



TÜRK SANAYİCİLERİ VE İŞADAMLARI DERNEĞİ

TÜSİAD  
2005 YILI  
ÇALIŞMALARI



T Ü R K S A N A Y İ C İ L E R İ V E İ Ş A D A M L A R I D E R N E Ğ İ

TÜSİAD  
2005 YILI  
ÇALIŞMALARI

TÜSİAD, Anayasa'nın ve Dernekler Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak kurulmuş, kamu yararına çalışan bir dernek olup, gönüllü bir sivil toplum kuruluşudur.

TÜSİAD, Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği  
(UNICE - Union of Industrial and Employers' Confederations of Europe) üyesidir.

TÜSİAD 2005 Yılı Çalışmaları raporunun İngilizce özeti,  
"TÜSİAD Newsletter" No.24-25 yayını olarak mevcuttur ([www.tusiad.org/yayin/bulten/n2425/n2425/pdf](http://www.tusiad.org/yayin/bulten/n2425/n2425/pdf)).

~

A summary of TÜSİAD's Annual Report 2005 is also available  
in "TÜSİAD Newsletter" No.24-25 in English ([www.tusiad.org/yayin/bulten/n2425/n2425/pdf](http://www.tusiad.org/yayin/bulten/n2425/n2425/pdf)).

# İçindekiler

KURUCULAR PROTOKOLÜ	5	TÜSİAD-KOÇ ÜNİVERSİTESİ	
TÜSİAD MİSYONU	7	EKONOMİK ARAŞTIRMA FORUMU	83
SUNUŞ	8	TÜSİAD-KalDer 14. ULUSAL KALİTE KONGRESİ	
2005 YILINDA DÜNYA, TÜRKİYE VE TÜSİAD	11	VE ULUSAL KALİTE ÖDÜLLERİ	87
DERNEK ORGANLARININ ÇALIŞMALARI	19	TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD 6. TEKNOLOJİ KONGRESİ	
35. Olağan Genel Kurul Toplantısı	19	VE TEKNOLOJİ ÖDÜLLERİ	88
Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları	22	TÜSİAD-TBV 3. eTÜRKİYE KONGRESİ VE	
Yönetim Kurulu Çalışmaları	23	eTÜRKİYE ÖDÜLLERİ	89
ÜYE TOPLANTILARI	25	2. GİRİŞİMCİLİK KONGRESİ	90
TÜSİAD INTERNATIONAL	27	"TÜSİAD BOSPHORUS PRIZE FOR EUROPEAN	
TÜSİAD BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ	33	UNDERSTANDING" DIŞ POLİTİKA ÖDÜLÜ	92
TÜSİAD WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ	38	TÜSİAD-EDP GÖCEK YUVARLAK MASA	
TÜSİAD ANKARA TEMSİLCİLİĞİ	43	TOPLANTISI	93
TÜSİAD BERLİN BÜROSU	48	TÜSİAD-TBMV BİLİM VE TEKNOLOJİ SEMİNERİ	95
TÜSİAD PARİS BÜROSU	53	TÜSİAD-CEPII-BIAC TÜRKİYE'NİN AVRUPALI	
AVRUPA SANAYİ VE İŞVEREN KONFEDERASYONLARI		GELECEĞİ SEMİNERİ	97
BİRLİĞİ (UNICE) VE UNICE ÜYESİ FEDERASYONLAR		"SMİTE PROJESİ" TANITIM TOPLANTISI	97
İLE İLİŞKİLER	57	ULUSLARARASI REKABET VE	
EKONOMİK İŞBİRLİĞİ VE KALKINMA ÖRGÜTÜ		TÜRK GIDA SANAYİİ KONFERANSI	98
(OECD) NEZDİNDE EKONOMİ VE SANAYİ		AB UYUM SÜRECİNDE KURUMSAL	
DANIŞMA KOMİTESİ (BIAC) İLE İLİŞKİLER	65	SOSYAL SORUMLULUK VE ÇEVRE	98
AKDENİZ İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONLARI		İŞ KANUNU TOPLANTI DİZİSİ	99
BİRLİĞİ (UMCE) İLE İLİŞKİLER	67	YÖNETİM, ŞEFFAFLIK VE KAMU GÜVENİNİN	
AVRUPA BİRLİĞİ'NE UYUM SÜRECİNDE		SAĞLANMASINDA ULUSLARARASI FİNANSAL	
TÜSİAD YAPILANMASI	69	RAPORLAMA STANDARTLARI SEMİNERİ	100
AVRUPA KOMİSYONU'NUN GENİŞLEMEDEN		TİCARİ HAYAT VE YATIRIM ORTAMININ	
SORUMLU ÜYESİ İLE TOPLANTI	71	İYİLEŞTİRİLMESİNDE TAHKİMİN ROLÜ SEMİNERİ	101
KÜLTÜREL ETKİNLİKLER	71	DÜNYA VE TÜRKİYE EKONOMİSİNDE	
TÜSİAD'IN AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETLERİ		GÖRÜNÜM TOPLANTISI	102
TEMASLARI	72	DÜNYA EKONOMİSİNDE	
TÜSİAD-BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ		GELİŞMELER KONFERANSI	102
DIŞ POLİTİKA FORUMU	73	TÜRKİYE İÇİN SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME	
TÜSİAD-SABANCI ÜNİVERSİTESİ		STRATEJİLERİ KONFERANSI	103
REKABET FORUMU	78	FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI SEMİNERİ	104

<b>ENERJİ VE ULAŞTIRMA SEKTÖRLERİNİN LİBERALİZASYONU VE ÖZELLEŞTİRME UYGULAMALARI SEMİNERİ</b>	<b>105</b>
<b>İPOTEĞE DAYALI MENKUL KIYMET FİNANSMANI SİSTEMİ: MALİ VE REEL SEKTÖRDE HAZIRLIK SÜRECİ SEMİNERİ</b>	<b>105</b>
<b>TÜSİAD'IN YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ KOORDİNASYON KURULU İLE İLGİLİ ÇALIŞMALARI</b>	<b>106</b>
<b>ISO-TÜSİAD-YASED-İKV ORTAK EKONOMİK GÜNDEM ÇALIŞMALARI</b>	<b>107</b>
<b>TÜRK GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONU (TÜRKONFED)</b>	<b>108</b>
<b>SEKTÖREL DERNEKLER FEDERASYONU (SEDEFED)</b>	<b>112</b>
<b>SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞME İÇİN ÇEVRE PLATFORMU (SGCP)</b>	<b>114</b>
<b>TÜSİAD ÜYE ÇALIŞMA KOMİSYONLARININ VE GENEL SEKRETERLİK BÖLÜMLERİNİN FAALİYETLERİ</b>	<b>115</b>
Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler	115
Dış İlişkiler	122
Ekonomik ve Mali İşler	129
Meslek Örgütleri İle İlişkiler	138
Parlamento İle İlişkiler	139
Sanayi, Hizmetler ve Tarım	143
Sosyal Politika	153
Şirket İşleri	160
Yurtdışı İletişim	172
TÜSİAD International	175
<b>ARAŞTIRMA RAPORLARI VE TANITIM ÇALIŞMALARI</b>	<b>177</b>
2006 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi: İstikrardan Sürdürülebilir Büyümeye	177
Türkiye Sermaye Piyasalarının Gelişimine Yönelik Öneriler	177
Doğru Başlangıç: Türkiye'de Okul Öncesi Eğitim	179
Sermaye Piyasaları İçin Örnek Şirket Yapısı	180
DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı	181
TÜSİAD Büyüme Stratejileri Dizisi	183

Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri Konferansı Tartışma Tebliğleri: Bölgesel Gelişme/ Büyümenin Finansmanı/Eğitim ve Büyüme	187
Şirketlerin Yeni Yönetim Aracı: Çevresel Muhasebe	188
TÜSİAD Devlette Etik Altyapı Dizisi	190
İş Kanunu Toplantı Dizisi Yayınları	191
Bankacılık ve Reel Sektör İlişkilerinin Geliştirilmesine Yönelik Öneriler	191
Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2005	192
Charting the Way Forward: Health Care Reform in Turkey	192
Reforming the Turkish Pension System: Present Situation and Alternative Strategies/ Executive Summary	193
Türkiye ve TÜSİAD 2005 Yılı Gündemi	193
<b>SÜRELİ YAYINLAR</b>	<b>194</b>
TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme/ TÜSİAD Quarterly Economic Outlook	194
TÜSİAD Bülten	196
TÜSİAD Newsletter	197
<b>BASINDA TÜSİAD</b>	<b>198</b>
<b>BİLGİ İŞLEM ALTYAPISI</b>	<b>204</b>
<b>TEMASLAR</b>	<b>205</b>
<b>TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (ISO 9001)</b>	<b>208</b>
<b>2006 YILI PROGRAMI</b>	<b>209</b>
Uluslararası İlişkiler	209
Yurt İçi İlişkiler	219
TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları	221
Araştırmalar	224
Sürelî Yayınlar	229
Kongreler, Toplantılar, Ödüller	230
Kültürel Etkinlikler	231
TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi	231
Üye Çalışma Komisyonlarının ve Genel Sekreterlik Bölümlerinin Çalışma Programı	232
<b>DERNEK ORGANLARI</b>	<b>252</b>
<b>YENİ ÜYELER</b>	<b>254</b>
<b>TÜSİAD ÜYELERİ</b>	<b>256</b>
<b>TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ</b>	<b>276</b>



# Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek, bilim ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak

amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

**Tarih: 2 Nisan 1971**

**VEHBİ KOÇ**

Koç Holding A.Ş.

**DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**SAKIP SABANCI**

Sabancı Holding A.Ş.

**SELÇUK YAŞAR**

Yaşar Holding A.Ş.

**RAŞİT ÖZSARUHAN**

Metaş A.Ş.

**AHMET SAPMAZ**

Güney Sanayi A.Ş.

**FEYYAZ BERKER**

Tekfen A.Ş.

**MELİH ÖZAKAT**

Otomobilcilik A.Ş.

**İBRAHİM BODUR**

Çanakkale Seramik A.Ş.

**HİKMET ERENYOL**

Elektrometal San. A.Ş.

**OSMAN BOYNER**

Altınyıldız Mensucat A.Ş.

**MUZAFFER GAZİOĞLU**

Elyaflı Çimento San. A.Ş.



# TÜSİAD

## Misyonu

TÜSİAD, demokrasi ve insan hakları evrensel ilkelerine bağlı, girişim, inanç ve düşünce özgürlüklerine saygılı, yalnızca asli görevlerine odaklanmış etkin bir devletin varolduğu Türkiye'de, Atatürk'ün çağdaş uygarlık hedefine ve ilkelerine sadık toplumsal yapının gelişmesine ve demokratik sivil toplum ve laik hukuk devleti anlayışının yerleşmesine yardımcı olur.

Dernek, sanayici ve işadamlarının Türk toplumunun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancı ile bu yöndeki uygulamaların takipçiliğini yapar.

TÜSİAD, piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının yerleşmesine ve iş dünyasının evrensel iş ahlaki ilkelerine uygun bir biçimde faaliyette bulunmasına çalışır.

TÜSİAD, uluslararası entegrasyon hedefi doğrultusunda Türk sanayi ve hizmet kesiminin rekabet gücünün artırılarak, uluslararası ekonomik sistemde belirgin ve kalıcı bir yer edinmesi gerektiğine inanır ve bu yönde çalışır.

TÜSİAD, Türkiye'de liberal ekonomi kurallarının yerleşmesinin yanısıra, ülkenin insan ve doğal kaynaklarının teknolojik yeniliklerle desteklenerek etkin biçimde kullanımını; verimlilik ve kalite yükselişini sürekli kılacak ortamın yaratılması yoluyla rekabet gücünün artırılmasını hedef alan politikaları destekler.

TÜSİAD, bu çerçevede oluşan görüş ve önerileri, doğrudan parlamentoya, hükümete, yabancı devletlere, uluslararası kuruluşlara ve basın aracılığı ile de

kamuoyuna ileterek yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturur.

**Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Tüzüğü,  
Madde 2.**

**18 Ocak 1996, İstanbul**



TÜSİAD Merkez Binası

# Sunuş

2005 yılı ülkemiz açısından Orta Doğu bölgesi başta olmak üzere dış politika, ekonomi ve özelleştirmeler gibi konularda yoğun gelişmelerin yaşandığı bir yıl oldu. Ancak hiç şüphesiz, 2005 yılına damgasını vuran gelişme, Avrupa Birliği (AB) Konseyi'nin 3 Ekim tarihinde Türkiye ile tam üyelik müzakerelerinin resmen başladığını ilan etmesi oldu. Bizim için çok sevindirici olan bu karar ile, Türkiye'nin yıllardır azimle sürdürdüğü Batılılaşma hareketinin önemli bir parçası olan AB'ye üyelik sürecimizde büyük bir adım atılmış oldu.

Bu gelişmelere paralel olarak, TÜSIAD'ın 2005 yılında gerçekleştirdiği faaliyetlerin büyük bölümünde Türkiye'nin AB üyeliği perspektifi etkili oldu. TÜSIAD yıl boyunca, Türkiye'nin üyelik müzakerelerine başlaması sürecini, dünyadaki ve Türkiye'deki gelişmeleri yakından takip ederek, bir yandan lobi faaliyetleri gösterdi, öte yandan oluşturduğu görüş ve çözüm önerilerini düzenli olarak kamuoyu ile paylaştı.

Yılbaşında Türkiye'nin AB ile ilişkilerinde yaşanan sorunların önemli bir kısmının, ülkemizin imajının bu ülkeler nezdinde taşıdığı olumsuzluklardan kaynaklandığı gerçeğinden hareketle, müzakere sürecine olumlu bir katkıda bulunmak amacıyla, TÜSIAD olarak, Yurtdışı İletişim Komisyonu kurduk. Yurtdışı İletişim Komisyonu 2005 yılında faaliyete geçerek, AB ile katılım müzakereleri sürecinde Türkiye ve

Türk insanının AB üyeliğine hazır olduğu mesajını Avrupa kamuoylarına iletcek projelerin koordinasyonuna başladı.

2005 yılında AB üyesi ülkelerde yürütülen lobi faaliyetleri çerçevesinde, siyasi yetkililer ve iş çevreleri ile yapılan görüşmelerde, Türkiye'nin AB'ye uyum konusunda atmış olduğu adımlar anlatılarak tam üyelik müzakerelerinin başlamasının önemine dikkat çekildi. Bu amaçla, Almanya, Fransa, Belçika ve İngiltere'de temaslar gerçekleştirildi. Fransa temasları sırasında, Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII) ile "Türkiye'nin Avrupalı Geleceği" başlıklı bir seminer düzenlendi.

Ayrıca, Avrupa iş dünyasının temsil örgütü Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE)'nin Başkanlar Konseyi'nin Belçika, Lüksemburg ve İngiltere'de gerçekleşen toplantılarına katıldık. Lobi faaliyetleri çerçevesinde ayrıca, İngiliz Sanayi Konfederasyonu (CBI) ile birlikte Türkiye'nin tam üyeliğini destekleyen ve entegrasyonun önemini vurgulayan ortak bir deklarasyona imza attık.

TÜSIAD, 2005 yılında yurt dışındaki faaliyetlerin yanı sıra yabancı konukları da Türkiye'de ağırladı. Bu çerçevede, Avrupa Komisyonu'nun Genişleme-



den Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile bir araya gelindi. Kısa adı BIAC olan, Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi'nin Genel Kurulu, OECD üyesi tüm ülkelerin katılımıyla, 16-17 Haziran tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşti. TÜSIAD, TOBB ve TISK'in ev sahipliğinde düzenlenen Genel Kurul sonrasında Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın da katılımıyla bir akşam yemeği verildi. 2005 yılında TÜSIAD'ın yabancı konukları arasında TÜSIAD'ın İtalya'daki muadil örgütü olan İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) da vardı. TÜSIAD'ın işbirliğiyle, CONFINDUSTRIA, İtalyan Ticaret Merkezi ve İtalyan Bankalar Birliği tarafından "Türkiye-İtalya İş Forumu" başlıklı bir toplantı düzenlendi.

Ayrıca, TÜSIAD'ın Avusturya'daki muadil örgütü olan Avusturya Sanayicileri Federasyonu (IV) ile birlikte Ankara'da temaslarda bulunuldu. Temaslar çerçevesinde, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler'in de aralarında bulunduğu çok sayıda siyasetçi ile görüşmeler gerçekleştirildi.

AB'nin 3 Ekim'deki Zirvesi'nin ardından, Türkiye'nin önünde yeni bir dönem açılması, bizim için umut veren bir gelişme oldu. TÜSIAD olarak bu mutlu fotoğrafa sağladığımız katkılar nedeniyle haklı bir gurur yaşadık. Bu vesile ile TÜSIAD'ın Türkiye'nin AB üyeliği konusunda gerçekleştirdiği faaliyetlerini içeren "TÜSIAD'ın Avrupa Birliği Yolculuğu: Sivil Toplumun Gücü" başlıklı bir broşür hazırladık. 35 yıl önce, dünyanın gelişmiş ülkeleri ile aynı kulvarda koşan bir Türkiye yaratma hayali ile TÜSIAD'ı kuran, ileri görüşlü işadamlarımızın ve onların izinden hiç sapmadan TÜSIAD'ı bugünlere taşıyan yönetim kurulumuzun, AB konusundaki faaliyetlerini broşüre

sığdırmakta zorluk çektiğimizi belirtmeden geçemeyeceğim.

2005 yılının önemli faaliyetlerinden bir diğeri de, Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE)'nin Genel Kurulu'nun TÜSIAD'ın ev sahipliğinde Türkiye'de gerçekleşmiş olmasıydı. Fas Girişimcileri Konfederasyonu tarafından yürütülen UMCE Başkanlığı, İstanbul'da gerçekleşen Genel Kurul'da, bir yıllığına Türkiye'ye geçti. Bu süre boyunca UMCE'nin başkanlığını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı olarak üstlenmem sebebiyle, 2005 yılı boyunca, Avrupa Komisyonu'nun 1995 yılında başlattığı Barcelona süreci çerçevesinde yer alan "Akdeniz bölgesindeki özel sektörün güçlendirilmesi ve geliştirilmesi" amacının hayata geçirilmesi için çalışmalarda bulunduk.

2005 yılı küresel terörizm, nükleer tehdit konularında ve Orta Doğu'da yoğun gelişmelerin yaşandığı bir yıl oldu. TÜSIAD, dünya ve Türkiye gündemi ile doğrudan bağlantılı olarak, yıl boyunca bu alanlardaki gelişmeleri yakından takip etti.

TÜSIAD-Bogaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun 24 Ocak'ta "Küresel Terörizmin Ekonomik Yansımaları ve Çözümler", 28 Şubat'ta "Nükleer Tartışma: İhtiyaçlar, Politikalar, Riskler", 14 Haziran'da "BM'de Reform, Güvenlik Konseyi ve Türkiye" ve 24 Ekim'de "Irak Savaşı'ndan Sonra Suriye" başlıklı konferansları bölgedeki gelişmelerin, uzmanların değerli görüşleri çerçevesinde anlaşılabilmesi açısından faydalı oldu. Bölgedeki gelişmelerle bağlantılı olarak TÜSIAD'ın yakından takip ettiği konulardan bir diğeri, Türk-Amerikan ilişkileri oldu. TÜSIAD Yönetim Kurulu 9-12 Mayıs tarihlerinde ABD'yi ziyaret ederek ABD yönetimi, finans çevreleri ve medyasının önde gelen isimleri ile temaslarda bulundu.

TÜSİAD, sosyal sorumluluk anlayışı ile 2005 yılında da eğitim, iş hayatı ve devlette etik konularını takip etmeye devam etti. TÜSİAD, eğitim alanında hazırladığı görüşlerin yanı sıra "Doğru Başlangıç: Türkiye’de Okul Öncesi Eğitim" başlıklı bir rapor yayınladı. TÜSİAD’ın ayrıca "Devlette Etik"’in, toplumun devlete olan güveninin artırılması ve hukukun üstünlüğüne olan inancının güçlendirilmesi açısından taşıdığı öneme inancından hareketle geçen yıl başlattığı "Devlette Etik Altyapı" ana temalı dizi araştırma çalışmasının ilk bölümü yayınlandı. "Kamu Yönetiminde Etik" konusunu işleyen “Kamu Yönetiminde Etik: Kavramsal Çerçeve ve Uluslararası Uygulamalar” ve “Kamu Yönetiminde Etik: Yasal Altyapı, Saydamlık ve Türkiye’de Ayrıcalıklar/Tespit ve Öneriler” başlıklı raporlar 2005 yılında tamamlanarak kamuoyuna sunuldu.

TÜSİAD’ın 2005 yılında çalışma yaptığı konulardan bir diğeri de ekonomik büyüme oldu. Bu çerçevede, Türkiye’nin son üç yıldır yeni bir büyüme dönemine girmiş olduğu ve AB ile müzakerelerin başlayacağı tespitlerinden hareketle "Türkiye Ekonomisi İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejisi" adında bir proje başlatıldı. Proje kapsamında ekonomik büyümeyi farklı açılardan inceleyen, sırasıyla “Türkiye’de Büyüme Perspektifleri: Makroekonomik Çerçeve/Dinamikler/Strateji”, “Türkiye’de Yeniden Yapılanma Araştırmaları: Seçilmiş Sektör/Kurum/Politika Örnekleri”, “Türkiye’nin Üretim Yapısı: Girdi-Çıktı Modeli/Temel Bulgular”, “Türkiye’de Bölgesel Gelişme Politikaları: Sektör-Bölge Yığınlaşmaları”, “Türkiye’de Ekonomik Büyüme ve Mali Yapı: Mali Gelişmişlik/Firma Mali Yapısı” ve “Türkiye’de Sermaye Birikimi, Verimlilik ve Büyüme (1972-2003): Uluslararası Karşılaştırma

ve AB’ye Yakınsama Süreci (2014)” başlıklı 6 rapor kamuoyu ile paylaşıldı.

TÜSİAD ayrıca, dünyada değişen tarım politikaları çerçevesinde, Türkiye tarımının uzun dönemli hedeflerini ortaya koyma gereğinden hareketle “DTÖ ve AB’deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı” başlıklı bir rapor yayınladı.

Raporların, Türkiye ekonomisi için geleceğe yönelik uzun dönemli stratejiler geliştirilmesine katkıda bulunacağına inanmaktayım.

Türk iş dünyasının sesi olarak TÜSİAD, 2006 yılında da temposunu düşürmeden, AB ile müzakere sürecinin karşılıklı tatmin edici kazançlarla sonuçlanmasına katkıda bulunma amacıyla, AB’ye üyelik perspektifi doğrultusunda çalışmalarına devam eden ve ülkenin gündemini yakından takip ederek çözüm önerileri sunan bir kurum olmayı sürdürecektir.



Ömer Sabancı

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

# 2005 Yılında Dünya, Türkiye ve TÜSİAD

Her geçen yıl, doğanın dengeleriyle oynamanın maliyetinin yükseldiğini daha açık gösteriyor. 2005, bir önceki yıldan Tsunami felaketinin sonuçlarını devralmıştı. Gecen yıl dünyanın çeşitli yerlerinde görülen seller, kuraklıklar, kasırgalar ve bunların yol açtığı büyük mal ve can kaybı çarpıcı ölçeklere vardı. Yapılan karşılaştırmalar geçen yılın son zamanların en sıcak yılı olduğunu gösterdi.

Genel ısınmada ve havanın giderek kirlenmesinde baş rolü oynayan

petrole olan talep ise özellikle Çin ve Hindistan'ın başdöndürücü büyüme hızları nedeniyle giderek arttığından petrol üreticisi ülkelerin petrol gelirlerinde önemli artışlar oldu. Bunlardan, aynı zamanda dünyanın en büyük doğal gaz üreticisi olan Rusya, artan fiyatların sağladığı maddi rahatlıkla sistemini giderek daha otoriter hale getirdi. Başkan Putin'in oligarklara

karşı açtığı savaş, siyasi ihtirasları da olan Yukos'un sahibi Mihail Hıdırkovski'nin de hapse girmesiyle sona erdi sayılır. Dış politikada ise Rusya, Ukrayna seçimlerinde beklediğini bulamadı. Batı ülkelerinin de büyük desteğiyle muhalif aday Yuvçenko'nun, adı "Turuncu devrim" konan bir halk hareketiyle iktidara gelmesi Moskova'yı mutsuz etti. Bunun da bir sonucu olarak ve Şubat ayında yapılacak seçimleri etkileyebilmek amacıyla yıl sonuna doğru Rusya, Ukrayna'ya satacağı gazın fiyatını arttıracaklarını da ilan etti. Bunun ötesinde Rusya, kendi ilgi ve çıkar alanında yeniden etkili olma yolunda özellikle ciddi isyanlara tanık olunan ve bu isyanların acımasızca bastırıldığı Özbekistan'da önemli adımlar attı.

Yüksek petrol fiyatlarından yararlanarak güçlü devletlere meydan okuyanlar arasında Venezüella ve

İran da vardı. Venezüella'nın popülist başkanı Hugo Chavez, fakir Latin Amerika ülkelerine petrolü ucuza verirken gerek ülke içindeki sermayedarları gerekse yabancı sermayeyi kendince kontrol edebilmek üzere de adımlar at-



tı. İran ise tüm yılı AB'nin üç büyük ülkesi, Fransa, Almanya ve Britanya ve Uluslararası Atom Enerjisi Kurumu ile nükleer enerji programı konusunda kedi-fare oyunu oynayarak geçirdi. Yılın sonuna gelindiğinde iki buçuk yıldır sürmekte olan müzakerelerden bir sonuç alınamayacağı belli olmuş gibiydi. Bu durumda meselenin Güvenlik Konseyi'ne gidip gitmeyeceği de

merak konusuydu. ABD'nin Afganistan ve Irak savaşlarından en kazançlı çıkan ülke olan İran'da bu yıl yapılan başkanlık seçimlerini eski Tahran belediye başkanı Mahmut Ahmedinecat kazandı. Hayli radikal bir siyasi çizgisi olan, yolsuzluklara karşı savaş açmış ve devrimin saf günlerine geri dönmek hevesindeki Ahmedinecat'ın beyanları İran'daki yerleşik iktidar odaklarını da rahatsız etti. Yıl sona ererken İran'ın toplumca desteklenen nükleer programı ve elinde uzun menzilli füzeleri de bulunan Ahmedinecat'ın İsrail'in yok edilmesini isteyen sözleri nedeniyle ABD veya İsrail'in bu ülkeye saldırıp saldırmayacakları tartışılıyordu.

İsrail'in Gazze'den, oradaki yerleşim bölgelerini de yıkararak çekilmesi, yılın en önemli gelişmelerinden birisiydi. İsrail Başbakanı Ariel Şaron son iki yılda bugüne kadarki çizgisinden saparak, işgalden ve Filistin devletinin kurulmasının kaçınılmazlığından dem vurdu. Kendi yarattığı dinci/milliyetçi yerleşimcilerin militan direnişine rağmen Şaron geri çekilmeyi istediği gibi gerçekleştirdi. Bunu yaparken Filistinlilerle herhangi bir şekilde işbirliğinden kaçınması ise bundan sonraki gelişmeler hakkında kuşkuların beslenmesine yol açtı. Filistin ve İsrail arasında bir ateşkes yılın başlarında gerçekleşiyse de Şaron'un politikaları Filistin'in giderek çaresizliği ortaya çıkan devlet başkanı Mahmut Abbas'ın elini zayıflattı. Filistin'de giderek çeteleşmeler arttı. İslamcı örgüt Hamas gücünü artırdı ancak gene de yıl sonuna doğru yapılan yerel seçimlerde el Fetih başarılı oldu. İsrail'in çekilmesinden sonra Gazze'de şiddetli bir iktidar kavgası başladı. Ocak ayında yapılması gereken Filistin Meclis seçimleri listeleri hazırlanırken el Fetih örgütünde eski ve yeni kuşaklar arasındaki çatışma belirginleşti. Filistinlilerin düzen kurmayı başarmaları şüpheli gözükürken partisi Likud'dan ayrılarak yeni

bir partiyle mart ayındaki erken seçimlere hazırlanan Şaron'un planının ne olduğu da esrarını koruyordu. Gazze'den çekilmenin ilk olumlu sonuçlarından birisi aralarında diplomatik ilişki bulunmayan Pakistan ve İsrail dışişleri bakanlarının Türkiye'nin arabuluculuğuyla Ankara'da buluşmalarıydı.

Mısır'da demokratik ölçüleri tartışmalı koşullarda bir başkanlık ve zor şartlara rağmen Müslüman Kardeşlerin Meclis'e yüksek sayıda milletvekili soktukları Meclis seçimleri gerçekleşti. Azerbaycan'da başkanlık, Afganistan'da parlamento ve bölgesel seçimler, Suudi Arabistan'da yerel seçimler yapılır, Kuveyt'te kadınlara seçme ve seçilme hakkı verilir, Ceza-yir'de yüz elli bin cana mal olan iç savaşı bitirmek üzere af referandumla kabul edilirken bölgeyi sarsan en köklü gelişmeler Lübnan'da yaşandı. Ülkenin eski Başbakanı Refik Hariri'nin bir suikast sonucu öldürülmesiyle gelişen toplumsal direniş, bu cinayetten sorumlu olduğu daha sonraki Alman savcı Detlev Mehlis başkanlığındaki Birleşmiş Milletler soruşturma komisyonu raporunda da ciddi kanıtlarla ima edilen Suriye'nin 29 yıllık işgalinin sona ermesini sağladı. Lübnan'da yapılan seçimlerde Suriye karşıtı blok Meclis çoğunluğunu elde ederken Lübnan'ın en cesur ve dürüst gazetecilerinden ve Suriye'nin keskin muhaliflerinden Samir Kesir ve Cibran Tueyni de öldürüldü. Görevi devretmeden önce iki rapor yayınlayan Mehlis, Suriye rejiminin en üst düzeydeki sorumlularını sorgusunun odağına aldı. Komisyonun süresi altı ay daha uzatılırken yılın son günlerinde Suriye'nin eski cumhurbaşkanı yardımcısı ve rejim içindeki en yüksek Sünni yetkili olan Abdülhalim Haddam, Paris'te basına konuşarak cinayetleri Esad rejiminin işlediğini savundu. Şam üzerinde baskılar artarken

Esad ve çevresi de Irak'a terörist sızmaları konusunda daha etkili bir politika izleyerek bunları savuşturmaya çalıştı.

Bu yıl da dünyanın gözü kulağı Türkiye'nin güney komşularından Irak'da idi. Özellikle Sünni ve Şiiiler arasında bir mezhep savaşının başladığını düşündürecek ve bir iç savaşın habercisi sayılacak ölçüde yaygın şiddet eylemleri gerçekleşti. İktidarı kaybeden Sünni grupların Baas veya dinci hareketler içinde örgütlenerek sürdürdükleri kalkışma ve Irak dışından gelenlerin yer aldığı Ebu Musab el-Zarkavi'ye bağlı "Cihadcılar" ülkeyi çeşitli vesilelerle terör eylemlerine boğdular. Ülke nüfusunun çoğunluğunu oluşturan Iraklı Şiiilerin çeşitli milisleri de aynı şiddetle mukabelede bulundular. Ülkede dirlik ve düzenin kurulması için ABD'nin bel bağladığı güvenlik güçleri ise genelde yerel milislerin veya aşiretlerin hakimiyetine geçti. Kuzeydeki laikliği benimseyen Kürt bölgesinde ise düzen genelde bu çatışmalardan etkilenmeden işlemeye devam etti. Tırmanan şiddete rağmen Irak'ta biri Anayasa referandumu olmak üzere üç oylama yapılabildi. Ocak sonundaki ilk seçimlere katılmayan Sünni gruplar daha sonra bunun zararlarının farkına vararak yeni yapılanma sürecine dahil oldular. Yeni Irak'ın ilk Cumhurbaşkanlığına Kürt liderlerden Celal Talabani seçilirken, Şii ve Sünni bölgelerde dini kuralların egemen olduğu düzenlere geçildi. Federal yapıya dayanan Anayasa için yapılan referandumda kabul oyu çıkmasının ardından yeni Meclis'i belirleyecek seçimler aralık ayı ortasında yüksek katılımlla gerçekleşti. Şii ve Sünni dinci partilerin ezici üstünlüğünü gösteren sonuçlardan sonra yeni yılda Anayasa'yı da değiştirecek bir hükümet kurulması bekleniyor. İktidar paylaşımında mutabakata varılmaması halinde iç savaş ihtimalinin güçleneceğine dair bir fikir

birliği var. Bunun gerçekleşmesine ABD'nin askerlerini çekmesi durumunda kaçınılmaz gözüyle bakılıyor. Ancak 2006 yılında yalnızca asker sayısının azaltılması bekleniyor.

Elindeki muazzam gücü ve dünya sistemindeki prestij ve meşruiyetini Irak savaşı ve daha sonraki gelişmeler nedeniyle savurganca harcayan ABD'nin Başkanı Bush açısından yıl, ekonominin performansı dışında hayli kötü geçti. Yeni dönemine iddialı bir gündemle başlayan Bush, sosyal güvenlik reformunu kamuoyuna benimsetemedi. Irak'ta ayyuka çıkan işkence olayları ve yönetimin insan hakları ihlallerini hiçe sayan tavrı Amerikan Kongresi'nin nihayet isyan etmesine yol açtı. Irak'ta ölenlerin sayısının artması ve Başkan'ın New Orleans kentini yaşanmaz hale getiren Katrina kasırgası ardından sergilediği vurdumduymaz tutum Bush'un popülaritesini düşürdü. Savaştan beri ilk kez yüz bin kişi savaşı protesto etmek üzere Amerikan başkentine gitti. Bush yönetimi çeşitli skandallarla da sarsıldı. Bir CIA ajanının isminin gazetecilere, yasaya aykırı olduğu halde, yönetim içinden üst düzey kişilerce verilmesi hem siyaset hem de basın açısından sorunlara yol açtı. CIA'nın dünyanın çeşitli ülkelerinde gizli hapishane veya işkencehanelerinin bulunduğu açığa çıkması da yönetimi zorladı. Yılın sonuna gelindiğinde yönetimin ilk dönemine damgasını vuran yeni muhafazakarlar güçlerini önemli ölçüde yitirirken dış politikaya giderek Dışişleri Bakanı Condoleezza Rice damgasını vuruyordu.

Asya geçen yıl da ekonomik yükselişini sürdürdü. Çin, Japonya'nın en çok ticaret yaptığı ülke olurken iki eski düşman arasında tarihin nasıl hatırlanacağıyla ilgili pek çok sürtüşme yaşandı. Çin ile Tayvan arasında ara ara yaşanan gerginlikler önemli bir krize yol açmadan atlatıldı. Güçlenen Çin yeni si-

yasi ağırlığını Kuzey Kore'nin nükleer silahları konusunda bir anlaşmaya varılması için kullanırken, İran ile uzun vadeli petrol ve gaz anlaşmaları yaptı. Temmuz ayında patlayan kuş gribi krizini de atlatan Çin'in önümüzdeki dönemdeki büyük rakibi Hindistan ise giderek Batı'ya yakınlaşan bir siyaset izlemeye başladı. Hindistan Başbakanı'nın ABD ziyaretinde Bush yönetiminin bu ülkeye nükleer teknoloji satacağını ilan etmesi Çin'in dengelenmesine yönelik bir adım sayıldı.

Sudan'ın Darfur bölgesinde soykırım dünyanın gözleri önünde sürdü. Temmuzda, dünyanın en gelişmiş ülkelerinin oluşturduğu Sekizler Grubu (G-8) İskoçya'nın Gleneagles şehrinde kalkınmakta olan 18 ülkenin borcunun silinmesini öngören bir anlaşmaya imza attı. G-8 zirvesinden günler önce, liderleri harekete geçmeye zorlamak amacıyla düzenlenen "Live 8" konserlerine milyonlarca müzik tutkunu akın etti. Büyük bir BM konferansı, uluslararası uzlaşıyla belirlenmiş olan Binyıl Kalkınma Hedefleri'ne yönelik ilerlemeyi değerlendirmek üzere eylül ayında New York'ta toplandı. Aralıkta da, Hong Kong'da bir araya gelen ticaret müzakerecileri bir kez daha zengin ülkelerdeki tarım sübvansiyonlarının yoksul dünyadaki çiftçilere nasıl zarar verdiği konusunda kapıştılar. Keşmir'de 30 binin üzerinde can alan depremin kurbanlarına coğrafyanın da etkisiyle yeterince yardım yapılamadı. Depremin bir olumlu sonucu Pakistan ve Hindistan arasındaki yumuşamaya katkı yapmasıydı.

İkinci Bush döneminde ABD ile ilişkileri hissedilir derecede iyileşen Avrupa bu yıl kendi içinden gelen beklenmedik şoklarla sarsıldı. AB Anayasasının önce Fransa ardından da Hollanda'da reddedilmesi ekonomik durgunluğu bir türlü aşamayan Birliğin ge-

leceğini sorgulanır hale getirdi. AB'nin meşruiyet krizini su yüzüne çıkaran bu oylamaların ardından bütçenin kompozisyonu üzerinde çıkan kriz de gerginlikleri artırdı. Sonunda Almanya'nın çiçeği burnunda Başbakanı Angela Merkel'in ağırlığını koymasıyla özellikle İngiltere'nin geri alacağı paranın miktarı ve tarım sübvansiyonları nedeniyle tıkanan AB bütçesi üzerinde anlaşmaya varıldı. Temmuz ayında İngiltere, bu ülkede doğmuş Müslümanların gerçekleştirdiği, metro ve otobüsleri hedef alan bir terör eylemi ve ondan sonraki benzer ama başarısız kalan teşebbüsle allak bullak oldu. Bu eylemlerin İngiltere'nin çokkültürlülüğe dayalı entegrasyon modelinin iflasını ilan ettiği tartışması daha bitmeden ekim ayında Fransa'da varoşların isyanı patladı. İngiltere'nin tam tersi bir model üzerine kurulu Fransa'nın azınlık politikasının binlerce aracın yakıldığı, varoşların birer işsizlik, umutsuzluk ve suç yuvası haline getiren bir sonucu olduğunun ortaya çıkması, kimlik krizi giderek derinleşen bu ülkeyi de çarptı. Almanya'da Angela Merkel'in büyük koalisyon kurarak Başbakan olmasıyla bu ülkenin Rusya ve ABD politikalarında değişiklik beklentileri arttı, AB'nin geleceğinde Almanya'nın Fransa ile mi İngiltere ile mi daha yakın işbirliği yapacağı sorusu ise bir sonraki yıla aktarıldı.

AB'yi en çok uğraştıran sorunlardan birisi de özellikle Anayasa referandumlarından hayır oyu çıkması ve yaşanan terör eylemlerinin de etkisiyle azan İslam fobyasının bir sonucu olarak Türkiye ile ilişkilerin gideceği yöndü. İngiltere'nin dönem başkanlığına rastlaması Türkiye ile müzakerelere başlanılmasını sağlayan en önemli olgulardan birisi sayıldı. Müzakerelerin başlamasından önce Fransa'nın Kıbrıs Cumhuriyeti'nin tanınmasını isteyip sonradan vazgeçmesi bu ülkenin kafa karışıklığının iyi bir kanıtıydı. Türki-

ye'nin Gümrük Birliği'ni yeni üyelere de uygulayacağını taahhüt ettiği ve Meclis'te onaylayacağını belirttiği ek protokolü imzalarken yayınladığı ve Kıbrıs Rum kesiminin tanınamayacağını vurguladığı deklarasyon AB'den sert tepki gördü. AB'nin buna karşı yayınladığı karşı deklarasyon Türkiye'nin 2006 içinde deniz ve havalimanlarını Rum uçak ve gemilerine açması gerektiğini ve Avrupa Komisyonu'nun durumu yıl içinde gözden geçireceğini belirtti.

Almanya'da Angela Merkel'in de ifade ettiği, Avusturya'nın ısrarla vurguladığı Türkiye ile ilişkisi 'imtiyazlı ortaklık' düzeyinden öteye götürmeme talebi de sıkça dile getirildi. Sonuçta Avusturya'ya, Hırvatistan'ın bir savaş suçlusunu adalete teslim etmemesine rağmen müzakereye başlaması taahhüdü verilerek son engel de aşılmış Türkiye ile AB arasında müzakerelerin öncülü tarama süreci başladı. AB içinde yer almanın verdiği avantajı kullanan Kıbrıs Rumları ise Türkiye'nin rızası olmadan NATO'ya üye olamayacaklarını gördüler.

Türkiye bu yılı ekonomik olarak gene başarılı sayılacak bir performansla bitirdi. Ancak özellikle yılın sonlarına doğru hükümetin önümüzdeki yılların ekonomik ve buna bağlı sosyal meseleleriyle ilgili bir vizyona sahip olup olmadığı tartışmaları gündeme geldi. Özellikle mikroekonomik konularda uzun vadedi bir perspektifin gerekliliği üzerinde uyarılar artmaya başladı. Siyasette ise dönem dönem yaşanan çalkantılara rağmen ana rotalardan sapılmadı. Yılın sonuna gelindiğinde Türkiye'nin önümüzdeki yıllarda kendi dönüşümü konusunda asıl büyük mücadeleyi adalet sisteminin yeniden yapılanması ve hukuk zihniyeti/düzeni etrafında vereceği daha iyi anlaşıldı. Erdemir, Telekom ve TÜPRAŞ özelleştirmeleri, Uzan

grubuna ait radyo ve televizyonların satışı, Yapı Kredi'nin satışının sonuçlandırılması, borç yükünün azalması gibi gelişmeler ise Türkiye'nin ekonomik alandaki olumlu puan hanesine yazılan olgulardı.

Dış politikada Türkiye'nin coğrafi konumunun ve 11 Eylül sonrası konjonktürün de etkisiyle hayli hareketli bir yıl yaşandı. Başbakan'ın bazı eleştirilere de yol açan ve bu nedenle de kısa kesilen Afrika ziyareti ve yılın sonlarına doğru yaptığı on bir günlük Yeni Zelanda-Avustralya ziyaretleri Türkiye'nin kendisini global bir stratejik oyuncu olarak konumlandırma çabalarının bir parçası olarak sunuldu. Başbakan'ın Aralık 2004'ten beri dört kez bulunduğu Rusya Devlet Başkanı Putin ile temasları özellikle ekonomik konularda verimli geçerken siyasi kazanımların henüz beklentilere uymadığı da görüldü. Türkiye açısından en hassas dış politika konusu sayılan Kıbrıs'ta, BM Genel Sekreteri'nin referandum sonrasında yazdığı ve Rum tarafını ağır şekilde suçlayan rapor halen Rusya'nın engellemeleri nedeniyle Güvenlik Konseyi gündemine dahi alınmıyor.

Irak savaşında çıkarları çatıştığı için ortak siyaset üretemeyen ve aralarında 1 Mart tezkeresi ve Süleymaniye gibi olaylar nedeniyle ciddi bir soğukluk yaşanan ABD ve Türkiye'nin ilişkileri ise özellikle yılın ikinci yarısında hissedilir şekilde iyiye gitmeye başladı. ABD, Türkiye'nin İran ve Suriye ile olan ilişkilerinin sıcaklığından pek memnun değildi. Ayrıca ülkedeki yükselen Amerikan karşıtı hissiyattan da rahatsız olduğu biliniyordu. Başbakan Erdoğan'ın Irak'ta yapılan ve Bush yönetimi açısından çok önemsenen, dünyanın da genelde çok olumlu baktığı 30 Ocak seçimlerinin meşruiyetini sorgulaması gerginliği biraz daha arttırdı. Ancak iki ülkenin çıkarlarının

sonuçta Irak'ın geleceği konusunda da giderek birbirine yaklaştığı anlaşılmaya başladığından Dışişleri Bakanı Rice'nin şubat ayındaki ziyaretinden itibaren daha yapıcı temaslar gerçekleşti. ABD'nin Irak'ta terörü önleme ve demokratik bir siyasi sistem oluşturmada karşılaştığı zorluklar, gelecek dönemde Türkiye gibi bir müttefike duyacağı ihtiyacın artacağını gösteriyordu. Buna karşılık Türkiye'nin de en güçlü müttefikleriyle inatlaşma gibi nitelendirilebilecek bir tutum içinde olması süremezdi. Kuzey Irak'ta PKK konusunda ABD'nin eylemsizliği Türkiye'yi çok rahatsız etse de Kıbrıs konusunda ABD'den gelen ufak ancak önemli jestler kayda geçirildi. Amerikan işadamları heyetiyle, Kongre üyelerinin KKTC ziyaretleri bu bağlamda sembolik olarak büyük önem taşıyordu. Başbakan Erdoğan önce İsrail'i ziyaret ederek bu ülke ile ilişkileri normalleştirdi. Ardından gerçekleşen Washington ziyaretinden sonra da birbiri ardına yüksek düzeyli Amerikan sivil ve asker yetkililer Türkiye'yi ziyaret etti. Yılın sonuna doğru CIA ve FBI başkanlarının ziyaretleri İran'a yönelik olası bir saldırıda Türkiye'den yardım isteniyor spekülasyonuna yol açıyorsa da bunlar doğrulanmadı. Kara Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Yaşar Büyükanıt'ın yıl sonundaki ABD ziyaretiyle Pentagon ve TSK arasındaki buzların da iyice eridiği anlaşıldı.

Irak'ın toprak bütünlüğünün ABD için de önemli olduğunun Türk tarafınca geçmişe göre daha fazla kabul görmesiyle bu onarım süreci de kolaylaşmış oldu. Türkiye'nin Irak politikasının giderek yalnızca Kuzey Irak odaklı olmaktan çıkması önemli bazı açılımların da önünü açtı. Genelkurmay Başkanı Orgeneral Hilmi Özkök'ün yeni gerçekleri görerek bugüne dek aşiret reisi olarak muamele gören Mesut Barzani ve Celal Talabani'yi bugünkü statüleriyle ka-

bullenmek gerekeceğini söylemesi bu konudaki tartışma tabularının da kırılmasını sağladı. İran konusunda ise Türkiye, bu ülkeye yönelik bir saldırıya kesinlikle sıcak bakmazken Milli Güvenlik Savunma Belgesi'nde İran'ın nükleer silahlara sahip olma olasılığının bir tehdit algılaması olarak değerlendirildiği basına yansdı.

ABD ile ilişkilerin sıcaklaşması yılın ilk yarısında Cumhurbaşkanı Sezer'in ziyaretiyle iyice yakınlaşan Suriye-Türkiye ilişkilerine de bir duraklama getirdi. Cumhurbaşkanı Sezer'in Lübnan Başbakanı Refik Hariri'nin öldürülmesinden sonra gerçekleşen Şam ziyareti öncesinde, dönemin Amerikan Büyükelçisinin sonradan yanlış tercüme edildiği de anlaşılan bir beyanında bu ziyaretin akılcılığını sorgulaması kamuoyunda derin tepki yaratmıştı. Yaz aylarına gelindiğinde Suriye Devlet Başkanı Beşar Esad'ın Türkiye'de tatil yapma planları iptal edildi. Ancak Türkiye giderek tecrit edilen Şam'daki rejimle dünya kamuoyu arasındaki arabuluculuk çabalarını ve rejimin daha makul politikalar uygulaması yönünde dostça önerilerini sürdürdü.

Bakü-Ceyhan boru hattının çalışmaya başlamasıyla Türkiye gelecek yıllarda önemini daha da artıracak bir enerji koridoru olma yolunda ciddi bir aşamayı geçmiş oldu. Bu boru hattının çalışmaya başlamasının da etkisiyle bugüne kadar Türk dış politikasında Ankara'ya pek destek vermemiş olan Azerbaycan dünyada bir ilki gerçekleştirerek KKTC'ye doğrudan uçak seferleri başlattı. Rauf Denktaş'ın uzun Cumhurbaşkanlığı hizmeti de geçen yıl sona erdi ve Mehmet Ali Talat KKTC cumhurbaşkanlığına seçildi. Yıl içinde Türk dış politikasını en çok uğraştıran ve kamuoyunda referandum sonrası AB'den beklenenler gerçekleşmediği için büyük bir hoşnut-

suzluk kaynağı olan Kıbrıs'ta, yeni yönetim bazı iddialı adımlar attı. İki kesim arasında yeni bir geçiş açılması için attığı adımla Rum kesimini rahatsız eden Talat yönetimi, yılın sonuna doğru da mülkiyet konusunda bir komisyonun teşkilini Meclis'ten geçirecek hem kendi hükümlerinin kabul edilmesi yönünde bir adım attı hem de ileride Türkiye'ye çok pahalıya mal olacak mülkiyet davalarının Avrupa mahkemesine gitmesinin önünü kesme imkanını da yaratmış sayıldı.

AB konusunda gerek dış gerekse iç kamuoyu, hükümetin özellikle yılın ilk yarısında sergilediği ataleti sıkça dile getirdi. TÜSİAD'ın yılın çeşitli dönemlerinde yaptığı çıkışlar başta müzakereleri yönetecek kişinin çok uzun süre atanmamasından, müzakere heyetinin yapılanmasına ve nihayet müzakerelerde toplumun AB konusundaki birikimlerinden ne ölçüde yararlanılacağına kadar bir dizi konuda uyarı ve tavsiye niteliği taşıyordu. 3 Ekim'deki randevuya kadar giden diplomatik süreci genelde iyi yöneten hükümetin, Kıbrıs konusundaki hassasiyetler nedeniyle mart ayında Gümrük Birliği'nin yeni üyelere de uygulanacağı kararını verirken Rum kesimini listeye sokmaması, daha sonra yayınladığı deklarasyonla bu konudaki tutumunu kayda geçirmesi AB ilişkilerinde yukarıda değinilen gerilimleri yarattı. Tüm gerginliklere ve AB'den kaynaklanan zorlamalara rağmen müzakerelere başlanması ise Türkiye'nin statüsünde giderek önemi daha da artacak bir farklılık yarattı.

AB süreci bir dış politika konusu olduğu kadar, bu sürecin niteliği nedeniyle bir iç politika konusu olmayı da sürdürdü. Gerek Avrupa Komisyonu'nun raporları gerekse Türkiye'de özellikle adalet sisteminin işleyişinde ortaya çıkan sorunlar, AB'nin çeşitli şahsiyet ve organlarının müdahalelerine yol açtı. Bu müda-

halelerin bazıları kamuoyunda tepki yaratırken AB üyeliğinin gerektirdiği normlar ve Başbakan'ın sürekli vurguladığı zihniyet değişikliği üzerinde bir tartışmayı da derinleştirdi. Özellikle yılın başlarında Adalet ve İçişleri Bakanları arasında soruşturma yöntemleri üzerine yaşanan polemik ve yeni ceza yasasının yorumlanışında tanık olunan yaklaşımlar bu meselenin gündemde daha uzun süre kalacağını gösterdi. AB'nin kendi iç krizlerinin Türkiye'yi ne ölçüde etkileyeceği belli olmamakla birlikte kamuoyunda özellikle Kıbrıs Türklerine verilen sözlerin tutulmaması nedeniyle bir rahatsızlık olduğu da aşıkardı.

TÜSİAD ile Başbakan yıl içinde AB süreci bağlamında da değerlendirilebilecek konularda bazen sertçe karşı karşıya geldiler. İlk polemik, zamanından önce, 6 Mart tarihinde, AB troykasının Türkiye ziyareti öncesinde yapılan Kadınlar Günü yürüyüşünde polisin göstericilere yönelik kullandığı şiddetin aşırılığı konusunda çıktı. TÜSİAD'ın olayları kınaması üzerine Başbakan Erdoğan TÜSİAD'ı, eleştirilerini ekonomi ile sınırlı tutmaya davet etti. İlerleyen aylarda Başbakan ve TÜSİAD başkanlar heyetini bir araya getiren toplantı ile doğrudan diyalog yeniden kuruldu. Ancak yılın sonuna doğru ise TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç'un konsey konuşmasında, hakkındaki kaçakçılık iddiaları bilirkişi tarafından doğru bulunmayan ama yolsuzlukla suçlanan Van Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yücel Aşkın'ın hasta haline rağmen tutuklu yargılanmasını kamu vicdanını zedeleyen bir durum olarak değerlendirmesi Başbakan'dan sert bir tepki gördü. Başbakan Erdoğan'ın, savcılar, bu konuşmanın Anayasa ihlali olduğunu iddia ederek göreve davet etmesi ilişkileri gerdi ve dava için soruşturma başlatıldı.

PKK'nın terör eylemlerinin artması ve askeri hedefler yanında sivil hedeflere de yönelik saldırılar da bulunması Türkiye'deki etnik hassasiyete yaslanan politik akımlar arasındaki gerginliği artırdı. İlk olarak Nevruz kutlamalarında iki çocuğun bayrak yakmaya teşebbüs ettikleri iddiasıyla gerilen ortam, Trabzon'da TAYAD üyelerine yapılan linç girişimi ve bazı Kürt kökenli vatandaşların PKK'lı oldukları gerekçesiyle saldırıya uğramalarıyla tırmanışa geçti. Cumhurbaşkanı Sezer'in herkesi itidale davet eden açıklamaları ve Başbakan Erdoğan'ın ağustos ayında hayli riskli bir girişimle Kürt meselesinden bahsederek bu konuda yeni yaklaşımlar geliştirileceğini söylemesi bölgede bir dalgalanma yaratırken, ülkede de kimlik konusunda halen dinmemiş bir tartışma başlattı.

Türkiye'yi dünyanın gündemine en çok getiren iki konu ise "Osmanlı İmparatorluğu'nun Son Döneminde Ermeniler" konulu konferans ile yazar Orhan Pamuk ve daha sonraları onlarca kişi hakkında Türk-lüğe hakaretten açılan davalardı. Boğaziçi, Bilgi ve Sabancı Üniversitelerinin ortaklaşa düzenledikleri Ermeni konferansı, Adalet Bakanı'nın Meclis'te yaptığı sert konuşma neticesinde ertelenirken bundan memnun olmayan Başbakan Erdoğan'ın da teşvikiyle Eylül ayında yeniden organize edildi. Burada bir grubun Şişli adliyesi üzerinden konferansı engelleme çabası başarılı olamayınca sonunda konferans gerçekleşti. Romancı Orhan Pamuk'un bir İsviçre gazetesine verdiği mülakatta söylediği sözler üzerine İstanbul başsavcılığının verdiği takipsizlik kararına rağmen Şişli savcılığı dava açılmasına karar verdi. Pamuk'un kitaplarının yakılması için genelge yayınlayan bir kaymakamın yarattığı mahcubiyete ek olarak bu davanın açılması ve dava günü mahkeme koridorlarında ve

dışında tanık olunan nahoş olaylar Türkiye'nin uluslararası kamuoyundaki değerlendirilmesini olumsuzlaştırdı. TÜSIAD'ın bu konudaki tavrı da fikir ve ifade özgürlüğünün korunması yönündeydi.

Yılın sonlarına doğru Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'nin Leyla Şahin davasında verdiği kararlar, mevcut yasalara göre türbanın üniversitede giyilmesinin yasaklanabileceğini belirtmesi Başbakan'dan sert tepki aldı. Bu konu etrafındaki tartışmalar laiklik, türban konusu, İmam-Hatip, zina, yasal olmayan Kuran kursları gibi konularda hükümetin politikaları ve tepkilerinin de etkisiyle, hükümete hasmane yaklaşmayan kamuoyunda da rahatsızlık yarattı. 2006 yılına girilirken hükümetten beklenen, gerek ekonomi gerekse AB konularında bir eylem planı ve vizyonla kamuoyunu yönlendirmesiydi.

TÜSIAD bu yıl içinde de gerek makro gerekse mikro ekonomik konular üzerinde raporlar yayımladı; tarım, işsizlik ve kalkınma stratejileri konusunda perspektiflerini kamuoyuyla paylaştı. Geçmiş yıllarda olduğu gibi bu yıl da AB sürecine destek vererek, AB ülkelerinde ve üstelik bunların en zorlu olanlarında temaslar yaparak lobi faaliyetlerini sürdürdü. Bu bağlamda da dış dünyanın Türkiye hakkında bilgi edinmek amacıyla başvurduğu birincil kurumlardan biri olma özelliğini koruduğu gibi, açıklık, şeffaflık, hukuk devleti ve insan hakları üzerinde yaptığı vurgularla da Türkiye'deki demokratikleşmenin destekçisi olduğunu gösterdi. Uzun vadeli ekonomik konulardaki çıkışları ise, TÜSIAD'ın genel çıkarı gözettiği ve toplumsal kalkınmayı tüm toplum katmanlarına yayılması gereken bir süreç olarak gördüğünü teyid etti.

# Dernek Organlarının Çalışmaları

## 35. Olağan Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 35. Genel Kurulu 13 Ocak tarihinde İstanbul'da toplandı. Açılış konuşmaları Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ve Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından yapılan toplantıda, TÜSİAD'ın 35. yılı vesilesiyle, derneğe 30 yıl-

dan uzun süre hizmet vermiş olan TÜSİAD üyelerine onur plaketi takdim edildi.

Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan konuşmasına, dört yıllık Konsey Başkanlığı görevini tamamladığını belirterek başladı. TÜSİAD'ın, özel sektörün ekonomideki yerinin belirgin olmadığı, sanayiciye kuşkuyla bakılan bir dönemde, bir avuç öncü işadammının, dönemi için son derece cesur sayılması gereken girişimiyle kurulduğunu ve 35 yılda birçok şeye önderlik ettiğini hatırlatarak; TÜSİAD'ın geçmiş 35 yılda fevkalade gelişmiş kurumsal reflekslere sahip olduğunu, gerek ekonomide liberalleşme gerekse demokratikleşme konularında güçlü bir aktivist olarak sahnede yer aldığını ifade etti. TÜSİAD'ın bu tutumuyla, hem kurum olarak kendini hem de üyelerini ve gündemi diri tutan bir özelliğe sahip olduğunu, bu özelliğini önümüzdeki yeni dönemde de koruyacağına inandığını vurguladı.



TÜSİAD'ın 35. Olağan Genel Kurul toplantısı 13 Ocak tarihinde gerçekleştirildi.



Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, 2001-2004 dönemi Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ve 2005-2006 dönemi Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç TÜSİAD'ın Genel Kurul toplantısında.

Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ise, 17 Aralık 2004 tarihli Avrupa Birliği Konseyi sonrası Türkiye'nin yeni bir döneme girmiş olduğunu hatırlatarak, müzakere kurumunun nasıl şekilleneceği ve sivil toplum kuruluşlarından nasıl katkı alınacağını önem taşıdığını ifade etti. Ayrıca, Türkiye'nin kendi ihtiyaçları doğrultusunda başlattığı reform sürecini kesintisiz biçimde devam ettirmesi gerektiğini söyleyen Ömer Sabancı, son günlerdeki tartışmalara ilişkin olarak, TÜSİAD'ın siyasi istikrar, demokrasi ve yönetimde etkinlik açısından başkanlık sisteminin parlamenter sisteme bir üstünlüğü olmadığı görüşünde olduğunu, asıl üzerinde durulması gereken konunun, halen geçerli olan sistemin iyileştirilmesi olduğunu vurguladı. Ömer Sabancı, Türkiye'de gelir dağılımı bozukluğu, bölgesel gelişmede eşitsizlik ve istihdam yetersizliğine de değinerek, bu sorunların çözümünün yatırımların artırılmasında ve yatırım ortamının iyileştirilmesinde yattığını belirtti.

Genel Kurul toplantısında Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu, Denetleme Kurulu ve Haysiyet Divanı üyelerinin seçimleri gerçekleştirildi.

TÜSİAD Yönetim Kurulu, Genel Kurulun ardından Başkan ve Başkan Yardımcıları ile TÜSİAD komisyonlarından sorumlu üyeleri belirledi.

#### **2005-2006 TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı**

Mustafa V. Koç	(Başkan)
Erkut Yücaoglu	(Başkan Yardımcısı)
Aldo Kaslowski	(Başkan Yardımcısı)
Tuncay Özilhan	(Başkan Yardımcısı)
Yavuz Canevi	(Sekreter)
Zekeriya Yıldırım	(Sekreter)

#### **2005-2006 TÜSİAD Yönetim Kurulu**

Ömer Sabancı	Yönetim Kurulu Başkanı
Pekin Baran	Başkan Yardımcısı/ Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı
Cem Duna	Başkan Yardımcısı/ Dışişleri Komisyonu ve Avrupa Birliği Uyum Komitesi Başkanı
Ömer Aras	Sayman Üye/Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı
Bülent Akgerman	Üye/Meslek Örgütleri ile İlişkiler Komisyonu Başkanı
Ümit Boyner	Üye/Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı
Ayça Dinçkök	Üye/Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı
Ali Kibar	Üye/Şirket İşleri Komisyonu Başkanı
Agah Uğur	Üye/Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı
Arzuhan Yalçındağ	Üye/Sosyal İşler Komisyonu Başkanı
Haluk R. Tükel	Üye/Genel Sekreter

#### **2005-2006 TÜSİAD Denetleme Kurulu**

Haydar Akın
Şaban Erdikler
Önder Uzel

#### **2005-2006 TÜSİAD Haysiyet Divanı**

Mehmet Şuhubi
Can Paker
Ali Mansur

## TÜSİAD ONUR PLAKETİ

### 30 YIL VE ÜSTÜ KIDEMLİ TÜSİAD ÜYELERİ

Üyeler	TÜSİAD'a Üye Olduğu Yıl
	Necati Akçağlılar 1971
<i>Feyyaz Berker</i>	1971
	İbrahim Bodur 1971
<i>Şinasi Ertan</i>	1971
	Osman Boyner 1971
<i>Nihat Gökyiğit</i>	1971
	Bahri Ersöz 1971
<i>Ali Mansur</i>	1971
	Şinasi Ertan 1971
	Nihat Gökyiğit 1971
	Firuz Kanatlı 1971
	Demir Karamancı 1971
	Rahmi M. Koç 1971
	Ali Mansur 1971
	Melih Özakat 1971
	Raşit Özsaruhan 1971
	Selçuk Yaşar 1971
	Eli Acıman 1972
	Asım Kocabıyık 1972
	Şahap Kocatopçu 1972
	Erol Sabancı 1972
	Fuad Bezmen 1973
	Haydar Akın 1974
	İshak Alaton 1974
	İ. Şevki Figen 1974
	T.Güngör Uras 1974
	Şakir Eczacıbaşı 1975
	Jak Kamhi 1975
	Şarık Tara 1975
	Sabri Ülker 1975
	Pekin Baran 1976
	Ömer Dinçkök 1976
	Bülent Eczacıbaşı 1976
	Nurettin Koçak 1976
	Mehmet Şuhubi 1976
	Memduh Yaşa 1976

*İshak Alaton*

*Ömer Dinçkök*

*Bülent Eczacıbaşı*

*Mehmet Şuhubi*



Yılın ilk Yüksek İstişare Konseyi toplantısı 3 Haziran tarihinde İstanbul'da yapıldı.

## Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

TÜSIAD'ın yılın ilk iki Yüksek İstişare Konseyi toplantısı, 3 Haziran ve 30 Eylül tarihlerinde İstanbul'da, üçüncü toplantısı ise 20 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlendi. Tüm TÜSIAD üyelerinin davetli olduğu toplantıların açılış konuşmaları Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ile Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından yapıldı. Toplantıların basına kapalı bölümlerinde, ülke gündemindeki çeşitli konular ile ilgili değerlendirmeler yapıldı ve üyelerin bu konular ve TÜSIAD çalışmaları hakkında görüş ve önerileri alındı.

3 Haziran tarihli Yüksek İstişare Konseyi toplantısında, Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan TÜSIAD üyelerine hitaben bir konuşma gerçek-



3 Haziran tarihli Yüksek İstişare Konseyi toplantısına Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan konuk oldu.



Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer, 20 Aralık tarihli Yüksek İstişare Konseyi'nde bir konuşma yaptı.

leştirdi. Ali Babacan konuşmasında, ekonomik durum ve Avrupa Birliği ile ilişkiler konularına değindi.

30 Eylül tarihli toplantıda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner tarafından komisyon çalışmaları ve TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen tarafından ekonomik durum ile ilgili birer sunum yapıldı.

20 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen yılın son konsey toplantısı öncesinde, 19 Aralık tarihinde geleneksel kokteyl gerçekleştirildi. Kokteyle TÜSİAD üyelerinin yanı sıra bakanlar, milletvekilleri, bürokratlar, büyükelçiler ve basın mensupları katıldı. Ertesi gün düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi'nde ise, Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer onur konuğu olarak bir konuşma yaptı. Cumhurbaşkanı konuşmasında ekonomik gelişmeler, AB ve yolsuzluklar konularına değindi.

## Yönetim Kurulu Çalışmaları

Yönetim Kurulu, yıl boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürdü. Yönetim Kurulu toplantılarında başkanlık, komisyonlar, Genel Sekreterlik ve yurt dışı temsilciliklerin faaliyetleri takip edildi; TÜSİAD aylık bütçe gelişmeleri görüşüldü.

Yönetim Kurulu, Ankara'da çeşitli temaslar yürüttü. Bu çerçevede ilk olarak, 17-18 Şubat tarihlerinde, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı başkanlığında yeni yönetim kurulu Ankara'da temaslarda bulundu. Heyet, 17 Şubat'ta, Dışişleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdullah Gül, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Mehmet Ali Şahin, Devlet Bakanı Ali Babacan ve Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti ile bir araya geldi. 18 Şubat'ta ise, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Maliye Bakanı Kemal



Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Yönetim Kurulu'nun Ankara temasları çerçevesinde, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile 18 Şubat tarihinde Ankara'da bir araya geldi.



TÜSİAD Yönetim Kurulu (soldan sağa): Cem Duna, Agah Uğur, Bülent Akgerman, Arzuhan Yalçındağ, Haluk Tükel, Ömer Sabancı, Ayça Dinçkök, Ümit Boyner, Ali Kibar, Ömer Aras, Pekin Baran.

Unakıtan ve Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ile üçlü bir görüşme gerçekleştiren TÜSİAD heyeti, aynı gün, Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer, Adalet Bakanı Cemil Çiçek ve Devlet Bakanı Beşir Atalay'ı da ziyaret etti. TÜSİAD heyeti bu temaslarda hükümete "Ekonomik, Siyasi ve Sosyal Gelişmeler ve Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri Hakkında TÜSİAD Görüşleri" konulu bir rapor sundu.

Heyette, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın yanı sıra Başkan Yardımcıları Pekin Baran ve Cem Duna, Yönetim Kurulu Üyeleri Ömer Aras, Bülent Akgerman, Ümit Boyner, Ayça Dinçkök, Ali Kibar, Agah Uğur ve Arzuhan Yalçındağ ile TÜSİAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan yer aldı.

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, 16 Temmuz tarihinde TÜSİAD'ı ziyaret etti. TÜSİAD Yönetim Ku-

rulu üyeleri ile görüşen Başbakana, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan, Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun, Tarım ve Köyişleri Bakanı Mehmet Mehdi Eker, AKP Genel Başkan Yardımcıları Akif Güllü ve Nazım Ekren, Başbakanlık Baş Müşaviri Yalçın Akdoğan ve Başbakanlık Sözcüsü Akif Beki eşlik etti. Bu görüşmenin ardından TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı Üyeleri, TÜSİAD Başkanlar Konseyi Üyeleri ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeleri, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile öğle yemeğinde bir araya geldi.

TÜSİAD görüşmelerde, haziran ayında kamuoyuna duyurulan "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı" raporu ile ilgili bir sunum yaparken ekonomi ve AB konularındaki son gelişmelerle ilgili görüşlerini de aktardı.

# Üye Toplantıları

## Üyelerle Görüş Alış Verişi Toplantıları

5-6 Mayıs ve 15-16 Aralık tarihlerinde geleneksel üye toplantıları düzenlendi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın başkanlık ettiği toplantılarda, TÜSİAD'ın faaliyetleri ile ilgili üyelere bilgi sunularak görüş alış verişi yapıldı. Ekonomik gelişmeler, Ankara gündemi, Dünya Ticaret Örgütü gibi konular hakkında üyelere sunumlar yapıldı.

29 Kasım tarihinde ise, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın katılımıyla, TÜSİAD'ın yeni üyeleri ile bir tanışma toplantısı düzenlendi.

## Büyüme, Ekonomi Politikaları ve İstihdam: OECD Ülkeleri Deneyimlerinden Çıkan Dersler Toplantısı

7 Nisan tarihinde, OECD'nin Yapısal Politika Analizleri Birim Yöneticisi Giuseppe Nicoletti'nin katılımıyla "Büyüme, Ekonomi Politikaları ve İstihdam: OECD Ülkeleri Deneyimlerinden Çıkan Dersler" konulu bir toplantı düzenlendi. Toplantıda OECD ülkelerinde uygulanan ekonomi politikalarının büyü-



TÜSİAD'ın üyeler ile görüş alış verişi toplantılarının ilki, Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla 5 Mayıs tarihinde düzenlendi (Soldan sağa: Ümit Boyner, Ömer Sabancı, Ali Kibar, Bülent Akgerman).



Geleneksel üye toplantılarının sonuncusu, Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla 16 Aralık tarihinde gerçekleştirildi (Soldan sağa: Bülent Akgerman, Ömer Sabancı, Agah Uğur).

me ve istihdama etkileri ele alındı. Ayrıca işgücü piyasaları ile ilgili düzenlemelerin istihdam ve işsizliğe etkileri üzerinde duruldu.

## Müşteri Odaklı Yönetim Anlayışı Konferansı

15 Haziran tarihinde, CRM Institute Turkey'nin kurucusu Gültekin Güldür'ün katılımıyla "Müşteri Odaklı Yönetim Anlayışı" konulu bir konferans düzenlendi. Konferansta, Türk şirketlerinin uluslararası piyasalarda rekabet avantajlarını sürdürmeleri için operasyonlarını dünya standartlarında yürütmelerinin taşıdığı önem vurgulandı.

Bu çerçevede, rekabetçi bir pazar ortamı ve dolayısıyla ürün ve hizmetlerin kalite ve güvencesinin nihai belirleyicisi olan tüketicinin memnuniyetini sağlamak amacıyla, şirketlerin tüketici odaklı stratejiler uygulaması ve tüketici taleplerine esnek cevap kabiliyeti geliştirmesinin, rekabet avantajlarını ileriye

taşıyacak faktörler arasında yer aldığı belirtildi. Konferansta, Türkiye ve dünyadan örnekler ışığında, CRM uygulamaları ve söz konusu uygulamaların şirketlerin kârlılık oranları üzerine etkileri ele alındı.

## Ulusal Bilim ve Teknoloji Seferberliğinde TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Konferansı

28 Nisan tarihinde, TÜSIAD Merkezi'nde, "Ulusal Bilim ve Teknoloji Seferberliğinde TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM)" konulu bir konferans düzenlendi. Açılış konuşmasını TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök'ün yaptığı konferansta, MAM Başkan Danışmanı Dr. Mehmet Demirel merkezi tanıtıcı bir sunum yaptı. TÜBİTAK Marmara Teknokent Genel Müdür Vekili Kerem Özçelik ise, teknokent ile ilgili bilgi sundu.

# TÜSİAD International

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSİAD International kuruldu. Birimin amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek olarak belirlendi. TÜSİAD International tarafından yıl boyunca yürütülen çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

## Türk-Alman İşbirliği Konseyi

Bu yıl on birincisi düzenlenen konsey toplantısı 10-11 Mart tarihlerinde Berlin'de gerçekleştirildi. TÜSİAD üyesi Arnold Hornfeld, toplantı kapsamında düzenlenen Sanayi ve Yatırımlar Çalışma Grubu toplantısının açılışında ve ardından enerji işbirliği alanında birer sunum yaptı. TÜSİAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan ise aynı çalışma grubunda Türkiye'deki yatırım ortamına ilişkin bir sunum yaptı.

## Türkiye'de Dünya Bankası Grubu Semineri

TÜSİAD'ın Eylül 2005'te Dünya Bankası ile imzaladığı anlaşma çerçevesinde Dünya Bankası Tür-

kiye Grubu, Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ve TÜSİAD International tarafından ortaklaşa düzenlenen seminer 29 Mart tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın yaptığı açılış konuşmasının ardından Dünya Bankası Türkiye Ülke Temsilcisi Andrew N. Vorkink, Dünya Bankası'nın önceliklerini ve programlarını içeren bir sunum yaptı. IFC Güneydoğu Avrupa ve Orta Asya Portföy ve Krediler Müdürü Antonio H. David ise, yaptığı sunumda IFC'yi tanıttı ve IFC'nin Türkiye'de yatırımlara yaptığı kredi destekleri hakkında ayrıntılı bilgi verdi.

Öğle yemeğinin ardından eşzamanlı iki atölye çalışması yapıldı. Bu çalışmalarda, Dünya Bankası tarafından finanse edilen projelerde satın alma olanakları ve Türk şirketlerinin geçiş pazarlarına ve gelişen pazarlara yaptıkları yatırımlarda IFC finansman kaynaklarını kullanma yolları ele alındı.

## İsrail Sanayi Derneği İle Toplantı

TÜSİAD'ın İsrail'deki muhatap kuruluşu olan İsrail Sanayi Derneği (MAI) Başkanı Shraga Brosh başkanlığında Türkiye'ye gelen İsrailli işadamları heyeti ile 14 Nisan tarihinde sektör toplantıları ve bunu takiben bir öğle yemeği düzenlendi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski ve MAI Başkanı Shraga Brosh tarafından yapılan açılış konuşmalarının ardından eşzamanlı olarak iki yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. Toplantılarda bilgi teknolojileri, telekomünikasyon, bölgesel işbirliği, tarım, sulama, enerji ve müteahhitlik sektörleri ele alındı. Ardından dü-



TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski, İsrail Sanayi Derneği Başkanı Shruga Brosh ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı 14 Nisan tarihinde bir araya geldi.

zenlenen öğle yemeğinde TEB Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Canevi Türkiye ekonomisi ve gelişen yatırım ortamı konusunda bir konuşma yaptı.

## Rusya Ziyareti

TÜSİAD International, Başkan Aldo Kaslowski başkanlığında çeşitli sektörlerden çok sayıda işadamlarının katıldığı bir heyetle 25-27 Nisan tarihlerinde Moskova'ya bir ziyaret düzenledi. Bu çerçevede, 25 Nisan tarihinde "Rus İşadamları İçin Türkiye'de Sektörel ve Bölgesel Yatırım İmkanları" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerde enerji sektörü ve Güney Doğu Anadolu bölgesindeki yatırım imkanlarının yanı sıra Türkiye'nin makroekonomik durumu ve gelişen yatırım ortamı ele alındı.

26 Nisan tarihinde ise, heyet TÜSİAD'ın muadil örgütü olan Rus Sanayici ve Girişimciler Birliği (RUİE), Rusya Federasyonu Ticaret ve Sanayi Odası, Uluslararası Finans Kurumu (IFC), Rusya Federasyo-

nu Ekonomik Kalkınma ve Ticaret Bakanlığı Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü, Raiffeisen Investment AG, United Financial Group ve Rus-Türk İşadamları Birliği (RTIB) ile görüşmelerde bulundu.

## MEDEF International İle Toplantı

MEDEF International'ın yeni başkanı Louis Schwartzer başkanlığındaki Fransız heyet, 12-14 Haziran tarihlerinde Ankara ve İstanbul'u kapsayan bir ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaret çerçevesinde, TÜSİAD In-

ternational tarafından 14 Haziran tarihinde Fransız heyet onuruna bir kahvaltı düzenlendi. Kahvaltı sırasında yapılan konuşmalarda TÜSİAD Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras, TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ilter Turan tarafından Türkiye-Avrupa ilişkilerindeki son gelişmeler, Türkiye iç siyaseti, Türkiye ekonomisi ve yatırım ortamı konuları hakkında bilgi verildi. Ayrıca TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner de komisyonlarında yürütülen faaliyetler hakkında bilgi verdiler.

## Hindistan Sanayicileri Konfederasyonu İle Toplantı

Hindistan Petrol ve Doğal Gaz Bakanı Mani Shankar Aiyar başkanlığında Türkiye'ye gelen Hin-

Hindistan Sanayicileri Konfederasyonu (CII) üyesi işadamları ile 28 Haziran tarihinde bir yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, Hindistan Büyükelçisi Chitra Narayanan ve CII Heyet Başkanı Sudhir Deoras'ın açılış konuşmalarını yaptıkları toplantıda, TÜSIAD International-CII CEO Forumu Eşbaşkanları Osman Boyner ve Atul Punj tarafından CEO Forum hakkında birer konuşma yapıldı. Ardından yapılan sektör sunumlarında sırasıyla Hindistan bilgi teknolojileri sektörü ile Türk finans, otomotiv ve enerji sektörleri ele alındı.

Hindistan Petrol ve Doğal Gaz Bakanı Mani Shankar Aiyar, toplantı sonunda yaptığı konuşmada Türkiye ile Hindistan'ın tarihsel bağlarını bugün de işbirliği yaparak devam ettirmeleri ve Türkiye'nin ba-

tıya bakarken doğuyu unutmaması gerektiğini vurguladı; Hindistan'ın zengin hidrokarbon rezervlerinin enerji alanında yapılacak işbirliğine temel olacağını belirtti.

Toplantı sonrası düzenlenen öğle yemeğine Yıldırım Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Zeke-riya Yıldırım konuk olarak, Türkiye ekonomisindeki son gelişmeler üzerine bir konuşma yaptı.

CII heyeti ayrıca 29 Haziran tarihinde ENKA Adapazarı-Gebze Santrali ile Hyundai Assan Otomotiv Fabrikası'nı gezerek Türkiye'nin sanayi yapısını yakından görme fırsatı buldu.

## Japon İş Dünyası Federasyonu Nippon Keidanren İle Toplantı

Japon İş Dünyası Federasyonu Nippon Keidanren'in Başkan Vekili ve aynı zamanda kurumun Avrupa işlerinden sorumlu Komisyon Başkanı Hiro-masa Yonekura başkanlığındaki Japon işadamları heyeti, 5-7 Eylül tarihleri arasında Ankara ve İstanbul'u kapsayan bir ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaret kapsamında TÜSIAD International tarafından 7 Eylül tarihinde Japon heyet onuruna bir kahvaltı düzenlendi. Toplantıda Japon heyete Türkiye ekonomisi, Türkiye'nin gelişen yatırım ortamı ve Avrupa Birliği'ne entegrasyon süreci konularında bilgi verildi. Toplantıda ayrıca, Japonya'dan Türkiye'ye gelen yabancı sermaye miktarını artırmak ve Türkiye'nin aleyhine olan ticaret dengesini iyileştirmek amacıyla TÜSIAD International'ın önümüzdeki dönem faaliyetlerine Japonya'yı dahil edeceği belirtildi.



TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, Hindistan Petrol ve Doğal Gaz Bakanı Mani Shankar Aiyar ile birlikte.

## Karayıpler ve Latin Amerika Forumu

9-12 Eylül tarihleri arasında İstanbul'da bu yıl ikincisi düzenlenen Karayıpler ve Latin Amerika Festivali çerçevesinde, 12 Eylül tarihinde TÜSIAD International'ın katkıları ile Karayıpler ve Latin Amerika Forumu düzenlendi. Açılış konuşmalarını TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, Karayıpler ve Latin Amerika Ticaret Derneği Başkanı Aykut Eken, Büyükelçi Selahattin Alpar ve Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) Anlaşmalar Genel Müdürlüğü Direktörü Osman Bekaroğlu'nun yaptığı ve Karayıpler ve Latin Amerika'dan 33 ülkenin temsilcilerinin katıldığı forumda, Türkiye'nin bölge ile ekonomik ilişkileri ele alındı. DTM Anlaşmalar Genel Müdürlüğü Direktör Vekili Osman Bekaroğlu'nun 2006 yılında Türkiye'nin bölge ile ekonomik ilişkilerini geliştirmeyi amaçlayan stratejiyi anlattığı forumda sırasıyla Arjantin, Brezilya, Şili, Kolombiya, Küba, Meksika ve Venezuela hakkında sunumlar yapıldı.

## Ankara Temasları

TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin başkanlığındaki heyet, 14 Eylül tarihinde Ankara'da temaslarda bulundu. Temaslar çerçevesinde, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan, Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Adem Şahin ile görüşüldü. Görüşmelerde kayıt dışı ekonomi, özelleştirme, yabancıların mülk edinmesi, teşvik politikası gibi konular ele alındı. TÜSIAD International heyetinde Başkan Aldo Kaslowski'nin yanı sıra Başkan Vekili Şerif Egeli, Yürütme Kurulu Üyeleri

Osman Boyner, Aykut Eken ve Celal Metin, TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan ve TÜSIAD International Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı yer aldı.

## Belçika Ekonomik ve Ticari Misyonu ile Toplantı

15 Kasım tarihinde, Belçika Brüksel Bölgesi Çok Sektörlü Ekonomik ve Ticari Misyonu'nun Türkiye'yi ziyareti kapsamında, TÜSIAD Merkez Binası'nda bir toplantı düzenlendi. TÜSIAD International Yürütme Kurulu Üyesi Aykut Eken'in başkanlık ettiği toplantıda, sırasıyla "Türk Ekonomisinin Genel Görünümü ve Yatırım Ortamı", "Türkiye'de Bölgesel Kalkınma" ve "Belçika'da Yabancı Sermaye Yatırımları" konularında sunumlar yapıldı. Ardından toplantıya katılan TÜSIAD üyeleri ile Belçika heyeti arasında ikili görüşmeler gerçekleştirildi.

## Brezilya Ziyareti

TÜSIAD International, Başkan Aldo Kaslowski başkanlığında bir heyet ile 3-10 Aralık tarihlerinde Brezilya'ya, Sao Paulo, Brasilia ve Rio de Janeiro şehirlerini kapsayan bir ziyaret düzenledi. Bu çerçevede, Kalkınma, Sanayi ve Dış Ticaret Bakanı Luiz Fernando Furlan başta olmak üzere Sao Paulo Eyaleti Sanayi Merkezi (CIESP), Sao Paulo Valiliği, Unibanco, Brezilya Borsası (BOVESPA), İtalya-Brezilya Ticaret Odası, Brezilya İthalat-İhracat ve Yatırımları Teşvik Derneği (APEX), Brezilya Ulusal Ticaret Konfederasyonu (CACB), Ulusal Sanayiler Konfederasyonu (CNI), Brezilya Dışişleri Bakanlığı Ticaret Teşvik



TÜSİAD International heyeti, Brezilya'ya düzenlenen ziyaret çerçevesinde Kalkınma, Sanayi ve Dış Ticaret Bakanı Luiz Fernando Furlan ile bir araya geldi.

Operasyonları Bölümü, Rio de Janeiro Valiliği, Uluslararası Finans Kurumu (IFC), Ulusal Tarım Cemiyeti (SNA), Rio de Janeiro Ticaret Derneği (ACRJ), Rio de Janeiro Eyaleti Sanayi Federasyonu (FIRJAN), Dünyadaki İtalyan Girişimciler Konfederasyonu gibi kurumların yanı sıra Brezilya'da 1926'dan beri yatırımları bulunan Pirelli Güney Amerika Bölgesi'nin Başkanı Giorgio Della Seta ile görüşmeler yapıldı.

TÜSİAD International heyeti ayrıca, Brasilia'da Türkiye'nin Brezilya Büyükelçisi Ahmet Gürkan, Rio de Janeiro'da ise Türkiye'nin Rio de Janeiro Fahri Konsolosu Joel Korn tarafından heyet onuruna verilen resepsiyonlara katıldı.

## Diğer Temaslar

2 Şubat tarihinde, TÜSİAD International Başkan Yardımcısı Hasan Bengü ve Yürütme Kurulu Üyesi Osman F. Boyner, Belarus Dışişleri Bakan Yardımcısı Alexander Y. Mikhnevich ile bir görüşme yaptı. Toplantıda, Türkiye ile Belarus arasında tekstil ürünleri ticaretinde tercihli bir rejim uygulanabilme-

si imkanları değerlendirildi ve iki ülke arasındaki yatırım ve ticaret ilişkilerinin geliştirilmesi ile ilgili görüş alış verişinde bulunuldu.

1 Mart tarihinde, TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski başkanlığındaki heyet, İtalyan Bakan Yardımcısı Roberto Antonione ile kahvaltıda bir araya geldi. Toplantıda, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği süreci, İtalyan kamuoyunun bu konuya yaklaşımı ve iki ülke arasındaki ekonomik ilişkiler ele alındı.

19 Mart tarihinde, TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski başkanlığındaki heyet, Türkiye'ye yaptığı ziyaret çerçevesinde TÜSİAD International'ı ziyaret eden Brezilya Kalkınma, Sanayi ve Dış Ticaret Bakanı Luiz Fernando Furlan ile görüştü. Görüşmede, Türkiye-Brezilya ekonomik ilişkileri ve TÜSİAD International'ın düzenleyeceği Brezilya ziyareti ele alındı.

16 Nisan tarihinde, Türkiye'yi ziyaret eden Kore Sanayi Federasyonu heyeti onuruna TÜSİAD tarafından bir akşam yemeği düzenlendi. Toplantıda iki kuruluş arasında bir işbirliği anlaşması imzalandı.

11 Mayıs tarihinde, Kuzey Yunanistan Sanayi Federasyonu (FING) Başkanı Dimitris Simeonidis eş-



16 Nisan tarihinde, TÜSİAD ile Kore Sanayi Federasyonu arasında bir işbirliği anlaşması imzalandı.

liğindeki Kuzey Yunanistan heyeti ile Markus Slevogt başkanlığındaki TÜSİAD International heyeti, Ekim 2004'te iki kurum arasında kurulan "Task Force (Görev Gücü)" çerçevesinde bir toplantı düzenledi.

19 Eylül tarihinde, Brezilya'nın Goias Eyaleti Valisi Marconi Ferreiera Perillo ve Brezilya Ankara Büyükelçisi H.E. Cesario Melantonio Neto, beraberlerinde bir heyet ile TÜSİAD International'ı ziyaret etti. TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve TÜSİAD International Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın katıldığı toplantıda, Brezilya'nın 8. büyük eyaleti olan Goias'tan Şubat 2006 tarihinde yaklaşık 70 kişilik bir işadamları heyetinin Türkiye'ye ziyaret düzenleyeceği ve TÜSİAD International üyeleri ile de görüşme talep edildiği belirtildi.

22 Eylül tarihinde, Türk özel sektörünün Birleşmiş Milletler Irak Kalkınma Fonu'ndan yararlandığı miktarın diğer ülkelere kıyasla düşük seviyede olması nedeniyle, Kalkınma Fonu hakkında Türk işadamlarını bilgilendirmek amacıyla Kalkınma Fonu İcra Koordinatörü Bisrat Aklilu TÜSİAD Internati-

onal'ı ziyaret etti. TÜSİAD International Yürütme Kurulu Başkan Vekilleri Hasan Bengü ve Şerif Egeli'nin yanı sıra TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve TÜSİAD International Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın katıldığı toplantıda, Bisrat Aklilu Irak Kalkınma Fonu çerçevesinde açılan ihalelerin nasıl takip edileceği ve ihalelere nasıl girileceği konusunda bilgi verdi. Bu bilgi daha sonra TÜSİAD International'ın web sayfasında yayımlanarak üyelere duyuruldu.

22 Eylül tarihinde, sivil toplum kuruluşları hakkında bilgi almak amacıyla çeşitli ülkelere ziyaret düzenleyen Çin Komünist Partisi heyeti, Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkan Vekili Zhou Yunxia'nın başkanlığında TÜSİAD International'ı ziyaret etti. Görüşmeye katılan TÜSİAD Yönetim Kurulu ve TÜSİAD International Yürütme Kurulu Üyesi Ali Kibar, Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı yetkilisi Başak Ersen, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, TÜSİAD Parlamento İle İlişkiler Bölümü Sorumlusu Serkan Ersöz ve TÜSİAD International Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı Çin heyetine konu hakkında bilgi verdi.

29 Eylül tarihinde, TÜSİAD International Yürütme Kurulu Başkan Vekili Hasan Bengü, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve TÜSİAD International Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı Rusya Federasyonu'nun İstanbul'a yeni atanan Başkonsolosu Alexander Krivenko'yu ziyaret etti. Görüşmede TÜSİAD International'ın Rusya Federasyonu ile ilgili faaliyetleri hakkında Başkonsolosa ayrıntılı bilgi verildi.

# TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Türk özel sektörünü Avrupa Birliği (AB) ve Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE) nezdinde temsil etmek ve TÜSİAD'ın gündeminde Avrupa boyutunun değerlendirilmesine katkıda bulunmak amacıyla 1996 yılında resmen açılan Brüksel Temsilciliği, 2005 yılında geniş kapsamlı bir etkinlik alanı içinde çalışmalarını sürdürdü. 2005 yılı daimi kadrosu temsilci, iki araştırmacı ve bir sekreterden oluşan temsilcilikte, TÜSİAD üyelerinin geçici eleman gönderme olanağından yararlanan Orta Anadolu Holding tarafından gönderilen dönüşümlü personel de görev yaptı. Ayrıca temsilcilikte on beş stajyer ve serbest araştırmacı da görev yaptı.

## UNICE Nezdinde Etkinlikler

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE'nin karar, danışma ve uzmanlık birimlerinin toplantılarına TÜSİAD katılımı Brüksel Temsilciliği tarafından düzenlenmektedir. Bu toplantılarda TÜSİAD'ın görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta ve UNICE kanalı ile ulaşılan bilgiler TÜSİAD Genel Sekreterliği'ne ve gerektiğinde ilgili Türk devlet birimlerine aktarılmaktadır.

UNICE, yayınladığı görüş belgelerinde Türkiye'nin AB üyeliğine tam destek vermiştir. Türkiye'nin AB'ye uyum sürecinde TÜSİAD'ın ekonomik diplomasi ve uzmanlık etkinliklerinin önemli bir boyutunu

UNICE çalışmaları oluşturmaktadır. Bu çerçevede yıl boyunca yapılan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

Temsilci Bahadır Kaleağası, UNICE Başkanlar Konseyi ve Yürütme Kurulu toplantılarının yanı sıra ayda iki kere UNICE yönetim kurulu görevini yerine getiren Daimi Delegeler Kurulu'na katıldı ve ABD-AB ilişkileri ile Bilgi Toplumu çalışma gruplarını izledi.

Araştırmacı Meltem Çakır Şirket İşleri, Sanayi İşleri ve Ekonomik ve Mali İşler komisyonları üyesi olarak görev yaptı. Ayrıca Kamu Alımları, Fikri Mülkiyet, Ticari Markalar ve Tasarımlar çalışma gruplarına katıldı.

Araştırmacı Dilek Iştar Ateş Dış İlişkiler ve Sosyal İşler komisyonları üyesi olarak çalışmalara katıldı. Ayrıca Dünya Ticaret Örgütü, Ticaret Politikaları ve Araçları, Orta ve Doğu Avrupa ve Akdeniz İşbirliği çalışma gruplarını izledi.



TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Sanayi İşleri, Şirket İşleri, Ekonomik ve Mali İşler ve Sosyal İşler komisyonları ile Rekabet Politikaları, Devlet Yardımları, Çevre Mevzuatı, Ticarette Teknik Engeller, Ekonomik Rekabet Gücü, Pazara Giriş, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler gibi UNICE nezdindeki çalışma gruplarına, TÜSIAD üyelerinin gönderdiği dönüşümlü personelin, TÜSIAD Genel Sekreterliği uzmanlarının ve üyelerin şirketlerine mensup uzmanların katılımı da sağlandı.

UNICE'nin Brüksel'de düzenlediği çeşitli uluslararası konferans ve etkinliklerde TÜSIAD Brüksel Temsilciliği görevlileri yer aldı ve Türk özel sektörünün görüşlerini aktardı.

Araştırmacı Meltem Çakır AB'nin küresel rekabet gücünü artırmaya yönelik politikaları kapsayan Lizbon Stratejisi'ni Avrupa özel sektörü adına takip eden grubun çalışmalarına katıldı.

UNICE üyeleri ile ikili ilişkiler çerçevesinde toplantılar düzenlendi ve ortak bildiri ve görüşler hazırlandı. Bu çerçevede AB ülkeleri özel sektörlerinin Türkiye'nin AB üyeliğine ve bu yönde müzakere sürecinin başlamasına olan destekleri kamuoyuna açıklandı. Aynı doğrultuda, Temsilci Bahadır Kaleağası Hollanda, Fransa ve İngiltere'nin özel sektör temsilci kuruluşlarını ziyaret etti.

## Avrupa Birliği Nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili

Yıl boyunca AB yetkilileri ile düzenli temas halinde bulunan temsilciliğin bu yöndeki başlıca etkinlikleri aşağıda belirtilmektedir.

TÜSIAD Brüksel Temsilciliği, AB Konseyi'nin 17 Aralık 2004 zirvesi sonrasında, 2005 yılının ilk

yarısında Brüksel, Berlin, Paris, Londra, Lizbon, Lüksemburg ve Lahey'de AB kurumları ve hükümetleri, özel sektör kuruluşları ve medya ile birçok görüşme ve toplantı gerçekleştirdi. Bu girişimlerde Temsilci Bahadır Kaleağası Türkiye'deki son gelişmeler ışığında AB ile ilişkilere yönelik olarak özel sektör görüşlerini aktardı.

Bu dönemde temsilcilik çalışmaları ve girişimleri 3 Ekim'de başlayan AB ile tam üyelik müzakereleri üzerine yoğunlaştı.

Temsilci Bahadır Kaleağası CNN International, Euronews, BBC, France 2, Arte, Le Point, Frankfurter Allemeigne, La Stampa, Financial Times, The Herald Tribune gibi birçok uluslararası televizyon ve yayın için mülakat verdi. Ayrıca birçok medya kuruluşu muhabirinin Türkiye gezilerini destekledi.

Temsilci Bahadır Kaleağası Avrupa Komisyonu Başkan Yardımcısı Günther Verheugen, genişlemeden sorumlu AB Komiseri Olli Rehn, İngiltere, Lüksemburg, ABD, Almanya, Fransa, Avusturya, İspanya, Polonya, Portekiz, İrlanda, Azerbaycan, Kazakistan, Türkmenistan ve Çin'in AB nezdindeki büyükelçileri, NATO Komutanı General Jones, Avrupa Komisyonu Dış Ticaret Genel Müdürü Mogens Carl, birçok Avrupa Parlamentosu üyesi ve Avrupa Komisyonu Türkiye birimi yetkilileri, Türk Cumhuriyetleri büyükelçileri ve OECD, Chatham House ve Oxford Üniversitesi uzmanları ile görüştü. Londra'da Buckingham Sarayı'nda Prens Andrew tarafından Avrupa özel sektör temsilcilerine verilen davete katıldı. Ayrıca, UNICE Daimi Delegeler Kurulu, İcra Kurulu ve Başkanlar Konseyi toplantılarına ve Avrupa Sanayi Yöneticileri Konferansı'na katıldı.



TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, ABD'nin AB Nezdinde Daimi Temsilcisi Rockwell Schnabell ile birlikte.

Avrupa Parlamentosu siyasi grup başkanları ile toplantılara katılan Temsilci Bahadır Kaleağası, AB-Türkiye ilişkileri çerçevesinde özel sektör görüş ve eleştirilerini aktardı. Yıl içinde Brüksel Temsilciliği ile Avrupa Parlamentosu üyeleri ve danışmanları arasında birçok görüşme oldu. Türkiye-AB Karma Parlamento Komisyonu toplantıları izlendi ve bu komisyonun Türk ve AB'li milletvekillerine düzenli bilgi ve görüş aktarıldı. Ayrıca Avrupa Komisyonu yetkilileri ile çok sayıda toplantı ve görüşme gerçekleştirildi. Bu girişimlerin yoğunlaştığı konular Türkiye'de siyasal, ekonomik ve sosyal gelişmeler, Gümrük Birliği ve Türk şirketlerin sorunları, Avrupa Komisyonu'nun 2005 Türkiye İlerleme Raporu, gözden geçirilmiş AB Katılım Ortaklığı Belgesi, Türkiye'nin müzakerelere hazırlık çalışmaları, Türkiye-AB mali işbirliği ve 6. Çerçeve Program, bilgi toplumu ve e-Türkiye, telekom, enerji ve tarım sektörleri ve AB programlarına Türkiye'nin katılımı oldu.

## Tanıtım ve Bilgilendirme

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği, Türkiye'nin uluslararası tanıtımına ve Türk kuruluşların AB hakkında bilgilendirilmesine katkıda bulunmaya devam etti. Bu çerçevede yapılan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

TÜSİAD'ın İngilizce, Fransızca ve Almanca yayınları ve Türkiye hakkındaki çeşitli ekonomik ve kültürel tanıtım yayınları AB'de üç binin üzerinde kişi ve kuruluşa düzenli olarak iletildi. Bu çerçevede, Türkiye'nin AB

üyeliğinin Avrupa'ya ekonomik, siyasi ve kültürel katkılarını anlatan bilgi notları internet ortamında on binlerce kişi ve kuruma ulaştırıldı.

"Brüksel'de Bir Hafta" bülteni, ekindeki araştırma raporları ve yorum yazılarıyla, her hafta otuz bini aşkın kişi ve kuruluşa elektronik ortamda ulaştı.

Temsilcilik tarafından çeşitli konularda araştırmalar ve raporlar hazırlandı. Bunlar, AB ve özel sektör, Lüksemburg dönem başkanlığının öncelikleri, Lizbon Stratejisi ara dönem değerlendirmesi, AB'de kültür projeleri, AB Hizmetler Yönergesi Taslağı, Türkiye-AB Gümrük Birliği, aday ülkelerde ekonomik durum, Bulgaristan ve Romanya'ya genel bakış, AB-25'in birinci yıldönümü, AB'de turizm sektörüne yönelik yapılanma, Türkiye-AB gündemi, AB ülkelerinde yatırım teşvikleri, Bulgaristan ve Romanya 2005 İzleme Raporları, Avrupa Komisyonu 2005 Türkiye İlerleme Raporu'nun değerlendirmesi ve Asya-Pasifik bölgesinde Türk özel sektörü üzerine yoğunlaştı.



TÜSİAD Brüksel Temsilciliği, UNICE ile ilgili çalışmaları çerçevesinde, UNICE Daimi Delegeler Kurulu toplantısına ev sahipliği yaptı.

Temsilcilik bu dönemde TÜSİAD'ın İstanbul'da AB ve Yurtdışı İletişim komisyonlarına katkı sağlanması, tanıtım amaçlı projelerin hazırlanması, sivil toplum, danışmanlık, düşünce ve medya kuruluşları ile projeler geliştirilmesi, Avrupa Komisyonu yetkilileri ve Avrupa Parlamentosu üyelerinin Türkiye ziyaretlerinin desteklenmesi alanlarında çalıştı. Ayrıca, Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE) etkinliklerine katkıda bulundu.

Temsilcilik, Tekfen Holding tarafından kurulan Üç Denizin Sesi Senfoni Orkestrası'nın Brüksel'de AB çevrelerinin geniş katılımıyla gerçekleşen konseri için düzenleme ve tanıtım sorumluluklarını üstlendi.

Brüksel'deki uluslararası şirket temsilcileri, European Round Table of Industrialists, The Conference Board, German Marshall Fund ve World Economic Forum ile ilişkiler geliştirilmeye devam edildi ve ortak etkinliklere TÜSİAD'ın katılımı sağlandı.

Euractiv.com, Eupolitix.com, Abhaber.com ve Anadolu.be internet siteleri ile işbirliği yapıldı.

Temsilci Bahadır Kaleağası yıl boyunca Türkiye-AB ilişkileri, Türkiye'de yabancı sermaye, Türk şirketlerinin AB sürecinde dönüşüm stratejileri ve AB

ile müzakere süreci üzerine birçok konferans ve toplantıda sunum yaparak Türkiye'nin dış ekonomik ilişkilerini, AB ile bütünleşme sürecini ve özel sektör görüşlerini anlattı.

Temsilcilikte görev yapan araştırmacılar Meltem Çakır ve Dilek Iştar Ateş UNICE, European Policy Center, Center for European Policy Studies, Friends of Europe, Avrupa Komisyonu ve Konrad Adenauer Stiftung tarafından düzenlenen toplantılara katıldılar.

Centre Européen de Recherches Internationales et Stratégiques (CERIS) ve Friedrich Stiftung Ebert Vakfı'nda AB-Türkiye ilişkilerindeki gelişmeler konusunda konferans verdiler.

Araştırmacı Meltem Çakır Avrupa Sosyalist Partisi Gençlik Kolu, Oxford Üniversitesi, Friedrich Stiftung Ebert Vakfı ve Centre for European Reform'da (CER) AB-Türkiye ilişkilerinin tarihi gelişimi ve güncel durumu konusunda bir sunum yaptı, ayrıca NATO'da iş dünyası toplantısına katıldı.

Araştırmacı Dilek Iştar Ateş The European Policy Centre'in Türkiye özel görev birimine katıldı ve Bursa Sanayicileri ve İşadamları Derneği için Avrupa Komisyonu ve Avrupa Parlamentosu yetkilileriyle görüşmeler düzenledi.

Temsilcilik binasında çeşitli etkinlikler düzenlendi. Bu faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

TBMM üyeleri, Avrupa Parlamentosu, Avrupa Komisyonu, AB nezdinde diplomatik temsilciler, AB ülkeleri kamu görevlileri, AB özel sektörü, aday ülkeler özel sektör temsilcileri, araştırma kurumları, sivil toplum kuruluşları ve medya mensuplarının katıldığı toplantılar düzenlendi.

Avrupa Liberal Partisi Gençlik Kolları için kokteyl verildi.

Avrupa şirketlerine yönelik olarak, Türk ekonomisi, Türkiye-AB ilişkileri, enerji, turizm, Avrasya, Türkiye’de yatırım ve ticaret olanakları gibi çeşitli konularda bilgilendirme toplantıları düzenlendi.

Avrupa Gazeteciler Birliği ile ortak bilgilendirme toplantıları yapıldı.

Avrupa Komisyonu’nun 6. Ar-Ge Çerçeve Programı’na yönelik olarak ilgili Türk kuruluşlarla bilgilendirme toplantıları yapıldı.

Avrupa Komisyonu yetkililerine yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlendi.

AB üyesi ülkeler ve aday ülkeler özel sektör temsilcileri ile toplantılar düzenlendi.

AB, ABD ve Türkiye’den öğrenci ve akademisyen gruplarına yönelik bilgilendirme toplantıları gerçekleştirildi.

Birçok AB ülkesi televizyon kanalı ile mülakatlar ve temsilciliğin tanıtımına yönelik çekimler yapıldı; bu programlar Fransa, Hollanda ve Belçikalı televizyon kanallarında yayınlandı.

Avrupa Parlamentosu, Avrupa Komisyonu, Avrupa Çevre Ajansı ve diğer birçok AB kurumunda görevlilerin katılımıyla TEMA Brüksel Temsilciliği’nin açılışı gerçekleştirildi.

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE)’nin Genel Kurulu sonrasında Avrupa Yatırım Bankası, AB kurumları, üye federasyonlar ve UNICE’den üst düzey katılımın olduğu bir kokteyl düzenlendi.

Mustafa Taviloğlu koleksiyonuna ait çağdaş Türk ressamlarının eserleri ziyaretçilerin ve davetlilerin izlenimine sunulmaya devam edildi.

## Üyelere ve Çeşitli Kuruluşlara Yönelik Hizmetler

TÜSIAD Brüksel Temsilciliği bir taraftan TÜSIAD üyelerine yönelik bir dizi hizmet verirken, diğer taraftan da diğer Türk kuruluşların AB ile ilişkiler alanındaki çalışmalarına katkıda bulunmaya çalışmaktadır. Bu çerçevede yürütülen faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

Üyelerden gelen bilgi, araştırma ve görüş taleplerine yanıt verildi. Ayrıca TÜSIAD’ın üyelerine tanıdığı Brüksel’de geçici personel görevlendirme olanağı dahilinde Brüksel’e gelen elemanlar hem şirketleri hem de TÜSIAD için birçok etkinlikte bulundular.

Türk şirketlerin dış ekonomik etkinliklerinde, AB ile ilişkilerinde ve Gümrük Birliği çerçevesinde karşılaştıkları sorunlar TÜSIAD Brüksel Temsilciliği tarafından takip edildi ve gerekli araştırmalar ve girişimler yapıldı.

Gümrük Birliği Ortak Komitesi toplantıları öncesinde şirketler, sanayici ve işadamları dernekleri ve meslek temsil örgütlerinden, sorun ve önerilerini içeren görüşler toplanarak oluşturulan raporlar ilgili mercilere iletili ve gelişmeler takip edildi.

Avrupalı şirketler, mali kuruluşlar ve medyadan gelen talepler doğrultusunda Türk şirketlerle temasların kurulması için yönlendirici olundu.

Ayrıca üyelerin Avrupa’daki çeşitli etkinliklerinin ve resmi kuruluşlar ve şirketler ile ilişkilerinin hazırlanmasına ve takibine temsilcilik katkıda bulundu.

Temsilcilik binası büro altyapısı, toplantı ve davet mekanı ve sekreteryaya olanakları ile TÜSIAD üyeleri için bir "Avrupa iş merkezi" olarak hizmet verdi.

# TÜSİAD

## Washington, D.C.

### Temsilciliği

Faaliyete geçişinin yedinci yılını tamamlamakta olan TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği (TÜSİAD-US), yıl boyunca Türk-Amerikan ilişkilerinin her alanda geliştirilmesini ve derinleştirilmesini sağlamanın yanı sıra karşılıklı iletişimi ve bilgilendirmeyi artırmak amacıyla çalışmalarını sürdürdü. Temsilciliğin 2005 yılı daimi kadrosu temsilci ve bir temsilci yardımcısından oluştu.

## Toplantı ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Temsilcilik yıl boyunca ABD’de Türkiye ile ilgili çevreleri, düzenlediği toplantılar ve dağıttığı yayınların yanı sıra gerçekleştirdiği birebir görüşmeler yoluyla Türkiye’deki gelişmeler konusunda doğru ve zamanında bilgilendirme, Washington ve dışındaki etkin kuruluşlarla işbirliği platformu oluşturma, Türkiye’ye ABD-Türkiye ilişkileri ile ilgili bilgi aktarma faaliyetlerini sürdürdü. Benzer bir şekilde, ABD’deki gelişmeleri TÜSİAD üyeleri ve konu ile ilgili diğer çevrelere aktarmak üzere faaliyetlerde bulunuldu.

Temsilcilik, 9 Şubat tarihinde, Ekonomi Politikaları Araştırma Enstitüsü Direktörü Prof. Dr. Güven

Sak’ın konuşmacı olarak katıldığı "Türkiye Ekonomisindeki Değişimler" başlıklı bir yuvarlak masa toplantısı düzenledi. Güven Sak, Avrupa Birliği (AB) bağlamında Türk ekonomisindeki olumlu gelişmeleri değerlendirdi ve gelecekle ilgili beklentilerini sundu.

Temsilci Abdullah Akyüz, 23 Şubat tarihinde New York’da düzenlenen "Türkiye’de Yatırım Olanakları Forumu"na konuşmacı olarak katıldı.

Temsilcilik tarafından TÜSİAD’ın çeşitli basın bildirimleri web sitesinde yayınlandı. Bu çerçevede, 10 Mart tarihinde Fransa Anayasası’nda yapılan değişiklik ile ilgili basın bildirisi, 11 Mart tarihinde 6 Mart olayları ve polislin göstericilere karşı şiddet kullanması ile ilgili basın bildirisi, 16 Ağustos tarihinde Güneydoğu Anadolu Bölgesi’ne yönelik ekonomik yatırımların artırılması gerektiğine dair basın bildirisi, 31 Ağus-



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği’nin bulunduğu bina.



10 Mayıs tarihinde, Türkiye'nin AB üyelik süreci ile ilgili düzenlenen toplantıya, Türkiye'nin Washington Büyükelçisi O. Faruk Loğoğlu ve ABD Dışişleri Bakanlığı Eski Müsteşarı Marc Grossman konuşmacı olarak katıldılar.

tos tarihinde ABD'de gerçekleşen ve Katrina felaketi olarak anılan kasırga ile ilgili basın bildirisi ve 4 Ekim tarihinde AB'nin Türkiye ile müzakereleri başlatma kararı vermesi ile ilgili basın bildirisi yayınlandı.

23 Mart tarihinde, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel'in katılımıyla bir toplantı düzenlendi. Toplantıda Türk-Amerikan ilişkilerindeki gerginlik değerlendirildi.

Temsilcilik, 17 Nisan'da New York'da gerçekleşen, Türkiye'den ve ABD'den katılımcıların bir araya geldiği ve Türkiye'de ipotek (mortgage) sisteminin uygulanması ile ilgili bilgi alış verişinin yapıldığı toplantıya sponsorluk desteği verdi. Temsilci Abdullah Ak-yüz bu toplantıda konuşmacı olarak yer aldı.

Temsilcilik tarafından çeşitli yazarların çalışmaları elektronik ortamda dağıtıldı ve web sitesinde yayınlandı. Bu çerçevede yayınlanan çalışmalar şöyle sıralandı: 18 Nisan tarihinde CNBC-e Haber Müdürü Servet Yıldırım'ın Brezilya ve Türkiye'deki ekonomik gelişmeleri karşılaştırmalı olarak değerlendiren çalış-

ması, 4 Mayıs tarihinde Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hasan Bülent Kahraman'ın Türkiye'deki siyasi muhalefet problemini inceleyen çalışması, 22 Eylül tarihinde Indiana Üniversitesi Öğretim Üyesi Jeffrey Carl Dixon'un Türkiye ve AB ülkelerindeki liberal-demokratik değerlere bakışı karşılaştıran ekonometrik çalışması.

10 Mayıs tarihinde, Türkiye'nin AB üyeliği sürecinin önemi ile ilgili bir toplantı düzenlendi. ABD Dışişleri Bakanlığı Eski Müsteşarı Marc Grossman, Türkiye'nin

Washington Büyükelçisi O. Faruk Loğoğlu ve Alman gazeteci Costanze Stelzenmuller'in konuşmacı olarak katıldığı toplantının açılışını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı yaptı. Amerikan dış politikası açısından Türkiye'nin demokratikleşme ve ekonomik kalkınma sürecinin devamının önemine değinen konuşmacılar, Türkiye'nin AB üyeliği sürecinin de ABD'nin bölgesel çıkarları açısından hayati önem taşıdığını belirttiler.

Temsilciliğin ABD'deki önemli gelişmeleri Türkiye'deki ilgili çevrelere aktarmak üzere hazırlayıp dağıttığı ABD Gündemi'nin 10. sayısı Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın haziran ayında ABD'ye yaptığı geziye ayrıldı. Temsilci Yardımcısı Yakup Beriş tarafından kaleme alınan değerlendirme yazısı TÜSIAD üyelerinin yanı sıra yaklaşık bin kişilik bir listeye iletildi.

19 Eylül tarihinde, Türkiye Aracı Kurumlar Birliği tarafından ABD'ye düzenlenen ve Sermaye Piyasası Kurulu yetkililerinin katıldığı gezi çerçevesinde bir bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Açılış ko-

nuşmasını Temsilci Abdullah Akyüz'ün yapmasının ardından Brookings Institution yetkilisi Ömer Taşpınar ile CNN Türk televizyonu ve Milliyet gazetesinden Yasemin Çongar, Türk-Amerikan ilişkilerini bölgesel boyutları ve transatlantik ilişkiler açısından değerlendiren birer sunum yaptılar. Daha sonra, eski Kongre üyesi Bruce A. Morrison, ABD'de ipotek (mortgage) piyasasının tarihi gelişim sürecini değerlendirdi. Institute for International Finance Başekonomisti Yusuke Horiguchi ve Avrupa Direktörü Jeffrey Anderson ise, küresel ekonomik görünüm ve gelişmekte olan ekonomiler üzerine muhtemel etkisi konulu birer sunum yaptılar.

26 Eylül tarihinde, Dünya Bankası-IMF yıllık toplantıları için Washington'da bulunan bankacılar heyetine yönelik bir toplantı düzenlendi. Irak'taki gelişmeler ışığında Türk-Amerikan ilişkilerini konu alan toplantının açılış konuşmasını TÜSIAD Washington Temsilcisi Abdullah Akyüz yaparken Washington Institute yetkilisi Soner Çağaptay ve Brookings Institution yetkilisi Michael O'Hanlon Irak'taki gelişmeleri değerlendirdi.

2 Kasım tarihinde, TÜSIAD ve Türk Araştırmaları Enstitüsü tarafından düzenlenen bir konferansta Kıbrıs sorunu değerlendirildi. Konferansın açılışını KKTC Meclis Başkanı Fatma Ekenoğlu yaptı. Ekenoğlu, Kıbrıslı Türklerin sorunu çözmek için üzerine düşen görevi yaptığını, sorumluluğun Kıbrıslı Rumlar'da olduğunu ve Kıbrıslı Türklere uygulanan izolasyona son verilmesi gerektiğini vurguladı. Konferansta bir konuşma yapan ABD Dışişleri Bakan Yardımcılarından Matt Bryza da, KKTC Cumhurbaşkanı Mehmet Ali Talat ile ABD Dışişleri Bakanı Condoleezza Rice görüşmesinden övgüyle söz etti. Bryza, izolasyonlara son vererek adada bütünleşmeyi sağlamayı

umduklarını ve ABD'nin atmaya hazır olduğu somut adımlar olduğunu söyledi. Doğu Akdeniz Üniversitesi Kıbrıs Politikası Merkezi Yöneticisi Ahmet Sözen ise, Nisan 2004'te referanduma sunulan Annan planını, çözüm için kaçırılmış bir fırsat olarak nitelendirdi. Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Sabah gazetesi yazarı Soli Özel de Kıbrıs sorununun çözülmesinde, AB'nin tarafsız kalamayacağına dikkat çekti. Güney Kıbrıs'ta faaliyet gösteren Kıbrıs Üniversitesi Öğretim Üyesi Niyazi Kızılyürek ise, adada ortak bir Kıbrıslı kimlik bilincinin oluşmamış olmasının yarattığı sorunlara değindi. Toplantının öğleden sonraki kısmı basına kapalı olarak dar bir katılımı ile gerçekleştirildi. Toplantının katılımcıları, adadaki Türklere yönelik ambargoların kaldırılması ve adada kalıcı barışın sağlanması için neler yapılabileceğini tartıştı. Konferansın notlarının bir kitap haline getirilmesi planlandı.

Temsilcilik, özellikle Irak, Orta Doğu ve "ABD'nin terörizmle ilgili mücadelesi" kapsamındaki gelişmeleri, Avrupa ve ABD arasındaki ilişkileri ve ABD'nin diğer önemli dış politika önceliklerini takip etmeye devam etti. Temsilcilik, haftalık olarak Türkiye'deki gelişmeleri özetleyen "Selected News on Turkey" isimli yayını elektronik ortamda dağıtmayı ve TÜSIAD yayınlarını hedef kitlelere iletmeyi sürdürdü. Tüm yayınlar ve faaliyetlerle ilgili web sitesinin güncellenmesi sağlandı.

## Tanıtım Faaliyetleri ve Temaslar

TÜSIAD Yönetim Kurulu, 9-12 Mayıs tarihleri arasında ABD yönetiminin, finans çevrelerinin ve medyasının önde gelen isimleriyle temaslarda bulundu. Ziyaretler, 9-10 Mayıs tarihlerinde Washington,

11 Mayıs tarihinde Boston ve 12 Mayıs tarihinde New York'ta gerçekleştirildi. Başkanlığını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın yaptığı heyette, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Yönetim Kurulu Üyeleri Cem Duna, Bülent Akgerman, Ümit Boyner, Ayça Dinçkök, Ali Kibar, Agah Uğur, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, Emekli Büyükelçi İlter Türkmen, TÜSIAD Washington Temsilcisi Abdullah Akyüz ve Temsilci Yardımcısı Yakup Beriş yer aldı.

TÜSIAD heyeti, Washington'da başlayan temasları çerçevesinde, Kongre ve Dışişleri Bakanlığı yetkilileri ve Washington Post gazetesi editörleri ile bir araya geldi. Amerikan Musevi Örgütleri ile görüşen heyet ayrıca, Türk basınının temsilcileri ile Kongre ve Senato Türkiye'yi Destekleme Grubu (Turkish

Caucus) ile temaslarda bulundu. Heyet, iki gün süren Washington temasları çerçevesinde, Amerikan Girişim Enstitüsü ile Türk-Amerikan ilişkileri konulu bir yuvarlak masa toplantısının yanı sıra "AB-Türkiye: Tam Üyeliğe Doğru" başlıklı bir konferans da düzenledi.

Temaslarına Boston'da devam eden TÜSIAD heyeti, burada Türk öğretim üyeleri ile görüştü. Eurasia Group ve Merrill Lynch finans kuruluşları ile de toplantı gerçekleştiren heyet ayrıca Harvard Üniversitesi Başkanı Lawrence H. Summers ile bir araya geldi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Harvard Üniversitesi'nde Kokkalis Vakfı tarafından düzenlenen toplantıda bir konuşma yaptı.

12 Mayıs tarihinde New York'a geçen heyet, Uluslararası Anlayış İçin İş Konseyi (BCIU) ile Forbes'un ev sahipliğinde

gerçekleşen bir toplantıda gazeteciler ve iş dünyası liderleri ile bir araya geldi. Wall Street Journal gazetesi editörleri ile de görüşen TÜSIAD heyeti daha sonra Morgan Stanley finans kuruluşunun ABD iş dünyası ile TÜSIAD heyetini bir araya getirmek amacıyla düzenlediği yemekli toplantıya katıldı.

TÜSIAD Washington Temsilciliği tarafından, yıl boyunca birbir ziyaretler, günlük görüşmeler ve çeşitli ku-



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSIAD'ın ABD ziyareti çerçevesinde, 10 Mayıs tarihinde düzenlenen Türkiye-AB ilişkileri konulu toplantının açılış konuşmasını yaptı.

ruhluşların dñzenledięi toplantılara katılımlar yoluyla ABD yñnetimi ve kongresinin çeşitli kademeleri, medya temsilcileri, dñřñnce kuruluşları, iş dñnyası ve Tñrkiye ile ilgili diğer çevrelerle temaslar dñzenli olarak sñrdñrñldñ. Gñrñřmelerin başlıcalarını, ABD Dışışleri Bakanlığı'nın Tñrkiye Masası ve Gñney Avrupa Departmanı yetkilileri, ABD Kongresi Tñrkiye Dostluk Grubu ùyeleri ve yardımcıları, Beyaz Saray Avrupa-Avrasya yetkilileri, Council on Foreign Relations, Brookings, Heritage Foundation, Carnegie Endowment for International Peace, Rand, National Endowment for Democracy, National Democratic Institute, CSIS, Washington Institute gibi çeşitli dñřñnce kuruluşları, gazeteciler ve Tñrk-Amerikan kuruluşları oluşturdu.

Ayrıca başta German Marshall Fund olmak ùzere çeşitli Alman kuruluşlarıyla geçen yıl geliştiren ilişkiler sñrdñrñldñ. Bu kuruluşların Tñrkiye ve Atlantik ötesi ilişkiler çalışmalarına katkıda bulundu. Gñndemin gereklerine gñre temsilcilik olarak yapılan diğer gñrñřmeler aşağıda belirtilmektedir.

Temsilcilik, 19-20 şubat'ta dñzenlenen, Tñrk ve Amerikalı bilimadamlarını bir araya getiren TASSA Konferansı'na sponsor olarak destek verdi. Bu toplantıya TñSIAD ùyesi Lñtfi Yenel'in konuşmacı olarak katılımı sağlandı.

14 Mart tarihinde, AKP ve CHP'li bir grup milletvekilini ağırlayan temsilcilik, milletvekillerine Tñrk-Amerikan ilişkilerinin bugñnkñ durumu ve geleeği ile ilgili bir sunum yaptı.

3 Mayıs tarihinde, Hasna isimli Washington merkezli kuruluş, Amerikan Dışışleri Bakanlığı'nın desteğiyle yñrñttñęñ bir proje çerçevesinde Gñneydoęu Anadolu Projesi (GAP)'nin sulama ile ilgili yetkililerini TñSIAD'a getirdi. Temsilcilik, heyete yñne-

lik bir bilgilendirme toplantısı dñzenledi. Temsilci Yardımcısı Yakup Beriş Tñrk-Amerikan ilişkilerini değerlendiren bir sunum yaptı.

Temsilcilik tarafından, TñSIAD'ın ATAA ile ortak dñzenledięi ve Tñrk-Amerikalı òğrencilere Kongre'de staj imkanı sağlayan staj programının hazırlıklarını yapıldı. Staja hak kazanan òğrenciler belirlendi, Kongre ùyeleri ile bağlantıya geçildi ve her biri için bir Kongre ùyesi yanında iki aylık stajlar ayarlandı. Bu òğrenciler temmuz ve ağustos aylarında stajlarını başarıyla tamamladı. Staj sñresince katılımcılara Tñrk-Amerikan ilişkileri konusunda brifingler verildi. ABD Dışışleri Bakanlığı ve Tñrk Bñyñkelilięi yetkililerinin yanı sıra Washington'daki dñřñnce kuruluşlarında alışan Tñrkiye uzmanları da bu brifinglere katıldı.

Yıl boyunca ABD Kongresi ùyelerinin yardımcılarını ile çeşitli gñrñřmelerde bulundu. Gñrñřmelerde Kongre bñnyesinde kurulu Tñrk-Amerikan Dostluk Grubu (Turkish Caucus) ùyelerine öncelik verildi ve kendilerine temsilciliğin faaliyetleri ve Tñrk-Amerikan ilişkilerinde yaşanan son gelişmelerle ilgili yapılan gñrñřmeler aktarıldı.

Temsilci Abdullah Akyñz, şubat ve aralık aylarında Tñrkiye'ye birer ziyaret gerçekleştirdi. Bu ziyaretler sırasında TñSIAD Dışışleri Komisyonu bñnyesinde kurulan ABD Temsilciliği alışma Grubu toplantılarına katılan Akyñz, birçok TñSIAD ùyeliyle de temsilciliğin faaliyetlerine ilişkin gñrñř alış verişinde bulundu. Abdullah Akyñz ayrıca çeşitli radyo programlarına konuk olarak katıldı ve Tñrkiye'nin değişik yerlerinde Tñrk-Amerikan ilişkileri hakkında konuşmalar yaptı.

# TÜSİAD Ankara Temsilciliği

TÜSİAD'ın yasama ve yürütme süreçlerine katılımcı demokrasi bağlamında etkili katılımını sağlamaya yardımcı olmak ve TÜSİAD'ı Ankara'da TBMM, hükümet, kamu kurum ve kuruluşları, dış temsilcilikler ve kurumsal ilişki gerektiren tüm örgütler nezdinde temsil etmek amacıyla, 15 Mayıs 2000 tarihinde resmen açılan TÜSİAD Ankara Temsilciliği, 2005 yılında geniş kapsamlı bir etkinlik alanı içinde çalışmalarını gerçekleştirdi. Temsilciliğin 2005 yılı daimi kadrosu temsilci, bir uzman, bir sekreter ve bir teknik personelden oluştu.

## Yasama Sürecinin Takibi

TBMM ile ilişkiler, yasama sürecine ve siyasete görüş aktarımı konularında bilgi ve bu alanlara yönelik TÜSİAD Ankara Temsilciliği tespitleri ile görüşleri, TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu toplantılarında sunuldu. Ayrıca yasama sürecinin, hukuki ve iktisadi gelişmelerin ve AB müktesebatına uyum çalışmalarının TÜSİAD üyeleri tarafından takip edilebilmesine imkan sağlamak amacıyla 2004 yılı başı itibarıyla ayda birer kez

yayınlanmaya başlayan "Ankara Bülteni" ve "Yasama Süreci Ara Sayısı", 2005 yılında da düzenli olarak yayınlanmaya devam edildi. Temsilcilik, hazırladığı bülten ile Ankara gündemi, yatırım ortamı, AB'ye uyum çalışmaları, makroekonomik performans ve bu alanlarda önümüzdeki döneme ilişkin beklentileri aylık olarak, TBMM gündemini ve yasama sürecine ilişkin gelişmeleri ve beklentileri ise on beş günde bir değerlendirdi.

Ankara Temsilciliği, TBMM bünyesinde faaliyetlerini yoğun bir biçimde devam ettirdi. Bu faaliyetler çerçevesinde, TBMM Genel Sekreterliği yetkilileri, TBMM ihtisas komisyonları başkanları, üyeleri ve uzmanlarının yanı sıra AKP ve CHP milletvekilleri ile TÜSİAD görüşleri çerçevesinde kapsamlı bilgi ve görüş alış verişinde bulunularak TÜSİAD görüşlerinin aktarımı ve takibi sağlandı. TÜSİAD görüşleri ve önerileri yazılı belgeler olarak yasama sürecine zamanlı ve etkili şekilde aktarıldı ve gerektiğinde TBMM ihtisas komisyonu çalışmalarına katılım sağlanarak sözlü olarak sunuldu.



TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin bulunduğu bina.

Yasama sürecinin takibinde, Başbakanlık ve uygulama bakanlıkları başta olmak üzere, mevzuat geliştirme sürecine katkı sağlayan kamu kurum ve kuruluşlarının mevzuat düzenleme ve kanun tasarısı taslaklarını gözden geçirme süreçlerine TÜSIAD görüş ve önerileri bağlamında katılım ve katkı sağlandı. İlgili mevzuat çalışmalarının gerek bakanlıklar ve kamu kurum ve kuruluşlarındaki, gerekse TBMM'deki ilerleme süreci yakından takip edildi.

TÜSIAD çalışma gruplarının bağlı bulundukları komisyon başkanı başkanlığında, ilgili bakanlık ve müsteşarlıklar ile doğrudan görüşmeleri yoluyla, yazılı belgelerin yanı sıra TÜSIAD görüşlerinin sözlü olarak da doğrudan aktarımı sağlandı. Ayrıca Ankara Temsilciliği tarafından organize edilen Parlamento İşleri Komisyonu geleneksel Ankara ziyaretinde, TBMM Başkanı Bülent Arınç, AKP ve CHP grup başkanvekilleri ile bir araya gelinerek, Türkiye gündemine ilişkin görüş alış verişi gerçekleştirildi.

Pek çok hukuki düzenlemeye ilişkin TÜSIAD görüşleri, Ankara Temsilciliği aracılığı ile başta TBMM olmak üzere ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına aktarıldı ve gelişmeler yakından takip edildi. Bu çerçevede, TÜSIAD görüşleri aktarılan bazı önemli mevzuat çalışmaları şöyle sıralandı: "Tarım Kanunu Tasarısı", "İdari Yargılama Usulü Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı", "Genel İdari Usul Kanunu Tasarısı Taslağı", "Ulusal Mesleki Yeterlilikler Kurumu Kanunu Tasarısı Taslağı", "Tapu Kanununda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı", "Elektrik Piyasası Kanunu, Doğal Gaz Piyasası Kanunu ve Petrol Piyasası Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Tasarısı", "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun Tasarısı", "Çevre Kanu-

nu Tasarısı", "Tarımsal Üretici Birlikleri Kanunu Tasarısı", "Kamu Yönetimi Temel Kanunu Tasarısı", "Belediyeler Kanunu Tasarısı", "Büyükşehir Belediyeleri Kanunu Tasarısı", "İl Özel İdareleri Kanunu Tasarısı", "Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar Hakkında Kanun Tasarısı", "Gelir İdaresi Başkanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Tasarısı", "Devlet Yardımlarını İzleme Otoritesinin Oluşturulmasına İlişkin Kanun Tasarısı Taslağı", "Yatırım Promosyon Ajansının Oluşturulmasına İlişkin Kanun Tasarısı Taslağı", "Bölgesel Kalkınma Ajansının Oluşturulmasına İlişkin Kanun Tasarısı Taslağı".

## Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinin İzlenmesi

TÜSIAD Ankara Temsilciliği, AB'ye uyum alanında siyasi kriterler, idari kapasitenin geliştirilmesi, müktesebat uyum hazırlıkları gibi çeşitli başlıklar altında yaşanan gelişmeleri TÜSIAD'a aktardı ve gerekli noktalarda TÜSIAD görüş ve önerileri bağlamında sürece katkı sağladı. Tarama sürecinin başlaması ile birlikte bu alanda kaydedilen gelişmeleri ve fiili müzakere sürecine hazırlık çalışmalarını takip için izleme mekanizmasını genişletti. Temsilcilik ayrıca müzakere modelinin belirginleştirilme çalışmalarına TÜSIAD görüşleri doğrultusunda katkı sağladı.

59. Hükümetin inisiyatifi ile kurulan Reform İzleme Grubu, siyasi kriterler alanında yasal düzenlemelerin uygulama sürecini izlemeye devam etti. TÜSIAD Ankara Temsilciliği, bir taraftan TÜSIAD'ın çeşitli organları vasıtasıyla tespit edilen uygulama za-fiyetlerini Reform İzleme Grubu'na aktarma işlevini sürdürürken diğer taraftan da Reform İzleme Grubu tarafından tespit edilen sorunlar hakkında bilgiyi

TÜSİAD'a iletti. Ayrıca TÜSİAD'ın üyesi olduğu İnsan Hakları Koordinatör Üst Kurulu toplantılarına temsilcilik tarafından katılım ve çalışmalara katkı sağlanmaya devam edildi.

Temsilcilik, Ankara'da gerçekleştirdiği temaslar doğrultusunda, yıl içerisinde farklı tarihlerde açıklanan Müzakere Çerçeve Belgesi, Strateji Belgesi, Katılım Ortaklığı Belgesi ve İlerleme Raporu başta olmak üzere temel AB belgelerinde yer alan kritik hususlara işaret etti. Bu belgelere ilişkin olarak, Dışişleri Bakanlığı başta olmak üzere ilgili kamu otoritelerinin görüşlerini TÜSİAD'a aktardı. Ayrıca, AB'ye uyum alanında ortaya çıkan ve çıkması beklenen gelişmeler, temsilcilik tarafından düzenli olarak TÜSİAD AB'ye Uyum Komitesi toplantılarında yazılı ve sözlü olarak sunuldu.

AB'ye iktisadi uyum alanında da gerçekleşme ve gelişmeleri yakından takip eden TÜSİAD Ankara Temsilciliği, yeni üç yıllık bütçe çalışmalarını da yakından takip etti. Katılım Öncesi Ekonomik Programı da göz önünde bulundurarak gerekli noktalarda bilgi ve görüş aktarımına devam etti.

AB mevzuatına uyum süreci çerçevesinde, öncelikle Gümrük Birliği kapsamında gündeme gelen; Gümrük Birliği Ortaklık Konseyi hazırlık çalışmaları, teknik mevzuat, devlet yardımları, mesleki teknik eğitimle ilgili olarak ulusal yeterlilik sisteminin kurulması gibi Türk özel sektörünü doğrudan etkileyen

alanlardaki mevzuat uyum perspektifi yakından izlendi. Bu çerçevede, Dış Ticaret Müsteşarlığı, AB Genel Sekreterliği, DPT, Hazine Müsteşarlığı başta olmak üzere çeşitli kamu kurum ve kuruluşları ile düzenli görüş alış verişinde bulunuldu ve TÜSİAD görüşleri aktarıldı. Ankara Temsilciliği ayrıca, Dış Ticaret Müsteşarlığı koordinatörlüğünde çalışmalarını sürdürülen AB İcra Kurulu çalışmalarına da düzenli katılım sağladı.

TÜSİAD ayrıca, AB fonları ile finanse edilen ve Milli Eğitim Bakanlığı'nca koordine edilen Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi (MEGEP) ve Mesleki ve Teknik Eğitimin Modernizasyonu (METEM) projelerine katılım ve katkı sağladı. Temsilcilik, MEGEP projesiyle de bağlantılı olarak, Ulusal Mesleki Yeterlilikler Kurumu Kanun Tasarısı Taslağı ile ilgili Başbakanlık, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Milli Eğitim Bakanlığı'nda gerçekleştirilen çeşitli çalışmalara TÜSİAD görüşleri doğrultusunda katkı sağladı.



Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan, 19 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi geleneksel kokteyline katıldı.

## Kurumsal İletişim Platformlarına Katılım

TÜSIAD Ankara Temsilciliği 2005 yılında da, aşağıda belirtilen ve düzenli faaliyet gösteren platformlara TÜSIAD'ı temsilen veya TÜSIAD Yönetim Kurulu'nu destekleyici nitelikte katılarak TÜSIAD görüşlerini sundu ve takibini yaptı.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), bünyesindeki on çalışma grubu ve 2005 yılında oluşturulan Yönlendirme Komitesi çalışmaları çerçevesinde, yatırım ortamına ilişkin düzenleme önerilerini değerlendirerek, Bakanlar Kurulu'na sunulmasını sağladı. TÜSIAD'ın kurucu üye olduğu bu yapılanmada, TÜSIAD bütün çalışma gruplarında temsil edildi.

Ankara Temsilciliği YOİKK bağlamında sürdürülen çalışmaları yakından takip etti, gerekli noktalarda sürece TÜSIAD katkısının aktarılmasına aracılık etti. 7-9 Ocak tarihlerinde gerçekleştirilen 2. Kızılcahamam Yatırım Konferansı'na, konferans öncesi Ankara'da gerçekleştirilen hazırlık toplantılarına, İstihdam Teknik Komitesi, Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi ve YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantılarına temsilcilik tarafından katkı sağlandı.

Siyasi kriterlere yönelik yasal düzenlemelerin uygulama başarısını izlemek ve gerekli önlemleri almak amacıyla İçişleri Bakanı, Dışişleri Bakanı ve Adalet Bakanı ile konuyla ilgili üst düzey bürokratların katılımıyla oluşturulan Reform İzleme Grubu (RİG) çalışmaları yakından takip edildi.

Dışişleri Bakanlığı'nın girişimiyle Dışişleri Bakanlığı, AB Genel Sekreterliği, TÜSIAD, TOBB ve

IKV'nin yönetim kurulunu oluşturduğu, AB üyelik perspektifini Avrupa kamuoyu nezdinde destekleyen projelerin tespiti ve hayata geçirilmesi ile sorumlu bir yapılanma olan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG) alanında yaşanan gelişmeler takip edildi ve TÜSIAD görüşleri aktarıldı. ABİG marifetiyle AB bünyesinde Türkiye'nin tanıtımına yönelik pek çok faaliyetin hazırlanma ve desteklenme sürecine TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan temsiliyle doğrudan katkı sağlandı.

Temsilcilik ayrıca, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdülatif Şener başkanlığında gerçekleştirilen Ekonomik Koordinasyon Kurulu toplantılarında ele alınan ve cari gündeme göre şekillenen konuları ve alınan kararları takip etti.

Ekonomik ve Sosyal Konsey ile ilgili olarak, TÜSIAD Ankara Temsilciliği tarafından toplantı alt yapısı hazırlandı ve çalışma gruplarına katılım sağlandı. Konsey'in yeni yapısına ilişkin kanun tasarısı taslağına TÜSIAD katkısı sağlandı.

Temsilcilik ayrıca, kamu kurumları veya sivil toplum örgütleri tarafından kurulan, çoğunluğu geçici nitelikli çok sayıda kurul ve gruplarda da TÜSIAD'ı temsil etti.

Temsilcilik, TÜSIAD'ın ve TÜSIAD International'ın yurt içi ve yurt dışı temaslarında da rol aldı. Temsilcilik, bu çerçevede çeşitli ulusal ve uluslararası faaliyetlere katılım ve katkı sağladı.

## Ekonomik Programın İzlenmesi

TÜSIAD Ankara Temsilciliği, uygulanan makro uyum programlarının yakından takibi, bunun AB yapı-

sal reform perspektifi ile ilişkilendirilmesi, yatırım ortamının kalitesi bağlamında değerlendirilmesi ve programların uygulama performanslarının özellikle IMF gözden geçirme süreçleri ile bağlantılı şekilde izlenerek raporlanması faaliyetlerini sürdürdü. Bu alanda yaşanan gelişmeler ve beklentiler, düzenli hazırlanan Ankara Bülteni'nde ayrı bir bölümde sunuldu. Katılım Öncesi Ekonomik Program da değerlendirilerek yakından izlendi. Temsilcilik, AB'ye ekonomik uyum bağlamında son durumu ve beklentileri Yönetim Kurulu'na ve diğer ilgili TÜSIAD komisyonlarına aktardı.

## Temaslar

Temsilcilik Ankara temaslarını bakanlar, TBMM komisyonları başkanları, TBMM Genel Sekreterliği, milletvekilleri, siyasi partilerin genel başkan yardımcıları ve grup başkanvekilleri, kamu kurumu

temsilcileri ve yabancı ülke ve uluslararası kurum temsilcileri ile sürdürdü.

Bu çerçevede, Ankara Temsilciliği öncelikle TBMM komisyonları ile olan ilişkilerine ağırlık verdi. Ayrıca TÜSIAD'ın yasama alanında odaklandığı konuların önemli bir bölümünü oluşturan, Adalet Bakanlığı başta olmak üzere, Tarım ve Köyişleri Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Sanayi Bakanlığı, ekonomi ve ticaretten sorumlu devlet bakanlıkları, Dışişleri Bakanlığı ve AB Genel Sekreterliği, Sağlık Bakanlığı ve Başbakanlık Müsteşarlığı ile temaslarda bulunularak düzenli görüş alış verişi toplantıları gerçekleştirildi.

Temsilcilik, Avrupa Komisyonu'nun çeşitli bölümlerinden Ankara'ya gelen resmi uzman heyetleri, OECD SIGMA grubu, UNDP, IMF ve Dünya Bankası heyetleri, Birleşmiş Milletler yetkilileri, büyükelçilikler, ABD Hazine ve Ticaret Bakanlığı yetkilileri, yerli

ve yabancı basın mensupları ile TÜSIAD adına çeşitli görüşmeler gerçekleştirdi ve görüş alış verişinde bulundu.

Temsilcilik, TÜSIAD'ın 20 Aralık tarihinde Ankara'da yapılan Yüksek İstişare Konseyi toplantısının ve öncesinde 19 Aralık akşamı gerçekleştirilen geleneksel kokteylin düzenlenmesine yoğun destek verdi.



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler ve TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç, TÜSIAD'ın 19 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlediği Yüksek İstişare Konseyi geleneksel kokteylinde bir araya geldi.

# TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) ile müzakerelere başlamasının öncesinde ve müzakereler sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek; Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak; Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk şirketlerinin Almanya'daki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amaçları doğrultusunda 1 Mayıs 2003 tarihi itibarıyla Berlin Bürosu'nu faaliyete geçirdi. 2005 yılı daimi kadrosu direktör, bir araştırmacı ve bir sekreterden oluşan büroda, ayrıca stajyer ve serbest araştırmacılar da görev yaptı.

## Toplantılar ve Temaslar

13 Ocak tarihinde, TÜSİAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpere Bozyiğit Kirchmann, Tüketici Hakları, Gıda ve Tarım Bakanlığı Müsteşarı Dr. Rudolf Wendt ve bakanlığın Türkiye İlişkileri Danışmanı Judith Konz ile temaslarda bulundu. Yapılan görüşmeler sonucunda Türk-Alman Tarım Komitesi kurulması kararı alındı. Aynı konu, 22 Ocak'ta gerçekleşen Berlin Uluslararası Yeşil Hafta Gıda Fuarı bünyesinde düzenlenen Doğu-Batı Tarım Forumu'nda da gündeme geldi. Forumun amacı, tarım sektörü, tüketim malı üreticileri ve Avrupalı perakendeciler arasındaki profesyonel diyalogu geliştirmek ve derinleştir-

mekti. Forumda T.C. Tarım Bakanı Prof. Dr. Sami Güçlü de konuşmacı olarak katıldı.

10-11 Mart tarihlerinde, TÜSİAD Berlin Bürosu'nun da katılımı ve desteğiyle Alman-Türk İşbirliği Konseyi toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya Alman Dışişleri Bakanlığı, Türk Dışişleri Bakanlığı, Alman Sanayiciler Federasyonu ve İstanbul Alman Sanayi ve Ticaret Odası gibi kuruluşların temsilcileri katıldı. Konsey bünyesinde oluşturulan Ticaret, Turizm ile Sanayi ve Yatırım Çalışma Grupları çeşitli konularda fikir alışverişinde bulundu. Konseye TÜSİAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ile TÜSİAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpere Bozyiğit Kirchmann katıldı. Zafer Ali Yavan yaptığı konuşmada dış kaynaklı yatırımların hacmine, Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşuna ve dış kaynaklı yatırım açısından Türkiye'deki hukuksal düzenlemelere değindi.



TÜSİAD Berlin Bürosu'nun bulunduğu bina.

12-14 Mayıs tarihleri arasında Berlin Bürosu, Alman Hristiyan Demokrat Partisi'nin vakfı olan Konrad Adenauer Vakfı ile beraber, Alman ve Türk gazetecilere yönelik olarak Antalya'da bir seminer düzenledi. Görüşmelerin ana unsurlarını Türkiye'nin AB üyeliği, sosyal yaşam ve Türkiye ve Almanya'daki gazeteciliğin temel konuları oluşturdu. Alman katılımcılar, ülkenin önde gelen Financial Times Deutschland, Frankfurter Rundschau, Frankfurter Allgemeine Zeitung, Hamburger Abendblatt gibi gazetelerinin ve diğer ilgili basın organlarının temsilcileriydi. Türkiye tarafındaki katılımcılar ise CNN-Türk, Hürriyet, Milliyet, Sabah, Akşam, Radikal, Cumhuriyet gibi Türk özel medya kuruluşları ile TRT, RTÜK gibi bazı kamu kuruluşu temsilcileri oldu. TÜSIAD'ın çalışmaları ise TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann tarafından katılımcılara aktarıldı.

22 Haziran'da düzenlenen "Göçmenlerin Entegrasyonlarının Desteklenmesi" başlığını taşıyan ve konuşmacılar arasında Federal Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily ile İngiltere İçişleri Bakanı Charles Clarke'ın da bulunduğu seminerde, TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann konuşmacı olarak yer alarak, toplumsal uyumda dilin ve dili kullanmanın önemini vurguladı.

Haziran ayında, Hristiyan Demokrat Partisi'nin vakfı olan Konrad Adenauer Vakfı ile birlikte, gazetecilere yönelik olarak düzenlenen gezi seminerine TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann eşlik etti. Seminer gezisi süresince gazeteciler, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın heyet başkanlığında Yönetim Kurulu üyeleri Cem Duna, Ömer Aras ve Ümit Boyner, Alman Türk Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, Türk sivil toplumunun çeşitli temsilcileri, Türkiye'deki yerli ve

yabancı basın temsilcileri ile Türk politikası ve ekonomisi hakkında görüşmeler yaptılar. Seminer gezisinin Ankara bölümünde ise T.C. Başbakanı Recep Tayyip Erdoğan, Dışişleri Bakanı Abdullah Gül, AKP Başkan Yardımcıları ve milletvekilleri Mehmet Fırat Dengir, Reha Denemeç, Nükhet Hotar Göksel, Egemen Bağış, Şaban Dişli, Mevlüt Çavuşoğlu ve Suat Kılıç ve Başbakan Başdanışmanı Cüneyd Zapsu ile görüşüldü. Gezinin son bölümünde Ürgüp Göreme'de yerel yönetim ve basın temsilcileri ve halk ile görüşmeler yapıldı. Ayrıca Mercedes Benz'in Aksaray'daki fabrikası da ziyaret edilerek Alman asıllı şirketlerin Türkiye'deki yatırım ve üretim olanakları üzerinde duruldu. Bu gezinin sonuçları katılan gazetecilerin bulundukları medya kuruluşları tarafından röportaj, analiz ve haber olarak yayınlandı.

TÜSIAD ile Berlin Partner tarafından 24 Kasım tarihinde "Avrupa Yolunda Türkiye" konulu bir seminer düzenlendi. Seminerde, Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann "Fırsatlar ve Zorluklar" başlıklı bir konuşma yaparak Alman iş dünyasının Türkiye'deki yatırım atmosferine bakışı, yeni yatırım alanları ve Türk devleti tarafından sunulan yatırım olanaklarına değindi.

## Projeler

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSIAD Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı, Avrupa Parlamentosu SPD Milletvekili Vural Öger ve TÜSIAD Almanya Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann'ın 25 Kasım 2004 tarihinde Federal Almanya Şansölyesi Gerhard Schröder ve Federal Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily ile yaptığı görüşmelerde, Şansölye Schröder TÜSIAD'dan Türk göçmenlerin

Almanya'ya uyum sürecini desteklemesi ve bu konuda projeler geliştirmesi talebinde bulunmuştu. Bu bağlamda çeşitli projeler oluşturan TÜSIAD Berlin Bürosu, 4 Mart tarihinde, uzmanların bir araya geldiği ve fikir alış verişinde bulunduğu bir toplantı düzenledi. Öncelikli olarak bir danışma kurulu oluşturma düşüncesiyle yapılan toplantıya siyaset, eğitim, hukuk ve dil bilimi alanlarından çeşitli uzmanlar katıldı. Yapılan görüşmelerin sonunda ana okulundan başlayarak ilkököl eğitime eşlik edecek şekilde bir Almanca dil dersi projesinin geliştirilmesine karar verildi. Projenin hedefi, hem Almanya'da ana okuluna başlamış olan, hem de sonradan Türkiye'den gelerek Almanya'da ilkökula başlayan çocuklara ulaşmak ve Almanca dil bilgilerini geliştirerek topluma ve ileride iş piyasasına entegre olmalarını sağlamak olarak belirlendi. Projenin koordinasyonunu TÜSIAD Berlin Bürosu üstlenirken, pilot bölge olarak ilk etapta Berlin uygun görüldü.

TÜSIAD, ekim ayında, "Invest in Germany" ile işbirliği içinde yürüttüğü "Futbol Ticaretle Buluşuyor" isimli ekonomik, kültürel ve sosyal projeyi haya-

ta geçirdi. İstanbul Atatürk Olimpiyat Stadyumu'nda Türk ve Alman Milli Takımlarının yaptığı maç çerçevesinde gerçekleşen projeyi, futbol karşılaşmasına katılmak için İstanbul'a gelen Federal Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily de onurlandırdı. Ayrıca 8 Ekim'de Alman ve Türk iş adamlarının İstanbul'da bir araya geldiği, "Alman-Türk Ekonomik İşbirliği ve Perspektifleri" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminere TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, KAGIDER Yönetim Kurulu Başkanı Meltem Kurtsan, Alman-Türk Ticaret Odası Genel Başkanı ve Taylan Holding Başkanı Selim Demiren, VW Yönetim Kurulu Başkanı, Deutsche Bank Türkiye Temsilcisi Merkus Slevogt, Dolce Media GmbH Yöneticisi Christoph Gottschalk, Alman-Türk Danışmanlar Konseyi Almanya Başkanı Heino Wiese gibi politika ve ekonomi alanlarında önde gelen birçok isim katıldı. Ayrıca katılımcılar Alman İkinci Federal Alman Televizyon Kanalı ZDF'nin İstanbul'dan canlı olarak yayınladığı, Almanya'nın en popüler spor programlarından biri olan "Sport Studio" programına konuk oldular.



Türk ve Alman işadamları, 8 Ekim tarihinde İstanbul'da düzenlenen "Alman-Türk Ekonomik İşbirliği ve Perspektifleri" seminerinde buluştu.

TÜSIAD Berlin Bürosu'nun katkılarıyla, Türkiye hakkındaki bilgileri yenilemek, Türkiye'nin çağdaş yüzünü örneklerle göstermek üzere, görsel materyali zengin, 250 sayfalık bir kitap hazırlandı. Kitabın, Almanya'nın en büyük yayınevlerinden biri olan Aufbau Yayınevi tarafından Ocak 2006'dan itibaren Federal Alman piyasasına sürülmesi planlandı.

## Tanıtım ve Bilgilendirme

Federal Almanya genel seçimleri sonrasında Hristiyan Demokrat Birliği (CDU) ve Sosyal Demokrat Parti'nin (SPD) büyük koalisyon içinde bir araya geleceklerini açıklamalarıyla birlikte, Türk medyasının ilgisi, yeni hükümetin Türkiye'nin AB üyeliği süreci ile ilgili olarak nasıl bir politik yaklaşım izleyeceği noktasına çevrildi. Bu nedenle, Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann birçok Alman ve yabancı medya kuruluşuyla görüşmeler yaparak, TÜSIAD görüşleri hakkında bilgi verdi. Çeşitli Türk TV kanallarında Türkiye'nin AB üyeliği ve Alman-Türk işbirliğinin geleceğine yönelik değerlendirmeler yaptı.

Yıl boyunca Berlin Bürosu'nun web sayfasında TÜSIAD ve Türkiye'nin AB perspektifi ve TÜSIAD'ın faaliyetleri hakkında bilgi ve haberlere yer verildi; "Almanya'nın Sesi" ve "Türkiye'nin Sesi" haftalık bölümleri ile geniş kitlelere ulaşılmaya devam edildi.

"die Zeit" haftalık gazetesinin Türkiye ekonomisi üzerine tam sayfalık, dört dizilik bir yazı serisinin hazırlanması, Frankfurter Rundschau günlük gazetesinde Türk ekonomisi ve portreler konulu ikili tam sayfalık dizilerin hazırlanması, Handelsblatt günlük ekonomik gazetesinin 2005 yılı özel Türkiye sayısının hazırlanması, Wirtschaftswoche ekonomik haftalık dergisinin Türkiye özel sayısının hazırlanma-

sı ve Sosyal Demokrat Partisi SPD'nin yayın organı aylık Vorwärts dergisinin Türkiye özel sayılarının hazırlanmasına TÜSIAD Berlin Bürosu tarafından katkıda bulunuldu. Ayrıca Alman gazeteci ve yayın organlarının Türkiye'ye yönelik röportaj ve haber hazırlamalarına, siyasi ve ekonomik heyetler için gezi ve randevu organizasyonlarının Türkiye'de gerçekleşmesine destek verildi.

## Diğer Faaliyetler

TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann, Federal Almanya Cumhurbaşkanı Horst Köhler tarafından, Türk ve Alman toplumlarının birbiriyle yakınlaşması bağlamında gerçekleştirdiği başarılı çalışmalarından ötürü Federal Almanya Üstün Hizmet Liyakat Nişanı ile onurlandırıldı. Nişan, Federal Almanya Cumhurbaşkanı Horst Köhler adına Federal Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily tarafından 25 Ocak tarihinde düzenlenen törenle Mehpare Bozyiğit Kirchmann'a takdim edildi.

24-28 Mayıs tarihlerinde, Berlin-Brandenburg Eyalet Başbakanı ve Berlin Büyükşehir Belediye Başkanı Klaus Wowereit'in, kardeş şehir İstanbul'un Belediye Başkanı Kadir Topbaş'ın daveti üzerine düzenlediği resmi gezi, TÜSIAD Berlin Bürosu'nun katkısı ile gerçekleştirildi. Birçok Alman medya mensubu, Türk kökenli Alman parlamenterler, Türkler'in en çok yaşadığı bölgelerin belediye başkanları, entegrasyon sorumluları, Alman ve Türk kökenli işadamlarının refakatindeki bu gezide, İstanbul ile Berlin arasındaki çok yönlü işbirliği olanakları üzerinde duruldu. Bu heyete TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann da katıldı. İstanbul Büyükşehir

Belediye Başkanı Kadir Topbaş ve Berlin Büyükşehir Belediye Başkanı Klaus Wowereit tarafından, İstanbul ve Berlin arasında politik ve ekonomik işbirliğini öngören ikili sözleşmeler imzalandı. Wowereit eşliğindeki heyet, TÜSIAD'ı da ziyaret ederek TÜSIAD Yönetim Kurulu üyeleri ile siyasi, ekonomik ve sosyal konularda görüş alış verişinde bulundu.

Berlin Bürosu, yaptığı geniş çaplı yayınlarla Alman kamuoyunun büyük bir kesimine ulaşmakta ve daha olumlu bir Türkiye imajının oluşmasına katkı sağlamaktadır. Bu bağlamda 31 Mayıs tarihinde, geniş bir kitleye ulaşan ve 40.000 baskısı hedeflenen "Business Guide Almanya Türkiye 2005/2006"nın yayınlanmasına katkıda bulunuldu.

Temmuz ayında, Köln Bankası-Sparkasse Köln Bonn kurumsal çerçevesi içerisinde, ekonomik çevre koşulları ve Türkiye'deki ekonomik büyüme konulu



TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann, Türk ve Alman toplumlarının birbiriyle yakınlaşması bağlamında gerçekleştirdiği başarılı çalışmalarından ötürü Federal Almanya Üstün Hizmet Liyakat Nişanı ile onurlandırıldı. Nişan, Federal Almanya Cumhurbaşkanı Host Köhler adına Federal Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily tarafından 25 Ocak tarihinde Mehpare Bozyiğit Kirchmann'a takdim edildi.

bir haftalık bir etkinlik düzenlendi. Bu etkinlikte, Türk-Alman Ticaret Odası Başkanı ve TÜSIAD üyesi Kemal Şahin, Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Müdürlüğü Türkiye Departmanı Sorumlusu Martin Harvey ve TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann yaptıkları konuşmalarda Almanya-Türkiye arasındaki ticareti ve Türkiye-AB ilişkilerini ele aldılar.

İstanbul'da gerçekleştirilen "Formula 1" etkinlikleri çerçevesinde TÜSIAD Berlin Bürosu, Almanya'nın TV kanallarından RTL ile, Türkiye'deki ekonomi dünyasını konu alan bir röportaj dizisinin hazırlanışını organize etti. Altı saatlik program akışı içinde altmış dakika Türkiye'nin tanıtımına ayrıldı ve başarılı Türk işkadınlarının portrelerine de yer verildi.

Berlin Bürosu, 15 Mayıs tarihinde, Almanya'nın "Wetten dass...?" (Haydi Bahse Girelim) adlı popüler eğlence-yarışma programının Aspendos'tan yayınlanmasına destek verdi. Program Almanya, İsveç ve Avusturya'da yayınlandı.

Almanya'daki federal seçim kampanyasının son aşamasında TÜSIAD Berlin Bürosu, Türk kökenli seçme ve seçilme hakkına sahip yaklaşık olarak sayıları bir milyona ulaşan seçmeni -partiler üstü bir konum içinde- seçimler ve oy kullanımı ile ilgili olarak bilgilendirdi.

TÜSIAD Berlin Bürosu, Federal Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily'nin himayesi altındaki "Schlesische 27" adlı, "Gençlik Sanat ve Kültür Merkezi" olarak görev yapan ve genellikle gelir seviyesi düşük Türk ailelerinin çocuklarına yönelik çalışan dernek ile işbirliğinin üçüncü yılını tamamlayarak, bu yılki gala gecesinde çocukların ürettikleri sanat eserlerinin açık artırma ile satılması üzerinden ek gelir sağlanmasına katkıda bulundu.

# TÜSİAD Paris Bürosu

Türkiye'nin Fransa ile olan ilişkilerinin, Avrupa Birliği (AB) ile bütünleşme sürecinde büyük önem taşıması, iki ülke arasında derin siyasi ve ekonomik ilişkilerin tarihi temellere dayanması, Fransız firmalarının Türkiye'de önde gelen yabancı yatırımcı konumunda olmasından hareketle, TÜSİAD Paris Bürosu, 1 Aralık 2003 tarihi itibarıyla tesis edildi.

Paris Bürosu, Türkiye'nin AB üyeliğini desteklemek için Türkiye'nin üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemelerin ve bu üyeliğin AB'nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarının vurgulanması; Fransa ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin daha da güçlenmesi amacıyla çalışmalar yürütmeyi hedefledi. 2005 yılında büronun kadrosu bir direktörden oluştu.



TÜSİAD Paris Bürosu'nun bulunduğu bina.

## Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

TÜSİAD Paris Bürosu Fransa'da siyasi, idari ve akademik çevreler ile medya temsilcilerine "L'Echo de la Turquie" (Türkiye'nin Sesi) başlıklı Fransızca aylık bir bülten dağıtmaya başladı. Bu bülten Türkiye'nin ekonomik gündemi, Türkiye-AB ilişkileri ve TÜSİAD etkinlikleri konularında Fransız kamuoyunu bilgilendirmeyi amaçladı. Bu çerçevede, TÜSİAD yayınları, uluslararası etkinlikleri ve çeşitli konularda yayınlanan görüşleri geniş bir okuyucu grubuna iletili. Ayrıca Paris Bürosu'na gelen talepler doğrultusunda Türk ekonomisi ile ilgili veriler ve sektörel bilgiler sağlandı. Türkiye ile ilgili özel sayı hazırlayan Le Journal du Parlement ve La Revue Parlementaire dergilerinin çalışmalarına destek verildi. Türk iş dünyasının görüşlerinin bu yayınlarda yer alması sağlandı.

TÜSİAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan çeşitli toplantılara katılarak sunuşlar yaptı. Bu çerçevede, Sorbonne Üniversitesi'nin düzenlediği "Türkiye İnceleme Günü" toplantısı kapsamında "Türkiye'nin Üyeliğinin AB'ye Katkıları"; IRIS (Institut des Relations

Internationales et Stratégiques) tarafından düzenlenen toplantıda "17 Aralık Sonrası Türkiye-AB İlişkileri ve Türkiye Ekonomisi"; ulusal ve uluslararası risk idaresi kuruluşu Co-face Expert'in düzenlediği "Yatırımlar

İçin Hedef Pazar Türkiye" konulu seminerde "Türkiye'de Siyasi ve Ekonomik Ortam ve Yatırımlar"; tarım sektörü konusunda uzmanlaşmış Machinisme Actualité dergisinin Türkiye ile ilgili seminerinde "Türkiye-AB İlişkileri ve Türk Tarım Sektörünün Dönüşümü"; Avrupa İşletme Okulu'nda (ESCP-EAP) "Türkiye Çin'e Alternatif mi?" konulu sunumlar yapıldı. Ayrıca Radio France International kanalına AB Anayasası halkoylaması sonucunun Türk iş dünyası tarafından değerlendirilmesi konusunda mülakat verildi.

FASOPO (Fonds d'Analyse des Sociétés Politiques), IRIS, AFEMOTI (Association Française pour l'Etude de la Méditerranée orientale et du Monde Turco-Iranien) ve Sorbonne Siyaset Bilimi Enstitüsü tarafından düzenlenen Türkiye konulu seminerlere katılım sağlandı.

Bu dönemde Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF)'nin Genel Kurulu ile birlikte, AB ilişkilerinden sorumlu çalışma grubu toplantıları izlendi. MEDEF International'ın haziran ayında Türkiye'ye yaptığı ziyaretin hazırlık çalışmalarının eşgüdümü sağlandı. Türkiye'yi ziyaret eden heyet, gezi öncesinde Türk ekonomisi ve Türkiye-AB ilişkileri konularında bilgilendirildi.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Fransa Dışişleri Bakanı Philippe Douste-Blazy ile.

Ekim ayında başlaması öngörülen Türkiye-AB üyelik müzakereleri sürecini izleyecek olan Fransız Ekonomi Bakanlığı ve Başbakanlık yetkilileriyle temaslar gerçekleştirildi. Türkiye konusunda çalışma yapan medya ve hükümet dışı örgüt temsilcilerine bilgi verildi. Karar alıcıları ve medyayı yönlendiren belli başlı düşünce kuruluşları, TÜSİAD, Türk ekonomisi ve Türkiye-AB ilişkileri konularında bilgilendirildi. Türkiye'de siyasi, ekonomik konularda ilerlemeler ve AB ile ilişkiler konularında tanıtım projeleri geliştirilmesi çalışmalarına destek verildi. Türkiye'de yatırım ve finansman projeleri geliştirmekte olan şirket ve kuruluşlara yönlendirici bilgi sağlandı.

TÜSİAD, 10 Mart'ta, Fransa Parlamentosu'nda kabul edilen, bir aday ülkenin AB üyeliği ile ilgili anlaşmanın cumhurbaşkanı tarafından referanduma sunulacağına ilişkin yasanın da içinde bulunduğu, Anayasa değişiklik paketi ile ilgili olarak Fransız kamu-

oyu açıklamada bulundu ve paketin Türkiye-Fransa ilişkilerine olumsuz etkilerde bulunacak yasal düzenlemeler içerdiğini vurguladı.

Bu dönemde, Fransa'da yapılan AB Anayasası referandumunu sonuçlarının Türkiye-AB ilişkilerine etkileri Türk kamuoyunun en çok merak ettiği konulardan bir haline geldi. Bu bağlamda, TÜSIAD Paris Bürosu, başta TÜSIAD üyeleri olmak üzere Türkiye'de çeşitli çevreleri Fransa'daki gelişmeler konusunda hazırlanan analizler aracılığıyla bilgilendirdi. AB Anayasası halkoylamasının başarısızlıkla sonuçlanmasının ardından Fransız siyasetinde önemli bir kriz dönemine girildi. Bu dönemin en önemli gelişmelerinden biri, Başbakan Jean-Pierre Raffarin'ın yerine İçişleri Bakanı Dominique de Villepin'in atanması oldu. UMP Genel Başkanı Nicolas Sarkozy de İçişleri Bakanlığı'na getirildi. Yeni Fransız hükümetinin bu şekilde oluşması AB ile müzakere sürecinin açılmasının eşiğinde Türkiye için de son derece hassas bir tablo ortaya çıkardı. Nitekim, ağustos ve eylül aylarında, Türkiye'nin Kıbrıs konusunda yayınladığı deklarasyonun AB ile müzakere sürecine etkilerine yönelik Fransız Başbakan, Dışişleri Bakanı ve Cumhurbaşkanı'nın beyanları Fransız siyasetinin yeni dengelerinin önemli bir göstergesi oldu.

Bu dönemde TÜSIAD Paris Bürosu Fransa'da Türkiye-AB müzakerelerinin açılmasına karşı beliren siyasi tavrın doğru tahlil edilebilmesi yönünde temas ve incelemelerde bulunarak TÜSIAD yönetimini bilgilendi. 29 Ağustos tarihinde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran ile Paris Bürosu Direktörü Serap Atan, Paris'te Başbakanlık, Dışişleri ve Avrupa İşleri Bakanlıkları üst düzey yetkilileriyle temaslarda bulundu. Bu temaslarda, Türkiye-AB üyelik müzakerelerinin başlaması öncesi, Fransa'nın Tür-

kiye aleyhine takındığı tavrın olumsuz yansımaları ve geleceğe yönelik etkileri konusunda Türk iş dünyasının görüşleri aktarıldı.

3 Ekim tarihli AB Konseyi Zirvesi öncesi dönemde Paris Bürosu, Türkiye'de ekonomik alanda gelişmeler, Türkiye-AB ilişkileri, TÜSIAD etkinlik ve görüşleri konularında bilgilendirme etkinliklerini yoğun bir şekilde sürdürdü. Tanıtım amaçlı etkinliklerin öneminin giderek arttığı bu dönemde, Paris Bürosu öncülüğünde yapılacak çeşitli iletişim etkinliklerinin geliştirilmesi konusunda ön hazırlıklar gerçekleştirildi. Bu bağlamda, TÜSIAD Paris Bürosu yayın ve etkinliklerinin elektronik ortamda görünürlüğünün artırılması amaçlı girişime destek verildi. Türkiye ile ilgili özel dosya hazırlayan medya temsilcilerine bilgi sağlandı ve Türkiye'deki temasları konusunda yol gösterildi. Bunun yanında, TÜSIAD'ın AB projelerine katılımının artırılması amacıyla, AB Araştırma Geliştirme 6. Çerçeve Programı'na yönelik bir projeye katılım sağlandı.

## Toplantılar ve Temaslar

26-28 Ekim tarihlerinde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Paris'te bir dizi görüşme gerçekleştirdi. TÜSIAD heyeti, 26 Ekim tarihinde, T.C. Paris Büyükelçisi Uluç Özülker, Fransa Başbakanı Dominique de Villepin ile danışmanı Pierre Mongin ve Dışişleri Bakanı Philippe Douste-Blazy ile temaslarda bulundu. Aynı gün Senatör Hubert Haenel'in TÜSIAD onuruna verdiği akşam yemeğine Fransa Senatosu Türk Dostluk Grubu Başkanı Jacques Blanc ve Türkiye Raportörü Senatör Robert del Picchia da katıldı.

27 Ekim tarihinde, TÜSIAD, Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII) ve



TÜSİAD heyeti, Fransa temasları çerçevesinde, Fransız senatörlerle bir araya geldi.

OECD nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ile "Türkiye'nin Avrupalı Geleceği" başlıklı bir seminer düzenledi. Seminerin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve MEDEF International Başkanı ve Renault Eski Başkanı Louis Schwaitzer gerçekleştirdi. Seminerin "Fransa ve Hollanda'daki Referandumların Ardından Türkiye'nin AB Üyelik Perspektifi", "AB Üyelik Şartları ve Türkiye'nin Makroekonomik Durumu", "Türkiye'de Rekabetçi Sanayi Sektörleri" ve "Türkiye'de Tarım Politikaları ve AB Ortak Tarım Politikası" başlıklı oturumlarına CEPII Direktör Yardımcısı Michel Fouquin ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran başkanlık yaptılar. Oturumlara konuşmacı olarak Fransa Bilimsel Araştırma Ulusal Merkezi (CNRS) Araştırma Müdürü Jean-François Leguil-Bayart, Ulusal Sanat ve Meslek Merkezi (CNAM) Onursal Öğretim Üyesi, Futuribles International Yönetim Kurulu Başkanı ve Le Monde Gazetesi Eski Direktörü Jacques Lesourne, T.C. Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti, CEPII Kıdemli Ekonomistlerinden Jérôme Sgard ve Agnès Chevalli-

er, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy, ODTÜ Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Çakmak ve OECD Türkiye ve Slovakya Masası Şefi Rauf Gönenç katıldı.

Aynı gün TÜSİAD heyeti, TÜSİAD'ın Fransa'daki muadil kuruluşu MEDEF'in yeni Başkanı Laurence Parisot ve Fransa Dış Ticaret Bakanı Christine Lagarde ile görüştü. Ayrıca T.C. Paris Büyükelçiliği'nin 29 Ekim Resepsiyonu'na ka-

tılan heyet, Fransa Avrupa Bakanı Catherine Colonna ile de görüştü.

Fransız Şirketlerinin Uluslararası Gelişimini Destekleme Ajansı (UBIFRANCE) ile Fransa'nın Ankara Ekonomik Misyon Şefi Jean-Marie Verbois tarafından 29 Kasım'da Fransız Senatosu'nda düzenlenen "Yeni ve Gerçek Yüzleriyle Türkiye 2005" başlıklı seminere konuşmacı olarak TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran ve TÜSİAD üyesi Naim Koçer katıldı. Fransız Senatosu Türk Dostluk Grubu Başkanı Senatör Jacques Blanc, Türkiye Fransa ilişkilerine katkılarından dolayı TÜSİAD Başkan Yardımcısı Pekin Baran'a Senato madalyası verdi.

TÜSİAD Paris Bürosu, MEDEF içinde başkanlık değişimi sürecini yakından izleyerek TÜSİAD yönetimini bilgilendirdi. Ayrıca MEDEF'in Yaz Üniversitesi ve AB konularında etkinlikleri yakından izlendi.

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye ekonomisi, Türkiye-AB ilişkileri ve TÜSİAD etkinlikleri konusunda bilgilendirme etkinliklerini sürdürürken Türkiye'nin tanıtımı yönünde girişimlerin altyapısını oluşturmak üzere temas ve çalışmalarını sürdürdü.

# *Avrupa Sanayi ve İşveren Konfederasyonları Birliği (UNICE) ve UNICE Üyesi Federasyonlar ile İlişkiler*

## **UNICE Toplantıları**

TÜSIAD, Avrupa özel sektörünün temsilcisi olarak kabul edilen ve iş dünyasını etkileyen resmi ve özel kuruluşlar ile sürekli işbirliği halinde olan UNICE (Union of Industrial and Employers' Confederations of Europe)'nin 1987 yılından bu yana tam üyesidir. Otuz iki Avrupa ülkesinden toplam otuz sekiz sanayici ve işveren federasyonunun temsil edildiği UNICE nezdinde, TÜSIAD Brüksel Temsilciliği daimi delegasyon olarak görev yapmaktadır.

UNICE ve Avrupa federasyonları nezdindeki yoğun temaslara 2005 yılında da devam edildi. Bu çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

### **Başkanlar Konseyi**

UNICE'nin olağanüstü Başkanlar Konseyi toplantısı 21 Mart tarihinde Brüksel'de yapıldı. TÜSIAD

Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası'nın katıldığı toplantıda, UNICE Başkanlığına Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) Başkanı Antoine Selliere seçildi. Seçimde Selliere'i TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ile TISK Başkanı Tuğrul Kutadgobilik de destekledi. AB Komiseri Viviane Reding'in "Bilgi Toplumu ve Medya" konulu bir sunum gerçekleştirdiği UNICE Başkanlar Konseyi'ne, Lüksemburg Başbakanı Jean-Claude Juncker de katılarak, tüm Avrupa ülkelerinin özel sektör örgütlerinin başkanları ve üst düzey temsilcilerine yönelik bir konuşma yaptı.

UNICE'nin ikinci Başkanlar Konseyi, Lüksemburg'un dönem başkanlığının sona ereceği AB Konseyi Zirvesi öncesinde, 10 Haziran'da Lüksemburg'da gerçekleşti. Toplantıya TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ile TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldı. Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, zirve çerçevesinde, Avrupa özel sektörünün yıllardır ekonomik büyümenin yetersizliğinin toplumlar üzerinde yarattığı sosyal ve siyasal sıkıntılara işaret ettiğini, Fransa ve Hollanda'da olumsuz sonuçlanan referandumların Avrupa iş dünyasının bu konuda daha kararlı bir şekilde AB kurumları ve hükümetler ile yakın çalışması gerektiğini ortaya çıkarttığını ifade etti. Dünyada barış ortamının yaygınlaşması ve refah düzeyinin artması için daha geniş ve daha güçlü bir AB'ye ihtiyaç bulunduğunu belirten Ömer Sabancı, Türkiye ile ilgili tartışmalarda AB kamuoyundaki önyargılı yaklaşımlara prim verilmemesi gerektiğini vurguladı. Türk iş dünyası olarak, AB'deki mevcut siyasal ve kurumsal belirsizlikleri kısa vadeli olarak gördüklerini ve orta vadeli bir süreç olan Türkiye'nin AB'ye tam üyeliğinin bundan etkilenmemesi gerektiğini düşündüklerini belirtti.



UNICE Başkanlar Konseyi,  
10 Haziran'da Lüksemburg'da toplandı.



Başkanlar Konseyi, 15-16 Aralık tarihli AB Konseyi Zirvesi öncesinde, 9 Aralık tarihinde İngiltere’de toplandı. Toplantıya TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ve TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldı.

Zirve çerçevesinde, İngiltere Prensi Andrew’un 8 Aralık tarihinde Buckingham Sarayı’nda düzenlediği akşam yemeğine de konuk olan Avrupa iş dünyası liderleri, UNICE Başkanlar Konseyi toplantısında, Avrupa özel sektörünün AB Zirvesine yönelik önceliklerini şöyle belirledi:

\* AB Anayasası taslağının onaylanmaması sebebiyle oluşan kurumsal krizden derhal çıkılmalıdır. Avrupa’nın acilen siyasi liderliğe ihtiyacı vardır.

\* Avrupa sosyal modeli artık işlememektedir. Avrupa ülkelerindeki yaşanan nüfus ve küresel rekabet dikkate alınarak acilen kapsamlı bir reform programı devreye sokulmalıdır.

\* AB’nin 2007-2013 yıllarını kapsayan bütçe programı konusunda siyasi uzlaşmaya ihtiyaç vardır. Artık bütçenin önceliğinin, araştırma, geliştirme, istihdam politikaları ve girişimciliğe destek gibi, AB’nin küresel ekonomik rekabet gücünü belirleyen alanlara odaklanması gerekmektedir.

\* AB içinde hizmetlerin serbest dolaşımının tam anlamıyla gerçekleşmesinin zamanı gelmiştir. Böylece maliyetler azalacak, rekabet, yenilik ve

ürün seçenekleri de artacaktır. Ayrıca 600 bin yeni iş yaratılacaktır.

\* 13 Aralık’ta Hong Kong’da başlayacak olan Dünya Ticaret Örgütü Bakanlar Konferansı’nda, dünyada tarım, sanayi ve hizmet ticareti açısından daha fazla serbestleşme sağlanmalıdır.

\* İçinde bulunduğumuz iletişim çağında küresel gerçeklerin ve AB politikalarının kamuoyuna çok daha etkili bir şekilde anlatılması için hükümetler, iş dünyası, sivil toplum kuruluşları, akademik kurumlar ve medya sorumluluklarını daha iyi üstlenmelidir.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, zirve sonrasında yaptığı açıklamada, AB’nin, dünyanın en güçlü ekonomik birimi olmaya devam ederken önemli sorunlarla da karşı karşıya olduğunu ve bunları çözmek için kapsamlı stratejiler geliştirmekte olduğunu belirtti. Ömer Sabancı, AB ile müzakerelerinde Türkiye’nin artık Avrupa’nın iç ve kü-



TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TİSK Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Kutadgobilik, 10 Haziran tarihinde Lüksemburg’da toplanan UNICE Başkanlar Konseyi toplantısına ve toplantı çerçevesinde düzenlenen kokteyle katıldılar.

resel sorunlarını daha iyi anlaması, bunlardan dersler ve fırsatlar çıkarması ve Türkiye-AB ilişkileri gündemini ikili yaklaşım mantığından çıkartarak AB ile bütünleşme çerçevesinde oturtması gerektiğini söyledi. Bir an önce müzakerelerin kurumsal yapısını güçlendirmek gerektiğini vurgulayan Ömer Sabancı, buna uygun kamu reformunun gerçekleştirilmesi, çağdaş bir uluslararası siyasal iletişim stratejisi uygulanması ve değişen Avrupa ve dünya gerçeklerine uyum sağlanması gerektiğini belirtti.

### ***Yürütme Kurulu***

UNICE Yürütme Kurulu'nun 17 Şubat tarihinde yapılan ilk toplantısına TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel ve TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldı. 19 Mayıs ve 13 Ekim tarihlerinde düzenlenen toplantılara ise TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası tarafından katılım sağlandı. Toplantılarda UNICE öncelikleri, faaliyetleri ve bütçesi ele alındı.

### ***Daimi Delegeler Komitesi***

UNICE'nin birçok alandaki politikaları arasında eşgüdümü sağlayan, kararları müzakere eden, UNICE'nin günlük işleyişini takip eden ve yılda 2-3 kez toplanan Daimi Delegeler Komitesi'nde TÜSIAD'ı, UNICE nezdinde daimi delege olan TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası temsil etti.

### ***Temel Politika Komisyonları ve Çalışma Grupları***

UNICE, AB kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına, gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. UNICE'nin geniş bir alana yayılan et-

kinliklerini yönlendiren, UNICE politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana siyaset komisyonu şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler.

TÜSIAD bünyesinde çalışmalarını yürüten komisyonların üyeleri veya atadıkları uzmanlar, UNICE komisyon ve alt çalışma grubu toplantılarına 2005 yılında da katılmaya devam ettiler. UNICE nezdinde sayıları altmışa varan çalışma gruplarında her ülkenin özel sektör temsil örgütü tarafından önerilen uzmanlar yer almaktadır. Çalışma grupları, Avrupa özel sektörünün temel görüş ve çıkarlarının en doğrudan tartışıldığı bir ortam olup, kendi alanlarında önemli bilgi ve uzmanlık kaynaklarına ulaşma kanalı da teşkil etmektedirler. Bu grupların çalışmalarının hem AB ile ilişkilerimiz ve Gümrük Birliği hem de uluslararası düzeyde ve Avrupa'daki son gelişmeler açısından takip edilmesi önem taşımaktadır.

2005 yılı içinde TÜSIAD Brüksel Temsilciliği uzmanları UNICE Şirket İşleri, Sanayi İşleri, Ekonomik ve Mali İşler, Dış İlişkiler ve Sosyal İşler komisyonları üyesi olarak görev yaptı. Ayrıca Dünya Ticaret Örgütü, Ticaret Politikaları ve Araçları, Orta ve Doğu Avrupa ve Akdeniz İşbirliği, Kamu Alımları, Fikri Mülkiyet, Ticari Markalar ve Tasarımlar, ABD-Avrupa Birliği İlişkileri ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarının faaliyetleri de temsilcilik tarafından takip edildi. Sanayi İşleri, Şirket İşleri, Ekonomik ve Mali İşler ve Sosyal İşler komisyonları ile Rekabet Politikaları, Çevre Mevzuatları, Ticarete Teknik Engeller, Ekonomik Rekabet Gücü, Devlet Yardımları, Pazarlara Giriş, Para Birliği, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler gibi çalışma gruplarına TÜSIAD üyelerinin gönderdiği dönüşümlü personelin, TÜSIAD Genel Sekreterliği uz-

manlarının ve üyelerin şirketlerinden uzmanların katılımı sağlandı.

Çalışma gruplarına katılan TÜSİAD üyeleri ve üyelerin firmalarına mensup uzmanlar, Türkiye’de aynı konular çerçevesinde geliştirilen çalışma etkinliklerinde de yer almaktadırlar.

Ayrıca UNICE çalışma grupları aracılığıyla sağlanan bilgiler devlet birimlerine düzenli olarak iletılarak Avrupa’daki gelişmeler ilgililerin dikkatlerine sunulmaktadır.

### **Rekabet Günü**

UNICE’nin 3 yıldan bu yana geleneksel hale getirdiği "Rekabet Günü" etkinlikleri, 20 Ekim tarihinde Brüksel’deki Avrupa Parlamentosu binasında düzenlendi. Etkinliğe TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı da katılarak Avrupa siyaset ve iş dünyasına bir konuşma yaptı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı yaptığı konuşmada, başkanlığını yürüttüğü Güney ve Doğu Akdeniz ülkeleri özel sektörlerinin temsil kuruluşu, Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE)’nin, 19 Ekim’de Brüksel’de yaptığı Genel Kurul’da kabul edilen, "Mare Nostrum: Akdeniz Ülkelerinin Küresel Ekonomiye Uyumu Stratejisi"ni, Avrupa siyaset ve iş dünyasına tanıttı.

## **UNICE'ye Üye Federasyonlar İle Temaslar**

### **İngiliz Sanayi Konfederasyonu (CBI) İle Temaslar**

CBI Genel Müdürü Sir Digby Jones, 16 Haziran’da TÜSİAD Yönetim Kurulu ile bir görüşme yaptı.

27 Temmuz’da ise, TÜSİAD ile CBI, İngiltere’nin AB dönem başkanlığı vesilesiyle, Türkiye’nin tam üyeliğine destek veren bir ortak deklarasyon yayınladı. TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk R. Tükel ve CBI Genel Müdürü Sir Digby Jones imzalı ortak deklarasyonda, Türkiye’nin AB ile ekonomik entegrasyonunun önemi vurgulandı. İngiltere’nin prestijli gazetelerinden Financial Times’ın 27 Temmuz 2005 tarihli sayısının "Leaders and Letters" bölümünde yayınlanan ortak deklarasyonun metni aşağıdaki gibidir:

"İngiliz Sanayi Konfederasyonu (Confederation of British Industry-CBI) ve Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) İngiliz ve Türk iş dünyalarının temsilcileri olarak, Avrupa Birliği (AB)’nin Türkiye ile müzakerelere başlama kararını memnuniyetle karşılamışlardır. Bu karar, AB ile Türkiye arasında mevcut ekonomik entegrasyon dinamiklerinde yeni bir safhaya işaret etmekte olup dikkatlerin bu ilişkilere odaklanmasını sağlamalıdır. Bu gelişme, aynı zamanda, Türkiye’nin AB’ye uyum konusunda attığı adımlar ve yapmış olduğu reformlarla kaydettiği ilerlemelere işaret etmektedir.

Her iki örgüt, Türkiye’nin, ‘Avrupa Tek Pazarı’ içerisinde yerini alması konusunda ortak çıkarların bulunduğu görüşünü paylaşmaktadır. AB ise, yapılacak ekonomik reformlar yoluyla ‘Lizbon Stratejisi’ni uygulayarak rekabet gücünü artırmalı ve küresel ekonomik alanda yerini pekiştirmelidir.

Her iki ülkenin iş dünyası temsilcileri olarak, müzakere sürecinde çeşitli siyasal sorunların ortaya çıkma olasılığının bilincindeyiz. Ancak bu sorunlara, üye ülkeler ve AB Komisyonu’nun Türk Hükümeti ile birlikte çalışarak, zamanı ve sırası geldikçe çözüm getireceklerine inanıyoruz. Bu çerçevede, her iki ülkenin

iş dünyası, müzakere sürecinde daha geniş ve daha derin ekonomik reformların hayata geçmesini sağlayarak, Türkiye'nin AB'ye tam üyelik sürecinin garanti altına alınmasına katkıda bulunma ortak beklentisi içinde olduklarını beyan ederler."

### ***Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) İle Temaslar***

TÜSİAD ve Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI), 20 Eylül tarihinde Berlin'de bir araya geldi. Heyetlere, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ile BDI Başkanı Jürgen Thumann başkanlık etti.

Toplantıda, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk Tükel, TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. İlter Turan, Türkiye'deki güncel ekonomik ve siyasi gelişmeleri ele alan birer sunum yaptılar. BDI Başkanı Jürgen Thumann ise konuşmasında, Almanya'daki siyasi ve ekonomik gelişmeleri aktardı. BDI Genel Direktörü ve BDI Başkanlık Divanı Üyesi Dr. von Wartenberg'in Türkiye ve Almanya arasındaki ikili ekonomik ilişkilerin mevcut durumunu ve geleceğini ele aldığı görüşmede, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner, AB'ye üyelik müzakereleri ile ilgili olarak Türkiye'de yapılan çalışmaları değerlendirdi.

Toplantıda ayrıca, TÜSİAD Dışişleri Komisyonu Üyesi ve Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Selim Demiren ile BDI Başkanlık Divanı Üyesi ve Alman-Türk İşbirliği Konseyi Sanayi ve Yatırım Çalışma Grubu Başkanı Klaus-Dieter Rennert, Türkiye ile



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) Yönetim Kurulu Başkanı Jürgen Thumann ile birlikte.

Almanya arasındaki ikili işbirliğinin derinleştirilmesi konusunda birer konuşma yaptılar.

### ***İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) İle Temaslar***

TÜSİAD'ın İtalya'daki muadil örgütü olan İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA), İtalyan Bankalar Birliği (ABI) ve İtalyan Ticaret Merkezi (ICE) tarafından TÜSİAD, TOBB ve DEİK'in işbirliği ile 24 Kasım tarihinde İstanbul'da "Türkiye-İtalya İş Forumu" düzenlendi. Toplantıda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Türk ve İtalyan firmalar arasında ekonomik işbirliği olanakları konusunda bir konuşma yaptı.

### ***Avusturya Sanayicileri Federasyonu (IV) İle Temaslar***

Avusturya Sanayicileri Federasyonu (IV), 14 Aralık tarihinde, TÜSİAD'ın ev sahipliğinde Ankara'da temaslarda bulundu. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile görüşen TÜSİAD ve IV heyeti, Enerji ve



Avusturya Sanayicileri Federasyonu (IV) heyeti, TÜSIAD heyeti ile birlikte Anıtkabri 14 Aralık tarihinde ziyaret etti.

Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler, Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ve Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ile temaslarda bulundu. Anıtkabri de ziyaret eden heyet, Avusturya Büyükelçisi Marius Calligaris ve TBMM Dışişleri Komisyonu Üyeleri ile de bir araya geldi. TÜSIAD ve IV heyeti akşam yemeğinde ise Hazineden Sorumlu Devlet Bakanı ve Başmüzakereci Ali Babacan ile buluştu.

Heyette, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSIAD Dışişleri Komisyonu üyeleri Şadi Gücüm ve Zafer İncecik, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel, TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan, IV Başkanı Veit Sorger, IV Genel Sekreteri Markus Beyrer, Berndorf Hueck Band & Pressblech-technik CEO'su Dietmar Müller, Va Tech Hydro Kıdemli Başkan Yardımcısı Alexander Schwab, Austria Tabek Yönetim Kurulu Başkanı Stefan Fitz, Austria Tabek Avusturya Bölgesi Başkan Yardımcısı Stephan Schmidt, Alpine Mayreder Proje Müdürü Reinhold

Petter, BA-CA Yönetim Kurulu Üyesi Wilhelm Hemetsberger, VAMED Direktörü Johann Strahlhofer, VAMED Proje Müdürü Ernst Neubauer ve Bank Austria Uluslararası Piyasalar Müdürü Ünal Kurtaran yer aldı.

## Avrupa Sanayi Federasyonları Genel Direktörlerinin Yıllık Toplantısı

Avrupa sanayi federasyonları genel direktörlerinin yıllık toplantısı, 30 Haziran-3 Temmuz tarihlerinde Portekiz'de gerçekleştirildi. TÜSIAD'ı temsilen toplantıya Genel Sekreter Haluk Tükel katıldı.

Toplantıda, Mart 2000 tarihli AB Lizbon Stratejisi ele alınarak, ülkelerin rekabet gücünün artırılması hedefi doğrultusunda, stratejinin ulusal düzeyde uygulanması konusundaki tecrübeler paylaşıldı.

# *Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) İle İlişkiler*

TÜSIAD, OECD nezdinde faaliyet gösteren "Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi" (Business and Industry Advisory Committee-BIAC)'ne 1 Ağustos 1999 tarihinde üye oldu. BIAC, iş ve sanayi alemi ni temsil etmek üzere Mart 1962 tarihinde kurulan ve OECD tarafından resmen tanınan bağımsız bir örgüttür. Yirmi sekiz ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda oluşturduğu politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSIAD, yıl boyunca BIAC nezdindeki faaliyetlerini sürdürdü. TÜSIAD Kurumsal Yönetim Çalış-

ma Grubu Başkanı ve Kamu Reformu Çalışma Grubu Üyesi Korkmaz Ilkorur, BIAC Düzenleyici Reform Çalışma Grubu başkanı olarak görev yaptı.

Türkiye'den TÜSIAD, TISK ve TOBB'un üyesi olduğu BIAC'ın Genel Kurulu, OECD üyesi tüm ülkelerin katılımıyla, 16-17 Haziran tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirildi.

TÜSIAD, TISK ve TOBB'un ev sahipliğinde yapılan Genel Kurul toplantısının öncesinde, 16 Haziran tarihinde bir basın toplantısı düzenlendi. Toplantıya OECD Genel Sekreteri Donald Johnston, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TISK Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Kutadgobilik, TOBB Yönetim Kurulu Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu, BIAC Başkanı Jin Roy Ryu, OECD Ekonomi Departmanı Başkanı Jean-Philippe Cotis ve OECD Vergi Politikaları ve Yönetimi Merkezi Direktörü Jeffrey Owens katıldı.

Basın toplantısının ardından, aynı katılımcıların açış konuşmalarını yaptığı, "Küresel Ekonomik Büyümenin Sürdürülmesi" konulu bir yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. Toplantının "2005 yılında Küresel Ekonomi İçin Beklenti ve Zorluklar" başlıklı ilk oturumunda OECD Genel Sekreteri Donald Johnston'un başkanlığında, OECD Ekonomi Bölümü Başkanı Jean-Philippe Cotis ve BIAC Ekonomi Politikası Komitesi Başkanı Phil Swan birer konuşma yaptılar.

"Küreselleşen Ekonomide İş Dünyasının Güçlendirilmesi: Vergilendirme Alanında OECD Araçlarının Önemi" başlıklı ikinci oturumda ise, OECD Vergi İdaresi ve Politikaları Merkezi Müdürü Jeffrey Owens, BIAC Vergi ve Mali Politika Komitesi Başkan Yardımcısı Peter Baumgartner ve YASED Başkanı Şaban Erdikler konuşmacı oldular.



Aynı günün akşamı, TÜSIAD, TİSK ve TOBB'un ev sahipliğinde, konuklara Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın da katıldığı bir akşam yemeği verildi. BIAC Genel Kurulu ise, 17 Haziran tarihinde basına kapalı olarak toplandı.

TÜSIAD komisyonları, çalışma grupları ve Genel Sekreterlik bölümleri tarafından yıl boyunca çeşitli BIAC toplantılarına katılım sağlandı ve görüş dokümanları BIAC'a iletilti. Bu çerçevede yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

\* OECD'nin "Kamu İktisadi Teşekküllerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri" taslak raporuna ilişkin olarak Şirket İşleri Bölümü tarafından hazırlanan görüş mektubu 28 Ocak tarihinde BIAC'a iletilti.

\* 30 Haziran-1 Temmuz tarihlerinde, OECD ve Avrupa Patent Kurumu (EPO) tarafından Berlin'de düzenlenen "Ekonomik Bir Varlık Olarak Fikri Mülkiyet" konulu toplantıya, BIAC delegasyonu ile birlikte Şirket İşleri Bölümü tarafından katılım sağlandı.

\* Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Rekabet Çalışma Grubu, "BIAC Summary of Discussion Points on the OECD Initiative on Investment for Development: Competition Policy" (OECD'nin Kalkınma İçin Yatırım İnisiyatifi Üzerine BIAC Tartışma Notları: Rekabet Politikası) konulu doküman hakkında görüş oluşturarak 15 Şubat tarihinde BIAC'a iletti. Görüşte yer alan TÜSIAD önerisi, BIAC tarafından ilgili OECD toplantısında dile getirildi. Ayrıca, Rekabet Çalışma Grubu tarafından OECD'nin "2005 Policy Recommendations for Regulatory Quality" (Düzenleyici Kalitesi İçin Politika Önerileri 2005) başlıklı taslak raporu hakkında görüş oluşturularak 10 Mart tarihinde BIAC'a iletilti. Çalışma grubu, "OECD Policy Framework for Investment" (OECD Yatırım İçin Politika Çerçevesi) başlıklı çalışmanın bir bölümünü oluşturmak üzere OECD Rekabet Komitesi tarafından hazırlanan "Competition Policy Checklist" (Rekabet Politikası Kontrol Listesi) hakkında TÜSIAD görüşünü 10 Haziran tarihinde BIAC'a iletti.



BIAC Genel Kurulu 16-17 Haziran tarihlerinde İstanbul'da toplandı. Genel Kurul çerçevesinde düzenlenen akşam yemeğinde, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, OECD Genel Sekreteri Donald Johnston, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, BIAC Başkanı Jin Roy Ryu, TÜSIAD Başkanı Ömer Sabancı ve TİSK Başkanı Tuğrul Kutadgobilik bir araya geldi.

# Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE) İle İlişkiler

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (Union of Mediterranean Confederations of Enterprises), 1-2 Mart 2002 tarihlerinde İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kuruldu. UMCE, Avrupa-Akdeniz İşbirliği sürecinde yer alan 12 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin, Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus, Türkiye) sanayi federasyonlarından oluşmaktadır. UMCE'nin temel görevi Akdeniz bölgesinde 2010 yılına dek serbest ticaret alanı oluşturulmasına yönelik olarak iş dünyasının katkısını sağlamaktır. Birlik, bölgede arzulanan ticaret ve yatırımın canlandırılması için geliştirilen diyalog ve faaliyetlerde, Avrupa Birliği (AB) üyesi ülkeler, AB kurumları ve uluslararası mali kuruluşların temel muhatabı olmayı hedeflemektedir. UMCE'ye Türkiye'den TÜSIAD ve TISK üyedir. UMCE'nin sekreteryası Tu-



nus'ta faaliyet göstermektedir.

UMCE'nin 25 Nisan tarihinde TÜSIAD Genel Sekreterliği'nin organizas-

yonu ile İstanbul'da yapılan ve üye federasyonların başkan ve genel sekreterlerinin katıldığı Genel Kurul toplantısına TÜSIAD'ı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu Zafer Gazi katıldı. Bu toplantıda TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı UMCE'nin başkanlığına seçildi.

UMCE'nin başkanlığının TÜSIAD'a geçmesinin ardından, kuruluşun faaliyetlerini misyonuna uygun şekilde yerine getirmesi ve Avrupa-Akdeniz nezdinde etkinliğinin artırılması için idari, kurumsal ve mali açıdan yeniden yapılandırılması çalışmalarına ve UMCE Sekreteryası'nın taleplerine TÜSIAD Genel Sekreterliği ve Brüksel Temsilciliği aracılığıyla destek sağlandı.

UMCE Genel Kurulu'nun kararlarının takibini sağlamak ve derneğin çalışmalarına destek olmak amacıyla UMCE Genel Sekreteri Monia Skhiri, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel, TISK Genel Sekreteri Bülent Pirler ile UMCE'nin bir önceki ve bir sonraki dönem başkanı olan üye federasyonların genel sekreterlerinden oluşan UMCE Yürütme Kurulu oluşturuldu ve çalışmaları başlatıldı.

UMCE'ye üye federasyonların başkan ve genel sekreterlerinin katılımıyla her yılın sonbahar aylarında düzenlenen Başkanlar Konseyi toplantısı, TÜSIAD Genel Sekreterliği ve Brüksel Temsilciliği'nin organizasyonu ile 19 Ekim tarihinde Brüksel'de gerçekleştirildi. Bu toplantıya Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Genel Sekreter Haluk Tükel, Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu Zafer Gazi ve Brüksel Temsilciliği araştırmacıları Meltem Çakır ve Dilek Iştar Ateş katıldılar. Aynı akşam TÜSIAD Brüksel Temsilciliği'nde UMCE Başkanlar Konseyi toplantısı katılımcıları, UNICE Onursal Baş-

kanı François Perigot, Yunan Sanayicileri Federasyonu (FGI) Başkanı Ulysses Kyriacopoulos ve Avrupa Yatırım Bankası Başkan Yardımcısı Philippe de Fontaine Vive Curtaz'ın katıldıkları bir kokteyl düzenlendi.

UMCE'nin Akdeniz bölgesine yönelik ekonomik bütünleşme perspektifi çerçevesinde bir strateji belirlemesine karar verildi ve "Mare Nostrum" adı verilen bu strateji ile ilgili doküman TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve TÜSIAD Brüksel Temsilciliği Araştırmacısı Meltem Çakır tarafından hazırlandı. 19 Ekim tarihli UMCE Başkanlar Konseyi toplantısında "Mare Nostrum Stratejisi: Küresel Ekonomiye Yakınsama" başlığıyla kabul edilen stratejinin bir özeti UMCE ve TÜSIAD Başkanı Ömer Sabancı tarafından 20 Ekim tarihinde düzenlenen UNICE Rekabet Günü etkinlikleri çerçevesinde sunuldu. Ayrıca belge, 20-21 Kasım tarihlerinde Valencia'da düzenlenen 6. Avrupa Akdeniz İş Zirvesi'nde Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen tarafından tanıtıldı.

UMCE'nin üye yapısının aynı zamanda UNICE'ye üye olan Kuzey Avrupalı ülke federasyonlarını da içerecek şekilde genişletilmesi çalışmalarına destek verildi. Bu çerçevede İtalya (CONFINDUSTRIA), Fransa (MEDEF), İspanya (CEOE), Portekiz (AIP), Yunanistan (FGI) ve Hırvatistan (HUP) iş dünyası federasyonlarının UMCE'ye ortak üye yapılması ile ilgili çalışmalar yürütüldü.

UMCE'nin mevcut üyelerinin UMCE çalışmalarına daha etkin şekilde katkı vermelerinin sağlanması konu-

sunda UMCE sekreteriyasına destek verildi. Bu çerçevede, 11 Mayıs tarihinde Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu Zafer Gazi, Mısır Sanayi Federasyonu (FEI) Başkan Danışmanı Hani Hafez ile Kahire'de; 2 Ekim tarihinde Genel Sekreter Haluk Tükel, Cezayir Girişimcileri Konfederasyonu (CGEA) Genel Sekreteri Megatelli El Mahfoudh ile Cezayir'de görüşmelerde bulundu.

UMCE'nin faaliyetlerinin derinleştirilmesi için "Makroekonomik İzleme", "İş Ortamının Geliştirilmesi" ve "Teknoloji, Yenilik, Eğitim, Araştırma & Geliştirme" adları altında üç tematik komisyon oluşturulmasına destek verildi.

İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA)'nın ev sahipliğinde 20-21 Şubat 2006 tarihlerinde Palermo'da düzenlenecek olan "Akdeniz Ülkeleri Arasındaki Yatırım İlişkilerinin Güçlendirilmesi" başlıklı projenin hazırlıklarının Türkiye ayağına destek verildi.

Avrupa Yatırım Bankası tarafından 21 Kasım tarihinde Lüksemburg'da düzenlenen "Kamu Alımları" konulu çalışmaya TÜSIAD Parlamento İşleri Bölümü Sorumlusu M. Serkan Ersöz katıldı.



UMCE Genel Kurulu 25 Nisan tarihinde İstanbul'da toplandı.

# *Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde TÜSIAD Yapılanması*

TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun 26 Mayıs 2000 tarihinde aldığı kararla kurulan TÜSIAD Avrupa Birliği'ne Uyum Koordinasyon Komitesi'nin başkanlığı, 2005 yılında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna tarafından yürütüldü.

TÜSIAD Avrupa Birliği'ne Uyum Koordinasyon Komitesi bu yıl ağırlıklı olarak, Avrupa Birliği ile 35 başlık altında toplanan müzakere konularının takibini gerçekleştirdi. Bu itibarla komite, Türkiye'nin Avrupa Birliği Kopenhag Kriterleri'ne uyumu açısından teknik ve siyasi eksikliklerin belirlenmesi ve bunlara ilişkin olarak gerekli önlemlerin alınması yönünde çalışmalarını yoğunlaştırdı.

TÜSIAD, Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu Birliği (UNICE)'nin üyesi olarak, Türkiye'nin Avrupa Birliği sürecinde ileri düzeyde kurumsal bir birikim oluşturmuştur. Bu çerçevede, TÜSIAD Avrupa Birliği'ne Uyum Koordinasyon Komitesi, Avrupa Birliği mevzuat ve politikalarının oluşma sürecinde temel bir özel sektör boyutu oluşturan UNICE üyeliği saye-

sinde, müzakere sürecinde uyum sağlanacak Avrupa Birliği mevzuat ve politikalarının günümüzdeki ve gelecekteki değişimlere ilişkin durumunu yakından takip etti.

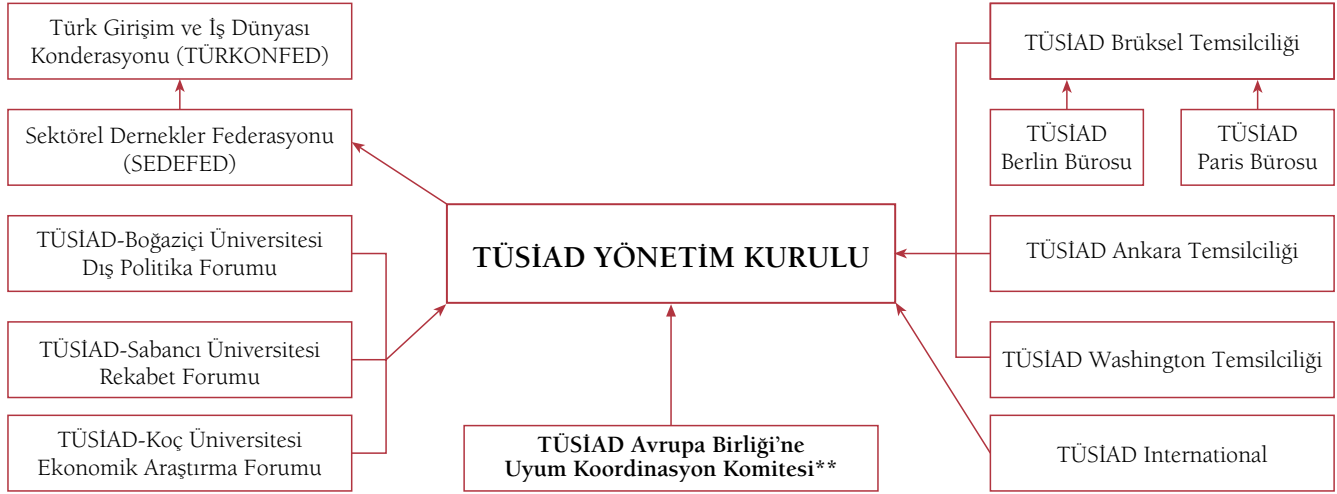
Avrupa Komisyonu'nun Türkiye için hazırladığı 2004 yılı İlerleme Raporu'nda belirtilen hususlar ve Yenilenen Katılım Ortaklığı Belgesi'nde yer alan talepler TÜSIAD bünyesinde faaliyet gösteren komisyon ve çalışma grupları tarafından ilgi alanlarına göre bölüştürüldü ve raporda belirtilen eksikliklere karşı gerekli önlemlerin alınması yönünde ilgili kurum ve kişilere görüş iletildi. Aynı şekilde, 9 Kasım 2005 tarihinde açıklanan İlerleme Raporu da incelendi.

Ayrıca TÜSIAD temsilciliklerinin koordinasyonunda TÜSIAD'ın Avrupa Birliği ülkelerindeki giderek artan faaliyetlerine destek verildi.

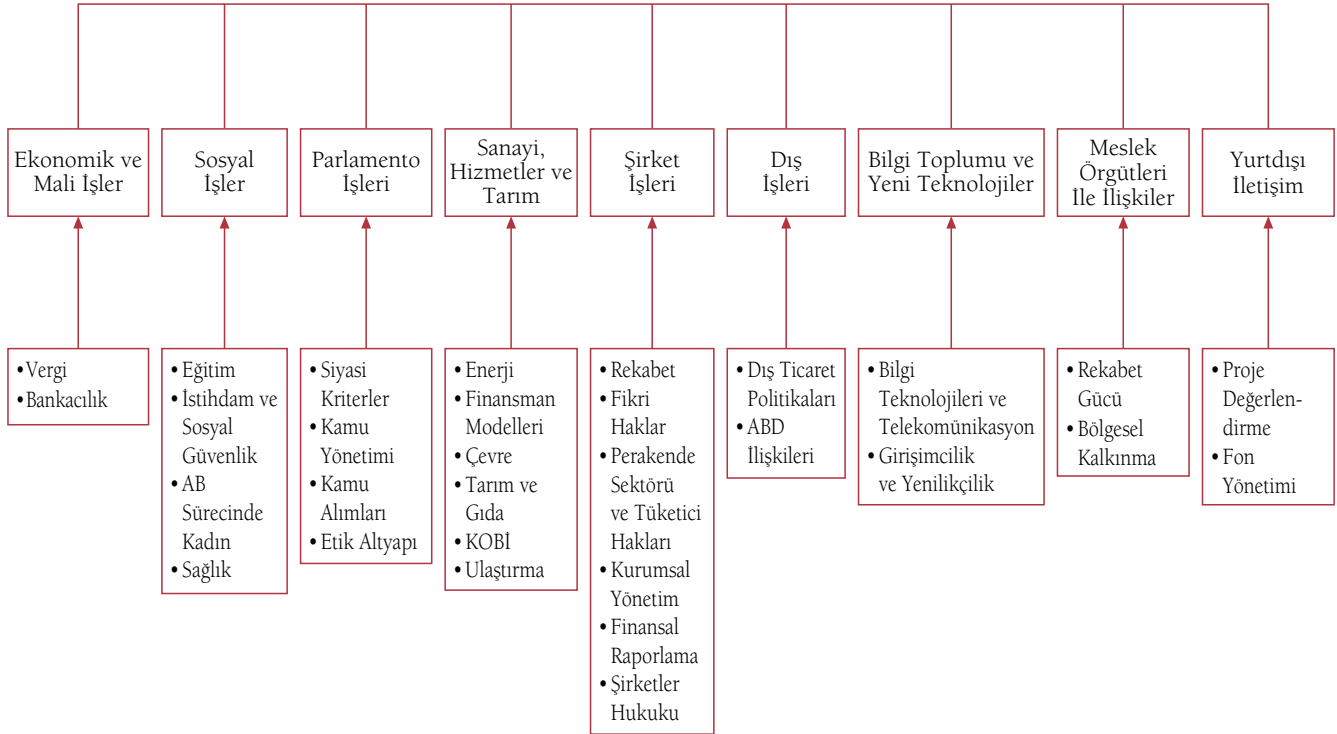
TÜSIAD, TOBB, IKV, Dışişleri Bakanlığı ve Avrupa Birliği Genel Sekreterliği tarafından oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG); Adalet, Dışişleri ve İçişleri Bakanlarından oluşan Reform İzleme Grubu (RİG) ve TBMM altında oluşturulan Avrupa Birliği Uyum Komisyonu faaliyetleri ile ilgili olarak TÜSIAD Ankara Temsilciliği'nin çalışmalarına destek verildi.

Komite ayrıca, Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Stratejik Planı (2004-2006) kapsamında oluşturulan çalışma gruplarının düzenli toplantılarına katıldı ve ilgili konulara yönelik olarak görüş bildirdi. Bu çerçevede, "Gümrük Birliği'nin İşleyişinde Karşılaşılan Sorunların Kaldırılması Çalışma Grubu"nun konu ile ilgili hazırladığı dokümana ve faaliyet matriksine ilişkin görüş ve öneriler iletildi. Ayrıca, 27 Eylül tarihinde 10. İhracat Koordinasyon Toplantısı'na TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan katıldı.

# TÜSİAD Örgüt Yapılanması\*



## Komisyonlar ve Çalışma Grupları\*\*\*



\* 31 Aralık 2005 itibariyle.

\*\* Komitenin Başkanı TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna'dır. Ümit İzmen, Ebru Dicle ve Hale Hatipoğlu (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcıları), Bahadır Kaleağası (TÜSİAD Brüksel Temsilcisi), Zafer Ali Yavan (TÜSİAD Ankara Temsilcisi) ve Zafer Gazi (TÜSİAD Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu ve Raportör) komitenin daimi üyeleridir.

\*\*\* Çalışma grupları, TÜSİAD üyelerinin şirketlerindeki yöneticiler ve bu şirketlerde çalışan uzman kişiler ile SIAD'lar ve sektör dernekleri temsilcilerinden oluşmaktadır.

## Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi İle Toplantı

Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn, Türkiye'ye gerçekleştirdiği resmi ziyaret çerçevesinde, 8 Mart tarihinde, TÜSIAD'ın ev sahipliğinde TÜSIAD, TISK, YASED, İKV ve TÜRKONFED temsilcilerinin yer aldığı Türk iş dünyası heyeti ile bir araya geldi.

TÜSIAD'ı temsilen Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran toplantının açılış konuşmasını gerçekleştirdi. Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn konuşmasında, Avrupa Birliği'ne uyum konusunda 17 Aralık 2004 tarihli AB Konseyi Zirvesi'ne kadar kaydedilen büyük ilerlemenin devam etmesi gerektiğini belirtti. Türkiye'nin Gümrük Birliği'ne uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmesi gerektiğini ifade etti. Ayrıca, üyelik müzakerelerinin Türkiye açısından zorlu bir egzersiz olacağını ve müzakerelere sürecinin karşılıklı anlayış, sabır ve kararlılık gerektirdiğini belirtti.



Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn

## Kültürel Etkinlikler

TÜSIAD yıl boyunca yurt dışı temsilcilikleri ve büroları aracılığıyla çeşitli kültürel etkinliklere destek verdi. Bu çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

\*TÜSIAD Brüksel Temsilciliği, Tekfen Holding tarafından kurulan Üç Denizin Sesi Senfoni Orkestrası'nın Brüksel'de Avrupa Birliği çevrelerinin geniş katılımıyla gerçekleşen konseri için düzenleme ve tanıtım desteği verdi.

\*Geçen yıllarda olduğu gibi Mustafa Taviloğlu koleksiyonuna ait çağdaş Türk ressamlarının eserleri, TÜSIAD Brüksel Temsilciliği'nde ziyaretçilerin ve davetlilerin izlenimine sunulmaya devam edildi.

\*TÜSIAD Ankara ve Brüksel temsilcilikleri, Dışişleri Bakanlığı'nın girişimiyle oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG) çalışmaları kapsamında, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyelik perspektifini Avrupa kamuoyu nezdinde destekleyen projelerin tespiti ve hayata geçirilmesi konusunda pek çok faaliyetin hazırlanma ve desteklenme sürecine katkı sağladı.

\*TÜSIAD Berlin Bürosu'nun katkılarıyla, Türkiye hakkındaki bilgileri yenilemek, Türkiye'nin çağdaş yüzünü örneklerle göstermek üzere, görsel materyali zengin, yaklaşık 250 sayfalık bir kitap hazırlandı. Kitabın, Aufbau Yayınevi tarafından Ocak 2006'dan itibaren Federal Alman piyasasına sürülmesi planlandı.

# TÜSİAD'ın Amerika Birleşik Devletleri Temasları

TÜSİAD Yönetim Kurulu, 9-12 Mayıs tarihleri arasında ABD yönetiminin, finans çevrelerinin ve medyasının önde gelen isimleriyle temaslarda bulundu. Ziyaretler, 9-10 Mayıs tarihlerinde Washington, 11 Mayıs tarihinde Boston ve 12 Mayıs tarihinde New York'ta gerçekleştirildi. Başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın yaptığı heyette, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Yönetim Kurulu Üyeleri Cem Duna, Bülent Akgerman, Ümit Boyner, Ayça Dinçkök, Ali Kibar, Agah Uğur, TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, Emekli Büyükelçi İlder Türkmen, TÜSİAD Washington Temsilcisi Abdullah Akyüz ve Temsilci Yardımcısı Yakup Beriş yer aldı.

TÜSİAD heyeti, Washington'da başlayan temasları çerçevesinde, Kongre ve Dışişleri Bakanlığı yetkilileri ve Washington Post gazetesi editörleri ile bir araya geldi. Heyet ayrıca, Amerikan Musevi Örgütleri, Türk basınının temsilcileri ve Kongre ve Senato Türkiye'yi Destekleme Grubu (Turkish Caucus)

ile temaslarda bulundu. Heyet, Amerikan Girişim Enstitüsü ile Türk-Amerikan ilişkileri konulu bir yuvarlak masa toplantısının yanı sıra "AB-Türkiye: Tam Üyeliğe Doğru" başlıklı bir konferans da düzenledi.

Temaslarına Boston'da devam eden TÜSİAD heyeti, burada Türk öğretim üyeleri ile görüştü. Eurasia Group ve Merrill Lynch finans kuruluşları ile de toplantı gerçekleştiren heyet ayrıca Harvard Üniversitesi Başkanı Lawrence H. Summers ile bir araya geldi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Harvard Üniversitesi'nde Kokkalis Vakfı tarafından düzenlenen toplantıda bir konuşma yaptı.

12 Mayıs tarihinde New York'a geçen heyet, Uluslararası Anlayış İçin İş Konseyi (BCIU) ile Forbes'un ev sahipliğinde gerçekleşen bir toplantıda gazeteciler ve iş dünyası liderleri ile bir araya geldi. Wall Street Journal gazetesi editörleri ile de görüşen TÜSİAD heyeti daha sonra Morgan Stanley finans kuruluşunun ABD iş dünyası ile TÜSİAD heyetini bir araya getirmek amacıyla düzenlediği yemekli toplantıya katıldı.



TÜSİAD'ın ABD temasları çerçevesinde, 10 Mayıs tarihinde, Türkiye'nin AB üyelik süreci ile ilgili bir toplantı düzenlendi.

# TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu

TÜSİAD ile Boğaziçi Üniversitesi tarafından, Türkiye'nin dış politika araştırmalarına katkıda bulunmak amacıyla, 25 Eylül 2002 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile bir "Dış Politika Forumu" kuruldu. Yurt dışındaki benzer araştırma merkezleriyle işbirliği yapması da hedeflenen forum öncelikle, Türkiye'nin dış politika stratejisi içerisinde, özel sektör açısından ticaret ve yatırım stratejilerinin de kapsanabilmesini sağlayacak yaklaşımların üretilmesine katkıda bulunmayı ve dünyadaki değişimleri göz önüne alarak, Türkiye'nin stratejik tercihlerine, güvenlik ihtiyaçları ile orta ve uzun vadeli politikalarına ışık tutacak seçenekler üretilmesine katkıda bulunacak çalışmalar yapmayı amaçladı. Forumun kadrosu direktör ve bir uzman yardımcısından oluştu.

Forumun yıl boyunca yürüttüğü çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

## Toplantılar

**"Küresel Terörizmin Ekonomik Yansımaları ve Çözümler" Konferansı:** 25 Ocak tarihinde düzen-

lenen toplantının açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna yaptı. Ardından MIT Eski Müsteşarı ve E. Büyükelçi Sönmez Köksal ve ABD Dışişleri Bakanı Eski Yardımcısı, E. Büyükelçi John J. Maresca onur konuşmacısı olarak birer sunum gerçekleştirdiler. Konferansın birinci oturumunun başkanlığını TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman yaptı. Bu bölümde HSBC Türkiye Genel Müdür Yardımcısı Mark McCombe ve Uluslararası Nakliyeciler Derneği İcra Kurulu Başkanı Cahit Soysal küresel terörizmin kendi sektörlerine etkileri üzerine birer konuşma yaptılar. Konferansın ikinci oturumunun başkanlığını ise Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Refik Erzan yaptı. Bu bölümde



Turizm Yatırımcıları Derneği Başkanı Oktay Varlıer, AIG Sigorta Genel Müdürü Philip Schwarz ve Solmaz Grup Genel Sekreteri Nihat Karadirek küresel terörizm karşısında alınabilecek tedbirler üzerine görüşlerini belirttiler.

**"Batı ve İslam Arasındaki Ayrılık ve Çıkış Yolları" Toplantısı:** Hindistan'ın önde gelen düşünce kuruluşlarından "Strategic Foresight Group"un Başkanı Sundeep Waslekar ile kuruluşun Yürütme Direktörü Ilmas Futehally, AK Parti'nin davetlisi olarak 13-20 Şubat tarihlerinde Türkiye'ye geldiler. Bu ziyaret çerçevesinde Dış Politika Forumu'nun 18 Şubat tarihinde konuğu olan Sundeep Waslekar, TÜSİAD merkezinde düzenlenen toplantıda "Batı ve İslam Arasındaki Ayrılık ve Çıkış Yolları" konulu bir konuşma yaparak görüşlerini işadamları, politikacılar ve akademisyenlerden oluşan bir davetli topluluğuyla paylaştı.

**"Nükleer Tartışma: İhtiyaçlar, Politikalar, Riskler" Konferansı:** 28 Şubat'ta düzenlenen konferansta, gündemdeki en önemli konulardan biri olan, İran'ın nükleer programı ve Avrupa Birliği (AB)'nin bu olay karşısındaki tutumu tartışıldı. Birinci oturumdaki konuşmacılar; Tahran Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Abumohammed Asgarkhani, Frankfurt Barış Araştırması Enstitüsü Balistik Füze Savunma Araştırmaları Proje Direktörü Dr. Bernd Kubbig ve Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman oldu. İkinci oturumda Tahran Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Nasser Hadian, Al-ahram Siyasi ve Stratejik Çalışmalar Merkezi Askeri Çalışmalar Birimi Başkanı ve Teknoloji Danışmanı Tümgeneral Mohammed Kadry Said, Los Angeles Times Türkiye Muhabiri Paul Douglas Frantz, Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Soli Özel ve Bilkent Üniversitesi doktora öğrencisi Şebnem Udum konuşmacı olarak yer aldı. Konuşmacılar, İran'ın nükleer programın arkasında yatan gerekçeleri, AB'nin bu sorunu nasıl çözebileceğini ve AB ile ABD'nin İran politikasındaki farklılıkları incelediler. Ayrıca bölge ülkelerinin sorunun çözümüne nasıl katkı sağlayabileceği ve Orta Doğu'yu topyekün kapsayan bir Nükleer Silah Dışı Bölge'nin oluşturulması gibi konular tartışıldı.

**"Türk-Amerikan İlişkileri" Çalıştayı:** 28 Mart tarihinde düzenlenen çalıştayda, Türk-Amerikan ilişkilerinin 11 Eylül sonrasında nasıl bir değişim geçirdiği, geçmişten yapısal ve niteliksel farklılıkları, Türk-Amerikan ilişkilerinin daha yapıcı bir ortama kavuşturulması konusunda hükümetler ve sivil toplum düzeyinde neler yapılması gerektiği gibi konularda değerlendirmeler yapıldı. Sunulan görüşler bir rapora dönüştürülerek geniş bir kitle ile paylaşıldı.



25 Ocak tarihinde düzenlenen "Küresel Terörizmin Ekonomik Yansımaları ve Çözümleri" başlıklı konferansta, ABD Dışişleri Bakanı Eski Yardımcısı, E. Büyükelçi John J. Maresca onur konuşmacısı olarak yer aldı.

**"Kyoto Protokolü, Avrupa Birliği ve Türk İş Dünyası" Konferansı:** 12 Nisan tarihinde Boğaziçi Üniversitesi'nde düzenlenen konferansın açılış konuşmasını Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman, oturum başkanlığını ise Boğaziçi Üniversitesi Çevre Bilimleri Enstitüsü Başkanı Prof. Dr. Orhan Yenigün yaptı. İstanbul Teknik Üniversitesi Meteoroloji Mühendisliği Bölüm Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selahattin Incecik, Avrupa Çevre Ajansı Ulusal Uzmanı ve Adnan Menderes Üniversitesi Ulusal Uzmanı Yrd. Doç. Dr. Ethem Karakaya, Marmara Üniversitesi AT Enstitüsü Öğretim Üyesi Dr. Rana İzci ve Marmara Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Semra Cerit Mazlum konferansa konuşmacı olarak katıldılar. Konferansta iklim değişimi konusundaki en önemli uluslararası çerçeve olan Kyoto Protoko-

l 'n n sunduğu mekanizmalar, AB'nin Protokolün işleyiş sürecindeki rolü ve Türkiye'nin AB'ye giriş sürecinde protokol bağlamında yerine getirmesi gereken yükümlülükler incelendi.

**"Avrupa Birliği ve Pasifik İlişkileri" Toplantısı:** 18 Mayıs tarihinde düzenlenen toplantıda, Yeni Zelanda Avrupa Araştırmaları Ulusal Merkezi Direktörü ve Jean Monnet Profesörü Martin Holland tarafından, "Avrupa Birliği ve Pasifik İlişkileri" konulu bir konuşma yapıldı. Prof. Holland konuşmasında, katılımcıları AB ile Afrika-Karayip-Pasifik ülkelerini birbirlerine bağlayan ve AB'nin kalkınma politikasının temel taşı olarak nitelendirilen Kotonu Anlaşması ile onun önceli olan Lome Sözleşmesi hakkında bilgilenirerek geleceğe dair değerlendirmelerde bulundu.

**"Avrupa Birliği: Beklentiler, Sorunlar ve Fırsatlar" Konferansı:** 23 Mayıs tarihinde düzenlenen konferansa İngiltere'nin Eski Kıbrıs  zel Temsilcisi (1996-2003) Lord David Hannay, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dışışleri Komisyonu Başkanı Cem Duna ve Avrupa Komisyonu AB Komşu  lkeler Politikası Genel Müdür Yardımcısı Michael Leigh konuşmacı olarak katıldılar. Konuşmacılar, Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecini değerlendirerek gelecekte Türkiye'nin karşısına çıkabilecek sorunlara ve fırsatlara ilişkin öngörülerini katılımcılarla paylaştılar.

**"Türkiye ve AB'nin Değişen  ehresi" Toplantısı:** Toplantıda, Sabancı  niversitesi'nde misafir  Ğretim  yesi olarak bulunan Prof. Dr. William Hale, 13 Haziran tarihinde Dış Politika Forumu'nun konuğu olarak bir sunum yaptı. Prof. Hale konuşmasında, Fransa ve Hollanda'da referandumların sonuçlarının ve Almanya'da gerçekleşecek olan seçimlerin Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecine olası etkilerini ve Kıbrıs'taki gelişmeleri değerlendirdi.

**"BM'de Reform ve Türkiye" Konferansı:** 14 Haziran tarihinde düzenlenen konferansın açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dışışleri Komisyonu Başkanı Cem Duna ve Sakarya Milletvekili ve Türkiye-AB Ortak Parlamento Komitesi  yesi şaban Dışlı tarafından yapıldı. Oturum başkanlığını Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü  Ğretim  yesi Prof. Dr. Kemal Kirişci üstlendiği konferansa konuşmacı olarak Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman, Alman Parlamentosu  yesi, Eski Devlet Bakanı ve Yeşiller Grubu Eski Dış Politika Sözcüsü Dr. Volmer Ludger, Floransa Üniversitesi Siyaset Bilimi Fakültesi Uluslararası İlişkiler ve Stratejik  alışmalar Bölümü  Ğretim  yesi Prof. Dr. Umberto Gori ve T.C. Dışışleri Bakanlığı Uluslararası Siyasi  rg tler Daire Başkanlığı Genel Müdür Yardımcısı Tunç  Ğd l katıldı. Toplantıda BM Teşkilatı'nın yapısında reforma gidilmesi talepleri, özellikle Güvenlik Konseyi'nin  ye kompozisyonunun değiştirilmesi, toplam  ye sayısının artırılması ve Türkiye'nin BM Güvenlik Konseyi adaylığı konusu değerlendirildi.

**"İran İle İlgili Güncel Gelişmeler" Toplantısı:** 15 Haziran tarihinde, ABD Ulusal Savunma Üniversitesi Yakın Doğu Güney Asya Stratejik  alışmalar Merkezi  Ğretim  yesi Prof. Dr. Fariborz Mokhtari ile bir grup akademisyenin konuk olarak katıldığı bir yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. Toplantıda İran ile ilgili güncel gelişmeler ele alındı.

**"Irak Savaşı Sonrası Suriye" Konferansı:** 24 Ekim tarihinde Boğaziçi Üniversitesi Rektörlük Konferans Salonu'nda "Irak Savaşı Sonrası Suriye" konulu bir konferans düzenlendi. Başkanlığını Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman'ın yaptı-



28 Şubat tarihinde "Nükleer Tartışma: İhtiyaçlar, Politikalar, Riskler" konulu bir konferans düzenlendi.

ğı ilk oturuma Lübnan Üniversitesi Türk-Arap İlişkileri Profesörü ve Stratejik Araştırmalar Merkezi Akademik Direktörü Mohammed Nureddin ile Fatih Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Bülent Aras katıldı. Başkanlığını Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Soli Özel'in üstlendiği ikinci oturuma ise Şam Stratejik Çalışmalar Merkezi Uzmanı Dr. Samir Altaqi ve Avrasya Stratejik Araştırmalar Merkezi Orta Doğu Uzmanı Oytun Orhan katıldı. Toplantıda, Suriye'de demokratikleşme, ülkenin Orta Doğu'da değişen rolü ve konumu, Orta Doğu'nun değişen dinamiklerinde Türkiye-Suriye ilişkileri tartışıldı.

## Temaslar

Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gül-den Ayman'ın başkanlığında, akademisyenlerden ve uluslararası ilişkiler uzmanlarından oluşan 17 kişilik bir ekip, NATO Kamu Diplomasisi Bölümü tarafın-

dan, merkezi Brüksel'de bulunan NATO Genel Merkezi'nde 31 Mart-2 Nisan tarihleri arasında özel bir bilgilendirme toplantısına davet edildi. Heyet, NATO yetkililerinden organizasyonun geçirdiği siyasi ve askeri dönüşüm konularında birinci elden bilgi almanın yanı sıra T.C. AB Daimi Temsilciliği ve NATO Daimi Temsilciliği'ni de ziyaret ederek Türk yetkililerle görüş alış verişinde bulundu. Heyette Türkiye'nin çeşitli üniversitelerini temsilen katılan akademisyenlerin yanı sıra TÜSİAD'ı temsilen Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Dış Politika Forumu Uzman Yardımcısı Zeynep Erşahin de yer aldı.

Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gül-den Ayman'ın yıl boyunca katıldığı diğer toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

14 Nisan, RUSI (Royal United Studies Institute) ile NATO Genel Sekreterliği'nin düzenledikleri "NATO'da Dönüşüm-Farklı Tehditlere Karşı Farklı Araçlar" konulu NATO Genel Sekreterliği yıllık toplantısı.

11 Mayıs, Kadir Has Üniversitesi'nin düzenlediği "Demokrasi ve Güç Politikası Arasında Avrasya" konulu II. Prof. Dr. Esat Çam Uluslararası İlişkiler Sempozyumu'na, "Türkiye ve Avrasya: Örnek, Model Tartışmaları İçerisinde Rol Arayışı" konusunda konuşmacı olarak katılım sağlanması.

27 Haziran-1 Temmuz, Washington and Lee Üniversitesi tarafından ABD'nin Lexington şehrinde Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Önlemesi konusunda akademisyenlere yönelik düzenlenen çalıştay.

29-30 Eylül, TEPAV tarafından düzenlenen İspanya-Türkiye Ortak Strateji Toplantısı'na, "Turkish Perceptions and Policies Regarding Iraq" konusunda bir tebliğ sunmak üzere katılım sağlanması.

30 Ekim-23 Kasım, İsrail Dışişleri Bakanlığı'nın katkılarıyla Hayfa'da düzenlenen MASHAV Programı çerçevesinde, "Hükümet Dışı Örgütler: Sivil Toplum Yaratmada Bir Köprü" konulu uluslararası çalıştay.

Ayrıca Forum Uzman Yardımcısı Zeynep Erşahin, NATO Kamu Diplomasisi Bölümü'nün sponsorluğunda Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de 6-12 Haziran tarihleri arasında gerçekleştirilen NATO Uluslararası Yaz Okulu'na katıldı.

## Yayınlar

Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gül-den Ayman, TÜSİAD'ın Ekonomi ve Dış Politika Forumu ile ortaklaşa düzenlediği Göcek Yuvarlak Masa Toplantısı'nda sunulmak üzere, Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Soli Özel ile birlikte "Global Security Challanges: What Role for Europe?" konulu bir tebliğ hazırladı.

Forumun web sitesinde yayımlanan çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. Gül-den Ayman'ın hazırladığı, "Türk-ABD İlişkilerinde Vizyon ve İstikrar Arayışı" konulu analiz raporu.

Dış Politika Forumu Uzman Yardımcısı Zeynep Erşahin'in hazırladığı, "Irak Seçimleri, Türkiye ve Arap Dünyası" ve "Mısır'da Başkanlık Seçimleri" konulu analiz raporları.

Dış Politika Forumu Araştırma Asistanı Mert Arslanalp'in hazırladığı, "Multi-faceted Diplomacy in the Indian Foreign Policy", "Global Trends and Turkey's Energy Policy Series Part-I: Demand and Supply for Energy Resources" ve "Turkey's Role in the East-West Energy Corridor" konulu analiz raporları.

Dış Politika Forumu Araştırma Asistanı Pelin Musabay'in hazırladığı, "Güvenlik Konseyi'ne Yeni Adaylar: Almanya'nın Durumu" ve "Japonya ve Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyi" konulu analiz raporları.

Dış Politika Forumu Araştırma Asistanı Övgü Kalkan'ın hazırladığı, "The US Exit Strategy: Telafer Dilemma" konulu analiz raporu.

Dış Politika Forumu Araştırma Asistanı İnanç Özekmekçi'nin hazırladığı, "Türkiye'nin Doğu Sını- rında Yeni Bir Güç: Çin" konulu analiz raporu.

Dış Politika Forumu Araştırma Asistanı Meltem Ersoy'un hazırladığı, "Armenian Politics" konulu analiz raporu.

Ayrıca Forum Uzman Yardımcısı Zeynep Erşahin tarafından, belirli aralıklarla Kıbrıs'taki gelişmeleri değerlendiren Kıbrıs Bülteni ve Türk-Amerikan ilişkilerindeki gelişmeleri değerlendiren bültenler hazırlandı.

# TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu

TÜSİAD ile Sabancı Üniversitesi, genel olarak küreselleşme, özel olarak Avrupa Birliği (AB)'ne entegrasyon sürecinde, uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmaları yapmak amacıyla işbirliğine giderek, 13 Aralık 2002 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile bir "Rekabet Forumu" kurdular. Yapılacak araştırma ve kıyaslama çalışmaları, bilgilendirme faaliyetleri, düzenlenecek seminer, çalıştay, panel ve konferanslarla Rekabet Forumu'nun bir "Mükemmeliyet Merkezi" olması hedeflendi. 2005 yılında forumun kadrosu direktör, bir proje koordinatörü, bir proje sorumlusu ve bir idari asistandan oluştu.

## Toplantılar ve Bilgilendirme

### "Uluslararası Rekabet ve Türk Gıda Sanayii"

**Semineri:** "Gıda Endüstrisinde Uluslararası Rekabet Gücü Projesi" kapsamında, 4 Şubat tarihinde TÜSİAD ile birlikte, İstanbul'da basına açık bir toplantı düzen-

lendi. Toplantıda projenin ilk aşaması açıklanarak, sektörden yöneticiler ve akademisyenler görüşlerini paylaştı. Bu toplantının ardından, proje direktörü ve sektörün üst düzey yöneticilerinin davet edildiği ve projeye ilgili yorumların yapıldığı, basına kapalı bir toplantı daha düzenlendi.

### "Rakiplerden Ortaklara: İşbirlikleri" Semineri:

Halen sürdürülmekte olan "Sektörel Kümelerdeki KOBİ'ler İçin Strateji Geliştirme Projesi" çerçevesinde, 13 Ekim tarihinde Sabancı Üniversitesi'nde, İstanbul ve Kocaeli'ndeki imalat sanayii şirketlerine açık yarım günlük bir seminer düzenlendi. Seminerde, işbirlikleri ve pilot proje uygulamaları ele alındı.

**Rekabet Kongresi:** 8 Kasım tarihinde, Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) ile ortaklaşa bir günlük Rekabet Kongresi düzenlendi. Açılış konuşmaları Devlet Bakanı Kürşad

Tüzmen, Rekabet Forumu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy ve SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Akgerman tarafından yapıldı. World

Economic Forum, Global Competitiveness Program Direktörü Dr. Augusto Lopez-Claros, Duisburg Üniversitesi Doğu Asya Araştırmaları Enstitüsü Direktörü Prof. Dr. Markus Taube ve McKinsey Global Institute Kurucu Direktörü Dr. William W. Lewis kongreye konuşmacı olarak katıldılar. Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy'un yönettiği, "Türkiye İçin Rekabet Stratejileri" başlıklı oturuma Avea Genel Müdürü Cahit Paksoy, Rekabet Kurulu 2. Başkanı Tuncay Songör, Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Nazif Zorlu ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Katırcıoğlu katılarak birer konuşma yaptılar.





TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu, Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) ile birlikte, 8 Kasım tarihinde Rekabet Kongresi'ni düzenledi.

Rekabet Forumu, ayrıca rekabet ve inovasyon gibi konuları kapsayan, sanayi kesiminde bu konularda bilinç yaratmayı hedefleyen "Rekabet Postası" adlı bir bülten çalışmasını başlattı.

## Projeler

**"Avrupa İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2004":** Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (ISI) liderliğinde 8 ülke (Almanya, Avusturya, Fransa, Hırvatistan, İngiltere, İsviçre, Slovenya ve Türkiye) tarafından kurulan bir konsorsiyum ile yürütülen uluslararası proje tamamlandı. Türkiye ayağı Rekabet Forumu tarafından yürütülen projenin rapor taslağı oluşturuldu. Grafiklerden oluşan bir ön değerlendirme sunuşu forumun web sitesinde yayınlandı. Sonuçları değerlendirmek ve ileride yapılacak çalışmalar için fikir alışverişinde bulunmak amacıyla proje ortaklarıyla nisan ayında Viyana'da bir toplantı yapıldı. Toplantıda projenin ikinci aşaması-

nın Ocak 2006'da başlamasına karar verildi.

**"İmalat Sanayiinde Yenilik" Araştırması 2004/05:** Proje, Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (ISI) liderliğinde sekiz ülkede kurulan konsorियumun parçası olarak sürdürüldü. Proje, İstanbul, Kocaeli, Konya ve Kayseri bölgeleri ile sınırlandı ve İstanbul Teknik Üniversitesi ve Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nden araştırmacıları içerecek şekilde ta-

mamlandı. Çalışmalar kapsamında toplam 135 imalat firması ile görüşme yapıldı. Çalışmanın sekiz kısa rapor halinde yayımlanmasına karar verildi ve "Rekabet ve İşbirlikleri", "Kalite Yönetimi" ve "Genel Yaklaşım ve Profilleri" başlıklı ilk üç rapor forumun web sitesinde yayımlandı. Diğer raporların ise yazımına devam edildi.

**"Uluslararası Kıyaslama" Çalışması:** Makroekonomik ortam, bilim, teknoloji ve yenilik, istihdam gibi alanları kapsayan uluslararası kıyaslama çalışmaları tamamlandı. Çalışmada, yaşam standardı göstergesi olarak kişi başına düşen milli gelir ve bu göstergiyi etkileyen verimlilik ve istihdam oranı kıyaslamalarını; makroekonomik ortam, bilim, teknoloji ve yenilik, girişimcilik ve rekabet başlıkları altında yapılan diğer karşılaştırmalar takip etti. Çalışma raporu temmuz ayında forumun web sitesinde yayımlandı.

**"Türkiye'nin Verimlilik ve Rekabet Gücü" Çalışması:** Çalışma, Sabancı Üniversitesi Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Alpay

Filiztekin ve yüksek lisans öğrencisi Ayhan Aydın tarafından yürütüldü. Çalışma, "Türkiye'nin İhracatta Rekabet Kıyaslaması" başlığıyla forumun web sitesinde mart ayında yayımlandı. Kıyaslama, çevre ülkelerden Cezayir, Mısır, İran, İsrail, Ürdün, Fas, Suriye, Tunus, Ukrayna ve uluslararası ticarete güçlü bir rakip olarak kendini göstermeye başlayan Çin ile yapıldı. Proje, AB-15, Çek Cumhuriyeti, Polonya, Romanya, Bulgaristan, Güney Kore ve Hindistan'ı da içerecek şekilde genişletildi. Verimlilik ve maliyet alanlarının da proje dahilinde kapsanması öngörüldü.

**"Gıda Endüstrisinde Uluslararası Rekabet Gücü" Projesi:** Amacı, gıda endüstrisinin Türkiye'de ve dünyada karşılaştırmalı analizinin yapılması, uluslararası gıda endüstrisi şirketlerinin büyüme stratejilerinin incelenmesi ve Türk gıda endüstrisinde büyük ölçekli firmaların uluslararası ve yerli pazarlarda rekabet gücünün değerlendirilmesi olan proje, Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Mediterranennes – Institut Agronomique Mediterranéen de Montpellier (CIHEAM-IAMM) ile ortaklaşa gerçekleştirilmek üzere planlandı. İlk aşamada gıda endüstrisi firmalarından destek temin edildi. Üç aşamadan oluşan projenin ilk aşamasının sonuçları 4 Şubat

tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir toplantı ile duyuruldu. İkinci aşama sonuçlarının da bir rapor halinde Ocak 2006'da tamamlanması ve gıda endüstrisi yöneticilerine ve kamuoyuna duyurulması hedeflendi. Projenin bundan sonraki gelişiminin üçüncü aşama ile birlikte yeniden tanımlanması öngörüldü.

**"Sektörel Kümelerdeki KOBİ'ler İçin Strateji Geliştirme" Projesi:** Proje, Supply Network Shannon isimli İrlanda merkezli bir sektörel kuruluşun yöneticiliğinde, İrlanda, İngiltere, Polonya, Türkiye ve Çek Cumhuriyeti'nden üniversite, meslek örgütü ve KOBİ'lerin katılımı ile sektörel kümelerdeki KOBİ'lerin strateji belirleme çalışmalarına destek olacak metodların geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak 30 ay süreli planlandı. Leonardo da Vinci Programı tarafından desteklenen projeye Türkiye'den KOBİ olarak Farel firması, meslek örgütü olarak da TAY-SAD katıldı. Proje ekibinin çalışmaları 4-6 Kasım 2004 tarihinde Dublin'de yapılan bir toplantı ile başlatıldı. Rekabet Forumu, projede Yürütme Komitesi'nde yer aldı ve oluşturulacak metodolojinin "Sınama ve Validasyon" iş paketinin yürütülmesinden sorumlu oldu. Projeye ilgili bir alan çalışması şubat ayında, ara değerlendirme toplantısı ise 13-14 Ekim tarihlerinde İstanbul'da yapıldı. Proje çalışmaları devam etmektedir.



4 Şubat tarihinde, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ve TÜSİAD tarafından, "Uluslararası Rekabet ve Türk Gıda Sanayii" başlıklı bir seminer düzenlendi.

**"Biyoteknoloji Sektörü" Projesi:** Projenin amacı 2000-2005 yılları arasında dünyada gerçekleşen biyoteknoloji hamleleri üzerinde durulması; bu gelişmelerin dünya ve Türkiye açısından bilimsel ve ekonomik alandaki etkileri incelenerek durum değerlendirmesi yapılması; kamu ve özel kurumlarla yapılacak görüşmeler neticesinde Türkiye'de var olan bilimsel, ekonomik ve insan gücü

potansiyelinin ortaya çıkartılması; son 5 yılda gerçekleşen gelişmelerin ışığında önümüzdeki 5-10 yıl için strateji ve senaryo çalışması yapılmasıdır. Sabancı Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Hüveyda Başağa ve Doç. Dr. Dilek Çetindamar tarafından yürütülen proje ile ilgili veri toplama çalışmaları tamamlandı. Raporun ilk taslağı hazırlanarak 12 Aralık tarihinde uzmanlara yönelik bir çalıştay düzenlendi. Raporun Ocak 2006'da tamamlanması ve Mart 2006'da kamuoyuna sunulması öngörüldü.

**"Ulusal İnovasyon Girişimi":** Bir sivil girişim olarak başlatılması ve sürdürülmesi planlanan Ulusal İnovasyon Girişimi'nin ilk üye toplantısı TÜSIAD'ın daveti üzerine 7 Haziran tarihinde TÜSIAD'da yapıldı. Girişimin üyeleri şöyle sıralandı: Prof. Dr. Ural Akbulut (Orta Doğu Teknik Üniversitesi Rektörü), Bülent Akgerman (Sektörel Dernekler Federasyonu Başkanı), Ömer Aras (TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi), Doç. Dr. Cemil Arıkan (TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu İcra Kurulu Üyesi), Prof. Dr. Atilla Aşkar (Koç Üniversitesi Rektörü), Celal Beysel (Türk Girişim ve İşdünyası Konfederasyonu Başkan Yardımcısı), Hasan Denizkurdu (Yaşar Holding CEO), Ayça Dinçkök (TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi), Prof. Dr. Ali Doğramacı (Bilkent Üniversitesi Rektörü), Ahmet Cemal Dördüncü (Sabancı Holding CEO), Prof. Dr. Faruk Karadoğan (İstanbul Teknik Üniversitesi Rektörü), Erdal Karamercan (Eczacıbaşı Topluluğu Genel Koordinatörü, CEO), Hüseyin Kızıltay (IBM Türk Genel Müdürü), Bülent Özaydınlı (Koç Holding CEO), Enis Özsaruhan (Türk Girişim ve İşdünyası Konfederasyonu Başkanı), Prof. Dr. Ayşe Soysal (Boğaziçi Üniversitesi Rektörü), Tuğrul Tekbulut (TÜSIAD Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu Başkanı), Prof. Dr. Tosun Terzioğlu (Sa-

bancı Üniversitesi Rektörü), Agah Uğur (TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi), Prof. Dr. Gündüz Ulusoy (TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktörü), Ömer Yüngül (Vestel Holding CEO). Girişimin eşbaşkanlıklarını Prof. Dr. Ali Doğramacı ile Dr. Erdal Karamercan üstlendi.

11 Kasım tarihinde düzenlenen bir basın toplantısı ile girişimin amaçları ve planlanan faaliyetleri hakkında kamuoyuna bilgi verildi. Toplantıda TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Ulusal İnovasyon Girişimi Eşbaşkanları Prof. Dr. Ali Doğramacı ve Dr. Erdal Karamercan, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu İcra Kurulu Üyesi Doç. Dr. Cemil Arıkan ve TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy birer konuşma yaptılar.

Ulusal İnovasyon Girişimi'nin faaliyetleri çerçevesinde, Rekabet Forumu tarafından bir "Strateji Dokümanı" hazırlanmasına başlandı. Bu çerçevede oluşturulan çalışma grupları 1 Ekim tarihinde düzenlenen çalıştay ile çalışmalarına başladı. Çalışma gruplarının çalışmalarını Haziran 2006'da tamamlamaları ve Eylül 2006'da çalışma sonuçlarının kamuoyu ile paylaşılması planlandı.

## Diğer Faaliyetler

Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)'nin rekabet içerikli çalışmalarında işbirliği olanakları araştırma faaliyetlerine devam edildi. Bu çerçevede, 25 Şubat tarihinde SEDEFED Yönetim Kurulu'na Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy tarafından bilgi sunuldu ve olası müşterek çalışma alanları üzerinde duruldu.

Forum Eşbaşkanı Doç. Dr. Cemil Arıkan, 16 Mart tarihinde TÜSIAD Yönetim Kurulu'na "İnovasyon" konusunda bir sunum yaptı. Bu toplantıyı takiben yapılan çalışmalar sonucunda, 7 Haziran tarihinde yapılan bir toplantı ile Ulusal İnovasyon Girişimi, iş dünyası, üniversite ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin katılımıyla başlatıldı.

Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy, 4 Mayıs tarihinde Council on Competitiveness (Rekabet Konseyi) CEO'su Deborah L. Wince-Smith ile bir görüşme yaptı.

17 Haziran tarihinde, Yaşar Üniversitesi'nin düzenlediği "İş Dünyası, Yönetim ve Ekonomi Üzerine 1. Uluslararası Konferans"ında Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy, "Türk Otomotiv Sanayinin AB Pazarında Rekabet Analizi" konusunda bir sunum yaptı.

Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy, Avrupa Komisyonu Şirketler ve Sanayi Direktörlüğü'nde oluşturulan İnovasyon Politikası Kıdemli Yetkililer Grubu (GSO)'na Türkiye'den üye olarak seçildi ve 25 Mayıs tarihinde Brüksel'de düzenlenen toplantıya katıldı.

Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hüveyda Başağa, biyoteknoloji projesi çerçevesinde, 7-10 Eylül tarihlerinde İtalya'da, Alba'da "Oxidants and Antioxidants in Biology" başlıklı konferansa katıldı.

World Economic Forum (Dünya Ekonomik Forumu) ile Global Competitiveness Program (Küresel Rekabetçilik Programı) kapsamında yapılan işbirliği neticesinde, "Yönetici Görüşleri Anketi" bu yıl da Rekabet Forumu tarafından gerçekleştirildi. Online ve

posta yoluyla toplam 112 şirketten geri dönüş sağlandı. "The Global Competitiveness Report 2005-2006", Türkiye'de Rekabet Forumu tarafından 28 Eylül tarihinde bir basın bülteni ile kamuoyuna duyuruldu.

7 Ekim tarihinde düzenlenen toplantı ile, Finlandiya'nın sanayici ve işadamları derneklerine ve çeşitli sendika temsilcilerine Rekabet Forumu'nun faaliyetleri hakkında bilgi verildi.

27 Ekim tarihinde, Paris'te TÜSIAD ve Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII) tarafından düzenlenen "'Türkiye'nin Avrupalı Geleceği" başlıklı seminere Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy konuşmacı olarak katılarak "Competitiveness Issues in Manufacturing Industries in Turkey" başlıklı bir sunum yaptı.

7 Kasım tarihinde, the Chinese National Research Center for Science and Technology for Development adlı kuruluşa Rekabet Forumu ve Ulusal İnovasyon Girişimi hakkında bir sunum yapıldı.

22 Kasım tarihinde, Bahçeşehir Üniversitesi'nde düzenlenen Avrupa Birliği 7. Çerçeve Programı konulu toplantıya katılım sağlandı.

1-2 Aralık tarihlerinde, Ege Serbest Bölgesi'nde düzenlenen "Teknoloji, Yenilik ve Girişim Sermayesi" konulu toplantıda Forum Eşbaşkanı Doç. Dr. Cemil Arıkan ve forum yetkilisi Selçuk Karaata katıldı. Doç. Dr. Cemil Arıkan toplantıda "Ulusal İnovasyon Girişimi"ni tanıtan bir sunuş yaptı.

2-3 Aralık tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen "2. KOBİ'ler ve Verimlilik Kongresi"ne Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy "Makine İmalat Sektörü ve AB KOBİ'leri İle İşbirliği" başlıklı panelde konuşmacı oldu.

# TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu

TÜSİAD ile Koç Üniversitesi tarafından, Türkiye'nin sürdürülebilir bir büyüme ortamında dengeli bir şekilde kalkınması için kısa ve uzun vadeli ekonomi politikaları konusunda araştırmalar yapmak üzere 30 Haziran 2004 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile "Ekonomik Araştırma Forumu" kuruldu. Forum, Türkiye ekonomisiyle ilgili tarafsız, bilimsel ve politika üretmeye yönelik araştırma ve tartışmaları, kamuoyundaki farkındalılığı artırma ve üretilen politikaları etkileme hedefi doğrultusunda hazırlattığı çalışma raporları ve düzenlediği çalıştay, seminer ve konferanslarla desteklemeyi ve teşvik etmeyi amaçladı. Forumun 2005 yılı kadrosu direktör ve bir direktör asistanından oluştu.

## Toplantılar

### **"Politikalar, İşgücü Kullanımı ve Büyüme"**

**Semineri:** 7 Nisan tarihinde, OECD Ekonomi Bölümü Yapısal Analiz Birimi Yöneticisi Giuseppe Nicoletti tarafından, büyüme süreçleri, büyümenin belir-

leyicileri (verimlilik ve işgücü istihdamı), yakınsama ve politikaların rolü ve istihdamı artırmak için uygulanması gereken politikalar konusunda TÜSİAD'da bir seminer verildi.

**"Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri" Uluslararası Konferansı:** 17 Haziran tarihinde İstanbul'da düzenlenen konferansın birinci bölümü Ekonomik Araştırma Forumu'nun yürütmesini üstlendiği "Büyüme Stratejileri Projesi" kapsamında hazırlanan raporların tanıtımına, ikinci bölümü ise uluslararası uzmanların sunuşlarına ayrıldı.

Konferansın açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Attila Aşkar, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü Faik Öztrak ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdülatif Şener tarafından yapıldı. OECD Ekonomi Departmanı Başkanı Jean-Phillippe Cotis, DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık ve T.C. Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti'nin konuk konuşmacı olarak yer aldığı konferansta ayrıca, ana tema konuşması M.I.T. Öğretim Üyesi Prof. Dr. Daron Acemoğlu tarafından yapıldı.

Konferansın, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras'ın başkanlık ettiği birinci oturumuna Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz, DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan, BDDK Araştırma Dairesi Başuzmanı Şeref Saygılı ve T.C. Merkez Bankası Araştırma Genel Müdürlüğü ekonomisti Cihan Yalçın katılarak, hazırlanan raporlarla ilgili birer sunuş gerçekleştirdiler. Konferansın, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ziya Öniş'in başkanlık ettiği ikinci oturumuna



ise, Uluslararası Ekonomi Enstitüsü Kıdemli Araştırmacısı Marcus Noland, OECD Bölgesel İncelemeler ve Yönetişim Bölümü Başkanı Mario Pezzini ve Amsterdam Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Dünya Bankası Mali Sektör Başkan Yardımcılığı Operasyonlar ve Politikalar Bölümü Kıdemli Danışmanı Prof. Dr. Stijn Claessens konuşmacı olarak katıldılar.

Konferansta tanıtılan Bölgesel Gelişme, Büyümenin Finansmanı ve Eğitim ve Büyüme raporlarının bir özeti "Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri Konferansı-Tartışma Tebliğleri" olarak yayımlandı. Ayrıca "Türkiye’de Büyüme Perspektifleri, Makroekonomik Çerçeve/Dinamikler/Strateji", "Türkiye’de Yeniden Yapılanma Arayışları: Seçilmiş Sektör/Kurum/Politika Örnekleri" ve "Türkiye’nin Üretim Yapısı: Girdi-Çıktı Modeli ile Temel Bulgular" adlı raporlar TÜSİAD tarafından "TÜSİAD Büyüme Stratejileri Dizisi" olarak yayımlandı.



"Uluslararası Sermaye Hareketleri: Yükselen Piyasalar İçin Sırada Ne Var?" konulu konferans 2 Aralık tarihinde Koç Üniversitesi’nde gerçekleştirildi.

**"Uluslararası Sermaye Hareketleri: Yükselen Piyasalar İçin Sırada Ne Var?" Konferansı:** 2 Aralık tarihinde Koç Üniversitesi’nde gerçekleştirilen konferansta, son on yılda cari açıklarda yaşanan ani değişimler, sermaye akımlarındaki ani kesilmeler, döviz ve bankacılık krizlerinin ardından geleceğin yükselen piyasaları ve özellikle bunların Türkiye için neler getirebileceği sorularına yanıt arandı. TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras’ın başkanlık ettiği birinci oturumda, International Institute for Economics Kıdemli Araştırmacısı Prof. John Williamson, UniCredit Banca Mobiliare Araştırma ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdürü Marco Annunziata ve IMF Politika Geliştirme ve Gözden Geçirme Departmanı Başkan Yardımcısı Carlo Cottarelli birer sunuş yaparak, konuyu uluslararası perspektiften ele aldılar.

Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz’ın başkanlık ettiği ikinci oturumda ise, Koç Finansal Hizmetler Başekonomisti ve Koç Üniversitesi

Öğretim Üyesi Dr. Cevdet Akçay ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Murat Üçer "Tarih Tekerrür Edecek mi? Türkiye’de Cari Açık Gelişmeleri ve Beklentileri Üzerine Bir Değerlendirme" başlıklı raporlarını sundular. Konferans, Forum Direktörü Faik Öztrak’ın başkanlığında, tüm konuşmacıların ve IMF Türkiye Daimi Temsilcisi Hugh Bredenkamp’ın katıldığı ve Türkiye ekonomisinin tartışıldığı bir bölümle son buldu.

**“Makroekonomi ve Finasta Öngörü Çalışmasının Geleceği” Semineri:** 15 Aralık tarihinde düzenlenen seminerde, UPEN Öğretim Üyesi ve NBER Araştırmacısı Prof. Francis X. Diebolt, modelleme alanındaki son gelişmeler ve öne çıkan tartışmalar hakkında değerlendirmelerde bulundu.

## Projeler

### **"Türkiye Ekonomisi İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejisi Projesi":**

Türkiye'nin büyüme performansının uzun vadede sürdürülebilir olması için gerekli ve yeterli koşulların neler olduğunu araştırmayı ve AB'ye yakınsama boyutu da dikkate alınarak bu koşullar için gerekli dinamik bir stratejinin ortaya konulmasını amaçlayan proje kapsamında çeşitli çalışma toplantıları düzenlendi. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir:

**"CEO'larla Çalışma Toplantısı":** 19 Şubat tarihinde, projenin birinci bölümü olan "Türkiye'de Büyüme Perspektifleri, Makroekonomik Çerçeve/Dinamikler/Strateji" hakkında TÜSIAD CEO Danışma Grubu'nun görüşlerini almak amacıyla bir çalışma toplantısı düzenlendi. Toplantıda proje ekibinden TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin projenin tamamlanmış olan birinci bölümü hakkında birer sunum yaparak toplantıya katılan CEO'larla görüş alışverişinde bulundular.

**"DPT İle Çalışma Toplantıları":** 21 Mart ve 26 Mart tarihlerinde, projenin "Bölgesel Gelişme Politikaları" bölümüne destek verecek olan DPT ile çalışma



**"Uluslararası Sermaye Hareketleri: Yükselen Piyasalar İçin Sırada Ne Var?" konferansında, son on yılda cari açığındaki değişimler ile döviz ve bankacılık krizlerinin ardından geleceğin yükselen piyasaları ve Türkiye'ye etkileri ele alındı.**

toplantıları düzenlendi. Bu toplantılara DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık, Müsteşar Yardımcıları Lütfi Elvan ve Halil İbrahim Akça, Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü Faik Öztrak ve TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan katıldılar. ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Taymaz ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin'in de sonuncusuna katıldıkları toplantılarda, projenin kapsamı ve DPT'nin katkıları ele alındı.

**"T.C. Merkez Bankası İle Çalışma Toplantısı":** 4 Nisan tarihinde T.C. Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Fatih Özatay'la yapılan çalışma toplantısına Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü Faik Öztrak, TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan, T.C. Merkez Bankası Araştırma Genel Müdürlüğü ekonomistlerinden Cihan Yalçın ve Pınar Özbay Özlü katıldılar. Toplantıda, projenin, T.C. Merkez Bankası tarafından gerçekleştirilecek "Büyüme ve Mali Yapı" bölümüne ilişkin konular ele alındı.

Bu çalışmaların sonuçları TÜSIAD tarafından "TÜSIAD Büyüme Stratejileri Dizisi" olarak yayımlandı.

Projenin birinci bölümü sürdürülebilir büyümenin makro açıdan analizine ayrıldı. Bölüm, proje ekibinden TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen tarafından hazırlanan "Ekonomik Politikaların Rolü ve Kurumsal Yapı-Büyüme Bağlantısı", Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz tarafından hazırlanan "Büyüme ve Makro Politikalar: Geçmiş Eğilimler ve Geleceğe Yönelik Öngörüler" ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin tarafından hazırlanan "Türkiye’de Büyüme ve Verimlilik Performansı" raporlarından oluştu. Çalışma "Türkiye’de Büyüme Perspektifleri: Makroekonomik Çerçeve/ Dinamikler/Strateji" başlığı altında TÜSIAD tarafından yayımlandı.

Projenin ikinci bölümünde makro politikaların gerçekleşmesinde sektörel dinamiklerin rolü dikkate alındı ve bu bölüm, DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan tarafından yapılan araştırma sonucunda, AB’ye yakınsama perspektifi içinde Türkiye’de bölgesel düzeyde sektörel yapının analizi ve bölgesel gelişmeye yönelik politika önerilerini içerdi. Çalışma "Türkiye’de Bölgesel Gelişme Politikaları: Sektör-Bölge Yığınlaşmaları" başlığı altında TÜSIAD tarafından yayımlandı.

Projenin üçüncü aşaması daha çok üretim bazında veri analizine dayandı. Çalışmayı T.C. Merkez Bankası Araştırma Genel Müdürlüğü’nde görev yapan Cihan Yalçın, Pınar Özbay Özlü ve Olcay Yücel Çulha yürüttüler. Raporun bir özeti "Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri Konferansı-Tartışma Tebliğleri" kapsamında, tamamı ise "Türkiye’de Ekonomik Büyüme ve Mali Yapı: Mali Gelişmişlik/Firma Mali Yapısı" başlığı altında TÜSIAD tarafından yayımlandı.

Projenin eğitim ve büyüme ilişkisini konu alan dördüncü bölümü ise, BDDK Araştırma Dairesi Ba-

şuzmanı Dr. Şeref Saygılı, DPT Ekonomik Modeller Dairesi Planlama Uzmanı Cengiz Cihan ve TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan tarafından hazırlanmaktadır. Raporun bir özeti "Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri Konferansı-Tartışma Tebliğleri" kapsamında yayımlandı. Ayrıca, "Büyüme Stratejileri Dizisi" kapsamında, TÜSIAD-DPT ortak yayını olarak "Türkiye’de Bölgesel Gelişme Politikaları: Sektör-Bölge Yığınlaşmaları" ve "Türkiye’de Sermaye Birikimi, Verimlilik ve Büyüme (1972-2003): Uluslararası Karşılaştırma ve AB’ye Yakınsama Süreci (2014)" ile TÜSIAD-Merkez Bankası ortak yayını olarak "Türkiye’de Ekonomik Büyüme ve Mali Yapı: Mali Gelişmişlik/Firma Mali Yapısı" adlı raporlar yayımlandı.

## Diğer Faaliyetler

Forum, Türkiye ekonomisi üzerine politika üretmeye yönelik ve uluslararası düzeyde akademik ilgi çekecek araştırmalar yapmak üzere çalışma grupları kurdu. Ekim ayında kurulan çalışma grupları aşağıda belirtilmektedir.

\*Yatırım Ortamı, Yönetişim ve Yabancı Sermaye Çalışma Grubu: Koç Üniversitesi Öğretim Üyeleri Prof. Dr. Ziya Öniş, Doç. Dr. Kamil Yılmaz.

\*Uluslararası Finansman ve Makroekonomi Çalışma Grubu: Koç Üniversitesi Öğretim Üyeleri Dr. Murat Üçer, Dr. Cevdet Akçay.

\*İstihdam Çalışma Grubu: Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. İnsan Tunalı.

\*Verimlilik Çalışma Grubu: ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Taymaz, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz.

# TÜSİAD-KalDer

## 14. Ulusal Kalite Kongresi ve Ulusal Kalite Ödülleri

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Ulusal Kalite Kongresi bu yıl, "Vizyondan Eyleme" ana teması ile 16-17 Kasım tarihlerinde Lütü Kırda Kongre ve Sergi Sarayı'nda gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından yapıldı. Bu yılki ana tema ile ülkemiz kuruluşlarının vizyonlarını farklı açıdan değerlendirmelerine, doğru eylemleri planlama ve uygulamalarına katkıda bulunabilmek hedeflendi. Küresel, bölgesel ve ülkesel düzlemlerde, "hangi vizyon?", "vizyondan eyleme geçiş" ve "eylemde başarı" konuları kuruluşlar, uluslararası profesyonel konuşmacılar ve Türkiye'nin fikir önderleri tarafından ele alındı. "21. Yüzyılın Yenilikçi Düşünce Kaşifi" olarak tanınan, Özgürlük ve Demokrasi Enstitüsü Başkanı Hernando de Soto ile, "Denge Ustası" olarak bilinen Microsoft İşletmeler Eski Başkanı (COO) Robert Herbold, kongreye özel konuşmacı olarak katıldı. Teknik oturumların da yer aldığı

kongrede ikisi özel, toplam yirmi beş oturuma yer verildi.

Kongre sonunda düzenlenen törende, Ulusal Kalite Ödülleri TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından firma temsilcilerine takdim edildi. Türkiye'de kurumsal mükemmellik anlayışının yaygınlaştırılması ve bu alanda başarılı örneklerin ortaya çıkarılarak kazanılan deneyimlerin paylaşılması amacıyla verilen Ulusal Kalite Ödülleri'nin "İşletmeler" kategorisinde, Viko Elektrik ve Elektronik Endüstrisi Sanayi ve Ticaret A.Ş. "Ulusal Kalite Başarı Ödülü"nü aldı. "Sivil Toplum Kuruluşları" kategorisinde ise Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği (BÜMED) "Ulusal Kalite Başarı Ödülü"nü almaya hak kazandı.



"Ulusal Kalite Başarı Ödülü", "İşletmeler" kategorisinde Viko Elektrik ve Elektronik Endüstrisi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ve "Sivil Toplum Kuruluşları" kategorisinde ise Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği'ne takdim edildi.

# TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD

## 6. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri

"Avrupa Birliği Sürecinde Araştırma, Teknoloji Geliştirme ve İnovasyon" ana temalı 6. Teknoloji Kongresi, 6 Aralık tarihinde İstanbul'da Kadir Has Üniversitesi'nde düzenlendi. Kongre'nin açılış konuşmalarını Kadir Has Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yücel Yılmaz ve Teknoloji Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Başkanı Dr. Mete Çakmakçı tarafından yapıldı.



Kongre boyunca oturumların başkanlığı Doğan Yayın Holding Başkan Yardımcısı Nuri M. Çolakoğlu tarafından yapıldı. "Dünyayla Rekabet İçin Bilim, Teknoloji ve Yenilikçilik Üçgeni" başlıklı ilk oturumda Avrupa Komisyonu Araştırma Genel Müdürlüğü, Yeni Bilim ve Teknolojiler Bölümü Müdürü Uğur Müldür ve Ulusal İnovasyon Girişimi Eşbaşkanı Prof. Dr. Ali Doğramacı birer konuş-

ma yaptılar. İkinci oturumda ise, European School of Management & Technology Yöneticisi Dr. Olaf Plötner ve Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Jan Nahum "Ne Kadar Yenilikçi Olabiliriz? Ürünler, Süreçler ve Oyuncular" konusunu ele aldılar.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Yücel ve TÜBİTAK Başkan Vekili Nüket Yetiş ise ödül töreni öncesinde birer konuşma yaptılar.

Ayrıca kongre süresince düzenlenen sergide, finale kalan 15 firmanın ürünleri sergilendi.

6. Teknoloji Ödülleri'ne 2004 yılının kasım ayında başlayan başvuru süreci 25 Nisan 2005'te sona erdi. Büyük Ödül'de on üç, Başarı Ödülleri'nde on altı olmak üzere toplam yirmi dokuz firma projeleri ile başvuruda bulundu. "Büyük Ödül" kategorisinde beş, "Başarı Ödülü" kategorisinde ise on kuruluş finale kaldı.

6 Aralık tarihinde, 6. Teknoloji Kongresi'nin ardından düzenlenen ödül töreninde Teknoloji Ödülleri'ni kazanan firmalara ödülleri TÜBİTAK Başkan Vekili Nüket Yetiş, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Yücel ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından takdim edildi.

"Teknoloji Büyük Ödül Kategorisi"nde Büyük Ödül, "Kemik Erimesi Tedavisinde Kullanılan Alendronat İçin Geliştirilen Üretim Süreci" projesi ile Eczacıbaşı Özgün Kimyasal Ürünler A.Ş.'ye; Jüri Özel Ödülü ise, "PRC-9651 Yazılım Tabanlı Telsiz (Software Radio)" projesi ile Aselsan A.Ş.'ye verildi. "Teknoloji Başarı Ödülleri Kategorisi"nde de "Geleneksel Harçtan 'Softharç'a" projesi ile Konsan Bilgi eTeknoloji Üretimi A.Ş., "Genel Amaçlı Vakum Isıl İşlem Fırını" projesi ile Sistem Teknik Endüstriyel Elektronik Sistemler Ltd. Şti. ve "İplik Şişirme Makinesi" projesi ile Örnek Makina San. ve Tic. Koll. Şti. ödül kazandılar.

# TÜSİAD-TBV

## 3. eTürkiye Kongresi ve eTürkiye Ödülleri

TÜSİAD ve Türkiye Bilişim Vakfı tarafından, Türkiye'nin bilgi toplumuna geçişinin eTürkiye (eTR) dönüşümünün hızla gerçekleştirilmesine bağlı olduğu inancından hareketle, kamu yönetiminde, ekonomide ve toplumsal yaşamda kalitenin, verimliliğin ve rekabet gücünün artırılmasına yol açacak bu dönüşü-

mün gerçekleştirilmesine katkıda bulunmak amacıyla oluşturulan "eTR Kongresi ve eTR Ödülleri"nin üçüncüsü, "Bilgi Toplumu Yolunda eDevlet" ana temasıyla 1 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlendi.

eTR Kongresi'nin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdülatif Şener tarafından gerçekleştirildi.

Kongrenin, TBV Genel Sekreteri Behçet Envarlı'nın yönettiği "eDevlet Dönüşümünde Kritik Başarı Faktörleri" oturumunda, OECD e-Devlet Proje Lideri



3. eTürkiye Ödülleri, 1 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen 3. eTürkiye Kongresi'nin sonunda gerçekleştirilen törenle, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdülatif Şener tarafından sahiplerine takdim edildi.

Edwin Lau ve Dünya Bankası Danışmanı Cem Dener konuşmacı olarak yer aldı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök'ün yönettiği "Vatandaş Odaklılıkta Liderlik ve eDevlet" başlıklı oturumda ise; e-Forum Saymanı Charles Lowe, Deloitte Türkiye Ortağı Bülent Beydüz ve TBV Yürütme ve Yönetim Kurulu Üyesi Bülent Gönç birer konuşma yaptılar.

Bu yıl eTR Ödülleri'nde 15 proje finale kaldı. eTR Ödülleri'ni kazanan kuruluşlar ve projeleri, geçen yıl olduğu gibi, kongre sonunda yapılan elektronik oylama ile belirlendi.

eTR ödülleri çerçevesinde, ödüle layık görülenler, ödülleri kongrenin sonunda TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdülatif Şener'den aldılar.

"eDevlet", "Kamu'dan Kamu'ya eHizmetler" ve "eYerel Yönetim" kategorilerinde verilen ödüller aşağıda belirtilmektedir.

"eDevlet Kategorisi"nde Büyük Ödül, Adalet Bakanlığı'nın UYAP (Ulusal Yargı Ağı Projesi) ve İstanbul Emniyet Müdürlüğü'nün "Mobese (Mobil Elektronik Sistem Entegrasyonu) İstanbul Projesi"ne verildi.

"Kamu'dan Kamu'ya eHizmetler Kategorisi"nde Büyük Ödül, İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nün KPS-Kimlik Paylaşım Sistemi Projesi'nin oldu.

"eYerel Yönetim Hizmetleri Kategorisi"nde Büyük Ödül, Bursa Nilüfer Belediyesi'nin Nilüfer eDönüşüm Projesi'ne takdim edildi.

## 2. Girişimcilik Kongresi

TÜSİAD tarafından, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 2. Girişimcilik Kongresi 31 Mayıs tarihinde İstanbul Teknik Üniversitesi'nde düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmalarını, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve İstanbul Teknik Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Erkin Nasuf gerçekleştirdi. Açılış konuşmalarının ardından TÜBİTAK Başkan Vekili Prof. Dr. Nüket Yetiş "Girişimciliğin Geliştirilmesine Yönelik Teşvikler" ve Spirit of Enterprise Group Ku-





2. Girişimcilik Kongresi 31 Mayıs tarihinde İstanbul Teknik Üniversitesi'nde gerçekleştirildi.

ucusu Frederic Beguin "Genç Girişimciler için Yol Haritası" konularında birer konuşma yaptılar.

Kongrenin "Başarılı Girişimci Olmanın Sırları" oturumunda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök'ün oturum başkanlığında, AirTies Yönetim Kurulu Üyesi Ziya Boyacıgiller, Alara Tarım Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Taner, Doğa Bitkisel Ürünler Yönetim Kurulu Başkanı Feryal Menemenli, Silk and Cashmere Yönetim Kurulu Başkanı Ayşen Zamanpur ve Baymak Yönetim Kurulu Başkanı Murat Akdoğan konuşmacı olarak yer aldı.

"Genç Girişimciler İçin Fırsatlar ve Tehditler" konulu, başkanlığını TÜSİAD Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu Başkanı Tuğrul Tekbulut'un yaptığı oturumda ise, Hürriyet İnsan Kaynakları Editörü Mine Kılıç, TEMA Vakfı Başkanı Nihat Gökyiğit, Özgür Kaşifler Kurucu Ortağı Subegüm Bulut, Perso-

na İletişim Hizmetleri Kurucu Ortağı Adnan Veysel Ertemel, Global Yönetim Danışmanlık Kurucu Ortağı Umut Sevin ve InnoCOMM Wireless Kurucusu Gökçe Yayla birer konuşma yaptılar.

Kongre süresince, iş fikri olan üniversite öğrencilerinin projelerini kongre katılımcılarına ve yatırımcılara sundukları poster sunumlar gerçekleştirildi. Bilgi Üniversitesi tarafından, poster sunum yapan öğrencilerin projeleri değerlendirilerek proje sahiplerine girişimci yaklaşım oluşturmayı amaçlayan "Girişimcilik Eğitimi" imkanı sağlandı. KAGIDER tarafından da kadın adaylardan gelen projeler değerlendirilerek Girişimcilik Eğitim Programı'na katılım imkanı sağlandı.

Kongre süresince katılımcılar için, Girişim Eğitim ve Danışmanlık Merkezi tarafından "Girişimcilik ve İş Kurma Süreçleri", "Yapılabilirlik Raporu Hazırlama" ve "İş Planı Hazırlama" konularında girişimcilik eğitimleri gerçekleştirildi.

# “TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalara; Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" adı altında bir



İngiltere Dışişleri Bakanı Jack John Whitaker Straw.

dış politika ödülü oluşturdu. TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların hak sahibi olabilmesi için Avrupa Birliği yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir Avrupa Birliği üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir.

TÜSİAD Yönetim Kurulu, "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" 2005 yılı ödülünün, İngiltere Dışişleri Bakanı Jack John Whitaker Straw'a verilmesini kararlaştırdı.

İngiltere Dışişleri Bakanı Jack John Whitaker Straw'un bu ödüle layık görülmesindeki başlıca etken; AB Konseyi'nin 17 Aralık 2004 tarihli zirvesinde Türkiye ile 3 Ekim 2005 tarihinde müzakerelere başlanması kararının alınmasından sonra, dönem başkanlığını yürüten İngiltere'nin Dışişleri Bakanı olarak, bu kararın uygulamaya konulması çerçevesinde, 3 Ekim 2005 tarihinde Brüksel'de yapılan AB Konseyi Zirvesi'nde Güney Kıbrıs ve Avusturya gibi ülkelerden gelen diplomatik engellerin aşılması yolunda gösterdiği olağanüstü diplomatik beceri oldu.

# TÜSİAD-EDP Göcek Yuvarlak Masa Toplantısı

TÜSİAD Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, TÜSİAD ile Ekonomi ve Dış Politika Forumu (EDP) tarafından, 8-11 Eylül tarihlerinde, Göcek'te, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) ile müzakerelere başlayacağı önemli dönemecin eşliğinde, Avrupa'nın geleceğini tartışmak üzere bir uluslararası yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. Toplantıda AB'nin yönetişimi, Avrupa ekonomisi, Avrupa'da uyuşmazlık çözümünde AB'nin rolü, AB ve küresel güvenlik, Avrupa kamuoyu ve genişleme gibi konular



EDP Danışma Kurulu Üyesi ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Başkanı Kemal Derviş, toplantının açılış konuşmasını yaptı.

ele alındı. Toplantıda, 14 farklı Avrupa ülkesinden üst düzey siyasetçi, akademisyen, iş dünyası ve sivil toplum temsilcilerinden oluşan 30 yabancı ve 20 Türk üst düzey katılımcı yer aldı.

Basına kapalı olarak gerçekleştirilen toplantının 8 Eylül'deki açılışında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, EDP Danışma Kurulu Üyesi ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Başkanı Kemal Derviş ve İtalya Eski Başbakanı ve Uluslararası Balkan Komisyonu Başkanı Senatör Giuliano Amato birer konuşma yaptılar.

9-10 Eylül tarihlerinde düzenlenen oturumlar, "sunum" ve "cevap" biçiminde gerçekleştirildi. Bu çerçevede, 9 Eylül tarihinde Avrupa Reform Merkezi (CER) Direktörü Charles Grant'in moderatörlüğünde yapılan "Avrupa'nın Geleceği: Genişleyen Avrupa Birliğinde Yönetişim" başlıklı oturumda TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası sunum ve Cologne Üniversitesi Jean Monnet Profesörü Wolfgang Wesels cevap; İsveç Parlamentosu Dış İlişkiler Komitesi Başkanı Urban Ahlin'in moderatörlüğünde yapılan "Küresel Güvenlik: Avrupa'nın Rolü Ne Olmalı?" başlıklı oturumda TÜSİAD Dış Politika Danışmanı ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Soli Özel sunum ve Uluslararası Etüdler ve Araştırmalar Merkezi (CERI) Araştırmacısı Olivier Roy ile ABD Brookings Enstitüsü Avrupa Çalışmaları Direktörü Philip Gordon cevap; TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cem Duna'nın moderatörlüğünde "Avrupa'da Uyuşmazlık Çözümünde AB'nin Rolü" başlıklı oturumda EDP Koordinasyon Kurulu Üyesi Sinan Ülgen sunum ve PASOK Milletvekili ve Avrupa Komisyonu Eski Üyesi Anna Diamantopoulou ile Balkan Komisyonu Direktörü Ivan Krastev cevap kısımlarında yer aldılar.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, toplantının açılış konuşmasında TÜSİAD'ın Avrupa Birliği ile ilgili görüşlerini aktardı.

10 Eylül tarihinde ise, Avrupa Komisyonu Eski Üyesi ve Bocconi Üniversitesi Rektörü Mario Monti moderatörlüğünde, Avrupa Politika Çalışmaları Merkezi (CEPS) Direktörü Daniel Gros sunum ve Fi-

nancial Times Gazetesi Başyazarı Martin Wolf ile Hazine Eski Müsteşarı ve TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü Faik Öztrak cevap; TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı moderatörlüğünde, EDP Koordinasyon Kurulu Üyesi ve Koç Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Fuat Keyman sunum ve İtalya Eski Kültür Bakanı ve Milletvekili Giovanna Melandri ile Güney Kıbrıs Rum Yönetimi Eski Cumhurbaşkanı ve Başmüzakerecisi George Vassiliou cevap konuşmaları yaptılar.

TÜSİAD ve EDP tarafından gelenekselleştirilerek her yıl tekrarlanması hedeflenen bu toplantılar kanalıyla hem Avrupa Birliği'nin geleceği hem de bu gelecekte Türkiye'nin rolünün derinlemesine tartışılabileceği etkin ve sürekli bir iletişim ortamı yaratılması ve önümüzdeki süreçte Türkiye'nin Avrupa kamuoyunda olumlu tanıtımına katkıda bulunulması amaçlandı.



9 Eylül tarihinde, Fethiye Dalyan'da toplantı katılımcılarının halkla sohbet toplantısı düzenlendi.

# TÜSİAD-TBMV Bilim ve Teknoloji Semineri

TÜSİAD tarafından, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, Türkiye Bilim Merkezleri Vakfı (TBMV) işbirliği ile, 6 Haziran tarihinde Şişli Belediyesi Bilim Merkezi Konferans Salonu'nda "Bilim ve Teknoloji" başlıklı bir seminer düzenlendi.

2005 yılının Albert Einstein'ın buluşlarının 100. yılı olması ve fiziğin teknolojik gelişmedeki önemli rolü gözetilerek "Dünya Fizik Yılı" olarak kabul edilmesi nedeniyle düzenlenen seminerin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TBMV Yönetim Kurulu Başkanı Şerif Kaynar ve Şişli Belediye Başkanı Mustafa Sarıgül yaptı.

Seminerde, başkanlığını TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy'un yürüttüğü oturumda, Sabancı Üniversitesi Araştırma ve Lisansüstü Politikalar Direktörü Doç. Dr. Cemil Arkan "Türkiye'nin Ekonomik Gelişmesinde Bilim ve Teknolojinin Rolü", İsrail İmalatçılar Derneği Dış Ticaret ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Direktörü Sima Amir "İsrail'in Ekonomik Gelişmesinde Bilim ve Teknolojinin Rolü", Hebrew Üni-



"Bilim ve Teknoloji Semineri"nde ekonomik gelişmede bilim ve teknolojinin rolü, uluslararası örneklerle ele alındı.

versitesi Racah Fizik Enstitüsü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Oded Agam "Bilimsel ve Teknolojik Gelişmede Fiziğin Rolü" ve Türk Fizik Derneği Onur Kurulu Üyesi Prof. Dr. Erdal İnönü "Gençlerde Bilim Altyapısının Oluşturulmasında Fizik Eğitiminin Rolü" konularında birer konuşma yaptılar.



2005 yılının Albert Einstein'ın buluşlarının 100. yılı olması ve fiziğin teknolojik gelişmedeki önemli rolü gözetilerek "Dünya Fizik Yılı" olarak kabul edilmesi nedeniyle düzenlenen seminerde, Albert Einstein ile ilgili bir sergi açıldı.

Bilim ve teknoloji konusunun, ekonomik gelişme, fizik bilimi ve eğitim boyutları ile ele alındığı seminerde ayrıca Albert Einstein Sergisi'nin açılış töreni de gerçekleştirildi. Açılış törenine Kemer Zeynep

Mutlu İlköğretim Okulu 5. sınıf öğrencileri de katıldı. Bunun yanı sıra sergide yer alan Albert Einstein fotoğraflarının yer aldığı bir CD hazırlanarak katılımcılara ve medyaya iletildi.



Albert Einstein Sergisi'nin açılışını, Türk Fizik Derneği Onur Kurulu Üyesi Prof. Dr. Erdal İnönü öğrencilerle birlikte yaptı.

## *TÜSİAD-CEPII-BIAC Türkiye'nin Avrupalı Geleceği Semineri*

TÜSİAD, Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII) ve Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) işbirliğiyle, 27 Ekim tarihinde Paris'te "Türkiye'nin Avrupalı Geleceği" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, CEPII Direktörü Lionel Fontagne ve CEPII Direktör Yardımcısı Michel Fouquin tarafından yapıldı.

"Fransa ve Hollanda Referandumlarının Ardından Türkiye'nin Üyelik Perspektifi" başlıklı ilk oturumda, Fransa Bilimsel Araştırma Ulusal Merkezi (CNRS) Araştırma Müdürü Jean-François Leguil-Bayart ile CNAM Onursal Öğretim Üyesi, Futuribles International Yönetim Kurulu Başkanı Jacques Lesourne yer aldılar. "Türkiye'nin Üyeliğinin Gerekleri ve Makroekonomik Durum" başlıklı oturumda, T.C. Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti ve CEPII Kıdemli Ekonomisti Jerome Sgard; "Türkiye'de Sanayi Alanında Uzmanlaşma" başlıklı oturumda ise, CEPII Kıdemli Ekonomisti Agnes Chevallier ve TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy birer sunum yaptılar. "Türk Tarımı ve AB Ortak Tarım Politikası" başlıklı son oturumda da, ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Çakmak ve OECD Türkiye Masası Şefi Rauf Gönenç konuşmacı oldular.

## *"SMITE Projesi" Tanıtım Toplantısı*

"Avrupa Birliği Akdeniz Bölgesinde Bilgi Toplumunun Geliştirilmesi" (EUMEDIS) girişimi çerçevesinde, Atina Teknik Üniversitesi yetkilileriyle birlikte, 14 Ocak tarihinde "Avrupa Birliği KOBİ'lerin Bilişim Temelli Çevresel İş Planlaması Yoluyla Rekabet Güçlerinin Geliştirilmesi" (SMITE) projesi ile ilgili bir tanıtım ve bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu ve Atina Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Maria Mandaraka tarafından gerçekleştirildi.

Toplantıda, Akdeniz ülkelerinde süt, tekstil ve otelcilik sektörlerindeki KOBİ'lerin iletişim ağını internet tabanında geliştirmesini hedefleyen "Avrupa Birliği KOBİ'lerin Bilişim Temelli Çevresel İş Planlaması Yoluyla Rekabet Güçlerinin Geliştirilmesi" projesinin tanıtımı yapıldı.

Çevre Çalışma Grubu'nun katkılarıyla düzenlenen toplantıda ayrıca, KOBİ'lerin bu proje çerçevesinde performanslarının değerlendirilmesi ile ilgili bilgi verildi ve projenin geleceği ele alındı.

Toplantının eğitim bölümünde ise, katılımcılara proje çerçevesinde hazırlanan internet sistemi, web araçları ve destek mekanizmaları ile ilgili bilgi verildi.

## *Uluslararası Rekabet ve Türk Gıda Sanayii Konferansı*

TÜSIAD ve TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından, 4 Şubat tarihinde İstanbul'da "Uluslararası Rekabet ve Türk Gıda Sanayii" konulu bir konferans düzenlendi. Konferansın açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu gerçekleştirdi.

Konferansın Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Feyhan Kalpaklıoğlu başkanlığındaki "Dünyada Tarım-Gıda Zinciri" konulu birinci oturumuna, Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Mediterraneennes-Institut Agronomique Mediterranéen de Montpellier (CIHEAM-IAMM) Direktörü Prof. Dr. Jean Louis Rastoin, CIHEAM-IAMM Proje Koordinatörü Dr. Selma Tozanlı ve Nestle Kurumsal İlişkiler Direktörü Serhat Oran konuşmacı olarak katıldı.

Başkanlığını TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Aziz Köseoğlu'nun gerçekleştirdiği "Türk Gıda Sanayii" konulu ikinci oturumun konuşmacıları ise, Gıda Dernekleri Federasyonu Başkanı Şemsi Kopuz, Amylum Nişasta Yönetim Kurulu Başkanı Rint Akyüz, Yıldız Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Murat Donduran ve Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Aylin Ataay oldu.

## *AB Uyum Sürecinde Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Çevre*

TÜSIAD ve Bölgesel Çevre Merkezi-REC Türkiye tarafından, 20 Haziran tarihinde İstanbul'da "AB Uyum Sürecinde Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Çevre" konulu bir konferans düzenlendi. Konferansın açılış konuşmaları, REC Türkiye Direktörü Sibel Sezer ve TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu tarafından gerçekleştirildi.

Konferansın ilk bölümünde, Avrupa Komisyonu Çevre Genel Müdürlüğü Direktörü Jose-Jorge Diaz Del Castillo "AB'nin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı ve İlgili Çevresel Politikalar", Middlesex Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Michael Hopkins "Stratejik Kurumsal Yaklaşım ve Uygulama Süreçleri" konularında ve TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Üyesi Dr. Tamer Atabarut TÜSIAD'ın "Şirketlerin Yeni Yönetim Aracı: Çevresel Muhasebe" başlıklı raporu hakkında sunum yaptılar. İkinci bölümde, Oxford Business Knowledge Proje Yöneticisi Asier Ansonera Porras "Kurumsal Sosyal Sorumluluğun Yaygınlaşmasında Hükümetlerin Rolü", GFK Türkiye Genel Müdür Yardımcısı Elvan Oktar "Kurumsal Sosyal Sorumluluk Uygulamalarının Ölçümlenmesi" ve WWF-İngiltere Direktörü Dax Lovegrove "Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Çevre Alanında Örnek İşbirlikleri" konularını ele aldılar.

# İş Kanunu Toplantı Dizisi

TÜSİAD tarafından, Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, İş Kanunu'nun uygulanması sürecinde yargıda içtihatlar oluşurken, hem hukuksal çerçevede değerlendirme yapmak hem de uygulamayla ilgili görüş alış veriş ortamı sağlamak amacıyla 2004 yılında "İş Kanunu Toplantı Dizisi" başlatıldı. İlki 25 Haziran 2004 tarihinde Ankara'da "Yeni İş Kanunu Çerçevesinde İş Sözleşmesinin Feshi ve İş Güvencesi" konusunda düzenlenen toplantılara 2005 yılında devam edildi.

İş Kanunu Toplantı Dizisi'nin ikincisi, 5 Mart tarihinde İstanbul'da "İş Güvencesi ve İşyerinin Gereklere Dayanarak İş Akdinin Feshi" ve üçüncüsü 14 Mayıs tarihinde Ankara'da "Performans Nedeniyle

İş Akdinin Feshi ve Fesihten Kaynaklanan İşe İade Davaları" konusunda düzenlendi. Basına kapalı düzenlenen toplantılarda, iş hukuku ile ilgili yargı mensupları, öğretim üyeleri, avukatlar ve insan kaynakları yöneticileri bir araya geldi. Toplantıların açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ile TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan tarafından yapıldı.

5 Mart tarihli toplantıda Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Murat Engin, "İş Güvencesi ve İşyerinin Gereklere Dayanarak İş Akdinin Feshi" ve 14 Mayıs tarihli toplantıda İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ömer Ekmekçi "Performans Nedeniyle İş Akdinin Feshi ve Fesihten Kaynaklanan İşe İade Davaları" konulu birer sunum yaptı. Daha sonra ise, TÜSİAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Av. Barbaros Çağa'nın moderatörlüğünde toplantı katılımcılarının katıldığı bir tartışma oturumu düzenlendi. Toplantıların ses kayıt çözümlmeleri TÜSİAD yayını olarak yayımlandı.



İş Kanunu Toplantı Dizisi'nin ikincisi 5 Mart tarihinde İstanbul'da düzenlendi.

# *Yönetim, Şeffaflık ve Kamu Güveninin Sağlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları: IAS 39 Finansal Enstrümanlar Semineri*

TÜSIAD tarafından, Şirket İşleri Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 2 Mayıs tarihinde İstanbul'da "Yönetim, Şeffaflık ve Kamu Güveninin Sağlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları: IAS 39 Finansal Enstrümanlar Semineri" düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) Başkanı Bülent Üstünel tarafından gerçekleştirildi.

TMSK Başkanı Bülent Üstünel'in yönettiği, "Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ve İş Dünyası" başlıklı birinci oturumda, TÜSIAD Finansal Raporlama Çalışma Grubu Başkanı Cansen Başaran

Symes, Borusan Holding Genel Müdürü Agah Uğur ve Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Feyhan Kalpaklıoğlu ise, uluslararası finansal raporlama standartlarına uyumlu raporlama yapmanın gerek finansal kaynaklara erişim gerekse yönetsel raporlama açısından iş dünyasının güncel gereksinimlerine nasıl cevap verdiğini açıkladılar.

"Bankacılık Sektöründe IAS 39 Uygulamaları" başlıklı ikinci oturumda, Avrupa iş çevrelerinde de yoğun bir şekilde tartışılan, finansal enstrümanların mali tablolara yansıtılması ve değerlendirme esaslarını ortaya koyan IAS 39 standardı ele alındı. Bu çerçevede, PricewaterhouseCoopers Kıdemli Müdürü Alper Önder IAS 39 standardının uygulama esaslarını, BDDK Düzenleme Dairesi Başkanı Faruk Demir bankacılık sektöründe uluslararası finansal raporlama standartları düzenlemelerini, Akbank Genel Müdür Yardımcısı Balamir Yeni de söz konusu standardın bankacılık sektöründeki yansımalarını irdelediler.



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, finansal raporlama standartlarının ele alındığı seminerin açılış konuşmasını yaptı.

# Ticari Hayat ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Tahkimin Rolü Semineri

TÜSİAD tarafından, Şirket İşleri Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 3 Mayıs tarihinde İstanbul'da "Ticari Hayat ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Tahkimin Rolü" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerde, ticari ve yatırım uyuşmazlıklarının hızlı ve etkin bir şekilde çözümünde işlevsel bir yöntem olduğu düşünülen tahkim konusunun uzmanları, bilgi ve tecrübelerini iş dünyası ile paylaştı.

Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Adalet Bakanı Ce-

mil Çiçek tarafından yapıldı. "Uluslararası Ticaret Uyuşmazlıkları: Devlet Yargısına Bir Alternatif" başlıklı birinci oturumunun moderatörlüğünü, Avrupa Komisyonu'nun, MEDA ülkelerinde tahkim uygulamalarının geliştirilmesi konulu projesinin sorumlusu Gilles Blanchi yaptı. Oturumda, Asya Kalkınma Bankası Baş Hukuk Müşaviri Arthur M. Mitchell devlet yargısına bir alternatif olan tahkim sistemi, Milletlerarası Hakem Prof. Dr. Ergun Özsunay ise, Uluslararası Ticaret Odası (ICC)'nin tahkim sistemi konusundaki bilgi ve deneyimlerini aktardı.

Koç Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Tuğrul Ansay'ın moderatörlüğünde gerçekleşen "Yatırımlar ve Yatırım Uyuşmazlıklarının Çözüm Yöntemleri" başlıklı ikinci oturumda, Milletlerarası Hakem Prof. Dr. Ziya Akıncı Türkiye'de ticari hayat ve yatırım ortamının iyileştirilmesinde tahkimin rolü, Prof. Dr. Mahmut Bırsel New York Sözleşmesi ve kamu düzeni, İsviçre Tahkim Derneği Onursal Başkanı Pierre Karrel de yatırım uyuşmazlıklarında ağırlıklı olarak uygulanan ICSID (International Centre for Settlement of Investment Disputes) tahkimi ve İkili Yatırım Anlaşmaları hakkında bilgi verdi.



3 Mayıs tarihinde düzenlenen seminerde, ticari ve yatırım uyuşmazlıklarının çözümünde tahkimin rolü ele alındı.

## *Dünya ve Türkiye Ekonomisinde Görünüm Toplantısı*

IMF Birinci Başkan Yardımcısı Anne Krueger, 4 Mayıs tarihinde TÜSİAD'ın "Dünya ve Türkiye Ekonomisinde Görünüm" başlıklı toplantısının konuğu oldu.

Açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın yaptığı toplantıda, IMF Birinci Başkan Yardımcısı Anne Krueger TÜSİAD üyelerine yönelik bir sunum yaparak dünya ekonomisindeki son gelişmeleri değerlendirdi; Türk ekonomisinde iyileşmenin tempolu şekilde sürdürülmesinin reformların devamlılığına bağlı olduğunu vurguladı.



IMF Birinci Başkan Yardımcısı Anne Krueger, 4 Mayıs tarihinde TÜSİAD'ın konuğu oldu.

## *Dünya Ekonomisinde Gelişmeler Konferansı*

TÜSİAD tarafından, 6 Mayıs tarihinde İstanbul'da Alman Deutsche Bank AG Baş Ekonomisti Prof. Dr. Norbert Walter'in konuşmacı olduğu "Dünya Ekonomisi: Genişlemenin Devamı ya da Yavaşlamanın Başlangıcı" başlıklı bir konferans düzenlendi.

Açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın yaptığı konferansta, Prof. Dr. Norbert Walter, son yıllarda en yavaş ekonomik gelişmenin Avrupa'da olduğunu ifade ederek Avrupa'nın ekonomik gelişmede ABD'ye rakip olması için atılması gereken adımlara değindi.



Deutsche Bank AG Baş Ekonomisti Prof. Dr. Norbert Walter, konferansta dünya ekonomisindeki eğilimleri değerlendirdi.

# Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri Konferansı

TÜSİAD, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu ile birlikte, 17 Haziran tarihinde İstanbul'da "Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri" başlıklı uluslararası bir konferans düzenledi.

Konferansın açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Attila Aşkar, Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü Faik Öztrak ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener tarafından yapıldı.

OECD Ekonomi Departmanı Başkanı Jean-Phillippe Cotis, DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık ve T.C. Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti'nin konuk konuşmacı olarak yer aldığı konferansta, ana tema konuşmasını M.I.T. Öğretim Üyesi Prof. Dr. Daron Acemoğlu yaptı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras'ın başkanlık ettiği birinci oturuma Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz, DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan, BDDK Araştırma Dairesi Başuz-

Konferansın ana tema konuşmasını, "Büyüme Faktörü Teorisi" ile Amerikan Ekonomi Birliği'nin "John Bates Clark Madalyası"na layık görülen M.I.T. Öğretim Üyesi Prof. Dr. Daron Acemoğlu yaptı.



manı Dr. Şeref Saygılı ve T.C. Merkez Bankası Araştırma Genel Müdürlüğü ekonomisti Cihan Yalçın katılarak, TÜSİAD'ın "Türkiye'de Büyüme Perspektifleri: Makroekonomik Çerçeve/Dinamikler/Strateji", "Türkiye'de Yeniden Yapılanma Arayışları: Seçilmiş Sektör/Kurum Politika Örnekleri" ve "Türkiye'nin Üretim Yapısı: Girdi-Çıktı Modeli/Temel Bulgular" başlıklı raporlarıyla ilgili birer sunuş gerçekleştirdiler.

Konferansın, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ziya Öniş'in başkanlık ettiği ikinci oturumuna ise, Uluslararası Ekonomi Enstitüsü Kıdemli Araştırmacısı Marcus Noland, OECD Bölgesel İncelemeler ve Yönetişim Bölümü Başkanı Mario Pezzini ve Amsterdam Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Dünya Bankası Mali Sektör Başkan Yardımcılığı Operasyonlar ve Politikalar Bölümü Kıdemli Danışmanı Prof. Dr. Stijn Claessens konuşmacı olarak katıldılar.

Konferansta ayrıca, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu tarafından derlenen "Bölgesel Gelişme", "Büyümenin Finansmanı", "Eğitim ve Büyüme" altbaşlıklarından oluşan "Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri Konferansı" tebliğleri de rapor olarak yer aldı. Bunun yanında, TÜSİAD tarafından Türkçe'ye tercüme edilerek ortak yayın haline getirilen OECD'nin "Ekonomik Büyüme-yi Anlamak" başlıklı raporu da kamuoyuna sunuldu.

# Fikri Mülkiyet Hakları Semineri

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Fikri Haklar Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Uluslararası Ticaret Odası (International Chamber of Commerce-ICC) tarafından yayınlanan "Current and Emerging Intellectual Property Issues for Business" raporu güncellenerek ve Türkçe olarak "Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2004" başlığıyla geçen yıl yayımlandı. Raporun tanıtım toplantısı ise, 11 Mart 2005 tarihinde düzenle-

nen bir seminerle İstanbul'da yapıldı. Toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar ve ICC Türkiye Milli Komitesi Müdürü Demet Arıyak gerçekleştirdi. TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu Başkanı Meltem Kurtsan'ın başkanlığını yaptığı oturumda, Fikri Haklar Çalışma Grubu üyeleri Hülya Çaylı, Av. Erdem Türkekul ve Deniz Ilgaz raporun içeriğine ilişkin bilgi verdi.

"Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2004" başlıklı raporda, öncelikle fikri haklar alanında uluslararası boyutta meydana gelen gelişmelere yer verildi. Ardından, iş dünyası perspektifiyle, Türkiye'de fikri haklar alanında mevcut durumun belirlenmesi, iyileştirme gerektiren mevzuat ve uygulama alanlarının saptanması ve bu çerçevede yapılması gereken çalışmaların ortaya konması amaçlandı.



11 Mart tarihinde düzenlenen toplantıda, fikri haklar alanında uluslararası gelişmeler ve Türkiye'de yapılması gerekenler ele alındı.

## *Enerji ve Ulaştırma Sektörlerinin Liberalizasyonu ve Özelleştirme Uygulamaları Semineri*

TÜSİAD tarafından, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 25 Ekim tarihinde İstanbul'da "Enerji ve Ulaştırma Sektörlerinin Liberalizasyonu ve Özelleştirme Uygulamaları" konulu bir seminer düzenlendi.

Seminerin açılış konuşmasını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı yaptı. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur'un yönettiği "Enerji ve Ulaştırma Sektörlerinin Liberalizasyonu ve Özelleştirme Uygulamaları" başlıklı ilk oturuma, TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Arnold Hornfeld, Lawfort Hukuk Bürosu yetkilisi Guy Block, TÜSİAD Ulaştırma Çalışma Grubu Başkanı Lucien Arkas ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın konuşmacı olarak katıldılar.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın yönettiği "Türkiye'de Özelleştirme Uygulamaları ve Rekabet" başlıklı ikinci oturumda ise, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. İzak Atiyas, Rekabet Kurumu Başkan Yardımcısı İsmail Hakkı Karakelle ve Özelleştirme İdaresi Başkanı Metin Kilci söz aldılar.

## *İpoteğe Dayalı Menkul Kıymet Finansmanı Sistemi: Mali ve Reel Sektörde Hazırlık Süreci Semineri*

TÜSİAD, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 26 Aralık tarihinde "İpoteğe Dayalı Menkul Kıymet Finansmanı Sistemi: Mali ve Reel Sektörde Hazırlık Süreci" başlıklı bir seminer düzenledi. Seminerin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras ile Toplu Konut İdaresi Başkanı Erdoğan Bayraktar gerçekleştirdi.

TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu Başkanı Dilek Yardım'ın başkanlığını yaptığı oturumda, Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği Başkanı Haluk Sur, İstanbul Bilgi Üniversitesi Uluslararası Finans Yüksek Lisans Programı Koordinatörü Doç Dr. Oral Erdoğan, İstanbul Capital Danışmanlık Genel Müdürü Bahadır Teker, Değerleme Uzmanları Derneği Başkanı Güniz Çelen ve Türkiye İş Bankası Bireysel Krediler Müdürü Ömer Çelebi birer konuşma yaptılar.

Seminerde, son dönemde söz konusu sistemin hayata geçirilmesi için gerekli altyapının oluşturulmasına olanak sağlayan gelişmeler olduğu, ancak arz tarafını temsil eden inşaat sektörünün karşılaşılabileceği risklerin de gündeme getirilmesi gerektiği vurgulandı.

# TÜSİAD'ın Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu İle İlgili Çalışmaları

Türkiye'deki doğrudan yabancı yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik ilk çalışma 2000 yılında Dünya Bankası'na bağlı olan Foreign Investment Advisory Services (FIAS) adlı birime, Türkiye'de yatırım ortamının önündeki engelleri belirleyen ve bunlara yönelik çözüm önerilerini içeren iki rapor hazırlanmasıyla başladı. FIAS, tanı niteliğindeki ilk raporu Mart 2001'de tamamladı; "Yatırım Önündeki İdari Engeller" in tespitine ilişkin ikinci rapor ise Eylül 2001'de 57. Hükümete sunuldu. Bu rapordaki bulgularla hareketle, "Türkiye'de Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Reform Programı" 11/12/2001 tarih ve P/2001/10 sayılı Bakanlar Kurulu Prensip Kararı'yla kabul edildi. Bu çerçevede, özel sektör temsilcilerini ve karar alıcıları bir araya getirmek amacıyla Başbakanlık bünyesinde "Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu" (YOİKK) oluşturuldu ve bu kurula bağlı teknik komiteler kuruldu.

YOİKK çalışmaları, TÜSİAD bünyesinde Şirket İşleri Komisyonu tarafından takip edildi. 9 Nisan tarihinde gerçekleştirilen YOİKK toplantısında, sivil toplum kuruluşlarınca YOİKK'in yeniden yapılandırılarak çalışma esas ve usullerinin belirlenmesi ve YOİKK kararları ile teknik komitelerin çalışmalarını takip ve koordine edecek bir "Yönlendirme Komitesi"nin kurulması kararlaştırıldı.

Hazine Müsteşarı, Başbakanlık Müsteşar Yardımcısı (İdareyi Geliştirme Başkanlığından sorumlu), DPT Müsteşar Yardımcısı, TOBB Genel Sekreteri, TÜSİAD Genel Sekreteri, YASED Genel Sekreteri ve TIM Genel Sekreteri'nden oluşan Yönlendirme Komitesi'nin Başkanı Hazine Müsteşarı olarak belirlendi. Başkanın gerekli gördüğü durumlarda üyeler arasında yer almayan kurum ve kuruluşların temsilcilerini de toplantılara davet edebilmesi kararlaştırıldı. Komitenin sekretarya hizmetleri YOİKK sekretaryası tarafından yürütüldü.

Yönlendirme Komitesi, kurulduğu tarihten itibaren biri özel gündemli olmak üzere toplam altı toplantı gerçekleştirdi. Bu toplantılarda ele alınan konular arasında, yabancıların çalışma izinlerindeki sorunlar, Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu'nun 41 ve 43'üncü maddelerinin uygulanmasında yaşanan sıkıntılar, yatırımlarda devlet yardımları konusunda hazırlanan kanun tasarıları, Bölgesel Kalkınma Ajansları, kurumsal yönetim uygulamaları, insan sağlığı ve gıda güvenliği ile ilgili sektörlerde izin sürecine ilişkin yasal düzenlemeler, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından KOBİ tanımına ilişkin olarak hazırlanan yönetmelik taslağı, kıyı yapılarına ilişkin imar planlarının onanması ve Tapu Kanunu'nda değişiklik yapılmasına dair kanun tasarısı yer aldı.

# İSO-TÜSİAD-YASED-İKV Ortak Ekonomik Gündem Çalışmaları

Türkiye ekonomisindeki gelişmeler ve alınması gereken önlemler konusunda farklı kurumlarda yürütülen çalışmaların koordine edilmesi, çeşitli konularda yapılan paralel çalışmaların yol açtığı kaynak israfının engellenmesi ve benzer önerilerin ortak yapılması yoluyla etkinlik artışı sağlanması amacıyla 2001 yılında ISO, TÜSİAD ve YASED arasında Ekonomik Reformlar Ortak Çalışma Grubu oluşturuldu. 2004 yılında bu yapıya İKV de eklendi.

Kurumların genel sekreterlerinden oluşan koordinasyon birimi, 2005 yılında da düzenli toplantılarla kurumlarda yürütülen çalışmalar hakkında görüş alışverişine zemin sağladı. Çalışma grubunun sekretaryası ve koordinasyonu YASED tarafından yürütüldü.

Toplantılarda ekonomik gelişmeler değerlendirildi, AB üyelik süreci hakkında kurumların görüşleri ele alındı ve TBMM gündeminde bulunan ekonomik konularla ilgili yasa tasarıları tartışıldı. Toplantılarda ayrıca, kurumların gerçekleştirmiş oldukları ve planladıkları faaliyetler konusunda bilgi verildi ve ortak çalışma imkanları araştırıldı.

Yabancı sermayenin önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım ortamının iyileştirilmesi konuları bu yılın da ağırlıklı gündemini oluşturdu. Özellikle Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çerçevesinde, kurumlar arasında işbirliğine gidilerek YOİKK komitelerinin takibi ve ortak görüş oluşturulması için bir mekanizma oluşturuldu.

Türkiye ekonomisinde AB'ye mevzuat uyum çalışmalarının artan önemi nedeniyle, AB uyum süreci toplantı gündemlerinde daha büyük bir ağırlığa sahip oldu. Bu çerçevede, AB ile müzakere sürecinde kamunun ve sivil toplum örgütlerinin rolü ve müzakere sürecindeki yapılanmaları, AB devlet yardımları rejimi, çevre mevzuatı gibi mevzuat uyumu konuları ve etki analizleri ele alındı. Ayrıca ekonomik durum, Yatırım Promosyon Ajansı, kurumsal yönetim, Türkiye'nin yabancı sermaye stratejisi, İmar Kanunu, fikri mülkiyet haklarında marka koruması gibi iş ve yatırım ortamına ilişkin çeşitli konularda görüş alışverişinde bulunuldu.



# Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), 8 yıllık örgütlü bir sivil çalışma sonucunda, 1996 yılından bu yana faaliyet gösteren Türkiye Sanayici ve İşadamları Dernekleri Platformu üyesi dernekler ile 2000 yılından bu yana faaliyet gösteren Sektörel Dernekler Platformu üyesi derneklerin oluşturduğu federasyonlar tarafından, resmen Kasım 2004'te kuruldu.

TÜRKONFED, bünyesindeki 7 federasyon, 69 dernek ile yaklaşık 145 milyar dolarlık bir iş hacmine sahip, 1 milyonu aşkın kişiye istihdam sağlayan, 43 milyar dolardan fazla ihracat yapan 7.600 iş insanını bünyesinde barındırmaktadır.

Batı Anadolu, Marmara ve Kuzey Anadolu, İç Anadolu, Doğu Akdeniz, Doğu ve Güneydoğu Anadolu federasyonları TÜRKONFED'in coğrafi dağılımı-

nın temelini oluşturmaktadır. Demir çelik, otomotiv, seramik, ilaç, kimya, müteahhitlik, turizm, nakliye, lojistik, hazır giyim, inşaat sektörleri de örgütlenmedeki öncü sektörlerdir.

TÜRKONFED'in amaçları, bölgesel ve sektörel sanayici ve işadamları federasyonlarının ortak sesi olarak bölgesel, sektörel ve ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunmak, iş dünyasını ilgilendiren sorunları ve çözüm önerilerini kamuoyuna, yetkili kurumlara duyurmak amacıyla, ortak çalışma zemini oluşturmak, bölgesel ve sektörel kalkınma vizyonları geliştirerek uluslararası entegrasyona ve rekabet gücünün artırılmasına yardımcı olmak, bölgesel ve sektörel potansiyellerin en iyi şekilde değerlendirilmesi için faaliyetlerde bulunmak, projeler üretmek, sivil toplumun kurumsallaşması ve özel girişimciliğin yaygınlaşmasına çalışmak, sanayici ve işadamlarının sorunlarına sahip çıkarak toplumdaki öncü ve girişimci niteliklerini geliştirmek üzere bağımsız bir platformda, temsil tabanı geniş, güçlü bir örgütlenme gerçekleştirmek olarak belirlendi.

Konfederasyonun faaliyet alanlarını ise, sürdürülebilir büyüme ve rekabet gücünün artırılması, bölgesel ve sektörel gelişme olanakları temelinde 10-25 yıllık sanayileşme perspektiflerinin belirlenmesi, sektörel ve bölgesel iş fırsatlarının uluslararası düzeyde tanıtımı, kamu reformu ve yerel yönetimler konusundaki çalışma ve uygulamaların izlenmesi, kurumsal yönetim, iş ahlakı ve iş mükemmelliği modellerinin yerleştirilmesi, bölge ve sektörlerde girişimci örgütlerinin desteklenmesi, bilgi ve tecrübe aktarılması, AB müzakereleri ve uyum sürecinin izlenmesi ve sürece bölgesel ve sektörel boyutta katkıda bulunulması oluşturdu.

**türkonfed**  
TÜRK GİRİŞİM VE  
İŞ DÜNYASI  
KONFEDERASYONU  
TURKISH ENTERPRISE  
AND BUSINESS  
CONFEDERATION

## TÜRKONFED Başkanlar Konseyi Toplantıları

TÜRKONFED, 23-24 Haziran tarihlerinde Elazığ'da, 22-23 Eylül tarihlerinde ise Ankara'da Başkanlar Konseyi toplantılarını gerçekleştirdi.

TÜRKONFED'in, Başkanlar Konseyi toplantılarının gerçekleştirildiği bölgenin fırsatlarının ve ihtiyaçlarının tespiti ve kamuoyu ile paylaşılması yönündeki amacı doğrultusunda, "Bölgelerin Göreli Üstünlüklerinin Tespiti Çalışması" başlatıldı. Bu araştırma çalışmaları doğrultusunda, bölgelerin durumu, on yıllık süreç içinde bölgedeki sektörlerin gelişimi ve rekabet açısından durumları masaya yatırılmaktadır.

Bu çerçevede, 23-24 Haziran tarihlerinde Elazığ SIAD ev sahipliğinde gerçekleştirilen ilk Başkanlar Konseyi toplantısı ile Elazığ SIAD'ın üyesi olduğu DOĞÜNSİFED (Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu) kapsa-

mında; 22-23 Eylül tarihlerinde ise OSTİM SIAD ev sahipliğinde Ankara'da gerçekleştirilen ikinci Başkanlar Kurulu toplantısı ile İÇASİFED (İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu) kapsamında, "Bölgelerin Göreli Üstünlüklerinin Tespiti" araştırmaları tamamlandı.

Gerçekleştirilecek diğer Başkanlar Konseyi toplantıları ile diğer federasyon bölgeleri için de bu araştırma çalışmalarının tamamlanması ve Türkiye genelinde toplu bir veri elde edilmesi planlandı.

Ayrıca Ankara'da gerçekleştirilen Başkanlar Konseyi toplantısı kapsamında, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener'in katılımı ile "Bölgesel Kalkınma Ajansları Paneli" gerçekleştirildi. Alsace Development International (ADI) Başkanı Bernard Higél de panele konuk konuşmacı olarak katıldı. Moderatörlüğünü TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanvekili Mehmet Altan Karapaşaoğlu'nun yaptığı panelin diğer katılımcıları, Alsace Development International (ADI) Proje Yöneticisi Olivier

Eck, DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin, Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Tanyeri ve TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Celal Beysel oldu.

## TÜRKONFED 9. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi

TÜRKONFED 9. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi 21-23 Aralık tarihlerinde Denizli'de gerçekleştirildi. Babadağlı SIAD ev sahipliğinde, "Yeni Sanayi Perspektifleri: Tekstil ve



TÜRKONFED Yönetim Kurulu Başkanı Enis Özsaruhan, 9. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'nin açılış konuşmasını yaptı.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, 9. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi'nde yaptığı konuşmada, AB sürecinde yabancı sermaye, KOBİ'ler ve bölgesel kalkınmanın önemine değindi.

Konfeksiyonun Geleceği" başlığı altında gerçekleştirilen zirveye, TÜRKNKFED'i oluşturan 7 federasyona bağlı 69 derneğin yöneticileri katıldı. Zirvede, TÜRKNKFED Yönetim Kurulu Başkanı Enis Özsaruhan ve TÜSİAD Başkanı Ömer Sabancı birer konuşma yaptılar.

TÜRKNKFED Yönetim Kurulu Başkanı Enis Özsaruhan konuşmasında, Türkiye'nin karşı karşıya olduğu istihdam, bölgesel kalkınma gibi sorunların çözümünde KOBİ'lerin anahtar rol oynayacağı üzerinde durdu. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı da konuşmasında, Türkiye'nin AB'ye tam üyelik sürecinde yabancı sermaye, KOBİ'ler ve bölgesel kalkınmanın önemini vurguladı.

"Dice Kayek" markasının tasarımcısı Ece Ege ve marka yöneticisi Ayşe Ege de zirvede konuk konuşmacı olarak yer aldılar ve markalaşma deneyimlerini Türk tekstilcileri ile paylaştılar.

lar. TÜRKNKFED 9. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi kapsamında, Denizli Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği Başkanı Raşit Güntaş, Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği Başkanı Aynur Bektaş, Pamukkale Üniversitesi Jeoloji Mühendisliği Fakültesi Bölüm Başkanı Prof. Dr. Yahya Özpınar, Denizli Ticaret Borsası Başkanı İbrahim Tefenlili ve Denizli Madenciler ve Mermerciler Derneği Başkanı Samet T. Gündüz'ün katılımı ile "Tekstil ve Konfeksiyonun Geleceği-Denizli Özelinde Alternatif Sektörler" paneli de gerçekleştirildi.

TÜRKNKFED 9. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi kapsamında ayrıca, "Tekstil ve Konfeksiyonun Geleceği" konulu araştırma çalışması gerçekleştirildi. Türkiye geneline yayılmış TÜRKNKFED üyelerinin gerçekleştirdiği anket çalışmaları, zirve kapsamında düzenlenen çalışma grubu toplantıları ile nihai haline getirildi. Bu araştırma çalışması sonucunda, TÜRKNKFED 9. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi Sonuç Bildirisi oluşturuldu ve 23 Aralık tarihinde yapılan zirve toplantısında kamuoyu ile paylaşıldı.



"Dice Kayek" markasının tasarımcısı Ece Ege ve marka yöneticisi Ayşe Ege, zirvede konuk konuşmacı olarak yer aldılar.

**TÜRKONFED**  
**9. GİRİŞİM VE İŞ DÜNYASI ZİRVESİ**  
**SONUÇ BİLDİRİSİ**

23 Aralık 2005-Denizli

Son dönemlerde, ekonomimizde, bozulan makro dengelerin yeniden tesis edilmesi ve ekonominin büyüme rayına oturtulması yönünde önemli gelişmeler kaydedilmiştir. Ancak bu olumlu gelişmelerin tüm ülke sathına yayılmasının henüz başarılamadığı da bir gerçektir.

Yapısal planda, işsizlik en önemli sorunumuz olmaya devam etmektedir. Bölgelerarası gelişme eşitsizliği sürmekte, ekonomimizin ithal malına dayalı cari açık üreten yapısında bir değişiklik gözlenmemektedir.

Ekonomik büyüme, ülkeyi topyekün harekete geçiren bir seferberliğin ürünü olarak gerçekleşmemektedir. Kimi sektör ve bölgeler, hem bu büyümeden yeterince pay alamamakta hem de yeterli katkıyı sağlayamamaktadır.

Ekonominin sektörel ve bölgesel sorunlarına kapsamlı stratejiler çerçevesinde eğilmeyince, sektörlerde küreselleşmenin gerektirdiği yapısal değişimi sağlamak, bölgelerde yerel dinamikleri harekete geçirmek mümkün olmamaktadır.

Artık, bölgelerin göreceli üstünlüklerinin ve sektörlerin rekabet güçlerinin geliştirilmesi için, derinlemesine analizlere dayalı stratejiler yapılmalıdır.

TÜRKONFED, Tekstil ve Hazır Giyim Sektöründe böylesine bir analize başlangıç teşkil etmesini umarak, bu zirve için "Yeni Sanayi Perspektifleri: Tekstil ve Konfeksiyonun Geleceği" başlığını seçmiştir.

Aynı başlık altında TÜRKONFED üyesi federasyonlara bağlı derneklerde ön araştırma yapılmıştır. Araştırma verileri zirve kapsamında gerçekleştirilen atölye çalışmalarında değerlendirilerek aşağıdaki sonuçlara ulaşılmıştır:

Tekstil ve Hazır Giyim Sektörü, bir süredir, geçmiş yıllarda sahip olduğu rekabet gücünü sürdürülemez hale gelmiştir. Bunu yaratan başlıca faktörler şunlardır:

- Sektörün sırtında, dünya fiyatlarını aşan enerji fiyatları, ağır istihdam vergileri ve sosyal güvenlik yükleri gibi yüksek maliyetler bulunmaktadır,
- Sürekli olarak değerlendirilen YTL ihracatta rekabet gücünü azaltmaktadır,
- Kayıt dışı faaliyetler, haksız rekabet ortamı yaratmakta; bu ortam, sektörün kendisinden beklenenleri gerçekleştirmesini engellemektedir.

Tekstil ve hazır giyim sektörünün öncüleri, sektörün rekabet üstünlüklerini koruyup geliştirebilmesi, gelecekte hem ulusal hem de küresel boyutta önderlik alabilmesi için, araştırmayı, ürün geliştirmeyi, tasarımı, markalaşmayı ve pazarlamayı ön plana alan bir yapısal değişime ve bu değişimi gerçekleştirecek insan kaynaklarına ihtiyacı olduğunu saptamış, bu doğrultuda çalışmaya başlamıştır.

Ancak, bu yaklaşımın tüm sektöre yaygınlaştırılabilmesi şarttır. Bunu sağlayabilmek için öncelikli olarak şu önlemlerin alınması gerekmektedir:

- İstihdam üstündeki gelir vergisi ve SSK kesintilerinin azaltılması,
- Enerji (elektrik-su-yakıt) fiyatlarının dünya fiyatlarına çekilmesi,
- Dolaylı vergilerin düşürülmesi, KDV'nin düşürülmesi,
- Tasarım geliştirme giderlerinin AR-GE teşvikleri kapsamına alınması,
- Üniversitelerde ve Meslek Yüksek Okulları'nda moda tasarım bölümleri oluşturulması, mevcutların geliştirilmesi,
- Tekstil Mühendisliği Fakülteleri'nin son sınıflarına işletme ve pazarlama derslerinin konulması.

Tekstil ve hazır giyim, imalat sanayi içinde en büyük istihdamı yaratan, yıllardır Türkiye'nin ihracatının lokomotifliğini yapan, katma değerinin önemli bölümünü yurt içinde yaratan, çok sayıda sektörle etkileşim içinde olan bir sektördür. Sektörün bu özellikleri, problemlerinin asla gözardı edilmemesi ve çözümünde geç kalınmaması gerektiğini göstermektedir.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED), bu zirvenin Denizli'de gerçekleşmesini sağlayan ev sahibi Babadağlı SIAD'a teşekkür eder, bu bağlamda, Denizli'nin etrafını kaplayan teşvik kapsamındaki illerin, özellikle tekstil, jeotermal ve mermer sektörlerinde, Denizli aleyhine büyük bir haksız rekabete yol açtığını kamuoyuna duyurmayı bir borç bilir.

# Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)

Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED), 7 Mayıs 2004 tarihinde, Türkiye'deki reel sektörü temsil eden on bir sivil toplum kuruluşunun bir araya gelmesiyle (Demir-Çelik Üreticileri Derneği-DCÜD, Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği-SERKAP, Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği-TÜSİAD, Türkiye İlaç Sanayi Derneği-TİSD, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği-TKSD, Türkiye Müteahhitler Birliği-TMB, Türkiye Turizm Yatımcıları Derneği-TYD, Uluslararası Nakliyeciler Derneği-UND, Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenler Derneği-UTIKAD, Otomotiv Sanayii Derneği-OSD ve Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği-TGSD) kuruldu.

SEDEFED, AB ile müzakerelerde sektörlerin yaptığı çalışmaları koordine ederek, Türk sanayisini



SEKTÖREL DERNEKLER FEDERASYONU  
FEDERATION OF INDUSTRIAL ASSOCIATIONS

ilgilendiren konularda ortak görüşler hazırlayıp, müzakere heyetine destek olmayı hedefledi. Ulusal ekonomik politikaların oluşturulması, rekabet gücünün artırılması ve kayıt dışı ekonomi ile mücadele ise, diğer ana çalışma alanlarını oluşturdu.

Kuruluşu-

nun akabinde, kurumsallaşma çalışmalarını hızlandıran SEDEFED, 4 Kasım 2004 tarihinde kurulan Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)'nin da kurucu üyesi oldu.

SEDEFED, Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen ile 7 Ocak tarihinde bir araya gelerek, federasyonu tanıttı ve üye sektörlerin ivedi sorunlarını ve çözüm önerilerini gündeme getirdi.

16 Şubat tarihinde Genel Kurul toplantısını yapan SEDEFED, mart ayında Avrupa Yatırım Bankası ile birlikte AB'nin Türkiye'ye sağladığı kredilerin yapısını ve başvuru koşullarını ele alan bir seminer düzenledi. Ayrıca TÜRKONFED'in bünyesinde kurulan, AB Müzakere Süreci ve Uyum Komisyonu'nun çalışma toplantılarına katılım sağlanarak, bölgesel federasyonlar ile işbirliği geliştirildi. TÜRKONFED tarafından Elazığ'da ve Ankara'da yapılan Başkanlar Konseyi ve Denizli'de yapılan zirve toplantılarına da katılım sağlandı.

SEDEFED, temmuz ayında yaptığı basın toplantısı ile, reel sektörde yılın ilk yarısında yaşanan ekonomik gelişmeleri kamuoyu ile paylaştı. SEDEFED'in süreli yayını olan "Sektörel Haber Bülteni" de ilk defa Türk iş dünyası ile buluştu. Bülten her ay, üye derneklerin aylık önemli etkinliklerini, duyurularını, sektörler ile ilgili önemli gelişmeleri üyelere ve TÜRKONFED vasıtası ile yaklaşık 7500 firmaya ulaştırdı.

Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu tarafından ekim ayında düzenlenen "Katılım Sürecinde İş Aleminin Rolü" konulu toplantıya konuşmacı olarak katılım sağlayan SEDEFED, temsil ettiği sektörlerin AB'ye uyum sürecinde gelinek noktayı sundu.

SEDEFED, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ile birlikte, Türkiye'nin ilk Rekabet



Kongresi'ni 8 Kasım tarihinde düzenledi. Rekabet Kongresi, dünya pazarlarındaki rekabet üstünlüğü yarışında, kamuoyunun dikkatini "rekabet gücü" konularına çekmek ve Türkiye'nin önemli bir kalkınma atılımı yapması için gereken sanayi politikalarının ve kamu-üniversite-özel sektör işbirliklerinin oluşumuna katkı sağlamak amacıyla düzenlendi. Kongreye iş dünyasından, akademisyenlerden ve basın mensuplarından oluşan çok sayıda izleyici katıldı.

Ana teması "Türkiye ve Rekabet Gücü" olan

kongrenin açılış konuşmalarını, Rekabet Forumu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy, SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Akgerman ve Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen yaptı.

Kongrede, Dünya Ekonomik Forumu Küresel Rekabet Gücü Programı Direktörü Baş Ekonomist Dr. Augusto Lopez-Claros "Büyüme ve Rekabet Gücü Eğilimleri" başlıklı bir konuşma yaptı. McKinsey Global Institute Kurucu Direktörü Dr. William W. Lewis ise yaptığı konuşmada "Verimlilik ve Refah" konusunu ele aldı. Duisburg Üniversitesi Doğu Asya Araştırmaları Enstitüsü Direktörü Prof. Dr. Markus Taube ise, "Çin: Ticaret ve Yatırımda Fırsatlar ve İşbirlikleri"ni katılımcılara aktardı. Kongrede ayrıca, "Türkiye İçin Rekabet Stratejileri" başlıklı bir panel düzenlendi. Panele, İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü Başkanı Prof. Dr. Erol Katırcıoğlu, Avea Genel Müdürü Cahit Paksoy, Rekabet Kurumu 2. Başkanı Tuncay Songör ve Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Zorlu katıldı.



Rekabet Kongresi, Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen'in katılımıyla 8 Kasım'da düzenlendi.

# Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu (SGCP)

İş dünyası ve çevreyi temsil eden kuruluşların (TÜSIAD, ISO, ÇEVKO, KALDER, TEMA, DENİZTE-MİZ ve TKSD) Türkiye’de ilk kez bir araya gelerek 2002 yılında oluşturduğu "Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu" (SGCP), çevre konularının sürdürülebilir gelişme perspektifiyle daha geniş kitlelere ulaştırılması düşüncesinden hareketle, bünyesine üç yeni sivil toplum kuruluşu olarak CamSiad, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV)'ni dahil etti.

Platform, yürütülmekte olan ulusal çevre politikalarının oluşturulmasına ve uygulanmasına katkıda bulunulması; ülkemizde çevre, insan sağlığı, su, hava, toprak ve doğal hakların korunması, çevre konusundaki toplumsal duyarlılığın ve sorumluluk anlayışının geliştirilmesi, çevre ile uyumlu sürdürülebilir bir gelişmenin gerçekleştirilmesi için çalışılması; çevre yatırımlarından ve çevre maliyetlerinden kaynaklanan haksız rekabetle mücadele edilmesi; özellikle Avrupa Birliği (AB)'ne uyum sürecinde ulusal ve uluslararası çalışmaların takip edilmesi ve bu çalışmalarda koordinasyonun sağlanması; çevre ile ilgili sorunların ve çö-

züm önerilerinin kamuoyuna ve yetkili mercilere ulaştırılması amacıyla faaliyetlerini sürdürdü.

Platform yıl boyunca iyi uygulama örneklerinin ortaya çıkarılmasını teşvik edici çalışmalarda bulundu. Bu kapsamda Regional Environmental Center-REC/Türkiye ile imzalanan işbirliği protokolü sonucunda AB Çevre Ödülleri-Türkiye Programı’nın organizasyonu ortaklaşa olarak yapılmaya başlandı. Sağlam bir çevresel politika ve uygulamalara sahip olan şirketlerin başvurabildiği bu süreç, iyi uygulama örneklerini ortaya çıkarmayı hedefledi.

AB Çevre Ödülleri’nin bu yıl ilk defa 25 AB ülkesi ile birlikte Türkiye ve Bulgaristan’da da verilmesi, ödül programının 2005 yılından başlamak üzere iki yılda bir İstanbul’da düzenlenmesi planlandı. 2005 yılında başvurular tamamlandı ve jüri değerlendirmelerine başladı. 2005 yılı Türkiye programını kazananlar, Haziran 2006’da Brüksel’de düzenlenecek AB Çevre Ödülleri yarışmasına Türkiye’yi temsil etmek üzere katılacaklardır.

# S G C P

SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞME İÇİN ÇEVRE PLATFORMU  
ENVIRONMENTAL PLATFORM FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT

# TÜSİAD

## Üye Çalışma

### Komisyonlarının ve

### Genel Sekreterlik

### Bölmelerinin

### Faaliyetleri

#### Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

Türkiye'nin dünya ekonomisinde ve pazarlarında daha fazla söz sahibi olması amacıyla, Türk kuruluşlarının rekabet gücünü artırmak, teknoloji, telekomünikasyon, girişimcilik ve yenilikçilik, eTürkiye ve kalite konularındaki çalışmalarını teşvik etmek üzere çalışmalar, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu ile Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından yürütülmektedir.



Bilgi Toplumu ve  
Yeni Teknolojiler  
Komisyonu Başkanı  
Ayça Dinçkök

#### Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'ün yaptığı komisyon Murat Akdoğan, Şafak Al-

pay, Selda Baygan, Şükrü Bozluolcay, Yavuz Canevi, Kemal Cılız, Nilgün Demirtaş, Faruk Eczacıbaşı, Şerif Egeli, Selçuk Erden, Sait Gözüm, Hüseyin Gürer, Levent Hatay, Emin Hitay, Arnold Hornfeld, Hayati Kaya, Şerif Kaynar, Hüseyin Kızıltay, Meltem Kurtsan, Alphan Manas, Barış Öney, Ahmet Şefik Öngün, Çağatay Özdoğru, M. Tuğrul Tekbulut, Hasan Yalınkaya, Lütfi Yenel (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Meltem Bağdatlı (Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, kendisine bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerinin yanı sıra "Teknoloji", "eTürkiye" ve "Kalite" konularında kongre ve ödül çalışmalarını sürdürdü.

28 Nisan tarihinde, TÜSİAD'da "Ulusal Bilim ve Teknoloji Seferberliğinde TÜBİTAK-Marmara Araştırma Merkezi (MAM)" konulu bir toplantı düzenlendi. Toplantıda TÜBİTAK MAM Başkan Danışmanı Dr. Mehmet Demirel, kurumu tanıttı bir sunum yaptı. TÜBİTAK Marmara Teknokent Genel Müdür Vekili Kerem Özçelik ise teknokent ile ilgili bilgi verdi.

2 Mayıs tarihinde, "Vizyon 2023 Projesi" çerçevesinde Teknoloji Öngörü Çalışması temel alınarak geliştirilen "Ulusal Bilim ve Teknoloji Stratejisi" ile ilgili hazırlanan TÜSİAD görüşü, TÜBİTAK Başkan Vekili Nüket Yetiş'e iletildi.

2005 yılının Albert Einstein'ın buluşlarının 100. yılı olması ve fiziğin teknolojik gelişmedeki önemli rolü gözetilerek "Dünya Fizik Yılı" olarak kabul edilmesi nedeniyle, "Bilim ve Teknoloji" konusunda, TÜSİAD ve Türkiye Bilim Merkezleri Vakfı tarafından, 6 Haziran tarihinde, Şişli Belediyesi Bilim Merkezi Konferans Salonu'nda bir seminer düzenlen-

di. Seminerin açılış konuşmalarını, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Türkiye Bilim Merkezleri Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Şerif Kaynar ve Şişli Belediye Başkanı Mustafa Sarıgül yaptı. Başkanlığını TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy'un yürüttüğü panelde, Sabancı Üniversitesi Araştırma ve Lisansüstü Politikalar Direktörü Doç. Dr. Cemil Arıkan "Türkiye'nin Ekonomik Gelişmesinde Bilim ve Teknolojinin Rolü", İsrail İmalatçılar Derneği Dış Ticaret ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Direktörü Sima Amir "İsrail'in Ekonomik Gelişmesinde Bilim ve Teknolojinin Rolü", Hebrew Üniversitesi Racah Fizik Enstitüsü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Oded Agam "Bilimsel ve Teknolojik Gelişmede Fiziğin Rolü" ve Türk Fizik Derneği Onur Kurulu Üyesi Prof. Dr. Erdal İnönü "Gençlerde Bilim Altyapısının Oluşturulmasında Fizik Eğitiminin Rolü" konularında birer sunum gerçekleştirdiler. Bilim ve teknoloji konusunun ekonomik gelişme, fizik bilimi ve eğitim boyutları ile ele alındığı seminerde, Albert Einstein Sergisi'nin açılış töreni de gerçekleştirildi.

Komisyon tarafından gerçekleştirilen çeşitli temaslar aşağıda belirtilmektedir.

1 Temmuz, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu üyeleri Şerif Egeli, Sait Gözüm ve Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın Enterprise Ireland yetkililerinden Joe Breslin, Leo McAdams, Ricardo Zozimo ile toplantısı. Toplantıda İrlanda ve Türkiye arasında eDevlet, telekomünikasyon ve yazılım konusunda işbirlikleri ile ilgili görüşmeler yapıldı.

7 Eylül, Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu Başkanı M. Tuğrul Tekbulut, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Bölüm Sorumlusu Meltem

Bağdatlı'nın Proneos GmbH yetkilisi Dirk Meissner ile görüşmesi. Toplantıda Avrupa Komisyonu için hazırlanmakta olan kamu araştırmalarının karar alma süreçlerine özel sektörün katılımı projesi ile ilgili görüş alış verişinde bulunuldu.

28 Ekim, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök, üyeler Şafak Alpaya, Faruk Eczacıbaşı, Tuğrul Tekbulut, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın, OECD eDevlet Bölümü Başkanı Edwin Lau, Proje Sorumlusu Ernst Nilsson ve Dünya Bankası eStratejiler Başdanışmanı Bruno Lanvin ile görüşmesi. Toplantıda, Türkiye'de başarılı bir eDevlet uygulaması konusunda mevcut veya potansiyel engellerin neler olduğunu tespit etmek ve Türkiye'ye makul ve uygulanabilir öneriler sunmak amacıyla OECD tarafından yürütülen "Türkiye'de eDevlet" konulu araştırma kapsamında, iş dünyasının eDevlet hizmetleri açısından Türkiye'deki mevcut durumu nasıl değerlendirdiği, ne tür eHizmetler almak istedikleri ve beklentileri hakkında görüş alış verişinde bulunuldu.

Komisyon tarafından "3. eTürkiye Kongresi ve eTürkiye Ödülleri", "6. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri" ve "14. Ulusal Kalite Kongresi ve Ulusal Kalite Ödülleri" ile ilgili çalışmalar yürütüldü. Bu çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

**3. TÜSİAD-TBV eTürkiye Kongresi ve Ödülleri:** Türkiye'de kamu ve özel sektördeki yönetimler tarafından sağlanan, rekabet gücünü artırıcı internet tabanlı toplumsal uygulamalardaki iyileştirmelerin teşvik edilmesi, eTürkiye'nin dolayısıyla eDevlet'in hayata geçirilmesi amacıyla, TÜSİAD ve TBV tarafından başlatılan eTürkiye Kongresi ve Ödülleri'nin üçüncüsü için çalışmalar, iki kurumun temsilcileri-

nin yer aldığı Yürütme Kurulu'nca gerçekleştirildi. Yürütme Kurulu, TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu üyeleri Şafak Alpay, Kemal Cılız, Ahmet Şefik Öngün, Lütfi Yenel ve TBV temsilcileri Suat Baysan ve Behçet Envarlı'dan oluştu.

7 Temmuz tarihinde, Ankara Devlet Konukevi'nde eTR Ödülleri ve Kongreleri ile ilgili geçmiş dönem çalışmaların değerlendirilmesi ve gelecek dönem çalışmalara destek olunması amacıyla eDevlet konusunda projesi olan kamu kurumu temsilcileri ile bir tartışma toplantısı düzenlendi. Toplantıda TBV Genel Sekreteri Behçet Envarlı ve Yürütme Kurulu Üyesi Şafak Alpay birer konuşma yaptılar. TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın eTürkiye Kongresi ve Ödülleri ile ilgili yaptığı sunumun ardından kamu temsilcileri ödülleri ve kongre ile ilgili önerilerde bulundu.

6-11 Eylül tarihlerinde düzenlenen CEBIT Bilişim Eurasia fuarında, eTR Kongresi ve Ödülleri'nin tanıtımı amacıyla bir tanıtım masası açılarak fuar katılımcılarına bilgi verildi, sponsorluk çalışmaları yürütüldü.

31 Ekim tarihinde, eTürkiye Yürütme Kurulu üyeleri bilişim sektörü temsilcileri ile bir tartışma toplantısı düzenlendi. Toplantıya Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök ile TBV Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bülent Gönç katılarak sektör temsilcileri ile eTürkiye Kongresi ve Ödülleri hakkında görüş alışverişinde bulundu.

eTR Ödülleri'ne başvuru süreci 28 Ekim tarihinde sona erdi. eTR Ödülleri'ne "eDevlet" kategorisinde on kurum, "Kamu'dan Kamu'ya eHizmetler" kategorisinde altı kurum, "eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde ise yedi kurum başvuruda bulundu.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda ise "eDevlet" kategorisinde sekiz kurum, "Kamu'dan Kamu'ya eHizmetler" kategorisinde üç kurum, "eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde dört kurum finale kaldı.

"Bilgi Toplumu Yolunda eDevlet" ana temalı 3. eTR Kongresi, 1 Aralık tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi. Kongre'nin açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdülatif Şener yaptılar. Açılış konuşmalarının ardından, TBV Genel Sekreteri Behçet Envarlı'nın yönettiği "eDevlet Dönüşümünde Kritik Başarı Faktörleri" başlıklı oturum, OECD eDevlet Proje Lideri Edwin Lau ve Dünya Bankası Danışmanı Cem Dener'in katılımıyla gerçekleşti.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök'ün başkanlığında düzenlenen "Vatandaş Odaklılıkta Liderlik ve eDevlet" konulu oturuma eForum Saymanı Charles Lowe, Deloitte Türkiye Ortağı Bülent Beydüz ve TBV Yürütme Kurulu Üyesi Bülent Gönç katıldı.

eTR Ödülleri, kongrenin ardından düzenlenen tören ile proje sahiplerine takdim edildi. eTR Ödülleri'ni kazanan projeler, geçen yıl olduğu gibi, ödül töreni esnasında jüri üyeleri tarafından yapılan elektronik oylama ile belirlendi. Jüri, finale kalan projeleri, bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımı, yenilikçilik, işlevsellik, kullanım kolaylığı, toplumsal farkındalık yaratma gibi kriterleri esas alarak inceledi.

"eDevlet" kategorisinde büyük ödülü Adalet Bakanlığı'nın Ulusal Yargı Ağı Projesi (UYAP) ve İstanbul Emniyet Müdürlüğü'nün Mobese İstanbul (Mobil Elektronik Sistem Entegrasyonu) Projesi pay-

laşırken "Kamu'dan Kamu'ya eHizmetler" kategorisinde büyük ödülü Kimlik Paylaşım Sistemi (KPS) projesi ile İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü aldı. "eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde ise büyük ödül, "Nilüfer eDönüşüm Projesi" ile Bursa Nilüfer Belediyesi'nin oldu. Kurum temsilcilerine ödülleri Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı tarafından verildi.

**6. Teknoloji Kongresi ve Ödülleri:** TÜBİTAK, TTGV ve TÜSIAD tarafından düzenlenen 6. Teknoloji Ödülleri'ne başvuru süreci 25 Nisan tarihinde sona erdi. "Büyük Ödül" kategorisinde on üç, "Başarı Ödülü" kategorisinde on altı olmak üzere toplam yirmi dokuz şirket projeleri ile başvuruda bulundu. 4 Mayıs tarihinde TÜSIAD'da yapılan basın toplantısı ile Teknoloji Ödülleri'ne başvuran firmalar kamuoyuna açıklandı. Değerlendirme kurullarının yapmış olduğu inceleme sonucunda "Büyük Ödül" kategorisinde beş, "Başarı Ödülü" kategorisinde ise on kuruluş finale kaldı. Finale kalan kuruluşlar 14 Temmuz tarihinde kamuoyuna açıklandı. Ayrıca 15 Kasım tarihinde İstanbul'da Kadir Has Üniversitesi'nde gerçekleştirilen toplantı ile finale kalan projeler basına tanıtıldı.

"Avrupa Birliği Sürecinde Araştırma, Teknoloji Geliştirme ve Inovasyon" konulu 6. Teknoloji Kongresi, 6 Aralık tarihinde İstanbul'da Kadir Has Üniversitesi'nde düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmaları Kadir Has Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yücel Yılmaz ve Teknoloji Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Başkanı Dr. Mete Çakmakçı tarafından yapıldı.

Kongre boyunca oturumların başkanlığı Doğan Yayın Holding Başkan Yardımcısı Nuri M. Çolakoglu tarafından yürütüldü. "Dünyayla Rekabet İçin Bilim,

Teknoloji ve Yenilikçilik Üçgeni" başlıklı ilk oturumda Avrupa Komisyonu Araştırma Genel Müdürlüğü, Yeni Bilim ve Teknolojiler Bölümü Müdürü Uğur Müldür ve Ulusal Inovasyon Girişimi Eşbaşkanı Prof. Dr. Ali Doğramacı birer konuşma yaptılar. İkinci oturumda ise, European School of Management & Technology Yöneticisi Dr. Olaf Plötner ve Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Jan Nahum "Ne Kadar Yenilikçi Olabiliriz? Ürünler, Süreçler ve Oyuncular" konusunu ele aldılar.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Yücel ve TÜBİTAK Başkan Vekili Nüket Yetiş ise ödül töreni öncesinde birer konuşma yaptılar.

Ayrıca kongre süresince düzenlenen sergide, 6. Teknoloji Ödülleri'nde finale kalan 15 firmanın ürünleri sergilendi.

6. Teknoloji Kongresi'nin ardından düzenlenen ödül töreninde, Teknoloji Ödülleri'ni kazanan firmalara ödülleri TÜBİTAK Başkan Vekili Nüket Yetiş, TTGV Yönetim Kurulu Başkanı Fikret Yücel ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından takdim edildi.

"Teknoloji Büyük Ödül Kategorisi"nde Büyük Ödül, "Kemik Erimesi Tedavisinde Kullanılan Alendronat İçin Geliştirilen Üretim Süreci" projesi ile Eczacıbaşı Özgün Kimyasal Ürünler A.Ş.'ye; Jüri Özel Ödülü ise, "PRC-9651 Yazılım Tabanlı Telsiz (Software Radio)" projesi ile Aselsan A.Ş.'ye verildi.

"Teknoloji Başarı Ödülleri Kategorisi"nde de "Geleneksel Harçtan 'Softharç'a" projesiyle Konsan Bilgi eTeknoloji Üretimi A.Ş., "Genel Amaçlı Vakum Isıl İşlem Fırını" projesiyle Sistem Teknik Endüstriyel Elektronik Sistemler Ltd. Şti. ve "İplik Şişirme Makinesi" projesiyle Örnek Makina San. ve Tic. Koll. Şti. ödül aldılar.

#### 14. Ulusal Kalite Kongresi ve Ulusal Kalite

**Ödülleri:** Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Ulusal Kalite Kongresi bu yıl, "Vizyondan Eyleme" ana teması ile 16-17 Kasım tarihlerinde Lutfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmaları, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından yapıldı. Bu yılki ana tema ile ülkemiz kuruluşlarının vizyonlarını farklı açıdan değerlendirmelerine, doğru eylemleri planlama ve uygulamalarına katkıda bulunulması hedeflendi. Ana tema küresel, bölgesel ve ülkesel düzlemlerde, "hangi vizyon?", "vizyondan eyleme geçiş" ve "eylemde başarı" başlıkları altında kuruluşlar, uluslararası profesyonel konuşmacılar ve Türkiye'nin fikir önderleri tarafından ele alındı. "21. Yüzyılın Yenilikçi Düşünce Kaşifi" olarak tanınan, Özgürlük ve Demokrasi Enstitüsü Başkanı Hernando de Soto ile, "Denge Ustası" olarak bilinen Microsoft İşletmeler Eski Başkanı (COO) Robert Herbold, kongreye özel konuşmacı olarak katıldı. Teknik oturumların da yer aldığı kongrede ikisi özel, toplam yirmi beş oturuma yer verildi.

Kongre sonunda düzenlenen törende, Ulusal Kalite Ödülleri TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından firma temsilcilerine takdim edildi. Türkiye'de kurumsal mükemmellik anlayışının yaygınlaştırılması ve bu alanda başarılı örneklerin ortaya çıkarılarak kazanılan deneyimlerin paylaşılması amacıyla verilen Ulusal Kalite Ödülleri'nin "İşletmeler" kategorisinde, Viko Elektrik ve Elektronik Endüstrisi Sanayi ve Ticaret A.Ş. "Ulusal Kalite Başarı Ödülü"nü aldı. "Sivil Toplum Kuruluşları" kategorisinde ise Boğaziçi Üniversitesi Mezunlar Derneği (BÜMED) "Ulusal Kalite Başarı Ödülü"nü almaya hak kazandı.

#### Çalışma Grupları

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında "Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon" ve "Girişimcilik ve Yenilikçilik" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

**Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu:** Başkanlığını Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi Lutfi Yenel'in yaptığı çalışma grubu Oktay Aktolun, Ali Akurgal, Bingül Asal, Faruk Atabeyli, Mustafa Aykut, Selda Baygan, Ayşe Başar Bener, Kemal Cılız, Ahmet Coşar, Kadri Çıttımacı, Yasemin Erden, Aydın Ersöz, Giuseppe Farina, Mustafa Gözalan, Emin Hitay, Hakan Korkmaz, Sibel Köksal, Muharrem Küçük, Alphan Manas, Ahmet Öngün, Çağatay Özdoğru, Selim Sarper, Bilhan Sivri, Cüneyt Uygun, Haluk Yalçın (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Meltem Bağdatlı (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, Avrupa Birliği (AB) müzakerelerine yönelik olarak, müzakere başlıklarından birini oluşturan "Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon" hakkında, mevcut durum ve yapılması gerekenler ile ilgili olarak "AB Sürecinde Türkiye'de Bilişim ve Telekomünikasyon Teknolojileri Sektörü Üzerine Görüş ve Öneriler" başlıklı bir araştırma raporu hazırlanmasına karar verdi. Raporun hazırlıkları, Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü öğretim üyeleri Prof. Dr. Ufuk Çağlayan ve Dr. Ayşe Başar Bener tarafından yürütüldü, hazırlık sürecinde çalışma grubu ve komisyon üyelerinin görüş ve önerileri alındı. Raporun Mart 2006'da tamamlanması planlandı.

AB'ye uyum konularından birini oluşturan posta hizmetleri ile ilgili olarak, AB Posta Direktifi çerçe-

vesinde Posta Hizmetleri Kanunu Tasarısı Taslağı'nda yapılması gereken değişikliklere ilişkin DPT Planlama Uzmanı Dr. Uğur Emek'e bir çalışma hazırlatıldı. Çalışma, bu alanda faaliyet gösteren TÜSIAD üyelerine iletilerek görüşleri alındı. Çalışmanın TÜSIAD görüşü olarak hazırlanması çalışmaları sürdürüldü.

#### ***Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu:***

Başkanlığını Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi M. Tuğrul Tekbulut'un yaptığı çalışma grubu Murat Akdoğan, Oktay Aktolun, Selim Alguadiş, Cemil Arıkan, Ecmel Ayrıl, Oya Balkır, Selda Baygan, Yasin Beceni, Şükrü Bozluolcay, Kemal Cılız, Cem Çelebiler, Dilek Çetindamar, Özkan Erener, Emin Hitay, Hayati Kaya, Alphan Manas, Levent Organ, Çağatay Özdoğru, Mehmet Sami, Metehan Sekban, Orhan Turan, Erdem Türkekul, Sedat Şükrü Ünlütürk (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Meltem Bağdatlı (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Girişimciliğin özendirilmesini sağlamak ve kamuoyunun dikkatini girişimciliğin önemine çekmek amacıyla her yıl düzenlenmesi planlanan "Girişimcilik Kongresi"nin ikincisi ile ilgili çalışmalar çalışma grubu tarafından yürütüldü.

21 Nisan tarihinde, Girişimcilik Kongresi'nde öğrenciler tarafından yapılacak poster sunumlar ile ilgili olarak üniversite konseyleri ve öğrenci kulüpleri başkanlarının ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın katılımı ile bir tanıtım toplantısı gerçekleştirildi.

Tanıtım çalışmaları kapsamında, TÜSIAD'ın girişimcilik konusunda yapmış olduğu çalışmaların, Girişimcilik Kongresi ile ilgili detayların, sponsorluk bilgilerinin ve kongrede sunulan projelerin yer aldığı,

www.tusiadgirisimcilik.org adresli web sitesi güncellemeleri yapıldı.

30 Mayıs tarihinde, kongre konuşmacılarının, çalışma grubu üyelerinin ve basın mensuplarının davet edildiği bir açılış yemeği düzenlendi.

2. Girişimcilik Kongresi, 31 Mayıs tarihinde İstanbul Teknik Üniversitesi'nde gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmalarını, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve İstanbul Teknik Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Erkin Nasuf yaptı. Ardından TÜBİTAK Başkan Vekili Prof Dr. Nüket Yetiş "Girişimciliğin Geliştirilmesine Yönelik Teşvikler" ve Spirit of Enterprise Group Kurucusu Frederic Beguin "Genç Girişimciler İçin Yol Haritası" konularında birer konuşma yaptılar.

Kongrenin "Başarılı Girişimci Olmanın Sırları" oturumunda, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'ün oturum başkanlığında, AirTies Yönetim Kurulu Üyesi Ziya Boyacıgiller, Alara Tarım Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Taner, Doğa Bitkisel Ürünler Yönetim Kurulu Başkanı Feryal Menemenli, Silk and Cashmere Yönetim Kurulu Başkanı Ayşen Zamanpur ve Baymak Yönetim Kurulu Başkanı Murat Akdoğan konuşmacı olarak yer aldı.

"Genç Girişimciler İçin Fırsatlar ve Tehditler" konulu, başkanlığını TÜSIAD Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu Başkanı M. Tuğrul Tekbulut'un yaptığı oturumda ise, Hürriyet İnsan Kaynakları Editörü Mine Kılıç, TEMA Vakfı Başkanı Nihat Gökyiğit, Özgür Kaşifler Kurucu Ortağı Subegüm Bulut, Persona İletişim Hizmetleri Kurucu Ortağı Adnan Veysel Ertemel, Global Yönetim Danışmanlık Kurucu Ortağı Umut Sevin ve InnoCOMM Wireless Kurucusu Gökçe Yayla birer konuşma yaptılar.

Kongre süresince, iş fikri olan üniversite öğrencilerinin projelerini kongre katılımcılarına ve yatırımcılara sundukları poster sunumlar gerçekleştirildi.

Bilgi Üniversitesi, 2. Girişimcilik Kongresi'nde poster sunum yapan öğrencilerin projelerini değerlendirerek proje sahiplerine girişimci yaklaşım oluşturmaya amaçlayan "Girişimcilik Eğitimi" imkanı sağladı. KAGİDER ise kadın adaylardan gelen projeleri değerlendirdi ve KAGİDER Girişimcilik Eğitim Programı çerçevesinde gönüllü KAGİDER üyeleri de mentorluk desteği imkanı sundu. Kongre süresince, katılımcılara, Girişim Eğitim ve Danışmanlık Merkezi tarafından "Girişimcilik Eğitimleri" de gerçekleştirildi.

## Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari olarak destek verdi. Ayrıca Teknoloji Kongresi ve Ödülleri, eTürkiye Kongresi ve Ödülleri ile Kalite Kongresi ve Ödülleri hakkında çalışmalar yürütüldü.

Bölüm faaliyetleri çerçevesinde katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

22-24 Mart, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın İstanbul'da düzenlenen 4. Bilgi Ekonomisi Forumu'na katılımı.

9 Haziran, Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın Ankara'da Avrupa Komisyonu'nun Avrupa Birliği Genel Sekreterliği ile birlikte düzenlediği "Avrupa Komisyonu Rekabet Kuralları: Telekomünikasyon" konulu toplantıya katılımı.

20 Eylül, Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın Eurowards Türkiye tarafından İstanbul'da düzenlenen Girişimcilik Platformu Konferansı ve Eurowards Türkiye 2005 Ödül Töreni'ne katılımı.

24-25 Ekim, Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın DPT 9. Kalkınma Planı (2007-2013) çalışmaları kapsamında oluşturulan Bilim ve Araştırma Özel İhtisas Komisyonu'na katılımı.

8 Kasım, Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı'nın DPT tarafından yürütülen eDönüşüm Türkiye Projesi Bilgi Toplumu Stratejisi Atölye Çalışmaları'na katılımı.

19 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle'nin AB müzakereleri çerçevesinde "Bilim ve Araştırma" başlığı ile ilgili tarama süreci hakkında teknik bilgilendirme toplantısına katılımı.

26 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle'nin Bilim ve Teknoloji Politikaları Uygulama Planı ile ilgili 2005 yılı anketi hakkında TÜBİTAK araştırmacısı Abdullah Gök ile görüşmesi.

Bölüm tarafından çeşitli konularda bilgi notları ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı için konuşma metinleri hazırlandı. Bu çalışmalar, Türkiye'de eDevlet uygulamaları, Vizyon 2023 Projesi, Ar-Ge ve inovasyon konularına odaklandı.

Türkiye'de inovasyon konusuna dikkatlerin çekilmesi için, özel sektör-üniversite-sivil toplum işbirliğinin pekiştirilmesi, inovasyon politikaları oluşturma sürecine katkıda bulunulması ve bu konuda kamuoyunda bilinç oluşturulması amacıyla oluşturulan ve TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından koordine edilen "Ulusal Inovasyon Girişimi"nin kuruluş çalışmalarına bölüm tarafından des-

tek verildi. Ayrıca, 1 Ekim tarihinde Sabancı Üniversitesi'nde düzenlenen çalışmaya katılım sağlandı; 10 Kasım tarihinde, Ulusal Inovasyon Girişimi'nin kamuoyuna tanıtılması amacıyla basın toplantısının düzenlenmesi koordine edildi.

Bölüm tarafından, GAP Girişimcilik Destekleme Merkezi'nin düzenlediği, Dicle Üniversitesi'nden bir grup öğrenciye İstanbul'da çeşitli şirketlerde bir aylık yaz stajı imkanı sağlanmasına destek verildi.

## Dış İlişkiler

Uluslararası platformda Türkiye'nin daha etkin şekilde tanıtılması, TÜSİAD'ın Brüksel ve Washington D.C. temsilcilikleri ile Berlin ve Paris büroları ile ilişkilerinin düzenlenmesi ve temsilciliklerle ortak faaliyetler yürütülmesi, Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecinde karşılaştığı sorunlara çözüm yolu bulunmasına katkı sağlanması, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSİAD görüşlerinin oluşturulması konularında çalışmalar Dışişleri Komisyonu ile Dış İlişkiler Bölümü tarafından düzenlenmektedir.



Dışişleri Komisyonu  
Başkanı  
Cem Duna

## Dışişleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cem Duna'nın yaptığı komisyon Yılmaz Argüden, Şahnur Agaik, Pekin Baran, Osman Feyzi Boyner, Ümit Boyner, Selim Demiren, Şerif Egeli, F. Şadi Gücüm, Eşref Hamamcıoğlu, Arnold Hornfeld, Zafer İnecik, Aldo Kaslowski, Guido Manzini, Aylin

McCarthy, Levent Nart, Barış Öney, Ersin Pamuksüzer, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Mustafa Erhan Say, Neslihan Tombul (Üyeler), Gülden Ayman (TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu ve Raporör) ve Tuba Pelin Göl (Uzman)'den oluşmaktadır.

Dışişleri Komisyonu'nun toplantılarının gündemini TÜSİAD'ın gerçekleştirdiği ve önümüzdeki dönemde gerçekleştirmesi planlanan temaslar, Türkiye'nin AB ve ABD ile ilişkileri ekseninde dış politika ile ilgili sorunlar, komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmaları ve TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun faaliyetleri oluşturdu.

### Çalışma Grupları

Dışişleri Komisyonu'nun altında "Dış Ticaret Politikaları" ve "ABD İlişkileri" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

**Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu:** Başkanlığını TÜSİAD International Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Bengü'nün yaptığı çalışma grubu Ahmet Bal, Asım Barlın, Yaşar Ali Çadircı, Bülent Durlanık, Mehmet Aykut Eken, Dilek Emil, Faruk Güler, Can Köstepen, Mehmet Kumbaracı, İdil Parman, Mine Kasman Sönmez, Bülent Şahinalp, Hakan Volkan, Murat Yeşildere, Oğuz Yeşilkaya (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu), Eray Akdağ (Ankara Temsilciliği TBMM ile İlişkiler Uzmanı ve Tuba Pelin Göl (Uzman ve Raporör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu tarafından, Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) bünyesinde hazırlıkları yürütülen "İh-

racatçı ve İthalatçı Birlikleri, Uluslararası Hizmetler Ticareti Birlikleri ile Türkiye Dış Ticaret Birliği'nin Kuruluşu Hakkında Kanun Tasarısı" hakkında bir TÜSIAD görüşü hazırlanarak Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen'e iletilti. İkinci el makine ve eşya ithalatına ilişkin oluşturulan TÜSIAD görüşü ise, DTM Müsteşarlığı'na iletilti.

UNICE'nin bölgesel çalışmalarının geliştirilmesi bağlamında internet üzerinden oluşturduğu "network" gruplarının görüş ve faaliyetleri takip edildi.

Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu, dönem boyunca çalışmalarını "Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ)", "Gümrük Birliği Teknik Mevzuatı", "Çin" ve "Komşuluk Politikası" alt çalışma grupları vasıtasıyla yürüttü.

DTÖ Alt Çalışma Grubu, çalışmalarını DTÖ'nün 13-18 Aralık tarihleri arasında yapılacak olan 6. Bakanlar Konferansı'nın gündem konularına yönelik olarak sürdürdü. Bu bağlamda, DTM bünyesinde faaliyet gösteren DTÖ ile Koordinasyon Kurulu'nun Doha Kalkınma Gündemi müzakere konuları ile ilgili TÜSIAD'a ilettiği sorular çerçevesinde, TÜSIAD'ın daha önceki görüşlerinden de yararlanılarak güncelleştirilmiş bir TÜSIAD görüşü hazırlandı. Bu görüş, DTÖ Koordinasyon Kurulu'nun 19 Ekim tarihli toplantısında, UNICE DTÖ Çalışma Grubu'nun 16 Kasım tarihli toplantısında ve 13-18 Aralık tarihli, DTÖ Alt Çalışma Grubu Başkanı Aykut Eken'in katıldığı Hong Kong VI. Bakanlar Konferansı'nda dağıtıldı.

DTM Anlaşmalar Genel Müdür Yardımcısı Hasan Yalçın, Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu'nun 30 Mart tarihli toplantısında DTÖ müzakerelerinde geline son durum konusunda çalışma grubu üyelerine bir sunum yaptı.

Gümrük Birliği Teknik Mevzuatı Alt Çalışma Grubu, DTM İhracat Stratejik Planı çalışma grupları, YOİKK Gümrükler ve Standartlar Komitesi, DPT bünyesinde oluşturulan 9. Kalkınma Planı Dış Ticaret Özel İhtisas Komisyonu ve DTM bünyesinde oluşturulan AB İcra Kurulu'nun toplantı ve çalışmalarına katılım sağlandı. AB İcra Kurulu'nun 7 Haziran tarihli toplantısına Alt Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlı'n katıldı. AB'den yapılan ikinci el eşya ve makine ithalatı konusunda, TÜSIAD üyelerine bir anket gönderildi ve bir TÜSIAD görüşü oluşturuldu. Görüş, DTM'ye iletilti. Ayrıca, İhracat Stratejik Planı kapsamında, "Gümrük Birliği'nin İşleyişinde Karşılaşılan Sorunların Kaldırılması Çalışma Grubu"nun konu ile ilgili hazırladığı dokümana ve faaliyet matriksine ilişkin görüş ve öneriler iletilti.

İhracat Stratejik Planı kapsamında 27 Eylül tarihinde düzenlenen 10. İhracat Koordinasyon Toplantısı'na TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan katıldı.

Gümrük Birliği Teknik Mevzuatı Alt Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlı'n, DPT bünyesinde oluşturulan 9. Kalkınma Planı Dış Ticaret Özel İhtisas Komisyonu toplantılarına katılım sağladı.

Çin Alt Çalışma Grubu'nun 2004 yılında hazırladığı "Çin-Türkiye Ticaret İlişkileri: Sorunlar ve Fırsatlar" başlığını taşıyan dokümanın ardından, Yeditepe Üniversitesi Öğretim Görevlisi Aşlı Karasu tarafından hazırlanmakta olan "Dünya Ticaretinde Çin ve Türkiye" başlıklı rapor tamamlanma aşamasına geldi. Raporda, Çin'in DTÖ, AB, ABD ve Türkiye ile ekonomik ve ticari ilişkileri ele alındı. Bu çerçevede, Çin'de malların serbest dolaşımı ve hizmetlerin serbest dolaşımı alanlarındaki mevcut işleyiş, alınan koruma önlemleri ve yapılan girişimler, mevcut ve potansiyel

tehdit ve işbirliği alanları, resmi veriler ve uzman kişilerin görüşleri alınarak açıklandı.

Komşuluk Politikası Alt Çalışma Grubu, Türkiye'nin komşu ülkeler ile ekonomik ve ticari ilişkilerini geliştirmesinin uluslararası ilişkilere, bölge istikrarına ve ikili siyasi ilişkilere katkılarını Genişletilmiş Orta Doğu Projesi ve AB'nin Komşuluk Politikası eksenlerini de dikkate alarak inceleyecek bir çalışma hazırlama kararı aldı.

**ABD İlişkileri Çalışma Grubu:** Başkanlığını Dışişleri Komisyonu Üyesi Ümit Boyner'in yaptığı çalışma grubu Nuri Akın, Vural Akışık, Rint Akyüz, Osman Feyzi Boyner, Şükrü Bozluolcay, Nusret Cömert, Şerif Egeli, Mehmet Aykut Eken, Can Ekşioğlu, Yüksel Erimtan, Musa Galip Eroğlu, Ahmet Kamil Esirtgen, Fulya Eyilik, Erol Göker, Aziz Asım Karadeniz, Gülsün Bozkurt Kılıç, Gülderen Koşar, Meltem Kurtan, Alphan Manas, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Hasan Yalınkaya, Elif Bilgi Zapporolli (Üyeler), Abdullah Akyüz (Washington D.C. Temsilcisi), Gülten Ayman (TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu ve Raporör) ve Tuba Pelin Göl (Uzman)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun ABD ziyaretine yönelik hazırlık çalışmalarına katkıda bulundu ve Türkiye-ABD ilişkilerinde gündeme gelen Ermeni sorunu, Orta Doğu'daki gelişmeler gibi konularda TÜSIAD'ın Washington, D.C. Temsilciliği aracılığı ile alabileceği inisiyatifleri değerlendirdi.

Bunun yanında ABD Kongresi'nde oluşturulan Turkish-American Congressional Study Group'un faaliyetleri izlendi. Bu grubun, 31 Mayıs tarihli KKTC ve 1 Haziran tarihli İstanbul ziyaretlerine destek sağlandı.

## Dış İlişkiler Bölümü

Dış İlişkiler Bölümü, Dışişleri Komisyonu'nun, bu yıl kurulan Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun ve bu komisyonlara bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari olarak destek verdi.

Bölüm tarafından yıl boyunca çeşitli bilgi notları, görüşler ve konuşma metinleri hazırlandı. Bu çerçevede, bilgi notları ağırlıklı olarak Türkiye-DTÖ ilişkileri, Türkiye'nin AB üyeliği, TÜSIAD'ın AB Yönelimi, Kalkınma Hedefleri: Dünyadaki Gelişmeler Paralelinde TÜSIAD Yapılanması, BIAC, Çin Ekonomisi ve Türk-Çin ilişkileri, Türkiye'nin Ticari ve Ekonomik ilişkilerinin Geliştirilmesi-Bölgesel Stratejiler, Pazara Giriş ve Ticaretin Kolaylaştırılması konu başlıklarına odaklandı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile TÜSIAD International Başkanı için hazırlanan konuşmaların başlıcalarını ise, TÜSIAD'ın Fransa temasları, Danimarka iş heyeti ile toplantı, MEDEF ile toplantı, BDI ile toplantı, Avrupa İcra Konseyi toplantısı, Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile toplantı, İtalya Dışişleri Bakan Yardımcısı Roberto Antonione ile toplantı, UNICE Rekabet Günü, MESS Gelişim Semineri ve Göcek Yuvarlak Masa Toplantısı için hazırlanan metinler oluşturdu.

Bölüm ayrıca TÜSIAD'ın "İhracatçı ve İthalatçı Birlikleri, Uluslararası Hizmetler Ticareti Birlikleri ile Türkiye Dış Ticaret Birliğinin Kuruluşu Hakkında Kanun Tasarısı" ve ikinci el makine ve eşya ithalatı hakkındaki görüşlerinin hazırlanmasına katkıda bulundu.

Bölüm, TÜSIAD'ın yurt dışı ziyaretlerinin ve yurt dışında düzenlenecek seminer ve toplantıların hazırlık çalışmalarına ve bu ziyaretlere katılacak TÜ-

SIAD heyetleri için bilgi dosyaları oluşturulmasına katkı sağladı. TÜSIAD AB'ye Uyum Komitesi toplantılarının organizasyonu ve çalışmalarının takibi de bölüm tarafından yürütüldü.

Bölüm, 25 Nisan tarihinde İstanbul'da düzenlenen ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın başkanlığına seçildiği Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE) Genel Kurulu toplantısının hazırlıklarını yürüttü. 19 Ekim'de Brüksel'de gerçekleştirilen UMCE Başkanlar Konseyi toplantısının hazırlıklarına da destek sağladı.

TÜSIAD, TISK ve TOBB'un ev sahipliğinde 17 Haziran tarihinde İstanbul'da düzenlenen OECD nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC)'nin Genel Kurul toplantısının hazırlıkları bölüm tarafından yürütüldü.

Bölüm, Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, 8-11 Eylül tarihlerinde Ekonomi ve Dış Politika Forumu ile ortaklaşa düzenlenen ve Avrupa'nın önde gelen kamuoyu önderlerinin davetli olduğu Göcek Yuvarlak Masa toplantısının hazırlıklarını yürüttü.

Bölüm, Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde Hill & Knowlton firması ile yapılan anlaşma uyarınca yürütülen ortak faaliyetlerin planlanmasına ve koordinasyonuna katkı sağladı; bu firmanın görevlileri ile temasları ve yabancı basın temsilcilerinin Türkiye ziyaretleri ile ilgili hazırlık çalışmalarını yürüttü. Bu çerçevede, ilk olarak 7-9 Aralık tarihlerinde Alman gazetecilere yönelik olarak düzenlenen gezinin programlanması ve organizasyonu bölüm tarafından yürütüldü.

Bölüm tarafından yıl boyunca katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

7 Ocak, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun "Kızılcahamam Yatırım Konferansı" başlıklı YOİKK toplantısına katılımı.

12 Ocak, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Hannover Messe yetkilisi Ufuk Altıntop ile görüşmesi.

9 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun TÜSIAD International-CII CEO Forumu Sektör Temsilcileri ön toplantısına katılımı ve Aşağı Saksonya Eyaleti Ekonomi Bakanı Walter Hirche ile yapılan toplantıya katılımı.

14 Şubat, Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu Zafer Gazi'nin Hollanda Liberal Partisi Gençlik Kolları heyeti ile görüşmesi.

18 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun TÜSIAD International Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı Hasan Bengü ile birlikte Rusya Federasyonu İstanbul Başkonsolosu Sergey Veliçkin ile toplantıya katılımı.

25 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Ekonomi ve Dış Politika Forumu heyeti Kemal Derviş, Can Buharalı ve Seda Domaniç ile görüşmeleri.

26 Şubat, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin İtalyan Ulusal İttifak Partisi heyeti ile görüşmesi.

8 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile yapılan toplantıya katılımları.

9-11 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Berlin'de yapılan Türk-Alman İşbirliği Konseyi toplantısına katılımı.

10 Mart, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Danimarka Sanayi Federasyonu (DI) Genel Müdürü Hans

Skov Christensen başkanlığındaki Danimarka iş heyetinin gezi programına ve TÜSİAD tarafından heyet onuruna verilen öğle yemeğine katılımı.

24 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Malezya Ticaret Ataşesi Idzham Abdul Hamid ile görüşmesi.

25 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Türk Amerikan Dernekleri Federasyonu (TADF) Başkanı Ata Erim ve beraberindeki heyet ile yapılan toplantıya katılımı.

28 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun İsrail Başkonsolosu Amira Arnon ile yapılan toplantıya katılımı.

4 Nisan, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Danimarka Dışişleri Eski Bakanı Magens Lykketoft ve beraberindeki heyetle yapılan toplantıya katılımı.

7 Nisan, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun Türkiye'deki İtalyan firmalarının temsilcileri ile yaptığı toplantıya katılımı.

8 Nisan, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Dışişleri Bakanlığı'nda göreve yeni başlayan meslek memurlarının TÜSİAD'ı ziyaretine katılımı.

11 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun Türkiye'deki Alman firmalarının temsilcileri ile yaptığı öğle yemekli toplantıya katılımı.

18 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun Türkiye'deki Avusturyalı ve Hollandalı firmaların temsilcileri ile yaptığı öğle yemekli toplantıya katılımı.

25 Nisan, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin UMCE Genel Kurulu ve Yürütme Kurulu toplantılarına, Genel Kurul öncesinde 24 Nisan akşamı düzenlenen ve Devlet Bakanı Kürşat Tüzmen'in konuk olduğu akşam yemeğine katılımı.

9-13 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Washington'da Dünya Bankası 6. Özel Sektör İrtibat Görevlisi Eğitimi'ne katılımı.

10 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Kahire'de gerçekleştirilen Avrupa-Akdeniz Ortaklığı (EUROMED) Bölgesel Konvansiyonu toplantısına katılımı.

11 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin, UMCE Genel Sekreteri Monia Skhiri ile birlikte Mısır Sanayi Federasyonu (FEI) Başkan Danışmanı Hani Hafez ile Kahire'de görüşmesi.

16 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun Türkiye'deki Fransız firmalarının temsilcileri ile yaptığı öğle yemekli toplantıya katılımı.

25 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Dış İlişkiler Bölümü Uzmanı Tuba Pelin Göl'ün Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun Türkiye'deki İskandinav firmaların temsilcileri ile yaptığı öğle yemekli toplantıya katılımı.

26 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Berlin Federal Eyaleti Başbakanı ve Berlin Belediye Başkanı Klaus Wowereit onuruna verilen öğle yemeğine katılımı.

31 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Nixon Center heyeti ile yapılan toplantıya katılımı.

2 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Boğaziçi Üniversitesi'nde yapılan DEİK Türk-Amerikan İş Konseyi 20. Yıl Konferansı'na katılımı.

7 Haziran, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Yeni Zelanda Başbakanlık Dış Değerlendirmeler Bürosu'ndan uzmanlar Warmick Hutchings ve Anthony L. Smith ile toplantıya katılımı.

9 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi ve Uzman Tuba Pelin Göl'ün Yurtdışı Tanıtım Komisyonu'nun yabancı basının Türkiye'deki temsilcileri ile yaptığı toplantıya katılımları.

14 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin ME-DEF International ile yapılan toplantıya katılımı.

14 Haziran, Uzman Tuba Pelin Göl'ün TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu tarafından düzenlenen "BM'de Reform, Güvenlik Konseyi ve Türkiye" konulu seminere katılımı.

16 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi ve Uzman Tuba Pelin Göl'ün BIAC Genel Kurulu öncesinde yapılan "Küresel Ekonomik Büyümenin Sürdürülmesi" başlıklı yuvarlak masa toplantısına katılımı.

16 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun BIAC Genel Kurulu programı çerçevesinde Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın katıldığı akşam yemeğine katılımı.

20 Haziran, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin TÜSİAD'ı ziyaret eden "American University Washington College of Law" öğrencileri ile yapılan toplantıya katılımı.

27 Haziran, Uzman Tuba Pelin Göl'ün Brüksel'de yapılan UNICE DTÖ Çalışma Grubu ve UNICE DTÖ Ticaret ve Yatırım Çalışma Grubu toplantılarına katılımı.

30 Haziran, Uzman Tuba Pelin Göl'ün ISO tarafından düzenlenen "Çin Pazarına Giriş Olanakları ve Fırsatlar" konulu seminere katılımı.

1 Temmuz, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Dünya Bankası İrlanda Özel Sektör İrtibat Yetkilisi Joe Breslin ile görüşmesi.

4 Temmuz, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Avrupa Komisyonu stajyerleri ile yapılan toplantıya katılımı.

5 Temmuz, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Yurtdışı İletişim Komisyonu İcra Komitesi üyeleri ile birlikte Brüksel'de tanıtım firmalarıyla yapılan toplantılara katılımı.

6 Temmuz, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Brüksel'de yapılan UMCE İcra Komitesi toplantısına katılımı.

19 Temmuz, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Genel Sekreter Haluk Tükel ve TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski ile birlikte İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (Confindustria) heyeti ile görüşmeleri.

28 Temmuz, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Brezilya İhracat ve Yatırımı Teşvik Ajansı (APEX) Başkanı Juan Quirós ile yapılan toplantıya katılımı.

31 Ağustos, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Tunus'ta yapılan UMCE İcra Komitesi toplantısına katılımı.

2 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Belçika Sanayi Federasyonu (FEB) Avrupa Bölümü Direktörü Prof. Dr. Diane Struyven'in konuşmacı olarak katıldığı eğitim seminerine katılımı.

5-6 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Yurtdışı İletişim Komisyonu İcra Komite-

si ile birlikte Brüksel'de tanıtım firmaları ile yapılan toplantılara katılımı.

19 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Brezilya Goias Eyaleti Vali Yardımcısı Eli Chediak ve Dış Ticaret Temsilcisi Ovidio de Angelis ile görüşmesi.

22 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Çin Komünist Partisi'nin Uluslararası İlişkiler Bölümü Başkan Vekili Zhou Yunxia'nın başkanlığındaki heyet ile yapılan toplantıya katılımı.

24 Eylül, Uzman Yardımcısı Ruşen İncoğlu'nun Şişli Belediyesi'nce düzenlenen "Avrupa Birliği ve Türkiye: Tarihsel İlişkiyi Gelecekte Neler Bekliyor?" başlıklı konferansa katılımı.

29 Eylül, Uzman Tuba Pelin Göl'ün İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri (İMMİB) ve Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) ortaklığında düzenlenen "ÇHC Pazara Giriş Semineri"ne katılımı.

10 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Azeri-Türk İşadamları Birliği heyeti ile görüşmesi.

19 Ekim, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Brüksel'de yapılan UMCE Başkanlar Konseyi ve UMCE Yürütme Kurulu toplantılarına katılımı.

20 Ekim, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin UNICE Rekabet Günü etkinliklerine katılımı.

25 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Uzman Yardımcısı Ruşen İncoğlu'nun Yurtdışı İletişim Komisyonu çalışmaları ile ilgili olarak Hill & Knowlton firması ile Paris'te düzenlenen "Soak Day" (Başlangıç Toplantısı) etkinliğine katılımı.

26 Ekim, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Fransa Cumhurbaşkanı Kültür Danışmanı Valérie Terranova ile görüşmesi.

26 Ekim, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Hollandalı halkla ilişkiler uzmanlarıyla görüşmesi.

8 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Uzman Tuba Pelin Göl'ün ISO tarafından düzenlenen "Çin İş Kültürü ve Ortak Stratejiler" konulu seminere katılımı.

12 Kasım, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Avrupa Konseyi Parlamenterler Meclisi Başkanı René van der Linden ile yapılan toplantıya katılımı.

15-17 Kasım, Uzman Tuba Pelin Göl'ün 14. Ulusal Kalite Kongresi kapsamında düzenlenen "Türkiye'de Kalite Altyapısının Desteklenmesi-3 Yıllık Proje Faaliyeti" konulu çalışmaya katılımı.

18 Kasım, Dış İlişkiler Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin TÜSİAD'ı ziyaret eden Fransız senatörler heyeti ile toplantıya katılımı.

22 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun İngiliz Hükümeti Ticaret ve Sanayi Bölümü heyeti ile yapılan toplantıya katılımı.

25 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Alman Federal Ekonomi ve Çalışma Bakanlığı yetkilisi Dr. Jürgen Voss ile toplantıya katılımı.

27 Kasım, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Tunus'ta yapılan UMCE Yürütme Kurulu toplantısına katılımı.

29 Kasım, Uzman Yardımcısı Ruşen İncoğlu'nun Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun Türkiye'nin Avrupa ülkelerinde tanıtımı çalışmaları çerçevesinde DHL firması ile yapılan toplantıya katılımı.

30 Kasım, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Kıbrıs İŞAD Başkanı Özalp Nailir ve Yönetim Kurulu üyeleriyle görüşmeye katılımı.

2 Aralık, Uzman Tuba Pelin Göl'ün Koç Üniversitesi GLODEM Araştırma Merkezi tarafından düzenle-

nen "Europeanisation and Transformation: Turkey in the Post Helsinki Era" konulu seminere katılımı.

5 Aralık, Uzman Tuba Pelin Göl'ün Bölgesel Çevre Merkezi (REC Türkiye), TEPAV/epri (Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı/Ekonomi Politikaları Araştırma Enstitüsü) ve TOBB ortaklığında düzenlenen "Avrupa Birliği'nde Lobi Çalışmaları: Türk İş Dünyası İçin Yöntem ve Uygulamalar" konulu seminere katılımı.

9 Aralık, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Chatham House yetkilisi Fadi Hakura ile görüşmesi.

6-9 Aralık, Dış İlişkiler Bölümü Uzman Yardımcısı Ruşen Inceoğlu'nun, Yurtdışı İletişim Komisyonu çalışmaları ile ilgili olarak Hill & Knowlton firması ile ortaklaşa gerçekleştirilen "Alman basın mensuplarının İstanbul ziyareti" çerçevesinde Arçelik Tuzla fabrikası, Doğa Bitkisel Ürünler A.Ş., İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, Deutsche Bank AG Türkiye, CNN Türk, Mavi Jeans, PhonoClick, Açık Radyo, Pera Müzesi, İstanbul Modern, Sakıp Sabancı Müzesi gibi kurumları ziyareti; Marmara Üniversitesi Almanca Ekonomi Bölümü öğretim görevlileri ve öğrencilerinin katılımıyla yapılan yuvarlak masa toplantısına katılımı.

12 Aralık, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Avrupa Komisyonu Temsilciliği tarafından düzenlenen bilgilendirme seminerine katılımı.

15-16 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun TÜSİAD'ın üye toplantılarına DTÖ ile ilgili sunum yapmak üzere katılımı.

29 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Cezayir İşadamları Konfederasyonu heyeti ile görüşmesi.

30 Aralık, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin TUFTS Üniversitesi öğrencileri ile görüşmesi.

## Ekonomik ve Mali İşler



Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras

Güncel ekonomik gelişmelerin izlenerek yorumlanması, ekonomi politikalarının makroekonomi ve iş dünyası üzerindeki etkilerinin irdelenmesi ve daha etkin bir ekonomi yönetimi için alınması gereken yapısal önlemlerin belirlenmesi çerçevesindeki çalışmalar, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından yürütülmektedir.

## Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras'ın yaptığı komisyon Vural Akışık, Tevfik Altınok, Piraye Antika, Yılmaz Argüden, Cem Ataç, Cansın Başaran, Tayfun Bayazıt, Alaattin Büyükkaya, Bülent Çorapçı, Sedat Eratalar, Şaban Erdikler, Alev Göçmez, Sadi Göğdün, Hüseyin Gürer, Arnold Hornfeld, Korkmaz Ilkorur, Aziz Karadeniz, Levent Nart, Safa Ocak, Nezih Öztüre, Fatih Recep Saraçoğlu, Mustafa Sayınataç, Yıldız Şarsel, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul, Servet Topaloğlu, Agah Uğur, Zekeriya Yıldırım (Üyeler), Ekrem Keskin (Uzman Üye), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Eren Ocakverdi (Ekonomik Araştırmalar Bölümü Sorumlusu ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, yaptığı toplantılarda ekonomik gelişmeler ve ekonomi politikasını yorumladı. Toplantılarda ayrıca, güncel ekonomik gelişmeler ile 2005 yılı çalışma programı ve araştırma projeleri de gündeme alındı.

Komisyon tarafından TÜSIAD'ın "Büyüme Stratejileri Dizisi" ile ilgili çalışmalar yoğun olarak yürütüldü.

19 Şubat tarihinde, Türkiye'nin yüksek büyüme hızlarını uzun vadede sürdürebilmesi için gerekli unsurların neler olduğunu araştırmak ve ortaya konulacak faktörlerin ışığında sürdürülebilir, dinamik bir büyüme stratejisi oluşturmak amacıyla, TÜSIAD tarafından başlatılan araştırma projesinin ilk toplantısı gerçekleştirildi. Büyüme dinamiklerinin makro, sektörel ve bölgesel açıdan incelendiği toplantıda, yüksek büyüme hızına belirli bir strateji içinde ulaşabilmiş ülke örnekleri değerlendirilerek, sektörel veya bölgesel politikaların uzun dönem büyüme stratejisi üzerindeki olumlu-olumsuz etkileri Türkiye'nin üretim faktörleri göz önünde bulundurularak tartışmaya açıldı. Aynı zamanda stratejik sektör belirleme süreçleri, gelişmiş ve gelişmekte olan ülke örnekleri ile karşılaştırılarak, imalat sanayi sektörlerinin zaman içindeki göreceli durumlarının hangi yönde değiştiği ortaya kondu. Toplantıda, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü Faik Öztrak tarafından yapılan açış konuşmalarının ardından TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin tarafından hazırlanan çalışmada elde edilen temel bulgular katılımcıların görüş ve önerilerine sunuldu.

TÜSIAD, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu ile birlikte, Türkiye'nin son üç yıldır yeni bir büyüme dönemine girmiş olduğu ve AB ile müzakerelerin başlayacağı

tespitlerinden hareketle "Büyüme Stratejisi Dizisi" başlattı. Dizi kapsamında altı rapor yayımlandı.

"Türkiye'de Büyüme Perspektifleri: Makroekonomik Çerçeve/Dinamikler/Strateji" başlıklı ilk rapor, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen'in koordinasyonunda, Dr. Ümit İzmen, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Alpay Filiztekin ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz tarafından hazırlandı. 2000-2001 krizlerinin ardından makroekonomide belli bir istikrarın sağlanabilmesiyle, Türkiye ekonomisi için öncelikli konu, yüksek ve istihdam yaratan sürekli bir büyüme sürecine girilmesi ve AB üyeliğinin gerçekleşmesi muhtemel olan 2015 yılı civarında, Türkiye'de kişi başına gelir seviyesinin AB ortalama seviyesi ile farkının azaltılması haline geldi. Hızlı ve istikrarlı büyüme; borç dinamikleri, hızla artan çalışan nüfusun istihdamı, tarımdaki nüfus yığılmasının kaydırılması, gelir dağılımı ve bölgesel eşitsizlik sorunlarının çözümü, AB üyeliği çerçevesinde AB ülkeleri ile olan kişi başına düşen milli gelir uçurumunun kapanması açılarından gelecek 10 yıllık dönemde Türkiye'nin en öncelikli sorunu olarak belirdi. Raporda, gelecek 10 yıla bakılarak, istihdam ve verimlilik artışları üzerine inşa edilen yüksek ve istikrarlı bir büyüme hızı sağlanmasının başta makroekonomik istikrar olmak üzere koşulları incelendi ve politika önermeleri oluşturuldu. Büyüme hızının ençoklanması perspektifi altında sektörel dinamikler ve gelişme perspektifleri de ele alındı ve uygun koşulların sağlanması durumunda Türkiye'de büyümenin gelecek 10 yıllık süre içinde temel sektörler itibariyle nasıl şekilleneceği de rakamsal olarak ortaya kondu.

"Türkiye'de Yeniden Yapılanma Arayışları: Seçilmiş Sektör/Kurum/Politika Örnekleri" başlıklı ikin-

ci rapor, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler, Dış İlişkiler, Ekonomik Araştırmalar, Meslek Örgütleri İle İlişkiler, Sanayi İşleri, Sosyal Politika ve Şirket İşleri bölümleri tarafından, çeşitli konularda hazırlanan TÜSİAD raporları, bilgi notları ve görüş dokümanlarından derlendi. Yeni bir büyüme stratejisi ihtiyacı özellikle 2001 krizi ertesinde çok daha acil hale gelmiştir. 2001 krizi sonrasında kamunun ekonomideki rolünün yeniden tanımlanmasının yanı sıra özellikle sanayi sektöründe yeni bir yapılanma ihtiyacı kendisini göstermiştir. Sanayideki yeniden yapılanma ihtiyacının temel nedenlerinden birisi uluslararası piyasalarda ortaya çıkan rekabet baskısının alt sektörlerini etkilemesidir. Ekonomik yapıdaki değişim, yeni sektörlerin ve yeni teknolojilerin ortaya çıkması, şirketlerin de bu değişime uygun olarak yeniden yapılandırılması, mikro ekonomik politika tasarımının da farklılaşmasını ve değiştirilmesini gerektirmektedir. Yeni büyüme stratejisinin gerektirdiği istihdam, eğitim, teknoloji, yabancı sermaye, rekabet, dış ticaret, fikri haklar ve finansman metotları gibi politikaların değişen dünya şartlarında yeniden değerlendirilmesi gerekmektedir. Rapor bu çerçevede, TÜSİAD'ın mikro-ekonomik çerçevede sektörlerde yapılması gereken yapısal reformlara ilişkin daha önce hazırlanmış görüş ve değerlendirmelerini içerdi.

Üçüncü rapor, "Türkiye'nin Üretim Yapısı: Girdi-Çıktı Modeli/Temel Bulgular" başlığıyla, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gülay Günlük-Şenesen tarafından hazırlandı. Girdi-çıktı tabloları makroekonomik düzeyde ekonominin bütününde ortaya çıkan yapısal değişimlerin görülebileceği önemli bir veri kaynağını oluşturmaktadır. Herhangi bir sektörün bu üretim yapısı içindeki konumunu,

diğer sektörler ile doğrudan (kendi aldığı ve verdiği) ve dolaylı (alınmasını uyardığı) ara girdi ilişkileri yansıtır. Sektörler arası ya da endüstriler arası yapının bu bütünsel özelliği üretimin teknolojik yapısını anlamaya olanak sağlar. Bu temelden hareketle sektörleri istihdam, verimlik, teknolojik yenilik, ithalat, enerji talebi, çevre kirliliği vb. açısından değerlendiren çalışmalar yaygındır. Üretim birimlerinden derlenen bilgiler endüstriler arası ilişkiler çerçevesinde sınıflandırılır. Raporda, sektörlerin üretim yapısı içerisindeki görece konumları ve Türkiye'nin endüstriler arası yapısı, 1998 yılında yayınlanan girdi-çıktı tablolarına dayanılarak ortaya çıkarıldı. Bu amaçla, sektörlerin ara girdi kullanımı, büyümeye katkıları, verimlilik düzeyleri, ithal ara girdi kullanımları gibi çeşitli göstergeler kullanılarak sektörlerin üretim yapısı içindeki görece konumları ortaya kondu.

TÜSİAD-DPT ortak yayını olarak "Türkiye'de Bölgesel Gelişme Politikaları: Sektör-Bölge Yığınlaşmaları" başlığıyla hazırlanan dördüncü rapor, DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan başkanlığında, DPT Bölgesel Gelişme Dairesi Başkanı Nevin Sorguç, DPT Bölgesel Gelişme Dairesi Uzmanı Leyla Bilen Kazancı ve DPT Uzman Yardımcısı Ahmet Öztürk tarafından yazıldı. Rapor, sektör-bölge bağlamında üretim yapısını ele alarak, bölgeler arasındaki gelişmişlik farklarını çeşitli boyutlarıyla inceledi. Raporda, değişik sektörel faaliyetlerin mekânsal düzeyde yansımaları analiz edilerek bu anlamda mukayeseli avantajlar ve potansiyeller ortaya kondu. Çalışmada ulaşılan sonuçların başında, gelişme sürecinde nitelikli insan gücünün ve bilginin öneminin artık yadsınamaz olduğu geldi. Bu nedenle, yerel düzeyde sürdürülebilir gelişme dinamiklerini hayata geçirmek bakımından, bir üretim kültürünün oluşturulması gerekliliği vur-

gulandı. Ayrıca, bütün yörelerin kendilerine uygun avantajları ve potansiyelleri bulunduğu çeşitli göstergeler itibarıyla ortaya konuldu. Çalışmada son olarak, bu potansiyellerin yöresel düzeyde katılımcı bir anlayışla geleceğe dönük perspektifler ile birleşmesi, bu konuda sahiplenme oluşturulması ve ulusal düzeyde çeşitli mekanizmalar ile desteklenerek harekete geçirilmesinin gerekleri üzerinde duruldu.

TÜSİAD-T.C. Merkez Bankası ortak yayını olarak, "Türkiye'de Ekonomik Büyüme ve Mali Yapı: Mali Gelişmişlik/Firma Mali Yapısı" başlığıyla hazırlanan beşinci rapor, T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü yöneticisi Dr. Cihan Yalçın, ekonomist yardımcısı Olcay Yücel Çulha ve aynı bölümde ekonomist olarak görev yapan Dr. Pınar Özbay Özlü tarafından yazıldı. Raporda, Türkiye'de mali sistemin büyüme üzerindeki etkileri firma boyutuyla ele alınarak, firmaların mali yapısının büyümeye nasıl daha fazla katkıda bulunabileceğine ilişkin politika önerileri incelendi. Çalışmada, firmaların finansman yapısının özellikle dışsal şoklar karşısında firma dirençlerini belirlemek yoluyla büyüme üzerinde etkili olduğu, ancak Türkiye'de şirketler kesiminin gelişmiş ülkelerin aksine bankacılık kesiminden yeterince finansman sağlamadığı, bunun yerine kayıt dışı mali ilişkilerin yaygınlaşmasına neden olan ticari borçlara yöneldiği sonucuna ulaşıldı. Türkiye'de firmalara kaynak aktaracak risk sermayesi, faktöring, leasing gibi yöntemlerin henüz yaygınlaşmadığı da belirtildi. Çalışmada ayrıca, 2001 krizinden sonra firmaların daha çok özsermaye, daha az banka kredisi kullanmaya yöneldikleri ortaya kondu ve bankaların yüksek risk primiyle çalışmasının banka kredi maliyetlerinin yüksek kalmasına neden olduğu vurgulandı.

TÜSİAD-DPT ortak yayını olarak, "Türkiye'de Sermaye Birikimi, Verimlilik ve Büyüme (1972-2003): Uluslararası Karşılaştırma ve AB'ye Yakınsama Süreci (2014)" başlıklı rapor, BDDK Başuzmanı Dr. Şeref Saygılı, DPT Ekonomik Modeller Dairesi Başkanı Hasan Yurtoğlu ve DPT Planlama Uzmanı Cengiz Cihan tarafından, dizinin altıncı raporu olarak hazırlandı. Raporda, Türkiye ekonomisinde geneli ve ana sektörleri itibarıyla sermaye birikimi düzeyi tahmin edildi ve sermaye birikiminin gelişimi bu dönemde izlenen temel iktisadi politikalar ışığında değerlendirildi. Türkiye ekonomisinde büyüme ve sermaye birikimi arasında pozitif yönlü bir ilişki olduğu ortaya konan raporda, Türkiye ekonomisinin sermaye birikimi düzeyinin diğer OECD ülkelerine göre yetersiz bir seviyede kaldığına dikkat çekildi. Raporda, Türkiye'nin AB'ye üyelik perspektifine ışık tutmak amacıyla, 2006-2014 dönemi için büyüme senaryoları oluşturuldu. Buna göre, 3 farklı senaryo (temel, kötümser ve iyimser) kullanılarak Türkiye ekonomisinin ilgili dönemde sergileyebileceği büyüme performansı analiz edildi. Üç senaryoda da Türkiye ekonomisinin, kişi başına milli gelir açısından AB ülkelerine bir yakınsama sağlayabildiği, fakat bu senaryoların hiçbirinde AB-15 ülkelerinin 2004 yılı kişi başına milli gelir düzeyine ulaşamadığı bulundu.

Dizi kapsamında hazırlanan raporlar, 17 Haziran, 21 Eylül, 10 Kasım ve 15 Aralık tarihlerinde düzenlenen konferanslarla kamuoyuna tanıtıldı.

Dizinin "Türkiye'de Büyüme Perspektifleri: Makroekonomik Çerçeve/Dinamikler/Strateji", "Türkiye'de Yeniden Yapılanma Arayışları: Seçilmiş Sektör/ Kurum Politika Örnekleri" ve "Türkiye'nin Üretim Yapısı: Girdi-Çıktı Modeli/Temel Bulgular" başlıklı ilk üç raporu, 17 Haziran tarihinde İstanbul'da

düzenlenen "Türkiye Ekonomisi İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejisi" başlıklı uluslararası konferansta sunuldu. Konferansın açılış konuşmalarını, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener, Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Atilla Aşkar ile TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü Faik Öztrak gerçekleştirdi. Konferansın açılışında ayrıca DPT Müsteşarı Ahmet Tıkık ve T.C. Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti de konuk konuşmacı olarak birer konuşma yaptılar. Konferansta ana tema konuşması ise M.I.T. Öğretim Üyesi Prof. Dr. Daron Acemoğlu tarafından gerçekleştirildi.

Konferansın birinci oturumunun konusu "Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri" oldu. Başkanlığını TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras'ın yürüttüğü oturumda, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz, DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan, BDDK Araştırma Dairesi Baş Uzmanı Dr. Şeref Saygılı ve T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü yöneticisi Cihan Yalçın birer konuşma yaptılar. Öğle yemeğinde OECD Ekonomi Departmanı Başkanı ve Baş Ekonomisti Jean-Phillippe Cotis konuk konuşmacı olarak yer aldı.

"Büyüme Stratejileri: Bir Yeniden Değerlendirme" başlıklı ikinci oturumu Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ziya Öniş yönetti. Oturumda, Uluslararası Ekonomi Enstitüsü Araştırmacısı Marcus Noland, OECD Bölgesel İncelemeler ve Yönetişim Bölümü Başkanı Mario Pezzini ve Amsterdam Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Dünya Bankası Mali Sektör Başkan Yardımcılığı Operasyonlar ve Politikalar Bölümü Danışmanı Prof. Dr. Stijn Claessens birer konuşma yaptılar.

Ayrıca, konferansta sunulan üç tebliğ bir yayın haline getirildi. Bu çalışmalardan "Bölgesel Gelişme ve Sektör-Bölge Yığınlaşmaları" başlıklı tebliğ DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan başkanlığında, DPT Bölgesel Gelişme Dairesi Başkanı Nevin Sorguç, DPT Bölgesel Gelişme Dairesi Uzmanı Leyla Bilen Kazancı ve DPT Uzman Yardımcısı Ahmet Öztürk tarafından; "Mali Yapı ve Mali Derinliğin Ekonomik Büyümedeki Rolü: Şirketler Düzeyinde Analiz" başlıklı tebliğ T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü yöneticisi Dr. Cihan Yalçın, ekonomist yardımcısı Olcay Yücel Çulha ve aynı bölümde ekonomist olarak görev yapan Dr. Pınar Özbay Özlü tarafından ve "Eğitim ve Büyüme" başlıklı tebliğ BDDK Başuzmanı Dr. Şeref Saygılı, DPT Planlama Uzmanı Cengiz Cihan ve TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan tarafından hazırlandı. Raporda, sürdürülebilir büyüme stratejileri çerçevesinde üç önemli konu derinlemesine incelenerek elde edilen bulgular tartışıldı.

TÜSIAD, OECD'nin "Understanding Economic Growth" başlıklı raporunu Türkçeleştirerek "Ekonomik Büyümeyi Anlamak" başlığı ile yayımladı. Bu kitabın da konferansta dağıtımı yapıldı.

TÜSIAD Büyüme Stratejileri Dizisi'nin "Türkiye'de Bölgesel Gelişme ve Sektör-Bölge Yığınlaşmaları" başlıklı dördüncü raporu, 7 Eylül tarihinde İstanbul'da aynı adla düzenlenen seminerde tanıtıldı. Seminerin açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve DPT Müsteşarı Ahmet Tıkık tarafından yapıldı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras'ın başkanlığını yaptığı oturumda ise, DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan tarafından raporu tanıtan bir sunum gerçekleştirildi.

"Türkiye'de Ekonomik Büyüme ve Mali Yapı: Mali Gelişmişlik/Firma Mali Yapısı" başlıklı beşinci rapor, 10 Kasım tarihinde İstanbul'da aynı adla düzenlenen seminerde tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve T.C. Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Fatih Özatay tarafından gerçekleştirildi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras tarafından başkanlığı yapılan oturumda, T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü Ekonomisti Pınar Özbay Özlü ve Ekonomist Yardımcısı Olcay Yücel Çulha tarafından raporun bir sunumu yapıldı. ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Taymaz da tanıtım toplantısına tartışmacı olarak katıldı.

"Türkiye'de Sermaye Birikimi, Verimlilik ve Büyüme (1972-2003): Uluslararası Karşılaştırma ve AB'ye Yakınsama Süreci (2014)" başlıklı altıncı rapor ise, 15 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen bir seminerle kamuoyuna sunuldu. Seminerde açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdülatif Şener gerçekleştirdi. TÜSİAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan tarafından yönetilen oturumda ise, DPT Ekonomik Modeller Dairesi Başkanı Hasan Yurtoğlu, BDDK Araştırma Dairesi Başuzmanı Dr. Şeref Saygılı ve DPT Planlama Uzmanı Cengiz Cihan raporun sunumunu yaptılar. ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Taymaz da toplantıya tartışmacı olarak katıldı.

### **Çalışma Grupları**

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun altında "Bankacılık" ve "Vergi" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

**Bankacılık Çalışma Grubu:** Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Dilek Yardım'ın yaptığı çalışma grubu İhsan Akar, Piraye Antika, Ömer Aras, Cem Ataç, Tayfun Bayazıt, Nurçin Bekem, Tuğrul Belli, Varol Civil, Barbaros Çıtmacı, Sen-can Derebeyoğlu, Hakan Eken, Sedat Eratalar, Bengü Erdoğan, Sırrı Erkan, Kerim Gökay, Hüseyin Gürer, Avni Hedili, Hasan Kılıç, Alp Kinay, Nuray Köseoğlu, Ceyda Pekel, Burak Saltoğlu, Cüneyt Sezgin, Neslihan Tombul, Ayşen Topay, Zeynep Uras, Sema Ustar, Balamir Yeni (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Onur Varol (Bölüm Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, Uluslararası Muhasebe Standartlarından IAS 39'un uygulanmasında bankacılık sektörünün karşılaşılabileceği sorunlara ilişkin olarak TÜSİAD Finansal Raporlama Çalışma Grubu ve Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ile birlikte kamuoyunu bilgilendirmeye yönelik bir çalıştay düzenlenmesine karar verdi. Çalışmaya ilişkin hazırlık çalışmaları sürdürüldü.

Çalışma grubu tarafından Bankacılık Kanun Tasarısı'na ilişkin TÜSİAD görüşü güncellendi.

"Bankacılık ve Reel Sektör İlişkilerinin Geliştirilmesine Yönelik Öneriler" raporunun güncellenmesi tamamlandı ve TÜSİAD web sitesinde yayımlandı.

Çalışma grubu, AB ile uyum müzakerelerinde konu başlıklarından bankacılık sektörü ile ilişkili olarak, "Sermayenin Serbest Dolaşımı" ve "Mali Hizmetler" konularını gündemine aldı. Çalışma grubu ayrıca ipotekli konut finansmanı (mortgage banking) konusunda da bir model çalışması yapmaya karar verdi.

16 Kasım tarihinde, Bankacılık Çalışma Grubu Başkanı Dilek Yardım, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Arnold Hornfeld ve Genel Sekreter

Yardımcısı Ümit İzmen, İsviçre Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı J. D. Gerber başkanlığındaki heyetle bir toplantı yaptı.

**Vergi Çalışma Grubu:** Başkanlığını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras'ın, başkan vekilliğini komisyon üyesi Sedat Erataalar'ın yaptığı çalışma grubu, Sacit Basmacı, Mehmet Bingöl, Bülent Çorapçı, Niyazi Çömez, İbrahim Demirtaş, Musa Doğan, Şaban Erdikler, Mustafa Filiz, Zeki Gündüz, Feridun Güngör, Hüseyin Gürer, Mehmet Maç, Cihat Madanoğlu, Rüştü Saraçoğlu, Münife Şanlı, Ali Baki Usta, Mustafa Uysal, Ali Tarık Uzun (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Eren Ocakverdi (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu "Enflasyon Muhasebesi", "Geçici Vergi", "Serbest Bölge Kazanç İstisnaları" ile "Kâr Payı Dağıtımında Stopaj" konularında birer görüş oluşturdu. Bununla birlikte, kayıt dışı ekonominin vergi boyutunu da gündemine alan çalışma grubu, konuyla ilgili kapsamlı bir envanter çalışması yapılmasını kararlaştırdı.

AB müzakere sürecinde vergi başlığıyla ilgili olarak ön hazırlık çalışmalarına başlandı. Çalışma grubu, "Finansal Ürünlerin Vergilendirmesi" konusunda bir görüş oluşturdu. Çalışma grubu aynı zamanda, Vergi Konseyi'nden gelen talep üzerine çeşitli konulara ilişkin görüş ve değerlendirmelerini hazırlayarak Maliye Bakanlığı'na iletti. Ayrıca, Kurumlar Vergisi'nde yapılan indirime ilişkin olarak çalışma grubu tarafından görüş oluşturuldu.

AB müzakere sürecine ilişkin olarak, Türkiye'de mevcut vergi sistemi, sorunlar ve çözüm önerilerinin ele alınması ve uluslararası örneklerin ayrıntılı olarak incelenmesi amacıyla bir araştırma projesinin başlatılmasına karar verildi.

## Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari olarak destek verdi.

Bölüm tarafından Konjonktür Değerlendirme/Quarterly Economic Outlook süreli yayınının 7. 8., 9. ve 10. sayıları hazırlandı. Süreli yayının 7. sayısında, kriz ertesinde uygulanmaya başlanan ekonomik programla birlikte, beklentilerin yeniden olumluya döndüğü ve geçen üç yıllık süre zarfında önemli kazanımlar elde edildiği vurgulandı. Bu kazanımların başında, enflasyon oranlarındaki tarihsel kırılmanın geldiği ve bu sürecin kamu maliyesinin iyileştirilmesi ve yapısal reformlarla da desteklendiği belirtildi. Kurumsal ve düzenleyici yapılarda sağlanan modernleşmeyle birlikte ekonomideki istikrarın arttığı, belirsizliğin ise önemli ölçüde azaltıldığı ve bu olumlu gelişmeler neticesinde Türkiye ekonomisinin arka arkaya üç yıl hedeflerin çok üstünde bir büyüme performansı sergilediğine dikkat çekildi. Önümüzdeki dönemde de yapısal reformların ve mali disiplinin ödün verilmeden uygulanmaya devam edilmesinin ekonominin bağımsızlığını artıracığı ve düşük enflasyon-yüksek büyüme politikasını destekleyeceği görüşlerine yer verildi.

Süreli yayının 8. sayısında, 2004 yılına ait rekor düzeydeki büyüme rakamları analiz edilerek yılın birinci ve ikinci yarısının farklı nitelikleri ortaya konuldu. Türkiye ekonomisinin halen uzun dönem büyüme eğiliminin altında olduğu vurgulanarak verimlilik artışlarının sürmesi ve AB ile üyelik müzakerelerinin herhangi bir sorun yaşanmadan devam etmesi durumunda, 2006 ve sonrasında Türk ekonomisinin tarihinde-

ki en uzun büyüme çevrimine girme olasılığı bulundu-  
ğu belirtildi. Petrol fiyatlarındaki yükselişin dünya  
ekonomilerini olumsuz etkilemeye devam ettiği ve kü-  
resel dengesizliklerin gelişmekte olan ülkeleri ciddi sı-  
kıntılara sürüklediğine dikkat çekildi. Bu nedenle,  
önümüzdeki dönemde gelişmekte olan ülkelerde iç di-  
namiklerinin öneminin daha da arttığı ve dolayısıyla  
Türkiye’de ekonomi politikalarındaki orta ve uzun va-  
deli perspektifin korunmasının önemine değinildi.

Sürelî yayının 9. sayısında, 2005 yılının birinci  
dönemi itibarıyla yavaşlayan büyüme rakamları analiz  
edilerek bu yavaşlamanın nedenleri ortaya konuldu.  
Söz konusu yavaşlamanın ekonomik bir durgunluğa  
değil, aksine daha sağlıklı bir yapıyı işaret ettiği vur-  
gulanarak, bu yavaşlama eğiliminin daha ziyade po-  
tansiyel seviyenin çok üzerinde seyreden büyüme  
oranlarının uzun dönemli büyüme eğilimine yakınsa-  
ması olduğuna dikkat çekildi. Dolayısıyla, yıl genelinde  
ekonomik büyümenin hedefi aşabileceği belirtildi.  
Cari açığın gündemdeki yerini korumaya devam etti-  
ği ancak kısa ve orta vadede herhangi bir finansman  
sıkıntısı yaşanmasının beklenmediği dile getirildi. İs-  
tihdamdaki gidişatın olumlu olduğu belirtilirken, yurt  
içi ve yurt dışı konjonktürde bir takım belirsizliklerin  
olduğuna dikkat çekildi. Ayrıca petrol fiyatlarındaki  
gelişmeler ile ABD ekonomisindeki sorunların dünya  
ekonomisini tehdit eder boyutlara ulaştığı vurgulandı.

Sürelî yayının 10. sayısında, 2005 yılının ilk  
yarısı itibarıyla gerçekleşen büyüme rakamları analiz  
edilerek, mevcut yapıdaki dönüşüm, AB’ye uyum sü-  
reci perspektifiyle ele alındı. Söz konusu büyümenin  
Türkiye ekonomisi açısından daha sürdürülebilir dü-  
zeylerde olduğuna işaret edilerek, mevcut yapının  
potansiyel seviyelerine yakınsadığı belirtildi. Türkiye  
ekonomisinin, AB’ye tam üyeliğin gerçekleşeceği tah-

min edilen 2015 yılına kadar ortalama %6 civarında  
bir büyüme sergilemesinin öngörüldüğü vurgulandı.  
Yayında ayrıca, işgücü piyasasındaki olumlu gidişatı  
kötü etkileyebilecek çeşitli risklerin bulunduğu, cari  
açıktaki sorunun yapısal bir niteliğe büründüğü ve  
küresel ölçekteki ekonomik dengesizliklerin yeniden  
artma eğiliminde olduğuna ilişkin analizlere yer veri-  
lerek, temel ekonomik göstergelerin 2005 yılına ili-  
şkin gerçekleşme tahminleri sunuldu.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, TÜSİAD’ın  
“2006 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi: İstikrar-  
dan Sürdürülebilir Büyümeye” başlıklı raporunu ha-  
zırladı. Raporda, 2005 yılı içerisindeki ekonomik ge-  
lişmeler değerlendirildi ve 2006 yılına ilişkin beklen-  
tilere yer verildi. Çalışmada, yaşanan son ekonomik  
krizin ardından Türkiye’nin geçmiş on yıllara kıyasla  
iktisadi bağlamda önemli bir dönüşüm içerisine gir-  
diği ve makro düzeyde istikrarı büyük ölçüde yakala-  
dığı ifade edildi. Raporda, makroekonomik politika-  
ların başarısının, kısa dönemli ve oynak büyüme  
oranları ile değil, uzun dönemde sürdürülebilir bir  
büyüme performansı ile ölçülebileceği ifade edilerek,  
bunun için gerekli ve yeterli koşullar ortaya kondu.  
Ayrıca, tüm ekonomik ve siyasi unsurların birbirini  
destekler nitelikte gerçekleşmesi ve AB’ye tam üyelik  
bakış açısının yitirilmemesi varsayımıyla, "düşük en-  
flasyon-yüksek büyüme" sürecinin 2006 yılında da  
devam edeceği öngörüldü.

Bölüm ayrıca aylık olarak ekonomik durum  
değerlendirmelerini hazırladı. Gündeme göre ekono-  
mik gelişmeler ve ekonomi politikası yorumları çer-  
çevesinde çeşitli yazılar kaleme alındı. Bu görüş do-  
kümanları; güncel ekonomik durum değerlendirmе-  
leri, 2005 yılı temel ekonomik beklentiler, istihdam-  
metre, kayıtdışı ekonomi olgusu ve Türkiye, özelleş-

tirme, enerji sektöründeki son gelişmeler, ERDEMİR'in özelleştirilmesi ve demir-çelik sektörünün durumu, petrol fiyatları ve geçişkenlik, vergi politikaları, büyüme rakamları, bölgesel gelişme politikaları, petrol gündemi, ipotek bankacılığı, doğrudan yabancı sermaye yatırımları, ara malı ithalatı ve cari açık ilişkisi konularına odaklanırken, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'na, Yönetim Kurulu'na ve yabancı heyetlere Türkiye ekonomisi ile ilgili çeşitli konularda sunumlar yapıldı ve analizler hazırlandı. Bölüm ayrıca, veri tabanı güncellemeleri ve ileriye dönük makroekonomik tahminler yaptı.

17 Haziran'da İstanbul'da düzenlenen "Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri" başlıklı konferansta dağıtılmak üzere OECD'nin "Understanding Economic Growth" başlıklı çalışması bölüm tarafından Türkçeleştirilerek "Ekonomik Büyümeyi Anlamak" adı altında yayıma hazırlandı.

Bölüm tarafından yıl boyunca yapılan temaslara ve katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

27 Ocak, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Standart & Poor's Rating Group Avrupa, Ortadoğu, Afrika ülkelerinden Sorumlu Genel Müdürü Konrad Reuss ve Müdür Farouk Soussa ile görüşmesi.

4 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Dünya Bankası yetkilisi Colleen Gorove ve YASED Genel Sekreteri Mustafa Alper ile görüşmesi.

11 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in UBS Bank Kıdemli Temsilcisi Pascal Rau ile yapılan toplantıya katılımları.

6 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in JP Morgan Başkan Yardımcısı Karim Pakravan ile görüşmesi.

11 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in TÜSİAD'ı ziyaret eden Amerikan Ulusal Harp

Akademisi heyetine Türk ekonomisi hakkında sunum yapması.

12 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in "Association of Chartered Certified Accountants" (Yeminli ve Belgeli Mali Müşavirler Derneği) yetkilisi Jane Brigss ile görüşmesi.

28 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu 1. Sekreteri Ulrike Hauer ve Sektör Yöneticisi Güray Vural ile görüşmesi.

22 Temmuz, Genel Sekreter Yardımcıları Ümit İzmen ve Hale Hatipoğlu'nun Dünya Bankası danışmanı Marc Reichel ile görüşmeleri.

6 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzman Yardımcısı Zeynep Emre'nin Yeni Zelanda Konsolosu ve Kıdemli Ticaret Komiseri Gavin Young, Ticaret Müşaviri Erhan Dağdemir ve Grup Genel Müdürü Don Christansen ile görüşmesi.

11 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Hedef Alliance Holding'in düzenlediği toplantıda "Türkiye Ekonomik Stratejileri" ile ilgili sunum yapması.

16 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Dünya Bankası Türkiye Temsilcisi Ire Liberman ile yapılan toplantıya katılımı.

23 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Valencia'da düzenlenen 6. Avrupa Akdeniz İş Zirvesi'nde "UMCE Mare Nostrum Strategy" başlıklı tebliğ sunumu.

5 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri Zekeriya Yıldırım ve Dilek Yardım ile birlikte, OECD Türkiye raporu heyeti ile toplantısı.

19-21 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Mısır'da düzenlenen Ekonomik Araştırma Forumu'na katılımı.

## Meslek Örgütleri İle İlişkiler

Gönüllü mesleki-sosyal kuruluşların ülkede karar alma ve politika üretme süreçlerinde yer alması gerektiği, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendikleri inancıyla bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli bir ilişki kurulması, görüş alış veriş için gerekli kanalların oluşturulması, karşılıklı destek ve katkı yollarının açılması çerçevesinde yapılan faaliyetler Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu ve Meslek Örgütleri İle İlişkiler Bölümü tarafından yürütülmektedir.



Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu Başkanı  
Bülent Akgerman

## Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu

Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu, Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED)'nin çeşitli yönetim kademelerinde yer alan TÜSİAD üyelerinden oluştu ve stratejik koordinasyon çalışmalarını yürüttü.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu Başkanı Bülent Akgerman, TÜSİAD'ın üyesi olduğu Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev aldı.

Ayrıca TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı yıl boyunca SIAD'lara çeşitli ziyaretlerde bu-

lundu. Bu çerçevede gerçekleştirilen ziyaretler aşağıda belirtilmektedir.

14 Nisan, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayi ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED) üyeleri ile akşam yemeği.

15 Nisan, KalDer Bursa Şubesi'nin Bursa SIAD işbirliğiyle gerçekleştirdiği "Yüzüncü Yıl Stratejileri" temalı 3. Kalite ve Başarı Sempozyumu'na açılış konuşmacısı olarak katılım.

18 Nisan, Trabzon'da, Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin düzenlediği "Girişimcilik" konulu toplantıya ve Trabzon SIAD'ın Genel Kurul toplantısına açılış konuşmacısı olarak katılım.

23 Haziran, Diyarbakır'da, Doğu ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSİFED) Yönetim Kurulu ile toplantı ve Diyarbakır Ticaret Borsası'nda bölge işadamları ve DOGÜNSİFED üyesi derneklerin üyelerinin katıldığı "Bölgesel Kalkınma, Teşvikler ve GAP" konulu toplantıya konuşmacı olarak katılım.

24 Haziran, TÜRKONFED Elazığ Başkanlar Konseyi toplantısına açılış konuşmacısı olarak katılım.

10 Ekim, Tarsus SIAD üyeleri ile iftar yemeği ve Tarsus SIAD ödül töreni öncesinde AB müzakere süreci konusunda düzenlenen toplantıya konuşmacı olarak katılım.

12 Ekim, İzmir SIAD'ın düzenlediği "İş Dünyası Paylaşıyor" başlıklı toplantıya "AB Yolunda Türk Ekonomisinin Değişen Dinamikleri ve İş İnsanı Sorumluluğu" konulu toplantıya konuşmacı olarak katılım.

23 Aralık, TÜRKONFED tarafından Pamukkale Üniversitesi'nde düzenlenen "Yeni Sanayi Perspektifleri: Tekstil ve Konfeksiyonun Geleceği" konulu "9. Girişim ve İş Dünyası Zirvesi"ne açılış konuşmacısı olarak katılım.

## Meslek Örgütleri İle İlişkiler Bölümü

Meslek Örgütleri İle İlişkiler Bölümü, Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu'nun faaliyetlerini yıl boyunca içerik ve idari olarak destekleyici çalışmalarını sürdürdü. Bu çerçevede, TÜSİAD'ın SEDEFED ile ilişkileri takip edildi; TÜRKONFED çerçevesinde SIAD'larla temaslar yürütüldü.

Bölüm Sorumlusu Eda Alidedeoğlu, OECD'nin Kamu Yönetişimi ve Bölgesel Kalkınma Bölümü'nde bir yıllık geçici görevle çalışmalarını sürdürdü.

### Parlamento İle İlişkiler

TBMM gündeminde bulunan yasa tasarılarının ve tekliflerinin takip edilmesi, Türkiye'de AB'ye uyum sürecinde gerekli siyasi kriterler, kamu idaresi ve yargı gibi reform alanlarındaki gelişmelerin izlenerek araştırma ve görüş çalışmalarının yapılması, bu çalışmaların ilgili parlamentolara ve bürokratlara yasa çalışmalarında yararlanabilmeleri için ulaştırılması çerçevesindeki faaliyetler, Parlamento İşleri Komisyonu ve Parlamento İle İlişkiler Bölümü tarafından yürütülmektedir.



Parlamento İşleri  
Komisyonu Başkanı  
Pekin Baran

### Parlamento İşleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın yaptığı komisyon Erdal Aksoy, Mustafa Akyıl, Şafak Alpay, Yılmaz Argüden, Erman Ata-

soy, Asım Barlın, Osman Fevzi Boyner, Barbaros Çağrı, Mustafa Çamlıca, Bülent Çorapçı, Salim Erdem, Tuğrul Erkin, Abdurrahman Karamanlıoğlu, Mustafa V. Koç, Meltem Kurtsan, Can Paker, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Mustafa Saymataç, Fuat Süren, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul, Oktay Varher (Üyeler), Zafer Ali Yavan (Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Mehmet Serkan Ersöz (Parlamento İle İlişkiler Bölümü Sorumlusu ve Raportör), Eray Akdağ (Ankara Temsilciliği Uzmanı) ve Ebru Özcan Akın (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Parlamento İşleri Komisyonu toplantılarında ana gündem maddelerini yasama ve yürütme organlarının çalışmaları, AB Kopenhag siyasi kriterleri ile ilgili gelişmeler, kamu reformu, yargı reformu ve çalışma gruplarında yürütülen çalışmalar oluştu.

Komisyon çalışmaları çerçevesinde, "2577 Sayılı İdari Yargılama Usulü Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı" hakkında TÜSİAD görüşü oluşturuldu ve Adalet Bakanlığı'na iletilti. 4 Ağustos tarihinde, TÜSİAD'ın "Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yargılanma İlkesi Işığında Hukuk Devleti ve Yargı Reformu" başlıklı raporun yazarlarından Doç. Dr. Celal Erkut ve TÜSİAD Parlamento İle İlişkiler Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz, konu hakkında Başbakanlık Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürü Yüksel Öztürk ve Genel Müdürlük uzmanlarıyla bir görüşme yaptı. 23 Eylül tarihinde ise, Komisyon Başkanı Pekin Baran, Adalet Bakanı Cemil Çiçek ve Başbakanlık Müsteşarı Ömer Dinçer ile İdari Yargılama Usul Kanunu ile ilgili görüşmeler gerçekleştirdi.

20 Aralık tarihinde, Komisyon Başkanı Pekin Baran'ın başkanlığındaki komisyon heyeti, yargı reformunun sürekliliği, kamu reformu ile ilgili kanun

çalışmaları, etik altyapının yerleştirilmesi ve AB'ye uyum süreci ile ilgili görüşleri aktarmak üzere, TBMM Başkanı Bülent Arınç ile AKP ve CHP Grup Başkan Vekilleri nezdinde temaslarda bulundu.

### **Çalışma Grupları**

Parlamento İşleri Komisyonu'nun altında "Etik Altyapı", "Kamu Alımları", "Kamu Yönetimi" ve "Siyasi Kriterler" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

**Etik Altyapı Çalışma Grubu:** Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Barbaros Çağa'nın yaptığı çalışma grubu Pekin Baran, Aysun Barın, Şefika Pekin Barlas, Aslı Başgöz, Mustafa Çalık, Kadir Çankırı, Murad Dural, Salim Erdem, Korkmaz Ilkorrur, Andrew Glass, Mustafa Goluoğlu, Mustafa Gözalan, Dinç Kızıldemir, Ali Koç, Mustafa Saynataç, Fırat Süren, Nurdan Tümbek, Oktay Varlıer (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Mehmet Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu) ve Ebru Özcan Akın (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Etik Altyapı Çalışma Grubu'nun çalışmalarını çerçevesinde, "Devlette Etik Altyapı Dizisi" başlatıldı. Dizi kapsamında ilk olarak "Kamu Yönetiminde Etik" konusunda, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Cüneyt Yüksel tarafından "Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik-Kavramsal Çerçeve ve Uluslararası Uygulamalar" ve "Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik-Yasal Altyapı, Saydamlık ve Ayrıcalıklar/Tespit ve Öneriler" başlıklı raporlar hazırlandı.

"Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik-Kavramsal Çerçeve ve Uluslararası Uygulamalar" raporunda, kamu yönetiminde etik ile ilgili

tarihçe ve kavramlar ortaya kondu; Türkiye için bir yol haritası çizilmesinde dikkate alınması amacıyla, dünyada kamu yönetiminde etiğin gelişimi farklı coğrafya ve disiplinlere göre incelendi.

"Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik-Yasal Altyapı, Saydamlık ve Ayrıcalıklar/Tespit ve Öneriler" raporunda ise, Türkiye'de etik ile ilgili yasal altyapı ayrıntılarıyla incelendi, saydamlık konusunun önemi vurgulandı. Türkiye'de etik altyapının yerleşmesinin önünde ciddi bir engel teşkil eden ayrıcalıklar konusu ele alındı ve nihayetinde Türk kamu yönetiminde etik altyapının yerleşmesi için somut mevzuat önerileri ile birlikte bir model etik kanunu önerisi getirildi.

Raporun kamuoyuna tanıtımı 17 Kasım tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir basın toplantısıyla gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Adalet Bakanı Cemil Çiçek yaptı. Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran'ın başkanlığını yürüttüğü oturumda ise, rapor yazarı Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Cüneyt Yüksel bir sunum gerçekleştirirken, Etik Altyapı Çalışma Grubu Başkanı Barbaros Çağa ise konuyla ilgili yorumlarını katılımcılar ile paylaştı.

Çalışma grubu, dizinin "Siyasette Etik" ve "Yargıda Etik" konularında devamı için gerekli çalışmaları başlattı.

Çalışma grubu, etik alanında mevzuatta yapılan güncel değişiklikleri takip etti. Bu çerçevede, 1 Şubat tarihinde Etik Altyapı Çalışma Grubu tarafından hazırlanan "Kamu Görevlilerinin Etik Davranış İlkeleri Hakkında Yönetmelik Taslağına İlişkin TÜSIAD görüşü", Kamu Görevlileri Etik Kurulu Başkanlığı'na iletildi.

**Kamu Alımları Çalışma Grubu:** Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Şafak Alpay'ın yaptığı çalışma grubu Oktay Varlıer (Üye), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Ebru Özcan Akın (Uzman Yardımcısı) ve Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'den oluşmaktadır.

21 Şubat tarihinde, Uzman Yardımcısı Ebru Özcan Akın tarafından, Avrupa Komisyonu'na bağlı Teknik Destek ve Bilgi Alışverişi Birimi ve TOBB işbirliği ile Ankara'da gerçekleştirilen "Kamu Alımları" konulu toplantıya katılım sağlanarak AB ile mevzuat uyumlaştırması konusunda bilgi alındı.

21 Kasım tarihinde, Avrupa Yatırım Bankası ve Euromed'in Lüksemburg'da düzenlediği, Akdeniz Ortak Ülkeleri FEMIP Kamu Alımları Çalıştayı'na Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz tarafından katılım sağlanarak bilgi alış veriş ve koordinasyon sağlandı. Bu çalışmaya ilişkin olarak UMCE'ye bir bilgi notu gönderildi.

17 Aralık tarihinde, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz tarafından, AB müzakereleri çerçevesinde "Kamu Alımları" başlığı ile ilgili tarama süreci hakkında teknik düzeyde bilgilendirme ve değerlendirme toplantısına katılım sağlandı.

**Kamu Yönetimi Çalışma Grubu:** Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Yılmaz Argüden'in başkanlığını yaptığı çalışma grubu Osman Fevzi Boyner, Faruk Eczacıbaşı, Tuğrul Erkin, Mustafa Goluoğlu, Gani Hamutçu, Korkmaz Ilkorur (Üyeler), Zafer Ali Yavan (Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Mehmet Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu) ve Ebru Özcan Akın (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Parlamento İle İlişkiler Bölümü tarafından, çalışma grubu tarafından geçen yıl hazırlatılan ve ya-

yımlanan Gelir İdaresi'nin yeniden yapılandırılmasına ilişkin rapor çerçevesinde, Gelir İdaresi Başkanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Tasarısı değerlendirilerek bir bilgi dokümanı hazırlandı. 3 Şubat tarihinde ise, Başbakanlık makamına ve ilgili bakanlara "Gelir İdaresi Başkanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı hakkında TÜSIAD Görüşü" iletilti.

Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar Hakkında Kanun Tasarısı ile ilgili TÜSIAD görüşü, 9 Şubat tarihinde, tasarının görüşülmekte olduğu TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Alt Komisyonu'na iletilti. TÜSIAD görüşü, tasarının aldığı son şekle göre 2 Mayıs tarihi itibarıyla güncellenerek TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığı'na iletilti.

Çalışma grubu ayrıca, Mevzuat Hazırlama Usul ve Esaslarına Dair Yönetmelik Taslağı hakkında bir TÜSIAD görüşü oluşturarak Başbakanlığa iletti.

Parlamento İle İlişkiler Bölümü tarafından, Kamu Denetçiliği Kurumu Kanunu Tasarısı Taslağı ile İl Özel İdaresi ve Belediye Gelirleri Kanun Tasarısı Taslağı hakkında bilgi notları hazırlanarak çalışma grubuna sunuldu.

6-7 Ekim tarihlerinde, DPT'nin 9. Kalkınma Planı çerçevesinde düzenlediği, Kamuda İyi Yönetişim Özel İhtisas Komisyonu toplantısına katılım sağlanarak, TÜSIAD'ın kamu reformuna ilişkin görüşleri rapora yansıtıldı.

Ayrıca, Kamu Personeli Kanun Tasarısı Taslağı hakkında görüş oluşturma çalışmaları yürütüldü.

**Siyasi Kriterler Çalışma Grubu:** Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Can Paker'in başkanlığını yaptığı çalışma grubu Erdal Aksoy, Osman Fevzi Boyner, Cem Duna, Ersin Pamuksüzer, Fatih Recep Sara-

çoğlu, Nurdan Tümbek, Elif Bilgi Zapparoli (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Ebru Özcan Akın (Uzman Yardımcısı) ve Mehmet Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Parlamento İle İlişkiler Bölümü tarafından hazırlanan "Türk Ceza Kanunu'nun İfade ve Basın Özgürlüğüne İlişkin Maddelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında TÜSIAD görüşü" 29 Mart tarihinde Adalet Bakanı Cemil Çiçek'e iletildi. Bunun yanında Türk Ceza Kanunu'nun yapısı ve kanunda yer alan belli başlı suçlarla ilgili detaylı bir doküman hazırlandı. Ayrıca düşünce suçu davaları hakkında bir bilgi notu kaleme alındı.

"Vakıflar Kanunu Tasarısı ve Tasarı'nın Cemaat Vakıfları ile İlgili Hükümleri" hakkında Türkçe ve İngilizce bilgi notları ile "Türkiye'nin Siyasi Kriterlere İlişkin Son Durumu" hakkında İngilizce bilgi notu hazırlandı.

Dünya Bankası'nın "Geçiş Ekonomilerinde Yargı Sistemleri" Raporu ve Avrupa Konseyi Avrupa Yargı Etkinliği Komisyonu'nun (CEPEJ) Avrupa Yargı Sistemleri 2002 Raporu hakkında bilgi notları hazırlanarak Parlamento İşleri Komisyonu toplantısında sunuldu.

## Parlamento İle İlişkiler Bölümü

Parlamento İle İlişkiler Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari olarak destek verdi.

Bölüm tarafından yıl boyunca çeşitli bilgi notları hazırlandı. Bu bilgi notları; çeşitli ülkelerde devlet

başkanlarının yetkileri, Avrupa Anayasası'nın Türkiye'nin üyeliğine etkileri, siyasi kriterler ile ilgili gelişmeler, Türk Ceza Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun cezai maddeleri, Vakıflar Kanunu Tasarısı, yargı reformu, kamu denetçiliği (ombudsman) sistemi, yerel yönetim reformu kanun tasarıları, üniversitelerde kıyafet yönetmeliği, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda şirketlerin derneklere yaptıkları bağışların vergiden düşülmesi, düşünce suçu davaları, ihracatçı birlikleri, kamu yönetiminde etik altyapı, KKTC İŞAD'ın 21 Kasım tarihli basın bülteninde ele alınan 1960 Anayasasındaki hakların kullanımı ve KKTC'nin gümrük birliğine dahil olması konuları üzerine odaklandı.

Bölüm ayrıca TÜSIAD'ın, Gelir İdaresi Başkanlığı'nın Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı, Türk Ceza Kanunu'nun ifade ve basın özgürlüğüne ilişkin maddeleri, Mevzuat Hazırlama Usul ve Esaslarına Dair Yönetmelik Taslağı, Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar Hakkında Kanun Tasarısı, İdari Yargılama Usul Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı ve Kamu Personeli Kanun Tasarısı Taslağı hakkında oluşturduğu görüşlere katkıda bulundu.

Bölüm tarafından katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

21 Şubat, Parlamento İle İlişkiler Bölümü Uzman Yardımcısı Ebru Özcan Akın'ın Avrupa Komisyonu'na bağlı Teknik Destek ve Bilgi Alışverişi Birimi ve TOBB işbirliği ile Ankara'da gerçekleştirilen "Kamu Alımları" konulu toplantıya katılımı.

4 Ağustos, "Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yargılanma İlkesi Işığında Hukuk Devleti ve Yargı Reformu" yazarlarından idare hukukçusu Doç. Dr. Celal Erkut ve Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan

Ersöz'ün Başbakanlık Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürü Yüksel Öztürk ve Genel Müdürlük uzmanlarıyla İdari Yargılama Usul Kanunu hakkında Ankara'da yaptıkları görüşme.

28-30 Eylül, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz'ün Avrupa Konseyi'nin Lizbon'da düzenlediği "Ekonomik Suçla Mücadele" konulu uluslararası konferansa katılımı.

6-7 Ekim, Bölüm Uzmanı Ebru Özcan Akın'ın DPT'nin 9. Kalkınma Planı (2007-2013) çerçevesinde Ankara'da düzenlediği "Kamuda İyi Yönetişim" Özel İhtisas Komisyonu toplantısına katılımı.

14 Ekim, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz ve Bölüm Uzmanı Ebru Özcan Akın'ın Yrd. Doç. Dr. Cüneyt Yüksel ile kamu yönetiminde etik raporu hakkında çalışma toplantısı.

14 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz ve Bölüm Uzmanı Ebru Özcan Akın'ın Prof. Dr. Gencay Şaylan ile kamu personel reformuna ilişkin görüşmeleri.

21 Kasım, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz'ün Avrupa Yatırım Bankası ve Euromed'in Lüksemburg'da düzenlediği, Akdeniz Ortak Ülkeleri FEMIP Kamu Alımları Çalıştayı'na katılımı.

7 Aralık, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz'ün KKTC'de KKTC İŞAD Yönetim Kurulu, Doğru Akdeniz Üniversitesi öğretim görevlileri Doç. Dr. Tufan Erhurman ve Dr. Kudret Özersay ve CTP yetkilileri ile görüşmeleri.

17 Aralık, Bölüm Sorumlusu Mehmet Serkan Ersöz'ün Hazine Müsteşarlığı'nda düzenlenen, AB müzakereleri çerçevesinde "Kamu Alımları" konusunda tarama süreciyle ilgili teknik düzeyde bilgilendirme ve değerlendirme toplantısına katılımı.

## Sanayi, Hizmetler ve Tarım



Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı  
Agah Uğur

Dünyadaki endüstriyel sektörel gelişmelerin üretim, yatırım ve rekabet açılarından değerlendirilmesi, AB'deki sanayi, hizmetler ve tarım kesimlerini yakından ilgilendiren konularda yaşanan gelişmelerin ve yeni eğilimlerin izlenmesi, Türkiye'de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu ile Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü tarafından yürütülmektedir.

## Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur'un yaptığı komisyon Piraye Antika, Lucien Arkas, Mehmet Ali Babaoğlu, Asım Barlı, Tayfun Bayazıt, Nevzat Bor, Nusret Cömert, Murad Dural, Sedat Eratalar, Musa Galip Eroğlu, Hüseyin Gürer, Arnold Hornfeld, Aziz Köseoğlu, Mustafa Sayınataç, Yıldız Şarsel, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul, Dilek Yardım (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Alper Üçok (Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu yıl boyunca faaliyetlerini çalışma grupları aracılığıyla sürdürdü.

Ayrıca TÜSIAD, ISO, ÇEVKO, KALDER, TE-MA, DENİZTEMİZ ve TKSD'nin katılımıyla 2002 yı-

linda kurulan Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu (SUGECEP)'nda bu yıl TÜSIAD'ı Sanayi, Hizmetler ve Tarım İşleri Komisyonu Başkanı Agah Uğur ve Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu temsil etti.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu, 25 Ekim tarihinde, Enerji ve Ulaştırma çalışma gruplarının katkısıyla "Enerji ve Ulaştırma Sektörlerinde Liberalizasyon ve Özelleştirme Uygulamaları" başlıklı bir seminer düzenledi. Açılış konuşmasını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın yaptığı seminerde, "Enerji ve Ulaştırma Sektörlerinin Liberalizasyonu ve Özelleştirme Uygulamaları" ve "Türkiye'de Özelleştirme Uygulamaları ve Rekabet" başlıklı iki oturum gerçekleştirildi.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur'un yönettiği birinci oturuma, TÜSIAD Enerji Çalışma Grubu Başkanı Arnold Hornfeld, Lawfort Hukuk Bürosu yetkilisi Guy Block, TÜSIAD Ulaştırma Çalışma Grubu Başkanı Lucien Arkas ve Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hamdi Akın konuşmacı olarak katıldılar.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın yönettiği ikinci oturumda ise, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Agah Uğur, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. İzak Atiyas, Rekabet Kurumu Başkan Yardımcısı İsmail Hakkı Karakelle ve Özelleştirme İdaresi Başkanı Metin Kilci söz aldılar. Seminerde, enerji ve ulaştırma sektörlerinde serbest piyasanın oluşumu sürecinde yaşanan sorunlar ele alındı.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu tarafından ayrıca, Türkiye'nin bir bölgesel kalkınma stratejisine ihtiyacı bulunduğu tespitiyle bu alanda çalış-

maları yoğunlaştırmak amacıyla AB uygulamaları ile uyumlu bir bölgesel kalkınma stratejisi oluşturulması hakkında bir çalışma başlatılması kararı alındı.

### **Çalışma Grupları**

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun altında "Çevre", "Enerji", "Finansman Modelleri", "KO-Bİ", "Tarım ve Gıda" ve "Ulaştırma" çalışma grupları yer almaktadır. Ayrıca 2006 yılından itibaren faaliyet göstermek üzere Sanayi Çalışma Grubu'nun kurulmasına karar verilmiştir. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

**Çevre Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Musa Galip Eroğlu'nun yaptığı çalışma grubu İsmet Abaloğlu, Tamer Atabarut, Tayfun Ateşsaçan, Mustafa Bağan, Ömer Borovalı, Nilgün Cılız, Filiz Demirayak, Tolga Eren, Neşe Eriş, Gül Göktepe, Feride Gönel, Erdem Görgün, Selahattin İncecik, Erdemir Karakaş, Deniz Külahlıoğlu, Feryal Menemenli, Mustafa Özcan, Ali Özdamar, Selçuk Soybay, Cihangir Şen, Dilek Temel, Halil Ünlü, Orhan Yenigün, Caner Zambak (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Hande Baloglu (Bölüm Uzman Yardımcısı ve Raportör)'ndan oluşmaktadır.

Çevre Çalışma Grubu, AB ile müzakere sürecinde Türkiye'nin önündeki en önemli sorunlardan biri olacak çevre konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek, farkındalığı artırmak ve gerekli düzenlemelere hız kazandırmak amacıyla, faaliyetlerini AB ile çevre konusunda yaşanan gelişmelerin takibi ve mevzuatın uyumlaştırılması çatısı altında gerçekleştirmeyi planladı. Bu çerçevede, çalışma grubu, Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan Türkiye İlerleme Ra-

poru'nun ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi suretiyle politika önerilerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlattı.

Çevre Çalışma Grubu'nun katkılarıyla, çalışma grubu üyeleri Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Feride Gönel ve Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Tamer Atabarut tarafından "Şirketlerin Yeni Yönetim Aracı: Çevresel Muhasebe" başlıklı bir rapor hazırlandı.

Çevresel muhasebe, bir şirketin tüm faaliyetlerinin çevresel olarak sınıflandırılması, envanterinin tutulması, envanterdeki değişimlerin izlenmesi, bu değişimlerin parasal ve/veya fiziksel boyutlarının ortaya konulması ve bunun, şirket bilançosuyla bütünleştirilip şirketin gerçek kârlılığının ortaya konulması yönündeki düzenlemeler olarak tanımlanan bir çevre yönetim sistemidir. Rapor, çevresel muhasebe sistemini Türk iş dünyasına tanıtmak ve bununla birlikte, şirketlerin çevresel muhasebe için çalışmaya nereden başlayacakları ve ne yapmaları gerektiği konusunda yol göstermek amacıyla hazırlandı. Çevresel muhasebenin şirketlerin çevre ile ilgili ilişkisinden doğan ve hesaplamalarına yansımaları gereken yönü üzerinde duran raporda, dünyadaki örnek uygulamalara da yer verildi.

Raporun tanıtımı, TÜSIAD ve Bölgesel Çevre Merkezi-REC Türkiye tarafından 20 Haziran tarihinde İstanbul'da düzenlenen "AB Uyum Sürecinde Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Çevre" konulu konferansla yapıldı. Konferansın açılış konuşmaları, REC Türkiye Direktörü Sibel Sezer ve TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu tarafından gerçekleştirildi. Konferansa Avrupa Komisyonu Çevre Genel Müdürlüğü Direktörü Jose-Jorge Diaz Del Cas-

tillo, Middlesex Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Michael Hopkins, TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Üyesi Dr. Tamer Atabarut, Oxford Business Knowledge Proje Yöneticisi Asier Ansonera Porras, GFK Türkiye Genel Müdür Yardımcısı Elvan Oktar ve WWF-İngiltere Direktörü Dax Lovegrove konuşmacı olarak katıldılar. Konferansta, TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu üyeleri Dr. Tamer Atabarut ve Doç. Dr. Feride Gönel tarafından "Şirketlerin Yeni Yönetim Aracı: Çevresel Muhasebe" raporunun bir sunumu yapıldı.

TBMM Çevre Komisyonu'nun tekrar gündemine girmiş olan Çevre Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı'nın son haline ilişkin, revize edilmiş TÜSIAD görüşü oluşturuldu. Görüş 25 Mart tarihinde TBMM Çevre Komisyon Başkanlığı, Çevre ve Orman Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı'na iletilti.

29 Haziran tarihinde Doğa ve Çevre Vakfı (DOÇEV) ile bir toplantı gerçekleştirildi. Bu çerçevede, TÜSIAD ve DOÇEV işbirliği ile Denizli'de "Büyük Menderes Havzası Çevre Sorunları"na ilişkin bir sempozyumun düzenlenmesi gündeme alındı.

AB'ye uyum sürecinde ve AB ile müzakerelerin başlaması çerçevesinde çevre konusunda Türkiye'nin durumunun, müzakerelerde üstleneceği pozisyonun tartışılması, bu çerçevede Türk sanayisinin çevresel performansının masaya yatırılması amacıyla "AB Uyum Sürecinde Çevre Müzakereleri" konulu bir seminer düzenlenmesi ve AB'ye uyum çerçevesinde Türkiye'nin çevre stratejisinin oluşturulmasına yönelik bir ön çalışma yapılması kararlaştırıldı.

Çalışma grubu ayrıca ilköğretim okulları için çevre kitabı hazırlanması konusunu gündemine aldı.

**Enerji Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Arnold Horn-

feld'in yaptığı çalışma grubu Atilla Akalın, Batu Aksoy, Zeynep Anakök, Fahrettin Arman, Olgun Altuntaş, Teoman Alptürk, Tuğrul Erkin, Zeki Eriş, Nusret Cömert, Tarhan Günay, Özgür Kahramanzade, Önder Karaduman, Erdemir Karakaş, Muharrem Küçük, Yetik Kadri Mert, Mehmet Özbilen, Özlem Sefer Palabıyık, Ahmet Tüzün, Mehmet Yükselen (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Alper Üçok (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Enerji Çalışma Grubu, enerji sektöründeki gelişmeleri elektrik, doğalgaz ve petrol piyasaları ekserinde takip ederek, gelişmelere ilişkin TÜSIAD görüşü oluşturmaya devam etti. Çalışma grubu, enerji piyasalarının rekabete açılması sürecinde, enerji sektörünün içinde bulunduğu durumu yansıtan tespit, öneri ve eleştirilerini Başbakanlık ve ilgili bakanlıklara 2 Şubat tarihinde iletti.

Çalışma grubu, Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretiminde Kullanılmasına İlişkin Kanun Tasarısı'nda yapılması planlanan değişiklikler hakkında görüş oluşturarak, yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılabilmesi amacıyla atılması gereken adımları ortaya koyan görüşü Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarlığı'na iletti. Ayrıca, enerji piyasalarının son durumunu görüşmek amacıyla Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Sami Demirbilek'in de katıldığı bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi.

Çalışma grubu, Botaş doğal gaz kontratlarının devir ihalelerinin gerçekleştirilmesi ve elektrik ve doğal gaz piyasalarının mevcut durumu, sorunları ve çözüm önerileri ile ilgili iki TÜSIAD görüş belgesini Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'na iletti.

Çalışma grubu, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ile birlikte "Türkiye Enerji Stratejisi" raporu hazırlanmasını kararlaştırdı.

Çalışma grubu tarafından, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun 25 Ekim tarihinde düzenlediği "Enerji ve Ulaştırma Sektörlerinde Liberalizasyon ve Özelleştirme Uygulamaları" seminerine destek verildi.

24 Kasım'da, İstanbul'da yerleşik büyük şirketlerin güçlü ve zayıf yönlerini görüşmek üzere ziyarette bulunan OECD heyeti ile Enerji Çalışma Grubu Başkanı Arnold Hornfeld başkanlığındaki heyet bir görüşme yaptı.

**Finansman Modelleri Çalışma Grubu:** Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Agah Uğur'un yaptığı çalışma grubu Mustafa Akyıl, Piraye Antika, Lale Arat, Melih Araz, Murat Arıg, Halim Nüzhet Arıg, Cem Ataç, Özlem Ataunal, Senem Başyurt, Tayfun Bayazıt, Salih Berberoğlu, Fatih Berk, Betül Bingöl, Ümit Boyner, Şule Bölükoğlu, Alaattin Büyükkaya, Barbaros Çıtmacı, Cenk Divitoğlu, Burak Emcan, Hakan Eminsoy, Serdar Erdem, Şaban Erdikler, Ferda Erginoğlu, Erkin Erimez, Fahrettin Günalp Ertik, Mustafa Göçen, Sadi Göğdün, Gıyas Gök kent, Safiye Gülek, Hilmi Güvenal, Hasan Cüneyt İlçöl, Bülent Karagöz, Cem Karakaş, Sejdane Kava, Selim Kervancı, Gökhan Kont, Olgar Külçe, Niyazi Önen, Caner Öner, Ahmet Özcan, Ebru Özdemir, Linden Piroğlu, İlknur Rodoplu, Fatih Recep Saraçoğlu, Zafer Şahin, Yıldız Şarsel, Emin Şenol, Acar Şensoy, Burçak Şimşek, Sedat Şükrüoğlu, Gökhan Tezel, Neslihan Tombul, Tolga Tonguç, Ertunç Tümen, Erol Ulukutlu, Nazmi Ünüvar, Cihat Ürün, Begüm Yaramancı, Mehmet Yörük, Elif Bilgi Zapparoli, Yasemin Zeybek (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve

Alper Üçok (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Finansman Modelleri Çalışma Grubu'na bağlı Yurt İçi Sermaye Piyasaları Alt Çalışma Grubu tarafından "Türkiye Sermaye Piyasalarının Geliştirilmesine Yönelik Öneriler" raporu hazırlandı. Raporda Türkiye sermaye piyasasının gelişimine ve bunun sonucunda finansman olanaklarının daha elverişli koşullarda sağlanmasına yönelik öneriler belirtildi. Çalışmada, mali sistemde, kamu açıklarının finansmanı amacıyla devletin mali piyasalardan giderek artan şekilde borçlanmasının, faizlerin yüksek seviyelerde seyretmesine, dolayısıyla reel sektör finansmanının maliyetinin aşırı derecede yükselmesine yol açtığı ifade edildi. Son dönemde, politik alanda sağlanan göreceli istikrar, ekonomik parametrelerdeki iyileşme, enflasyondaki azalma, Avrupa ile yakınlaşma ve benzeri olumlu göstergeler neticesinde ekonomik yapıda önemli gelişmelerin yaşandığı tespit edildi ve finansman ihtiyaçlarının da değişmekte olduğu belirtildi. Raporda, Türkiye'de oluşturulabilecek piyasa ve ürünlere yoğunlaşarak, neden işlevsel olmadıkları ve nasıl işlevsel olabilecekleri "Özel Sektör Tahvilleri" ve "Vadeli Ürünler" olarak iki ana ürün grubu başlığı altında irdelendi.

Rapor, 30 Mart tarihinde düzenlenen "Türkiye Sermaye Piyasasının Geliştirilmesine Yönelik Öneriler" konulu bir seminerle kamuoyuna tanıtıldı. Seminerin açılış konuşmalarını Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdülatif Şener ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı gerçekleştirdi. TÜSİAD Finansman Modelleri Çalışma Grubu Üyesi Elif Bilgi Zapparoli ise raporun bir sunumunu yaptı.

Başkanlığını TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Agah Uğur'un yaptığı "Ser-

maye Piyasalarının Vergilendirilmesi ve Ekonomiye Etkileri" başlıklı oturuma TÜSİAD Finansman Modelleri Çalışma Grubu Üyesi Elif Bilgi Zapparoli'nin yanı sıra Garanti Yatırım İcra Kurulu Başkanı Metin Ar ve TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Başkan Vekili Sedat Erataalar konuşmacı olarak katıldılar. Seminerde ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Dr. Doğan Cansızlar da bir konuşma gerçekleştirdi.

Finansman Modelleri Çalışma Grubu'na bağlı Şirketlerin Üzerine Düşen Yükümlülükler Alt Çalışma Grubu tarafından hazırlanan "Sermaye Piyasaları İçin Örnek Şirket Yapısı" raporu, 15 Haziran tarihinde düzenlenen aynı adlı seminerle kamuoyuna tanıtıldı. Seminerin açılış konuşmalarını Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı gerçekleştirdi. Finansman Modelleri Çalışma Grubu Üyesi Dilek Yardım ise raporun bir sunumunu yaptı.

Başkanlığını TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Agah Uğur'un yaptığı "Türkiye Sermaye Piyasası ve Özel Sektörün Yaklaşımı" başlıklı oturuma TÜSİAD Finansman Modelleri Çalışma Grubu Üyesi Dilek Yardım'ın yanı sıra Kurumsal Yönetim Derneği Başkanı Aclan Acar, TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur, Risk Yöneticileri Derneği Başkanı Cüneyt Sezgin ve TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Hüseyin Gürer konuşmacı olarak katıldılar. Seminerde ayrıca İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanı Osman Birsan de bir konuşma yaptı.

Raporda, siyasi alanda sağlanan istikrar, ekonomik parametrelerdeki hızlı iyileşme, enflasyondaki azalma, AB'den müzakere tarihi alınması ve benzeri olumlu göstergeler neticesinde ekonomik yapıda önemli gelişmeler yaşandığı belirtildi. Büyüme, artan

üretim ve zorlaşan rekabet koşulları, tüketici beklentilerindeki değişim gibi faktörler sonucunda şirketlerin finansman ihtiyaçlarının da değişmekte olduğu ve yeni finansman modelleri arayışına girdikleri ifade edildi. Bu bağlamda, her şirketin hedefleri, büyüklüğü, ortaklık yapısı ve faaliyet gösterdiği sektör gibi kendine özgü unsurları doğrultusunda ortakları ve üst yönetimi tarafından belirlenecek bir stratejiye sahip olması gerektiği vurgulandı.

**KOBİ Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Mehmet Ali Babaoğlu'nun yaptığı çalışma grubu Cengiz Aktar, Şenol Bilgiç, Yıldız Bozkurt, Ayçıl Dumlu, Ahmet K. Erciyas, Musa Galip Eroğlu, Erdemir Karakaş, Feryal Menemenli, Aylin Mitrani, Tamer Müftüoğlu, Felekşan Onar, Kaan Onat, Yasemin Sancar, Acar Şensoy, Alpay Tekin, Tolga Tonguç, Orkun Tosun, Arzu Türker Yılmaz (Üyeler) ve Hande Baloğlu (Bölüm Uzman Yardımcısı ve Raportör)'ndan oluşmaktadır.

Çalışma grubu tarafından "KOBİ'ler ve Finansman Sorunları" konusunda bir broşür hazırlanması çalışmaları sürdürüldü.

"Avrupa Birliği Akdeniz Bölgesinde Bilgi Toplumunun Geliştirilmesi" (EUMEDIS) girişimi çerçevesinde, Atina Teknik Üniversitesi yetkilileriyle birlikte, 14 Ocak tarihinde "Avrupa Birliği KOBİ'lerin Bilişim Temelli Çevresel İş Planlaması Yoluyla Rekabet Güçlerinin Geliştirilmesi" (SMITE) projesi tanıtım ve bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantının açılış konuşmaları TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu ve Atina Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Maria Mandaraka tarafından gerçekleştirildi. Toplantıda, Akdeniz ülkelerinde süt, tekstil ve otelcilik sektörlerindeki KOBİ'lerin iletişim ağını internet tabanında geliştirmesini hedefleyen

SMITE projesinin tanıtımı yapıldı. Çevre Çalışma Grubu'nun katkılarıyla düzenlenen toplantıda ayrıca, KOBİ'lerin SMITE projesi çerçevesinde performanslarının değerlendirilmesi ile ilgili bilgi verildi ve projenin geleceği ele alındı. Toplantının eğitim bölümünde ise, katılımcılara proje çerçevesinde hazırlanan internet sistemi, web araçları ve destek mekanizmaları ile ilgili bilgi verildi.

**Tarım ve Gıda Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Aziz Köseoğlu'nun yaptığı çalışma grubu Şevket Aksoy, Yula Aksu, Rint Akyüz, Ömer Aras, Erkan Benli, Ümran Beba, Seyit Buruk, Nedim El Cheik, Erol Çakmak, Bülent Çamlıca, Dilek Emil, Kemal Erdoğan, Nihal Ergincan, Erol Göker, Ali Güler, Murat Hocalar, Sevgi İnceci, Hüseyin Kabakçı, Deniz Kirazcı, Ülker Kurtuluş, Hasan Küçük, Haluk Levent, Osman Merzaci, Gökhan Özer-tan, Ufuk Özongun, Uğur Paksoy, Ethem Sancak, Ömer Şengüler, Hulusi Tanman, Yiğit Tavas, Taşkın Tuğlular, Süleyman Tuğtekin, Tunç Uluğ, Melek Us, Murat Yeşilleyen (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Hande Baloğlu (Bölüm Uzman Yardımcısı ve Raportör)'ndan oluşmaktadır.

Çalışma grubunda, tarım sektörünün mevcut sorunları, DTÖ nezdinde sürdürülen tarım müzakereleri, Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan Türkiye İlerleme Raporu ve Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar gündeme alındı.

Çalışma grubu, Türkiye'de şeker piyasalarının düzenlenmesiyle ilgili olarak Şeker Kanununun Bazı Maddelerin Değiştirilmesi Hakkında Kanun Tasarısı ve 27/12/2004 tarih ve 2004/8330 sayılı Kararname ile ilgili bir mektup hazırlayarak 28 Mart tarihinde Sanayi Bakanlığı, Tarım ve Köyişleri Bakanlığı, Dış

Ticaret Müsteşarlığı, AB Genel Sekreterliği, Hazine Müsteşarlığı ve DPT Müsteşarlığı'na iletti.

TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ve TÜSIAD'ın 4 Şubat tarihinde ortaklaşa gerçekleştirdiği "Uluslararası Rekabet ve Türk Gıda Sanayii" konulu konferansa çalışma grubu üyeleri katılım sağladı. Çalışma Grubu Başkanı Aziz Köseoğlu, konferansın "Türk Gıda Sanayi" konulu oturumuna başkanlık ederken, Çalışma Grubu Başkan Vekili Rint Akyüz "Çokuluslu Şirketler Açısından Türk Gıda Sanayii" konulu bir sunum yaptı.

TBMM Tarım, Orman ve Köyişleri Komisyonu'nun gündeminde olan Tarım Kanunu Tasarısı'na yönelik olarak TÜSIAD görüşü oluşturuldu. Çalışma grubu, 20 Nisan tarihinde Türkiye'de tarım sektöründe yaşanan gelişmelere ilişkin görüşlerini iletmek, TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu'nun faaliyetleri hakkında bilgi vermek ve Tarım Kanunu Tasarısı hakkında TÜSIAD görüşlerini takdim etmek üzere Ankara temalarında bulundu. Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Agah Uğur başkanlığında yapılan temalar çerçevesinde, Tarım ve Köyişleri Bakanlığı Müsteşarı Haşim Öğüt ve Tarım ve Köyişleri Bakanı Sami Güçlü ziyaret edildi.

Çalışma grubu daha sonra, TBMM Tarım Komisyonu'nda birtakım değişiklikler getirilen tasarıya ilişkin olarak TÜSIAD görüşünü güncelleyerek TBMM Tarım Komisyonu'na iletti.

Çalışma grubunun katkılarıyla, ODTÜ öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof Dr. Halis Akder tarafından yürütülmekte olan "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında Türkiye Tarımı" adlı rapor tamamlandı. Raporun tanıtımı amacıyla 20 Haziran tarihinde köşe yazarları ile bir toplantı düzenlendi.

"DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında Türkiye Tarımı" adlı rapor, 21 Haziran tarihinde düzenlenen bir seminerle kamuoyuna duyuruldu. Açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Tarım ve Köyişleri Bakanı Mehmet Mehdi Eker'in yaptığı seminerde Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Agah Uğur ve Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Aziz Köseoğlu oturumlarda başkanlık yaptılar.

Raporun tanıtımının devam ettirilmesi ve daha büyük kitlelere ulaşabilmesi amacıyla, Türkiye'nin çeşitli illerinde toplantılar yapılması kararlaştırıldı. Bu çerçevede, Tarım ve Gıda Çalışma Grubu 10 Ekim tarihinde raporun Çukurova bölgesinde tanıtılması amacıyla, Adana'da yerel sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinin de katıldığı "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21.Yüzyılda Türkiye Tarımı ve Çukurova Bölgesi" başlıklı bir seminer düzenledi. Açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Adana Valisi M. Cahit Kırac tarafından yapılan seminerde, çiftçi örgütleri ve tarım kuruluşları temsilcileri ile TBMM Tarım Komisyonu Başkanı Vahit Kirişçi ülke ve bölge tarımı ile TÜSIAD raporuna ilişkin görüşlerini kamuoyuna iletti.

Tarım ve Gıda Çalışma Grubu 16 Kasım tarihinde, Danimarka Ticaret Komisyonu Başkanı Peter Clausen, Ticaret ve Muhasebe Uzmanı Zeynep Kuleli Irmak, Danimarka Tarım Konseyi temsilcileri Anders Frigaard ve Torben Huus-Bruun ile Türkiye'de tarımsal yatırım potansiyelleri ve bu alanda Danimarka firmalarının yatırımlarına ilişkin bir toplantı yaptı.

**Ulaştırma Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Lucien Arkas'ın yaptığı çalışma grubu Ahmet Ağaoğlu, Ömer

Aras, Cumhuri Atılgan, Ömer Pekin Baran, Asım Bar-  
lın, Enver Bilgi, Eşref Cerrahoğlu, Mesut Cesur, İlhan  
Çetinkaya, Sinan Dinç, Recep Düzt, Sacit Erdem,  
Salim Erdem, Cemil Gücüyener, Mehmet Nazif Gü-  
nal, Taner Horoz, Şadan Kaptanoğlu, Mehmet Ali Ka-  
salı, Tamer Kıran, Faruk Miras, Fuat Miskavi, Kerem  
Mağdenli, Alp Özalp, Yusuf Bulut Öztürk, Tarık Sarı-  
oğlu, Semih Sohtorik, Alev Tunç, Yılmaz Ulusoy, Su-  
alp Ürkmez, Ajlan Yanaşan, Servet Yardımcı (Üyeler),  
Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Hande  
Baloğlu (Bölüm Uzman Yardımcısı ve Raportör)'ndan  
oluşturmaktadır.

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkan-  
lığı tarafından 4046 sayılı Özelleştirme Kanunu kap-  
samında yürütölmekte olan limanların özelleştirilme-  
sine ilişkin TÜSIAD görüşü oluşturularak, Özelleştir-  
me İdaresi Başkanlığı, Rekabet Kurumu ve Maliye Ba-  
kanlığı'na iletildi.

Çalışma grubu, Türkiye'nin 2010 yılına kadar  
olan dış ticaret hacminde, ulaştırma alt sektörlerinin  
ihtiyacı karşılayabilme durumunu ortaya koyacak,  
kapasite geliştirilmesi konusunda öneriler getirecek,  
ulaştırma sektörünün diğer sektörlerle etkisini analiz  
edecek bir rapor çalışması yapmaya karar verdi. "Av-  
rupa Birliği Taşımacılık Politikası ve Türkiye" konu-  
sunda bir çalışma yapılarak, AB Taşımacılık Müktese-  
batı, Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporları  
ve Türk taşımacılığı konusunda hazırlanmış çeşitli  
dokümanlar referans alınarak, yürürlükteki mevzu-  
atın ve uygulamaların AB müktesebatı ile karşılaştırıl-  
ması ve müzakere sürecinde Türkiye'nin alması gere-  
ken pozisyonun belirlenmesi hedeflendi. Çalışmanın,  
havayolu, denizyolu, demiryolu ve karayolu taşımacı-  
lığı olarak dört bölümde ele alınması planlandı.

## Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü, Sanayi,  
Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun ve komisyona  
bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari  
olarak destek verdi. Ayrıca Yatırım Ortamının İyileş-  
tirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) ile ilgili ça-  
lışmalara katılım sağlandı. Sürdürülebilir Gelişme  
İçin Çevre Platformu ve Uygunluk Değerlendirme  
Kurulu'nun çalışmaları da bölüm tarafından destek-  
lendi.

Bölüm tarafından yıl boyunca çeşitli bilgi not-  
ları hazırlandı. Bilgi notları; bankacılık sektörü refor-  
mu, YOİKK komiteleri, tarım reformu, yapı kullanma  
izni, finansal piyasalarda ve bankacılık sektöründeki  
gelişmeler, KOBİ finansmanı, Vizyon 2023 projesi  
çerçevesinde teknoloji öngörü çalışması temel alına-  
rak geliştirilen Ulusal Bilim ve Teknoloji Stratejisi,  
ulaştırma sektörü, DTÖ nezdinde çevre müzakereler-  
ri, limanların özelleştirilmesi, ipoteğe dayalı konut fi-  
nansmanı ve inşaat sektörü, özelleştirme, Elektrik Pi-  
yasası Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Ka-  
nun Tasarısı, iklim değişikliğinin Türkiye'ye ve sana-  
yiye etkileri, AB Elektrik ve Gaz Direktifleri, AB'nin  
88/590/EEC Sayılı Bankacılık Direktifi'ne Türkiye'nin  
uyumu, bölgesel kalkınma, enerji verimliliği, çelik  
sektörü, Avrupa Komisyonu 2005 Türkiye İlerleme  
Raporu'nda "Tarım ve Kırsal Kalkınma", "Gıda Gü-  
venliği, Veterinerlik ve Bitki Sağlığı", "Balıkçılık",  
"Enerji", "Çevre" ve "Ulaştırma" başlıkları üzerine  
odaklandı.

Bölüm tarafından TÜSIAD Yönetim Kurulu  
Başkanı ve Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu  
Başkanı'nın çeşitli konuşma metinleri hazırlandı. Bu

çerçeve, "Türkiye Sermaye Piyasalarının Gelişimine Yönelik Öneriler Semineri" , "Sermaye Piyasaları ve Örnek Şirket Yapısı Semineri" , "AB Üyelik Sürecinin Türk Sanayisine Etkileri" başlıklı konuşmalar, "AB Uyum Sürecinde Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Çevre Semineri", "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında Türkiye Tarımı Semineri", "Enerji ve Ulaştırma Sektörlerinde Liberalizasyon ve Özelleştirme Uygulamaları Semineri" konuşmaları hazırlandı.

Bölüm tarafından yıl boyunca çeşitli toplantılara katılım sağlandı. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

5 Ocak, Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü Sorumlusu Alper Üçok'un Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Burak Saltoğlu ile bankacılık sektörünün derinleştirilmesi konulu toplantıya katılımı.

7-9 Ocak, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok ve Bölüm Uzmanı Deniz Uyan'ın YOİKK II. Kızılcahamam Yatırım Konferansı toplantılarına katılımı.

17 Ocak, Bölüm Uzmanı Deniz Uyan'ın DPT'de düzenlenen YOİKK "Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi" toplantısına katılımı.

18 Şubat, Bölüm Uzmanı Deniz Uyan'ın İKV'nin düzenlediği "Ekonomi Sektörlerindeki Avrupa Birliği Politikaları ve Katılım Süreci: Bizi Neler Bekliyor?" konulu konferansa katılımı.

11 Nisan, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Union Bank of Switzerland yetkilileri Pascal Rau ve Hakan Habip ile Türk bankacılık sektörü konulu toplantıya katılımı.

18 Nisan, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu yetkilisi Fırat Ersin ile Rekabet Forumu projelerine yönelik toplantıya katılımı.

25 Nisan, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Dış Ticaret Müsteşarlığı ve Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen "Türkiye-AB Mali İlişkileri" başlıklı seminere katılımı.

27 Nisan, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un HVB Bank başekonomisti Hans Georg Hesener ile AB sürecinde Türk bankacılık sektörü konulu toplantıya katılımı.

4 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Banc Sadabell Türkiye temsilcisi Vicente Garcia ile Türk bankacılık sektörü ve ipotek bankacılığı konulu toplantısı.

6 Mayıs, Bölüm Uzmanı Deniz Uyan'ın Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından düzenlenen ve DTÖ nezdinde çevre müzakerelerinin ele alındığı toplantıya katılımı.

16-18 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Merkez Bankası tarafından düzenlenen "Basel II Konferansı"na katılımı.

3 Haziran, Bölüm Uzmanı Deniz Uyan'ın Galatasaray Üniversitesi'nde düzenlenen "Aralık 2004 Kararının Ardından Türkiye'nin AB Perspektifi" konulu konferansa katılımı.

21 Haziran, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un İstanbul Büyükşehir Belediyesi-OECD-DPT tarafından düzenlenen "İstanbul Değerlendirme Toplantısı"na katılımı.

22 Haziran, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Center for the Economic Analysis of Law temsilcileri Lance Griton ve Roberto Muguillo ile Dünya Bankası tarafından yürütülen icra ve iflas sisteminin yeniden yapılandırılması konulu toplantıya katılımı.

29 Haziran, Bölüm Uzmanı Deniz Uyan'ın Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu ve Doğa ve Çevre Vakfı'nın yetkilileri ile toplantıya katılımı.

28 Temmuz, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Brezilya Sanayi Kalkınma Teşkilatı Başkanı Alessandro Teixeira ile düzenlenen toplantıya katılımı.

6-7 Eylül, Bölüm Uzmanı Deniz Uyan'ın Hazine Müsteşarlığı tarafından düzenlenen ve YOİKK çalışmalarına destek olmayı hedefleyen AB Eşleştirme Projesi'nin "Sektörel Lisanslar" ve "Çevresel Etki Değerlendirmesi" seminerlerine katılımı.

19 Eylül, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Enerji Çalışma Grubu üyeleri ile birlikte Dünya Bankası Avrasya Bölgesi Altyapı ve Enerji Direktörü Lee Travers ve Dünya Bankası Enerji Sektörü Türkiye Direktörü Seema Manghe ile Türkiye enerji sektöründeki son gelişmeler konulu toplantıya katılımı.

21 Eylül, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Çevre Çalışma Grubu üyeleri ile birlikte Dünya Bankası'nda ekonomist olarak görev yapan Tijen Arin, kırsal kalkınma uzmanı Halil Agah ve çevre uzmanı Frank Van Vorden ile AB çevre standartlarının uyumu konulu toplantıya katılımı.

26 Eylül, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un DPT 9. Kalkınma Planı Sanayi Politikaları Özel İhtisas Komisyonu toplantısına katılımı.

24 Ekim, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un AB enerji müktesabı uzmanı Lawfort hukuk bürosu yetkilisi Guy Block ile Türkiye'de enerji sektörünün deregülasyonu konulu toplantıya katılımı.

27 Ekim, Bölüm Uzman Yardımcısı Hande Baloglu'nun Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu'nun düzenlediği "İş Dünyasının AB'ye Katılım Sürecindeki Rolü" konulu konferansa katılımı.

16 Kasım, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok ve Bölüm Uzman Yardımcısı Hande Baloglu'nun TÜSİAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu üyeleri ile birlikte,

Danimarka Ticaret Komisyonu Başkanı Peter Clausen, Ticaret ve Muhasebe Uzmanı Zeynep Kuleli Irmak ve Danimarka Tarım Konseyi temsilcileri Anders Frigaard ve Torben Huus-Bruun ile Türkiye'de tarımsal yatırım potansiyelleri ve bu alanda Danimarka firmalarının yatırımlarına ilişkin bir toplantıya katılımları.

18-19 Kasım, Bölüm Uzman Yardımcısı Hande Baloglu'nun Heinrich Böll Derneği tarafından düzenlenen "Türkiye-AB Tarım Politikaları" başlıklı uluslararası konferansa katılımı.

22 Kasım, Bölüm Uzman Yardımcısı Hande Baloglu'nun Çevre ve Orman Bakanlığı, TOBB ve UNDP tarafından "İklim Değişikliğinin Türkiye ve Sanayiye Etkileri" üzerine düzenlenen panele katılımı.

30 Kasım-1 Aralık, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un OECD Küresel Tarım Forumu'na katılımı.

2-3 Aralık, Bölüm Uzman Yardımcısı Hande Baloglu'nun İstanbul Kültür Üniversitesi ve KOSGEB tarafından düzenlenen "KOBİ'ler ve Verimlilik Kongresi"ne katılımı.

6 Aralık, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok ve Bölüm Uzman Yardımcısı Hande Baloglu'nun ICC Çevre Yönetim Danışmanlığı şirketi yöneticisi Tülin Seçen ile AB'ye uyum çalışmalarında Türkiye çevre stratejisi konulu toplantıya katılımları.

6 Aralık, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Avrupa Bölgelerarası İşbirliği Örgütü TECLA Koordinatörü Roberto Ciompi ile AB fonlarının ortaklaşa kullanımı konulu toplantıya katılımı.

9 Aralık, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un özel sektör elektrik üreticileri temsilcileri ile birlikte Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Sami Demirbilek ile elektrik üreticilerinin güncel sorunları ve çözüm önerilerine ilişkin toplantıya katılımı.

## Sosyal Politika



Sosyal İşler  
Komisyonu Başkanı  
Arzuhan Yalçındağ

Türkiye'nin eğitim, istihdam, sosyal güvenlik, sağlık, kadın-erkek eşitliği gibi sosyal politika gündemi ile ilgili çalışmaların takip edilmesi, bu alanlarda uluslararası gelişmelerin izlenerek araştırma ve görüş oluşturma çalışmalarının yapılması çerçevesindeki faaliyetler, Sosyal İşler Komisyonu ve Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü tarafından yürütülmektedir.

## Sosyal İşler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Arzuhan Yalçındağ'ın yaptığı komisyon Nuri M. Çolakoğlu, Feryal Menemenli, Ethem Sancak, Gülden Türkten (Üyeler), Sacit Katlandur (Uzman Üye), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Berna Toksoy (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

### Çalışma Grupları

Sosyal İşler Komisyonu altında "Avrupa Birliği Sürecinde Kadın", "Eğitim", "İstihdam ve Sosyal Güvenlik" ve "Sağlık" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

**Avrupa Birliği Sürecinde Kadın Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Feryal Menemenli'nin yaptığı çalışma grubu Aslı Başgöz, Ümit Boyner, Nihal Boylu, Servisinin Cömert, Sevda Ergenekon, Senem İşmen, Dalia Garih Herzikowitz, Canan Kadioğlu, Deniz Kasan, Şerif Kaynar, Meltem Kurtsan, Ethem Sancak, Müjgan Suver, Selda Seçkin-

ler, Neslihan Tombul (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Berna Toksoy (Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, 31 Ocak tarihinde Türkiye'yi ziyaret eden Avrupa Parlamentosu Kadın Hakları Heyeti ile öğle yemeğinde bir araya geldi. Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve Çalışma Grubu Başkanı Feryal Menemenli'nin birer konuşma yaptığı toplantıda, Türkiye'de kadınların ekonomik, sosyal ve siyasal yaşamdaki rolleri görüşüldü. Daha sonra, çalışma grubu tarafından, Avrupa Parlamentosu'nun 16 Mart tarihinde gerçekleştirdiği "Kadınların Türkiye'de Sosyal, Ekonomik ve Siyasal Yaşamda Rolü" konulu oturumun sonuçları takip edildi.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü nedeniyle bir TÜSİAD basın bülteni hazırlanarak, kadın-erkek eşitliğinin fiilen gerçekleşmesi için pozitif ayrımcılık uygulamalarının gündeme gelmesi gerektiği vurgulandı.

Çalışma grubu tarafından AB'ye uyum konusunda yapılan çalışmalarla ilgili olarak oluşturulan izleme mekanizması sürdürüldü. Bu çerçevede, Avrupa Komisyonu'nun 2004 ve 2005 Türkiye İlerleme Raporları analiz edildi.

**Eğitim Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Nuri M. Çolakoğlu'nun yaptığı çalışma grubu Ömer A. Aras, Hakan Dinçerler, Rüstem Eyüboğlu, Abbas Güçlü, Sacit Katlandur, Şerif Kaynar, Nazan Moroğlu, Tunç Uluğ, Arzuhan Yalçındağ (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Berna Toksoy (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu tarafından "Türkiye İçin

"Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri Tartışma Tebliği" kitabı kapsamında yayımlanan "Eğitim ve Büyüme" başlıklı tebliğin kapsamının geliştirilerek bir TÜSIAD raporuna dönüştürülmesine karar verdi. Çalışmanın 2006 yılının ilk aylarında yayımlanması planlandı.

22 Ekim tarihinde, "Orta Öğretim Kurumları Öğrenci Nakil ve Geçiş Yönergesi" ile ilgili bir TÜSIAD basın bildirisi hazırlandı.

Eğitim Çalışma Grubu tarafından, ortaöğretim için kaynak kitaplar dizisine, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş koordinatörlüğünde bir akademisyen ve bilim adamı grubu tarafından hazırlanmakta olan Tarih (1839-1939) kitabı ile devam edildi. Tarih (1839-1939), Hachette Yayınevi'nin, "Hachette Education" serisi içinde yer alan, Jean-Michel Lambin tarafından koordine edilen "Histoire Premiere" kitabının Türkçe'ye tercümesi ile telif bölümlerinden oluşan üç kısım ve 22 bölüm içermektedir. Kitabın 2006 yılının ilk aylarında yayımlanması planlandı.

Çalışma grubu, "Mesleki ve Teknik Eğitim" ve "Okul Öncesi Eğitim" alt çalışma grupları vasıtasıyla çalışmalarını yürüttü.

Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu, Ulusal Yeterlilik Sistemi (UYS) çerçevesinde "Ulusal Mesleki Yeterlilik Kurumu" kurulmasına ilişkin gelişmeleri takip etti. 10 Şubat tarihinde Başbakanlık Müsteşarlığı'nda yapılan "Ulusal Mesleki Yeterlilik Kurumu" konulu toplantıya Alt Çalışma Grubu Başkanı Sacit Katlandur katılarak TÜSIAD görüşlerini aktardı. Ayrıca, 7 Eylül tarihinde yapılan alt çalışma grubu toplantısında İŞKUR İşgücü Uyum Dairesi Başkanı Bayram Akbaş tarafından Ulusal Mesleki Yeterlilik Kurumu (UMYK) Kanunu Tasarısı Taslağı ile ilgi-

li bir sunum gerçekleştirildi. 26 Eylül tarihinde ise, söz konusu kanun tasarısı taslağının yasalaşma sürecinin hızla işletilerek, bu kritik görevi üstlenecek özerk ve münhasır kurumun ihdası gerekliliği hakkında Başbakanlık makamına bir mektup iletili.

Alt çalışma grubu, mesleki eğitimi özendirmek için yazılı ve görsel basının desteğinin sağlanması amacıyla görsel basında mesleki ve teknik eğitimin öneminin vurgulanmasına yönelik fikirler geliştirdi. Bu kapsamda Alt Çalışma Grubu Üyesi Mustafa Kızılay tarafından hazırlanan öneri metni Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri M. Çolakoğlu aracılığıyla Televizyon Yöneticileri Derneği'ne iletili.

29 Mart tarihinde, Alt Çalışma Grubu Başkanı Sacit Katlandur, British Council Eğitim ve Mesleki ve Teknik Eğitim Geliştirme Müdürü Peter Clack ve Araştırma Uzmanı Sue Tappin ile bir toplantı yaptı. Toplantıda Türkiye'de mesleki ve teknik eğitim sistemi ve alt çalışma grubu faaliyetleri ile ilgili bilgi verildi.

T.C. Hükümeti ile AB arasında yapılan anlaşmaya dayanarak yürütülen Mesleki Eğitim ve Öğretim Sisteminin Güçlendirilmesi (MEGEP) ve Mesleki ve Teknik Eğitimin Modernizasyonu (METEM) projelerinin aylık yönetim ve işgücü çalışma grubu toplantıları TÜSIAD Ankara Temsilciliği tarafından takip edildi ve alt çalışma grubuna gelişmeler hakkında bilgi verildi.

MEGEP çerçevesinde hazırlanan "Türkiye'de Mesleki ve Teknik Eğitim Reformu" başlıklı "Yeşil Belge 2. Taslağı"na ilişkin TÜSIAD görüşü oluşturularak, 27 Eylül tarihinde Milli Eğitim Bakanlığı Projeler Koordinasyon Merkezi Başkanlığı'na iletili.

5 Ekim tarihinde, Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Sacit Katlandur MEGEP uz-

manlarından Jonathan Wintorton ile bir toplantı yaptı. Toplantıda alt çalışma grubunun faaliyetleri ve TÜSIAD'ın mesleki ve teknik eğitim ile ilgili olarak öncelik verdiği konular hakkında bilgi verildi.

METEM projesi kapsamında hazırlanan, meslek dersleri ile ilgili öğretmen yeterliliklerini değerlendirme anketi hakkında ilgili sektörlerdeki TÜSIAD üyelerinden görüş alınarak Milli Eğitim Bakanlığı Projeler Koordinasyon Merkezi'ne iletilti.

22 Nisan tarihinde, Kopenhag Teknik Eğitim Lisesi temsilcileri Erik Andersson, Bent Kromann, Leif Bille, Anne Mette Kolringen ve Erik H. Jeppesen'in Borusan Asım Kocabıyık Anadolu Meslek Lisesi'ne ziyareti koordine edildi.

4-6 Mayıs tarihlerinde MEGEP kapsamında İŞKUR tarafından düzenlenen "Mesleki Rehberlik ve Danışmanlık Hizmetleri Ulusal Politika ve Eylem Planı Oluşturma Çalıştayı"na Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Üyesi Mustafa Kızılay ve Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü Sorumlusu Seden Bolat Sıralı katıldı. Türkiye'nin mesleki rehberlik ve danışmanlık alanında orta vadeli stratejilerinin belirlenmesi ve eylem planlarının oluşturulması amacıyla düzenlenen çalıştayda TÜSIAD görüşleri aktarıldı.

Okul Öncesi Eğitim Alt Çalışma Grubu, okul öncesi eğitimden yararlanan çocukların sayısının artırılmasına, bu konuda kamuoyunda duyarlılık kazandırılmasına ve ana sınıfının yasal olarak zorunlu olması için karar vericilerin harekete geçirilmesine destek oluşturmak yönünde faaliyetler yürütmek üzere kuruldu. Grupta, konuyla ilgili özel sektör ve sivil toplum örgütü temsilcileri ile akademisyenler yer aldı. Başkanlığı Nazan Moroğlu tarafından üstlenilen alt çalışma grubunun faaliyetleri çerçevesinde, okul öncesi

eğitim alanında somut politikalar geliştirilmesi amacıyla okul öncesi eğitim konusunda bir rapor hazırlanmasına karar verildi. Katılımcı bir süreç ile çeşitli aşamalarda ilgili kuruluşlar, akademisyenler ve uzmanların geri bildirimleri alınarak hazırlanan raporun "politika önerileri"nin yer alacağı bölümünün tartışılması amacıyla 30 Mart tarihinde bir toplantı düzenlendi. Toplantıya konu ile ilgili akademisyenler ile sivil toplum kuruluşu, basın ve okul temsilcileri katıldı.

Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sevdâ Bekman ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü Başkanı Dr. Can Fuat Gürlesel tarafından "Doğru Başlangıç: Türkiye'de Okul Öncesi Eğitim" raporu hazırlandı ve Haziran ayında yayımlandı. Raporda, okul öncesi eğitiminin önemi irdelendi, yapılan bilimsel çalışmalar ve uygulamalar vurgulandı. Türkiye'de ve dünyada mevcut durum nicelik ve nitelik açısından ortaya konarak okul öncesi eğitimde Türkiye'de hayata geçirilebilecek politika önerilerine yer verildi. Politika önerileri; kurumsal, hukuki ve mali yapıdan eğitim modellerine ve eğitici yetiştirmeye, kalite ve standartlardan istatistiki altyapı ve kamuoyu oluşturmaya kadar uzandı. Raporda, ülkemizde erken çocukluk eğitimine ilişkin olarak kapsamlı bir idari, hukuki, mali ve teknik reforma ihtiyaç duyulduğu ortaya konarak, erken çocukluk eğitiminin 6 yaş grubu çocuklara kamu tarafından sunumunun zorunlu hale getirilmesi gerektiği vurgulandı.

Rapor, 1 Haziran tarihinde düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmaları Milli Eğitim Bakanı Doç. Dr. Hüseyin Çelik, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ tarafından gerçekleştirildi. Başkanlığı Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri M. Çolakoglu tara-

findan yapılan oturumda ise rapor yazarları Prof. Dr. Sevdâ Bekman ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü Başkanı Dr. Can Fuat Gürlelel bir sunum gerçekleştirdiler. Okul Öncesi Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Nazan Moroğlu da bir konuşma yaparak düşüncelerini katılımcılarla paylaştı.

Okul Öncesi Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Nazan Moroğlu ve Sosyal Politika Araştırmaları Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı, 17 Mayıs'ta Millî Eğitim Bakanlığı Okul Öncesi Eğitimi Genel Müdürü Remzi İnânlı ile bir toplantı gerçekleştirerek, kendisini alt çalışma grubunun çalışmaları hakkında bilgilendirdiler.

Okul öncesi eğitime yönelik çalışmaların İstanbul'da bir pilot uygulama başlatılarak sürdürülmesine karar verildi. Bu konu ile ilgili olarak 21 Kasım'da Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri Çolakoğlu ve Okul Öncesi Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Nazan Moroğlu, Millî Eğitim Bakanlığı Okul Öncesi Eğitimi Genel Müdürü Remzi İnânlı'yı ziyaret ederek proje hakkında bilgi verdi, donatılmak üzere İstanbul'da uygun bir eğitim kurumunun belirlenmesi talep edildi.

***İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu:*** Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Gülâden Türktan'ın yaptığı çalışma grubu Solmaz Coşkun, Barbaros Çağa, Deniz Ergene, Tolga Görgülü, Ahmet Güzelâuna, Öktem Kalaycıoğlu, Necmi Kavuşturan, Şerif Kaynar, Dinç Kızıldemir, Livio Manzini, Safiye Mete, Saim Özlen, Tulu Özütürk, Mustafa Şen, Tunç Turgut (Üyeler), Zafer Ali Yavan (Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Berna Toksoy (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, İş Kanunu'nun uygulanması sürecinde yargıda içtihatlar oluşurken, hem hukuksal çerçevede değerlendirme yapmak hem de uygulamayla ilgili görüş alış veriş ortamı sağlamak amacıyla 2004 yılında "İş Kanunu Toplantı Dizisi"ni başlattı. İlki 25 Haziran 2004 tarihinde Ankara'da "Yeni İş Kanunu Çerçevesinde İş Sözleşmesinin Feshi ve İş Güvencesi" konusunda yapılan toplantıdaki tartışmaları içeren kitap bu yıl mart ayında yayımlandı.

İş Kanunu Toplantı Dizisi'nin ikincisi olarak 5 Mart tarihinde "İş Güvencesi ve İşyerinin Gereklere Dayanarak İş Akdinin Feshi" başlıklı bir çalışma toplantısı düzenlendi. İş hukuku ile ilgili yargı mensupları, öğretim üyeleri, avukatlar ve insan kaynakları yöneticilerini bir araya getiren toplantının açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ile TÜSIAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülâden Türktan tarafından yapıldı. Açılış konuşmalarının ardından, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Murat Engin, işyerinin gereklere dayanarak iş akdinin feshi konulu bir sunum yaptı. Daha sonra ise, TÜSIAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Barbaros Çağa'nın moderatörlüğünde toplantı katılımcılarının katıldığı bir tartışma oturumu düzenlendi. Toplantıda yapılan tartışmaları içeren kitap mayıs ayında yayımlandı.

İş Kanunu Toplantı Dizisi'nin üçüncüsü öncesinde, 25 Nisan tarihinde Çalışma Grubu Başkanı Gülâden Türktan ve Ankara Temsilciliği Uzmanı Eray Akdağ tarafından Yargıtay Başkanı Osman Arslan'a bir ziyaret gerçekleştirilerek dizi hakkında bilgi verildi.

Dizinin üçüncü toplantısı, 14 Mayıs tarihinde Ankara'da "Performans Nedeniyle İş Akdinin Feshi ve

Fesihten Kaynaklanan İşe İade Davaları" başlığıyla düzenlendi. Toplantının açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ile TÜSIAD İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan tarafından yapıldı. Açılış konuşmalarının ardından İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ömer Ekmekçi "Performans Nedeniyle İş Akdinin Feshi ve Fesihten Kaynaklanan İşe İade Davaları" konulu bir sunum yaptı. Toplantı, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Barbaros Çağa'nın moderatörlüğünde gerçekleştirilen tartışma oturumunun ardından sona erdi. Toplantıda yapılan tartışmaları içeren kitap ağustos ayında yayımlandı.

17 Ocak tarihinde, "Emeklilik Sigortası" ve "Genel Sağlık Sigortası" kanun tasarı taslakları ile ilgili olarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu ve Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanı Tuncay Teksoz'e TÜSIAD görüşlerinin aktarıldığı bir ziyaret gerçekleştirildi. Ziyarete, Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Melih Araz, Sağlık Çalışma Grubu Üyesi Murat Dayanıklı, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan katıldı.

23 Mart tarihinde, "Emeklilik Sigortası" ve "Genel Sağlık Sigortası" kanun tasarı taslaklarının yeni versiyonu ile ilgili oluşturulan TÜSIAD görüşlerini iletmek üzere Başbakanlık Müsteşar Yardımcısı Mehmet Emin Zararsız'a bir ziyaret gerçekleştirildi. Ziyarete, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan, Çalışma Grubu Üyesi Melih Araz, TÜSIAD'ın "Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler" raporunun

yazarlarından Doç. Dr. Serdar Sayan, Sağlık Çalışma Grubu Üyesi Murat Dayanıklı, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle, Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan ve Temsilcilik Uzmanı Eray Akdağ katıldı.

Çalışma grubu tarafından "kıdem tazminatı" konusunda bir çalışma başlatılmasına karar verildi. Çalışmada, mevcut kıdem tazminatı sisteminin devamı; belirli bir prim oranı ile bir kıdem tazminatı fonu kurulması; kıdem tazminatının, mevcut işsizlik sigortası fonuyla birleştirilmesi senaryolarının karşılaştırılması planlandı.

"4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu Tasarı Taslağı" hakkında bir TÜSIAD görüşü hazırlanarak, 19 Temmuz tarihinde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na iletilti. Çalışma grubu ayrıca, "2821 sayılı Sendikalar ve 2822 sayılı Toplu İş Sözleşmesi Grev ve Lokavt Kanunlarında Değişiklik Öngören Tasarı Taslakları" ile ilgili görüş oluşturdu.

"Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler" raporunun İngilizce yönetici özeti (Reforming the Turkish Pension System: Present Situation and Alternative Strategies) TÜSIAD web sitesinde yayımlandı.

7 Ekim tarihinde, TÜSIAD'ın Finlandiya'daki muadili olan Finlandiya Sanayi Konfederasyonu (EK) ve Finlandiya Profesyoneller Federasyonu (YTN) yetkililerinden oluşan heyet ile bir toplantı yapıldı. Toplantıda Türkiye'deki firmalarda toplu sözleşme prosedürü, çalışma saatleri belirleme ve işten çıkarmalarda izlenen prosedür, şirketlerdeki profesyonel yöneticilerin temsil kuruluşları gibi konular hakkında Finlandiya heyetine bilgi verildi.

1 Kasım tarihinde, Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ

ve TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Yavan, "Sosyal Güvenlik Reformu" konulu Ekonomik Sosyal Konsey toplantısına katıldılar. Ayrıca 13 Aralık tarihinde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından aynı konuda düzenlenen toplantıya İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan ile Sağlık Çalışma Grubu Üyesi Murat Dayanıklı tarafından katılım sağlanarak TÜSIAD görüşleri sunuldu.

**Sağlık Çalışma Grubu:** Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Ethem Sancak'ın yaptığı çalışma grubu Erdal Akalın, Mehmet Ali Aydınlar, Suphi Ayvaz, Tamer Başkan, Şükrü Bozluolcay, Melih Bulut, Cengiz Celayir, Vedat Çorapçı, Murat Dayanıklı, Bülent Eriş, Faruk Erzen, Ahmet Esen, Hakan Göker, Hasan Insel, Bülent Kıymır, Akif Köksel, Meltem Kurtsan, Selçuk Metiner, Arcan Nayır, Kemal Özgürin, Tandoğan Tokgöz, Turgut Tokgöz (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Berna Toksoy (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu yıl boyunca çalışmalarını, Genel Sağlık Sigortası üzerine yoğunlaştırdı. Bu çerçevede, 17 Ocak tarihinde, "Emeklilik Sigortası" ve "Genel Sağlık Sigortası" kanun tasarı taslakları ile ilgili olarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu ve Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanı Tuncay Teksoz'a TÜSIAD görüşlerinin aktarıldığı bir ziyaret gerçekleştirildi. Ziyarete, Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Melih Araz, Sağlık Çalışma Grubu Üyesi Murat Dayanıklı, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan katıldı.

31 Ocak tarihinde ise, Sağlık Çalışma Grubu Başkanı Ethem Sancak, çalışma grubu üyeleri Murat Dayanıklı ve Erdal Akalın ile TÜSIAD'ın "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çö-

züm Önerileri" başlıklı raporunun yerel uzmanı Haluk Özsanı tarafından Sosyal Sigortalar Kurumu Başkanı Tuncay Teksoz ve ekibi ile söz konusu tasarı üzerinde bir çalışma toplantısı yapıldı.

23 Mart tarihinde, "Emeklilik Sigortası" ve "Genel Sağlık Sigortası" kanun tasarı taslaklarının yeni versiyonu ile ilgili oluşturulan TÜSIAD görüşlerini iletmek üzere Başbakanlık Müsteşar Yardımcısı Mehmet Emin Zararsız'a bir ziyaret gerçekleştirildi. Ziyarete, Sağlık Çalışma Grubu Üyesi Murat Dayanıklı, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Melih Araz, TÜSIAD "Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler" raporunun yazarlarından Doç. Dr. Serdar Sayan, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle, Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan ve Temsilcilik Uzmanı Eray Akdağ katıldı.

Ayrıca 10 Mayıs tarihinde, Sağlık Çalışma Grubu Üyesi Murat Dayanıklı TBMM Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Cevdet Erdöl'ü ziyaret ederek "Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanun Tasarısı" hakkında TÜSIAD görüşlerini sözlü ve yazılı olarak aktardı.

1 Kasım tarihinde, Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Yavan, genel sağlık sigortasını da içeren "Sosyal Güvenlik Reformu" konulu Ekonomik Sosyal Konsey toplantısına katıldılar. Ayrıca 13 Aralık tarihinde Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından aynı konuda düzenlenen toplantıya İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan ile Sağlık Çalışma Grubu Üyesi Murat Dayanıklı tarafından katılım sağlanarak TÜSIAD görüşleri sunuldu.

16-18 Mart tarihinde, Finlandiya İş Geliştirme Kuruluşu FINPRO temsilcisi, GE Sağlık Teknolojileri Uluslararası Fon Direktörü Eduardo de la Pena çalışma grubu üyeleri Murat Dayanıklı ve Kemal Özgirin ile temaslarda bulundu.

"Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" raporunun İngilizce versiyonu, "Charting the Way Forward: Health Care Reform in Turkey" başlığıyla eylül ayında yayımlandı.

## Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü, Sosyal İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari olarak destek verdi.

Bölüm tarafından komisyon bünyesinde faaliyet gösteren çalışma gruplarının gündemlerinde yer alan, Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nda değinilen sosyal politika konuları takip edildi; ayrıca çeşitli bilgi notları ve konuşma metinleri hazırlandı. Bilgi notları, meslek yüksekokullarının bugünkü durumu, meslek liseleri ve genel liseler ile ilgili genelgeler, turizm sektöründe mesleki eğitim, eğitimcilerin eğitimi, Türk Ceza Kanunu'nun çalışma yaşamını ilgilendiren maddeleri, özel okulların teşviki ile ilgili kanun tasarısı, kadının eğitim, istihdam ve siyasetteki konumu konularına odaklandı. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı için hazırlanan konuşma metinleri ise, AB Sürecinde Türkiye'de Sermaye-Emek İlişkileri, iş güvencesi ve iş akdinin feshi, okul öncesi eğitim, endüstri ilişkilerinde gelişim ve sosyal güvenlik reformu üzerine hazırlandı.

Bölüm tarafından yıl boyunca katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

5 Ocak, Uzman Yardımcısı Fecir Alptekin'in Eğitim Reformu Girişimi tarafından düzenlenen "Türkiye'de Eğitim ve Öğretimin Geleceği" başlıklı yuvarlak masa toplantısına katılımı.

14 Şubat, Uzman Yardımcısı Fecir Alptekin'in British Council, Eğitim Reformu Girişimi ve Friedrich Ebert Vakfı tarafından düzenlenen "Mesleki ve Teknik Eğitim: Eğitim-Sanayi İşbirliği" konulu toplantıya katılımı.

22-23 Mart, Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı'nın Dünya Bankası ve Devlet Planlama Teşkilatı tarafından düzenlenen "Bilgi Ekonomisi Forumu-IV" toplantısına katılımı.

25 Mart, Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı'nın "Bologna Süreci Bölgesel Tanıtım Toplantısı"na katılımı.

16-17 Haziran, Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı'nın AB-Türkiye Temel Eğitime Destek Programı (TDEP) kapsamında Başbakanlık Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu ve UNICEF tarafından düzenlenen "Sokakta Yaşayan ve/veya Çalıştırılan Çocuklara Yönelik Hizmet Modeli Eşgüdüm Toplantısı"na katılımı.

24 Haziran, Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı'nın Eğitim Reformu Girişimi tarafından düzenlenen "MEB İlköğretim Genel Müdürlüğü Proje Ortakları Tanıtım Toplantısı"na katılımı.

28-30 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle ve Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı'nın "Ekonomik ve Sosyal Temsilcilerin Danışma Fonksiyonları ve Bunların Avrupa-Akdeniz Birliğine Katkıları" konulu Avrupa-Akdeniz Semineri'ne katılımları.

29 Haziran, Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı'nın Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Sağ-

lığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü ve Avrupa Komisyonu tarafından ortaklaşa yürütülen ISAG Projesi kapsamında düzenlenen "Güvenlik Kültürü Semineri"ne katılımı.

7 Temmuz, Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı'nın Marmara Grubu Stratejik ve Sosyal Araştırmaları Vakfı tarafından düzenlenen "Ekonomik Kalkınma ve Kadın İstihdamı" başlıklı "Uluslararası Yöneticiler Forumu"na katılımı.

3-10 Temmuz, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle'nin MEGEP projesi kapsamında Almanya'ya düzenlenen inceleme gezisine katılımı.

23 Eylül, Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı'nın ve Uzman Yardımcısı Berna Toksoy'un TESK tarafından düzenlenen "AB ve Türkiye Örnekleri ile Mesleki Eğitim Sistemi ve Meslek Kuruluşları Uluslararası Konferansı"na katılımları.

28 Eylül, Uzman Yardımcısı Berna Toksoy'un TESEV tarafından hazırlanan "Üniversite Gençliği Değerleri: Korkular ve Umutlar" başlıklı çalışma ile ilgili basın toplantısına katılımı.

29-30 Eylül, Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı'nın DPT "9. Kalkınma Planı Yükseköğretim Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı"na katılımı.

12-13 Ekim ve 22 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle'nin DPT "9. Kalkınma Planı İşgücü Piyasası Özel İhtisas Komisyonu" toplantılarına katılımı.

20-21 Ekim, Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı'nın OECD ve İrlanda Ulusal Yeterlilikler Kurumu tarafından Dublin'de gerçekleştirilen mesleki yeterlilikler ve hayat boyu öğrenime etkileri konulu konferansa katılımı.

25 Ekim, Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı'nın TESEV tarafından hazırlanan "Türk İşçilerinin

Serbest Dolaşım Hakkı Engellenebilir mi?" adlı akademik çalışmanın tartışma toplantısına katılımı.

27 Ekim, Bölüm Sorumlusu Seden Bolat Sıralı ve Uzman Yardımcısı Berna Toksoy'un Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu tarafından düzenlenen iş dünyasının müzakere sürecindeki rolü konulu toplantıya katılımları.

17 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle'nin AB müzakereleri çerçevesinde "Eğitim ve Kültür" başlığı ile ilgili tarama süreci hakkında teknik bilgilendirme toplantısına katılımı.

25 Kasım, Uzman Yardımcısı Berna Toksoy'un Marmara Vakfı Tarafından düzenlenen "Küreselleşme ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk" toplantısına katılımı.

30 Kasım ve 23 Aralık, Uzman Yardımcısı Berna Toksoy'un DPT "9. Kalkınma Planı Yükseköğretim Özel İhtisas Komisyonu" toplantılarına katılımı.

## Şirket İşleri

İş dünyasını yakından ilgilendiren gelişmelerin yatırım, rekabet, hukuki ve idari açılardan değerlendirilmesi, Türk şirketlerinin rekabet gücünü etkileyen faktörlerin belirlenmesi ve rekabet gücünün iyileştirilmesi, Avrupa Birliği'ndeki iş dünyasını yakından ilgilendiren konularda gelişmelerin ve eğilimlerin izlenmesi, Türkiye'de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Şirket İşleri Komisyonu ve Şirket İşleri Bölümü tarafından yürütülmektedir.



**Şirket İşleri  
Komisyonu Başkanı  
Ali Kibar**

## Şirket İşleri Komisyonu

Başkanlığı Yönetim Kurulu Üyesi Ali Kibar tarafından yürütülen komisyon Şefika Pekin Barlas, Cem Duna, Kemal Erol, Hüseyin Gürer, Korkmaz Ilkorur, Meltem Kurtsan, Cansen Başaran-Symes, Nurdan Tümbek (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Melda Çele (Uzman Yardımcısı)'den oluşmaktadır.

Şirket İşleri Komisyonu, "Türkiye'de İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: Tespit ve Öneriler" konulu bir çalışma yapılmasını gündeme aldı. Ayrıca UNICE tarafından hazırlanmış olan "Business Vision for Europe" (Avrupa İçin İş Dünyası Vizyonu) başlıklı broşürün Türkçe'ye çevrilerek basılması fikri benimsendi. Çevirisi tamamlanan söz konusu broşürün, "Rekabet Günü" konulu UNICE broşürü ile birlikte ele alınmasına ve bu toplantıdaki gelişmeler kapsamında değerlendirilip geliştirilmesine karar verildi.

21 Mart tarihinde, "Tahkim ve Alternatif Anlaşmazlık Çözüm Teknikleri" konusunda, Avrupa Komisyonu tarafından aynı konuda başlatılan proje hakkında bilgi vermek ve süreçte TÜSİAD'ın desteğini talep etmek üzere TÜSİAD'ı ziyaret eden Proje Sorumlusu Gilles Blanchi ile bir toplantı gerçekleştirildi. Aynı proje ile ilgili olarak 25 Kasım tarihinde yapılan ikinci toplantıda konu hakkında ilgili broşür ve posterlerin, TÜSİAD üyelerine iletilmesine karar verildi. Ayrıca söz konusu proje kapsamında TÜSİAD üyelerinin tahkim ve arabuluculuk konusundaki fikirlerini ve tecrübelerini öğrenme amaçlı bir anket düzenlenmesi planlandı. Proje kapsamında 21-22 Kasım ile 28-29 Kasım tarihleri arasında proje sorumluları tarafından iş ve hukuk dünyasına yönelik olarak İstan-

bul'da düzenlenen eğitici ve bilgilendirici çalıştaylara katılım sağlandı.

3 Mayıs tarihinde, ticari ve yatırım uyuşmazlıklarının hızlı ve etkin bir şekilde çözümünde işlevsel bir yöntem olduğu düşünülen tahkim konusunda "Ticari Hayat ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Tahkimin Rolü" semineri düzenlendi.

Açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Adalet Bakanı Cemil Çiçek'in gerçekleştirdiği seminerin "Uluslararası Ticaret Uyuşmazlıkları: Devlet Yargısına Bir Alternatif" başlıklı birinci oturumunun moderatörlüğünü, Avrupa Komisyonu'nun, MEDA ülkelerinde tahkim uygulamalarının geliştirilmesi konulu projesinin sorumlusu Gilles Blanchi yaptı. Oturumda, Asya Kalkınma Bankası Baş Hukuk Müşaviri Arthur M. Mitchell, devlet yargısına bir alternatif olan tahkim sistemi; Milletlerarası Hakem Prof. Dr. Ergun Özsunay da Uluslararası Ticaret Odası (International Chamber of Commerce-ICC)'nin tahkim sistemi konusundaki bilgi ve deneyimlerini aktardı.

Koç Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Tuğrul Ansay'ın moderatörlüğünde gerçekleşen "Yatırımlar ve Yatırım Uyuşmazlıklarının Çözüm Yöntemleri" başlıklı ikinci oturumda, Milletlerarası Hakem Prof. Dr. Ziya Akıncı, Türkiye'de ticari hayat ve yatırım ortamının iyileştirilmesinde tahkimin rolü ve tahkim uygulamasında yaşanan sorunlar; Prof. Dr. Mahmut Birsal "New York Sözleşmesi ve Kamu Düzeni"; İsviçre Tahkim Derneği Onursal Başkanı Pierre Karrel de yatırım uyuşmazlıklarında ağırlıklı olarak uygulanan ICSID (International Centre for Settlement of Investment Disputes) tahkimi ve İkili Yatırım Anlaşmaları hakkında bilgi verdi.

OECD Bölgesel Gelişme Politikası Bölümü tarafından İstanbul hakkında yürütülen ve ulusal gelirin ve gelişmişliğin artmasında dinamik ve rekabet düzeyi yüksek büyükşehirlerin payı ile ilgili olarak, benzeri Seoul, Mexico City, Atina, Montreal, Milan, Stockholm gibi büyükşehirler üzerinde yapılan çalışma kapsamında, TÜSİAD ile bir görüşme yapılması talep edildi. 24 Kasım tarihinde, Şirketler Hukuku, Rekabet ve Finansal Raporlama çalışma gruplarının başkanlarının katılımıyla İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nde, İstanbul'daki yeni iş fırsatları, yatırım ve teşvik olanakları, yatırımların verimliliği, gayri menkul yatırımları ve İstanbul'un finansal merkez kimliği hakkında bir toplantı yapıldı.

### **Çalışma Grupları**

Şirket İşleri Komisyonu altında "Fikri Haklar", "Finansal Raporlama", "Kurumsal Yönetim", "Pera-kende Sektörü ve Tüketici Hakları", "Rekabet" ve "Şirketler Hukuku" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

**Fikri Haklar Çalışma Grubu:** Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Meltem Kurtsan'ın yaptığı çalışma grubu Tansu Akin, Serdar Alpan, Suphi Ayvaz, Murat Basmacı, Feyza Başar, Göksel Baydar, Naci Bitik, Ümit Çakır, Hülya Çaylı, Ogeday Çuhadar, Kanan Dericioğlu, Ahmet Esen, Oya Güven, Deniz Ilgaz, Yetkin İnanöz, Bahar Kaçar, Sertaç Köksaldı, Ülker Kurtuluş, Onur Mutlu, Ertuğrul Onur, Necip Orta, Işık Özdoğan, Ergun Özsunay, Deniz R. Özilhan, Deniz Tolunay Özkızıllırmak, Murat Peksavaş, Nurettin Turan, Erdem Türkekul, Zeynep Ulusoy, Levent Yarıllı, Cem Yılmaz, Cüneyt Yüksel (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

2004 yılında hazırlanan "Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2004" başlıklı raporun tanıtım toplantısı 11 Mart tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı Ali Kibar ve International Chamber of Commerce (ICC) Türkiye Milli Komitesi Müdürü Demet Arıyak'ın açılış konuşmalarını yaptığı toplantıda, Fikri Haklar Çalışma Grubu Üyeleri Hülya Çaylı, Erdem Türkekul ve Deniz Ilgaz raporun içeriğine ilişkin bilgi verdi. ICC tarafından yayınlanan "Current and Emerging Intellectual Property Issues for Business" başlıklı raporun Türkçe'ye tercüme edilmesinin yanı sıra Ekim 2004 itibarıyla Türkiye'deki mevcut durumu yansıtan bilgilerle genişletilerek TÜSİAD-ICC ortak yayını olarak basılan raporda, bir yandan fikri haklar alanında uluslararası gelişmelere, diğer yandan iş dünyası perspektifinden ülkemizde neler yapılması gerektiğine ilişkin önerilere yer verildi. Söz konusu raporun fikri haklar alanında Türkiye'de mevcut durumu yansıtan bölümleri, mevzuatta yaşanan bazı değişiklikleri de yansıtmak üzere çalışma grubu üyelerince güncellendi ve "Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2005" başlığıyla TÜSİAD web sitesinde yayımlandı.

Çalışma grubu, Türk Patent Enstitüsü (TPE) tarafından hazırlanan "Markaların Korunması Hakkında Kanun Tasarısı" ve "Patent ve Faydalı Model Kanunu Tasarısı" hakkında TÜSİAD görüşleri oluşturarak TPE'ye iletti.

TPE tarafından "Markaların Korunması Hakkında Kanun Tasarısı" ile "Tasarımların Korunması Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı"nın hazırlıkları için oluşturulan çalışma grubuna TÜSİAD Fikri Haklar

Çalışma Grubu üyelerinden Hülya Çaylı ve Mehmet Kaan Dericioğlu'nun katılmasına karar verildi.

551-554-555-556 sayılı kanun hükmünde kararnamelelerin cezalara ilişkin hükümlerinde değişiklik yapmak üzere hazırlanan kanun teklifi hakkında oluşturulan TÜSİAD görüşü, 21 Haziran tarihinde TBMM Adalet Komisyonu'na iletilildi.

AB ile müzakere süreci için hazırlık kapsamında, "Buluşlar Alt Çalışma Grubu" bünyesinde, ilgili AB mevzuatının taranması, önceliklerin belirlenmesi ve söz konusu mevzuatın kabul edilmesinin etki analizinin yapılması için örnek bir çalışma başlatıldı.

Fikri Haklar Çalışma Grubu, DPT tarafından 2007-2013 yılları için yapılan 9. Kalkınma Planı çalışmaları kapsamında Fikri Mülkiyet Hakları Özel İhtisas Komisyonu'nun çalışmalarına katılım sağladı. Bu çerçevede, 18-19 Ekim ve 26 Kasım tarihlerinde, Çalışma Grubu Üyesi Erdem Türkekul özel ihtisas komisyonu toplantılarına katıldı.

**Finansal Raporlama Çalışma Grubu:** Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Cansen Başaran-Symes'in yaptığı çalışma grubu Fusun Akkal, Seda Akkuş, Ayşe Aşardağ, Nedim Bozfakıoğlu, Müşfik Cantekinler, Selmin Çağatay, Mehmet Çevik, Turgut Kayalar, Serkan Okandan, Burak Özpoyraz, Rüştü Saraçoğlu, Yeşim Taner, Ömer Tanrıöver, Ekrem Tokay, Gökhan Yüksel (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu) ve Melda Çele (Uzman Yardımcısı ve Rapor-tör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) tarafından çevirisi devam eden muhasebe standardı IAS 39 hakkında bir seminer düzenlenmesini kararlaştırdı. Çalışma grubunun 19 Nisan

tarihli toplantısında, TMSK Başkanı Bülent Üstünel ve Değerleme Uzmanları Derneği Başkanı Güniz Çelen ile IAS 39 seminer programı konusunda görüşüldü ve TMSK'nın son dönem faaliyetleri hakkında bilgi alındı. Değerleme Uzmanları Derneği Başkanı Güniz Çelen ise, derneğin misyonu ve faaliyet alanı hakkında bilgi verdi.

Avrupa iş çevrelerinde de yoğun bir şekilde tartışılan söz konusu standardın Türkiye'de uygulanmasına ilişkin konular hakkında bir tartışma platformu oluşturması hedeflenen seminer, 2 Mayıs tarihinde, "Yönetim, Şeffaflık ve Kamu Güveninin Sağlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları: IAS 39 Finansal Enstrümanlar" başlığı ile gerçekleştirildi.

Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) Başkanı Bülent Üstünel tarafından yapıldı. TMSK Başkanı Bülent Üstünel'in yönettiği, "Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ve İş Dünyası" başlıklı birinci oturumda, TÜSİAD Finansal Raporlama Çalışma Grubu Başkanı Cansen Başaran Symes, Borusan Holding Genel Müdürü Agah Uğur ve Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Feyhan Kalpaklıoğlu birer konuşma yaptılar.

"Bankacılık Sektöründe IAS 39 Uygulamaları" başlıklı ikinci oturumda ise, Avrupa iş çevrelerinde de yoğun bir şekilde tartışılan, finansal enstrümanların mali tablolara yansıtılması ve değerlendirme esaslarını ortaya koyan IAS 39 standardı ele alındı. Bu çerçevede, PricewaterhouseCoopers Kıdemli Müdürü Alper Önder, BDDK Düzenleme Dairesi Başkanı Faruk Demir ve Akbank Genel Müdür Yardımcısı Balamir Yeni de söz konusu standardın bankacılık sektöründeki yansımalarını irdelediler.

24 Şubat tarihinde Adalet Bakanlığı tarafından görüşe açılan Türk Ticaret Kanunu (TTK) Tasarısı Taslağı'nda yer alan bazı bölümlerin çalışma grubunun da ilgi ve uzmanlık alanına girmesinden hareketle, çalışma grubu üyeleri Şirketler Hukuku Çalışma Grubu toplantılarına katılım sağladı ve anonim şirketin denetimi ve muhasebe standartlarına yönelik maddelere ilişkin hükümler hakkında görüş oluşturdu.

SPK'nın, mali tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasına 2005 yılında son verilmesine ilişkin kararı hakkında bir görüş oluşturuldu. Bu görüş ışığında, Uluslararası Finansal Raporları Standartları (UFRS)'na uygun olarak raporlama yapan şirketlerde bu uygulamaya 2005 yılında da devam edilebilmesini mümkün kılacak ve SPK'nın UFRS uyarınca hazırlanan bu raporları kabul edeceğini de belirten bir duyurunun SPK tarafından yapılmasını talep eden bir mektup hazırlanarak SPK Başkanlığı'na iletili.

Çalışma grubu, SPK tarafından, piyasanın AB normlarıyla uyumlaştırılmasını ve uluslararası piyasalara entegrasyonunu sağlamak, yatırımcıların korunmasını daha etkin hale getirmek amacıyla hazırlanan Sermaye Piyasası Kanunu Tasarısı Taslağı hakkında görüş oluşturmak üzere çalışmalarını sürdürdü.

**Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu:** Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Korkmaz Ilkorr'un yaptığı çalışma grubu Adnan Akan, Evren Altunay, Vedat Amasyalı, Elvan Aziz, Botan Berker, Mehmet Ali Berkman, Metin Bonfil, Cavit Çıtak, Oğeday Çuhadar, Özlem Denizmen, Murat Doğu, Özge Esen, Arnold Hornfeld, Güray Karacar, Uğur Kartop, Mehmet Nane, Elif Ateş Özpak, Arzu Pişkinoglu, Tamer Saka, Murat Sancar, Hasan Subaşı, Adnan Şen, Servet Topaloğlu, Nurdan Tümbek, Pelin Tüzüner, Zeynep Uras, Aylin Şule Yalçın, Levent Yarah (Üye-

ler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu) ve Melda Çele (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

12 Temmuz 2004 tarihinde TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu ile bir toplantı gerçekleştiren Institute of International Finance (IIF) heyetinin Türkiye'deki temasları sonrasında oluşturulan "Türkiye'de Kurumsal Yönetim" rapor taslağı çalışma grubu tarafından değerlendirildi. Şirket İşleri Bölümü tarafından, çalışma grubunun görüşleri çerçevesinde, söz konusu rapor taslağına ilişkin değerlendirme metni ve rapora ilişkin TÜSİAD görüşünü içeren mektup 26 Ocak tarihinde IIF'ye iletili.

Çalışma grubu, kurumsal yönetim ilkelerinin şirketler tarafından uygulanmasının verimlilik artışı ve finansman kaynaklarına daha ucuz, hızlı ve kolay erişimin sağlanması açısından önemini vurgulanması amacıyla kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bir rapor hazırlanmasını kararlaştırdı. Bu amaçla bir alt çalışma grubu oluşturularak, kurumsal yönetim alanında Türkiye ve dünyada mevzuat açısından mevcut durumun belirlenmesi amacıyla OECD ilkeri çerçevesinde bir karşılaştırma matrisi hazırlandı. Bu çerçevede, Türkiye'nin kurumsal yönetime ilişkin mevzuatı, belirlenen on iki ülke ile karşılaştırmalı olarak incelendi.

Çalışma Grubu Üyesi Murat Doğu'nun koordinatörlüğünde, "Türkiye'de Kurumsal Yönetim Uygulamalarında Mevcut Durum ve Öneriler" başlıklı raporun hazırlıklarına başlandı. Söz konusu çalışmada, ülkemizde kurumsal yönetim alanındaki gelişme ve uygulamaların AB mevzuatı ve uluslararası uygulamalar da gözetilerek incelenmesi, sonuç bölümünde ise Türkiye'de kurumsal yönetimin geliştirilmesi ve etkin olarak uygulanması konusunda önerilerde bu-

lunulması kararlaştırıldı. Raporun ilk taslağı haziran ayında tamamlandı ve üyelerin değerlendirmesine sunuldu. Raporun, toplantıda dile getirilen tespit ve değerlendirmeler ışığında tamamlanması, ayrıca TTK Tasarısı'nın Meclis'e sevkedilecek son hali uyarınca revize edilmesi kararlaştırıldı.

Baskı hazırlıkları Şirket İşleri Bölümü tarafından yürütülen, OECD'nin "KIT'lerde Kurumsal Yönetim" raporunun, "Türkiye'de Kurumsal Yönetim Uygulamalarında Mevcut Durum ve Öneriler" başlıklı raporla konu itibarıyla birbirlerini tamamlar nitelikte olmalarından hareketle, 2006 yılının ilk yarısında eş zamanlı olarak tanıtılması planlandı.

Çalışma grubu, hakim ortak dışı pay sahiplerinin hakları ile yönetim kurulunun yapısı ve işleyişi konusu ile ilgili olarak, bağımsız yönetim kurulu üyeliği kavramının görev ve sorumluluklarının irdelenmesini ve kurumsal yönetim uygulamalarına katkılarının saptanmasını kararlaştırdı. "Hakim Ortaklar Dışı Pay Sahipleri" ve "Yönetim Kurulunun Yapısı ve İşleyişi" ile ilgili çalışmaların, yeni TTK Tasarısı'nın bu konularda önemli değişiklikler getiriyor olmasından hareketle, TTK Tasarısı'nın kanunlaşmasının ardından yeniden ele alınmasına karar verildi.

24 Şubat tarihinde Adalet Bakanlığı tarafından görüşe açılan TTK Tasarısı Taslağı'nda yer alan bazı bölümlerin çalışma grubunun da ilgi ve uzmanlık alanına girmesinden hareketle, çalışma grubu üyeleri Şirketler Hukuku Çalışma Grubu toplantılarına katılım sağladı. Bu çerçevede, tasarının "Tek Kişi Anonim Ortaklık, Kurumsal Yönetim İlkeleri" ve "Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği" gibi kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin hükümleri hakkında görüş oluşturuldu.

OECD'nin "Kurumsal Yönetim Türkiye İncelemesi" projesine, Kurumsal Yönetim Çalışma Gru-

bu'nun destek sağlaması öngörüldü. Bu çerçevede, projeden sorumlu danışmanlar 13 Eylül'de TÜSİAD'ı ziyaret ederek Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu üyeleriyle bir görüşme gerçekleştirdi. Toplantıda, TTK Tasarısı'nın kurumsal yönetimi ilgilendiren bölümleri, OECD Kurumsal Yönetim İlkeleri baz alınarak karşılaştırmalı olarak değerlendirildi ve mevcut hukuki çerçeve hakkında bilgi verildi. 8 Aralık tarihinde ise, OECD Şirket İşleri Bölümü'nden uzman ekonomist Grant Kirkpatrick'in başkanlığını yaptığı OECD heyeti ile Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu bir toplantı daha gerçekleştirdi. Toplantıda kurumsal yönetimin Türkiye'de mevcut uygulaması ve pratikte yaşanan sorunlar ele alındı ve çalışma grubu üyelerinden Murat Doğu bu konura bir sunum yaptı.

SPK tarafından, piyasanın AB normlarıyla uyumlaştırılmasını ve uluslararası piyasalara entegrasyonunu sağlamak, yatırımcıların korunmasını daha etkin hale getirmek amacıyla hazırlanarak görüşe açılan yeni Sermaye Piyasası Kanunu Tasarısı Taslağı hakkında görüş oluşturmak üzere Finansal Raporlama Çalışma Grubu ile birlikte çalışmalara başlandı.

**Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu:** Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Nurdan Tümbek'in yaptığı çalışma grubu Mete Bahadır Abanoz, Yeşim Atamer, Hakan Biçer, Cem Gürkan Alpay, Yeşim Atamer, Galip Aykaç, Berna Bağlı, Engin Başaran, Naci Başerdem, Sevil Becan, Can Buharalı, Ayla Ceylan, Ogeday Çuhadar, Tanık Kapu, Emre Kurtoglu, Ülker Kurtuluş, Ayşen Laçinel, Gülten Mutlu, Serap Nazır, Alp Önder Özepamukçu, Murat Peksavaş, Cem Rodoslu, Senem İnce Rizvi, Bülent Saygın, Ali Serhan Şahin, Dilek Temel, Elif Tezcan, Deniz Tolunay, Levent Yaralı, Cem Yılmaz, Gamze Yılmaz (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardım-

cısı) Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu) ve Melda Çele (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

2005 yılında, tüketici haklarına ilişkin çalışma grubu tarafından ele alınan birçok konunun perakende sektörünü yatay kesmesi sebebiyle "Tüketici Hakları Çalışma Grubu"nun ismi, "Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu" olarak değiştirildi.

17 Şubat tarihinde, TÜDER Genel Başkanı Engin Başaran tarafından Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'un uygulamasında karşılaşılan hususlara ilişkin tüketici tarafından kendilerine iletilen sorunlar ile ilgili çalışma grubuna bir sunum yapıldı.

Çalışma grubu tarafından, Büyük Mağazalar Kanunu Tasarısı hakkında bir TÜSIAD görüşü oluşturularak Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na 27 Aralık tarihinde iletili.

Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nda "Tüketicinin Korunması ve Sağlığı"na ilişkin bölümler hakkında TÜSIAD görüşünün oluşturulmasına yönelik olarak "Perakende Sektörü ve Gıda Güvenliği" konulu bir alt çalışma grubu oluşturuldu. Alt çalışma grubu, tüketici hakları ve perakende sektörü açısından Türkiye'deki gıda güvenliği mevzuatının AB mevzuatı ile karşılaştırmalı analizi ve öneriler üzerinde çalışmalarını sürdürdü.

Avrupa Komisyonu Rekabet Genel Müdürlüğü tarafından yayınlanan ve komisyonun hayata geçirdiği rekabet politikalarının Avrupa tüketicisi açısından getirdiği faydaları anlatan "EU Competition Policy and the Consumer" (AB Rekabet Politikası ve Tüketici) broşürünün Türkçe'ye çevirisinin yapılması ve Türkiye'deki mevcut uygulama ve örnek vakalarla desteklenmesi için Rekabet Çalışma Grubu ile işbirliği yapılması gündeme alındı.

15 Mart Dünya Tüketici Günü'nde TÜSIAD tarafından yayımlanmak üzere bir basın bildirisi hazırlandı.

"Müşteri Odaklı Yönetim Anlayışı" (Customer Relations Management/CRM) konusunda CRM Institute Turkey'in kurucusu Gültekin Güldür tarafından 15 Haziran tarihinde TÜSIAD Konferans Salonu'nda üyelere yönelik bir bilgilendirme semineri gerçekleştirildi. Açılış konuşmasını Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu Başkanı Nurdan Tümbek'in yaptığı konferansta, Türkiye ve dünyadan örnekler ışığında, CRM uygulamaları ve söz konusu uygulamaların şirketlerin kârlılık oranları üzerine etkileri ele alındı.

20-21 Haziran tarihlerinde Avrupa Komisyonu tarafından Brüksel'de düzenlenen ve müzakereler öncesinde tüketicinin korunmasına ilişkin konuların genişleme perspektifinden ele alındığı "Enlargement and Consumer Protection" (Genişleme ve Tüketici Koruma) başlıklı çalışmaya, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy ve Uzman Seda Sevgi katıldı.

Avrupa Komisyonu 2005 Türkiye İlerleme Raporu ve 2006 yılında olarak yayınlanacak olan Ulusal Program hakkında hazırlık çalışmalarının başlatılması kararı alındı ve bu konudaki çalışmaları yürütmek amacıyla 2004 yılı İlerleme Raporu ana başlıkları referans alınarak alt çalışma grupları oluşturuldu.

Bu çerçevede, "Gıda Güvenliği" ile "Piyasa Gözetimi ve Denetimi" konusunun gıda güvenliği ile ilgili bölümü; "Tüketici Hakem Heyetleri Uygulama Sorunları" ile "Gıda Dışı Ürün Güvenliği" ve bu konudaki "Piyasa Gözetimi ile Denetimi" konularını ele almak üzere alt çalışma grupları oluşturuldu.

**Rekabet Çalışma Grubu:** Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Kemal Erol'un yaptığı çalışma grubu Esmâ Acar, Tuba Çetin Alpa, Sacit Basmacı, Feyza Başar, Bülent Çamlıca, Ogeday Çuhadar, Arif Esin, Berç Germeyan, Vural Günel, Hüseyin Gürer, Turgan Gürmen, Ömür İçöz, Hüseyin Karabulut, Mine Kasman, Şila Muratoğlu, Barış Öner, Deniz Reha Özilhan, Deniz Tolunay Özkızıllırmak, Ergun Özsunay, Hülya Özman, Murat Peksavaş, Mehmet Piker, Esra Tacettin, Naim Taylan, Dilek Temel, Fevzi Toksoy, Sinan Ülgen, Mustafa Ünal, Levent Yaralı, Meriem Yıldız (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu ve Raporör)'tan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, "BIAC Summary of Discussion Points on the OECD Initiative on Investment for Development: Competition Policy" (OECD'nin Kalkınma İçin Yatırım İnisiyatifi Üzerine BIAC Tartışma Notları: Rekabet Politikası) konulu strateji dokümanı hakkında görüş oluşturarak 15 Şubat tarihinde BIAC'a iletti. Görüşte yer alan TÜSIAD önerisi, BIAC tarafından konuya ilişkin OECD toplantısında dile getirildi.

23 Ocak tarihinde, Rekabet Çalışma Grubu Üyesi Sinan Ülgen, UNICE Devlet Yardımları Çalışma Grubu ile ARGE Alanındaki Devlet Yardımlarıyla İlgili Görev Grubu'nun Ortak Toplantısı'na TÜSIAD'ı temsilen katılım sağladı.

Çalışma grubu tarafından OECD'nin "2005 Policy Recommendations for Regulatory Quality" (Düzenleyici Kalitesi İçin Politika Önerileri 2005) başlıklı taslak raporu hakkında TÜSIAD görüşü oluşturularak 10 Mart tarihinde BIAC'a iletili.

12 Nisan tarihinde, çalışma grubu, fikri haklar ile rekabet hukukunun kesiştiği noktaların Rekabet

Kurumu ve iş dünyası perspektifinden görüşülerek, belirlenen sorunlar hakkında ortak bir çözüm arayışının başlatılması amacıyla, TÜSIAD'da, Rekabet Kurumu Uluslararası İlişkiler Müdür Vekili Yaşar Tekdemir, Uzman Yüksel Kaya ve Uzman Yardımcısı Fatma Gözlükaya ile Fikri Haklar Çalışma Grubu üyelerinin de katılımıyla bir toplantı gerçekleştirdi.

Çalışma grubu ayrıca, gelişmekte olan ülkelerde yatırım ortamının iyileştirilmesi amacıyla OECD tarafından başlatılan "OECD Policy Framework for Investment" (OECD Yatırım İçin Politika Çerçevesi) başlıklı çalışmanın bir bölümünü oluşturmak üzere OECD Rekabet Komitesi tarafından hazırlanan "Competition Policy Checklist" (Rekabet Politikası Kontrol Listesi) hakkında hazırladığı TÜSIAD görüşünü 10 Haziran tarihinde BIAC'a iletti.

Çalışma grubu, DPT tarafından hazırlanan "Devlet Yardımlarının Çerçevesi, İzlenmesi ve Denetlenmesi ile Bazı KHK'lerde Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı" hakkında bir görüş oluşturdu. Görüş, 10 Ağustos tarihinde YOİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi'ne iletili.

Çalışma grubu, "Özelleştirme Süreci: Tespit Edilen Eksiklikler ve Devlet Yardımları Rejimi ile Bağlantıları" konusunda bir görüş oluşturuldu.

Devlet Yardımları Alt Çalışma Grubu, "Devlet Yardımları" başlıklı bir rapor çalışması başlattı. Rapor kapsamında, devlet yardımları hakkında genel tanımın yapılması, Türkiye özelinde KİT'lerin durumu ve bazı sektörlerdeki uygulamaların incelenmesi ve önerilere yer verilmesi uygun bulundu.

Beş yılda bir gerçekleştirilen "Kısıtlayıcı Ticari Uygulamaların Kontrolü İçin Çok Taraflı Uzlaşım Adil Prensipler ve Kurallar Setinin Tüm Yönleriyle

Gözden Geçirilmesi" başlıklı Birleşmiş Milletler Konferansı'nın 14-18 Kasım tarihleri arasında Türkiye'de gerçekleştirilen beşincisine Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Kemal Erol katılarak bir sunum yaptı.

AB müzakere sürecine hazırlık çerçevesinde, fason üretim anlaşmalarına ilişkin AB mevzuatının kabul edilmesi halinde yaratacağı etkinin belirlenmesi amacıyla bir pilot çalışma yapılması kararlaştırıldı.

Rekabet Çalışma Grubu, DPT tarafından 2007-2013 yılları için yapılan dokuzuncu kalkınma planı çalışmaları kapsamında DPT'nin "Rekabet Hukuku ve Politikaları" ile "Devlet Yardımları" Özel İhtisas Komisyonlarının çalışmalarına katılım sağladı. 22 Kasım tarihinde, Rekabet Çalışma Grubu Üyesi Murat Pek-savaş, Rekabet Hukuku ve Politikaları Özel İhtisas Komisyonu toplantısına katıldı.

**Şirketler Hukuku Çalışma Grubu:** Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Şefika Pekin Barlas'ın yaptığı çalışma grubu Seyit Buruk, Barbaros Çağa, Levent Çelepci, Sinan Ekim Çınar, Sibel Ataç Eki-ci, Esin Gökçiliç, Banu Gürmen, Oğuz İmregün, Fatoş Kılıç, Filiz Kunt, Erdoğan Moroğlu, Can Oğuzer, Burç Onat, Tamer Pekdinçer, Metin Reyna, Coşkun Şengüler, Süha Tanrıöver, Esra Tacettin, Aysıl Tokcan, Yavuz Yalçın (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Banu Şensivas (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, Türk Ticaret Kanunu (TTK) Tasarısı hakkında görüş oluşturmak üzere çalışmalar yürüttü. Çalışma grubu, tasarının "Ticaret Şirketleri" başlıklı ikinci kitabı hakkında kapsamlı bir inceleme yaparak görüş oluşturmak üzere "Anonim Şirketler", "Genel Hükümler ve Son Hükümler", "Limited Şirketler", "Tek Ortaklı Anonim Şirketler", "Kurumsal

Yönetim İlkeleri" ve "Şirketler Topluluğu" konulu gruplar şeklinde yapılarak çalışmalarını sürdürdü. Ayrıca tasarının "Kurumsal Yönetim" ve "Finansal Raporlama"ya ilişkin hükümlerinin değerlendirilebilmesi amacıyla Şirket İşleri Komisyonu bünyesinde faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim ve Finansal Raporlama Çalışma Grupları da bu sürece katıldı.

4 Mayıs tarihinde, tasarıya ilişkin TUSIAD bünyesinde yürütülen çalışmaların değerlendirilmesi amacıyla bir toplantı yapıldı. 18 Mayıs ve 23 Mayıs tarihlerinde, Adalet Bakanlığı'nda tasarımı hazırlayan komisyonun başkanlığını yapan Prof. Dr. Ünal Tekinalp'in de katılımıyla iki toplantı düzenlendi. 27 Mayıs tarihinde yapılan toplantıda ise, madde bazında gerekçeli önerileri içeren TUSIAD görüşü hakkında bir değerlendirme yapıldı. TTK Tasarısı hakkında TUSIAD görüşü, 3 Haziran tarihinde Adalet Bakanlığı'na iletilti. TUSIAD görüşlerinin Adalet Bakanlığı Türk Ticaret Komisyonu ile görüşülerek değerlendirilmesi amacıyla 9 Haziran tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen toplantıya Komisyon Başkanı Ali Kibar'ın başkanlığındaki bir heyetle katılım sağlandı. 9 Kasım tarihinde TBMM'ye sevk edilen tasarı hakkında TBMM Adalet Komisyonu'na TUSIAD görüşü iletilti.

## Şirket İşleri Bölümü

Şirket İşleri Bölümü, Şirket İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine içerik ve idari olarak destek verdi.

Bölüm çalışma alanına giren konularda bilgi notları, görüş ve değerlendirmeler hazırladı. Bilgi notları; yatırım ortamının iyileştirilmesi ve uluslararası yatırımlar, rekabetçi ortamın iyileştirilmesi ve reka-

bet hukuku, AB'de kurumsal yönetim, TTK Tasarısı ve Beşeri Tıbbi Ürünler Ruhsatlandırma Yönetmeliği üzerine odaklandı. Ayrıca bölümün katıldığı toplantı, konferans ve seminerlere ilişkin bilgi notları ile TÜSİAD görüşü oluşturulan yasa taslaklarının nihai metinlerinde TÜSİAD tarafından önerilen değişikliklerin ne ölçüde yansındığını saptamaya yönelik karşılaştırma tabloları hazırlandı. Institute of International Finance tarafından hazırlanan "Türkiye'de Kurumsal Yönetim" rapor taslağına ilişkin bir değerlendirme metni ve TÜSİAD görüşünü içeren bir mektup hazırlandı.

AB müzakere sürecine hazırlık teşkil etmesi amacıyla, "Rekabet", "Şirketler Hukuku", "Fikri Mülkiyet Hakları" müktesebat başlıkları ile finansal raporlama bağlamında "Mali Hizmetler" ve "Mali Kontrol" başlıkları altında, Avrupa Komisyonu 2004 Türkiye İlerleme Raporu, Ulusal Program ve AB Genel Sekreterliği'nin Haziran 2005 tarihli açıklamaları da gözetilerek, ilgili Türk mevzuatının incelenmesi ve tamamlanan çalışmaların belirlenmesi amacıyla bir çizelge hazırlandı. Çalışma gruplarının sorumluluk alanına giren konularda, AB mevzuatı direktifler bazında taranarak bir referans listesi oluşturuldu. Ayrıca Ulusal Program kapsamında yapılması gereken mevzuat değişikliklerine ilişkin olarak kanunların takip çizelgesi yapıldı. Avrupa Komisyonu 2005 Türkiye İlerleme Raporu da incelenerek çalışma gruplarının sorumluluk alanına giren konularda bir değerlendirme notu oluşturuldu.

Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Hande Göksoy ve Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK)'nin toplantı ve çalışmalarına katılım sağladı. Bu çerçevede, 7-9 Ocak tarihinde gerçekleştirilen YOİKK 2. Kızılcahamam teknik komite toplantılarına katılım

sağlanarak "Yatırım Yeri", "Fikri Haklar" ve "Şirket Kuruluşu" teknik komitelerinin çalışmalarına katkıda bulunuldu. Ardından Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak, 17 Ocak tarihinde "Şirket Kuruluşu" teknik komitesinin toplantısına katıldı. Söz konusu komitenin çalışmaları kapsamında Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanan "Türk Ticaret Kanunu'nun Bazı Maddelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Tasarısı" hakkında TÜSİAD görüşü oluşturularak 8 Şubat tarihinde ilgili bakanlığa iletili. Ayrıca 29 Nisan tarihinde ikincisi düzenlenen Yatırım Danışma Konseyi (IAC) toplantısında sunulmak üzere Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan Yatırım Danışma Konseyi İlerleme Raporu'nun "Yatırımlar İçin Arazi ve Arsa Temin Edilmesi", "Şirketler Hukuku" ve "Fikri Haklar" konulu bölümleri hakkında bir değerlendirme notu hazırlandı. IAC toplantısında iletilmek üzere özel sektör tarafından hazırlanan rapor için aynı başlıklar hakkında İngilizce bir değerlendirme notu hazırlandı. Ayrıca 9 Nisan tarihli YOİKK Toplantısı gündeminde görüşülen YOİKK sürecinin yeniden yapılması hakkında TÜSİAD önerisini içeren bir sunum oluşturuldu.

YOİKK "Yatırım Yeri" 4. teknik komitesi çalışmaları kapsamında, Bayındırlık ve İskan Bakanlığı ile Alman Ekonomi Bakanlığı'nca yürütülen Twinning (Eşleştirme) Projesi hakkında 5 Temmuz tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen toplantı sonrasında, hazırlanan taslak kıyaslama ve gözden geçirme raporlarına ilişkin bir görüş oluşturuldu ve Bayındırlık ve İskan Bakanlığı'na iletili. İletilen görüşler çerçevesinde revize edilen taslak rapor hakkında bir mektup hazırlanarak bakanlığa iletili. Yine AB Twinning (Eşleştirme) Projesi kapsamında, 5 Eylül tarihinde YOİKK "Şirket Kuruluşu" 1. teknik komitesine ilişkin rapo-

run tanıtım toplantısına katılım sağlanarak değerlendirilmelerde bulunuldu. Ayrıca, YOİKK 3. Yönlendirme Komitesi toplantısının fikri haklar ile ilgili olan gündemi kapsamında Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu'nun 41. ve 43. maddelerinin uygulanmasıyla ilgili hazırlanan rapor, Fikri Haklar Çalışma Grubu'nun görüşüne sunuldu.

YOİKK kapsamında Hazine Müsteşarlığı ve Alman Ekonomi ve Çalışma Bakanlığı'nca ortaklaşa yürütülen eşleştirme projesinin "Yatırımcıların Hukuki Haklarının Korunması" konulu bileşeni ile ilgili olarak hazırlanan taslak rapor, Şirketler Hukuku ile Rekabet çalışma gruplarının görüşüne sunuldu ve söz konusu raporun tanıtım seminerine ilişkin bir bilgi notu oluşturuldu.

OECD'nin "Kamu İktisadi Teşekküllerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri" taslak raporuna ilişkin Şirket İşleri Bölümü tarafından hazırlanan görüş mektubu 28 Ocak tarihinde BIAC'a iletildi. Öte yandan, söz konusu raporun TÜSİAD tarafından Türkçe'ye çevrilerek basılması için hazırlıklara başlandı.

Bölüm tarafından TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı'nın çeşitli seminerlerine yönelik konuşma metinleri hazırlandı. Bu çerçevede hazırlanan konuşmaların başlıcalarını ise, "Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2004" başlıklı rapor tanıtımı, "Investing in Turkey Chances and Challenges in Pre-accession Turkey" toplantısı, "Ticari Hayat ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Tahkimin Rolü" semineri, "Yönetim, Şeffaflık ve Kamu Güveninin Sağlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları: IAS 39 Finansal Enstrümanlar" semineri için hazırlanan metinler oluşturdu.

Bölüm tarafından 15 Mart Dünya Tüketici Hakları Günü ile ilgili TÜSİAD basın bülteni hazırlandı.

Bölüm tarafından yıl boyunca katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

14-18 Şubat, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un "OECD Initiative on Investment for Development: Competition Policy" başlıklı strateji dokümanının değerlendirme toplantısına ve Türk Rekabet Kurumu'na ilişkin raporun da değerlendirildiği "OECD Competition Forum"a katılımı.

18 Şubat, Uzman Seda Sevgi ve Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak'ın İKV tarafından düzenlenen "Ekonomi Sektörlerindeki Avrupa Birliği Politikaları-Rekabet Politikası" konulu seminere katılımı.

28 Şubat, Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak'ın TAİEX tarafından düzenlenen "Workshop on Company Law and Competition" toplantısına katılımı.

4 Mart, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un Rekabet Kurumu, TOBB ve Dünya Bankası tarafından düzenlenen "Rekabet Politikası ve Türkiye'deki Yatırım Ortamının İyileştirilmesi" konulu toplantıya katılımı.

4 Mart, Uzman Seda Sevgi'nin İKV tarafından hazırlanan "Tüm Boyutlarıyla Avrupa Birliği ile Katılım Müzakereleri Süreci" başlıklı seminere katılımı.

17 Mart, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un Avrupa Yatırım Bankası tarafından düzenlenen "Türkiye'de Yatırım" konulu toplantıya katılımı.

22 Mart, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un Dünya Bankası tarafından düzenlenen Bilgi Ekonomisi Forumu'na katılımı.

19-20 Nisan, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy ve Uzman Seda Sevgi'nin OECD'nin Kurumsal Yönetim Üzerine Uzman Toplantısı'na katılımı.

21-22 Nisan, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy ve Uzman Seda Sevgi'nin International Chamber of Commerce tarafından düzenlenen " Kurumsal Yönetim ve Finansal Hizmetler" başlıklı toplantıya katılımları.

25 Nisan, Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak'ın Brüksel'de gerçekleştirilen UNICE Rekabet Çalışma Grubu toplantısına katılımı.

20-21 Haziran, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy ve Uzman Seda Sevgi'nin Avrupa Komisyonu tarafından Brüksel'de düzenlenen "Genişleme ve Tüketici Koruma" başlıklı çalışmaya katılımı.

23 Haziran, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un UNICE ve Amerikan Ticaret Odası tarafından Brüksel'de düzenlenen "ABD Yargı Sisteminin Avrupa Şirketlerine Etkisi" konulu toplantıya katılımı.

30 Haziran-1 Temmuz, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un OECD ve EPO tarafından Berlin'de düzenlenen "Ekonomik Bir Varlık Olarak Fikri Mülkiyet" konulu toplantıya, BIAC heyetiyle katılımı.

5 Temmuz, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un YOİKK "Yatırım Yeri" 4. teknik komitesi çalışmaları kapsamında Bayındırlık ve İskan Bakanlığı ile Alman Ekonomi Bakanlığı'nca yürütülen Twinning (Eşleştirme) Projesi hakkında Ankara'da düzenlenen toplantıya katılımı.

5 Eylül, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un YOİKK "Şirket Kuruluşu" 1. teknik komitesi çalışmaları kapsamında yürütülen Twinning (Eşleştirme) Projesi hakkında Hazine Müsteşarlığı'nda düzenlenen toplantıya katılımı.

12-13 Ekim, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın DPT 9. Beş Yıllık Kalkınma Planı çalışmaları kapsamında yürütülen Rekabet Hukuku ve Politikaları Özel İhtisas Komisyonu toplantısına katılımı.

21-22 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in DPT 9. Beş Yıllık Kalkınma Planı çalışmaları kapsamında yürütülen Devlet Yardımları Özel İhtisas Komisyonu toplantısına katılımı.

27 Ekim, Uzman Yardımcısı Melda Çele'nin Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu tarafından düzenlenen "İş Dünyasının AB Sürecindeki Rolü" konulu toplantıya katılımı.

8 Kasım, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın Prof. Elenor Fox'un konuşmacı olarak katıldığı, ITO tarafından düzenlenen "Çatışmalar-Piyasa, AB ve Dünya Türkiye için Etkileri" konferansına katılımı.

21-22 Kasım, Uzman Yardımcısı Melda Çele'nin Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen ADR başkanlığındaki konsorsiyum tarafından yürütülen "Tahkim ve Alternatif Anlaşmazlık Çözüm Teknikleri" başlıklı proje kapsamındaki çalıştay ve seminere katılımı.

23 Kasım, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın Brüksel'de gerçekleştirilen UNICE Hukuk İşleri Komitesi toplantısına katılımı.

29 Kasım, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen ADR başkanlığındaki "Tahkim ve Alternatif Anlaşmazlık Çözüm Teknikleri" başlıklı proje kapsamındaki seminere katılımı.

1 Aralık, Bölüm Sorumlusu Banu Şensivas'ın YOİKK kapsamında Hazine Müsteşarlığı ve Alman Ekonomi ve Çalışma Bakanlığı'nca yürütülen "Eşleştirme Projesi" ile ilgili olarak "Yatırımcıların Hukuki Haklarının Korunması" konulu seminere katılımı.

12 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in DPT 9. Beş Yıllık Kalkınma Planı çalışmaları kapsamında yürütülen Devlet Yardımları Özel İhtisas Komisyonu toplantısına katılımı.

## Yurtdışı İletişim

Türkiye'nin genel olarak Batılı ülkeler, özel olarak da AB ile ilişkilerinde yaşanan sorunların önemli bir kısmının, ülkemizin imajının bu ülkeler nezdinde taşıdığı olumsuzluklardan kaynaklandığı bilinmektedir. Türkiye'nin AB ile olan ilişkilerinde de Avrupa kamuoylarının genelde negatif tutumunun ve bu yaklaşımın Avrupalı siyasetçiler üzerinde yarattığı siyasal baskının önemli rolü gözlemlenmektedir. Nitekim, 6 Ekim 2004 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından yayınlanan "Tavsiye Kararı"nda, Türkiye'nin üyelik müzakereleri sürecinde izlenmek üzere sunulan üç ayaklı stratejinin son ayağı olarak AB ile Türkiye arasında "Güçlendirilmiş Siyasal ve Kültürel Diyalog" önerilmiştir.

Türkiye'nin AB ile olan ilişkilerinin, katılım müzakerelerinin açılması ile birlikte belli bir istikrara kavuşacağı dikkate alınacak olursa, sürece olumlu bir katkıda bulunmak amacıyla ülkemizin imajının hem Avrupalı karar vericiler/elitler düzeyinde, hem de kamuoyu nezdinde düzeltilmesinin gerekli olduğu düşüncesinden hareketle, TÜSIAD, 13 Ocak tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Yurtdışı İletişim Komisyonu ve Yurtdışı İletişim Fonu'nun kurulmasına karar verdi.

Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun amacı, AB ile katılım müzakerelerinin sonunda Türkiye ve Türk insanının sanayi toplumunun modern değerlerini benimsemiş olarak AB üyeliğine hazır olduğu mesajını Avrupa kamuoylarına iletecek projeleri koordine etmek olarak belirlendi.



Yurtdışı İletişim  
Komisyonu Başkanı  
Ümit Boyner

## Yurtdışı İletişim Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Ümit Boyner'in yaptığı komisyon Şefika Pekin Barlas, Nuri M. Çolakoglu, Bülent Durlanık, Mehmet Aykut Eken, Çiğdem Erkman, Giuseppe Farina, Mustafa Fethi Gürbüz, Bike Gürsel, Aldo Kaslowski, Naim Koçer, Aylin McCarthy, Barış Öney, Tuncay Özilhan, Yiğit Şardan, Esen Talu, Bülent Tosun, Erkut Yücaoglu (Üyeler), Bahadır Kaleağası (Brüksel Temsilcisi), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu) ve Ruşen Inceoglu (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'ndan oluşmaktadır.

Yurtdışı İletişim Komisyonu, Türkiye'nin uluslararası tanıtımına yönelik olarak proje üretme, Avrupa'nın önde gelen tanıtım firmaları ile ortak çalışmalar yürütme, projeleri değerlendirme, yönlendirme, özel sektör ve ilgili kuruluşlardan finansman desteği temin etme ve benimsenen projelerin yürütülmesinin koordinasyonunu sağlama yönünde çalışmayı hedefledi.

Komisyon tarafından benimsenen projelerin finansmanının bir kısmının ve halkla ilişkiler firmaları ile yapılan çalışmaların TÜSIAD Yurtdışı İletişim Fonu tarafından karşılanması öngörüldü. Fonun kullanım esaslarını belirlemek üzere bir yönetmelik oluşturuldu. Yurtdışı İletişim Fonu için kaynak yaratma çalışmaları çerçevesinde, Yönetim Kurulu kararı ile TÜSIAD üyelerinin katkıları alındı. Bunun yanında, yurtdışı tanıtım faaliyetlerinde ihtiyaç duyulacak finansmanın karşılanması konusunda sponsorluk kavramına verilen önem çerçevesinde, yurt içi ve yurt dışında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler için şirketler, kurumlar ve kuruluşlardan sponsorluk desteği aranması benimsendi.

Komisyon tarafından çalışmaları yürütmek amacıyla, komisyona bağlı ve TÜSIAD Yurtdışı İletişim Fonu'na katkı sağlayan firmaların temsilcilerinden oluşan bir "Yurtdışı İletişim Danışma Grubu", "Tanıtım Kavramları" ve "Proje Değerlendirme" çalışma grupları ve komisyonun birlikte çalışacağı tanıtım firmalarıyla ilişkileri koordine etmek üzere Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner, komisyon üyeleri Erkut Yücaoglu ve Yiğit Şardan ile TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel'den oluşan Yurtdışı İletişim İcra Komitesi oluşturuldu.

Yurtdışı İletişim İcra Komitesi'nin Brüksel'de 5 Temmuz ve 5-6 Eylül tarihlerinde tanıtım firmalarıyla yaptığı temaların ardından Hill and Knowlton firması ile yapılan görüşmeler sonucunda, bu firmayla 1 Ekim 2005-1 Ekim 2006 dönemini kapsayan bir anlaşma yapıldı. Söz konusu firma ile Brüksel, Paris ve Berlin odaklı çalışmalar planlandı.

Hill and Knowlton firması ile yürütülecek tanıtım çalışmaları, Fransa, Almanya ve AB kamuoylarını hedefledi. 25 Ekim tarihinde Paris'te TÜSIAD Genel Sekreterlik yetkilileri, Brüksel, Paris, Berlin ve Ankara Temsilcileri ile TÜSIAD Başkanı Dış Politika Danışmanı Soli Özel'in katılımıyla Hill and Knowlton firması ile başlangıç toplantısı düzenlendi. Bu toplantıda tanıtım faaliyetleri çerçevesinde kullanılacak bilgi, malzeme ve stratejiler gözden geçirildi, izlenecek yol haritası oluşturuldu.

Hill and Knowlton firması ile yürütülen çalışmalar sonucu, ZDF, Handelsblatt, Financial Times Deutschland, Manager Magazin online muhabirlerinden oluşan 4 kişilik bir basın grubu, 6-9 Aralık tarihleri arasında İstanbul'a geldi. Bu çerçevede, söz konusu basın mensupları ile Arçelik Tuzla fabrikası, Doğa Bitkisel Ürünler A.Ş., İstanbul Menkul Kıymetler Bor-

sası, Deutsche Bank AG Türkiye, CNN Türk, Mavi Jeans, PhonoClick, Açık Radyo, Pera Müzesi, İstanbul Modern, Sakıp Sabancı Müzesi gibi kurumlar ziyaret edildi, ayrıca Marmara Üniversitesi Almanca Ekonomi Bölümü öğretim görevlileri ve öğrencilerinin katılımıyla bir yuvarlak masa toplantısı düzenlendi.

Hill and Knowlton firması yetkilisi Abigail Jones, 18 Eylül, 17 Ekim ve 5 Aralık tarihlerinde İstanbul'a gelerek, yurtdışı tanıtım faaliyetlerinde varılan nokta ve önümüzdeki dönem faaliyetleri ile ilgili Yurtdışı İletişim Komisyonu, TÜSIAD Genel Sekreterliği ve Dış İlişkiler Bölümü ile istişare toplantılarına katıldı.

Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, TÜSIAD ve Ekonomi ve Dış Politika Forumu (EDF) tarafından 8-11 Eylül'de Göcek'de yuvarlak masa toplantısı düzenlendi.

Toplantıda AB'nin yönetişi, Avrupa ekonomisi, Avrupa'da uyumsuzluk çözümünde AB'nin rolü, AB ve küresel güvenlik, Avrupa kamuoyu ve genişleme gibi konular ele alındı. Toplantıda, 14 farklı Avrupa ülkesinden üst düzey siyasetçi, akademisyen, iş dünyası ve sivil toplum temsilcilerinden oluşan 30 yabancı ve 20 Türk üst düzey katılımcı yer aldı.

Basına kapalı olarak gerçekleştirilen toplantının 8 Eylül'deki açılışında, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, EDP Danışma Kurulu Üyesi ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Başkanı Kemal Derviş ve İtalya Eski Başbakanı ve Uluslararası Balkan Komisyonu Başkanı Senatör Giuliano Amato birer konuşma yaptılar.

9-10 Eylül tarihlerinde düzenlenen oturumlar, "sunum" ve "cevap" biçiminde gerçekleştirildi. Bu çerçevede, "Avrupa'nın Geleceği: Genişleyen Avrupa

Birliği'nde Yönetişim", "Küresel Güvenlik: Avrupa'nın Rolü Ne Olmalı?", "Avrupa'da Uyuşmazlık Çözümünde Avrupa'nın Rolü" gibi oturumlarda, konularında uzman çok sayıda yerli ve yabancı konuşmacı, Türkiye'nin AB ile müzakerelere başlayacağı önemli dönemecin eşiğinde, Avrupa'nın geleceğini tartıştı.

TÜSIAD ve EDP tarafından gelenekselleştirilerek her yıl tekrarlanması hedeflenen bu toplantılar kanalıyla hem Avrupa Birliği'nin geleceği hem de bu gelecekte Türkiye'nin rolünün derinlemesine tartışılabilmesi etkin ve sürekli bir iletişim ortamı yaratılması ve önümüzdeki süreçte Türkiye'nin Avrupa kamuoyunda olumlu tanıtımına katkıda bulunulması amaçlandı.

Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, TÜSIAD ve Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII) işbirliğiyle, 27 Ekim tarihinde Paris'te "Türkiye'nin Avrupalı Geleceği" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, CEPII Direktörü Lionel Fontagne ve CEPII Direktör Yardımcısı Michel Fouquin tarafından yapıldı.

"Fransa ve Hollanda Referandumlarının Ardından Türkiye'nin Üyelik Perspektifi" başlıklı ilk oturumda, Fransa Bilimsel Araştırma Ulusal Merkezi (CNRS) Araştırma Müdürü Jean-François Leguil-Bayart ile CNAM Onursal Öğretim Üyesi, Futuribles International Yönetim Kurulu Başkanı Jacques Lesourne birer konuşma yaptılar. "Türkiye'nin Üyeliliğinin Gereklileri ve Makroekonomik Durum" başlıklı ikinci oturumda, T.C. Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti ve CEPII Kıdemli Ekonomisti Jerome Sgard konuşmacı olarak yer aldılar. "Türkiye'de Sanayi Alanında Uzmanlaşma" başlıklı diğer oturumda ise, CEPII Kıdemli Ekonomisti Agnes Chevallier ve TÜSIAD-Saban-

cı Üniversitesi Rekabet Forumu Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy birer sunum yaptılar. "Türk Tarımı ve AB Ortak Tarım Politikası" başlıklı son oturumda da, ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Çakmak ve OECD Türkiye Masası Şefi Rauf Gönenç konuşmacı oldular.

15 Kasım tarihinde gerçekleştirilen Yurtdışı İletişim Komisyonu toplantısında, "Tanıtım Kavramları" ve "Proje Değerlendirme" çalışma gruplarının geçici yapılanmalar şeklinde işlemesi karara bağlandı.

**Yurtdışı İletişim Danışma Grubu:** İletişim faaliyetleri ve fonun kullanımı ile ilgili olarak, katılımcı firmaların temsilcilerinin katılımıyla, başkanlığını TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özilhan'ın yürüttüğü TÜSIAD Yurtdışı İletişim Danışma Grubu ilk toplantısını 16 Eylül tarihinde gerçekleştirdi. Bu toplantıda TÜSIAD'ın AB ülkelerine yönelik iletişim çalışmaları hakkında bilgi verildi, TÜSIAD'ın ortak çalışmalar düzenlemeyi planladığı Hill and Knowlton firmasının CEO'su Elaine Cruikshanks ve TÜSIAD ile TOBB'un ortak iletişim danışmanı ve ABİG (Avrupa Birliği İletişim Grubu) Koordinatörü Ahmet Sever tarafından çalışma planları aktarıldı.

**Yurtdışı İletişim İcra Komitesi:** Yurtdışı İletişim Komisyonu Başkanı Ümit Boyner, komisyon üyeleri Erkut Yücaoglu ve Yiğit Şardan ile Genel Sekreter Haluk Tükel'den oluşan Yurtdışı İletişim İcra Komitesi, komisyon kararlarının ve gündemdeki projelerin takibini ve Hill and Knowlton firması ile ilişkilerin koordinasyonunu sürdürdü.

**Tanıtım Kavramları Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, yabancı tanıtım firmaları ile gerçekleştirilecek tanıtım projelerinde işlenecek kavramların, hedef alınan ülkelere özgü nitelikler taşıması gereği dikkate

alınarak oluşturuldu. Komisyon üyesi Yiğit Şardan'ın da katkılarıyla, çalışma grubu Almanya, Fransa, İtalya, Avusturya, Hollanda ve İskandinav ülkelerinin Türkiye'de yatırımı olan firmalarının Türkiye temsilcileri ve Türkiye'deki yabancı basın temsilcileri ile toplantılar düzenledi. İtalyan temsilciler ile 7 Nisan, Alman temsilciler ile 11 Nisan, Avusturyalı ve Hollandalı temsilcilerle 18 Nisan, Fransız temsilcilerle 16 Mayıs, İskandinav temsilcileri ile 25 Mayıs ve yabancı basın temsilcileri ile 9 Haziran tarihlerinde gerçekleştirilen bu toplantılar sonrasında, Türkiye ile Türklerin bu ülkelerdeki imajı konusunda yapılabilecek çalışmalar hakkında görüşler derlendi, çıkan sonuçlar "TÜSIAD AB Projesi" adı altında sentez bir doküman haline getirilerek Türkiye'nin tanıtımı alanında ortak çalışmalar yapılması planlanan tanıtım firmalarına iletildi. Bu çerçevede, yurtdışında Türkiye'nin tanıtımıyla ilgili belirlenen strateji, "Türkiye'nin bir sanayi ülkesi olduğu" temasının vurgulanması şeklinde belirlendi.

Yurtdışı iletişim çalışmalarını gerçekleştirmek için Avrupa'nın önde gelen halkla ilişkiler şirketlerinden olan Hill and Knowlton ile imzalanan anlaşmayı takiben, çalışma grubunun geçici bir yapılanma şekline işlemesine karar verildi.

**Proje Değerlendirme Çalışma Grubu:** Çalışma grubunun, komisyonun yabancı tanıtım firmaları ile gerçekleştireceği kapsamlı projelerden bağımsız olarak TÜSIAD'a çeşitli kanallardan iletilen proje ve benzeri teklifleri değerlendirerek görüşlerini komisyonun bilgisine sunması öngörüldü. Bu çerçevede, IFRI (Fransa Uluslararası İlişkiler Enstitüsü-L'Institut français des relations internationales) tarafından düzenlenmesi planlanan, Türkiye'nin AB üyeliği hakkında Fransa ve Almanya'da yapılan tartışmaları değerlendirecek olan bir projeye ve Fransa merkezli Avrupa

Penceresi konulu bir internet sitesine içerik desteği verilmesi kararlaştırıldı. Takip eden komisyon toplantıları boyunca çalışma grubu, dışardan TÜSIAD'a iletilen projelerin değerlendirildiği ve karara bağlandığı bir yapı olarak varlığını sürdürdü. Komisyon, çalışma grubunun komisyona iletilen projeleri değerlendirmeye devam etmesi, bu çerçevede gerek dışarıdan profesyonel destek gerekse Hill and Knowlton firmasının katkılarının aranması suretiyle çalışmalarına geçici bir yapılanma şeklinde devam etmesi karara bağlandı.

## TÜSIAD International

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSIAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSIAD International kuruldu. Birimin amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek olarak belirlendi.



TÜSIAD International  
Yürütme Kurulu  
Başkanı  
Aldo Kaslowski

## TÜSIAD International Bölümü

TÜSIAD International Bölümü, yıl boyunca TÜSIAD International'ın faaliyetlerine içerik ve idari olarak destek verdi.

Bu çerçevede, TÜSIAD International'ın "Türkiye'de Dünya Bankası Grubu" toplantısı; İsrail Sanayi

Derneği, MEDEF International, Hindistan Sanayicileri Konfederasyonu, Japon İş Dünyası Federasyonu ve Belçika Çok Sektörlü Ekonomik ve Ticari Misyonu ile toplantıları; Karayipler ve Latin Amerika Forumu; Brezilya ve Ankara temasları başta olmak üzere tüm faaliyetleri bölüm tarafından koordine edildi.

TÜSIAD International Bölüm Sorumlusu Tülay Kılıçdağı'nın katıldığı toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

19 Mart, Brezilya Sanayi ve Dış Ticaret Bakanı Luiz Fernando Furlan ile görüşme; 29 Mart, Dünya Bankası Türkiye Grubu, Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ve TÜSIAD International tarafından ortaklaşa düzenlenen "Türk Şirketleri İçin İş Olanakları" Semineri; 14 Nisan, TÜSIAD International-İsrail Sanayi Derneği (MAI) Sektörel Yuvarlak Masa Toplantısı; 25-27 Nisan, TÜSIAD International'ın Rusya Federasyonu Ziyareti; 11 Mayıs, Kuzey Yunanistan Sanayi Federasyonu (FING) heyeti ile toplantı; 14 Haziran, MEDEF International heyeti ile kahvaltı; 14 Haziran, TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun düzenlediği "BM'de Reform ve Türkiye Semineri"; 28 Haziran, TÜSIAD International-Hindistan Sanayicileri Konfederasyonu (CII) Yuvarlak Masa Toplantısı; 7 Eylül, Japon İş Dünyası Federasyonu Nippon Keidanren ile kahvaltı; 12 Eylül, Karayipler ve Latin Amerika Forumu; 14 Eylül, TÜSIAD International'ın Ankara Temasları; 19 Eylül, Brezilya Goiás Eyaleti Valiliği heyeti ile görüşme; 22 Eylül, BM Irak Kalkınma Fonu İcra Koordinatörü Bisrat Aklilu ile görüşme; 22 Eylül, Çin Komünist Partisi heyeti ile görüşme; 23 Eylül, DEİK'in düzenlediği BM Uluslararası Irak Fonu Semineri; 29 Eylül, Rusya Federasyonu İstanbul Başkonsolosu Alexander Krivenko ile

görüşme; 19-21 Kasım, DEİK Türk-Rus İş Konseyi 11. Toplantısı; 10 Kasım, Azerbaycan-Türkiye İşadamları Derneği heyeti ile toplantı; 15 Kasım, Belçika Çok Sektörlü Ekonomik ve Ticari Misyonu ile Toplantı; 3-10 Aralık TÜSIAD International'ın Brezilya ziyaretine katılım.

TÜSIAD International Bölümü Uzman Yardımcısı Murat Zöngür'ün katıldığı toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

15 Kasım, Belçika Çok Sektörlü Ekonomik ve Ticari Misyonu ile toplantı; 22 Kasım, İngiliz Ticaret ve Yatırım Bölümü ile görüşme.

**2005 yılında TÜSIAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın İle İlişkiler Bölümü, muhasebe ve personel özlük işlerinin takibi Mali ve İdari İşler Bölümü; bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü; yayın dağıtımı ve ihtiyaç duyulan yayınların teminine yönelik faaliyetler Dokümantasyon ve Enformasyon Bölümü tarafından yürütüldü.**

# Araştırma Raporları ve Tanıtım Çalışmaları

## 2006 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi: İstikrardan Sürdürülebilir Büyümeye

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan "2006 Yılına Girerken Türkiye Ekonomisi: İstikrardan Sürdürülebilir Büyümeye" başlıklı raporda 2005 yılı içerisindeki ekonomik gelişmeler değerlendirildi ve 2006 yılına ilişkin beklentilere yer verildi. Raporda, yaşanan son ekonomik



krizin ardından Türkiye'nin geçmiş on yıllara kıyasla iktisadi bağlamda önemli bir dönüşüm içerisine girdiği ve makro düzeyde istikrarı büyük ölçüde yakaladığı ifade edildi. Son yıllarda gözlenen AB odaklı yapısal değişimlerin, bundan sonraki dönemde de devam etmesinin ve AB'ye tam üyelik sürecinin ulusal proje bakış açısıyla sürdürülmesinin önemi vurgulandı. Bu bağlamda, reform sürecinin, başta IMF destekli yeni ekonomik programın kararlılıkla uygulanmaya devam edilmesi olmak üzere, daha da derinleştirilmesinin bugüne kadar elde edilen kazanımların yitirilmemesi açısından büyük önem taşıdığının altı çizildi.

Raporda, makroekonomik politikaların başarısının, kısa dönemli ve oynak büyüme oranları ile değil, uzun dönemde sürdürülebilir bir büyüme performansı ile ölçülebileceği ifade edilerek, bunun için gerekli ve yeterli koşullar ortaya kondu. Büyümenin uzun dönemde de sürdürülebilmesi amacıyla önümüzdeki dönemde uygulanabilecek stratejiler; bölgesel farklılıkların azaltılması, mali yapının derinleştirilmesi, toplam faktör verimliliğinin artırılması gibi çeşitli başlıklar altında ele alındı. Raporda, tüm ekonomik ve siyasi unsurların birbirini destekler nitelikte gerçekleşmesi ve AB'ye tam üyelik bakış açısının yitirilmemesi varsayımıyla, "düşük enflasyon-yüksek büyüme" sürecinin 2006 yılında da devam edeceği öngörüldü.

## Türkiye Sermaye Piyasalarının Gelişimine Yönelik Öneriler

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Finansman Modelleri Çalışma Grubu'nun bünyesinde Yurt İçi Sermaye Pi-



yasaları Alt Çalışma Grubu Başkanı Elif Bilgi Zapparoli ve Alt Çalışma Grubu Üyeleri Barbaros Çıtmacı, Hasan Cüneyt İlçöl, Jak Telyaz, Ozan Özcan, Selin Bayar, Senem Başyurt, Erkin Erimez, Fatih Berk, Sezai Bekgöz, Sinan Gümüüşdiş ve Şule Korkmaz tarafından "Türkiye Sermaye Piyasasının Geliştirilmesine Yönelik Öneriler" başlıklı bir rapor hazırlandı.

Raporda, Türkiye sermaye piyasasının gelişimine ve bunun sonucunda finansman olanaklarının daha elverişli koşullarda sağlanmasına yönelik öneriler dile getirildi. Mali sistemde, kamu açıklarının finansmanı amacıyla devletin mali piyasalardan giderek artan şekilde borçlanmasının, faizlerin yüksek seviyelerde seyretmesine, dolayısıyla reel sektör finansmanının maliyetinin aşırı derecede yükselmesine yol açtığı ifade edildi. Son dönemde, politik alanda sağlanan göreceli istikrar, ekonomik parametrelerdeki iyileşme,

enflasyondaki azalma, Avrupa ile yakınlaşma ve benzeri olumlu göstergeler neticesinde ekonomik yapıda önemli gelişmelerin yaşandığı tespit edildi ve finansman ihtiyaçlarının da değişmekte olduğu belirtildi. Çalışmada, Türkiye’de oluşturulabilecek piyasa ve ürünlere yoğunlaşarak, neden işlevsel olmadıkları ve nasıl işlevsel olabilecekleri "Özel Sektör Tahvilleri" ve "Vadeli Ürünler" olarak iki ana ürün grubu başlığı altında ele alındı.

Rapor, 30 Mart tarihinde İstanbul’da düzenlenen bir seminer ile kamuoyuna tanıtıldı. Seminerin açılış konuşmalarını Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdülatif Şener ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı gerçekleştirdi. Toplantıda, TÜSİAD Finansman Modelleri Çalışma Grubu Üyesi Elif Bilgi Zapparoli tarafından raporun sunumu gerçekleştirildi. Ardından, başkanlığını TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Agah Uğur’un yaptığı "Sermaye Piyasalarının Ver-



"Türkiye Sermaye Piyasalarının Gelişimine Yönelik Öneriler" raporu, 30 Mart tarihinde Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdülatif Şener’in katılımıyla tanıtıldı.

gilendirilmesi ve Ekonomiye Etkileri" başlıklı oturuma, TÜSİAD Finansman Modelleri Çalışma Grubu Üyesi Elif Bilgi Zapparoli, Garanti Yatırım İcra Kurulu Başkanı Metin Ar ve TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Başkan Vekili Sedat Erataalar konuşmacı olarak katıldılar. Seminerde ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu Başkanı Dr. Doğan Cansızlar "Türkiye Sermaye Piyasasının Geliştirilmesine Yönelik Değerlendirmeler" konulu bir konuşma yaptı.

## Doğru Başlangıç: Türkiye’de Okul Öncesi Eğitim

TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Eğitim Çalışma Grubu'nun bünyesinde Okul Öncesi Eğitim Alt Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sevda Bekman ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü Başkanı Dr. Can Fuat Gürlesel tarafından "Doğru Başlangıç: Türkiye’de Okul Öncesi Eğitim" başlıklı bir rapor hazırlandı.



Türkiye’de erken çocukluk eğitimi (EÇE)’nin önemini artırmak ve yaygın bir uygulamaya geçişi özendirmek amacıyla hazırlanan raporda, uluslararası kurumların EÇE politikaları incelendi; Türkiye’de EÇE ile ilgili finansman olanakları, sistemdeki mevcut kısıtlar ele alındı. Dünyadaki uygulamalar ve Türkiye’deki sistemin ışığında ileriye dönük politika önerileri dile getirildi. Politika önerilerinin kurumsal ve hukuki ya-



1 Haziran tarihinde, "Doğru Başlangıç: Türkiye’de Okul Öncesi Eğitim" raporunun tanıtım toplantısı düzenlendi.

mayı, eğitim modellerini ve eğitici yetiştirmeyi içerdği raporda ayrıca, EĞE'de kalitenin elde edilebilmesi, istatistiki altyapı ve kamuoyu oluşturulması için öneriler sunuldu. Raporun sonuç bölümünde ise, temel sonuçlar ve uygulama için yol haritasına yer verildi.

Rapor, 1 Haziran tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmaları, Milli Eğitim Bakanı Doç. Dr. Hüseyin Çelik, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ tarafından gerçekleştirildi. TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri M. Çolakoglu tarafından başkanlığı yapılan oturumda ise, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sevdâ Bekman ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü Başkanı Dr. Can Fuat Gürlesel tarafından raporun bir sunumu yapıldı. TÜSİAD Okul Öncesi Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Nazan Moroğlu da görüşlerini katılımcılarla paylaştı.

## Sermaye Piyasaları İçin Örnek Şirket Yapısı

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Finansman Modelleri Çalışma Grubu'nun bünyesinde Sermaye Piyasaları İçin Örnek Şirket Yapısı Alt Çalışma Grubu Başkanı Dilek Yardım ve Alt Çalışma Grubu Üyeleri Özlem Ataunal, Özgür Canbaş, Erkin Erimez, Fahrettin Ertik, Pelin Kubilay, Nedim Ölçer, Hande Şenova, Gökhan Tezel, Erol Ulukutlu, Alp Yörük ve Yasemin Zeybek tarafından "Sermaye Piyasaları İçin Örnek Şirket Yapısı" başlıklı bir rapor hazırlandı.



Raporda, siyasi ve ekonomik alanlardaki iyileşme, AB'den müzakere tarihi alınması ve benzeri olumlu göstergeler neticesinde ekonomik yapıda önemli gelişmeler yaşandığı belirtildi. Büyüme, artan üretim ve zorlaşan rekabet koşulları, tüketici beklentilerindeki değişim gibi faktörler sonucunda şirketlerin finansman ihtiyaçlarının da değişmekte olduğu ve yeni finansman modelleri arayışına girdikleri ifade edildi. Bu bağlamda, her şirketin hedefleri, büyüklüğü, ortaklık yapısı ve faaliyet gösterdiği sektör gibi kendine özgü unsurları doğrultusunda ortakları ve üst yönetimi tarafından belirlenecek bir stratejiye sahip olması gerektiği vurgulandı. Raporda, Türk şirketlerinin sağlıklı bir yapıya kavuşması ve global finans kaynaklarından faydalanabilmeleri için kendilerinden beklenenler, kredi verenler gözüyle incelendi. Çalışmada Türk şirketlerine küresel rekabet gücü kazandırabilmek amacıyla iyi kurumsal yönetim ilkeleri tanıtıldı.

Rapor, 15 Haziran tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir seminer ile kamuoyuna tanıtıldı. Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu



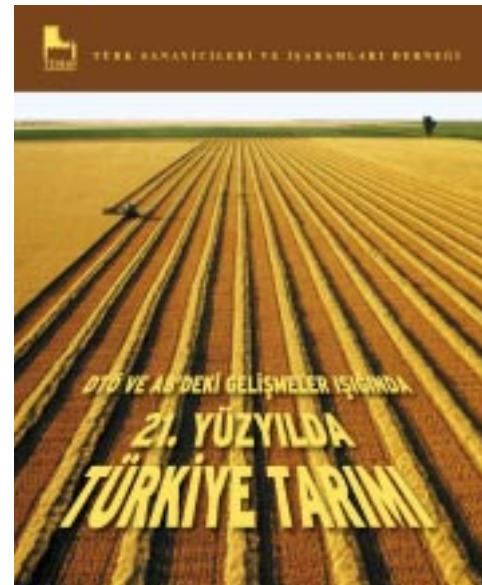
"Sermaye Piyasaları İçin Örnek Şirket Yapısı" başlıklı raporun tanıtıldığı seminare, Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun katılarak bir konuşma yaptı.

Başkanı Ömer Sabancı ve Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun tarafından yapıldı. Raporun sunumu ise, TÜSİAD Finansman Modelleri Çalışma Grubu Üyesi Di-  
lek Yardım tarafından gerçekleştirildi. Başkanlığını TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Agah Uğur'un yaptığı "Türkiye Sermaye Piyasası ve Özel Sektörün Yaklaşımı" başlıklı oturuma TÜSİAD Finansman Modelleri Çalışma Grubu Üyesi Di-  
lek Yardım, Kurumsal Yönetim Derneği Başkanı Ac-  
lan Acar, TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur, Risk Yöneticileri Derneği Başkanı Cüneyt Sezgin ve TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Üyesi Hüseyin Gürer konuşmacı olarak katıldılar. Seminerde ayrıca İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanı Osman Birsan "İMKB'deki Şirketlerin Değerlendirilmesi" konulu bir konuşma gerçekleştirdi.

## DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Tarım ve Gıda Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder tarafından "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı" başlıklı bir rapor hazırlandı.

Dünyada değişen tarım politikaları çerçevesinde Türkiye tarımının uzun dönemli hedeflerini ortaya koyma gereğinden hareketle hazırlanan rapor, AB müzakere sürecinde Türkiye'nin en çok zorlanacağı başlıklardan biri olan tarım konusunda, DTÖ nezdindeki taahhütler ile de uyumlu, sürdürülebilir ve etkin bir tarımsal politikanın oluşturulmasına katkı sağlamayı ve Türkiye tarımında arzu edilen dönüşümü hızlandırmayı amaçladı. Tarımda ve tarım politikalarında değişen kavramlar, üretim faktörleri, tarım mal ve



ürünlerinde dış ticaret, DTÖ tarım anlaşması ve AB ortak tarım politikası gibi başlıklar altında Türkiye tarımında 2030'lara bakış konularına değinen rapor, Türkiye ekonomisinde sürdürülebilir büyümenin sağlanması açısından önem arz eden tarım sektöründe gerekli dönüşümü sağlamak için uzun vadeli ve stratejik bir bakış açısının olması gerektiğini vurguladı.



"DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı" başlıklı raporun İstanbul'daki tanıtım toplantısı 21 Haziran tarihinde gerçekleştirildi.

Rapor, 21 Haziran tarihinde İstanbul'da ve 10 Ekim tarihinde Adana'da düzenlenen seminerler ile kamuoyuna tanıtıldı.

21 Haziran'da İstanbul'da düzenlenen seminerin açılış konuşmaları, Tarım ve Köyişleri Bakanı Mehmet Mehdi Eker ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından gerçekleştirildi. TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Aziz Köseoglu tarafından başkanlığı yapılan ilk oturumda, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder tarafından hazırlanan raporun tanıtımı yapıldı. TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu Başkanı Agah Uğur tarafından yönetilen "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımına Yönelik Değerlendirmeler" başlıklı ikinci oturumda ise, Tarım ve Köyişleri Bakanlığı Müsteşarı Haşim Ögüt, Amylum Nişasta Yönetim Kurulu Başkanı Rint Akyüz, Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Eser Karakaş ve Koç-Ata-Sancak Yönetim Kurulu Başkanı Ethem Sancak söz aldı.

Rapor ile ilgili ikinci seminer, 10 Ekim tarihinde Adana'da Adana Sanayici ve İşadamları Derneği (ADSIAD) işbirliğiyle "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler

Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı ve Çukurova Bölgesi" başlığıyla düzenlendi.

TÜSIAD'ın "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı" adlı raporunu, ülke tarımında öneme sahip farklı bölgelerde tanıtmak amacıyla düzenlenen seminerin açılış konuşmaları ADSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Süleyman Onatça, TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkanı Aziz Köseoglu ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından gerçekleştirildi. TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Rint Akyüz tarafından başkanlığı yapılan oturumda, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder tarafından raporun tanıtımı yapıldı. Toplantıda daha sonra Adana Tahıl Üreticileri Birliği Başkanı Nur Özkan, Çukurova Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ekonomisi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Oğuz Yurdakul, AYTÜB Başkanı ve TÜSIAD Tarım ve Gıda Çalışma Grubu Üyesi Uğur Paksoy, Adana Çiftçiler Birliği Başkanı Cumali Doğru ve TBMM Tarım Komisyonu Başkanı Adana Milletvekili Vahit Kirişçi birer konuşma yaptılar.

## TÜSİAD Büyüme Stratejileri Dizisi

TÜSİAD, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu ile birlikte, Türkiye'nin son üç yıldır yeni bir büyüme dönemine girmiş olduğu ve AB ile müzakerelerin başlayacağı tespitlerinden hareketle "Büyüme Stratejileri Dizisi" başlattı. Dizi kapsamında altı rapor yayımlandı.

"Türkiye'de Büyüme Perspektifleri: Makroekonomik Çerçeve/Dinamikler/Strateji" başlıklı ilk rapor, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Dr. Ümit İzmen'in koordinasyonunda, Dr. Ümit İzmen, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Doç. Dr. Alpay Filiztekin ve Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz tarafından hazırlandı.

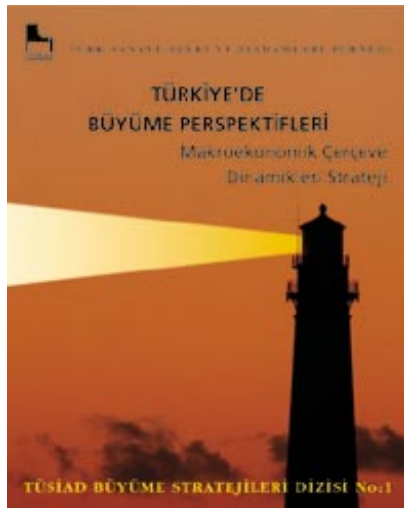
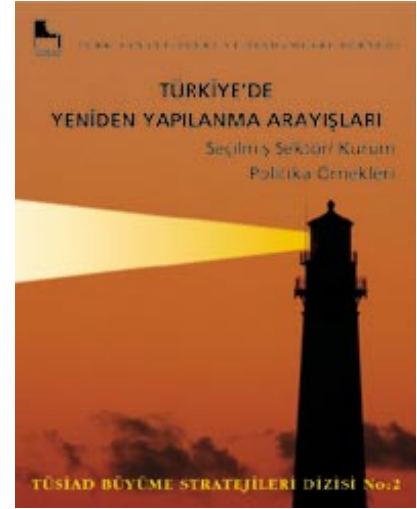
2000-2001 krizlerinin ardından makroekonomide belli bir istikrarın sağlanabilmesiyle, Türkiye ekonomisi için öncelikli konu, yüksek ve istihdam yaratan sürekli bir büyüme sürecine girilmesi ve AB üyeliğinin gerçekleşmesi muhtemel olan 2015 yılı ci-

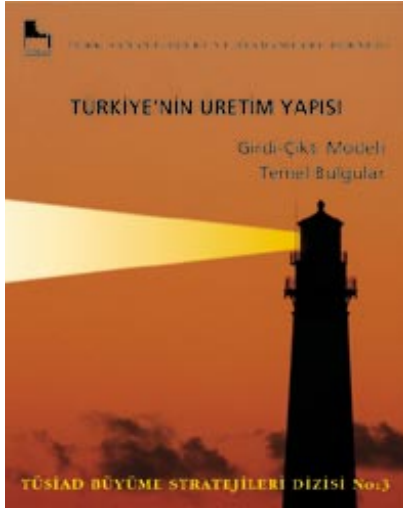
varında, Türkiye'de kişi başına gelir seviyesinin AB ortalama seviyesi ile farkının azaltılması haline gelmiştir. Hızlı ve istikrarlı büyüme; borç dinamikleri, hızla artan çalışan

nüfusun istihdamı, tarımdaki nüfus yığılmasının kaydırılması, gelir dağılımı ve bölgesel eşitsizlik sorunlarının çözümü, AB üyeliği çerçevesinde AB ülkeleri ile olan kişi başına düşen

milli gelir uçurumunun kapanması açılarından gelecek 10 yıllık dönemde Türkiye'nin en öncelikli sorunudur. Raporda, gelecek 10 yıla bakılarak, istihdam ve verimlilik artışları üzerine inşa edilen yüksek ve istikrarlı bir büyüme hızı sağlanmasının başta makroekonomik istikrar olmak üzere koşulları incelendi ve politika önermeleri oluşturuldu. Büyüme hızının ençoklanması perspektifi altında sektörel dinamikler ve gelişme perspektifleri de ele alındı ve uygun koşulların sağlanması durumunda Türkiye'de büyümenin gelecek 10 yıllık süre içinde temel sektörler itibarıyla nasıl şekilleneceği de rakamsal olarak ortaya kondu.

"Türkiye'de Yeniden Yapılanma Arayışları: Seçilmiş Sektör/Kurum/Politika Örnekleri" başlıklı ikinci rapor, TÜSİAD Genel Sekreterliği bünyesinde yer alan Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler, Dış İlişkiler, Ekonomik Araştırmalar, Meslek Örgütleri ile İlişkiler, Sanayi İşleri, Sosyal Politika ve Şirket İşleri bölümleri tarafından, çeşitli konularda hazırlanan TÜSİAD raporları, bilgi notları ve görüş dokümanlarından derlendi.





Yeni bir büyüme stratejisi ihtiyacı özellikle 2001 krizi ertesinde çok daha acil hale gelmiştir. 2001 krizi sonrasında kamunun ekonomideki rolünün

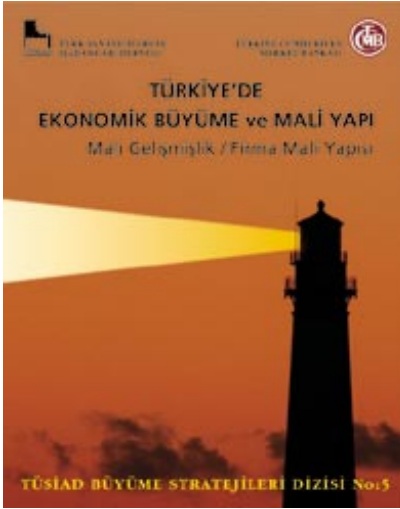
yeniden tanımlanmasının yanı sıra özellikle sanayi sektöründe yeni bir yapılanma ihtiyacı kendisini göstermiştir. Sanayideki yeniden yapılanma ihtiyacının temel nedenlerinden birisi uluslararası piyasalarda ortaya çıkan rekabet baskısının alt sektörlerini etkilemesidir. Ekonomik yapıdaki değişim, yeni sektörlerin ve yeni teknolojilerin ortaya çıkması, şirketlerin de bu değişime uygun olarak yeniden yapılandırılması, mikro ekonomik politika tasarımının da farklılaşmasını ve değiştirilmesini gerektirmektedir. Yeni büyüme stratejisinin gerektirdiği istihdam, eğitim, teknoloji, yabancı sermaye, rekabet, dış ticaret, fikri haklar ve finansman metotları gibi politikaların değişen dünya şartlarında yeniden değerlendirilmesi gerekmektedir. Rapor bu çerçevede, TÜSİAD'ın mikro-ekonomik çerçevede sektörlerde yapılması gereken yapısal reformlara ilişkin daha önce hazırlanmış görüş ve değerlendirmelerini içerdi.

Üçüncü rapor, "Türkiye'nin Üretim Yapısı: Girdi-Çıktı Modeli/Temel Bulgular" başlığıyla, İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gülay Günlük-Şenesen tarafından hazırlandı. Girdi-çıktı tabloları makroekonomik düzeyde ekonominin bütününde ortaya çıkan yapısal değişimlerin görülebileceği önemli

bir veri kaynağını oluşturmaktadır. Herhangi bir sektörün bu üretim yapısı içindeki konumunu, diğer sektörler ile doğrudan (kendi aldığı ve verdiği) ve dolaylı (alınmasını uyardığı) ara girdi ilişkileri yansıtmaktadır. Sektörler arası ya da endüstriler arası yapının bu bütünsel özelliği üretimin teknolojik yapısını anlamaya olanak sağlamaktadır. Bu temelden hareketle sektörleri istihdam, verimlik, teknolojik yenilik, ithalat, enerji talebi, çevre kirliliği vb. açısından değerlendiren çalışmalar yaygındır. Üretim birimlerinden derlenen bilgiler endüstriler arası ilişkiler çerçevesinde sınıflandırılmaktadır. Raporla, sektörlerin üretim yapısı içerisindeki göreceli konumları ve Türkiye'nin endüstriler arası yapısı, 1998 yılında yayınlanan girdi-çıkı tablolarına dayanılarak ortaya çıkarıldı. Bu amaçla, sektörlerin ara girdi kullanımı, büyümeye katkıları, verimlilik düzeyleri, ithal ara girdi kullanımları gibi çeşitli göstergeler kullanılarak sektörlerin üretim yapısı içindeki göreceli konumları ortaya kondu.

TÜSİAD-DPT ortak yayını olarak, "Türkiye'de Bölgesel Gelişme Politikaları: Sektör-Bölge Yığınlaşmaları" başlığıyla hazırlanan dördüncü rapor, DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan başkanlığında, DPT Bölgesel Gelişme Dairesi Başkanı Nevin Sorguç, DPT Bölgesel Gelişme Dairesi Uzmanı Leyla Bilen Kazancık ve DPT Uzman Yardımcısı Ahmet Öztürk tarafından yazıldı. Rapor, sektör-bölge bağlamında üretim





yapısını ele alarak, bölgeler arasındaki gelişmişlik farklarını çeşitli boyutlarıyla inceledi. Raporda, değişik sektörel faaliyetlerin mekânsal düzeyde yansımaları

analiz edilerek bu anlamda mukayeseli avantajlar ve potansiyeller ortaya konulmaya çalışıldı. Çalışmada ulaşılan sonuçların başında, gelişme sürecinde nitelikli insan gücünün ve bilginin öneminin artık yadsınamaz olduğu geldi. Bu nedenle, yerel düzeyde sürdürülebilir gelişme dinamiklerini hayata geçirmek bakımından, bir üretim kültürünün oluşturulması gerekliliği vurgulandı. Ayrıca, bütün yörelerin kendilerine uygun avantajları ve potansiyelleri bulunduğu çeşitli göstergeler itibarıyla ortaya konuldu. Çalışmada son olarak, bu potansiyellerin yöresel düzeyde katılımcı bir anlayışla geleceğe dönük perspektifler ile birleşmesi, sahiplenme oluşturulması ve ulusal düzeyde çeşitli mekanizmalar ile desteklenerek hareket geçirilmesinin gerekleri üzerinde duruldu.

TÜSİAD-T.C. Merkez Bankası ortak yayını olarak, "Türkiye'de Ekonomik Büyüme ve Mali Yapı: Mali Gelişmişlik/Firma Mali Yapısı" başlığıyla hazırlanan beşinci rapor, T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü yöneticisi Dr. Cihan Yalçın, ekonomist yardımcısı Olcay Yücel Çulha ve aynı bölümde ekonomist olarak görev yapan Dr. Pınar Özbay Özlü tarafından yazıldı. Raporda, Türkiye'de mali sistemin büyüme üzerindeki etkileri firma

boyutuyla ele alınarak, firmaların mali yapısının büyümeye nasıl daha fazla katkıda bulunabileceğine ilişkin politika önerileri çeşitli boyutlarıyla ayrıntılı olarak incelendi. Çalışmada, firmaların finansman yapısının özellikle dışsal şoklar karşısında firma dirençlerini belirlemek yoluyla büyüme üzerinde etkili olduğu, ancak Türkiye'de şirketler kesiminin gelişmiş ülkelerin aksine bankacılık kesiminden yeterince finansman sağlamadığı, bunun yerine kayıt dışı mali ilişkilerin yaygınlaşmasına neden olan ticari borçlara yöneldiği sonucuna ulaşıldı. Türkiye'de firmalara kaynak aktaracak risk sermayesi, faktöring, leasing gibi yöntemlerin henüz yaygınlaşmadığı da belirtildi. Çalışmada ayrıca, 2001 krizinden sonra firmaların daha çok özsermaye, daha az banka kredisi kullanmaya yöneldikleri ortaya kondu ve bankaların yüksek risk primiyle çalışmasının banka kredi maliyetlerinin yüksek kalmasına neden olduğu vurgulandı.

TÜSİAD-DPT ortak yayını olarak, "Türkiye'de Sermaye Birikimi, Verimlilik ve Büyüme (1972-2003): Uluslararası Karşılaştırma ve AB'ye Yakınsama Süreci (2014)" başlığı ile hazırlanan rapor BDDK Başuzmanı Dr. Şeref Saygılı, DPT Ekonomik Modeller Dairesi Başkanı Hasan Yurtoğlu ve DPT Planlama Uzmanı Cengiz Cihan tarafından, dizinin altıncı raporu olarak yazıldı. Raporda, Türkiye ekonomisinde geneli ve ana sektörleri itibarıyla sermaye birikimi düzeyi tahmin edildi ve sermaye birikiminin gelişimi bu dönemde izlenen temel iktisadi politikalar ışığında değerlendirildi. Türkiye ekonomisinde büyüme ve sermaye birikimi arasında pozitif yönlü bir ilişki olduğu ortaya konan raporda, Türkiye ekonomisinin sermaye birikimi düzeyinin diğer OECD ülkelerine göre yetersiz bir seviyede kaldığına dikkat çekildi. Raporda, Türkiye'nin AB'ye üyelik perspektifine ışık tutmak



ilgili dönemde sergileyebileceği büyüme performansı analiz edildi. Üç senaryoda da Türkiye ekonomisinin, kişi başına milli gelir açısından AB ülkelerine bir yakınsama sağlayabildiği, fakat bu senaryoların hiçbirinde AB-15 ülkelerinin 2004 yılı kişi başına milli gelir düzeyine ulaşamadığı bulundu.

Dizi kapsamında hazırlanan raporlar, 17 Haziran, 21 Eylül, 10 Kasım ve 15 Aralık tarihlerinde düzenlenen konferanslarla kamuoyuna tanıtıldı.

"Türkiye'de Büyüme Perspektifleri: Makroekonomik Çerçeve/Dinamikler/Strateji", "Türkiye'de Yeniden Yapılanma Arayışları: Seçilmiş Sektör/Kurum Politika Örnekleri" ve "Türkiye'nin Üretim Yapısı: Girdi-Çıktı Modeli/Temel Bulgular" başlıklı raporlar, 17 Haziran tarihinde İstanbul'da düzenlenen "Türkiye Ekonomisi İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejisi" başlıklı uluslararası konferansta sunuldu.

Konferansın açılış konuşmalarını, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener, Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Atilla Aşkar ile TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu Direktörü Faik Öztrak gerçekleştirdi. Konferan-

amacıyla, 2006-2014 dönemi için büyüme senaryoları oluşturuldu. Buna göre, 3 farklı senaryo (temel, kötümser ve iyimser) kullanılarak Türkiye ekonomisinin

sın açılışında ayrıca DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık ve T.C. Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti de konuk konuşmacı olarak birer konuşma yaptılar. Konferansta ana tema konuşmasını ise M.I.T. Öğretim Üyesi Prof. Dr. Daron Acemoğlu gerçekleştirdi.

Konferansın birinci oturumunun konusu "Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri" oldu. Başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras'ın yürüttüğü oturumda, Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kamil Yılmaz, DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan, BDDK Araştırma Dairesi Başuzmanı Şeref Saygılı ve T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü yöneticisi Cihan Yalçın birer konuşma yaptılar.

Öğle yemeğinde OECD Ekonomi Departmanı Başkanı ve Baş Ekonomisti Jean-Phillippe Cotis konuk konuşmacı olarak yer aldı.

"Büyüme Stratejileri: Bir Yeniden Değerlendirme" başlıklı ikinci oturumu Koç Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ziya Öniş yönetti. Oturumda, Uluslararası Ekonomi Enstitüsü Araştırmacısı Marcus Noland, OECD Bölgesel İncelemeler ve Yönetişim Bölümü Başkanı Mario Pezzini ile Amsterdam Üniversitesi Öğretim Üyesi ve Dünya Bankası Mali Sektör Başkan Yardımcılığı Operasyonlar ve Politikalar Bölümü Danışmanı Prof. Dr. Stijn Claessens birer konuşma yaptılar.

"Türkiye'de Bölgesel Gelişme ve Sektör-Bölge Yığınlaşmaları" raporu, 7 Eylül tarihinde İstanbul'da aynı adla düzenlenen seminerde tanıtıldı. Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık tara-

findan yapıldı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras'ın başkanlığını yaptığı oturumda ise, DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan tarafından raporu tanıtan bir sunum gerçekleştirildi.

"Türkiye'de Ekonomik Büyüme ve Mali Yapı: Mali Gelişmişlik/Firma Mali Yapısı" başlıklı rapor, 10 Kasım tarihinde İstanbul'da aynı adla düzenlenen seminerde tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve T.C. Merkez Bankası Başkan Yardımcısı Fatih Özatay tarafından gerçekleştirildi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Ömer Aras tarafından başkanlığı yapılan oturumda, T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü Ekonomisti Pınar Özbay Özlü ve Ekonomist Yardımcısı Olcay Yücel Çulha tarafından raporun bir sunumu yapıldı. ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Taymaz da tanıtım toplantısına tartışmacı olarak katıldı.

"Türkiye'de Sermaye Birikimi, Verimlilik ve Büyüme (1972-2003): Uluslararası Karşılaştırma ve AB'ye Yakınsama Süreci (2014)" başlıklı rapor ise, 15 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen bir seminerle kamuoyuna sunuldu. Seminerde açılış konuşmalarını, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener gerçekleştirdi. TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan tarafından yönetilen oturumda ise, DPT Ekonomik Modeller Dairesi Başkanı Hasan Yurtoğlu, BDDK Başuzmanı Dr. Şeref Saygılı ve DPT Planlama Uzmanı Cengiz Cihan raporun sunumunu yaptılar. ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erol Taymaz da toplantıya tartışmacı olarak katıldı.

## **Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri Konferansı Tartışma Tebliği: Bölgesel Gelişme Büyümenin Finansmanı Eğitim ve Büyüme**

TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu tarafından 17 Haziran tarihinde düzenlenen "Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri" başlıklı konferansta sunulan üç tebliğ bir yayın haline getirildi.

Bu çalışmalardan "Bölgesel Gelişme ve Sektör-Bölge Yığınlaşmaları" başlıklı tebliğ DPT Müsteşar Yardımcısı Lütfi Elvan başkanlığında, DPT Bölgesel Gelişme Dairesi Başkanı Nevin Sorguç, DPT Bölgesel Gelişme Dairesi Uzmanı Leyla Bilen Kazancık ve DPT Uzman Yardımcısı Ahmet Öztürk; "Mali Yapı ve Mali Derinliğin Ekonomik Büyümedeki Rolü: Şirketler



Düzeyinde Analiz" başlıklı tebliğ T.C. Merkez Bankası Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü yöneticisi Dr. Cihan Yalçın, ekonomist yardımcısı Olcay Yücel Çulha ve aynı bölümde ekonomist olarak görev yapan Dr. Pınar Özbay Özlü ve "Eğitim ve Büyüme" başlıklı tebliğ BDDK Başuzmanı Dr. Şeref Saygılı, DPT Planlama Uzmanı Cengiz Cihan ve TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan tarafından hazırlandı.

Raporda, sürdürülebilir büyüme stratejileri çerçevesinde üç önemli konu derinlemesine incelenerek elde edilen bulgular tartışıldı.

İlk tebliğ "Bölgesel Gelişme ve Sektör-Bölge Yıgınlasmaları" başlığı altında, bölgesel gelişmişlik bakımından AB ile Türkiye karşılaştırmalarına yer verdi ve Türkiye'deki üretim sektörlerini 26 bölge (Düzey 2) kapsamında analiz etti.

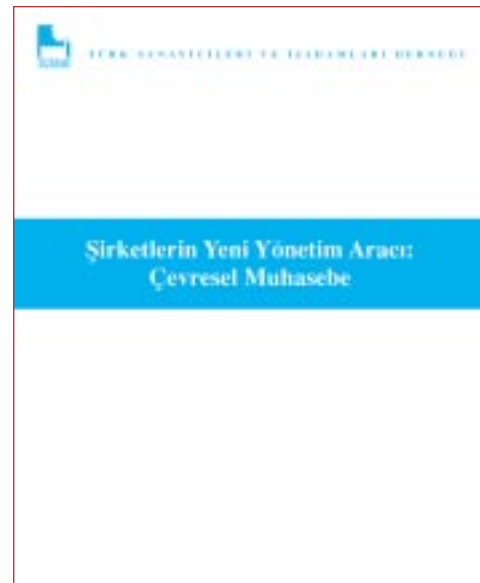
İkinci tebliğ, "Mali Yapı ve Mali Derinliğin Ekonomik Büyümedeki Rolü: Şirketler Düzeyinde Analiz" başlığı altında, Türkiye'de küçük ve orta ölçekli firmaların ekonomi içindeki yerleri, mali yapıları ve sorunlarını firma bilgilerine dayanarak irdeledi. Çalışmada ayrıca, mali gelişmişlik ve mali yapının firmaların büyümesine etkileri analiz edildi ve bu çerçevede firmaların mali yapısının büyümeye daha fazla katkıda bulunması yönünde politika önerileri tartışıldı.

Üçüncü ve son tebliğde ise "Eğitim ve Büyüme" başlığı altında, büyüme ve kalkınmanın dinamikleri sorunsalının en önemli boyutlarından olan eğitim ve verimlilik artışı ilişkisi, yeni ve kapsamlı eğitim değişkenleri ve oldukça geniş bir ülke grubunu verisi kullanılarak incelendi. Türkiye'nin eğitim-verimlilik göstergesi itibarıyla diğer ülkelere kıyasla bulunduğu konumu belirginleştirmek adına yapılması gerekenler tartışıldı.

## Şirketlerin Yeni Yönetim Aracı: Çevresel Muhasebe

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Çevre Çalışma Grubu'nun katkılarıyla, çalışma grubu üyeleri Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Feride Gönel ve Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Tamer Atabarut tarafından "Şirketlerin Yeni Yönetim Aracı: Çevresel Muhasebe" başlıklı bir rapor hazırlandı.

Çevresel muhasebe, bir şirketin tüm faaliyetlerinin çevresel olarak sınıflandırılması, envanterinin tutulması, envanterdeki değişimlerin izlenmesi, bu değişimlerin parasal ve/veya fiziksel boyutlarının ortaya konulması ve bunun, şirket bilançosuyla bütünleştirilip şirketin gerçek karlılığının ortaya konulması yönündeki düzenlemeler olarak tanımlanan bir çevre yönetim sistemidir.





“Şirketlerin Yeni Yönetim Aracı: Çevresel Muhasebe” başlıklı rapor, TÜSİAD ve Bölgesel Çevre Merkezi-REC Türkiye tarafından 20 Haziran’da İstanbul’da düzenlenen “AB Uyum Sürecinde Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Çevre” başlıklı konferans çerçevesinde kamuoyuna tanıtıldı.

Rapor, çevresel muhasebe sistemini Türk iş dünyasına tanıtmak ve bununla birlikte, şirketlerin çevresel muhasebe için çalışmaya nereden başlayacakları ve ne yapmaları gerektiği konusunda yol göstermek amacıyla hazırlandı.

Çevresel muhasebenin şirketlerin çevre ile ilgili ilişkisinden doğan ve hesaplamalarına yansımaları gereken yönü üzerinde duran raporda, dünyadaki örnek uygulamalara da yer verildi.

Raporun tanıtımı, TÜSİAD ve Bölgesel Çevre Merkezi-REC Türkiye tarafından 20 Haziran tarihinde İstanbul’da düzenlenen "AB Uyum Sürecinde Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Çevre" konulu konferansla yapıldı.

Konferansın açılış konuşmaları, REC Türkiye Direktörü Sibel Sezer ve TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu tarafından gerçekleştirildi.

Konferansın ilk bölümünde, Avrupa Komisyonu Çevre Genel Müdürlüğü Direktörü Jose-Jorge Diaz Del Castillo “AB’nin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı ve İlgili Çevresel Politikalar”, Middlesex Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Michael Hopkins “Stratejik Kurumsal Yaklaşım ve Uygulama Süreçleri” konularında ve TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu Üyesi Dr. Tamer Atabarut TÜSİAD’ın “Şirketlerin Yeni Yönetim Aracı: Çevresel Muhasebe” başlıklı raporu hakkında sunum yaptılar. İkinci bölümde, Oxford Business Knowledge Proje Yöneticisi Asier Ansonera Porras “Kurumsal Sosyal Sorumluluğun Yaygınlaşmasında Hükümetlerin Rolü”, GFK Türkiye Genel Müdür Yardımcısı Elvan Oktar “Kurumsal Sosyal Sorumluluk Uygulamalarının Ölçümlenmesi” ve WWF-İngiltere Direktörü Dax Lovegrove “Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Çevre Alanında Örnek İşbirlikleri” konularını ele aldılar.

## TÜSİAD Devlette Etik Altyapı Dizisi

TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Etik Altyapı Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, "Devlette Etik Altyapı Dizisi" başlatıldı. Dizi kapsamında ilk olarak "Kamu Yönetiminde Etik" konusunda, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Cüneyt Yüksel tarafından "Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik-Kavramsal Çerçeve ve Uluslararası Uygulamalar" ve "Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik-Yasal Altyapı, Saydamlık ve Ayrıcalıklar/Tespit ve Öneriler" başlıklı raporlar hazırlandı.

"Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik-Kavramsal Çerçeve ve Uluslararası Uygulamalar" başlıklı ilk raporunda, kamu yönetiminde etik ile ilgili tarihçe ve kavramlar ortaya kondu; Türkiye için bir yol haritası çizilmesinde dikkate alınması amacıyla, dünyada kamu yönetiminde etigin gelişimi farklı coğrafya ve disiplinlere göre incelendi.



"Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik-Yasal Altyapı, Saydamlık ve Ayrıcalıklar/Tespit ve Öneriler" başlıklı ikinci raporda ise, Türkiye'de etik ile ilgili yasal altyapı ayrıntılarıyla incelendi, saydamlık konusunun önemi vurgulandı. Türkiye'de etik altyapının yerleşmesinin önünde ciddi bir engel teşkil eden ayrıcalıklar konusu ele alındı ve nihayetinde Türk kamu yönetiminde etik altyapının yerleşmesi için somut mevzuat önerileri ile birlikte bir model etik kanunu önerisi getirildi.

Raporlar, 17 Kasım tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna tanıtıldı. Toplantı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Adalet Bakanı Cemil Çiçek'in açılış konuşmaları ile başladı. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran'ın başkanlığını yaptığı oturumda ise, rapor yazarı ve Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Cüneyt Yüksel raporu tanıtan bir sunum yaptı. Rapor sunumu sonrasında, TÜSİAD Etik Altyapı Çalışma Grubu Başkanı Av. Barbaros Çağa konuyla ilgili yorumlarını katılımcılar ile paylaştı.

## İş Kanunu Toplantı Dizisi Yayınları

TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, İş Kanunu'nun uygulanması sürecinde yargıda içtihatlar oluşurken, hem hukuksal çerçevede değerlendirme yapmak hem de uygulamayla ilgili görüş alış veriş ortamı sağlamak amacıyla 2004 yılında "İş Kanunu Toplantı Dizisi" başlatıldı. Bu dizi çerçevesinde, 25 Haziran 2004 tarihinde Ankara'da "Yeni İş Kanunu Çerçevesinde İş Sözleşmesinin Feshi ve İş Güvencesi", 5 Mart tarihinde İstanbul'da "İş Güvencesi ve İşyerinin Gereklerine Dayanarak İş Akdinin Feshi" ve 14 Mayıs tarihinde Ankara'da "Performans Nedeniyle İş Akdinin Feshi ve Fesihden Kaynaklanan İşe İade Davaları" konularında düzenlenen toplantılarda yapılan konuşmalar üç ayrı yayın haline getirildi.

## Bankacılık ve Reel Sektör İlişkilerinin Geliştirilmesine Yönelik Öneriler

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu tarafından hazırlanan raporda, bankacılık sektörü ve reel sektör arasındaki bozulan kredi köprüsünün yeniden ve eskisinden daha güçlü bir şekilde teşkil edilmesi için gerekli yeniden yapılanma konusu ele alındı. Çalışma çerçevesinde ayrıca, etkin bir mali sistem içinde özel finans kurumları, kamu bankaları ve varlık yönetim şirketi yapılanmasının nasıl olması gerektiği de irdelendi. Çalışma TÜSİAD web sitesinde yayımlandı.



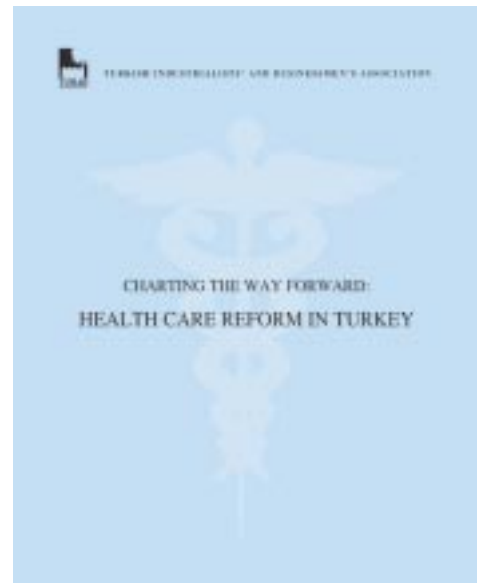
## Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2005

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Fikri Haklar Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Uluslararası Ticaret Odası (International Chamber of Commerce-ICC)'nin "Current and Emerging Intellectual Property Issues for Business" başlıklı raporu güncellenerek ve Türkçe olarak "Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2004" adıyla geçen yıl yayımlanmıştı. 2005 yılında ise, raporun Türkiye'de mevcut durumu yansıtan bölümleri mevzuatta yaşanan gelişmeleri de kapsayacak şekilde Fikri Haklar Çalışma Grubu tarafından güncellendi ve rapor "Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2005" başlığıyla TÜSİAD web sitesinde yayımlandı. Raporun Türki-

ye'deki mevcut durumu yansıtan bilgilerle genişletilmesi ve böylelikle Türkiye'de fikri haklar alanında mevcut durumun belirlenmesi, iyileştirme gerektiren mevzuat ve uygulama alanlarının saptanması ve bu çerçevede yapıcı öneri ve eylemlerin paylaşılması amaçlandı. Raporda, iş dünyasının konuya ilişkin yaklaşımı belirlendi ve hükümetlere, yapılması gerekenler yönünde bir yol haritası çizildi.

## Charting the Way Forward: Health Care Reform in Turkey

TÜSİAD ile Johns Hopkins International (JHI) arasında yapılan anlaşmaya dayanarak, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Sağlık Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde 2004 yılında yayımlanan "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" başlıklı raporun İngilizcesi yayımlandı. Sağlık hizmetlerinde yeniden yapılanma konusunun öncelikli



ve kapsamlı şekilde ele alınması gerektiği düşünce-sinden hareketle hazırlanan rapor, sağlık hizmetinin paydaşları olan planlayıcılar, karar vericiler, sunucular ve kullanıcılarla yapılan görüşmelere ve mevcut son istatistiki verilere dayanılarak, sağlık sistemi kapsamına giren tüm alanlarda sunulan uygulanabilir reform modellerinden oluşmaktadır.

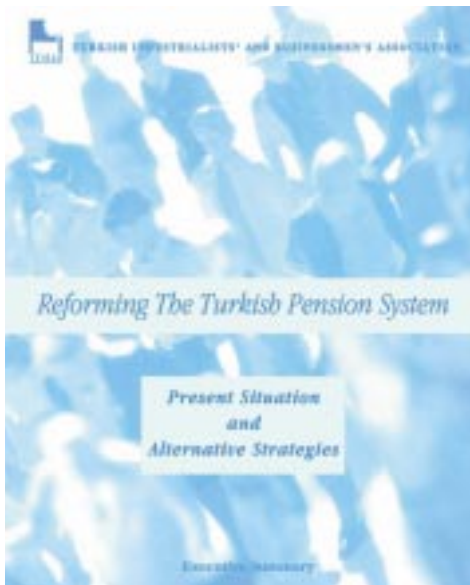
## Reforming the Turkish Pension System: Present Situation and Alternative Strategies/Executive Summary

TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde 2004 yılında "Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler" başlığıyla yayımlanan raporun İngilizce yönetici özeti TÜSİAD web sitesinde

yayımlandı. Raporda önce, mevcut sosyal güvenlik sisteminin yapısı ve sorunları ile OECD ülkelerindeki reform eğilimleri ortaya kondu. Ardından Türk emeklilik sisteminin yeniden yapılandırılmasına yönelik olarak yapılan önerilere dayanak teşkil etmek üzere, mevcut sistemde herhangi bir değişikliğe gidilmemesi halinde finansman açıklarının ne boyutlara ulaşacağı aktüeryal bir model çerçevesinde gösterildi. Raporda emeklilik sistemi için "çok ayaklı bir model" önerildi.

## Türkiye ve TÜSİAD 2005 Yılı Gündemi

2005 yılı içinde Türkiye'nin gündeminde yer alan belli başlı konuları kronolojik olarak özetleyen çalışma, TÜSİAD'ın yıl içinde yaşanan gelişmelere ilişkin yaklaşımlarını ve kamuoyu ile paylaştığı görüşleri; basın bültenlerini, konuşmaları ve demeçleri esas alarak sıralamaktadır. Çalışma, TÜSİAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından hazırlandı.



# Sürelî Yayınlar

## TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme/TÜSİAD Quarterly Economic Outlook

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan üç aylık süreli yayına devam edildi.

### Konjonktür Değerlendirme No. 7 (Ocak 2005):

**“2005: Beyaz Bayrak Ayna!”**

Sürelî yayının 7. sayısında, kriz ertesinde uygulanmaya başlanan ekonomik programla birlikte, beklentilerin yeniden olumluya döndüğü ve geçen üç yıllık süre zarfında önemli kazanımlar elde edildiği

vurgulandı. Bu kazanımların başında, enflasyon oranlarındaki tarihsel kırılmanın geldiği ve bu sürecin kamu maliyesinin iyileştirilmesi ve yapısal reformlarla da desteklendiği belirtildi. Kurumsal ve düzenleyici yapılarda sağlanan modernleşmeyle birlikte ekonomideki istikrarın arttığı, belirsizliğin ise önemli ölçüde azaltıldığı ve bu olumlu gelişmeler neticesinde Türkiye ekonomisinin arka arkaya üç yıl hedeflerin çok üstünde bir büyüme performansı sergilediğine dikkat çekildi. Önümüzdeki dönemde de yapısal reformların ve mali disiplinin ödün verilmeden uygulanmaya devam edilmesinin ekonominin bağımsızlığını artıracacağı ve düşük enflasyon-yüksek büyüme patikası destekleyeceği görüşlerine yer verildi.

*\*At yarışlarında liderliğin hiç elden bırakılmadan yarışın bitirilmesi durumu.*

### Konjonktür Değerlendirme No. 8 (Nisan 2005):

**“Fırtınalar Okyanusu”-Petrol, Çin ve Amerikan Ekonomisi”**

Sürelî yayının 8. sayısında, 2004 yılına ait rekor düzeydeki büyüme rakamları analiz edilerek yılın



birinci ve ikinci yarısının farklı nitelikleri ortaya konuldu. Türkiye ekonomisinin halen uzun dönem büyüme eğiliminin altında olduğu vurgulanarak verimlilik artışlarının sürmesi ve AB ile üyelik müzakerelerinin herhangi bir sorun yaşanmadan devam etmesi durumunda, 2006 ve sonrasında Türk ekonomisinin tarihindeki en uzun büyüme çevrimine girme olasılığı bulunduğu belirtildi. Petrol fiyatlarındaki yükselişin dünya ekonomilerini olumsuz etkilemeye devam ettiği ve küresel dengesizliklerin gelişmekte olan ülkeleri ciddi sıkıntılara sürüklediğine dikkat çekildi. Bu nedenle, önümüzdeki dönemde gelişmekte olan ülkelerde iç dinamiklerinin öneminin daha da arttığı ve dolayısıyla da Türkiye’de ekonomi politikalarındaki orta ve uzun vadeli perspektifin korunmasının önemine değinildi.

\*Ay üzerinde yer alan bir yüzey şekli.

### **Konjonktür Değerlendirme No. 9 (Temmuz 2005): “Dev Tahterevalli”**

Sürelî yayının 9. sayısında, 2005 yılının birinci dönemi itibariyle yavaşlayan büyüme rakamları analiz

edilerek bu yavaşlamanın nedenleri ortaya konuldu. Söz konusu yavaşlamanın ekonomik bir durgunluğa işaret etmediği, aksine daha sağlıklı bir yapıyı işaret ettiği vurgulanarak, bu yavaşlama eğiliminin daha ziyade potansiyel seviyenin çok üzerinde seyreden büyüme oranlarının uzun dönemli büyüme eğilimine yaksınması olduğuna dikkat çekildi. Dolayısıyla, yıl genelinde ekonomik büyümenin hedefi aşabileceği belirtildi. Cari açığın gündemdeki yerini korumaya devam ettiği ancak kısa ve orta vadede herhangi bir finansman sıkıntısı yaşanmasının beklenmediği dile getirildi. İstihdamdaki gidişatın olumlu olduğu belirtilirken, yurt içi ve yurt dışı konjonktürde bir takım belirsizliklerin olduğuna dikkat çekildi. Ayrıca petrol fiyatlarındaki gelişmeler ile ABD ekonomisindeki sorunların dünya ekonomisini tehdit eder boyutlara ulaştığı vurgulandı.

### **Konjonktür Değerlendirme No. 10 (Ekim 2005): “Grand Jeté”**

Sürelî yayının 10. sayısında, 2005 yılının ilk yarısı itibariyle gerçekleşen büyüme rakamları analiz



edilerek, mevcut yapıdaki dönüşüm AB'ye uyum süreci perspektifiyle ele alındı. Söz konusu büyümenin Türkiye ekonomisi açısından daha sürdürülebilir düzeylerde olduğuna işaret edilerek, mevcut yapının potansiyel seviyelerine yakınsadığı belirtildi. Türkiye ekonomisinin, AB'ye tam üyeliğin gerçekleşeceği tahmin edilen 2015 yılına kadar ortalamada %6 civarında bir büyüme sergilemesinin öngörüldüğü vurgulandı. Yayında ayrıca, işgücü piyasasındaki olumlu gidişatı kötü etkileyebilecek çeşitli risklerin bulunduğu, cari açığındaki sorunun yapısal bir niteliğe büründüğü ve küresel ölçekteki ekonomik dengesizliklerin yeniden artma eğiliminde olduğuna ilişkin ayrıntılı analizlere yer verilerek, temel ekonomik göstergelerin 2005 yılına ilişkin gerçekleşme tahminleri sunuldu.

*\*Balede, "Büyük Sıçrayış" anlamına gelen bir hareket.*

## TÜSİAD Bülten

"TÜSİAD Bülten", TÜSİAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından, yılın ilk altı ayındaki çalışmalar hakkında üyelerin bilgilendirilmesi amacıyla, üç ayda bir yayımlanmayı sürdürdü.

### **Bülten No: 40 (Ocak- Mart 2005)**

TÜSİAD Bülten'in 40. sayısı; 13 Ocak'ta gerçekleşen TÜSİAD Genel Kurul toplantısı, TÜSİAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann'ın Federal Almanya Cumhurbaşkanı Horst Köhler tarafından Üstün Hizmet Liyakat Nişanı ile onurlandırılması, 17-18 Şubat tarihlerinde TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun Ankara'da yaptığı ziyaretler, TÜSİAD Üyesi Korkmaz İlkorur'un OECD'yi BIAC'ta temsil etmesi, 8 Mart'ta, TÜSİAD'ın ev sahipliğinde



AB'nin genişlemeden sorumlu komiseri Olli Rehn'in Türk iş dünyası ile biraraya gelmesi gibi etkinliklere yer verdi.

Bültende ayrıca TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun düzenlediği "Küresel Terörizmin Ekonomik Yansımaları ve Çözümler" ve "Nükleer Tartışma: İhtiyaçlar, Politikalar, Riskler" başlıklı konferanslar, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ve TÜSİAD'ın düzenlediği "Uluslararası Rekabet ve Türk Gıda Sanayii" başlıklı konferans ile ilgili yazılar yer aldı.

"Türkiye Sermaye Piyasalarının Geliştirilmesine Yönelik Öneriler" ve "Türkiye'de Dünya Bankası Grubu: Türk Şirketleri İçin İş İmkanları" başlıklı seminerler ile "Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2004" raporunun kamuoyuna sunulması hakkında da bilgi verildi.

### **Bülten No: 41 (Nisan-Haziran 2005)**

TÜSİAD Bülten'in 41. sayısı; 3 Haziran'da İstanbul'da gerçekleşen 2005 yılı ilk Yüksek İstişare Konse-



yi toplantısı, 17 Haziran'da İstanbul'da düzenlenen OECD nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) Genel Kurulu ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE) Başkanı seçilmesi gibi etkinliklere yer verdi.

Bültende, TÜSİAD ve Türkiye Bilim Merkezleri Vakfı (TBMV) tarafından Dünya Fizik yılı çerçevesinde düzenlenen "Bilim ve Teknoloji" semineri ile TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu'nun düzenlediği "Türkiye Ekonomisi İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejisi" konferansı yer aldı.

Ayrıca, TÜSİAD'ın "Doğru Başlangıç: Türkiye'de Okul Öncesi Eğitim" ve "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı" raporları hakkında da tanıtıcı yazılara yer verildi.

## TÜSİAD Newsletter

TÜSİAD Dış İlişkiler Bölümü tarafından hazırlanan ve "Görüşler", "TÜSİAD yayınları" ve "TÜSİAD

faaliyetleri" olmak üzere üç ana başlığı içeren TÜSİAD Newsletter'ın yayımına devam edildi.

### *TÜSİAD Newsletter No. 24-25 (Ocak-Aralık 2005)*

TÜSİAD Newsletter'ın bu sayısında, TÜSİAD'ın 2005 yılı faaliyetleri hakkında bilgi verildi. Bu çerçevede, TÜSİAD'ın 13 Ocak tarihindeki 35. Genel Kurul toplantısı, haziran ve eylül aylarındaki Yüksek İstişare Konseyi toplantıları ve Yönetim Kurulu'nun yıl boyunca gerçekleştirdiği faaliyetleri içeren dernek organlarının çalışmalarına yer verildi. Ayrıca, TÜSİAD ve TÜSİAD International'ın dış temasları, TÜSİAD'ın Ankara, Brüksel, Washington, D.C. temsilcilikleri ile Berlin ve Paris Bürolarının yıl boyunca gerçekleştirdikleri faaliyetler ve bu kapsamda ele alınan UNICE ve UNICE üyesi federasyonlarla ilişkiler hakkında bilgi verildi. TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu ve TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu'nun faaliyetleri ile TÜSİAD'ın yıl içinde gerçekleştirdiği seminer, konferans ve yayınlar hakkında tanıtıcı yazılara yer verildi.



# Basında TÜSİAD

2005 yılında TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından yürütüldü. TÜSİAD yıl boyunca, Türkiye'nin Avrupa Birliği (AB) ile tam üyelik müzakerelerinin başladığı 3 Ekim tarihi öncesinde ve sonrasında yaşanan gelişmeler, devlette etik ve ekonomik büyümenin yanı sıra eğitim sisteminin yeniden yapılandırılması gibi sosyal politika konularını da yakından takip etti ve oluşturduğu görüşleri kamuoyu ile paylaştı.

13 Ocak tarihinde düzenlenen TÜSİAD'ın 35. Genel Kurulu ile Yüksek İstişare Konseyi'nin 3 Haziran, 30 Eylül ve 20 Aralık tarihlerinde yapılan toplantıları basının yoğun ilgisi ile gerçekleşti. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Mustafa V. Koç ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın açılış konuşmalarında sıcak gündeme yönelik değerlendirmelerde bulunduğu toplantılar, çok sayıda televizyon kanalında canlı olarak yayınlandı, medyada geniş yer buldu.

TÜSİAD, dünya ve Türkiye gündemi ile doğrudan bağlantılı olarak, yıl boyunca küresel terörizm, nükleer tehdit ve Orta Doğu konularını da mercek altına aldı. TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun 24 Ocak'ta "Küresel Terörizmin Ekono-

mik Yansımaları ve Çözümler"; 28 Şubat'ta "Nükleer Tartışma: İhtiyaçlar, Politikalar, Riskler"; 14 Haziran tarihinde "BM'de Reform, Güvenlik Konseyi ve Türkiye"; 24 Ekim'de "Irak Savaşı'ndan Sonra Suriye" başlıklı konferansları Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi.

TÜSİAD'ın takip ettiği konulardan bir diğeri de Türk-Amerikan ilişkileri oldu. TÜSİAD Yönetim Kurulu'nun 9-12 Mayıs tarihlerinde ABD'yi ziyareti ile ilgili programı içeren bir basın bülteni kamuoyuna duyuruldu.

TÜSİAD, AB Konseyi'nin 17 Aralık 2004 Brüksel Zirvesi kararları doğrultusunda, Türkiye'nin AB ile tam üyelik müzakerelerine başladığı 2005 yılında, dış politika faaliyetlerinin önemli bir bölümünü AB ile ilgili lobi etkinliklerine ayırdı. TÜSİAD yıl boyunca, müzakerelerin açılmasına yönelik çalışmalarının yanı sıra müzakerelerin açılması sonrasında yaşanacak uyum süreci ile bu süreçte Avrupa kamuoyunun desteğinin artırılması yönünde faaliyetlerde bulundu.

TÜSİAD'ın, 9 Mart'ta Berlin'de Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily ile görüşmesi, 20 Eylül'de Alman Sanayi Federasyonu (BDI) Yönetim Kurulu Üyeleri ile Berlin'de bir araya gelmesi, 19 Ekim'de Brüksel'de ve 28 Ekim'de Paris'te gerçekleşen temasları basına duyuruldu. Paris temasları kapsamında Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII) ve BIAC ile ortaklaşa düzenlenen "Türkiye'nin Avrupalı Geleceği" başlıklı seminere İstanbul'dan basın mensuplarının katılımı TÜSİAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından organize edildi. TÜSİAD'ın, Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE) Başkanlar Konseyi'nin Belçika, Lüksemburg ve İngiltere'de gerçekleşen toplantılarına katılımı birer basın bülteniyle kamuoyuna duyuruldu.

TÜSIAD'ın yurt dışındaki faaliyetlerinin yanı sıra Türkiye'de ağırladığı yabancı heyet ve konuklar da kamuoyuna duyuruldu. TÜSIAD, Avrupa Komisyonu'nun Genişlemeden Sorumlu Üyesi Olli Rehn ile 8 Mart'ta bir araya geldi. Çeşitli köşe yazarlarına davet mektubu hazırlanarak, basın katılımı bölüm tarafından sağlandı. TÜSIAD, TISK ve TOBB'un ev sahipliğinde 16-17 Haziran tarihlerinde gerçekleşen BIAC Genel Kurulu için ise ortak bir basın bülteni hazırlandı ve Genel Kurul öncesi yapılan basın toplantısı bölüm tarafından takip edildi. TÜSIAD'ın, 7 Eylül'de Japon İş Dünyası Federasyonu ile temasları ile ilgili bir basın bülteni hazırlandı. TÜSIAD, TOBB ve DEİK'in işbirliğiyle, İtalya Cumhurbaşkanı Carlo Azeglio Ciampi'nin katılımıyla 24 Kasım'da düzenlenen, "Türkiye-İtalya İş Forumu" kamuoyuna bildirildi ve takip edildi. 14 Aralık'ta, TÜSIAD'ın Avusturya'daki muadil örgütü Avusturya Sanayicileri Federasyonu ile birlikte Ankara'da temaslarda bulunuldu. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler'in de aralarında bulunduğu çok sayıda siyasetçi ile yapılan görüşmeler, bir basın bülteni hazırlanarak kamuoyuna duyuruldu.

TÜSIAD yıl boyunca AB'de yaşanan gelişmeler ile ilgili olarak bilgilendirici ve TÜSIAD görüşlerini içeren duyurular hazırlayarak kamuoyu ile paylaştı. Bu çerçevede, TÜSIAD'ın, Türkiye'nin AB üyeliği sürecinde, Federal Almanya'nın kilit rolü göz önünde bulundurarak açtığı TÜSIAD Berlin Bürosu'nun Direktörü Mehpare Bozyiğit'in, 25 Ocak'ta, Federal Almanya Cumhurbaşkanı Horst Köhler tarafından, Üstün Hizmet Liyakat Nişanı ile onurlandırıldığını bildiren bir basın bülteni hazırlandı. 10 Mart'ta, Fransa Parlamentosu'nda kabul edilen, bir aday ülkenin AB üyeliği ile ilgili anlaşmanın Cumhurbaşkanı tarafın-

dan referanduma sunulacağına ilişkin yasanın da içinde bulunduğu, Anayasa değişiklik paketi ile ilgili olarak Fransız kamuoyuna açıklamada bulunuldu. Açıklamada, Fransa'da 28 Şubat tarihinde onaylanan Anayasa değişiklik paketinin Türkiye'ye karşı ayrımcılık olduğu vurgulandı. Ayrıca 30 Mayıs tarihinde Fransa'da yapılan Avrupa Anayasası referandumu ile ilgili bir açıklama yapılarak, "Fransa'daki 'hayır' oyları Türkiye'nin AB üyelik sürecini etkilemez" görüşü belirtildi. 15 Mart'ta ise, Dünya Tüketici Hakları günü nedeniyle bir basın bülteni hazırlanarak "Adil bir rekabet ortamının yaratılması için, Türkiye'de AB'nin tüketici politikasının etkin uygulanması gereklidir" değerlendirilmesinde bulunuldu. 22 Haziran'da da "Türkiye'nin öncelikli gündemi, Ankara Anlaşması Ek Protokolü'nün imzalanmasıdır" başlıklı bir bülten hazırlanarak basın kuruluşlarına gönderildi.

21 Mart'ta TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın katıldığı UNICE Başkanlar Konseyi sonrasında, UNICE başkanlığına Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) Başkanı Antoine Seilliere'nin seçildiğini duyuran bir basın bülteni hazırlandı. 30 Haziran'da ise, UNICE Başkanı Dr. Jürgen Strube'nin iki yıllık başkanlık dönemini doldurarak, yerini MEDEF Başkanı Antoine Seilliere'e devrettiğini duyuran bülten basına gönderildi. TÜSIAD ile İngiliz Sanayi Konfederasyonu (CBI)'nun, İngiltere'nin AB dönem başkanlığı vesilesiyle, Türkiye'nin tam üyeliğine destek veren bir ortak deklarasyon yayınladığını duyuran bülten ise, 27 Temmuz'da basın kuruluşlarına iletilti. TÜSIAD, 4 Ekim tarihinde, Türkiye'nin AB müzakere sürecinin başlaması ile ilgili bir açıklama yaptı. Açıklamada "Türkiye'nin AB ile müzakere sürecinin başlamasıyla, Atatürk'ün çağdaş uygarlık vasiyetinin siyasi hedefine yaklaşılmıştır" değerlendirilmesin-



TÜSİAD ve İngiliz Sanayi Konfederasyonu (CBI)'nın, İngiltere'nin AB dönem başkanlığı vesilesiyle Türkiye'nin tam üyeliğine destek veren ortak deklarasyonu 27 Temmuz 2005 tarihinde Financial Times gazetesinde yayınlandı.

de bulunuldu. 11 Ekim'de ise, Avrupa Komisyonu'nun Türkiye 2005 yılı İlerleme Raporu ile ilgili olarak yapılan değerlendirmede "AB'ye üyelik sürecinde, demokrasi, ekonomi, toplum ve teknoloji konularına odaklanmamız gerekir" görüşü vurgulandı. Ayrıca, 9 Aralık'ta Londra'da gerçekleşen UNICE Başkanlar Konseyi sonrasında, Avrupa iş dünyasının AB Konseyi Zirvesi'ne yönelik olarak belirlediği öncelikli konular bir basın bülteniyle kamuoyuna duyuruldu. Avrupa iş dünyası zirvesinde AB hükümetlerine sert mesajlar çıktığını bildiren bültende "Eylemsizlik çözüm değil" görüşüne yer verildi.

TÜSİAD'ın AB'ye yönelik faaliyetlerinin önemli bir bölümünü de, düzenlenen seminerler ve konferanslar oluşturdu. TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun 12 Nisan'da düzenlediği, "Kyoto Protokolü, AB ve Türk İş Dünyası" ve 18 Mayıs tarihli "AB ve Pasifik İlişkileri" başlıklı konferanslarının duyuruları yapıldı ve takip edildi. 20 Haziran tarihinde, TÜSİAD ve Bölgesel Çevre Merkezi-REC Türkiye

tarafından düzenlenen "AB Uyum Sürecinde Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Çevre" konferansı ile ilgili bir basın bülteni hazırlandı ve konferansın basın takibi yapıldı. TÜSİAD ile Ekonomi ve Dış Politika Forumu'nun, 8-11 Eylül'de Göcek'de, aralarında İtalya eski Başbakanı ve Uluslararası Balkan Komisyonu Başkanı Giuliano Amato, Avrupa Komisyonu eski üyesi Mario Monti, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Başkanı Kemal Derviş gibi isimlerin yer aldığı "AB'nin Geleceği ve Türkiye-AB İlişkileri" başlıklı uluslararası yuvarlak masa toplantısını

duyuran bir basın bülteni hazırlandı. Bölüm tarafından takip edilen toplantının ardından hazırlanan "Avrupalılar AB'nin geleceğini Türkiye'de tartıştı" başlıklı bülten, basın kuruluşlarına gönderildi.

TÜSİAD Basın İle İlişkiler Bölümü, 20 Aralık'ta Ankara'da düzenlenen TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısında dağıtılmak üzere, TÜSİAD'ın kuruluşundan bu yana Türkiye'nin AB üyeliği konusunda gerçekleştirdiği faaliyetleri ve AB'de yaşanan gelişmeleri içeren "TÜSİAD'ın AB Yolculuğu: Sivil Toplumun Gücü" başlıklı bir broşür hazırladı.

TÜSİAD'ın 25 Nisan tarihinde, Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE-Union of Mediterranean Confederation of Enterprises)'nin, İstanbul'da gerçekleşen Genel Kurul toplantısına ev sahipliği yapması ve ardından TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın UMCE Başkanı seçilmesi kamuoyuna duyuruldu. Ayrıca, 19 Ekim tarihinde Brüksel'de gerçekleşen UMCE Genel Kurulu ile ilgili olarak da bir basın bülteni hazırlandı.

TÜSIAD'ın bünyesinde, "Stratejik İş Geliştirme" alanında daha planlı hareket edebilmek amacıyla kurulan TÜSIAD International, 2005 yılında da UNICE üyesi sanayici örgütlerinin yanı sıra dünyanın önemli ülkelerindeki sanayici federasyonlar ile yatırım ve ticaret ilişkilerini artırmak, ikili temasları geliştirebilmek ve iş geliştirme politikaları belirlemek amacıyla faaliyetlerine devam etti. Bu çerçevede, TÜSIAD International'ın, İsrail Sanayicileri Derneği ve Hindistan Sanayicileri Konfederasyonu ile düzenlediği toplantılar; 25-27 Nisan tarihlerindeki Rusya temasları, Rusya'da gerçekleşen "Rus İşadamları için Türkiye'de Sektörel ve Bölgesel Yatırım İmkanları" başlıklı semineri; 3-10 Aralık tarihlerindeki Brezilya ziyareti; Karayipler ve Latin Amerika Ticaret Derneği ile birlikte düzenlenen "Karayipler ve Latin Amerika Forumu" ve MEDEF International'ın, TÜSIAD International ile DEİK Türk Fransız İş Konseyi'nin davetlisi olarak gerçekleştirdiği Türkiye ziyareti kamuoyuna duyuruldu.

TÜSIAD'ın hükümet ile ilişkileri çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun 17-18 Şubat tarihlerinde gerçekleşen Ankara temasları kamuoyuna bildirildi. Ayrıca, 16 Temmuz tarihinde Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın TÜSIAD'ı ziyareti de basına duyuruldu ve bölüm tarafından takip edildi.

TÜSIAD yıl boyunca Türkiye'nin ekonomi gündemini yakından takip etti. TÜSIAD'ın her yıl yayınladığı, "Türkiye Ekonomisi" raporunun 2004 yılına ilişkin değerlendirmeleri hakkında bir basın bülteni hazırlandı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın IMF Başkan Yardımcısı Anne Krueger ile görüşmesi; 30 Mart tarihli "Türkiye Sermaye Piyasasının Geliştirilmesine Yönelik Öneriler" ve 15 Haziran tarihli "Sermaye Piyasalarının Gelişimi İçin Örnek Şirket

Yapısı" raporlarının tanıtım toplantıları kamuoyuna duyuruldu. Deutsche Bank AG'nin Baş Ekonomisti Prof. Dr. Norbert Walter'ın, TÜSIAD'ın ev sahipliğinde, 6 Mayıs'ta gerçekleşen "Dünya Ekonomisi: Genişlemenin Devamı ya da Yavaşlamanın Başlangıcı" konferansı ile ilgili basın bülteni hazırlandı.

Ayrıca, 7 Temmuz'da DIE tarafından açıklanan 2005 yılı mart ayı Hanehalkı İşgücü Anketi geçici sonuçları ile ilgili "Türkiye Ekonomisi İstihdam Yaratma Sürecine Girmiştir"; haziran ayı anketi geçici sonuçları ile ilgili ise "Kentlerde istihdam artışı ikinci çeyrek itibarıyla yıllık 900 bin seviyesine oturmuştur" başlıklı bültenler basın kuruluşlarına gönderildi. TÜSIAD'ın ekonomi alanındaki çalışmalarından biri de, Türkiye'nin son üç yıldır yeni bir büyüme dönemine girmiş olduğu ve AB ile müzakerelerin başlayacağı tespitlerinden hareketle başlattığı "Türkiye Ekonomisi İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejisi" adlı projesi oldu. Proje kapsamında 17 Haziran tarihinde uluslararası bir konferans düzenlendi. Konferans basına duyuruldu. Konferansta tanıtılan "Türkiye'de Büyüme Perspektifleri: Makroekonomik Çerçeve/Dinamikler/Strateji", "Türkiye'de Yeniden Yapılanma Arayışları: Seçilmiş Sektör/ Kurum/Politika Örnekleri", "Türkiye'nin Üretim Yapısı: Girdi-Çıktı Modeli/Temel Bulgular", OECD-TÜSIAD ortak yayını "Ekonomik Büyümeyi Anlamak" ve "Türkiye İçin Sürdürülebilir Büyüme Stratejileri Konferansı Tebliğleri" başlıklı raporların basın kuruluşlarına gönderimi yapıldı. Aynı proje çerçevesinde, 7 Eylül'de "Türkiye'de Bölgesel Gelişme Politikaları: Sektör-Bölge Yığınlaşmaları", 10 Kasım'da "Türkiye'de Ekonomik Büyüme ve Mali Yapı: Mali Gelişmişlik/Firma Mali Yapısı" ve 15 Aralık'ta "Türkiye'de Sermaye Birikimi, Verimlilik ve Büyüme: Uluslararası Karşılaştırma ve AB'ye Yakınsama Süreci"

raporları kamuoyuna sunuldu. Toplantılar basına duyuruldu ve takip edildi. TÜSIAD'ın 25 Ekim'de düzenlediği "Enerji ve Ulaştırma Sektörlerinin Liberalizasyonu ve Özelleştirme Uygulamaları" başlıklı semineri ile ilgili basın bülteni hazırlandı. Kurumlar ve gelir vergilerinin düşürüleceğinin açıklanmasının ardından, 1 Aralık tarihinde basın bülteni hazırlanarak "Kurumlar vergisi oranının düşürülmesi, rekabet gücü destekli sürdürülebilir büyüme sürecine geçişte önemli bir aşamadır" değerlendirmesinde bulunuldu. Ayrıca, TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu'nun, 2 Aralık tarihinde düzenlediği "Uluslararası Sermaye Hareketleri: Yükselen Piyasalar İçin Sırada Ne Var?" başlıklı konferans da basına duyuruldu ve takip edildi.

TÜSIAD, sosyal sorumluluk anlayışı ile 2005 yılında eğitim, iş hayatı ve devlette etik konularını takip etmeye devam etti. 1 Haziran tarihinde "Doğru Başlangıç: Türkiye'de Okul Öncesi Eğitim" raporu basına tanıtıldı. Ayrıca "Orta Öğretim Kurumları Öğrenci Nakil ve Geçiş Yönergesi" ile ilgili olarak "Eğitim yozlaştırılmamalı" görüşünü vurgulayan bir basın bülteni duyuruldu. TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 5 Mart'ta ve 14 Mayıs'ta düzenlenen, "İş Kanunu Toplantılar Dizisi" birer basın bülteni hazırlanarak kamuoyuna duyuruldu. TÜSIAD, "Devlette Etik Altyapı" ana temalı dizi araştırma çalışmasının ilk bölümü olarak, "Kamu Yönetiminde Etik" çalışmasını bir toplantıyla kamuoyuna sundu. Basın İle İlişkiler Bölümü toplantıyı basına duyurdu, takip etti ve raporu basın kuruluşlarına gönderdi.

TÜSIAD ve TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nun 4 Şubat'ta gerçekleştirdiği, "Uluslararası Rekabet ve Türk Gıda Sanayii" başlıklı konferans kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi. 11

Mart'ta "Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2004" başlıklı raporun tanıtım toplantısı basına duyuruldu ve toplantıya katılım sağlandı. TÜSIAD, Dünya Bankası Türkiye Temsilciliği, Uluslararası Finans Kurumu ve Çok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı ile birlikte 29 Mart'ta, "Türkiye'de Dünya Bankası Grubu: Türk Şirketleri İçin İş İmkanları" başlıklı bir seminer düzenledi. Seminer basın bölümü tarafından duyuruldu ve takip edildi. 2 Mayıs tarihli "Yönetim, Şeffaflık ve Kamu Güveninin Sağlanmasında Uluslararası Finansal Raporlama Standartları: IAS 39 Finansal Enstrümanlar" ve 3 Mayıs tarihli "Ticari Hayatın ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesinde Tahkimin Rolü" başlıklı seminerler basına duyuruldu. 21 Haziran'da "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21. Yüzyılda Türkiye Tarımı" başlıklı rapor kamuoyuna tanıtıldı. Toplantı öncesinde rapor yazarları ile köşe yazarlarının akşam yemeği düzenlendi.

TÜSIAD'ın yıl boyunca bölgesel ve sektörel derneklerle ortak yürüttüğü faaliyetler de Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından takip edildi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın, TÜSIAD'ın üyesi bulunduğu Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) üyesi dernek ve federasyonlarla işbirliği çerçevesinde, 14-15 Nisan tarihlerinde Bursa, 18 Nisan'da Trabzon, 23 Haziran'da Diyarbakır, 24 Haziran'da Elazığ, 10 Ekim'de Tarsus, 12 Ekim'de İzmir, 13 Ekim'de Manisa ve 22-23 Aralık'ta Denizli ziyaretleri ile ilgili basın bültenleri hazırlandı.

TÜSIAD'ın, AB'nin geleceğini yakalamak yönündeki faaliyetleri de kamuoyundan ilgi gördü. 14 Ocak'ta, "AB Akdeniz Bölgesinde Bilgi Toplumunun Geliştirilmesi" girişimi çerçevesinde, Atina Teknik Üniversitesi yetkilileriyle birlikte "AB KOBİ'lerin Bili-

şim Temelli Çevresel İş Planlaması Yoluyla Rekabet Güçlerinin Geliştirilmesi Projesi" tanıtım ve bilgilendirme toplantısı düzenlendi. Toplantı kamuoyuna duyuruldu ve Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından takip edildi. 31 Mayıs'ta düzenlenen 2. Girişimcilik Kongresi bölüm tarafından takip edildi. 6 Haziran tarihli TÜSIAD ve Türkiye Bilim Merkezleri Vakfı tarafından düzenlenen Dünya Fizik Yılı çerçevesinde "Bilim ve Teknoloji" semineri ile "Albert Einstein Sergisi"nin hazırlanmasına bölüm tarafından destek verildi. 5 Eylül'de TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın, Büyükşehir Belediyesi'nin OECD ile birlikte yürüttüğü İstanbul Metropolitan Review projesine destek amacıyla Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş'ı ziyaretini duyuran bir basın bülteni hazırlandı. TÜSIAD'ın, UNICE'nin 20 Ekim tarihli "Rekabet Günü"ne katılımı ile ilgili basın bülteni hazırlandı. Türkiye'de inovasyon politikalarının oluşturulması için TÜSIAD'ın girişimiyle, üniversite, özel sektör ve sivil toplum örgütlerini temsil eden kişilerin katılımıyla oluşturulan "Ulusal Inovasyon Girişimi"nin tanıtım toplantısı basına duyuruldu. Ayrıca, TÜSIAD ve TBV'nin 1 Aralık'ta Ankara'da düzenlediği "Bilgi Toplumu Yolunda eDevlet" temalı 3. eTR Kongresi ve eTR Ödülleri de bölüm tarafından takip edildi.

TÜSIAD yıl boyunca kamuoyunun gündemindeki konuları da yakından takip etti. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü nedeniyle "Kadın-erkek eşitliğinin fiilen gerçekleşmesi için pozitif ayrımcılık uygulamaları gündeme gelmeli" başlıklı bir açıklama yapıldı. 11 Mart'ta, Dünya Kadınlar Günü dolayısıyla düzenlenen gösteri yürüyüşlerinde emniyet güçlerinin göstericilere karşı sergilediği aşırılıklar konusunda "Siyasi sorumluluk üstlenilmeli" başlıklı bir basın bülteni hazırlanarak kamuoyuna duyuruldu. 15 Mart Dünya

Tüketici Hakları günü nedeniyle "Adil bir rekabet ortamının yaratılması için, Türkiye'de AB'nin tüketici politikasının etkin uygulanması gereklidir" başlıklı basın bülteni hazırlanarak, basın kuruluşlarına iletildi. 10 Nisan'da Sakıp Sabancı'nın ölümünün birinci yıldönümü nedeniyle bir basın bülteni hazırlanarak "Derneğimizin mümtaz kurucu üyelerinden, Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanımız Sayın Sakıp Sabancı'yı ölümünün birinci yıldönümünde, saygı ve rahmetle anıyoruz" açıklamasında bulunuldu. Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın 12 Ağustos tarihinde gerçekleştirdiği Diyarbakır gezisi ile ilgili olarak 16 Ağustos'ta bir basın açıklaması hazırlandı ve TÜSIAD'ın Başbakan'ın yaptığı girişimle çizdiği siyasi çerçeveyi olumlu değerlendirdiği ve Güney Doğu Anadolu Bölgesi ile ilgili olarak barış ortamında demokratikleşmeye ve ekonomik gelişmeye katkısı bulunan tüm girişimlerin desteklenmesi gerektiği belirtildi.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, 16 Şubat'ta Akşam, 1 Mart'ta Radikal, 24 Mart'ta Zaman ve 17 Ekim'de Sabah gazeteleri ile görüştü. Basın İle İlişkiler Bölümü bu toplantıları düzenledi ve basın katılımını sağladı.



"TÜSIAD'ın AB Yolculuğu: Sivil Toplumun Gücü" başlıklı broşür 20 Aralık'ta düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi'nde sunuldu.

# Bilgi İşlem Altyapısı

TÜSİAD bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü tarafından yürütüldü. Yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

## **Genel Sekreterlik bünyesindeki düzenlemeler:**

TÜSİAD altyapısında bulunan Server'lar ve Client'lar, Lotus Notes yeni sürümü olan versiyon 6.53'e çıkarıldı. Lotus Notes yeni versiyon 6.53 ile gelen "SameTime" (RealTime) mesaj programı mevcut bir PC'ye server kurulumu yapılarak, TÜSİAD altyapısında bulunan kullanıcıların ve TÜSİAD'a bağlı Ankara ve Brüksel temsilciliklerindeki kullanıcıların hizmetine açıldı.

Sürelî yayınların ve raporların yayına uygun hale getirilmesine Bilgi İşlem Bölümü'nce destek verildi.

TÜSİAD'ın toplantı ve seminer organizasyonunda sunum ve ses kaydı için gerekli ekipman ve teknik destek verildi. TÜSİAD web sitesinin yeni sürümü ve tasarımı yayına açıldı. Arama motoru ve sitenin ASP (Active Server Page) ortamında yayını için çalışma başlatıldı.

TÜSİAD-Türkiye Bilim Merkezleri Vakfı tarafından düzenlenen "Bilim ve Teknoloji" seminerine ve seminer kapsamındaki "Albert Einstein" sergisine bölüm tarafından destek verildi.

TÜSİAD merkez çalışanlarının bilgisayarlarındaki sorunlara destek verilip gerekli olan değişiklik ve yükseltmeler yapıldı.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu bürosundaki bilgisayarların güncellenmesi ve bakımı yapıldı; gerekli olanlara yeniden kurulum gerçekleştirildi.

TÜSİAD Intranet'in İnternet'ten gelecek saldırılara karşı güvenliğini güçlendirmek üzere Check Point Security System kuruldu. TÜSİAD mail sisteminin yoğun "spam" ve virüslü mesajlara karşı korunması için Bright Mail Server kuruldu.

TÜSİAD bilgisayar sistemlerinin Windows Update'leri ve AntiVirüs Update'lerinin sürekli güncel tutulması amacıyla yeni server kurulup, bu server üzerine WSUS ve Symantec Norton Antivirüs 10 versiyon kuruldu. Ayrıca günlük, haftalık ve aylık Back-Up alımına devam edildi.

## **Temsilcilikler bünyesindeki düzenlemeler:**

Ankara Temsilciliği'nin server'ı, merkezde bulunan yedek server'la değiştirilerek yenilendi. Lotus Notes yeni versiyon 6.53 yüklendi ve kullanıcıların 6.53 versiyon geçişi yapıldı. FileServer olarak çalışan server'ın Back-Up programı yenilenerek, günlük, haftalık ve aylık Back-Up alımına başlandı. Kullanıcıların bilgisayarlarından faks gönderilmesi sağlandı.

Brüksel Temsilciliği ve Berlin Bürosu'nun altyapısı yenilendi. Lotus Notes 6.53 versiyon kurulup "sametime" aktif hale getirilerek, Genel Sekreterlik, Ankara, Brüksel temsilcilikleri ve Berlin ve Paris bürolarıyla bağlantısı sağlandı. File Server ve Back-Up Server kurulumu yapıldı.

Paris Bürosu'nda bulunan sistemlerin yeniden kurulumu yapıldı; bir network altyapısı oluşturuldu. Büroda bulunan sistemlerin Genel Sekreterlik ve temsilciliklere bağlantısı sağlandı.

# Temaslar

## OCAK

14 Ocak, Başkan Ömer Sabancı'nın Fransa Büyükelçisi Paul Poudade ile görüşmesi.

25 Ocak, Başkan Ömer Sabancı'nın İsrail Başkonsolosu Amira Arnon ile görüşmesi.

27 Ocak, Başkan Ömer Sabancı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Standarts & Poors heyeti ile görüşmeleri.

## ŞUBAT

10 Şubat, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in DI Uluslararası Ticaret ve Pazar Geliştirme Departmanı Sorumlusu Jesper Sorensen ve Danimarka Konsolosluğu Ticari Ataşesi Lars Rafn ile görüşmesi.

11 Şubat, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in Belçika Büyükelçiliği başkatibi Philippe V. Den Bulcke ile görüşmesi.

16 Şubat, Başkan Ömer Sabancı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, TÜSIAD üyeleri Yılmaz Argüden, Korkmaz Ilkorur ve TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan'ın Başbakanlık Müsteşarı Ömer Dinçer ile görüşmeleri.

23 Şubat, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in Başbakanlık GAP İdaresi Müsteşar Yardımcısı Dr. Ferhat Şelli ile görüşmesi.

23 Şubat, Başkan Ömer Sabancı'nın TÜR-KONFED ev sahipliğinde, köşe yazarları ile yemekli toplantıya katılımı.

24 Şubat, Başkan Ömer Sabancı'nın TÜR-KONFED'in basın tanıtımı ve kokteyline katılımı.

## MART

3 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Avustralya Büyükelçisi Jean Dunn ile görüşmesi.

4 Mart, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in 3M Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Müdürü Judith Garcia Galiana ile görüşmesi.

7 Mart, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in KalDer Genel Sekreteri Hakan Kilitçioğlu ile görüşmesi.

14 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın TISK Başkanı Tuğrul Kudatgobilik'i ziyareti.

17 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın European Investment Bank toplantısına konuşmacı olarak katılımı.

17 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın İsrail Büyükelçisi Pinhas Avivi ile görüşmesi.

19 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın TÜSIAD üyesi ve TÜR-KONFED Başkanı Enis Özsaruhan, Genel Sekreter Dr. Haluk R. Tükel ve Basın Danışmanı Cengiz Turhan'la birlikte Ankara OSTİM'e ziyareti.

23 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın İspanya Büyükelçisi Luis Felipe Fernandez de la Pena ile görüşmesi.

23 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Arcelor CEO'su Guy Dolle ve Yardımcısı Paul Matthys ile görüşmesi.

24 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Hindistan Başkonsolosu Reena Pandey ile görüşmesi.

27 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Tüm İş Kadınları Derneği'nin "Küresel Değişim Semineri"ne katılımı.

29 Mart, Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in İsveç Başkonsolosu Ingmar Karlsson ile görüşmesi.

30 Mart, Başkan Ömer Sabancı ve Genel Sekreter Haluk R. Tükel'in Kıbrıs Ticaret Odası yetkilileri ile görüşmesi.

31 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Kazakistan Büyükelçisi Amanzhol Zhankuliev ile görüşmesi.

31 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Mısır Ticaret Bakanı Muhammet Reşit ile görüşmesi.

31 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Turco-British Fellowship Club'ın düzenlediği toplantıya "AB ile müzakere sürecinde iş dünyasının rolü" konusunda konuşmacı olarak katılımı.

## NİSAN

4 Nisan, Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın Danimarka Eski Dışişleri Bakanı ve Eski Sosyal Demokrat Parti Başkanı Mogens Lykketoft ile görüşmesi.

7 Nisan, Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı üyeleri ve Yönetim Kurulu'nun katıldığı, IFRI Başkanı Montbrial'e TÜSIAD "Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü'nün takdim töreni.

12 Nisan, Yönetim Kurulu ve TÜSIAD çalışma komisyonları üyelerinin AKP genel başkan yardımcıları Dengir Mir Mehmet Fırat, Şaban Dişli, Nazım Ekren, Bülent Gedikli ve Reha Denemeç ile toplantısı.

14 Nisan, Başkan Ömer Sabancı'nın İsrail Sanayicileri Derneği (MAI) Başkanı Shraga Brosh başkanlığındaki heyetle toplantısı.

19 Nisan, Başkan Ömer Sabancı'nın Japon Büyükelçisi Tomoyuki Abe ile görüşmesi.

24 Nisan, Başkan Ömer Sabancı'nın Devlet Bakanı Kürşad Tüzmen ve UMCE Genel Kurul Üyeleriyle akşam yemeği.

26 Nisan, Başkan Ömer Sabancı'nın Çek Büyükelçisi Eva Filipi ile görüşmesi.

27 Nisan, Başkan Ömer Sabancı'nın Maltepe Üniversitesi'nde "AB Sürecinde Türkiye'de Sermaye-Emek İlişkileri" başlıklı toplantıya konuşmacı olarak katılımı.

## MAYIS

5 Mayıs, Yönetim Kurulu'nun İsveç Parlamentosu Sanayi ve Ticaret Komisyonu heyeti ile görüşmesi.

5 Mayıs, Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu'nun Hollanda Başbakan Yardımcısı ve Maliye Bakanı Gerrit Zalm ile görüşmesi.

6 Mayıs, Başkan Ömer Sabancı'nın Avustralya Ticaret Bakanı Mark Vaile ve heyeti ile öğle yemeği.

26 Mayıs, Başkan Ömer Sabancı'nın ve Dışişleri Komisyonu'nun Berlin Valisi Klaus Wowereit ve heyeti ile toplantısı.

## HAZİRAN

3 Haziran, Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı, Yönetim Kurulu ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun IMF heyeti ile toplantısı.

13 Haziran, Başkan Ömer Sabancı'nın Alman gazeteciler ile görüşmesi.

14 Haziran, Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu'nun İsveç Prensesi Victoria ile akşam yemeği.

## TEMMUZ

20 Temmuz, Başkan Ömer Sabancı'nın Kıbrıs Sanayi Odası Yönetim Kurulu üyeleriyle görüşmesi.

28 Temmuz, Başkan Ömer Sabancı'nın Brezilya APEX İhracat ve Yatırımcıları Geliştirme Ajansı Başkanı Dr. Juan Quiroz ile görüşmesi.

## AĞUSTOS

4 Ağustos, Başkan Ömer Sabancı'nın Japon Büyükelçisi Tomoyuki Abe ile görüşmesi.

4 Ağustos, Başkan Ömer Sabancı'nın Alman Büyükelçisi Dr. Wolf-Ruthart Born ile görüşmesi.

## EYLÜL

5 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın Hindistan Başkonsolosu Reena Pande ile görüşmesi.

9 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın Ankara'da düzenlenen Sivil Toplum Zirvesi'ne katılımı.

9 Eylül, Yönetim Kurulu Üyesi Ali Kibar ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Alman Parlamentosu Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı Volker Rühe ile görüşmesi.

9 Eylül, Yönetim Kurulu ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun IMF heyeti ile toplantısı.

12 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın İsrail Başkonsolosu Mordehai Amihai ile görüşmesi.

13 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel'in İsviçre Başkonsolosu Andre Brohy ile görüşmesi.

22 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın "Yönetim Zirvesi"ne konuşmacı olarak katılımı.

22-23 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nun OSTİM Başkanlar Konseyi'ne katılımı.

27 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın Belçika Başkonsolosu Hans Timbremont ile görüşmesi.

28 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın Amerikan Şirketler Derneği Başkanı Halim Neyzi ve Yönetim Kurulu ile görüşmesi.

30 Eylül, Başkan Yardımcısı Pekin Baran başkanlığındaki TÜSIAD heyetinin Fransız senatörlerle görüşmesi.

## EKİM

2 Ekim, Başkan Ömer Sabancı'nın MESS tarafından düzenlenen "Gelişim 2005" toplantısına konuşmacı olarak katılımı.

4 Ekim, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Polonya Ticaret Müsteşarı Janusz Stec ile görüşmesi.

7 Ekim, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Confederation of Finnish Industries ve The Federation of Professionals and Managerial Staff in Finland yetkilileriyle görüşmesi.

9 Ekim, Başkan Ömer Sabancı'nın Yunan Sanayicileri Federasyonu (FGI) Başkanı Ulysses Kyriacopoulos ile görüşmesi.

13 Ekim, Yönetim Kurulu'nun Manisa Vestel Fabrikası'nı ziyareti.

13 Ekim, Yönetim Kurulu'nun Ege Bölgesi'nden TÜSIAD üyeleriyle akşam yemeği.

17 Ekim, Başkan Ömer Sabancı'nın Sabah gazetesi temsilcileri ile kahvaltılı toplantısı.

24 Ekim, Başkan Ömer Sabancı'nın İKV Başkanı Davut Ökütçü ile görüşmesi.

## KASIM

1 Kasım, Yönetim Kurulu Üyesi Arzuhan Yalçındağ ve Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan'ın Ekonomik Sosyal Konsey toplantısına katılımı.

9 Kasım, Başkan Ömer Sabancı'nın YASED tarafından düzenlenen "Yabancı Yatırımcıların Yeni

Gözdesi: Fırsatlar Ülkesi Türkiye" toplantısına konuşmacı olarak katılımı.

10 Kasım, Başkan Ömer Sabancı'nın Azerbaycan Türkiye İşadamları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleriyle görüşmesi.

12 Kasım, Başkan Ömer Sabancı ve Başkan Yardımcısı Cem Duna'nın Avrupa Konseyi Parlamenter Meclisi Başkanı Rene Van der Linden ile görüşmesi.

15 Kasım, Başkanı Ömer Sabancı'nın Türkiye-İsviçre Ekonomik Forumu'na konuşmacı olarak katılımı.

15 Kasım, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Finlandiya Büyükelçisi Maria Serenius ile görüşmesi.

17 Kasım, Başkan Ömer Sabancı'nın Avusturya Erste Bank Yönetim Kurulu üyeleri ve Avusturya'nın önde gelen gazetecileri ile yapılan toplantıya konuşmacı olarak katılımı.

22 Kasım, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Muğla Üniversitesi tarafından düzenlenen konferansa konuşmacı olarak katılımı.

24 Kasım, Başkan Ömer Sabancı'nın, İtalyan Ticaret Merkezi (ICE), İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) ve İtalyan Bankalar Birliği (ABI) tarafından TÜSIAD, TOBB ve DEİK'in işbirliği ile düzenlenen Türkiye-İtalya İş Forumu'na konuşmacı olarak katılımı.

## ARALIK

1 Aralık, Başkan Ömer Sabancı ve TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan'ın Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer ile görüşmesi.

22 Aralık, Başkan Ömer Sabancı'nın Adnan Menderes Üniversitesi tarafından düzenlenen "Türk Ekonomisi ve AB Süreci" konferansına konuşmacı olarak katılımı.

## TÜSIAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSIAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistemi standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla başlatılan çalışmalar sonucunda, Kasım 1998'de ISO 9001 belgesi almaya hak kazanıldı. Ardından ISO 9001'in 2000 yılı versiyonuna uyum sağlamak amacıyla sistemde gerekli düzenlemeler hayata geçirildi ve 30 Nisan 2002 tarihinde yapılan tetkik sonucunda belge yenilendi.

TÜSIAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSIAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili belirlenen "proses performans kriterleri" takip edildi. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunduğu gözden geçirilerek öneriler geliştirildi.

Kalite hedefleri çerçevesinde, TÜSIAD Kalite Yönetim Sistemi ile ilgili prosedür, form vb. dokümanların elektronik ortamda yürütülmesine Lotus Notes üzerinde oluşturulan bir veri tabanı aracılığıyla devam edildi. Ayrıca bölümler tarafından kalite hedefleri belirlenerek takip edildi; bilgi işlem altyapısının geliştirilmesine yönelik çeşitli projeler hayata geçirildi; 2005 yılı TÜSIAD kamuoyu ve üye memnuniyeti anketleri gerçekleştirildi.

# 2006 Yılı Programı

TÜSİAD, demokrasinin çağdaş bir düzeyde gelişmesine katkıda bulunmak, serbest piyasa ekonomisini bütün kurallarıyla işlerliğe kavuşturmak ve Türkiye'nin dış dünyayla bütünleşmesine destek olmak misyonu çerçevesinde çalışan bir sivil toplum örgütüdür. TÜSİAD düşünce, inanç, girişim özgürlüğü ve insan haklarına saygılı demokratik ve laik düzenin yerleşmesi; sadece asli görevlerini yerine getiren, kaynaklarını verimli kullanan, güçlü ama etkin bir devlet yapısının geliştirilmesi; piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının oluşturulması ve uluslararası entegrasyon amaçları çerçevesinde faaliyetlerini şekillendirmektedir.

TÜSİAD önceki yıllarda olduğu gibi 2006 yılında da bu temel amaç ve faaliyetler çerçevesinde oluşturduğu görüş ve önerilerin ilgili karar odaklarına duyurularak kabul görmesi için temaslarda bulunacaktır.

## Uluslararası İlişkiler

TÜSİAD, 2006 yılında bir yandan Avrupa Birliği (AB) ile temaslارını sürdürürken, diğer yandan Amerika Birleşik Devletleri (ABD) nezdindeki girişimlerini artıracaktır. 2001 yılında kurulan TÜSİAD International aracılığıyla da "İş Geliştirme" alanında

daha planlı ve programlı hareket edebilmek, genel olarak dış ülkelerle, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirebilmek ve gerektiği hallerde, DEİK Yönetim Kurulu ve "DEİK İş Konseyleri" ile koordinasyon halinde "İş Geliştirme Politikaları" belirlemek yönünde çalışmalar yürütülecektir.

## Avrupa Birliği İle İlişkiler

Türkiye-AB ilişkileri ile ilgili olarak belirlenen görüş ve öneriler yurt içinde ve yurt dışında, AB diplomatik çevrelerine, Avrupa iş dünyası temsilcilerine, akademik çevrelere ve basına en etkin biçimde aktarılmaya devam edilecektir. Bu kurumların temsilcileri ile geliştirilecek ikili temasların yanı sıra Avrupa'da düzenlenecek çeşitli panel ve konferanslara katılım sağlanması yolları aranarak, daha geniş kitlelere Türkiye hakkında en doğru ve kapsamlı bilgilerin verilmesine, Türk özel sektörünün çeşitli konulardaki görüşlerinin aktarılmasına çalışılacaktır.

TÜSİAD'ın AB nezdindeki temasları UNICE, Avrupa sanayi federasyonları, TÜSİAD Brüksel Temsilciliği, TÜSİAD Berlin Bürosu, TÜSİAD Paris Bürosu ve TÜSİAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi kanallarıyla yürütülecektir.

## UNICE ve Avrupa Sanayi Federasyonları İle temaslar

TÜSİAD, 1987 yılından bu yana üyesi olduğu UNICE'nin faaliyetlerine aktif katılımını 2006 yılında da sürdürecektir. UNICE'deki benzer komisyonların ve çalışma gruplarının faaliyetlerine katılım ile hem TÜSİAD'ın görüşleri bu oluşumlara aktarılabilecek,

hem de Avrupa'daki gelişmeler Türk iş alemine ulaştırılabilecektir.

UNICE'nin yanı sıra UNICE'ye üye federasyonlar ile ikili ilişkilerin geliştirilmesi için bu kuruluşlara ziyaretlerde bulunulacak, iki yönlü olarak bilgi akışının sağlanması ve deneyimlerin paylaşılmasına çalışılacaktır.

### ***TÜSİAD Brüksel Temsilciliği***

Temsilcilik, Türk özel sektörünün AB kurumları ve Avrupa özel sektörü nezdinde tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarına 2006 yılında da devam edecektir. Temsilcilik aşağıdaki öncelikli görev alanlarında etkinliklerini sürdürecektir.

\* Türk özel sektörünün AB kurumları ve hükümetleri nezdinde temsili.

\* Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE dahilinde TÜSİAD ve TİSK'in temsili.

\* UNICE uzman grupları (ABD, DTÖ, Aday Ülkeler, Bilgi Toplumu, Dış Ticaret, Kamu Alımları, Rekabet vb.) toplantılarına katılım sağlanması.

\* Türk şirketlerinin Avrupa'daki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesi ve AB'deki proje ve girişimlerine yardımcı olunması.

\* Avrupalı ve uluslararası kamu, özel sektör, akademi ve medya kuruluşlarının Türkiye hakkında doğru ve kapsamlı bir biçimde bilgilendirilmesi, Türkiye'nin tanıtımının yapılması.

2006 yılında öncelik verilecek bazı etkinlik alanları aşağıda belirtilmektedir.

\* Berlin ve Paris Büroları aracılığı ile TÜSİAD'ın Almanya ve Fransa'daki varlığının ve etkinliğinin güçlendirilmesi çalışmalarının yürütülmesi.

\* Yönetim Kurulu'nun AB başkentlerine ziyaretlerinin programlanması.

\* AB kamuoyuna yönelik tanıtım çalışmalarının artması.

\* Avrupa Komisyonu yetkililerinin Türkiye'deki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesi amaçlı etkinliklerin yoğunlaşması.

\* Tam üyelik müzakereleri çerçevesinde Türkiye'nin AB ile mevzuat uyumu çalışmalarının takibi ve desteklenmesi.

\* AB ile müzakereler sürecinde müzakere heyetine katkıda bulunulması.

\* TÜSİAD birimleri ve üyelerinin AB ile müzakereler doğrultusunda bilgilendirilmesi.

\* Türk özel sektör kuruluşları ve şirketlerin AB ile müzakereler çerçevesindeki çalışmalarına katkı sağlanması.

\* ABD yönetiminin TÜSİAD Washington Temsilciliği tarafından Türkiye-AB ilişkileri hakkında kapsamlı olarak bilgilendirilmesine destek verilmesi.

\* CEPS, EPC ve Friends of Europe gibi düşünce kuruluşları ile konferanslar düzenlenmesi.

\* TÜSİAD'ın Asya-Pasifik bölgesine yönelik çalışmalarının AB üyeliği perspektifinde geliştirilmesi.

Araştırma raporları çerçevesinde bilgilendirme ve seminer etkinlikleri için öncelikli alanlar aşağıda belirtilmektedir.

\* Türkiye'de yasal ortamın AB'ye uyumu için tarama sürecinin AB kurumları ve Türkiye arasında ilerlemesinin desteklenmesi.

\* Türkiye'nin AB üyeliğinin Avrupa'nın geleceğine siyasal, ekonomik ve sosyal katkıları.

\* Türkiye'de kadın hakları ve AB üyeliği süreci.

\*Türkiye'nin Avrupa'ya katkılarının ekolojik boyutu.

\*Türkiye'nin AB tarım politikasına uyumu.

\*Türkiye'den AB'ye göç eğilimleri ve serbest dolaşım sorunu.

\*Gümrük birliğinin işleyişinde karşılaşılan sorunlar.

\* ABD ve AB arasında gelişen transatlantik ilişkiler

\* AB'nin küresel rekabet gücü ve Asya-Pasifik politikaları

### **TÜSIAD Berlin Bürosu**

TÜSIAD Berlin Bürosu, 2006 yılında da, Türkiye'nin AB ile müzakereleri sürecinde Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek; Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak; Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk şirketlerinin Almanya'daki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak yönündeki çalışmalarını sürdürmektedir.

**Temaslar:** TÜSIAD Berlin Bürosu, gerek Almanya'da gerekse Türkiye'de günün siyasi ve ekonomik alanda değişen ve gelişen koşullarına uygun olarak, önde gelen birçok politikacı, işadamı, medya mensubu ve sivil toplum temsilcileri ile birebir temaslarda bulunmaya devam edecektir. Ayrıca iletişim çalışmaları dahilinde konferans, resepsiyon, siyasi partilerle ve kamuoyu için diğer önemli kuruluşlarla toplantılar düzenleyerek Almanya'da gündemi takip etmeye ve bu toplantılarda oluşan Türkiye-Almanya ilişkileri ile Türkiye'nin AB'ye üyeliği hakkındaki fikir ve tartışma ortamlarında TÜSIAD görüşlerini Alman kamuoyuna aktarmaya devam edecektir.

**Projeler, konferanslar, geziler:** TÜSIAD Berlin Bürosu, Türkiye-Almanya ekonomik, siyasi ve kültürel ilişkilerini geliştirmek ve sorunlara ilişkin çözüm önerileri üretmek amacıyla 2006 yılında da bir dizi faaliyeti gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede, TÜSIAD'ın Almanya'daki muadil kuruluşu Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) ile iki ülkenin ekonomik ve siyasi alanlarından üst düzey yetkilileri tarafından ticari ilişkilerin tartışıldığı ve bu ilişkileri güçlendirecek çözümlerin üretildiği bir iletişim platformu olan Alman-Türk İşbirliği Konseyi'nin Türkiye'de düzenlenecek toplantısına organizasyon ve içerik desteğini vermeye devam edecektir.

Ekonomik alandaki bir diğer çalışma, Almanya ve Türkiye arasında tarım ticaretinde görülen hızlı gelişme ve bu gelişme ile birlikte artan işbirliği ihtiyacından dolayı 2005 yılında oluşturulan Alman-Türk Tarım Forumu'nun çalışmalarına katkılarda bulunmak, ihtiyaç duyulduğu takdirde başkanlık görevini üstlenmek olacaktır.

Ayrıca TÜSIAD tarafından Stuttgart'da düzenlenmesi hedeflenen Türk Ticaret Konferansı'nda ise, Alman iş adamlarına Türkiye'de yatırım olanakları ile ilgili güncel bilgiler verilecektir.

20. Alman-Türk Basın Semineri, geçen yıllarda olduğu gibi TÜSIAD Berlin Bürosu-Konrad Adenauer Vakfı işbirliği ile düzenlenecektir. Seminere her iki ülkenin basın-yayın, televizyon ve medya kurumlarından gazeteciler ve siyasi, ekonomik ve diğer alanlardan üst düzey kişilerin katılımı sağlanacaktır.

TÜSIAD Berlin Bürosu, 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren, eğitimin toplumsal uyumu kolaylaştırdığını temel alarak, Almanya'daki Türk kökenli gençlerin toplumsal yaşama kazandırılmalarına yönelik

"Berlin İlköğretim Okulları Entegrasyon Pilot Projesi"ni yaşama geçirmeyi planlanmaktadır. 3 yıllık bir süre ile oluşturulması öngörülen proje ile, Berlin'deki Türk kökenli ilköğretim öğrencilerine eğitim yeri bulunması konusunda destek sağlanacaktır.

İstanbul Modern Müzesi, Kunsthalle Emden, TÜSIAD Berlin Bürosu işbirliği ile düzenlenmesi öngörülen "İstanbul Sanat ve Eğitim Sempozyumu"nda ise, "Gençlere Sanatı Sevdirmek İçin Yeni ve Akılcı Pedagojik Metotlar" başlıklı konular ele alınarak sanatın eğitimdeki işlevine değinilecektir. Müze eksperleri, sanatçılar, güzel sanatlar dalı öğretmenleri, gençlik enstitüleri ve T.C. Turizm ve Kültür Bakanlığı, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı gibi Türk resmi makamlarının üst düzey yetkililerinin de yer alacağı bu konferansta amaç, söz konusu metotları tartışmak ve karşılıklı bilgi alış verişinde bulunmaktır.

Berlin Bürosu, sanat ve kültürün toplumlar arası yakınlaşmada oynadığı önemli rolünden ötürü, "İstanbul Bienali"e Berlin'den organizasyon desteği vermeye devam edecektir. Güzel Sanatlar Müzesi Emden ve İstanbul Modern işbirliği ile düzenlenecek olan beş günlük "İstanbul Sanat ve Tanıtım Gezisi" desteklenecektir. Gezide "Türkiye ve Almanya'da Kültür ve Siyaset" konularında fikir alış verişinde bulunularak ikili ilişkilerin pekiştirilmesi hedeflenmektedir.

Berlin Bürosu, Alman siyasi partilerinin Türkiye'ye siyasi ve sosyal içerikli seminer gezilerini gerçekleştirmelerini destekleyerek, önceki yıllarda olduğu gibi, Türkiye'yi tanıma fırsatları yaratacaktır.

Türkiye'nin tanıtımı için yapılan bir başka çalışma, TÜSIAD Berlin Bürosu tarafından 2005 yılında başlatılıp bu yıl tanıtımı yapılacak olan "Bir Başka Türkiye" adlı, farklı yazarlı metinlerden oluşan 250 sayfa-

lık ve 80 büyük boy resimden oluşan albümdür. Albümün 2006 yılı ocak ayında yapılması öngörülen primiyerine, Yeşiller Birlik 90 Partisi Yönetim Kurulu Başkanı Claudia Roth, Avrupa Parlamentosu Üyesi Vural Öger, T.C. Başbakanı Recep Tayyip Erdoğan, Federal Almanya eski Başbakanı Gerhardt Schröder gibi önde gelen kişilerin katılımı sağlanmaya çalışılacaktır.

TÜSIAD Berlin Bürosu 2006 yılında da, web sitesinin güncelleştirilip geliştirilmesi, haftalık olarak "Voices of Germany" ve "Voices of Turkey" bültenlerinin gönderilmesi, Alman medyasına röportaj verilmesi, çeşitli makalelerin yayınlanması, Türkiye ile ilgili önemli ekonomik ve politik gelişmelerin Alman kamuoyuna aktarılması için medya kuruluşlarının hazırladığı özel Türkiye sayıları ve ekleri, yazı dizileri ve haber programlarının hazırlanmasında lojistik ve içerik desteğinin verilmesine devam edecektir.

### ***TÜSIAD Paris Bürosu***

TÜSIAD Paris Bürosu 2006 yılında Fransa ile hem ikili hem AB boyutunda siyasi ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi alanında etkinliklerini sürdürecektir. 2006 yılının ilk üç aylık döneminde yeni bir büroya taşınarak lojistik olanaklar geliştirilecektir.

Bu dönemin en önemli özelliği, Türkiye'nin AB ile üyelik müzakereleri sürecini başlatmış olmasıdır. Bu çerçevede, kısa vadede teknik müzakerelere destek verilirken uzun vadede ise Fransa'da Türkiye'nin üyeliği konusunda yapılacak kamuoyu yoklamasına giden süreçte Türkiye'nin Fransa kamuoyunda daha doğru ve kapsamlı bir biçimde tanıtılması yönünde etkinlikler önem kazanacaktır. 2006 yılı için öngörülen etkinlikler aşağıda özetlenmektedir.

**Müzakerelere yönelik etkinlikler:** AB ile üyelik müzakereleri sürecinin etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla OECD ile ilişkiler geliştirilecektir. Bu çerçevede, Türkiye konusunda yapılan kapsamlı teknik raporların hazırlanmasına destek sağlanması, kurumsal yapılanmaya yönelik izleme sürecini yürüten SIGMA birimiyle ilişkilerin sistemli hale getirilmesi, "Twinning" (Eşleştirme) programları çerçevesinde ortaklıkların sağlanmasında gereken temasların gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

**Karar alıcılara ve kamuoyuna yönelik etkinlikler:** 2006 yılı boyunca Fransız medyasında Türkiye'ye yönelik haberlerin içerik ve yaklaşım açısından kamuoyunu doğru bilgilendirebilecek nitelikte olması yönünde etkinliklere öncelik verilecektir. Bu çerçevede, üst düzey medya mensuplarının Türkiye'ye ziyaretleri düzenlenecek ve kendileriyle ilişkilerin sürekliliği sağlanacaktır.

Türkiye ekonomisi, Türkiye ve AB ilişkilerinin yanı sıra TÜSIAD'ın gerek yurt içi gerek yurt dışı etkinliklerinin Fransız kamuoyunda yeterli ölçüde tanıtımı amacıyla aylık bültenlerin dağıtımı ile birlikte internet ortamında ulaşılabilirliğinin artırılabilmesi yönünde çalışmalar yürütülecektir.

Türk ekonomisindeki gelişmeleri Türkiye'den sorumlu kamu, özel sektör uzmanları ve medya mensuplarına aktarmak üzere, üyesi olduğumuz Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (Centre D'Etudes Prospectives et D'Informations Internationales-CEPII) ile bir seminer gerçekleştirilecektir.

AB'ye üyelik yolunda Türkiye'nin bölgesel ve sektörel iş potansiyelini tanıtmak amacıyla Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF), SIAD'lar ve sektörel

dernekler ile ortak etkinlikler düzenlenmesi sağlanacaktır. Ayrıca Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü (Institut des Relations Internationales et Stratégiques-IRIS), Fransa Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (Institut Français des Relations Internationales-IFRI), Uluslararası Araştırma Merkezi (Centre d'Etudes Internationales-CERI) ve Siyasi Araştırmalar Fonu'nun (Fonds d'Analyse des Sociétés Politiques-FASOPO) Türkiye konulu araştırma ve diğer etkinliklerine destek sağlanacaktır.

2006 yılında Paris'te bir TÜSIAD Yönetim Kurulu toplantısı düzenlenmesi sağlanacak ve bu çerçevede Fransa'nın üst düzey siyasetçileri ve MEDEF yöneticileri ile temaslar gerçekleştirilecektir.

Paris Bürosu, Türkiye konulu toplantı ve konferanslara katılarak Türk iş dünyasının görüşlerini aktarmayı sürdürecektir. Ayrıca büroya gelen talepler doğrultusunda bilgilendirme ve yönlendirme etkinlikleri sürdürülürken yeni büronun sunduğu olanaklar çerçevesinde Türkiye ekonomisi, Türkiye-AB ilişkileri ve Türkiye'de iş ve yatırım ortamı konulu toplantı ve seminerler düzenlenmesi sağlanacaktır.

### ***TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi\****

AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, 9 Kasım 2005 tarihli Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nda belirtilen eksiklikler ve 17 Aralık 2004 tarihli Avrupa Konseyi Zirvesi Sonuç Bildirgesi'nde yer alan Türkiye'nin AB ile üyelik müzakere sürecinde yürütülecek çalışmalar hakkında takip, ilgili platformlara aktif katılım ve görüş oluşturma faaliyetlerini yürütecektir.

TÜSIAD görüşlerinin UNICE aracılığıyla Avrupa'daki işadamlarına aktarılması ve bu bağlamda An-

kara ve Brüksel'deki toplantılara aktif katılım sağlanması da planlanmaktadır.

TÜSIAD, TOBB, İKV, Dışişleri Bakanlığı ve Avrupa Birliği Genel Sekreterliği tarafından oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG); Adalet, Dışişleri ve İçişleri Bakanlarından oluşan Reform İzleme Grubu (RIG) ve TBMM'de oluşturulan Avrupa Birliği Uyum Komisyonu faaliyetlerinin takip edilmesi ve bu platformlarda aktif rol oynanması, Türkiye'ye yönelik lehte ve aleyhte yapılan söylemlerin tespitine yönelik projeler yürütülmesi de 2006 yılı programında yer almaktadır.

*\* TÜSIAD AB'ye Uyum Komitesi'nin ismi, 2006 yılı itibarıyla TÜSIAD AB ve İç Pazar Uyum Komitesi olarak değiştirilmiştir.*

## ABD İle İlişkiler

Dünyada küresel güç durumuna gelmiş bulunan ABD ile ilişkilerin sadece askeri değil, çok yönlü siyasi ve ekonomik yeni bir modele dayandırılması gereği ortaya çıkmıştır. Yaşanan dünya konjonktüründe ve küreselleşme çerçevesinde, Ankara-Washington eksenini özel bir önem kazanmıştır.

Bu bakış açısından hareketle, ABD'de Türkiye'nin ve Türk özel sektörünün daha iyi tanıtılabilmesi için yürütülen TÜSIAD çalışmaları 2006 yılında da devam edecektir. Bu yöndeki faaliyetler TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği aracılığıyla yönlendirilecektir.

### **TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği**

Temsilcilik, 1998 yılında faaliyete geçişinden itibaren üzerinde yoğunlaştığı, Türk-Amerikan ilişkilerinin sağlıklı temeller üzerinde geliştirilmesini

amaçlayan girişimlerine 2006 yılında da devam edecektir. Gerek Washington, D.C.'de gerekse diğer şehirlerde çeşitli toplantılar düzenlenmesi, TÜSIAD heyetlerinin ziyaretlerinin koordinasyonu, tanıtma ve bilgilendirme amaçlı çeşitli temaslar gerçekleştirilmesi, bilgi üretilmesi ve dağıtımı, web sitesi ve veri tabanı çalışmaları, kültürel, bilimsel ve sanatsal projelere destek verilmesi gibi faaliyetler çerçevesinde etkinliklerini sürdürecektir. Bu çerçevede planlanan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

**Toplantı düzenleme çalışmaları:** 2006 yılında, önceki yıl boyunca yapılan toplantıların ve Türk-Amerikan ilişkilerinin gündemi ışığında, özellikle Washington'da dar katılımlı, yuvarlak masa tartışma toplantıları yapılmaya devam edilecektir. 2006 yılının ana gündem maddelerinin Irak, AB, Kıbrıs, Orta Doğu ve Türkiye'deki iç gelişmeler olacağı varsayılarak bu toplantıların ağırlığının Irak'taki siyasi ve ekonomik yeniden yapılanma, Genişletilmiş Orta Doğu Projesi, Türkiye'deki gelişmeler ve Türk-Amerikan ilişkilerinin bu çerçevede değerlendirilmesine yoğunlaştırılması planlanmaktadır.

AB müzakereleri ışığında, Brüksel Temsilciliği ile işbirliği içerisinde ve muhtemelen bir Amerikan düşünce kuruluşunun da katkısıyla yılda bir kez Türkiye'nin AB sürecini Amerikan karar verici ve kamuoyu oluşturuculara aktaracak bir program başlatılacaktır. Ayrıca, Türkiye'deki ekonomik ve siyasi gelişmeler yakından takip edilmeye devam edilecek ve gerekli hallerde tartışma toplantıları düzenlenecektir.

*\* Geniş katılımlı konferanslar:* Washington'da, Kongre üyeleri ve danışmanları, ABD yönetimi, işadamları, akademisyenler ve düşünce kuruluşlarına yönelik olarak ilkbahar veya sonbahar aylarında bir konferans düzenlenmesi planlanmaktadır. Toplantı tarihi-

nin, Türkiye’den gelecek heyetlerle aynı tarihlere denk getirilmesi öngörülmektedir.

\* Dar katılımlı yuvarlak masa tartışma toplantıları: Yukarıda belirtilen konularda, Türkiye’de ve ABD’deki diğer gündem konularına göre daha sık aralıklarla dar katılımlı, tartışma toplantıları yapılması planlanmaktadır. Bu toplantılar, Türkiye’den ABD’ye seyahat eden gazeteci, akademisyen, işadami, bürokrat veya siyasetçilerin konuşmacı olacağı, daha çok on beş-yirmi kişilik yuvarlak masa toplantıları şeklinde düzenlenecektir.

\* Diğer kuruluşlarla ortak toplantılar: Gerek TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri sırasında gerekse diğer kuruluşların ilgi alanına girdiği düşünülen konular gündeme geldiğinde, temsilcilik başka düşünce kuruluşları/iş örgütleri ve diğer kuruluşlar ile ortaklaşa faaliyetler düzenlemeyi planlamaktadır. Bu faaliyetler genelde ortak seminer düzenlenmesi şeklinde gerçekleşmekle birlikte, bu kuruluşların yayınlarına katkıda bulunma, TÜSIAD heyetleri geldiğinde dar katılımlı görüş alış verişi toplantıları yapma şeklinde de düşünülebilecektir. Geçen yıllarda olduğu gibi, Council on Foreign Relations, Center for International Private Enterprise (CIPE), NED, NDI, Washington’da yerleşik çeşitli düşünce kuruluşları (CSIS, Heritage Foundation, CATO Institute, Middle East Institute vb.) ile ortak program girişimlerine devam edilmesi ve yeni kuruluşlarla temasa geçilmesi planlanmaktadır. Türk kuruluşlarla (Turkish-American Business Forum, ATAA, Institute of Turkish Studies, vb.) ortak faaliyetlerin sürdürülmesi de hedefler arasında yer almaktadır.

**Türkiye’den gelecek TÜSIAD heyetleri ile ilgili çalışmalar:** 2006 yılında, ilkbahar veya sonbahar

aylarında bir TÜSIAD heyetinin ABD’yi ziyaret etmesi planlanmaktadır. Temaslardaki ana konuların Irak, Kıbrıs, Türkiye-AB ilişkileri ekonomi ve genel olarak Türk-Amerikan ilişkileri olması beklenmektedir. Düzenlenecek ziyaret esnasında Kongre ve ABD yönetimi dışında, Amerikan iş dünyası, ABD basını, düşünce kuruluşları ve ABD’deki Türk basınıyla da bir dizi temas düzenlenebilecektir. Bu seyahat sırasında, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanının konuşmacı olacağı geniş katılımlı bir toplantı ve/veya dar katılımlı yuvarlak masa toplantılarından biri gerçekleştirilebilecektir.

Ayrıca, TÜSIAD üyelerine yönelik olarak ABD’ye AR-GE, teknoloji ve inovasyon konularında şirket ziyaretleri düzenlenmesi de planlanmaktadır.

**Mevcut temasların sürdürülmesi ve yeni temaslar kurulması:** Temsilciliğin ABD yönetiminin ilgili bürokratları, Kongre üyeleri, danışmanları, önemli komite üyeleri, diğer örgütler ve basın ile temas programı aşağıda belirtilmektedir.

\* Yönetimin ilgili bürokratları ile temasların sağlanması/sürdürülmesi: Temsilcilik, özellikle yukarıda belirtilen TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri esnasında, buna ek olarak da çeşitli vesilelerle, ABD yönetimindeki ilgili bürokratlarla görüşmeyi sürdürüp TÜSIAD ile iletişimlerini sürekli kılmayı hedeflemektedir.

\* Kongre üyeleri, danışmanları ve önemli komite üyeleri ile gerekli bağlantıların sağlanması/sürdürülmesi: Kongre üyeleri ve danışmanları ile yukarıda belirtilen TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri dışında temsilcilik etkinlikleri sırasında ve birebir ziyaretlerle temas kurulup bu kişilerin TÜSIAD ile iletişimlerinin ve Türkiye hakkında bilgilendirilmelerinin sürekli kılınması hedeflenmektedir. Gerek ABD’deki diğer

Türk kuruluşlarıyla ortaklaşa olarak gerekse temsilciliğin tek başına düzenleyeceği bir veya iki toplantının Kongre'de gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca TÜSIAD heyeti ziyaretleri sırasında randevu programına Kongre üyeleri ile toplantılar da alınacaktır.

\* ATAA-TÜSIAD yaz staj programı: Temsilcilik 2003 yılında ATAA ile ortak bir girişimde bulunmuş ve ABD'deki Türk-Amerikalı öğrencilerin Kongre'de iki aylık yaz stajı yapmalarına imkan veren bir projeyi hayata geçirmiştir. 2004 ve 2005 yıllarında da tekrarlanan bu program bünyesinde ve Turkish Caucus'tan sağlanan kontenjan sayesinde ABD'de yaşayan Türk-Amerikalılar arasından seçilen öğrenciler, Kongre'yi, Amerikan yasama ve siyasal sistemini tanıma imkanına sahip olmuştur. ABD'de yaşayan Türk-Amerikalıların Kongre'ye yönelik ilgilerini artırmayı ve Kongre üyeleri ile daha yakından ilişkilerin tesisini hedefleyen bu projenin 2006 yılında tekrarlanması planlanmaktadır.

\* Basın ile temaslar: TÜSIAD'ın, Türkiye üzerine ürettiği çalışmalar ile ABD'de fikri dinlenen ve sorulan bir örgüt olması ve bunun sürdürülmesi, temsilciliğin en önemli hedeflerinden biridir. Bu açıdan, ABD basınına yönelik içerikli çalışmalar yürütülmesi ve küçük çaplı etkin faaliyetler düzenlenmesi sürdürülecektir. Basınla temaslar, büyük ölçüde TÜSIAD heyetlerinin programları içine alınacaktır. Türkiye'de önemli gelişmeler olduğu dönemlerde temsilcilik ile temasa geçen basın ve medya mensuplarına bilgi aktarılmaya devam edilecek, gerekli görüldüğü takdirde Türkiye'den çeşitli kişi ve kuruluşlarla temasa geçmelerine aracılık edilecektir.

\*Diğer örgütlerle yapılacak işbirliği ve temaslar: Temsilcilik, Washington ve dışında yapılan faali-

yetlerin çoğunda, kendini ABD'de kanıtlamış önemli örgütler ile işbirliği yoluna gitmeyi tercih etmektedir. Böylece bu kuruluşların tecrübelerinden ve üye ağlarından daha etkin bir şekilde yararlanılabilmesi ve bu örgütlerin üyelerine TÜSIAD ve Türkiye'nin anlatılması hedeflenmektedir.

**Türkiye'ye yönelik faaliyetler:** Türk-Amerikan ilişkilerinin seyrine göre, Türkiye'deki önemli kişi ve kuruluşların gelişmeler hakkında bilgilendirilmesini ve karşılıklı görüş alış veriş ortamının sağlanmasını amaçlayan bir veya birkaç toplantının Türkiye'de yapılması ve/veya Türkiye ziyaretleri esnasında birebir görüşmeler yoluyla geniş çevrelerle iletişimin artırılması hedeflenmektedir.

ABD'deki önemli gündem konularını Türkçe olarak Türkiye'deki ilgili kitlelere aktarmayı hedefleyen "ABD Gündemi" adlı yayının, 2006 yılı boyunca da devam etmesi sağlanacaktır. Temsilcilik ayrıca Türkiye'deki çeşitli gazete ve dergilere Türk-Amerikan ilişkileri ve ABD ekonomisi ile ilgili yazılar hazırlamaya devam edecektir.

Diğer yandan, 2002 yılında gerçekleştirilen düşünce kuruluşu uzmanlarının belirli bir program çerçevesinde Türkiye'ye davet edilmesini içeren projenin bir benzerinin 2006 yılında da gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**Bilgi üretimi ve dağıtımı; TUSIAD-US web sitesi ve veri tabanı:** Temsilcilik web sitesinin Türkiye ve TÜSIAD hakkında her türlü bilgiye ulaşmak isteyen kişilere azami faydayı sağlayacak şekilde sürekli güncel tutulması sağlanacaktır.

Türkiye'deki önemli gündem konuları hakkında çeşitli Türk gazetelerinde çıkan haberlerden derlenen ve 2000 yılının sonundan bu yana dağıtılan "Se-

lected News on Turkey" isimli haftalık bültenin çıkarılmasına devam edilecektir. Ayrıca üç yıl önce başlatılan ve Türkiye'deki akademisyenler ve uzmanların Türk-Amerikan ilişkilerinin ve Türkiye'deki gelişmelerin ışığında hazırladığı makalelerin ABD'de ilgili çevrelere dağıtımını amaçlayan projenin devamı sağlanacaktır. Temsilcilik uzmanları 2006 yılının gündemine göre belirlenecek konularda araştırma raporu hazırlamayı sürdürecektir.

2004 yılının başında, İngilizce olarak "Turkey in Focus" isimli yeni bir elektronik yayın çıkartılmasına başlanmıştır. Buna göre, Türkiye'deki önemli gelişmelere paralel olarak kısa değerlendirme notları ABD'deki hedef kitleye dağıtılmıştır. Bu çalışmalar web sitesinde de yer almaktadır. 2006 yılında da önemli gündem maddelerine paralel olarak bu yayının çıkartılmasına devam edilmesi planlanmaktadır.

Temsilciliğin hedef kitlesine ulaşımındaki en önemli kaynak olan veri tabanı güncellenmeye devam edilecek ve özellikle ABD'ye yönelik bültenlerin daha geniş kesimlere daha kısa zamanda ulaştırılması için çalışmalar sürdürülecektir.

**Bilimsel, kültürel ve sanatsal faaliyetler:** Temsilcilik, ABD'deki Türk bilimadamları ve akademisyenlerinin kurmuş olduğu TASSA isimli derneğe destek vermeye devam edecek, 2006 yılı mart ayı içerisinde yapılacak TASSA yıllık toplantısında TÜSIAD üyelerinin de katılacağı bir oturumu düzenleyecektir. Ayrıca, her yıl New York'ta yapılan ve modern Türk sanatının tanıtımına yoğunlaşan Mayfest festivaline destek sürdürülecektir. Bunun dışında, çeşitli kültürel ve sanatsal faaliyetler düzenlenerek veya bunları düzenleyen kuruluşlara destek olunarak Türkiye'nin ABD'de tanıtımına katkıda bulunulacaktır.

## TÜSIAD International

TÜSIAD International; ortak ticaret ve yatırım komiteleri, yurt dışı temaslar, Dünya Bankası Grubu ile ortak faaliyetler, ülke raporları, yatırım ortamı raporları, web sitesi ve sponsorluk faaliyetleri ile çalışmalarını sürdürecektir.

**Ortak Yatırım ve Ticaret Komiteleri:** UNICE üyesi federasyonlar veya UNICE üyesi olmayan ülkelerin özel sektörünü temsil eden kuruluşlarla oluşturulan ortak yatırım ve ticaret komiteleri ile ilgili yapılacak çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

CONFINDUSTRIA (İtalyan Sanayi Konfederasyonu) ile, 2006 yılında ikili ticaret ve yatırım ilişkilerinin geliştirilmesi ve Türkiye'deki İtalyan yatırımlarının artması için uygun koşulların sağlanması konusunda başlatılan ortak projenin gözden geçirilmesi ve İtalya Cumhurbaşkanı Carlo Azeglio Ciampi'nin Kasım 2005'te Türkiye'ye gerçekleştirdiği ziyaretin sonuçlarının yakından takip edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, İtalya ve Türkiye'de seçilmiş bölgelere sektörel ziyaretler düzenlenecektir.

RUIE (Rusya Sanayicileri ve İşverenleri Birliği) ile, 2006 yılının ilk yarısında İstanbul'a yapılması planlanan ziyaret sırasında bir işbirliği anlaşması imzalanacaktır. Rusya Federasyonu içinde oluşturulacak özel ekonomik bölgeler çerçevesinde yakın bir işbirliğinin yürütülmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, seçilen bölgelere (Vladimir, Ivanovo, Yaroslavl, Moscow, Krasnodar Krai, Stavropol Krai, Rostov, Baskürdistan Cumhuriyeti, Tataristan Cumhuriyeti, Nizhny Novgorod) belirlenen sektörlerde (mobilya/ahşap endüstrisi, kağıt/paketleme, otomobil yedek parçaları, elektrik/elektronik, seramik/cam, kimya, beyaz eşya,

gıda, kozmetik/tuvalet eşyaları, deterjan, inşaat malzemeleri, telekom ve software) yatırım olanaklarını araştırmak üzere ziyaretler düzenlenecektir.

CII (Hindistan Sanayi Konfederasyonu) ile kurulan "CEO Forumu" çerçevesindeki ikinci toplantı 2006 yılında İstanbul'da yapılacaktır. Gerçekleştirilen sektörel araştırma raporlarının sonuçları bu forum çerçevesinde değerlendirilecektir.

FGI (Yunan Sanayileri Federasyonu) ile, iki ülke iş çevreleri arasında bir "İkili Komite" oluşturulması hakkında Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın getirdiği öneri desteklenecektir.

TÜSIAD International'ın Aralık 2005'te Brezilya'ya gerçekleştirdiği ziyaretin sonuçları değerlendirilecek ve çeşitli sektörlerdeki işbirliği olanakları üzerinde çalışılacaktır.

TÜSIAD International tüm faaliyetleri hakkında katılım, destek ve katkı almak amacıyla sektör derneklerine ve bölge federasyonlarına bilgi verecektir.

**Yurt dışı temaslar:** TÜSIAD International, dünyanın en büyük gelişen ekonomisi olan Çin ile ilgili çalışmalar yapacak ve ilkbahar aylarında, üyelerinden gelen talepleri dikkate alarak bu ülkeye bir iş ziyareti gerçekleştirecektir.

2007 yılında TÜSIAD International'ın, dünyanın gelişen ekonomileri ile Türkiye'nin ilişkilerini geliştirme stratejisi kapsamında Güney Afrika Cumhuriyeti'ne bir ziyaret gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu çerçevede TÜSIAD International 2006 yılında söz konusu ülke ile ilgili ön çalışmalara başlayacaktır.

**Dünya Bankası Grubu ile ortak faaliyetler:** TÜSIAD'ın Dünya Bankası Grubu ile 2004 yılında yaptığı işbirliği anlaşması çerçevesinde, özel sektörün Dünya Bankası Grubu faaliyetlerinden ve hizmetle-

rinden haberdar edilmesi, iş fırsatları seminerleri ve tematik konferanslar düzenlenmesi ve Dünya Bankası Grubu kuruluşları ile ortak toplantılar yapılması konusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda ayrıca, diğer ülkelerin Dünya Bankası Grubu ile ortaklaşa düzenledikleri faaliyetlerden örnek alınarak bölgesel SIAD'lar ile ortaklaşa, bölge işadamlarının Dünya Bankası'nın özel sektöre yönelik faaliyetlerinden haberdar olmaları amacıyla seminerler planlanmaktadır.

**TÜSIAD International İstişare Kurulu oluşturulması:** Yurt dışında yaşayan başarılı Türk yönetici ve işadamlarından ve Türkiye'yi iyi tanıyan yabancı yöneticilerden oluşan bir İstişare Kurulu'nun kurulması yönünde Yürütme Kurulu'ndan gelen öneriler doğrultusunda çalışmalarda bulunulacaktır.

**Yayın, rapor ve internet sayfası çalışmaları:** TÜSIAD International internet sayfasının, birimin tüm çalışmalarına yer verilmesi ile zenginleştirilmesi ne devam edilecektir.

Başta TÜSIAD International gündeminde yer alan ülkeler hakkında olmak üzere, ülke raporları hazırlanacaktır. Bu raporlarda özellikle, o ülkelerdeki muadil kuruluşlar ile yatırım ve ticaret alanlarında işbirliğine karar verilen sektörlerdeki gelişmeler takip edilecek, özelleştirme süreçleri, yatırım ortamı ile ilgili yasal değişiklikler ve Türk firmalarının bu ülkelere yönelik faaliyetleri yer alacaktır.

TÜSIAD International'ın yurt dışı seyahatlerinde ziyaret edilen ülkelerin muadil örgütlerine sunulmak üzere, faaliyetler ile ilgili gelişmelerin yanı sıra Türkiye'nin ticari ve ekonomik ilişkilerinin geliştirilmesi kapsamında oluşturulan bölgesel stratejilere ilişkin bilgi de yer alacaktır.

## Yurt İçi İlişkiler

TÜSIAD, Türkiye'nin gündeminde bulunan siyasal, ekonomik, sosyal ve dış politika konularında görüş ve öneriler oluşturmaya, araştırmalar yaptırmaya, oluşturulan görüşleri etkin biçimde ilgililerin dikkatine sunmaya devam edecektir.

Oluşturulan görüş ve önerilerin kamuoyu tarafından daha iyi anlaşılması için seminerler, toplantılar düzenlenecek; bilgi notları ve basın açıklamaları ile tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Hükümet, parlamento ve üst düzey bürokrasiye TÜSIAD'ın görüş ve önerilerinin ulaştırılmasına devam edilecektir. TÜSIAD'ın görüşlerinin etkin biçimde Ankara'ya iletilmesi için uygun platformlarda görüşmeler ve toplantılar düzenlenecek, karşılıklı bilgi alış verişini artırılacaktır. Özellikle TÜSIAD çalışma komisyonları ve TBMM ihtisas komisyonları arasında yapıcı ve teknik detaylara inen diyalogun geliştirilmesine çalışılacaktır.

TÜSIAD ile aynı ilke ve değerleri paylaşan sivil toplum örgütleri ile ilişki ağının geliştirilmesi için çalışmalar 2006 yılında da sürecektir. Laik, demokratik bir sistemde, piyasa ekonomisi kuralları çerçevesinde ekonomik faaliyetlerin yürütülmesi gereğine inanan SIAD'lar ile oluşturulan işbirliğinin geliştirilmesine çalışılacaktır. Sanayinin rekabet gücü artışı sağlaması için sektörel çalışmalara yer verilecek, bu amaçla sektörel derneklerle işbirliğine devam edilecektir.

### Ankara Temsilciliği

TÜSIAD Ankara Temsilciliği, bir yandan yasama sürecinin takibi ve katılımcı demokrasi bağlamın-

da TÜSIAD görüşlerinin gerek yasama sürecine hızlı ve etkili aktarımı gerekse aktarım sonrası görüşlerin takibi; diğer yandan hükümet, TBMM, kamu kesimi-özel kesim kurum ve kuruluşları ve yabancı misyon temsilcileri ile kurumsal ilişkilerin düzenli ve günde-me yönelik temaslar çerçevesinde sürdürülmesi şeklinde faaliyetlerini gerçekleştirecektir. Temsilciliğin 2006 yılı programı aşağıda belirtilmektedir.

**Müzakere modeli ve AB uyumu referanslı faaliyet planı:** Ankara Temsilciliği 2006 yılı ve sonrası faaliyetlerini, ilerlemekte olan "Tarama Süreci" gözetilerek ve önümüzdeki aylar içerisinde başlaması öngörülen fiili müzakere sürecinde uygulanacak müzakere modelinin gerekliliklerine uygun olarak şekillendirecektir.

Temsilciliğin görev alanlarından birini, fiili müzakere sürecinin görüş aktarımı açısından en önemli aşamalarından birisi olan çalışma grubu faaliyetlerinin takibi ve görüş aktarımının koordinasyonu olacaktır. Fiili müzakere süreci sırasında, TÜSIAD'ın ilgi alanı doğrultusunda her bir müzakere başlığı için paralel çalışması öngörülen çok sayıda çalışma grubunun takibi gerekli olacaktır. Bu çalışma grupları veya ilgili konu başlıkları, temsilci dahil olmak üzere, temsilcilik profesyonel personeline paylaştırılacaktır. Her bir profesyonel, çalışma grubu faaliyetleri ile ilgili mevzuat dönüşümü ve idari kapasite gelişimi çalışmalarını takip ederek, görüş aktarımının çift yönlü olarak zamanında ve doğru kanaldan gerçekleşmesine nezaret edecektir. Ayrıca temsilcilik, genel olarak müzakere stratejisinin yönlendirilmesi ile müzakere sürecinde gelişmeler ve beklentiler konularında, müzakere modelinin belkemiğini oluşturan "Müzakereler İzleme ve Yönlendirme Komitesi" (MIYK) ile doğ-

rudan işbirliği içerisinde bulunarak başta TÜSIAD Yönetim Kurulu olmak üzere ilgili TÜSIAD yapılarına bilgi aktaracaktır.

Bu çerçevede, Ankara Temsilciliği gerek fiili müzakerelere ilişkin çalışmalarını gerekse genel olarak AB'ye uyum çalışmalarında sürdürdüğü takip ve koordinasyon işlevlerini geliştirerek devam ettirecektir.

**Koordinasyon, zamanlı bilgi ve görüş aktarımı:** Tarama sürecinin ilerleyen aşamalarında ve özellikle fiili müzakerelere hazırlık çalışmaları ile fiili müzakereler sırasında, Ankara Temsilciliği, bilgi akışının iki yönlü olarak doğru kanallardan ve zamanlı olarak gerçekleştirilmesini temin edecektir.

Temsilcilik ayrıca; özellikle MIYK ile doğrudan temaslarda bulunmak, gelişmeleri takip etmek, müzakere stratejisine ve müzakere sürecinin geneline ilişkin TÜSIAD önerilerini aktarmak suretiyle süreçte yaşanan gelişmeleri değerlendirecek ve temsilciliğin sürece ilişkin beklentilerini ve önerilerini başta TÜSIAD Yönetim Kurulu olmak üzere ilgili TÜSIAD yapılarına aktaracaktır. Müzakerelerde rol alacak kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili TÜSIAD yapılarının ilişkilendirilmesine de aracılık edilecektir.

**Gelişmelerin ve gerçekleştirmelerin takibi:** Temsilcilik, fiili müzakere sürecinde yaşanacak gelişmeleri, müzakere başlıkları uhdesinde ele alınacak her çalışma grubu için ayrı olarak takip edecek ya da zamanlı takibe imkan sağlayacak bir model belirleyecektir.

Bu çalışma gruplarında ve diğer ilgili yapılarda benimsenen kararları ve "etki analizi" çalışmalarını izleyerek gerekli noktalarda sürece müdahil olacak ve çalışma grubu çıktılarının uygulama süreciyle tutarlı-

ğını tespit için bilgi akışını ve gerekli mekanizmaların oluşumunu temin edecektir.

Müzakere sürecinin yasama ve yürütme izdüşümünü yakından takip ederek ve gerekli durumlarda beklentileri de göz önüne alarak ilgili TÜSIAD yapıları için bir "erken uyarı sistemi" temin edilecektir.

**Kurumsal iletişim platformları:** Özellikle 2004 yılında somutlaştırılarak 2005 yılında geliştirilen ve Ankara'da TÜSIAD adına katılım sağlanan faaliyetler, yine kurumsal iletişim platformları başlığı altında izlenecektir.

Bu platformlardan AB İletişim Grubu (ABİG) yeni müzakere modelinde geliştirilecek olup; temsilcilik bu yeni model içinde de yerini alarak AB iç ve dış iletişim sürecine katkı sağlamaya devam edecektir.

AB'ye uyum alanında siyasi kriterler bağlamında ele alınan konular ve 9. Uyum Paketi ile elde edilen reform niteliğindeki mevzuat uyumunun uygulama performansı niteliğindeki konular çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmesi beklenen Reform İzleme Grubu (RIG) toplantıları, doğrudan katılım ve/veya toplantıların takibi yöntemi ile, Ankara Temsilciliği tarafından yakından izlenmeye devam edilecektir.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), YOİKK Yönlendirme Kurulu ve YOİKK teknik komitelerinin faaliyetleri de, geçtiğimiz yıl olduğu gibi Ankara Temsilciliği'nin doğrudan katılım ve katkı ya da gelişmeleri takip modeli ile izleyeceği bir diğer platform olacaktır.

Makro uyum programı ve 2005 yılı itibarıyla izlenmeye başlanan "Katılım Öncesi Ekonomik Program-KEP" yeni bütçe yapısı çerçevesinde izlenmeye devam edilecektir. Ayrıca IMF desteğine ilişkin olarak verilen taahhütler, gözden geçirme programları ve

bunlarla ilgili değerlendirmeler de, Ankara Temsilciliği tarafından gerçekleştirilecektir. Bu çerçevede, Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) toplantılarında ele alınan konuların takibi de sağlanacaktır.

**TÜSİAD içi faaliyetler ve projeler:** 2005 yılında düzenli katılım sağlanan Parlamento İşleri Komisyonu ve AB ve İç Pazara Uyum Komitesi, konu bazlı olarak katılım sağlanan Dış İşleri Komisyonu, Eğitim Çalışma Grubu, Mesleki Eğitim Alt Çalışma Grubu, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu, Dış Ticaret Çalışma Grubu, Dünya Ticaret Örgütü Alt Çalışma Grubu, Gümrük Birliği Alt Çalışma Grubu, CEO Çalışma Grubu gibi gruplara Ankara'da sürdürülen temaslar ve yürütülen faaliyetler çerçevesinde katkı sağlanmaya devam edilecektir.

2004 yılında yayımlanmaya başlanan ve aylık ve 15 günlük aralıklarla yayımlanan Ankara Bülteni ve Yasama Süreci Ara Sayısı, müzakere sürecine göre geliştirilerek yayımlanmaya devam edilecektir.

Temsilcilik, Katılım Ortaklığı Belgesi'nin "Siyasi Diyalog" bölümü çerçevesiyle sınırlı kalmak kaydıyla ve konunun müzakere süreci ile de ilişkisini göz önünde bulundurarak; Kıbrıs konusundaki gelişmeleri, olasılıkları ve beklentileri takip ederek, bu alanda kaydedilebilecek gelişmeler konusunda ilgili TÜSİAD yapılarını zamanlı olarak bilgilendirecektir.

Ayrıca, Başbakanlık, TBMM Genel Sekreterliği ve National Democratic Institute (NDI) ile birlikte, yasama sürecinin günün ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmesi, "daha iyi düzenleme" (Better Regulation) çalışmaları ve sivil toplumun yasama sürecine aktif katılımına yönelik çalışma ve istişareler yürütülmeye devam edilecektir.

## TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

TÜSİAD'ın araştırma yapma ve görüş oluşturma sürecini akademisyen ve bilimadamları ile desteklemek, üniversitelerle daha etkin bir işbirliği yapmak, genç akademisyenlerin uygulamalı alanlarda uluslararası tecrübe edinebilmesini mümkün kılmak amacıyla, uluslararası standartlarda araştırma projeleri yürütecek, yabancı ülkelerdeki benzer araştırma merkezleri ile işbirliği yapacak bir dizi forumun kurulması hedeflendi. Bu çerçevede, Boğaziçi Üniversitesi ile "Dış Politika Forumu", Sabancı Üniversitesi ile "Rekabet Forumu" ve Koç Üniversitesi ile "Ekonomik Araştırma Forumu" oluşturuldu. Forumların 2006 çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

### TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun 2006 yılı programı uluslararası etkinlikler ve yayınlar olmak üzere iki ana başlıkta toplanmaktadır.

**Uluslararası etkinlikler (konferans, sempozyum ve çalıştaylar):** Planlanan etkinlikler aşağıda belirtilmektedir.

\* 4 Ocak, Boğaziçi Üniversitesi'nde düzenlenecek olan "Yükselen Çin ve Türkiye" konferansı;

\* Şubat ayı sonunda gerçekleştirilecek olan "Türk Dış Politikasında Vizyon" konulu 3 günlük uluslararası sempozyum;

\* Mart ayında gerçekleştirilmesi planlanan "Orta Büyüklükte Güçler ve Türkiye" konulu uluslararası konferans;

\* Nisan ayında yapılması planlanan "Kafkasya'da Değişim Sancıları ve Türkiye" konulu uluslararası konferans;

\* Mayıs ayında yapılması planlanan "Enerji Güvenliği ve Türkiye" konulu uluslararası konferans;

\* Haziran ayında bir TÜBİTAK projesi olarak gerçekleştirilmesi planlanan "Kitle İmha Silahları ve Türkiye" konulu çalıştay;

\* Temmuz ayında bir NATO projesi olarak Bulgaristan'da Institute for Regional and International Studies (IRIS) ile birlikte Sofya'da gerçekleştirilecek olan "Denizlerde Terör ve Enerji Güvenliği" konulu uluslararası çalıştay;

\* Eylül ayında The Hellenic Centre for European Studies (E.K.E.M.) ile birlikte İstanbul'da gerçekleştirilmesi planlanan "Türk-Yunan İlişkileri: Ekonomik İşbirliği, Barış ve Güvenlik" konulu uluslararası konferans;

\* Ekim ayında düzenlenmesi planlanan "Türkiye ve Değişen Balkanlar" konulu uluslararası konferans.

Bu konferanslara önemli güncel olaylar çerçevesinde yeni toplantılar eklenebilecektir.

**Yayınlar:** Konferans, sempozyum ve çalıştay bildirisi ve notlarının kitap halinde basımı planlanmaktadır. Forum internet sitesi güncellenecek ve özellikle Irak, Kıbrıs ve Ermenistan ile ilgili özgün araştırma, analiz ve raporlara yer verilecektir.

Düzenli aralıklarla Türkiye-ABD ilişkileri ve Kıbrıs ile ilgili güncel olayların dökümünü içeren bültenlerin hazırlanması planlanmaktadır. Ayrıca Forum Direktörü Doç. Dr. Gülden Ayman tarafından yürütülmekte olan "Kimlik, Güvenlik ve Ticaret: Tür-

kiye ve Komşuları" konulu araştırmanın gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Forum tarafından ABD, Avrupa ve komşu ülkelerdeki benzer düşünce kuruluşları ve akademik kurumlarla gelecekte dış politika alanında önemli bir irtibat noktası olarak teşkil edebilecek nitelikte temaslar kurulması ve ilişkiler geliştirilmesi de amaçlanmaktadır.

## TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nun faaliyetleri; araştırmalar, etkinlikler, temaslar, bilgilendirme çalışmaları ve işbirliklerine yönelik olarak gerçekleştirilecektir.

**Araştırmalar:** 2005 yılından devam eden ve yeni başlatılacak olan araştırmalar aşağıda belirtilmektedir.

\* Avrupa İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2006 projesi, Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (ISI) liderliğinde kurulan konsorsiyum ile çalışmalarına devam edecektir. Anket çalışmasının mart ayında başlaması ve projenin yıl sonunda tamamlanması öngörülmektedir.

\* Uluslararası Kıyaslama Çalışmaları'nın 2004 yılı verileriyle hazırlanacak 2005 raporunun yıl içinde tamamlanması planlanmaktadır.

\* Türkiye'nin Verimlilik ve Rekabet Gücü Çalışması 2004 yılı verileriyle güncellenecektir.

\* Gıda Endüstrisinde Uluslararası Rekabet Gücü Projesi, ocak ayında tamamlanacak ve mart ayında kamuoyu ile paylaşılacaktır.

\* İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2004/05 çalışmasının diğer kısa raporları ocak ayında hazırlanıp şubat ayında raporların tümü tamamlanacaktır.

\* Avrupa Komisyonu Leonardo Programı kapsamında sürdürülmekte olan Sektörel Kümelerdeki KOBİ'ler İçin Strateji Geliştirme Projesi çalışmalarına devam edilecektir.

\* Ulusal İnovasyon Girişimi çalışmalarının haziran ayında tamamlanması ve eylül ayında kamuoyu ile paylaşılması öngörülmektedir.

\* TÜBİTAK tarafından tüm bütçesinin sağlanması kabul edilen ve SEDEFED'in aynı desteğinin de sağlanmış olduğu 24 ay süreli İmalat Sanayiinde İnovasyon Modelleri ve Uygulamaları Araştırması Projesi'nin ocak ayı içinde başlatılması öngörülmektedir. Avrupa İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2006 ile paralel olarak sürdürülecek proje, İmalat Sanayiinde Yenilik Araştırması 2004/05 projesinin de devamı niteliğinde olacaktır.

\* Nanoteknoloji konusunun Türk sanayinde uygulama alanları hakkında bir rapor hazırlanması öngörülmektedir.

**Etkinlikler, temaslar ve bilgilendirme çalışmaları:** Ulusal İnovasyon Girişimi'nin ikinci çalıştayının Mart-Nisan 2006 döneminde yapılması planlanmaktadır.

Mart ayında Çin, eylül ayında ise Hindistan ile ilgili konferans düzenlenmesi planlanmaktadır.

SEDEFED ile kasım ayında 2. Rekabet Kongresi'nin düzenlenmesi planlanmaktadır. "Rekabet Postası"nın yayınlanmasına ise devam edilecektir.

**İşbirlikleri:** Dünya Ekonomik Forumu (WEF) ile işbirliği bu yıl da devam edecektir. Global Compe-

tiveness Report için yapılan Yönetici Görüşleri Anketi'nin Türkiye uygulaması Rekabet Forumu tarafından gerçekleştirilecektir.

Lund Üniversitesi, European Business Network, Sektörel Dernekler Federasyonu, Council of Competitiveness ve The Competitiveness Institute adlı Hong Kong merkezli kurum ile yapılan veya yapılandırılacak işbirliği çalışmaları devam edecektir.

## **TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu**

TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu 2006 yılı faaliyetleri, araştırma, yayın, toplantı, web sitesi ve diğer çalışmalara yönelik gerçekleştirilecektir.

**Araştırma, yayın ve toplantı faaliyetleri:** Araştırma, yayın ve toplantı faaliyetleri 2005 yılında kurulan dört çalışma grubunun (Yatırım Ortamı, Yönetişim ve Yabancı Sermaye Çalışma Grubu; Uluslararası Finansman ve Makroekonomi Çalışma Grubu; İstihdam Çalışma Grubu; Verimlilik Çalışma Grubu) araştırmaları çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Çalışma grupları şunlardır:

Forum tarafından desteklenecek araştırmalar çalışma grupları tarafından teklif edilecek, bu amaçla çalışma gruplarının üyeleri kendi alanlarında ülkenin gündemindeki öncelikli araştırma alanlarını tespit etmek üzere raporlar hazırlayacaklar ve seçilen konularda araştırma raporları, çalıştaylar ve konferanslar düzenleyeceklerdir. Bu çerçevede 2006 yılında, grupların kendi alanlarında öne çıkan konularda en az bir rapor hazırlamaları, bu raporların nisan-mayıs-eylül ve kasım aylarında sunulması ve haziran ve aralık ay-

larında da forumun çalışma grupları ile belirleyecekleri konularda bir konferans düzenlemeleri öngörülmektedir. 2006 yılında mevcut dört çalışma grubuna diğer üniversitelerden yeni araştırmacıların dahil edilmesi hedeflenmektedir.

**Web sitesi:** Forumun internet sitesinde forumun çalışma gruplarına üye olmayan araştırmacıların da çalışmalarının özetlerinin ve bu çalışmalara ulaşabilecek adreslerin eklenebileceği bir kaynakça oluşturulacaktır.

**Diğer faaliyetler:** Forumun benzer uluslararası kuruluşlarla ikili ilişkilerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

## Araştırmalar

Ana temalar ve güncel konular ile ilgili araştırmalar yapılması, yurt içinde ve yurt dışında yaşanan gelişmelerin takip edilmesi ve TÜSIAD görüşlerinin oluşturulması, Genel Sekreterliğin koordinasyonu altında tüm ilgili bölümler ve üye çalışma komisyonları tarafından yürütülecektir.

Bu çerçevede, 2005 yılından devam eden ve 2006 yılı için planlanan araştırmalar aşağıda belirtilmektedir.

### Yürütülmekte Olan Araştırmalar

#### *Avrupa Birliği Sürecinde Türkiye’de Bilişim ve Telekomünikasyon Teknolojileri Sektörü Üzerine Görüş ve Öneriler*

TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren Bilgi Teknolojile-

ri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu’nun çalışmaları çerçevesinde yürütülen araştırmada, AB üyelik müzakerelerine yönelik olarak telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri altyapısı hakkında yapılması gerekenler ele alınmaktadır.

#### *Devlet Yardımları*

TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu’nun altında faaliyet gösteren Rekabet Çalışma Grubu’nun çalışmaları çerçevesinde yürütülmekte olan çalışmada, AB’de geçerli olan devlet yardımları mevzuatı çerçevesinde Türkiye’nin oluşturması gereken sistemem ilişkin öneriler geliştirilecektir. Konunun çeşitli boyutlarıyla tanımlanacağı çalışmada, örnek karar ve uygulamalara da yer verilecektir.

#### *Dünya Ticaretinde Çin ve Türkiye*

TÜSIAD Dışişleri Komisyonu’nun altında faaliyet gösteren Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu’nun çalışmaları çerçevesinde hazırlanmakta olan raporda, Çin’in DTÖ, AB, ABD ve Türkiye ile ekonomik ve ticari ilişkileri ele alınmaktadır. Çin’de malların serbest dolaşımı ve hizmetlerin serbest dolaşımı alanlarındaki mevcut işleyiş, alınan koruma önlemleri ve yapılan girişimler, mevcut ve potansiyel tehdit ve işbirliği alanları, resmi veriler ve uzman kişilerin görüşleri alınarak açıklanmaktadır.

#### *Gıda Sanayi Sektöründe İş Mükemmelliği*

Çalışmanın amacı, gıda endüstrisinin Türkiye’de ve dünyada karşılaştırmalı analizinin yapılması, uluslararası gıda endüstrisi şirketlerinin büyüme stratejilerinin incelenmesi ve Türk gıda endüstrisinde büyük ölçekli firmaların uluslararası ve yerli pazarlarda

rekabet gücünün değerlendirilmesidir. "Rekabet Stratejileri Dizisi" kapsamında başlatılan ve Fransız araştırma kurumu Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Mediterraneennes-Institut Agronomique Mediterranéen de Montpellier (CIHEAM-IAMM) ile ortak yürütülen çalışma, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nca koordine edilmektedir.

### **Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi**

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Eğitim Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, "Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi" kapsamında, 2001 yılında "Coğrafya 2001", 2002 yılında ise "Coğrafya 2002", "Tarih 2002" ve "Felsefe 2002" başlıklı kitaplar yayımlanmıştır. Dizinin "Tarih 1839-1939" ile devam etmesi için gerekli çalışmalar, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş koordinatörlüğünde bir ekip tarafından yürütülmektedir. "Tarih 1839-1939", Hachette Yayınevi'nin, "Hachette Education" serisi içinde yer alan, Jean-Michel Lambin tarafından koordine edilen "Histoire Première" kitabının Türkçeye tercümesi ile telif bölümlerinden oluşan üç kısım ve yirmi bir bölüm içermektedir.

### **Kıdem Tazminatı Araştırması**

TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde başlatılan çalışma, kıdem tazminatı mevzuatında yapılması muhtemel değişikliklerin sonuçlarını, bunların yapılması halinde zaman içinde gözlenecek maliyetleri karşıla-

tırmak suretiyle değerlendirmeyi ve bu değerlendirmenin ışığında, kıdem tazminatı düzenlemelerine ilişkin model önerileri getirmeyi amaçlamaktadır.

### **TÜSIAD Büyüme Stratejileri Dizisi**

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu ile birlikte, Türkiye'nin son üç yıldır yeni bir büyüme dönemine girmiş olduğu ve AB ile müzakerelerin başlayacağı tespitlerinden hareketle "Büyüme Stratejileri Dizisi" başlatılmıştır. Dizi kapsamında 2005 yılında sırasıyla "Türkiye'de Büyüme Perspektifleri: Makroekonomik Çerçeve/Dinamikler/Strateji" (No. 1), "Türkiye'de Yeniden Yapılanma Arayışları: Seçilmiş Sektör/Kurum/Politika Örnekleri" (No. 2), "Türkiye'nin Üretim Yapısı: Girdi-Çıktı Modeli/Temel Bulgular" (No. 3), "Türkiye'de Bölgesel Gelişme Politikaları: Sektör-Bölge Yığınlaşmaları" (No. 4), "Türkiye'de Ekonomik Büyüme ve Mali Yapı: Mali Gelişmişlik/Firma Mali Yapısı" (No. 5) ve "Türkiye'de Sermaye Birikimi, Verimlilik ve Büyüme (1972-2003): Uluslararası Karşılaştırma ve AB'ye Yakınsama Süreci (2014)" (No. 6) başlıklı altı rapor yayımlanmıştır.

Dizi kapsamında, TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Eğitim Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, "Beşeri Sermaye-Sürdürülebilir Büyüme: Türkiye Bu Sürecin Neresinde?" başlıklı bir rapor hazırlığına başlanmıştır. Bu çalışmanın temel amacı, üzerinde çok sayıda teorik ve uygulamalı çalışma yapılan beşeri sermaye ve ekonomik büyüme (verimlilik artışı) ilişkisini yeni ve kapsamlı eğitim değişkenleri ve ülke grubunu kullanarak incelemektir. Bu genel amacın ötesinde, çalışma, Tür-

kiye ekonomisinin büyüme yapısını beşeri sermaye göstergeleri çerçevesinde inceleyerek önümüzdeki dönemdeki politika uygulamalarına ışık tutmayı amaçlamaktadır.

### ***TÜSİAD Devlette Etik Altyapı Dizisi***

TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Etik Altyapı Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, "Devlette Etik Altyapı Dizisi" başlatılmıştır. Dizi kapsamında ilk olarak 2005 yılında "Kamu Yönetiminde Etik" konusunda "Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik-Kavramsal Çerçeve ve Uluslararası Uygulamalar" (No.1) ve "Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik-Yasal Altyapı, Saydamlık ve Ayrıcalıklar/Tespit ve Öneriler" (No. 2) başlıklı raporlar yayımlanmıştır.

Dizinin devamı olarak, önce "Siyasette Etik" konusunda, "Devlette Etikten Etik Devlete: Siyasette Etik-Kavramsal Çerçeve ve Uluslararası Uygulamalar" (No. 3) ve "Devlette Etikten Etik Devlete: Siyasette Etik-Yasal Altyapı, Parlamenter Demokrasi ve Yasama Dokunulmazlığı" (No. 4) başlıklı raporların yayımlanması planlanmaktadır. Dizi çerçevesinde daha sonra "Yargıda Etik" konusunda, "Devlette Etikten Etik Devlete: Yargıda Etik-Kavramsal Çerçeve ve Uluslararası Uygulamalar" (No. 5) ve "Devlette Etikten Etik Devlete: Yargıda Etik-Yasal Altyapı, Adalet Hizmetinde Etkinlik ve Ayrıcalıklar" (No. 6) raporları yayımlanacaktır.

### ***Türkiye'de İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: Tespit ve Öneriler***

AB ile müzakere sürecine girilmesi ve makro-ekonomik istikrar alanındaki sorunların büyük ölçüde

çözümlemiş olmasından hareketle, Türkiye'nin temel önceliklerinden birinin sürdürülebilir yüksek büyümenin sağlanması ve yatırımlardaki kaynak artışında önemli rol oynayacak doğrudan uluslararası yatırımların artırılması olduğu düşünülmektedir. Bu düşünceden hareketle, TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu tarafından Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmalarında etkinlik sağlanmasına katkı sağlamak üzere "Türkiye'de İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: Tespit ve Öneriler" başlıklı bir çalışma hazırlanmaktadır. Bu çalışmada, AB Konseyi Lizbon Stratejisi önceliklerinin, takip edilmesi gereken bir politika çerçevesi olduğu dikkate alınarak Türkiye için iş dünyası vizyonu da ele alınabilecektir.

### ***Türkiye'de Kayıtdışı Ekonomi: Seçilmiş Sektörler Özelinde Bir Betimleme Çalışması ve Siyasa Çıkarımları***

TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde hazırlanmakta olan raporda, öncelikle enformalite olgusunun hangi değişik yollarla işlediği ele alınacak ve ardından bazı politika önerileri geliştirilecektir. Bu amaçla enformelliğin yaygın olduğu düşünülen gıda, inşaat ve tekstil sektörleri üzerine yoğunlaşılacaktır. Gerek sektördeki enformen uygulamaların görece yaygınlıkları gerekse bu bağlamda oluşan tercihlerin neler olduğu ve siyasa önerilerine nasıl yaklaşıldığı, sektör bazında genellenabilir bir şekilde ortaya konacaktır.

### ***Türkiye'de Kurumsal Yönetim Uygulamalarında Mevcut Durum ve Öneriler***

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Çalışma Gru-

bu'nun çalışmaları çerçevesinde, Türkiye'de kurumsal yönetim alanındaki gelişme ve uygulamaların, AB mevzuatı ve uluslararası uygulamalar dikkat alınarak incelenmesi, Türkiye'de kurumsal yönetimin geliştirilmesi ve etkin olarak uygulanması konusunda önerilerde bulunulması amacıyla "Türkiye'de Kurumsal Yönetim Uygulamalarında Mevcut Durum ve Öneriler" başlıklı rapor hazırlanmaktadır.

## Başlatılması Planlanan Araştırmalar

### *Avrupa Komşuluk Politikası ve Türkiye*

Avrupa Birliği'nin önümüzdeki dönemde gündemine ayrıntılı şekilde gelmesi beklenen ve "Genişletilmiş Avrupa" kavramına dayanan "Avrupa Komşuluk Politikası" çerçevesinde yürüttüğü çalışmalar önem kazanmıştır. Barcelona sürecine katılan ve Avrupa Birliği'nin üyesi olmayan Akdeniz ülkeleri ile Belarus, Rusya, Ukrayna ve Moldova'yı kapsayan; Azerbaycan, Ermenistan ve Gürcistan'ın da dahil edilmesi düşünülen projenin amacı, Avrupa Birliği'nin genişlemesinin yeni bölünme hatları yaratmaması ve 25'ler Avrupası ile komşuları arasında ekonomik, siyasal ve güvenlik ilişkileri geliştirilmesi ve insan ve azınlık haklarına saygı, hukukun üstünlüğü, etkin yönetim, iyi komşuluk ilişkileri, piyasa ekonomisi, sürdürülebilir kalkınma ve bazı kilit dış politika hedeflerinin benimsenmesi gibi ortak Avrupa değerlerinin paylaşılmasıdır. Türkiye'nin bu süreçteki konumunun ve oynayabileceği rolün Avrupa Birliği üyeliğine etkilerini ele alan bir raporun TÜSİAD Dışişleri Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde hazırlanması planlanmaktadır.

### *Avrupa Birliği Taşımacılık Politikası ve Türkiye*

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Ulaştırma Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, AB'nin ulaştırma politikaları, mevzuat uyumlaştırılması ve müzakere sürecinde Türkiye'nin pozisyonuna yönelik olarak bir araştırma hazırlanacaktır. Ulaştırma Sektör Raporu, gerek kamu gerekse özel sektör olarak ulaştırma hizmetini sunan ve hizmeti alan tarafların sürdürülebilir gelişmesini ön planda tutarak, tüm ulaştırma modlarının, sanayimiz başta olmak üzere ülkemiz ekonomisine katkı sağlayacak çözüme yönelik somut, uygulanabilir bir planının oluşturulmasını hedefleyecektir. Rapor, gerek yurt içi gerekse yurt dışı yük ve yolcu taşımacılığında ülkemizdeki mevcut durumun belirlenmesi, gelecekte muhtemel gelişmelerin sektör üzerindeki olumlu ve olumsuz etkilerinin tespit edilmesi, tüm ulaşım modlarının dengeli ve ülkemiz kalkınmasına maksimum katkıyı sağlayacak şekilde planlanmasını hedeflemektedir.

### *Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde Bölgesel Kalkınma Politikaları*

TÜSİAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, küreselleşme sürecinde önemi giderek artan ve Avrupa Birliği'ne üye çeşitli ülkelerde çok sayıda başarılı örnekleri bulunan bölgesel kalkınma ve yatırım politikaları ile bu politikaların Türkiye'de sürekli değişim halinde bulunan eğilimler çerçevesinde uygulanması konusunda bir çalışma yapılması planlanmaktadır.

### *İş Etiği*

Şirket İşleri Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde başlatılacak çalışmanın, Parlamento İşleri Ko-

misyonu tarafından başlatılmış olan “Devlette Etik Altyapı Dizisi”nin tamamlayıcısı niteliğinde olması amaçlanmaktadır.

İş etiğinin, şirketler arasındaki ilişkiler, şirket-tüketici ilişkileri ve mali piyasaların rolü çerçevesinde inceleneceği raporda, 2000’li yılların temel etik problemleri arasında yer alan kişisel bilgilerin gizliliği, fikri mülkiyet hakkı ihlalleri, finansal bilgilerin niteliği ve uluslararası yolsuzluklar gibi konularda yaşanan gelişmelerin ele alınması planlanmaktadır.

### ***Türkiye Çevre Stratejisi***

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’nun altında faaliyet gösteren Çevre Çalışma Grubu’nun çalışmaları çerçevesinde, sürdürülebilir kalkınma ve sanayinin rekabet edebilirliği ilkelerinden hareketle, AB’ye uyum çalışmaları da gözetilerek, "Türkiye Çevre Stratejisi" çalışmasının başlatılması planlanmaktadır.

### ***Türkiye Enerji Stratejisi***

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’nun altında faaliyet gösteren Enerji Çalışma Grubu’nun çalışmaları çerçevesinde, OECD’nin yan kuruluşlarından olan Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ile koordinasyon içinde, Türkiye’nin enerji stratejisinin belirlenmesine yönelik bir rapor hazırlanması hedeflenmektedir.

### ***Türkiye Sanayi Stratejisi***

Gelecek 10-15 yıllık dönemde Türkiye’nin AB üyeliği ile sonuçlanması hedeflenen yeni dönemin,

Türk sanayisi dahil her alanda AB ile tam entegrasyon sonucu içermesi ve etkin bir sanayi stratejisi ve politikaları çerçevesinde yönetilmesi önem taşımaktadır. Bu nedenle, Türk sanayisinin rekabet gücü ve katma değeri yüksek, ileri teknolojiyi kullanan, yenilikçi ve AB’ye uyum çerçevesinde bir vizyon ile yapılandırılmış olması gerekecektir.

Modern ve geleneksel üretim yapılarını birlikte barındıran, sınai anlamda bölgesel farklılıkları çok keskin olan ve sistemli bir ulusal inovasyon sisteminin eksikliği gibi yapısal sorunları bulunan Türk sanayisinde stratejik bir yeniden yapılanma ihtiyacı vardır.

Bu bağlamda, TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’nun altında faaliyet gösteren Sanayi Çalışma Grubu’nun çalışmaları çerçevesinde gerçekleştirilecek "Türkiye Sanayi Stratejisi" raporunda, Türk sanayisinin mevcut durumu, performans değerlendirilmesi ve içinde bulunduğu dönüşüm eğilimleri, Türkiye’de sanayi alt sektörlerinin performansları ve rekabet gücü, ülkenin sınai ve toplumsal ihtiyaçları, ulaşılması hedeflenen vizyon, küresel rekabete uyum ve AB’ye üyelik perspektifinde uyum süreci ele alınacaktır.

### ***Türkiye’de KOBİ’lerin Avrupa Birliği’ne Uyum ve Geliştirilmesine Yönelik Strateji Raporu***

TÜSIAD Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’nun altında faaliyet gösteren KOBİ Çalışma Grubu’nun çalışmaları çerçevesinde, Türkiye’deki KOBİ’lerin yapısal sorunlarını, Avrupa Birliği’ne uyumunu ve KOBİ’lerin etkinleştirilerek geliştirilmesini hedefleyen bir rapor hazırlanacaktır.

### ***Türkiye'de Nüfus Yaşlanmasının***

#### ***Sosyo-Ekonomik Etkileri***

1998 yılında yayımlanmış olan "Türkiye'nin Fırsat Penceresi: Demografik Dönüşüm ve İzdüşümleri" raporunun bir devamı niteliğinde olacak bu çalışma ile nüfus yaşlanmasının etkilerinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Yaşlanan bir nüfusun yatırım ve tasarruflar, sağlık ve sosyal güvenlik sistemleri, eğitim ve işgücü piyasaları üzerinde etkileri olacaktır. Bu çalışma ile benzer bir süreç yaşamış olan ülke deneyimlerinden yola çıkarak Türkiye için bu sürecin yol açacağı değişikliklerin saptanması düşünülmektedir. Çalışmada yanıtlanması düşünülen sorular arasında Türkiye'nin bu problemi karşılamaya ne kadar hazır olduğu ve ne gibi önlemler alınması gerektiği de yer almaktadır. Araştırma, TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışma programında yer alacaktır.

### ***Türkiye'de Vergi Sistemi ve Çözüm Önerileri:***

#### ***Avrupa Birliği İle Karşılaştırmalı Analiz***

TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren Vergi Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, "Türkiye'de Vergi Sistemi ve Çözüm Önerileri: AB ile Karşılaştırmalı Analiz" başlıklı bir çalışma hazırlanarak AB'ye tam üyelik sürecinde vergi ile ilgili konulara ışık tutulması amaçlanmaktadır.

### ***Uluslararası Göç Hareketleri ve Türkiye***

Göç konusu gelişmiş ülkelerde önemli bir siyasi tartışma konusu haline gelmiştir. AB ülkelerinde bir taraftan kamuoyu yeni üye olacak ülkelere gelecek göç dalgalarından rahatsızlığını ortaya koyarken, diğer

taraftan AB kurumları, bu göç hareketlerinin, kontrol altında gerçekleştiği takdirde, ekonomik büyüme konusunda sağlayacağı faydaları araştırmaktadır. Türkiye'nin AB adaylığı çerçevesinde göç konusu Avrupa kamuoyunun en çok ilgilendiği ve aynı zamanda çekindiği alan olmuştur. Türkiye, her fırsatta üyelik statüsü kazandığında alınacak birtakım tedbirler ve geçiş dönemleri ile AB'ye yönelik sanıldığı kadar yüksek oranlarda göç olmayacağını dile getirirse de, AB kamuoyundaki endişeler devam etmektedir. Bu nedenle, bu konuda bilimsel bir rapor hazırlanarak, göç olgusunun tarihsel gelişimi ve nedenlerinin Türk toplumunun uluslararası göç hareketleri ile etkileşimi ve bunun AB üyeliği sürecinde nasıl bir seyir izleyeceği konusu araştırılacaktır. Araştırma, TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu'nun çalışma programında yer alacaktır.

*\* 2005 yılında başlatılması planlanan "Medya ve Demokrasi" ile "TÜSIAD Makroekonometrik Modeli" başlıklı araştırmalar, çalışma programındaki yoğunluk nedeniyle 2006 yılı sonrasına ertelenmiştir.*

## ***Sürelî Yayınlar***

Belirli aralıklarla yayınlanan dergi, bülten ve araştırmaların hazırlanmasına 2006 yılında da devam edilecektir. Bu çerçevede hazırlanacak süreli yayınlar aşağıda belirtilmektedir.

## ***2007'ye Girerken Türkiye Ekonomisi***

Geçen yılın ekonomik gelişmelerinin değerlendirildiği rapor, Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanacaktır.

## **TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme ve “TÜSİAD Quarterly Economic Outlook”**

Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan ve üçer aylık dönemler itibariyle Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri izleyen çalışmaların Türkçe ve İngilizce olarak yayımına devam edilecektir.

### **TÜSİAD Bülten**

TÜSİAD'ın faaliyetlerinin yer aldığı bültenin, yılın ilk altı ayında yayımlanarak üyelere gönderimine devam edilecektir.

### **TÜSİAD Newsletter**

İngilizce yayınlanan TÜSİAD Newsletter'ın altı ayda bir hazırlanmasına devam edilecektir.

### **TÜSİAD Görüşleri Dizisi**

Belirli bir periyoda bağlı olmadan yayımlanan, TÜSİAD çalışma grupları, Genel Sekreterlik bölümle-ri vb. kanallarla hazırlanan çalışmaların yer aldığı dizi 2006 yılında da devam edecektir.

## **Kongreler, Toplantılar, Ödüller**

### **15. Ulusal Kalite Kongresi ve Ulusal Kalite Ödülleri**

2 Kasım 2006'da gerçekleştirilecek 15. Ulusal Kalite Kongresi'nin ana tema ile ilgili oturumlarına

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından destek sağlanacaktır.

İşletmeler ve STK'lar alanında "Büyük Ödül" ve "Başarı Ödülleri" verilecektir. Ödülleri kazanan kuruluşlar 2 Kasım 2006 tarihinde, Ulusal Kalite Kongresi sonunda düzenlenecek ödül töreninde açıklanacaktır.

### **7. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri**

7. Teknoloji Kongresi ile ilgili içerik çalışmalarını TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD temsilcilerinden oluşan Teknoloji Kongresi ve Ödülü Yürütme Kurulu tarafından, organizasyonla ilgili çalışmalar ise TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından gerçekleştirilecektir.

7. Teknoloji Ödülleri başvuruları ile ilgili olarak başvuru kılavuzunun güncellenmesi, kuruluşların bilgilendirilmesi çalışmaları yürütülecektir. Başvuru sürecinin tamamlanmasının ardından değerlendirme süreci ile ilgili çalışmalar yürütülecektir.

### **4. eTürkiye Kongresi ve eTürkiye Ödülleri**

TÜSİAD ve TBV tarafından düzenlenecek ve çalışmaları Yürütme Kurulu'nca koordine edilecek kongrede, Türkiye'de bu konuda yapılan çalışmalar, AB'nin bugünkü durumu ve eDevleti uygulayan başarılı örnekler, eSağlık, eEğitim vb. konular uzmanlar tarafından tartışılacaktır.

TÜSİAD-TBV eTürkiye Ödülleri'ne yönelik olarak tanıtım ve bilgilendirme amaçlı toplantılar düzenlenecektir. Ödülleri kazanan kuruluşlar, kongre-

nin ardından düzenlenecek ödöl töreninde kamuoyuna açıklanacaktır.

### 3. Girişimcilik Kongresi

Girişimciliğin özendirilmesini sağlamak ve kamuoyunun dikkatini girişimciliğin önemine çekmek amacıyla düzenlenen kongrenin üçüncüsünün 2006 yılı nisan ayında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

### "Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılmasında yapılan çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında bir dış politika ödülü oluşturmuştur.

TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların hak sahibi olabilmesi için Avrupa Birliği yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir Avrupa Birliği üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir. Ödülün 2006 yılında da uygun görülen kişi ya da kuruluşlara verilmesi için gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

### Üye Toplantıları

TÜSİAD üyelerine çeşitli güncel konularda bilgi vermek üzere düzenlenen, konuk konuşmacıların davetli olduğu üye toplantılarına devam edilecektir.

### Kültürel Etkinlikler

TÜSİAD, yurt dışı temsilcilikleri ve büroları aracılığıyla Türkiye'yi tanıtıcı kültürel etkinliklere destek vermeyi sürdürecektir.

TÜSİAD Brüksel ve Ankara Temsilcilikleri, Dışişleri Bakanlığı'nın girişimiyle oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG) çalışmaları kapsamında, Türkiye'nin AB üyelik perspektifini Avrupa kamuoyu nezdinde destekleyen projelerin tespiti ve hayata geçirilmesi konusunda, Türkiye'nin tanıtımına yönelik faaliyetlerin hazırlanma ve desteklenme sürecine katkı sağlamaya devam edecektir.

### TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi

1998 yılında tamamlanan çalışmalar sonucunda TÜSİAD Kalite Güvence Sistemi kurulmuş ve ISO 9001 belgesi alınmıştır. 2002 yılında ise, ISO 9001:2000 versiyonuna uyum çalışmaları tamamlanmış ve ISO 9001 belgesi yenilenmiştir. TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacına yönelik olarak kurulan sistem çerçevesinde çalışmalar 2006 yılında da sürecektir. TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili olarak belirlenen proses performans kriterlerinin yakalanması ve geçilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecek, yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunduğu gözden geçirilecek, bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi ve TÜSİAD personelinin eğitimi konularında oluşturulan kalite hedefleri takip edilecektir.

# Üye Çalışma Komisyonlarının ve Genel Sekreterlik Bölümlerinin Çalışma Programı

## Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

**Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu**, 2006 yılında ödül ve kongre faaliyetlerine ve çalışma grupları aracılığıyla görüş oluşturma çalışmalarına devam edecektir. Komisyon çalışmalarında AB müzakere süreci dikkate alınacaktır.

Ar-Ge alanında ilerleme sağlanması konusunda, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu ile TÜBİTAK'ın çalışmaları yakından takip edilecektir. Ayrıca TÜSİAD Washington, DC Temsilciliği ile işbirliği içinde, Ar-Ge konusunda bir çalışma yapılması planlanmaktadır.

**7. Teknoloji Kongresi ve Ödülleri:** 7. Teknoloji Kongresi ile ilgili içerik çalışmaları TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD temsilcilerinden oluşan Teknoloji Kongresi ve Ödül Yürütme Kurulu tarafından, organizasyonla ilgili çalışmalar ise Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından gerçekleştirilecektir. Kongre ile ilgili olarak tarih ve ana temanın belirlenmesinin ardından, oturumlara ve panellere yurt içinden ve yurt dışından davet edilecek tanınmış bilim adamları, siyasetçiler, işadamları, uygulayıcılar ile temaslar yürütülecek, programın nihai halini alması sağlanacaktır.

Kongre ile eş zamanlı olarak Teknoloji Ödülü'ne başvuran ürünlerin tanıtıldığı bir sergi düzen-

lenmesi için çalışmalar sürdürülecektir. Kongrenin tanıtımı ve kamuoyunun bilgilendirilmesi için basın toplantıları düzenlenecektir. 7. Teknoloji Ödülleri başvuruları ile ilgili olarak başvuru kılavuzunun güncellenmesi, kuruluşların bilgilendirilmesi çalışmaları yürütülecektir. Başvuru sürecinin tamamlanmasının ardından değerlendirme süreci ile ilgili çalışmalar yürütülecektir.

**4. eTürkiye Kongresi ve Ödülleri:** TÜSİAD ve TBV tarafından düzenlenecek kongrede, Türkiye'de bu konuda yapılan çalışmalar, AB'nin bugünkü durumu ve eDevleti uygulayan başarılı örnekler, eSağlık, eEğitim vb. konular uzmanlar tarafından tartışılacaktır.

eTR Ödülleri'ne yönelik olarak tanıtım ve bilgilendirme amaçlı toplantılar düzenlenecektir. Ödülüne yönelik çalışmalar TÜSİAD ve TBV tarafından oluşturulacak Yürütme Kurulu'nca koordine edilecektir. Kongrenin ardından düzenlenecek ödül töreninde kazanan kuruluşlar kamuoyuna açıklanacaktır.

**15. Ulusal Kalite Kongresi ve Ödülleri:** 2 Kasım 2006'da gerçekleştirilecek 15. Ulusal Kalite Kongresi'nin ana tema ile ilgili oturumlarına Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından destek sağlanacaktır. İşletmeler ve STK'lar alanında "Büyük Ödül" ve "Başarı Ödülleri" verilecektir. Ödülleri kazanan kuruluşlar 2 Kasım 2006 tarihinde, Ulusal Kalite Kongresi sonunda düzenlenecek ödül töreninde açıklanacaktır.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

**Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, "AB Sürecinde Türki-

ye'de Bilişim ve Telekomünikasyon Teknolojileri Sektörü Üzerine Görüş ve Öneriler" başlıklı araştırma raporu ile ilgili çalışmalarını sürdürecektir. Raporun tamamlanmasının ardından kamuoyuna tanıtım toplantısı düzenlenecektir.

"AB Direktifleri Çerçevesinde Posta Hizmetlerinin Düzenlenmesi ve Denetimi Kanun Tasarısı" hakkında TÜSIAD görüşü ilgili mercilere sunulacaktır.

Çalışma grubu, AB müzakere sürecinde, "Bilgi Toplumu ve Medya" başlığı ile ilgili gelişmeleri yakından takip ederek ilgili yasal düzenlemeler hakkında görüş oluşturacaktır.

**Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu:** 3. Girişimcilik Kongresi'ne yönelik çalışmalar çalışma grubu tarafından yürütülecektir. Kongreye yurt içinden ve yurt dışından konuşmacılar davet edilecek, ilgili sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler ile temaslar yürütülerek kongre programının nihai halini alması sağlanacaktır. Girişimcilik konusu ve kongre ile ilgili bilgilendirmeye yönelik tanıtım çalışmaları yapılacaktır.

Girişimcilik ile ilgili AB Lizbon Stratejisi takip edilecek, Türkiye'de başlangıç sermayesi ve risk sermayesi gibi olanakların geliştirilmesi konuları üzerine çalışılacaktır.

Çalışma grubu, AB müzakere sürecinde, "Bilim ve Araştırma" başlığı ile ilgili gelişmeleri yakından takip ederek görüş oluşturacaktır.

Çalışma grubu, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nun koordine ettiği Ulusal İnovasyon Girişimi'nin faaliyetlerini izleyecektir.

**Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü,** Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyon altındaki çalışma gruplarının çalışmaları

rını içerik ve idari olarak destekleyici faaliyetlerini 2006 yılında da sürdürecektir. Bölüm "Bilim ve Araştırma" ve "Bilgi Toplumu ve Medya" başlıklarında AB müzakere sürecini takip edecektir.

## Dışişleri

Uluslararası platformda Türkiye'nin daha etkin bir şekilde tanıtılması; TÜSIAD'ın UNICE ve UNICE'ye üye federasyonlar ile ilişkilerinin geliştirilmesi; TÜSIAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. Temsilcilikleri, Berlin ve Paris Büroları ile ilişkilerinin düzenlenmesi ve bunlarla ortak faaliyetler yürütülmesi; Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecinde karşılaştığı sorunlara çözüm yolu bulunmasına katkı sağlanması; yurtdışı temsilcilikleri ile birlikte Avrupa kamuoylarına yönelik projelerin yürütülmesi, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSIAD görüşlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalarda bulunulması çerçevesindeki faaliyetler, **Dışişleri Komisyonu** ve **Dış İlişkiler Bölümü**'nün ortak çalışmaları ile yürütülecektir. Bu çerçevede, 2006 yılı çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

**AB'ye uyum sürecinde çalışmalar:** Çalışmalar, TÜSIAD AB ve İç Pazara Uyum Komitesi'ne katılım sağlanması; Brüksel Temsilciliği, Berlin Bürosu, Paris Bürosu ve Ankara Temsilciliği ile ilişkiler; UNICE bünyesindeki faaliyetler çerçevesinde yürütülecektir.

Brüksel Temsilciliği'nin, Dışişleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının UNICE'de takip ettikleri faaliyetlere destek olmasına ve bu alanlarda AB nezdinde yürütülen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirmesine devam etmesi sağlanacaktır. Dışişleri Komisyonu'nun, planlanacak

çeşitli etkinliklerle özellikle Brüksel'deki lobi faaliyetlerine katkısı sağlanacaktır.

Dış İlişkiler Bölümü, Brüksel Temsilciliği'nin talepleri doğrultusunda temsilciliğin faaliyetlerine Genel Sekreterlik desteğini koordine edecektir. Temsilciliğin bilgilendirmesi ile Avrupa'dan Türkiye'ye gelen heyetlerin karşılanması ve görüşmelerinin organize edilmesi ile ilgili hazırlıklar bölüm tarafından takip edilecektir.

AB'nin iki merkezi ülkesi Almanya ve Fransa'ya yönelik faaliyetlerin daha verimli kılınması için kurulan TÜSIAD Berlin ve Paris bürolarından bu ülkelerde yürüttükleri çalışmalar hakkında bölüm ve komisyon için bilgi temin edilecektir. Bölüm her iki büro-  
nun faaliyetlerine destek verecektir. Büroların düzenleyeceği faaliyetlerle ilgili olarak Genel Sekreterlik desteği organize edilecek, dokümantasyon hazırlığı yapılacak ve irtibat noktası olarak hareket edilecektir.

Ankara Temsilciliği'nin, Dışışleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının, AB'ye uyum sürecinde ve DTÖ müzakereleri çerçevesinde, ilgili komiteler ve kamu kuruluşları bünyesinde takip ettikleri faaliyetlere destek olması ve bu alanlarda yürütülen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirmesi sağlanacaktır.

UNICE Dış İlişkiler Bölümü'ne bağlı olarak kurulan ABD, Çin ve Avrupa-Akdeniz bilgi ağlarının çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

**Avrupa-Akdeniz işbirliği:** TÜSIAD, UNICE'nin Avrupa-Akdeniz işbirliği çerçevesinde yaptığı çalışmaları yakından takip etmektedir. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın başkanlığını yürüttüğü Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE) sekreteryasının faaliyetlerine kurumsal destek

sağlanacak ve başta Genel Kurul ve Yürütme Kurulu toplantıları olmak üzere ilgili toplantılara katılım sağlanacak, UMCE bünyesinde kurulan çalışma gruplarına ve hazırlanacak raporlara destek verilecektir.

**ABD ve TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği ile ilişkiler:** ABD merkezli meydana gelen önemli gelişmeler TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği, ABD Temsilciliği Çalışma Grubu ve Dış İlişkiler Bölümü'nün araştırmaları ile takip edilecek ve Dışışleri Komisyonu'na aktarılacaktır. Temsilciliğin yönlendirmesiyle gerektiğinde bazı önemli etkinliklere komisyon da katılım sağlayacaktır.

Dış İlişkiler Bölümü, temsilciliğin düzenleyeceği faaliyetler ile ilgili olarak Genel Sekreterlik desteğini organize edecek, dokümantasyon hazırlığı yapacak ve irtibat noktası olarak hareket edecektir. ABD'den Türkiye'ye gelen heyetlerle ilgili hazırlıklar da temsilciliğin bilgilendirmesiyle bölüm tarafından yapılacaktır.

**Tematik çalışmalar:** Dışışleri Komisyonu üyelerinin her birinin bölgesel olarak belirlenmiş bir çalışma temasından sorumlu olması ve sorumlu olduğu tema ile ilgili gelişmeler hakkında komisyonu bilgilendirmesi planlanmaktadır.

**TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu ile ilgili çalışmalar:** Dış Politika Forumu'nun yapacağı çalışmalar için önerilerde bulunmak, ortak faaliyetler yürütmek, forumun yurt dışındaki benzer kuruluşlar ile işbirliğine gitmesine destek olmak, çeşitli faaliyetler için forumdan destek sağlamak şeklinde, forum ile düzenli istişare içinde olunacaktır.

**TÜSIAD International ile ilgili çalışmalar:** Dışışleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma grupları TÜSIAD International'ın çalışmalarına katılmak, ortak faaliyetler yürütmek, yurt dışındaki muadil kuruluşlar

ile işbirliğine gitmesine destek olmak, kendi faaliyetleri için birimden destek sağlamak şeklinde, TÜSIAD International ile karşılıklı istişare içinde olacaktır.

**Araştırma raporları ve çeşitli yayınların hazırlanması:** Dış İlişkiler Bölümü tarafından hazırlanmakta olan TÜSIAD Newsletter'ın yayımına 2006 yılında da devam edilecektir. Ayrıca AB, ABD, DTÖ ve Çin hakkında ve gelişmelere göre seçilecek diğer konularda bültenler hazırlanacaktır.

**Yurtdışı İletişim Komisyonu faaliyetleri:** 2005 yılı içinde faaliyete geçen Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun tüm faaliyetleri Dış İlişkiler Bölümü tarafından koordine edilecektir.

Dışişleri Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

**Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu:** Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu, bünyesinde oluşturulan DTÖ, Gümrük Birliği Teknik Mevzuatı, Çin ve Komşuluk Politikaları alt çalışma grupları ile çalışmalarını sürdürecektir.

DTÖ Alt Çalışma Grubu tarafından, Doha Kalkınma Gündemi müzakere konuları (tarım, sanayi ürünlerinde pazara giriş, hizmetler, ticaretin kolaylaştırılması ve kalkınma) önündeki engellerin kaldırılması ve bir çerçeve metin üzerinde uzlaşa sağlanması yönünde gösterilen çalışma ve faaliyetlere destek olunacaktır. Bu itibarla, UNICE Dış İlişkiler Komitesi altında faaliyet gösteren DTÖ Çalışma Grubu'nda yürütülen çalışmaların takip edilmesi ve/veya toplantılarına katılım sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca DTÖ bünyesinde sürdürülen müzakere konuları üzerindeki tartışmaların Türkiye'nin çıkarları doğrultusunda sonuçlanması ve müzakere sonuçlarından birebir et-

kilenecek olan özel sektörün bilinçlendirilmesi bağlamında, ilgili konulara yönelik olarak görüş/tartışma dokümanı/bilgi notu hazırlanması ve/veya seminer düzenlenmesi planlanmaktadır. UNICE DTÖ Çalışma Grubu toplantılarının yanı sıra DTM'den sorumlu Devlet Bakanlığı altında kurulan "Dünya Ticaret Örgütü ile Koordinasyon Kurulu" toplantılarına katılım sağlanacaktır.

Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Alt Çalışma Grubu tarafından, AB ile yürütülecek tarama süreci kapsamında, "Malların Serbest Dolaşımı" ve "Gümrük Birliği" konu başlıkları ile ilgili gelişmeler takip edilecektir. Bu itibarla, kamu ve özel sektördeki çalışmalara aktif katkı ve katılım sağlanacaktır. Bu çerçevede, DTM bünyesinde hazırlanan "İhracat Stratejik Planı (2004-2006)" hedeflerine katkı sağlamak için oluşturulan "Gümrük Birliği'nin işleyişinde karşılaşılan sorunların ortadan kaldırılması" başlıklı çalışma grubuna görüş ve raporlarla katılım sağlanacaktır. Ayrıca, yine DTM bünyesinde oluşturulan AB İcra Kurulu'nun toplantı ve çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

DPT bünyesinde oluşturulan 9. Kalkınma Planı Dış Ticaret Özel İhtisas Komisyonu ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu'na bağlı Gümrükler ve Standartlar Teknik Komitesi'nin çalışmalarına destek verilecektir. Ayrıca, Türkiye'nin AB ile sürdürdüğü mevzuat uyum sürecinde ilgili alanlarda sektörel etki analiz raporlarının hazırlanması ve DTM bünyesinde oluşturulan "Müzakere Çalışma Grubu" çalışma ve faaliyetlerine katılım sağlanması planlanmaktadır.

Çin Alt Çalışma Grubu bünyesinde, Yeditepe Üniversitesi Öğretim Görevlisi Aslı Karasu tarafından hazırlanacak olan "Dünya Ticaretinde Çin ve Türkiye" başlıklı raporun ele aldığı konular çerçevesinde

bir seminer düzenlenmesi planlanmaktadır. Üyelerden gelen talepler doğrultusunda, Çin'deki sektörel gelişmelerin Türkiye'de sektörlerle etkilerine ilişkin etki analiz raporları hazırlanabilecektir. Çin konulu çalışmanın ardından ya da buna paralel olarak Türkiye-Hindistan ticaret ilişkilerinin de takibinin yapılması planlanmaktadır.

Komşuluk Politikası Alt Çalışma Grubu bünyesinde Türkiye'nin komşu ülkeler ile ekonomik ve ticari ilişkilerinin geliştirilmesinin ülkenin uluslararası ilişkilerine, bölge istikrarına ve ikili siyasal ilişkilerine katkılarını Genişletilmiş Orta Doğu Projesi ve AB'nin Komşuluk Politikası eksenlerini de dikkate alarak inceleyecek "Avrupa Komşuluk Politikası ve Türkiye" başlıklı bir çalışma hazırlanması planlanmaktadır. Ayrıca, DTM bünyesinde oluşturulan Bölgesel Stratejiler ve bunların ilgili çalışma gruplarına aktif katılım sağlanacaktır. Bu çerçevede, üyelere gelecek taleplere göre proje bazlı geçici çalışma grupları da oluşturulabilecektir.

Her alt çalışma grubu, ilgili konu üzerine, UNICE'nin bölgesel çalışmalarının geliştirilmesi bağlamında internet üzerinden oluşturduğu "network" gruplarının görüş ve faaliyetlerini takip edecektir.

Her alt çalışma grubu için geçerli olmak üzere, gelişmelerden birebir etkilenecek olan özel sektörün bilinçlendirilmesi bağlamında, ilgili konulara yönelik olarak görüş/tartışma dokümanı/bilgi notu hazırlanması ve/veya seminer düzenlenmesi de planlanmaktadır.

**ABD İlişkileri Çalışma Grubu:** TÜSIAD'ın ve Türk iş dünyasının görüşlerinin ABD'de ve global ölçekte daha fazla yayılmasının sağlanması amacıyla belirlenecek olan çeşitli kuruluşların faaliyetlerine ve TÜSIAD Washington, DC Temsilciliği tarafından dü-

zenlenecek etkinliklere TÜSIAD üyelerinin konuşmacı ve/veya izleyici olarak katılımının artırılması hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, özellikle RAND, Turkish-American Congressional Study Group, AEI-New Atlantic Initiative ve CSIS-Euro-Atlantic Action Commission ile temas kurulması, söz konusu kuruluşlarla ilişkilerin tesis edilmesi ve geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

## Ekonomik ve Mali İşler

**Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu,** kendisine bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine ederek ilgili konularda TÜSIAD görüşü oluşturma sürecine katkıda bulunmaya devam edecektir.

Komisyon 2006 yılı için şu konuları gündeme almayı planlamaktadır: Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi ve mevzuat uyumu ile ilgili çalışmalar; Kopenhag ekonomik kriterleri ve Türkiye ekonomisi; hizmetler sektöründeki teknolojik gelişmeler; ekonomideki girdi-çıkı yapılarının AB ile karşılaştırmalı analizi; ödemeler dengesi sorunları ve Türkiye ekonomisi; ekonomik reformlar ve makro-mikro düzeyde ekonomik politikalar; Türkiye'deki ve dünyadaki ekonomik ve politik gelişmeler ve demografik dönüşüm.

Komisyon, öncelikli olarak "Türkiye'de Kayıtdışı Ekonomi: Seçilmiş Sektörler Özelinde Bir Betimleme Çalışması ve Siyasa Çıkarımları" ve "Türkiye'de Nüfus Yaşlanmasının Sosyo-Ekonomik Etkileri" başlıklı raporların hazırlanmasını planlamaktadır.

Ayrıca UNICE ve BIAC nezdinde temsil ve temaslar da 2006 yılında komisyon gündemi içerisinde yer alacaktır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının programı aşağıda belirtilmektedir.

**Bankacılık Çalışma Grubu:** Çalışma grubu ayda bir defa olmak üzere, gündeminde Türkiye ve dünya ekonomisindeki gelişmeler yer alacak şekilde düzenli olarak toplantılarını sürdürecektir.

Çalışma grubu, 2005 yılında hakkında bir seminer düzenlemiş olduğu "İpotek" (Mortgage) konusunu, kapsamlı ve derinlemesine çalışmalarla ele almayı planlamaktadır.

**Vergi Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, uluslararası alanda rekabet gücünü artırmak için kamu maliyesi alanında alınması gereken önlemleri belirlemeye ve bu konularda TÜSIAD görüşü oluşturmaya devam edecektir. Bu çerçevede, mevcut vergi sisteminin kaynaklanan sorunlar ve uygulamada olan vergi reformuna yönelik çalışmalar sürdürülecektir. Özellikle AB ile müzakereler sürecince vergi başlığında ele alınacak konulara yönelik TÜSIAD görüşleri oluşturulacaktır. Hazırlanan raporlar ve görüşler gerekli durumlarda konferans ve seminer gibi faaliyetlerle desteklenecektir. Vergi Konseyi ile ilişkiler devam ettirilecektir.

Çalışma grubu, TÜSIAD'ın vergi politikası konusunda AB müktesebatına uyum çalışmalarını koordine etmeye devam edecektir. Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2005 yılı Türkiye İlerleme Raporu, AB-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk Hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde, vergi alanında AB'ye uyum konusunda çalışmalara devam edilecektir. Çalışmaya geniş perspektif sağlaması amacıyla, uluslararası deneyimler de

incelenecektir. Çalışma grubu, AB üyeliğine hazırlık kapsamında doğrudan Türkiye ekonomisini etkileyebilecek olan, AB içinde vergi konusunda oluşan gelişmeler hakkında bilgi sahibi olmak ve zamanında gerekli girişimleri başlatabilmek amacıyla UNICE Ekonomik ve Mali İşler Komitesi'nin Mali İşler Çalışma Grubu ve BIAC Vergileme ve Mali Politikalar Çalışma Grubu'nun toplantılarını izlemeye devam edecektir.

Çalışma grubu 2006 yılında, öncelikli olarak "Türkiye'de Vergi Sistemi ve Çözüm Önerileri: AB ile Karşılaştırmalı Analiz" başlıklı bir çalışma hazırlayarak AB'ye tam üyelik sürecinde vergi ile ilgili konulara ışık tutmayı amaçlamaktadır.

**Ekonomik Araştırmalar Bölümü,** güncel ekonomik gelişmeleri ulusal ve küresel boyutta izlemeye ve yorumlamaya; Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini içerik ve idari olarak desteklemeye devam edecektir.

Ekonomik göstergelerle ilgili veri tabanının güncelleştirilmesi; ekonomik gündeme bağlı olarak iktisadi analizler, bilgi notları, sunuş ve görüş dokümanlarının oluşturulması; ekonomik değişkenlerin tahminleri ve ileriye yönelik senaryo çalışmaları sürecidir. Çeşitli üye anketlerinin ve ISO 9001 kalite yönetim sistemi istatistiklerinin değerlendirilmesi de bölüm tarafından gerçekleştirilecektir. T.C. Merkez Bankası tarafından ayda iki kere toplanan "Beklenti Anketi" ile CONSENSUS tarafından iki ayda bir kere talep edilen TÜSIAD tahminlerinin bu kuruluşlara düzenli olarak gönderilmesine devam edilecektir. Bölüm tarafından hazırlanacak çalışmaların TÜSIAD Genel Sekreterliği'nin ortak Lotus Notes arşivine ve internet sitesine taşınarak Genel Sekreterlik çalışanla-

rının yanı sıra başka kurum, kuruluş ve üçüncü şahıslar ile bilgi paylaşımı sürdürülecektir.

TÜSIAD temsilcilikleri, Genel Sekreterlik bölümleri ve ilgili komisyon ve çalışma grupları ile eşgüdümlü çalışma ve bilgi paylaşımı da devam edecektir. 2006 yılı proje kapsamında yer alan Reuters terminalinin yenilenmesini takiben, TÜSIAD tarafından yapılan çalışmaların bazıları bu kanal aracılığıyla da paylaşılmaya başlanacaktır.

AB'ye tam üyelik sürecinin getireceği konjonktür göz önünde bulundurularak, dünya ekonomisinin takibinde AB Parasal Birliği konusuna ve münferit AB ülkelerindeki gelişmelere ağırlık verilecek ve başta AB Merkez Bankası, UNICE ve BIAC olmak üzere, AB'de çeşitli kurumlar tarafından benimsenen ya da tartışılan ekonomik politikaların Türkiye üzerinde yaratabileceği etkiler ve gerektireceği dönüşümler gündeme getirilecektir. Bu kapsamda, IMF ve OECD tarafından Türkiye ekonomisine ilişkin olarak yapılan çalışmalar ve raporların da yakından takibine devam edilecektir. Ayrıca, bu konulara ilişkin olarak yurt içi veya yurt dışında düzenlenen seminer, konferans, vb. toplantılara bölüm çalışanlarının aktif katılımı sağlanacak, yukarıda değinilen konferanslardan en az bir tanesine bildiri sunulması da sağlanacaktır.

Bölüm tarafından, aylık, üç aylık ve yıllık olmak üzere, çeşitli süreli yayınlar hazırlanmasına devam edilecektir. "Türkiye Ekonomisi" raporu yılda bir defa, "TÜSIAD Konjonktür Değerlendirme" ve "Quartely Economic Outlook" raporları üç ayda birer defa, "Ekonomik Değerlendirme: Son Gelişmeler ve Beklentiler" ayda bir defa ve "Ekonomide Gündem" başlıklı bülten haftada bir defa yayımlanacaktır. Bu süreli yayınlara ek olarak, gündemdeki gelişmelere ışık tutması amacıyla, içinde ayrıntılı ve analitik ana-

lizlerin yer alacağı, çeşitli iktisadi konularda "Konjonktür Değerlendirme Özel Sayı"ları hazırlanmaya başlanacaktır. Ayrıca, gerek olması durumunda, diğer TÜSIAD yayınları için ekonomik değerlendirmeler hazırlanacaktır.

Bölüm tarafından "Öncü Göstergeler" ile ilgili olarak temel bir çalışma hazırlanması planlanmaktadır. AB'ye üye ülkelerin uyguladığı yöntemi benimseyen ve referans serinin (sanayi üretimi) devrelerinin bu ülkelerle karşılaştırmalı olarak verildiği bir çerçevenin tasarlanması üzerinde çalışmalara devam edilmektedir. Halihazırda T.C. Merkez Bankası tarafından yayımlanmakta olan endeksten farklı olarak ise bu çalışmaya, AB'de uygulanan ekonomik politikalar ve iş çevrimlerinin (business cycles) Türkiye ekonomisine etkilerinin de dahil edilmesi amaçlanmaktadır. Benzer çerçevede, bölüm tarafından oluşturulan "Parasal Durum Endeksi" ile "İstihdammetre" göstergelerinin daha da geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Diğer ülke çalışmalarına uyum sağlamak amacıyla bölümün teknik altyapısının geliştirilmesine de devam edilmektedir.

## Meslek Örgütleri İle İlişkiler

1997 yılından beri sektörel dernekler ve SİAD'lar ile yürütülen temaslar ve faaliyetler **Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu** ve **Meslek Örgütleri İle İlişkiler Bölümü**'nün ortak çalışmaları ile devam edecektir.

### **Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)**

**İle İlişkiler:** Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu Başkanlığı, SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam edecektir.

SEDEFED tarafından yürütülen çalışmalar yakından izlenecek ve katkıda bulunulacaktır.

SEDEFED'in, AB ile müzakere sürecinde, sürecin teknik olarak nasıl yürütüleceğinin izlenmesinde katkı ve katılım yolları araştırılacaktır.

**SIAD'lar İle İlişkiler:** Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) tarafından yürütülen çalışmalar yakından izlenecek ve katkıda bulunulacaktır.

TÜRKONFED'in Başkanlar Konseyi toplantılarına ve zirve toplantısına katılım sağlanacaktır.

## Parlamento İle İlişkiler

**Parlamento İşleri Komisyonu,** kamu reformu, yerel yönetimler, yargı reformu ve AB siyasi kriterlerine uyum sürecinde gerekli reformlara ilişkin olarak komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine gerekli desteği sağlayacaktır. TBMM çalışmaları yakından takip edilecektir.

Parlamento İşleri Komisyonu, parlamenterlere, bürokratlara ve ilgili kişilere, oluşturduğu görüşleri iletmek üzere, geleneksel TBMM ziyaretlerini sürdürecektir.

"Karma Seçim Sistemi: Güçlü Nisbi Destekli İki Turlu Dar Bölge Seçim Sistemi" raporu çerçevesinde seçim sistemi ve Siyasi Partiler Kanunu hakkındaki gelişmeler takip edilecektir.

İdari Yargılama Usulu Kanunu'nda yapılacak değişiklikler ve Genel İdare Usul Kanunu Tasarısı Taslağı çalışmaları, yatırım ortamının iyileştirilmesine olan etkileri vesilesi ile düzenli olarak takip edilecek ve konuya ilişkin TÜSIAD görüşleri ilgili makamlara iletilecektir.

Parlamento İşleri Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

**Etik Altyapı Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, kamu kesiminde ve iş dünyasında etik altyapının gerçekleştirilmesine yönelik olarak ele alınabilecek öncelikli konu başlıklarını saptamak, kamu otoritesini ve iş dünyasını etik altyapıyı hayata geçirmeye yönlendirmek ve toplum kesimlerini bu yönde bilinçlendirmek amacıyla çalışmalar yapmayı sürdürecektir. Bu çerçevede, TÜSIAD Devlette Etik Altyapı Dizisi'nin ilk bölümü olan ve Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Cüneyt Yüksel tarafından hazırlanarak kamuoyuna tanıtılan "Devlette Etikten Etik Devlete: Kamu Yönetiminde Etik Altyapı" raporunu takiben, dizinin devamı niteliğinde "Siyasette Etik" ve "Yargıda Etik" raporları tamamlanacak ve raporların tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

**Kamu Alımları Çalışma Grubu:** Başta Kamu İhale Kanunu olmak üzere, kamu alımlarıyla ilgili mevzuat ve faaliyetlerin takibi çalışmaları sürdürülecektir. AB'ye katılım çerçevesinde mevzuat taraması biten "Kamu Alımları" başlığına ilişkin müzakere süreci takip edilecektir. Ayrıca enerji, telekomünikasyon ve ulaşım alanlarındaki ihaleleri düzenleyecek yasanın hazırlık süreci takip edilecek ve konunun iktisadi boyutunu da ele alan bir çalışma yürütülecektir.

**Kamu Yönetimi Çalışma Grubu:** 2006 yılında Türkiye gündeminin önemli maddelerinden biri yine kamu reformu olacaktır. Belediye gelirleri ve kamu personel rejimi üzerinde çalışmalar yürütülecek ve bu alanlarda gündeme gelebilecek yasa tasarıları takip edilecektir.

2005 İlerleme Raporu'nda ombudsman (kamu denetçiliği kurumu) kurumunun halen kurulmamış

olmasının kamu reformu alanında başlıca eleştirilen konu olmasından hareketle, bu konuda yürütölmek- te olan hazırlık çalışmaları takip edilecektir.

Düzenleyici ve denetleyici kurumlar hakkında çalışmaları sürmekte olan çerçeve yasaya ilişkin olarak, iletilen TÜSIAD görüşlerinin takibi yapılacaktır.

**Siyasi Kriterler Çalışma Grubu:** Çalışma gru- bu, 59. Hükümet döneminde, Kopenhag Siyasi Kri- terleri'ne uyum yasaları ve bunların uygulamadaki yansımaları üzerinde çalışmalarını, görüş ve izleme dokümanları oluşturmak şeklinde devam ettirecektir. AB'nin üzerinde hassasiyetle durduğu düşünce ve ifa- de özgürlüğü, azınlık hakları, yargının bağımsızlığı, işkence ve kötü muamele gibi konular takip edilme- ye devam edilecektir.

"Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yar- gılanma İlkesi Işığında Türkiye'de Hukuk Devleti ve Yargı Reformu" raporunda yer alan öneriler ve yargı reformu alanında yapılan yasama çalışmalarının taki- bi sürdürülecek ve görüş oluşturmak yoluyla bu ça- lışmalara katkıda bulunacaktır. Ayrıca usul hukuku alanında ilgili kanun tasarılarının takibine ve görüş oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Bahçeşehir Üniversitesi ile işbirliği içinde, AB mikro proje desteğinden yararlanılarak, "düşünce öz- gürlüğü" konusunda bir proje hayata geçirilecektir. Bu çerçevede, önce konu ile ilgili yabancı ve Türk hu- kuk akademisyenlerinin katılımıyla bir yuvarlak ma- sa toplantısı düzenlenecek, daha sonra yargıçlar ve Cumhuriyet başsavcılarına yönelik bir eğitim progra- mı gerçekleştirilecektir. Her iki toplantı ile ilgili ya- yınların basılması planlanmaktadır.

**Parlamento İle İlişkiler Bölümü,** Parlamento İşleri Komisyonu ve komisyona bağlı çalışma grupla-

rının faaliyetlerini içerik ve idari olarak destekleyici çalışmalarına devam edecektir. Kopenhag Siyasi Kri- terleri'ne uyumun yanı sıra bölüm AB'ye katılım çer- çevesinde "Kamu Alımları, "Yargı ve Temel Haklar", "Adalet, Özgürlük ve Güvenlik" ve "AB Kurumları" başlıklarında müktesebat uyumunu takip edecektir.

Ayrıca, yargı reformu ve kamu reformu konula- rı başta olmak üzere, bölümün çalışma alanına giren konularda TBMM gündemine gelen yasa tasarı ve tek- liflerinin henüz oluşturulma aşamasında takibe alın- ması, bilgi notları ve görüş dokümanları hazırlanması ve yapılan çalışmalar konusunda Parlamento İşleri Ko- misyonu'nun bilgilendirilmesi sürdürülecektir. TÜSI- AD'daki diğer bölümler ve ilgili çalışma grupları ile eş- güdümlü çalışma ve bilgi alış verışı devam edecektir.

## Sanayi, Hizmetler ve Tarım

**Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu,** ken- disine bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordi- ne ederek, TÜSIAD görüşü oluşturma sürecine katkı- da bulunacak şekilde çalışmalarını sürdürecektir.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu, Sür- dürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu ve Uygun- luk Değerlendirme Kurulu'nda TÜSIAD'ın temsilini sağlayacaktır.

Komisyon, küreselleşme sürecinde önemi gi- derek artan ve AB'ye üye çeşitli ölkelerde çok sayıda başarılı örnekleri bulunan bölgesel kalkınma politika- ları ile bu politikaların Türkiye'de sürekli değişim ha- linde bulunan eğilimler çerçevesinde uygulanması konusunda bir çalışma gerçekleştirmeyi planlamakta- dır. Komisyon, bu çalışma sonucunda yayımlanması hedeflenen raporun ekseninde, bölgesel kalkınma konulu bir seminer düzenlemeyi öngörmektedir.

Komisyon ayrıca 2006 yılında da Türkiye'deki özelleştirme alanındaki gelişmeleri izlemeyi, bu konuda çeşitli faaliyetler gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

**Çevre Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, Türkiye'de çevre konusunda yaşanan gelişmeleri takip etmeye ve ilgili mercilere görüş bildirmeye devam edecektir. Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2005 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmaları sürecektir. Çalışma grubu, AB ile müzakere sürecinde çevre konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek ve gerekli düzenlemelere hız kazandırmak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği içinde çalışmalar yapacaktır. Ayrıca, DTÖ nezdinde sürdürülen ticaret ve çevre konularındaki müzakereler ve gelişmeler takip edilecektir.

AB'ye uyum sürecinde Türk Sanayi Sektörü'nün üretim yapısı, rekabet gücü ve genel performansına çevre faktörünün etkilerini irdelemek, değerlendirmek, sektörün sürdürülebilir kalkınmayı temel ilke olarak sorunsuz, etkili ve hızlı bir biçimde sürece uyumunu sağlayacak önlemleri, öncelikleri ve yöntemleri belirlemek, ilgilileri ve kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla "AB'de Çevre Dinamikleri ve Sanayi Etkileşimi: Türk Sanayisinin Çevresel Performansı" konulu bir çalışmanın başlatılması ve bu konuda geniş katılımlı bir konferans düzenlenmesi planlanmaktadır. Konferansın, AB ile müzakereler çerçevesinde devam etmekte olan tarama sürecinde

çevre konu başlığındaki durum tespitinin ardından gerçekleştirilmesi tasarlanmaktadır.

AB ile uyum çalışmaları çerçevesinde ulusal bir çerçeve stratejisine ihtiyaç duyulacağı açıktır. Çevre Çalışma Grubu tarafından, sürdürülebilir kalkınma ve sanayinin rekabet edebilirliği ilkelerinden hareketle "Türkiye Çevre Stratejisi" çalışmasının 2006 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu, Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan "İlköğretim Okulları İçin Çevre Kitapçığı"nın tercüme edilerek Türkçe yayınlanmasını da planlamaktadır.

**Enerji Çalışma Grubu:** Türkiye'nin kısa dönemde en önemli sorunlarından biri haline gelecek olan enerji darboğazının aşılabilmesi için özel sektör ve hükümetin işbirliği ile alınması gereken acil tedbirlerin belirlenmesi, alternatif enerji potansiyellerinin değerlendirilmesi ve enerji tasarrufuna yönelik kamuyu bilgilendirici ve diğer çalışmaların başlatılması Enerji Çalışma Grubu'nun üzerinde duracağı konular olacaktır.

Çalışma grubu, OECD'nin yan kuruluşlarından olan Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ile koordinasyon içinde, Türkiye'nin enerji stratejisinin belirlenmesine yönelik bir rapor çalışması gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, bu rapor çalışmasının sonunda hem raporun tanıtılacağı hem de IEA tarafından her yıl yayımlanan World Energy Outlook raporunun tanıtılacağı geleneksel BIAC enerji yuvarlak masa toplantısının 2006 yılı sonunda Türkiye'de gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**KOBİ Çalışma Grubu:** Çalışma grubu tarafından, Avrupa Komisyonu'nun 2005 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun KOBİ başlığının incelenmesi ve bu

konuda görüş hazırlanması planlanmaktadır. Türkiye'deki KOBİ'lerin yapısal sorunlarının ele alınacağı, AB'ye uyumun ve KOBİ'lerin etkinleştirilerek geliştirilmesini hedefleyen, KOBİ'lerin AB'ye uyumu ve geliştirilmesine yönelik stratejik bir çalışma yapılması öngörülmekte ve hazırlanacak raporun kamuoyuna konu ile ilgili bir seminer düzenlenerek sunumunun yapılması planlanmaktadır.

**Sanayi Çalışma Grubu:** 2006'da faaliyetlerine başlayacak olan Sanayi Çalışma Grubu, Türkiye'nin büyümesi ve kalkınması için temel sektör olan sanayi sektörünün stratejik bir vizyon içerisinde üretilcek politikalar ile geliştirilmesi amacıyla aşamalı çalışmalar gerçekleştirecektir. Çalışma grubunun temel amacı, Türkiye'nin önümüzdeki 15-20 yıllık dönemde nasıl bir sanayi stratejisi ile başarılı olacağının çalışmalarını yapmaktır.

Gelecek 10-15 yıllık dönemde Türkiye'nin AB üyeliği ile sonuçlanması hedeflenen yeni dönemin, Türk sanayisi dahil her alanda AB ile tam entegrasyon sonucu içermesi ve etkin bir sanayi stratejisi ve politikaları çerçevesinde yönetilmesi önem taşımaktadır. Bu nedenle, Türk sanayisinin rekabet gücü ve katma değeri yüksek, ileri teknolojiyi kullanan, yenilikçi ve AB'ye uyum çerçevesinde bir vizyon ile yapılanmış olması gerekecektir. Modern ve geleneksel üretim yapılarını birlikte barındıran, sınai anlamda bölgesel farklılıkları çok keskin olan ve sistemli bir ulusal inovasyon sisteminin eksikliği gibi yapısal sorunları bulunan Türk sanayisinde stratejik bir yeniden yapılanma ihtiyacı vardır. Bu bağlamda, gerçekleştirilecek "Türkiye Sanayi Stratejisi" çalışmasında, Türk sanayisinin mevcut durumu, performans değerlendirmesi ve içinde bulunduğu dönüşüm eğilimleri, Türkiye'de sanayi alt sektörlerinin performansları ve rekabet gü-

cü, ülkenin sınai ve toplumsal ihtiyaçları, ulaşılması hedeflenen vizyon, küresel rekabete uyum ve AB'ye üyelik perspektifinde uyum süreci ele alınacaktır.

**Tarım ve Gıda Çalışma Grubu:** Tarım sektörünün mevcut yapısı göz önünde bulundurularak, tarım sektörünün etkinleştirilmesi ile ilgili çalışmalar, sektörün AB'ye uyumu için atılması gereken temel adımlar da dikkate alınarak devam edecektir. Tarım sektöründe kurumsal üretimin yaygınlaştırılması suretiyle artan ölçek ve kalite anlayışı ile tarım sektörünün verimliliğinin artırılması ve yeniden yapılanma sürecinde sektördeki atıl istihdamın, hizmet sektörü başta olmak üzere diğer sektörlerle kaydırılması gerekmektedir. Bu anlayıştan hareketle, tarım işletmelerinde ölçek büyüklüğü, tarımsal nüfus, tarım sektöründe kurumsal yapılanma ve dış ticaret politikaları konularında çalışmalar devam edecektir. Çalışma grubu, tarımla ilgili gündemde olan kanun tasarılarına yönelik ilgili mercilere görüş bildirmeye devam edecektir.

Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2005 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi ve DTÖ nezdinde yürütülen tarım müzakerelerinin takibi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmaları devam edecektir.

Çalışma grubu, 2005 yılında yayımlanan "DTÖ ve AB'deki Gelişmeler Işığında 21.Yüzyılda Türkiye Tarımı" başlıklı raporun Türkiye'nin farklı tarım bölgelerinde düzenlenecek seminerler ile tanıtımına devam etmeyi hedeflemektedir.

Çalışma grubu, AB müzakerelerinde ayrı bir başlık olan "kırsal kalkınma" alanında Türkiye’de kırsal kalkınmanın AB perspektifi çerçevesinde gerçekleştirilmesine yönelik stratejik bir çalışmayı başlatmayı planlamaktadır.

**Ulaştırma Çalışma Grubu:** Ulaştırma Çalışma Grubu, Türkiye ekonomisinin itici gücü olan ve ekonomide önemli bir yere sahip bulunan ulaştırma sektörünün karşılaştığı sorunları irdelemek, bu sorunların çözümü için stratejiler geliştirmek, Türkiye’nin AB’ye entegrasyonu sürecinde Türk ulaştırma sektörünün rekabet ve uyumu hususlarında çalışmalar yapmak, Türkiye’de konu ile ilgili kamu ve özel sektör kurumları ile ilişkileri geliştirmek ve ulaştırma sektöründe TÜSIAD görüşlerini oluşturmak suretiyle çalışmalarına devam edecektir.

Türkiye içinde sektörün mevcut durumuna, yaşadığı sorunlara ve AB mevzuat uyumuna yönelik olmak üzere kısa dönemde iki ana başlık altında çalışmalar yürütülecektir. Uzun dönemde ise, Türkiye’nin 2010 yılına kadar olan dış ticaret hacminde, ulaştırma alt sektörlerinin ihtiyacı karşılayabilme durumunu ortaya koyacak ve kapasite geliştirilmesi konusunda öneriler getirecek bir çalışmanın gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu, AB ulaştırma politikaları, mevzuat uyumlaştırılması ve müzakere sürecinde Türkiye’nin alacağı pozisyona yönelik bir rapor çalışmasını başlatarak, raporu kamuoyuna duyurmayı hedeflemektedir. Hazırlanacak olan Ulaştırma Sektör Raporu, gerek kamu gerekse özel sektör olarak ulaştırma hizmetini sunan ve hizmeti alan tarafların sürdürülebilir gelişmesini ön planda tutarak, tüm ulaştırma modlarının, sanayimiz başta olmak üzere ülkemiz ekonomisine katkı sağlayacak çözüme yönelik somut,

uygulanabilir bir planının oluşturulmasını hedefleyecektir. Rapor, gerek yurt içi gerekse yurt dışı yük ve yolcu taşımacılığında ülkemizdeki mevcut durumun belirlenmesi, gelecekte muhtemel gelişmelerin sektör üzerindeki olumlu ve olumsuz etkilerinin tespit edilmesi, tüm ulaşım modlarının dengeli ve ülkemiz kalkınmasına maksimum katkıyı sağlayacak şekilde planlanmasını hedeflemektedir.

**Sanayi, Hizmetler ve Tarım Bölümü,** Sanayi, Hizmetler ve Tarım Komisyonu’nun ve komisyon altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışmalarını içerik ve idari olarak destekleyici çalışmalarına devam edecektir. Bölüm ayrıca çalışma gruplarının AB mevzuatına uyum çalışmalarının ve DTÖ çalışma gruplarının koordinasyonunu sağlayacaktır. Bölüm, UNICE ve BIAC’da oluşan gündemi takip ederek gerekli görülen konularda oluşturulacak TÜSIAD görüşlerini bu kurumlara sunmayı hedeflemektedir.

Bölüm ayrıca, ilgili alanlarda YOİKK ve Uygunluk Değerlendirme Kurulu’nun toplantılarına katılım sağlayarak, hazırlanacak görüş ve önerileri bu kurumlara iletecektir.

## Sosyal Politika

**Sosyal İşler Komisyonu,** gündeminde bulunan projelerin yürütülmesi ve çalışma gruplarının faaliyetleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürecektir. Komisyon çalışmalarında, AB Lizbon Stratejisi’ndeki öncelikler dikkate alınacaktır.

Komisyon tarafından, göç olgusunun tarihsel gelişimi ve nedenlerinin incelenmesi, Türk toplumunun uluslararası göç hareketleri ile etkileşimi ve bunun AB üyeliği sürecinde nasıl bir seyir izleyeceği konusunda bir araştırma başlatılması planlanmaktadır.

Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

**AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu:** Çalışma grubu eğitim, çalışma hayatı ve siyasette kadın-erkek eşitliğinin sağlanması amacıyla yürütmekte olduğu faaliyetlerine devam edecektir. Bu amaçla, Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Kadının Statüsü Genel Müdürlüğü ve ilgili TBMM komisyonları nezdinde görüşmeler yapılacak, her alanda kadın-erkek eşitliğinin sağlanmasının toplumun önceliklerinden biri olması gerektiği mesajı verilecektir. Kadın-erkek eşitliği konusunda AB boyutundaki gelişmeler ve bu alanda çalışma yapan uluslararası ve yerel sivil toplum kuruluşlarının faaliyetleri de takip edilecektir. Ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetleri yakından izlenecektir.

Çalışma grubu, TÜSIAD'ın, kadın sorunlarıyla ilişkilendirilebilecek diğer komisyonlarıyla işbirliği içinde çalışacak ve müktesebattaki farklı başlıklar altında kadınla ilgili noktaların irdelenmesi yolunda çaba gösterecektir.

Yıl içerisinde, Türk kadınının çalışma hayatındaki yerine, eğitimdeki gelişmelere, ilgili sosyal sorumluluk projelerine değinen ulusal ve uluslararası konferanslar yapılacaktır. Bu çerçevede, 8 Mart tarihinde Avrupa Parlamentosu ile işbirliği içinde, Brüksel'de kadın girişimciliği ve sosyal sorumluluk konulu bir konferans düzenlenmesi planlanmaktadır. Nisan ayında ise, kadının siyasete katılımının artırılması konusunda kota sistemlerini de ele alan uluslararası bir seminerin İstanbul'da düzenlenmesi planlanmaktadır.

**Eğitim Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, çalışma ve faaliyetlerinin planlanmasında, Avrupa Komis-

yonu 2005 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, Katılım Ortaklığı Belgesi, AB Lizbon Stratejisi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde AB'ye uyum ile ilgili çalışmaları gündeminde tutacaktır. Ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetlerinin yakından takibi yapılacaktır.

2005 yılının son aylarında DPT tarafından düzenlenen Yükseköğretim Özel İhtisas Komisyonu toplantılarına katılım sağlanarak, yükseköğretimin yeniden yapılandırılmasına bir model olması amacıyla hazırlanan rapora, TÜSIAD'ın 2003 yılında yayımlanan "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması: Temel İlkeler" çalışması ışığında katkı sağlanmıştır. Söz konusu raporun 2006 yılı içerisinde tamamlanması sonrası, yükseköğretimin reformu ile ilgili yeni gelişmeler takibe alınacaktır.

TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu tarafından Haziran 2005 tarihinde yayımlanan "TÜSIAD Büyüme Stratejisi Dizisi Tartışma Tebliğleri" yayını içinde yer alan "Eğitim ve Büyüme" tebliğinin kapsamının genişletilerek "Beşeri Sermaye-Sürdürülebilir Büyüme: Türkiye Bu Sürecin Neresinde?" başlığıyla yayımlanması için başlatılan çalışmalar tamamlanacaktır. Raporun mart ayında kamuoyuna tanıtılması planlanmaktadır.

Daha kaliteli bir eğitimin sunulması ve eğitim reformlarının başarılı bir şekilde uygulanması konusunda eğitimcilerin önemli rolünü dikkate alarak, eğitim fakültelerinde öğretmen yetiştirmenin nasıl daha etkinleştirilebileceği konusunda müfredat ve uygulama çalışmaları bağlamında bir çalışmanın yürütülmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubunun altında faaliyet göstermekte olan Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu, AB

destekli Milli Eğitim Bakanlığı projelerini izlemeye ve görüş oluşturmaya devam edecektir. Alt Çalışma Grubu, Ulusal Mesleki Yeterlilikler Kurumu Kanunu'nun çıkarılması konusundaki takibini ve meslek standartlarının oluşumu, yeterliliklerin tespiti, sertifikalandırma ve akreditasyon konularında, gerek mesleki eğitim ve gerekse kişilerin serbest dolaşımı konusundaki AB müktesebatına uyum çalışmalarını takibi sürdürecektir. Ayrıca meslek okulu-işletme diyalogunun geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Bilgi ve teknolojiye yaşanan hızlı gelişmelerin önem kazandığı küresel ekonomide, çalışma yaşamında geçişi kolaylaştırması ve kişisel gelişime temel olmasından hareketle, "yaşam boyu öğrenme" konusunda dünyadaki uygulamalar ve Türkiye'nin durumu hakkında bilgiler içeren bir çalışmanın yapılması planlanmaktadır.

Okul öncesi eğitimin zorunlu kılınması fikrinden hareketle kurulan Okul Öncesi Eğitim Alt Çalışma Grubu'nun faaliyetleri çerçevesinde geçen yıl TÜSIAD tarafından yayınlanan "Doğru Başlangıç: Türkiye'de Okul Öncesi Eğitim" raporunun ardından, İstanbul'da TÜSIAD üyelerinin firmalarının aynı katkılarıyla bir okul öncesi eğitim kurumunun iyileştirilmesi konusunda bir pilot çalışmanın başlatılması planlanmaktadır.

Ayrıca AB'ye uyum göz önünde bulundurularak temel eğitimin on iki yıla yükseltilmesiyle ilgili gelişmelerin takibi sürecektir.

"Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi" çerçevesinde, 2001 yılında "Coğrafya 2001", 2002 yılında ise "Coğrafya 2002", "Tarih 2002" ve "Felsefe 2002" başlıklı kitaplar yayımlanmıştır.

Dizinin "Tarih 1839-1939" ile devam etmesi için gerekli çalışmalar, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş koordinatörlüğünde bir ekip tarafından yürütülmektedir. Kitabın 2006 yılının ilk aylarında yayımlanması planlanmaktadır.

#### ***İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu:***

Çalışma grubu, çalışma mevzuatının çağdaş iş yaşamının ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yenilenmesi ile ilgili çalışmalarına devam edecektir. Çalışma grubu, faaliyetlerinin planlanmasında, Avrupa Komisyonu 2005 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, Katılım Ortaklığı Belgesi, AB Lizbon Stratejisi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde AB'ye uyum ile ilgili çalışmaları ve istihdam konuları bağlamında Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesini gündeminde tutacaktır. Ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetleri yakından takip edilecektir.

Çalışma grubu, 2004 yılında yayımladığı "Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler" raporunun ardından hükümetin sosyal güvenlik alanında hazırladığı yasa tasarıları hakkında görüş oluşturacak ve ilgili merciler nezdinde takibini yapacaktır.

2003 yılında yürürlüğe giren İş Kanunu konusunda, yapılacak uygulamalar ile ilgili olarak yargıda içtihat oluşmadan önce bilinçlendirme sağlanması amacıyla, Haziran 2004 tarihinden itibaren "İş Kanunu Toplantı Dizisi" başlıklı toplantılar gerçekleştirilmektedir. İş Kanunu Toplantı Dizisi'nin dördüncü toplantısının "İş Sözleşmesinin Feshi ve İş Güvencesi" başlığı altında şubat başında Ankara'da yapılması ve aynı gündem maddesiyle İstanbul'da tekrarlanması planlanmaktadır.

Çalışma grubu tarafından, kıdem tazminatı mevzuatında yapılması muhtemel değişikliklerin sonuçlarını, bunların yapılması halinde zaman içinde gözlenecek maliyetleri karşılaştırmak suretiyle değerlendirmek ve bu değerlendirmenin ışığında, kıdem tazminatı düzenlemelerine ilişkin model önerileri getirmek amacıyla Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Serdar Sayan tarafından yürütülen çalışmanın yılın ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

**Sağlık Çalışma Grubu:** Çalışma grubunun koordinasyonunda 2004 yılında yayınlanan "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" raporunu takiben, raporda sunulan model ve politika önerilerinin ışığında, Genel Sağlık Sigortası düzenlemesi gibi, mevzuattaki gelişmeler izlenecek ve karar mercilerine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

**Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü,** Sosyal İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini içerik ve idari olarak destekleyici çalışmalarını sürdürecektir. Bölüm "Sosyal Politika ve İstihdam", "Eğitim ve Kültür" ve "Kişilerin Serbest Dolaşımı" başlıklarında AB müzakere sürecini takip edecektir. Ayrıca BIAC ve UNICE'deki ilgili komisyonlar ve sosyal politika konularında çalışma yapan uluslararası kuruluşların çalışmalarını takibe devam edecektir.

## Şirket İşleri

**Şirket İşleri Komisyonu,** AB katılım müzakerelerinde ele alınacak başlıklardan çalışma alanına giren "Fikri Haklar, Finansal Raporlama, Kurumsal Yönetim, Rekabet Hukuku, Şirketler Hukuku, Perakende

Sektörü ve Tüketici Hakları" konularını düzenleyen ilgili başlıklarda, UNICE'nin teknik bilgi birikiminden de yararlanarak, müzakere sürecinde hükümet tarafından oluşturulacak strateji ve pozisyonlarda, AB'deki işleyiş paralelinde iş dünyası perspektifinin yansıtılmasına çalışacaktır.

Şirket İşleri Komisyonu tarafından YOIKK Yönlendirme Komite toplantılarının izlenmesi ve toplantılara katkıda bulunulması planlanmaktadır.

Komisyon, tahkim uygulamaları hakkında bilinç oluşturulması, yatırım uyumsuzlukları konusunu irdeleyerek uluslararası yatırımların artırılması ve Türkiye'de etkin bir uluslararası ticari tahkim uygulamasına geçilmesi amacı doğrultusunda, Avrupa Komisyonu'nun desteklediği ADR Center'ın başkanlığını yaptığı konsorsiyumun MEDA ülkelerine yönelik düzenlediği "Uluslararası Anlaşmazlıklarda Alternatif Çözümler: Tahkim ve Arabuluculuk" başlıklı proje ve benzeri çalışmalara çeşitli şekillerde destek vermeyi sürdürecektir.

Şirket İşleri Komisyonu, faaliyet alanına giren konularda doğrudan ve/veya çalışma gruplarının vasıtasıyla, TÜSIAD'ın AB'ye mevzuat uyumu çalışmalarına katkı sağlamaya, AB ve Türkiye'deki gündem ve mevzuat çalışmalarına ilişkin görüş oluşturmaya devam edecektir. Şirket İşleri Komisyonu, UNICE'nin Hukuk İşleri Komisyonu toplantılarına da düzenli olarak katılmayı hedeflemektedir.

Komisyon, TÜSIAD bünyesinde ele alınan kamuda etik çalışmaları paralelinde, iş dünyasında etik konulu bir çalışma yapmayı planlamaktadır.

Şirket İşleri Komisyonu'nun altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

**Fikri Haklar Çalışma Grubu:** Çalışma grubu Katılım Ortaklığı Belgesi, Avrupa Komisyonu 2005 Yılı Türkiye İlerleme Raporu ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Programı temel alarak, "Fikri Mülkiyet Hakları ve Sınai Haklar" konularına ilişkin mevzuat değişikliklerini düzenli şekilde izlemeyi ve YOİKK çalışmaları kapsamında tasarı halindeki ve/veya kanunlaşmış düzenlemelerin takibinde ve özel sektör görüşlerinin bu yasal çerçeveye yansıtılmasında etkin olmayı amaçlamaktadır. Bu çerçevede, çalışma grubu fikri haklar alanında ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip edecektir. UNICE'nin ve OECD-BIAC'ın ilgili çalışma gruplarının faaliyetleri de takip edilecek ve gerekli konularda görüşler bu organlara iletilecektir.

Çalışma grubu, 2005 yılı Türkiye İlerleme Raporu'nda özellikle korsan ve sahtecilikle mücadele konusunda uygulamada yaşanan problemlere ve gümrükler dahil idari kurumlar arasındaki işbirliğinin zayıf olmasına değinilmiş olması nedeniyle, Avrupa Komisyonu'nun üçüncü ülkelerde korsan ve sahtecilikle mücadele stratejisi ve BIAC'ın korsanla mücadele yönündeki girişimleri başta olmak üzere, konuya ilişkin ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip etmeyi ve çalışmalar yapmayı hedeflemektedir. Çalışma grubu korsan ve taklitle mücadele konusunda bir seminer düzenlenmesini planlamaktadır.

Ayrıca, fikri haklarda değerlendirme, fikri mülkiyet ile dijital hak yönetimi, elektronik imza ve bilgi güvenliği, internet üzerinden yapılan bilgi/doküman indirmeleri, telif hakları, açık kaynak kodları, açık yenilikçilik gibi fikri ve sınai hakları ilgilendiren özelikli konularda çalışmalar yapmayı planlamaktadır.

Çalışma grubu, fikri haklar konusunda üyelere yönelik bilgilendirme amaçlı çeşitli faaliyetler gerçek-

leştirecektir. Bu çerçevede, "Buluşlar", "Markalar, Endüstriyel Tasarım ve Coğrafi İşaretler" ile "Fikir ve Sanat Eserleri" başlıkları altında faaliyette bulunulması planlanmaktadır.

**Finansal Raporlama Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, Türkiye'de halihazırda geçerli olan finansal raporlama standartlarının, uluslararası normlarda genel kabul görmüş finansal raporlama standartlarına uygun hale getirilmesi amacıyla faaliyetlerini sürdürecektir.

Çalışma grubu, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS)'nin Türkiye'de hayata geçirilmesi konusuna odaklanacaktır. Bu çerçevede, UFRS'ye geçişin iş dünyası üzerindeki etkilerinin incelenmesi ve bilgilendirme amaçlı bir seminer düzenlenmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu, Türkiye'de finansal raporlama alanındaki uygulamalarda çok başlılığın giderilmesi amacıyla kurulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun çalışmalarını desteklemeyi amaçlamaktadır.

AB'ye uyum çerçevesinde, finansal raporlama alanındaki mevzuat değişikliklerini takip ederek sürecin iş dünyası açısından olumlu sonuçlar doğurmasına katkıda bulunacak çalışmalar yürütülmesi ve görüşler oluşturulması da 2006 yılı hedefleri arasında yer almaktadır.

Ayrıca UNICE'nin Muhasebe Uyumlaştırma Çalışma Grubu'nun çalışmalarının takibine ve gerekli görülen hallerde UNICE'ye görüş iletilmesine de devam edilecektir.

**Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, kurumsal yönetim ilkelerinin şirketler tarafından hayata geçirilmesinin mevcut kaynakların daha

verimli kullanılması ve finansman olanaklarına daha düşük maliyetle, hızlı ve kolay erişim sağlanması açısından önemini vurgulayacak çalışmalar yapmayı planlamaktadır.

Çalışma grubu, Türkiye’de kurumsal yönetim alanındaki gelişme ve uygulamaların, AB mevzuatının ve uluslararası uygulamaların da gözetilerek incelendiği, sonuç bölümünde ise Türkiye’de kurumsal yönetimin geliştirilmesi ve etkin olarak uygulanması konusunda önerilerde bulunulduğu, "Türkiye’de Kurumsal Yönetim Uygulamalarında Mevcut Durum ve Öneriler" başlıklı raporun hazırlıklarına devam edecektir.

Çalışma grubu, OECD’nin "KIT’lerde Kurumsal Yönetim" raporunun çeviri çalışmalarının bitmesinin ardından, söz konusu çevirinin, "Türkiye’de Kurumsal Yönetim Uygulamalarında Mevcut Durum ve Öneriler" başlıklı raporla konu itibarıyla birbirlerini tamamlar nitelikte olmalarından hareketle, kurumsal yönetim alanında etkili bir gündem yaratılabilmesi amacıyla tek bir toplantı ile tanıtılmasını planlamaktadır.

Çalışma grubu, iş dünyasının kurumsal yönetim uygulamaları konusunda bilgi ihtiyacını karşılamak üzere "Hakim Ortaklar Dışı Pay Sahipleri" (azınlık hakları) ile "Yönetim Kurulunun Yapısı ve İşleyişi" konularında yeni Türk Ticaret Kanunu’nun yasalaşmasından sonra bir faaliyet düzenlenmesini; ayrıca şirketlerde sistematik olarak finansal ve endüstriyel risk yönetimi konularında çalışma yapılmasını planlamaktadır.

Çalışma grubu, başta OECD’nin olmak üzere UNICE, BIAC ve ilgili diğer uluslararası kuruluşların kurumsal yönetim alanında gerçekleştirdiği çalışma

ve toplantıları yakından takip etmeye ve gerekli hallerde görüş oluşturmaya devam edecektir.

**Perakende Sektörü ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, Avrupa Komisyonu 2005 yılı Türkiye İlerleme Raporu’nda Tüketicinin Korunması ve Sağlığı ile perakende sektörünü yakından ilgilendirebilecek bölümlerde alt çalışma grupları aracılığı ile çalışmalar yapmayı planlamaktadır. Çalışma grubu, perakende sektörünü ve tüketici haklarını ilgilendiren mevzuat çalışmalarını yakından takip etmeye ve gerekli hallerde görüş oluşturup ilgili makamlarla temas etmeye devam edecektir.

Bu çerçevede, "Gıda Güvenliği", "Gıda Dışı Ürün Güvenliği" ve "Piyasa Gözetimi ve Denetimi"ne ilişkin konular hakkında TÜSIAD bünyesindeki diğer çalışma grupları ile de temas edilerek, Türkiye’deki mevcut durum ve AB uygulamaları hakkında çalışmalar yapılması, perakende sektörüne yönelik bir seminer düzenlenmesi planlanmaktadır.

UNICE Tüketici Hakları Çalışma Grubu’nun faaliyetlerinin yakından izlenmesi, paralel çalışmalar yürütülmesi ve gerekli görülen konularda UNICE’ye görüş iletilmesi amaçlanmaktadır. Çalışma grubu ayrıca, "tüketici politikası"na ilişkin BIAC faaliyetlerini takip etme ve ilgili toplantılara katılım sağlamayı da planlamaktadır.

**Rekabet Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, AB mevzuatı ve Avrupa Komisyonu 2005 Yılı Türkiye İlerleme Raporu’nda vurgulanan hususlar ile Türk hükümetinin sunduğu Ulusal Program çerçevesinde, rekabet alanında Türkiye’nin taahhütlerinden kaynaklanan mevzuat değişikliklerinin gerçekleştirilmesini takip etmeye devam edecektir. Bu çerçevede, gerçekleştirilecek mevzuat değişiklikleri ve yeniliklerinin

AB düzenlemeleriyle uyumlu olmasının sağlanması ve iş dünyasının görüşlerini de içermesi hedeflenmektedir. Çalışma grubu aynı zamanda UNICE ve BIAC çalışmalarını da yakından izleyerek gerekli görülen konularda görüş oluşturmayı ve AB'deki gelişmeler hakkında Türkiye'de ilgili kurum ve kuruluşları bilgilendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca YOİKK ve DTÖ bazında gelişmelerin takibi ve YOİKK çalışmalarının teknik açıdan desteklenmesi 2006 yılında da sürdürülecektir.

AB'ye uyum çerçevesinde, "Devlet Yardımları" konulu bir rapor hazırlanması ve söz konusu raporun 2006 yılı içerisinde kamuoyuna tanıtılması planlanmaktadır.

Çalışma grubu, AB mevzuatına uyum konusu çatısı altında, Rekabet Kurumu başta olmak üzere düzenleyici kurumların kendi aralarında ve devletle olan ilişkilerinin ele alınacağı bir faaliyet yapılmasını da planlamaktadır.

Çalışma grubu, Rekabet Kurumu ile işbirliğine giderek, TÜSİAD üyelerine yönelik rekabet hukuku hakkında bilgilendirme seminerleri düzenlemeyi, diğer çalışma gruplarının da faaliyetlerinin Rekabet Çalışma Grubu ile kesiştiği noktada ortak çalışmalar gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

**Şirketler Hukuku Çalışma Grubu:** Çalışma grubu, Türkiye'nin şirketler hukuku alanındaki mevzuat ve uygulamalarının AB müktesebatına uyumlu hale getirilmesi sürecine destek sağlamayı ve yapılan düzenlemelerin etkin bir şekilde hayata geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlara bu çerçevede öneriler sunmayı planlamaktadır. Çalışma grubu, iş dünyasını ve şirketleri ilgilendirebilecek mevzuat çalışmalarını ve gelişmeleri takip etmeye ve gerekli görüldüğü hallerde görüş oluşturmaya devam edecektir.

Çalışma grubu, "Şirketler Hukuku" alanında, AB mevzuatı ve uygulamalarının Türk mevzuatına aktarılmasına katkıda bulunmaya ve özel sektörün görüş ve ihtiyaçlarının dikkate alınmasına çalışacaktır.

Çalışma grubu, ticaret hukuku alanında uluslararası düzenlemelerdeki değişikliklerin takip edilmesine ve ulusal mevzuatımızın bu düzenlemelere uyumlu hale getirilmesine katkı sağlayıcı çalışmalar yapacaktır. Bu doğrultuda özellikle UNICE ve BIAC nezdindeki çalışmalar takip edilecek ve gerekli hallerde görüş oluşturularak bu kurumlara iletilecektir.

Çalışma grubu Türk Ticaret Kanunu Tasarısı hakkında oluşturduğu görüşleri ilgili makamlar nezdine takip etmeyi sürdürecektir ve yasalaşma süreci tamamlandıktan sonra bilgilendirici faaliyetlerde bulunacaktır.

Türk Borçlar Kanunu Taslağı hakkında da görüş oluşturularak ilgili makamlara sunulacaktır.

**Şirket İşleri Bölümü,** AB ile müzakere sürecinde, Şirket İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını içerik ve idari olarak desteklemeyi sürdürecektir. Bu çerçevede, UNICE ve OECD-BIAC'da paralel konularda oluşan gündem ve tartışmalar izlenerek çalışma gruplarına duyurulacak ve toplantılara katılım sağlanmaya çalışılacaktır. Bu kapsamda gerekli görülen konularda TÜSİAD görüşlerinin hazırlanmasına katkıda bulunulacaktır.

Bölüm, çalışma alanına giren konularda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip edecektir. Başta AB'nin ilgili organları olmak üzere, resmi kurum ve kuruluşlar ile yurt içi ve yurt dışındaki düşünce kuruluşları, WTO, World Bank, IFC, ERDB, ICC, üniversiteler ve benzeri kuruluşların gündem ve raporlarını inceleyerek çalışma gruplarının gündemine taşıyacak ve bunlarla ilgili öneriler geliştirmeye çalışacaktır.

Komisyonun çalışma alanına giren mevzuat değişiklikleri ve ilgili süreçler AB mevzuatı, Ulusal Program ve diğer uluslararası taahhütlerimiz çerçevesinde izlenecek, yapılan düzenlemelerin etkinliği ve taahhütlerimizle uygunluğu incelenmeye devam edilecektir.

YOİKK çalışmaları, TÜSIAD bünyesinde Şirket İşleri Komisyonu tarafından takip ve koordine edilmektedir. Bu çerçevede Şirket İşleri Bölümü, kurul bünyesindeki teknik komitelerdeki gelişmelerin ilgili TÜSIAD birimlerine aktararak görüşlerinin alınması ve gerekli koordinasyonun yapılması yönünde çalışmayı sürdürecektir.

## Yurtdışı İletişim Komisyonu

3 Ekim 2004 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından ilan edilen strateji, Türkiye ve AB arasında güçlendirilmiş sivil toplum diyalogu öngörmektedir. Bu çerçevede, ülkemizin Avrupa ülkeleri nezdinde "olumsuz" olarak algılanan imajının düzeltilmesine katkıda bulunmak, önyargıları ve Türkiye hakkındaki yanlış bilgileri etkisiz kılmak amacıyla kurulan Yurtdışı İletişim Komisyonu, konuyla ilgili etkinlikler geliştirilmesi, yürütülmesi ve oluşturulacak projelerin desteklenmesini kendisine misyon edinmiştir. 2005 yılı içinde faaliyete geçen Yurtdışı İletişim Komisyonu'nun tüm faaliyetleri Dış İlişkiler Bölümü tarafından koordine edilecektir.

**Yurtdışı İletişim Fonu:** Komisyon tarafından benimsenen projelerin finansmanının bir kısmının ve halkla ilişkiler firmaları ile yapılan çalışmaların TÜSIAD Yurtdışı İletişim Fonu tarafından karşılanmasına devam edilecektir. TÜSIAD üyelerinin katkılarıyla kurulan fonun artırılması ve bu şekilde daha büyük ekonomik kaynaklara ulaşılabilmesi yolunda Dış İliş-

kiler Bölümü ve Yurtdışı İletişim Komisyonu çalışmalarına devam edecektir.

Bunun yanında, yurtdışı tanıtım faaliyetlerinde ihtiyaç duyulacak finansmanın karşılanması konusunda, yurtiçi ve yurtdışında gerçekleştirilmesi planlanan aktiviteler için şirketler, kurumlar ve kuruluşlardan sponsorluk desteği aranması yoluyla fona destek sağlanacaktır.

**Yurtdışı İletişim Danışma Grubu:** İletişim faaliyetleri ve fonun kullanımı ile ilgili olarak, Yurtdışı İletişim Fonu'na katkı sağlayan firmaların temsilcilerinden oluşturulan ve başkanlığını TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Tuncay Özilhan'ın yürüttüğü TÜSIAD Yurtdışı İletişim Danışma Grubu yılda iki kez toplanarak, yurtdışı iletişim çalışmalarının geldiği nokta hakkında bilgilendirilecek, önerileri değerlendirilecektir.

**Yurtdışı İletişim İcra Komitesi:** Yurtdışı İletişim İcra Komitesi, Yurtdışı İletişim Komisyonu kararlarının ve gündemdeki projelerin takibini ve Hill and Knowlton firması ile ilişkilerin koordinasyonunu sürdürecektir.

TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu dışından gelecek proje ve aktivitelerin değerlendirileceği Proje Değerlendirme Grubu 2006 yılında TÜSIAD dışından sağlayacağı profesyonel destek, komisyon üyelerinin desteği ve Hill & Knowlton'un sağlayacağı bilgi birikimi çerçevesinde geçici bir yapı olarak çalışmalarına devam edecektir.

**Hill and Knowlton firması ile gerçekleştirilecek faaliyetler:** Hill and Knowlton firması ile imzalanan anlaşma çerçevesinde, Brüksel merkezli ve Almanya-Fransa eksenli tanıtım çalışmalarına devam edilecektir. Brüksel Temsilciliği kampanyanın koordi-

nasyon ve kontrol merkezi olarak belirlenmiştir. Bu bağlamda, Almanya'da ulusal ve yerel bazda, Fransa'da ise gazete-TV-radyo editörleri düzeyinde iletişim ve tanıtım faaliyetleri planlanmaktadır. 6-9 Aralık 2005 tarihleri arasında Alman basın mensuplarının katılımıyla gerçekleştirilen basın gezisi, Fransa ve muhtemel diğer AB üyesi ülkeler nezdinde de yürütülecektir. Hill and Knowlton ile birlikte çeşitli ülkelerde yapılacak faaliyetlere ilişkin bir program hazırlanacaktır.

TÜSIAD Brüksel Temsilciliği, Hill and Knowlton ile gerçekleştirilecek yurtdışı tanıtım etkinlikleri çerçevesinde AB odaklı koordinasyon ve yönetim merkezi; Paris ve Berlin büroları da Fransa ve Almanya merkezli yürütülecek çalışmalarda koordinasyon ve danışma görevlerini yürütmeye devam edeceklerdir.

TÜSIAD Yurtdışı İletişim Komisyonu, yurtdışı tanıtım çalışmalarında TÜSIAD üyesi şirketlerin iletişim koordinatörleri ile işbirliği içinde olmak amacıyla, iletişim direktörleri ile yapılacak toplantılarda ortak çalışma alanları belirleyecektir. Bu çerçevede, "TÜSIAD üyesi firmaların ve Türk iş dünyasının sanat ve kültüre verdiği destek" kavramı, 2006 yılında ortak çalışmaların yapılmasının öngörüldüğü bir alan olacaktır.

## **TÜSIAD International Bölümü**

Bölüm, TÜSIAD International'ın faaliyetlerini içerik ve idari olarak destekleyici çalışmalarını sürdürecektir.

Bu çerçevede, UNICE üyesi federasyonlar veya UNICE üyesi olmayan ülkelerin özel sektörünü temsil eden kuruluşlarla oluşturulan Ortak Yatırım ve Ticaret Komiteleri'nin faaliyetleri, TÜSIAD International heyetlerinin yurt içi ve dışındaki temasları ve Dünya

Bankası Grubu ile planlanan ortak faaliyetler TÜSIAD International Bölümü tarafından desteklenecektir.

İkili yatırım ve ticaret komiteleri kurulan muadil kuruluşların ülkeleri başta olmak üzere, seçilecek ülkeler hakkında iki aylık raporların derlenmesi sağlanacaktır. Bu raporlarda özellikle, o ülkelerdeki muadil kuruluşlar ile yatırım ve ticaret alanlarında işbirliğine karar verilen sektörlerdeki gelişmeler takip edilecek, özelleştirme süreçleri, yatırım ortamı ile ilgili yasal değişiklikler ve Türk firmalarının bu ülkelere yönelik faaliyetleri ele alınacaktır.

Türkiye'de yatırım yapmayı düşünen yabancı yatırımcılara yönelik olarak genel ekonomik ve yapısal veriler ve seçilmiş sektörler temelinde ihtiyaç duyulan bilgiler hakkında bir rapor hazırlanacak ve bu rapor üç ayda bir güncellenecektir.

TÜSIAD web sitesi içinde yer alan TÜSIAD International internet sayfası, Türkçe ve İngilizce olarak yeniden planlanacak ve TÜSIAD'a iletilen ve yabancı ülkelerdeki yatırım ve ticaret imkanlarına ilişkin duyurular, muadil kuruluşlar ile ikili anlaşmalar, basın bildirileri, ziyaret notları ve fotoğraflar yer alacaktır.

TÜSIAD International'ın faaliyetleri için sponsor olabilecek kuruluşlar belirlenecektir.

*2006 yılında TÜSIAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın İle İlişkiler Bölümü; muhasebe ve personel özlük işlerinin takibi Mali ve İdari İşler Bölümü; bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü; yayın dağıtımı ve ihtiyaç duyulan yayınların teminine yönelik faaliyetler Dokümantasyon ve Enformasyon Bölümü tarafından yürütülmeye devam edilecektir.*

# Dernek Organları (2005)

## Onursal Başkanlar

Feyyaz Berker  
Rahmi M. Koç  
Bülent Eczacıbaşı  
Muharrem Kayhan

## Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı

Mustafa V. Koç	(Başkan)
Erkut Yücaoglu	(Başkan Yardımcısı)
Tuncay Özilhan	(Başkan Yardımcısı)
Aldo Kaslowski	(Başkan Yardımcısı)
Yavuz Canevi	(Sekreter)
Zekeriya Yıldırım	(Sekreter)

## Yönetim Kurulu

Ömer Sabancı	(Başkan)
Pekin Baran	(Başkan Yardımcısı)
Cem Duna	(Başkan Yardımcısı)
Ömer Aras	(Sayman Üye)
Bülent Akgerman	(Üye)
Ümit Boyner	(Üye)
Ayça Dinçkök	(Üye)
Ali Kibar	(Üye)
Agah Uğur	(Üye)
Arzuhan Yalçındağ	(Üye)
Haluk R. Tükel	(Üye, Genel Sekreter)

*Yedek Üyeler*

Muharrem Yılmaz

Hamdi Akın

Cem Bakioğlu

Metin Yurdağül

Cansen Başaran-Symes

Rint Akyüz

Mustafa Akyıl

Mehmet Ali Molay

Ethem Sancak

Erkut Soyak

## Denetleme Kurulu

*Asil Üyeler*

Haydar Akın

Önder Uzel

Kamil Barlın

*Yedek Üyeler*

Erol Üçer

Aslı Başgöz

## Haysiyet Divanı

*Asil Üyeler*

Mehmet Şuhubi

Can Paker

Ali Mansur

*Yedek Üyeler*

Şefika Pekin Barlas

Murat Dedeman

Barbaros Çağa

# Yeni Üyeler

2005 yılı içinde kabul edilen yeni üyeler ve temsil ettikleri kuruluşlar, soyadı sırasıyla, alfabetik olarak aşağıda gösterilmektedir. 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla yeni üye sayısı 43'tür.

**Levent Akgerman**

AKG Yalıtım ve İnşaat Malz. San. ve Tic. A.Ş.

**Bilgehan Anlaş**

JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş.

**Metin Ar**

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

**Koray Arıkan**

JP Morgan Chase Bank

**Nezih Barut**

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

**Selman Safi Bilal**

Bilsar Tekstil San. ve Dış Tic. A.Ş.

**Ömer Bozer**

Koç Holding A.Ş.

**Pembe Candaner**

Adecco Hizmet ve Danışmanlık A.Ş.

**Murat Cumalıoğlu**

Ege Grup Holding A.Ş.

**Ekrem Demirtaş**

Elda İçecek ve Enerji Hizm. San. ve Tic. A.Ş.

**Mehmet Reşat Düren**

Arıkanlı Holding A.Ş.

**Mehmet Hakkı Erbak**

Erbak Uludağ Meşrubat Gıda San. A.Ş.

**Şaban Erdikler**

Erdikler Yeminli Mali Müş.Ltd.Şti.

**Emin Ergin**

Ortadoğu Müh. İnşaat, Danışmanlık Tic. A.Ş.

**Metin Fadılhoğlu**

Ulus 29

**Alexandra Floris**

UBS AG-Union Bank of Switzerland

**Selçuk Gezdur**

Koç Holding A.Ş.

**Mehmet Sait Gözümlü**

Deloitte/DTT Kurumsal Finans Dan.Hizm.

**Enis Güner**

Sevilen Şarap San. A.Ş.

**George Nikolov Hadjiev**

Roche Müstahzarları San. A.Ş.

**Tamer Haşimoğlu**

Koç Holding A.Ş.

**Ümit Hergüner**

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

**Kamer İşsever**

Kur Şirketler Grubu

**Ahmet Kibar**

Assan Demir ve Saç San. A.Ş.

**Nuşin Oral**

Yeni Karamürsel Giyim ve İhtiyaç Mad. Tic. ve San. A.Ş.

**Ayhan Önalın**

Önalınlar İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

**Barış Öney**

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

**Berat Ösen**

CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

**Adil Özden**

Saray Halı A.Ş.

**Ergun Özen**

T.Garanti Bankası A.Ş.

**Hakan Özmen**

Türk Pirelli Kablo ve Sistemleri A.Ş.

**Cahit Paksoy**

**Ahmed Pekin**

Pekin & Pekin Hukuk Bürosu

**Fethi Pekin**

Pekin & Pekin Hukuk Bürosu

**Süleyman Sözen**

T. Garanti Bankası A.Ş.

**Gönül Talu**

Doğuş İnşaat ve Tic. A.Ş.

**Murat Tarakçıoğlu**

Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

**Serpil Timuray**

Danone Tıkveşli Gıda ve İçecek San. ve Tic. A.Ş.

**Engin Tuncay**

Sabancı Holding A.Ş.

**Hasan Umur**

TTL Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.

**Ahmet Yücel Unan**

Elginkan Holding A.Ş.

**Erman Yerdelen**

NTV

**Jürgen Ziegler**

Mercedes Benz Türk A.Ş.

# TÜSİAD Üyeleri

2005 yılında derneğe kabul edilen 43 yeni üye ile birlikte TÜSİAD'ın üye sayısı 31 Aralık 2005 itibarıyla 545'tir.

## İSMET ABALIOĞLU

Cafer Sadık Abalıoğlu Holding A.Ş.

## ACLAN ACAR

Doğuş Holding A.Ş.

## FUNDA ACAR

Acarlar Şirketler Topluluğu

## METİN ACAR

Acarlar İnşaat Taahhüt A.Ş.

## ELİ ACIMAN

Manajans/Thompson A.Ş.

## ŞAHNUR AGAİK

Genel Sistem Dizaynı A.Ş.

## AHMET AĞAOĞLU

Atlantik Denizcilik A.Ş.

## SAİT AKARLILAR

Erak A.Ş.

## MURAT AKDOĞAN

Baymak Mak. San. ve Tic. A.Ş.

## NAZMİ AKDUMAN

Çimentaş A.Ş.

## RIZA AKÇA

Menderes Tekstil A.Ş.

## NECATİ AKÇAĞLILAR

Tekfen Holding A.Ş.

## BÜLENT AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnşaat Malz. San. ve Tic. A.Ş.

## LEVENT AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnşaat Malz. San. ve Tic. A.Ş.

## ÖNER AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnş. Malz. San. ve Tic. A.Ş.

## HÜSNÜ AKHAN

Doğuş Holding A.Ş.

## HAMDİ AKIN

Akfen Holding A.Ş.

## HAYDAR AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

## NURİ AKIN

Akın Holding A.Ş.

## RAGİP AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

**VURAL AKIŞIK**  
Doğan Holding A.Ş.

**ALİ AKKANAT**  
Akkanat Holding A.Ş.

**ERDAL AKSOY**  
Turcas Petrolcülük A.Ş.

**TAHA AKSOY**  
Universiade 2005 İzmir

**YILDIRIM AKTÜRK**  
Hayat Holding A.Ş.

**MUSTAFA AKYIL**  
Akyıl Şirketler Grubu

**EKREM AKYİĞİT**  
Akyiğit Tekstil ve Konf. ve Mağ. San. A.Ş.

**RİNT AKYÜZ**  
Amylum Nişasta San. ve Tic. A.Ş.

**MUSTAFA MÜNİR ALACA**  
Autoliv Cankor Otomotiv Emniyet Sist. A.Ş.

**İSHAK ALATON**  
Alarko Holding A.Ş.

**TOKER ALBAN**  
Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**SEDAT ALOĞLU**  
Feniş Alüminyum San. A.Ş.

**AHMET ALP**  
ENTES A.Ş.

**ŞAFAK ALPAY**  
Hannover Fairs Interpro A.Ş.

**İBRAHİM BÜLENT ALSAN**  
Polytruck Leasing&Vermietungs GmbH

**TEVFİK ALTINOK**  
Marmara Üniversitesi

**BİLGEHAN ANLAŞ**  
JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş.

**PIRAYE ANTİKA**  
HSBC Bank A.Ş.

**METİN AR**  
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.

**ÖMER A. ARAS**  
Finansbank A.Ş.

**YILMAZ ARGÜDEN**  
ARGE Danışmanlık A.Ş.

**MURAT ARIĞ**  
Alternatifbank A.Ş.

**LUCIEN ARKAS**  
Arkas Holding A.Ş.

**İBRAHİM ARIKAN**  
Arıkanlı Holding A.Ş.

**KORAY ARIKAN**  
JP Morgan Chase Bank

**YAVUZ ARINSOY**

**ALEV ASENA**  
Ata İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

**AHMET ASLAN**  
Ortadoğu Rulman San. ve Tic. A.Ş.

**HÜLYA ATAHAN**

OYAK

**HALİL ATAMAN**

Ataç A.Ş. Anteks Dokuma Fabrikası

**ERMAN ATASOY**

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

**AHMET ATAY**

Atay Holding A.Ş.

**TEMEL ATAY**

Koç Holding A.Ş.

**HAKAN ATEŞ**

Denizbank A.Ş.

**ÇETİN ATSÜR**

Mercedes Benz Türk A.Ş.

**MEHMET ALİ AYDINLAR**

Acıbadem Sağlık Hizm. ve Tic. A.Ş.

**TAHSİN AYGÜN**

HSBC Private Bank

**ÜNAL AYSAL**

Unit International S.A.

**MEHMET A. BABAOĞLU**

2BM Tasarım A.Ş.

**ALPAY BAĞRIAÇIK**

Koç Holding A.Ş.

**CEM BAKİOĞLU**

Bakioğlu Holding A.Ş.

**EŞREF BALTALI**

Batı Anadolu Çimento San. A.Ş.

**PEKİN BARAN**

Denizcilik A.Ş.

**ŞEFİKA PEKİN BARLAS**

M.Fethi Pekin ve Şefika Pekin Ortak Avukatlık Bür.

**ASIM BARLIN**

Solmaz Gümrükleme ve Tic.Ltd.Şti.

**KAMİL BARLIN**

Barsan Global Lojistik A.Ş.

**İMRE BARMANBEK**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

**NEZİH BARUT**

Abdi İbrahim İlaç San. ve Tic. A.Ş.

**ASLI BAŞGÖZ**

White and Case

**TAYFUN BAYAZIT**

Fortis Bank

**SELDA BAYGAN**

Teba Şirketler Grubu

**HÜSEYİN BAYRAKTAR**

H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.

**SEZGİN BAYRAKTAR**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**MAHİR BAYYURDOĞLU**

Anadolu Sigorta T.A.Ş.

**ÜMRAN BEBA**

Frito Lay Gıda San. ve Tic. A.Ş.

**İZZET BENADRETE**

Edpa USA, Inc.

**HASAN BENGÜ**

Koç Holding A.Ş.

**FEYYAZ BERKER**

Tekfen Holding A.Ş.

**MEHMET ALİ BERKMAN**

Koç Holding A.Ş.

**CELAL BEYSEL**

Floteks Plastik San. ve Tic. A.Ş.

**FUAD BEZMEN**

**SELMAN SAFİ BİLAL**

Bilsar Tekstil San. ve Dış Tic. A.Ş.

**FARUK BİLEN**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**AYŞE BİLGİN**

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

**RAYMOND JOSEPH BİLGİN**

Clariant A.Ş.

**MEHMET H. BİRCED**

Primary Industries Trading GmbH

**ŞEFİK BİRKİYE**

Atelier d'Art Urbain

**NECMETTİN BİTLİS**

Polisan Holding A.Ş.

**İBRAHİM BODUR**

Kale Holding A.Ş.

**METİN BONFİL**

Total Yönetim Danışmanlığı Ltd.

**NEVZAT BOR**

Gimat Gıda San. ve Tic. A.Ş.

**MEMDUH BOYDAK**

Boydak Holding A.Ş.

**MUSTAFA BOYDAK**

İstikbal Şirketler Grubu

**CEM BOYNER**

Boyner Holding A.Ş.

**OSMAN BOYNER**

Altınyıldız Mens. Fab. A.Ş.

**OSMAN FEYZİ BOYNER**

Boyner San. Mensucat Fab. A.Ş.

**ÜMİT BOYNER**

Boyner Holding A.Ş.

**MUSTAFA İ. BOZBAĞ**

**AHMET BOZER**

Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş.

**ÖMER BOZER**

Koç Holding A.Ş.

**ANT BOZKAYA**

**ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAY**

Monrol Nükleer Ürünler Tic. A.Ş.

**HAKAN BÖRTEÇENE**

Turkish Bank A.Ş.

**BÜLENT BULGURLU**

Koç Holding A.Ş.

**AHMET BURAK**

Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş.

**LORİ BURLA**

Burla A.Ş.

**ALAATTİN BÜYÜKKAYA**

Büyükkaya Sigorta A.Ş.

**EMRE CAN**

Metemteks Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

**PEMBE CANDANER**

Adecco Hizmet ve Danışmanlık A.Ş.

**YAVUZ CANEVİ**

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

**EŞREF CERRAHOĞLU**

Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

**KEMAL CILIZ**

Infonet Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.

**HALİT CINGILLIOĞLU**

Metrik Finansal Teknik Yönetim A.Ş.

**SEMA CINGILLIOĞLU**

Demir Hayat Sigorta A.Ş.

**MEHMET CİVELEK**

**CARLO COSTA**

Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

**ATTİLA CÖMERT**

Cömertler Matbaacılık San. ve Tic. A.Ş.

**NUSRET CÖMERT**

Shell EP and Gas Turkey

**MURAT CUMALIOĞLU**

Ege Grup Holding A.Ş.

**BARBAROS H. ÇAĞA**

Çağa&Çağa Hukuk Bürosu

**CELALETTİN ÇAĞLAR**

Adana Çimento San. A.Ş.

**VEYSEL ÇAKIR**

More Stephens Mali Müş.

**AHMET ÇALIK**

Gap Güneydoğu Tekstil San. A.Ş.

**MUSTAFA ÇALIK**

Faseltur Turizm Tic. ve San. A.Ş.

**MUSTAFA ÇAMLICA**

Kuzey Yeminli Müşavirlik A.Ş.

**KADİR ÇANKIRI**

Çankırı İnş. Tic. Ltd. Şti.

**M. OĞUZ ÇARMIKLI**

Nurol Menkul Kıymetler A.Ş.

**NURETTİN ÇARMIKLI**

Nurol Yatırım Holding A.Ş.

**MELİH ÇELET**

Desa A.Ş.

**MEHMET ÇELET**

BARMES Deri San. ve Tic. A.Ş.

**İLHAN ÇETİNKAYA**

İlçe Taşımacılık A.Ş.

**Ö. CAVİT ÇITAK**

Çıtak Sigorta Acenteliği A.Ş.

**HASAN ÇOLAKOĞLU**

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

**NURİ ÇOLAKOĞLU**

Çolakoglu Metalurji A.Ş.

**NURİ M. ÇOLAKOĞLU**

Doğan Yayın Holding A.Ş.

**BÜLENT ÇORAPÇI**

Panda Dış Tic.Danışmanlık A.Ş.

**KÜRSAT DARBAZ**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**TUFAN DARBAZ**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

**MURAT DEDEMAN**

Dedeman Holding A.Ş.

**ERTÜRK DEĞER**

Degere Int. Trading A.Ş.

**NEVZAT DEMİR**

Fırat Plastik Kauçuk San. ve Tic. A.Ş.

**AZİZ AYKUT DEMİRAY**

Arap Türk Bankası A.Ş.

**ALTAN DEMİRDERE**

Novartis Ürünleri

**SELİM DEMİREN**

Taylan Etker İth. ve İhr. Türk Ltd. Şti.

**ERDOĞAN DEMİRÖREN**

Demirören Şirketler Grubu

**YILDIRIM DEMİRÖREN**

Demirören Şirketler Grubu

**EKREM DEMİRTAŞ**

Elda İçecek ve Enerji Hizm. San. ve Tic. A.Ş.

**NİLGÜN DEMİRTAŞ**

N.N. Org. Tanıtım Turizm Tic. Ltd. Şti.

**HALUK DİNÇER**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**SUZAN SABANCI DİNÇER**

Akbank T.A.Ş.

**HAKAN DİNÇERLER**

İSPİ A.Ş.

**ALİ DİNÇKÖK**

Akal Tekstil San. A.Ş.

**AYÇA DİNÇKÖK**

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

**ÖMER DİNÇKÖK**

Akkök Sanayi Yatırım ve Gel. A.Ş.

**RAİF ALİ DİNÇKÖK**

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

**AYDIN DOĞAN**

Doğan Holding A.Ş.

**HANZADE DOĞAN**

Doğan Gazetecilik A.Ş.

**AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**CEM DUNA**

AB Danışmanlık ve Yatırım Hizm. A.Ş.

**M. MURAD DURAL**

Altay Koll. Şti.

**OKTAY DURAN**

Cem Ofset Matbaacılık San. A.Ş.

**BÜLENT DURLANIK**

CONTI A.Ş.

**REŞAT DÜREN**

Ankanlı Holding A.Ş.

**RECEP DÜZGİT**

Düzkoç Turizm İthalat ve İhracat A.Ş.

**BÜLENT ECZACIBAŞI**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**FARUK ECZACIBAŞI**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**ŞAKİR ECZACIBAŞI**

İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı

**MUZAFFER EGELİ**

The Boston Consulting Group GmbH

**ŞERİF EGELİ**

Shenco A.Ş.

**MEHMET AYKUT EKEN**

Betinoks Paslanmaz Çelik San. ve Dış Tic.

**CAN ELGİZ**

Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

**BURAK ELMAS**

TND Gıda ve Temizlik Mad. Dağ. A.Ş.

**MEHMET MURAT ENSARİ**

Ensari Şirketler Grubu

**MUHAMMET NURİ ENSARİ**

Ensari Şirketler Grubu

**MEHMET HAKKI ERBAK**

Erbak Uludağ Meşrubat Gıda San. A.Ş.

**AHMET ERCİYAS**

Erciyas End. A.Ş.

**SALİM ERDEM**

Maersk Denizcilik A.Ş.

**SELÇUK ERDEN**

Coca Cola Meşrubat ve Paz. A.Ş.

**ŞABAN ERDİKLER**

Erdikler Yeminli Mali Müş. Ltd. Şti.

**LEVENT ERDOĞAN**

Latek Lojistik Tic. A.Ş.

**CEYDA EREM**

CNR Fuarçılık

**FIRAT EREN**

NTF İnşaat Tic. Ltd. Şti.

**AHMET EREN**

Eren Holding A.Ş.

**HAMDULLAH EREN**

Modern Karton San. ve Tic. A.Ş.

**CEMAL ERERDİ**

Axa Oyak

**EMİN ERGİN**

Ortadoğu Müh. İnşaat, Danışmanlık Tic. A.Ş.

**TUĞRUL ERKİN**

Bosphorusgaz A.Ş.

**ÇİĞDEM ERKMAN**

Bear Stearns Int. Ltd.

**HALİL EROĞLU**

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

**MUSA GALİP EROĞLU**

Hidrotek Arıtma İnş. San. ve Tic.Ltd.Şti.

**NURETTİN EROĞLU**

Eroğlu Şirketler Grubu

**KEMAL EROL**

Koç Holding A.Ş.

**BAHRİ ERSÖZ**

**YAMAN ERTURAN**

Mozaik Design ve Dekorasyon San.Ltdi.Şti.

**ŞİNASİ ERTAN**

KİPA Kitle Pazarlama Tic. ve Gıda San. A.Ş.

**İHSAN ERTURGUT**

Mısırlı A.Ş.

**AHMET ESEN**

Pfizer İlaçları Ltd.Şti.

**HÜSEYİN ESENERGÜL**

FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.

**AHMET K. ESİRTGEN**

T. Garanti Bankası A.Ş.

**MERT ÖNDER EYÜBOĞLU**

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

**RÜSTEM EYÜBOĞLU**

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

**METİN FADİLLİOĞLU**

Ulus 29

**GIUSEPPE FARİNA**

Telecom Italia S.P.A

**İ. ŞEVKİ FİGEN**

Fekom Bilgisayar Merk. ve Yay. San. Ltd. Şti.

**ALEXANDRA FLORIS**

UBS AG-Union Bank of Switzerland

**MEHMET GARAN**

Fujifilm - Türkiye

**HASİP GENCER**

Doruk Uno Değer Katma Gıda San. A.Ş.

**NUR GER**

SUTEKS Tekstil San. A.Ş.

**SELÇUK GEZDUR**

Koç Holding A.Ş.

**BIANCO GIOVANNİ**

ENI

**FREDERIC GIRAUD**

İzmir Pamuk Mensucatı T.A.Ş.

**MUSTAFA GÖÇEN**

Göçay İnş. Taahhüt ve Tic. A.Ş.

**ALEV GÖÇMEZ**

**ALİYE NÜKHET GÖFER**

Novartis Ürünleri

**SADİ GÖĞDÜN**

Doğuş Holding A.Ş.

**EROL GÖKER**

Global Menkul Değerler A.Ş.

**ÖZEN GÖKSEL**

Akbank T.A.Ş.

**NIHAT GÖKYİĞİT**

Tekfen Holding A.Ş.

**ATILLA GÖNENLİ**

GÖNPA A.Ş.

**TALHA GÖRGÜLÜ**

Kayı Tur Sey. San. ve Tic. A.Ş.

**MUSTAFA GÖZALAN**

Doğan Yayın Holding A.Ş.

**MEHMET SAİT GÖZÜM**

Deloitte/DTT Kurumsal Finans Dan.Hizm.

**RONALD GRÜNBERG**

Bsh Grünberg Ev Aletleri Tic. A.Ş.

**ŞADI GÜCÜM**

Çukurova Holding A.Ş.

**FARUK GÜLER**

Cafer Sadık Abaloğlu Holding A.Ş.

**MEHMET SADIK GÜLKILIK**

M.G. FOOD SA

**MEHMET NAZİF GÜNAL**

MNG Holding A.Ş.

**ENİS GÜNER**

Sevilen Şarap San. A.Ş.

**YAKUP GÜNGÖR**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ**

Serenas Turizm Kongre ve Org.Hizm.

**HÜSEYİN GÜRER**

Deloitte & Touche Denetim Serb.Mali.Müş.

**BİKE GÜRSEL**

ITO A.Ş. (The Marmara İstanbul)

**OĞUZ GÜRSEL**

Kiska Holding A.Ş.

**A. DENİZ GÜRSOY**

Sofra Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.

**AHMET GÜVENEK**

Güvensan Tarım Makina San. ve Tic.Ltd.

**GEORGE NIKOLOV HADJIEV**

Roche Müstahzarları San. A.Ş.

**CEM HAKKO**

Vakko A.Ş.

**VİTALİ HAKKO**

Vakko A.Ş.

**GANİ HAMUTCU**

Forteks Tekstil Giyim San.Tic.Ltd.Şti.

**EŞREF HAMAMCIOĞLU**

Sodexho Toplu Yemek ve Servis A.Ş.

**STEPHEN HAMMETT**

KIPA Kitle Paz. Tic. ve Gıda San. A.Ş.

**TAMER HAŞİMOĞLU**

Koç Holding A.Ş.

**LEVENT HATAY**

Vestel Dayanıklı Tüketim Mal. Paz. A.Ş.

**ERTUĞRUL HATAYLI**

HATKO A.Ş.

**MEHMET HATTAT**

Hema Hidrolik Mak. San. ve Tic. A.Ş.

**PAUL HELDERMAN**

British American Tobacco

**ÜMİT HERGÜNER**

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

**MEHMET EMİN HITAY**

Teknoloji Holding A.Ş.

**ARNOLD HORNFELD**

Volkswagen Elektrik Sistemleri A.Ş.

**TANER HOROZ**

Horoz Şirketler Grubu

**MEHMET HOTİÇ**

Altınıyıldız Mensucat. ve Konf. Fab. A.Ş.

**RIZA KUTLU IŞIK**

Işıklar Holding A.Ş.

**ADNAN İĞNEBEKÇİLİ**

Set Grup Holding A.Ş.

**KORKMAZ İLKORUR**

Mercer Oliver Wyman

**MEHMET İNAL**

Boyner Holding A.Ş.

**ALİ ZAFER İNCECİK**

Siemens San. Ve Tic. A.Ş.

**ALİ İPEKER**

İpeker Tekstil Tic. ve San. A.Ş.

**KAMER İŞSEVER**

Kur Şirketler Grubu

**MUAMMER İYİ**

MTU Motoren und Turbinen Union

**EREN JABBAN**

Topkapı Akaryakıt Servis A.Ş.

**METİN KALKAVAN**

Turkon Konteyner Taş. ve Dnz. A.Ş.

**FEYHAN KALPAKLIOĞLU**

Yaşar Holding A.Ş.

**JAK KAMHI**

Profilo Holding A.Ş.

**EMİNE KAMIŞLI**

Esas Holding A.Ş.

**ERHAN KAMIŞLI**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**FİRUZ KANATLI**

Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.

**ŞADAN KAPTANOĞLU**

Kaptanoğlu Denizcilik

**ALP KARAAĞAÇ**

Bilim İlaç San. Ve Tic. A.Ş.

**MEHMET CAN KARABAĞ**

Karsan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

**BURHAN KARAÇAM**

Burhan Karaçam Partnership

**AZİZ ASIM KARADENİZ**

Alfa Menkul Değerler A.Ş.

**BURHAN KARAGÖZ**

Anadolu Sigorta

**DEMİR KARAMANCI**

Karamancı Holding A.Ş.

**FATİH KARAMANCI**

Süperlit Boru ve Levha San. A.Ş.

**MURAT KARAMANCI**

Orta Anadolu Tic. ve San. İşl. T.A.Ş.

**ABDURRAHMAN KARAMANLIOĞLU**

Yibitaş Holding A.Ş.

**ERDAL KARAMERCAN**

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

**MEHMET ALİ KASALI**

Kasalı Yaka Grubu

**HASAN KASAN**

Casa Mobilya Ltd. Şti.

**ALDO L.KASLOWSKI**

Organik Holding A.Ş.

**SİMONE KASLOWSKI**

Organik Kimya A.Ş.

**STEFANO KASLOWSKI**

Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

**OSMAN KAVALA**

Kavala Şirketler Grubu

**DENİZ METİN KAYA**

Foster Wheeler Bimtaş

**HAYATİ KAYA**

Koçkaya Holding A.Ş.

**KEMAL KAYA**

Koç Finansal Hizmetler A.Ş.

**EKREM KAYALI**

Mogul Tekstil San. ve Tic.Ltd.Şti.

**HİLMİ KAYHAN**

Kayhan Holding A.Ş.

**MUHARREM KAYHAN**

Söktaş A.Ş.

**ŞERİF KAYNAR**

K Partners International

**İBRAHİM KEFELİ**

Bisse Gömlek

**MUHTAR KENT**

Coca Cola Meşrubat Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş.

**İLKER KEREMOĞLU**

STFA Holding A.Ş.

**GÜNGÖR KEŞCİ**

Gals Tekstil ve Kon.End. ve Tic. A.Ş.

**MERVE KILBEY**

Tanrıverdi Mensucat San. A.Ş.

**GÜLSÜN B. KILIÇ**

Sultan Kayıkları Turizm San. ve Tic.

**TAMER KIRAN**

Kıran Denizcilik

**DİNÇ KIZILDEMİR**

OYAK

**HÜSEYİN M. KIZILTAY**

IBM Türk Ltd. Şti.

**AHMET KİBAR**

Assan Demir ve Saç San. A.Ş.

**ALİ KİBAR**

Hyundai Assan Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

**ALİ AHMET KOCABİYİK**

Borusan Holding A.Ş.

**ASIM KOCABİYİK**

Borusan Holding A.Ş.

**ŞAHAP KOCATOPÇU**

**ALİ KOÇ**

Koç Holding A.Ş.

**MUSTAFA V. KOÇ**

Koç Holding A.Ş.

**ÖMER KOÇ**

Koç Holding A.Ş.

**RAHMİ M. KOÇ**

Koç Holding A.Ş.

**NAİM KOÇER**

Calyon Bank Türk A.Ş.

**ŞÜKRÜ KOÇOĞLU**

Koçoğlu Şirketler Grubu

**HALİS KOMİLİ**

Komili A.Ş.

**AKIN KOZANOĞLU**

Akbank T.A.Ş.

**CEM KOZLU**

Coca Cola Meşr. Paz. ve Dan. Hizm. A.Ş.

**İBRAHİM KÖLÜK**

Boğaziçi Dış Ticaret A.Ş.

**AZİZ KÖSEOĞLU**

Pak Yağ San. ve Tic. A.Ş.

**ZAFER KURŞUN**

Orjin Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.

**MELTEM KURTSAN**

Kurtsan İlaçları A.Ş.

**ZAFER KURTUL**

Akbank T.A.Ş.

**TUĞRUL KUDATGOBİLİK**

Koç Holding A.Ş.

**MEHMET KUTMAN**

Global Menkul Değerler A.Ş.

**SİBEL KUTMAN**

Doluca A.Ş.

**ÖZGÜR KUYUMCU**

BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

**VEFA KÜÇÜK**

Cenk Demir San. ve Tic. A.Ş.

**MAURIZIO MAGNABOSCO**

Fiat International S.p.A.

**KEREM MAĞDENLİ**

Mağdenli Şirketler Grubu

**ALPHAN MANAS**

Teknoloji Holding A.Ş.

**ALİ MANSUR**

Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

**METİN MANSUR**

Ege Kimya San. ve Tic. A.Ş.

**GUIDO MANZİNİ**

Bell Holding A.Ş.

**LIVIO MANZİNİ**

Bell Holding A.Ş.

**MURAD MEGALLİ**

J.P. Morgan

**EROL MEMİOĞLU**

Koç Holding A.Ş.

**AYLİN A. McCARTHY**

**JOHN T. McCARTHY**

ING Bank

**JEFFİ MEDİNA**

Medina Turgul Reklam Hizm. San. ve Tic. A.Ş.

**FERYAL MENEMENLİ**

Doğa Bitkisel Ürünler San. ve Tic. A.Ş.

**CELAL METİN**

**OSMAN MERZECİ**

Kerevitaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

**FARUK MİRAS**

Diler/Faruk Denizcilik ve Tic. A.Ş.

**FUAT MİSKAVİ**

İMİSK İth. İhr. Tic. ve Nakliyat A.Ş.

**MEHMET ALİ MOLAY**

MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

**AHMET MUTAFOĞLU**

Akteks Akrilik İplik San. ve Tic. A.Ş.

**ZAFER MUTLU**

Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.

**MEHMET AYDIN MÜDERRİSOĞLU**

OYAK

**LEVENT NART**

Nart Sigorta ve Reasürans Brokerliği AŞ.

**FERHAT NASIROĞLU**

Fernas İnşaat Ltd. Şti.

**SAFA OCAK**

**BEKİR OKAN**

Okan Holding A.Ş.

**ERGÜN OKTAY OKUR**

OYAK

**OSMAN OKYAY**

Kalekalıp A.Ş.

**ZEYNEP BODUR OKYAY**

Kale Holding A.Ş.

**KEMAL OLGAÇ**

Koç-Allianz Hayat Sigorta

**NUŞİN ORAL**

Yeni Karamürsel Giyim Tic. ve San. A.Ş.

**ŞAFAK OZAN**

EKOM Sanitmarketing GmbH

**VURAL ÖGER**

ÖGER TOURS GmbH

**AYHAN ÖNALAN**

Önalanlar İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

**NİYAZİ ÖNEN**

Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

**ALİ CANER ÖNER**

OYAK

**ERHAN ÖNER**

Tekfen Holding A.Ş.

**BARIŞ ÖNEY**

Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.

**AHMET ŞEFİK ÖNGÜN**

Gantek Teknoloji Bilişim Çözümleri A.Ş.

**BERAT ÖSEN**

CMS Jant ve Makine San. A.Ş.

**MELİH ÖZAKAT**

**ALP ÖZALP**

GEPA Şirketler Grubu

**BÜLENT ÖZAYDINLI**

Koç Holding A.Ş.

**AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR**

Arçelik A.Ş.

**NİHAT ÖZDEMİR**

Limak İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.

**ADİL ÖZDEN**

Saray Halı A.Ş.

**HÜSEYİN ÖZDİLEK**

Özdilek A.Ş.

**H. ÇAĞATAY ÖZDOĞRU**

Esas Holding A.Ş.

**ERGUN ÖZEN**

T.Garanti Bankası A.Ş.

**ARMAĞAN ÖZGÖRKEY**

Etap Grubu

**A. CEMAL ÖZGÖRKEY**

Etap Endüstri ve Yatırım Holding A.Ş.

**CEM ÖZGÜR**

Özgür Çimento ve Beton Endüstrisi A.Ş.

**SADIK ÖZGÜR**

Kale Kilit ve Kalıp San. A.Ş.

**TUNCAY ÖZİLHAN**

Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

**H. ERSİN ÖZİNCE**

T. İş Bankası A.Ş.

**ERTUĞRUL ÖZKÖK**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

**MEHMET ÖZKÖSEOĞLU**

ENTES A.Ş.

**HAKAN ÖZMAN**

Gama Holding A.Ş.

**HAKAN ÖZMEN**

Türk Pirelli Kablo ve Sistemleri A.Ş.

**ORHAN ÖZOKUR**

Anadolu Gıda San. A.Ş.

**E. İHSAN ÖZOL**

**UFUK ÖZONGUN**

Progıda Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.

**ENİS ÖZSARUHAN**

Egem Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

**HALUK ÖZSARUHAN**

Ege Yatırım A.Ş.

**RAŞİT ÖZSARUHAN**

Ege Yatırım A.Ş.

**ALİ NURİ ÖZSÜER**

Maya Holding A.Ş.

**YILMAZ ÖZTAŞKIN**

Yataş Yatak ve Yorgan San. ve Tic. A.Ş.

**NEZİH ÖZTÜRE**

Öztüre Holding A.Ş.

**FIKRET ÖZTÜRK**

Opet Petrolcülük A.Ş.

**YUSUF B. ÖZTÜRK**

Ünsped Global Loj. Tic. A.Ş.

**HALUK ÖZYAVUZ**

Cevher Döküm A.Ş.

**HÜSNÜ ÖZYEĞİN**

Finansbank A.Ş.

**CAN PAKER**

Boy Bilgi Odaklı Yön. Dan. A.Ş.

**CAHİT PAKSOY**

**MURAT PALA**

Teknik Emprime San. A.Ş.

**ERSİN PAMUKSÜZER**

Detox Turkey

**STEFANO PASSINI**

Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

**AHMED PEKİN**

Pekin & Pekin Hukuk Bürosu

**FETHİ PEKİN**

Pekin & Pekin Hukuk Bürosu

**GÜLNAZ A. PENSOY**

Morgan Stanley & Co. Inc.

**ADNAN POLAT**

Polat İnşaat Hizm. veTahh.San.Tic.AŞ.

**METİN REYNA**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**ALİ SABANCI**

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.

**DEMİR SABANCI**

**EROL SABANCI**

Akbank T.A.Ş.

**GÜLER SABANCI**

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

**ÖMER SABANCI**

H.Ö Sabancı Holding A.Ş.

**VUSLAT DOĞAN SABANCI**

Doğan Yayın Holding A.Ş.

**HÜLYA SADIKLAR**

Gedik Holding A.Ş.

**ETHEM SANCAK**

Hedef Alliance Holding A.Ş.

**FATİH R. SARAÇOĞLU**

Frentek A.Ş.

**RÜŞDÜ SARACOĞLU**

Koç Holding A.Ş.

**TARIK SARIOĞLU**

Atılım Şirketler Grubu

**MALEK SARMİNİ**

L'Oreal Türkiye Kozmetik San. ve Tic. A.Ş.

**MUSTAFA ERHAN SAY**

İlab Holding A.Ş.

**MUSTAFA SAYINATAÇ**

Cargill Gıda Hizmet ve Tic. Ltd.Şti

**GERHARD SCHWARZ**

BASF Türk Kimya San. ve Tic. Ltd.Şti.

**BEDRİ SEVER**

Metiş Holding A.Ş.

**SAMİ SEVİNÇ**

AREVA T&D Enerji Endüstrisi A.Ş.

**CENGİZ SEZEN**

Mustafa Nevzat İlaç San. A.Ş.

**NACİ SİĞİN**

**BİLHAN SİVRİ**

Pitaş Tekstil Paz. İhr.İth. A.Ş.

**SAMİM SİVRİ**

Ege Çelik San. ve Tic. A.Ş.

**MARKUS C. SLEVOGT**

Deutsche Bank AG

**SEMİH SOHTORİK**

Fides Holding A.Ş.

**ERKUT SOYAK**

Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

**YILMAZ SOYAK**

Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

**SÜLEYMAN SÖZEN**

T. Garanti Bankası A.Ş.

**MIKE SPANOS**

Pepsi Cola Servis ve Dağıtım A.Ş.

**HASAN SUBAŞI**

Arçelik A.Ş.

**SERDAR SUNAY**

Beymen

**FARUK SÜREN**

Transtürk Holding A.Ş.

**FUAT SÜREN**

Pragma Kurumsal Finansman

**CANSEN BAŞARAN-SYMES**

Başaran Serbest Muhasebeci Mali Müş.

**FERİT F. ŞAHENK**

Doğuş Holding A.Ş.

**KEMAL ŞAHİN**

Şahinler Holding A.Ş.

**ŞENOL ŞANKAYA**

Yeşim Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

**YİĞİT ŞARDAN**

Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

**YILDIZ ŞARSEL**

Cargill Gıda San. ve Tic. A.Ş.

**MEHMET ŞENCAN**

Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

**ATILA ŞENOL**

Mesa Mesken San. A.Ş.

**BEKİR ŞERBETÇİOĞLU**

Telenity İletişim Sistemleri A.Ş.

**CEM ŞİRİN**

UNIT International S.A.

**MEHMET ŞUHUBİ**

MNS Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.

**A. ÜMİT TAFTALI**

KIRAÇA Otomotiv A.Ş.

**ÖZCAN TAHİNCİOĞLU**

Kent Gıda Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.

**YAKUP TAHİNCİOĞLU**

Tahincioğlu Holding A.Ş.

**ESEN TALU**

Talu İnş. Şehircilik Proje Dekorasyon Müş.Şti

**GÖNÜL TALU**

Doğuş İnş. ve Tic. A.Ş.

**TURHAN TALU**

Philip Morris SA

**İBRAHİM TANRIVERDİ**

Tanrıverdi Holding A.Ş.

**RECEP TANRIVERDİ**

Tanrıverdi Holding A.Ş.

**SİNAN TARA**

Enka Holding A.Ş.

**ŞARIK TARA**

Enka Holding A.Ş.

**MURAT TARAKÇIOĞLU**

Cargill Tarım ve Gıda San. Tic. A.Ş.

**MUSTAFA TAŞDELEN**

Polyteks Tekstil San. Araştırma, Eğitim A.Ş.

**MUSTAFA TAVİLOĞLU**

Mudo Satış Mağazaları A.Ş.

**M. TUĞRUL TEKBUŁUT**

Logo Yazılım Tic. Ltd. Şti.

**MÜMTAZ TEKER**

Groupe Teker

**SAADETTİN TEZCAN**

Tezcan Galvaniz A.Ş.

**EROL TEZMAN**

Tezman Holding A.Ş.

**SERPİL TİMURAY**

Danone Tıkveşli Gıda ve İçecek San. ve Tic. A.Ş.

**EROL TOKSÖZ**

Sanovel İlaç San. ve Tic. A.Ş.

**NESLİHAN TOMBUL**

The Bank of New York

**MİTHAT TOPAL**

Mithat Topal İnş. Tic. ve San. Ltd. Şti.

**SERVET TOPALOĞLU**

TÜV Taşıt Muayene İstasyonları Yapım ve İşletim A.Ş.

**SADULLAH TORUN**

Triton-IVH GmbH

**BÜLENT TOSUN**

Tümsaş Ltd. Şti.

**FUAT TOSYALI**

Tosyalı Holding A.Ş.

**CANER TUNAMAN**

Reckitt Benckiser

**ENGİN TUNCAY**

Universal Trading

**ALEV TUNÇ**

Bora Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.

**ORHAN TURAN**

Ode Yalıtım A.Ş.

**ORAL TURANOĞLU**

**ERDOĞAN TURGUT**

Koray Yapı End. A.Ş.

**KAYA TURGUT**

Fako İlaçları A.Ş.

**TUNÇ TURGUT**

Fako İlaçları A.Ş.

**TURHAN TURHANGİL**

Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş.

**HALUK R. TÜKEL**

TÜSİAD

**NURDAN TÜMBEK**

Metro AG Holding

**KENAN TÜRKANTOS**

Navitrans Acentelik Hizm. A.Ş.

**ALİ NURİ TÜRKER**

Mutlu Holding A.Ş.

**YILMAZ TÜRKERİ**

Arttek Şirketler Grubu

**GÜLDEN TÜRKÜTAN**

ABB Elektrik San. A.Ş.

**EROL TÜRKÜN**

Erol Türkün Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

**AHMET AGAH UĞUR**

Borusan Holding A.Ş.

**ALİCAN ULUSOY**

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

**COŞKUN ULUSOY**

Oyak Genel Müdürlüğü

**MEHMET YILMAZ ULUSOY**

Ulusoy Denizcilik A.Ş.

**MERVA ULUSOY**

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

**YILMAZ ULUSOY**

Ulusoy Şirketler Grubu

**HASAN UMUR**

TTL Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.

**AHMET YÜCEL UNAN**

Elginkan Holding A.Ş.

**T.GÜNGÖR URAS**

**ATİLA USANMAZ**

Crown Bevcan Türkiye Ambalaj San. A.Ş.

**ABDÜLKADİR USLU**

Kutsal Tekstil A.Ş.

**İ. ÖNDER UZEL**

Uzel Holding A.Ş.

**TURGUT UZER**

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

**M. FERİDUN UZUNYOL**

Marshall Boya ve Vernik San. A.Ş.

**EROL ÜÇER**

Gama Endüstri Tesisleri İmalat ve Montaj A.Ş.

**MURAT ÜLKER**

Yıldız Holding A.Ş.

**SABRİ ÜLKER**

Ülker Gıda San. ve Tic. A.Ş.

**NERİMAN ÜLSEVER**

Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

**TUFAN ÜNAL**

Batı Anadolu Çimento San. A.Ş.

**HALUK ÜNDEĞER**

Ünsped Paket Servisi ve Tic. A.Ş.

**SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK**

Sun Tekstil A.Ş.

**SUALP ÜRKMEZ**

Furtrans Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.

**TEMİZ ÜSTÜN**

Enka Holding Yatırım A.Ş.

**OKTAY VARLIER**

Alarko Holding A.Ş.

**ALİNUR VELİDEDEOĞLU**

Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

**NATAN YAKUPPUR**

Uğurteks Tekstil Ürünleri Tic. ve San. A.Ş.

**ARZUHAN YALÇINDAĞ**

DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.

**MEHMET ALİ YALÇINDAĞ**

Doğan Yayın Holding A.Ş.

**HASAN YALINKAYA**

Yalınkaya Holding A.Ş.

**AJLAN YANAŞAN**

Express Kargo Tic. Ltd. Şti.

**DİLEK YARDIM**

Deutsche Bank A.Ş.

**HÜSEYİN YARDIMCI**

Yardımcılar Holding A.Ş.

**ÖMER YARMAN**

Havelsan A.Ş.

**MEMDUH YAŞA**

**SELÇUK YAŞAR**

Yaşar Holding A.Ş.

**ŞENOL YEĞİN**

Spekon GmbH

**LÜTFİ YENEL**

Alcatel Teletaş A.Ş.

**MİTHAT YENİGÜN**

Yenigün A.Ş.

**ERMAN YERDELEN**

NTV

**ZAFER YILDIRIM**

Aydınlı Deri Konf. San. ve Tic. A.Ş.

**ZEKERİYA YILDIRIM**

Yıldırım Danışmanlık Ltd. Şti.

**FERDA YILDIZ**

Başarı Holding A.Ş.

**MUHARREM YILMAZ**

Sütaş A.Ş.

**MUSTAFA YILMAZ**

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

**TURGUT YILMAZ**

Delta Deri Giyim San. A.Ş.

**RONA YIRCALI**

Mortaş A.Ş.

**İDİL YİĞİTBAŞI**

Pınar Süt A.Ş.

**METİN YURDAGÜL**

Besler Gıda ve Kimya San. ve Tic. A.Ş.

**ERKUT YÜCAOĞLU**

MAP A.Ş.

**KHOSROW ZAMANI**

International Finance Corporation

**ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ**

HC İstanbul Menkul Değerler A.Ş.

**CÜNEYD ZAPSU**

**ABDÜLAZİZ ZAPZU**

BİM Birleşik Mağ. A.Ş.

**JÜRGEN ZIEGLER**

Mercedes Benz Türk A.Ş.

**AHMET NAZİF ZORLU**

Zorlu Holding / Vestel A.Ş.

**OLGUN ZORLU**

Zorlu Holding A.Ş.

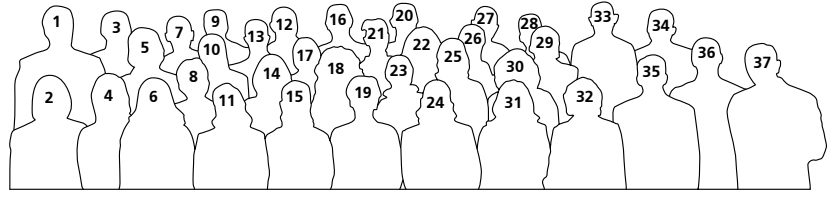
**ŞULE ZORLU**

Zorlu Holding A.Ş.

**ANTHONIE CORNELIS ZWAAN**

ABN AMRO Bank N.V.

# TÜSİAD Genel Sekreterliği



1-Haluk R. Tükel, 2-Hale Hatipoğlu, 3-Hakan Demirkol, 4-Hande Baloğlu, 5-Meltem Bağdatlı, 6-Esra Ergüven, 7-Doğan Kumova, 8-Ümit İzmen, 9-Ruşen İnceoğlu, 10- Berna Toksoy, 11-Dilek Örnek, 12-Mustafa Ak, 13-Serkan Ersöz, 14-Melda Çele, 15-Selda Silier, 16-Alper Üçok, 17-Meral Uğurlu, 18-Serap Özince, 19-Burcu Orhan, 20-Murat Zöngür, 21-Tuba Göl, 22-Banu Şensivas, 23-Şilan Genç, 24-Firdevs Nur, 25-Ebru Özcan Akın, 26-Leyla Danış, 27-Zafer Gazi, 28-Onur Varol, 29-Nuran Gürsel, 30-Tülay Ayalp, 31-Zeynep Emre, 32-Ebru Dicle, 33-Bülent Duygun, 34-Bülent Utal, 35-Hasan Genç, 36-Eren Ocakverdi, 37-Nurettin Keser (Eksik personel: Eda Alidedeoğlu, Zeynep Alaçam Özgüder, Gül Türün).



## TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Soldan sağa:  
Meltem Çakır,  
Bahadır Kaleağası,  
Dilek İştar Ateş,  
Arzu Şengün.



## TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

Soldan sağa:  
Abdullah Akyüz,  
Yakup Beriş,  
Allison Block (eksik personel).



## TÜSİAD Ankara Temsilciliği

Soldan sağa:  
Osman Nazlı,  
Zafer Ali Yavan,  
Serihun Demir,  
Eray Akdağ.



## TÜSİAD Berlin Bürosu

Soldan sağa:  
Hartmut Welck,  
Mehpare Bozyiğit Kirchmann,  
Sema Akman.



## TÜSİAD Paris Bürosu

Serap Atan.



## TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu

Doç. Dr. Gülden Ayman  
*Direktör*



## TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu

Prof. Dr. Gündüz Ulusoy  
*Direktör*



## TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu

Faik Öztrak  
*Direktör*



TÜSİAD personel sayısı, 31.12.2005 itibariyle İstanbul Merkez 40 personel, Brüksel Temsilciliği 4 personel, Washington, D.C. Temsilciliği 3 personel, Ankara Temsilciliği 4 personel, Berlin Bürosu 3 personel ve Paris Bürosu 1 personel olmak üzere toplam 55'tir.

Dr. HALUK R. TÜKEL

Genel Sekreter

Dr. ÜMİT İZMEN

Genel Sekreter Yardımcısı  
(Ekonomik İşlerden Sorumlu)

EBRU DİCLE

Genel Sekreter Yardımcısı  
(Hükümet ve Parlamento ile İlişkilerden Sorumlu)

HALE HATİPOĞLU

Genel Sekreter Yardımcısı  
(Dış İlişkilerden Sorumlu)

BÜLENT DUYGUN

Genel Sekreter Yardımcısı  
(Mali ve İdari İşlerden Sorumlu)

## Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

MELTEM BAĞDATLI

Bölüm Sorumlusu

< münhal >

Uzman Yardımcısı

## Dış İlişkiler

ZAFER GAZİ

Bölüm Sorumlusu

TUBA PELİN GÖL

Uzman

RUŞEN İNCEOĞLU

Uzman Yardımcısı

## Ekonomik Araştırmalar

EREN OCAKVERDİ

Bölüm Sorumlusu

ONUR VAROL

Uzman Yardımcısı

DİLEK ÖRNEK

Uzman Yardımcısı

ZEYNEP EMRE

Uzman Yardımcısı

## Meslek Örgütleri İle İlişkiler

EDA ALİDEDEOĞLU

< münhal >

Bölüm Sorumlusu (OECD-BIAC'da geçici görevli)

Uzman Yardımcısı

## Parlamento İşleri

MEHMET SERKAN ERSÖZ

EBRU ÖZCAN AKIN

Bölüm Sorumlusu

Uzman

## Sanayi, Hizmetler ve Tarım

ALPER ÜÇÖK

HANDE BALOĞLU

< münhal >

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Uzman Yardımcısı

## Sosyal Politika

< münhal >

BERNA TOKSOY

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

## Şirket İşleri

BANU ŞENSİVAS

MELDA ÇELE

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

## TÜSİAD International

TÜLAY AYALP

MURAT ZÖNGÜR

Bölüm Sorumlusu

Uzman

## Basın İle İlişkiler

GÜL TÜRÜN

ŞILAN GENÇ

ESRA ERGÜVEN

Bölüm Sorumlusu

Uzman

Uzman Yardımcısı

## Bilgi İşlem

HAKAN DEMİRKOL

DOĞAN KUMOVA

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

## Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi

NURAN GÜRSEL	Bölüm Sorumlusu
LEYLA DANIŞ	Yönetici Sekreteri
FİRDEVS NUR	Sekreter
SERAP ÖZİNCE	Sekreter
ZEYNEP ALAÇAM ÖZGÜDER	Sekreter
SELDA SİLİER	Sekreter

## Mali ve İdari İşler

MERAL UĞURLU	İdari Personel
MUSTAFA AK	Teknik Personel
NURETTİN KESER	Teknik Personel
BÜLENT UTAL	Teknik Personel
HASAN GENÇ	Teknik Personel

## Dokümantasyon ve Enformasyon

BURCU ORHAN	İdari Personel
-------------	----------------

## Brüksel Temsilciliği

BAHADIR KALEAĞASI	Daimi Temsilci
MELTEM ÇAKIR	Araştırmacı
DİLEK İŞTAR ATEŞ	Araştırmacı
ARZU ŞENGÜN	Sekreter

## Washington, D.C. Temsilciliği

ABDULLAH AKYÜZ	Daimi Temsilci
YAKUP BERİŞ	Temsilci Yardımcısı
ALLISON BLOCK	Araştırmacı

## Ankara Temsilciliği

ZAFER ALİ YAVAN

ERAY AKDAĞ

< münhal >

< münhal >

SERİHUN DEMİR

OSMAN NAZLI

Daimi Temsilci

Uzman

Uzman Yardımcısı

Uzman Yardımcısı

Sekreter

Teknik Personel

## Berlin Bürosu

MEHPARE BOZYIĞIT KIRCHMANN

HARTMUT WELCK

SEMA AKMAN

Direktör

Araştırmacı

Sekreter

## Paris Bürosu

SERAP ATAN

< münhal >

Direktör

Araştırmacı

#### DUYURULAR

- TÜSİAD, Avusturya'da temaslarda bulunacak **18 Ocak 2009**
- Beğarski Üniversitesi - TÜSİAD Ortak Politika Forumu 04 Ocak Çarşamba günü (yeni) "Fiksel Güç Çin ve Türkiye'ye Etkileri" başlıklı konferansa düzenleyecek **1 Ocak 2009**

#### KONUŞMALAR

TÜSİAD International Yürütme Kurulu Başkanı Akile Kosiowski'nin "Fiksel Güç Çin ve Türkiye'ye Etkileri" konferans Açılış Konuşması **26 Aralık 2008**

TÜSİAD Yürütme Kurulu Üyesi Ömer Aracı'nın "İpotekle Dayalı Konut Finansmanı Sistemi: Mali ve Reel Sektörde Hazır Süreci" Semineri Açılış Konuşması **28 Aralık 2008**

#### SEMINERLER

"İpotekle Dayalı Konut Finansmanı Sistemi: Mali ve Reel Sektörde Hazır Süreci" Semineri Sunumları **28 Aralık 2008**

"Türkiye'nin Avrupa Geleceği" Semineri, OECD Paris **27 Ekim 2008**

#### RAPORLAR



Haziran 2005  
21. Yıllık Türkiye Tarih



Haziran 2005  
Ekonomik Büyümeyi Artırmak



Haziran 2005 No: 1  
Türkiye'de Büyüme Perspektifleri: Makroekonomik Çerçeve/Dinamikler (Strateji)



Kasım 2005  
Devlette Etkiler Etki Devleti: Kamu Yürütmesinde Etki Kavramsal Çerçeve ve Uygulanması Uygulamaları



Kasım 2005  
Devlette Etkiler Etki Devleti: Kamu Yürütmesinde Etki Yasal Altyapı, Saydamlık ve Ayrışıklık Tespit ve Önerileri CILT - 2

CILT - 1

#### TÜSİAD Büyüme Stratejileri Dizisi



Haziran 2005 No: 2  
Türkiye'de Yeniden Yapılandırma Arayışları: Seçilmiş Sektör/Alanlar/Politika Önerileri



Haziran 2005 No: 3  
Türkiye'nin Üretim Yapısı: Güçlü-Çekici Model ile Yenel Bulgular



Eylül 2005 No: 4  
Türkiye'de Bölgesel Gelişme Politikaları: Sektör-Bölge İntegrasyonu



Kasım 2005 No: 5  
Türkiye'de Ekonomik Büyüme ve Mali Yapı: Mali Dengesizlik / Finans Mali Yapı



Aralık 2005 No: 6  
Türkiye Ekonomisinde Sermaye Birikimi, Verimlilik ve Büyüme (1972 - 2003)

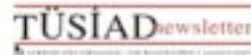
#### SÜREKLİ YAYINLAR



Konjunktur



Bülten



Newsletter