibini sürdürecektir. Alt Çalışma Grubu'nun meslek okulu-işletme diyalogunun geliştirilmesine yönelik çalışmaları doğrultusunda, mesleki ve teknik eğitim alanında gerçekleştirilen katkılar, mesleki ve teknik okullarda verilen eğitim ve söz konusu okulların mezunlarının istihdamı hakkında işverenlerin görüş ve önerilerini almak amacıyla bir anket yapılmasına karar verilmiştir. Anket sonuçlarının yılın ilk yarısında analiz edilerek ilgili taraflarla paylaşılması planlanmaktadır.

Eleştirel düşünme alt çalışma grubu tarafından eleştirel düşüncenin eğitim sistemine eklenmesi ile ilgili olarak bir çalışma yürütülecektir. Çalışmada, tarih, sosyoloji, psikoloji, felsefe gibi alanlar açısından eleştirel düşünmenin önemi irdelenecektir.

"Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi" çerçevesinde, 2001 yılında "Coğrafya 2001", 2002 yılında ise "Coğrafya 2002", "Tarih 2002" ve "Felsefe 2002" başlıklı kitaplar yayımlanmıştır. Dizinin "Tarih 1839-1939" ile devam etmesi için gerekli çalışmalar, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyuş koordinatörlüğünde bir ekip tarafından yürütülmektedir.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu:

Çalışma grubu, çalışma mevzuatının çağdaş iş yaşamının ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yenilenmesi ile ilgili çalışmalarına devam edecektir. Çalışma grubu, faaliyetlerinin planlanmasında, Avrupa Komisyonu 2006 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, Katılım Ortaklığı Belgesi, AB Lizbon Stratejisi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde AB'ye uyum ile ilgili çalışmalar ve istihdam konuları bağlamında Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesini gündeminde tutacaktır. Ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetleri yakından takip edilecektir.

Çalışma grubu tarafından, kıdem tazminatı mevzuatında yapılması muhtemel değişikliklerin sonuçlarını, bunların yapılması halinde zaman içinde gözlenecek maliyetleri karşılaştırmak suretiyle değerlendirmek ve bu değerlendirmenin ışığında, kıdem tazminatı düzenlemelerine ilişkin model önerileri getirmek amacıyla TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Ekonomi Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Serdar Sayan tarafından yürütülen çalışmanın yılın ilk aylarında tamamlanması planlanmaktadır.

Çalışma grubu tarafından son aşamaya getirilen Sendikalar Kanunu Tasarısı ve Toplu İş Sözleşmeleri Grev ve Lokavt Kanunu Tasarısı hakkında TÜSİ-

AD görüşleri tamamlanarak ilgili makamlara sunulacaktır.

Sağlık Çalışma Grubu: Çalışma grubunun koordinasyonunda 2004 yılında yayınlanan "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" raporunu takiben, raporda sunulan model ve politika önerilerinin ışığında, Genel Sağlık Sigortası düzenlemesi gibi, mevzuattaki gelişmeler izlenecek ve sağlık sisteminin temel konuları üzerine çalışmalar sürdürülecektir.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü, Sosyal İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini destekleyici çalışmalarını sürdürecektir. Bölüm "Sosyal Politika ve İstihdam", "Eğitim ve Kültür", "Kişilerin Serbest Dolaşımı" ve "Adalet, Özgürlük ve Güvenlik" fasıllarında AB müzakere sürecini takip edecektir. Ayrıca BIAC ve UNICE'deki ilgili komisyonlar ve sosyal politika konularında çalışma yapan uluslararası kuruluşların çalışmalarını takibe devam edecektir.

Şirket İşleri

Şirket İşleri Komisyonu, AB ile üyelik müzakerelerinde ele alınacak fasıllardan sorumluluk alanına giren "Fikri Haklar", "Finansal Raporlama", "Kurumsal Yönetim", "Rekabet Hukuku", "Şirketler Hukuku" ile "Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları" konularında, UNICE'nin teknik bilgi birikiminden de yararlanarak, müzakere sürecinde hükümet tarafından oluşturulacak strateji ve pozisyonlara iş dünyası perspektifinin yansıtılmasına çalışacaktır.

Şirket İşleri Komisyonu tarafından YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantılarının izlenmesi ve toplantılara katkıda bulunulması planlanmaktadır.

Şirket İşleri Komisyonu, UNICE'nin Hukuk İşleri Komitesi toplantılarına da düzenli olarak katılmayı hedeflemektedir.

Komisyon, fikri haklar alanında terim birliği sağlamak amacı ile örnek bir terimler sözlüğü oluşturmak için bir proje grubu kurulmasına karar vermiştir. Komisyon bünyesinde faaliyetlerini yürütecek ve koordinatörlüğü çalışma grubu üyesi Kaan Dericioğlu tarafından yapılacak olan proje grubu, Türkçe-İngilizce-Almanca-Fransızca dillerinde, fikri haklar alanında öne çıkan terimleri kapsayacak şekilde açıklamalı ve atıflı bir "Fikri Haklar Terimler Sözlüğü" hazırlığını tamamlayacaktır.

Komisyon, TÜSIAD bünyesinde ele alınan kamuda etik çalışmaları paralelinde başlatılan, "iş dünyasında etik" konulu rapor çalışmasını sürdürecektir. Komisyona bağlı olarak kurulan ve TÜSIAD üyelerinin şirketlerindeki uzmanlar ile Türkiye Etik Değerler Merkezi uzmanlarından oluşan İş Etiği Proje Grubunun koordinatörlüğünde, 2007 yılı içerisinde tamamlanmak üzere bir "İş Etiği Raporu" hazırlaması planlanmaktadır.

Rapor ile iş etiği kavramı, uluslararası etik kodları ve standartları, Türkiye'deki uygulamalar, bu alandaki eksiklikler, iyi işleyen bir etik sistemi için ihtiyaçlar ve etik konusunda iş dünyasına yönelik ortak paydalar ele alınacak ve örnek bir etik kodu oluşturulması konusu araştırılacaktır. Çalışma ile özel sektörde etik bilincine katkıda bulunulması da amaçlanmaktadır.

Komisyon, Türkiye iş ortamının iyileştirilmesi ve rekabetçi bir yapıya kavuşturulması için çalışmalar yapmak üzere "İş ve Yatırım Ortamı Çalışma Grubu"nun kurulmasını planlamaktadır. Söz konusu ça-

alışma grubunun iş ve yatırım ortamındaki engelleri irdelemesi ve tespit etmesi, bu alanda ulusal ve uluslararası konuları takip etmesi, başta Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Reform Programı kapsamında olmak üzere yatırım ve iş ortamının iyileştirilmesine yönelik olarak yapılan bütün idari ve hukuki altyapı çalışmalarını takip etmesi, bu çalışmalara katkı sağlaması ve gerektiğinde ulusal ve uluslararası gelişmeler paralelinde bu alanda öncülük edecek rapor, öneri ve görüşler hazırlaması planlanmıştır.

Komisyon altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Fikri Haklar Çalışma Grubu: Çalışma grubu tarafından Katılım Ortaklığı Belgesi, Avrupa Komisyonu 2006 Yılı Türkiye İlerleme Raporu ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program temel alınarak, fikri haklar ile ilgili konulara ilişkin mevzuat değişiklikleri düzenli şekilde izlenecek ve tasarı halindeki ve/veya kanunlaşmış düzenlemeler hakkında TÜSIAD görüşleri hazırlanacaktır. Bu nedenle çalışma grubu fikri haklar alanında gerek ulusal gerekse uluslararası gelişmeleri takip edecektir. UNICE'nin ve OECD-BIAC'ın ilgili çalışma gruplarının faaliyetleri de takip edilecek ve gerekli konularda hazırlanan görüşler bu organlara iletilecektir.

Çalışma grubu, içeriği, kapsamı ve denetimi çalışma grubu tarafından belirlenmek üzere "elektro-nik ortamda patentlere yönelik bir veri kanalı" hazırlanması projesinin çalışmalarına başlayacaktır. 2007 yılında faaliyete geçirilmesi planlanan söz konusu proje, Türkiye'nin mevcut imajını değiştirmek ve güçlendirmek, Türkiye ekonomisinin sadece turizm ve tarım gelirine dayanmadığını ve Türkiye'nin her

türlü teknoloji transferine ihtiyaç duyduğunu altını çizmek adına, Türkiye’de geliştirilen teknolojilerin dünyaya tanıtılması amacını taşımaktadır. Proje, sürekli güncellenecek elektronik bir veri portalında, Türkiye’de tescil edilmiş her türlü patentin ve/veya tescil edilmemiş buluşun, ön bir değerlendirme sonrasında çeşitli sınıflandırmalar altında yayınlanmasını içermektedir.

Çalışma grubu, Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanlığı’nın işbirliği ile 7 Haziran 2006 tarihinde düzenlediği "Marka Değerinin Ölçülmesi" başlıklı seminer sırasında konuşmacılar tarafından yapılan konuşmaların deşifre edilip rapor haline getirilmesi çalışmalarını sürdürecektir.

Çalışma grubu ayrıca, tanınmış marka, fikri mülkiyet ile sayısal hak yönetimi, toplu hak yönetimi, elektronik imza ve bilgi güvenliği, internet üzerinden yapılan bilgi indirmeleri, telif hakları, açık kaynak kodları, açık yenilikçilik, fikri hakların ekonomik boyutu gibi fikri ve sınai hakları ilgilendiren özellikli konularda çalışmalar yapmayı ve seminerler düzenlemeyi planlamaktadır.

Finansal Raporlama Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Türkiye’de halihazırda geçerli olan finansal raporlama ve muhasebe standartlarının, uluslararası normlarda genel kabul görmüş standartlar ile uyumlu hale getirilmesi amacıyla başlattığı faaliyetlerini sürdürecektir.

Çalışma grubu, uluslararası muhasebe ve finansal raporlama standartlarının Türkiye’de şirketler tarafından benimsenmesi ve uygulanması konusunda bilgilendirici faaliyetlerde bulunacak ve Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu’nun çalışmalarını destekleyici çalışmalar yapacaktır.

AB’ye uyum çerçevesinde, muhasebe ve finansal raporlama alanındaki mevzuat değişikliklerini takip ederek sürecin iş dünyası açısından olumlu sonuçlar doğurmasına katkıda bulunacak çalışmalar yürütülmesi ve görüşler oluşturulması da 2007 yılı hedefleri arasında yer almaktadır.

Ayrıca UNICE’nin Muhasebe Uyumlaştırma Çalışma Grubu’nun çalışmalarının takibine ve gerekli görülen hallerde UNICE’ye görüş iletilmesine de devam edilecektir.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu: Çalışma grubu, kurumsal yönetim ilkelerinin şirketler tarafından hayata geçirilmesinin mevcut kaynakların daha verimli kullanılması ve finansman olanaklarına daha düşük maliyetle, hızlı ve kolay erişim sağlanması açısından önemini vurgulayacak çalışmalar yapmayı planlamaktadır. Bu doğrultuda sadece halka açık şirketlerde değil, aile şirketlerinde, KOBİ’lerde ve kamu işletmelerinde kurumsal yönetim uygulamalarının tanıtılması ve yerleştirilmesi yönünde faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Çalışma grubu, Türkiye’de kurumsal yönetim alanındaki gelişme ve uygulamaların, AB mevzuatının ve uluslararası uygulamaların da gözetilerek incelendiği, sonuç bölümünde ise Türkiye’de kurumsal yönetimin geliştirilmesi ve etkin olarak uygulanması konusunda önerilerde bulunulduğu, "Türkiye’de Kurumsal Yönetim Uygulamalarında Mevcut Durum ve Öneriler" başlıklı raporun hazırlıklarına devam edecektir. Çalışma grubu, söz konusu raporun haricinde, bir yıl içinde Türkiye’de kurumsal yönetim altında yapılan projeleri, bu alandaki gelişmeleri ve mevcut durumu ortaya koyacak ve her yıl güncelleştirilecek bir el kitapçığının hazırlanmasını planlamaktadır.

Çalışma grubu, iş dünyasının kurumsal yönetim uygulamaları konusunda bilgi ihtiyacını karşılamak üzere "Hakim Ortaklar Dışı Pay Sahipleri" (azınlık hakları) ile "Yönetim Kurulunun Yapısı ve İşleyişi" konularında yeni Türk Ticaret Kanunu'nun yasalaşmasından sonra çeşitli faaliyetler düzenlemeyi planlamaktadır.

Çalışma grubu bünyesinde kurulan Risk Yönetimi Alt Çalışma Grubu kapsamında şirketlerde sistematik olarak finansal, endüstriyel ve operasyonel riskler başta olmak üzere risk ve değer yönetimi konularında çalışmalar yapılmasını, raporlar yayınlanmasını ve bu konuda seminerler düzenlenmesini planlamaktadır.

Risk Yönetimi Alt Çalışma Grubu'nun amacı, Türkiye'de faaliyet gösteren kurumların risk yönetim uygulamalarının geliştirilmesine öncülük etmek ve aynı zamanda risk yönetim kültürünün ve farkındalığının tüm iş çevrelerinde geliştirilmesini sağlamaktır. Çalışma grubu, risk konusu dışında, kurumsal yönetimin yabancı yatırımcı boyutu, dahili kontrol ve iç denetim gibi konuların ayrı olarak ve/veya gruplar halinde ele alınmasını planlamaktadır.

Çalışma grubu, YOİKK bünyesinde faaliyetlerine başlayan Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi'nin çalışmalarını ve bu alandaki çeşitli faaliyetleri takip etmeyi ve ilgili projelere katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Çalışma grubu, başta OECD'nin olmak üzere UNICE, BIAC ve ilgili diğer uluslararası kuruluşların kurumsal yönetim alanında gerçekleştirdiği çalışma ve toplantıları yakından takip etmeye ve gerekli gördüğü takdirde bu platformlardaki gelişmeler ve düzenlemelerle ilgili görüş oluşturmaya devam edecektir.

Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Avrupa Komisyonu 2006 yılı Türkiye İlerleme Raporu'nda "Tüketicinin Korunması ve Sağlığı" ile perakende sektörünü yakından ilgilendirebilecek bölümlerde alt çalışma grupları aracılığı ile çalışmalar yapmayı planlamaktadır.

Çalışma grubu, başta revizyon aşamasında bulunan Tüketici Kanunu olmak üzere, perakende sektörünü ve tüketici haklarını ilgilendiren mevzuat çalışmalarını yakından takip etmeye ve gerekli hallerde görüş oluşturup ilgili makamlarla temas etmeye devam edecektir.

Bu çerçevede, "Gıda Güvenliği", "Gıda Dışı Ürün Güvenliği" ve "Piyasa Gözetimi ve Denetimi"ne ilişkin konular hakkında TÜSİAD bünyesindeki diğer çalışma grupları ile de temas edilerek, Türkiye'deki mevcut durum ve AB uygulamaları hakkında çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Çalışma grubu, 2007 yılı faaliyetleri içerisinde çalışma tabanının genişletilerek, organize perakende sektörü ile kayıt dışı çalışan geleneksel perakende sektörü arasında haksız rekabete yol açan uyumsuzluklar ile ilgili projeler üretilmesini planlamaktadır.

UNICE Tüketici Hakları Çalışma Grubu'nun ve tüketici politikasına ilişkin BIAC'ın faaliyetlerinin yakından izlenmesi, paralel çalışmalar yürütülmesi ve gerekli görülen konularda UNICE ve BIAC'a görüş iletilmesi amaçlanmaktadır.

Rekabet Çalışma Grubu: Çalışma grubu, AB mevzuatı ve Avrupa Komisyonu 2006 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nda vurgulanan hususlar ile Türk hükümetinin sunduğu Ulusal Program çerçevesinde, rekabet alanında Türkiye'nin taahhütlerinden kaynaklanan mevzuat değişikliklerinin gerçekleştirilme-

sini takip etmeye devam edecektir. Bu çerçevede, gerçekleştirilecek mevzuat değişiklikleri ve yeniliklerinin AB düzenlemeleriyle uyumlu olmasının sağlanması ve iş dünyasının görüşlerini de içermesi hedeflenmektedir.

Çalışma grubu aynı zamanda UNICE ve BIAC çalışmalarını da yakından izleyerek gerekli görülen konularda görüş oluşturmaya ve AB'deki gelişmeler hakkında Türkiye'de ilgili kurum ve kuruluşları bilgilendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca YOİKK ve DTÖ bazında gelişmelerin takibi ve bu çerçevede YOİKK çalışmalarının teknik açıdan desteklenmesi 2007 yılında da sürdürülecektir.

Çalışma grubu, TÜSIAD üye ve uzmanlarının katılımına açık olacak şekilde, Rekabet Kurumu ile birlikte periyodik olarak "Rekabet Toplantıları" düzenlemeyi planlamaktadır. Yılda 6-8 kez yapılması planlanan yarım günlük toplantılarda, rekabet alanında uygulamaya ya da mevzuata ilişkin olarak tematik ya da sektörel bazda, önceden çalışma grubu tarafından belirlenecek konuların ele alınması hedeflenmektedir. Toplantı kayıtlarının deşifre edilerek bir rapor haline getirilmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu ayrıca sonbaharda rekabet alanında uluslararası bir sempozyum düzenlemeyi hedeflemektedir.

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Türkiye'nin şirketler hukuku alanındaki mevzuat ve uygulamalarının AB müktesebatına uyumlu hale getirilmesi sürecine destek sağlamayı ve yapılan düzenlemelerin etkin bir şekilde hayata geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlara bu çerçevede öneriler sunmayı planlamaktadır. Çalışma grubu, iş dünyasını ve şirketleri ilgilendirebilecek mevzuat çalışmalarını

ve gelişmeleri takip etmeye ve gerekli görüldüğü hallerde görüş oluşturmaya devam edecektir.

Çalışma grubu, "Şirketler Hukuku" alanında, AB mevzuatı ve uygulamalarının Türk mevzuatına aktarılmasında katkıda bulunmayı ve yasal çerçeve oluşturulurken özel sektörün görüş ve ihtiyaçlarının dikkate alınmasını sağlamayı öncelikli hedefi olarak benimsemiştir.

Çalışma grubu, ticaret hukuku alanında uluslararası düzenlemelerdeki yenilik ve değişikliklerin takip edilmesine ve ulusal mevzuatın bu düzenlemelere uyumlu hale getirilmesine katkı sağlayıcı çalışmalar yapacaktır. Bu doğrultuda özellikle UNICE ve BIAC nezdindeki çalışmalar yakından takip edilecek ve gerekli görülen konularda görüş oluşturularak bu kurumlara iletilecektir.

Çalışma grubu Türk Ticaret Kanunu Tasarısı ve Borçlar Kanunu Tasarısı hakkında oluşturduğu ve ilgili makamlara ilettiği görüşleri, 2007 yılı içerisinde takip etmeyi sürdürecektir ve yasalaşma süreci tamamlandıktan sonra Türk Ticaret Kanunu hakkında bilgilendirici faaliyetlerde bulunacaktır.

Şirket İşleri Bölümü, AB'ye üyelik müzakere sürecinde, Şirket İşleri Komisyonu ve çalışma gruplarının çalışmalarını içerik ve idari olarak desteklemeyi sürdürecektir. Bölümün çalışma alanına giren müzakere başlıkları ile ilgili olarak hazırlanan müzakere pozisyon belgelerinin güncellenmesine devam edilecektir. Bölüm ayrıca, UNICE ve OECD-BIAC'da paralel konularda oluşan gündem ve tartışmaları izleyerek çalışma gruplarına duyuracak ve gerekli toplantılara katılım sağlamaya devam edilecektir. Bu kapsamda OECD, BIAC ve UNICE'nin görüşe açtığı belgelerde gerekli görülen konularda TÜSIAD görüşlerinin hazırlanmasına katkıda bulunulacaktır.

Bölüm, sorumluluk alanına giren konularda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip edecektir. Başta AB'nin ilgili organları olmak üzere, resmi kurum ve kuruluşlar ile yurt içi ve yurt dışındaki düşünce kuruluşları, WTO, World Bank, IFC, ERDB, ICC, üniversiteler ve benzeri kuruluşların gündem ve raporlarını inceleyerek çalışma gruplarının gündemine taşıyacak ve bunlarla ilgili öneriler geliştirmeye çalışacaktır.

Bölüm bu doğrultuda, 2006 yılı ISO 9001 Kalite Hedefi olarak belirlediği ve ilk sayısını 2006 yılı Ekim ayında yayınladığı "Şirket İşleri Bülteni"ni hazırlamaya devam edecektir. "ŞİB'den Kısa Kısa" başlığı ile yayımlanan bülten, bölümün bağlı bulunduğu Şirket İşleri Komisyonu ve komisyona bağlı çalışma gruplarını ilgilendiren konuları, UNICE, UMCE, AB, OECD, BIAC, WTO, UN gibi örgüt ve kurumlardaki son gelişmeler çerçevesinde ele almakta ve üç ayda bir ilgili çalışma gruplarına gönderilmektedir.

Bölüm, komisyonun çalışma alanına giren mevzuat değişikliklerini ve ilgili süreçleri, AB mevzuatı, Ulusal Program ve diğer uluslararası taahhütler çerçevesinde izlemeye, yapılan düzenlemelerin etkinliğini ve taahhütler ile uygunluğunu incelemeye devam edecektir.

YOIKK çalışmaları, Şirket İşleri Komisyonu tarafından takip ve koordine edilmektedir. Bu çerçevede bölüm, kurul bünyesindeki teknik komitelerdeki gelişmelerin ilgili TÜSIAD birimlerine aktararak görüşlerinin alınmasını ve gerekli koordinasyonun yapılmasını sürdürecektir.

Yurtdışı İletişim Komisyonu

3 Ekim 2004 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından ilan edilen genişleme stratejisi, Türkiye ve

AB arasında güçlendirilmiş sivil toplum diyalogu oluşturulmasını öngörmektedir. Bu çerçevede, Türkiye'nin Avrupa kamuoyları nezdinde 'olumsuz' olarak algılanan imajının düzeltilmesine katkıda bulunmak, Türkiye ile ilgili önyargıları ve yanlış bilinenleri geçersiz kılmak amacıyla kurulan Yurtdışı İletişim Komisyonu, Avrupa ülkeleri nezdinde tanıtım ve iletişim ile ilgili etkinlikler geliştirilmesi ve yürütülmesini, bu yönde seçilen projelerin mali açıdan ve içerik bakımından desteklenmesini kendisine misyon edinmiştir. komisyon, yurtdışı tanıtım ve iletişim çalışmalarına 2007 yılında da devam edecektir.

Yurtdışı İletişim Fonu: 2007 yılında, komisyon tarafından desteklenmesi benimsenen iletişim ve tanıtım projelerinin finansmanı ve halkla ilişkiler firmaları ile yürütülen çalışmaların, TÜSIAD Yurtdışı İletişim Fonu'ndan karşılanmasına devam edilecektir. Yurtdışı İletişim Fonu, yurtdışı tanıtım ve iletişim faaliyetlerinin finansmanı ve komisyon tarafından geliştirilen proje/organizasyonlar için mali kaynak oluşturmak amacıyla, TÜSIAD üyelerinin katkılarıyla kurulmuştur. Üyelerin katkılarının artırılması yoluyla daha geniş mali imkanlara ulaşılabilmesi bakımından, Yurtdışı İletişim Komisyonu kaynak sağlama çalışmalarına devam edecektir.

Ayrıca yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirilmesi planlanan etkinlikler için şirketler, kurumlar ve kuruluşlardan sponsorluk desteği aranması yoluyla fona destek verilmesine çalışılacaktır.

Yurtdışı İletişim Danışma Grubu: Avrupa'da yürütülen iletişim faaliyetleri ve fonun kullanımı ile ilgili olarak, Yurtdışı İletişim Fonu'na katkı sağlayan firmaların temsilcilerinden oluşturulan ve başkanlığını TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özilhan'ın yürüttüğü TÜSIAD Yurtdışı İle-

tişim Danışma Grubu yılda iki kez olmak üzere toplanarak, yurtdışı iletişim çalışmalarının geldiği nokta hakkında bilgilendirilecektir.

Yurtdışı İletişim İcra Komitesi: TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner ve üyeler Erkut Yücaoglu, Yiğit Şardan ve Genel Sekreter Haluk R. Tükel'den oluşan Yurtdışı İletişim İcra Komitesi, komisyon kararlarının ve gündemdeki projelerin takibini ve Hill and Knowlton firması ile ilişkilerin koordinasyonunu sürdürmeye devam edecektir.

Hill and Knowlton ile gerçekleştirilen faaliyetler: Hill and Knowlton firması ile imzalanan danışmanlık sözleşmesi çerçevesinde, Avrupa kamuoylarına yönelik olarak Brüksel merkezli ve Almanya-Fransa eksenli tanıtım çalışmalarına, mevcut sözleşmenin sona erdiği 31 Mart 2007'den sonra Yönetim Kurulu'nun yeni bir dönem için onayı alındığı takdirde, devam edilecektir. Bu çalışmalarda Brüksel, kampanyanın koordinasyon ve kontrol merkezi olarak belirlenmiştir. Bu bağlamda, Almanya ve Fransa'da çeşitli medya kurum ve kuruluşlarının üst düzey temsilcileri nezdinde yürütülen iletişim ve tanıtım faaliyetlerine devam edilecektir. 2005 ve 2006 yıllarında olduğu gibi, Avrupa'dan üst düzey medya mensuplarının katılımıyla gerçekleştirilen basın gezileri, AB üyesi ülkeler nezdinde yürütülecek iletişim faaliyetlerinin en önemli unsuru olacaktır.

TÜSIAD Brüksel Temsilciliği, Hill and Knowlton ile gerçekleştirilecek yurtdışı tanıtım etkinlikleri çerçevesinde AB odaklı koordinasyon ve yönetim merkezi, Paris ve Berlin büroları da Fransa ve Almanya merkezli yürütülecek çalışmalarda koordinasyon ve danışma görevlerini yürütmeye devam edeceklerdir.

TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu, yurtdışı tanıtım ve iletişim çalışmalarında TÜSIAD üyesi şirketlerin iletişim koordinatörleri ile işbirliği içinde olmaya devam edecektir. 2006 yılında olduğu gibi, 2007 yılı içerisinde de TÜSIAD üyesi şirketler ile olası ortak çalışma alanları belirlenecek, şirketlerin çalışma takvimleri ile komisyonun çalışmaları örtüştüğü takdirde, ortak çalışmalar yürütülmesi olasılığı göz önünde bulundurulacaktır. Bu çerçevede, "TÜSIAD üyesi firmaların ve Türk iş dünyasının kültür ve sanata verdiği destek", 3-4-5 Ekim 2006 tarihleri arasında Brüksel, Paris ve Berlin'de düzenlenen "Avrupa'da Türkiye Haftası" etkinliklerinde somutlaştığı üzere, 2007 yılında da ortak çalışmaların yapılmasının öngörüldüğü bir alan olmuştur.

Yürütülen iletişim faaliyetlerinin koordinasyonu, stratejilerin gözden geçirilmesi ve faaliyet planları oluşturulması amacıyla, 2007 yılında da TÜSIAD Genel Sekreterliği ve Hill and Knowlton arasında düzenli olarak Yönetim Komitesi toplantıları düzenlenecektir.

Türkiye Haftası: 2006 yılında olduğu gibi, Türkiye'nin AB'ye üyelik süreci açısından önemli etkiye sahip Fransa, Almanya ve Belçika (Brüksel) kamuoylarındaki mevcut önyargıları kırmak ve Türkiye'yi Avrupa'da en doğru şekilde tanıtmak amacıyla, katılım müzakerelerinin açılmasının ikinci yıl dönümü olan Ekim 2007'nin ilk haftasında, Brüksel, Paris ve Berlin ekseninde bir dizi siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel etkinliği içeren "Türkiye Haftası" düzenlenmesi planlanmaktadır.

Diğer projeler: Komisyona çeşitli kanallardan iletilen projeler ve organizasyon tekliflerinden, komisyonun çalışma ilkeleri ve hedef kitlesine uygun olanlara içerik yönünden ya da maddi ve lojistik destek sağlanmasına devam edilecektir.

Kamu yöneticileriyle iletişim: Hill and Knowlton ile yurtdışı tanıtım çalışmaları bağlamında, en önemli kamuoyu yapımcıları olarak nitelendirilen Avrupa medyalarına yönelik olarak yürütülen halkla ilişkiler faaliyetlerini tamamlar nitelikte olacak şekilde, Fransa'da karar vericiler-kamu yöneticileri nezdinde iletişim çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bu çerçevede, Hill and Knowlton Fransa Ofisi ile 1 Ekim 2006-31 Mart 2007 dönemini içeren ayrı bir sözleşme imzalanmıştır. Bu çalışmaların Türkiye'de yatırımı bulunan Fransız şirketlerinin temsilcilerinden oluşacak bir Türk-Fransız Kamu İletişim Fonu kanalıyla finanse edilmesi planlanmaktadır.

TÜSİAD ayrıca, yurt dışı temsilcilikleri ve büroları aracılığıyla Türkiye'yi tanıtıcı etkinliklere destek vermeyi sürdürecektir.

TÜSİAD Brüksel ve Ankara temsilcilikleri, Dışişleri Bakanlığı'nın girişimiyle oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG) çalışmaları kapsamında, Türkiye'nin AB üyelik perspektifini Avrupa kamuoyu nezdinde destekleyen projelerin tespiti ve hayata geçirilmesi konusunda Türkiye'nin tanıtımına yönelik faaliyetlerin hazırlanma ve desteklenme sürecine katkı sağlamaya devam edecektir.

TÜSİAD International Bölümü

TÜSİAD International Bölümü, TÜSİAD International'ın faaliyetlerini içerik ve idari olarak destekleyici çalışmalarını sürdürecektir. Bu çerçevede, UNICE üyesi federasyonlar veya UNICE üyesi olmayan ülkelerin özel sektörünü temsil eden kuruluşlarla oluşturulan Ortak Yatırım ve Ticaret Komiteleri'nin

faaliyetleri, TÜSİAD International heyetlerinin yurt içi ve dışındaki temasları ve Dünya Bankası Grubu ile planlanan ortak faaliyetler TÜSİAD International Bölümü tarafından desteklenecektir.

TÜSİAD International'ın Fransa, Çin, Körfez ülkeleri, Rusya, ABD ve Azerbaycan ziyaretleri ile İstanbul'da yapılacak TÜSİAD International – Hindistan Sanayicileri Federasyonu (CII) CEO Forumu Toplantısı çalışmaları bölüm tarafından yürütülecektir.

2007 yılında TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın İle İlişkiler Bölümü; muhasebe ve personel özlük işlerinin takibi Mali İşler Bölümü; bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü; yayın dağıtımı ve ihtiyaç duyulan yayınların teminine yönelik faaliyetler Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmeye devam edilecektir.

Dernek Organları (2006)

Onursal Başkanlar

Feyyaz Berker
Rahmi M. Koç
Bülent Eczacıbaşı
Muharrem Kayhan

Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı

Mustafa V. Koç	(Başkan)
Erkut Yücaoglu	(Başkan Yardımcısı)
Tuncay Özilhan	(Başkan Yardımcısı)
Aldo Kaslowski	(Başkan Yardımcısı)
Yavuz Canevi	(Sekreter)
Zekeriya Yıldırım	(Sekreter)

Yönetim Kurulu

Ömer Sabancı	(Başkan)
Pekin Baran	(Başkan Yardımcısı)
Cem Duna	(Başkan Yardımcısı)
Ömer Aras	(Sayman Üye)
Bülent Akgerman	(Üye)
Ümit Boyner	(Üye)
Ayça Dinçkök	(Üye)
Ali Kibar	(Üye)
Agah Uğur	(Üye)
Arzuhan Doğan Yalçındağ	(Üye)
Haluk R. Tükel	(Üye, Genel Sekreter)

Yedek Üyeler

Muharrem Yılmaz
Hamdi Akın
Cem Bakioğlu
Metin Yurdagül
Cansen Başaran-Symes
Rint Akyüz
Mustafa Akyıl
Mehmet Ali Molay
Ethem Sancak
Erkut Soyak

Denetleme Kurulu

Asil Üyeler

Haydar Akın
Önder Uzel
Kamil Barlın

Yedek Üyeler

Erol Üçer
Aslı Başgöz

Haysiyet Divanı

Asil Üyeler

Mehmet Şuhubi
Can Paker
Ali Mansur

Yedek Üyeler

Şefika Pekin Barlas
Murat Dedeman
Barbaros Çağa

TÜSİAD Üyeleri

2006 yılında derneğe kabul edilen 56 yeni üye ile birlikte TÜSİAD'ın üye sayısı 31 Aralık 2006 itibarıyla 566'dır.

İSMET ABALIOĞLU

Cafer Sadık Abaloğlu Holding A.Ş.

ACLAN ACAR

Doğuş Holding A.Ş.

FUNDA ACAR

Acarlar Şirketler Topluluğu

HİKMET ERDİNÇ ACAR

Acarlar Şirketler Grubu

METİN ACAR

Acarlar İnşaat Taahhüt A.Ş.

ELİ ACIMAN

Manajans/Thompson A.Ş.

ŞAHNUR AGAİK

Genel Sistem Dizaynı Mühendislik Tic. A.Ş.

AHMET AĞAOĞLU

Atlantik Denizcilik A.Ş.

ALEV SEMKER AKAL

Ata İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

SAİT AKARLILAR

Erak A.Ş.

ABDULLAH AKBULAK

Turkish Bank A.Ş.

ERKAN AKDEMİR

Cisco Systems Internetworking A.Ş.

MURAT AKDOĞAN

Baymak Mak. San. ve Tic. A.Ş.

NAZMİ AKDUMAN

Çimentaş A.Ş.

RIZA AKÇA

Menderes Tekstil A.Ş.

NECATİ AKÇAĞLILAR

Tekfen Holding A.Ş.

BÜLENT AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San.ve Tic. A.Ş.

LEVENT AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnş. Malz.San. ve Tic. A.Ş.

ÖNER AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San.ve Tic. A.Ş.

HÜSNÜ AKHAN

Doğuş Holding A.Ş.

HAMDİ AKIN

Akfen Holding A.Ş.

HAYDAR AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

NURİ AKIN

Akın Holding A.Ş.

RAGİP AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

VURAL AKIŞIK

Doğan Holding A.Ş.

ALİ AKKANAT

Akkanat Holding A.Ş.

ERDAL AKSOY

Turcas Petrolcülük A.Ş.

YILDIRIM AKTÜRK

Hayat Holding A.Ş.

MUSTAFA AKYIL

TT Tekstil Turizm İnş. ve Dış Ticaret

EKREM AKYİĞİT

Akyiğit Tekstil ve Konf. ve Mağ. San. A.Ş.

RİNT AKYÜZ

Amylum Nişasta San. ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA MÜNİR ALACA

Autoliv Cankor Oto. Emniyet Sis. San. ve Tic. A.Ş.

İSHAK ALATON

Alarko Holding A.Ş.

TOKER ALBAN

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SEDAT ALOĞLU

Feniş Alüminyum San. A.Ş.

AHMET ALP

Entes A.Ş.

ŞAFAK ALPAY

Hannover Fairs Interpro A.Ş.

TEVFİK ALTINOK

Marmara Üniversitesi

BİLGEHAN ANLAŞ

JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş.

PİRAYE ANTİKA

HSBC Bank A.Ş.

METİN AR

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

CELAL ARAS

Aras Cargo Yurtiçi ve Yurtdışı Taş. A.Ş.

ÖMER A. ARAS

Finansbank A.Ş.

YILMAZ ARGÜDEN

ARGE Danışmanlık A.Ş.

MURAT ARIĞ

Alternatifbank A.Ş.

İBRAHİM ARIKAN

Arıkanlı Holding A.Ş.

KORAY ARIKAN

JP Morgan Chase Bank

LUCIEN ARKAS

Arkas Holding A.Ş.

FAHRETTİN AMİR

Ayen Enerji A.Ş.

OĞUZHAN ARSLAN

Alacakaya Mermer ve Maden İşl. A.Ş.

AHMET FADİL ASHABOĞLU

Koç Holding A.Ş.

AHMET ASLAN

Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.

HÜLYA ATAHAH

OYAK

HALİL ATAMAN

Ataç A.Ş. Anteks Dokuma Fabrikası

ERMAN ATASOY

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

AHMET ATAY

Atay Holding A.Ş.

TEMEL ATAY

Koç Holding A.Ş.

HAKAN ATEŞ

Denizbank A.Ş.

ÇETİN ATSÜR

Mercedes Benz Türk A.Ş.

MEHMET ALİ AYDINLAR

Acıbadem Sağlık Hizm. ve Tic. A.Ş.

NURSEL AYDINTUĞ

Nexans

TAHSİN AYGÜN

HSBC Private Bank

ÜNAL AYSAL

Unit International S.A.

MEHMET A.BABAOĞLU

2BM Tasarım A.Ş.

ALPAY BAĞRIAÇIK

Koç Holding A.Ş.

CEM BAKİOĞLU

Bakioğlu Holding A.Ş.

PEKİN BARAN

Denizcilik A.Ş.

ŞEFİKA PEKİN BARLAS

M. Fethi Pekin ve Şefika Pekin Ortak Av. Bürosu

ASIM BARLIN

Solmaz Gümrükleme ve Tic. Ltd. Şti.

KAMİL BARLIN

Barsan Global Lojistik A.Ş.

İMRE BARMANBEK

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

NEZİH BARUT

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

ASLI BAŞGÖZ

White and Case

TAYFUN BAYAZIT

Fortisbank A.Ş.

ZEYNEP SİLAHTAROĞLU BAYKAL

Silkar Holding A.Ş.

HÜSEYİN BAYRAKTAR

H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.

SEZGİN BAYRAKTAR

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MAHİR BAYYURDOĞLU

ÜMRAN BEBA

Frito Lay Gıda San. ve Tic. A.Ş.

AYNUR BEKTAŞ

Hey Grubu

İZZET BENADRETE

Edpa USA, Inc.

HASAN BENGÜ

Koç Holding A.Ş.

FEYYAZ BERKER

Tekfen Holding A.Ş.

MEHMET ALİ BERKMAN

Akkök Sanayi Yatırım ve Gel. A.Ş.

CELAL BEYSEL

Floteks Plastik San. ve Tic. A.Ş.

FUAD BEZMEN

MUSTAFA BİLİKÇİ

Sultan Et ve Gıda Ürt. Tic. Paz. Ltd. Şti.

SELMAN SAFİ BİLAL

Bilsar Tekstil San. ve Dış Tic. A.Ş.

FARUK BİLEN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

AYŞE BİLGİN

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

RAYMOND JOSEPH BİLGER

Clariant A.Ş.

MEHMET H. BİRCED

Primary Industries Trading GmbH

ŞEFİK BİRKİYE

Vizzion Europe

NECMETTİN BİTLİS

Polisan Holding A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Kale Holding A.Ş.

METİN BONFİL

Total Yönetim Danışmanlığı Ltd.

BEKİR BOYDAK

BEPAS A.Ş.

MEMDUH BOYDAK

Boydak Holding A.Ş.

MUSTAFA BOYDAK

İstikbal Şirketler Grubu

CEM BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNER

Boyner San. Mensucat Fab. A.Ş.

ÜMİT BOYNER

Boyner Holding A.Ş.

MUSTAFA İ. BOZBAĞ

AHMET BOZER

Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş.

ÖMER BOZER

Koç Holding A.Ş.

ANT BOZKAYA

Harvard University

ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAY

Monrol Nükleer Ürünler Tic. A.Ş.

BÜLENT BULGURLU

Koç Holding A.Ş.

AHMET BURAK

Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş.

LORİ BURLA

Burla A.Ş.

ALAATTİN BÜYÜKKAYA

Büyükkaya Sigorta A.Ş.

EMRE CAN

Metemteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

PEMBE CANDANER

Kariyer. Net

YAVUZ CANEVİ

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

EŞREF CERRAHOĞLU

Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

HALİT CINGILLIOĞLU

Metrik Finansal Teknik Yönetim A.Ş.

SEMA CINGILLIOĞLU

Demir Hayat Sigorta A.Ş.

MEHMET CİVELEK

ATTİLA CÖMERT

Cömertler Matbaacılık San. ve Tic. A.Ş.

NUSRET CÖMERT

Shell EP and Gas Turkey

MURAT CUMALIOĞLU

Ege Grup Holding A.Ş.

BARBAROS H. ÇAĞA

Çağa&Çağa Hukuk Bürosu

CELALETTİN ÇAĞLAR

Adana Çimento San. A.Ş.

VEYSEL ÇAKIR

More Stephens Mali Müş

AHMET ÇALIK

Gap Güneydoğu Tekstil San. A.Ş.

MUSTAFA ÇALIK

Faseltur Turizm Tic. ve San. A.Ş.

MUSTAFA ÇAMLICA

Kuzey Yeminli Müşavirlik A.Ş.

KADİR ÇANKIRI

Çankırı İnş. Tic. Ltd. Şti.

M.ÖĞÜZ ÇARMIKLI

Nurol Menkul Kıymetler A.Ş.

NURETTİN ÇARMIKLI

Nurol Yatırım Holding A.Ş.

MELİH ÇELET

Desa A.Ş.

MEHMET ÇELET

BARMES Deri San. ve Tic. A.Ş.

ERCAN ÇERÇİOĞLU

Jantsa Jant San. ve Tic. A.Ş.

İLHAN ÇETİNKAYA

İlçe Taşımacılık A.Ş.

Ö. CAVİT ÇITAK

Çıtak Sigorta Acenteliği A.Ş.

İSMAİL ÇOBAN

Şölen Çikolata Gıda San. ve Tic. A.Ş.

HASAN ÇOLAKOĞLU

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

NURİ ÇOLAKOĞLU

Çolakoglu Metalurji A.Ş.

NURİ M. ÇOLAKOĞLU

Doğan Yayın Holding A.Ş.

KÜRŞAT DARBAZ

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

TUFAN DARBAZ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

MURAT DEDEMAN

Dedeman Holding A.Ş.

ERTÜRK DEĞER

Degere Int. Trading A.Ş.

NEVZAT DEMİR

Fırat Plastik Kauçuk San. ve Tic. A.Ş.

AZİZ AYKUT DEMİRAY

Arap Türk Bankası A.Ş.

ALTAN DEMİRDERE

Novartis Ürünleri

SELİM DEMİREN

Taylan Etker İth. ve İhr. Türk Ltd. Şti.

ERDOĞAN DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

YILDIRIM DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

EKREM DEMİRTAŞ

Elda İçecek ve Enerji Hizm. San. ve Tic. A.Ş.

NİLGÜN DEMİRTAŞ

N.N. Org. Tanıtım Turizm Tic. Ltd. Şti.

HALUK DİNÇER

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SUZAN SABANCI DİNÇER

Akbank T.A.Ş.

HAKAN DİNÇERLER

İSPİ A.Ş.

ALİ DİNÇKÖK

Akal Tekstil San.A.Ş.

AYÇA DİNÇKÖK

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

ÖMER DİNÇKÖK

Akkök Sanayi Yatırım ve Gel. A.Ş.

RAİF ALİ DİNÇKÖK

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

OZAN DİREN

Dimes Gıda San. A.Ş.

AYDIN DOĞAN
Doğan Holding A.Ş.

DAVUT DOĞAN
Doğtaş Grup

HANZADE DOĞAN
Doğan Gazetecilik A.Ş.

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

CEM DUNA
AB Danışmanlık ve Yatırım Hizm.A.Ş.

M. MURAD DURAL
Altay Koll.Şti.

OKTAY DURAN
Cem Ofset Matbaacılık San.A.Ş.

BÜLENT DURLANIK
CONTI A.Ş.

ERDAL ASIM DURUKAN
Teliasonera Telekomünikasyon Hizm.

REŞAT DÜREN
Arıkanlı Holding A.Ş.

RECEP DÜZGİT
Düzkoç Turizm İthalat ve İhracat A.Ş.

BÜLENT ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

FARUK ECZACIBAŞI
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ŞAKİR ECZACIBAŞI
İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı

MUZAFFER EGELİ
Transpro Otomotiv Yatırım, Sanayi ve Tic. A.Ş.

ŞERİF EGELİ
Shenco A.Ş.

MEHMET AYKUT EKEN
Betinoks Paslanmaz Çelik San. ve Dış Tic.

FARUK EKİNCİ
Ekinciler Holding A.Ş.

CAN ELGİZ
Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

BURAK ELMAS
TND Gıda ve Temizlik Mad. Dağ. A.Ş.

MEHMET MURAT ENSARİ
Ensari Şirketler Grubu

MUHAMMET NURİ ENSARİ
Ensari Şirketler Grubu

SEDAT ERATALAR
Eratalar Yönetim Danışmanlığı A.Ş.

MEHMET HAKKI ERBAK
Erbak Uludağ Meşrubat Gıda San. A.Ş.

AHMET ERCİYAS
Erciyas Çelik Boru San. A.Ş.

SALİM ERDEM
Maersk Denizcilik A.Ş.

İBRAHİM ERDEMOĞLU
Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.

SELÇUK ERDEN
Coca Cola Meşrubat ve Paz. A.Ş.

ŞABAN ERDİKLER

Erdikler Yeminli Mali Müş. Ltd. Şti.

LEVENT ERDOĞAN

Latek Lojistik Tic. A.Ş.

CEYDA EREM

CNR Fuarçılık

FIRAT EREN

NTF İnşaat Tic. Ltd. Şti.

AHMET EREN

Eren Holding A.Ş.

HAMDULLAH EREN

Modern Karton San. ve Tic. A.Ş.

CEMAL ERERDİ

Axa Oyak

EMİN ERGİN

Ortadoğu Müh. İnş. Dan. Tic. A.Ş.

TUĞRUL ERKİN

Bosphorusgaz A.Ş.

ÇİĞDEM ERKMAN

Bear Stearns Int. Ltd.

HALİL EROĞLU

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

MUSA GALİP EROĞLU

Hidrotek Arıtma İnş. San.ve Tic. Ltd. Şti.

NURETTİN EROĞLU

Eroğlu Şirketler Grubu

KEMAL EROL

Dr. Kemal Erol Hukuk Bürosu

BAHRİ ERSÖZ**YAMAN ERTURAN**

Mozaik Design ve Dek. San. Ltdi. Şti.

ŞİNASI ERTAN

KİPA Kitle Paz. Tic. ve Gıda San. A.Ş.

İHSAN ERTURGUT

Mısırlı A.Ş.

HÜSEYİN ESENERGÜL

FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.

AHMET K. ESİRTGEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

RÜSTEM EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

METİN FADİLLİOĞLU

Ulus 29

GIUSEPPE FARİNA

ENEL S.p.A.

İ. ŞEVKİ FİGEN

Fekom Bilgisayar Merkezi ve Yayıncılık

MEHMET GARAN

Fujifilm - Türkiye

HASİP GENCER

Doruk Uno Değer Katma Gıda San. A.Ş.

NUR GER

SUTEKS Tekstil San.A.Ş.

HALUK GERÇEK

Enka İnşaat ve Sanayi A.Ş.

FREDERIC GIRAUD

Gikon Mobilya San.v e Tic.A.Ş.

MUSTAFA GÖÇEN

Göçay İnş. Taahhüt ve Tic.A.Ş.

MEHMET GÖÇMEN

Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.

SADİ GÖĞDÜN

Doğuş Holding A.Ş.

EROL GÖKER

Global Menkul Değerler A.Ş.

ÖZEN GÖKSEL

Akbank T.A.Ş.

NIHAT GÖKYİĞİT

Tekfen Holding A.Ş.

ATILLA GÖNENLİ

GÖNPA A.Ş.

TALHA GÖRGÜLÜ

Kayı Tur Sey. San. ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA GÖZALAN

Doğan Yayın Holding A.Ş.

MEHMET SAİT GÖZÜM

Deloitte/DTT Kurumsal Finans Dan.Hizm.

RONALD GRÜNBERG

Bsh Grünberg Ev Aletleri Tic. A.Ş.

ŞADİ GÜCÜM

Çukurova Holding A.Ş.

FARUK GÜLER

Cafer Sadık Abalıoğlu Holding A.Ş.

MEHMET SADIK GÜLKILIK

M.G. FOOD SA

MEHMET NAZİF GÜNAL

MNG Holding A.Ş.

ENİS GÜNER

Sevilen Şarap San. A.Ş.

YAKUP GÜNGÖR

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ

Serenas Turizm Kongre ve Org. Hizm.

HÜSEYİN GÜRER

DRT Bağımsız Denetim, Ser. Muh. ve Mali Müş. A.Ş.

BIKE GÜRSEL

ITO A.Ş. (The Marmara İstanbul)

OĞUZ GÜRSEL

Kiska Holding A.Ş.

A. DENİZ GÜRSOY

Sofra Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.

AHMET GÜVENEK

Güvensan Tarım Makina San. ve Tic. Ltd.

CEM HAKKO

Vakko A.Ş.

VİTALİ HAKKO

Vakko A.Ş.

GANİ HAMUTCU

Forteks Tekstil Giyim San. Tic. Ltd. Şti.

EŞREF HAMAMCIOĞLU

Sodexho Toplu Yemek ve Servis A.Ş.

STEPHEN HAMMETT

KIPA Kitle Paz. Tic. ve Gıda San. A.Ş.

TAMER HAŞİMOĞLU

Koç Holding A.Ş.

LEVENT HATAY

Fine Otel Turizm İşletmeleri

ERTUĞRUL HATAYLI

HATKO A.Ş.

DERYA HATİBOĞLU

Alcatel Teletaş A.Ş.

MEHMET HATTAT

Hema Hidrolik Mak. San. ve Tic. A.Ş.

ÜMİT HERGÜNER

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

MEHMET EMİN HİTAY

Teknoloji Holding A.Ş.

ARNOLD HORNFELD

Volkswagen Elektrik Sistemleri A.Ş.

TANER HOROZ

Horoz Şirketler Grubu

MEHMET HOTİÇ

Altınyıldız Mensucat. ve Konf. Fab. A.Ş.

ERMAN ILICAK

Rönesans İnşaat Şirketler Grubu

RIZA KUTLU IŞIK

Işıklar Holding A.Ş.

ADNAN İĞNEBEKÇİLİ

Set Grup Holding A.Ş.

KORKMAZ İLKORUR

Mercer Oliver Wyman

MEHMET İNAL

Boyrer Holding A.Ş.

ALİ ZAFER İNCECİK

Siemens San. ve Tic. A.Ş.

ALİ İPEKER

İpeker Tekstil Tic. ve San. A.Ş.

KAMER İŞSEVER

Kur Şirketler Grubu

MUAMMER İYİ

MTU Motoren und Turbinen Union

EREN JABBAN

Topkapı Akaryakıt Servis A.Ş.

TARKAN KADOOĞLU

Kadooğlu Group

METİN KALKAVAN

Turkon Konteyner Taş. ve Dnz. A.Ş.

FEYHAN KALPAKLIOĞLU

Yaşar Holding A.Ş.

JAK KAMHI

Profilo Holding A.Ş.

EMİNE KAMIŞLI

Esas Holding A.Ş.

ERHAN KAMIŞLI

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

FİRUZ KANATLI

Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.

ŞADAN KAPTANOĞLU

Kaptanoğlu Denizcilik

ALP KARAAĞAÇ

Bilim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ

Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

AZİZ ASIM KARADENİZ

BURHAN KARAGÖZ

Anadolu Sigorta

DEMİR KARAMANCI

Karamancı Holding A.Ş.

FATİH KARAMANCI

Süperlit Boru ve Levha San. A.Ş.

MURAT KARAMANCI

Orta Anadolu Tic. ve San. İşl. T.A.Ş.

ABDURRAHMAN KARAMANLIOĞLU

Yibitaş Holding A.Ş.

ERDAL KARAMERCAN

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

HÜSEYİN SAFFEDDİN KARPAT

Procter&Gamble Tüketim Malları A.Ş.

MEHMET ALİ KASALI

Kasalı Yaka Grubu

HASAN KASAN

Casa Mobilya Ltd. Şti.

MUSTAFA KAAAN KASAPOĞLU

Tümka Kablo San. A.Ş.

ALDO L. KASLOWSKI

Organik Holding A.Ş.

SİMONE KASLOWSKI

Organik Kimya A.Ş.

STEFANO KASLOWSKI

Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

OSMAN KAVALA

Kavala Şirketler Grubu

DENİZ METİN KAYA

Foster Wheeler Bimtaş

HAYATİ KAYA

Koçkaya Holding A.Ş.

KEMAL KAYA

Koç Finansal Hizmetler A.Ş.

EKREM KAYALI

Mogul Tekstil San.ve Tic. Ltd. Şti.

HİLMİ KAYHAN

Kayhan Holding A.Ş.

MUHARREM KAYHAN

Söktaş A.Ş.

ŞERİF KAYNAR

K Partners International

İBRAHİM KEFELİ

Bisse Gömlek

NİLGÜN KELEŞ

Sertrans Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti

MUHTAR KENT

Coca Cola Meşrubat Paz. ve Dan. Hizm.A.Ş.

MERVE KILBEY

Tanrıverdi Mensucat San. A.Ş.

TAMER KIRAN

Kiran Denizcilik

DİNÇ KIZILDEMİR

OYAK İstanbul Ofisi

AHMET KİBAR

Assan Demir ve Saç San. A.Ş.

ALİ KİBAR

Hyundai Assan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

ALİ AHMET KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ASIM KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ŞAHAP KOCATOPÇU**ALİ KOÇ**

Koç Holding A.Ş.

MUSTAFA V. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

ÖMER KOÇ

Koç Holding A.Ş.

RAHİM M. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

TUĞÇE KOÇ

Onko & Koçsel Şirketler Grubu

NAİM KOÇER

Calyon Bank Türk A.Ş.

ŞÜKRÜ KOÇOĞLU

Koçoğlu Şirketler Grubu

HALİS KOMİLİ

Komili A.Ş.

AKIN KOZANOĞLU

Akbank T.A.Ş.

CEM KOZLU

Coca Cola Meşr. Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş

İBRAHİM KÖLÜK

Boğaziçi Dış Ticaret A.Ş.

AZİZ KÖSEOĞLU

Pak Yağ San. ve Tic. A.Ş.

KORHAN KURDOĞLU

Ata Holding A.Ş.

ZAFER KURŞUN

Orjin Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.

MELTEM KURTSAN

Kurtsan İlaçları A.Ş.

ZAFER KURTUL

Akbank T.A.Ş.

TUĞRUL KUDATGOBİLİK

Koç Holding A.Ş.

MEHMET KUTMAN

Global Menkul Değerler A.Ş.

SİBEL KUTMAN

Doluca A.Ş.

ÖZGÜR KUYUMCU

BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

VEFA KÜÇÜK

Cenk Demir San. ve Tic. A.Ş.

MAURIZIO MAGNABOSCO

Fiat International S.p.A.

ALPHAN MANAS

Teknoloji Holding A.Ş.

ALİ MANSUR

Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

METİN MANSUR

Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

GUIDO MANZİNİ

Bell Holding A.Ş.

LIVIO MANZİNİ

Bell Holding A.Ş.

SHAHBAZ MAVADDAT

International Finance Corporation

MURAD MEGALLİ

J.P. Morgan

EROL MEMİOĞLU

Koç Holding A.Ş.

AYLİN A. McCARTHY

JOHN T. McCARTHY

ING Bank

JEFFİ MEDİNA

Medina Turgul Reklam Hizm. San. ve Tic. A.Ş.

MELİH MEMECAN

Pfizer İlaçları Ltd. Şti.

FERYAL MENEMENLİ

Doğa Bitkisel Ürünler San. ve Tic. A.Ş.

CELAL METİN

OSMAN MERZECİ

Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

FARUK MİRAS

Diler/Faruk Denizcilik ve Tic. A.Ş.

FUAT MİSKAVİ

İMİSK İth. İhr. Tic. ve Nakliyat A.Ş.

MEHMET ALİ MOLAY

MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

ZAFER MUTLU

Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.

MEHMET AYDIN MÜDERRİSOĞLU

OYAK

YALÇIN NAK

Memorial Hastanesi

LEVENT NART

Nart Sigorta ve Reasürans Brokerliği AŞ.

FERHAT NASIROĞLU

Fernas İnşaat Ltd. Şti.

SAFA OCAK

Yaşar Holding A.Ş.

MAHMUT ODABAŞI

Odabaşı Bal Grubu

BEKİR OKAN

Okan Holding A.Ş.

ERGÜN OKTAY OKUR

OYAK

OSMAN OKYAY

Kalekalıp A.Ş.

ZEYNEP BODUR OKYAY

Kale Holding A.Ş.

KEMAL OLGAÇ

Koç-Allianz Hayat Sigorta

NUŞİN ORAL

Yeni Karamürsel Giyim ve İhtiyaç Mad. A.Ş.

ŞAFAK OZAN

EKOM Sanitmarketing GmbH

VURAL ÖGER

ÖGER TOURS GmbH

AYHAN ÖNALAN

Önalanlar İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

KUDRET ÖNEN

Koç Holding A.Ş.

NİYAZİ ÖNEN

Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

ALİ CANER ÖNER

OYAK

ERHAN ÖNER

Tekfen Holding A.Ş.

BARIŞ ÖNEY

Deloitte-DTT Kurumsal Finans Dan. Hizm. A.Ş.

BERAT ÖSEN

CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

ALP ÖZALP

GEPA Şirketler Grubu

BÜLENT ÖZAYDINLI

Koç Holding A.Ş.

AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR

Arçelik A.Ş.

NİHAT ÖZDEMİR

Limak İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

ADİL ÖZDEN

Saray Halı A.Ş.

HÜSEYİN ÖZDİLEK

Özdilek A.Ş.

ERGÜN ÖZEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

ARMAĞAN ÖZGÖRKEY

Etap Grubu

A. CEMAL ÖZGÖRKEY

Etap Endüstri ve Yatırım Holding A.Ş.

CEM ÖZGÜR

Akçim Madencilik ve Çimento San. A.Ş.

SADIK ÖZGÜR

Kale Kilit ve Kalıp San. A.Ş.

TUNCAY ÖZİLHAN

Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

H. ERSİN ÖZİNCE

T. İş Bankası A.Ş.

ERTUĞRUL ÖZKÖK

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

MEHMET ÖZKÖSEOĞLU

ENTES A.Ş.

HAKAN ÖZMAN

Gama Holding A.Ş.

HAKAN ÖZMEN

Türk Pirelli Kablo ve Sistemleri A.Ş.

ORHAN ÖZOKUR

Anadolu Gıda San. A.Ş.

E. İHSAN ÖZOL

UFUK ÖZONGUN

Proğıda Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

ENİS ÖZSARUHAN

Egem Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

HALUK ÖZSARUHAN

Ege Yatırım A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN

Ege Yatırım A.Ş.

ALİ NURİ ÖZSÜER

Maya Holding A.Ş.

YILMAZ ÖZTAŞKIN

Yataş Yatak ve Yorgan San. ve Tic. A.Ş.

NEZİH ÖZTÜRE

Öztüre Holding A.Ş.

FİKRET ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

UFUK ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

YUSUF B. ÖZTÜRK

Ünsped Global Loj. Tic. A.Ş.

HALUK ÖZYAVUZ

Cevher Döküm A.Ş.

MURAT ÖZYEĞİN

Fiba Capital Holding A.Ş.

HÜSNÜ ÖZYEĞİN

Finansbank A.Ş.

CAN PAKER

Boy Bilgi Odaklı Yönetim Danışmanlık A.Ş.

CAHİT PAKSOY

MURAT PALA

Teknik Emprime San. A.Ş.

ERSİN PAMUKSÜZER

Detox Turkey

AHMED PEKİN

Pekin & Pekin

FETHİ PEKİN

Pekin & Pekin

İSMAİL MURAT PEKSAVAŞ

Koç Holding A.Ş.

GÜLNAZ A.PENSOY

Morgan Stanley & Co. Inc.

MEHMET PİKER

REKAB Rekabet ve AB İlişkiler

ANDREA PIRONDINI

Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

ADNAN POLAT

Polat İnşaat Hizm. ve Tahh. San. Tic. AŞ.

METİN REYNA

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

ALİ SABANCI

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.

DEMİR SABANCI

EROL SABANCI

Akbank T.A.Ş.

GÜLER SABANCI

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

ÖMER SABANCI

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

VUSLAT DOĞAN SABANCI

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜLYA SADIKLAR

Gedik Holding A.Ş.

BÜLENT DOĞANAY SAMURAY

Palmet Metal Endüstri ve Tic. A.Ş.

ETHEM SANCAK

Hedef Alliance Holding A.Ş.

RÜŞDÜ SARACOĞLU

Koç Holding A.Ş.

FATİH R. SARAÇOĞLU

Frentek A.Ş.

SELÇUK SARAÇOĞLU

Fontana Pietro Kalıp San. ve Tic. A.Ş.

SADETTİN SARAN

Saran Uluslararası Filmcilik, Org. Rek. Madencilik A.Ş.

TARIK SARIOĞLU

Atılım Şirketler Grubu

MALEK SARMİNİ

L'Oreal Türkiye Kozmetik San. ve Tic. A.Ş.

MUSTAFA ERHAN SAY

Access Turkey Capital Group

MUSTAFA SAYINATAÇ

Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

GERHARD SCHWARZ

BASF Türk Kimya San. ve Tic. Ltd. Şti.

SAMİ SEVİNÇ

Birecik Baraj ve Hidroelektrik San. Tes. İşl.

CENGİZ SEZEN

Mustafa Nevzat İlaç San. A.Ş.

AYŞE SEVGÖR

Metiş Holding A.Ş.

BİLHAN SIVRI

Pitaş Tekstil Paz. İhr. İth. A.Ş.

SAMİM SIVRI

Ege Çelik San. ve Tic. A.Ş.

MARKUS C. SLEVOGT

Deutsche Bank AG

ERKUT SOYAK

Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

YILMAZ SOYAK

Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

SÜLEYMAN SÖZEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

AXEL STEIGER-BAGEL

Bayer Türk Kimya San. Ltd. Şti./Bayer AG

HASAN SUBAŞI

Arçelik A.Ş.

SERDAR SUNAY

Beymen

FARUK SÜREN

Transtürk Holding A.Ş.

FUAT SÜREN

Pragma Kurumsal Finansman

YEŞİM SÜMERKAN

UBS AG İstanbul Temsilcilik Ofisi

CANSEN BAŞARAN-SYMES

Başaran Serbest Muhasebeci Mali Müş

FERİT F. ŞAHENK

Doğuş Holding A.Ş.

KEMAL ŞAHİN

Şahinler Holding A.Ş.

ŞENOL ŞANKAYA

Yeşim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

YİĞİT ŞARDAN

Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

YILDIZ ŞARSEL

Cargill Tarım ve Gıda San. ve Tic. A.Ş.

METİN ŞEN

Bosphorus Gaz Corporation A.Ş.

MEHMET ŞENCAN

Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

ATILA ŞENOL

Mesa Mesken San.A.Ş.

BEKİR ŞERBETÇİOĞLU

Telenity İletişim Sistemleri A.Ş.

CEM ŞİRİN

UNIT International S.A.

MEHMET ŞUHUBİ

MNS Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.

A. ÜMİT TAFTALI

KIRAÇA Otomotiv A.Ş.

ÖZCAN TAHİNCİOĞLU

Tahincioğlu Holding A.Ş.

YAKUP TAHİNCİOĞLU

Tahincioğlu Holding A.Ş.

ESEN TALU

Talu İnş. Şehircilik Proje Dekorasyon Müş. Şti

GÖNÜL TALU

Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

TURHAN TALU

Philip Morris SA

YAVUZ TANER

Alara Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

İBRAHİM TANRIVERDİ

Tanrıverdi Holding A.Ş.

RECEP TANRIVERDİ

Tanrıverdi Holding A.Ş.

SİNAN TARA

Enka Holding A.Ş.

ŞARIK TARA

Enka Holding A.Ş.

MURAT TARAKÇIOĞLU

Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

MUSTAFA TAŞDELEN

Polyteks Tekstil San. Araştırma, Eğitim A.Ş.

MUSTAFA TAVİLOĞLU

Mudo Satış Mağazaları A.Ş.

M. TUĞRUL TEKBUŁUT

Logo Yazılım Tic. Ltd. Şti.

MÜMTAZ TEKER

Groupe Teker

İŁTER TERZİOĞLU

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

SAADETTİN TEZCAN

Tezcan Galvaniz A.Ş.

EROL TEZMAN

Tezman Holding A.Ş.

SERPİL TİMURAY

Danone Tikveşli Gıda ve İçecek San. A.Ş.

MEHMET TİRYAKİ

Tiryakiler Şirketler Grubu

EROL TOKSÖZ

Sanovel İlaç San. ve Tic. A.Ş.

NESLİHAN TOMBUL

The Bank of New York

MİTHAT TOPAL

Mithat Topal İnş. Tic. ve San. Ltd. Şti.

SERVET TOPALOĞLU

SADULLAH TORUN

Triton-IVH GmbH

BÜLENT TOSUN

Tümsaş Ltd. Şti.

FUAT TOSYALI

Tosyalı Holding A.Ş.

CANER TUNAMAN

Reckitt Benckiser

ENGİN TUNCAY

Universal Trading

ALEV TUNÇ

Bora Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.

ORHAN TURAN

Ode Yatırım A.Ş.

ORAL TURANOĞLU

KAYA TURGUT

Fako İlaçları A.Ş.

TUNÇ TURGUT

Turgut İlaçları A.Ş.

TURHAN TURHANGİL

Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş.

HALUK R. TÜKEL
TÜSİAD

NURDAN TÜMBEK
Metro AG Holding

KENAN TÜRKANTOS
Navitrans Acentelik Hizm.A.Ş.

ALİ NURİ TÜRKER
Mutlu Holding A.Ş.

YILMAZ TÜRKERİ
Arttek Şirketler Grubu

GÜLDEN TÜRK TAN
ABB Elektrik San. A.Ş.

EROL TÜRKÜN
Erol Türkün Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

AHMET AGAH UĞUR
Borusan Holding A.Ş.

ALİCAN ULUSOY
Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

COŞKUN ULUSOY
Oyak Genel Müdürlüğü

MEHMET YILMAZ ULUSOY
Ulusoy Denizcilik A.Ş.

MERVA ULUSOY
Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

YILMAZ ULUSOY
Ulusoy Şirketler Grubu

HASAN UMUR
TTL Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.

AHMET YÜCEL UNAN
ECA Yapı Grubu

T. GÜNGÖR URAS

ATİLA USANMAZ
Crown Bevcan Türkiye Ambalaj San.A.Ş.

ABDÜLKADİR USLU
Kutsal Tekstil A.Ş.

EMİL İ. ÖNDER UZEL
Uzel Holding A.Ş.

TURGUT UZER
HÖ Sabancı Holding A.Ş.

M. FERİDUN UZUNYOL
Marshall Boya ve Vernik San. A.Ş.

EROL ÜÇER
Gama Endüstri Tesisleri İmalat ve Montaj

MURAT ÜLKER
Ülker Gıda San. ve Tic. A.Ş.

SABRİ ÜLKER
Ülker Gıda San. ve Tic. A.Ş.

NERİMAN ÜLSEVER
Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

TUFAN ÜNAL
Batı Anadolu Çimento San. A.Ş.

HALUK ÜNDEĞER
Ünsped Paket Servisi ve Tic. A.Ş.

SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK
Sun Tekstil A.Ş.

SUALP ÜRKMEZ

Furtrans Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.

TEMİZ ÜSTÜN

Enka Holding Yatırım A.Ş.

OKTAY VARLIER

Alarko Holding

ALİNUR VELİDEDEOĞLU

Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

ABDİL VEDAT YAKUPOĞLU

Yakupoglu Tekstil ve Deri San. ve Tic. A.Ş.

NATAN YAKUPPUR

Uğurteks Tekstil Ürünleri Tic. ve San. A.Ş.

ARZUHAN DOĞAN YALÇINDAĞ

DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.

MEHMET ALİ YALÇINDAĞ

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HASAN YALINKAYA

Yalinkaya Holding A.Ş.

MEHMET SEDAT YALINKAYA

Yalinkaya Holding A.Ş.

AJLAN YANAŞAN

Express Kargo Tic. Ltd. Şti.

DİLEK YARDIM

Deutsche Bank A.Ş.

HÜSEYİN YARDIMCI

Yardımcılar Holding A.Ş.

FARUK A. YARMAN

Havelsan A.Ş.

MEMDUH YAŞA

SELÇUK YAŞAR

Yaşar Holding A.Ş.

ŞENOL YEĞİN

Spekon GmbH

LÜTFİ YENEL

Alcatel Teletaş A.Ş.

MİTHAT YENİGÜN

Yenigün A.Ş.

ERMAN YERDELEN

NTV

ZAFER YILDIRIM

Aydınlı Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.

ZEKERİYA YILDIRIM

Yıldırım Danışmanlık Ltd. Şti.

FERDA YILDIZ

Başarı Holding A.Ş.

MUHARREM YILMAZ

Sütaş A.Ş.

MUSTAFA YILMAZ

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

TURGUT YILMAZ

Tekstilbank A.Ş.

RONA YIRCALI

Best A.Ş.

İDİL YİĞİTBAŞI

Pınar Süt A.Ş.

RIDVAN YİRMİBEŞOĞLU

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

METİN YURDAGÜL

Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.

ERKUT YÜCAOĞLU

MAP A.Ş.

ENVER YÜCEL

Bahçeşehir Üniversitesi

FEYYAZ YÜZATLI

Ömür Endüstri ve Turizm Yat. Dış Tic. A.Ş.

ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ

HC İstanbul Menkul Değerler A.Ş.

CÜNEYD ZAPSU

ABDÜLAZİZ ZAPZU

BİM Birleşik Mağ. A.Ş.

JÜRGEN ZIEGLER

Mercedes Benz Türk A.Ş.

GIOVANNI ZINNATO

Eni S.p.A.

AHMET NAZİF ZORLU

Zorlu Holding / Vestel A.Ş.

OLGUN ZORLU

Zorlu Holding A.Ş.

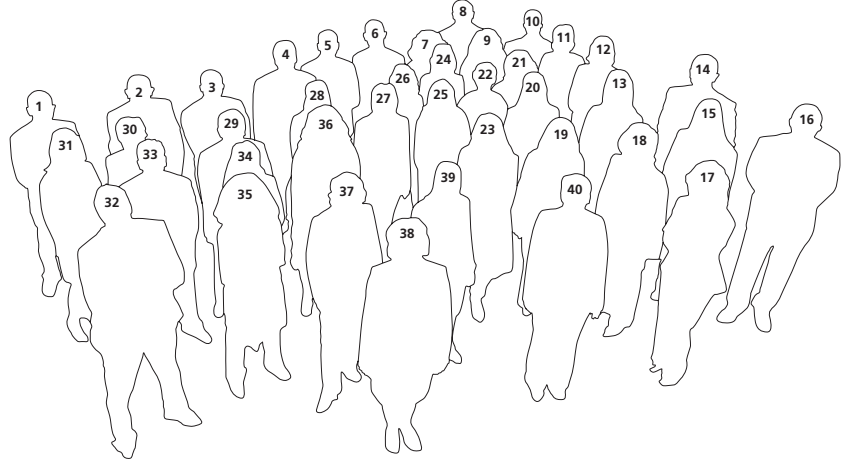
ŞULE ZORLU

Zorlu Holding A.Ş.

ANTHONİE CORNELİS ZWAAN

ABN AMRO Bank N.V.

TÜSİAD Genel Sekreterliği



1-Doğan Kumova, 2-Bülent Duygun, 3-Bülent Utal, 4-Haluk R. Tükel, 5-Eren Ocakverdi, 6-Zafer Gazi, 7-Zeynep Özgüder, 8-Mustafa Ak, 9-Güneş Tavmen, 10- Mehmet Serkan Ersöz, 11-Ebru Özcan Akın, 12-Hale Hatipoğlu, 13-Hande Baloğlu, 14-Murat Zöngür, 15-Hale Altan, 16-Nurettin Keser, 17-Ebru Dicle, 18-Ümit İzmen, 19-Melda Çele, 20-Başak Solmaz, 21-Tülay Ayalp, 22-Selda Silier, 23-Çiğdem Topal, 24-Berna Toksoy, 25-Esra Ergüven, 26-Dilek Örnek, 27-Tuba Pelin Göl, 28-Şeyda Dağlı, 29-Onur Varol, 30-Nuran Gürsel, 31-Leyla Danış, 32-Ruşen İnceoğlu, 33-Hasan Genç, 34-Şilan Genç, 35-Banu Şensivas, 36-Serap Özince, 37-Zeynep Emre, 38-Firdevs Arslan, 39-Meral Uğurlu, 40-Burcu Orhan (Eksik personel: Hakan Demirkol, Eda Alidedeoğlu).

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Soldan sağa:
Meltem Çakır,
Bahadır Kaleağası,
Dilek İftar Ateş,
Arzu Şengün.



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

Soldan sağa:
Abdullah Akyüz,
Allison Block.



TÜSİAD Ankara Temsilciliği

Soldan sağa
(Ayaktakiler):
Eray Akdağ,
Ezgi Akbulut,
Osman Nazlı.

Soldan sağa
(Oturandar):
Başak Söylemez,
Zafer Ali Yavan,
Serihun Demir.



TÜSİAD Berlin Bürosu

Soldan sağa:
Ebru Turhan,
Alper Üçok.



TÜSİAD Paris Bürosu

Özgür Ererdem,
Serap Atan.



TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu

Doç. Dr. Gülden Ayman
Direktör



TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu

Prof. Dr. Gündüz Ulusoy
Direktör



TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu

Faik Öztrak
Direktör



TÜSİAD personel sayısı, 31.12.2006 itibariyle İstanbul Merkez 42 personel, Brüksel Temsilciliği 4 personel, Washington, D.C. Temsilciliği 2 personel, Ankara Temsilciliği 6 personel, Berlin Bürosu 2 personel, Paris Bürosu 2 personel ve Pekin Bürosu 1 personel olmak üzere toplam kadro 61 (58 kişi, 3 münhal) kişiden oluşmaktadır.

Dr. HALUK R. TÜKEL

Genel Sekreter

Dr. ÜMIT İZMEN

Genel Sekreter Yardımcısı
(Ekonomik İşlerden Sorumlu)

EBRU DİCLE

Genel Sekreter Yardımcısı
(Sosyal Politika ve Teknolojiden Sorumlu)

HALE HATİPOĞLU

Genel Sekreter Yardımcısı
(Dış İlişkilerden Sorumlu)

BÜLENT DUYGUN

Genel Sekreter Yardımcısı
(Mali ve İdari İşlerden Sorumlu)

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

GÜNEŞ TAVMEN

Uzman Yardımcısı

ÇİĞDEM TOPAL

Uzman Yardımcısı

Dış İlişkiler

ZAFER GAZİ

Bölüm Sorumlusu

TUBA PELİN GÖL

Uzman

RUŞEN İNCEOĞLU

Uzman Yardımcısı

ESRA ERGÜVEN

Uzman Yardımcısı

Ekonomik Araştırmalar

EREN OCAKVERDİ

Bölüm Sorumlusu

ONUR VAROL

Uzman

DİLEK ÖRNEK

Uzman Yardımcısı

ZEYNEP EMRE

Uzman Yardımcısı

Meslek Örgütleri İle İlişkiler ve Bölgesel Gelişme

EDA ALİDEDEOĞLU

< münhal >

Bölüm Sorumlusu (OECD’de geçici görevli)

Uzman Yardımcısı

Parlamento İşleri

MEHMET SERKAN ERSÖZ

EBRU ÖZCAN AKIN

Bölüm Sorumlusu

Uzman

Sanayi, Hizmetler ve Tarım

< münhal >

HALE ALTAN

HANDE BALOĞLU

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Uzman Yardımcısı

Sosyal Politika

BERNA TOKSOY

ŞEYDA DAĞLI

Bölüm Sorumlusu (Tedvir)

Uzman Yardımcısı

Şirket İşleri

BANU ŞENSIVAS

MELDA ÇELE

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

TÜSİAD International

TÜLAY AYALP

MURAT ZÖNGÜR

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Basın İle İlişkiler

ŞILAN GENÇ

BAŞAK SOLMAZ

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Bilgi İşlem

HAKAN DEMİRKOL

DOĞAN KUMOVA

Bölüm Sorumlusu

Uzman

Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi

NURAN GÜRSEL	Bölüm Sorumlusu
LEYLA DANIŞ	Yönetici Sekreteri
FİRDEVS ARSLAN	Sekreter
SERAP ÖZİNCE	Sekreter
ZEYNEP ALAÇAM ÖZGÜDER	Sekreter
BURCU ORHAN	Sekreter
SELDA SİLİER	Sekreter

Mali İşler

MERAL UĞURLU	Uzman Yardımcısı
--------------	------------------

İdari İşler

NURETTİN KESER	Bölüm Sorumlusu
MUSTAFA AK	İdari Personel
BÜLENT UTAL	İdari Personel
HASAN GENÇ	İdari Personel

Ankara Temsilciliği

ZAFER ALİ YAVAN	Daimi Temsilci
ERAY AKDAĞ	Uzman
EZGİ AKBULUT	Uzman Yardımcısı
BAŞAK SÖYLEMEZ	Uzman Yardımcısı
SERİHUN DEMİR	Sekreter
OSMAN NAZLI	Teknik Personel

Brüksel Temsilciliği

BAHADIR KALEAĞASI	Daimi Temsilci
MELTEM ÇAKIR	Araştırmacı
DİLEK İŞTAR ATEŞ	Araştırmacı
ARZU ŞENGÜN	Sekreter

Washington, D.C. Temsilciliği

ABDULLAH AKYÜZ

ALLISON BLOCK

Daimi Temsilci

Program Yöneticisi

Berlin Bürosu

ALPER ÜÇOK

EBRU TURHAN

Direktör

Program Yöneticisi

Paris Bürosu

SERAP ATAN

ÖZGÜR ERERDEM

Direktör

Uzman Yardımcısı

Pekin Bürosu

< münhal >

Direktör

