



T Ü R K S A N A Y İ C İ L E R İ V E İ Ş A D A M L A R I D E R N E Ğ İ



TÜSİAD, Anayasa'nın ve Dernekler Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak kurulmuş kamu yararına çalışan bir dernek olup, gönüllü bir sivil toplum kuruluşudur.

TÜSİAD, Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği
(UNICE - Union of Industrial and Employers' Confederations of Europe) üyesidir.

İçindekiler

KURUCULAR PROTOKOLÜ	5	TÜSİAD-BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ	
TÜSİAD MİSYONU	7	DIŞ POLİTİKA FORUMU	94
SUNUŞ	9	TÜSİAD-SABANCI ÜNİVERSİTESİ	
TÜSİAD KURUCU ÜYESİ		REKABET FORUMU	101
SAKIP SABANCI'YI KAYBETTİK	12	TÜSİAD-KOÇ ÜNİVERSİTESİ EKONOMİK	
2004 YILINDA DÜNYA, TÜRKİYE VE TÜSİAD	15	ARAŞTIRMA FORUMU	104
TÜSİAD'IN AVRUPA BİRLİĞİ YOLCULUĞU:		13. ULUSAL KALİTE KONGRESİ VE	
SİVİL TOPLUMUN GÜCÜ	21	ULUSAL KALİTE ÖDÜLLERİ	105
DERNEK ORGANLARININ ÇALIŞMALARI	28	2. eTÜRKİYE KONGRESİ VE eTÜRKİYE ÖDÜLLERİ	106
34. Olağan Genel Kurul Toplantısı	28	1. GİRİŞİMCİLİK KONGRESİ	108
Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları	29	"TÜSİAD BOSPHORUS PRIZE FOR EUROPEAN	
Yönetim Kurulu Çalışmaları	31	UNDERSTANDING" DIŞ POLİTİKA ÖDÜLÜ	110
ÜYE TOPLANTILARI	33	9 MAYIS GENÇLİK VE AVRUPA GÜNÜ	111
TÜSİAD INTERNATIONAL	35	YÜKSEKÖĞRETİM, BİLİM VE TEKNOLOJİDE	
TÜSİAD BRÜKSEL TEMSİLCİLİĞİ	40	YENİ YÖNELİMLER SEMİNERİ	112
TÜSİAD WASHINGTON, D.C. TEMSİLCİLİĞİ	47	ÜNİVERSİTELER VE DEĞİŞEN YÖNETİŞİM	
TÜSİAD ANKARA TEMSİLCİLİĞİ	53	MODELLERİ KONFERANSI	113
TÜSİAD BERLİN BÜROSU	59	TÜRKİYE'NİN GÜMRÜK BİRLİĞİ MEVZUATINA	
TÜSİAD PARİS BÜROSU	65	UYUM ÇALIŞMALARI SEMİNERİ	114
AVRUPA SANAYİ VE İŞVEREN KONFEDERASYONLARI		CANCUN SONRASI KÜRESEL KALKINMA VE	
BİRLİĞİ (UNICE) VE UNICE ÜYESİ FEDERASYONLAR		TÜRKİYE SEMİNERİ	115
İLE İLİŞKİLER	69	YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN	
EKONOMİK İŞBİRLİĞİ VE KALKINMA ÖRGÜTÜ		SORUMLULUKLARI SEMİNERİ	115
(OECD) NEZDİNDE EKONOMİ VE SANAYİ		TÜKETİCİ ODAKLILIK: ÜRÜN GÜVENLİĞİ	
DANIŞMA KOMİTESİ (BIAC) İLE İLİŞKİLER	79	SEMİNERİ	116
AKDENİZ İŞ DÜNYASI KONFEDERASYONLARI		ENFLASYON MUHASEBESİ: UYGULAMA HUSUSLARI	
BİRLİĞİ (UMCE) İLE İLİŞKİLER	80	VE KARŞILAŞILAN SORUNLAR SEMİNERİ	117
AVRUPA BİRLİĞİ'NE UYUM SÜRECİNDE		FARKLI BOYUTLARIYLA KURUMSAL YÖNETİM	
TÜSİAD YAPILANMASI	81	SEMİNERİ	118
TÜSİAD'IN AVRUPA BİRLİĞİ ÜLKELERİNE		ULUSLARARASI EĞİLİMLER IŞIĞINDA SOSYAL	
ZİYARETLERİ	83	GÜVENLİK SİSTEMLERİNDE REFORM SEMİNERİ	119
TÜSİAD'IN AVRUPA PARLAMENTOSU		YENİ DÖNEM BİLGİ TEKNOLOJİLERİ KONFERANSI	120
BAŞKANLIĞI İLE TEMASLARI	92	BANKACILIK SEKTÖRÜ VE REEL SEKTÖR	
TÜSİAD'IN AMERİKA BİRLEŞİK DEVLETLERİ		İLİŞKİLERİ PANELİ	120
TEMASLARI	92	KADINLARIN İŞGÜCÜNE VE KARAR	
KÜLTÜREL ETKİNLİKLER VE DIŞ TANITIM	93	MEKANİZMALARINA KATILIMI	
		SEMİNERİ-ANTALYA	121

YENİ İŞ KANUNU ÇERÇEVESİNDE İŞ SÖZLEŞMESİNİN FESHİ VE İŞ GÜVENCESİ SEMİNERİ-ANKARA	121
KIBRIS EKONOMİSİ VE YATIRIM OLANAKLARI SEMİNERİ-LEFKOŞE	122
TÜRKİYE'DE BÖLGESEL EKONOMİK FIRSATLAR KONFERANSI-BERLİN	123
TÜRKİYE'NİN AVRUPA BİRLİĞİ'NE EKONOMİK ENTEGRASYONU SEMİNERİ-FRANKFURT	124
AVRUPA BİRLİĞİ VE TÜRKİYE: TAM ÜYELİK MÜZAKERELERİNE DOĞRU SEMİNERİ-BERLİN	125
TÜRKİYE'DEKİ YENİ SANAYİ MERKEZLERİ VE SEKTÖREL GELİŞMELER SEMİNERİ-MİLANO	126
AVRUPA BİRLİĞİ'NE ÜYELİK YOLUNDA EKONOMİK PERSPEKTİFLER VE REFORMLAR SEMİNERİ-PARİS	126
EKONOMİK ENTEGRASYON: AVRUPA BİRLİĞİ EKONOMİSİ PERSPEKTİFİNDEN TÜRKİYE SEMİNERİ-PARİS	127
TÜSİAD'IN YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ KOORDİNASYON KURULU İLE İLGİLİ ÇALIŞMALARI	128
TÜSİAD-İSO-YASED-İKV ORTAK EKONOMİK GÜNDEM ÇALIŞMALARI	129
TÜRKİYE SANAYİCİLER VE İŞADAMLARI DERNEKLERİ (SIAD) PLATFORMU: 8. SIAD ZİRVESİ-DİYARBAKIR	130
SEKTÖREL DERNEKLER FEDERASYONU (SEDEFED)	135
SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞME İÇİN ÇEVRE PLATFORMU (SGCP)	137
TÜSİAD GENEL SEKRETERLİK BÖLÜMLERİNİN VE ÜYE ÇALIŞMA KOMİSYONLARININ FAALİYETLERİ	138
Bankacılık ve Sanayi İşleri	138
Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler	143
Dış İlişkiler	151
Ekonomik Araştırmalar	161
Meslek Örgütleri İle İlişkiler	167
Parlamento İle İlişkiler	171
Sosyal Politika	176
Şirket İşleri	185
TÜSİAD International	196

2004 YILI ARAŞTIRMALARI VE TANITIM ÇALIŞMALARI	197
Türkiye Ekonomisi 2004	197
Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri	198
Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler	199
Türkiye'de İşgücü Piyasasının Kurumsal Yapısı ve İşsizlik	200
Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2004	202
Ekonomik Büyümeyi Anlamak	203
TÜSİAD 2004 Yılı Gündemi ve Türkiye	203
2004 YILI SÜRELİ YAYINLARI	204
TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme	204
Görüş	206
TÜSİAD Bülten	208
TÜSİAD Newsletter	209
Avrupa Birliği Tanıtım Broşürü	210
TÜSİAD KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (ISO 9001)	210
2004 YILINDA BASINDA TÜSİAD	211
BİLGİ İŞLEM ALTYAPISI	216
2004 YILI TEMASLARI	217
2005 YILI PROGRAMI	221
Uluslararası İlişkiler	221
Yurt İçi İlişkiler	231
TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları	233
Araştırmalar	236
Sürelî Yayınlar	241
Kongreler, Toplantılar, Ödüller	242
Kültürel Etkinlikler ve Dış Tanıtım	243
TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi	243
TÜSİAD Genel Sekreterlik Bölümlerinin ve Üye Çalışma Komisyonlarının Çalışma Programı	244
DERNEK ORGANLARI	264
YENİ ÜYELER	266
KAYBETTİĞİMİZ ÜYELER	267
TÜSİAD ÜYELERİ	268
TÜSİAD GENEL SEKRETERLİĞİ	288

Kurucular Protokolü

Anayasamızın öngördüğü karma ekonomi prensiplerine ve Atatürk ilkelerine uygun olarak, sanayi ve hizmet alanlarında çalışan meslek, bilim ve işadamlarının bilgi, tecrübe ve faaliyetlerini ahenkleştirerek değerlendirmek suretiyle, Türkiye'nin demokratik ve planlı yollarla kalkınmasına ve Batı uygarlık seviyesine çıkarılmasına yardımcı olmak

amacıyla kurulan Türk Sanayicileri ve İşadamları Birliği'nin devamlılığını sağlamak ve görevlerini yürütmek üzere lüzumlu mali yardımları, mutabık kalınacak esaslar dahilinde, müştereken yapacağımızı taahhüt ederiz.

Tarih: 2 Nisan 1971

VEHBİ KOÇ

Koç Holding A.Ş.

DR. NEJAT F. ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SAKIP SABANCI

Sabancı Holding A.Ş.

SELÇUK YAŞAR

Yaşar Holding A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN

Metaş A.Ş.

AHMET SAPMAZ

Güney Sanayi A.Ş.

FEYYAZ BERKER

Tekfen A.Ş.

MELİH ÖZAKAT

Otomobilcilik A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Çanakkale Seramik A.Ş.

HİKMET ERENYOL

Elektrometal San. A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınyıldız Mensucat A.Ş.

MUZAFFER GAZİOĞLU

Elyaflı Çimento San. A.Ş.

TÜSİAD

Misyonu

TÜSİAD, demokrasi ve insan hakları evrensel ilkelerine bağlı, girişim, inanç ve düşünce özgürlüklerine saygılı, yalnızca asli görevlerine odaklanmış etkin bir devletin varolduğu Türkiye'de, Atatürk'ün çağdaş uygarlık hedefine ve ilkelerine sadık toplumsal yapının gelişmesine ve demokratik sivil toplum ve laik hukuk devleti anlayışının yerleşmesine yardımcı olur.

Dernek, sanayici ve işadamlarının Türk toplumunun öncü ve girişimci bir grubu olduğu inancı ile bu yöndeki uygulamaların takipçiliğini yapar.

TÜSİAD, piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının yerleşmesine ve iş dünyasının evrensel iş ahlaki ilkelerine uygun bir biçimde faaliyette bulunmasına çalışır.

TÜSİAD, uluslararası entegrasyon hedefi doğrultusunda Türk sanayi ve hizmet kesiminin rekabet gücünün artırılarak, uluslararası ekonomik sistemde belirgin ve kalıcı bir yer edinmesi gerektiğine inanır ve bu yönde çalışır.

TÜSİAD, Türkiye'de liberal ekonomi kurallarının yerleşmesinin yanısıra, ülkenin insan ve doğal kaynaklarının teknolojik yeniliklerle desteklenerek etkin biçimde kullanımını; verimlilik ve kalite yükselişini sürekli kılacak ortamın yaratılması yoluyla rekabet gücünün artırılmasını hedef alan politikaları destekler.

TÜSİAD, bu çerçevede oluşan görüş ve önerileri, doğrudan parlamentoya, hükümete, yabancı devletlere, uluslararası kuruluşlara ve basın aracılığı ile de

kamuoyuna ileterek yukarıdaki amaçlar doğrultusunda düşünce ve hareket birliği oluşturur.

**Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği Tüzüğü,
Madde 2.**

18 Ocak 1996, İstanbul



TÜSİAD Merkez Binası

Sunuş

2004 yılı ekonomi, dış politika, Ortadoğu, Türkiye'nin Avrupa Birliği'nden tam üyelik müzakerelerine başlamak için tarih alması, Kıbrıs sorununa Annan Planı temelinde çözüm arayışları gibi konularda yoğun gelişmelerin yaşandığı bir yıl oldu. TÜSIAD, dünyadaki ve Türkiye'deki gelişmeleri yakından takip ederek, yıl boyunca, bir yandan yoğun lobi faaliyetleri gösterdi, bir yandan da oluşturduğu görüş ve çözüm önerilerini düzenli olarak kamuoyu ile paylaştı.

2001 krizinin ardından uygulamaya konulan ekonomik program, Türkiye ekonomisinde istikrarı sağlamanın yanı sıra büyük bir yapısal dönüşüm başlattı. Bu süreçte 2004, iki yılda elde edilen kazanımların ve makroekonomik göstergelerdeki iyileşmelerin derinleştiği bir yıl oldu. Nitekim, yıl içerisinde aralıklarla ortaya çıkan olumsuz dış konjonktüre karşın, ekonomi "düşük enflasyon-yüksek büyüme" yörüngesinden sapmadı. Uygulanan sıkı maliye ve para politikalarının sonucu olarak tesis edilen güven ortamı da, önümüzdeki döneme ilişkin beklentilere taşınmaktadır. Geçtiğimiz iki yıldaki güçlü ekonomik performansın ardından, 2004 yılına ilişkin mevcut göstergeler de ekonomide süregelen iyileşmeyi daha belirgin hale getirmektedir. İlk dokuz aylık dönemde milli gelir geçen yılın aynı dönemine kıyasla % 9.7 artarken, yıllık enflasyon oranı da % 9.3'e geriledi. 2004 genelinde, iç ve dış fiyatlardaki artan oynaklığa karşın tüketim talebi ve özellikle yatırımlardaki canlanma devam etti, yüksek verimlilik artışları da süregelen ekonomik büyümeyi destekledi. Kamu kesimi açığı ve

yatırım-tasarruf açığı azalmaya devam etti. Düşük enflasyon-yüksek büyüme pati-

kasında elde edilen kazanımların en gözlenebilir getirisi ise, dış konjonktürdeki bozulmaya karşın ekonominin direncini koruyabilmesi oldu. Yüksek petrol fiyatları ve artan global faizlere rağmen ekonomik büyüme devam etmekte; iç fiyatlardaki oynaklığa karşın talep ve özellikle de yatırımlardaki artış sürmektedir. Güven ortamının tesis edilmesiyle ekonomi pozitif beklenti-pozitif ekonomik gelişme biçiminde özetlenebilecek bir yapıya oturdu. Mevcut olumlu konjonktürün, ekonomi politikalarının uygulanmasında sergilenecek kararlılık ile önümüzdeki dönemde de süreceğine inanmaktayız.

TÜSIAD, 17 Aralık 2004 tarihli Avrupa Birliği Konseyi kararının Türkiye'nin Avrupa Birliği ile tam üyelik müzakerelerine başlaması açısından taşıdığı kritik önem nedeniyle, yıl boyunca öncelikli gündemini Avrupa Birliği başkentlerinde yürüttüğü lobi etkinliklerine ayırdı. Yıl boyunca Avrupa Birliği üyesi ülkelerde yürütülen lobi faaliyetleri çerçevesinde, siyasi yetkililer ve iş çevreleri ile yapılan görüşmelerde, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne uyum konusunda atmış olduğu adımlar anlatılarak tam üyelik müzakerelerinin başlamasının önemine dikkat çekildi. Bu amaçla, Hollanda, İspanya, Avusturya temaslarının yanı sıra Almanya yedi ve Fransa dört kez ziyaret edildi. Te-



maslar sırasında, ziyaret edilen ülkenin önde gelen siyaset, iş dünyası ve medya temsilcilerinin de katıldığı, zaman zaman ev sahibi ülkenin ve Türk hükümetinin bakanlarının katılımlarının sağlandığı seminerler düzenlemeye özen gösterildi. Avrupa iş dünyasının temsil örgütü UNICE'nin geleneksel Başkanlar Konseyleri çerçevesinde TÜSIAD'ın yürüttüğü temaslar sayesinde, UNICE'nin, Dublin ve Lahey Zirveleri'nde, Avrupa Birliği Konseyi'ne "Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğini destekleme" mesajını iletmesi sağlandı.

2004 yılında, TÜSIAD'ın Avrupa Birliği ülkelerinde yürüttüğü lobi faaliyetleri açısından önemli bir yenilik de, Brüksel Temsilciliğimize bağlı olarak faaliyet gösteren, TÜSIAD Paris Bürosu'nun açılışı oldu. Türkiye'nin Fransa ile olan ilişkilerinin Avrupa Birliği ile bütünleşme sürecinde büyük önem taşıması nedeniyle, Türk özel sektörünün görüş ve analizlerini Fransa özel sektörü, siyasi çevreleri, medyası ve akademik kuruluşlarına aktarmak; Türkiye'nin Fransa'da daha iyi tanınmasına katkıda bulunmak amacıyla faaliyet gösteren TÜSIAD Paris Bürosu'nun açılış töreninde, Fransa Ekonomi, Maliye ve Sanayi Bakanı Francis Mer, T.C. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan ve Fransız Girişimciler Hareketi (MEDDEF) Başkanı Antoine Selliere birer konuşma yaptı. TÜSIAD'ın Avrupa Birliği kamuoylarına yönelik bir diğer etkinliği de, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonu sırasında karşılaştığı engellerin aşılmasında yapılan çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğuna inanılan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında tesis edilen "TÜSIAD Bosphorus Prize for European Understanding" adlı dış politika ödülünün, 9 Ocak 2004'te Almanya'nın eski Avrupa Birliği Büyükelçisi Dr. Dietrich von Kyaw'a verilmesi oldu. Ödülünü

Berlin'de düzenlenen bir toplantıda, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'dan alan Von Kyaw'ın bu ödüle layık görülmesinde, Türkiye'nin 1996 yılında Avrupa Birliği ile Gümrük Birliği aşamasında yapmış olduğu etkili çalışmalar göz önüne alındı.

TÜSIAD, 2004 yılında yurt dışındaki faaliyetlerinin yanı sıra yabancı konukları da Türkiye'de ağırladı. Bu çerçevede, Alman iş dünyasının temsil örgütü BDI 20-22 Nisan tarihlerinde TÜSIAD'ın davetlisi olarak Türkiye'ye gelerek İstanbul ve Ankara'da temaslarda bulundu. Danimarka Krallığı Prensi Joachim'ın Türkiye'yi ziyareti sırasında, TÜSIAD'ın Danimarka'daki muadil örgütü DI Yönetim Kurulu Başkanı Johan Schröder ve üyelerin de yer aldığı işadamları heyeti ile 21-22 Nisan tarihlerinde bir araya gelindi. 30 Haziran'daki Yüksek İstişare Konseyi'nin öğle yemeği onur konuşmacısı, Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu Başkanı Jacques Schraven, 17 Eylül'deki Yüksek İstişare Konseyi'nin öğle yemeği onur konuşmacısı da UNICE Genel Sekreteri Philippe de Buck oldu. 4 Aralık'ta Avrupa Parlamentosu Başkanı Josep Borrell onuruna bir yemek düzenlendi.

Avrupa Birliği Konseyi'nin 17 Aralık Zirvesi'nin ardından Türkiye'nin önünde yeni bir dönem açılması, bizim için sevinç, umut ve güven verici bir gelişme oldu. TÜSIAD olarak bir yandan da, bu mutlu fotoğrafa sağladığımız katkılar nedeniyle haklı bir gurur yaşadık. Bu vesile ile, 23 Aralık'ta Ankara'da gerçekleşen Yüksek İstişare Konseyi'nde, TÜSIAD'ın Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği konusunda gerçekleştirdiği faaliyetleri anlatan, "TÜSIAD'ın Avrupa Birliği Yolculuğu: Sivil Toplumun Gücü" başlıklı bir sunum gerçekleştirildi. Bu sunumda, 35 yıl önce, dünyanın gelişmiş ülkeleri ile aynı kuldarda koşan bir Türkiye yaratma hayali ile TÜSIAD'ı kuran, ileri görüşlü işadamlarımızın ve onların izinden hiç sapmadan

TÜSIAD'ı bugünlere taşıyan yönetim kurullarımızın Avrupa Birliği konusundaki faaliyetlerini, makul bir süreye sığdırmakta zorluk çektiğimizi belirtmeden edemeyeceğim.

2004 yılında TÜSIAD açısından sevindirici bir diğer gelişme de, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği konusunda kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla, Avrupa Komisyonu'ndan finansman sağladığı, 27 Eylül 2003-27 Mart 2004 tarihleri arasında, her Cumartesi, NTV Radyo'da yayınlanan "Avrupa Postası" radyo programının, Türkiye Gazeteciler Cemiyeti'nin "2003 Türkiye Gazetecilik Başarı Ödülü"nü kazanması oldu.

TÜSIAD'ın 2004 yılında yakından takip ettiği ve görüşlerini düzenli olarak kamuoyu ile paylaştığı bir diğer konu da Kıbrıs sorunu oldu. BM Genel Sekreteri Annan'ın Kıbrıs konusunda müzakerelere başlamak amacıyla, tarafları 6 Şubat'ta New York'a davet etmesi ile başlayan süreci yakından takip eden TÜSIAD, 24 Nisan'da adanın her iki tarafında yapılan referandumun ardından, çeşitli toplantı ve temaslarda, uluslararası kamuoyuna KKTC'ye verilen sözlerin tutulması çağrısında bulundu.

TÜSIAD, dünya ve Türkiye gündemi ile doğrudan bağlantılı olarak, yıl boyunca Ortadoğu'daki gelişmeleri yakından takip etti, bölgedeki gelişmeleri mercek altına aldı. TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun düzenlediği "Büyük Ortadoğu ve Transatlantik İlişkilerinin Geleceği", "İsrail-Filistin Çatışması: Çıkmazın Nedenleri, Çözümün İpuçları" ve "Irak'ta Savaş ve Türk-İsrail İlişkileri" başlıklı seminerler bölgedeki gelişmelerin, konunun uzmanlarının değerli görüşleri çerçevesinde anlaşılabilmesi açısından yararlı etkinlikler oldu. Bölgedeki gelişmelerle de bağlantılı olarak, yakından takip ettiği konulardan bir diğeri, Türk-Amerikan ilişkileri oldu. TÜSIAD Washington Temsilciliği, 27-30 Ocak tarih-

leri arasında, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın Washington ziyaretine paralel olarak çeşitli etkinlikler düzenlerken, 19-23 Kasım tarihlerinde ABD yönetimi ve finans çevrelerinin temsilcileri ile yürüttüğümüz temaslarda yararlı oldu.

TÜSIAD, bu yıl "sosyal politika" konusunu sürekli gündeminde tuttu. Antalya'da Antalya SIAD'ın işbirliği ile, "Kadınların İşgücüne ve Karar Mekanizmalarına Katılımı", Ankara'da da "Yeni İş Kanunu Çerçevesinde İş Sözleşmesinin Feshi ve İş Güvencesi" başlıklı seminerler düzenlendi. Yılın son üç ayında, sosyal politika alanında reformların gündemde olduğu bir dönemde, planlayıcı ve karar vericilere yol gösterici olması amacıyla, "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri", "Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler", "Türkiye'de İşgücü Piyasasının Kurumsal Yapısı ve İşsizlik" raporları ve "Uluslararası Eğilimler Işığında Sosyal Güvenlik Sistemlerinde Reform" başlıklı seminer ile TÜSIAD, konunun hemen bütün boyutlarını, birbirlerini tamamlayan çalışmalarla masaya yatırmış oldu.

Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne tam üyeliği açısından yeni bir dönemin başlangıcına işaret eden mutlu sona, gerçek anlamda kolektif bir çalışma ile geniş ölçekli katkıda bulunan TÜSIAD, 2005 yılında da temposunu düşürmeden, tam üyelik için sarfedilen aktif çabaların merkezinde yer almayı; ülkenin gündemini yakından takip ederek çözüm önerileri sunan bir kurum olarak çalışmayı sürdürecektir.



Ömer Sabancı

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı

TÜSİAD

Kurucu Üyesi

Sakıp Sabancı'yı

Kaybettik

Sakıp Sabancı, 7 Nisan 1933 tarihinde Kayseri'nin Akçakaya Köyü'nde fakir bir çiftçi ailesinin çocuğu olarak dünyaya geldi. Çok genç yaşlarda, Bossa Un Fabrikası'nda veznedarlıkla iş hayatına başladı. Sırasıyla, Çiftlik Müdürü ve Bossa Tekstil İşletmesi Müdürü oldu. Babasının 1966 yılında vefatından sonra kurulan Sabancı Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı'na getirildi.

1964 yılından itibaren, 25 yıl müddetle Adana ve Kocaeli Sanayi Odaları; Türkiye Sanayi ve Ticaret Odaları Birliği Üyeliği ve Başkanlığı yaptı. Muhtelif vakıflarda çeşitli zamanlarda görevler üstlendi.

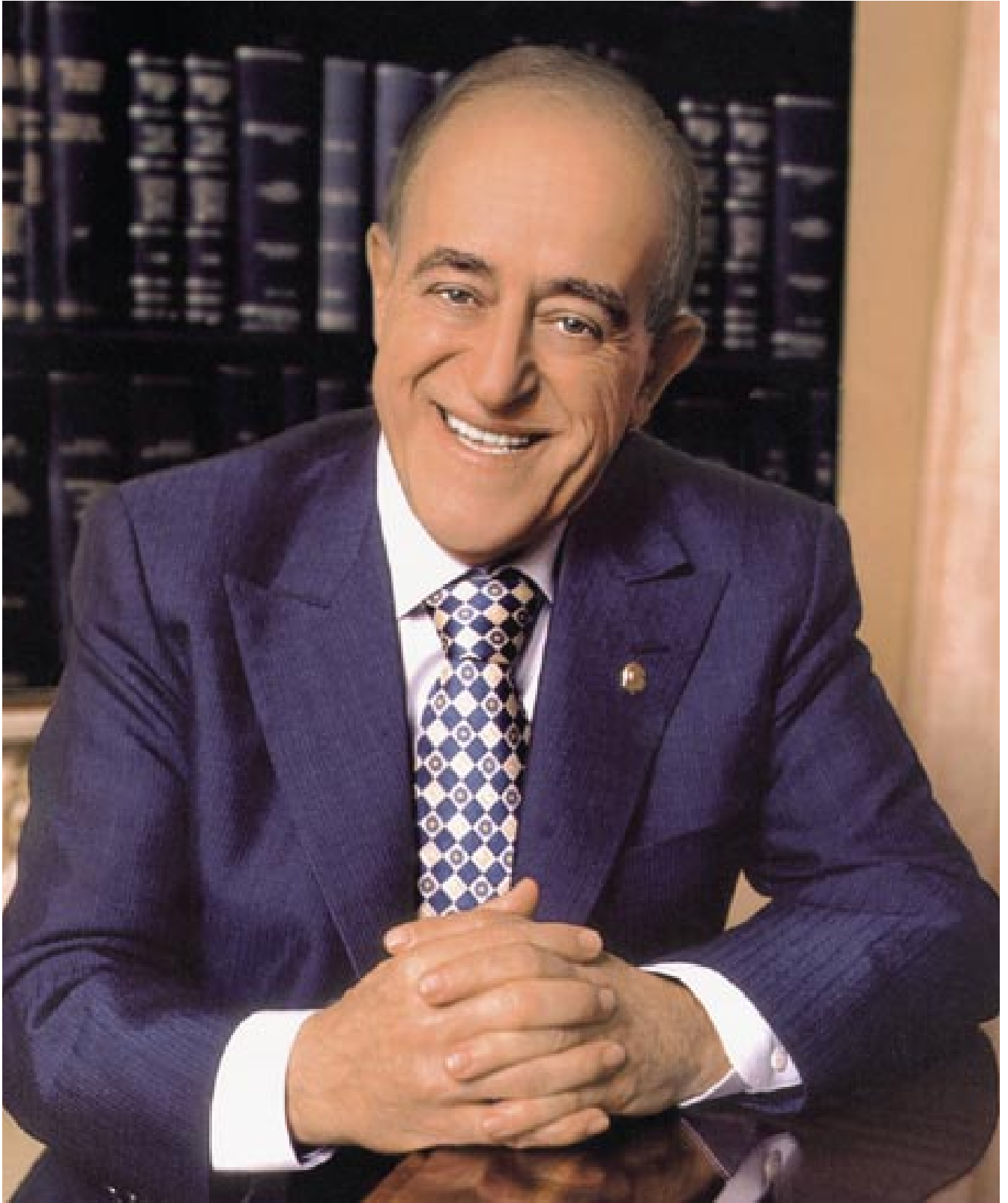
1986 yılında Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenen Sakıp Sabancı, 1987-1989 döneminde Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığı yaptı.

Son dönemlerde sosyal ve kültürel içerikli çalışmalara yoğun zaman ayıran Sakıp Sabancı, Türkiye'nin 55 yerleşim merkezinde 110'u aşkın kalıcı eğitim, sağlık ve kültür tesisi meydana getiren Hacı Ömer Sabancı Vakfı (VAKSA)'nın kurucuları arasındaydı.

Sakıp Sabancı evli ve üç çocuk babasıydı. İngilizce bilen Sabancı'nın "İşte Hayatım", "Para Başarının Mükafatıdır", "Gönül Galerimden", "Rusya'dan Amerika'ya, Gezdiklerim Gördüklerim", "Ücret Pazarlığı mı, Koyun Pazarlığı mı?", "Gelişen, Değişen Türkiye", "Daha Fazla İş, Daha Fazla Aş", "Doğu Anadolu Raporu", "Başarı Şimdi Aslanın Ağzında", "Hayat Bazen Tatlıdır", İngilizce ve Japonca yayınlanan "This is My Life", İngilizce yayınlanan "Turkey: Changing and Developing", "Bıraktığım Yerden Hayatım" ve "Herşeyin Başı Sağlık" adlı on beş kitabı vardır.

1984'de Eskişehir Anadolu Üniversitesi, 1986'da Amerika'nın New Hampshire Üniversitesi, 1992'de İstanbul Yıldız Üniversitesi, 1993'de Kayseri Erciyes Üniversitesi, 1997'de İstanbul Mimar Sinan Üniversitesi, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi, Kıbrıs Girne Amerikan Üniversitesi, Edirne – Trakya Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi, 1998'de Washington Southeastern Üniversitesi (ABD), 1999'da Çukurova Üniversitesi ve 2002'de Kırıkkale Üniversitesi tarafından "Fahri Doktorluk" ünvanı verilen Sakıp Sabancı, ayrıca 1987 yılında "Belçika Kraliyet Nişanı", 1992'de Japon Hükümeti tarafından verilen "Kutsal Hazine Altın ve Gümüş Yıldız Nişanı", 2000'de Fransız Hükümeti tarafından, Sabancı Üniversitesi Müzesi'ne bağışladığı ve "Altın Harfler" adı altında Türk Hat eserlerinin ve tablolarının ilk defa Louvre Müzesi'nde sergilenmesini sağlayarak Fransa'da Türk kültürünü tanıtmadaki başarılı katkılarından dolayı "Legion d'honneur" şeref nişanı ile onurlandırıldı.

Sakıp Sabancı'ya 1997 yılında Cumhurbaşkanlığı makamı tarafından "Devlet Üstün Hizmet Madalyası"; İsviçre'de Zürih şehrindeki Avrupa Ekonomi



SAKIP SABANCI (1933 - 2004)



Sakıp Sabancı, ikamet ettiği Atlı Köşk'ü "Sabancı Üniversitesi Sakıp Sabancı Müzesi"ne dönüştürerek hat sanatı, resim, heykel ve diğer objelerin oluşan koleksiyonlarını kamuoyu hizmetine sundu.

Enstitüsü tarafından "Avrupa Kristal Dünya Ödülü" ve Hukukun Egemenliği Derneği tarafından da "Kali-teli İnsan Onur Ödülü" verildi.

Sakıp Sabancı 1999 yılında New York'da FAB-SIT Vakfı tarafından "Yılın İşadamı" ödülünü, Türk-Amerikan İşadamları Derneği (TABA) tarafından "Türkiye Tanıtım Ödülü"nü aldı.

Sakıp Sabancı, ayrıca dünyaca ünlü Con-feren-ce Board'un Türkiye temsilcisiydi. Sakıp Sabancı 1996 yılında Dünya Türk İşadamları Kurultay Baş-kanlığı'na seçilmişti.

Sanayi yatırımlarının yanı sıra kültür ve sanata da önem veren Sabancı'nın zengin resim, hat ve hey-kel koleksiyonları bulunmaktadır. Sakıp Sabancı özel koleksiyonu 1989 yılında Rus Kültür Bakanlığı'nın daveti üzerine Moskova'da sergilendi. Bu sergi bir Türk işadamlarının Rusya'da açtığı ilk sergi olması açı-sından da önem taşımaktadır.

Sakıp Sabancı Os-manlı Hat ve Resim Sana-tı Koleksiyonu 11 Eylül-13 Aralık 1998 tarihleri arasında ABD'de Metro-politan Müzesi'nde sergi-lendi ve 154.000 kişi ta-rafından ziyaret edildi. Sabancı Koleksiyonu 25 Şubat-17 Mayıs 1999 ta-rihleri arasında Los Ange-les'da ve 7 Ekim 1999-2 Ocak 2000 tarihleri ara-sında Harvard Üniversite-si Arthur M. Sackler Mü-zesi'nde sergilendi. Sergi-nin içeriği bir dönem bo-yunca Harvard Üniversi-tesi'nde ders olarak okutuldu. 17 Mart-29 Mayıs 2000'de ise bu değerli koleksiyon Louvre Müzesi'nde sergilendi. Koleksiyondan seçme eserler "Osmanlı Kaligrafisinin Gizemi" adı altında 2 Şubat-8 Nisan 2001 tarihleri arasında Deutsche Guggenheim Berlin Müzesi'nde ve 8 Nisan-16 Mayıs 2001 tarihleri ara-sında "Frankfurt Musuems für Angewandte Kunst"da sergilendi.

Artvin, Kocaeli, Rize - Fındıklı ve İstanbul - Emirgan'da 4 caddeye ve Erciyes Üniversitesi'nin Kayseri'de yaptırılan kampüsü içindeki ana caddeye Sakıp Sabancı'nın adı verildi. Türkiye'de Artvin, Er-zurum, Kırıkkale illeri ve Torbalı beldesi ile ABD'de New Hampshire, Houston ve Beverly Hills kentleri-nin "Fahri Hemşerisi" seçilen Sakıp Sabancı'ya eği-tim, sanat ve kültüre katkılarından dolayı çok sayıda kuruluş plaket sundu.

Sakıp Sabancı, 10 Nisan 2004 tarihinde vefat etti ve cenazesi devlet töreni ile kaldırıldı.

2004 Yılında Dünya, Türkiye ve TÜSİAD

Dünya

2004 yılı da, geçen yıl olduğu gibi şiddetli bir depremle sona erdi. Geçen yılki felaket tek bir ülkeyi, İran'ı ve orada da tek bir kenti, Bam'ı vurarak sınırlı bir etki yapmıştı. Bu yılın 9 şiddetindeki deprem felaketi ve ardından gelen tsunami ise bir düzine ülkeyi ve milyonlarca insanı vururken dünyanın çeşitli ülkeleri de orada kaybettikleri vatandaşları nedeniyle olaydan etkilendiler. Ölü sayısının iki yüz bini geçebileceği sanılırken, etkilenen ülkelerde onarım çalışmalarının yıllarca sürmesi

bekleniyor. Ekonomilerin toparlanması hayli zor görünürken uluslararası bir dayanışma olmadan hayatın normale benzer bir hale gelmesi de olanaksız gibi.

Yaşanan afet bir bakıma küreselleşmenin çeşitli boyutlarını da gözler önüne serdi. Bir yandan turizmin dünyayı ne denli küçülttüğü açığa çıktı. İlk şaşkınlıktan sonra dünya devletleri ve kamuoyları da

maddi yardımla devreye girdiler. Ancak bu türden olaylarda uluslararası bir uyarı ve yardımlaşma sisteminin elde bulunmasının ve çok taraflı kuruluşların önemi de belirginleşti.

Geride bıraktığımız yıl içinde Afganistan'dan ABD'ye, Hindistan'dan Filistin'e, El Salvador'dan Endonezya'ya dünyanın altmış ülkesinde parlamento veya başkanlık seçimleri yapıldı. Çoğunluğu, çok adaylı ve nispeten serbest bir ortamda gerçekleşen bu seçimlerde yaklaşık bir milyar kişi oy kullandı. Oylarına sahip çıkan seçmenler, ABD ve Avrupa Birliği'nin de desteğiyle, Ukrayna'da hileli sonuçları kabullenmediler. Avrupa Birliği'nin müdahalesi Romanya seçimlerinden seçmenin arzuladığı sonucun çıkmasını sağladı. Seçim yapılan her ülkede liberal demokrasinin ve hukukun üstünlüğünün hakim olduğu söylenemese de yönetilenler açısından ve özellikle de giderek yükselen oranda

kadınlar açısından, demokratik meşruiyetin artan şekilde önem kazandığı da ortaya çıkmaya başladı. Filistin'de yılın son ayında gerçekleşen yerel seçimlerde dinci Hamas örgütünün baskılarına rağmen ufak bir kasaba-

daki yerel Meclis'e girebilen üç kadın bu bakımdan önemli bir örnek teşkil ediyordu.

Rusya demokrasisinin giderek cılızlaştığını, hukukun üstünlüğü ilkesini yerle bir eden Vladimir Putin'in neredeyse rakipsiz katıldığı ve yeniden başkan seçildiği seçimler de gösterdi. Hindistan'da bu ülkenin son dönemdeki büyümesinin mimarı aşırı mil-



liyetçi BJP, Sonya Gandhi'nin canlandırdığı ve Hindistan'ın son yıllardaki ekonomik performansından paylarını alamayanların desteklediği Kongre Partisi karşısında seçimleri kaybetti. Dünyanın en kalabalık Müslüman ülkesi Endonezya'da seçimler düzeni içinde yapıldı ve muhalif aday Yudoyono başa geçti. Venezuela'da başkan Chavez'i görevden alma amacıyla yapılan bir plebisit popülist başkanın zaferiyle sonuçlandı ve daha sonraki aylarda Chavez otoriterlik menfesini daha fazla sıkıştırmaya başladı.

Tüm dünyanın ilgisini en çok çeken seçimlerse kuşkusuz ABD'de yapıldı. Popülaritesi hemen tüm ülkelerde diplerde dolaşan Başkan Bush, rakibi Demokrat Parti adayı John Kerry'yi üç puanlık farkla geçti. Amerikan seçmenlerinin ekonomideki sorunlar ve Irak'ta hayli kötü şekilde süregiden savaşa rağmen başkana güvenoyu verdikleri değerlendirmesi pek çok uzmanca yapıldı. Seçmenlerin hatırı sayılır bir bölümünün ahlaki değerleri ön plana çıkararak oy verdikleri ve başkanı özellikle bu boyutta tercih ettikleri de anlaşıldı. Seçmen katılımının son kırk yılın en yüksek oranına çıktığı bu seçimler, Demokrat Parti'nin ciddi bir kimlik bunalımı da yaşadığını ve ABD'nin yeni demografik gerçeklerine uygun siyaset ve söylem üretmediğini de gösterdi.

Kasım ayı başında yapılan seçimlerden sonra herkesin aklındaki soru ise, Başkan Bush'un bir önceki dönemdeki politikalarını ve politika yapma üslubunu değiştirip değiştirmeyeceğiydi. Özellikle Atlantikötesi ilişkilerde bir yumuşama yaşanıp yaşanmayacağı merak ediliyordu. Colin Powell'ın Dışişleri Bakanlığı'ndan ayrılması ve yerine ulusal güvenlik danışmanı ve başkanın yakın dostu Condolleeza Rice'nin geçmesi eski politikaların sürdürüleceği izlenimini verdi. Ancak kasım ayından bu yana geçen sürede Atlantik ittifakındaki ortaklar Irak'ın borcunun si-

linmesi ve Ukrayna seçimlerindeki hileli sonucun değiştirilmesi için ciddi işbirliği yaptılar. Brüksel'de Türkiye ile üyelik müzakerelerine başlanması yönünde karar alan Avrupa Birliği zirvesinde de ABD yönetiminin etkili bir rol oynadığı anlaşıldı. Başkan Bush'un şubat ayında Avrupa'ya yapacağı ziyaretin ikinci dönemde ilişkilerin nasıl şekilleneceği konusunda önemli ipuçları vermesi bekleniyor. Doların değerindeki düşüşün nasıl kontrol edileceğinden, Irak'ın tamamen kaos ve iç savaş içine sürüklenmesinin nasıl önleneceğine, İran'ın nükleer silah edinme arzusunun nasıl dizginleneceğinden, Ortadoğu barışının inşasına kadar ortakların ancak birlikte çözebilecekleri sorunlar dünyanın da gündemini dolduruyor.

ABD'nin Irak'taki işgal yönetimi, büyük iddialarla başlatılan bu savaşın ABD'nin gücünün sınırlarını çizdiğini de gösterdi. Giderek daha iyi örgütlenen ve genellikle eski Baasçı veya İslamcı Sünnilerin oluşturduğu direniş hem Amerikan askerlerine hem de yeni Irak yönetiminin güvenlik güçlerine ağır kayıplar verdirdi. ABD'nin dünyadaki prestiji ve popülaritesi hemen her yerde diplere vururken, Ebu Gureyb cezaevinden gelen işkence, cinsel taciz ve aşağılama fotoğrafları hemen her yerde tiksinti uyandırdı. Bu fotoğraflar ve Guantanamo'daki kamplarla ilgili raporlar ABD'nin demokrasi getirme iddiasına da keskin bir darbe vurdu.

Yıl içinde Amerikan güçlerine yönelik direniş bir kez ulusal nitelik kazanmanın eşiğine geldi. Nisan ve mayıs aylarında Felluce ve Necef'teki çatışmalar sonuçsuz bitti ancak Şii lider Muktada es-Sadr ile Felluce'deki Sünni güçler arasında ilk kez bir işbirliği yaşandı. Amerikan işgal yönetiminin idareyi geçici Irak hükümetine devretmesinden sonra ise, ağustos ayında Necef'te başkaldıran Muktada es-Sadr'ın hızı, Şii-ilerin en yüksek din alimi Ayetullah Sistani'nin duru-

ma müdahale etmesiyle bitirildi. Yılın sonuna gelindiğinde radikal es-Sadr bir zamanlar ABD'nin gözdesi olan ancak sonraları dışlanan Ahmet Çelebi ile işbirliği yaparak seçimlere katılıyordu. ABD'nin Felluce'deki ağır ve şehirde neredeyse taş üstünde taş koymayan askeri operasyonu sırasında Şiilerin ve Kürtlerin sessiz kalmaları da bu iki grup açısından seçimlerin selamete yapılmasından başka bir amaç olmadığını gösterdi. Buna karşılık giderek Musul merkezli olarak örgütlenen Sünni direniş her türlü yöntemle bir iç savaşı körüklemeye ve Sünnilerin kurulacak yeni Irak'ın inşasına katılmasını engellemeye çalışıyor.

Ortadoğu'nun temel sorunu niteliğini taşıyan Filistin-İsrail çatışmasında yılın sonuna doğru umut verici gelişmeler yaşandı. Yılın ilk on ayında bölgeden gelen haberler arasında alışılmış şiddet eylemleri ve ağır askeri misilleme haberleri yoğunluğunda. Özellikle İsrail'in Refah mülteci kampına yönelik olarak düzenlediği, kampın birçok mahallesini yok eden ve can kaybına yol açan askeri hareket büyük tepki topladı. Bu hareketin yol açtığı tepkiler nedeniyle Türkiye-İsrail ilişkileri de sıkıntılı bir dönem geçirdi. Şiddetin yükseldiği, İsrail'in inşa ettiği duvarın Filistin topraklarına girmesinin gerginliği artırdığı bu aylarda İsrail Başbakanı Şaron partisinin ve kabinesinin tüm itirazlarına rağmen Gazze şeridinden çekilme planını uygulanma aşamasına getirdi. Filistinlilerin tarihi lideri Yasir Arafat'ın bilinmeyen nedenlerle iki hafta gibi kısa bir sürede ölmesi sonucunda ise, tıkanan diyalog yolları açılmaya başladı. Intifada'nın terör politikasını açıkça kınayan Mahmud Abbas'ın Cumhurbaşkanı seçilmesinin beklendiği başkanlık seçimlerine gidilirken, Hamas bölündü, İslamcı örgütlerin popüleritesi azaldı, şiddet olayları azaldı. Başkan Bush'un ikinci döneminde bu konuya eğileceği beklentileri, İngiltere Başbakanı Blair'in meseleyi sahiplenmesi nedeniyle güçlendi.

G-8 tarafından da desteklenen Büyük Ortadoğu Projesi çerçevesinde yapılması istenen demokratik reformlara direnen Arap ülkelerinde bile ufak da olsa bazı reform kıpırtıları başladı. Mısır, Arafat'ın ölümünden sonra İsrail'e yeniden elçi gönderdi. Kabinede yapılan değişikliklerle ilk kez işadamları bakan oldular. Irak'taki direnişi örgütleyenlerin bir kısmının yaşadığı Suriye'de bile rejim ABD ve İsrail'e çiçek atmaya çalıştı. Körfez ülkeleri ise, uzun zamandır süregelen yenilenme adımlarını sürdürdüler. Birkaç terör saldırısının yaşandığı Suudi Arabistan'da tarihte ilk kez yerel seçimler yapılacak. Arap Ortadoğu alanına dahil ülkelerden Sudan'da ise, rejim Darfur eyaletinde örgütlediği Janjavid adlı Arap milislerle bölgedeki Müslüman Afrikalı halka karşı etnik temizlik uygulamaya başladı. Arap Birliği'nin sessiz kaldığı bu katliamları ABD Dışişleri Bakanı Powell soykırım olarak nitelendirdi. Yıl biterken bölgedeki vahşet sürüyordu.

Dünya bu yıl da terör olaylarından nasibini aldı. 11 Eylül saldırısından tam tamına iki buçuk yıl sonra ve genel seçimlere dört gün kala Madrid'de banliyö trenlerinde patlatılan bombalar iki yüze yakın can aldı. Eylemi gerçekleştirenlerin uzun süredir İspanya'da yaşayan, normal hayatın içinden Arap kökenliler olduğu ve el Kaide ile bağlantıları bulunduğu anlaşıldı. Rusya'nın Beslan kentinde de bir okulu basan Çeçen tedhişçiler öğrencileri ve öğretmenleri rehin aldılar. Olabilecek en kaba şekilde duruma müdahale eden Rus güvenlik güçleri ölü sayısının üç yüz otuzu aşmasına sebep oldular. Başkan Putin bu olayı da ülkedeki demokratik hakları kısıtlamak için bir gerekçe olarak kullandı.

Kasım ayında Hollanda'da işlenen bir cinayet ise, yıl içinde özellikle Fransa kamuoyunda ilk ve ortaöğretimdeki kızların başörtüsü takması etrafında ıstıren boyutlarında tartışılan Müslüman göçmenlerin

topluma nasıl uyum sağlayacağı meselesini bir kez daha Avrupa ülkelerinin gündemine taşıdı. Theo van Gogh adlı çatal dilli bir film yönetmeninin Fas kökenli Hollanda doğumlu bir genç tarafından hunharca öldürülmesi ve cinayetin van Gogh'un Müslümanların yaşayış tarzlarıyla ilgili, sert hatta aşağılayıcı şekilde ifade ettiği fikirlerinin beğenilmemesi nedeniyle işlenmesi liberal Hollanda'da şok yarattı. Olayın akabinde çıkan olaylarda onlarca cami ve kilise yakıldı veya tahrip edildi.

Avrupa Birliği bu yıl tarihinin önemli adımlarından birisini daha atarak üye ülkelerde referandum sunulacak olan anayasasını hazırladı. Avrupa Parlamentosu seçimlerinde oylamaya katılım oranı çok düşük kalırken iktidardaki partiler seçmenlerince cezalandırıldı. Avrupa Komisyonu'nun başına Portekiz'in eski başbakanı Jose Manuel Barroso geçti. Avrupa Parlamentosu'nun sosyal konulardaki liberal görüşlerine aykırı fikirlere sahip olan Avrupa Komisyonu'nun İtalyan üyesi Buttiglione'nin komisyon üyeliği reddedildi. Uzun ikna çabalarından sonra İtalyan hükümeti adayını değiştirdi. Avrupa futbol şampiyonasını büyük bir sürpriz yapan Yunanistan kazandı. Yunanistan'da düzenlenen Olimpiyat oyunları da hem görkemli geçti hem de korkulanın aksine herhangi bir terör olayı yaşanmadı.

Türkiye

Türkiye'de yılın tümüne damgasını vuran olgu Avrupa Birliği'nin 17 Aralık'ta yapılacak zirvesinde müzakerelere başlama kararının alınmasının sağlanmasıydı. Bu amaca yönelik olarak içeride reform süreci devam ederken uygulamada da bazı ilerlemelerin kaydedilmesi için çaba harcandı. Özellikle yargıda bu yıl içinde verilen kararlar eski yaklaşımların sürdüğünü ancak uluslararası normlara uygun yorumların da

giderek ağırlık kazanmaya başladığını gösterdi. Avrupa Komisyonu'nun Türkiye ile ilgili İlerleme Raporu'nun yazılma döneminde Türkiye'yi ziyaret eden Genişlemeden Sorumlu Komisyon Üyesi Günter Verheugen'in Diyarbakır'da temasları sırasında işkencenin sistematik olarak devam edip etmediği konusunda bazı insan hakları kuruluşlarının uyarıları etrafında da bir tartışma yaşandı. Bu arada haziran ayında DEP milletvekillerinin yargılamalarının nihayet tutuksuz olarak sürdürülmesine karar verilmesi, gene aynı günlerde Kürtçe televizyon yayınına başlanması olumlu gelişmeler olarak kayda geçti. Yılın sonlarına doğru Kızıltepe köyünde kamyon şoförü bir baba ile oğlunun öldürülmesi ve bu olayda güvenlik güçlerinin tavrı, uygulama konusundaki tartışmaları alevlendirdi ancak kamuoyunun davaya sahip çıkması da başlı başına önemli bir olguydu.

Yılın ilk yarısında hükümetin en büyük hamlesi Kıbrıs konusunda oldu. Geçen yılın aralık ayında Kıbrıs'ta yeni ve çözüm yanlısı bir hükümetin kurulmasıyla Türkiye hükümeti de çözüm sürecinin canlandırılması yönünde iradesini ortaya koydu. KKTC Cumhurbaşkanı Rauf Denktaş'ın Türkiye'deki çeşitli çevreleri harekete geçirerek bu açılımları engelleme çabaları başarısızlıkla sonuçlandı. New York'ta bir gün sürmesi beklenen zirvede Rauf Denktaş ve Kıbrıslı Rumların lideri Tasos Papadopoulos süreci durdurma hedeflerine ulaşamadılar. Taraflar İsviçre'nin Bürkenstock kasabasında buluşarak BM Genel Sekreteri Kofi Annan'ın planı üzerinden müzakere yapmayı ve anlaşmaya varamadıkları takdirde boşlukları Annan'ın doldurmasını ve ardından referanduma gidilmesini kabul ettiler. Denktaş zirveye gitmezken Papadopoulos da her haliyle böylesi bir çözümden yana olmadığını belli etti. Türkiye Başbakanı Recep Tayyip Erdoğan sonucu "kazan-kazan" politikası olarak gördüğünü açıklarken Yunanistan Başbakanı Karamanlis

ise gönülsüz bir destek beyan etti. Nisan ayında yapılan referandumda Kıbrıslı Türkler plana üçte iki çoğunlukla evet derken Rum kesimi gözleri yaşlı bir şekilde planın reddedilmesini isteyen cumhurbaşkanlarını dinleyerek plana dörtte üçlük bir çoğunlukla hayır dedi.

Bu sonuca rağmen Kıbrıs Rum kesimi tüm adayı temsilen ancak adanın kuzeyi üzerinde şimdilik hükmü geçmediği kabul edilerek Avrupa Birliği'ne üye oldu. Bu durumda, Aralık 2002'de Kopenhag'da, Mart 2003'te ise Lahey'de Rauf Denktaş'ın çizgisinin baskın çıkmasının bu sonuçta payının olup olmadığı da bu şekilde tartışmaya açıldı. BM Genel Sekreterinin Rum kesimi liderliğini suçlayıcı bir üslupla yazdığı rapor Rusya'nın direnmesi nedeniyle BM Güvenlik Konseyi tarafından kabul edilmedi. KKTC ve Türkiye'de Avrupa Birliği'nin söz verdiği adımları atmamasından duyulan rahatsızlık yılın son günlerinde iyice arttı. Avrupa Birliği'nin Kıbrıslı Türkler için ayırdığı yardımlar Rum vetosuna takıldı.

Türkiye'nin uluslararası profilini yükselten birçok toplantı da haziran ayında yapıldı. Bunlardan İslam Konferansı Örgütü zirvesinde, genel sekreterlik için bu örgütün tarihinde ilk kez yapılan seçimde Türkiye'nin adayı Ekmeleddin İhsanoğlu genel sekreter seçildi. ABD'de yapılan G-8 zirvesinde Büyük Ortadoğu Projesi'ne destek kararı çıkarken zirveye Başbakan düzeyinde katılan Türkiye de önemli komisyonlardan birisinde görev aldı. Ayın gelişmelerini tamamlayan toplantı ise İstanbul'daki NATO zirvesiydi. Benliğini arayan örgütün yeni üyeleri ilk kez bu sıfatla bir zirveye katılırken konuklar için düzenlenen çeşitli etkinlikler de başarılı oldu. Zirveden sonra Başkan Bush'un Boğaz Köprüsü ve Ortaköy Camii görüntüsü önünde yaptığı konuşma ise, Türkiye'nin yeniden şekillenen ve geçmişten çok farklı tehditlerle karşı karşıya olan dünyada üstlenebileceği rolleri özetledi.

Başkan Bush'un sitayişkar konuşması ve genelde basına yansıyan resmi ziyaretle ilgili olumlu haberler iki müttefikin arasında buzların henüz erimemiş olduğu gerçeğini tam gizleyemedi. Nitekim yılın sonuna doğru Amerikan işgal güçlerinin tel Afer kentine yönelik operasyonuna Türkiye'nin çok sert tepki vermesi ilk krizi yaşattı. Felluce kentinde başlattıkları operasyona Başbakan Erdoğan'ın verdiği tepki, bir AKP milletvekilinin harekatı soykırım diye nitelendirmesi ise ilişkileri daha da gerdi. Bu arada Başbakan Erdoğan'ın Amerikan büyükelçisine iki aya yakın süre randevu vermemesi de manidar bulundu. Türkiye, ABD'nin PKK'ya karşı bir önlem almamasından ve Kürt grupların özellikle Kerkük'teki nüfus yapısını değiştirme çabalarından rahatsız. 1 Mart tezkeresi ve Süleymaniye'de Türk askerlerinin başına çuval geçirilmesi hadisesi de henüz iki taraf açısından da kapanmamış yaralar olarak değerlendiriliyor. Yıl sonuna varıldığında ise, ilişkiler yeniden makul sayılabilecek bir kıvama gelmiş gibiydi.

Hükümet dış politikada şaşırtıcı açıklamalar yaparken mart ayındaki yerel seçimlerde de oylarını yurt çapında dokuz puan yükselterek kolay kolay yerinden edilemeyeceği izlenimini güçlendirdi. Ancak hükümet yurt içinde bazı davranışlarıyla puan kaybetti. Temmuz ayında yaşanan hızlı tren kazasının ardından meseleyi örtbas etme, sorumluları kollama güdüsüyle hareket edilmesi kamuoyunun büyük tepkisini çekti. Benzer şekilde Türk Silahlı Kuvvetleri yargısı, kuvvet komutanlığı yapmış bir emekli Oramiral'i dahi yolsuzluk kuşkusu nedeniyle mahkemeye sevkederken hükümetin dokunulmazlıklar konusunda hiç bir adım atmaması olumsuz puan hanesine eklendi. Benzer şekilde Yargıtay bünyesinde yaşanan bazı gelişmelerin, özellikle de Alaattin Çakıcı dosyasının yürütülmesindeki bazı usulsüzlüklerin yüksek mahkemenin prestijine de zararı dokundu.

Avrupa Birliği'nin 17 Aralık zirvesi yaklaşırken, Başbakan hâlâ açıklanmayı bekleyen bir hamleyle, zinanın ceza yasasına göre suç sayılması gerektiği konusundaki ısrarıyla Avrupa Birliği ile ilişkileri tam da Avrupa Komisyonu raporunun açıklanması öncesinde krize soktu. Bu konu üzerinde yapılan tartışmalar gerek Türkiye'de gerekse Avrupa Birliği ülkelerinde AKP'nin dünya görüşünün ne ölçüde laikleştiğine dair soru işaretlerinin yeniden ortaya çıkmasına yol açtı. Tüm yıl boyunca Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği konusunda en sert çıkışların yapıldığı Fransa'nın Cumhurbaşkanı Chirac zirveden bir gece önce verdiği bir mülakatta müzakerelerin tam üyelik perspektifiyle başlatılmasından yana olduğunu açıkladı. IMF ile yeni bir üç yıllık anlaşma imzlamış olmanın rahatlığıyla da Brüksel'e giden Başbakan ve arkadaşları beklediklerinden daha zorlu bir sınavdan geçtiler. Brüksel zirvesinde Kıbrıslı Rumların veto tehdidinde bulunmaları ve dönem başkanı Hollanda'nın pazarlık sürecini pek incelikli götürememesi cuma sabahı Başbakan Erdoğan'ın toplantıyı terk etmeye yelteneceği kadar ciddi bir kriz yaşattı. Sonuçta Avrupa Birliği, Türkiye ile 3 Ekim tarihinde müzakerelere başlama kararını aldı. Ancak müzakere çerçevesindeki koşulların bazıları en Avrupa Birliği yanlısı çevrelerde bile bir burukluk yarattı. Bu tür bir tepki verilmesinde geçtiğimiz yıl içinde Türkiye'nin üyeliği konusunda Avrupa Birliği kamuoylarından hatta bazı önde gelen siyasetçilerden gelen kaba ve itici yorumların da kuşkusuz payı vardı. Aynı tartışma süreci Türkiye'nin üyeliğinden yana bir Avrupa Birliği kamuoyunun da yavaş da olsa şekillenmeye başladığını gösterdi. Avrupa Parlamentosu'nun kararı bu açıdan önemli bir göstergeydi. Sonuçta Avrupa Birliği ile Türkiye arasındaki ilişkilerde olsun, Avrupa Birliği'nin ve Türkiye'nin siyasi kimlik tanımlamalarında olsun önemli bir eşik geçilmiş sayılmalı.

TÜSIAD

Bir dönüm yılı olarak şekillenen 2004 boyunca TÜSIAD, Avrupa Birliği başkentlerini "komşu kapısı" haline getirdi ve bir seferberlik ruhu içinde bu hedefi kovaladı. Yönetim Kurulu'ndan ve üyeler arasından pek çok işadama Avrupa'nın çeşitli merkezlerinde (Berlin, Frankfurt, Paris, Amsterdam, Viyana, Madrid, Brüksel) yapılan toplantılara katılarak Türkiye'nin pozisyonlarını anlattılar ve muhataplarını var olan akitlere uymaya davet ettiler. Ayrıca Brüksel Temsilciliği ve Berlin ile Paris büroları gerek bireysel temaslar yoluyla gerekse düzenledikleri etkinlikler aracılığıyla bulundukları ülkelerin kamuoylarını etkilemede hayli mesafe kaydettiler. Derneğin Washington, D.C. Temsilciliği benzer çalışmaları Washington'da gerçekleştirdi. Kasım ayında, Amerikan seçimlerinden hemen sonra Washington'a giden bir heyet, yönetimin üst düzey bürokratlarıyla ve Kongre üyeleri ve yardımcılarıyla toplantılar yaptı. TÜSIAD Ankara Temsilciliği de, derneğin başta Avrupa Birliği'ne uyum olmak üzere çeşitli konu başlıkları hakkındaki görüşlerinin yasama ve yürütme organlarına aktarmına destek oldu.

Avrupa Birliği yolunda TÜSIAD'ın çabaları yalnızca bu türden lobi faaliyetleriyle de sınırlı değildi. Türkiye'ye gelen hemen tüm heyetler ekonomik veya siyasi konuları TÜSIAD yetkilileriyle tartıştılar. Bunların yanı sıra TÜSIAD, Avrupa Birliği müzakere süreci içinde karşılaşılabilecek sorunlar üzerinde de kendi çalışmalarını yaparak raporlar hazırladı. Bunlar arasında özellikle Gelir İdaresi'nin yeniden yapılandırılması, sağlık, emeklilik ve işsizlik konulu raporları hayli yankı yaptı. Ayrıca yıl boyunca düzenlenen çok sayıda seminer ve konferans ile ekonomik, sosyal ve dış politika konuları çeşitli boyutlarıyla ele alındı.

TÜSİAD'ın Avrupa Birliği Yolculuğu: Sivil Toplumun Gücü

TÜSİAD, Türkiye'nin üyelik müzakerelerine başlaması kararının alındığı 17 Aralık tarihli Avrupa Birliği Konseyi sonrasında, 23 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi kokteylinde gösterilmek üzere, "TÜSİAD'ın Avrupa Birliği Yolculuğu: Sivil Toplumun Gücü" başlıklı bir sunum hazırladı. Sunum metni aşağıda yer almaktadır:

Ülkemizin önde gelen 12 işadamı, 35 yıl önce, TÜSİAD'ı kurduklarında, refah düzeyi yüksek, siyasi ve demokratik standartların en üst düzeyde uygulandığı, ekonomisi sağlam, dünyanın gelişmiş ülkeleri ile aynı kuldarda bir Türkiye hayali ile yola çıkmışlardı. Türkiye'de özel girişime kuşkuyla bakılan bir dönemde, ülkenin geleceğini şekillendirecek gücün Türk özel sektörü olduğunu yüksek sesle ifade edebilen bu ileri görüşlü kişiler olmasaydı, bugün Avrupa Birliği üyeliğinin eşiğinde olmaktan çok uzak bir noktada olurduk.

Bu gerçeği 35 yıl önce görebilmiş olan derneğimizin kurucularını rahmetle ve şükranla anarken, Türkiye'nin de içinde yer aldığı Avrupa fotoğrafının birincil mimarları olan, siyaset dünyamızın değerli temsilcileriyle bir araya geldiğimiz bu vesileyi kullanarak, iş dünyasının gönüllü örgütlerinin öncüsü olan TÜSİAD'ın, gururla izlediğimiz bu fotoğrafa ulaşılmasındaki katkısını sizlerle paylaşmak istiyoruz.

1975: 15-16 Aralık'ta, o günkü adı ile Avrupa Ekonomik Topluluğu (AET), Türk işadamlarını Brüksel'e davet ederek, AET-Türkiye ilişkileri konusunda görüş alış verişinde bulundu.

1977: TÜSİAD, "AET Üzerine Görüşler-Yaklaşımlar", "AET İle İlişkileri Özel Kesim Nasıl Değerlendiriyor?" başlıklı araştırmaları seri olarak yayınlamaya başladı. TÜSİAD'dan 17 temsilci, 4-5 Temmuz'da Brüksel'de AET yetkilileriyle görüştü.

1980: 14-15 Nisan'da Brüksel'de AET Genel Sekreteri Emile Noel'le bir araya gelen TÜSİAD heyeti, Türkiye'nin AET'ye tam üye olmasını savunan, TÜSİAD'ın entegrasyonu kolaylaştıracak araştırma ve girişimleri yapmaya hazır olduğunu belirten bir mektup verdi.

1985: Eylül ayında bir Fransız işadamı heyeti TÜSİAD'ı ziyaret etti.

1986: Türk özel sektörünün AET'ye tam üyelik konusundaki kararlılığını belirtmek üzere 24 Şubat 1986'da Brüksel'e bir heyet gitti. Ziyaret, AET'nin Türkiye Bölüm Sorumlusu Claude Cheysson ile diyalog kurulması bakımından çok başarılı oldu. 17 Ni-



TÜSİAD'ın AET konulu
Yönetim Kurulu toplantısı (1977)



TÜSİAD'ın, Türkiye'nin AET üyeliğini
destekleyen mektubu (1980)



Fransız işadamlarının TÜSİAD'ı ziyareti
(1985)



TÜSİAD'ın Fransa ziyareti
(1986)

san'da ise bir TÜSIAD heyeti, Paris'te, Fransız Ticaret ve Sanayi Bakanları ile görüştü ve Fransız İşverenler Konseyi Başkanı'nı ziyaret etti.

1987: Türkiye'nin 14 Nisan 1987'de Avrupa Topluluğu (AT)'na tam üyelik başvurusunda bulunmasının ardından, TÜSIAD, bir yandan AT ve üye ülkelerin temsilcileri ile temaslarda bulunulurken, diğer yandan Türkiye'de çalışmalar yürüttü. AT yetkililerinden Stefan Tobish 1 Haziran'da TÜSIAD'da bir konuşma yaptı. 15 Temmuz'da, TÜSIAD "Avrupa Topluluğu Çalışma Grubu" kuruldu.

1988: TÜSIAD, Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu olarak tanınan Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE)'ne tam üye oldu. TÜSIAD-AT işbirliği ile, 24 Mayıs'ta, "Avrupa Para Birimi" semineri düzenlendi. 13-17 Aralık tarihlerinde, bir TÜSIAD heyeti İsveç Sanayi Bakanı Ivar Nordberg'i ziyaret etti. Aynı yıl UNICE Başkanı Karl Gustaf Ratjen ile Genel Sekreter Zygmunt Tyszkiewicz de TÜSIAD'ı ziyaret ettiler.

1989: AT Komisyonu Sosyal İşler Durum Değerlendirme Heyeti, Dr. Herman Van Zonneveld başkanlığında, 3 Temmuz'da TÜSIAD'ı ziyaret etti.

1990: 19-21 Şubat tarihlerinde, bir TÜSIAD heyeti, Bonn'da, AT İşlerinden Sorumlu Devlet Bakanı Adam Schwaetzer ile görüştü. Başkan Cem Boyner, UNICE'nin 4 Aralık'ta, Roma'da yapılan Başkanlar Konseyi toplantısına katıldı. Roma Deklarasyonu'na, TÜSIAD'ın talebi üzerine, "Komşu Avrupa ülkeleri ile yapılmış bulunan bütün Ortaklık Anlaşmaları'nın, bu

ülkelerin ekonomik gelişmelerine ve Topluluk ile daha sıkı bütünleşmelerine katkıda bulunacak şekilde tam olarak uygulanmasını talep etmekteyiz." maddesi eklendi.

1992: UNICE Başkanı Carlos Ferrer'in, 20 Mayıs 1992'de, Brüksel'de düzenlediği AT'nin genişlemesini ve Türkiye'nin durumunu konu alan toplantıda, TÜSIAD Başkanı Bülent Eczacıbaşı, Türkiye'nin üyeliğinin Avrupa Topluluğu'na yapacağı katkıları anlattı.

1993: UNICE Başkanlar Konseyi Deklarasyonu'nun AT Komisyonu'na sunulması ile ilk kez uluslararası bir dokümanda, "Türkiye'nin AT'ye tam üye olarak katılması için müzakerelerin en kısa sürede başlatılması zorunluluğu" ifade edilmiş oldu. Aynı yıl, nisan ayında, Alman Parlamentosu'ndan bir heyet, TÜSIAD yetkilileri ile görüştü. Haziran ayında ise TÜSIAD Başkan Yardımcısı Güler Sabancı'nın ev sahipliğinde, Alman Sanayi Federasyonu heyeti onuru na yemek verildi.

1994: TÜSIAD Başkanı Halis Komili, UNICE'nin 2 Aralık'taki Başkanlar Kurulu'nda, sanayicilerimizin Gümrük Birliği'nin getireceği rekabet sorunlarının bilincinde olduklarını; Türkiye'nin dünya ile entegrasyonu açısından 1995 yılında Gümrük Birliği'nin sonuçlandırılmasının gereğine inandıklarını belirtti. Avusturya Sanayi Federasyonu ile TÜSIAD arasında "İşbirliği Protokolü" imzalandı. Avrupa Komisyonu'na UNICE tarafından sunulacak olan memoranduma "Gümrük Birliği'nin desteklendiğine" ilişkin bir madde konulması sağlandı.



AT yetkilisi Stefan Tobish'in TÜSIAD'ı ziyareti
(1987)



Avrupa Parlamentosu heyeti ile yemek
(1987)



UNICE Başkanı Ratjen'in TÜSIAD'ı ziyareti
(1988)



Federal Almanya AT Bakanı Schwaetzer ile temas (1990)



1995: Avrupa Birliği (AB)'nin Türkiye ile ilgili politikalarını oluştururken Türk özel sektörünün görüşlerini dikkate almasını sağlamak amacıyla, 1995 yılında, Brüksel'de TUSIAD Temsilciliği açıldı. AB ve UNICE nezdinde TUSIAD Brüksel Temsilciliği

görevine Dr. Bahadır Kaleağası atandı. TUSIAD, yıl boyunca AB hükümetleri, Avrupa Komisyonu ve Avrupa parlamenterlerinin yanı sıra UNICE ve üye federasyonlar ile de temaslarda bulundu. TUSIAD aynı yıl, yeniden yapılanarak, UNICE içinde faaliyet gösteren komitelerin benzerlerini kendi bünyesinde oluşturdu.

1996: TUSIAD'ın 18 Ocak 1996'daki 26. Genel Kurulu'na katılan UNICE Başkanı François Perigot, Gümrük Birliği sürecinin taraflar arasındaki ilişkileri güçlendireceğini belirtti. TUSIAD Başkanı Halis Komili, UNICE Başkan Yardımcılığına seçildi.

1997: TUSIAD, AB Konseyi Lüksemburg Zirvesi öncesinde, Türkiye'nin siyasal yapısındaki tıkanıklıkları ve daha gelişmiş bir demokrasi için gerekli reformları, "Demokratik Standartların Yükseltilmesi" başlıklı bir rapor paketi ile, 20 Ocak 1997'de kamuoyuna sundu. Paket içinde yer alan, "Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri" adıyla, müteveffa profesör Bülent Tanör tarafından kaleme alınan çalışma,

o dönemde büyük tartışmalara neden oldu. Ancak, öne sürülen görüşlerin AB'ye uyum yolunda büyük ölçüde hayata geçmiş olması, TUSIAD'ın ileri görüşlülüğünün de bir göstergesi oldu.

1998: TUSIAD, 1998'de ABD'de açılan Washington, D.C. Temsilciliği kanalıyla, Türkiye'nin AB üyeliğini başından beri destekleyen ABD ile sağlıklı ve kalıcı bir iletişim ortamı kurulmasını sağladı. Temsilciliğe Abdullah Akyüz atandı. Aynı yıl, Avrupa Para Sistemi tek para (Euro) projesinin, Türkiye ekonomisi üzerindeki olası etkilerini değerlendiren bir seminer düzenlendi.

1999: "Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri" raporunun yayınlanmasının ardından geçen üç yıl, raporun zamanlamasındaki isabeti en iyi şekilde

ortaya koyarken, demokratik standartlardaki gelişmeleri değerlendirmek için, yine müteveffa profesör Bülent Tanör'e bir "güncelleme" çalışması yaptırıldı. Çalışma, "Türkiye'de Demokra-



AP Yeşiller Grubu Başkanı Roth'un
TUSIAD'ı ziyareti (1995)



UNICE Başkanı Perigot
TUSIAD Genel Kurulu'nda (1996)



Türkiye'nin AB üyeliği ile ilgili
TUSIAD-BDI ortak açıklaması (1999)



TUSIAD heyeti Fransa Başbakanı Jospin ile
(1999)

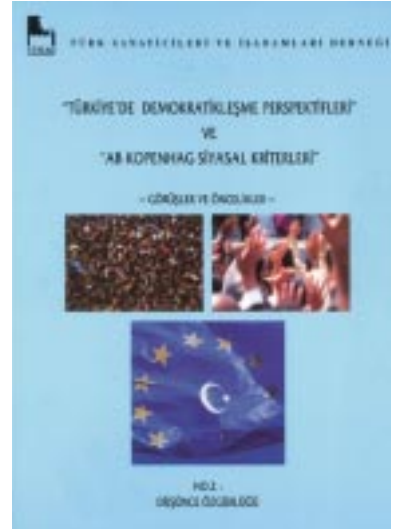
tik Standartların Yükseltilmesi: Tartışmalar ve Son Gelişmeler" adı altında kamuoyuna sunuldu.

TÜSIAD'ın, AB Konseyi Helsinki Zirvesi öncesinde, Türkiye'nin tam üye adaylığına destek sağlamak amacıyla, Almanya, Belçika, İsveç, Finlandiya, İtalya, Fransa, Danimarka, Hollanda ve Yunanistan'da yürüttüğü lobi programı, özel sektörler arası ortak tavır oluşturma, siyasi görüşmeler ve kamuoyu iletişimi olarak üç ayrı zeminde gerçekleşti. AB Konseyi Helsinki Zirvesi'nde Türkiye'nin AB'ye aday ülke ilan edilmesinin ardından, Türkiye'nin üyelik müzakerelerine başlamasının ön koşulu olan Kopenhag Kriterleri'ni siyasi çerçevede değerlendiren "Avrupa Birliği'ne Tam Üyeliğe Doğru" başlıklı bir rapor hazırlandı.

2000: Başkan Erkut Yücaoglu döneminde AB'ye tam üyelik sürecini yakından takip ederek, karar süreçlerine TÜSIAD'ın katılımını sağlamak amacıyla, 15 Mayıs 2000'de, Ankara'da temsilcilik açıldı. Ankara Temsilciliği'ne Zafer Ali Yavan atandı. Heyet trafiği 2000'de de devam etti. İtalyan Dış Ticaret Bakanı Piero Fassino ile İtalyan Sanayici ve İşadamları Konfederasyonları Birliği (CONFINDUSTRIA) Başkanı Giorgio Fossa TÜSIAD'ı ziyaret ederek bir basın toplantısı düzenledi. AB Konseyi Helsinki Zirvesi'nde Türkiye'nin önkoşulsuz aday ilan edilmesinin ardından yeni bir yapılanmaya gidilerek, 26 Mayıs 2000'de "TÜSIAD AB'ye Uyum Komitesi" kuruldu. AB-Türkiye Karma Parlamento Komisyonu toplantısına katılmak üzere Türkiye'ye gelen Avrupa Parlamentosu heyeti onuruna, 20 Kasım 2000'de bir öğle yemeği düzenlendi.

2001: TÜSIAD 2001 yılında Avrupa Birliği'nin kuruluş tarihi kabul edilen 9 Mayıs'ı, Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilciliği ile "9 Mayıs Avrupa Günü" adı ile kutlamaya başladı. Aynı yıl, Kopenhag Siyasi Kriterleri çerçevesinde işleyen bir siyasi sistem için gerekli reformları ele alan on temel konu başlığı kamuoyuna sunuldu. 24 Eylül 2001'de ise "Anayasa'nın Değiştirilmesine Evet" başlıklı ilan girişiminde aktif rol alındı. Yıl boyunca, uluslararası heyetler ile temaslarda, TBMM'nin gerçekleştirdiği geniş kapsamlı Anayasa değişikliğinin, Kopenhag Kriterleri'ne uyum yolunda atılmış önemli bir adım olduğu belirtilerek, Türkiye'nin üyeliğinin AB açısından yararlarına dikkat çekildi.

Fransız iş dünyasının temsil örgütü MEDEF, Yönetim Kurulu Başkanı Seilliere başkanlığındaki 70 kişilik işadamları heyeti ile, 12-13 Temmuz tarihlerinde TÜSIAD'ın davetlisi olarak Türkiye'yi ziyaret etti; İstanbul ve Ankara'da temaslarda bulundu. TÜSIAD yıl içinde İsveç ve Brüksel'i ziyaret ederek muadil kuruluşlar ve aralarında AB'nin Genişlemeden Sorumlu Komiseri Verheugen'in de bulunduğu üst düzey kişiler ile görüştü. 26 Kasım'da düzenlenen öğle yemeğinde Avrupa Parlamentosu üyeleriyle bir araya gelindi.



TÜSIAD'ın Finlandiya ziyareti
(1999)



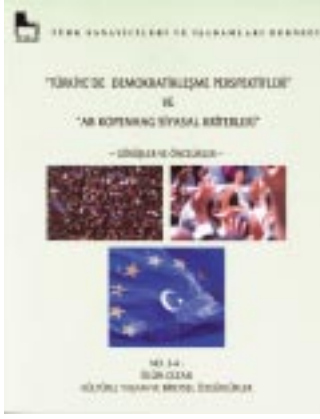
İtalyan Dış Ticaret Bakanı Fassino'nun
TÜSIAD'ı ziyareti (2000)



Avrupa Parlamentosu üyeleriyle yemek
(2000)



TÜSIAD heyeti, AB Genişlemeden Sorumlu
Komiseri Verheugen ile (2001)



2002: Kopenhag Zirvesi öncesinde, TÜSİAD, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin açılmasına yönelik temaslarda bulunmak üzere İspanya, Almanya, Yunanistan, Danimarka,

Portekiz, İtalya, Belçika ve Fransa'yı kapsayan yoğun bir lobi faaliyeti yürüttü. İspanya Başbakanı José-Maria Aznar, Yunanistan Başbakanı Costas Simitis, Portekiz Başbakanı Jose Manuel Barroso, İtalya Başbakanı Silvio Berlusconi, Fransa Başbakanı Jean-Pierre Raffarin, Alman Şansölyesi Gerhard Schröder, Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily, Avrupa Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Komiseri Günter Verheugen başta olmak üzere, çok sayıda siyasi ile görüşülen temaslarda, TÜSİAD'ın muadili konumundaki sanayi federasyonlarıyla ikili toplantılar düzenlendi. Başkan Tuncay Özilhan

ve yönetim kurulu üyeleri 2002 yılının büyük bölümünü yurt dışında geçirdiler.

TÜSİAD, 9 Mayıs gününü,

"Gençlik ve Avrupa Günü" olarak kutlamaya başladı. Etkinlik çerçevesinde, gençlerin AB'yi tartıştıkları bir Gençlik Forumu düzenlendi. Aynı gün TÜSİAD tarafından hazırlanan, AB'yi ve Türkiye'nin üyelik yolculuğunu anlatan bir broşür günlük gazetelerle birlikte dağıtıldı. TÜSİAD, 29 Mayıs'ta "Türkiye'nin geleceği Avrupa Birliği'ndedir" başlıklı tam sayfalık bir ilan yayınlattı. Aynı gün TÜSİAD'ın, Kopenhag Kriterleri'nde yer alan, ölüm cezası, anadilde yayın ve anadilin serbestçe öğrenimi konularındaki önerilerini bir araya getiren "Türkiye'de Demokratikleşme Perspektifleri ve AB Kopenhag Siyasal Kriterleri-Görüşler ve Öncelikler" başlıklı raporu kamuoyuna sundu.



"European Union and Turkey: Towards Full Membership" başlıklı kitapçık hazırlanarak AB üyesi ülkelerde dağıtıldı. AB Kopenhag Zirvesi öncesinde, Türkiye'nin AB üyelik müzakerelerinin açılmasına yönelik karar alınmasına destek sağlamak amacıyla, AB üyesi 15 ülkenin gazetesinde, her ülkenin kendi dilinde ilanlar yayınlandı.



TÜSİAD heyeti Yunanistan Başbakanı Simitis ile (2002)



TÜSİAD heyeti Portekiz Başbakanı Barosso ile (2002)



TÜSİAD heyeti İtalya Başbakanı Berlusconi ile (2002)



TÜSİAD'ın BDI ziyareti (2002)

2003: TÜSIAD, AB'ye üyelik sürecinde Almanya'nın kilit rolünü göz önünde bulundurarak, Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası siyasi yetkilileri ve kültürel çevrelerinde daha iyi tanınmasını sağlamak üzere, 1 Mayıs 2003'te, Brüksel Temsilciliği'ne bağlı olarak çalışacak olan Berlin Bürosu'nu faaliyete geçirdi. Mehpere Bozyiğit'in atandığı Büro'nun açılış töreni, 2 Eylül 2003'te, Başbakan Tayyip Erdoğan, Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily ve Almanya Ekonomi Bakan Yardımcısı Gerd Andres'in katılımları ile gerçekleşti.

20 Eylül'de, Çeşme'de gerçekleşen Yüksek İstişare Konseyi'nin ardından, Yunan Sanayicileri Federasyonu'nun davetlisi olarak Sakız Adası ziyaret edildi. Avrupa Komisyonu'nun 2003 yılı Türkiye İlerleme Raporu öncesinde Brüksel, Finlandiya, Avusturya ve İngiltere'de temaslarda bulunan TÜSIAD, Avrupa Komisyonu Başkanı Romano Prodi, AB'nin Genişlemeden Sorumlu

K o m i s e r i
Günter Verheugen, Finlandiya Başbakanı Paavo Lipponen, Avusturya Başbakanı Dr. Wolfgang Schüssel başta olmak üzere



re çok sayıda siyasi ile bir araya geldi. Belçika Başbakanı Guy Verhofstadt ile de 4 Kasım'da, İstanbul'da görüşüldü.

9 Mayıs 2003'te TÜSIAD'ın Gençlik ve Avrupa Günü etkinliklerini Türkiye'nin çeşitli illerinden 700 kadar genç izledi. Etkinlik kapsamında, "Türkiye'den Avrupa'ya Yeni Renkler" konulu bir fotoğraf yarışması düzenlendi. 6. Uyum Paketi'nin Meclis'ten geçmesi öncesinde, 6 Haziran 2003'te, TÜSIAD'ın öncülüğünde "6. Uyum Paketini ve Türkiye'yi AB üyeliğine taşıyacak tüm adımları destekliyoruz" başlıklı ortak bir ilan yayınlandı.

2004: Türkiye'nin AB'ye entegrasyonu sırasında karşılaştığı engellerin aşılmasına, Türkiye-AB arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğuna inanılan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere, TÜSIAD'ın 2003 yılında tesis ettiği, "Bosphorus Prize for European Understanding" adlı dış politika ödülü, 9 Ocak 2004'te Almanya'nın eski AB Büyükelçisi Dr. Dietrich von Kyaw'a verildi.

Türkiye'nin Fransa ile olan ilişkilerinin, AB ile bütünleşme sürecinde büyük önem taşıması nedeniyle, 9 Mart 2004'te, TÜSIAD Brüksel Temsilciliği'ne bağlı olarak çalışacak olan Paris Bürosu açıldı. Türkiye'nin Fransız özel sektörü, siyasi çevreleri, medyası, akademik kuruluşları ve kamuoyuna daha iyi tanıtılmasına katkıda bulunmak amacıyla faaliyet gösterecek olan TÜSIAD Paris Bürosu'nun başına Serap Atan geçti.



TÜSIAD heyeti Finlandiya Dışişleri Bakanı Tuomioja ile (2003)



TÜSIAD heyetinin İngiltere ziyareti (2003)



BDI'nin TÜSIAD'ın davetlisi olarak Türkiye ziyareti (2004)



Avrupa Parlamentosu Başkanı Borrell Fontelles ile temas (2004)

Ömer Sabancı başkanlığındaki TÜSİAD Yönetim Kurulu, 17 Aralık AB Konseyi Zirvesi öncesinde, AB ülkelerinde yoğun lobi faaliyetleri yürüttü. Bu çerçevede, Hollanda, Avusturya ve İspanya'nın yanı sıra Almanya yedi kez, Fransa da dört kez ziyaret edildi. Alman iş dünyasının temsil örgütü BDI, 20-22 Nisan 2004 tarihlerinde, TÜSİAD'ın davetlisi olarak Türkiye'ye gelerek İstanbul ve Ankara'da temaslarda bulundu. Danimarka Prensi Joachim'in Türkiye'yi ziyareti sırasında, Danimarka Sanayi Konfederasyonu heyeti ile 21-22 Nisan tarihlerinde bir araya gelindi. 30 Haziran'da yapılan Yüksek İstişare Konseyi'nin öğle yemeği onur konuşmacısı, Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu Başkanı Jacques Schraven oldu. 17 Eylül'de düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi'nin toplantısına, öğle yemeği onur konuşmacısı olarak UNICE Genel Sekreteri Philippe de Buck katıldı. 4 Aralık'da Avrupa Parlamentosu Başkanı Josep Borrell Fontelles onuruna yemek düzenlendi.

TÜSİAD, 10 Aralık 2004'te de, AB üyesi ülkelerin devlet veya hükümet başkanlarına bir mektup göndererek Türkiye ile 17 Aralık tarihinde üyelik müzakerelerinin, tam üyelik ile sonuçlanması hedefi ile, zaman geçirmeksizin ve koşulsuz olarak başlamasını talep etti.

Geçtiğimiz on yıl içinde TÜSİAD'ın temsilcilikleri yüzlerce konferans, seminer, uluslararası iş dünyasını bilgilendirme toplantıları ve kültürel etkinlikler düzenlediler. TÜSİAD'ın İstanbul'daki merkez kadrosu ise, bu faaliyetler, araştırmalar, raporlar, gö-

rüş notları, basın ilişkileri ve organizasyonlar ile, TÜSİAD üyelerinin aktif olarak katıldıkları 8 komisyon ve 25 çalışma grubunun faaliyetlerini desteklediler, yönlendirdiler.

Yeni bir dönemin başlangıcına işaret eden mutlu sona, gerçek anlamda kolektif bir çalışma ile geniş ölçekli katkıda bulunan TÜSİAD, yeni dönemde de temposunu düşürmeden, tam üyelik için sarfedilen aktif çabaların merkezinde yer almayı sürdürecektir.



Avrupa Parlamentosu'nda Türkiye oylaması (2004)



AB Konseyi Zirvesi'nde Başbakan Erdoğan ve Hollanda Başbakanı Balkenende (2004)



Başbakan Erdoğan, 17 Aralık AB Konseyi Zirvesi'nde AB ülkeleri liderleri ile (2004)



17 Aralık AB Konseyi'nin Türkiye ile müzakerelere başlama kararı (2004)

Dernek Organlarının Çalışmaları

34. Olağan Genel Kurul Toplantısı

TÜSİAD'ın 34. Genel Kurulu, 22 Ocak tarihinde İstanbul'da Sabancı Center'da gerçekleştirildi. Genel Kurul Başkanlık Divanı seçiminin ardından Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ve Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan açılış konuşmalarını yaptılar.

Muharrem Kayhan konuşmasında, bugün gerçekleştirilen birçok reformun fikri temellerini TÜSİAD'ın yıllar önce kamuoyuna sunduğu raporlarda bulmanın mümkün olduğunu belirterek insanları-

mızca içinde yaşamının kuvvetle arzu edildiği, dışarıdan bakanlarca gıpta edilen, örnek alınan bir ülkeyi hedeflediklerini, bu ideali gerçekleştirmek için TÜSİAD'ın her zaman bir referans noktası olarak kalmayı, çalışmalarında bilimsel temeli ve uzun vadeli bakış açısını korumayı, öncü ve yol gösterici olmayı sürdüreceğini ifade etti. Tuncay Özilhan ise, üç yıllık başkanlık dönemi içinde TÜSİAD ve Türkiye gündemini hatırlatarak ekonomideki iyileşmenin umut verdiğini ancak politik istikrarın ve uzlaşma ortamının korunmasının büyük önem taşıdığını belirtti. Tuncay Özilhan, Batılı ölçüler içinde demokrasi ve insan haklarını, bunun gerektirdiği kurumsal ve yapısal değişiklikleri, sivil toplumun gelişmesini ve yönetime katılmasını benimsemek zorunluluğunu vurguladı; ayrıca Avrupa Birliği üyeliği gibi büyük dönüşüm projelerinin kapsamlı iletişim faaliyetlerini ve ülkelerin kamuoylarına kendimizi anlatma çabalarına hız verilmesini gerektirdiğini ifade etti.

Yönetim Kurulu ve Denetçiler Raporu'nun okunmasından sonra 2003 yılı bütçesi ve harcamaları onaylandı, Yönetim Kurulu ve denetçiler ibra edildi, 2004 yılı bütçesi ve 2004 yılı çalışma programı onaylandı.

Dernekler Kanunu'ndaki değişiklikler doğrultusunda ilgili tüzük maddelerinin değiştirilmesi oya sunuldu ve kurulacak/ kurulmuş olan federasyonlara TÜSİAD'ın katılımı konusu görüşülerek karara bağlandı.

Genel Kurul'da 2001-2003 döneminde başkanlık yapan Tuncay Özilhan görevinden ayrıldı. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ömer Sabancı başkanlık görevini üstlenirken, Yö-



TÜSİAD'ın Genel Kurul toplantısı 22 Ocak tarihinde İstanbul'da yapıldı.

netim Kurulu Üyesi Pekin Baran başkan yardımcısı, yedek üye Ayça Dinçkök yönetim kurulu üyesi oldu. Başkan Ömer Sabancı bir konuşma yaparak Tuncay Özilhan'a teşekkür ederken önümüzde dikkatle izlenmesi gereken bir ekonomi olduğunun ve siyasi istikrarın taşıdığı önemin altını çizdi.

Toplantıdan sonra düzenlenen öğle yemeğine onur konuğu olarak Adalet Bakanı Cemil Çiçek katıldı. Cemil Çiçek konuşmasında, bugüne kadar reform paketleri olarak daha çok Anayasa değişikliği gerektirmeyen düzenlemeler yaptıklarını, artık Anayasa değişikliği olmadan gerçekleştirilebilecek reformların az olduğunu belirterek Anayasa'nın değişmez maddeleri dışındaki maddelerini yeni baştan ele alma zorunluluğunu ifade etti.



TÜSİAD'ın 2001-2003 dönemi başkanlığını yürüten Tuncay Özilhan, bu görevi Ömer Sabancı'ya devretti.

Yüksek İstişare Konseyi Toplantıları

Yılın ilk Yüksek İstişare Konseyi toplantısı 30 Haziran tarihinde İstanbul'da Sabancı Center'da, ikincisi 17 Eylül tarihinde Antalya'da Hillside Su Otelinde ve sonuncusu 24 Aralık tarihinde Ankara'da Hiltonsa Otelinde gerçekleştirildi. Tüm TÜSİAD üyelerinin davetli olduğu toplantılar, Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ve Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın konuşmaları ile başladı. Toplantıların basına kapalı olan bölümlerinde, ülke gündemindeki çeşitli konular ile ilgili değerlendirmeler yapıldı ve üyelerin bu konular ve TÜSİAD çalışmalarını hakkında görüş ve önerileri alındı.

30 Haziran tarihinde yapılan konsey toplantısının onur konuğu Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan oldu. Ali Babacan, ekonomik duruma ilişkin bir konuşma yaptı.

Toplantıda TÜSİAD ve Koç Üniversitesi'nin kurdukları "Ekonomik Araştırma Forumu"nun imza töreni TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Atilla Aşkar'ın katılımı ile gerçekleştirildi. Forum'un belli amaçları arasında Avrupa Birliği'yle iktisadi bütünleşme sürecini izlemek ve değerlendirmek; orta ve uzun vadede Türk ve dünya ekonomilerinde ortaya çıkabilecek gelişmeler konusunda öngörülerde bulunmak; başta Avrupa Birliği ülkeleri ve ABD olmak üzere, dünya ekonomisine yön veren kuruluşlar ve akademisyenlerle çeşitli şekillerde ilişki ve işbirliği yollarını geliştirmek yer aldı.

Yüksek İstişare Konseyi'nin öğle yemeği onur konuşmacısı ise, TÜSİAD'ın Hollanda'daki muadili



Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, 24 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi'ne katılarak bir konuşma yaptı.

Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (VNO-NCW) Başkanı Jacques Schraven oldu.

17 Eylül tarihinde Antalya'da düzenlenen konsey toplantısında, açılış konuşmalarının ardından öğle yemeği onur konuşmacısı olarak UNICE (Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği) Genel Sekreteri Philippe de Buck yer aldı. Philippe de Buck konuşmasında, UNICE'nin Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğini desteklediğini belirtti. Avrupa'nın başta ekonomi olmak üzere birçok sorunla karşı karşıya kaldığına değindi ve uluslararası rekabetin Avrupa Birliği ülkelerinin ekonomilerini zorladığını ifade etti.

Toplantının basına kapalı bölümünde ise, Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti ile Hazine Müsteşarı İbrahim Çanakçı, son ekonomik ve mali gelişmelerle ilgili değerlendirmelerini TUSIAD üyele-

riyle paylaştılar. Toplantı sonrasında, aynı akşam, Antalya Hillside Su Otelinde geleneksel kokteyl düzenlendi.

24 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlenen konsey toplantısı öncesinde, 23 Aralık'ta önce Avrupa Birliği ülkelerinin büyükelçileriyle öğle yemeğinde bir araya gelindi. Akşam ise, geleneksel kokteyl gerçekleştirildi. Kokteylde, "TUSIAD'ın Avrupa Birliği Yolculuğu: Sivil Toplumun Gücü" başlıklı, TUSIAD'ın, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği yolunda bugüne kadar gerçekleştirdiği araştırma, yayın, konferans, yurt dışı temas ve lobi faaliyetlerini içeren bir sunum yapıldı. Kokteyle katılan Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Abdullah Gül bir konuşma yaparak, Avrupa Birliği ile ilişkilerde katkılarından ötürü TUSIAD'a teşekkürlerini ifade etti. Kokteyle TUSIAD üyelerinin yanı sıra bakanlar, milletvekilleri,



UNICE Genel Sekreteri Philippe de Buck, 17 Eylül tarihli Yüksek İstişare Konseyi'ne konuk oldu.

bürokratlar, büyükelçiler ve basın mensupları katıldı.

24 Aralık tarihinde yapılan Yüksek İstişare Konseyi toplantısında, açılış konuşmalarının ardından, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan onur konuğu olarak bir konuşma yaptı. Başbakan konuşmasında, 17 Aralık'ta yapılan Avrupa Birliği Konseyi'nde alınan Türkiye ile müzakerelere başlama kararı ve Kıbrıs ile ilgili konulara ağırlık verdi.

Yönetim Kurulu Çalışmaları

Yönetim Kurulu, yıl boyunca yaptığı düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürdü. Yönetim Kurulu toplantılarında başkanlık, komisyonlar, Genel Sekreterlik ve yurt dışı temsilciliklerin faaliyetleri takip edildi; TÜSIAD aylık bütçe gelişmeleri görüşüldü.

Yönetim Kurulu, dış ilişkiler çerçevesinde, Avrupa Birliği'nin Türkiye ile tam üyelik müzakereleri-

ne başlamak üzere karar verilmesi beklenen 17 Aralık Avrupa Birliği Konseyi kararı öncesinde Avrupa Birliği ülkelerinde yoğun lobi faaliyetleri gerçekleştirdi. Bu çerçevede, Almanya (8-9 Ocak, 12-13 Şubat, 10 Mart, 2 Temmuz, 8 Ekim, 21-22 Ekim, 25 Kasım), Hollanda (4-6 Nisan), Fransa (9-10 Mart, 19-21 Temmuz, 19-20 Ekim, 10 Aralık), Avusturya (7-8 Kasım) ve İspanya (11 Kasım) ziyaret edildi. Bu kapsamda, ziyaret edilen ülkelerin siyasi çevreleri ve TÜSIAD ile birlikte UNICE'nin üyesi olan sanayi federasyonları ile görüşmeler gerçekleştirildi.

Yönetim Kurulu Ankara'da da yıl boyunca çeşitli temaslarda bulundu. Bu temalar; TÜSIAD 2001-2003 Dönemi Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan'ın 22 Ocak'ta gerçekleşecek Genel Kurul'da başkanlığı bırakacak olması nedeniyle, 13-14 Ocak tarihlerinde Ankara'daki veda turu ile başladı. TÜSIAD heyeti, 13 Ocak'ta, Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer, Adalet Bakanı Cemil Çiçek ve Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ile görüştü. 14 Ocak'ta ise, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Dışişleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdullah Gül ve Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ile temaslarda bulunan heyet, öğle yemeğinde Avrupa Birliği ülkelerinin büyükelçileri ile bir araya geldi.

Ankara temalarının ikincisi 19-20 Şubat tarihlerinde Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı başkanlığında düzenlendi. TÜSIAD heyeti, 19 Şubat'ta Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti ve Avrupa Birliği Genel Sekreteri Büyükelçi Murat Sungar ile görüşmeler yaptı. 20 Şubat'ta ise, Dışişleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdullah Gül, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Mehmet Ali Şahin ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener ile bir araya gelindi.



TÜSİAD Yönetim Kurulu (Ön sıra): F. Şadi Gücüm, Mustafa V. Koç, Arzuhan Yalçındağ, Ömer Sabancı, Ayça Dinçkök, Ömer Aras.
(Arka sıra): Haluk Tükel, Cem Duna, Tufan Ünal, Oktay Varlıer, Pekin Baran.

Temaslarda, Türkiye için yeni bir büyüme stratejisi, Lizbon Stratejisi, makro ekonomik gelişmeler, yargı ve kamu reformu, Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum ve Avrupa Birliği ile müzakerelerin başlamasına yönelik TÜSİAD'ın lobi faaliyetleri gibi konularda TÜSİAD'ın görüşleri ve çalışmaları aktarıldı.

Yönetim Kurulu'nun yılın son Ankara ziyareti 7-8 Eylül tarihlerinde gerçekleşti. Bu çerçevede, 7 Eylül tarihinde Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, Dışişleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdullah Gül, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan, Avrupa Birliği Genel Sekreteri Murat Sungar ve ABD Büyükelçisi Eric Edelman ile temaslarda bulunuldu. Aynı akşam DPT Müsteşarı Ahmet Tıktık, Dış Ticaret Müsteşarı Tuncer Ka-

yalar, Hazine Müsteşarı İbrahim H. Çanakçı, Özelleştirme İdaresi Başkanı Metin Kilci ve Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti ile yemekte bir araya gelindi. 8 Eylül tarihinde ise, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, Devlet Bakanı Ali Babacan, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Hilmi Güler ve Adalet Bakanı Cemil Çiçek ile görüşmeler yapıldı.

Bu temaslarda, 6 Ekim tarihinde açıklanacak Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nun 17 Aralık tarihli Avrupa Birliği Konseyi Zirvesi'ne temel teşkil edecek olması nedeniyle, Türkiye'nin reform sürecine olumlu yorum getirecek şekilde çıkması gerektiği belirtildi ve hükümetin de müzakere tarihi alınması yolunda azami çaba göstermesinin önemine değinildi.

Üye Toplantıları

Üyelerle Tanışma ve Görüş Alış Verişi Toplantıları

16 Ocak tarihinde, TÜSIAD'ın yeni üyeleriyle bir tanışma toplantısı düzenlendi. Yeni üyelere plakketlerinin sunulduğu toplantıda, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcıları Ümit İzmen, Ebru Dicle ve Hale Hatipoğlu tarafından TÜSIAD üye çalışma komisyonları ve çalışma gruplarının faaliyetleri hakkında üyelere bilgi verildi.

3-4 Mayıs ve 15-16 Aralık tarihlerinde, TÜSIAD üyeleriyle görüş alış verişi toplantıları düzenlendi. Toplantılarda Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından TÜSIAD'ın gündemi hakkında üyelere bilgi verildi. Ekonomik durum değerlendirmesi ve Ankara gündemi hakkında görüş alış verişi toplantılarında ayrıca TÜSIAD

organizasyon yapılanması, üye çalışma komisyonlarının faaliyetleri ve dış ilişkiler ile ilgili gelişmeler hakkında bilgi dokümanları üyelere paylaşıldı.

Çok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı Toplantıları

Dünya Bankası Grubu'nun bir kuruluşu olan MIGA (The Multilateral Investment Guarantee Agency-Çok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı) ile, 15-16 Aralık tarihlerinde TÜSIAD Merkezi'nde inşaat, turizm, bankacılık, enerji-petrol, doğal gaz ve iletişim sektörlerinde MIGA'nın gelişmekte olan ülkelere yönelik doğrudan yabancı yatırımlar için sağladığı ticari olmayan nitelikteki garantileri konusunda bilgi verilen birer yuvarlak masa toplantısı düzenlendi.

Toplantılarda sunumlar MIGA "Outreach and Partners Group" Müdürü Moina Varkie ve aynı bölümde İş Geliştirme Uzmanı Federica Dal Bono tarafından gerçekleştirildi.

Türkiye Bilim ve Teknoloji Seferberliği Toplantısı

Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Başkan Vekili Prof. Dr. Nüket Yetiş, 17 Aralık tarihinde düzenlenen TÜSIAD üyeleriyle bilgilendirme ve görüş alış verişi toplantısına onur konuğu olarak katıldı. Toplantıda TÜBİTAK'ın, Avrupa Birliği'nin "Lizbon Stratejisi" çerçevesinde, Türkiye'nin "Ulusal Bilim ve Teknoloji Seferberliği" adı altında araştırma-ge-



Üyelerle yapılan tanışma ve görüş alış verişi toplantılarında TÜSIAD'ın ve Türkiye'nin gündemi ele alındı (Soldan sağa: Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Yönetim Kurulu Üyesi F. Şadi Gücüm).



TÜBİTAK Başkan Vekili Prof. Dr. Nüket Yetiş, 17 Aralık tarihinde TÜSİAD'ın konuğu oldu.

liştirme harcamalarının 2005 yılında milli gelirin % 0.80'inden 2010 yılında % 2'ye yükseltilmesini amaçlayan ve özel sektör izdüşümleri yüksek olan savunma teknolojileri, uzay teknolojileri, bilimin halka yaygınlaştırılması ve bilim insanı yetiştirilmesi gibi hedefler içeren programı ile ilgili olarak bilgi verildi.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Programlarının Türk Şirketlerinde Hayata Geçirilmesi: Sebepler ve Sonuçlar Konferansı

Türk şirketlerinin uluslararası piyasalarda rekabet avantajlarını sürdürmeleri için dünya standartlarında operasyonlarını yürütmeleri ve ekonomik, sosyal ve çevresel gelişime katkıda bulunabilmeleri açısından kurumsal sosyal sorumluluk kavramını hayata geçirmeleri önem taşımaktadır. Bu çerçevede, British Council'ın davetlisi olarak Türkiye'yi ziyaret eden Oxford Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Bryane

Michael, 21 Aralık tarihinde TÜSİAD Merkezi'nde, TÜSİAD üyeleri ve üyelerin firmalarına mensup uzmanlara yönelik olarak "Kurumsal Sosyal Sorumluluk Programlarının Türk Şirketlerinde Hayata Geçirilmesi: Sebepler ve Sonuçlar" konulu bir konferans verdi. Konferansta, dünyadaki gelişmeler ve eğilimler ışığında kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaları ele alındı. Ayrıca iş dünyasının uygulamada karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri de tartışıldı.

Teknoloji Transferi Grup Muafiyeti Toplantısı

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Rekabet Çalışma Grubu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 28 Aralık tarihinde TÜSİAD Merkezi'nde üyelere ve üyelerin firmalarına mensup uzmanlara yönelik olarak "Teknoloji Transferi Grup Muafiyeti" başlıklı teknik bir toplantı düzenlendi.

Şirketlerin teknoloji transferlerine ilişkin anlaşmalar nedeniyle rekabet hukuku kapsamında yaşanan sorunların bir kısmının patent, know-how, lisans, marka anlaşmalarına grup muafiyeti tanıyan "Teknoloji Transferi Grup Muafiyeti Tebliği"nin henüz yayınlanmamasından kaynaklandığı düşüncesinden hareketle, tebliğ taslağının yürürlüğe konmasının önemine dikkat çekmek ve konuya ilişkin bilgi alış verişini sağlamak amacıyla düzenlenen toplantının açılış konuşması TÜSİAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Kemal Erol tarafından yapıldı. Toplantıda, Teknoloji Transferi Grup Muafiyeti Tebliği Taslağı hakkında Rekabet Kurumu Uluslararası İlişkiler Müdür Vekili Yaşar Tekdemir ve Rekabet Uzmanı Yüksel Kaya tarafından bilgi verildi. TÜSİAD Rekabet Çalışma Grubu Üyesi Murat Peksavaş ise, bu alanda şirketlerin karşılaştığı sorunlar hakkında bir sunum yaptı.

TÜSİAD International

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSİAD International kuruldu. Birimin amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek olarak belirlendi.

TÜSİAD International tarafından yıl boyunca yürütülen çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

Irak'ın Yeniden Yapılandırılmasında Türk-Japon İşbirliği Toplantısı

Japon Büyükelçiliği ve Japon Dış Ticaret Örgütü (JETRO) ile ortaklaşa düzenlenen, Irak'ın yeniden yapılandırılmasında işbirliği olanaklarının ele alındığı toplantı, 16 Mart tarihinde TÜSİAD'ta gerçekleştirildi. Açılış konuşmasını yapan TÜSİAD International Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dış Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Hasan Bengü, Türk-Japon ekonomik ilişkileri ve Irak'ın iki ülke ortak giri-

şimleri için sunduğu fırsatlar üzerinde durdu. Açılış konuşmasının ardından TÜSİAD International Yürütme Kurulu ve Dışişleri Komisyonu Üyesi Şerif Egeli Irak pazarındaki deneyimlerini aktardı.

Toplantıya Japon Büyükelçiliği Ekonomi Bölümü'nü temsilen katılan Başkatip Yoshihito Kageyama, Japon devletinin Irak'ın yeniden yapılandırılması için ayırdığı bütçe hakkında bilgi verdi. JETRO Genel Müdürü Mitsuaki Sano ise, TÜSİAD üyelerine kısaca örgütün faaliyetleri hakkında bilgi sundu. Toplantıya inşaat, finans, gıda, eğitim, tekstil, mühendislik, enerji ve ulaştırma gibi çeşitli sektörleri temsil eden otuza yakın Türk ve Japon firma katıldı.

TÜSİAD International-İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) Ticaret ve Yatırım Teşvik Komitesi Toplantıları

Türkiye ve İtalya arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerde yaşanan aksaklıkları belirleyerek bunların düzeltilmesi için ortak faaliyette bulunmak ama-



T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ve İtalya Sanayi Bakanı Antonio Marzano, 3 Haziran'da İstanbul'da düzenlenen TÜSİAD International - CONFINDUSTRIA Ticaret ve Yatırım Teşvik Komitesi toplantısına katıldılar.

cıyla TÜSIAD International ile CONFINDUSTRIA arasında kurulan Ticaret ve Yatırımı Teşvik Komitesi, ilk toplantısını 29 Mart tarihinde Roma'da gerçekleştirdi. Bazı sektör derneklerinin de katılım sağladığı TÜSIAD International heyetine TÜSIAD International Yürütme Kurulu Başkan Yardımcısı ve Dış Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Hasan Bengü başkanlık etti. Toplantıda ulaştırma, otomotiv ve mobilyacılık sektörlerinin yanı sıra Avrupa Birliği fonlu ortak proje imkanları ve Irak'ta işbirliği olanakları üzerinde duruldu. Ayrıca İtalyan İhracat Kredisi Ajansı'nın sunduğu kredi olanakları hakkında bilgi verildi.

TÜSIAD International-CONFINDUSTRIA Ticaret ve Yatırımı Teşvik Komitesi ikinci toplantısını 3 Haziran tarihinde İstanbul'da gerçekleştirdi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras'ın Türkiye ekonomisindeki son gelişmeler hakkında ve TÜSIAD KOBİ Çalışma Grubu'ndan uzmanların Türkiye'deki KOBİ'lerin teknolojik altyapıları ve finansmanları konularında sunum yaptığı toplantıda, Irak'ın yeniden yapılandırılması sürecinde şimdiye kadar yapılan faaliyetler hakkında karşılıklı bilgi alış verişinde bulunuldu. Bu konuda, Irak İşadamları Derneği'nin de katılı-

mıyla üçlü bir toplantı yapılmasına karar verildi. T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ve İtalya Sanayi Bakanı Antonio Marzano'nun da katıldığı toplantı sonunda yayınlanan basın bildirisinde Türkiye ile İtalya'nın stratejik ortak oldukları vurgulandı.

Ukrayna Sanayici ve Girişimcileri Ligi (ULIE) İle Temaslar

TÜSIAD International, Ukrayna Sanayici ve Girişimcileri Ligi (ULIE) ile nisan ve eylül aylarında İstanbul'da ve Kiev'de temaslarda bulundu.

ULIE heyeti, 8-9 Nisan tarihlerinde TÜSIAD International'ı ziyaret etti. TÜSIAD International Yürütme Kurulu Üyesi Osman Boyner'in başkanlığında öğle yemeğiyle başlayan ziyaret programına Prof. Dr. İlter Turan ve TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen Türk iç politikasını ve ekonomisini içeren sunumlarıyla katıldılar. Öğle yemeğinden sonra TÜSIAD International-ULIE İş Forumu düzenlenerek perakende, tekstil, finans, kimya, ulaştırma, telekomünikasyon ve inşaat sektörlerinde sektör temsilcilerinin sunumları gerçekleştirildi. Sunumlardan sonra TÜSIAD üyeleri ve Ukraynalı işadamları bire bir görüşme olanağı buldular.

Ziyaretin ikinci gününde ULIE heyeti Rahmi Koç Müzesi, İstanbul Menkul Kıymetler Borsası ve Arçelik Çayırova Fabrikası'nı ziyaret etti.

15-16 Eylül tarihlerinde TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin başkanlığında Ukrayna'nın başkenti Kiev'e bir ziyaret düzenlendi. Ziyaret çerçevesinde önce Türkiye'nin Kiev Büyükelçisi Bilge Cankorel ile görüşüldü. Daha sonra



TÜSIAD International - ULIE İş Forumu 8 Nisan tarihinde İstanbul'da düzenlendi.

ULIE'de bir İş Forumu düzenlendi. Forumda TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski ve ULIE Yönetim Kurulu Başkan Vekili Artem Taranenko tarafından yapılan açılış konuşmalarını takiben Ukrayna Sanayi Bakanlığı Dış İlişkiler Daire Başkan Yardımcısı Yuriy Honcharov, Ukrayna'nın ekonomik ve ticari durumu ile ilgili bir sunum yaptı. Daha sonra ise ikili iş görüşmeleri düzenlendi. Bu forumun ardından Avrupa Kalkınma Bankası (EBRD) ziyaret edildi. EBRD Ukrayna Direktör Yardımcısı Peter Stredder, TÜSIAD International heyetine EBRD bölge faaliyetleri, Ukrayna'da yatırım ortamı ve Ukrayna ekonomisini içeren kapsamlı bir sunum yaptı.

Hindistan Sanayicileri Konfederasyonu (CII) İle Temaslar

TÜSIAD International, dünyanın en büyük on ekonomisi arasında yer alan Hindistan ile ticaret ve yatırım ilişkilerini geliştirmek amacıyla, bu ülkedeki muadil kuruluşu olan Hindistan Sanayicileri Konfederasyonu (CII) ile 18 Eylül 2003 tarihinde bir işbirliği protokolü imzalamıştı. Bu çerçevede, Türkiye-Hindistan arasındaki ticaret ve yatırım ilişkilerinin geliştirilmesi, karşılıklı bilgi akışının sağlanması, ekonomik ilişkilerde var olan sorunların giderilmesi konusunda ortak çalışmalar yapılması, iki ülke hükümetleri nezdinde girişimlerde bulunulması hedefi doğrultusunda gerekli politikaları belirlemek üzere her iki taraftan onar kişinin katılım sağlayacağı bir CEO Forumu kurulması kararlaştırıldı.



TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, Hindistan Ticaret ve Sanayi Bakanı Kamal Nath ile birlikte.

1-5 Kasım tarihlerinde TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski başkanlığında Hindistan'a bir ziyaret gerçekleştirildi. Ziyarete önce, 2 Kasım tarihinde "Türk-Hint CEO Forumu" düzenlendi. Forumun ardından TÜSIAD International ve CII heyetleri ikili iş görüşmeleri yaptılar. Aynı gün, başkanlığımı TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'nin yaptığı heyet, Dünya Bankası Hindistan yetkilileri ile de bir görüşme gerçekleştirdi. Heyet akşam ise, Türkiye Cumhuriyeti Yeni Delhi Büyükelçisi Hasan Göğüş tarafından verilen resepsiyona katıldı.

3 Kasım tarihinde Bombay'a geçen TÜSIAD International heyeti, çeşitli bankalar ile görüşmelerde bulundu ve Türkiye'nin Bombay Fahri Konsolosu'nun verdiği öğle yemeğinde işadamları ile bir araya geldi. 4 Kasım tarihinde ise, Delhi'de Noida Ekonomik Bölgesi'ne bir ziyarette bulunuldu ve Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile bir toplantı gerçekleştirildi. Heyet ayrıca Hindistan Tekstil Bakanı Shantersinh Vaghela ve Hindistan Ticaret ve Sanayi Bakanı Kamal Nath ile de birer görüşme yaptı.

TÜSIAD International-Irak İşadamları Derneği Toplantısı

İstanbul'da bir temsilcilik açan Irak İşadamları Derneği heyeti ile 6 Mayıs tarihinde TÜSIAD'ta bir toplantı düzenlendi. Türkiye ve Irak arasındaki ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi gerektiği vurgulanan toplantıya katılan Türk ve Iraklı firmalar arasında ikili iş görüşmeleri yapıldı.

TÜSIAD International-Kuzey Yunanistan Federasyonu (FING) Toplantısı

Kuzey Yunanistan Federasyonu (FING) heyeti 27 Ekim tarihinde TÜSIAD International'ı ziyaret etti. TÜSIAD International Üyesi Markus C. Slevogt ve FING Başkanı Dimitris Simeonidis eşbaşkanlığında yapılan toplantıda inşaat, gıda, tarım, kimya, tekstil ve metal sektörlerinin işbirliği için potansiyel taşıdığı belirtildi.

İki ülke arasındaki ticaret ve yatırım ilişkilerini geliştirmek amacıyla TÜSIAD International ile FING arasında ortak bir "Görev Gücü" kurulması kararlaştırıldı.

TÜSIAD International-Finlandiya Sanayicileri Konfederasyonu (EK) İşbirliği Anlaşması

TÜSIAD International ile Finlandiya Sanayicileri Konfederasyonu (EK) arasında 23 Eylül tarihinde bir işbirliği anlaşması imzalandı.

TÜSIAD International adına TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel'in, Finlandiya Sanayicileri Konfederasyonu adına ise İş Çevresi Direktörü Jukka Ahtela'nın imzaladığı anlaşma Türkiye ile Finlandiya arasındaki ticaret ve yatırım ilişkilerinin geliştirilmesi doğrultusunda iki kurum arasında ortak çalışma ve işbirliği yapılmasını öngördü.

Diğer Temaslar

TÜSIAD'ın Dünya Bankası Grubu ile Eylül 2004 tarihinde yaptığı işbirliği anlaşması çerçevesinde TÜSIAD International'dan sorumlu Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu "Dünya Bankası Nezdinde Özel Sektör İrtibat Görevlisi" olarak TÜSIAD tarafından görevlendirildi. Bu çerçevede, 6-8 Eylül tarihleri arasında Hale Hatipoğlu Paris'te Dünya Bankası'nın Özel Sektör İrtibat Görevlisi Eğitim Semineri'ne katıldı. Yapılan anlaşma bağlamında özel sektörün Dünya Bankası Grubu faaliyetlerinden ve hizmetlerinden haberdar edilmesi, iş fırsatları seminerleri, tematik konferanslar düzenlenmesi ve Dünya Bankası Grubu kuruluşları ile ortak toplantılar yapılması konusunda çalışmalar gerçekleştirilmesi öngörüldü. Bu doğrultuda bilgilendirme faaliyeti kapsamında, Dünya Bankası'nın faaliyetleri, üye ülkelerde finanse ettikleri projeler ve üye ülkelerin ekonomik durumları ile bilgileri içeren Dünya Bankası'nın 4 süreli yayını TÜSIAD'ın internet sayfasında bulunan TÜSIAD International'ın "Dünya Bankası Duyuruları" bölümünde kullanıma açıldı. Ayrıca, 15-16 Aralık tarihlerinde Dünya Bankası Grubu'nun bir kuruluşu olan MIGA (The Multilateral Investment Guarantee Agency-Çok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı) ile çeşitli sektörleri ele alan toplantılar gerçekleştirildi.

TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski yıl boyunca çeşitli toplantılara katıldı ve çok sayıda temasta bulundu. Bu toplantılar ve görüşmeler aşağıda belirtilmektedir.

16 Ocak, Dışişleri Bakanı Abdullah Gül ve Avrupa Komisyonu Başkanı Romano Prodi ile öğle yemeği; 21 Ocak, DEİK tarafından düzenlenen "Fransız firmaların Türkiye'de karşılaştıkları sorunlar" toplantısı; 26 Ocak, Alman Büyükelçisi Dr. Wolf-Ruthart

Born ile akşam yemeği; 28 Ocak, Brescia Üniversitesi Avrupa Birliği Ekonomisi Kürsüsü Başkanı Prof. Dr. Angelo Santagostino ile toplantı; 12 Şubat, İsrail Başkonsolosu Amira Arnon ile görüşme; 24 Şubat, ABD Konsolosu David Arnett ve ekibine verilen brifing; 3 Mart, Emekli Büyükelçi Sönmez Köksal ve Le Figaro köşe yazarı Alexandre Adler ile görüşme; 25 Mart, İtalya'nın Ankara Büyükelçisi Carlo Marsili, İstanbul Başkonsolosu Luciano Pezzotti, Ticari Ateşe Giuseppe Pastorelli ve Ticari Ateşelik Müdürü Antonino Mafodda ile görüşme; 7 Temmuz, KKTC Başkanı Mehmet Ali Talat'ın TÜSIAD'ı ziyaretine katılım; 19 Temmuz, DEİK tarafından düzenlenen ve Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın katıldığı, Paris'te Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) ziyareti; 10 Eylül, NATO Parlamenter Asamblesi ile toplantı; 23 Eylül, Şili Büyükelçisi Pedro Barros ve Şili Fahri Konsolosu Haluk Sanver ile görüşme; 11 Ekim, Coface Ülke Riski Konferansı'na konuşmacı olarak katılım; 19 Kasım, Dışişleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdullah Gül, Maliye Bakanı Kemal Unakıtan ve İtalya Ankara Büyükelçisi Carlo Marsili ile görüşme; 25-26 Kasım, Roma'da düzenlenen "Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne Girişi ve İtalya'nın Bu Yöndeki Rölü" konulu konferansa konuşmacı olarak katılım; 8 Aralık, Paris'te Avrupa-Akdeniz Enstitüsü'nün düzenlenlediği sempozyuma konuşmacı olarak katılım; 13 Aralık, "Türkiye-İtalya İkili Sınai İşbirliği İle Üçüncü Ülkelerde Ortak Yatırım İmkanları" konulu toplantıya katılım.

TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski ayrıca The Washington Times, Nouvel Economiste, Le Figaro Newspaper, Ekonomist dergisi, Para Ekonomi dergisi, Dünya gazetesi, Sole 24 Radio, Radio France gibi çeşitli yerli ve yabancı medya organlarına röportajlar verdi.

TÜSIAD International biriminin tüm faaliyetleri, TÜSIAD International Bölümü tarafından desteklendi.

TÜSIAD International Bölümü Sorumlusu Tülay Ayalp'in katıldığı toplantılar şöyle sıralandı: 21 Ocak, İngiltere Başkonsolosluğu Ticaret ve Yatırım Bölümü'nün düzenlediği İngiltere'deki yatırım imkanlarının anlatıldığı seminer; 23 Şubat, Türkiye'de İtalyan Ticaret Odası Genel Sekreteri Fatih Ayçin, İsviçre Ticaret Odası Müdürü Gülin Arıcan, Türk-Amerikan İşadamları Derneği Müdürü Derun Ülgen ve Türk-Belçika Ticaret Derneği Müdürü George Rizof ile görüşme; 12 Mart, CONFINDUSTRIA ziyareti hazırlık toplantısı; 16 Mart, TÜSIAD International'ın Japon Büyükelçiliği ve JETRO ile ortaklaşa düzenlediği "Irak'ın Yeniden Yapılandırılmasında Türk-Japon İşbirliği" toplantısı; 18 Mart, TÜSIAD International Rusya ziyareti ön toplantısı; 25 Mart, İtalya Ankara Büyükelçisi Carlo Marsili, İstanbul Başkonsolosu Luciano Pezzotti, Ticari Ateşe Giuseppe Pastorelli ve Ticari Ateşelik Müdürü Antonino Mafodda ile görüşme; 29 Mart, TÜSIAD International-CONFINDUSTRIA Ticaret ve Yatırımı Teşvik Komitesi'nin Roma'daki toplantısı; 8-9 Nisan, Ukrayna ULIE Heyeti'nin Türkiye ziyareti; 29-30 Nisan, Gaziantep İş Forumu Irak ile İş Olanakları Bilgilendirme Semineri; 6 Mayıs, Irak İşadamları Derneği ile toplantı; 3 Haziran, TÜSIAD International-CONFINDUSTRIA Ticaret ve Yatırımı Teşvik Komitesi'nin İstanbul toplantısı; 15-16 Eylül, TÜSIAD International'ın Kiev ziyareti, 1-5 Kasım, TÜSIAD International'ın Hindistan ziyareti; 30 Kasım, "EBRD-2004 Geçiş Raporu" toplantısı; 13-17 Aralık, İspanya Ekonomi ve Ticaret Eğitim Merkezi'nin düzenlediği doğrudan yabancı sermaye semineri.

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Türk özel sektörünü Avrupa Birliği ve Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE) nezdinde temsil etmek ve TÜSİAD'ın gündeminde Avrupa boyutunun değerlendirilmesine katkıda bulunmak amacıyla 1996 yılında resmen açılan Brüksel Temsilciliği, 2004 yılında geniş kapsamlı bir etkinlik alanı içinde çalışmalarını sürdürdü.

2004 yılı daimi kadrosu bir temsilci, iki araştırmacı ve bir sekreterden oluşan temsilcilikte, TÜSİAD üyelerinin geçici eleman gönderme olanağından yararlanan Orta Anadolu Holding tarafından gönderilen dönüşümlü personel de görev yaptı. Ayrıca temsilcilikte on altı stajyer ve serbest araştırmacı görev yaptı.

Türkiye'nin Avrupa Birliği ile müzakerelere başlama hedefi doğrultusunda reformlarını yoğunlaştırdığı 2004 yılı, TÜSİAD'ın Brüksel merkezli Avrupa Birliği etkinliklerinde bilgilendirme amaçlı çalışmaların daha da ön plana çıktığı bir dönem oldu. Ayrıca, bu çerçevede TÜSİAD Brüksel Temsilciliği tarafından TÜSİAD'ın Berlin ve Paris bürolarının kuruluşu tamamlandı.

UNICE Nezdinde Etkinlikler

Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE'nin karar, danışma ve uzmanlık birimlerinin toplantılarına TÜSİAD katılımı Brüksel Temsilciliği tarafından düzenlenmektedir. Bu toplantılarda TÜSİAD'ın

görüşleri iletilmekte, hazırlanan belgelere katkıda bulunulmakta ve UNICE kanalı ile ulaşılan bilgiler TÜSİAD Genel Sekreterliği'ne ve gerektiğinde ilgili Türk devlet birimlerine aktarılmaktadır.

UNICE, yayınladığı görüş belgelerinde Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğine tam destek vermiştir. Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde TÜSİAD'ın ekonomik diplomasi ve uzmanlık etkinliklerinin önemli bir boyutunu UNICE çalışmaları oluşturmaktadır. Bu çerçevede yapılan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

Temsilci Bahadır Kaleağası, haziran ayında Dublin'de ve aralık ayında Lahey'de düzenlenen UNICE Başkanlar Konseyi ve Yürütme Kurulu toplantılarının yanı sıra ayda iki kere UNICE yönetim kurulu görevini yerine getiren Daimi Delegeler Kurulu'na katıldı ve ABD-AB ilişkileri ile Bilgi Toplumu çalışma gruplarını izledi.



TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Araştırmacı Meltem Çakır, Şirket İşleri, Sanayi İşleri ve Ekonomik ve Mali İşler komisyonları üyesi olarak görev yaptı. Ayrıca Kamu Alımları, Fikri Mülkiyet ve Ticari Markalar ve Tasarımlar çalışma gruplarına katıldı.

Araştırmacılar Seda Gürkan ve Dilek Iştar Ateş, Dış İlişkiler Komisyonu ve Sosyal İşler Komisyonu üyesi olarak çalışmalara katıldı. Ayrıca Dünya Ticaret Örgütü, Ticaret Politikaları ve Araçları, Orta ve Doğu Avrupa ve Akdeniz İşbirliği çalışma gruplarını izlediler.

Sanayi İşleri, Şirket İşleri, Ekonomik ve Mali İşler ve Sosyal İşler komisyonları ile Rekabet Politikaları, Çevre Mevzuatları, Ticarete Teknik Engeller, Ekonomik Rekabet Gücü, Devlet Yardımları, Pazarlara Giriş, Para Birliği, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler gibi çalışma gruplarına TÜSIAD üyelerinin gönderdiği dönüşümlü personelin, TÜSIAD Genel Sekreterliği uzmanlarının ve üyelerin şirketlerinden uzmanların katılımı sağlandı.

UNICE'nin Brüksel'de düzenlediği çeşitli uluslararası konferans ve etkinliklerde temsilcilik görevlileri yer aldı ve Türk özel sektörünün görüşlerini aktardı.

Araştırmacı Meltem Çakır, Avrupa Birliği'nin küresel rekabet gücünü artırmaya yönelik politikaları kapsayan Lizbon Stratejisi'ni Avrupa özel sektörü adına takip eden grubun ve Türkiye konusunda UNICE'nin destek görüşünü hazırlayan grubun çalışmalarına katıldı.

UNICE üyeleri ile ikili ilişkiler çerçevesinde çeşitli toplantılar düzenlendi ve ortak bildiri ve görüşler hazırlandı. Bu çerçevede Avrupa Birliği ülkeleri özel sektörlerinin Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğine ve bu yönde müzakere sürecinin başlamasına olan destekleri kamuoyuna açıklandı. Aynı doğrultuda, ilgili ülkelerin başbakan veya diğer yüksek düzey siyasi

yetkilileri ziyaret edilerek ortak görüşler aktarıldı. Bu amaçlar doğrultusunda 2004 yılında ziyaret edilen UNICE üyeleri şunlar oldu: Avusturya Sanayicileri Federasyonu (IV), Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI), İspanyol İşverenler Konfederasyonu (CEOE), İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA), Belçika Şirketler Federasyonu (FEB), Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF), Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (VNO-NCW), Finlandiya Sanayicileri Konfederasyonu (EK).

ABD ve Avrupa Birliği özel sektör temsilcileri arasındaki birçok toplantıda Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası Avrupa özel sektörü grubunda yer aldı. Ayrıca Paris'te OECD ve BIAC nezdindeki toplantılara katıldı.

Uluslararası şirketlerin Brüksel'de Avrupa Birliği nezdindeki temsilcilikleri ile ortak etkinliklere katılım sağlandı.

Araştırmacılar Meltem Çakır ve Dilek Iştar Ateş, Avrupa Komisyonu tarafından kasım ayında düzenlenen "Bulgaristan, Romanya ve Türkiye'de Sosyal Diyalogu Güçlendirmek" konulu İstanbul Avrupa Konferansı'na katıldılar.

Avrupa Birliği Nezdinde Türk Özel Sektörünün Temsili

Yıl boyunca Avrupa Birliği yetkilileri ile düzenli temas halinde bulunan temsilciliğin bu yöndeki başlıca etkinlikleri aşağıda özetlenmektedir.

TÜSIAD heyetlerinin Avrupa Birliği ülkeleri başbakanları, ekonomi, dışişleri veya Avrupa bakanları ve diğer üst düzey yetkililer ile toplantıları hazırlandı. Temsilci Bahadır Kaleağası'nın koordinasyonunu üstlendiği bu girişimlerin ana konusu, Türkiye'deki demokratik ve ekonomik reform süreci bağlamın-

da, Avrupa Birliği ile tam üyelik müzakereleri sürecinin başlatılması oldu.

Avrupa Parlamentosu Başkanı Joseph Borrel, Avrupa Parlamentosu üyeleri, Genişlemeden Sorumlu Avrupa Birliği Komiseri Günter Verheugen ve yerine görevi devralan Olli Rehn ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve heyeti arasındaki toplantılar hazırlandı. Türkiye'nin demokratik ve ekonomik reformlar sayesinde Avrupa Birliği ile müzakerelere başlama aşamasına gelmesi, bu toplantıların öncelikli gündem maddesi oldu.

Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne tam üyelik adaylığının resmîyet kazanması, Kasım 2000'de Katılım Ortaklığı belgesinin açıklanması, Mart 2001'de Ulusal Program'ın onaylanması ve 2003 yılında her iki belgenin de yenilenmesi paralelinde yeniden yapılanan TÜSİAD çalışma programında, Brüksel Temsilciliği Avrupa Birliği kurumları ile teknik konulardaki ilişkileri daha da yoğunlaştırdı, TÜSİAD çalışma

gruplarına bilgi akışı sağladı ve Temsilci Bahadır Kaleağası TÜSİAD Avrupa Birliği'ne Uyum Komitesi'nin çalışmalarına katıldı.

Temsilci Bahadır Kaleağası Avrupa Birliği dönem başkanlığını 2004'ün ilk yarısında yürüten İrlanda ve ikinci yarısında yürüten Hollanda'nın yanı sıra Fransa, İngiltere, Almanya, Yunanistan ve Polonya büyükelçileriyle görüştü. Hollanda Başbakanı Jan Peter Balkenende, Belçika Dışişleri Bakanı Karel De Gucht, eski Fransa Başbakanları Laurent Fabius ve Michel Rocard ve Eski Finlandiya Cumhurbaşkanı Martti Ahtisaari ile çeşitli etkinlikler çerçevesinde görüş alış verişinde bulundu. Bahadır Kaleağası ayrıca Paris, Berlin, Madrid, Brüksel ve Lahey'de TÜSİAD heyetleri dahilinde birçok bakan ve parlamenter ile görüşmelere katıldı.

Avrupa Parlamentosu siyasi grup başkanları ile toplantılara katılan Temsilci Bahadır Kaleağası, Avrupa Birliği-Türkiye ilişkileri çerçevesinde özel sektör



TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası, TÜSİAD'ın Almanya ziyareti çerçevesinde, 13 Şubat'ta Niedersachsen Eyaleti Başbakanı Christian Wulff ile yapılan görüşmeye katıldı.

görüş ve eleştirilerini aktardı. Yıl içinde Brüksel Temsilciliği ile Avrupa Parlamentosu üyeleri ve danışmanları arasında birçok görüşme oldu.

Türkiye-Avrupa Birliği Karma Parlamento Komisyonu toplantıları izlendi ve bu komisyonun Türk ve Avrupalı milletvekillerine düzenli bilgi ve görüş aktarıldı.

Yıl içinde Avrupa Komisyonu yetkilileri ile çok sayıda toplantı ve görüşme gerçekleşti. Bu girişimlerin yoğunlaştığı konular Türkiye’de siyasal, ekonomik ve sosyal gelişmeler, Gümrük Birliği ve Türk şirketlerin sorunları, Avrupa Komisyonu’nun 2004 Türkiye İlerleme Raporu, Türkiye’nin müzakerelere hazırlık çalışmaları, Türkiye-Avrupa Birliği mali işbirliği ve 6. Çerçeve Programı, demokratik reformlar ve Kopenhag siyasi kısıtları, bilgi toplumu ve e-Türkiye, telekom, enerji ve tarım sektörleri ve Avrupa Birliği programlarına Türkiye’nin katılımı oldu.

Avrupa Birliği Ekonomik ve Sosyal Konseyi’nin çeşitli etkinliklerine UNICE üyesi Türk özel sektör temsilcisi olarak katılım sağlandı.

Temsilci Bahadır Kaleağası Washington, D.C.’de TÜSIAD heyeti ile birlikte ABD Kongresi ve Dışişleri Bakanlığı yetkilileriyle toplantılara katıldı. Bu temaslarda ABD’nin Avrupa Birliği ile ilişkilerinde Türkiye dosyası ve ABD-Türkiye ticaret rejiminin Türkiye-Avrupa Birliği gümrük birliği bağlamında değerlendirilmesi konularında görüş alış verişinde bulunuldu.

Tanıtım ve Bilgilendirme

Brüksel Temsilciliği, Türkiye’nin uluslararası tanıtımına ve Türk kuruluşların Avrupa Birliği hakkında bilgilendirilmesine katkıda bulunmaya devam etti. Bu çerçevede yapılan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

TÜSIAD’ın İngilizce, Fransızca ve Almanca yayınları ve Türkiye hakkındaki çeşitli ekonomik ve kültürel tanıtım yayınları Avrupa Birliği’nde üç bin üzerinde kişi ve kuruluşa düzenli olarak iletildi.

Bu çerçevede, Türkiye’nin Avrupa Birliği üyeliğinin Avrupa’ya ekonomik, siyasi ve kültürel katkılarını anlatan bilgi notları geniş bir dağıtıma tabi tutuldu.

“Brüksel’de Bir Hafta” bülteni, ekindeki araştırma raporları ve yorum yazılarıyla, her hafta yirmi bin civarında kişi ve kuruluşa elektronik ortamda ulaştırıldı.

Temsilcilik tarafından çeşitli konularda araştırmalar ve raporlar hazırlandı. Bunlar; "Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri Gündemi", "Avrupa Birliği’nde Kadın-Erkek Eşitliği", "Türkiye ve Lizbon Stratejisi 2004", "Avrupa Birliği Mali Perspektifleri", "Avrupa Parlamentosu İzleme Raporları", "AB 15-AB 25 Karşılaştırmalı Bakış", "Kültürel Mirasın Korunması ve Avrupa Birliği", "Avrupa Parlamentosu Türkiye Raporu Analizi", "Kıbrıs- Referandum Sonrası", "Avrupa Birliği Genişlemesi-Kasım 1989-Mayıs 2004", "Katılım Müzakereleri Sonucunda Yeni Üyelere Tanınan Geçiş Süreleri", "Avrupa’nın Geleceği Kurultayı’ndan Avrupa Birliği Anayasasına", "Türkiye-Avrupa Birliği Gümrük Birliği İlişkilerinde Son Durum-Temmuz 2004", "Avrupa Parlamentosu 2004-2009 Dönemi", "Avrupa Birliği Gündemi ve Avrupa Komisyonu", "Avrupa Birliği Bilgi Kaynakları", "Avrupa Komisyonu 2004 İlerleme Raporu’nun Değerlendirmesi", "Katılım Ortaklığı Belgesi-İlerleme Raporu 2004 Karşılaştırması", "Avrupa Konseyi Karar Taslağı Analizi" olarak sıralandı.

Temsilci Bahadır Kaleağası birçok konferans ve toplantıda sunuş yaparak Türkiye’nin dış ekonomik ilişkilerini, Avrupa Birliği ile entegrasyon sürecini ve

özel sektör görüşlerini anlattı. Bu çerçevede sırasıyla, Samsun Ticaret ve Sanayi Odası, Van Sanayi ve Ticaret Odası, Sakarya Üniversitesi, Bursa Ticaret Odası, Brüksel Üniversitesi, Leuven Üniversitesi, Forum İstanbul, Dünya Bankası, Transatlantic Center, Friends of Europe, EU-Turkey Dialogue, Andrassy Üniversitesi, Avrupa Parlamentosu, ANSIAD, Kayseri Ticaret Odası, Antalya Sanayi ve Ticaret Odası, The European Policy Center, ISS, Türkiye Aile Planlaması Vakfı, İstanbul Sanayi Odası Kongresi, Avrupa Koleji, US-Turkey Forum ve Belçika Senatosu'nda düzenlenen toplantılara katılım sağlandı.

Resmi kuruluşlar, akademik kurumlar, sivil toplum örgütleri, özel sektör ve uluslararası basından Türkiye hakkında bilgi için gelen başvurular değerlendirildi.

Avrupa Komisyonu'nun desteğiyle TÜSIAD ve NTV tarafından hazırlanan Avrupa Postası programına katkıda bulunuldu.

Araştırmacı Meltem Çakır, Fransa'da EM Lyon Üniversitesi'nin düzenlediği "Uluslararası Günler" kapsamında "Avrupalı Kimliği: Ekonomik Mi, Kültürel Mi?" konulu konferansta sunuş yaparak, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile entegrasyon sürecini ve özel sektör görüşlerini anlattı.

Araştırmacı Dilek Iştar Ateş, Brüksel'e eğitim gezisi düzenleyen Leeds MBA School öğrencilerine Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği sürecini ve son gelişmeleri anlatan bir sunum yaptı.

Araştırmacı Meltem Çakır, Avrupa Birliği ve ABD'nin önde gelen yatırım şirketlerinin temsilcile-



TÜSIAD'ın Avrupa Birliği ülkelerindeki lobi faaliyetleri kapsamında, 13 Şubat tarihinde Almanya'da Hristiyan Demokrat ve Hristiyan Sosyal Birlik Partileri Meclis Grubu Başkan Yardımcısı Wolfgang Schäuble ile görüşüldü.

riyle yaptığı toplantılarda Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği perspektifi konusunda bilgi verdi.

Avrupa Birliği İletişim Grubu (www.abig.org) ile işbirliği içinde Türkiye'nin Avrupa Birliği ile müzakerelerine yönelik olarak bir çok girişim gerçekleştirildi. Bu çerçevede, Avrupa Birliği'nin önde gelen haber sitesi Euractiv.com ile Türkiye dosyası geliştirildi. Yıl boyunca Türkiye ile ilgili haber, yorum, analiz ve bilgi notlarının bu sitede yayınlanması ve ana sayfalarında Türkiye logosu ve linkleri ile tanıtım yapılması sağlandı. Eupolitix haber sitesinde Türkiye'nin görüşleri ve Türkiye ile ilgili mülakatlar yayınlandı. Maastricht School of Management ile Avrupa Birliği ve Türkiye'den en üst düzeyde katılımı ile günlük bir konferans düzenlendi. Friends of Europe tarafından Brüksel'de düzenlenen üst düzey konferansın temel raporu olarak Kirsthy Huges tarafından hazırlanan "Türkiye'nin Avrupa Birliği Üyeliğinin Etkileri" konulu araştırma desteklendi. Önde gelen düşünce kuruluşu Center for European Policy Center (CEPS)'in aylık "Turkey Monitor" bülteni hazırlaması sağlandı ve bültene her ay Türk özel sektörünün görüşlerini içeren bölüm ile katkıda bulunuldu. Etkili düşünce kuruluşu European Policy Center (EPC) bünyesinde bir Türkiye Görev Gücü oluşturuldu ve düzenli toplantılarla Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği desteklendi. The Parliament gazetesi ve yıllıkta Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne katkıları konulu bilgi notları yayınlandı. Paris, Berlin ve Brüksel'de birçok etkinlik, konferans, araştırma, basın ilanı ve medya teması desteklendi.

Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER)'nin Brüksel'de Genişlemeden Sorumlu Avrupa Komiseri Olli Rehn, Komisyon yetkilileri ve Avrupa parlamenterleri ile toplantıları düzenlendi.

Avrupa'da "Türkiye İçin Kadın Girişimi"nin oluşması, Brüksel konferansı ve Fransa ve Almanya'da tanıtımı için katkıda bulunuldu.

Brüksel'de düzenlenen Türkiye Festivali ve bünyesindeki "Türkiye: Anneler, Tanrıçalar ve Sultanlar" başlıklı serginin oluşması ve tanıtımına destek olundu.

Değişik Avrupa Birliği ülkelerinde düzenlenen birçok konferans, gazete haberi ve televizyon programında Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri hakkında bilgi ve danışmanlık desteği sağlandı.

Birçok Türk sivil toplum kuruluşu ve üniversitesinin Avrupa Birliği ile ilişkilerinde kolaylaştırıcı ve yönlendirici destek verildi.

Avrupa Birliği Genişleme Bilgi Merkezi'nin Türkiye çalışmalarına destek olundu.

Temsilcilik binasında çeşitli etkinlikler düzenlendi. TBMM üyeleri, Avrupa Parlamentosu, Avrupa Komisyonu, Avrupa Birliği nezdinde diplomatik misyonlar, Avrupa Birliği özel sektörü, aday ülkeler özel sektör temsilcileri, akademisyen ve öğrenci grupları ve medya mensuplarının katıldığı toplantılar düzenlendi.

Avrupa şirketlerine yönelik olarak, Türk ekonomisi, Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri, enerji, turizm, Avrasya, Türkiye'de yatırım ve ticaret olanakları gibi çeşitli konularda brifingler düzenlendi.

Ayrıca Avrupa Gazeteciler Birliği ile ortak bilgilendirme toplantıları, Avrupa Komisyonu'nun 6. Ar-Ge Çerçeve Programı'na yönelik olarak Türk kuruluşlara brifingler ve Avrupa Komisyonu yetkililerine yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlendi.

Avrupa Birliği üyesi ülkeler ve aday ülkeler özel sektör temsilcileri ile toplantılar düzenlendi.

Avrupa Birliği, ABD ve Türkiye’den öğrenci ve akademisyen gruplarına yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlendi.

Birçok Avrupa Birliği ülkesi televizyon kanalı ile mülakatlar ve temsilciliğin tanıtımına yönelik çekimler gerçekleştirildi.

Mustafa Taviloğlu koleksiyonuna ait çağdaş Türk ressamlarının eserleri ziyaretçilerin ve davetlilerin izlenimine sunulmaya devam edildi.

Brüksel’deki uluslararası şirket temsilcileri, European Round Table of Industrialists, The Conference Board ve World Economic Forum ile ilişkiler geliştirilmeye devam edildi ve ortak etkinliklere TÜSIAD katılımı sağlandı.

Avrupa basınında birçok makaleye referans veya kaynak olundu. Temsilci Bahadır Kaleağası birçok televizyon ve radyo yayınına katıldı.

Temsilcilik araştırmacıları Meltem Çakır, Dilek İştah Ateş ve Seda Gürkan birçok uluslararası konferansın yanı sıra Center for European Policy Studies (CEPS), European Policy Center (EPC), American European Community Association (AECA), Institut d’Etudes Européennes, Institut Royal des Relations Internationales, TEPSA, Forum Europe ve Friends of Europe etkinliklerine bu kuruluşların üyesi olarak katıldı ve Türk özel sektörünün yaklaşımlarını aktardı.

AECA (American European Community Association) çerçevesinde Temsilci Bahadır Kaleağası uluslararası nitelikli büyük şirketlerin Avrupa temsilcilerinden oluşan grubun üyesi olarak Avrupa Parlamentosu, ABD Kongresi, Dünya Ticaret Örgütü ve Avrupa Komisyonu gibi kuruluşlarla toplantılara katıldı. Ayrıca TEMA ve TAPV gibi birçok Türk sivil toplum kuruluşu, sosyo-ekonomik temsil örgütü ve üniversitenin Avrupa Birliği ile ilişkilerinde kolaylaştırıcı ve yönlendirici destek verildi.

Üyeler ve Türk Kuruluşlara Yönelik Hizmetler

TÜSIAD Brüksel Temsilciliği bir taraftan TÜSIAD üyelerine yönelik bir dizi hizmet verirken, diğer taraftan da diğer Türk kuruluşların Avrupa Birliği ile ilişkiler alanındaki çalışmalarına katkıda bulunmaya çalışmaktadır. Bu çerçevede yürütülen faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

Üyelerden gelen bilgi, araştırma ve görüş taleplerine yanıt verildi.

TÜSIAD’ın üyelerine tanıdığı Brüksel’de geçici personel görevlendirme olanağı dahilinde Brüksel’e gelen elemanlar hem şirketleri için, hem de TÜSIAD için birçok etkinlikte bulundular.

Türk şirketlerin dış ekonomik etkinliklerinde, Avrupa Birliği ile ilişkilerinde ve gümrük birliği çerçevesinde karşılaştıkları sorunlar TÜSIAD Brüksel Temsilciliği tarafından takip edildi ve gerekli araştırmalar ve girişimler yapıldı.

Gümrük Birliği Ortak Komitesi toplantıları öncesinde şirketler, SIAD’lar ve meslek temsil örgütlerinden sorunlarını ve önerilerini içeren görüşleri toplanarak oluşturulan raporlar ilgili resmi yetkililere iletildi, gelişmeler takip edildi.

Avrupalı şirketler, mali kuruluşlar ve medyadan gelen talepler doğrultusunda Türk şirketlerle temasların kurulması için yönlendirici olundu.

Üyelerin Avrupa’daki çeşitli etkinliklerinin ve resmi kuruluşlar ve şirketler ile ilişkilerinin hazırlanmasına veya takibine katkıda bulunuldu.

Temsilcilik binası, büro altyapısı, toplantı ve davet mekanı ve sekreteryaya olanakları ile TÜSIAD üyeleri için bir “Avrupa iş merkezi” olarak hizmet vermeyi sürdürdü.

TÜSİAD

Washington, D.C.

Temsilciliği

Faaliyete geçişinin altıncı yılını tamamlayan TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği (TUSIAD-US), yıl boyunca Türk-Amerikan ilişkilerinin her alanda geliştirilmesini ve derinleştirilmesini sağlamanın yanı sıra karşılıklı iletişimi ve bilgilendirmeyi artırmak amacıyla çalışmalarını sürdürdü.

Temsilcilik, bu temel misyon doğrultusunda, hedef kitle içerisinde yer alan ABD Kongresi ve yönetimi, iş çevreleri, basın, düşünce kuruluşları, uluslararası kuruluşlar ve Türk-Amerikan kuruluşları ile çok çeşitli temas ve faaliyetler gerçekleştirdi. Temsilciliğin 2004 yılı daimi kadrosu temsilci, bir temsilci yardımcısı ve bir sekreterden oluştu.

Toplantı ve Bilgilendirme Faaliyetleri

Temsilcilik, 2004 yılı boyunca ABD’de Türkiye ile ilgili çevreleri, düzenlediği toplantılar ve dağıttığı yayınların yanı sıra gerçekleştirdiği bire bir görüşmeler yoluyla Türkiye’deki gelişmeler konusunda doğru ve zamanında bilgilendirme, Washington ve dışındaki etkin kuruluşlarla işbirliği platformu oluşturma, Türkiye’ye ABD-Türkiye ilişkileri ile ilgili bilgi aktar-

ma faaliyetlerini sürdürdü. Benzer bir şekilde, ABD’deki gelişmeleri TÜSİAD üyeleri ve konu ile ilgili diğer çevrelere aktarmak üzere faaliyetlerde bulundu.

Temsilcilik, 27 Ocak tarihinde Institute of Turkish Studies isimli kuruluşla birlikte “The Year of The Countdowns: Turkey and the World in 2004 (Geri Sayımlar Yılı: 2004’te Türkiye ve Dünya)” isimli bir toplantı düzenledi. TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel’in konuşmacı olarak katıldığı toplantıda, yıl içinde özellikle Kıbrıs ve Türkiye’nin Avrupa Birliği üyeliği sürecine yönelik beklentiler tartışıldı.

Bu toplantının hemen ardından 28 Ocak tarihinde Johns Hopkins Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Fakültesi Dekanı Prof. Francis Fukuyama’nın konuk edildiği bir konferans düzenlendi. Başbakan Re-



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği’nin bulunduğu bina.

cep Tayyip Erdoğan'ın ABD gezisi sırasında heyet üyelerine yönelik düzenlenen toplantıda, Irak ışığında Amerikan dış politikası ele alındı. Prof. Fukuyama, özellikle Ortadoğu ve Avrupa politikalarına yönelik beklentilerini Türk heyetine aktardı.

29 Ocak tarihinde ise, "Türk-Amerikan İlişkilerine Washington'dan Bakış" başlıklı toplantıyla, Washington'da bulunan Türk gazeteci ve uzmanlar bir araya getirildi. Toplantıya Türkiye'den gelen ve Washington'da temaslarda bulunan Türk heyeti katılım sağladı. Toplantıda, Irak savaşı gölgesinde bir süre gerginleşen ilişkilerdeki sorunlar ve geleceğe yönelik beklentiler tartışıldı.

Temsilcilik uzmanları, özellikle yılın ilk çeyreğinde Kıbrıs ile ilgili gelişmeleri yakından takip etti. Görüşmeler sürecinin Şubat 2004 başında New York'taki pazarlıkların ardından başlaması ile ilgili olarak bir basın bildirisi hazırlandı. Annan Planı temelinde müzakereleri bir fırsat olarak değerlendiren basın bildirisi, ABD'deki ilgili çevrelere iletildi.



Johns Hopkins Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Francis Fukuyama, 28 Ocak tarihinde TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin düzenlediği konferansa konuk oldu.

Kıbrıs ile ilgili gelişmeler hakkında ABD Dışişleri Bakanlığı Kıbrıs Koordinatörü Tom Weston ile bir görüşme yapıldı. Referandumlar sonrası TÜSİAD beklentilerini yansıtan bir mektup ABD Dışişleri Bakanı Colin Powell ve Milli Güvenlik Danışmanı Condolleeza Rice'a ve bir örneği Büyükelçi Tom Weston'a iletildi.

Mart ayı içerisinde, ilki geçen yıl gerçekleştirilen TÜSİAD-ATAA Yaz Staj Programı'nın duyurusu yapıldı. ABD'deki Türk-Amerikan öğrencilerinin Kongre ve düşünce kuruluşlarında deneyim kazanmalarını hedefleyen staj programındaki bir sonraki aşama haziran ayında tamamlandı ve daha önce kurulan değerlendirme kurulu, adayları inceleyerek staj yapacak isimleri belirledi.

Temsilcilik ABD'deki hedef kitleye yönelik olarak İngilizce aylık "Turkey in Focus" ve Türkiye'deki hedef kitleye yönelik olarak Türkçe aylık "ABD Gündemi" adlı yayınları hazırlamaya ve elektronik ortamda dağıtımına devam etti. Bu yayınlar Kıbrıs'taki gelişmeler, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın ABD ziyareti, kamu reformu, Avrupa Birliği Kopenhag Siyasi Kriterleri ile ilgili reformlar, Genişletilmiş Ortadoğu Projesi, ABD başkanlık seçimi gibi konuları işledi.

Temsilcilik, 12 Mayıs'ta National Democratic Institute isimli kuruluşla birlikte "Turkey Update: Domestic Politics After Cyprus Referenda (Kıbrıs Referandumları Sonrası Türkiye'deki İç Gelişmeler)" isimli bir toplantı düzenledi. Radikal gazetesi Ankara Temsilcisi Murat Yetkin'in konuşmacı olarak katıldığı toplantıda, 24 Nisan'da Kıbrıs'ta yapılan referandumların Türkiye'ye yansıma biçimleri değerlendirildi ve Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğine yönelik perspektifler tartışıldı.

Temmuz ve eylül aylarında, temsilcilik, 7 Aralık'ta TÜSİAD tarafından İstanbul'da düzenlenecek

olan sosyal güvenlik semineri için ABD'den konuşmacı bulunmasına destek verdi. Bu konuda, başta Dünya Bankası olmak üzere çeşitli kuruluşlarla temas geçildi. Bu çerçevede, Dünya Bankası Kıdemli Danışmanı Dimitri Vittas ve Cato Enstitüsü Analisti Berna Yiğit Brannon'un seminere katılımı sağlandı.

TÜSIAD ABD Çalışma Grubu'nun eylül ayındaki toplantısına sunulmak üzere, TÜSIAD'ın ABD'de katılabileceği "iş dünyası platformları"nın belirlenmesi için bir çalışma yapıldı. ABD Çalışma Grubu, toplantıya sunulan bu belgeyi değerlendirerek temas başlatılmasında yarar görülen kuruluşları tespit etti.

Eylül ayında, kurumsal yönetim konusunda Türkiye'de çeşitli faaliyetler planlayan International Institute of Finance (IIF) yetkilileri ile bir toplantı yapıldı. Bu konuda ileride yapılabilecek muhtemel ortak çalışmalar tartışıldı ve kuruluşun Türkiye'de temas geçmesinin faydalı olduğu düşünülen kurum ve kişiler hakkında kendilerine bilgi aktarıldı.

Eylül ayı içerisinde, Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan'ın konuşmacı olacağı 1 Ekim tarihli toplantı için Council on Foreign Relations'a destek verildi. Ali Babacan'ın makamı ile gerekli temas sağlandı ve Washington'daki IMF-Dünya Bankası toplantıları sırasında ABD'deki etkin çevrelerin dahil olduğu bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmesine yardımcı olundu.

4 Ekim tarihinde IMF ve Dünya Bankası'nın yıllık toplantısına katılmak üzere Washington'a gelen heyete yönelik bir toplantı düzenlendi. CFR Türkiye Uzmanı Steven Cook ve Milliyet-CNN Türk Washington Temsilcisi Yasemin Çongar'ın konuşmacı olarak katıldığı toplantıda ABD'deki başkanlık seçimlerine dair beklentiler tartışıldı ve Türk-Amerikan ilişkilerinin geleceği masaya yatırıldı.

6 Ekim tarihinde, Avrupa Komisyonu'nun Türkiye İlerleme Raporu'nu açıklamasının hemen ardından bir basın bildirisi yayınlandı. Komisyon raporunun tarihi bir adım içerdiğini ve olumlu algılanması gerektiğini belirten basın bildirisi, ABD yönetimi, Kongre çevreleri, basın mensupları ve Türkiye ile ilgili diğer çevrelere iletildi.

Temsilcilik, ABD'de bulunan Alman kuruluşlarıyla temaslarını geliştirdi. Bu kuruluşlar içinde en aktiflerinden ve Türkiye'de ofis açma hazırlığında olan German Marshall Fund'ın faaliyetlerine değişik boyutlarda destek verildi. Benzer şekilde, bir başka Alman kuruluş olan American Institute for Contemporary German Studies (AICGS)'in 20 Eylül'de Berlin'de Türkiye üzerine düzenlediği toplantının hazırlanmasına ve konuşmacı tespitine/bulunmasına destek verildi. Bu konuda TÜSIAD Berlin Bürosu ile işbirliği yapıldı ve konferansa lojistik destek sağlandı.

European Business Round Table (ERT) bünyesinde TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı tarafından hazırlanan bir rapor, ABD karar vericilerine ve kamuoyu önderlerine dağıtıldı.

Türk ekonomisini tanıtacak bir dizi programda ortak sunuş yapmak üzere, T.C. Ekonomi Müşaviri Melih Nemli ve Ticaret Müşaviri Bilgehan Şaşmaz ile ortak bir çalışma başlatıldı.

Özellikle eylül ayının ikinci yarısı ve ekim ayının tamamı, TÜSIAD heyetinin kasım ayında gerçekleştireceği ABD ziyaretine odaklandı. Ziyaret öncesinde heyet üyelerine dağıtılmak üzere TÜSIAD Genel Sekreterlik bölümleriyle koordineli olarak kapsamlı bir bilgi dosyası hazırlandı. İçerik olarak, Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri, Kıbrıs, Irak, Ortadoğu ve ekonomi konularına ağırlık verildi. Ziyaret öncesinde çeşit-



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği'nin 4 Ekim'de düzenlediği toplantıda, ABD'deki başkanlık seçimi ve Türk-Amerikan ilişkileri ele alındı.

li kişi ve kuruluşlarla temasa geçilerek gerekli randevuların alınması ve talep edilen toplantıların gerçekleştirilmesi sağlandı. Temasların hemen ardından bir değerlendirme notu hazırlanarak Türkiye'ye aktarıldı.

18 Kasım tarihinde National Endowment for Democracy isimli kuruluşla ortaklaşa olarak "Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri ve Reform Süreci" başlıklı bir toplantı düzenlendi. Özellikle ABD'nin demokrasi programlarında görevli kesimi bir araya getiren toplantıda TÜSİAD dış politika danışmanları Soli Özel ve Prof. İlter Turan birer konuşma yaptı. TÜSİAD heyetinin temasları sırasında gerçekleşen toplantı, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği senaryolarına ve reformların geleceğine odaklaştı.

TÜSİAD'ın ABD'yi ziyaret eden heyetinin temasları sırasında, Council on Foreign Relations isimli düşünce kuruluşu ile ortaklaşa olarak ABD Kongresi'nde bir toplantı gerçekleştirildi. 19 Kasım tarihinde düzenlenen toplantıya, ABD Senatosu ve Temsilciler Meclisi'nde görevli çok sayıda üst düzey yetkili katıldı. TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel'in konuşmacı olduğu bu toplantıda Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği perspektifinde Türkiye-ABD ilişkileri tartışıldı.

Temsilcilik, kasım ayında ABD'ye gelen, TÜSİAD'ın "Kamuda Etik" raporunu hazırlamakta olan Boğaziçi Üniversitesi İktisadi Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Cüneyt Yüksel'in temaslarına destek verdi. Bu çerçevede, Cüneyt Yüksel'in ABD Kongresi'nde, Dünya Bankası'nda, Ethics Resource Center'da ve National Democratic Institute'da görüşmeler yapması sağlandı.

17 Aralık tarihinde Avrupa Birliği Zirvesi sonuçlarını değerlendirmek üzere Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kemal Kirişçi'ye bir değerlendirme yazısı hazırlatıldı. Türkiye-Avrupa Birliği ilişkilerinin müzakere sürecinden nasıl etkileneceğini tartışan yazı, Türkiye-ABD ilişkilerinin de yeni süreçle nasıl şekillenebileceği üzerinde durdu. Yazı, TÜSİAD'ın iki yıldır sürdürdüğü "Opinion Papers" (Görüş) yazı dizileri çerçevesinde ilgili yerlere elektronik ortamda İngilizce olarak dağıtıldı ve TUSIAD-US web sitesinde yayınlandı. Yine 17 Aralık Avrupa Birliği Zirvesi kararlarını değerlendiren bir basın bildirisi hazırlanarak dağıtımı yapıldı.

Temsilcilik, özellikle Irak, Ortadoğu ve "ABD'nin terörizmle ilgili mücadelesi" kapsamındaki gelişmeleri, Avrupa ve ABD arasındaki ilişkileri ve

ABD'nin diğer önemli dış politika önceliklerini takip etmeye devam etti. Bu çerçevede, her dönem olduğu gibi, özellikle Kongre ve düşünce kuruluşları tarafından düzenlenen çeşitli toplantılara katılım sağlandı ve bire bir görüşmeler gerçekleştirildi. Temsilcilik, haftalık olarak Türkiye'deki gelişmeleri özetleyen "Selected News on Turkey" isimli yayını elektronik ortamda dağıtmayı ve TÜSIAD yayınlarını hedef kitlelere iletmeyi sürdürdü. Tüm yayınlar ve faaliyetlerle ilgili olarak web sitesinin güncellenmesi sağlandı.

Tanıtım Faaliyetleri ve Temaslar

TÜSIAD Washington Temsilciliği tarafından, yıl boyunca bire bir ziyaretler, gününbirlik görüşmeler ve çeşitli kuruluşların düzenlediği toplantılara katılımlar yoluyla ABD yönetimi ve Kongresi'nin çeşitli kademeleri, medya temsilcileri, düşünce kuruluşları, iş dünyası ve Türkiye ile ilgili diğer çevrelerle temaslar düzenli olarak sürdürüldü. Düzenli görüşmelerin en önemli ayaklarını, ABD Dışişleri Bakanlığı'nın Türkiye Masası ve Güney Avrupa Departmanı yetkilileri, ABD Kongresi Türkiye Dostluk Grubu üyeleri ve yardımcıları, Beyaz Saray Avrupa-Avrasya yetkilileri, Council on Foreign Relations, Brookings, Heritage Foundation, Carnegie Endowment for International Peace, Rand, National Endowment for Democracy, National Democratic Institute, Center for Strategic and International Studies (CSIS), Washington Institute gibi çeşitli düşünce kuruluşları, belli başlı gazeteciler, Türk-Amerikan kuruluşları ve benzeri örgüt ve kişiler oluşturdu. Ayrıca başta German Marshall Fund olmak üzere çeşitli Alman kuruluşlarıyla ilişki-

ler bu yıl ivme kazandı. Bu kuruluşların Türkiye ve Atlantik ötesi ilişkiler çalışmalarına çeşitli vesilelerle somut katkıda bulunuldu. Bunların dışında, gündemin gereklerine göre bazı görüşmeler yapıldı. Bu görüşmeler aşağıda özetlenmektedir.

2003 yılı sonlarında ABD Başkanı Bush, National Endowment for Democracy isimli bir kuruluştaki yaptığı konuşmayla "Genişletilmiş Ortadoğu Girişimi" ismiyle anılan bir projeyi dünya kamuoyuna duyurmuştu. Türkiye'de de geniş biçimde tartışılan bu konuyu netleştirebilmek ve ABD yönetiminin yaklaşımlarının detaylarını öğrenebilmek amacıyla, mart ayı sonlarında, Temsilcilik tarafından bir dizi görüşme koordine edildi. Bu kapsamda, ABD Ulusal Güvenlik Konseyi yetkilileri ile görüşüldü ve izlenimler bir rapor halinde TÜSIAD Genel Sekreterliği'ne aktarıldı. Türkiye'deki bakış açısı ve beklentiler ise ABD yetkililerine sözlü olarak iletildi. Konunun takibi daha sonraki aylarda da değişik vesilelerle yapılan başka görüşmelerle sürdürüldü.

Benzer şekilde, Kıbrıs konusunda yıl başında yaşanan hızlı gelişmeler ışığında Temsilcilik olarak mart-nisan aylarında bir dizi görüşme düzenlendi. Özellikle Dışişleri Bakanlığı yetkilileri ile bir araya gelinerek Kıbrıslı Türklere yönelik ambargonun sona erdirilebilmesi için nelerin yapılabileceği tartışıldı. Bu konudaki izlenimler ve görüşler de bir rapor haline getirildi. Ayrıca Uzman Aslı Gürkan, Johns Hopkins Üniversitesi-SAIS (School of Advanced International Studies) tarafından mart ayında düzenlenen Kıbrıs ve Yunanistan ziyaretine katılarak gelişmeleri yerinden takip etti. Böylece, Yunanistan'da ve Güney-Kuzey Kıbrıs'ta en üst düzeylerde görüşmelere katılım sağlandı.

Mart-nisan aylarında The United States Association of Former Members of Congress tarafından ha-

zırlanan bir projeye destek verildi. “Congressional Study Group on Turkey (Türkiye Üzerine Kongre Çalışma Grubu)” ismini taşıyan proje, daha önce Almanya üzerine başarıyla gerçekleştirilen benzer bir projeyi örnek aldı. Türkiye-ABD Kongre üyeleri/yardımcıları arasında bir değişim programı niteliğindeki proje, özellikle ABD Kongresi’ne yönelik bilgilendirmeyi ve iki ülke parlamentoları arasındaki ilişkileri kalıcı bilgi üretimiyle desteklemeyi hedefledi.

Özellikle yılın ilk yarısında ABD Kongre üyeleri yardımcıları ile çeşitli görüşmelerde bulunuldu. Görüşmelerde Kongre bünyesinde kurulu Türk-Amerikan Dostluk Grubu (Turkish Caucus) üyelerine öncelik verildi ve kendilerine Temsilciliğin faaliyetleri ve Türk-Amerikan ilişkilerinde yaşanan son gelişmelerle ilgili görüşler aktarıldı.

Temsilci Abdullah Akyüz, haziran ayı başında Türkiye’ye bir ziyaret gerçekleştirdi. Bu ziyaret sırasında TÜSIAD Dışişleri Komisyonu bünyesinde kurulan ABD Temsilciliği Çalışma Grubu toplantısına katılan Akyüz, TÜSIAD üyeleriyle Temsilciliğin faaliyetlerine ilişkin görüş alış verişinde bulundu. Akyüz ayrıca çeşitli radyo programlarına konuk olarak katıldı ve Türkiye’nin değişik yerlerinde Türk-Amerikan ilişkileri hakkında konuşmalar yaptı.

TÜSIAD, ABD yönetiminin, finans çevrelerinin ve medyasının önde gelen isimleriyle görüşmek üzere, 18-19 Kasım tarihlerinde Washington’ı, 22-23 Kasım tarihlerinde de New York’u ziyaret etti. Heyette, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi F. Şadi Gücüm, TÜSIAD üyeleri Vural Akışık, Can Paker, Yılmaz Argüden, İzzet Benadrete, Dilek Yardım, TÜSIAD dış politika danışmanları Soli Özel ve Prof. Dr. İlter Turan, TÜSIAD Washington Temsilcisi Abdullah Akyüz, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası

ve TÜSIAD Washington Temsilci Yardımcısı Yakup Beriş yer aldı. TÜSIAD heyeti, Washington’da başlayan temaslara çerçevesinde, Kongre üyeleri, Ulusal Güvenlik Konseyi temsilcileri ve Dışişleri Bakanlığı yetkilileri ile bir araya geldi. Alman Marshall Fonu ile de görüşen heyet ayrıca Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Marc Grossman, IMF Birinci Başkan Yardımcısı Anne Krueger, Dışişleri Bakanlığı Eski Sözcüsü Bernard Kalb, Nixon Center Uluslararası Güvenlik ve Enerji Programları Direktörü Zeyno Baran ve Rand Corporation yetkilisi Steven Larrabee’nin de aralarında bulunduğu önemli isimlerle temaslarda bulundu.

Temaslarına New York’ta devam eden TÜSIAD heyeti, Open Society Institute (Açık Toplum Enstitüsü) kurucusu George Soros ve Birleşmiş Milletler Siyasi İşler Genel Müsteşarı Kieran Prandergast ile buluştu. TÜSIAD heyeti ayrıca Dış İlişkiler Konseyi’nde bir yuvarlak masa toplantısına katıldı. New York Times gazetesi dış politika editörleri ile de bir araya gelen heyet, finans çevreleriyle gerçekleştirdiği temaslara çerçevesinde Citibank ve Bear Stearns Yatırım Bankası ile görüşmelerde bulundu.

Temsilci Abdullah Akyüz, çeşitli toplantılara konuşmacı olarak katıldı. Bu çerçevede, 30 Kasım tarihinde Heritage Foundation tarafından düzenlenen toplantıda konuşmacı oldu. Kuruluşun dış politika direktörü Helle Dale tarafından yönetilen toplantıda Türkiye’nin Avrupa Birliği üyeliği süreci ve 17 Aralık Avrupa Birliği Konseyi’ne ilişkin beklentiler ele alındı. Toplantının diğer konuşmacıları, Heritage Foundation Uzmanı John Hulsman ve Brookings Foundation Uzmanı Ömer Taşpınar oldu. Temsilci Abdullah Akyüz ayrıca 7 Aralık tarihinde Philadelphia’da bulunan Wharton School’da düzenlenen bir panelde konuşmacı olarak yer aldı. Panelin ana teması, Türkiye-Avrupa Birliği ilişkilerine dair beklentiler oldu.

TÜSİAD Ankara Temsilciliği

TÜSİAD'ın yasama ve yürütme süreçlerine katılımcı demokrasi bağlamında etkili katılımını sağlamaya yardımcı olmak ve TÜSİAD'ı Ankara'da TBMM, hükümet, kamu kurum ve kuruluşları, dış temsilcilikler ve kurumsal ilişki gerektiren tüm örgütler nezdinde temsil etmek amacıyla daimi kadro olarak bir temsilci, bir temsilci yardımcısı, bir uzman yardımcısı, bir sekreter ve bir idari personelden oluşan ve 15 Mayıs 2000 tarihinde resmen açılan TÜSİAD Ankara Temsilciliği, 2004 yılında geniş kapsamlı bir etkinlik alanı içinde çalışmalarını gerçekleştirdi.

TÜSİAD Ankara Temsilciliği, 1999 Avrupa Birliği Konseyi Helsinki Zirvesi'nin hemen sonrasında başlayan faaliyetlerini temel olarak Avrupa Birliği'ne uyum perspektifini referans alarak ve TÜSİAD'ın yasama ve yürütme faaliyetlerine etkili katılımı amacıyla sürdürdü. TÜSİAD üye komisyonları ve çalışma gruplarının Avrupa Birliği referanslı faaliyetleri temsilciliğin de yasama süreci çalışmalarının Avrupa Birliği mevzuat uyumu ve ilgili idari kapasite artırımı alanında yoğunlaşmasına neden oldu.

Temsilciliğin Ankara faaliyetlerinin bir diğer önemli ayağını Yönetim Kurulu ve TÜSİAD'ın çeşitli organlarının temsil faaliyetleri oluşturu-

du. TÜSİAD'ın Ankara'da birçok kurumsal ortamda temsili sağlandı ve elde edilen izlenimler TÜSİAD Yönetim Kurulu düzeyinde aktarıldı.

Temsilciliğin gerek yasama süreci faaliyetlerini, gerekse kurumsal iletişim faaliyetlerini ve çeşitli temaslarını tüm üyelere zamanında ve etkin bir şekilde aktarabilmek amacıyla 2004 yılı başından itibaren Ankara Bülteni hazırlanmaya başlandı. Bu yayın, ayrıca her ay ortasında bir TBMM ara sayısı ile de desteklendi.

Yasama Sürecinin Takibi

TBMM ile ilişkiler, yasama sürecine ve siyasete görüş aktarımı konularında bilgi ve siyasi gündeme yönelik TÜSİAD Ankara Temsilciliği tespitleri ve görüşleri yıl boyunca gerçekleştirilen TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu toplantılarında sunuldu. Ayrıca yasama sürecinin, hukuki ve iktisadi gelişmelerin ve Avrupa Birliği müktesebatına uyum çalışmalarının TÜSİAD üyeleri tarafından düzenli ve kolay bir biçim-



TÜSİAD Ankara Temsilciliği'nin bulunduğu bina.

de takip edilebilmesine imkan sağlamak amacıyla 2004 yılı başı itibarıyla her ayın ilk iş günü kapsamlı bir süreli yayın olan Ankara Bülteni yayımlanmaya başlandı. Yasama sürecinin hızlı temposu göz önüne alınarak Ankara Bülteni'nin bir parçası olan "Yasama Süreci Ara Sayısı" her ay ortasındaki ilk iş günü düzenli olarak yayımlandı.

Ankara Temsilciliği, TBMM bünyesindeki faaliyetlerini yoğun bir biçimde devam ettirdi. Bu faaliyetler çerçevesinde TBMM Genel Sekreterliği görevlileri, TBMM ihtisas komisyonları başkanları, üyeleri ve uzmanlarının yanı sıra AKP ve CHP milletvekilleri ile TÜSIAD görüşleri çerçevesinde bilgi alış verişinde bulunularak görüş aktarımı ve takibi sağlandı. TÜSIAD görüşleri yazılı belgeler olarak yasama sürecine zamanlı ve etkili şekilde aktarıldı; gerektiğinde TBMM ihtisas komisyonu çalışmalarında sözlü olarak savunuldu.

Yasama sürecinin takibinde, uygulama bakanlıkları başta olmak üzere, mevzuat geliştirme sürecine katkı sağlayan kamu kurum ve kuruluşlarının mevzuat düzenleme süreci daha detaylı bir biçimde ele alındı. Böylelikle, TÜSIAD görüşlerinin, kanun taslak metinlerinin oluşturulduğu teknik aşamada sürece aktarılması sağlandı ve TBMM aşaması büyük ölçüde ilkesel değişiklik önerilerinin aktarımı ve teknik ayrıntıların son düzenlemesi ile çerçevelendi. İlgili mevzuat çalışmalarının gerek bakanlıklar ve benzeri nitelikte kurum ve kuruluşlardaki, gerekse TBMM'deki ilerleme süreci yakından takip edildi.

TÜSIAD çalışma gruplarının bağlı bulundukları komisyon başkanı başkanlığında, ilgili bakan ve müsteşarlıklar ile doğrudan görüşmeleri yoluyla, yazılı belgelerin yanı sıra TÜSIAD görüşlerinin sözlü olarak da aktarımı sağlandı. Ayrıca Ankara Temsilciliği tarafından düzenlenen Parlamento İşleri Komis-

yonu'nun kasım ayında gerçekleştirilen Ankara ziyaretinde, AKP ve CHP grup başkan vekilleri, çeşitli TBMM ihtisas komisyonları başkanları ve AKP genel başkan yardımcıları ile kapsamlı görüş alış veriş gerçekleştirildi.

Pek çok hukuki düzenlemeye ilişkin TÜSIAD görüşleri, Ankara Temsilciliği aracılığı ile başta TBMM olmak üzere ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına aktarıldı ve gelişmeler yakından takip edildi. Bu çerçevede TÜSIAD görüşleri aktarılan bazı önemli mevzuat çalışmaları şöyle sıralandı: "Elektrik Piyasası Kanunu, Doğal Gaz Piyasası Kanunu ve Petrol Piyasası Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Tasarısı", "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun Tasarısı", "Çevre Kanunu Tasarısı", "Gıdaların Üretimi, Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanun Tasarısı", "Tarımsal Üretici Birlikleri Kanun Tasarısı", "Bazı Kurum ve Kuruluşların Korunması ve Güvenliklerinin Sağlanması Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı", "Türk Patent Enstitüsünün Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun Tasarısı", "Türkiye Patent ve Marka Vekilleri Birliği Kuruluşu Hakkında Kanun Tasarısı", "Entegre Devre Topografyalarının Korunması Hakkında Kanun Tasarısı", "Kamu Yönetimi Temel Kanunu, Belediyeler Kanunu Tasarısı, Büyükşehir Belediyeleri Kanunu Tasarısı ve İl Özel İdareleri Kanunu Tasarısı", "Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar Hakkında Kanun Tasarısı", "Gelir İdaresi Başkanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı", "Yükseköğretim Kanunu Tasarısı", "Ticari, Banka ve Müşteri Sırları Hakkında Kanun Tasarısı", "Ticari Sırlar Kanunu Tasarısı", "İdari Yargılama Usulü Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı", "Genel

İdari Usul Kanunu Tasarısı Taslağı", "Ulusal Mesleki Yeterlilikler Kurumu Kanunu Tasarısı Taslağı", "Kamu Denetçiliği (Ombudsman) Kurumu Kanunu Tasarısı Taslağı", "Devlet Yardımlarını İzleme Otoritesinin Oluşturulmasına İlişkin Kanun Tasarısı Taslağı", "Yatırım Promosyon Ajansının Oluşturulmasına İlişkin Kanun Tasarısı Taslağı", "Bölgesel Kalkınma Ajansının Oluşturulmasına İlişkin Kanun Tasarısı Taslağı", "Ambalaj ve Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmelik Taslağı".

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinin İzlenmesi

TÜSIAD Ankara Temsilciliği, 1999 Avrupa Birliği Konseyi Helsinki Zirvesi kararları doğrultusunda düzenli bir şekilde izlediği ve müzakerelerin açılması için önkoşul olan siyasi kriterler ile ilgili hukuki ve idari düzenlemelere ilişkin TÜSIAD görüşlerini ilgili bakanlıklara ve Avrupa Birliği Genel Sekreterliği'ne aktarmayı sürdürdü. Bu çerçevede, 2003 yılında çıkarılan yedi uyum paketini takiben, 2004 yılında gündeme gelen Anayasa değişiklikleri ile ilgili olarak TÜSIAD görüşleri TBMM komisyonlarına iletildi. Ayrıca 6 Ekim tarihli Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nda işaret edilen, siyasi kriterler alanında çıkarılması gereken yasalar ile ilgili olarak çeşitli platformlarda görüş iletme çalışmaları sürdürüldü.

59. Hükümetin inisiyatifi ile kurulan, İçişleri Bakanı, Dışişleri Bakanı, Adalet Bakanı ve konuyla ilgili üst düzey bürokratların katıldığı Reform İzleme Grubu, siyasi kriterler alanında yasal düzenlemelerin uygulama sürecini izlemeye devam etti. TÜSIAD Ankara Temsilciliği, bir taraftan TÜSIAD'ın çeşitli or-

ganları vasıtasıyla tespit edilen uygulama zafiyetlerini Reform İzleme Grubu'na aktarma işlevini sürdürürken diğer taraftan da Reform İzleme Grubu tarafından tespit edilen uygulama sorunlarını TÜSIAD'a ilettili. Ayrıca TÜSIAD'ın üyesi olduğu İnsan Hakları Koordinasyon Üst Kurulu toplantılarına temsilcilik tarafından katılım ve çalışmalara katkı sağlanmaya devam edildi.

6 Ekim tarihinde açıklanan İlerleme Raporu önceki yıllardan farklı bir vurgu ile Türkiye'nin ekonomik kriterler alanında uyumuna da işaret etti. 2004 yılında ekonomik kriterlere uyum alanında en somut gelişme, üçüncüsü 1 Aralık tarihi itibarıyla açıklanan Katılım Öncesi Ekonomik Program (KEP) oldu. Her yıl yenilenerek üç yıllık dönemler itibarıyla ileriye doğru tahminleri ve ilgili yapısal taahhütleri içerecek olan KEP'lerin Türkiye ekonomisinin Avrupa Birliği ekonomisine yaklaşımını hızlandırması öngörülmektedir. TÜSIAD Ankara Temsilciliği, KEP'in içeriği kapsamında öngörülen gelişmeleri yakından izleyerek, bu alanda TÜSIAD görüşlerini programın hazırlanması sürecinde katkıda bulunan kurumlara aktardı.

Avrupa Birliği mevzuatına uyum süreci öncelikle Gümrük Birliği kapsamında gündeme gelen; teknik mevzuat, devlet yardımları, mesleki teknik eğitimle ilgili olarak ulusal yeterlilik sisteminin kurulması gibi Türk özel sektörünü doğrudan etkileyen alanlardaki mevzuat uyum perspektifi yakından izlendi. Bu çerçevede, başta Avrupa Birliği Genel Sekreterliği olmak üzere uygulama bakanlıkları, DPT, Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlıkları ile düzenli görüş alış verişinde bulunuldu ve TÜSIAD görüşleri aktarıldı.

Ankara Temsilciliği, Dış Ticaret Müsteşarlığı koordinatörlüğünde çalışmaları sürdürülen "İhracat

Stratejik Planı (2004-2006)" çalışmalarına TÜSIAD Genel Sekreterliği ile birlikte düzenli katılım sağladı. Bu çerçevede, ikili ve çok taraflı ticari ilişkiler kapsamında, ihracatçıların pazara giriş olanaklarını geliştirmek ve mevcut pazar paylarını artırmak amacıyla oluşturulan "Gümrük Birliği'nin İşleyişinde Karşılaşılan Sorunların Ortadan Kaldırılması" başlıklı çalışma grubu raporunun hazırlanmasına destek verildi. Bu kapsamda Türkiye'nin yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve karşılaşılan sorunlara ilişkin TÜSIAD görüşleri iletildi.

Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde bir diğer önemli ayak olan idari kapasitenin oluşturulması konusunda ise, piyasa ekonomisinin kurumlarının oluşturulması, kamu yönetimi reformu, bölgesel kalkınma ajansları ve yerel yönetim reformları ile ilgili TÜSIAD görüşleri ilgili kurumlara ve bakanlıklara sunuldu.

TÜSIAD ayrıca, Avrupa Birliği mevzuatına uyum ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi sürecinde somut bir örnek olarak ortaya çıkan, Avrupa Birliği fonları ile finanse edilen ve Milli Eğitim Bakanlığı'nca koordine edilen Mesleki ve Teknik Eğitimin Geliştirilmesi (MEGEP) projesine katkı sağladı. Projenin aylık yönetim toplantılarına düzenli katılım sağlanarak TÜSIAD görüşleri sunuldu.

Temsilcilik, MEGEP projesiyle de bağlantılı olarak, Başbakanlık' a sevk edilen Ulusal Mesleki Yeterlilikler Kurumu Kanun Tasarısı Taslağı hakkında TÜSIAD Eğitim Çalışma Grubu'nun Ankara'da farklı kesimlerin katıldığı bir yuvarlak masa toplantısı düzenlemesine katkı sağladı.

TÜSIAD Ankara Temsilciliği, 1999 yılında yapılan Avrupa Birliği Konseyi Helsinki Zirvesi sonrasında, Kıbrıs sorununun çözülmesine ilişkin bir yaklaşım benimsenmesi çalışmaları kapsamında Dı-

şışleri Bakanlığı, KKTC sivil toplum örgütleri, işadamları ve muhtelif siyasetler ile düzenli görüş alış ve rişinde bulunma ve gelişmeleri izleme faaliyetlerini sürdürdü. Bu konuda yürütülen faaliyetlere ek olarak, adada 24 Nisan tarihli referandum öncesi, TÜSIAD'ın girişimi ile KKTC ve Kıbrıs Rum Kesimi sivil toplum örgütleri yetkililerini de bir araya getiren bir dizi görüşme ve toplantıya TÜSIAD Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç katıldı.

Kurumsal İletişim Platformlarına Katılım

Ankara Temsilciliği aşağıda belirtilen ve düzenli faaliyet gösteren platformlara TÜSIAD'ı temsilen veya TÜSIAD Yönetim Kurulu'nu destekleyici nitelikte katılarak TÜSIAD görüşlerini sundu ve takibini yaptı.

Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK), bünyesindeki on çalışma grubu çerçevesinde, yatırım ortamına ilişkin düzenleme önerilerini değerlendirerek Bakanlar Kurulu'na sunulmasını sağlamaktadır. TÜSIAD'ın kurucu üye olduğu bu yapılanmada, TÜSIAD bütün çalışma gruplarında temsil edilmektedir. Bu yıl YOİKK İstihdam Teknik Komitesi altında toplanan Yabancıların Çalışma İzinleri Alt Teknik Komitesi'ne TÜSIAD Ankara Temsilciliği tarafından düzenli katılım sağlandı. Ayrıca TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu tarafından bu alanda karşılaşılan sorunları ve olası çözüm önerilerini işaret eden bir çalışma dokümanı hazırlanmasına katkı verildi.

2005 yılı başında gerçekleştirilmesi planlanan YOİKK Çözüm Konferansı'na hazırlık amacıyla YOİKK altında faaliyette bulunan teknik komitelerin ger-



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç, 24 Aralık'ta Ankara'da düzenlenen TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi'nin geleneksel kokteyline katılan Dışışleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdullah Gül ile birlikte.

çekleştirdiği toplantılar arasında, Ankara Temsilciliği tarafından Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi alanında katılım sağlandı.

Siyasi kriterlere yönelik yasal düzenlemelerin uygulama başarısını izlemek ve gerekli önlemleri almak amacıyla Reform İzleme Grubu (RIG) çalışmaları yakından takip edildi. Bu çerçevede, RIG ile TÜSİAD Ankara Temsilciliği toplantı öncesi ve sonrası düzenli görüş alış verişinde bulundu.

Dışışleri Bakanlığı'nın girişimiyle oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG); Dışışleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, TÜSİAD, TOBB ve İKV'nin yönetim kurulunu oluşturduğu, Avrupa Birliği üyelik perspektifini Avrupa kamuoyu nezdinde destekleyen projelerin tespiti ve hayata geçirilmesi ile sorumlu bir yapılanma olarak kuruldu.

TÜSİAD'ı bu kurulda TÜSİAD Ankara Temsilcisi Zaffer Ali Yavan temsil etti. Temsilcilik, ABİG marifetiyle Avrupa Birliği bünyesinde Türkiye'nin tanıtımına yönelik pek çok faaliyetin hazırlanma ve desteklenme sürecine katkı sağladı.

Haftalık olarak Sanayi Bakanlığı sekreteryası vasıtasıyla düzenlenen ve ekonomi ile ilgili beş bakan nezdinde yapılan Ekonomik Sorunları Değerlendirme Kurulu toplantısına, gündeme göre TÜSİAD Ankara Temsilciliği de katılım sağladı.

Ekonomik ve Sosyal Konsey ile ilgili olarak, TÜSİAD Ankara Temsilciliği tarafından toplantı altyapısı hazırlandı ve çalışma gruplarına katılım sağlandı.

TÜSİAD Ankara Temsilciliği ayrıca, kamu kurumları veya sivil toplum örgütleri tarafından kurulan çoğunluğu geçici nitelikli kurul ve gruplarda da

TÜSIAD'ı temsil etti. Bu çerçevede, ABD-Türkiye Ekonomik Ortaklık Komitesi, İnsan Hakları Koordinasyon Üst Kurulu, DTÖ çalışma toplantıları, müstesharlıklarca kurulan sektör çalışma grupları ve Dışişleri Bakanlığı nezdinde oluşturulan Irak'ın Yeniden Yapılandırılması Daimi Kurulu'nda, Ankara Temsilciliği TÜSIAD görüş ve önerilerini gündeme getirdi.

Temsilcilik, TÜSIAD'ın ve TÜSIAD International'ın yurt içi ve yurt dışı temaslarında da rol aldı. Temsilcilik, bu çerçevede gerek Türkiye SIAD Platformu faaliyetlerine, gerekse TÜSIAD International'ın Roma ve Moskova faaliyetlerine katılım ve katkı sağladı.

Ekonomik Programın İzlenmesi

TÜSIAD Ankara Temsilciliği; uygulanan makro uyum programlarının yakından takibi, bunun Avrupa Birliği yapısal reform perspektifi ile ilişkilendirilmesi, yatırım ortamının kalitesi bağlamında değerlendirilmesi ve programların uygulama performanslarının özellikle IMF gözden geçirme süreçleri ile bağlantılı şekilde izlenerek raporlanması faaliyetlerini sürdürdü. Konu hakkında, düzenli hazırlanan Ankara Bülteni'nde ayrı bir bölüm oluşturuldu.

Yılın son ayları itibariyle Ankara Temsilciliği ekonomik uyum programı izleme sürecini Avrupa Birliği perspektifini daha fazla gözeterek ele aldı. DPT tarafından bu yıl üçüncüsü yayınlanan Katılım Öncesi Ekonomik Program yakından izlendi. Temsilcilik, son Katılım Öncesi Ekonomik Program ile geçtiğimiz yıl yayınlanan ve belli aralıklar ile güncelleştirilecek olan Avrupa Birliği Ulusal Kalkınma Programı ile birlikte ekonomik uyum programını izlemeyi sürdürdü.

Temsilcilik ayrıca, 2004 Mayıs ayı itibariyle faaliyete geçen Ekonomik Koordinasyon Kurulu toplantılarına TÜSIAD'ın konuya olan ilgisi çerçevesinde katılım sağladı ve TÜSIAD görüşlerini sundu.

Temaslar

Temsilcilik Ankara temaslarını bakanlar, TBMM komisyonları başkanları, siyasi partilerin grup başkan vekilleri, genel başkan yardımcıları, kamu kurum temsilcileri ve yabancı ülke ve uluslararası kurum temsilcileri ile sürdürdü.

Bu çerçevede, Ankara Temsilciliği öncelikle TBMM komisyonları ile olan ilişkilerine ağırlık verdi. Ayrıca TÜSIAD'ın yasama alanında odaklandığı konuların önemli bir bölümünü oluşturan Adalet Bakanlığı başta olmak üzere, Sanayi Bakanlığı, ekonomi ve ticaretten sorumlu devlet bakanlıkları, Dışişleri Bakanlığı ve Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Sağlık Bakanlığı, Tarım Bakanlığı ve Başbakanlık Müsteharlığı ile temaslarda bulunuldu ve düzenli görüş alış veriş gerçekleştirildi.

Temsilcilik, Avrupa Komisyonu'nun çeşitli bölümlerinden Ankara'ya gelen resmi uzman heyetleri, OECD SIGMA grubu, Avrupa Ombudsmanı, UNDP, IMF ve Dünya Bankası heyetleri, Birleşmiş Milletler yetkilileri, JETRO (Japonya Dış Ticaret Organizasyonu), ABD Hazine ve Ticaret Bakanlığı yetkilileri, yerli ve yabancı basın mensupları ile TÜSIAD adına muhtelif görüşmeler gerçekleştirdi ve görüş alış verişinde bulundu.

Ankara Temsilciliği, TÜSIAD'ın 23 Aralık tarihinde Ankara'da düzenlediği geleneksel kokteyle ve 24 Aralık tarihinde gerçekleştirilen Yüksek İstişare Konseyi toplantısının organizasyonuna destek verdi.

TÜSİAD Berlin Bürosu

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile müzakerelere başlamasına ilişkin hedefine yönelik olarak Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek; Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak; Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk şirketlerinin Almanya'daki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla 1 Mayıs 2003 tarihi itibarıyla Berlin Bürosu'nu faaliyete geçirdi. 2004 yılı daimi kadrosu bir direktör, bir araştırmacı ve bir sekreterden oluşan büroda, sekiz stajyer ve ayrıca serbest araştırmacılar da görev yaptı.

TÜSİAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği sürecini desteklemek amacıyla Alman politika, ekonomi, medya, sivil toplum örgütleri ve akademi dünyasından pek çok isim ile temaslar gerçekleştirdi, ilişkilerini derinleştirdi ve geniş kapsamlı faaliyetler düzenledi. Bu çerçevede yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

Toplantılar

Berlin Bürosu'nun yılın ilk önemli faaliyeti, 9 Ocak tarihinde, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın Berlin-Kreuzberg'deki programı sırasında gerçekleştirildi. Berlin'de Türk nüfusunun en çok yaşadığı yere yapılan bu ziyaret, Türklerin Almanya'ya ve Avrupa'ya entegrasyonu hakkında verdiği mesaj açısından

önem taşıdı. Bu ziyaret esasında düzenlenen toplantıda Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın yanı sıra dönemin TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan, Federal Alman İçişleri Bakanlığı Müsteşarı Cornelia Sonntag-Wollgast ve Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) Yardımcı Başkanı Dr. Arend Oetker de birer konuşma yaptı. Alman basınında büyük yankı uyandıran toplantıya Berlin Eyaleti Başbakanı Klaus Wowereit da aralarında olmak üzere pek çok önemli iş adamı, politikacı, bilim adamı ve gazeteci katıldı.

Bir diğer geniş katılımlı toplantı ise, TÜSİAD tarafından Berlin Bürosu'nun katkılarıyla Friedrich Ebert Vakfı ve Alman-Türk Vakfı ile işbirliği içinde 24 Mayıs tarihinde İstanbul'da "Türkiye ve Avrupa'daki Geleceği" başlığı ile düzenlendi. Konferansa katılan Federal Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily



TÜSİAD Berlin Bürosu'nun bulunduğu bina.

toplantı sonrası düzenlenen akşam yemeğinde de Türk politika, ekonomi, medya ve kültür dünyasının önemli isimleriyle görüşmelerde bulundu.

2 Temmuz tarihinde, Berlin’de TÜSIAD tarafından çeşitli SİAD temsilcileri ile birlikte "Türkiye’deki Bölgesel Ekonomik Fırsatlar” konulu bir konferans düzenlendi. Açılış konuşmalarının TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Alman Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı Gerd Andres tarafından yapıldığı bu konferansta, Türkiye’deki çeşitli sektörler ve bölgeler hakkında sunumlar gerçekleştirildi.

TÜSIAD Berlin Bürosu, 8 Ekim tarihinde Frankfurt’ta "Türkiye’nin Avrupa Birliği’ne Ekonomik Entegrasyonu” hakkında bir konferans düzenledi. Deutsche Bank’ın ev sahipliği yaptığı bu konferansta, Federal Alman Cumhuriyeti Finans Bakanı Hans Eichel, T.C. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan, Deutsche Bank Denetleme Kurulu Başkanı Dr. Rolf E. Breuer ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından açılış konuşmaları yapıldı. Konferansta Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras, Türkiye İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı ve TÜSIAD Üyesi Aykut Demiray, Morgan Stanley Başkan Yardımcısı Serhan Çevik ve European Investment Bank Türkiye Sorumlusu Hakan Lucius konuşmacı olarak yer aldılar.

Berlin Bürosu’nun düzenlediği yılın son konferansı 21 Ekim tarihinde Berlin’de “Avrupa Birliği ve Türkiye: Tam Üyelik Müzakerelerine Doğru” başlığı ile gerçekleştirildi. Türkiye-Avrupa Birliği ilişkilerini ağırlıklı olarak politik yönden irdeleyen konferansa, Federal Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily, T.C. Adalet Bakanı Cemil Çiçek, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) Başkanı Dr. Michael Rogowski, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı, Avrupa Parlamentosu Üyesi Vural Öger, T.C.

Avrupa Birliği Genel Sekreteri Büyükelçi Murat Sun-gar, Alman-Türk Danışmanlar Konseyi Başkanı Heine Wiese ve ev sahibi olarak Commerzbank Berlin Temsilcisi Hansgeorg Hauser konuşmacı olarak katıldılar.

Temaslar

Türkiye’nin Avrupa Birliği üyeliği, Almanya’da yıl boyunca bir iç politika konusu olarak yoğun bir şekilde gündeme geldi. Bu çerçevede, TÜSIAD heyetlerinin yıl boyunca Alman politikacılar ile yaptığı görüşmeler Türkiye hakkında doğru bilgilerin aktarılması ve TÜSIAD görüşlerinin sunulması açısından büyük önem taşıdı. 12-13 Şubat tarihlerinde TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök, TÜSIAD Üyesi Tuğrul Kudatgobilik, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpere Bozyiğit Kirchmann’dan oluşan heyet, Hristiyan Demokrat Birlik Partisi (CDU) ile temaslarda bulundu. CDU Genel Sekreteri Laurenz Meyer, Federal Almanya Eski Savunma Bakanı Volker Rühe, Dış Politika Sözcüsü Wolfgang Schäuble, Eski Ulaştırma Bakanı Matthias Wissmann ve parlamento üyesi Ruprecht Polenz dahil Hristiyan Demokratların ileri gelen isimleri ile görüşmeler yapıldı. Görüşmeler, Türkiye’nin Avrupa Birliği üyeliğine karşı genelde olumsuz bir tutum içinde bulunan Hristiyan Demokratların içinde de Türkiye’yi destekleyen politikacılar olduğu ve bu konuda parti içinde bir fikir birliği olmadığını gösterdi.

10 Mart tarihinde ise, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı başkanlığındaki TÜSIAD heyeti başta İçişleri Bakanı Otto Schily olmak üzere Sosyal Demokrat Partisi (SPD) ile görüşmelerde bulundu. Bu çerçevede, SPD Parlamentosu Grubu Başkanı Franz Müntefering, Genel Sekreter



TÜSİAD heyeti, 13 Şubat tarihinde Hristiyan Demokrat Birlik Partisi (CDU) milletvekili Ruprecht Polenz ile bir araya geldi.

Olaf Scholz ve göreve gelecek Genel Sekreter Kalus-Uwe Benneter ile Başkan Yardımcısı Angelica Schwall-Düren gibi üst düzey SPD üyeleri ile görüşmeler yapıldı. Yönetim Kurulu Üyesi F. Şadi Gücüm, TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve TÜSİAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann'ın da katıldığı bu görüşmeler, iktidardaki Sosyal Demokratların geniş bir tabanda, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğini desteklediğini gösterdi. TÜSİAD heyeti ayrıca Müsteşar Gerd Andres başkanlığındaki Türkiye Koordinasyon Grubu üyeleriyle görüştü.

21 Ekim tarihinde düzenlenen "Avrupa Birliği ve Türkiye: Tam Üyelik Müzakerelerine Doğru" konferansı nedeniyle Berlin'e gelen TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı, Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök, TÜSİAD üyesi Selim De-

miren ve TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, iktidardaki Sosyal Demokrat (SPD) ve Yeşiller ile muhalefetteki Hristiyan Demokrat (CDU) Partilerinin önde gelen isimleriyle Türkiye-Avrupa Birliği ilişkilerini konuşmak üzere bir araya geldi. Heyet, SPD Parti Başkanı ve Parlamento Grubu Başkanı Franz Müntefering, Parlamento Grubu Asbaşkanı Ludwig Stiegler, Federal Alman Parlamentosu Ekonomi ve İş Komitesi Başkanı Rainer Wend, Ekonomi Bakanı Müsteşarı ve Sosyal Demokratlar Türkiye Koordinasyon Grubu Başkanı Gerd Andres dahil Sosyal Demokratların önde ge-

len isimleri; Yeşiller Partisi Eşbaşkanları Claudia Roth ve Reinhard Bütikofer, Berlin Senatosu Üyesi Özcan Mutlu ve Hristiyan Demokratlardan Alman Parlamentosu Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı Volker Rühe, Genel Sekreter Laurenz Meyer, Hristiyan Demokrat ve Hristiyan Sosyal Birlik Parlamento Grubu Asbaşkanı Dr. Wolfgang Schäuble dahil birçok siyasiyle görüştü.

25 Kasım tarihinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı, Avrupa Parlamentosu Üyesi Vural Öger, Alman-Türk Danışmanlar Konseyi Almanya Başkanı Heino Wiese ve TÜSİAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann, Şansölye Gerhard Schröder'in daveti üzerine kendisi ile Berlin'de bir araya gelerek Almanya'da yaşayan Türkler'in toplum içindeki sorunlarını değer-

lendirdiler. Bu görüşmede Schröder, 17 Aralık'ta beklenen Avrupa Birliği Konseyi kararına ilişkin olarak da, tam üyelik hedefi ile müzakerelere başlanmasının Alman hükümeti tarafından kabul edilebilir tek seçenek olduğunu belirtti.

23 ve 24 Kasım tarihlerinde, Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann, Avrupa Parlamentosu Sosyal Demokratlar Grubu heyeti ile Ankara ve İstanbul'da Başbakan Recep Tayyip Erdoğan, İçişleri Bakanı Abdülkadir Aksu, Adalet Bakanı Cemil Çiçek, CHP'li politikacılar, TÜSİAD ve bazı sivil toplum örgütleri üyeleri ile bir araya geldiler. Avrupa Parlamentosu Sosyal Demokrat Parti Grubu Başkanı Martin Schulz başkanlığındaki heyette, Avrupa Sosyal Demokratlar Parlamento Grubu Asbaşkanları, parlamento üyeleri ve basın mensupları yer aldı.

Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann yıl boyunca pek çok ikili görüşmeler ger-

çekleştirdi. Çevre Koruma Bakanı ve Yeşiller Partisi Üyesi Jürgen Trittin, Sosyal Demokrat Parti Başkanı Klaus Uwe Benneter, Alman İçişleri Bakanı Diplomatik Danışmanı Hans Günther Mattern, Federal Almanya Parlamentosu üyeleri ve Avrupa parlamenterleri, Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) Başkanlık Bürosu Başkanı Dr. Peter Biesenbach ve BDI Avrupa Politikası Sorumlusu Bernhard Welschke ile yapılan görüşmeler bunlardan bazılarıdır.

Projeler

TÜSİAD Berlin Bürosu'nun girişimi ile, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonunu desteklemek, Alman-Türk ekonomik, siyasi ve kültürel ilişkilerini geliştirmek ve sorunlara ilişkin çözüm önerileri üretmek amacıyla tarafsız ve partilerüstü nitelikte "Alman-Türk Danışmanlar Konseyi" kuruldu. Saygın Alman ve

Türk kırk üç üyeden oluşan Konsey, şubat ayında Alman Şansölyesi Gerhard Schröder'in Türkiye ziyareti çerçevesinde İstanbul'da ilk toplantısını yaparak bir çalışma programı belirledi. Konsey, iki projeye ağırlık verdi.

Bu projelerden ilki, özellikle Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğine karşı öne sürülen konuları ele alarak, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne getirebileceği katkıları açıklayan



TÜSİAD'ın 21 Ekim tarihli Almanya temasları çerçevesinde Yeşiller Partisi Eşbaşkanları Reinhard Bütikofer ve Claudia Roth ile görüşüldü.

bir broşür hazırlanması oldu. Bu broşürde, her konu başlığı için tanınmış ve saygınlığı yüksek bir Alman ismin katılımı sağlandı. Bu isimler arasında Federal Alman Ekonomi Bakanı Wolfgang Clement, eski Parlamento Başkanı Hristiyan Demokrat Prof. Dr. Rita Süssmuth, İçişleri Bakanı Otto Schily, BDI Asbaşkanı Dr. Arend Oetker yer aldı. Türkiye’de kadının durumu hakkında ise TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Arzuhan Yalçındağ’ın bir yazısı ile katkı sağlandı. Broşür Almanya’da yüz bin adet dağıtıldı.

Konsey ikinci projeyi, Türkiye’nin modern yüzünü resimlerle ve yazılarla tanıtan bir kitabın hazırlanması olarak belirledi. Kitabın, 2005’te tanıtılarak karar mekanizmaları içinde bulunan Alman politika, ekonomi ve medyasının ileri gelen isimlerine dağıtılması planlandı. Kitap için ağırlıklı olarak Türk sanatçıların ve fotoğrafçıların eserlerini içeren geniş bir portföy seçildi.

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann ve büro çalışanları tarafından yıl boyunca pek çok etkinliğe katılım sağlandı. Bu etkinlikler aşağıda özetlenmektedir.

Direktör Mehpare Bozyiğit Kirchmann, Türk-Alman Sanayi ve Ticaret Odası’nın 27 Nisan tarihindeki açılış törenine katıldı. Burada Alman Şansölyesi Gerhard Schröder ile Türkiye’nin Avrupa Birliği üyeliği hakkında bir görüşme gerçekleşti. Nisan ayında Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) ile İstanbul’da bir toplantı düzenlendi. Ayrıca Yeşiller Partisi’nin önde gelen isimlerinden Angelika Beer’in Türkiye ziyaretine Berlin Bürosu tarafından destek verildi ve TÜSIAD ile bir görüşme yapılması sağlandı.

Direktör Mehpare Bozyiğit Kirchmann, Konrad-Adenauer, Alman-Türk Vakfı ve Türk Gazeteciler Birliği tarafından İstanbul’da 10-11 Mayıs tarihlerinde düzenlenen Türk-Alman Gazetecilik Semineri’ne katılarak pek çok basın mensubu ile görüşmelerde bulundu.

17-18 Mayıs tarihlerinde, TÜSIAD, MESS, TOBB ve TISK temsilcilerinden oluşan yaklaşık otuz kişilik bir heyet, Alman işveren örgütlerinin başkanları ile bir araya geldi ve Türkiye’nin Avrupa Birliği üyeliğini destekleyen ortak bir basın bildirisi yayınlandı. TÜSIAD Berlin Bürosu, bu ziyaretin gerçekleşmesine destek verdi ve büroda bir basın konferansı düzenlendi.

18 Haziran tarihinde, Almanya’da temaslarda bulunan Kıbrıs Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği TÜSIAD Berlin Bürosu tarafından konuk edildi.

Çağdaş Türk sanatı ve kültürünü Alman kamuoyuna tanıtmak üzere, ağustos ayında Berlin’de "Şimdi-Now!" adlı bir festival düzenlendi. Etkinlikler kapsamında Schloss Neuhausen Vakfı tarafından İstanbul Kültür Vakfı, Alman Politik Eğitim Merkezi ve Harrison Parrott işbirliği ile Avrupa’nın genişlemesi konulu bir konferans gerçekleştirildi. TÜSIAD Berlin Bürosu da bu organizasyona destek vererek etkinliklere Alman siyaseti, bürokrasisi ve iş çevrelerinden birçok kişinin katılımı sağlandı. Ayrıca Berlin Bürosu bu kapsamda ünlü sanatçılar Güher-Süher Pekinel kardeşler için bir basın toplantısı düzenledi.

13-14 Eylül tarihlerinde, Alman Yakın ve Orta-doğu Ticaret Derneği, iş adamlarından oluşan bir heyet ile Türkiye’yi ziyaret etti. Alman bankalarından KfW-Bankengruppe Yönetim Kurulu Üyesi Pater Klaus’ın başkanlığındaki heyete, TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann refakat etti. Heyet, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş ve birçok Türk ve Alman şirket temsilcisi ile temaslarda bulundu ve TÜSIAD tarafından da ağırlandı.

Direktör Mehpere Bozyiğit Kirchmann, Berlin İş Geliştirme Kurumu tarafından mart ve eylül aylarında düzenlenen Alman KOBİ'lerinin Türk pazarına girme konusundaki konferanslarına katıldı. Ayrıca Avrupa Merkez Bankası'nın mayıs ayında düzenlediği bir sempozyuma, Körber Vakfı ve Berlin Güneydoğu Avrupa Derneği'nin ortaklaşa düzenlediği "Ekonomik Ortak Olarak Türkiye" adlı toplantıya, Amerikan Çağdaş Alman Çalışmaları Enstitüsü'nün Amerika-Almanya-Türkiye ilişkileri hakkında düzenlediği sempozyuma da katılım sağlandı.

3 Ekim tarihinde, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın Quadriga Ödülü'nü aldığı, Almanya'nın birleşmesinin kutlandığı törene, Direktör Mehpere Bozyiğit Kirchmann TÜSIAD'ı temsilen katıldı.

Alman hükümeti, Almanya'daki göçmen asıllı girişimcileri meslek eğitimi için kazanmak üzere yaptığı çalışmaları hızlandırarak işveren temsilcileri ile işbirliği başlattı. Bu çerçevede, TÜSIAD, Alman hükümetinin işveren örgütleri ile beraber yayınladığı, göçmen asıllı girişimcileri meslek eğitimine çağıran bildiriye imzaladı ve çalışma toplantılarına katıldı.

Direktör Mehpere Bozyiğit Kirchmann, Yeşiller Partisi Eşbaşkanı Claudia Roth'un davetlisi olarak Yönetim Kurulu üyeleri ile bir araya geldi ve görüşmede Almanya'da yaşayan Türklerin entegrasyonu konusu ele alındı.

Entegrasyon konusu Alman kamuoyunun gündeminde yılın son aylarında en çok tartışılan konulardan biri olurken, TÜSIAD Berlin Bürosu bu alanda bazı projelere destek verdi. Ağırlıklı olarak göçmen asıllı gençleri sanatçılarla bir araya getirip onlara sanat yapma imkanı sunan Schlesische 27 adlı kültür merkezinin düzenlediği ve İçişleri Bakanı Otto Schily'nin de katıldığı bağış gecesinin organizasyonunda destek olan TÜSIAD, bu konuda Alman ve Türk asıllı organi-

zasyonlar arasında işbirliğini de teşvik etti. Konrad Adenaur Vakfı'nın Türkiye Temsilcisi Frank Spengler ile de bir görüşme yapılarak, geleceğe yönelik projeler hakkında fikir alışverişinde bulunuldu.

İstanbul Modern'in 11 Aralık'daki açılış törenine katılmak üzere yedi Alman gazetecinin İstanbul'a seyahati sağlandı ve gazeteciler için Türk ekonomisini ve kültürünü yakından tanıyabilecekleri bir program hazırlandı.

Berlin Bürosu, Avrupa Birliği-Türkiye konusunda çalışmalar yapan pek çok kuruluşa ve Türkiye ile ilgilenen Alman şirketlerine bilgi sundu ve gerekli ilişkilerin kurulmasında destek verdi.

TÜSIAD Berlin Bürosu web sayfası şubat ayında açıldı. Sayfa, TÜSIAD ve Türkiye'nin Avrupa Birliği perspektifi hakkında pek çok bilgi ve haber içeren bir enformasyon platformu haline geldi. Ayrıca Berlin Bürosu bir veri bankası üzerinde çalışmalarını sürdürdü.

Berlin Bürosu, Alman basınında Avrupa Birliği-Türkiye ilişkileri hakkında çıkan haber ve yorumları "Voices of Germany" ve Türk basınında Avrupa Birliği'ne uyum ve Avrupa Birliği üyeliği üzerine yayınlanan yazıları da "Voices of Turkey" adlı basın bültenlerinde topladı ve bu bültenleri geniş bir dağıtım ağına iletti.

Yıl boyunca Alman basınının önemli gazetelelerinde TÜSIAD ve/veya bazı TÜSIAD üyeleri hakkında olumlu yazıların yer alması, TÜSIAD'ın ve Türk özel sektörünün Alman kamuoyunda tanıtımı açısından etkili oldu. Bu yazıların gerçekleşmesinde, TÜSIAD Berlin Bürosu'nun dolaylı ya da doğrudan katkıları oldu.

Direktör Mehpere Bozyiğit Kirchmann, bunlara ek olarak Türkiye'nin Avrupa Birliği perspektifi ve TÜSIAD hakkında çeşitli televizyon ve radyo kanallarına bilgi verdi.

TÜSİAD Paris Bürosu

Türkiye'nin Fransa ile olan ilişkilerinin, Avrupa Birliği ile bütünleşme sürecinde büyük önem taşıması, iki ülke arasında derin siyasi ve ekonomik ilişkilerin tarihi temellere dayanması, Fransız firmalarının Türkiye'de önde gelen yabancı yatırımcı konumunda olmasından hareketle, TÜSİAD Paris'te bir büro açmaya karar verdi. TÜSİAD Paris Bürosu, 1 Aralık 2003 tarihi itibarıyla tesis edildi. Büro direktörlüğüne daha önce İstanbul Merkez'de iki, Brüksel Temsilciliği'nde beş yıl görev yapmış olan Serap Atan getirildi.

TÜSİAD Paris Bürosu, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğini desteklemek için Türkiye'nin üyelik sürecinde kaydettiği ilerlemelerin ve bu üyeliğin Avrupa Birliği'nin siyasi ve ekonomik gücüne katkılarının vurgulanması, Fransa ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin daha da güçlenmesi amacıyla çalışmalar yürütmeyi hedefledi.

Paris Bürosu, 2004 yılı boyunca yapılması öngörülen etkinlikler konusunda görüş alışverişinde bulunmak ve Fransız düşünce örgütleri ve bürokrasi ile ilişkilerin temelini oluşturmak amacıyla bir dizi temas gerçekleştirdi. Bu amaçla 27-28 Ocak tarihlerinde, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk Tükel, Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve Paris Bürosu Direktörü Serap Atan tarafından ARTE, Le Monde, Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü (Institut des Relations Internationales et Stratégiques-IRIS) yetkilileri ve

Ekonomi, Maliye ve Sanayi Bakanlığı bürokratları ile görüşmeler yapıldı. Bu görüşmelerin yanında Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) ve MEDEF International yönetimi ile TÜSİAD Paris Bürosu çalışmalarına yönelik görüş alışverişleri gerçekleştirildi.

Açılış Töreni

Paris Bürosu'nun resmi açılışı 9 Mart tarihinde düzenlenen akşam yemeği daveti çerçevesinde yapıldı. Akşam yemeğinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın yanı sıra Fransa Ekonomi, Maliye ve Sanayi Bakanı Francis Mer, T.C. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan ve MEDEF Başkanı Anto-



TÜSİAD Paris Bürosu'nun bulunduğu bina.

ine Seilliere birer konuşma yaptılar. Açılış yemeğine, önde gelen Fransız şirketlerin başkanları ve üst düzey yöneticileri, Fransız milletvekilleri, üst düzey bürokratlar, akademisyenler ve basın mensupları katıldı.

Toplantılar

TÜSİAD Paris Bürosu'nun açılış organizasyonu çerçevesinde, TÜSİAD heyeti MEDEF'i ziyaret etti. Ayrıca Fransa'da etkin düşünce kuruluşları Uluslararası Araştırma Merkezi (Centre d'Etudes Internationales-CERI), Siyasi Araştırmalar Fonu (Fonds d'Analyse des Sociétés Politiques-FASOPO), Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü (Institut des Relations Internationales et Stratégiques-IRIS) yöneticileri ile Fransa'nın Türkiye'ye bakışını değerlendiren bir toplantı yapıldı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran ve CHP İstanbul Milletvekili Kemal Deriş, 10 Mart tarihinde Fransa'nın önde gelen düşünce

kuruluşlarından Fransa Uluslararası İlişkiler Enstitüsü'nde (Institut Français des Relations Internationales-IFRI) "Avrupa Birliği'ne Aday Ülke Türkiye: Güçlü ve Zayıf Yönleri" başlıklı konferansta konuşmacı oldular.

6 Nisan tarihinde, Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü (IRIS) tarafından düzenlenen "Aralık 2004: Avrupa Birliği İle Önemli Bir Buluşmaya Doğru Türkiye" başlıklı konferansa, TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök ve TÜSİAD üyesi İshak Alaton katıldılar.

13-15 Nisan tarihlerinde, TÜSİAD Washington Temsilcisi Abdullah Akyüz ve TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ile birlikte Fransız Savunma Bakanlığı, Uluslararası Araştırma Merkezi (Centre d'Etudes Internationales-CERI), France2 Televizyon kanalı, Paris ve OECD nezdinde Türk Büyükelçilikleri ve Türk Başkonsoloslugu ile temaslar gerçekleştirildi. Temaslarda Fransa'da Avrupa Parlamentosu seçimleri öncesinde Türkiye'ye yönelik söylem ve bu bağlamda yapıl-

ması öngörülen tanıtım etkinliklerinin öncelikleri konularında görüş alışverişinde bulunuldu.

16 Haziran tarihinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü (IRIS) tarafından düzenlenen "Türkiye ve 2004 Aralık Avrupa Konseyi" başlıklı konferansta konuşmacı oldu. Nisan ayı sonunda yayınlanan Türkiye Raporu'nun sorumlusu, Halk



TÜSİAD Paris Bürosu'nun açılış töreni, 9 Mart'ta düzenlenen, T.C. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan, Fransa Ekonomi, Maliye ve Sanayi Bakanı Francis Mer ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın da katıldığı bir akşam yemeği daveti ile yapıldı.

Hareketi Birliği (UMP) üyesi Senatör Robert del Picchia'nın da konuşmacı olduğu konferansa, Fransız ve uluslararası siyasi çevreler, akademik çevreler ve medya temsilcilerinden oluşan geniş bir topluluk katıldı.

Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın 19-20 Temmuz tarihlerinde Fransa'ya yaptığı resmi ziyarete paralel olarak, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile müzakerelere başlaması yönünde Fransız iş dünyası ve hükümet yetkilileri ile temaslarda bulunmak üzere, TÜSIAD Yönetim Kurulu Paris'te temaslarda bulundu. Bu çerçevede Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı başkanlığındaki heyet, Başbakan Jean-Pierre Raffarin'in danışmanı Pascale Andreani, Avrupa İşleri Bakanı Claudie Haignere, Sanayi Bakanı Patrick Devedjian ve Dış Ticaret Bakanı François Loos ile görüştü. Ayrıca basın ve düşünce örgütleri temsilcileriyle yemekli toplantılar ve temaslar gerçekleştirildi.

Eylül ayında, Avrupa Komisyonu İletişim Stratejisi çerçevesinde, Fransa'daki etkin düşünce kuruluşlarının Avrupa Birliği'nin genişleme sürecinde Türkiye'nin yerini Avrupa kamuoyunda tanıtmayı amaçlayan proje hazırlıklarına danışmanlık yapıldı. Bu çerçevede, Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI), Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü (IRIS) ve Doğu Akdeniz, Türkiye, İran Çalışmaları Derneği'nin (Association Française pour l'Etude de la Méditerranée orientale et du Monde Turco-Iranien-AFEMOTI) girişimlerine destek verildi.

Avrupa Komisyonu'nun 6 Ekim'de açıklanan İlerleme Raporu ve Tavsiye Kararları'nın ardından TÜSIAD Yönetim Kurulu, Türkiye ile müzakerelerin başlatılmasına yönelik lobi çalışmaları çerçevesinde 19-20 Ekim tarihlerinde Paris'te temaslarda bulundu. Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, Sosyalist Parti Uluslararası İlişkiler Direktörü Pierre Moskovici; Ticaret ve KOBİ'ler-

den Sorumlu Bakan Christian Jacob; eski bakan, Sosyalist Parti Milletvekili ve Meclis Avrupa Birliği Heyeti Başkan Yardımcısı Elisabeth Guigou; eski bakan, UMP Milletvekili, Fransa-Türk Dostluk Grubu Başkanı Hervé de Charette ve Ulaştırma Bakanı Gilles de Robien ile görüştü. Ayrıca Le Monde, Le Figaro Ekonomi, L'Express gazeteleri, LCI televizyon kanalı, Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI) ve Oxford Üniversitesi Türkiye uzmanları ile görüşüldü. TÜSIAD görüşmelerde, tam üyelik müzakerelerinin başlamasının önemine dikkat çekti.

20 Ekim tarihinde TÜSIAD ve MEDEF işbirliği ile "Avrupa Birliği'ne Üyelik Yolunda Ekonomik Perspektifler ve Reformlar" başlıklı bir seminer düzenlendi. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, MEDEF International Başkanı François Perigot, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras ve Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti seminere konuşmacı olarak katıldı. TÜSIAD heyeti ayrıca, Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (IFRI)'nün Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ı onur konuşmacısı olarak davet ettiği 25. Yıl Yemeği'ne de katıldı.

TÜSIAD Paris Bürosu tarafından eski bakan, UMP Milletvekili, Fransa-Türk Dostluk Grubu Başkanı Hervé de Charette'in yönettiği Avrupa-Akdeniz Enstitüsü'nün 7-8 Aralık tarihlerinde gerçekleştirdiği "Avrupa-Akdeniz Yeni Bir İşbirliği" başlıklı sempozyumun hazırlık çalışmalarına katkı sağlandı. Sempozyumda, Akdeniz'de yatırımlar konulu oturuma TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski konuşmacı olarak katıldı.

TÜSIAD, 17 Aralık Avrupa Birliği Konseyi kararı öncesinde, 10 Aralık tarihinde, Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (Centre D'Etudes Prospectives et D'Informations Internationales-CEPII) ve OECD nezdinde Ekonomi ve Sanayi Da-

nışma Komitesi (BIAC) ile ortak olarak "Ekonomik Entegrasyon: Avrupa Birliği Ekonomisi Perspektifinden Türkiye" başlıklı bir seminer düzenledi. Toplantının açılışını Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, BIAC Genel Sekreteri Thomas R. Vant ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı yaptı. Oturumlara Les Echos gazetesinin Yazı İşleri Müdürü Françoise Crouigneau ve Le Monde gazetesini eski Müdürü ve Futuribles International Dergisi Yönetim Kurulu Başkanı Jacques Lesourne başkanlık etti. "Avrupa Birliği Ekonomisi Perspektifinden Türkiye" ve "Avrupa Birliği'ne Tam Üyelik ve Büyüme Perspektifleri" konulu oturumlarda, OECD Türkiye Masası Şefi Rauf Gönenç, CEPİI ekonomistlerinden Guillaume Gaulier, Sébastien Jean, Deniz Ünal-Kescenci ile Agnès Chevallier, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarı Ahmet Tıktık, Global Insight Avrupa Ekonomileri Direktörü William Thomson, STRATEKO Yönetim Kurulu Başkanı Binhan Oğuz, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Cem Behar, CEPİI Kıdemli Ekonomisti Jérôme Sgard ve CEPİI Direktör Yardımcısı Michel Fouquin konuşmacı oldular.

Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri

TÜSIAD Paris Bürosu tarafından veri tabanında yer alan siyasi çevreler, bürokrasi, basın, düşünce kuruluşları, akademik çevreler ve uluslararası örgütlerin temsilcilerine TÜSIAD ve TÜSIAD Paris Bürosu'nu tanıtan belgelerin dağıtımı yapıldı. Türkiye'nin tam üyeliğinin Avrupa Birliği'ne etkileri, Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri temel bilgileri, Türkiye'de ekonomik durum ve reform süreci konularında bilgi notları ve analizler de hedef kitleye iletildi.

Avrupa Parlamentosu seçimleri öncesinde, TÜSIAD Paris Bürosu, Fransız Cumhurbaşkanı, Bakanlar Kurulu, milletvekilleri, senatörler, bürokrasi, Türkiye'de yatırımı olan Fransız firmalar, medya ve akademik çevrelere yönelik geniş bir mektup gönderimi kampanyası yürüttü. Bu kampanya ile, seçim ortamında Türkiye ile ilgili olumsuz propagandaya karşı Türk iş dünyası görüşleri aktarıldı.

Avrupa Komisyonu'nun Türkiye İlerleme Raporu ve Tavsiye Kararları'na yönelik TÜSIAD görüşünün geniş dağıtımı yapıldı. Fransız Meclisi gündemindeki Türkiye ile üyelik müzakerelerinin açılması ile ilgili tartışmalar ve oylama talepleri yakından izlendi. Avrupa Komisyonu İlerleme Raporu'nun ardından siyasette giderek artan baskılar sonucu 14 Ekim'de Fransız Meclisi'nde yapılan tartışma öncesinde, Fransız parlamenterlere Türk iş dünyasının görüşlerini iletmek üzere geniş çaplı bir mektup kampanyası gerçekleştirildi.

TÜSIAD Paris Bürosu tarafından Avrupa Komisyonu raporunu izleyen dönemde Türkiye'nin tanıtımına yönelik özel sektör ve resmi kaynaklı iletişim kampanyaları girişimlerine lojistik destek sağlandı. Aynı zamanda, Türkiye ile ilgili 17 Aralık tarihli Avrupa Birliği Konseyi öncesinde hazırlayacakları dosyalar konusunda pek çok Fransız basın yayın organları bilgilendirildi.

Başta MEDEF üyeleri olmak üzere, Fransız şirketlerin sektörlerine yönelik Türkiye'de iş ve yatırım ilişkilerini geliştirme yönündeki taleplerine yanıt verildi. Bu çerçevede, Fransız şirketler Türk şirketleri ve kuruluşlarına yönlendirildi.

TÜSIAD Paris Bürosu, Fransız siyasetinde Türkiye ile müzakere sürecinin başlamasına yönelik giderek artan kamuoyu tepkisi ve siyasi gerilim konusunda Fransız bakanlık yetkilileri ve düşünce örgütleri temsilcileri ile çok sayıda temas gerçekleştirdi.

Avrupa Sanayi ve İşveren Konfederasyonları Birliği (UNICE) ve UNICE Üyesi Federasyonlar İle İlişkiler

UNICE Toplantıları

TÜSIAD, Avrupa özel sektörünün temsilcisi olarak kabul edilen ve iş dünyasını etkileyen resmi ve özel kuruluşlar ile sürekli işbirliği halinde olan UNICE (Union of Industrial and Employers' Confederations of Europe)'nin 1987 yılından bu yana tam üyesidir. Otuz iki Avrupa ülkesinden toplam otuz sekiz sanayici ve işveren federasyonunun temsil edildiği UNICE nezdinde, TÜSIAD Brüksel Temsilciliği daimi delegasyon olarak görev yapmaktadır.

UNICE ve Avrupa federasyonları nezdindeki yoğun temaslara 2004 yılında da devam edildi. Bu çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

Başkanlar Konseyi

UNICE Başkanlar Konseyi toplantıları haziran ve kasım aylarında gerçekleştirildi.

17-18 Haziran tarihlerinde Dublin'de toplanacak olan Avrupa Birliği Konseyi öncesinde, UNICE Başkanlar Konseyi 11 Haziran'da Dublin'de yapıldı. TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın başkanlığında, Başkan Yardımcısı ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Bakan, Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve TISK Başkanvekili ve TÜSIAD üyesi Ahmet Eren'den oluşan heyet toplantıya katıldı.

Tüm Avrupa ülkelerinin özel sektör örgütlerinin başkanları ve üst düzey temsilcilerinden oluşan katılımcılar, 10 Haziran'da, Avrupa özel sektör heyeti olarak, İrlanda Cumhurbaşkanı Mary Mc Aleese tarafından kabul edildiler.

UNICE Başkanlar Konseyi'nde, Avrupa'da ekonominin genel durumu, Avrupa Birliği'nin yeni rekabet politikası, çevre politikaları, iş yerinde stres, Avrupa Birliği kurucu antlaşmalarını değiştirmek amacıyla toplanan Hükümetlerarası Konferans'ta son durum gibi Avrupa özel sektörünün gündeminde yer alan öncelikli konular ele alındı.

Başkanlar Konseyi, 18 Haziran'da toplanacak Avrupa Birliği Konseyi'ne, "Türkiye'nin üyeliğini destekleme" mesajı iletmeyi kararlaştırdı. Tüm Avrupa Birliği üyesi ülkelerinin özel sektörlerinin onayı ile yayınlanan ortak bildiride, Avrupa iş dünyası, Avrupa Birliği liderlerine, Türkiye'nin tam üyeliğini desteklediklerini hatırlattı.

UNICE, ayrıca yeni Avrupa Parlamentosu için onayladığı belgede, Avrupa özel sektörünün Avrupa Birliği'nin bundan sonra da genişlemeye devam etmesi talebini dile getirdi.

TÜSIAD heyeti de toplantıda ve paralelindeki temaslarda, Avrupalı kuruluşlara, Türk iş dünyasının bu konulara bakışını ve Türkiye'nin Avrupa Birliği

üyeliği yolunda attığı adımları aktardı; Avrupa Birliği'nin Türkiye ile müzakereleri başlatmasının önemi ni vurguladı.

UNICE Başkanlar Konseyi'nin diğer toplantısı, 17 Aralık'ta gerçekleşecek Avrupa Birliği Konseyi öncesinde, 26 Kasım tarihinde Avrupa Birliği dönem başkanı Hollanda'nın Lahey kentinde gerçekleştirildi. TÜSIAD, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın başkanlığında bir heyetle zirveye katıldı. Heyette Ömer Sabancı'nın yanı sıra TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ile TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası yer aldı.

Tüm Avrupa ülkelerinin özel sektör örgütlerinin başkanları ve üst düzey temsilcilerinden oluşan katılımcılar, UNICE Lahey Zirvesi öncesinde, 25 Kasım'da Avrupa Birliği Dönem Başkanı ve Hollanda Başbakanı Jan Peter Balkenende ve Hollanda Kraliçesi Koningin Beatrix tarafından kabul edildiler.

26 Kasım tarihinde toplanan Başkanlar Konseyi, 17 Aralık'ta yapılacak Avrupa Birliği Konseyi'ne, "Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğini destekleme" mesajı iletmeyi kararlaştırdı. Avrupa iş dünyasını temsil eden Avrupa Birliği üyesi ülkelerin özel sektör kuruluşlarının ortak bildirisinde, UNICE için, Avrupa Komisyonu'nun 6 Ekim tarihinde Türkiye ile ilgili yayınladığı raporlar ve önerilerin, Avrupa Birliği Konseyi'nin 17 Aralık tarihinde Türkiye ile tam üyelik müzakerelerinin başlatılması ile ilgili vereceği kararı için sağlam ve dengeli bir zemin oluşturduğu ifade edildi. Türkiye ile Avrupa Birliği arasında istikrarlı, güçlü ve uzun dönemli ekonomik ilişkilerin bulunması nedeniyle söz konusu ilişkilerin daha fazla güçlenmesinin Avrupa iş dünyası açısından önem taşıdığı belirtildi. UNICE'nin, Avrupa Komisyonu'nun önerdiği süreç ve şartlar çerçevesinde, Türkiye ile tam üyelik müzakerelerinin başlamasını desteklediği vurgulandı.

UNICE Başkanlar Konseyi'nde, Avrupa'da ekonominin genel durumu, Avrupa Birliği'nin rekabet politikaları çerçevesinde Lizbon Stratejisi ve bu strateji ile ilgili Komisyon'un Wim Kok raporu, genişleme süreci ile bağlantılı olarak güvenlik ve terörizmle mücadele politikaları, dünyadaki iklim değişikliklerinin ekonomik sonuçları ve Kyoto protokolü, Avrupa-ABD ilişkileri ve yeni Avrupa Birliği Anayasası çerçevesinde bütçe konuları ele alındı. TÜSIAD heyeti de toplantıda ve paralelindeki temaslarda, Türk iş dünyasının bu konulara bakışını ve Türkiye'nin üyelik yolunda attığı adımları Avrupalı muhataplarına aktardı.

Yürütme Kurulu

UNICE Yürütme Kurulu 19 Şubat, 18 Mayıs ve 21 Ekim tarihlerinde Brüksel'de toplandı.

19 Şubat tarihli toplantının gündemini, girişimcilik-KOBİ politikaları, sanayi politikası (Kyoto çerçevesinde Avrupa Birliği iklim değişim politikasının yeniden değerlendirilmesi) ve rekabet politikası konuları oluşturdu.

18 Mayıs tarihinde, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası'nın da katıldığı Yürütme Kurulu toplantısında ise, öncelikle Avrupa Birliği kurumlarına iletmek üzere hazırlanan ve UNICE'nin çeşitli politikalardaki önceliklerini sıralayan memorandum tartışılıp kabul edildi. Bunun yanı sıra çevre politikaları çerçevesinde Kyoto protokolü, kurumsal sosyal yükümlülükler konusunda UNICE stratejisi ve Avrupa Birliği rekabetçiliği konuları ele alındı. Ayrıca katılımcılara UNICE Başkanı Dr. Jürgen Strube başkanlığında ABD'ye düzenlenen ziyaret hakkında bilgi verildi.

21 Ekim tarihinde yapılan ve TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ile TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası'nın katıldığı toplantıda, ilk olarak

2005 bütçesi ile 9 Aralık'ta yapılacak Rekabetçilik Günü programı ve organizasyonu tartışıldı. Daha sonra Lizbon Stratejisi'nin gözden geçirilmesine yönelik Wim Kok Raporu'nun ana hatlarını içeren bir sunum yapıldı. Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne adaylığı gündemin diğer bir konusu oldu. Avrupa Komisyonu'nun Türkiye raporu ve müzakerelerin açılmasına yönelik önerisi ana hatlarıyla katılımcılara anlatıldı.

Daimi Delegeler Komitesi

UNICE'nin birçok alandaki politikaları arasında eşgüdümü sağlayan, kararları müzakere eden, UNICE'nin günlük işleyişini takip eden ve yılda 2-3 kez toplanan Daimi Delegeler Komitesi'nde TÜSIAD'ı, UNICE nezdinde daimi delege olan TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası temsil etti.

Temel Politika Komisyonları ve Çalışma Grupları

UNICE, Avrupa Birliği kurumları ve Avrupa hükümetlerinin karar alma mekanizmalarına, gerek özel sektörün bakış açısını temsilen, gerekse uzman kuruluş olarak katılmaktadır. UNICE'nin geniş bir alana yayılan etkinliklerini yönlendiren, UNICE politikalarının belirlenmesine yardımcı çalışmalar yapan ve federasyonlara üye sanayicilerden oluşan beş ana siyaset komisyonu şunlardır: Dış İlişkiler, Ekonomik ve Mali İşler, Sanayi İşleri, Şirket İşleri ve Sosyal İşler.

TÜSIAD bünyesinde çalışmalarını yürüten komisyonların üyeleri veya atadıkları uzmanlar, UNICE komisyon ve alt çalışma grubu toplantılarına 2004 yılında da katılmaya devam ettiler. UNICE nezdinde sayıları altmışa varan çalışma gruplarında her ülkenin özel sektör temsil örgütü tarafından önerilen uzmanlar yer almaktadır. Çalışma grupları, Avrupa özel sektörünün temel görüş ve çıkarlarının en doğrudan tar-

tışıldığı bir ortam olup, kendi alanlarında önemli bilgi ve uzmanlık kaynaklarına ulaşma kanalı da teşkil etmektedirler. Bu grupların çalışmalarının hem Avrupa Birliği ile ilişkiler ve Gümrük Birliği hem de uluslararası düzeyde ve Avrupa'daki son gelişmeler açısından takip edilmesi önem taşımaktadır.

2004 yılı içinde TÜSIAD Brüksel Temsilciliği uzmanları UNICE Şirket İşleri, Sanayi İşleri, Ekonomik ve Mali İşler, Dış İlişkiler ve Sosyal İşler komisyonları üyesi olarak görev yaptı. Ayrıca Dünya Ticaret Örgütü, Ticaret Politikaları ve Araçları, Orta ve Doğu Avrupa ve Akdeniz İşbirliği, Kamu Alımları, Fikri Mülkiyet, Ticari Markalar ve Tasarımlar, ABD-Avrupa Birliği İlişkileri ve Bilgi Toplumu çalışma gruplarının faaliyetleri de temsilcilik tarafından takip edildi.

Sanayi İşleri, Şirket İşleri, Ekonomik ve Mali İşler ve Sosyal İşler komisyonları ile Rekabet Politikaları, Çevre Mevzuatları, Ticarete Teknik Engeller, Ekonomik Rekabet Gücü, Devlet Yardımları, Pazarlara Giriş, Para Birliği, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler gibi çalışma gruplarına TÜSIAD üyelerinin gönderdiği dönüşümlü personelin, TÜSIAD Genel Sekreterliği uzmanlarının ve üyelerin şirketlerinden uzmanların katılımı sağlandı.

Çalışma gruplarına katılan TÜSIAD üyeleri ve uzmanları, Türkiye'de aynı konular çerçevesinde geliştirilen çalışma etkinliklerinde de yer almaktadırlar. UNICE çalışma grupları aracılığıyla sağlanan bilgiler devlet birimlerine düzenli olarak iletilerek Avrupa'daki gelişmeler ilgililerin dikkatlerine sunulmaktadır.

UNICE Üyesi Federasyonların Başkanlarının Avrupa Birliği Konseyi'ne Katılımı

UNICE başkanlarından oluşan bir heyet, 25 Mart tarihinde Brüksel'de toplanan Avrupa Birliği

Konseyi'ne katıldı. UNICE heyetinde, Türk özel sektörünü temsilen, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası yer aldı. Ömer Sabancı, temaslar çerçevesinde Avrupa Birliği dönem başkanı İrlanda'nın Başbakanı Bertie Ahern ve Avrupa Komisyonu üyesi David Byrne ile bir araya geldi.

Avrupa Birliği yetkilileri ve Avrupa özel sektörü arasındaki toplantılarda, Avrupa iş dünyasının Avrupa Birliği liderlerinden ekonomik ve siyasi beklentileri, Avrupa'nın küresel rekabet gücü için Lizbon Stratejisi'nin uygulanmasındaki gecikmelerin aşılması, girişimciliği destekleyecek daha yalın bir mevzuat ortamı oluşturma çalışmaları, çevreyi korumaya yönelik uluslararası anlaşmaların Avrupa dışındaki sanayileşmiş ülkeler tarafından da benimsenmesi, genişlemenin sosyal etkileri ve Avrupa Komisyonu'nun önümüzdeki altı aylık çalışma programı gibi konular ele alındı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Avrupa Birliği Konseyi Zirvesi çerçevesinde, Avrupa Birliği dönem başkanlığına ve iş dünyası liderlerine TÜSİAD'ın mesajlarını ilettiler. Görüşmelerde, Türkiye'de demokratik reform sürecinin artık müzakereler için gerekli noktaya geldiği, önümüzdeki aylarda yapılacak olan yeni mevzuat ve Anayasa değişiklikleri ve uygulamaya hükümet tarafından gösterilen özenli yaklaşımın toplum tarafından büyük destek gördüğü ifade edildi. Kıbrıs konusundaki görüşmelerde, Türk tarafının kararlı yaklaşımından vazgeçmeyeceği, sorunun Avrupa ilkelerine ve hakkaniyete uygun olarak çözülebilmesi için Annan Planı'ndaki derogasyonların Avrupa Birliği hukuku güvencesine sahip olması gerektiği belirtildi. Türkiye ekonomisinin ise, makroekonomik istikrar, yatırım ortamının iyileşmesi, ihracat ve iç tüketimin artması ve mali sis-

temin olgunlaşması yönünde çok büyük bir mesafe kaydettiği, Türkiye'nin önümüzdeki dönemde Avrupa ekonomisinin büyümesini sağlayacak önemli bir itici güç durumuna geldiği, bu bağlamda Avrupa Birliği ile müzakere sürecinin başlamasının tüm Avrupa için bir ortak kazanç teşkil edeceği vurgulandı.

Rekabet Günü

UNICE'nin her yıl geleneksel hale getirdiği "Rekabet Günü" etkinliklerinin ikincisi, 9 Aralık tarihinde, Brüksel'deki Avrupa Parlamentosu binasında düzenlendi. Avrupa'nın rekabet gücünün artırılması için çözüm önerilerinin ele alındığı, bu yıl "Kazanmak İçin Oyna" başlığı altında gerçekleşen etkinliğe, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ve TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası katıldı.

UNICE Başkanı Jürgen Strube'nin açılış konuşması ile başlayan toplantıda, Avrupa Parlamentosu Başkanı Josep Borrell "Yeni Avrupa Parlamentosu'nun Rekabet Vizyonu" başlıklı bir konuşma yaptı. UNICE Genel Sekreteri Philippe de Buck, Hollanda eski Başbakanı Wim Kok başkanlığındaki Üst Düzey Grup tarafından hazırlanan, Kasım 2004'te yayınlanan, "Güçlüklerle Yüzleşmek" (Facing the Challenge) başlıklı rapor doğrultusunda, Lizbon Stratejisi'nin orta dönem değerlendirmesini yaptı. Toplantının kapanış konuşmacısı Avrupa Komisyonu Başkanı Jose Manuel Barroso ise, Avrupa özel sektörüne, yeni kurulan Lizbon Komisyonu hakkında bilgi verdi.

UNICE'nin rekabet günü oturumlarında ele alınan başlıklar şöyle sıralandı: "Uzun Süreli Büyüme İçin Gerekli Koşul: İstikrar Odaklı Para Politikası", "Lizbon ve Uyum Politikaları", "Avrupa'yı Daha Rekabetçi Kılmak", "Genişlemiş Avrupa'da Rekabetçilik",

"Rekabet Konseyi'nin Rolü,
"Avrupa ve Şirketleri Ka-
zanmak İçin Birleşti".

UNICE Genel Sekre- terinin TÜSIAD'ı Ziyareti

TÜSIAD'ın 17 Eylül tarihinde Antalya'da düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi toplantısına UNICE Genel Sekreteri Philippe de Buck öğle yemeği onur konuşmacısı olarak katıldı. Philippe de Buck konuşmasında, UNICE'nin Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğini desteklediğini belirtti. Avrupa'nın başta ekonomi olmak üzere birçok sorunla karşı karşıya kaldığına değinen Philippe de Buck, uluslararası rekabetin Avrupa Birliği ülkelerinin ekonomilerini zorladığını ifade etti.

UNICE'ye Üye Federasyonlar ile Temaslar

Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) ile Temaslar

TÜSIAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile katılım müzakerelerine başlayabilmesi için siyasal tavrı belirleyici nitelikte olacak Almanya'daki lobi çalışmalarını çerçevesinde, 8-9 Ocak tarihlerinde, 2001-2003 Dönemi Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki heyet ile Berlin'de siyasilerle çeşitli temaslar gerçekleştirirken, TÜSIAD ile birlikte Avrupa özel sektörünün temsil örgütü UNICE'nin üyesi olan BDI ile de görüşmelerde bulundu.



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç, TÜSIAD'ın davetlisi olarak 20-22 Nisan'da Türkiye'yi ziyaret eden Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) Başkanı Michael Rogowski ile birlikte.

BDI ile ilişkiler, bu örgütün 20-22 Nisan tarihlerinde TÜSIAD'ın davetlisi olarak Türkiye'ye gelmesiyle sürdü. BDI Başkanı Dr. Michael Rogowski'nin başkanlığındaki heyet, İstanbul ve Ankara'da çeşitli temaslarda bulundu.

20 Nisan tarihinde, BDI heyeti onuruna Sabancı Müzesi'nde TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ev sahipliğinde bir akşam yemeği verildi. Ömer Sabancı, artık derin ekonomik krizin sonunu gördüklerini ve istikrar dönemine girildiğini söyleyerek, Alman iş adamlarından Avrupa Birliği üyeliği için Türkiye'ye destek vermelerini istedi. BDI Başkanı Dr. Michael Rogowski ise, Türkiye'yi Avrupa'nın geleceği açısından önemli gördüklerini, Türkiye Kopenhag kriterlerine tam uyum sağladıktan ve Avrupa Komisyonu raporu olumlu olduktan sonra müzakerelerin başlamasından yana olduklarını belirtti. Dolaşım kısıtlamasının işgücü rekabetini ortadan kaldırdığını, Türkiye Avrupa'ya girerse, rekabet ortamı ve Avrupa ekonomisinin canlanacağını sözlerine ekledi. BDI heyeti ile 21 Nisan tarihinde Rahmi Koç Müzesi'nde öğle yemeğinde bir araya gelindi. TÜSIAD Yö-

netim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Türkiye ile müzakerelere başlamamanın orta ile uzun vadeli bedelinin çok büyük olacağını belirtti. BDI Başkanı Dr. Michael Rogowski ise, Türkiye ekonomisindeki göstergelerin çok iyi olduğunu ifade etti ve Avrupa Birliği'nin Türkiye ile ilgili bakış açısını iyileştirmenin kendileri için çok önemli bir çıkar arz ettiğini belirtti. Ayrıca aynı gün, BDI heyeti için TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı'nın ev sahipliğinde akşam yemeği verildi.

22 Nisan tarihinde Ankara'da temaslarda bulunan BDI heyeti, Cumhurbaşkanı Ahmet Necdet Sezer, Başbakan Tayyip Erdoğan, Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Abdullah Gül, Sanayi ve Ticaret Bakanı Ali Coşkun ve Adalet Bakanı Cemil Çiçek tarafından kabul edildi. BDI Başkanı Dr. Michael Rogowski ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Ankara'da, Almanya Büyükelçiliği'nde bir basın toplantısı düzenleyerek basın mensuplarının sorularını yanıtladılar.



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) Başkanı Michael Rogowski, 21 Ekim'de Berlin'de düzenlenen "AB ve Türkiye: Tam Üyelik Müzakerelerine Doğru" seminerinde tekrar bir araya geldi.

BDI Başkanı Dr. Michael Rogowski ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın başkanlık ettiği görüşmelerin ardından, BDI ve TÜSIAD ortak bir bildiri yayınladı. Bildiride şu görüşlere yer verildi: "BDI ve TÜSIAD, Türkiye'nin kesin çizgilerle belirlenmiş olan Avrupa Birliği üyelik perspektifinin önemini vurgulamaktadır. İki ülke arasındaki, karşılıklı ticaret ve yatırımların giderek gelişmesinden memnuniyet duymaktadır. Avrupa Konseyi'nin, Türkiye'ye Avrupa Birliği üye aday statüsünün verildiği Helsinki Zirvesi ve koşullar yerine getirildiği takdirde müzakerelerin 2005'te başlamasını öneren Kopenhag Zirvesi kararlarına dikkat çekmekte ve Türk hükümetine gerekli siyasi ve ekonomik reformların sürdürülmesi ve zamanında uygulanması çağrısında bulunmaktadır."

BDI ile TÜSIAD arasındaki yakın temaslara, düzenlenen seminerlerle devam etti. BDI, TÜSIAD'ın Sanayici ve İşadamları Dernekleri (SIAD)'nden işadamlarının katılımıyla 2 Temmuz'da Berlin'de düzenlediği "Türkiye'de Bölgesel Ekonomik Fırsatlar" konferan-

sına destek verirken, TÜSIAD'ın 21 Ekim'de Berlin'de düzenlediği "Avrupa Birliği ve Türkiye: Tam Üyelik Müzakerelerine Doğru" başlıklı seminerde de, BDI Başkanı Dr. Michael Rogowski konuşmacılar arasında yer aldı.

Danimarka Sanayicileri (DI) ile Temaslar

TÜSIAD, Danimarka Krallığı Prensi Joachim Holger Waldemar Christian'ın 18-23 Nisan tarihleri arasında Türkiye'yi ziyareti sırasında



21 Nisan tarihinde, Danimarka Prensi Joachim'ın katılımıyla, Danimarka-Türkiye İş Forumu düzenlendi.

TÜSİAD'ın Danimarka'daki muadil örgütü DI Yönetim Kurulu Başkanı Johan Schröder ve üyelerin yer aldığı heyet ile 21-22 Nisan tarihlerinde bir araya geldi.

İlk olarak 21 Nisan tarihinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Danimarka Krallığı Prensi Joachim, DI Yönetim Kurulu Başkanı Johan Schröder ve BDI Yönetim Kurulu Başkanı Michael Rogowski'nin katıldığı bir görüşme gerçekleşti.

Daha sonra TÜSİAD, aynı gün düzenlenen Danimarka-Türkiye İş Forumu toplantısına katıldı. Toplantının açılış konuşmasını TÜSİAD Üyesi ve Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Feyhan Kalpaklıoğlu, DI Yönetim Kurulu Başkanı Johan Schröder ve Danimarka Krallığı Prensi Joachim gerçekleştirdi. Prens Joachim, Danimarkalı şirketlerin Türkiye'de özellikle enerji ve çevre alanlarında yatırım yapmak istediklerini belirterek Türkiye ile Danimarka arasında önemli

bir ticaret potansiyelinin bulunduğunu ifade etti. DI Yönetim Kurulu Başkanı Johan Schröder ise, sanayi açısından bakıldığında Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğinin, ticari ilişkilerin şu andaki düzeyini destekleyeceği ve daha da geliştireceğinin son derece açık olduğunu vurguladı. Temaslar süresince ayrıca Danimarka-Türkiye İş Forumu çerçevesinde Danimarka-Türkiye Enerji ve Çevre Semineri de gerçekleştirildi.

22 Nisan tarihinde TÜSİAD'ın ev sahipliğinde DI ile ortak bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran ve DI Yönetim Kurulu Başkanı Johan Schröder yaptı. Johan Schröder Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğini desteklediklerini belirterek yetmiş milyon kişilik bir pazarın göz ardı edilemeyeceğini söyledi. Pekin Baran ise, TÜSİAD olarak Türkiye'nin üyelik süreci içinde gerçekleştirdiği siyasi ve ekonomik reformları izlemek ve desteklemek konu-

sunda kendilerini sorumlu hissettiklerini belirterek yasal değişikliklerin uygulanması gerektiğini vurguladı.

TÜSIAD-DI tarafından düzenlenen seminerde; Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. İlter Turan "Türkiye'deki Genel Siyasi Yapılanış", eski Dışışleri Bakanı İlter Türkmen "Türk Dış Politikasının Görünümü", İş Yatırım Ekonomisti Türker Hamzaoğlu "Avrupa Birliği Yolunda Türk Ekonomisi", YASED Genel Sekreteri Mustafa Alper "Türkiye'de Doğrudan Yabancı Yatırım Ortamında Son Gelişmeler" ve Türk-Danimarka İş Konseyi Eş-Başkanı Ömer Perçinel "Türk-Danimarka İş İlişkileri" konulu sunumlarını gerçekleştirdiler.

Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (VNO-NCW) İle Temaslar

TÜSIAD, 4-6 Nisan tarihlerinde, Hollanda'nın önde gelen siyaset ve iş çevreleri ile görüşmek üzere Amsterdam'da temaslarda bulundu. TÜSIAD, Avrupa Birliği'nin Türkiye'ye müzakere tarihi ile ilgili kararını Hollanda'nın dönem başkanlığında verecek olması

nedeniyle önem taşıyan bu ziyarette, Türkiye'nin üyelik müzakerelerine başlamasının Avrupa açısından siyasi ve ekonomik önemini vurguladı.

Ziyaret çerçevesinde, TÜSIAD heyeti, 6 Nisan tarihinde TÜSIAD'ın Hollanda'daki muadil kuruluşu Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (VNO-NCW) Başkanı Jacques Schraven ile görüştü. Görüşmenin ardından heyet VNO-NCW'nun Genel Direktörü Niek van Kesteren ile öğle yemeğinde buluştu. Hollanda Avrupa İşleri Bakanı Atzo Nicolai ile de temaslarda bulunan heyet, daha sonra Hollanda Ekonomi Bakanı Laurens Jan Brinkhorst ile görüştü. TÜSIAD heyeti son olarak, Hollanda Başbakan Yardımcısı ve Maliye Bakanı Gerrit Zalm ile bir araya geldi.

Temaslar kapsamında ayrıca Maastricht School of Management ile Koç Üniversitesi'nin, Avrupa Komisyonu ve TÜSIAD'ın desteğiyle düzenlendiği "Türkiye ve Avrupa Birliği: Önyargıların Ötesine Bakmak" başlıklı toplantıya katılım sağlandı.

TÜSIAD heyetinde Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın yanı sıra başkan yardımcıları Mus-

tafa V. Koç ve Pekin Baran, Yönetim Kurulu üyeleri Ömer Aras, F. Şadi Gücüm, Cem Duna, Oktay Varlıer, TÜSIAD-Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, TÜSIAD üyesi Zekeriya Yıldırım ve Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağı yer aldı.

VNO-NCW ile ikinci temas 30 Haziran tarihinde gerçekleşti. VNO-



TÜSIAD heyetinin Hollanda temaları çerçevesinde, 6 Nisan tarihinde Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (VNO-NCW) Genel Direktörü Niek van Kesteren ile bir araya gelindi.

NCW Başkanı Jacques Schraven, TÜSIAD'ın İstanbul'da düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi toplantısına katılarak öğle yemeği onur konuşmacısı oldu.

Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) İle Temaslar

TÜSIAD, 9 Mart tarihinde Paris Bürosu'nun açılışı nedeniyle bir akşam yemeği daveti düzenledi. Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) Başkanı Antoine Seilliere de, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, T.C. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan ve Fransa Ekonomi, Maliye ve Sanayi Bakanı Francis Mer'in yanı sıra konuşmacılar arasında yer aldı. TÜSIAD, Paris Bürosu'nun açılış organizasyonu çerçevesinde ayrıca MEDEF'i ziyaret etti.

TÜSIAD, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın Fransa'ya yaptığı resmi ziyarete paralel olarak, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile müzakerelere başlaması yönünde Fransız iş dünyası ve hükümet yetkilileri ile temaslarda bulunmak üzere 20-21 Temmuz'da Paris'e bir ziyaret daha düzenledi.

20 Temmuz'da TÜSIAD heyeti Başbakan Recep Tayyip Erdoğan ile birlikte, MEDEF'i ziyaret etti. TÜSIAD heyeti toplantıda, Türkiye'nin yaptığı reformlarla Avrupa Birliği'ne tam üyelik sürecinde büyük aşamalar katettiğini, tam üyelik müzakereleri sürecinde hedefin, Türkiye'nin üyeliği doğrultusunda ortaya çıkacak tüm sorunların çözülmesi ve Türkiye'nin potansiyellerinin Avrupa'nın geleceği için siyasal, ekonomik ve sosyal açılardan bir artı değere dönüştürülmesi olduğunu vurguladı. Aynı zamanda, Avrupa'nın da, küresel ekonomik rekabet gücü yüksek, girişimcilik kapasitesi artmış, sosyal modeli dengelerini bulmuş ve kurumsal yapısı etkin olarak işleyen bir siyasal birlik içinde olması gerektiği ifade edildi.

Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, ayrıca Başbakan Jean-Pierre Raffarin'in danışmanı Pascale Andreani, Avrupa İşlerinden Sorumlu Bakan Claudie Haignere ve Dış Ticaret Bakanı François Loos ile temaslarda bulundu; basın ve düşünce örgütleri temsilcileri ile bir araya geldi.

Heyette Başkan Ömer Sabancı'nın yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Yönetim Kurulu üyeleri Cem Duna ve F. Şadi Gücüm, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, TÜSIAD üyeleri Celalettin Çağlar, Eşref Hamamcıoğlu, Jak Kamhi, Naim Koçer, Coşkun Ulusoy, Lütfi Yenel ve Mümtaz Teker, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan yer aldı.

TÜSIAD, Avrupa Birliği Konseyi'nin 17 Aralık tarihli zirvesi yaklaştıkça MEDEF ile faaliyetlerini yoğunlaştırdı. Bu çerçevede, 20 Ekim tarihinde MEDEF ile birlikte "Avrupa Birliği'ne Üyelik Yolunda Ekonomik Perspektifler ve Reformlar" konulu bir seminer düzenlendi. Seminerde TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, MEDEF International Başkanı François Perigot, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras ve Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti birer konuşma yaptı.

Ziyaret çerçevesinde ayrıca Sosyalist Parti Milletvekili ve Meclis Avrupa Birliği Heyeti Başkan Yardımcısı Elizabeth Guigou, Ulaştırma Bakanı Gilles de Robien, Halk Hareketi Birliği (UMP) Milletvekili ve Fransız-Türk Dostluk Grubu Başkanı Herve de Charette ve Sosyalist Parti Ticaret ve KOBİ'lerden Sorumlu Bakanı Christian Jacob gibi önemli siyasetçiler, basın ve düşünce örgütü temsilcileri ile bir araya gelindi.

TÜSIAD heyetinde Başkan Ömer Sabancı'nın yanı sıra Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Yönetim Kurulu üyeleri Ömer Aras ve Ayça Dinçkök, Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, TÜSIAD üyesi Mümtaz Teker, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan yer aldı.

Avusturya Sanayicileri Federasyonu (IV) İle Temaslar

TÜSIAD, Avrupa Birliği ülkelerinde yürüttüğü lobi faaliyetlerini, 7-8 Kasım tarihlerinde Viyana'da sürdürdü.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı başkanlığındaki heyet, 8 Kasım tarihinde, TÜSIAD'ın Avusturya'daki muadili, Avusturya iş dünyasının temsil örgütü Avusturya Sanayicileri Federasyonu (IV) Başkanı Veit Sorger başkanlığındaki IV heyeti ile temaslarda bulundu. Ayrıca TÜSIAD ve Avusturya Türk İşadamları ve Sanayicileri Derneği (ATIS) tarafından "Viyana Ekonomik Forumu" başlıklı bir toplantı düzenlendi. TÜSIAD heyeti Avusturya Ekonomi Bakanı Martin Bartenstein ve T.C. Viyana Büyükelçisi Mithat Balkan ile de görüştü.

Heyette Başkan Ömer Sabancı'nın yanı sıra TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi F. Şadi Gücüm, TÜSIAD üyesi Zafer İncecik, TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ile TÜSIAD dış politika danışmanları Prof. Dr. İlder Turan ve Soli Özel yer aldı.

İspanyol İşverenler Konfederasyonu (CEOE) İle Temaslar

TÜSIAD, Avrupa Birliği ülkelerinde yürüttüğü lobi faaliyetlerini, 11 Kasım tarihinde İspanya'nın başkenti Madrid'de sürdürdü. TÜSIAD görüşmeler-

de, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne uyum konusunda atmış olduğu adımları anlatarak tam üyelik müzakerelerinin başlamasının önemine dikkat çekti.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, İspanyol iş dünyasının temsil örgütü İspanyol İşverenler Konfederasyonu (CEOE) ile bir araya geldi. Heyet, akşam saatlerinde, Madrid Büyükelçisi Volkan Vural tarafından verilen yemeğe katıldı.

Heyet ayrıca Sanayi, Turizm ve Ticaret Bakanı Jose Montilla, Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Bernardino Leon ve Ekonomi ve Maliye Bakanlığı Müsteşarı David Vegara'yı ziyaret etti.

Heyette TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın yanı sıra TÜSIAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ile TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası yer aldı.

Avrupa Sanayi Federasyonları Genel Direktörlerinin Yıllık Toplantısı

Avrupa sanayi federasyonları genel direktörlerinin yıllık toplantısı, 30 Haziran - 3 Temmuz tarihlerinde Lüksemburg Sanayicileri Federasyonu (FEDIL)'nın ev sahipliğinde, Lüksemburg'da yapıldı. TÜSIAD'ın temsilen toplantıya Genel Sekreter Haluk Tükel katıldı.

Toplantıda, Avrupa Birliği'nin rekabet gücünü artırmayı amaçlayan Mart 2000 tarihli Lizbon Stratejisi'nin ara dönem değerlendirmesini yapmak üzere, Hollanda eski Başbakanı Wim Kok başkanlığındaki Üst Düzey Grup tarafından hazırlanan "Güçlüklerle Yüzleşmek" (Facing the Challenge) başlıklı raporun sonuçları tartışıldı.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) İle İlişkiler

TÜSİAD, OECD nezdinde faaliyet gösteren Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (Business and Industry Advisory Committee-BIAC)'ne 1 Ağustos 1999 tarihinde üye oldu. BIAC, iş ve sanayi alemini temsil etmek üzere Mart 1962 tarihinde kurulan ve OECD tarafından resmen tanınan bağımsız bir örgüttür. Yirmi sekiz ülkenin önde gelen sanayici ve işveren örgütlerinin üye olduğu BIAC, üyelerinin görüşleri doğrultusunda politika önerilerini OECD'ye ve OECD üyesi hükümetlere iletmektedir.

TÜSİAD, yıl boyunca BIAC nezdindeki faaliyetlerini sürdürdü. TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı ve Kamu Reformu Çalışma Grubu Üyesi Korkmaz Ilkorur, BIAC Düzenleyici Reform Çalışma Grubu Başkanı olarak görev yaptı. Ayrıca, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı Eda Alidedeoğlu 1.5 yıl süreyle BIAC'ta kıdemli politika danışmanı olarak görevlendirildi. BIAC tarafından 2005 yılında genel kurul toplantısının İstanbul'da yapılma-

sı kararı alındı. TÜSİAD Genel Sekreterliği ve çalışma grupları uzmanları tarafından çeşitli BIAC toplantılarına katılım sağlandı. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

* 9 Mart, Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorumlusu Alp Oğuz Baştuğ'un OECD-BIAC "Öngörü" toplantısına katılımı.

* 29-30 Kasım, BIAC Düzenleyici Reform Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur ve TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in "Gelişmekte Olan Ekonomiler Hakkında Çalışma Grubu", "BIAC-MEDEF Ortak Enerji Yuvarlak Masa Toplantısı", "BIAC Yürütme Kurulu" ve "BIAC Stratejik Planlama" toplantılarına katılımları.

* 30 Kasım, TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in, BIAC'ın OECD İrtibat Komitesi ile istişare toplantısına katılımı.

* 30 Kasım, Tarım Çalışma Grubu Üyesi Prof. Dr. Erol Çakmak ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı Deniz Uyan'ın OECD Tarım Ekonomisi Politikası Çalıştayı'na BIAC heyetiyle birlikte katılımı.

* 1 Aralık, Tarım Çalışma Grubu Üyesi Prof. Dr. Erol Çakmak, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı Deniz Uyan'ın BIAC Gıda ve Tarım Çalışma Grubu toplantısına katılımı.

* 2 Aralık, Tarım Çalışma Grubu Üyesi Prof. Dr. Erol Çakmak ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı Deniz Uyan'ın OECD Ticaret ve Tarım Politikaları Reformunun Dağılımsal Etkileri Hakkında Politika Forumu'na BIAC heyeti ile birlikte katılımı.

* 3 Aralık, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı Deniz Uyan'ın "Gelişmekte olan Ülkelerde Tarım Politikaları: Etkin Politika İçin Bilgi İhtiyacı" konulu OECD Küresel Forumu'na BIAC heyeti ile birlikte katılımı.

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE) İle İlişkiler

Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (Union of Mediterranean Confederations of Enterprises) Mart 2002'de İstanbul'da yapılan 5. Avrupa-Akdeniz Özel Sektör Zirvesi sırasında kuruldu. UMCE, Avrupa-Akdeniz İşbirliği sürecinde yer alan 12 Akdeniz ülkesinin (Cezayir, Fas, Filistin Özerk Toprakları, İsrail, Kıbrıs, Lübnan, Malta, Mısır, Suriye, Ürdün, Tunus, Türkiye) sanayi federasyonlarından oluşmaktadır. UMCE'nin temel görevi Akdeniz Bölgesi'nde 2010 yılına dek serbest ticaret alanı oluşturulmasına yönelik olarak iş dünyasının katkısını sağlamaktır. Birlik, bölgede arzulanan ticaret ve yatırımın canlandırılması için geliştirilen diyalog ve faaliyetlerde, Avrupa Birliği üyesi ülkeler, Avrupa Birliği kurumları ve uluslararası mali kuruluşların temel muhatabı olmayı hedeflemektedir.

UMCE'nin 25 Nisan tarihinde Tunus'ta yapılan Genel Kurul toplantısına TÜSIAD'ı temsilen Genel Sekreter Haluk Tükel katıldı. Bu toplantıda UNIMED-2 projesi koordinatörü Monia Skhiri'nin UMCE Genel Sekreterliği görevine getirilmesi kararlaştırıldı.

UMCE'nin, Avrupa Komisyonu ile koordinasyon içinde yürüttüğü UMCE üyesi ülkeler ve örgütler

arası iletişimin güçlendirilmesini hedefleyen UNIMED-2 projesi çerçevesinde Türkiye'yi ziyaret eden uzmanlar Hafed Chabane, Ahmed Gdoura ve Jameleddine Hassen'a TÜSIAD faaliyetleri ve Türkiye'nin genel ekonomik ve siyasal durumu hakkında bilgiler verildi, bu uzmanların TÜSIAD dışındaki kuruluşlarla görüşmeleri organize edildi.

5-6 Temmuz tarihlerinde, UNIMED-2 projesi çerçevesinde Tunus'ta yapılan "Ekonomik Bütünleşme Semineri"ne TÜSIAD Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç ve TÜSIAD Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Hande Göksoy katıldı.

6-7 Temmuz tarihlerinde TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Ebru Dicle UNIMED-2 projesi çerçevesinde İspanyol İşverenler Konfederasyonu (CEOE)'na iki günlük bir eğitim ziyareti gerçekleştirdi. Eğitimde ağırlıklı olarak, Avrupa Birliği'nin Lizbon Stratejisi'nin hayata geçmesi için CEOE'nin yürüttüğü politikalar ve faaliyetler incelendi.

22-23 Temmuz tarihlerinde, Brüksel'de yapılan UNIMED-2 projesinin kapanış konferansına TÜSIAD Ankara Temsilci Yardımcısı Derya Sevinç, TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcıları Hale Hatipoğlu ve Bülent Duygun ile Şirket İşleri Bölümü Sorumlusu Hande Göksoy katıldı. UNICE ile birlikte düzenlenen bu konferansın bitiminde "Avrupa-Akdeniz Projesi Nereye Gidiyor?" başlıklı ortak bir basın bildirisi yayınlandı. Bunun dışında UMCE tarafından yayınlanan ayrı bir basın bildirisinde, Türkiye ile müzakere-lerin açılmasının UMCE tarafından desteklendiği ve Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğinin Avrupa-Akdeniz ekonomik işbirliğine ve siyasi istikrarına olumlu etkisinin olacağı vurgulandı.

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde TÜSIAD Yapılanması

TÜSIAD Yönetim Kurulu'nun 26 Mayıs 2000 tarihinde aldığı kararla kurulan TÜSIAD Avrupa Birliği'ne Uyum Komitesi'nin başkanlığını 2004 yılında Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı F. Şadi Gücüm yürüttü.

TÜSIAD'ın Avrupa Birliği mevzuatına uyum üzerinde çalışmalar yapan üye komisyonları ve çalışma gruplarının başkanları Komite'ye davet edildi. Bu şekilde, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde karşılaştığı/karşılaşılabileceği teknik ve siyasi sorunlar üzerinde ilgili sektör temsilcilerinin öneri ve değerlendirmelerini sunabileceği bir ortam yaratılması amaçlandı.

TÜSIAD Avrupa Birliği'ne Uyum Komitesi yıl boyunca ağırlıklı olarak, Avrupa Birliği ile 31 başlık altında toplanan müzakere konularının takibini gerçekleştirdi. Bu itibarla Komite, Türkiye'nin Avrupa Birliği Kopenhag Kriterleri'ne uyumu açısından teknik ve siyasi eksikliklerin belirlenmesi ve bunlara ilişkin olarak gerekli önlemlerin alınması yönünde çalışmalarını yoğunlaştırdı.

Avrupa Komisyonu'nun Türkiye için hazırladığı 2003 yılı İlerleme Raporu'nda belirtilen hususlar, TÜSIAD bünyesinde faaliyet gösteren komisyon ve çalışma grupları tarafından ilgi alanlarına göre bölüştürüldü ve raporda belirtilen eksikliklere karşı gerekli önlemlerin alınması yönünde ilgili kurum ve kişilere görüş iletildi. 6 Ekim 2004 tarihli yeni İlerleme Raporu da incelenerek uyum yolunda kalan eksikler değerlendirildi.

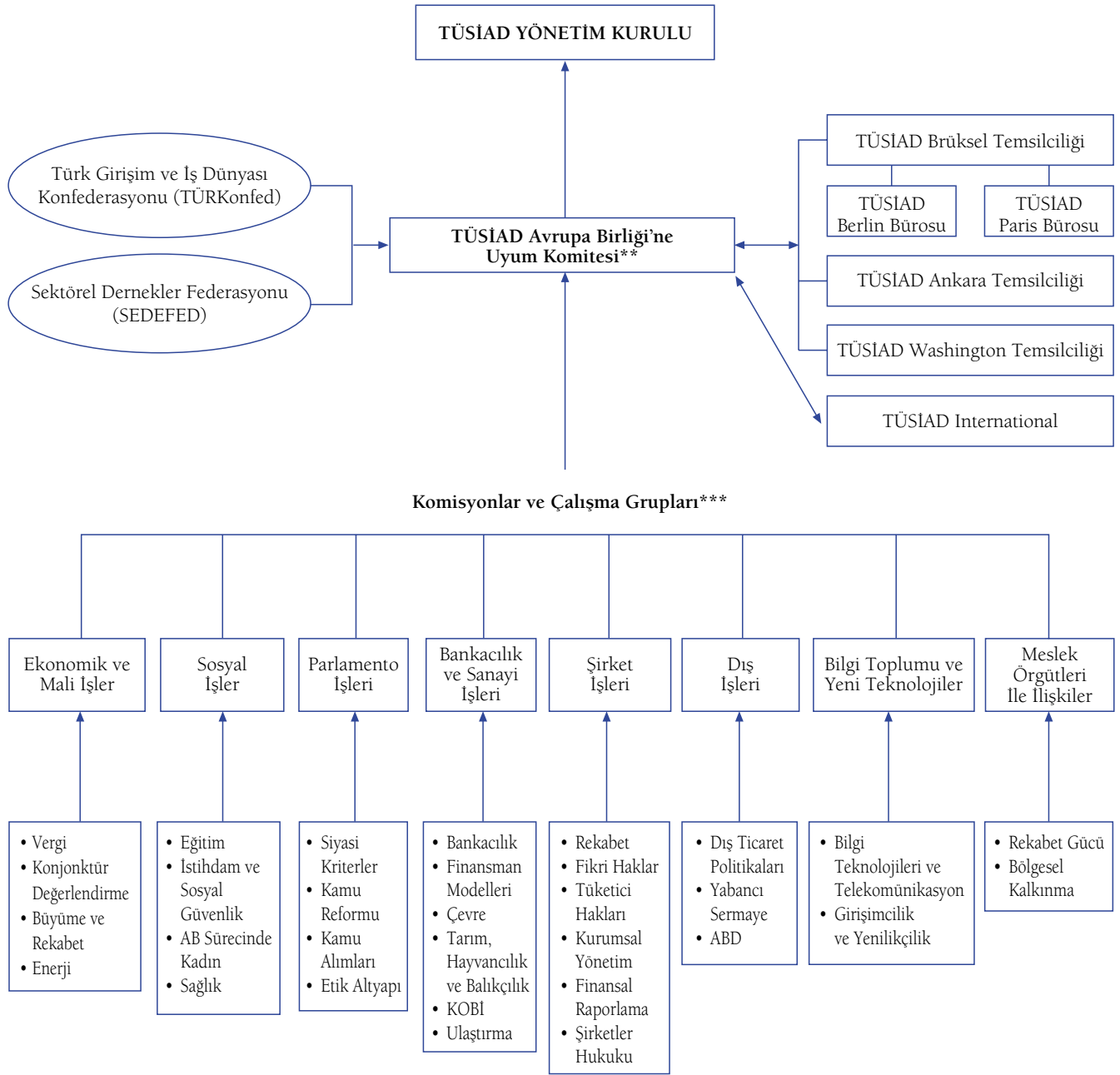
Ayrıca TÜSIAD temsilciliklerinin koordinasyonunda TÜSIAD'ın Avrupa Birliği ülkelerindeki faaliyetlerine destek verildi.

TÜSIAD, TOBB, İKV, Dışışleri Bakanlığı ve Avrupa Birliği Genel Sekreterliği tarafından oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG); Adalet, Dışışleri ve İçişleri Bakanlarından oluşan Reform İzleme Grubu (RİG) ve TBMM'de oluşturulan Avrupa Birliği Uyum Komisyonu faaliyetleri ile ilgili olarak TÜSIAD Ankara Temsilciliği'nin çalışmalarına destek verildi. Söz konusu grup ve komisyonların çalışmaları yakından takip edildi.

Komite ayrıca, Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Stratejik Planı (2004-2006) kapsamında oluşturulan çalışma gruplarının periyodik toplantılarına katıldı ve ilgili konulara yönelik olarak görüş bildirdi.

İzmir İktisat Kongresi için oluşturulan ve koordinasyonu TÜSIAD'a verilmiş olan Avrupa Birliği İle Katılım Müzakerelerine Hazırlık Çalışma Grubu'nun faaliyetlerine destek verildi. Bu çalışmada, müzakereler aşamasında Türkiye'deki kurumsal teşkilatlanmaya ilişkin önerilerin oluşturulması amacıyla Avrupa Birliği'ne yeni katılan ülkelerin katılım müzakerelerinin yapısı ve prosedürleri incelendi.

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde TÜSİAD Yapılanması*



* 31 Aralık 2004 itibariyle.

** Komitenin Başkanı TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı F. Şadi Gücüm'dür. Komite, komisyonlarda çalışan TÜSİAD üyelerinin katılımına açıktır. Ümit İzmen, Ebru Dicle ve Hale Hatipoğlu (TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcıları), Bahadır Kaleağası (TÜSİAD Brüksel Temsilcisi), Derya Sevinç (TÜSİAD Ankara Temsilci Yardımcısı) ve Tuba Pelin Göl (Dış İlişkiler Bölümü Uzmanı ve Raportör) komitenin daimi üyeleridir.

*** Çalışma grupları, TÜSİAD üyelerinin şirketlerindeki yöneticiler ve bu şirketlerde çalışan uzman kişiler ile SIAD'lar ve sektör dernekleri temsilcilerinden oluşmaktadır.

TÜSİAD'ın Avrupa Birliği Ülkelerine Ziyaretleri

TÜSİAD, Avrupa Birliği'nin Türkiye ile tam üyelik müzakerelerine başlamak üzere karar verilmesi beklenen 17 Aralık tarihli Avrupa Birliği Konseyi öncesinde, Avrupa Birliği ülkelerinde yoğun lobi faaliyetleri gerçekleştirdi. Bu çerçevede, Almanya (8-9 Ocak, 12-13 Şubat, 10 Mart, 2 Temmuz, 8 Ekim, 21-22 Ekim, 25 Kasım), Hollanda (4-6 Nisan), Fransa (9-10 Mart, 19-21 Temmuz, 19-20 Ekim, 10 Aralık), Avusturya (7-8 Kasım) ve İspanya (11 Kasım) ziyaret edildi. Bu ziyaretler aşağıda belirtilmektedir.

Almanya Temasları

TÜSİAD tarafından ocak, şubat, mart, temmuz, ekim ve kasım aylarında Almanya'da çeşitli temaslar ve etkinliklerde bulunuldu.

8-9 Ocak tarihlerinde gerçekleştirilen temaslar: TÜSİAD, 2004 yılındaki gelişmelerin Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği konusunda oynayacağı önemli rol nedeniyle, ülkemizin Avrupa Birliği ile katılım görüşmelerine başlayabilmesi için siyasal tavrı belirleyici nitelikte olacak Almanya'daki lobi çalışmalarını artırdı.

TÜSİAD 2001-2003 Dönemi Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, 8-9 Ocak tarihlerinde, Almanya'nın başkenti

Berlin'de, siyasi yetkililer ve iş çevreleri ile temaslarda bulundu. Heyet ilk olarak 8 Ocak'ta, TÜSİAD ile birlikte Avrupa özel sektörünün temsil örgütü UNICE'nin üyesi olan Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) ile görüştü.

TÜSİAD, 9 Ocak'ta, Türkiye'nin Berlin'deki modern bir vitrinine dönüşmesi arzulanan Kreuzberg semtinde, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın da katıldığı kahvaltılı bir toplantı düzenledi. Berlin Avrupa Akademisi'nde gerçekleşen toplantıda, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın yanı sıra Avrupa Akademisi Başkanı Dr. Peter-Jörg Klein, TÜSİAD 2001-2003 Dönemi Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan ve Almanya Parlamentosu Dış İlişkiler Komitesi Başkanı Dr. Cornelia Sonntag-Wolgast söz aldı. Toplantıda TÜSİAD'ın, "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" adı altında 2003 yılında tesis ettiği dış politika ödül töreni de gerçekleşti. Bu ödülün ilki, Almanya'nın eski Avrupa Birliği Büyükelçisi Dr. Dietrich von Kyaw'a verildi. TÜSİAD'ın gelenekselleştireceği ödülün, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılmasında yapılan çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğuna inanılan kişi veya kuruluşlara verilmesi öngörüldü. TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların hak sahibi olabilmesi için Avrupa Birliği yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir Avrupa Birliği üye ülkesi kuruluşu olması gereklidir. "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" 2003 yılı dış politika ödülünün Dr. Kyaw'a layık görülmesinde, Almanya'nın eski Avrupa Birliği Büyükelçisi'nin, Türkiye'nin 1996 yılında Avrupa Birliği'yle Gümrük Birliği aşamasında Avrupa Konseyi bünyesinde yapmış olduğu etkili çalışmalar göz önüne alındı.



TÜSİAD heyeti 12 Şubat tarihinde Hristiyan Demokrat Birlik Partisi (CDU) Milletvekili ve Genel Sekreteri Laurenz Meyer ile bir araya geldi.

Tuncay Özilhan, aynı akşam "Uluslararası Bertelsmann Forum"da düzenlenen "Avrupa Yeni Bir Döneme Doğru" başlıklı, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın yanı sıra Alman Şansölyesi Gerhard Schröder, İrlanda Başbakanı Bertie Ahern, Almanya Dışişleri Bakanı Joschka Fischer, Romanya Başbakanı Adrian Nastase, Avrupa Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Komiseri Günter Verheugen ve Hırvatistan Başbakanı Ivo Sanader gibi isimlerin konuşmacı oldukları toplantıya katıldı.

TÜSİAD heyetinde Tuncay Özilhan'ın yanı sıra Yönetim Kurulu Üyesi Pekin Baran, TÜSİAD üyeleri Till Becker, Selim Demiren, Arnold Hornfeld, Kemal Olgaç, Markus Slevogt, Ferit Şahenk, Kemal Şahin, Nurdan Tümbek, Semih Yalman, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk Tükel, TÜSİAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan ve TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel yer aldı.

12-13 Şubat tarihlerinde gerçekleştirilen temaslara: Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, 12-13 Şubat tarihlerinde Alman ana muhalefet partisi olan Hristiyan Demokrat Birlik Partisi (CDU) ile Berlin'de görüşmelerde bulundu. TÜSİAD, CDU'nun Türkiye'nin üyelik müzakerelerinin açılmasına karşı tutumu nedeniyle önem taşıyan görüşmelerde, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile üyelik müzakerelerine başlamasının, Avrupa açısından siyasi ve ekonomik önemini vurguladı.

Bu çerçevede TÜSİAD heyeti, 12 Şubat tarihinde Alman-Türk Meclis Grubu üyesi milletvekillerinden Thomas Kossendey, Dr. Hermann Kues ve Willi Zylajew ile öğle yemeğinde bir araya geldi. Öğle yemeğinin ardından CDU Genel Sekreteri Laurenz Meyer ile görüşen heyet, Alman Parlamentosu (Bundestag)'na giderek Savunma Eski Bakanı ve aynı zaman-

da Federal Almanya Parlamentosu Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı Volker Rühe ile temasta bulundu. 13 Şubat tarihinde CDU milletvekillerinden Ruprecht Polenz ile görüşen heyet, Almanya Federal Konseyi (Bundesrat)'ne geçerek, Hessen Eyaleti Başbakanı Roland Koch ile bir araya geldi. Niedersachsen Eyaleti Başbakanı Christian Wulff ile de bir görüşmede bulunan heyet daha sonra Dış İlişkiler, Savunma ve Avrupa Birliği Politikalarından Sorumlu Hristiyan Demokrat (CDU) ve Hristiyan Sosyal (CSU) Birlik Partileri Meclis Grubu Başkan Yardımcısı Wolfgang Schäuble ile temasta bulundu.

TÜSIAD heyetinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın yanı sıra Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök, TÜSIAD Üyesi ve Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) Başkanı Tuğrul Kutadgobilik, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann yer aldı.

10 Mart tarihinde gerçekleştirilen temaslar: TÜSIAD, 10 Mart tarihinde, Alman iktidar partisi olan Sosyal Demokrat Partisi (SPD) ile görüşmelerde bulundu. SPD'nin, Türkiye'nin üyelik müzakerelerinin açılmasına yönelik gösterdiği olumlu tutumu nedeniyle önem taşıyan görüşmelerde, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile üyelik müzakerelerine başlamasının Avrupa açısından siyasi ve ekonomik önemi vurgulandı.

TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı başkanlığındaki TÜSIAD heyeti ilk olarak, SPD Parti Genel Merkezi'nde Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily ile görüştü. Heyet daha sonra Almanya Başbakanı Gerhard Schröder'in mart ayı sonunda parti genel başkanlığını devretmesiyle SPD'nin yeni genel başkanı olacak SPD Parlamento Grubu Başkanı Franz Müntefering ve Avrupa Birliği İşleri Parlamento Başkan Yardımcısı Angelica Schwall-Düren ile öğle yemeğinde bir araya geldi.

Öğle yemeğinin ardından SPD Genel Sekreteri Olaf Scholz ile görüşen heyet ayrıca SPD'nin Türkiye Koordinasyon Grubu ile de temasta bulundu.

TÜSIAD heyeti akşam yemeğinde SPD Dış Politika Komitesi Sözcüsü ve Güneydoğu Avrupa Parlamento Grubu Başkan Yardımcısı Uta Zapf, Avrupa Parlamentosu Milletvekili Ozan Ceyhun, SPD'nin Avrupa Parlamentosu Adayı Vural Öger, Almanya'nın eski Avrupa Birliği Büyükelçisi ve TÜSIAD'ın "Bosphorus Prize for European Understanding-2003" Dış Politika Ödülü'nün sahibi Dr. Dietrich Von Kyaw ve Friedrich-Ebert Vakfı Uluslararası Politika Danışmanı Michael Lüders ile bir araya geldi.

TÜSIAD heyetinde TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı'nın yanı sıra TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi F. Şadi Gücüm, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann yer aldı.

2 Temmuz tarihinde gerçekleştirilen temaslar: TÜSIAD, Sanayici ve İşadamları Dernekleri (SIAD)'nin ve Almanya'nın önde gelen işadamlarının katılımıyla, 2 Temmuz'da Berlin'de "Türkiye'de Bölgesel Ekonomik Fırsatlar" başlıklı bir konferans düzenledi. BDI'nın katkılarıyla gerçekleşen konferansın açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Almanya Ekonomi ve Çalışma Bakanlığı Müsteşarı Gerd Andres tarafından yapıldı. Konferansın "Türkiye'deki Yeni Sanayileşme Bölgeleri" başlıklı birinci oturumunda Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Musa Timur, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Şeyhmus Akbaş, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkan Yardımcısı Semih Melek ve Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Enis Özsaruhan söz aldı.

"Bölgesel Kalkınmada Sektörel Boyut" başlıklı ikinci bölümde ise, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı ve Bursa SIAD eski Başkanı Celal Beysel otomotiv; Gaziantep SIAD Üyesi Dr. Yusuf Uskaner makina ve imalat; Denizli SIAD Yönetim Kurulu Üyesi İzzet Arpacı tekstil ve Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkan Yardımcısı ve Antalya SIAD Başkanı Mustafa Talat Sözen turizm sektörlerinde yaşanan gelişmeleri aktardı.

8 Ekim tarihinde gerçekleştirilen temaslar: TÜSIAD, 8 Ekim tarihinde, Frankfurt şehrinde "Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne Ekonomik Entegrasyonu" başlıklı bir seminer düzenledi. Alman Bankalar Birliği ve Deutsche Bank Danışma Kurulu Başkanı Dr. Rolf E. Breuer'in hoşgeldiniz konuşmasının ardından TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Almanya Maliye Bakanı Hens Eichel ve T.C. Ekonomi- den Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan açılış konuşmalarını gerçekleştirdiler.

Seminerde düzenlenen, ekonomik ve parasal birlik konulu oturumda, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras, Türkiye İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı Aykut Demiray, Morgan Stanley Başkan Yardımcısı Serhan Çevik ve Avrupa Yatırım Bankası Türkiye Sorumlusu Hakan Lucius birer konuşma yaptılar.

Kapanış konuşmasını T.C. Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti'nin yaptığı seminerin ardından düzenlenen akşam yemeğinin konuk konuşmacısı Deutsche Bank Baş Ekonomisti ve Araştırma Bölümü Başkanı Dr. Norbert Walter oldu.

21-22 Ekim tarihinde gerçekleştirilen temaslar: TÜSIAD bu ziyaretinde, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne uyum konusunda atmış olduğu adımları anlatarak tam üyelik müzakerelerinin başlamasının önemine dikkat çekti.

TÜSIAD heyeti, 21 Ekim'de, Almanya'nın ana muhalefet partisi CDU milletvekili, Almanya Savunma Eski Bakanı, Federal Alman Parlamentosu Dışişleri Komisyonu Başkanı Volker Rühe; Almanya'nın iktidar partisi SPD milletvekili, Ekonomi ve Çalışma Bakanlığı Parlamenter Müsteşarı ve SDP'nin Türkiye Koordinasyon Grubu Başkanı Gerd Andres; SPD milletvekili,



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Federal Alman Parlamentosu Dışişleri Komisyonu Başkanı ve Hristiyan Demokrat Birlik Partisi (CDU) Milletvekili Volker Rühe ile birlikte.

SPD Meclis Fraksiyon Dış Politika Sözcü Vekili ve Güneydoğu Avrupa Parlamenter Grubu Başkan Yardımcısı Uta Zapf; SPD Köln Milletvekili ve Federal Alman Parlamentosu Avrupa Birliği İşleri Komisyonu Üyesi Lale Akgün; CDU Milletvekili Ruprecht Polenz; CDU Milletvekili, Federal Alman Parlamentosu Savunma ve Güvenlik Politikaları Komisyonu Başkan Yardımcısı, Türk Alman Parlamenterler Grubu

Başkan Yardımcısı Thomas Kossendey; CDU Milletvekili ve Genel Sekreteri Laurenz Meyer ile temaslarda bulundu.

TÜSIAD tarafından aynı gün "Avrupa Birliği ve Türkiye: Tam Üyelik Müzakerelerine Doğru" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Commerzbank Temsilcisi Hansgeorg Hauser, Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily, Adalet Bakanı Cemil Çiçek, Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) Başkanı Michael Rogowski, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı, Avrupa Parlamentosu Milletvekili Vural Öger, Avrupa Birliği Genel Sekreteri Murat Sungar ve TÜSIAD'ın Türk Alman Danışma Konseyi Başkanı Heino Wiese birer konuşma yaptılar.

TÜSIAD heyeti 22 Ekim'de, Almanya'da iktidar ortağı Yeşiller Partisi Eşbaşkanı ve Milletvekili



TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, 22 Ekim tarihinde Sosyal Demokrat Partisi (SPD) Genel Başkanı ve Parlamento Grubu Başkanı Franz Müntefering ile bir araya geldi.

Claudia Roth, Alman Yeşiller Partisi Eşbaşkanı Reinhard Bütikhofer, SPD Başkanı ve SPD'nin Parlamento Grubu Başkanı Franz Müntefering, SPD Parlamento Grubu Başkan Yardımcısı Ludwig Stiegler, Alman Parlamentosu Ekonomi ve Çalışma Komisyonu Başkanı Rainer Wend, CDU Başkan Yardımcısı ve Milletvekili Friedrich Merz ve CDU Milletvekili ve Parlamento Grubu Başkan Yardımcısı Wolfgang Schäuble ile bir araya geldi.

TÜSIAD heyetinde, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, TÜSIAD Yönetim Kurulu üyeleri Ömer Aras ve Ayça Dinçkök, TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan ve TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpere Bozyiğit Kirchmann yer aldı.

25 Kasım tarihinde gerçekleştirilen temalar:

TÜSIAD, 25 Kasım tarihinde, Berlin’de, Almanya Başbakanı Gerhard Schröder ve İçişleri Bakanı Otto Schily ile bir araya geldi. Almanya Başbakanı Gerhard Schröder’in daveti üzerine gerçekleşen görüşmede, Almanya’da yaşayan Türkler’in toplum içindeki sorunları değerlendirildi. TÜSIAD görüşmede, Türk-Alman ilişkilerinin geliştirilmesinde her türlü katkıya hazır olduğunu belirtti. Başbakan Schröder, TÜSIAD heyetine, 17 Aralık’ta beklenen Avrupa Birliği Konseyi kararına ilişkin olarak Türkiye’nin tam üyelik hedefiyle müzakerelere başlamasının kabul edilebilir tek seçenek olduğunu vurguladı.

TÜSIAD heyetinde, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı, TÜSIAD Üyesi ve Avrupa Parlamentosu Almanya Sosyal Demokrat Milletvekili Vural Öger, TÜSIAD Alman-Türk Danışmanlar Konseyi Başkanı Heino Wiese ve TÜSIAD Berlin Bürosu Direktörü Mehpare Bozyiğit Kirchmann yer aldı.

Hollanda Temaları

TÜSIAD, 4-6 Nisan tarihlerinde, Hollanda’nın önde gelen siyaset ve iş çevreleri ile görüşmek üzere Amsterdam’da temaslarda bulundu. TÜSIAD, Avrupa Birliği’nin Türkiye’ye müzakere tarihi ile ilgili kararını Hollanda’nın dönem başkanlığında verecek olması nedeniyle önem taşıyan ziyarette, Türkiye’nin üyelik müzakerelerine başlamasının, Avrupa açısından siyasi ve ekonomik önemini vurguladı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı’nın başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, 4-5 Nisan tarihlerinde Maastricht School of Management ile Koç Üniversitesi’nin, Avrupa Komisyonu ve TÜSIAD’ın desteğiyle düzenlediği toplantıya katıldı. "Tür-

kiye ve Avrupa Birliği: Önyargıların Ötesine Bakmak" başlıklı toplantıda Türkiye, Hollanda ve Avrupa Birliği çevrelerinden önde gelen kişiler Türkiye’nin üyeliği ile ilgili konuları derinlemesine ele aldılar. Toplantıya Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Abdullah Gül ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı’nın yanı sıra Hollanda Avrupa Birliği Bakanı Atzo Nicolai, Hollanda Ekonomi Bakanı Laurens Jan Brinkhorst, Avrupa Konseyi Genel Sekreteri Walter Swimmer, CHP Başkan Yardımcısı Kemal Derviş, Devlet Bakanı Mehmet Aydın ve Hollanda Halkın Özgürlük ve Demokrasi Partisi Üyesi Ayaan Hirsi de konuşmacı olarak katıldı.

TÜSIAD heyeti, 6 Nisan tarihinde TÜSIAD’ın Hollanda’daki muadil kuruluşu Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu (VNO-NCW) Başkanı Jacques Schraven ile görüştü. Görüşmenin ardından heyet VNO-NCW’nun Genel Direktörü Niek Van Kesteren ile öğle yemeğinde buluştu. Hollanda Avrupa İşleri Bakanı Atzo Nicolai ile de temaslarda bulunan heyet, daha sonra Hollanda Ekonomi Bakanı Laurens Jan Brinkhorst ile görüştü. TÜSIAD heyeti son olarak, Hollanda Başbakan Yardımcısı ve Maliye Bakanı Gerrit Zalm ile bir araya geldi.

TÜSIAD heyetinde Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı’nın yanı sıra başkan yardımcıları Mustafa V. Koç ve Pekin Baran, Yönetim Kurulu üyeleri Ömer Aras, Şadi Gücüm, Cem Duna, Oktay Varlıer, TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, TÜSIAD üyesi Zekeriya Yıldırım ve Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası yer aldı.

Fransa Temaları

TÜSIAD tarafından mart, temmuz, ekim ve aralık aylarında Paris’te çeşitli temaslarda bulunuldu.

9-10 Mart tarihinde gerçekleştirilen temaslar: TÜSİAD, Paris Bürosu'nun resmi açılışını 9 Mart tarihinde düzenlenen bir akşam yemeği daveti çerçevesinde gerçekleştirdi. Akşam yemeğinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın yanı sıra Fransa Ekonomi, Maliye ve Sanayi Bakanı Francis Mer ve MEDEF Başkanı Antoine Seilliere birer konuşma yaptılar. Açılış yemeğine, önde gelen Fransız şirketlerin başkanları ve üst düzey yöneticileri, Fransız milletvekilleri, üst düzey bürokratlar, akademisyenler ve basın mensupları katıldı.

TÜSİAD Paris Bürosu'nun açılış organizasyonu çerçevesinde, TÜSİAD heyeti MEDEF'i ziyaret etti. Ayrıca Fransa'da etkin düşünce kuruluşları Uluslararası Araştırma Merkezi (Centre d'Etudes Internationales-CERI), Siyasi Araştırmalar Fonu (Fonds d'Analyse des Sociétés Politiques-FASOPO), Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü (Institut des Relations Internationales et Stratégiques-IRIS) yöneticileri ile Fransa'nın Türkiye'ye bakışını değerlendiren bir toplantı yapıldı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran ve CHP İstanbul Milletvekili Kemal Derviş, 10 Mart tarihinde Fransa'nın önde gelen düşünce kuruluşlarından Fransa Uluslararası İlişkiler Enstitüsü'nde (Institut Français des Relations Internationales-IFRI) "Avrupa Birliği'ne Aday Ülke Türkiye: Güçlü ve Zayıf Yönleri" başlıklı konferansta konuşmacı oldular.

19-21 Temmuz tarihinde gerçekleştirilen temaslar: TÜSİAD, Başbakan Recep Tayyip Er-

doğan'ın Fransa'ya yaptığı resmi ziyarete paralel olarak, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile müzakerelere başlaması yönünde Fransız iş dünyası ve hükümet yetkilileri ile temaslarda bulunmak üzere bir ziyaret düzenledi.

Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı başkanlığındaki TÜSİAD heyeti, 19 Temmuz tarihinde, Başbakan Jean-Pierre Raffarin'in danışmanı Pascale Andreani, Avrupa İşlerinden Sorumlu Bakan Claudie Haignere ve Dış Ticaret Bakanı François Loos ile temaslarda bulundu. Akşam yemeğinde basın ve düşünce örgütleri temsilcileri ile bir araya gelen heyet, 20 Temmuz tarihinde l'Express gazetesinden Christian Makarian ve Le Figaro gazetesinden Alexandre Adler ile görüştü.

20 Temmuz'da TÜSİAD heyeti Başbakan Erdoğan ile birlikte, TÜSİAD'ın Fransa'daki muadili, Fransız iş dünyasının temsil örgütü Fransız Girişimciler



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSİAD International Başkanı Aldo Kaslowski, Fransız hükümetinin Avrupa İşlerinden Sorumlu Bakanı Claudie Haignere ile birlikte.

Hareketi (MEDEF)'ni ziyaret etti. TÜSIAD heyeti toplantıda, Türkiye'nin yaptığı reformlarla Avrupa Birliği'ne tam üyelik sürecinde büyük aşamalar katettiğini, tam üyelik müzakereleri sürecinde hedefin, Türkiye'nin üyeliği doğrultusunda ortaya çıkacak tüm sorunların çözülmesi ve Türkiye'nin potansiyellerinin Avrupa'nın geleceği için siyasal, ekonomik ve sosyal açılardan bir artı değere dönüştürülmesi olduğunu vurguladı. Aynı zamanda, Avrupa'nın da, küresel ekonomik rekabet gücü yüksek, girişimcilik kapasitesi artmış, sosyal modeli dengelerini bulmuş ve kurumsal yapısı etkin olarak işleyen bir siyasal birlik içinde olması gerektiği ifade edildi.

Heyette Başkan Ömer Sabancı'nın yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Yönetim Kurulu üyeleri Cem Duna ve F. Şadi Gücüm, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, TÜSIAD üyeleri Celalettin Çağlar, Eşref Hamamcıoğlu, Jak Kamhi, Naim Koçer, Coşkun Ulusoy, Lütfi Yenel ve Mümtaz Teker, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan yer aldı.

19-20 Ekim tarihinde gerçekleştirilen temaslara: TÜSIAD, Avrupa Birliği'nin Türkiye ile tam üyelik müzakerelerine başlamak üzere karar verilmesi beklenen 17 Aralık Avrupa Birliği Konseyi öncesinde yürüttüğü lobi faaliyetlerini, 19-20 Ekim'de sürdürdü. TÜSIAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne uyum konusunda atmış olduğu adımları anlatarak tam üyelik müzakerelerinin başlamasının önemine dikkat çekti.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı başkanlığındaki TÜSIAD heyeti, 19 Ekim tarihinde, Sosyalist Parti Uluslararası İlişkiler Direktörü Pierre Moskovici ve Ticaret ve KOBİ'lerden Sorumlu Bakan Christian Jacob ile görüştü. Heyet, akşam ye-

meğinde, Fransa'nın önde gelen basın ve düşünce örgütü temsilcileri ile bir araya geldi.

TÜSIAD heyeti 20 Ekim'de, TÜSIAD'ın Fransa'daki muadil kuruluşu MEDEF ile bir seminer düzenledi. "Avrupa Birliği'ne Üyelik Yolunda Ekonomik Perspektifler ve Reformlar" başlıklı seminerde, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, MEDEF International Başkanı François Perigot, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras ve Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti birer konuşma yaptı.

Heyet aynı gün, Fransa Adalet Eski Bakanı, Sosyalist Parti Milletvekili ve Meclis Avrupa Birliği Heyeti Başkan Yardımcısı Elizabeth Guigou; eski Bakan, Halk Hareketi Birliği (UMP) Milletvekili ve Fransız - Türk Dosluk Grubu Başkanı Herve de Charette ve Ulaştırma Bakanı Gilles de Robien ile görüşmelerde bulundu.

TÜSIAD heyeti ayrıca, Fransa'nın önde gelen düşünce kuruluşlarından IFRI (Fransa Uluslararası İlişkiler Enstitüsü)'nin 25. Yıl yemeğine katıldı.

TÜSIAD heyetinde, Başkan Ömer Sabancı'nın yanı sıra TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, TÜSIAD Yönetim Kurulu üyeleri Ömer Aras ve Ayça Dinçkök, TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı ve TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski, TÜSIAD üyesi Mümtaz Teker, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, TÜSIAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası ve TÜSIAD Paris Bürosu Direktörü Serap Atan yer aldı.

10 Aralık tarihinde gerçekleştirilen temaslara: TÜSIAD, 17 Aralık'taki Avrupa Birliği Konseyi öncesinde, 10 Aralık tarihinde "Ekonomik Entegrasyon: Avrupa Birliği Ekonomisi Perspektifinde Türkiye" başlıklı bir seminer düzenledi. TÜSIAD'ın BIAC ve CEPİI (Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve

Bilgi Merkezi) ile birlikte gerçekleştirdiği seminerin açılış konuşmaları Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, BIAC Genel Sekreteri Thomas R. Vant ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından yapıldı.

İki oturumdan oluşan seminerin ilk oturumunda, "Avrupa Birliği Ekonomisi Perspektifinden Türkiye" konusu ele alındı. Başkanlığını Les Echos gazetesinin Yazı İşleri Müdürü Françoise Crouigneau'nun gerçekleştirdiği oturumda, OECD Türkiye Masası Şefi Rauf Gönenç ve CEPİI ekonomistlerinden Guillaume Gaulier, Sébastien Jean, Deniz Ünal-Kesenci ile Agnès Chevallier birer konuşma yaptılar.

Başkanlığını Futuribles International Dergisi Yönetim Kurulu Başkanı Jacques Lesourne'un yürüttüğü "Avrupa Birliği'ne Tam Üyelik ve Büyüme Perspektifleri" başlıklı ikinci oturumda ise, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarı Ahmet Tıktık, Global Insight Avrupa Ekonomileri Direktörü William Thomson, STRATEKO Yönetim Kurulu Başkanı Binhan Oğuz, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Cem Behar ve CEPİI Kıdemli Ekonomisti Jérôme Sgard konuşmacı oldular. Seminer, CEPİI Direktör Yardımcısı Michel Fouquin'in kapanış konuşması ile sona erdi.

Avusturya Temasları

TÜSİAD, Avrupa Birliği ülkelerinde yürüttüğü lobi faaliyetlerini, 7-8 Kasım tarihlerinde, Viyana'da sürdürdü.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı başkanlığındaki heyet, 7 Kasım'da Viyana Büyükelçisi Mithat Balkan ile akşam yemeğinde bir araya geldi. TÜSİAD heyeti, 8 Kasım tarihinde, TÜSİAD'ın Avusturya'daki muadili, Avusturya iş dünyasının temsil örgütü Avusturya Sanayicileri Federasyonu

(IV) Başkanı Veit Sorger başkanlığındaki IV heyeti ile temaslarda bulundu.

Ayrıca TÜSİAD ve Avusturya Türk İşadamları ve Sanayicileri Derneği (ATIS) tarafından "Viyana Ekonomik Forumu" başlıklı bir toplantı düzenlendi.

TÜSİAD heyeti aynı gün Avusturya Ekonomi Bakanı Martin Bartenstein'i de ziyaret etti.

Heyette Başkan Ömer Sabancı'nın yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi F. Şadi Gücüm, TÜSİAD üyesi Zafer Incecik, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ile TÜSİAD dış politika danışmanları Prof. Ilter Turan ve Soli Özel yer aldı.

İspanya Temasları

TÜSİAD, Avrupa Birliği ülkelerinde yürüttüğü lobi faaliyetlerini, 11 Kasım tarihinde İspanya'nın başkenti Madrid'de sürdürdü. TÜSİAD görüşmelerinde, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne uyum konusunda atmış olduğu adımları anlatarak tam üyelik müzakerelerinin başlamasının önemine dikkat çekti.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran başkanlığındaki heyet, 11 Kasım'da Sanayi, Turizm ve Ticaret Bakanı Jose Montilla, Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Bernardino Leon ve Ekonomi ve Maliye Bakanlığı Müsteşarı David Vegara'yı ziyaret etti.

TÜSİAD heyeti aynı gün TÜSİAD'ın İspanya'daki muadili, İspanyol iş dünyasının temsil örgütü İspanyol İşverenler Konfederasyonu (CEOE) ile bir araya geldi. Heyet, akşam saatlerinde, Madrid Büyükelçisi Volkan Vural tarafından verilen yemeğe katıldı.

Heyette TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın yanı sıra TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ile TÜSİAD Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası yer aldı.

TÜSİAD'ın Avrupa Parlamentosu Başkanlığı İle Temasları

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik müzakerelerine başlaması ile ilgili kararın alınacağı 17 Aralık tarihli Avrupa Birliği Konseyi öncesinde yürüttüğü lobi faaliyetleri çerçevesinde, Avrupa Parlamentosu Başkanlığı makamı ile temaslarda bulundu.

Bu çerçevede ilk olarak, 3 Mart tarihinde Türkiye'yi ziyaret eden Avrupa Parlamentosu Başkanı Patrick Cox ile TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı ve TÜSİAD Yönetim Kurulu bir yemekli toplantı düzenledi.

4 Aralık tarihinde ise, TÜSİAD Yönetim Kurulu, Türkiye'yi ziyaret eden Avrupa Parlamentosu'nun yeni Başkanı Josep Borrell Fontelles onuruna bir yemekli toplantı gerçekleştirdi.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Avrupa Parlamentosu Başkanı Josep Borrell Fontelles'i 4 Aralık tarihinde düzenlenen yemekte konuk etti.

TÜSİAD'ın Amerika Birleşik Devletleri Temasları

TÜSİAD, 18-19 Kasım'da Washington, 22-23 Kasım'da ise New York'ta çeşitli temaslarda bulundu. Bu çerçevede, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç başkanlığındaki heyet önce, Kongre, Ulusal Güvenlik Konseyi, Dışişleri Bakanlığı ve Alman Marshall Fonu yetkilileri ile bir araya geldi. Heyet Dışişleri Bakanlığı Müsteşarı Marc Grossman, IMF Birinci Başkan Yardımcısı Anne Krueger, Dışişleri Bakanlığı eski sözcüsü Bernard Kalb, Nixon Center Uluslararası Güvenlik ve Enerji Programları Direktörü Zeyno Baran'ın da aralarında yer aldığı isimlerle temaslarda bulundu. New York'ta ise, Açık Toplum Enstitüsü'nün kurucusu George Soros ve BM Siyasi İşler Genel Müsteşarı Kieran Prandergast ile görüşüldü. Dış İlişkiler Konseyi ve New York Times dış politika editörleri ile toplantılara, Uluslararası Anlayış İçin İş Konseyi'nin öğle yemeğine ve finans çevreleri ile görüşmelere katılım sağlandı.

Heyette, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa V. Koç, Yönetim Kurulu Üyesi F. Şadi Gücüm, üyeler Vural Akışık, Can Paker, Yılmaz Argüden, İzzet Benadrete, Dilek Yardım, dış politika danışmanları Soli Özel ve Prof. Dr. İlter Turan, Washington Temsilcisi Abdullah Akyüz, Temsilci Yardımcısı Yakup Beriş ve Brüksel Temsilcisi Bahadır Kaleağası yer aldı.

Kültürel Etkinlikler ve Dış Tanıtım

TÜSIAD yıl boyunca yurt dışı temsilcilikleri ve büroları aracılığıyla çeşitli kültürel etkinliklere destek verdi. Bu çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

*TÜSIAD Berlin Bürosu'nun girişimiyle kurulan "Alman-Türk Danışmanlar Konseyi"nin bir projesi olarak, Türkiye'nin modern yüzünü resimlerle ve yazılarla tanıtan bir kitabın hazırlanması çalışması başlatıldı. Kitabın, karar mekanizmaları içinde bulunan Alman politika, ekonomi ve medyasının ileri gelen isimlerine dağıtılması planlandı. Kitap için ağırlıklı olarak Türk sanatçıların ve fotoğrafçıların eserlerini içeren geniş bir portföy seçildi. Kitabın tanınmış yayınevi Aufbau Verlag tarafından 2005 yılında Frankfurt Kitap Fuarı'nda tanıtılması planlandı.

*TÜSIAD Berlin Bürosu, ağırlıklı olarak göçmen asıllı gençleri sanatçılarla bir araya getirip onlara sanat yapma imkanı sunan Schlesische 27 adlı kültür merkezinin düzenlediği ve İçişleri Bakanı Otto Schily'nin de katıldığı bağış gecesinin organizasyonuna destek olarak bu konuda Alman ve Türk asıllı organizasyonlar arasında işbirliğini teşvik etti.

*Çağdaş Türk sanatı ve kültürünü Alman kamuoyuna tanıtmak üzere, ağustos ayında Berlin'de düzenlenen "Şimdi-Now!" adlı festivale TÜSIAD Berlin Bürosu tarafından destek verildi. Etkinlikler kap-

samında Schloss Neuardenber Vakfı tarafından İstanbul Kültür Vakfı, Alman Politik Eğitim Merkezi ve Harrison Parrott işbirliği ile "Avrupa'nın Genişlemesi" konulu bir konferans gerçekleştirildi. TÜSIAD Berlin Bürosu etkinliklere Alman siyaseti, bürokrasisi ve iş çevrelerinden bir çok kişinin katılımını sağladı. Ayrıca ünlü sanatçılar Güher-Süher Pekinel kardeşler için bir basın toplantısı düzenledi.

*TÜSIAD Berlin Bürosu tarafından "İstanbul Modern" müzesinin 11 Aralık tarihindeki açılış törenine katılmak üzere yedi Alman gazetecinin İstanbul'a seyahati sağlandı ve gazeteciler için Türk ekonomisini ve kültürünü yakından tanıyabilecekleri bir program hazırlandı.

*TÜSIAD Brüksel Temsilciliği, Brüksel'de düzenlenen "Türkiye Festivali" ve bünyesindeki "Türkiye: Anneler, Tanrıçalar ve Sultanlar" başlıklı serginin oluşması ve tanıtımına destek oldu.

*Geçen yıllarda olduğu gibi Mustafa Taviloğlu koleksiyonuna ait çağdaş Türk ressamlarının eserleri TÜSIAD Brüksel Temsilciliği'nde ziyaretçilerin ve davetlilerin izlenimine sunulmaya devam edildi.

*TÜSIAD Ankara ve Brüksel temsilcilikleri, Dışişleri Bakanlığı'nın girişimiyle oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG) çalışmaları kapsamında, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyelik perspektifini Avrupa kamuoyu nezdinde destekleyen projelerin tespiti ve hayata geçirilmesi konusunda Türkiye'nin tanıtımına yönelik pek çok faaliyetin hazırlanma ve desteklenme sürecine katkı sağladı.

*TÜSIAD Paris Bürosu tarafından, Türkiye'nin tanıtımına yönelik özel sektör ve resmi kaynaklı iletişim kampanyaları girişimlerine lojistik destek sağlandı.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu

TÜSİAD ile Boğaziçi Üniversitesi tarafından, Türkiye'nin dış politika araştırmalarına katkıda bulunmak amacıyla, 25 Eylül 2002 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile bir "Dış Politika Forumu" kuruldu. Yurt dışındaki benzer araştırma merkezleriyle işbirliği yapması da hedeflenen forum öncelikle, Türkiye'nin dış politika stratejisi içerisinde, özel sektör açısından ticaret ve yatırım stratejilerinin kapsanabilmesini sağlayacak yaklaşımların üretilmesine katkıda bulunmayı ve dünyadaki değişimleri göz önüne alarak, Türkiye'nin stratejik tercihlerine, güvenlik ihtiyaçları ile orta ve uzun vadeli politikalarına ışık tutacak seçenekler üretilmesine katkıda bulunacak çalışmalar yapmayı amaçladı. Forumun kadrosu bir direktör ve bir uzman yardımcısından oluştu.

Forumun yıl boyunca yürüttüğü çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

Toplantılar

Dış Politika Forumu'nun yıl içinde gerçekleştirdiği geniş katılımlı toplantılar aşağıda belirtilmektedir.



Büyük Ortadoğu ve Transatlantik İlişkilerinin Geleceği Konferansı: 19 Mart tarihinde, "Büyük Ortadoğu ve Transatlantik İlişkilerinin Geleceği" konulu uluslararası bir konferans düzenlendi. Konferansın açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna ve Boğaziçi Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Şevket Pamuk tarafından yapıldı. Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kemal Kirişçi'nin başkanlığını üstlendiği "NATO ve Büyük Ortadoğu" konulu birinci oturumda Washington National Defense Üniversitesi Ulusal Stratejik Çalışmalar Enstitüsü Kıdemli Araştırmacısı Dr. Judith S. Yaphe, Bilgi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. İlter Turan ve Bilkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü

Başkanı Prof. Dr. Ali Karaosmanoğlu birer sunuş

yaptılar. "Büyük Ortadoğu'da Avrupa

Birliği'nin Rolü" konulu ikinci oturumun başkanlığını ise, TÜSİAD Dış

Politika Danışmanı Soli Özel üstlendi.

Bu oturuma Uluslararası Strateji

Çalışmaları Enstitüsü Konsey Başkanı

Prof. Dr. François Heisbourg, Başbakan

Başdanışmanı Büyükelçi Prof. Dr. Ahmet Davutoğlu ve SWP-Berlin Ortadoğu ve Afrika Araştırma

Dairesi Başkanı Dr. Volker Perthes katıldı. Katılımcılar

Büyük Ortadoğu'nun yeniden şekillenmesinde

NATO ve Avrupa Birliği'nin oynayacağı kritik rolleri

ABD ve Avrupa Birliği perspektifinden tartışmanın yanı sıra

Türkiye'nin bu süreçteki rolünü de irdelediler.

san tarihlerinde bir dizi atölye çalışması ve bir konferans düzenledi. Bu etkinliğe Türkiye, NATO, Avrupa Birliği ve İngiltere'den tanınmış uzmanlar ve yetkililer katıldı. Katılımcılar yeni güvenlik ortamının parametrelerini değerlendirmenin yanı sıra Türkiye'nin Avrupa güvenliğine askeri ve sivil katkıları ile Avrupa'nın Türkiye'nin güvenliğine olan katkısını incelediler. Atölye çalışmalarına ve konferansa aralarında Büyükelçi (E.) Ali Hikmet Alp, Doç. Dr. S. Gülden Ayman (Direktör, TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu), Prof. Dr. Duygu Sezer Bazoğlu (Bilkent Üniversitesi), Dr. Pınar Bilgin (Bilkent Üniversitesi), Büyükelçi Murat Bilhan, Leyla Boulton (Financial Times), Prof. Dr. Stuart Croft (Birmingham Üniversitesi), Doç. Dr. Beril Dedeoğlu (Galatasaray Üniversitesi), Chris Donnelly (JSCSC Savunma Akademisi), Mehmet Dülger (TBMM Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı), General (E.) Şadi Ergüvenç, Prof. Dr. William Hale (School of Oriental and African Studies İngiltere), Prof. Dr. Ali Karaosmanoğlu (Bilkent Üniversitesi), Prof. Dr. Kemal Kirişçi (Boğaziçi Üniversitesi), Sa-

mi Kohen (Milliyet Gazetesi), Michael Lake (Avrupa Birliği Misyonunun eski Türkiye Temsilcisi), Sir David Logan (Birmingham Üniversitesi), Mark Parris (ABD eski Türkiye Büyükelçisi), Samantha Purdy (İngiltere Dışişleri Bakanlığı), Dr. Philip Robins (St. Antony's College Oxford İngiltere), Büyükelçi (E.) Özdem Sanberk, Panayotis Tsakonas (Ege Üniversitesi, Yunanistan), İlter Türkmen (Eski Dışişleri Bakanı) ve Hans-Bernhard Weisserth (Avrupa Birliği Konseyi, Brüksel)'in de yer aldığı çok sayıda konusunda yetkin isimler katıldı.

Türk-Amerikan İlişkilerinde Geleceğe Bakış

Konferansı: Dış Politika Forumu, Türkiye-ABD ilişkilerini ileriye yönelik olarak incelemek amacıyla, 27 Nisan tarihinde "Türk-Amerikan İlişkilerinde Geleceğe Bakış" konulu bir konferans düzenledi. Konferansın açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Avrupa Birliği'ne Uyum Komitesi Başkanı F. Şadi Gücüm ile Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabih Tansal gerçekleştirdi. ABD'nin Türkiye Büyükelçisi Eric Edelman konferansa konuk konuşmacı

olarak katılarak Türkiye ve Amerikan ilişkilerinin değişen çerçevesine dikkat çekmenin yanı sıra iki ülke arasında 50 yılı aşkın süredir devam eden güçlü işbirliğinin, stratejik ilişkiler ağıının ve gelişen ekonomik dinamiklerin ilişkilerin geliştirilmesi için fırsatlar sunduğunu belirtti. Konferansta "Terörizmle Savaş ve Ortadoğu'da Türk-Amerikan ilişkileri" konulu birinci oturumun başkanlığını eski Dışişleri Bakanı ve Büyükelçi (E.) İlter Türkmen üstlendi, bu oturuma



"Avrupa Güvenliği ve Türkiye" konferansı 3 Nisan tarihinde gerçekleştirildi.

Bilgi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Serhat Güvenç, Ankara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Mustafa Aydın ve Yıldız Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Gencer Özcan konuşmacı olarak katıldı. "2004 Yılında Türk-Amerikan İlişkilerinde Geleceğe Bakış: Engeller ve Fırsatlar" konulu ikinci oturumun başkanlığını ise, Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman üstlendi. Bu oturuma Koç Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. E. Fuat Keyman, Büyükelçi (E.) ve Kültür Üniversitesi Öğretim Üyesi Yalım Eralp ve TÜSIAD Dış Politika Danışmanı ve Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Soli Özel katıldı.

Katılımcılar, Irak Savaşı sonrasında Türkiye-ABD ilişkilerini ve yaşanan gelişmelerden Türkiye'nin nasıl etkilendiğini irdeleyerek Türk-Amerikan ilişkilerinin geleceğini tartıştılar.

Kıbrıs Tüzüğü Atölye Çalışması: Forum, 26 Mayıs'ta düzenlediği atölye çalışmasında Avrupa Birliği Adalet ve İçişleri Bakanları Konseyi'nin 29 Nisan'da kabul ettiği KKTC'nin ekonomik izolasyonunu hafifletmeyi hedefleyen Kıbrıs tüzüğünü tartışmaya açtı. Tüzük tartışmasına, TÜSIAD Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna, Türkiye- Avrupa Birliği Vakfı Başkanı Dr. Can Baydarol, Kıbrıs Türk Ticaret Odası Başkanı Ali Erel, KKTC Başbakanlık Avrupa Birliği Koordinasyon Merkezi Başkanı Erhan Erçin, Avukat Emine Erk, Dış Ticaret Müsteşarlığı Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Bayram Kaçar, Bilgi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Gül Okutan, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekan Yardımcısı Prof. Dr. Işıl Karakaş ve Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Tek Pazar ve Rekabet Dairesi Başkanı M. Ali Urkan katıldı.



TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi F. Şadi Gücüm, "Türk-Amerikan İlişkilerinde Geleceğe Bakış" konferansının açılış konuşmasını yaptı.

NATO İstanbul Zirvesi: Gündem ve Beklentiler Konferansı: İstanbul'da yapılan NATO Zirvesi öncesinde, Dış Politika Forumu tarafından 25 Haziran tarihinde "NATO İstanbul Zirvesi: Gündem ve Beklentiler" konulu bir konferans düzenlendi. Konferansa NATO Kamu Diplomasisi Bölümü Başkanı Dr. Stephanie Babst ve NATO Genel Sekreter Yardımcısı Jamie Shea katılarak görüşlerini katılımcılarla paylaştılar.

İsrail-Filistin Çatışması: Çıkmazın Nedenleri, Çözümün İpuçları Konferansı: Dış Politika Forumu, 12 Temmuz tarihinde "İsrail-Filistin Çatışması: Çıkmazın Nedenleri, Çözümün İpuçları" konusunu Boğaziçi Üniversitesi'nde gerçekleşen bir konferansta masaya yatırdı. Konferansa Haşemi Ürdün Krallığı Büyükelçisi, Ortadoğu Barış Süreci Eski Genel Koordinatörü Marouf S. Bakhit, Yıldız Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Fulya Atacan ve Washington, D.C.'deki Ortadoğu Enstitüsü'de araştırmacı olarak çalışan ve Dış Politika Forumu'nda konuk araştırmacı olarak bulunan Prof. Dr. Paul Scham konuşmacı olarak katıldılar.



27 Nisan'da düzenlenen "Türk-Amerikan İlişkilerinde Geleceğe Bakış" konferansında Irak Savaşı sonrası Türk-Amerikan ilişkileri ele alındı.

Türk-İsrail İlişkileri Konferansı: Dış Politika Forumu 2 Eylül tarihinde İsrail BESA Merkezi (Begin-Sadat Center for Strategic Studies) Direktörü Prof. Dr. Efraim İnbar'ın konuşmacı olduğu bir konferans düzenledi. Prof. İnbar, Türk-İsrail ilişkilerinin dün ve bugün hakkındaki görüşlerini katılımcılarla paylaşarak ilişkilerin geleceğine dair düşüncelerini açıkladı.

Network 20/20 ile Toplantı: Dış Politika Forumu, ABD'nin önde gelen sivil toplum örgütlerinden Network 20/20 üyeleri, Türk akademisyen ve gazetecilerle 13 Ekim tarihinde İstanbul'da bir araya geldi. Toplantının açılışı Forum Direktörü Doç. Dr. S. Gülten Ayman tarafından yapıldı, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkan Yardımcısı Erkut Yücaoglu da toplantıya başkanlık etti. Toplantıya Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Nurşin Güney, Bilgi Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ayhan Kaya, Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Özden Alantar, Gazeteci ve Kültür Üniversitesi Öğretim Üyesi Cengiz Çandar ve Fatih Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Bülent Aras katıldı. Top-

lantı 11 Eylül'den sonra Batı'yla Doğu'nun keşişme noktasındaki ülke olarak daha çok önem kazanan Türkiye'yi yakından tanımak ve Türk dış politikası hakkında bilgi almak isteyen Network 20/20 üyeleriyle faydalı bir görüş alışverişine sahne oldu.

Avrupa Güvenlik ve Savunma Kimliği Semineri: Forum, 22 Ekim tarihinde, Stockholm Uluslararası Barış Araştırmaları Direktörü Büyükelçi (E.) Alyson J. K. Bailes'in konuşmacı olduğu, "Avrupa Güvenlik ve Savunma Kimliği" konulu bir seminer düzenledi. Büyükelçi Bailes konuşmasında Avrupa Güvenlik ve Savunma Politikası'nın gelişimini, Aralık 2003'te açıklanan Avrupa Güvenlik Stratejisi'nde vurgu yapılan 21. yüzyılda Avrupa'nın karşı karşıya olduğu tehditleri ve bu tehditlerle başa çıkabilmek için Avrupa Birliği'nin nasıl daha üniter bir Avrupa savunma bilincine kavuşabileceği konusundaki görüşlerini paylaştı.

Türkiye'nin Avrupa Birliği Üyeligi Yuvarlak Masa Toplantısı: Dış Politika Forumu, 26 Ekim tarihinde Boğaziçi Üniversitesi'nde, Doğu ve Orta Avrupa'nın önde gelen akademisyen, gazeteci ve diplomatlarıyla Türk akademisyenlerin katıldığı bir yuvarlak masa toplantısı düzenledi. Forum Direktörü Doç. Dr. S. Gülten Ayman'ın başkanlık ettiği toplantıya, aralarında Dr. Dzintra Bungs (Latvian Uluslararası İlişkiler Enstitüsü); Dr. M. Sait Akman (Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu Enstitüsü Direktör

Yardımcısı); Doç. Dr. Nurşin Ateşoğlu Güney (Yıldız Teknik Üniversitesi); Dr. Vassil Sotirov (Dış Haberler Bölümü Editörü, "24 Saat", Sofya-Bulgaristan); Ivo Samson (Slovakya Dış Politika Araştırma Merkezi); Adam Szostkiewicz (Uluslararası Muhabir, Polityka Haber Dergisi, Varşova Polonya); Liudvikas Gadeikis (Editör, "Veidan" Haftalık Haber Dergisi, Vilnius, Litvanya); Doç. Dr. Luidas Mazylin (Vytnaitas Magnus Üniversitesi, Litvanya); Kaspars Germanis (Muhabir, BNS (Baltik Haber Servisi), Riga, Latvia); Leveute Szekely (Müsteşar Yardımcısı, Avrupa Siyasi İşbirliği Bölümü, Macaristan Dışişleri Bakanlığı); Prof. Dr. Ziya Öniş (Uluslararası İlişkiler Bölümü, Koç Üniversitesi); Prof. Dr. Kemal Kirişçi (Uluslararası İlişkiler Bölümü, Boğaziçi Üniversitesi); Prof. Dr. Refik Erzan (Ekonomi Bölümü, Boğaziçi Üniversitesi) ve Handan Barlas (Başbakanlık Basın Yayın Enformasyon Müdürlüğü)'nin da yer aldığı, alanında yetkin isimler katıldı. Toplantıya katılanlar Avrupa Komisyonu'nun tavsiye kararının Türkiye'de ve dünyada nasıl karşılandığı, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyeliğinin ekonomik ve sosyal yansımalarının neler olduğunu tartıştılar, Orta ve Doğu Avrupa ülkelerinin Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde yaşadıkları ve edindikleri tecrübelerin neler olduğunu açıkladılar.

Irak'ta Savaş ve Türk-İsrail İlişkileri Konferansı: Dış Politika Forumu, 26 Ekim tarihinde "Irak'ta Savaş ve Türk-İsrail İlişkileri" konulu uluslararası konferansını, önde gelen Türk ve İsrailli dış politika uzmanlarının katılımıyla gerçekleştirdi. Toplantının açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ayşe Soysal ve İsrail Başkonsolosu Amira Arnon tarafından yapıldı.

Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Kemal Kirişçi tarafın-

dan başkanlığı yapılan "Türk-İsrail İlişkileri" konulu birinci oturumda İsrail Dışişleri Bakanlığı Eski Müsteşarı Büyükelçi (E.) Dr. Alon Liel, Eski MİT Müsteşarı Büyükelçi (E.) Sönmez Köksal ve Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Gencer Özcan konuşmacı olarak yer aldı.

Forum Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman'ın başkanlığını üstlendiği "Irak'ın Geleceği: Stratejik Çıkarlar ve Beklentiler" konulu ikinci oturumda ise, Harry S. Truman Araştırma Enstitüsü ve Hebrew Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Dr. Anat Lapidot, Kültür Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi, Gazeteci Cengiz Çandar ve Bilgi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü Öğretim Üyesi Soli Özel birer konuşma yaptılar.

Transatlantik İlişkiler ve Türkiye Perspektifinden Ortadoğu'daki Gelişmeler Tartışma Toplantısı: Dış Politika Forumu 25 Kasım tarihinde yurt dışındaki önemli düşünce kuruluşlarının temsilcileri ile Türkiye'nin konusunda önde gelen akademisyenlerini buluşturan bir tartışma toplantısı düzenledi. TÜSIAD Merkez Binası'nda yapılan toplantıda katılımcılar transatlantik ilişkiler ve Türkiye perspektifinden Ortadoğu'daki gelişmeleri inceleyerek fikir alışverişinde bulundular.

Türkiye'nin Ortadoğu ve Avrupa arasında bir köprü olup olamayacağı sorusu, içlerinde Foreign Policy dergisinden, Heinrich Böll Vakfı'ndan, Progressive Policy Enstitüsü'nden ve Center for American Progress'ten gelenlerin de bulunduğu yabancı katılımcılar tarafından Türk meslektaşlarına yöneltildi. Bu konu "Büyük Ortadoğu Projesi", demokratikleşme, Filistin-İsrail sorunu ve Irak'ın geleceği gibi konuları da kapsayan bir çerçevede taraflarca tartışıldı ve Türkiye'nin bölge üzerinde oynayabileceği rol üzerinde çeşitli görüşler belirtildi. Yıldız, Bilgi, Marmara,

Boğaziçi ve Kültür Üniversitelerinin akademisyenlerinden oluşan Türk katılımcılar ise, George W. Bush'un ikinci kez başkanlığa seçilmesi, ABD Dışişleri Bakanlığına yapılan atama, İsrail-Filistin sorununa olası bakış açıları hakkında yabancı meslektaşlarından görüş talep ettiler.

Irak'ın Geleceği ve Türkmenler Çalışma Toplantısı: Dış Politika Forumu, 2 Aralık tarihinde Irak Türkmen Cephesi Türkiye Temsilcisi Ahmet Muratlı'nın konuşmacı olarak katıldığı bir çalışma toplantısı düzenledi. "Irak'ın Geleceği ve Türkmenler" başlıklı kapsamlı bir sunum yapan Muratlı, konuşmasında Türkmenlerin Irak'ın asli unsurlarından biri olduğunun altını çizdi. Ocak 2005'te yapılması planlanan seçimlere Iraklı Şiilerin tek bir liste ile katılacaklarını açıklayan Muratlı, Türkmenlerin laik ve demokratik bir Irak görmek istediklerini vurguladı.

Irak'ta Seçimler ve Şiddet Toplantısı: Dış Politika Forumu, 13 Aralık tarihinde Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. İbrahim al-Marashi'nin konuşmacı olarak katıldığı "Irak'ta Seçimler ve Şiddet" konulu bir toplantı düzenledi. Toplantıda Irak'ın nüfus yapısının etnik ve mezhepsel bakımdan farklılıklar gösterdiğine değinen Dr. al-Marashi bu farklılıkların 30 Ocak 2005'te yapılması planlanan genel seçimlerin sağlıklı ve güvenli bir şekilde gerçekleşmesinin önündeki en büyük engel olduğuna dikkat çekti. Saddam Hüseyin rejiminin yıkılmasıyla birlikte Irak'ın geçirdiği önemli değişikliklere dair düşüncelerini izleyicilerle paylaşan Dr. al-Marashi Irak'ta farklı düşünceye sahip çok sayıda çıkar grubunun ortak bir vizyona sahip olmadığının altını çizdi.

Avrupa'nın Sınırları ve Temelleri: Türkiye'nin Yeri Neresi Konferansı: Dış Politika Forumu, 17 Aralık tarihinde Avrupa Çalışmalar Merkezi ile

birlikte, Hollanda Devlet Konseyi Üyesi ve Tilburg Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Ernst Hirsch Ballin'in konuşmacı olarak katıldığı "Avrupa'nın Sınırları ve Temelleri: Türkiye'nin Yeri Neresi?" konulu bir konferans düzenledi. Prof. Ballin konuşmasında, Avrupa'nın belirgin bir coğrafi sınırla düşünülmesinin yanlış olduğunu belirtti. Avrupa'nın bir değerler ve normlar bütünü olarak anlaşılması gerektiğini vurgulayan Ballin, Türkiye'nin üyeliğiyle ilgili Avrupa kamuoyunda çıkan tartışmaların esasen Avrupa'nın kendi kimlik krizinden kaynaklandığını ifade etti.

Raporlar ve Bilgi Notları

Dış Politika Forumu, yıl boyunca dış politika konularını yakından izleyerek çeşitli konu başlıkları hakkında çalışmalar gerçekleştirdi. Bu çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

* Dış Politika Forumu Uzman Yardımcısı Zeynep Erşahin'in Almanya'yı ziyaret edecek olan TÜSIAD heyetine iletmek üzere hazırladığı "Talking Points on Turkish-German Relations" (Türk-Alman İlişkileri Hakkında Konuşma Notları) konulu çalışma.

* Dış Politika Forumu Stajyer Uzman Yardımcısı Şahika Tokel'in "Secret Accord on Incirlik" (İncirlik Üzerine Gizli İttifak) konulu görüş çalışması. Ayrıca Tokel'in "Turkish-US Relations on Iraq since 1990 and the Second Iraq War" (1990'dan ve 2. Irak Savaşı'ndan Bu Yana Türk-Amerikan İlişkileri) konusunda çalışmaları devam etti.

* Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman ve Uzman Yardımcısı Zeynep Erşahin'in 26 Mayıs tarihinde düzenlenen KKTC tüzüğünü konu alan atölye çalışmasının sonuç bildirgesini genişleterek hazırladıkları rapor.

* Dış Politika Forumu Stajyer Uzman Yardımcısı Gökhan Başan'ın "Whispers of the Silent Majority: The Shi'is of Iraq" (Sessiz Çoğunluğun Fısıltıları: Irak'ın Şiileri) konulu makalesi.

* Dış Politika Forumu Stajyer Uzman Yardımcısı Mert Arslanalp'in "The Gordon Knot: Israeli-Palestinian Conflict" (Gordon Düğümü: İsrail-Filistin Çatışması) başlıklı makalesi.

* Forum Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman'ın "Ortadoğu'da Güvenlik, Demokrasi ve Reformla İlgili Sorunlar ve Türkiye" başlıklı çalışması.

* Forum Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman'ın "Ortadoğu'da Demokrasi: Söylemin Gerçekleştirmesi" konulu, Görüş Dergisi'nin 59. sayısında yayınlanan makalesi.

* Dış Politika Forumu'nun 1-3 Nisan tarihlerinde Birmingham Üniversitesi ile ortaklaşa düzenlediği "Avrupa Güvenliği ve Türkiye" konulu konferans ve seminerlerin sonuç bildirgesinin bir rapora dönüştürülmesi. Raporda Türkiye-Avrupa ilişkilerinin güvenlik boyutu incelendi ve Türkiye'nin evrilen Avrupa Güvenlik ve Savunma Politikası'nda oynayabileceği roller tartışıldı.

Temaslar

Forum Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman yıl boyunca çeşitli temaslarda bulundu ve birçok toplantıya katıldı. Bu faaliyetler aşağıda özetlenmektedir.

Forum Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman'ın TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna ve TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel ile birlikte, 28 Ocak tarihinde TÜSIAD'ı ziyaret eden Stanford Üniversitesi'nden bir grup MBA öğrencisine ve School of Business mezununa yönelik Türk dış politikası konulu konuşması.

Direktör Doç. Dr. S. Gülden Ayman'ın Dışişleri Bakanlığı Stratejik Planlama Dairesi'nin 8 Mart tarihinde "Büyük Ortadoğu ve Türkiye" konusunda düzenlediği çalışmaya katılımı.

Direktör Doç. Dr. S. Gülden Ayman'ın Boğaziçi Üniversitesi öğretim üyelerinden Prof. Dr. Kemal Kirişçi, Doç. Dr. Hakan Yılmaz ve Yrd. Doç. Dr. Gül Soysay ile birlikte, İngiliz Parlamentosu'nun Savunma Komitesi'ni temsilen Türkiye'yi ziyaret eden bir grup parlamenter ve İngiliz diplomatla 10 Mart tarihinde Türk dış politikasındaki güncel gelişmeleri ve savunma politikasını tartışmak amacıyla gerçekleştirdiği toplantı.

Forum Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman'ın Forum adına katıldığı diğer toplantılar şöyle sıralandı: 12 Mart tarihinde Arı Grubu'nun oluşturduğu Ekonomi ve Dış Politika Forumu'nun Avrupa Güvenlik ve Savunma Kimliği konusunda düzenlediği çalıştay; 22 Mart tarihinde Yeni Etiler Lions Kulübü'nün Büyük Ortadoğu ve Türkiye konusunda düzenlediği konferans (konuşmacı olarak); 31 Mayıs-4 Temmuz tarihlerinde Nijerya, Abuja'da gerçekleştirilen "Barış Operasyonlarının Zorlukları" konulu uluslararası seminer; 11-12 Haziran tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen "21. Yüzyılda İslam Dünyası" konulu uluslararası sempozyum; 4-5 Aralık tarihlerinde Kıbrıs Politikalar Merkezi tarafından Doğu Akdeniz Üniversitesi'nde düzenlenen "17 Aralık Sonrası Senaryolar" konulu sempozyum.

Dış Politika Forumu Uzman Yardımcısı Zeynep Erşahin 18 Mart tarihinde Ankara'da Dışişleri Bakanlığı Stratejik Araştırmalar Merkezi ve Emekli Büyükelçiler grubu tarafından düzenlenen "Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri: Zorluklar ve Fırsatlar" konulu konferansa TÜSIAD'ı temsilen katıldı.

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu

TÜSİAD ile Sabancı Üniversitesi, genel olarak küreselleşme, özel olarak Avrupa Birliği'ne entegrasyon sürecinde uluslararası piyasalarda Türk özel sektörünün kalıcı bir pazar payı elde edebilmesi için gerekli rekabet gücü, teknoloji yönetimi ve kıyaslama çalışmalarını yapmak amacıyla işbirliğine giderek, 13 Aralık 2002 tarihinde imzalanan mutabakat zaptı ile bir "Rekabet Forumu" kurdular. Yapılacak araştırma ve kıyaslama çalışmaları, bilgilendirme faaliyetleri, düzenlenecek seminer, çalıştay, panel ve konferanslarla Rekabet Forumu'nun bir "Mükemmeliyet Merkezi" olması hedeflendi.

2004 yılında forum kadrosu direktör, bir direktör yardımcısı, bir proje sorumlusu ve bir idari asistandan oluştu.

Toplantılar

Rekabet Forumu'nun yıl boyunca düzenlediği toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

Rekabet Çalıştayı: KalDer işbirliği ile 12 Mart tarihinde Sabancı Üniversitesi'nde bir Rekabet Çalış-

tayı düzenlendi. Bu çalıştayın rekabet konulu bir dizi toplantının ilki olması öngörüldü. Rekabet konusunda çalışmaları olan, konunun uzmanlarının katıldığı çalıştayın teması, rekabet kavramının tanımlanması ve rekabet gücünün ölçülmesi şeklinde belirlendi. Takip edecek toplantılarda rekabetin değişik boyutlarının detaylı olarak incelenmesi planlandı. Çalıştayda yapılan sunumlar ve sonuç bildirgesi forumun web sitesinde yayımlandı.

Global Manufacturing Resources Group (GMRG) İstanbul Toplantısı: GMRG 2004 yılı toplantısını 7-9 Temmuz tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirdi. Toplantı forum tarafından düzenlendi ve sunumlar forumun web sitesinde yayımlandı.

Otomotiv Sektöründe İşbirlikleri II: Endüstriyel Tasarım ve Ürün Geliştirme Konferansı: 22

Ekim tarihinde düzenlenen konferansta, endüstriyel tasarım ve ürün geliştirme alanlarında ana ve yan sanayi ortaklıkları irdelendi. Sektör ve ilgili kuruluşlara dağıtılmak üzere bir sonuç bildirgesi hazırlandı ve toplantının programı, sunumlarıyla birlikte forumun web sitesinde yayımlandı. Sonuç bildirgesinde de belirtildiği gibi, Rekabet Forumu, rekabet öncesi sektörel işbirliği modelinin özellikle hafif ticari araç kategorisinde geliştirilmesi amacına yönelik olarak yapılacak çalışmaları başlatmak ve gerekli koordinasyonu yapmakla görevlendirildi.

Projeler

Rekabet Forumu tarafından yürütülen projeler aşağıda belirtilmektedir.

Gıda Endüstrisinde Uluslararası Rekabet Gücü Projesi: Amacı, gıda endüstrisinin Türkiye'de



ve dünyada karşılaştırmalı analizinin yapılması, uluslararası gıda endüstrisi şirketlerinin büyüme stratejilerinin incelenmesi ve Türk gıda endüstrisinde büyük ölçekli firmaların uluslararası ve yerli pazarlarda rekabet gücünün değerlendirilmesi olan proje, Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Mediterraneennes – Institut Agronomique Mediterranéen de Montpellier (CIHEAM-IAMM) ile ortaklaşa gerçekleştirilmek üzere planlandı. Taraflarca üzerinde mutabakata varılan anlaşma metninin imzalanması ile 4 Mart tarihinden itibaren proje çalışmaları başladı. Üç aşamadan oluşan projenin ilk aşaması sonuçlandı. Bu sonuçların Ocak 2005'te İstanbul'da düzenlenecek bir toplantı ile Türkiye gıda endüstrisi yöneticilerine ve kamuoyuna duyurulması planlandı. İkinci ve üçüncü aşamaların 2005 yılı içerisinde devam etmesi ve yıl sonunda projenin tamamlanması hedeflendi. Projenin desteklenmesi amacıyla ilk aşamada gıda endüstrisi firmalarından katkı temin edildi.

Otomotiv Sanayiinde Rekabet Avantajlarının Belirlenmesi ve Geliştirilmesi Projesi: Amacı, otomotiv sanayiinin rekabet avantajlarının belirlenmesi ve geliştirilmesine yönelik önerilerin oluşturulması olan proje, Taşıt Araçları Parça Sanayicileri Derneği (TAYSAD) tarafından da desteklendi. Otomotiv Sanayi Derneği (OSD) Yönetim Kurulu'nun ve Uludağ İhracatçılar Birliği'nin de desteği sağlandıktan sonra proje önerisi haziran ayında Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV)'na iletildi. TTGV tarafından benimsenen proje nihai onay için Dış Ticaret Müsteşarlığı'na sunuldu.

İmalatta Yenilik Araştırması Projesi: Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (ISI) ile, ISI'nın Almanya, İsviçre ve Avusturya'da uyguladığı İmalatta Yenilik Araştırması (Manufacturing Innovation Survey) çalışmasının Türkiye'de de ve



TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Tufan Ünal, 22 Ekim'de düzenlenen "Otomotiv Sektöründe İşbirlikleri" konferansında bir konuşma yaptı.

mümkün olduğunca geniş bir coğrafi alanda uygulanması konusunda geçen yıl başlatılan çalışmalar sürdürüldü. Bir proje merkez ekibi oluşturularak şubat ayı içerisinde işbirliği öngörülen üniversiteler ve meslek örgütleri ile temaslar başlatıldı. Anket konusunda işbirliği yapılan kurumların temsilcileri ile anket uygulaması ve müşterek çalışma modaliteleri üzerinde görüşmek ve fikir alışverişinde bulunmak üzere 17 Nisan tarihinde Sabancı Üniversitesi'nde bir çalıştay düzenlendi. Projenin uygulanacağı bölgelerde anket uygulamasında görev alacak anketörler 28 Haziran tarihinde Sabancı Üniversitesi'nde tam gün süren bir eğitime tabi tutuldular.

Proje, İstanbul, Kocaeli, Konya, Kayseri ve Karaman illeri ile sınırlandı ve İTÜ ve Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nden araştırmacıları içerecek şekilde tanımlandı. Aralık 2004 itibarıyla 135 imalat firması ile görüşme yapıldı.

ISI, çok sayıda ülkenin içinde yer alacağı ve böylece ülkeler arasında kıyaslamaya olanak veren bir uluslararası imalatta yenilik çalışması projesinin oluşturulması amacıyla dokuz Avrupa ülkesinden temsilciler ile 14 Ekim tarihinde Karlsruhe'de bir toplantı yaptı. Pro-

jeye destek temini için Avrupa Birliği ve/veya OECD'ye başvurulmasının planlandığı toplantıya, forumu temsilen proje merkez ekibinden Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar katıldı.

Sektörel Kümelerdeki KOBİ'ler İçin Strateji Geliştirme Projesi: Supply Network Shannon isimli İrlanda merkezli bir sektörel kuruluşun yöneticiliğinde Kuzey İrlanda, İrlanda, İngiltere, Polonya, Türkiye ve Çek Cumhuriyeti'nden üniversite, meslek örgütü ve KOBİ'lerin katılımı ile sektörel kümelerdeki KOBİ'lerin strateji belirleme çalışmalarına destek olacak metodların geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik olarak otuz ay süreli bir proje önerisi hazırlandı. Projenin bir bileşeni de proje sonrası yapılacak yaygınlaştırma çalışmalarına altyapı sağlamak amacıyla KOBİ'lere yönelik eğitim programlarının hazırlanması olarak belirlendi. Proje önerisi haziran ayında Leonardo Da Vinci Programı tarafından kabul edildi. Projeye Türkiye'den KOBİ olarak Farel firması, meslek örgütü olarak da TAYSAD katıldı. Proje ekibinin çalışmaları 4-6 Kasım tarihinde Dublin'de yapılan bir toplantı ile başlatıldı. Forum, projede Yürütme Komitesi'nde yer aldı ve oluşturulacak metodolojinin "Sınama ve Validasyon" iş paketinin yürütülmesinden sorumlu oldu.

Türkiye'nin Verimlilik ve Rekabet Gücü Çalışması: Sabancı Üniversitesi Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Alpay Filiztekin ve yüksek lisans öğrencisi Ayhan Aydın tarafından sunulan proje önerisi 16 Haziran tarihinde kabul edildi. Projenin amacı, verimlilik ve rekabet gücü açısından Türkiye'yi Avrupa Birliği ve Birliğe komşu ülkeler arasında konumlandırmak olarak belirlendi. Projenin veri işleme bölümü tamamlanarak rapor yazımına başlandı.

Kıyaslama Çalışmaları: Ekonomi, bilim ve teknoloji, insan kaynağı, eğitim gibi alanları kapsayan

uluslararası kıyaslama çalışmaları veri derleme düzeyinde sürdürüldü. Projenin Mart 2005'te sonuçlandırılması öngörüldü.

Purdue University Center for Extended Enterprise İşbirliği: Purdue University Center for Extended Enterprise işbirliği ile National Science Foundation'a müşterek bir proje önerisi sunulması amacıyla bir çalışma başlatıldı. Söz konusu merkezin yöneticisi Prof. Dr. Reha Uzsoy ile proje önerisi hazırlıkları sürdürüldü.

Diğer Faaliyetler

Rekabet Forumu çalışmaları kapsamında, World Economic Forum ile Global Competitiveness Program (Küresel Rekabet Gücü Programı) kapsamında işbirliği yapıldı. Söz konusu programın Türkiye ayağı Rekabet Forumu tarafından yürütüldü. Çalışmanın temelinde bir anket uygulaması yer aldı. Türkiye verilerini toplamak üzere Türkçe'ye çevrilen anket mart ayında bin yedi yüz firmaya ulaştırıldı. Nisan ayı sonunda toplanan iki yüz otuz anket World Economic Forum'a iletilti. Çalışma sonuçları 13 Ekim tarihinde World Economic Forum tarafından açıklandı. Türkiye'de ise sonuçlar Rekabet Forumu tarafından bir basın bülteni ile duyuruldu.

Forum Direktörü Prof. Dr. Gündüz Ulusoy çeşitli toplantılara katılarak konuşma ve sunumlar gerçekleştirildi. Bu çerçevede, Türkiye Araştırma ve İş Dünyası Kuruluşlarının Brüksel Ofisi'nin 24 Mart tarihindeki açılışında "The Competitiveness of the Turkish Manufacturing Industry: An Assessment" (Türk İmalat Sanayinin Rekabet Gücü: Bir Değerlendirme) başlıklı, 9 Aralık tarihinde İzmir'de Ege Serbest Bölgesi'nde "Makina İmalat Sanayiinde İş Mükemmelliği" konulu konuşmalar yaptı.

TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu

TÜSİAD ile Koç Üniversitesi tarafından Türkiye'nin daha hızlı kalkınması için kısa ve uzun vadeli ekonomi politikaları konusunda araştırmalar yapmak üzere "Ekonomik Araştırma Forumu" kuruldu.

Forumun imza töreni, 30 Haziran tarihinde yapılan TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi toplantısında, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Atilla Aşkar'ın katılımı ile gerçekleştirildi.

Forumun direktörlüğüne eski DPT Müsteşar Yardımcısı ve Hazine Müsteşarı Faik Öztrak atandı. Forumun yönetim organları olarak bir "Üst Kurul" ve bir "İcra Kurulu" oluşturuldu.

Türk ve dünya ekonomilerindeki gelişmeleri takip ederek, Türkiye'nin dünya ekonomisindeki yerini güçlendirmek için politika önerileri hazırlayacak olan forumunun amaçları arasında, Avrupa Birliği'yle iktisadi bütünleşme sürecini izlemek ve değerlendirmek; orta ve uzun vadede Türk ve dünya ekonomilerinde ortaya çıkabilecek gelişmeler konusunda öngörülerde bulunmak; başta Avrupa Birliği ülkeleri ve

ABD olmak üzere, dünya ekonomisine yön veren kuruluşlar ve akademisyenlerle çeşitli şekillerde ilişki ve işbirliği yolları geliştirmek yer aldı.

Forumun, uluslararası araştırmacılarla ve Türkiye'deki akademisyenlerle işbirliği yaparak bu konudaki çalışmalara öncülük etmesi, Türkiye ekonomisiyle ilgili araştırmaları ve seminerleri takip etmesi ve kapsamlı bir arşiv oluşturması öngörüldü. Forum ile akademik çalışmalarda, politika geliştirmede ve uygulamada etkinlik artışı sağlanması hedeflendi.

Forum, 4 Ekim tarihinde İstanbul'da "Avrupa Birliği'nde Büyümenin Ekonomik Gündemi" başlıklı bir konferans düzenledi. Toplantının açılış konuşmaları Koç Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Atilla Aşkar ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer tarafından yapıldı. Konferansa, Avrupa Komisyonu

Başkanı Romano Prodi'nin Ekonomi Danışmanı Prof. Andre Sapir konuşmacı olarak katıldı. Prof. Sapir, "Büyüyen Avrupa Birliği'nin Ekonomik Gündemi" başlıklı bir konuşma yaptı.

Ekonomik Araştırma Forumu, 2004 yılında araştırma faaliyetlerini yeni bir büyüme stratejisi hazırlanmasına ayırdı. Çalışmanın amacı, Türkiye'nin yüksek büyüme hızlarını uzun vadede sürdürebilmesi için gerekli ve özellikle yeterli koşulların neler olduğunu araştırmak ve dinamik bir strateji oluşturmak olarak belirlendi. Bu çalışmada, gelecek 10 yıl bakılarak, makroekonomik istikrar, istihdam ve verimlilik koşullarını maksimize etmek üzere, yüksek ve istikrarlı bir büyüme hızı sağlanmasının koşullarının incelenmesi ve politika önermeleri oluşturulması hedeflendi. Büyüme hızının ençoklanması perspektifi altında sektörel dinamikler ve gelişme perspektiflerinin de belirlenmesi öngörüldü.



13. Ulusal Kalite Kongresi ve Ulusal Kalite Ödülleri

Kalite bilincinin ve toplam kalite yönetiminin yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Ulusal Kalite Kongresi ve Ödülleri'nin 13.'sünün tanıtım çalışmaları kapsamında, 17 Şubat tarihinde İstanbul'da bir basın toplantısı düzenlendi. Toplantıya KalDer Yöne-



"Sivil Toplum Kuruluşları" kategorisinde büyük ödül Uluslararası Nakliyeciler Derneği adına İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Haydar Özkan aldı.

tim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök katılarak birer konuşma yaptılar.

"Geleceği Şekillendirmek" konulu 13. Ulusal Kalite Kongresi 24-25 Kasım tarihlerinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmaları, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından yapıldı. Bu yılki ana tema ile liderlerin ve yönetim kalitesinin dünyanın geleceğinin şekillenmesindeki yönlendirici etkisini tartışmaya açmak hedeflendi. Bu doğrultuda, Türkiye'nin uluslararası ilişkileri, makro/mikro ekonomik politikaları, bilim ve teknoloji stratejileri, ortak değerler sistemi, siyasi ve güvenlik yapılanması, sürdürülebilir kalkınma ve küresel sorunlar, eğitim, Avrupa Birliği'nde rekabet ve girişimcilik, iyi yönetim, Avrupa Birliği hukuku, Ar-Ge yönetimi gibi konularda ana tema oturumları düzenlendi. Teknik oturumların da yer aldığı kongrede toplam yirmi bir oturuma yer verildi.

Kongrenin sonunda düzenlenen törende, Ulusal Kalite Ödülleri TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından firma temsilcilerine takdim edildi. Bu çerçevede, "Büyük Ölçekli İşletmeler" kategorisinde Erdemir T.A.Ş. ile Otokoç Otomotiv A.Ş. ve "Büyük Ölçekli İşletmeler-Operasyonel Birim" kategorisinde Hugo Boss Tekstil Sanayi, Ulusal Kalite Başarı Ödülü'nü aldı. "Sivil Toplum Kuruluşları" kategorisinde ise, Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü almaya hak kazandı.



2. eTürkiye Kongresi ve eTürkiye Ödülleri

TÜSİAD, Avrupa Birliği'nin eAvrupa projesi çerçevesinde, Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşmesi vizyonuyla, eTürkiye konusunda kamuoyunu, siyasi iradeyi, kamu yönetimini, yerel yönetimleri, iş dünyasını bilinçlendirmek ve harekete geçirmek amacıyla 2003 yılında Türkiye Bilişim Vakfı (TBV) ile işbirliği yaparak eTürkiye (eTR) Kongresi ve Ödülleri'ni oluşturdu.

Bu çerçevede, yıl boyunca gerekli çalışmalar, TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu üyeleri Şafak Alpay, Kemal Cılız, Ahmet Şefik Öngün ve Türkiye Bilişim Vakfı temsilcileri Suat Baysan,

Behçet Envarlı ve Tuncer Üney'den oluşan Yürütme Kurulu tarafından yürütüldü.

23 Temmuz tarihinde, Ankara'da TÜBİTAK Feza Gürsey Salonu'nda düzenlenen bir toplantı ile ödül başvuru süreci başlatıldı. Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener tarafından yapıldı. Açılış konuşmalarının ardından, eTR Ödülleri ve Kongresi Yürütme Kurulu Eşbaşkanları Şafak Alpay ve Kemal Cılız ödüllerin kapsamı, başvuru kategorileri, başvuru koşulları ve değerlendirme süreci ile ilgili birer sunum yaptı.

eTR Ödülleri'ne başvuru süreci 15 Ekim tarihinde sona erdi. eTR Ödülleri'ne "eDevlet" kategorisinde yirmi kurum, "eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde beş kurum başvuruda bulundu. Yapılan de-

ğerlendirmeler sonucunda "eDevlet" kategorisinde on iki kurum, "eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde ise beş kurum finale kaldı.

"Kamuda Yönetişim ve eDevlet" ana temalı 2. eTR Kongresi, 30 Kasım tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TBV Yönetim Kurulu Baş-



eTR Kongresi'nde düzenlenen oturumlarda "Kamuda Yönetişim ve eDevlet" ana teması çeşitli açılardan ele alındı.



eTR Ödülleri 30 Kasım tarihinde düzenlenen törenle sahiplerini buldu. "eDevlet" kategorisinde Adalet Bakanlığı'nın "Ulusal Yargı Ağı" (UYAP) projesi büyük ödülü alırken, "eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde büyük ödül Bursa Osmangazi Belediyesi'nin "eBelediyecilik Uygulamaları" projesinin oldu.

kanı Faruk Eczacıbaşı ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener yaptılar. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen özel oturuma Avrupa Komisyonu Bilgi Toplumu Genel Direktörlüğü Danışmanı Stephan Pascall katılarak "Avrupa Komisyonu'nun Kamu Yönetimi ve Vatandaş İlişkilerini Güçlendirme Stratejisi" konulu bir konuşma yaptı.

Kongrenin "Kamuda Yönetişim ve eDevlet" konulu oturumunda, TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök'ün oturum başkanlığında, Rotterdam Erasmus Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ignace Snellen ve eDevlet Technologies Yönetim Kurulu Başkanı Levent Yanık konuşmacı olarak yer aldı. Oturumda eDevlet yolundaki başarı kriterlerinin liderlik ve koordinasyon, kamu yönetimi reformu ve stratejik planlama olduğu vurgulandı.

"eDevlet Projeleri ve Avrupa Birliği Fonları" konulu, başkanlığını Akurgal Danışmanlık Genel Müdü-

rü Ali Akurgal'ın yaptığı oturumda, konuşmacılar Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Genel Sekreter Yardımcısı Tunay İnce, Cisco Systems EEMEA İnternet İş Çözümleri Müdürü Ahmet Hasanbeşeoglu ve ODTÜ Bilgisayar Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Asuman Doğaç tarafından Avrupa Birliği'nin yapısal reform ve mali destek fonlarından ilgili kamu kurumlarının ve yerel yönetimlerin nasıl yararlanacağı, nasıl proje hazırlanacağı ve başarı örnekleri tartışıldı.

Kongrenin son oturumunda ise, Avrupa Komisyonu eDevlet Ödülleri eski Danışmanı Giuseppe Zilioli, eAvrupa Ödülleri hakkında bilgi verdi.

eTR Ödülleri, kongrenin ardından düzenlenen tören ile sahiplerini buldu. eTR Ödülleri'ni kazanan projeler bu yıl ilk kez ödül töreni esnasında yapılan elektronik oylama ile belirlendi. Jüri finale kalan projeleri yenilikçilik, işlevsellik, bilinirlik, örnek ve yol gösterici olma gibi kriterleri esas alarak değerlendirdi. Ödülleri kazanan projeler kamuoyuna açıklandı ve kurum temsilcilerine ödülleri Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı tarafından verildi. Bu çerçevede, "eDevlet" kategorisinde büyük ödülü Adalet Bakanlığı'nın "Ulusal Yargı Ağı Projesi" (UYAP) kazanırken, "eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde büyük ödül Bursa Osmangazi Belediyesi'nin "eBelediyecilik Uygulamaları" projesinin oldu.

1. Girişimcilik Kongresi

TÜSIAD tarafından, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun çalışmaları çerçevesinde, 20 Nisan tarihinde İstanbul'da Boğaziçi Üniversitesi'nde 1. Girişimcilik Kongresi düzenlendi.

Girişimciliğın özendirilmesi ve kamuoyunun dikkatinin girişimcilik konusuna çekilmesi amacıyla her yıl düzenlenmesi planlanan kongrenin açılış konuşmalarını, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabih Tansal ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdülatif Şener gerçekleştirdi.

Açılış konuşmalarının ardından Dünya Girişimcilik Endeksi Eski Yöneticisi ve London Business

School Öğretim Üyesi Prof. Dr. Paul Reynolds, Alto-Web ve Weblogic Kurucusu ve eski Başkanı Ali Kuntay ve Fransa Publicis Technology CEO'su David Znaty özel oturumlara konuşmacı olarak katıldı.

Kongrenin “Uluslararası Gelişmeler Işığında Türkiye’de Girişimcilik Politikası” oturumunda, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar'ın oturum başkanlığında, AKP Genel Başkan Yardımcısı Reha Deneme, KOSGEB Başkanı Erkan Gürkan ve FIBA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnu Özyeğın konuşmacı olarak yer aldı.

“Türkiye’de Girişimcilik Ortamı: Inovasyon, Eğitim, Hukuk ve Finans” konulu, başkanlığını TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'ün yaptığı oturumda ise, Sabancı Üniversitesi Araştırma ve Lisansüstü Politikalar Direktörü Doç. Dr. Cemil Arkan, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar, Av. Haluk İnancı ve Ata Yatırım Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Sami birer konuşma yaptılar.



1. Girişimcilik Kongresi 20 Nisan tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi.



Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener kongreyi TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabih Tansal ile birlikte izledi.

Oturum başkanlığını Girişimcilik Çalışma Grubu Başkanı Tuğrul Tekbulut'un yaptığı "Başarı Örnekleri" başlıklı son oturumda ise, Veripark Genel Müdürü Özkan Eren, KAGİDER Yönetim Kurulu Üyesi Nur Ger, Dizayn Grup Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Mirmahmutoğulları, Nevotek Yönetici Ortağı Erdinç Göğüş ve İş Risk Genel Müdürü Patrick Keating başarı öykülerini katılımcılarla paylaştılar.

Kongre süresince, iş fikri olan üniversite öğrencilerinin projelerini kongre katılımcılarına ve yatırımcılara sundukları poster sunumlar gerçekleştirildi. Bu çerçevede otuz poster sunum şöyle sıralandı: Anatolia Project, Bilişimin Müzik Sektörü İle Barışması, BinGit Araç Kiralama Hizmetleri, Bölgeler Arası Farklılıkların Giderilmesi, Çağdaş Danışmanlık ve Organizasyon, Eği-team EC Educational Services Inc., EC Master Program, Gelişmiş Trafik Bilgi Sistemleri, Güzel İstanbul, health-net, İleri Üretim Planlama ve Üretim Çizelgeleme, ISIS (Interactive Shopper Information Systems) Müşteri Etkileşimli Bilgilendirme Sistemleri, Kozmetik Dünyasında Karınca Devrimi, Lysozyme Containing Mouthwash Effervescent Gra-

nules, Polimer Nanokompozit, Reklamgici, E-sektör, Soft-Tech Switch, Ürün Arama, www.yaraticifikirler.com, Ulaşım Danışmanlığı, Chat Mobile, PowerPoint, Akıllı Membranlar, Hidrojeller, Mineral Gübre, e-kütüphanem, Yürüyen Sistem, Havacılıkta İnsan Faktörleri Eğitimi, Organizasyonel Çalışmalar.



1. Girişimcilik Kongresi çerçevesinde, iş fikri olan üniversite öğrencilerinin projelerini anlattıkları poster sunumlar gerçekleştirildi.

“TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding” Dış Politika Ödülü

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılması yolundaki çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğu inanan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında "TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" adı altında bir dış politika ödülü oluşturdu.

TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların hak sahibi ola-



Fransa Uluslararası
İlişkiler Enstitüsü (IFRI)
Başkanı Prof. Thierry de
Montbrial.

bilmesi için Avrupa Birliği yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir Avrupa Birliği üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir.

"TÜSİAD Bosphorus Prize for European Understanding" 2004 yılı ödülünün, Fransa Uluslararası



İlişkiler Enstitüsü (Institut Français des Relations Internationales-IFRI) Kurucu Üyesi ve Başkanı Prof. Thierry de Montbrial'e verilmesi karar altına alındı.

Prof. Thierry de Montbrial'in bu ödüle layık görülmesindeki başlıca etken, 2004 yılı içerisinde Türkiye'nin Avrupa Birliği ile tam üyelik müzakere sürecine başlaması kararından önce Fransız kamuoyunda ortaya çıkan Türkiye karşıtı akımlara rağmen, Avrupa Birliği'nin dünya politikasında izleyebileceği önemli rolde Türkiye'nin katkısını ön plana çıkararak Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne tam üyeliğini cesaretle savunması oldu.

Prof. Thierry de Montbrial'in başkanlığını yaptığı Fransa Uluslararası İlişkiler Enstitüsü, kamu ve özel karar alıcıların stratejilerine bağımsız araştırma ve tartışmalar aracılığıyla yol gösterici çalışmalar yapan ünlü bir düşünce kuruluşudur.

9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü

TÜSİAD'ın üç yıldır Avrupa Birliği'nin kuruluş günü olarak kabul edilen 9 Mayıs'ta "Gençlik ve Avrupa Günü" adıyla İstanbul'da düzenlediği etkinlikler, bu yıl Diyarbakır SIAD, Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası Avrupa Birliği Bilgi Bürosu ve Ege SIAD'ın katkılarıyla Diyarbakır'da gerçekleştirildi.

Geçtiğimiz yıllarda, Anadolu'nun çeşitli kentlerinden lise öğrencileri İstanbul'da toplanarak, öğrencilerin Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği hedefi hakkında özel olarak hazırlanan filmler, konuşmalar ve broşürlerle bilgilencmeleri sağlanmıştı. Bu yıl ise, İstanbul, İzmir ve komşu illerden gelen öğrencilere Diyarbakır ev sahipliği yaparken 9 Mayıs etkinlikleri

üniversite ve lise öğrencilerine yönelik iki ayrı program halinde gerçekleştirildi.

Etkinliklerin ilki, 6 Mayıs tarihinde Dicle Üniversitesi'nde üniversite öğrencilerine yönelik olarak düzenlenirken Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Topluluk Programları Koordinatörü Sevinç Atabay üniversite öğrencilerini "Topluluk Programları" konusunda bilgilendirdi.

Aynı gün çevre gezisine katılarak Diyarbakır'ın tarihi mekanlarını gezen, yöresel yemeklerle tanışan İstanbul, İzmir, Diyarbakır, Batman, Elazığ, Mardin ve Şanlıurfa'lı öğrenciler akşam da Gazi Köşkü'ndeki yemeğin ardından "sıra gecesi"ne katıldılar.

7 Mayıs tarihinde ise, etkinliklerin hedef kitle si lise öğrencileri oldu. Diyarbakır SIAD Başkanı ve Türkiye SIAD Platformu Yürütme Kurulu Başkanı Şeyhmus Akbaş ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Meslek Örgütleriyle İlişkiler Komisyonu Başkanı Tufan Ünal'ın açılış konuşmaları ile başlayan etkinlik çerçevesinde, TÜSİAD tarafından hazırlanan Avrupa Birliği filmi gösterildi.

Etkinlikte ayrıca öğrencilerin Avrupa Birliği'ni, kendi şehirlerini, mevcut eğitim imkanlarını tartıştıkları bir "Gençlik Forumu" düzenlendi.

Önümüzdeki yıllarda Türkiye'nin çeşitli illerine taşınması planlanan 9 Mayıs etkinlikleri ile, gençlerin Avrupa Birliği-Türkiye ilişkileri ve Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği konusunda bilgilendirilmeleri, ülkenin farklı yörelerinde yetişmiş gençlerin birbirlerini tanımaları ve anlamaları, ortak bir hedef doğrultusunda birlikte düşünmelerinin sağlanması amaçlandı.



Lise öğrencileri Diyarbakır gezisinde.

Yükseköğretim, Bilim ve Teknolojide Yeni Yönelimler Semineri

TÜSİAD tarafından, Sosyal İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 23 Şubat tarihinde İstanbul'da "Yükseköğretim, Bilim ve Teknolojide Yeni Yönelimler" başlıklı bir seminer gerçekleştirildi.

Seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Yönetim Kurulu

Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve Milli Eğitim Bakanı Hüseyin Çelik tarafından yapıldı.

TÜSİAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı ve Doğan Medya Grubu Yazılı ve Görsel Medya Koordinatörü Nuri M. Çolakoglu tarafından yönetilen "Yükseköğretim, Bilim ve Teknolojide Yeni Ufuklar" başlıklı oturumda, iş dünyası ile bilim dünyasının bu alanda neler yapmakta oldukları ele alındı. Oturumda Microsoft Geliştirici ve Platformlar Grubu Ortadoğu ve Afrika Bölgesi Sorumlusu Nasser Khan Ghazi ve Massachusetts Institute of Technology Bit ve Atomlar Merkezi Direktörü Prof. Neil A. Gershenfel birer konuşma yaptılar.

TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi Tuğrul Tekbulut tarafından yönetilen "Türkiye'de Yükseköğretim, Bilim ve Teknoloji Politikası" başlıklı ikinci oturumda ise, uluslararası gelişmelerin ışığında Türkiye'de bu konuda yapılanlar ve yapılması gerekenler tartışıldı.

TÜBİTAK Başkan Vekili Prof. Dr. Nüket Yetiş, Türkiye Bilimler Akademisi Başkanı Prof. Dr. Engin Bermek, Üniversitelerarası Kurul Başkanı Prof. Dr. Ayhan Alkış ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Danışmanı Aykut Göker ile, Türkiye'de bilim ve teknoloji politikasının etkin uygulanmasının önündeki engeller ve bilim ve teknoloji faaliyetlerinin rekabet gücüne etkisi konuları tartışıldı.



TÜSİAD'ın yükseköğretim, bilim ve teknoloji konulu semineri 23 Şubat tarihinde düzenlendi.

Üniversiteler ve Değişen Yönetişim Modelleri Konferansı

Boğaziçi Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), TÜSİAD ve TESEV işbirliği ile 11-12 Mart tarihlerinde "Üniversiteler ve Değişen Yönetişim Modelleri" başlıklı bir konferans düzenlendi. Konferansın ilk gününde, açılış konuşmaları Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabih Tansal, Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu, TESEV Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Yılmaz Argüden, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve Milli Eğitim Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Doç. Dr. Şaban Şimşek tarafından yapıldı.

1995-2003 Dönemi YÖK Başkanı Kemal Gürüz tarafından yapılan "Globalleşmenin Yüksek Öğretime



Boğaziçi Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, OECD, TÜSİAD ve TESEV'in işbirliğiyle düzenlenen seminerde TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ bir konuşma yaptı.

Etkisi" konulu sunumun ardından "Değişen Kaynak Yaratma Modelleri" başlığıyla düzenlenen ilk oturumda, İTÜ Rektörü Prof. Dr. Gülsün Sağlamer'in başkanlığında Erciyes Üniversitesi Eski Rektörü Prof. Dr. Mehmet Şahin, Estonya Tartu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Jaak Aaviksoo, İzmir Ekonomi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Attila Sezgin ve Anadolu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Engin Ataç birer konuşma yaptılar. ODTÜ Rektörü Prof. Dr. Ural Akbulut başkanlığında yapılan "Kurumsal Özerklik" oturumunda ise, Manga Charta-Bologna Oluşumu Genel Sekreteri Andris Barblan, İngiltere Yüksek Öğretim Politikaları Enstitüsü Direktörü ve Dünya Bankası Danışmanı Bahram Bekhradnia ve Koç Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ersin Yurtsever konuşmacı olarak yer aldılar. "Kalite Güvencesi" oturumunda Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabih Tansal yönetiminde, Cenevre Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Luc Weber, YÖK Eski Başkan Yardımcısı Prof. Dr. İsmail Tosun, Uludağ Üniversitesi Rektör Danışmanı Prof. Dr. Erdal Emel ve Mühendislik Değerlendirme Kurulu Üyesi Dr. Erbil Payzın konuyla ilgili düşüncelerini dile getirdiler.

Seminerin ikinci gününde, İstanbul Politikalar Merkezi Yürütme Kurulu Üyesi Prof. Dr. Korel Göymen'in başkanlığını yaptığı "İç Yönetişim" oturumunda Anglia Polytechnic Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. John Davies, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Öktem Vardar, İTÜ İnşaat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Derin Orhon ve Bilkent Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ali Doğramacı konuşmacı oldular. "Sosyal Duyarlılık" oturumu ise, Sabancı Üniversitesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Kemal İnan'ın başkanlığında, Berlin Humboldt Üniversitesi Araştırma Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Hans Jürgen Prömel, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Cemil Arıkan ve TÜSİAD 1999-2000 Dönemi Başkanı Dr. Erkut Yücaoglu'nun katılımıyla gerçekleşti.

Türkiye'nin Gümrük Birliği Mevzuatına Uyum Çalışmaları Semineri

TÜSİAD tarafından, Dışişleri Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 5 Mart tarihinde İstanbul'da "Türkiye'nin Gümrük Birliği Mevzuatına Uyum Çalışmaları: Mevcut Durum ve Uyum Takvimi" konulu bir seminer düzenlendi.

Türkiye'nin Gümrük Birliği'nden kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi gereği dikkate alınarak Gümrük Birliği mevzuatına uyum çalışmalarında geline son durumun irdelendiği seminerin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna ile TÜSİ-

AD Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Alt Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlın gerçekleştirdi. Cem Duna, açılış konuşmasında, Türkiye'nin Gümrük Birliği'ne girerken Avrupa Birliği'nden beklentilerini ve Gümrük Birliği sonrası gerçekleştirenleri karşılaştırarak, Gümrük Birliği'nin Türkiye ekonomisine önemli bir dinamizm kazandırdığını vurguladı. Asım Barlın ise, Türkiye'nin Gümrük Birliği ile ilgili yükümlülüklerini henüz tamamlamadığını ve özellikle serbest bölgeler, serbest ticaret anlaşmaları, Genelleştirilmiş Tercihler Sistemi, malların serbest dolaşımı, gümrük ve ticaret politikaları konularındaki eksiklerin giderilmesi gerektiğini belirtti.

Seminer kapsamında çeşitli oturumlar düzenlendi. "Avrupa Birliği Teknik Mevzuatına Uyumda Son Durum" başlıklı oturumda Gümrük Müsteşarı Nevzat Saygılıoğlu ve Sanayi Bakanlığı Müsteşarı Adem Şahin birer konuşma yaptılar. "Avrupa Birliği Standartlarına Uyum: Uygulamada Geline Son Durum" konulu oturumda ise, Türk Akreditasyon Kurumu Genel Sekreteri Atakan Baştürk ile Türk Standartları Enstitüsü Genel Sekreteri Asım Dinç görüşlerini dile getirdiler.

Dış Ticaret Müsteşarlığı Avrupa Birliği Genel Müdürü Cemalettin Damlacı'nın "Avrupa Birliği Ortak Ticaret Politikası ve Türkiye'nin Uyum Süreci" ve Serbest Bölgeler Genel Müdürü Mehmet Demirel'in "Serbest Bölgelerin Yasal Durumu ve Avrupa Birliği Mevzuatına Uyumu" başlıklı konuşmaları ile devam eden seminer, Avrupa Birliği Genel Sekreter Yardımcısı Şükran Yazıcı tarafından yapılan genel değerlendirme ile sona erdi.



Gümrük Birliği mevzuatına uyum konusu, 5 Mart tarihinde düzenlenen seminerle tartışıldı.

Cancun Sonrası Küresel Kalkınma ve Türkiye Semineri

TÜSİAD tarafından, Dışışleri Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 22 Mart tarihinde İstanbul'da "Cancun Sonrası Küresel Kalkınma ve Türkiye" semineri gerçekleştirildi. Avrupa Birliği'nin, Avrupa özel sektörünün ve Türkiye'nin DTÖ müzakerelerinin sonuçlanması yönündeki çalışmalarının ele alındığı seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışışleri Komisyonu Başkanı Cem Duna ile TÜSİAD DTÖ Alt Çalışma Grubu Başkanı Aykut Eken tarafından yapıldı.

Seminer kapsamında Avrupa Komisyonu Ticaret Genel Müdürlüğü DTÖ, OECD, TRTA, GATT Koordinasyonu Birim Başkan Yardımcısı Peter van den Heuvel "Cancun Sonrası Avrupa Birliği Görüşü"; UNICE DTÖ Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Reinhard Quick "Cancun Sonrası Avrupa İş Dünyası Stratejisi ve Türkiye'ye Bakış"; Dış Ticaret Müsteşarlığı Anlaşmalar Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Hüsnü Dilemre "Cancun Sonrası Küresel Kalkınma ve Türkiye'nin Yeri" ve Dışışleri Bakanlığı Çoktarafli Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Asım Arar "DTÖ Sisteminde Türkiye'nin Kurumsal İşbirliği" konulu konuşmalar yaptılar.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumlulukları Semineri

TÜSİAD tarafından, Şirket İşleri Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ile işbirliği içinde, 8 Haziran tarihinde İstanbul'da "Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumlulukları" konulu bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşması TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı F. Şadi Gücüm tarafından yapıldı.

Kurumsal yönetimin bir şirkette oluşturulması, yerleştirilmesi ve etkin uygulanması açısından büyük önem taşıyan yönetim kurulunun oluşumu ve üyelerinin sorumluluklarının, öncelikli olarak Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ve bu ilkelerin iş dünyasına etkileri çerçevesinde incelendiği seminere, TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tufan Darbaz, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Av. Ümit Hergüner ve Ata Menkul Kıymetler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Sami panelist olarak katıldılar. Seminer kapsamında ayrıca iş dünyasının uygulamada karşılaştığı sorunlar ele alınarak çözüm önerileri üzerinde duruldu.

Tüketici Odaklılık: Ürün Güvenliği Semineri

TÜSİAD tarafından, Şirket İşleri Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 9 Haziran tarihinde İstanbul'da "Tüketici Odaklılık: Ürün Güvenliği" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı F. Şadi Gücüm, TÜSİAD Tüketici Hakları Çalışma Grubu Başkanı Nurdan Tümbek ve Tarım ve Köyişleri Bakanı Prof. Dr. Sami Güçlü gerçekleştirdi.

TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Gıda Bilimi ve Teknolojisi Araştırma Enstitüsü Müdürü

Doç. Dr. Güner Özay'ın başkanlık yaptığı "Gıdada Ürün Güvenliği" başlıklı birinci oturuma Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilciliği Tarım ve Balıkçılık Sektör Sorumlusu Nermin Kahraman, Tarım ve Köyişleri Bakanlığı Koruma Kontrol Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Halis Korkut, TÜKODER Genel Başkanı Mehmet Sevim ve Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği Başkan Yardımcısı Servet Topaloğlu konuşmacı olarak katıldılar.

"Gıda Dışı Ürünlerde Ürün Güvenliği" başlıklı ikinci oturumun başkanlığını ise, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Eyüp Şenol Ömeroğlu yürüttü. Oturumda DTM Dış Ticarete Standardizasyon Genel Müdürü Hayrettin Cevher, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Tüketici ve Rekabetin Korunması Genel Müdürü Özcan Pektaş, TÜSİAD Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Komitesi Başkanı Asım Barlın ve Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Dilek Temel konuşmacı olarak yer aldılar.

Ürün güvenliği konusunda son yasal düzenlemelerin ve uygulamaya ilişkin tespitlerin de ele alındığı toplantıda, tüketici hakları açısından kamu-özel sektör etkileşiminin ve işbirliğinin artırılması hedef-

lendi. Seminerde ayrıca, Avrupa Birliği'ne uyum çalışmaları çerçevesinde, ürün güvenliği alanında iş dünyasının gündemine alması gereken yükümlülükler ile Türkiye'den örnek vakalar ve uluslararası uygulamalar ışığında ürün güvenliği uygulamalarının maliyet ve getirileri irdelendi.



TÜSİAD'ın "Tüketici Odaklılık: Ürün Güvenliği" semineri 9 Haziran tarihinde gerçekleştirildi.

Enflasyon Muhasebesi: Uygulama Hususları ve Karşılaşılan Sorunlar Semineri

TÜSİAD tarafından, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 24 Haziran tarihinde İstanbul'da "Enflasyon Muhasebesi: Uygulama Hususları ve Karşılaşılan Sorunlar" konulu bir seminer gerçekleştirildi. Açılış konuşmasını TÜSİAD

Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer'in yaptığı seminer iki oturumdan oluştu.

Türk vergi sistemi açısından enflasyon muhasebesinin irdelendiği birinci oturumu TÜSİAD Vergi Çalışma Grubu Başkanı Şaban Erdikler yönetirken, Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdür Vekili Osman Arıoğlu, Mali Müşavir Meral Uçar, Sabancı Holding Mali İşler ve Finansman Daire Başkanı Mevlüt Aydemir ve Vergi Konseyi Başkanı Mustafa Uysal konuşmacılar arasında yer aldı.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Tevfik Altınok'un başkanlığını üstlendiği ikinci oturumda ise finansal raporlama açısından enflasyon muhasebesi ele alındı. Oturumda, TÜSİAD Finansal Raporlama Çalışma Grubu Başkanı Cansen Başaran-Symes, SPK Kurul Başkan Yardımcısı Kubilay Temuçin, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu Başkanı Bülent Üstünel ve Koç Holding Finansman Koordinatörü Füsün Akkal konuşmacı olarak yer aldılar.



Enflasyon muhasebesinin çeşitli açılardan ele alındığı seminer 24 Haziran tarihinde düzenlendi.

Farklı Boyutlarıyla Kurumsal Yönetim Semineri

TÜSİAD tarafından, Şirket İşleri Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 9 Kasım tarihinde İstanbul'da "Farklı Boyutlarıyla Kurumsal Yönetim: Denetim, Risk Yönetimi, Finansal Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi" başlıklı bir seminer düzenlendi.

Seminerin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket İşleri Komisyonu Başkanı F. Şadi Gücüm ve TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur tarafından gerçekleştirildi.

Seminerde, PricewaterhouseCoopers Sorumlu Ortağı Adnan Akan tarafından "Kurumsal Yönetim ve Denetim İlişkisi: İç Denetim, Bağımsız Denetim ve Denetim Komiteleri", Deloitte Kurumsal Risk Hiz-

metleri Müdürü Evren Altunay ve Ernst&Young Teknoloji ve Bilgi Güvenliği Risk Hizmetleri Kıdemli Müdürü Kaya Kazmirci tarafından "Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi İlişkisi", Fitch Ratings Genel Müdürü Ayşe Botan Berker tarafından "Kurumsal Yönetim ve Finansal Derecelendirme İlişkisi" ve Crisil Ratings Derecelendirme Hizmetleri Müdürü Raman Uberoi tarafından "Kurumsal Yönetim ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi (Governance Scoring)" konulu sunumlar yapıldı.

Seminerde, kurumsal yönetim çerçevesinde risk yönetiminin önemi, iç denetim, bağımsız denetim ve denetim komitelerinin işlevleri değerlendirilerek şirketlerin sürekliliği ve başarılarına katkıları üzerinde duruldu. Kurumsal yönetim ilkelerinin işlevsellik kazanmasının yaratacağı somut ve ölçülebilir sonuçların incelendiği seminerde ayrıca şirketlerin kurumsal yönetim performanslarının mali yapılarına etkilerini göstermesi açısından finansal derecelendirme ile kurumsal yönetim ilişkisi ele alındı. Türkiye'de kısa zamanda yaygınlaşması beklenen ve şirketlerin kurumsal yönetim karnesi olarak da nitelendirilebilecek "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi (Governance Scoring)" ise gelişmekte olan ülkelerdeki yansımaları ile tartışıldı.



"Farklı Boyutlarıyla Kurumsal Yönetim" semineri 9 Kasım tarihinde düzenlendi.

Uluslararası Eğilimler Işığında Sosyal Güvenlik Sistemlerinde Reform Semineri

TÜSIAD tarafından, Sosyal İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 7 Aralık tarihinde İstanbul'da "Uluslararası Eğilimler Işığında Sosyal Güvenlik Sistemlerinde Reform" başlıklı bir seminer düzenlendi.

TÜSIAD'ın 9 Kasım tarihinde kamuyona duyurduğu "Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler" raporuyla tartışmaya açtığı sosyal güvenlik konusundaki çalışmalarının bir

devamı niteliğini taşıyan seminerin açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu tarafından yapıldı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ'ın yönettiği oturumda, Dünya Bankası Sosyal İşler Kıdemli Danışmanı Dimitri Vittas, Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu Uluslararası Sosyal İşler Direktörü Loes van Hoogstraten, Cato Enstitüsü Sosyal Güvenlik Analisti Bera Yiğit Brannon, Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi ve TÜSIAD'ın "Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler" raporunun yazarlarından Doç. Dr. Serdar Sayan, TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu ve İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Melih Araz birer konuşma yaptılar.

Seminerde diğer ülkelerdeki sosyal güvenlik reformlarından örnekler verilerek, Türkiye'de sosyal güvenlik sisteminin sorunlarını giderebilecek bir reformun içermesi gereken unsurlar olarak daraltılmış kamu sistemlerinin yanında getirilecek bireysel hesaplara dayalı modeller üzerinde duruldu.



TÜSIAD'ın sosyal güvenlik reformu ile ilgili uluslararası semineri 7 Aralık tarihinde gerçekleştirildi.

Yeni Dönem Bilgi Teknolojileri Konferansı

TÜSİAD tarafından, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 2 Eylül tarihinde İstanbul'da, rekabet ortamında verimlilik, kârlılık ve iş modellerini etkileyecek "Yeni Dönem Bilgi Teknolojileri" başlıklı bir konferans düzenlendi. Açılış konuşması Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök tarafından gerçekleştirilen konferansa Sun Microsystems Avrupa, Orta Asya ve Afrika Teknoloji Direktörü Dr. Hellmuth Broda konuşmacı olarak katıldı. Dr. Hellmuth Broda konuşmasında, kurumların rekabet güçlerini ve kârlılıklarını artırmaları için, iş modellerini önemli ölçüde değiştirecek yeni nesil bilgi teknolojileri eğilimleri hakkında bilgi verdi.



Dr. Hellmuth Broda, yeni dönem bilgi teknolojileri hakkında bir konuşma yaptı.

Bankacılık Sektörü ve Reel Sektör İlişkileri Paneli

TÜSİAD tarafından, Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 29 Aralık tarihinde İstanbul'da "Bankacılık Sektörü ve Reel Sektör İlişkileri" başlıklı bir panel düzenlendi. Açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Başkanı Ömer Aras, TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu Başkanı Tayfun Bayazıt ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) Başkanı Tevfik Bilgin tarafından yapıldı. Panelde TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu üyeleri Tuğrul Belli, Avni Hedili ve Cüneyt Sezgin, sırasıyla "Bankacılık ve Reel Sektör İlişkilerinin Geliştirilmesine Yönelik Öneriler", "Finansal Holdingler" ve "Bankacılık Sektörünün Derinleştirilmesi" sunumlarını yaptılar.



BDDK Başkanı Tevfik Bilgin, bankacılık ve reel sektör ilişkileri hakkında bir konuşma yaptı.

Kadınların İşgücüne ve Karar Mekanizmalarına Katılımı Semineri- Antalya

TÜSIAD tarafından, Sosyal İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, Antalya SIAD işbirliği ile 26 Mayıs tarihinde Antalya'da "Kadınların İşgücüne ve Karar Mekanizmalarına Katılımı" başlıklı bir seminer düzenlendi.

Seminerin açılış konuşmaları ANSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Talat Sözen, TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu Üyesi ve Avrupa Birliği Sürecinde Kadın Çalışma Grubu Başkanı Feryal Meneşli ve Antalya Vali Yardımcısı H. Necdet Özeroğlu tarafından yapıldı. Seminerde düzenlenen oturumda, Akdeniz Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekan Yardımcısı Meral Sağıroğlu, ANSIAD Üyesi ve Belçika Fahri Konsolosu Perihan İnci, ANSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Baha Tur Yönetim Kurulu Üyesi Işık Yargın ve Yerel Gündem 21 Genel Sekreteri Sema Nur Kurt birer konuşma yaptılar. Konuşmacılar, kadınların karar alma mekanizmalarına katılımının kadınların toplumsal hayata katılımının gelişmesi için bir anahtar olması; kadınların işgücüne aktif katılımı için uygun modeller hazırlanması ve yerel düzeyde kadınların ekonomideki rolü gibi konulara değindiler.

Yeni İş Kanunu Çerçevesinde İş Sözleşmesinin Feshi ve İş Güvencesi Semineri-Ankara

TÜSIAD tarafından, Sosyal İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde, 25 Haziran tarihinde Ankara'da "Yeni İş Kanunu Çerçevesinde İş Sözleşmesinin Feshi ve İş Güvencesi" konulu bir seminer düzenlendi.

Açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu'nun yaptığı seminerde, TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu ve İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Av. Barbaros Çağa'nın başkanlık ettiği bir oturum düzenlendi. Oturumda İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Münir Ekonomi, Arçelik A.Ş. Endüstriyel İlişkiler Yöneticisi Hasip Kurt, Av. Ergun İnce ve TISK Genel Sekreteri Bülent Pirler konuyla ilgili birer konuşma yaptılar. Milletvekilleri, bürokratlar, iş müfettişleri, iş hukuku hakim ve avukatları ile insan kaynakları uzmanlarının izlediği oturumda, 2003 yılında yürürlüğe giren yeni İş Kanunu'nda iş sözleşmesinin feshinin ve iş güvencesinin nasıl düzenlendiği ve yorumlanması gerektiği, uluslararası gelişmeler ve uygulamadan da örnekler ele alınarak tartışıldı.

Kıbrıs Ekonomisi ve Yatırım Olanakları Semineri-Lefkoşe

TÜSİAD ve KKTC İşadamları Derneği (İŞAD) tarafından, 18 Nisan tarihinde KKTC'de, "Kıbrıs Ekonomisi ve Yatırım Olanakları" başlıklı bir seminer düzenlendi.

Seminerin açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve KKTC İŞAD Yönetim Kurulu Başkanı Ünsal Özbilenler yaptı. Ömer Sabancı, 24 Nisan referandumunun Kıbrıs meselesinin tüm taraflar açısından kritik bir dönüm noktası olduğunu vurguladı. İlgili tüm tarafların gayretiyle Annan Planı'na son şeklinin verildiğini söyle-



KKTC Başbakanı Mehmet Ali Talat, "Kıbrıs Ekonomisi ve Yatırım Olanakları" seminerinin ardından düzenlenen öğle yemeğine katılarak bir konuşma yaptı.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, "Kıbrıs Ekonomisi ve Yatırım Olanakları" başlıklı seminerin açılış konuşmasını yaptı.

yen Ömer Sabancı, bazı riskler ve derogasyonlar konusundaki belirsizliklere rağmen bu planın KKTC ve Türkiye'nin çıkarlarına hizmet ettiğini belirtti.

İŞAD Başkanı Ünsal Özbilenler ise, Kıbrıs Türklerinin Türkiye'ye ödenmesi çok güç olan minnet ve diyet borcu olduğunu belirterek, bu borcun referandumda "evet" denerek ödenebileceğini ifade etti.

Seminerde "1 Mayıs Sonrasında Kıbrıs Ekonomisi" ve "Kıbrıs Ekonomisinin Gelişme Dinamikleri" başlıklı iki oturum gerçekleştirildi. Başkanlığını TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel'in yaptığı "1 Mayıs Sonrasında Kıbrıs Ekonomisi" başlıklı oturuma KKTC Ekonomi ve Turizm Bakanı Ayşe Dönmezer, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna ve Kıbrıs Türk Ticaret Odası Başkanı Ali Erel katıldı. "Kıbrıs Ekonomisinin Gelişme Dinamikleri" konulu ikinci oturumun başkanlığını ise, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi F. Şadi Gücüm üstlendi. KKTC Tarım Bakanı Raşit Pertev, TÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri Oktay Varlıer ve Ömer Aras bu oturumda birer konuşma yaptılar.

Seminer, KKTC Başbakanı Mehmet Ali Talat'ın onur konuşmacısı olduğu öğle yemeği ile sona erdi.

Türkiye’de Bölgesel Ekonomik Fırsatlar Konferansı-Berlin

TÜSİAD tarafından Sanayici ve İşadamları Dernekleri (SIAD)’nin ve Almanya’nın önde gelen işadamlarının katılımıyla 2 Temmuz tarihinde Berlin’de "Türkiye’de Bölgesel Ekonomik Fırsatlar" başlıklı bir konferans düzenlendi. Konferans, TÜSİAD’ın Almanya’daki muhatap kuruluşu Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI)’nin katkılarıyla gerçekleşti.

Türkiye’deki yeni sanayileşme bölgeleri ve bölgesel kalkınma konularında farkındalık yaratılması ve SIAD başkanlarının Alman işadamları ile görüş alış verişinde bulunarak yatırım imkanlarının araştırılması amacıyla düzenlenen konferansın açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Almanya Ekonomi ve Çalışma Bakanlığı Müsteşarı Gerd Andres tarafından yapıldı.

Konferansın "Türkiye’deki Yeni Sanayileşme Bölgeleri" başlıklı birinci oturumunda Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Musa Timur, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Şeyhmus Akbaş, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları

Dernekleri Federasyonu Başkan Yardımcısı Semih Melek ve Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Enis Özsaruhan söz aldı.

"Bölgesel Kalkınmada Sektörel Boyut" başlıklı ikinci bölümde ise, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı ve Bursa SIAD eski Başkanı Celal Beysel otomotiv; Gaziantep SIAD Üyesi Dr. Yusuf Uskaner makina ve imalat; Denizli SIAD Yönetim Kurulu Üyesi İzzet Arpacı tekstil ve Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkan Yardımcısı ve Antalya SIAD Başkanı Mustafa Talat Sözen turizm sektörlerinde yaşanan gelişmeleri aktardı.

Tüm konuşmacıların CD halinde çoğaltılan sunumları, konferansta konu edilen bölgeler ve sektörler ile ilgili Alman işadamlarına iletildi. Ayrıca BDI tarafından CD’lerin ilgili sektör kuruluşlarına ve Almanya’nın çeşitli bölgelerinde faaliyet gösteren yerel örgütlerine ulaştırılması sağlandı.



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, 2 Temmuz tarihinde düzenlenen konferansın açılış konuşmasını yaptı.

Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne Ekonomik Entegrasyonu Semineri-Frankfurt

TÜSİAD tarafından 8 Ekim tarihinde Almanya'nın Frankfurt kentinde, "Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne Ekonomik Entegrasyonu" başlıklı bir seminer düzenlendi.

Alman Bankalar Birliği ve Deutsche Bank Danışma Kurulu Başkanı Dr. Rolf E. Breuer'in hoşgeldiniz

konusmasının ardından toplantının açılış konuşmalarını TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Almanya Maliye Bakanı Hans Eichel ve T.C. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan gerçekleştirdi.

"Türkiye'nin Ekonomik Entegrasyonu: Ekonomik ve Parasal Birlik" başlıklı oturumda, TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Başkanı Ömer Aras, Türkiye İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı Aykut Demiray, Morgan Stanley Başkan Yardımcısı Serhan Çevik ve Avrupa Yatırım Bankası Türkiye Sorumlusu Hakan Lucius birer konuşma yaptılar.

Oturumun ardından seminerin kapanış konuşması Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti tarafından gerçekleştirildi. Etkinlik, toplantının ardından düzenlenen ve konuk olarak Deutsche Bank Baş Ekonomisti ve Araştırma Bölümü Başkanı Prof. Dr. Norbert Walter'in bir konuşma yaptığı akşam yemeği ile sona erdi.



"Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne Ekonomik Entegrasyonu" seminerinin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Almanya Maliye Bakanı Hans Eichel ve T.C. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan tarafından yapıldı.

Avrupa Birliği ve Türkiye: Tam Üyelik Müzakerelerine Doğru Semineri-Berlin

TÜSİAD'ın, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik müzakerelerine başlaması ile ilgili kararın alınacağı Avrupa Birliği Konseyi öncesinde, 21-22 Ekim tarihle-

rinde Berlin'de yaptığı temaslar çerçevesinde, 21 Ekim tarihinde "Avrupa Birliği ve Türkiye: Tam Üyelik Müzakerelerine Doğru" başlıklı bir seminer düzenlendi.

Türkiye-Avrupa Birliği ilişkilerini politik yönden irdeleyen seminerde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily ve T.C. Adalet Bakanı Cemil Çiçek'in konuşmalarının ardından Alman Sanayicileri Federasyonu (BDI) Başkanı Michael Rogowski, TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Onursal Başkanı Bülent Eczacıbaşı, T.C. Avrupa Parlamentosu Milletvekili Vural Öger, T.C. Avrupa Birliği Genel Sekreteri Murat Sungar, TÜSİAD'ın Türk-Alman Danışma Konseyi Başkanı Heino Wiese ve Commerzbank AG Temsilcisi Hansgeorg Hauser konuyla ilgili birer konuşma yaptılar.



"Avrupa Birliği ve Türkiye: Tam Üyelik Müzakerelerine Doğru" seminerinde, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Almanya İçişleri Bakanı Otto Schily ve T.C. Adalet Bakanı Cemil Çiçek ile birlikte.

Türkiye’deki Yeni Sanayi Merkezleri ve Sektörel Gelişmeler Semineri-Milano

TÜSIAD ve İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA)’nın işbirliği ile, Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED), Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSİFED) ve Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)’nin katkılarıyla, ASSOLOMBARDA bölgesi federasyonunun ev sahipliğinde, 28 Ekim tarihinde Milano’da "Türkiye’deki Yeni Sanayi Merkezleri ve Sektörel Gelişmeler" başlıklı bir seminer düzenlendi. Açılış konuşmalarını CONFINDUSTRIA International Üyesi Giuseppe Castelli, TÜSIAD International Başkan Yardımcısı Hasan Bengü ve SEDEFED Başkanı Güngör Keşçi yaptı.

Seminerde DOGÜNSİFED Başkanı Şeyhmus Akbaş, BASİFED Yönetim Kurulu Üyesi İzzet Arpacı, Ayakkabı Sanayicileri Derneği Genel Sekreteri Bahaadır Öztanyel, Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği Genel Sekreteri Germiyan Saatçioğlu, Giyim Sanayicileri Derneği Genel Sekreteri Esin Benöz ve Turizm Yatırımcıları Derneği Genel Sekreteri Nedret Koruyan birer sunum yaptı.

Avrupa Birliği’ne Üyelik Yolunda Ekonomik Perspektifler ve Reformlar Semineri- Paris

TÜSIAD, Avrupa Birliği Konseyi’nin Türkiye’nin üyelik müzakerelerine başlaması ile ilgili kararının alınacağı 17 Aralık tarihli zirvesi yaklaştıkça Fransa’da siyasetçiler, iş çevreleri, düşünce kuruluşları ve basın organları nezdindeki lobi faaliyetlerini artırdı.

TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı başkanlığındaki heyetin 19-20 Ekim tarihlerinde Paris’e yaptığı ziyaret programı çerçevesinde, 20 Ekim’de, TÜSIAD’ın Fransa’daki muadili, Fransız iş dünyasının temsil örgütü olan Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) ile işbirliği içinde, “Avrupa Birliği’ne Üyelik Yolunda Ekonomik Perspektifler ve Reformlar” başlıklı bir seminer düzenlendi.

Seminer kapsamında, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, MEDEF International Başkanı François Perigot, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Başkanı Ömer Aras ve Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti konuyla ilgili birer konuşma yaptılar. Türkiye’de siyasi ve ekonomik istikrarın kalıcı olarak tesis edildiği, Fransız iş dünyasına iletilen ana mesaj oldu.

Ekonomik Entegrasyon: Avrupa Birliği Ekonomisi Perspektifinden Türkiye Semineri- Paris

TÜSİAD, 17 Aralık'taki Avrupa Birliği Konseyi kararı öncesinde, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile katılım görüşmelerine başlayabilmesi için siyasal tavrı belirleyici nitelikte olacak Fransa'nın başkenti Paris'te, 10 Aralık tarihinde "Ekonomik Entegrasyon: Avrupa



"Ekonomik Entegrasyon: Avrupa Birliği Ekonomisi Perspektifinden Türkiye" semineri TÜSİAD, OECD-BIAC ve CEPII işbirliği ile 10 Aralık tarihinde Paris'te düzenlendi.

Birliği Ekonomisi Perspektifinden Türkiye" başlıklı bir seminer düzenledi. TÜSİAD'ın, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) nezdinde Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi (BIAC) ve Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (CEPII-Centre D'études Prospectives et D'informations Internationales) ile birlikte düzenlediği seminerin açılış konuşmaları Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener, BIAC Genel Sekreteri Thomas R. Vant ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından gerçekleştirildi.

Seminerin ilk oturumunda, "Avrupa Birliği Ekonomisi Perspektifinden Türkiye" konusu ele alındı. Başkanlığını Les Echos gazetesinin Yazı İşleri Müdürü Françoise Crouigneau'nun gerçekleştirdiği oturumda, OECD Türkiye Masası Şefi Rauf Gönenç ve CEPII ekonomistlerinden Guillaume Gaulier, Sébastien Jean, Deniz Ünal-Kesenci ile Agnès Chevallier birer konuşma yaptılar.

Başkanlığını Futuribles International Dergisi Yönetim Kurulu Başkanı Jacques Lesourne'un yürüttüğü "Avrupa Birliği'ne Tam Üyelik ve Büyüme Perspektifleri" başlıklı ikinci oturumda ise, Devlet Planlama Teşki-

latı Müsteşarı Ahmet Tıktık, Global Insight Avrupa Ekonomileri Direktörü William Thomson, STRATEKO Yönetim Kurulu Başkanı Binhan Oğuz, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Cem Behar ve CEPII Kıdemli Ekonomisti Jérôme Sgard konuşmacı oldular. Seminer, CEPII Direktör Yardımcısı Michel Fouquin'in kapanış konuşması ile sona erdi.

TÜSİAD'ın Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu İle İlgili Çalışmaları

Dünya Bankası'na bağlı olan Foreign Investment Advisory Services (FIAS) adlı birime hazırlanan yatırımın önündeki idari engeller raporunun Eylül 2001'de 57. Hükümete sunulmasının ardından, rapordaki bulgulardan hareketle, "Türkiye'de Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Reform Programı" Bakanlar Kurulu Prensip Kararı'yla kabul edildi.

Bu çerçevede, özel sektör temsilcilerini ve sorunları çözümleyecek karar alıcıları bir araya getirmek amacıyla Başbakanlık bünyesinde "Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu" (YOİKK) oluşturuldu ve bu kurula bağlı çalışacak on adet teknik komite kuruldu.

TÜSİAD, kurucu üye olarak yer aldığı YOİKK kapsamında yürütülen çalışmalara aktif katılım sağlamayı 2004 yılında da sürdürdü. YOİKK çalışmalarının TÜSİAD bünyesinde Şirket İşleri Komisyonu tarafından değerlendirilmesi ve koordine edilmesi yö-

nündeki karar uyarınca YOİKK teknik komite çalışmaları takip edildi. Katılım sağlanan teknik komitelere ait aksiyon planları güncellendi ve bir takvime bağlandı. Yapılan birçok mevzuat değişikliği hakkında oluşturulan TÜSİAD görüşleri özel sektör görüşlerine baz teşkil etmek üzere TOBB, YASED ve TIM ile paylaşıldı.

Bu çalışmaların yanı sıra 19 Şubat tarihinde Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ve FIAS Program Koordinatörü Gökhan Akıncı ve Dünya Bankası Kıdemli İletişim Müdürü M. Colleen Gorove ile TÜSİAD üyeleri ve Genel Sekreterlik yetkililerinin katılımıyla, 15 Mart tarihinde gerçekleştirilecek Yatırım Danışma Konseyi (IAC-Investment Advisory Council) toplantısına yönelik bir hazırlık görüşmesi gerçekleştirildi. Ardından IAC toplantısında sunulmak üzere "Investment Environment and Foreign Direct Investments in Turkey" (Türkiye'de Yatırım Ortamı ve Doğrudan Yabancı Yatırımlar) başlıklı değerlendirme raporu hazırlandı.

28 Eylül tarihinde gerçekleştirilen "Fikri Haklar", "Yatırım Yeri", "İstihdam", "Sektörel Lisanslar" ile "Vergi ve Teşvikler" teknik komite hazırlık toplantılarına TÜSİAD katılımı sağlandı ve toplantı notları oluşturuldu.

"Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Programı" ile ilgili gelişmelerin ele alınması amacıyla Ocak 2005'te Kızılcahamam'da düzenlenmesi planlanan teknik komitelerin toplantıları için gerekli hazırlık çalışmaları yürütüldü. Bu çerçevede, YOİKK'in altında yer alan teknik komitelerin gündem konuları ile ilgili olarak TÜSİAD çalışma gruplarında görüşler oluşturuldu.

TÜSİAD-İSO- YASED-İKV Ortak Ekonomik Gündem Çalışmaları

Türkiye ekonomisindeki gelişmeler ve alınması gereken önlemler konusunda farklı kurumlarda yürütülen çalışmaların koordine edilmesi, çeşitli konularda yapılan paralel çalışmaların yol açtığı kaynak israfının engellenmesi ve benzer önerilerin ortak yapılması yoluyla etkinlik artışı sağlanması amacıyla 2001 yılında ISO, TÜSİAD ve YASED arasında Ekonomik Reformlar Ortak Çalışma Grubu oluşturuldu.

ISO-TÜSİAD-YASED başkanları arasında başta ekonomik konular olmak üzere işbirliği alanlarının geliştirilmesi gereği üzerine varılan mutabakat sonucunda her üç kurumun genel sekreterlerinden oluşan bir koordinasyon birimi kuruldu. 2004 yılında bu yapıya İKV de eklendi. Bu çerçevede genel sekreterler, 2004 yılında da düzenli toplantılarla kurumlarında yürütülen çalışmalar hakkında görüş alış verişinde bulundular. Çalışma grubunun sekretaryası ve koordinasyonu YASED tarafından yürütüldü.

Toplantılarda ekonomik gelişmeler değerlendirildi, Avrupa Birliği'ne üyelik süreci hakkında ku-

rumların görüşleri ele alındı ve TBMM gündeminde bulunan ekonomik konularla ilgili yasa tasarıları tartışıldı. Toplantılarda ayrıca, kurumların gerçekleştirmiş oldukları ve planladıkları faaliyetler konusunda bilgi verildi ve ortak çalışma imkanları araştırıldı.

Yabancı sermayenin önündeki engellerin kaldırılması ve yatırım ortamının iyileştirilmesi konuları bu yılın da ağırlıklı gündemini oluşturdu. Özellikle Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çerçevesinde kurumlar arasında işbirliğine gidilerek YOİKK komitelerinin takibi ve ortak görüş oluşturulması için bir mekanizma oluşturuldu.

Türkiye ekonomisinde Avrupa Birliği'ne mevzuat uyum çalışmalarının artan önemi nedeniyle, uyum süreci toplantı gündemlerinde daha büyük bir ağırlığa sahip oldu. Toplantılarda kurumların Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği doğrultusunda yaptıkları etkinliklerin görüşülmesinin yanı sıra Avrupa Birliği sürecinde yurt içindeki ve yurt dışındaki gelişmeler, mevzuat uyum konuları, müzakere sürecinin özellikleri gibi konular da ele alındı.



Türkiye Sanayiciler ve İşadamları Dernekleri (SİAD) Platformu: 8. SİAD Zirvesi- Diyarbakır

1997 yılından itibaren her yıl, sırasıyla İstanbul, Bursa, Mersin, Şanlıurfa, Antalya, Trabzon, İzmir ve Diyarbakır'da gerçekleştirilen SİAD zirveleri, sanayici ve işadamlarının kamuoyuna, Meclis ve hükümetlere sesini duyurabilme, ülke ve bölge kalkınmasına katkıda bulunmak için ortak projeler geliştirme ve güç birliği ihtiyacından doğmuş, iş dünyasının sivil toplum platformlarından biridir.

SİAD'lar esas olarak yerel karakterli kuruluşlar olmasına rağmen, ilk zirve ile birlikte, aynı ilke ve hedefler doğrultusunda faaliyet gösteren, politik ayrımlara göre şekillenmemiş, kendi bölgelerinde aktif biçimde çalışan bağımsız işadamları dernekleri arasındaki ilişkiler gelişmiştir.

Bu güç birliği, baştan itibaren, SİAD'ları aynı çatı altında toplayan bir örgütlenme olarak tasarlanmamıştı. Ancak, SİAD'lar sürdürdükleri birlikteliğin deneyimlerini, çalışma prosedürlerini ve oluşan bir-

likteliğin ilkelerini ilk kez kağıda dökerek 2000 yılında Şanlıurfa'da yapılan 4. SİAD Zirvesi'nde imza altına aldılar. "Türkiye SİAD Platformu Çalışma İlkeleri" Şanlıurfa Zirvesi'ne katılan SİAD'lar tarafından imzalanıp "Türkiye SİAD Platformu" oluşturuldu ve SİAD faaliyetleri bu ilkeleri imzalayan kırk bir SİAD ile yürütölmeye başlandı. SİAD Platformu'na halen elli sekiz SİAD üye durumdadır.

2-3-4 Aralık tarihlerinde düzenlenen 8. SİAD Zirvesi'nin ev sahipliğini Diyarbakır Sanayici ve İşadamları Derneği (DİSİAD) yaptı. Zirve'yi düzenleyen Türkiye SİAD Platformu İcra Komitesi üyeliklerinde ise, DİSİAD'ın yanı sıra önceki zirvenin ev sahibi Ege (ESİAD), Babadağlı (BASİAD), Çanakkale (ÇASİAD), Hatay (HASİAD), Kastamonulu (KASİAD), Kayseri (KAYSİAD) Sanayici ve İşadamı Dernekleri yer aldı.

Türkiye SİAD Platformu, 8. SİAD Zirvesi'nin ana konusunu "Yoksullukla Mücadele ve Bölgesel Kalkınma" olarak belirledi.

"Yoksullukla Mücadele ve Bölgesel Kalkınma" konusunda Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD) Genel Sekreteri ve Dokuz Eylül Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mustafa Yaşar Tınar başkanlığında oluşturulan ekip bir araştırma başlattı. Araştırmanın başında, yoksulluk ve özellikle bölgesel kalkınma konusunda görüş ve öneri geliştirebilmek amacıyla, Türkiye SİAD Platformu üyesi tüm SİAD'ların yönetim kurulu üyelerinin ortak görüşünü yansıtacak şekilde bir anket hazırlandı. Bu anketle, Türkiye SİAD Platformu üyesi derneklerin kendi bölgelerine yönelik yoksullukla mücadele ve bölgesel kalkınmaya ilişkin görüşleri toplandı.

Anketlerin değerlendirilmesinin ardından, araştırmada yoksulluğun nedenlerine değinildi. Yoksulluğun giderilmesi için dünyada nasıl stratejiler ge-



TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Diyarbakır'da 8. SIAD Zirvesi'nin açılış konuşmasını yaptı.

liştirildiği ve Türkiye'de nasıl bir yol izlenmesi gerektiği üzerinde duruldu.

Anketlerden de yararlanarak 8. SIAD Zirvesi Başkanlar Kurulu Bildirisi, "Yoksullukla Mücadele ve Bölgesel Kalkınma" başlığıyla hazırlandı ve 3 Aralık tarihinde kamuoyuna sunuldu.

8. SIAD Zirvesi'nin açılış konuşmaları DİSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Şeyhmus Akbaş ile TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı tarafından yapıldı. Son ekonomik ve siyasi gelişmelerin değerlendirildiği toplantıda, Başbakan Yardımcısı ve Devlet Bakanı Abdüllatif Şener, Diyarbakır Büyükşehir Belediye Başkanı Osman Baydemir, GAP İdaresi Başkanı Muammer Yaşar Özgül ve Diyarbakır Valisi Efkan Ala da birer konuşma yaptılar.

Zirve kapsamında, "Bölgesel Kalkınmada Yeni Arayışlar: Yeni Kalkınmacılık" başlıklı araştırmanın tanıtımı ODTÜ öğretim üyeleri Doç. Dr. Melih Pınarcıoğlu ve Doç. Dr. Oğuz Işık tarafından yapıldı.

Zirvede ayrıca, "Gelişen Türkiye ve GAP'ın Önemi" başlıklı bir panel düzenlendi. Başkanlığı ODTÜ Öğretim Üyesi Doç. Dr. Melih Pınarcıoğlu tarafından yapılan oturumda GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkan Yardımcısı Dr. Ferhat Şelli, KOSGEB Başkan Yardımcısı Halil Özgökçe, Turizm Yatırımcıları Derneği Başkanı Oktay Varlıer ve Batı Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Aksu birer konuşma yaptılar.

Platformdan “Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKonfed)”na Geçiş

8. SIAD Zirvesi'ni düzenleyen Türkiye SIAD Platformu, bu zirveden sonra yeni bir yapılanmaya geçti. Bugüne kadar SIAD Platformu etrafında bir araya gelmiş olan dernekler, sektörel derneklerle de işbirliği yaparak, faaliyetlerini Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nun çatısı altında sürdürmek üzere çalışmalarını tamamladılar. Platformun, bu yeni oluşuma dönüşürken, faaliyetlerini de Konfederasyon'a devretmesi planlandı.

1997 yılından bu yana yurt çapına yayılmış SIAD'larla başarılı bir beraberlik geliştiren Türkiye SIAD Platformu, Türkiye'de değişen ekonomik ve siyasi ortamın işadamları-hükümet ilişkilerinde yeni boyutları ortaya çıkarması, 2001 yılı sonlarında Türk Medeni Kanunu'nda yapılan değişiklikler ve buna paralel olarak Nisan 2002'den itibaren Dernekler Kanunu'nun federasyon ve konfederasyonlaşmaya olanak tanıması sonucu katılımcı derneklerin güç birliğini yeni bir zeminde sürdürme kararını verdi.

6. Zirve çalışmaları kapsamında, 6-7 Haziran 2002 tarihlerinde gerçekleştirilen Tarsus Başkanlar

Kurulu Toplantısı'nda alınan kararla federasyon ve konfederasyon çalışmaları için bir "Yeniden Yapılanma Koordinatörlüğü" kuruldu. Koordinatörlük tarafından bir yandan yurt dışındaki örgütlenme örnekleri incelenirken, diğer yandan platform üyesi olsun olmasın Türkiye'deki tüm SIAD'lara bir anket formu gönderilerek yeniden yapılanmaya ilişkin görüşleri ve o güne kadarki girişimleri öğrenilmeye çalışıldı. Buradan alınan bilgiler ışığında 15-17 Ağustos 2002 tarihlerinde Çeşme'de örgütlenmenin temel taşlarını oluşturmak amacıyla, SIAD başkanlarının katıldıkları bir "Çalışma Toplantısı" düzenlendi.

Anket sonuçları, iş dünyasındaki sivil toplum kuruluşlarının niteliğine ilişkin düşünceler, uluslararası örnekler ve "Çalışma Toplantısı"ndan çıkan eğilimlerle ilgili olarak 12-13 Eylül 2002 tarihlerinde Mardin Başkanlar Kurulu toplantısında yapılan değerlendirmeden sonra çalışmalara rehberlik etmek üzere, örgütlenme modelinin temelini oluşturacak 11 ilke, Başkanlar Kurulu tarafından onaylandı.

7. Zirve çalışmalarının başladığı 2003 yılında, konfederasyon modeli tartışılmaya başlandı. Oluşturulması düşünülen federasyonların sayısı, genel bütçeleri, ödenecek katkı payları gündeme geldi. Federasyon sayısı ve bölgesel dağılıma ilişkin karar alınarak, geniş bölge tanımları içinde, güçlü derneklerin lokomotifliği ile işlevsel bir yapı kazanabilecek güçlü federasyonlar kurulabileceği, yalnızca böylesine güçlü bölgesel yapıların temsili ve mali açıdan güçlü bir konfederasyona dönüşebileceği düşünüldü. Konfederasyonda sektörel boyutun da olması konusunda görüş birliği sağlandı.

Bu tezler dikkate alınarak, coğrafi temsil yeteneği güçlü beş SIAD Federasyonu ve sektörel bakımdan güçlü, temsil yeteneğine sahip bir Sektörel Dernekler Federasyonu kurulmasına karar verildi.

İlk federasyon, Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASIFED), 9 Eylül 2003 tarihinde kuruldu. Afyon SIAD, Alanya SIAD, Antalya SIAD, Atatürk Organize Sanayi Bölgesi SIAD, Babadağlı SIAD, Balıkesir SIAD, Biga SIAD, Çan SIAD, Çanakkale SIAD, Denizli Sanayici, Bankacılar ve İşadamları Derneği, Ege Ayakkabı Sanayicileri Derneği, Ege Deri Sanayicileri Derneği, Ege Genç İşadamları Derneği, Ege Giyim Sanayicileri Derneği, Ege Otomotivciler Derneği, Ege SIAD, İzmir SIAD, Manavgat SIAD federasyon üyeleri oldu. Dönemin, Ege SIAD ve Türkiye SIAD Platformu Başkanı Enis Özsaruhan BASIFED Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Marmara ve Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSIFED), 20 Ocak 2004'de kuruldu. Bandırma SIAD, Bursa SIAD, Bursa Genç İşadamları Derneği, Edirne SIAD, Kastamonulu SIAD, Orhangazi SIAD, Trabzon SIAD ve TÜGIAD federasyon üyeleri oldu. Bursa SIAD eski Başkanı Celal Beysel, MAKSIFED Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASIFED), 22 Ocak 2004'te kuruldu. Akyurt SIAD, Karaman SIAD, Kayseri SIAD, Nevşehir SIAD, Ostim SIAD, Sincan SIAD ve Sivas SIAD federasyonun üyeleri oldu. Federasyon başkanlığı görevini Ostim SIAD Başkanı Mehmet Akyürek üstlendi. 24 Şubat 2004'te Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASIFED) kuruluşunu tamamladı. Adana SIAD, Hatay SIAD, Iskenderun SIAD, Kahramanmaraş SIAD, Mersin SIAD ve Tarsus SIAD federasyon üyeleri oldu. Federasyon başkanlığı görevi Mersin SIAD eski Başkanı Musa Timur tarafından üstlenildi.

7 Mayıs 2004'te Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) kuruldu. Demir Çelik Üreticileri

Derneği, Otomotiv Sanayii Derneği, Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği, Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği, Türkiye İlaç Sanayi Derneği, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği, Türkiye Mühendisler Birliği, Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği, Uluslararası Nakliyeciler Derneği, Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenler Derneği ve TÜSİAD federasyonun üyeleri oldu. Federasyonun başkanlığı TÜSİAD üyesi Güngör Keşçi tarafından üstlenildi.

2 Haziran 2004'te Doğu ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOGÜNSİFED) kuruluşunu tamamladı. Bu federasyonun üyeleri Cizre SIAD, Diyarbakır SIAD, Elazığ SIAD, Malat-

ya SIAD, Mardin SIAD, Siirt SIAD, Şanlıurfa SIAD ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri ile Mermerciler Derneği oldu. Federasyon başkanlığı Diyarbakır SIAD Başkanı Şeyhmus Akbaş tarafından üstlenildi.

Altı federasyonun kuruluşunu tamamlamasından sonra konfederasyon çalışmalarına hız verildi. 4 Kasım tarihinde Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu kuruldu. Konfederasyonun kurucu üyeleri, BASIFED, DASIFED, DOĞÜNSİFED, İÇASIFED, MAKİFED ve SEDEFED oldu. Merkezi İstanbul'da olan konfederasyonun Yönetim Kurulu Başkanlığı'na BASIFED Başkanı Enis Özsaruhan getirildi.

8. SIAD ZİRVESİ BAŞKANLAR KURULU BİLDİRİSİ

"YOKSULLUKLA MÜCADELE VE BÖLGESEL KALKINMA"

3 Aralık 2004, Diyarbakır

Geleceğini Avrupa Birliği'nde gören bir ülke olarak Türkiye'nin, 2005'te gerçek gündemine odaklanması, yıllardır çözüm bekleyen alanlarda somut mesafeler kat etmesi gerekiyor. Çoğunlukla ekonomimizin yapısal dönüşümünü ilgilendiren alanlarda alınacak mesafeler, "Yoksullukla Mücadele ve Bölgesel Kalkınma" için sarf edilmesi gereken özel çabalara doğrudan katkıda bulunacaktır.

1) Türkiye'nin istikrar içinde sürdürülebilir bir kalkınma stratejisine ihtiyacı vardır.

- Ekonomide bugüne kadar sağlanan başarının kalıcı hale getirilmesi, 17 Aralık sonrasında başlamasını beklediğimiz Avrupa Birliği ile müzakere ve uyum süreci için de vazgeçilmez bir koşuldur.
- Avrupa Birliği'nin Lizbon Stratejisi hedeflerini benimseyen, ancak Türkiye'nin ihtiyaçlarını titizlikle dikkate alan bir kalkınma stratejisi oluşturulmalıdır.
- Bu strateji, sektörel öncelikleri, bölgesel dengesizlikleri, gelir dağılımındaki eşitsizlikleri, yoksulluğu ve tarımın ihtiyaç duyduğu yapısal dönüşümü mutlaka hesaba katmalıdır.

2) Türkiye'nin en büyük sorunu olan işsizliğin ortadan kaldırılması için yatırım ortamının acilen iyileştirilmesi gerekmektedir.

- Ekonomimizde, mevcut vergi sistemi başta olmak üzere, girişimciyi caydıran, haksız rekabet yaratan pek çok unsur bulunmaktadır. Bu unsurlar yerli ve yabancı yatırımcıları tereddüte sevk etmektedir.
- Gerçekçi vergi oranlarıyla üretim ve yatırım desteklenir, ücretler üzerindeki vergi yükleri azaltılırsa, ülkemizde yatırım cazip hale gelecektir.
- Kayıtlı ekonomiyi ve istihdamı özendiren, vergi tabanını genişleterek kayıt dışını kayıt altına alan bir vergi sistemine geçilmesi halinde, kamu gelirlerinde bir azalma olmadan yatırımı ve üretimi desteklemek mümkün olabilecektir.

8. SİAD ZİRVESİ BAŞKANLAR KURULU BİLDİRİSİ

3) Kamu sektöründeki verimsizliği sona erdirecek, kamu giderlerini azaltacak hızlı, kapsamlı, radikal reformlara ihtiyaç vardır.

- Ülkemizin kıt kaynaklarını savurgan biçimde tüketen, buna karşılık kendisinden beklenen hizmeti üretmekte acze düşen sosyal güvenlik sisteminin vakit yitirmeden reforma tabi tutulması gerekmektedir.
- Çağdaş yönetim sistemlerinden ve teknolojiden yararlanmayan, verimsiz çalışan, gereksiz kadro yığılmasıyla verimsizleşmiş kamu kurumlarının hızla elden geçirilmesi gerekmektedir. Kamu yönetimi reformu yasa tasarıları, bağlı yasal ve Anayasal düzenlemeler yapılarak; yerel yönetimlere devredilen yetkilerin kamu yararına ve hukuka uygun kullanılması için gerekli denetim detaylı biçimde düzenlenerek yasalaştırılmalıdır.
- Özelleştirmelerin daha fazla geciktirilmesine Türkiye'nin tahammülü kalmamıştır. Hukuksal altyapı eksiklerinin giderilmesi, bürokratik engellerin ortadan kaldırılması, ekonomiye sağlanacak fayda perspektifinin tüm idareye egemen kılınması ve siyasi iradenin güçlendirilmesi ile özelleştirmeler tamamlanarak, Türkiye'nin gündeminden çıkarılmalıdır.

4) Türkiye'nin önüne koyduğu gelişme hedeflerine uygun insan kaynaklarının yetiştirilmesi için kapsamlı bir eğitim reformuna ihtiyaç vardır.

- Eğitim sisteminde ideolojik çatışma yaratan tartışmalardan kaçınarak, sistemin, çağdaş normlara uygun, piyasa ekonomisini, demokrasiyi, laik devlet anlayışını özümsemiş, bireysel özgürlüklerini yapıcı ve yaratıcı biçimde kullanmayı öğrenmiş gençler yetiştirmesi sağlanmalıdır.
- Eğitim düzeyi arttıkça yoksul fertlerin sayısında azalma olduğu gerçeği de dikkate alınarak, zorunlu eğitim 12 yıla çıkarılmalı, mesleki ve teknik eğitim, yeni bir anlayışla, sanayi ve bölgesel kalkınma stratejilerine paralel olarak, sektörel önceliklere uygun yapılarda yeni okullarla ya da mevcutların dönüştürülmesiyle desteklenmelidir.

5) Yoksullukla mücadele için acil ihtiyacı giderecek sosyal yardımlar yanında, kalıcı çözümün anahtarı olan bölgesel kalkınma politikalarına ağırlık verilmelidir.

- Devlet odaklı bölgesel kalkınma ve planlama politikasından sivil toplum kuruluşları odaklı ve yerel katılımı bir yaklaşıma geçilmeli, Avrupa Birliği standartlarına göre yeniden düzenlenmiş olan istatistiki bölge birimleri sınıflandırması esas alınarak bölgelerin küresel rekabet gücü üzerinde önemle durulmalıdır.
- Bölgesel yatırım potansiyelleri yenilikçi-yaratıcı yöntemlerle ortaya çıkartılmalı, bu kapsamda üniversitelerin bölgelerindeki kalkınma politikalarını oluşturma ve yürütme sürecinde daha aktif katılımı ve etkin rol alması sağlanmalıdır.
- Üniversitelerle ilgili tasarruflarda, bu kurumların yalnızca bir öğrenim kurumu değil, aynı zamanda bölgenin kalkınmasına yönelik çalışmalar da yapması gereken araştırma kurumları oldukları ve bu nedenle özerk bir yapıda faaliyet göstermeleri gerektiği unutulmamalıdır.
- İş dünyası, STK ve üniversiteler arasındaki işbirliği ile bölgesel kalkınmaya yönelik projelerin üretilmesi amacıyla ülke çapında bir seferberlik başlatılması için SİAD'lar kendi bölgelerinde öncülük yapmaya karar vermişlerdir.
- SİAD'lar ayrıca özel sektörün sosyal sorumluluk projelerini artırma gayreti gösterecekler ve üyelerini bu yönde teşvik edeceklerdir.
- 5084 sayılı Teşvik Yasası yeniden düzenlenmeli, bölgeler arasındaki gelişme dengesizliklerini, bölgesel ve sektörel tercihleri içeren kademeli bir teşvik sistemine geçilmelidir.
- Yoksullukla mücadele için mutlaka yolsuzluklar önlenmelidir.

Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)

Kuruluş amacı Türkiye’de sektörel düzeyde faaliyet gösteren, ortak ilke ve hedefleri benimseyen sektörel kuruluşların ulusal ekonomik politikalarının oluşturulmasına katkıda bulunmak, uluslararası sektörel entegrasyonu sağlamak ve özellikle Avrupa Birliği’ne sektörel entegrasyonu hızlandırmak için ortak projeler geliştirmek, sektörel kuruluşları uluslararası bir vizyona sahip olmaları için özendirmek, sorunları ve çözüm önerilerini kamuoyuna, yetkili kurumlara duyurmak olan Sektörel Dernekler Platformu (SDP); Aralık 2000 tarihinden bu yana yaptığı çalışmalarla oluşturulan önemli birikimin ve yakalanan sinerjinin sürdürülerek kurumsal bir yapıya taşınması için federasyonlaşma çalışmalarını başlattı.

Bir taraftan tüzük çalışmaları sürdürülürken, diğer taraftan derneklerin gerekli tüzük değişikliklerini yapmak ve federasyona katılma kararlarını almak için genel kurullarını tamamlama çalışmaları yapıldı.



SEKTÖREL DERNEKLER FEDERASYONU
FEDERATION OF INDUSTRIAL ASSOCIATIONS

7 Mayıs tarihi itibarıyla Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) resmen kuruldu. Federasyonda kurucu olarak Demir Çelik Üreticileri Derneği (DÇÜD), Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği (SERKAP), Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği (TASD), Türkiye İlaç Sanayi Derneği (TİSD), Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD), Türkiye Mühendisler Birliği (TMB), Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSIAD), Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği (TTYD), Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) ve Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenler Derneği (UTIKAD) yer aldı; hemen akabinde ise, Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) federasyona üye oldu.

SEDEFED Yönetim Kurulu, Dr. Güngör Keşçi (TÜSIAD) başkanlığında, başkan yardımcıları Timur Erk (TKSD) ve Çetin Nuhoglu (UND), sayman üye Nedret Koruyan (TTYD), üyeler Cengiz Celayir (TİSD), Emre Aykar (TMB), Dr. Veysel Yayan (DÇÜD), Müjdat Mandal (UTIKAD) ve Selahattin Akaydın (TASD)’dan oluştu.

SEDEFED, kuruluşunu takiben Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu’nun kurucu üyesi oldu. SEDEFED, konfederasyonun Yönetim Kurulu’nda bir başkan yardımcısı, bir sayman üye ve bir yönetim kurulu üyesi olmak üzere üç kişi ile temsil edildi.

SEDEFED’in gündeminde, Avrupa Birliği ile 2005 yılında başlaması beklenen müzakerelerin temel faaliyet alanını oluşturması planlandı. Federasyonun bu uzun süreçte, üye sektörleri güçlü bir şekilde temsil etmesi, müzakerecilerle aktif biçimde destek olması ve yol göstermesi hedeflendi. Bu amaçla federasyon bünyesinde ortak komiteler ve çalışma grupları kuruldu (Dış İlişkiler Komitesi, Üye Dernekler ve Konfederasyon İlişkileri Komitesi, Parlamento ve Hükümet ile

İlişkiler Komitesi, Ekonomik, Sosyal, Sektörel Araştırmalar Komitesi, Avrupa Birliği Teknik Uyum Komitesi, TÜSIAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu İle İlişkiler Komitesi, Lizbon Stratejisi Uygulamaları Komitesi, Mesleki Eğitim Çalışma Komitesi).

SEDEFED, bünyesinde oluşturduğu çalışma komiteleri vasıtasıyla ulusal ekonomik politikaların oluşumunda, özellikle sektörleri ilgilendiren konularda hükümet ve bakanlıklar ile platform döneminde oluşturulan etkin iletişimi sürdürmeyi hedefledi. Birden fazla sektörün içinde olduğu araştırmaları ve projeleri hayata geçirmek için sektörleri ilgilendiren ortak konularda projeler üretilmesi, araştırmalar yapılması, ortak vizyonlar geliştirilmesi, uluslararası entegrasyonun hızlandırılması ilk aşamada gerçekleştirilecek etkinlikler olarak belirlendi.

Ekonomik, Sosyal ve Sektörel Araştırmalar Komitesi, ilk etapta Türkiye'deki sektörel derneklerin bilgi bankası/kütüphanesi işlevini görmek, sektörlerin Avrupa Birliği programları ile ilgili farkındalıklarını artırmak ve bunların daha etkin kullanımlarını teşvik etmek amacıyla Türkiye'de sivil toplum örgütleri ve meslek kuruluşlarının Avrupa Birliği konusunda hazırladıkları yayın ve araştırmaları içeren bir listeyi bir araya getirerek yayımladı.

Dış İlişkiler Komitesi ise, üye sektörlerin yurt dışına açılımını sağlamak ve yurt dışındaki yatırımcıları Türkiye'de yatırım yapmaya yöneltmek üzere, TÜSIAD vasıtası ile Avrupa Sanayi ve İşverenler Konfederasyonları Birliği (UNICE) üyeleri ile beraber konferanslar düzenlemeyi faaliyet programına aldı.

Bu amaçla, 28 Ekim tarihinde İtalya'nın Milano şehrinde TÜSIAD, SEDEFED ve İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA)'nın işbirliği ile, Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri

Federasyonu, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayicileri ve İşadamları Dernekleri Federasyonu'nun katkılarıyla, ASSOLOMBARDA bölgesi federasyonunun evsahipliğinde, "Türkiye'deki Yeni Sanayi Merkezleri ve Sektörel Gelişmeler" konulu bir seminer düzenlendi.

Seminerin açılış konuşmaları CONFINDUSTRIA International Üyesi Giuseppe Castelli, TÜSIAD International Başkan Yardımcısı Hasan Bengü ve SEDEFED Başkanı Güngör Keşçi tarafından yapıldı.

Türkiye'deki bölge ve sektörlerin yurt dışına açılımının sağlanması, iki ülke arasındaki yatırım olanaklarının geliştirilmesi amacıyla düzenlenen toplantının birinci bölümünde Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayicileri ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Şeyhmus Akbaş, Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Yönetim Kurulu Üyesi İzzet Arpacı ve Ayakkabı Sanayicileri Derneği Genel Sekreteri Bahadır Öztanyel; ikinci bölümünde ise Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği Genel Sekreteri Germiyan Saatçioğlu, Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği Genel Sekreteri Esin Benöz ve Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği Genel Sekreteri Nedret Koruyan bölge ve sektörlerindeki son gelişmeleri anlatan birer sunum yaptı. Tüm sunumlar ayrıca CD olarak çoğaltılıp toplantıda dağıtıldı.

SEDEFED, 24-26 Aralık tarihinde "Atölye Bilgilendirmeli Arama Konferansı" düzenleyerek vizyonunu belirledi. Reel sektör, sivil toplum örgütleri, üniversite ve Dış Ticaret Müsteşarlığı temsilcilerinin katıldığı toplantılar sonucunda, SEDEFED'in vizyonu "Gelişen dünya ve ülke koşullarında, Türkiye ve Avrupa Birliği'nin sürdürülebilir rekabet gücünün artırılması doğrultusunda, dünyada ve ülkede kabul gören bir sivil toplum kuruluşu olmak" olarak belirlendi.

Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu (SGCP)

İş dünyasını ve çevreyi temsil eden kuruluşların (TÜSIAD, İSO, ÇEVKO, KALDER, TEMA, DENİZTE-MİZ ve TKSD) Türkiye’de ilk kez bir araya gelerek 2002 yılında oluşturduğu "Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu" (SGCP), çevre konularının sürdürülebilir gelişme perspektifiyle daha geniş kitlelere ulaştırılması düşüncesinden hareketle, bünyesine CamSiad, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV)'ni dahil etti.

Platform, ulusal çevre politikalarının oluşturulmasına ve uygulanmasına katkıda bulunulması; çevre konusundaki toplumsal duyarlılığın geliştirilmesi, çevre ile uyumlu sürdürülebilir bir gelişmenin gerçekleştirilmesi; çevre yatırımlarından ve maliyetlerinden kaynaklanan haksız rekabetle mücadele edilmesi; Avrupa Birliği'ne uyum sürecinin takip edilmesi; çevre ile ilgili sorunların ve çözüm önerilerinin kamuoyuna ve yetkili mercilere ulaştırılması amacıyla faaliyetlerini sürdürdü.

SGCP tarafından "Eko Verimlilik Eylem Planı'nın Türk Sanayi Sektörüne Entegrasyonu" adlı proje başlatıldı. Boğaziçi Üniversitesi Çevre Bilimleri Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Orhan Yenigün ve Öğretim Görevlisi Yrd. Doç. Dr. Nilgün Cılız tarafından yürütülen proje tamamlanarak SGCP üyelerinin değerlendirme-

sine sunuldu. Proje çıktısı olan raporun onaylanmasının ardından 2005 yılında yayımlanması planlandı.

Ayrıca İstanbul’un çevresel sorunlarının tespiti ve çözümüne yönelik yerel yönetimlerle işbirliği içinde yürütülecek bir çalışmanın ön hazırlıkları yapıldı. "7 Tepe, 7 Sorun" isimli çalışma için Büyükşehir Belediye Başkanlığı ile gerekli temaslara kuruldu.

17 Mayıs tarihinde gerçekleştirilen Yürütme Kurulu toplantısında, gelişmekte olan ülkelerin mega kentlerinde ulaşım ve çevre sorunları üzerine başlatılan EMBARQ projesi hakkında EMBARQ Direktörü Nancy Kete ve Ford Motor Company Proje Müdürü Sibel Köylüoğlu tarafından bilgi verildi.

8 Haziran tarihinde, TÜSIAD Çevre Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu, üyeler Samim Saner, Esra Nemli ve TÜSIAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı ve Raportör Deniz Uyan tarafından İMKB Başkanı Osman Birsene bir ziyaret düzenlendi. Platformun üzerinde çalıştığı "Sürdürülebilirlik Endeksi" projesi hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.

3 Kasım tarihinde yapılan SGCP Temsilciler Kurulu toplantısında, Avrupa İş Dünyası Çevre Ödülleri konusunda Bölgesel Çevre Merkezi Türkiye Ofisi ve SGCP’nin işbirliği kararı alındı. Ayrıca toplantıda, platformun Temsilciler Kurulu Başkanı, Yürütme Kurulu Başkanı ve sekreteryaya değişimi gerçekleşti. Bu çerçevede, Temsilciler Kurulu Başkanlığına TKSD Yönetim Kurulu Başkanı Timur Erk, Yürütme Kurulu Başkanlığına da KalDer Yönetim Kurulu Üyesi Samim Saner getirildi. Platformun kuruluşundan bu yana TÜSIAD tarafından yürütülen sekreteryaya görevi de KalDer tarafından üstlenildi.

S G C P

SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞME İÇİN ÇEVRE PLATFORMU
ENVIRONMENTAL PLATFORM FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT

TÜSİAD

Genel Sekreterlik

Bölmömlerinin ve

Üye Çalışma

Komisyonlarının

Faaliyetleri

Bankacılık ve Sanayi İşleri

Dünyadaki bankacılık ve endüstriyel sektörel gelişmelerin üretim, yatırım, rekabet ve mali açılardan değerlendirilmesi, Avrupa Birliği'ndeki bankacılık ve sanayi kesimlerini yakından ilgilendiren konularda yaşanan gelişmelerin ve yeni eğilimlerin izlenmesi, Türkiye'de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü ve Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu tarafından yürütölmektedir.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü

Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü, yıl boyunca Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağılı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek verdi. Uygunluk Değerlendirme Kurulu (UDK) ve

Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) ile ilgili çalışmalara katılım sağlandı. Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu'nun sekreteryası da Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü tarafından gerçekleştirildi.

Yıl boyunca komisyona sunulmak üzere bölüm tarafından hazırlanan bilgi notları ve sunumlar şöyle sıralandı: OECD-BIAC'ın sürdürülebilir kalkınmaya ilişkin çalışmalarına katkı sağlamak üzere "The View of TÜSİAD on Sustainable Development" (Sürdürülebilir Kalkınma Hakkında TÜSİAD Görüşü) yazısı, "Özelleştirme Durum Değerlendirmesi" bilgi notu, "Bankacılık ve Reel Sektör İlişkilerine Bakış" sunumu; "Türkiye Tarım Sektörü" sunumu, "Reel Sektör ve Finans Sektörü İlişkilerinin Geliştirilmesi" yazısı, "KOBİ'ler ve Avrupa Birliği Uyumu" bilgi notu; tarım sektörüne yönelik yapılan "Arama Konferansları" hakkında bilgilendirme sunumu, "Vadeli İşlem Piyasaları" bilgi notu, BIAC'a iletilen "TÜSİAD Position on SMEs: How to Improve Access to Finance, Investment and Cooperation for SMEs in OECD" (KOBİ'ler Hakkında TÜSİAD Görüşü: OECD'de KOBİ'ler İçin Finansmana Erişim, Yatırım ve İşbirliği Olanakları) başlıklı görüş, "Sanayinin Geliştirilmesi ve Rekabet Gücünün Artırılması" çalışma grubu rapor sunumu, "Türkiye İçin Yeni Bir Sanayi Stratejisi" sunumu, "Kıbrıs'ın Entegrasyonu Perspektifinde Finans Sektörü ve Uluslararası Bankacılık Hizmetleri" yazısı, "Kamu Arazilerinin Yatırım Amaçlı Değerlendirilmesi Rapor Taslağı", "Avrupa Birliği Ulaştırma Politikaları ve Türkiye" sunumu, "Türkiye Tarımında Yeni Bir Vizyon ve Strateji Arayışı" bilgi notu, "Sürdürülebilir Kalkınma ve 2-B Uygulaması" bilgi notu, "Mikro-Finans Uygulamaları ve Türkiye'deki Mevcut Durum" bilgi notu, "2004 İlerleme Raporu-Tarım ve Balıkçılık Bölmömlerine İlişkin Değerlendirme" yazısı, "Dünyada

Teşvik Uygulamaları" bilgi notu, "Bir Program Dahilinde KOBİ'lerin Güçlendirilmesi ve Tedarik Zincirindeki Fonksiyonlarının Geliştirilmesi" bilgi notu, "Pamuk Üretimine Tarımsal Destekler Açısından Değerlendirilmesi" bilgi notu.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü tarafından yıl boyunca katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

10-11 Ocak, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Sorumlusu Alper Üçok'un DPT tarafından koordinasyonu sağlanan 4. Türkiye İktisat Kongresi hazırlıkları çerçevesinde Ankara'da Bölgesel Gelişme Stratejileri Çalışma Grubu toplantılarına katılımı.

14 Ocak, Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Deniz Uyan'ın TEMA-TOBB 1. Dünya Sürdürülebilir Kalkınma Kongresi'ne katılımı.

19 Mart, Uzman Yardımcısı Deniz Uyan'ın İstanbul Bilgi Üniversitesi ve Hollanda Leiden Üniversitesi tarafından düzenlenen "Turkey and EU Enlargement" (Türkiye ve Avrupa Birliği Genişlemesi) seminerine katılımı.

19 Mart, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un uluslararası finans uzmanı Paul Metz ile yapılan Türkiye sermaye piyasaları konulu toplantıya katılımı.

23 Mart, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok ve Uzman Yardımcısı Deniz Uyan'ın Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Ayşegül Toker ile "Sürdürülebilir Kalkınma Endeksi" projesi konulu görüşmesi.

30 Mart, Uzman Yardımcısı Deniz Uyan'ın IGIP-KFW temsilcileri Lale Çapalov ve Klaus Rohrecht-Buck ile çevre yatırımları konulu görüşmesi.

5 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Eyüp Şener Ömerlioğlu ile 2. OECD Bakanlar Konferansı hakkında görüşmesi.

5-9 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un 4. Türkiye İktisat Kongresi'ne katılımı.

25 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un KOBİ'ler ve e-ticaret konusunda Hong Kong merkezli alibaba.com kuruluşu direktörü Abir Oreibi ve Kobiline yetkilisi Esra Güler ile görüşmesi.

3-5 Haziran, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok ve Uzman Yardımcısı Deniz Uyan'ın OECD 2. KOBİ'lerden Sorumlu Bakanlar Konferansı toplantılarına katılımı.

7 Haziran, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok ve Uzman Yardımcısı Deniz Uyan'ın Orta ve Doğu Avrupa'da çevresel sorunların çözümüne katkıda bulunmayı amaçlayan Bölgesel Çevre Merkezi (REC) Proje Koordinatörü Kerem Okumuş ile Avrupa Birliği'yle müzakere sürecinde çevre konusunda REC Türkiye Ofisi ile işbirliklerine yönelik görüşmesi.

8 Haziran, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un İKV ve Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen "Sanayi Politikası ve KOBİ'ler" konulu seminere katılımı.

24 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Fortis Bank temsilcileri Paul Lippeuelt ve Jacques Laloux ile Türk bankacılık sistemine ilişkin görüşmesi.

6 Temmuz, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Kocaeli Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Saba Özmen ile kamu emlakı konusunda görüşmesi.

12-13 Temmuz, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Brüksel'de Euro-Med "Euro-Mediterranean Charter for Enterprises" (İşletmeler İçin Avrupa-Akdeniz Şartı) toplantılarına katılımı.

8 Eylül, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Sigortacılar Birliği Genel Sekreter Yardımcısı Okan Utqueri ve IBM yetkilisi Gaye Eslen ile sivil toplum kuruluşları organizasyon yapıları konulu görüşmesi.

9 Eylül, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Ege Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi Şirketi (ESBAŞ) Genel Müdür Yardımcısı Ayhan İzmirli ile ESBAŞ'ın yapmayı planladığı toplantı faaliyetlerine TÜSİAD katılımının sağlanması konulu görüşmesi.

15 Ekim, Uzman Deniz Uyan'ın Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Çalışma Grubu ile birlikte Tarım ve Köyişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Haşim Ögüt ve diğer bakanlık yetkilileriyle Türkiye tarımında yeni bir vizyon ve strateji geliştirilmesine yönelik işbirliği konulu görüşmesi.

9 Kasım, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un TEMA Yönetim Kurulu Üyesi Asaf Güneri ile TÜSİAD Çevre Çalışma Grubu-TEMA işbirliğinin geliştirilmesi konusunda görüşmesi.

19 Kasım, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Global Müşavirlik Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Kaan Rasim Aytoğlu ile Global Müşavirlik şirketinin 2005 yılında gerçekleştirmeyi düşündüğü projelere ilişkin görüşmesi.

24 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Alper Üçok'un Sürdürülebilir Ulaşım-Embarq projesi yöneticisi Sibel Köylüoğlu ile Embarq projesinin İstanbul'da başlatılması konulu görüşmesi.

25 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen, Bölüm Sorumlusu Alper Üçok ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzman Yardımcısı Eren Ocakverdi'nin Fransa Kalkınma Ajansı'na bağlı bir kuruluş olan Proparco'nun Ticari Bankacılık Başkanı Thierry Liscia ile Proparco'nun Türkiye'de yapmayı planladığı faaliyetlere ilişkin görüşmesi.

30 Kasım, Uzman Deniz Uyan'ın Paris'te düzenlenen OECD Tarım Ekonomisi Politikası Çalıştayı'na katılımı.

1 Aralık, Uzman Deniz Uyan'ın Paris'te düzenlenen BIAC Gıda ve Tarım Çalışma Grubu toplantısına katılımı.

2 Aralık, Uzman Deniz Uyan'ın Paris'te düzenlenen OECD Ticaret ve Tarım Politikaları Reformunun Dağılımsal Etkileri Hakkında Politika Forumu toplantısına katılımı.

3 Aralık, Uzman Deniz Uyan'ın Paris'te düzenlenen OECD "Gelişmekte Olan Ülkelerde Tarım Politikaları: Etkin Politika İçin Bilgi İhtiyacı" konulu OECD Küresel Forumu toplantısına katılımı.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Aras'ın yaptığı komisyon Piraye Antika, Lucien Arkas, Cem Ataç, Mehmet Ali Babaoğlu, Asım Barlın, Tayfun Bayazıt, Elif Bilgi, Nevzat Bor, Murad Dural, Sedat Eratahar, Musa Galip Eroğlu, Hüseyin Gürer, Aziz Köseoğlu, Mustafa Sayınataç, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul, Agah Uğur, Dilek Yardım (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Alper Üçok (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Deniz Uyan (Uzman)'dan oluşmaktadır.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu yıl boyunca faaliyetlerini çalışma grupları aracılığıyla sürdürdü.

Mevcut çalışma gruplarının yanısıra Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet göstermek üzere Ulaştırma Çalışma Grubu kuruldu.

16 Ocak tarihinde, Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu ve bağlı çalışma gruplarını TÜSİAD'ın yeni üyelerine tanıtıcı bir toplantı gerçekleştirildi.

4. Türkiye İktisat Kongresi hazırlık çalışmaları çerçevesinde TÜSİAD'ın koordinasyonunda kurulan

"Sanayi Geliştirilmesi ve Rekabet Gücünün Artırılması Çalışma Grubu" çalışmalarını tamamladı. Hazırlanan rapor ve sunum metni İktisat Kongresi'nde sunuldu ve konu ile ilgili olarak düzenlenen panele katılım sağlandı.

2. OECD KOBİ'lerden Sorumlu Bakanlar Konferansı'na katılım sağlandı, toplantılar için hazırlanan OECD-BIAC görüşlerine katkıda bulunuldu.

6 Temmuz tarihinde, Şirket İşleri Komisyonu ile birlikte New York Borsası Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'dan Sorumlu Kıdemli Müdürü David Griffiths'in konuşmacı olarak katıldığı bir toplantı TÜSİAD Merkezi'nde gerçekleştirildi.

Çalışma Grupları

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında "Bankacılık", "Çevre", "Finansman Modelleri", "KOBİ", "Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık" ve "Ulaştırma" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

Bankacılık Çalışma Grubu: Başkanlığını Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Üyesi Tayfun Bayazıt'ın yaptığı çalışma grubu İhsan Akar, Piraye Antika, Ömer Aras, Cem Ataç, Tuğrul Belli, Varol Civil, Barbaros Çıtmacı, Sencan Derebeyoğlu, Hakan Eken, Sedat Eratalar, Bengü Erdoğmuş, Sırrı Erkan, Kerim Gökay, Gıyas Gökent, Hüseyin Gürer, Avni Hedili, Hasan Kılıç, Alp Kınay, Nuray Köseoğlu, Burak Saltöglü, Cüneyt Sezgin, Neslihan Tombul, Ayşen Topay, Ceyda Pekel Tümel, Zeynep Uras, Sema Ustar, Dilek Yardım, Balamir Yeni (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Alper Üçok (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Çalışma grubu, ipotek bankacılığı konusunda SPK ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanmakta

olan model taslağının açıklanması ile birlikte bir çalışma başlatmaya karar verdi.

2004 yılı programı çerçevesinde, "Bankacılık ve reel sektör ilişkileri", "Basel 2'nin getirdikleri", "Mali sektörün derinleştirilmesi ve Avrupa Birliği'ne uyum", "Kurumsal yönetim ve bankacılık sektörü" ve "Finansal holdingler" alt çalışma grupları faaliyetlerine devam etti. Alt çalışma gruplarının faaliyetleri çerçevesinde yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

"Bankacılık Sektörü ve Reel Sektör İlişkileri" konulu bir çalışma hazırlandı. Çalışmada reel sektörün finansmanı ile bankacılık sektörünün ilişkisi ve bu ilişkinin geliştirilmesine yönelik reel sektörün, bankacılık sektörünün ve kamunun yapması gerekenler irdelendi.

Konuyla ilgili olarak 28 Aralık tarihinde bir panel düzenlendi. Panelde çalışma grubu üyeleri tarafından sunumlar yapıldı. Konuyla ilgili hazırlanan raporun 2005 yılında yayımlanması planlandı.

"Bankacılık Sektörünün Derinleştirilmesi" konusunda hazırlanan TÜSİAD görüşü TÜSİAD Görüşleri Dizisi'nde yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'na sunuldu.

"Kredi Kuruluşları Kanun Tasarısı Taslağı Hakkında TÜSİAD Görüşü" hazırlandı ve Başbakanlık, ilgili Başbakan Yardımcılığı ve BDDK Başkanlığı makamlarına iletildi.

"Finansal Holdingler" konusunda TÜSİAD görüşü hazırlandı.

"Bankacılık Maliyetlerinin Düşürülmesi: Arka Ofis Konsolidasyonu" konusunda bir çalışma yapılması gündeme alındı.

Çevre Çalışma Grubu: Başkanlığını Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Üyesi Musa Galip Eroğlu'nun yaptığı çalışma grubu Tamer Atabarut, Tayfun

Ateşsaçan, Mustafa Bağan, Ömer Borovalı, Nilgün Cılız, Tolga Eren, Gül Göktepe, Feride Gönel, Erdem Görgün, Selahattin İncecik, Erdemir Karakaş, Deniz Külahlıoğlu, Feryal Menemenli, Mustafa Özcan, Selçuk Soybay, Cihangir Şen, Halil Ünlü, Orhan Yenigün, Caner Zambak (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Deniz Uyan (Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çevre Çalışma Grubu, Avrupa Birliği ile müzakere sürecinde Türkiye'nin önündeki en önemli sorunlardan biri olacak çevre konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek ve gerekli düzenlemelere hız kazandırmak amacıyla, 2004 yılı faaliyetlerini Avrupa Birliği ile çevre konusunda yaşanan gelişmelerin takibi ve mevzuatın uyumlaştırılması çatısı altında gerçekleştirmeye karar verdi. Bu çerçevede, müktesebata ve uygulamaya yönelik durum tespiti, müzakere sürecinde çevre konusunda yapılması gerekenler ve eylem planı geliştirilmesi başlıkları altında çalışmalarına başladı.

Ambalaj ve Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmelik Taslağı değerlendirildi ve konuya ilişkin oluşturulan TÜSIAD görüşü, TBMM Çevre Komisyonu ile Çevre ve Orman Bakanlığı'na iletildi.

Çalışma grubu üyeleri Feride Gönel ve Tamer Atabarut tarafından hazırlanmakta olan "Şirketlerin Yeni Yönetim Aracı: Çevresel Muhasebe" raporu tamamlanarak çalışma grubu üyelerinin ve hakemlerin değerlendirmelerine sunuldu. Çevresel muhasebe, bir şirketin tüm faaliyetlerinin çevresel olarak sınıflandırılması, envanterinin tutulması, envanterdeki değişimlerin izlenmesi, bu değişimlerin parasal ve/veya fiziksel boyutlarının ortaya konulması ve bunun şirket bilançosuyla bütünleştirilip şirketin gerçek kârlılığının ortaya konulması yönündeki düzenlemeler olarak tanımlanabilir. Çevresel muhasebe uygulaması, şirke-

te normal şirket faaliyetleri süresince çevreyi korumanın maliyetini ve bu tür faaliyetler sonucu kazanılacak faydayı ortaya çıkartmayı ve söz konusu faaliyetlerin ölçülebilme olanağını sağlamayı amaçlamaktadır. Çalışmanın 2005 yılında yayımlanması planlandı.

İş dünyası ve çevreyi temsil eden kuruluşların (TÜSIAD, ISO, ÇEVKO, KALDER, TEMA, DENİZTE-MİZ ve TKSD) Türkiye'de ilk kez bir araya gelerek 2002 yılında oluşturduğu "Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu" (SGCP), çevre konularının sürdürülebilir gelişme perspektifiyle daha geniş kitlelere ulaştırılması düşüncesinden hareketle, bünyesine üç yeni sivil toplum kuruluşu olarak CamSiad, Marmara ve Boğazları Belediyeler Birliği ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV)'ni dahil etti.

SGCP'nin faaliyet programı çerçevesinde, "Eko Verimlilik Eylem Planının Türk Sanayi Sektörüne Entegrasyonu" projesi başlatıldı. Boğaziçi Üniversitesi Çevre Bilimleri Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. Orhan Yenigün ve Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Görevlisi Yrd. Doç. Dr. Nilgün Cılız tarafından yürütülen proje aralık ayı içinde tamamlanarak SGCP üyelerinin değerlendirmesine sunuldu. Proje çıktısı olan raporun onaylanmasının ardından 2005 yılında yayımlanması planlandı.

Ayrıca İstanbul'un çevresel sorunlarının tespiti ve çözümüne yönelik yerel yönetimlerle işbirliği içinde yürütülecek bir çalışmanın ön hazırlıkları yapıldı. "7 Tepe, 7 Sorun" isimli çalışma için Büyükşehir Belediye Başkanlığı ile gerekli temaslarda kuruldu.

17 Mayıs tarihinde gerçekleştirilen Yürütme Kurulu toplantısında, gelişmekte olan ülkelerin mega kentlerinde ağırlıklı olarak ulaşım ve çevre sorunları üzerine Shell Vakfı'nın desteğiyle başlatılan EMBARQ projesi hakkında EMBARQ Direktörü Nancy Kete ve

Ford Motor Company Proje Müdürü Sibel Köylüoğlu tarafından bilgi verildi.

8 Haziran tarihinde, Çalışma Grubu Başkanı Musa Galip Eroğlu, üyeler Samim Saner, Esra Nemli ve TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü Uzmanı ve Raportör Deniz Uyan tarafından İMKB Başkanı Osman Birsan ziyaret edildi. Bu ziyarette, platformun üzerinde çalışmakta olduğu, "Sürdürülebilirlik Endeksi" projesi hakkında görüş alış verişinde bulunuldu.

22 Temmuz tarihinde, Bölgesel Çevre Merkezi Türkiye Ofisi Proje Yöneticisi Kerem Okumuş ve SGCP Yürütme Kurulu'nun yetkilendirdiği üyelerle Avrupa İş Dünyası Çevre Ödülleri konusunda işbirliği geliştirmek üzere bir toplantı gerçekleştirildi.

3 Kasım tarihinde gerçekleştirilen SGCP Temsilciler Kurulu toplantısında, Avrupa İş Dünyası Çevre Ödülleri konusunda Bölgesel Çevre Merkezi Türkiye Ofisi ve SGCP'nin işbirliği kararı onaylandı. Ayrıca toplantıda, platformun Temsilciler Kurulu Başkanı, Yürütme Kurulu Başkanı ve sekreteryaya değişimi gerçekleşti. Bu çerçevede, Temsilciler Kurulu Başkanlığına TKSD Yönetim Kurulu Başkanı Timur Erk, Yürütme Kurulu Başkanlığına da KalDer Yönetim Kurulu Üyesi Samim Saner getirildi. Platformun kuruluşundan bu yana, TÜSİAD tarafından yürütülen sekreteryaya görevi de KalDer tarafından üstlenildi.

Finansman Modelleri Çalışma Grubu: Başkanlığını Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Üyesi Agah Uğur'un yaptığı çalışma grubu İhsan Akar, Betül Akdil, Vedat Akgiray, Cem Ataç, Arzu Atalay, Senem Başyurt, Sezai Başyurt, Selin Bayar, Levent Bosut, Ümit Boyner, Şule Bölükoğlu, Özgür Canbaş, Barbaros Çıtmacı, Erkan Erimez, Fahrettin Ertik, Sera Geray, Sadi Göğdün, Sinan Gümüşdil, Bilgün Gürkan, Hüseyin Cüneyt İlçöl, Selim Kervancı, Gökhan Kont,

Şule Korkmaz, Ata Köseoğlu, Pelin Lokmanhekim, Nedim Ölçer, Ozan Özcan, Ebru Özdemir, Özgür Özübek, Demet Penpecioglu, Bural Emin Şahin, Yıldız Şarsel, Emin Şenol, Acar Şensoy, Ahmet Tacer, Jak Telyaz, Gökhan Tezel, Neslihan Tombul, Erol Ulukutlu, Hayal Üner, Alp Yörük, Mehmet Yörük, Elif Bilgi Zapparoli, Yasemin Zeybek (Üyeler) ve Alper Üçok (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Finansman Modelleri Çalışma Grubu'na bağlı olarak kurulmuş olan "Yurt içi sermaye piyasaları", "Yurt dışı sermaye piyasaları", "Çok taraflı fonlar" ve "Şirketlerin üzerine düşen yükümlülükler" alt çalışma grupları faaliyetlerine devam etti.

Yapılan çalışmalar sonucunda, "Türkiye Sermaye Piyasalarının Geliştirilmesine Yönelik Öneriler" raporu tamamlandı ve 2005 yılında yayımlanmasına karar verildi.

KOBİ Çalışma Grubu: Başkanlığını Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Üyesi Mehmet Ali Babaoğlu'nun yaptığı çalışma grubu Cengiz Aktar, Şenol Bilgiç, Yıldız Bozkurt, Ayçıl Dumlu, Ahmet K. Erciyas, Musa Galip Eroğlu, Erdemir Karakaş, Feryal Menemenli, Aylin Mitrani, Tamer Müftüoğlu, Kaan Onat, Yasemin Sancar, Acar Şensoy, Alpay Tekin, Tolga Tonguç, Orkun Tosun, Arzu Türker Yılmaz (Üyeler) ve Alper Üçok (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

20 Şubat tarihinde, Sektörel Dernekler Platformu temsilcilerine "KOBİ'ler ve Bilgi Teknolojileri: Düzlüğe Çıkan Yolda Destekleyici Güç" başlıklı bir sunum yapıldı.

KOBİ Çalışma Grubu'nun "Türkiye'de KOBİ'lerin Etkinleştirilmesi ve Geliştirilmesine Yönelik Stratejik Planlama Çalışması" araştırma raporu projesi Yönetim Kurulu'nun onayına sunuldu.

2. OECD KOBİ'lerden Sorumlu Bakanlar Konferansı'na çalışma grubu olarak katılım sağlandı. Konferans çerçevesinde İtalya ve Türkiye Sanayi Bakanlarının katıldığı TÜSIAD-İtalyan Sanayi Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) toplantısında "KOBİ'ler ve Bilişim" ve "KOBİ'ler ve Finansman" konularında iki sunum gerçekleştirildi.

"KOBİ'ler ve Finansman Sorunları" konusunda çalışmalar yapılması gündeme alındı.

Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Çalışma Grubu: Başkanlığını Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Üyesi Aziz Köseoğlu'nun yaptığı çalışma grubu Rint Akyüz, Ömer Aras, Erkan Benli, Nedim El Cheik, Erol Çakmak, Bülent Çamlıca, Kemal Erdoğan, Nihal Ergincan, Erol Göker, Murat Hocalar, Sevgi İnceci, Hüseyin Kabakçı, Deniz Kirazcı, Ülker Kurtuluş, Haluk Levent, Ufuk Özongun, Uğur Paksoy, Ethem Sancak, Ömer Şengüler, Hulusi Tanman, Taşkın Tuğlular, Süleyman Tuğtekin, Tunç Uluğ, Melek Us, Murat Yeşilleyen (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Deniz Uyan (Bölüm Uzmanı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubunda, tarım sektörünün mevcut sorunları, DTÖ nezdinde sürdürülen tarım müzakereleri, Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan Türkiye İlerleme Raporları ve Avrupa Birliği-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanların takibine yönelik çalışmalar devam etti.

Orta Doğu Teknik Üniversitesi öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder tarafından yürütülmekte olan "Türkiye ve Avrupa Birliği'nde Tarım: Fırsatlar, Tehditler ve Etkileşim" başlıklı proje çalışması, içeriğinde yapılan değişikliklerle "Türkiye Tarım Stratejisi" adı altında sürdürüldü.

Çalışma grubu üyeleri Yrd. Doç Dr. Sevgi İnceci ve Bülent Çamlıca tarafından DTÖ nezdinde tarım müzakereleri çerçevesinde, Cancun sonrası süreci değerlendiren bir görüş oluşturularak TÜSIAD Dışişleri Komisyonu altında faaliyetlerini yürüten DTÖ Alt Çalışma Grubu'na iletili.

Çalışma Grubu Başkanı Aziz Köseoğlu, "Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde Türkiye'nin Tarım Sektörünün Sorunları ve Çözüm Önerileri" başlıklı TÜSIAD görüşünün tanıtımını yapmak üzere, 17 Mart tarihinde TRT'de yayınlanan "Bu Toprağın Sesi Programı"na katıldı.

Tarımsal Üretici Birlikleri Yasa Tasarısı ve 560 Sayılı Gıdaların Üretimi, Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun Tasarısı'na ilişkin TÜSIAD görüşü oluşturularak Tarım ve Köyişleri Bakanlığı ile TBMM Tarım, Orman ve Köyişleri Komisyonu'na iletili.

Çalışma grubu, Türk tarım ve hayvancılık sektöründe mevcut piyasa koşullarının iyileştirilmesine yönelik öneriler getirecek, sektörün sistemden kaynaklanan sorunlarına çözüm arayacak, devletin piyasada düzenleyici rolüne vurgu yapacak, sektörde eşit rekabet koşullarının oluşturulmasını hedef alacak bir çalışmanın başlatılmasına karar verdi. Bu çerçevede, çalışma grubunun faaliyetlerini aktarmak ve bakanlık ile görüş alış verişinde bulunmak amacıyla 9 Haziran tarihinde Tarım ve Köyişleri Bakanı Sami Güçlü ile bir toplantı gerçekleştirildi.

Çalışma grubunun 10 Haziran tarihinde gerçekleştirdiği toplantı ise, TÜSIAD ile Tarım ve Köyişleri Bakanlığı arasında ortak çalışma zemini yaratmak amacıyla, Müsteşar Yardımcısı Mustafa Erten'in katılımıyla gerçekleşti. Tarımda vizyon ve strateji geliştirmek üzere TÜSIAD ve bakanlığın ortak çalışma zemini yaratmasına, her iki tarafın da katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmesine karar verildi.

15 Ekim tarihinde, çalışma grubu üyeleri ile Tarım ve Köyişleri Bakanlığı arasında Ankara'da bir toplantı gerçekleştirildi. Müsteşar Yardımcısı Haşim Ögüt başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda çalışma grubu faaliyetleri hakkında bakanlık yetkilerine bilgi verildi, Türkiye tarımında yeni bir vizyon ve strateji geliştirilmesi amacıyla bakanlık ve TÜSIAD arasında oluşturulacak işbirliği konusu görüşüldü. Ayrıca Türkiye'nin uluslararası taahhütlerinin Türkiye tarımına etkileri konusunda ve mevzuat çalışmaları hakkında bakanlık tarafından bilgi verildi.

Çalışma grubu, "Türkiye İçin Ulusal Tarım Stratejisi" kapsamında, devam eden rapor çalışmasının yanı sıra 10-12 Aralık tarihlerinde Antalya'da konunun tüm taraflarını bir araya getiren bir arama konferansı gerçekleştirdi. Türkiye tarımının geleceğini birlikte tasarlamak, vizyonunu oluşturmak, stratejileri ve bunun için gerekli eylem planlarını belirlemek için 2,5 gün süren konferansa bakanlık yetkilileri, milletvekilleri, akademisyenler, uluslararası kuruluşlar, işadamları ve konuyla ilgili sivil toplum kuruluşları davet edildi. Arama konferansında, Türkiye tarımının geleceği tasarlandı, ana hedefleri belirlendi ve bu hedeflere yönelik stratejik kurgu geliştirildi.

Ulaştırma Çalışma Grubu: Başkanlığını Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu Üyesi Lucien Arkas'ın yaptığı çalışma grubu Ömer Aras, Cumhuriyet Atılğan, Pekin Baran, Asım Barlı, Enver Bilgi, Mesut Cesur, İlhan Çetinkaya, Sinan Dinç, Recep Düzgüt, Sacit Erdem, Salim Erdem, Hakan Genç, Cemil Gücüyener, Taner Horoz, Şadan Kaptanoğlu, Fuat Mis-kavi, Kerem Mağdenli, Alev Tunç, Kenan Türkantos, Sualp Ürkmez, Soner Yaman, Servet Yardımcı (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Deniz Uyan (Bölüm Uzmanı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Bu yıl kurulan Ulaştırma Çalışma Grubu'nun amacı, Türkiye ekonomisinin itici gücü olan ve ekonomide önemli bir yere sahip bulunan ulaştırma sektörünün karşılaştığı sorunları irdelemek, bu sorunların çözümü için stratejiler geliştirmek, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonu sürecinde Türk ulaştırma sektörünün rekabet gücü ve uyumu konularında çalışmalar yapmak, Türkiye'de konu ile ilgili kamu ve özel sektör kurumları ile ilişkiler geliştirmek ve ulaştırma sektöründe TÜSIAD görüşlerini oluşturmak olarak belirlendi.

Çalışma grubu faaliyet programını belirleyerek Türkiye içinde sektörün mevcut durumuna, yaşadığı sorunlara ve Avrupa Birliği mevzuat uyumuna yönelik olmak üzere iki ana başlık altında çalışmalarını yürütmeye karar verdi. Uzun dönemde ise, Türkiye'nin 2010 yılına kadar olan dış ticaret hacminde, ulaştırma alt sektörlerinin ihtiyacı karşılayabilme durumunu ortaya koyacak ve kapasite geliştirilmesi konusunda öneriler getirecek bir çalışmanın gerçekleştirilmesi uygun bulundu.

Türkiye içinde sektörün mevcut durumuna yönelik olarak, kabotaja uyabilecek iskeleler ve hinterlandları hakkında konuyla ilgili kurumların uzmanlarının katıldığı bir alt çalışma grubu toplantısı gerçekleştirildi. Bu toplantıda çalışmanın yol haritası belirlendi. Marmara Denizi çevresindeki liman ve iskeleleri konu alacak olan bu çalışmanın RoRo, konteyner, kargo ve yolcu taşımacılığı başlıkları altında incelenmesine ve her biri için sorgulanacak kriterlerden oluşan bir kontrol listesi hazırlanmasına karar verildi.

Ayrıca Avrupa Birliği mevzuatında ulaştırma sektörü ve Türkiye ulaştırma mevzuatının uyumlaştırılması konusunda çalışmalar devam etti. 2004 ve 2005 yıllarının Avrupa Birliği-Türkiye ilişkileri açısından önemi göz önünde bulundurularak, Avrupa

Birliği ulaştırma politikaları ve mevzuat uyumlaştırılması, çalışma grubunun öncelikli faaliyet konusu olarak belirlendi.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

Türkiye'nin dünya ekonomisinde ve pazarlarında daha fazla söz sahibi olmasını sağlamak, Türk kuruluşlarının rekabet gücünü artırmak, teknoloji, telekomünikasyon, girişimcilik ve yenilikçilik, eTürkiye ve kalite konularındaki çalışmaları teşvik etmek üzere alışmalar, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü ile Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından yrtlmektedir.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü, yıl boyunca Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek verdi. Ayrıca Teknoloji Kongresi ve dlleri, eTürkiye Kongresi ve dlleri ile Ulusal Kalite Kongresi ve dlleri hakkında çalışmalar yürütüldü.

Bölüm faaliyetleri çerçevesinde çeşitli toplantılara katılım sağlandı. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

3-5 Haziran tarihlerinde, OECD tarafından İstanbul'da düzenlenen "Küresel Ekonomide Girişimciliğin ve Yenilikçi KOBİ'lerin Tanıtılması" konulu 2. Bakanlar Konferansı'na Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı ve Uzman Seden Bolat Sıralı katıldı.

4 Haziran tarihinde, "e-Dönüşüm Türkiye" projesi kapsamında, Bilgi Toplumuna Dönüşüm Politikası'nın taslak belgesinin tartışıldığı e-Dönüşüm Türkiye Danışma Kurulu toplantısına TÜSİAD Ankara Temsilciliği Uzman Yardımcısı Eray Akdağ katıldı.

31 Ağustos-2 Eylül tarihlerinde düzenlenen Bi-lişim Zirvesi'ne Bölüm Sorumlusu Meltem Bağdatlı ve Uzman Seden Bolat Sıralı tarafından katılım sağlandı.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu yesi Ayça Dinçkök'n yaptığı komisyon şafak Alpay, Selda Baygan, şükrü Bozluolcay, Kemal Cılız, Nilgün Demirtaş, Faruk Eczacıbaşı, Selçuk Erden, Hüseyin Gürer, Emin Hitay, Hüseyin Kızıltay, Meltem Kurtsan, Alphan Manas, Ahmet şefik ngn, ağatay zdoğru, Halil İbrahim zer, Tuğrul Tekbulut, Ahmet Yalçın, Lütfi Yenel, Bülent Yıldırım (yeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Meltem Bağdatlı (Bölüm Sorumlusu) ve Seden Bolat Sıralı (Bölüm Uzmanı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, kendisine bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerinin yanı sıra "Teknoloji", "eTürkiye" ve "Kalite" konularında kongre ve ödül çalışmalarını sürdürdü.

10 şubat tarihinde, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök ve komisyon üyelerinin katılımıyla Dünya Bankası temsilcileri Severin Kodderitzsch, Robert Whyte, Vladimir Hrkac ve Grhan zdora ile bir toplantı düzenlendi. Toplantıda Dünya Bankası'nın "Bilgi Ekonomisi ve İnovasyon" projesi ile ilgili olarak görüş alış verişinde bulunuldu.

5-9 Mayıs tarihlerinde İzmir'de düzenlenen 4. İktisat Kongresi'nin Türkiye Bilişim Vakfı (TBV) koordinatörlüğünde yürütülen "Bilgi Ekonomisine ve Bilgi Toplumu'na Geçiş" çalışmalarına, komisyon üyesi Kemal Cılız tarafından katkı sağlandı.

Komisyon tarafından Türkiye 2. Bilişim Şurası öncesi hazırlık çalışmaları çerçevesinde Eğitim Çalışma Grubu Taslak Raporu'na katkıda bulunuldu. İletilen görüşlerin temelini, TÜSIAD'ın 2001 yılında yayımladığı "Avrupa Birliği Yolunda Bilgi Toplumuna Doğru" raporu oluşturdu.

TÜSIAD, 31 Ağustos-2 Eylül tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen Bilişim Zirvesi'04'ü destekleyen kuruluşlar arasında yer aldı. Bu çerçevede, 1 Eylül tarihinde "Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde Türk Bilişimi, Bugünkü Durum, Avrupa Birliği Perspektifi ve Yapılması Gerekenler" başlıklı bir oturum düzenlendi. Başkanlığını Akurgal Danışmanlık Genel Müdürü Ali Akurgal'ın yaptığı oturumun ilk bölümüne Vestel İcra Kurulu Üyesi Cengiz Ultav, Sabancı Telekom Genel Müdürü Çağatay Özdoğru, Turkcell Uluslararası İlişkiler Yöneticisi Barış Öney ve Logo Yazılım Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Tekbulut konuşmacı olarak katıldı. Oturumun ikinci bölümünün konuşmacıları ise, Koç Bilgi Grubu Strateji Planlama Direktörü Tayfun Uğur, Sabancı Üniversitesi Araştırma ve Lisansüstü Politikalar Müdürü Doç. Dr. Cemil Arıkan, SBS Uzman Danışmanı Can Orhun ve Türkekul Hukuk Bürosu Avukatı Yasin Beceni oldu.

2 Eylül tarihinde, TÜSIAD Konferans Salonu'nda "Rekabet Ortamında Verimlilik, Kârlılık ve İş Modellerini Etkileyecek Yeni Dönem Bilgi Teknolojileri Konferansı" düzenlendi. Açılış konuşması Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök tarafından gerçekleştirilen konferansa Sun Microsystems Avrupa, Orta Asya ve Afrika Tek-

noloji Direktörü Dr. Hellmuth Broda konuşmacı olarak katıldı.

Türkiye Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu kararı ile başlatılan ve TÜBİTAK tarafından koordine edilen "Vizyon 2023" projesi çerçevesinde hazırlanan "Ulusal Bilim ve Teknoloji Politikaları: 2023 Strateji Belgesi" taslağı ile ilgili görüşleri içeren bir TÜSIAD dokümanının hazırlıkları yürütüldü. Bu dokümanın "Teknoloji Öngörü Çalışması Temel Alınarak Geliştirilen Ulusal Bilim ve Teknoloji Stratejisi ile İlgili Düşünceler" bölümü Girişimcilik Çalışma Grubu Üyesi Doç. Dr. Cemil Arıkan tarafından hazırlandı.

24 Eylül tarihinde, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu Meltem Bağdatlı ve Bölüm Uzmanı Seden Bolat, Dünya Bankası Avrupa ve Orta Asya Bilgi Ekonomisi Bölümü yetkilisi Natasha Kapil ile bir görüşme yaptı. Görüşmede Dünya Bankası tarafından Mart 2005'te İstanbul'da gerçekleştirilecek olan "Bilgi Ekonomisi Forumu IV-Özel Sektör Verimlilik ve Büyümesi İçin elş Ortamının ve Bilgi Kullanımının Geliştirilmesi" toplantısı hakkında görüş alış verişinde bulunuldu.

Komisyon tarafından "2. eTürkiye Kongresi ve eTürkiye Ödülleri", "6. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri" ve "13. Ulusal Kalite Kongresi ve Ulusal Kalite Ödülleri" ile ilgili çalışmalar yürütüldü. Bu çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

2. TÜSIAD-TBV eTürkiye Kongresi ve Ödülleri: Türkiye'de kamu ve özel sektördeki yönetimler tarafından sağlanan, rekabet gücünü artırıcı internet tabanlı toplumsal uygulamalardaki iyileştirmelerin teşvik edilmesi, eTürkiye'nin dolayısıyla eDevlet'in hayata geçirilmesi amacıyla, TÜSIAD ve TBV tarafından başlatılan 2. eTürkiye Kongresi ve Ödülleri için gerekli çalışmalar, iki kurumun temsilcilerinin yer al-

dığı Yürütme Kurulunca gerçekleştirildi. Yürütme Kurulu, TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu üyeleri Şafak Alpay, Kemal Cılız, Ahmet Şefik Öngün ve TBV temsilcileri Suat Baysan, Behçet Envarlı ve Tuncer Üney'den oluştu.

23 Temmuz tarihinde, TÜBİTAK Feza Gürsey Salonu'nda düzenlenen bir toplantı ile TÜSIAD-TBV eTR Kongresi ve Ödülleri Ankara'da tanıtıldı ve ödül başvuru süreci başlatıldı. Toplantının açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ve Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdülatif Şener tarafından yapıldı. Açılış konuşmalarının ardından, eTR Kongresi ve Ödülleri Yürütme Kurulu Eşbaşkanları Şafak Alpay ve Kemal Cılız ödüllerin kapsamı, başvuru kategorileri, başvuru koşulları ve değerlendirme süreci ile ilgili birer sunum yaptı.

eTR Ödülleri'ne başvuru süreci 15 Ekim tarihinde sona erdi. eTR Ödülleri'ne "eDevlet" kategorisinde yirmi kurum, "eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde beş kurum başvuruda bulundu. Yapılan değerlendirmeler sonucunda ise "eDevlet" kategorisinde on iki kurum, "eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde ise beş kurum finale kaldı.

"Kamuda Yönetişim ve eDevlet" ana temalı 2. eTR Kongresi, 30 Kasım tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı ile Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdülatif Şener yaptılar. Açılış konuşmalarının ardından düzenlenen özel oturuma Avrupa Komisyonu Bilgi Toplumu Genel Direktörlüğü Danışmanı Stephan Pascall katılarak "Avrupa Komisyonu'nun Kamu Yönetimi ve Vatandaş İlişkilerini Güçlendirme Stratejisi" konulu bir konuşma yaptı.

Kongrenin "Kamuda Yönetişim ve eDevlet" konulu oturumunda, TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök'ün oturum başkanlığında, Rotterdam Erasmus Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ignace Snellen ve eDevlet Technologies Yönetim Kurulu Başkanı Levent Yanık konuşmacı olarak yer aldı. Oturumda eDevlet yolundaki başarı kriterlerinin liderlik ve koordinasyon, kamu yönetimi reformu ve stratejik planlama olduğu vurgulandı. "eDevlet Projeleri ve Avrupa Birliği Fonları" konulu, başkanlığını Akurgal Danışmanlık Genel Müdürü Ali Akurgal'ın yaptığı oturumda, konuşmacılar Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Genel Sekreter Yardımcısı Tunay İnce, Cisco Systems, EEMEA İnternet İş Çözümleri Müdürü Ahmet Hasanbeşeoğlu ve ODTÜ Bilgisayar Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Asuman Doğaç tarafından Avrupa Birliği'nin yapısal reform ve mali destek fonlarından ilgili kamu kurumlarının ve yerel yönetimlerin nasıl yararlanacağı, nasıl proje hazırlanacağı ve başarı örnekleri tartışıldı. Kongrenin son oturumunda ise, Avrupa Komisyonu eDevlet Ödülleri Eski Danışmanı Giuseppe Zilioli, eAvrupa Ödülleri hakkında bilgi verdi.

eTR Ödülleri'ni kazanan projeler bu yıl ilk kez kongrenin hemen ardından, ödül töreni esnasında yapılan elektronik oylama ile belirlendi. Jüri üyeleri Nihat Akpınar (Sağlık Bakanlığı), Hasan Atasay (Diyadin İşleri Başkanlığı), Satia Bayrak (Başbakanlık), Recep Çakal (Devlet Planlama Teşkilatı), Mustafa Değer (Bolu Valiliği), Selçuk Kavasoglu (Devlet Planlama Teşkilatı), Prof. Dr. Aydın Köksal (Bilişim Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.), Altan Küçükçınar (TÜBİTAK BİLTEN), Kemal Nalçacı (Türk Patent Enstitüsü), Nurcan Özyazıcı (Gümrük Müsteşarlığı), Nuray Şuman (İnterpro Uluslararası Fuarcılık), Tuğrul Tekbu-

lut (Logo Business Solutions), Prof. Dr. Ersin Töreci (Hacettepe Üniversitesi), Fikret Üçcan (Başbakanlık Başmüsavirliği), Prof. Dr. Fatoş Yarman Vural (OD-TÜ), Prof. Dr. Ali Yazıcı (TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi), Lütfi Yenel (Alcatel Teletaş), İrfan Yengingüç (Emekli Sandığı), Rasim Yılmaz (Türk Standartları Enstitüsü) ve Vural Yılmaz (Altera)'dan oluştu. Jüri finale kalan projeleri yenilikçilik, işlevsellik, bilinirlik, örnek ve yol gösterici olma gibi kriterleri esas alarak değerlendirdi.

"eDevlet" kategorisinde büyük ödülü Adalet Bakanlığı'nın "Ulusal Yargı Ağı Projesi" (UYAP) kazanırken "eYerel Yönetim Hizmetleri" kategorisinde büyük ödülün sahibi "eBelediyecilik" projesiyle Bursa Osmangazi Belediyesi oldu. Kurum temsilcilerine ödülleri Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Doç. Dr. Abdüllatif Şener, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve TBV Yönetim Kurulu Başkanı Faruk Eczacıbaşı tarafından verildi.

6. TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Kongresi ve Ödülleri: Yıl boyunca yapılan Teknoloji Ödülü Yürütme Kurulu (TÖYK) toplantıları ile kongre ve ödül ile ilgili çalışmalar yürütüldü. 6 Aralık 2005 tarihinde gerçekleştirilecek olan 6. Teknoloji Kongresi'ne yönelik içerik çalışmaları ve 6. Teknoloji Ödülü'ne yönelik başvuru süreci çalışmaları başlatıldı.

13. Ulusal Kalite Kongresi ve Ödülleri: Kongre ve ödüllerin tanıtım çalışmaları kapsamında, 17 Şubat tarihinde İstanbul'da düzenlenen basın toplantısına TÜSİAD adına Yönetim Kurulu Üyesi ve Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanı Ayça Dinçkök katılarak bir konuşma yaptı.

"Geleceği Şekillendirmek" konulu 13. Ulusal Kalite Kongresi 24-25 Kasım tarihlerinde Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda gerçekleştirildi. Kongrenin açılış konuşmaları, TÜSİAD Yönetim Kurulu

Üyesi Ayça Dinçkök ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından yapıldı. Bu yılki ana tema ile liderlerin ve yönetim kalitesinin dünyanın geleceğinin şekillenmesindeki yönlendirici etkisini tartışmaya açmak hedeflendi. Bu doğrultuda, Türkiye'nin uluslararası ilişkileri, makro/mikro ekonomik politikaları, bilim ve teknoloji stratejileri, ortak değerler sistemi, kültürel yapı, genişleme süreci, siyasi ve güvenlik yapılanması, "Sürdürülebilir Kalkınma ve Küresel Sorunlar", "Uzun Dönemli Planlama Yaklaşımları", "Öğrenme, Eğitim ve Türkiye'nin Geleceğinin Şekillenmesi", "Avrupa Birliği'nde Rekabet ve Girişimcilik", "Dünya'da ve Türkiye'de İyi Yönetişim", "Avrupa Birliği Hukuku ve Türkiye Ekonomisi", "Rekabet İçin Ar-Ge Yönetimi" gibi ana tema oturumlarında irdelendi. Teknik oturumların da yer aldığı kongrede toplam yirmi bir oturuma yer verildi.

Kongrenin sonunda düzenlenen törende, Ulusal Kalite Ödülleri TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından firma temsilcilerine takdim edildi. Bu çerçevede, "Büyük Ölçekli İşletmeler" kategorisinde Erdemir T.A.Ş., Otokoç Otomotiv A.Ş. ve "Büyük Ölçekli İşletmeler-Operasyonel Birim" kategorisinde Hugo Boss Tekstil Sanayi, Ulusal Kalite Başarı Ödülü'nü aldılar. "Sivil Toplum Kuruluşları" kategorisinde ise, Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü almaya hak kazandı. Ödül kazanan kuruluşların temsilcilerine ödülleri TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök ve KalDer Yönetim Kurulu Başkanı Hasan Subaşı tarafından takdim edildi.

Çalışma Grupları

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında "Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon"

ve "Girişimcilik ve Yenilikçilik" çalışma grupları yer almaktadır.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu: Başkanlığını Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi Lütfi Yenel'in yaptığı çalışma grubu Oktay Aktolun, Ali Akurgal, Bingöl Asal, Faruk Atabeyli, Mustafa Aykut, Ayşe Başar Bener, Kemal Cılız, Ahmet Coşar, Yasemin Erden, Aydın Ersöz, Giuseppe Farina, Mustafa Gözalan, Emin Hitay, Hüseyin Kızıltay, Sibel Köksal, Muharrem Küçük, Alphan Manas, Ahmet Öngün, Çağatay Özdoğru, Selim Sarper, Serdar Senemoğlu, Bilhan Sivri, Ümit Taftalı, Cüneyt Uygun, Haluk Yalçın, Bülent Yıldırım (Üyeler), Meltem Bağdatlı (Bölüm Sorumlusu) ve Seden Bolat Sıralı (Uzman ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Elektronik İmza Kanunu'nun bazı maddelerinin uygulanmasına ilişkin usul ve esasların, ilgili kurum ve kuruluşların görüşleri alınarak çıkarılacak yönetmeliklerle düzenlenmesi konusunda, 8 Mart tarihinde Telekomünikasyon Kurumu'nda "Elektronik İmza" konusunda bir toplantı düzenlendi. Toplantıya çalışma grubu üyesi Kemal Cılız ve TÜSİAD Ankara Temsilciliği Uzman Yardımcısı Eray Akdağ katıldı.

Çalışma grubu, yapmış olduğu toplantılarda Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'na sunulmak üzere çeşitli faaliyet önerileri geliştirdi. Ayrıca, telekom alanında yaşanan son gelişmeleri değerlendiren bir görüş dokümanı oluşturdu. Bu görüş dokümanı çerçevesinde, 23 Temmuz tarihinde "Telekom Pazarının Rekabete Açılması, Olumlu Sonuçlarını Göstermeye Başladı" başlıklı bir TÜSİAD basın bülteninin duyurusu yapıldı.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu: Başkanlığını Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi Tuğrul Tekbulut'un yaptığı çalışma

grubu Oktay Aktolun, Selim Alguadış, Doç. Dr. Cemil Arkan, Selda Baygan, Nezihi Bayrak, Şükrü Bozulolcay, Kemal Cılız, Cem Çelebiler, Doç. Dr. Dilek Çetindamar, Özkan Erener, Berrin Ermutlu, Enis Eryılmaz, Emin Hitay, Patrick Keating, Umut Kolcuoğlu, Meltem Kurtsan, Alphan Manas, Çağatay Özdoğru, Halil İbrahim Özer, Mehmet Sami, Güneş Ufuk, Cem Uğurad, Ahmet Yalçın (Üyeler), Meltem Bağdatlı (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Seden Bolat Sıralı (Uzman)'den oluşmaktadır.

Girişimciliğin özendirilmesini sağlamak ve kamuoyunun dikkatini girişimciliğin önemine çekmek amacıyla her yıl düzenlenmesi planlanan "Girişimcilik Kongresi" ile ilgili çalışmalar çalışma grubu tarafından yürütüldü. Bu çerçevede, Girişimcilik Kongresi'nde öğrenciler tarafından poster sunumlar yapılması ile ilgili olarak, çalışma grubu üyesi Halil İbrahim Özer, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü Sorumlusu Meltem Bağdatlı ve Bölüm Uzmanı Seden Bolat Sıralı'nın katılımı ile üniversite konseyleri ve öğrenci kulüpleri başkanlarına yönelik olarak 25 Mart tarihinde bir tanıtım toplantısı gerçekleştirildi.

Tanıtım çalışmaları kapsamında, TÜSİAD'ın girişimcilik konusunda yapmış olduğu çalışmaların, Girişimcilik Kongresi ile ilgili detayların, sponsorluk bilgilerinin ve kongrede sunulan projelerin yer aldığı, www.tusiadgirisimcilik.org adresli bir web sitesi hazırlandı.

19 Nisan tarihinde, kongre konuşmacılarının, çalışma grubu üyelerinin ve basın mensuplarının davet edildiği bir açılış yemeği düzenlendi.

1. Girişimcilik Kongresi 20 Nisan tarihinde İstanbul'da Boğaziçi Üniversitesi'nde düzenlendi. Kongrenin açılış konuşmalarını, TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabih Tansal ve Devlet Bakanı ve

Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener gerçekleştirdi. Dünya Girişimcilik Endeksi Eski Yöneticisi ve London Business School Öğretim Üyesi Prof. Paul Reynolds, AltoWeb ve Weblogic Kurucusu ve Eski Başkanı Ali Kutay ve Fransa Publicis Technology CEO'su David Znaty özel oturumlara konuşmacı olarak katıldı.

Kongrenin "Uluslararası Gelişmeler Işığında Türkiye'de Girişimcilik Politikası" oturumunda, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar'ın oturum başkanlığında, AKP Genel Başkan Yardımcısı Reha Denemeç, KOSGEB Başkanı Erkan Gürkan ve FIBA Holding Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnu Özyeğin konuşmacı olarak yer aldı.

"Türkiye'de Girişimcilik Ortamı: Inovasyon, Eğitim, Hukuk ve Finans" konulu, başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'ün yaptığı oturumda, Sabancı Üniversitesi Araştırma ve Lisansüstü Politikalar Direktörü Doç. Dr. Cemil Arkan, Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Dilek Çetindamar, Avukat Haluk İnancı ve Ata Yatırım Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Sami birer konuşma yaptılar.

Oturum başkanlığını Girişimcilik Çalışma Grubu Başkanı Tuğrul Tekbulut'un yaptığı "Başarı Örnekleri" başlıklı son oturumda ise, Veripark Genel Müdürü Özkan Erener, KAGİDER Yönetim Kurulu Üyesi Nur Ger, Dizayn Grup Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Mirmahmutoğulları, Nevotek Yönetici Ortağı Erdinç Göğüş ve İş Risk Genel Müdürü Patrick Keating başarı öykülerini dinleyicilere aktardı.

Kongre süresince, iş fikri olan üniversite öğrencilerinin projelerini kongre katılımcılarına ve yatırımcılara sundukları poster sunumlar gerçekleştirildi. Bu çerçevede toplam otuz poster sunum şöyle sıralandı: Anatolia Project, Bilişimin Müzik Sektörü ile

Barışması, BinGit Araç Kiralama Hizmetleri, Bölgeler Arası Farklılıkların Giderilmesi, Çağdaş Danışmanlık ve Organizasyon, Eği-team EC Educational Services Inc., EC Master Program, Gelişmiş Trafik Bilgi Sistemleri, Güzel İstanbul, health-net, İleri Üretim Planlama ve Üretim Çizelgeleme, ISIS (Interactive Shopper Information Systems) Müşteri Etkileşimli Bilgilendirme Sistemleri, Kozmetik Dünyasında Karınca Devrimi, Lysozyme Containing Mouthwash Effervescent Granules, Polimer Nanokompozit, Reklamgici, E-sektör, Soft-Tech Switch, Ürün Arama, www.yaratificikirler.com, Ulaşım Danışmanlığı, Chat Mobile, PowerPoint, Akıllı Membranlar, Hidrojeller, Mineral Gübre, e-kütüphanem, Yürüyen Sistem, Havacılıkta İnsan Faktörleri Eğitimi ve Organizasyonel Çalışmalar.

Dış İlişkiler

Uluslararası platformda Türkiye'nin daha etkin şekilde tanıtılması, TÜSİAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. temsilcilikleri, Berlin ve Paris büroları ile ilişkilerinin düzenlenmesi ve temsilciliklerle ortak faaliyetler gerçekleştirilmesi, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik sürecinde karşılaştığı sorunlara çözüm yolu bulunmasına katkı sağlanması, Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSİAD görüşlerinin oluşturulması konularında çalışmalar Dış İlişkiler Bölümü ve Dışişleri Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Dış İlişkiler Bölümü

Dış İlişkiler Bölümü, yıl boyunca Dışişleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek verdi.

Bölüm tarafından yıl boyunca çeşitli bilgi notları ve konuşma metinleri hazırlandı. Bu çerçevede, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'ya yönelik çalışmalar şöyle sıralandı: "TÜSIAD'ın Avrupa Birliği ve UNICE faaliyetleri" konulu bilgi notu, Fransız sermayeli firmalar ile yapılan toplantı için konuşma notu, gazeteci Justin Keay'ın sorularına yönelik not, ABD Büyükelçisi Eric Edelman ile görüşme için bilgi notu, TISK İşveren Dergisi için Avrupa Birliği'nin Türkiye hakkındaki İlerleme Raporu değerlendirme notu, NATO Parlamenterler Asamblesi toplantısı için açılış konuşması, Lefkoşa'da düzenlenen "Türkiye'nin Güney Kıbrıs Rum Yönetimi ile Gümrük Birliği Anlaşması ve Avrupa Birliği Sürecinde KKTC'nin Ekonomik Pozisyonu" paneli konuşması, Galatasaray Üniversitesi tarafından düzenlenen "Cumhuriyet İlkeleri Işığında Avrupa Birliği Konferansı" konuşması, Avusturya-Türk İşadamları ve Sanayicileri Derneği ile ortaklaşa düzenlenen Türkiye ve Avrupa Birliği konulu öğle yemeği konuşması, Avrupa Parlamentosu Başkanı Josep Borrell onuruna verilen öğle yemeği için konuşma notu; TÜSIAD Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna'ya yönelik olarak "Gümrük Birliği Mevzuatına Uyum Çalışmaları: Mevcut Durum ve Uyum Takvimi" ve "Cancun Sonrası Küresel Kalkınma ve Türkiye" seminerleri açılış konuşmaları.

Bölüm ayrıca TÜSIAD International Başkanı Aldo Kaslowski'ye yönelik olarak Türkiye'de ekonomik ve sosyal durum konulu bilgi notu, Maastricht ve Floransa toplantıları, Büyük Orta Doğu semineri, İtalya-Türkiye forumu ve Avrupa Akdeniz Enstitüsü Sempozyumu için konuşma notları; TÜSIAD Başkan Yardımcısı Pekin Baran'a yönelik olarak Danimarka Sanayicileri (DI)'nin Türkiye ziyareti için düzenlenen bilgilendirme toplantısı konuşma notu, İtalyan Bakan

Mirko Tremaglia onuruna verilen akşam yemeği için konuşma notu; TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'e yönelik olarak Paris'te Stratejik Araştırmalar Merkezi tarafından düzenlenen toplantı için konuşma notu, "Türk-Çin Ticari İlişkileri" bilgi notu; TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Arzuhan Yalçındağ'a yönelik olarak Boğaziçi Üniversitesi'nde Avrupa Birliği konulu toplantı konuşma notu; TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Avrupa Birliği'ne Uyum Komitesi Başkanı F. Şadi Gücüm'e yönelik olarak Berlin ve Viyana ziyaretleri için konuşma, Portekiz Meclis Başkanı ile görüşme için bilgi notları; eski TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi Feyhan Kalpaklıoğlu'na yönelik olarak Danimarkalı işadamları ile toplantı için konuşma notu; DTÖ Çalışma Grubu Başkanı Aykut Eken'e yönelik olarak UNICE DTÖ Çalışma Grubu toplantısı için konuşma notu, TÜSIAD heyetinin Avusturya ziyareti ve Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri konularında bilgi notları hazırlandı.

Aylık olarak Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri ve DTÖ gelişmeleri konulu bilgi notları bölümün bir diğer çalışma alanını oluşturdu.

Bölüm, TÜSIAD'ın yurt dışı ziyaretlerinin ve yurt dışında düzenlenecek seminer ve toplantıların hazırlık çalışmalarına ve bu ziyaretlere katılacak TÜSIAD heyetleri için bilgi dosyaları oluşturma çalışmalarına katkı sağladı. Ayrıca TÜSIAD Avrupa Birliği'ne Uyum Komitesi toplantılarının organizasyonu ve çalışmalarının takibi bölüm tarafından yürütüldü.

Dışişleri Komisyonu'na bağlı olarak TÜSIAD'ın Almanya'ya yönelik yürütebileceği özel faaliyetlerin hazırlanmasına katkı sağlamak amacıyla kurulan Almanya Çalışma Grubu'nun çalışmalarının takibi bölüm tarafından yürütüldü.

Bölüm, 22 Nisan tarihinde başkanlığını Danimarka Krallığı Prensi Joachim'in yaptığı, Danimarka

Sanayicileri (DI) Başkanı Johan Schroder ve Danimarkalı işadamlarından oluşan heyetin ziyareti dolayısıyla düzenlenen bilgilendirme toplantısının hazırlık çalışmalarını yürüttü.

Bölüm tarafından 4. İzmir İktisat Kongresi için oluşturulan ve koordinasyonu TÜSIAD'a verilmiş olan Avrupa Birliği ile Katılım Müzakerelerine Hazırlık Çalışma Grubu'nun faaliyetlerine destek verildi.

TÜSIAD tanıtım broşürü ve "Towards Full Membership" kitapçığının Fransızca çevirisinin hazırlık ve baskı aşamasının takibi bölüm tarafından yürütüldü.

1 Temmuz tarihinde Fransız sermayeli firmaların Türkiye'deki temsilcileri ile yapılan toplantının hazırlıkları bölüm tarafından yürütüldü.

TÜSIAD Heyeti'nin 18-23 Kasım tarihlerinde gerçekleştirdiği ABD ziyareti öncesinde, 9 Kasım tarihinde, bölüm tarafından heyeti bilgilendirme amacına yönelik bir hazırlık toplantısı düzenlendi. Söz konusu toplantıda eski Dışişleri Bakanı İlter Türkmen, Hürriyet Gazetesi Ankara Temsilcisi Sedat Ergin, TÜSIAD Dış Politika Danışmanı Soli Özel, TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman ve ABD İstanbul Başkonsolosluğu Ekonomi ve Politika Bölüm Şefi Stuart Smith, ziyarete katılacak heyeti bilgilendirmeye yönelik sunumlar yaptılar.

TÜSIAD Newsletter'ın, yıl içinde yayımlanan sayılarının hazırlıkları bölüm tarafından yürütüldü.

Yıl boyunca dış ilişkiler ile ilgili çeşitli toplantılara katılım sağlandı. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

15 Ocak, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Japonya Büyükelçiliği Ekonomi Bölümü 1. Sekreteri Yoshihito Kageyama ve Japonya Dış Ticaret

Örgütü İstanbul Bürosu Direktör Yardımcısı Toshihiro Nakajima ile toplantısı.

21 Ocak, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun İngiltere Başkonsolosluğu'nun İngiltere'de yatırım yapma konusunda düzenlediği seminere katılımı.

10 Şubat, Dış İlişkiler Bölümü Sorumlusu Zafer Gazi'nin Avrupa Birliği ile Katılım Müzakerelerine Hazırlık Çalışma Grubu'nun TÜSIAD Ankara Temsilciliği'nde yaptığı toplantıya katılımı.

23 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun TÜSIAD Berlin Bürosu Alman-Türk Danışmanlar Kurulu ve Alman-Türk Ekonomi Forumu toplantılarına katılımı.

26 Şubat, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Fransız senatörlerle toplantıya katılımı.

26 Şubat, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Belçikalı parlamenterler ile toplantıya katılımı.

3 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Avrupa Parlamentosu Başkanı Pat Cox ile yemeğe katılımı.

3 Mart, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin eski Dışişleri Bakanı İlter Türkmen ile toplantıya katılımı.

16 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Japon Büyükelçiliği ve Japonya Dış Ticaret Örgütü ile ortaklaşa düzenlenen "Irak'ın Yeniden Yapılandırılmasında Türk-Japon İşbirliği İmkanları" başlıklı toplantıya katılımı.

26 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun İtalyan Galbani firması temsilcileri görüşmesi.

26 Mart, Uzman Tuba Pelin Göl'ün Boğaziçi Üniversitesi ve Açık Toplum Enstitüsü'nün ortak projesi kapsamında göç konulu seminere katılımı.

1-2 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Varşova'da Polonya İşverenler Konfederasyonu (PKPP) ve BIAC tarafından ortaklaşa düzenlenen "Avrupa Birliği Genişlemesi ve Uluslararası Ticaret" konulu konferansa katılımı.

17 Nisan, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Alman Birlik 90-Yeşiller Partisi ve Heinrich Böll Vakfı temsilcileri ile toplantıya katılımı.

19 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun TESEV'in düzenlediği German Marshall Fund kurumunun Yönetim Kurulu Başkanı Craig Kennedy ve Yönetim Kurulu üyeleri L. Zell Wanger ile Guido Goldman'ın konuşmacı oldukları toplantıya katılımı.

20-21 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Dr. Michael Rogowski'nin başkanlığını yaptığı Alman Sanayi Federasyonu (BDI) heyeti ziyareti dolayısıyla yapılan toplantılara katılımları.

22 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Danimarka Krallığı Prensi Joachim'ın başkanlığını yaptığı, Danimarka Sanayicileri (DI) Başkanı Johan Schroder ve Danimarkalı işadamlarından oluşan heyetin ziyareti dolayısıyla düzenlenen bilgilendirme toplantısına katılımları.

10 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun UMCE Global Management Services danışmanı Hafedh Chaabane ile görüşmesi.

11 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin US National War College temsilcilerinin TÜSIAD ziyaretinde bilgilendirme sunumu.

18 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin UMCE'nin UNIMED-2 projesi için görevlendirdiği Jameleddine Hassen ile görüşmesi.

21 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Jeune Afrique dergisi Misyon Şefi Marjorie Pradet ile görüşmesi.

27 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin La Hey Belediyesi Avrupa Dairesi Başkanı Paul Zoutendijk ile görüşmesi.

2 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Direktörü Luigi Narbone ile görüşmeye katılımı.

3 Haziran, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Yeni Zelanda Küçük İşletmeler Bakanı Hon John Tamihere ile görüşmesi.

3 Haziran, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin TÜSIAD-İtalyan Sanayi Konfederasyonu (CONFIN-DUSTRIA) toplantısına katılımı.

4 Haziran, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin UK Trade&Investment adlı kuruluşun yatırım uzmanı Nicholas Tilbury ile görüşmesi.

4 Haziran, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Tunus Sanayi, Ticaret ve Zanaatkarlar Birliği (UTICA) Dış İlişkiler Müdürü Mehdi ben Abdallah ile öğle yemeği.

7 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun İKV tarafından "Avrupa Birliği Müktesebatının Uygulanmasının Türk İş Dünyasına Etkileri" başlığı altında düzenlenen "Malların Serbest Dolaşımı, Gümrük Birliği ve Dış İlişkiler" konulu seminere katılımı.

10 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Türk-Fransız Ticaret Derneği tarafından düzenlenen "Dünya Ticaret Örgütü'nün Cancun'da Düzenlediği Konferansın Başarısızlığı, Uluslararası Ticaretin Düzenlenmesini Tehlikeye Atacak mı?" konulu söyleşili öğle yemeğine katılımı.

11 Haziran, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Institute for Foreign Policy Analysis Uzmanı Michael

Sweeney ve Yeditepe Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Mesut Hakkı Caşın ile görüşmesi.

1 Temmuz, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Fransız sermayeli firmaların temsilcileriyle yapılan toplantıya katılımı.

21 Temmuz, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Türk-Fransız Ticaret Derneği tarafından düzenlenen Fransız Dış Ticaret Bakanı François Loos'un "Türkiye'ye yapılan yabancı yatırımlarda avantajlar ve zorluklar" ile "Türkiye'de taklitçilikle mücadelede yerel yönetimlerle daha yakın işbirliği" konularında konuşma yaptığı yemekli toplantıya katılımı.

21 Temmuz, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Avrupa Komisyonu'nun Ticaretten Sorumlu Komiseri Pascal Lamy ile düzenlenen toplantıya katılımı.

22-23 Temmuz, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Brüksel'de düzenlenen UMCE toplantısına katılımı.

6-8 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Paris'te Dünya Bankası'nın Özel Sektör İrtibat Görevlisi Eğitim Semineri'ne katılımı.

10 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin NATO Parlamenter Asamblesi ile yapılan öğle yemekli toplantıya katılımı.

20 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Ürdün'de yeni kurulan Nitelikli Sanayi Bölgesi'nin tanıtımı için Türkiye'de bulunan uzmanlar Rana Toukan ve Said Muasher ile yapılan toplantıya katılımı.

20 Eylül, Uzman Tuba Pelin Göl'ün TOBB-TU-NAECS-Marmara Üniversitesi Avrupa Topluluğu

Enstitüsü işbirliğiyle düzenlenen "Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne Katılım Süreci: Entegrasyonun Hukuki, Siyasal ve Kültürel Yönleri" konulu konferansa katılımı.

21 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Leipzig Fuarı Genel Müdürü Wolfgang Marzin ve M. Atila Özal ile görüşmesi.

23 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun FINPRO ve Finlandiya Büyükelçiliği tarafından düzenlenen Finlandiya-Türkiye İş Forumu toplantısında TÜSIAD ve Finlandiya Federasyonu (EK) arasında protokol imza törenine katılımı.

23 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Dünya Bankası Ankara Ofisi Dış İlişkiler Koordinatörü Tunya Celasin ve IFC Güney Avrupa ve Orta Asya Direktörü Khosrow Zamani ile görüşmesi.

4 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Avusturyalı gazetecilere verilen öğle yemeğine katılımı.

6 Ekim, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin UNICE Dış İlişkiler Komitesi toplantısına katılımı.

11 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Avusturya Başkonsolosluğu Ticari Konso-losu Erika Teoman Brenner ile görüşmesi.

12 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun KKTC ziyaretine katılımı; bu ziyarette KKTC Meclis Başkanı Dr. Fatma Ekenoğlu, Başbakan Mehmet Ali Talat, Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Serdar Denktaş, KKTC İşadamları Derneği, Güney Kıbrıs Sanayicileri ve İşverenleri Federasyonu ile görüşmelere, "Türkiye'nin Güney Kıbrıs Rum Yönetimi ile Gümrük Birliği Anlaşması ve Avrupa Birliği Sürecinde KKTC'nin Ekonomik Pozisyonu" başlıklı seminere katılım sağlaması.

19 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Avrupa Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Komiseri Olli Rehn ile toplantıya katılımı.

20 Ekim, Uzman Tuba Pelin Göl'ün Alman Yeşiller/EFA Grubu'nun İstanbul'da gerçekleştirdiği "Türkiye Avrupa Birliği'nde: Ortak Bir Gelecek?" konulu toplantısına katılımı.

21 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun CONFINDUSTRIA yetkilisi Daniela Mellini, İtalyan Ticaret Komisyonu İstanbul Müdürü Antonino Mafodda ve İtalya Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Müdürü Andrea Canepari ile görüşmesi.

27 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Kuzey Yunanistan Sanayicileri Federasyonu (FING) heyeti ile yapılan toplantıya katılımı.

28 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Milano'da yapılan "Türkiye'deki Yeni Sanayi Merkezleri ve Sektörel Gelişmeler" konulu TÜSİAD-CONFINDUSTRIA toplantısına katılımı.

28 Ekim, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Portekiz Meclis Başkanı Mota Amaral ve beraberindeki heyete verilen öğle yemeğine katılımı.

5 Kasım, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin İsveçli parlamenterler heyeti ile yapılan toplantıya katılımı.

7-8 Kasım, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin TÜSİAD'ın Avusturya ziyaretine katılımı; bu temaslar sırasında Avusturya Sanayi Federasyonu (VOI) Başkanı Veit Sorger, Avusturya Ekonomi Bakanı Martin Bartenstein ile toplantılara ve Avusturya Türk İşadamları ve Sanayicileri Derneği ile ortaklaşa düzenlenen Türkiye ve Avrupa Birliği konulu öğle yemekli toplantıya katılım sağlanması.

10 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin T.C. Bağ-

dat Büyükelçisi Ünal Çeviköz ile yapılan toplantıya katılımı.

10 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun ABD'nin Avrupa Birliği nezdindeki Büyükelçisi Rockwell Anthony Schnabel ile yapılan görüşmeye katılımı.

24 Kasım, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Avrupa Parlamentosu Sosyal Demokratlar Grubu'nun temsilcilerine verilen akşam yemeğine katılımı.

2 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu ve Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Arı Grubu ve ACYPL (American Council of Young Political Leaders/Amerikan Genç Siyasi Liderler Konseyi) heyeti ile yapılan toplantıya katılımı.

4 Aralık, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Avrupa Parlamentosu Başkanı Josep Borrell ve beraberindeki heyete verilen öğle yemeğine katılımı.

11 Aralık, Bölüm Sorumlusu Zafer Gazi'nin Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'nin Belçikalı yargıcı Françoise Tulkens onuruna verilen öğle yemeğine katılımı.

13 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun İsveç Dışişleri Bakanlığı'nda Promosyon Faaliyetlerinden Sorumlu Bakan Sven Malmberg ile yapılan toplantıya katılımı.

15-16 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun Dünya Bankası Grubu'nun bir kuruluşu olan MIGA (The Multilateral Investment Guarantee Agency/Çok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı) ile yapılan sektör toplantılarına katılımı.

Dışişleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna'nın yaptığı komisyon Yılmaz Argüden, Şahnur

Agaik, Pekin Baran, Osman Feyzi Boyner, Ümit Boyner, Selim Demiren, Şerif Egeli, Çiğdem Erkman, F. Şadi Gücüm, Eşref Hamamcıoğlu, Arnold Hornfeld, Zafer Incecik, Aldo Kaslowski, Deniz Kurtsan, Guido Manzini, Aylin McCarthy, Levent Nart, Ersin Pamukşüzer, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Mustafa Erhan Say, Bülent Şenver, Neslihan Tombul, Oktay Varlier (Üyeler), Gülden Ayman (TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Tuba Pelin Göl (Uzman)'den oluşmaktadır.

Dışişleri Komisyonu'nun yıl boyunca aylık olarak yapılan toplantılarının gündemini TÜSIAD'ın gerçekleştirdiği ve önümüzdeki dönemde gerçekleştirmeyi planladığı temaslar, Türkiye'nin Avrupa Birliği ve ABD ile ilişkileri ekseninde dış politika ile ilgili sorunları, komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetleri, hazırlanmakta olan raporlar ve TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun faaliyetleri oluşturdu.

Dışişleri Komisyonu başkanı ve üyeleri yıl içinde TÜSIAD'ı ziyaret eden birçok yabancı heyet ile görüşmeler yaparak, yurt içinde ve dışında çeşitli toplantılara katılım sağlayarak üst düzey işbirliği olanakları geliştirdi. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

15 Ocak, Japonya Büyükelçiliği Ekonomi Bölümü 1. Sekreteri Yoshihito Kageyama ve Japonya Dış Ticaret Örgütü İstanbul Bürosu Direktör Yardımcısı Toshihiro Nakajima ile toplantı; 23 Şubat, TÜSIAD Berlin Bürosu Alman-Türk Danışmanlar Kurulu ve Alman-Türk Ekonomi Forumu toplantısı; 26 Şubat, Fransız senatörlerle toplantı; 26 Şubat, Belçikalı parlamenterler ile toplantı; 3 Mart, Avrupa Parlamentosu Başkanı Pat Cox ile yemek; 17 Nisan, Alman Birlik 90-Yeşiller Partisi ve Heinrich Böll Vakfı temsilci-

leri ile toplantı; 20-21 Nisan, Dr. Michael Rogowski'nin başkanlığını yaptığı Alman Sanayi Federasyonu (BDI) heyeti ziyareti dolayısıyla yapılan toplantılar; 22 Nisan, Danimarka Krallığı Prensi Joachim'in başkanlığını yaptığı, Danimarka Sanayicileri Başkanı Johan Schroder ve Danimarkalı işadamlarından oluşan heyetin ziyareti dolayısıyla düzenlenen bilgilendirme toplantısı; 22 Nisan, La Hey Belediyesi Avrupa Dairesi Başkanı Paul Zoutendijk ile görüşme; 2 Haziran, Avrupa Komisyonu Genişleme Genel Direktörü Luigi Narbone ile görüşme; 3 Haziran, Yeni Zelanda Küçük İşletmeler Bakanı Hon John Tamihere ile görüşme; 3 Haziran, TÜSIAD-CONFINDUSTRIA toplantısı; 3 Haziran, Institute for Foreign Policy Analysis uzmanı Michael Sweeney ve Yeditepe Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Mesut Hakkı Caşın ile görüşme; 1 Temmuz, Fransız sermayeli firmaların temsilcileriyle yapılan toplantı; 21 Temmuz, Avrupa Komisyonu Ticaretten Sorumlu Komiseri Pascal Lamy ile düzenlenen toplantı; 10 Eylül, NATO Parlamenter Asamblesi ile yapılan öğle yemeği; 10 Eylül, Avusturyalı gazetecilere verilen öğle yemeği; 12 Ekim, hükümet ve işadamları örgütleri nezdinde yapılan KKTC ziyareti; 19 Ekim, Avrupa Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Komiseri Olli Rehn ile toplantı; 20 Ekim, Alman Yeşilliler/EFA Grubu'nun İstanbul'da gerçekleştirdiği "Türkiye Avrupa Birliği'nde: Ortak Bir Gelecek?" konulu toplantı; 27 Ekim, Kuzey Yunanistan Sanayicileri Federasyonu (FING) ile toplantı; 28 Ekim, Portekiz Meclis Başkanı Mota Amaral ve beraberindeki heyete verilen öğle yemeği; 3 Kasım, Estonya Parlamentosu heyeti ile öğle yemekli toplantı; 5 Kasım, İsveçli parlamenterler heyeti ile yapılan toplantı; 5 Kasım, ABD Senatosu Kentucky Senatörü Ed Whitfield onuruna düzenlenen kokteyl; 7-8 Kasım, TÜSIAD'ın Avusturya ziyareti; 10 Kasım, T.C. Bağdat Büyükelçisi Ünal

Çeviköz ile yapılan toplantı; 10 Kasım, ABD'nin Avrupa Birliği nezdindeki Büyükelçisi Rockwell Anthony Schnabel ile yapılan görüşme; 11 Kasım, TÜSIAD'ın İspanya ziyareti, 18-23 Kasım, TÜSIAD'ın ABD ziyareti; 24 Kasım, Avrupa Parlamentosu Sosyal Demokratlar Grubu temsilcilerine verilen akşam yemeği; 2 Aralık, Arı Grubu ve ACYPL (American Council of Young Political Leaders/Amerikan Genç Siyasi Liderler Konseyi) heyeti ile yapılan toplantı; 4 Aralık, Avrupa Parlamentosu Başkanı Josep Borrell onuruna verilen öğle yemeği; 11 Aralık, Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'nin Belçikalı yargıcı Françoise Tulkens onuruna verilen öğle yemeği.

Çalışma Grupları

Dışişleri Komisyonu'nun altında "ABD", "Dış Ticaret Politikaları" ve "Yabancı Sermaye" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

ABD Çalışma Grubu: Dışişleri Komisyonu Üyesi Ümit Boyner'in başkanlığını yaptığı çalışma grubu Nuri Akın, Vural Akışık, Rint Akyüz, Osman Feyzi Boyner, Gülsün Bozkurt Kılıç, Şükrü Bozluolcay, Nusret Cömert, Şerif Egeli, Mehmet Aykut Eken, Can Ekşioğlu, Yüksel Erimtan, Musa Galip Eroğlu, Ahmet Kamil Esirtgen, Fulya Eyilik, Erol Göker, Aziz Asım Karadeniz, Gülderen Koşar, Meltem Kurtsan, Alphan Manas, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Hasan Yalınkaya, Elif Bilgi Zapporolli (Üyeler), Abdullah Akyüz (TÜSIAD Washington, D.C. Temsilcisi), Gülden Ayman (TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Tuba Pelin Göl (Uzman)'den oluşmaktadır.

Çalışmalarına haziran ayında başlayan çalışma grubu, TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği ile TÜSIAD üyeleri arasındaki iletişimin geliştirilmesi, TÜSIAD'ın ABD'de ilişki kuracağı platformların belirlenmesi, bu platformlara yönelik çalışmalar düzenlenmesi ve Türk-ABD ilişkilerini ilgilendiren konularda görüş oluşturulmasını hedefledi.

Bu doğrultuda ilk olarak TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman'ın koordinasyonunda "Büyük Ortadoğu Projesi" konusunda daha sonra güncellenebilecek bir TÜSIAD görüşü oluşturulması çalışmaları başlatıldı. Bu konuda RAND, Turkish-American Congressional Study Group, AEI-New Atlantic Initiative ve CSIS-Euro-Atlantic Action Commission ile temas kurulması konusunda tavsiye kararı alındı. Çalışma grubu söz konusu kuruluşlarla ilişkileri kurma ve TÜSIAD görüşlerini ilgili platformlara iletme çalışmalarını sürdürmeyi planladı.

Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu: Dışişleri Komisyonu Üyesi Hasan Bengü'nün başkanlığını yaptığı çalışma grubu Taha Aksoy, Yılmaz Argüden, Metin Ataman, Meriç Atuna, Asım Barlın, Murat Basmacı, Cüneyt Başbakkal, Burak Baykan, Ümit Boyner, Ahmet Dikmen, Ayça Dinçkök, Bülent Durlanık, Şerif Egeli, Mehmet Aykut Eken, Can Ekşioğlu, İrem Gazioğlu, Hasip Gençer, Frederic Giraud, F. Şadi Gücüm, Faruk Güler, Mehmet Sadık Gülkılık, Alp Karaağaç, İlker Keremoğlu, Güngör Keşçi, Can Köstepen, Müge Krespi, Mehmet Kumbaracı, Hüsamettin Onanç, Mustafa Erhan Say, Mine Kasman Sönmez, Fuat Süren, Tuncay Toros, Nurdan Tümbek, Cenk Ulu, Onur Ümit, Murat Yeşildere, Oğuz Yeşilkaya (Üyeler), Derya Sevinç (TÜSIAD Ankara Temsilci Yardımcısı), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı), Zafer Gazi (Bölüm Sorumlusu) ve Tuba Pelin Göl (Uzman ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, hükümetin "Acil Eylem Planı" kapsamında, Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) bünyesinde hazırlanan "İhracat Stratejik Planı (2004-2006)" hedeflerine katkı sağlamak bağlamında, plan altında oluşturulan çalışma gruplarının görüş ve faaliyetlerine aktif katılım sağladı. Bu çerçevede, 9 Temmuz tarihinde "TÜSİAD Gümrük Birliği Değerlendirmesi" notu hazırlanarak DTM altındaki ilgili çalışma grubuna iletildi. Bu görüş 21 Eylül tarihinde güncellenerek tekrar çalışma grubuna iletildi.

UNICE'nin bölgesel çalışmalarının geliştirilmesi bağlamında internet üzerinden oluşturduğu gruplarının görüş ve faaliyetleri takip edildi.

Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu, yıl boyunca çalışmalarını "Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ)", "Gümrük Birliği Teknik Mevzuatı" ve "Çin" alt çalışma grupları vasıtasıyla yürüttü.

DTÖ Alt Çalışma Grubu, Cancun 5. DTÖ Bakanlar Konferansı'nda anlaşma sağlanamayan konular üzerinde müzakerelerin yeniden başlatılması konusunda çalışmalar yaptı.

DTÖ müzakerelerinin Türkiye'nin çıkarları doğrultusunda sonuçlanması ve müzakere sonuçlarından birebir etkilenen özel sektörün bilinçlendirilmesi gerektiği görüşünden hareketle, 22 Mart tarihinde "Cancun Sonrası Küresel Kalkınma ve Türkiye" başlıklı bir seminer gerçekleştirildi. DTÖ'nün 10-14 Eylül 2003 tarihinde Meksika-Cancun'da yapılan 5. Bakanlar Konferansı'nın başarısızlıkla sonuçlanmasının ardından, Kasım 2001'de yapılan Doha Bakanlar Konferansı'nda kabul edilen çalışma programı olan "Doha Kalkınma Gündemi"nin hayata geçmesi için her üye ülke, çözüme ulaşılması hedefiyle çalışmalarını artırdı. DTÖ nezdinde akredite edilmiş ilk ve tek Türk sivil toplum örgütü olan TÜSİAD, Cenevre'deki 2. Bakanlar Konferansı'ndan bu yana ha-

zırladığı raporlar ve gerek yurt içinde gerekse yurt dışında konu ile ilgili katıldığı toplantılarla bu yönde sürdürülen çabalara katkı sağladı. TÜSİAD'ın düzenlediği "Cancun Sonrası Küresel Kalkınma ve Türkiye" başlıklı seminerde, Avrupa Birliği'nin, Avrupa özel sektörünün ve Türkiye'nin DTÖ müzakerelerinin sonuçlanması yönündeki çalışmaları ele alındı.

Seminerin açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna ile TÜSİAD Dünya Ticaret Örgütü Alt Çalışma Grubu Başkanı Aykut Eken tarafından yapıldı.

Seminer kapsamında Avrupa Komisyonu Ticaret Genel Müdürlüğü DTÖ, OECD, TRTA, GATT Koordinasyonu Birim Başkan Yardımcısı Peter van den Heuvel "Cancun Sonrası Avrupa Birliği Görüşü"; UNICE DTÖ Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Reinhard Quick "Cancun Sonrası Avrupa İş Dünyası Stratejisi ve Türkiye'ye Bakış"; DTM Anlaşmalar Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Hüsnü Dilemre "Cancun Sonrası Küresel Kalkınma ve Türkiye'nin Yeri" ve Dışişleri Bakanlığı Çok Taraflı Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Asım Arar "DTÖ Sisteminde Türkiye'nin Kurumsal İşbirliği" konulu konuşmalar yaptılar.

Seminerden çıkan tespit ve öneriler doğrultusunda TÜSİAD stratejisi oluşturulmasına temel olacak bir tartışma dokümanı hazırlandı. "Cancun Sonrası Küresel Kalkınma ve Türkiye" adlı bu tartışma dokümanı ile, Türkiye'nin DTÖ gündeminin öncelikli tartışma konuları olan "Tarım", "Tarım Dışı Ürünlerde Pazara Giriş", "Hizmetler" ve "Ticaretin Kolaylaştırılması" alanlarındaki pozisyonuna ilişkin Türk iş dünyasının perspektifinden konulara yaklaşıldı. Bu doküman UNICE DTÖ Çalışma Grubu'nun 19 Temmuz tarihinde yapılan toplantısında TÜSİAD DTÖ Alt Çalışma Grubu Başkanı Aykut Eken tarafından sunuldu.

UNICE DTÖ Çalışma Grubu toplantılarının yanı sıra Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan sorumlu Devlet Bakanlığı altında kurulan "DTÖ ile Koordinasyon Kurulu" toplantılarına katılım sağlandı. DTÖ Alt Çalışma Grubu üyelerini DTÖ'deki gelişmeler hakkında bilgilendirmek üzere aylık bilgi notları hazırlandı.

Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Alt Çalışma Grubu tarafından Avrupa Birliği'nin gümrük mevzuatına uyum konusu kapsamında Türkiye'deki mevcut durumun değerlendirilmesi, Avrupa Birliği mevzuatı ile uyumlu hale getirilecek başlıkların ve bunlara ilişkin özel sektörün görüş ve önerilerinin belirlenmesi yönünde, TÜSIAD'ın diğer çalışma gruplarınca kapsanmayan "Malların Serbest Dolaşımı", "Gümrük Birliği", "Serbest Bölgeler", "Serbest Ticaret Anlaşmaları (STA)" ve "Genelleştirilmiş Tercihler Sistemi (GPS)" konularına yönelik bir taslak çalışma hazırlandı. Söz konusu çalışmadan yararlanılarak, Hazine Müsteşarlığı'nın Yatırımcı Danışma Konseyi İlerleme Raporu'na, başta sektörel düzeyde ihtiyaç duyulan işlerin basitleştirilmesi olmak üzere idari ve bürokratik engellerin kaldırılması, standartlar ve düzenlemelerin Avrupa Birliği ile uyumlaştırılması ve gümrüklerin, özellikle ithalat ve lisanslama süreçlerinin etkinliğinin artırılması konu başlıklarına yönelik görüş bildirildi.

Avrupa Birliği teknik mevzuatındaki değişikliklerin Türkiye'ye getireceği yükümlülükler konusunda özel sektörü bilgilendirmek amacıyla, 5 Mart tarihinde "Türkiye'nin Gümrük Birliği Mevzuatına Uyum Çalışmaları: Mevcut Durum ve Uyum Takvimi" başlıklı bir seminer gerçekleştirildi. Türkiye'nin Gümrük Birliği'nden kaynaklanan yükümlülüklerinin hızla yerine getirilmesi gereği, başta Avrupa Komisyonu olmak üzere, Avrupa Birliği yetkilileri tarafından her fırsatta dile getirilmektedir. Bu çerçevede, Gümrük Birliği mevzuatına uyum çalışmalarında ge-

linen son durumun ele alındığı seminerin açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Dışişleri Komisyonu Başkanı Cem Duna ile TÜSIAD Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Alt Çalışma Grubu Başkanı Asım Barlın gerçekleştirdi.

Seminer kapsamında çeşitli oturumlar düzenlendi. "Avrupa Birliği Teknik Mevzuatına Uyumda Son Durum" başlıklı oturumda Gümrük Müsteşarı Nevzat Saygılıoğlu ve Sanayi Bakanlığı Müsteşarı Adem Şahin birer konuşma yaptılar. "Avrupa Birliği Standartlarına Uyum: Uygulamada Geline Son Durum" konulu oturumda ise, Türk Akreditasyon Kurumu Genel Sekreteri Atakan Baştürk ile Türk Standartları Enstitüsü Genel Sekreteri Asım Dinç görüşlerini dile getirdiler. Dış Ticaret Müsteşarlığı Avrupa Birliği Genel Müdürü Cemalettin Damlacı'nın "Avrupa Birliği Ortak Ticaret Politikası ve Türkiye'nin Uyum Süreci" ve Serbest Bölgeler Genel Müdürü Mehmet Demirel'in "Serbest Bölgelerin Yasal Durumu ve Avrupa Birliği Mevzuatına Uyum" başlıklı konuşmaları ile devam eden seminer, Avrupa Birliği Genel Sekreter Yardımcısı Şükran Yazıcı tarafından yapılan genel değerlendirme ile sona erdi.

Çin Alt Çalışma Grubu tarafından "Çin-Türkiye Ticaret İlişkileri: Sorunlar ve Fırsatlar" başlıklı bir rapor hazırlandı. Raporda, "Rekabet", "Standardizasyon ve Bakanlıklar" ve "Kurumlararası İşbirliği" konu başlıkları altında Türkiye'nin Çin ile ticaretinde ve özellikle ithalatında karşılaştığı sorunlar ve bunlara yönelik çözüm önerileri belirtildi. Raporun bir sonraki aşamasında, TÜSIAD üyelerinden gelen talep ve görüşler doğrultusunda, Türkiye'nin Çin ile ticaretinde öne çıkan başlıca kurumların katılımı ile bir çalışma toplantısı gerçekleştirilmesi planlandı.

Yabancı Sermaye Çalışma Grubu: Dışişleri Komisyonu Üyesi Till Becker'in başkanlığını yaptığı

çalışma grubu Şefika Pekin Barlas, Şaban Erdikler, Giuseppe Farina, Klaus Fouquet, Paul Helderma, Arnold Hornfeld, Zafer İncecik, Aldo Kaslowski, Çelik Kurdoğlu, Guido Manzini, John McCarthy, Giuseppe Moggi, Luigi Pasqualino, Mustafa Sayınataç, Gilles V. Andre Serra, Cansen Başaran Symes, Feridun Uzunyol (Üyeler), Hale Hatipoğlu (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Tülay Ayalp (TÜSİAD International Bölümü Sorumlusu ve Raportör)'ten oluşmaktadır.

Çalışma grubu bünyesinde oluşturulan bir alt çalışma grubu tarafından geçen yıl başlatılan ve İngilizce olarak hazırlanan "FDI Attractiveness" (Türkiye'nin Doğrudan Yabancı Yatırımlar Açısından Çekiciliği) başlıklı çalışma tamamlandı. TÜSİAD ve YASED'in yönetim kurullarında onaylanan rapor, Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Ali Babacan ve Maliye Bakanı Kemal Unakıtan'a iletildi.

Ekonomik Araştırmalar

Güncel ekonomik gelişmelerin izlenmesi ve yorumlanması, hükümetin ekonomi politikalarının makroekonomi ve iş dünyası üzerindeki etkilerinin irdelenmesi ve daha etkin bir ekonomi yönetimi için alınması gereken yapısal önlemler çerçevesindeki çalışmalar Ekonomik Araştırmalar Bölümü ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, yıl boyunca Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek verdi.

Bölüm tarafından TÜSİAD'ın "Konjonktür Değerlendirme"/"Quarterly Economic Outlook" adlı Türkçe ve İngilizce süreli yayınının 3. 4. 5. ve 6. sayıları hazırlandı.

"Mukaddime" başlıklı 3. sayıda, ekonomik program dahilinde uygulanmakta olan sıkı maliye ve para politikaları sonucunda artan güven ortamıyla birlikte, 2003 yılının ekonomik istikrar, yapısal iyileştirmeler ve büyüme doğrultusunda önemli kazanımların sağlandığı bir yıl olduğu ifade edildi. Yayında ayrıca, 2004 yılında Türkiye ekonomisi açısından kritik önem taşıyan ve sonuçlarının dikkatle değerlendirilmesi gereken belirli dönemelerin varlığına dikkat çekildi. Mart ayı sonunda yapılacak olan yerel seçimler, Kıbrıs konusunda mayıs ayına kadar gerçekleştirilmesi amaçlanan çözüm süreci, yaz aylarında baz etkisi nedeniyle oluşabilecek yüksek enflasyon oranları, ekim ayında yayımlanması beklenen Avrupa Komisyonu İlerleme Raporu ve son olarak yıl sonunda gündeme gelecek olan Avrupa Birliği üyeliği görüşmeleri, 2004 yılında Türkiye ekonomisi açısından kritik önem taşıyan faktörler olarak sıralandı.

Konjonktür Değerlendirme'nin "Dikiz Aynasını Sökmek" başlıklı 4. sayısında ise, ekonomik temellerdeki güçlenmenin belirginleşmeye başladığı ve 2004 yılına ilişkin hedeflerin yakalanabileceğine dair beklentilerin kuvvetlendiği vurgulandı. Yayında ayrıca, bir önceki sayıda vurgulanan risk faktörlerinin değerlendirilmesine yer verildi. Yayında vurgulanan bir diğer nokta, ekonomik temellerdeki iyileşmenin, içinde bulunulan reform sürecinin daha ileriye götürülmesiyle desteklenmesi gerektiği oldu. Temel denge-sizliklerin giderildiği bir makroekonomik ortamda göreceli olarak maliyetleri azalan yapısal reformların hükümet tarafından gerçekleştirilmesinin, IMF ile yapılacak gözden geçirmelerin ötesinde orta ve uzun

vadede sürdürülebilir büyümenin temellerini oluşturacağı ifade edildi.

Sürelî yayının "Geleceğe Dönüş" başlıklı 5. sayısında, Türkiye ekonomisinin istikrar arayışında sığılacak en güvenli limanın ekonomik programın uygulanması olduğunun geniş kesimler tarafından kâbullenildiği, uygulamadaki kararlılık sayesinde de sıkı maliye ve para politikalarının meyvelerini vermeye başladığı ifade edildi. Yayında ayrıca, yapısal alandaki reformların devam ettirilmesinin, ekonomik göstergelerdeki olumlu performansın sürekliliğini temin edecek en önemli faktör olduğuna dikkat çekildi.

"Pruvan Neta Olsun" başlığıyla yayınlanan 6. sayıda ise, aralıklarla ortaya çıkan olumsuz dış konjoktüre karşın, ekonomik beklentilerdeki olumlu gidişatın devam ettiğine dikkat çekildi. 2004 yılına ilişkin mevcut göstergelerin ekonomide "düşük enflasyon-yüksek büyüme" sürecinin devam ettiğine işaret ettiği belirtildi. Yayında, iç ve dış fiyatlardaki artan oynaklığa karşın tüketim talebi ve özellikle de yatırımlardaki canlanmanın sürmekte olduğu, verimlilik artışıyla süregelen ekonomik büyümenin hız kesmeden devam ettiği ifade edildi. Yayında ayrıca, dalgalı kur rejimi altında enflasyon hedefinin giderek daha güvenilir bir nominal çapa haline geldiği vurgulandı. Yayında yer alan bir diğer nokta da, canlı iç talebin ve yüksek dış açığın piyasalardaki güven ortamını bozabilecek sınırlara yaklaşması oldu.

Bölüm ayrıca haftalık olarak Ekonomide Gündem Bülteni ve aylık olarak ekonomik durum değerlendirmeleri hazırladı, Görüş dergisinde yayınlanmak üzere çeşitli yazılar kaleme aldı. Ayrıca gündeme göre ekonomik gelişmeler ve ekonomi politikası yorumları çerçevesinde çeşitli yazılar kaleme alındı. Bu görüş dokümanlarının konuları güncel ekonomik durum değerlendirmeleri, Türkiye ekonomisi ve Maast-

richt Kriterleri, IMF ile gözden geçirmeler ve ekonomik program, Türkiye'de işgücü piyasası ve işsizlik, Türkiye'de kayıt dışılık, özelleştirme süreci, bölgesel kalkınma ve teşvik sistemi üzerine yoğunlaştı.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'na ve yabancı heyetlere bölüm tarafından Türkiye ekonomisi ile ilgili sunumlar yapıldı. Bu çerçevede, Bölüm Sorumlusu Alp Oğuz Baştuğ, 29 Nisan tarihinde TÜSİAD-YASED-İSO Genel Sekreterler toplantısında ve 3-4 Mayıs ve 15-16 Aralık tarihlerinde TÜSİAD'ın üye toplantılarında "Güncel Ekonomik Gelişmeler"; 11 Mayıs tarihinde U.S. National War College heyeti ile toplantıda "Türkiye'de Ekonomik Gelişmeler ve Avrupa Birliği", 4 Haziran tarihinde Brezilya Sanayi ve Ticaret Bakanlığı heyeti ile toplantıda "Türkiye'de Ekonomik Görünüm"; 14 Eylül tarihinde KfW Banking Group heyeti ile toplantıda "Türkiye Ekonomisi" ve 28 Eylül tarihinde Belçika Senatosu Sosyal İşler Komisyonu heyeti ile toplantıda "Türkiye'de İşgücü Piyasası" konulu sunumlar gerçekleştirdi. Bu sunumlara ek olarak, Uzman Eren Ocakverdi 12 Kasım tarihinde Interpro ile gerçekleştirilen toplantıda "Konjoktür Değerlendirme: Görünüm ve Beklentiler" konulu bir sunum gerçekleştirdi.

Bölüm ayrıca veri tabanı güncellemeleri, çeşitli makroekonomik konularda iktisadi analizler ve ileriye dönük makroekonomik tahminler yaptı.

Hazırlanan rapor ve yayınların dışında bölüm tarafından çeşitli temaslarda bulunuldu ve toplantılara katılım sağlandı. Bu temas ve toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

15 Ocak, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Fitch Ratings Genel Müdürü Ayşe Botan Berker ve Uzman Nick Ayzinger ile görüşmesi.

16 Şubat, Finansal Raporlama Çalışma Grubu Başkanı Cansen Başaran Symes, Bankacılık Çalışma

Grubu Üyesi Avni Hedili, Rekabet Çalışma Grubu Üyesi Tansu Akın, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Yardımcısı Alp Oğuz Baştuğ'un IMF teknik heyeti ile Türk Lirası'ndan altı sıfır atılması konulu toplantısı.

20-22 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in ARGE-New Medya Company tarafından Antalya'da düzenlenen "Yarını Arayışlar" konulu seminere katılımı.

24 Şubat, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan'ın Anglo Irish Bank kredi analisti Nick Keye ile görüşmesi.

2 Mart, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in OECD heyeti ile toplantısı.

9 Mart, Uzman Yardımcısı Alp Oğuz Baştuğ'un Paris'te düzenlenen OECD/BIAC Öngörü toplantısına katılımı.

18 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in İngiliz Konsoloslugu Ticaret Ataşesi Chris Innes Hopkins ile görüşmesi.

22 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in OECD'nin yıllık Denetçiler Yönetim Kurulu toplantısına katılımı.

23 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Hollanda Dışişleri Bakanlığı Stratejik Planlama Birimi yetkilileri Bert Van der Zwan, Chris Devillers ve Başkonsolos Jan Giesen ile görüşmesi.

26 Mart, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Yardımcısı Eren Ocakverdi'nin Morgan Stanley heyeti ile görüşmesi.

26 Mart, Genel Sekreter Yardımcıları Ümit İzmen ve Hale Hatipoğlu'nun Dansk Industry yetkilisi Anders Le Dafort ile görüşmesi.

29-30 Nisan, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Dünya Bankası'nın Fas'ta düzenlediği "Bütçe ve Ekonomi Politikasının Belirlenmesinde Hükümet-Parlamento Diyaloğu" konulu konferansa konuşmacı olarak katılımı.

5-9 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in DPT tarafından İzmir'de düzenlenen 4. Türkiye İktisat Kongresi'nde "Gelir Dağılımı ve Yoksullukla Mücadele" ve "Sanayinin Gelişme Stratejileri ve Rekabet Gücünün Artırılması" çalışma gruplarının rapor sunumuna katılımı.

10 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Yardımcısı Alp Oğuz Baştuğ'un Boğaziçi Üniversitesi'nde düzenlenen "IMF ile İlişkiler" konulu seminere katılımı.

18 Mayıs, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Yardımcısı Alp Oğuz Baştuğ'un Galatasaray Üniversitesi'nde Merkez Bankası Başkanı Süreyya Serdengeçti ile görüşmesi.

18 Haziran, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Boğaziçi Üniversitesi'nde "Büyüme, İstihdam ve Aktif Politikalar" konulu konferansa katılımı.

18-19 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in çalışanlar ve kurum dışı iddia sahipleriyle birlikte Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın gelecek vizyonunun oluşturulması amacını taşıyan toplantıya katılımı.

24 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Amerikan Dışişleri Bakanlığı Danışmanı Carl Lankowski ile görüşmesi.

25 Ekim, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Alp Oğuz Baştuğ'un IMF teknik heyeti ile Türk Lirası'ndan altı sıfır atılması konulu toplantısı.

25 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Uzman Eren Ocakverdi'nin AFD-Proparco

(Agence Française de Developpement) yetkililerinden Uzman Thierry Liscia ile yatırım projelerinin finansmanı konulu toplantısı.

26 Kasım, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Alp Oğuz Baştuğ'un Fitch Direktörü Nick Ayzinger ile görüşmesi.

3 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in İspanya Büyükelçiliği Başekonomisti Banco Bilbao Balmaseda ile görüşmesi.

3 Aralık, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Alp Oğuz Baştuğ'un Morgan Stanley heyeti ile görüşmesi.

10 Aralık, Bölüm Sorumlusu Alp Oğuz Baştuğ ve Uzman Eren Ocakverdi'nin İsveç Büyükelçiliği İkinci Katibi Josa Karre ile görüşmesi.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Oktay Varlıer'in yaptığı komisyon Vural Akışık, Tefik Altınok, Piraye Antika, Yılmaz Argüden, Cem Ataç, Cansen Başaran, Tayfun Bayazıt, Alaattin Büyükkaya, Bülent Çorapçı, Sedat Eratahar, Şaban Erdikler, Hasan Ersel, Alev Göçmez, Sadi Göğdün, Atilla Gönenli, Hüseyin Gürer, Arnold Hornfeld, Korkmaz İlkorur, Aziz Karadeniz, Levent Nart, Safa Ocak, Nezih Öztüre, Fatih Recep Saraçoğlu, Mustafa Sayınataç, Yıldız Şarsel, Mehmet Şencan, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul, Servet Topaloğlu, Agah Uğur, Zekeriya Yıldırım (Üyeler), Ekrem Keskin (Uzman Üye), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Alp Oğuz Baştuğ (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, yaptığı toplantılarda çalışma programını ve araştırma projele-

rini gündeme aldı; ekonomik gelişmeleri ve ekonomi politikasını yorumladı. Güncel ekonomik gelişmeler, TL reformunun Türkiye ekonomisi üzerine muhtemel etkileri, Türkiye'deki işgücü piyasası ve işsizlik sorunu, dışsal fiyatlardaki artışların enflasyon üzerine etkileri, cari açığın finansmanı gibi konular görüşüldü.

Komisyon üyeleri tarafından yıl boyunca yapılan temaslar ve katılım sağlanan toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

12 Ocak, Yönetim Kurulu üyeleri, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri, TÜSİAD International Yönetim Kurulu Üyesi Markus C. Slevogt, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in 7. gözden geçirme çalışmaları çerçevesinde Türkiye'de bulunan IMF Türkiye Masası Şefi Reza Moghadam ve beraberindeki heyet ile toplantısı.

7 Haziran, Yönetim Kurulu üyeleri, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in 8. gözden geçirme çalışmaları çerçevesinde Türkiye'de bulunan IMF Türkiye Masası Şefi Reza Moghadam ve beraberindeki heyet ile toplantısı.

25 Haziran, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in Avrupa Yatırım Bankası Türkiye Masası yetkilileri Patrick Walsh ve Dr. Hakan Lucius ile görüşmesi.

12 Temmuz, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Alp Oğuz Baştuğ'un Alman Ekonomi Bakanlığı Birinci Müsteşarı Gerd Andres ve beraberindeki heyet ile toplantısı.

14 Eylül, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in KfW Banking Group Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Peter Klaus'un başkanlığındaki heyet ile toplantısı.

16 Eylül, Yönetim Kurulu üyeleri, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Alp Oğuz Baştuğ'un IMF Türkiye Masası Şefi Reza Moghadam ve beraberindeki heyet ile toplantısı.

26 Kasım, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Alp Oğuz Baştuğ'un, T.C. Hükümeti ve UNFPA arasında III. Ülke Programı'nın hazırlık çalışmaları kapsamında "Nüfus ve Kalkınma Politika Önerileri" başlığı altında hazırlanacak rapor ile ilgili ODTÜ Öğretim Üyesi Prof. Dr. Halis Akder ile toplantısı.

7 Aralık, Yönetim Kurulu üyeleri, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Alp Oğuz Baştuğ'un IMF Türkiye Masası Şefi Reza Moghadam ve beraberindeki heyet ile toplantısı.

Çalışma Grupları

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında "Büyüme ve Rekabet", "Enerji", "Konjonktür Değerlendirme" ve "Vergi" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının faaliyetleri aşağıda belirtilmektedir.

Büyüme ve Rekabet Çalışma Grubu: Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Servet Topaloğlu'nun başkanlığını yaptığı çalışma grubu Sevda Ar, Tolga Aykın, Bülent Durlanık, Cemal Ererdi, Tipi Ergün, Osman Çetin Evranuz, Faik Kurşunoğlu, Semih Pulluk, Zemin Yıldıkıo (Üyeler), Ümit İzmen (Genel

Sekreter Yardımcısı) ve Eren Ocakverdi (Bölüm Uzmanı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, orta ve uzun vadeli bir perspektif ile Türkiye ekonomisinin büyüme potansiyeli ve mevcut rekabet ortamı kalitesi arasındaki ilişkiyi analiz etmek ve gerekli ekonomik ve sosyal politika seçeneklerini ortaya koymak amacıyla çalışmalar yaparak başta DPT olmak üzere Ankara'da çeşitli kamu kurumlarına sunulması yönündeki faaliyetlerine devam etti.

Enerji Çalışma Grubu: Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Arnold Hornfeld'in başkanlığını yaptığı çalışma grubu Atilla Akalın, Batu Aksoy, Teoman Alptürk, Olgun Altuntaş, Zeynep Anakök, Fahrettin Arman, Nusret Cömert, Erhan Çetinok Zeki Eriş, Tuğrul Erkin, Tarhan Günay, Özgür Kahramanzade, Önder Karaduman, Erdemir Karakaş, Muharrem Küçük, Yetik Kadri Mert, Mehmet Özbilen, Özlem Sefer Palabıyık, Ahmet Tüzün, Mehmet Yükselen, Cüneyt Yürür (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Eren Ocakverdi (Uzman ve Raportör)'den oluşmaktadır.

4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve 4646 sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu'nda değişiklik yapılmasını öngören yasa tasarısı hükümlerinin yeniden değerlendirilmesi ve geliştirilebilmesi amacıyla 2-3 Ekim tarihinde Abant'ta Enerji Bakanlığı ile toplantılar yapıldı.

Çalışma grubu bu toplantılarda dile getirdiği sektörel sorunlara ve 4646 ve 4628 sayılı kanunlarda değişiklik yapılması hakkındaki yasa tasarısına ilişkin bir görüş hazırlayarak Enerji Bakanlığı makamına iletti.

Konjonktür Değerlendirme Çalışma Grubu: Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer'in başkanlığını yaptığı çalışma grubu Cevdet Akçay, Piraye Antika, Mehtap Bingöl, Ahmet Çime-

noğlu, Tipi Ergün, Fulya Gür, Hüseyin Kırlioğlu, Haluk Levent, Selim Somçağ, Kamil Yılmaz (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Eren Ocakverdi (Bölüm Uzmanı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubunun kamu büyüklüğünün incelenmesi olarak belirlenen gündemine ilişkin çalışmalarının tamamlanmasıyla geçen yıl yayımlanan "Karşılaştırmalı Bir Perspektiften Türkiye'de Kamu Sektörü Göstergeleri" adlı raporun tanıtım toplantısı 29 Ocak tarihinde yapıldı. Çalışmada, kamunun ekonomideki rolünün düzenleyicilik, vergilendirme, üretim, tüketim ve transferleri kapsayan bütüncül bir yaklaşımla ele alınması gerektiği vurgulanırken, Türkiye'de bu alanların birbiriyle ilişkisinin göz ardı edildiği, kamunun ekonomideki rolünün sadece harcamalar ve istihdam gibi tekil başlıklara odaklandığı ifade edildi. Raporda ayrıca uluslararası veriler aracılığıyla ve tanım farklılıkları en aza indirilerek, Türkiye'deki kamu sektörünün büyüklüğü bütüncül bir yaklaşımla ele alındı.

Vergi Çalışma Grubu: Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Şaban Erdikler'in başkanlığını yaptığı çalışma grubu Ümit Ak, Tuna Akyürek, Turgut Alpar, Ayhan Ateş, Sacit Basmacı, Mehmet Bingöl, Veysel Çakır, Ahmet Çınar, Bülent Çorapçı, Niyazi Çömez, İbrahim Demirtaş, Musa Doğan, Sedat Erata, Aylin Erdem, Murat Erişti, Sırrı Erkan, Ali Erköse, Ömer Eryılmaz, Mustafa Filiz, Zeki Gündüz, Feridun Güngör, Hüseyin Gürer, Hasan Cüneyt İlçöl, Murat İnan, Mehmet Nadir Kaçar, Bilal Kara, Süleyman Kara, Filiz Keskin, Mehmet Maç, Cihat Madanoğlu, İlyas Murtezaoglu, Ayfer Özdamar, Tuğrul Özsüt, Münife Şanlı, Tayfun Şenbayram, Mustafa Şen, Korkut Şeşenoğlu, Yılmaz Tahaoğlu, Özcan Tekdal, Erdal Tekin, Ali Reha Tekin, Okan Turan, İbra-

him Türkış, Seyhan Urasoğlu, Ali Baki Usta, Mustafa Uysal, Ali Tarık Uzun, Mahmut Yüksel (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Alp Oğuz Baştuğ (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Vergi Çalışma Grubu, maliye politikalarının ve vergi mevzuatındaki değişikliklerin makroekonomik sonuçlarını, şirketlerin rekabet gücü üzerindeki etkilerini incelemeye ve gerekli önlemleri belirlemeye yönelik çalışmalarını sürdürdü.

Enflasyon muhasebesi uygulamasının beraberinde getirdiği belirsizlikler ve sorunlara ilişkin olarak bir görüş hazırlanarak Maliye Bakanlığı makamına iletili.

Çalışma grubunun iş planı çerçevesinde dokuz alt çalışma grubu oluşturuldu. Bu çerçevede, finans sektörünün vergilendirilmesi, gelir üzerinden alınan vergiler, enflasyon muhasebesi ve YTL, denetim standartlarının oluşturulması, KDV, büyük yatırımların teşviki, vergilemede mükellef memnuniyeti, adalarda yatırım ve istihdamın teşviki, vergi mevzuatında güncel durum konularında alt çalışma gruplarınca çalışmalar başlatıldı ve ilgili konularda TUSIAD görüşü oluşturuldu. Oluşturulan görüşler derlenerek Yönetim Kurulu gündemine alındı ve Maliye Bakanlığı'na iletilmek üzere girişimler başlatıldı.

24 Haziran tarihinde, çalışma grubu tarafından "Enflasyon Muhasebesi: Uygulama Hususları ve Karşılaşılan Sorunlar" konulu bir seminer gerçekleştirildi. Açılış konuşmasını Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer'in gerçekleştirdiği seminer iki oturumdan oluştu. Türk vergi sistemi açısından enflasyon muhasebesinin irdelendiği birinci oturumu Vergi Çalışma Grubu Başkanı Şaban Erdikler yönetirken, Maliye Bakanlığı Gelirler Genel Müdür Vekili Osman Arnoğlu, Mali Müşavir Meral Uçar,

Sabancı Holding Mali İşler ve Finansman Daire Başkanı Mevlüt Aydemir ve Vergi Konseyi Başkanı Mustafa Uysal konuşmacılar arasında yer aldı. Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Üyesi Tevfik Altınok'un başkanlığını üstlendiği ikinci oturumda ise, finansal raporlama açısından enflasyon muhasebesi konusu ele alındı. Oturumda, TÜSİAD Finansal Raporlama Çalışma Grubu Başkanı Cansen Başaran-Symes, SPK Kurul Başkan Yardımcısı İ. Kubilay Temuçin, Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu Başkanı Bülent Üstünel ve Koç Holding Finansman Koordinatörü Füsun Akkal konuşmacı olarak yer aldılar.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler

Gönüllü mesleki-sosyal kuruluşların ülkede karar alma ve politika üretme süreçlerinde yer alması gerektiği, bilinçli ve katılımcı bir toplumun oluşturulmasında öncülük üstlendikleri inancıyla bu kuruluşlarla daha yakın ve sürekli bir ilişki kurulması, görüş alış verişi için gerekli kanalların oluşturulması, karşılıklı destek ve katkı yollarının açılması çerçevesinde yapılan faaliyetler Meslek Örgütleri İle İlişkiler Bölümü ve Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler Bölümü

Meslek Örgütleri ile İlişkiler Bölümü, Türkiye Sanayicileri ve İşadamları Dernekleri (SİAD) Platformu ve Sektörel Dernekler Platformu (SDP)'nin çalışmalarına destek verdi.

Bölüm, TÜSİAD'ın Avrupa Birliği tarafından desteklenen "E-Mag: Avrupa Birliği Hakkında Model

Bir Radyo Programı ve İnternet Sitesi Projesi" çalışmalarını yürüttü. Projenin ilk aşaması olarak radyo programı hazırlandı. "Avrupa Postası" isimli program 27 Eylül 2003 tarihinden 27 Mart 2004 tarihine kadar her cumartesi, saat 12:05 ile 12:35 arasında, NTV Radyo'da yayınlandı. Özellikle küçük ve orta ölçekli işletme sahiplerini, çiftçileri, küçük sanayicileri, girişimcileri, turizmcileri, çalışanları ve gençleri Avrupa Birliği konusunda aydınlatmayı amaçlayan radyo programının sunuculuğunu ve yapımcılığını gazeteci-yazar Zeynep Göğüş ve NTV Radyo program yapımcısı Murat Gener üstlendi.

Programda, yirmi dört bölüm boyunca her cumartesi dinleyicilere yeni bir dosya konusu sunuldu. Bu dosyalar zaman zaman güncel gelişmelerden yola çıkarak hazırlandı; kimi zaman da KOBİ'lere, gençlere, kadınlara, işçilere, memurlara, çiftçilere yol gösterebilecek, yaşamın içinden konu başlıklarından seçildi. Her özel dosya için uzmanların katkısı sağlandı. Bu kapsamda, program boyunca iki yüzden fazla konuk ağırlandı.

Programa her hafta bir sivil toplum kuruluşu konuk edildi. Ayrıca her hafta bir gençlik programı hakkında bilgi verildi. Her bölüm için "Avrupa Birliği Sözlüğü" hazırlandı.

"Avrupa Postası" radyo programının www.avrupapostasi.org adresinde faaliyet gösteren internet sitesinde de radyo programının metinlerinin yanısıra Avrupa Birliği kurumlarının, politikalarının, Avrupa Birliği'nin genişleme süreciyle ilgili konuların ve adaylık sürecinde Avrupa Birliği-Türkiye ilişkilerinin tartışılmasına ve program yapımcıları ile interaktif ilişki kurmaya olanak sağlayan bir forum bölümü yer aldı.

"Avrupa Postası" radyo programı, KKTC kamuoyunu 1 Mayıs'a kadar Avrupa Birliği konusunda bilgilendirmek amacıyla, 15 Mart tarihinden itibaren,

Kıbrıs Devlet Radyosu "Bayrak Radyo"da da yayınlanmaya başlandı. Avrupa Postası, Bayrak Radyo'da 13:30 ve 18:30 ana haber bültenleri öncesinde, günde iki kez yayınlandı.

Radyo programının sunuculuğunu ve yapımcılığını üstlenen Zeynep Göğüş ve Murat Gener, "Avrupa Postası" ile Türkiye Gazeteciler Cemiyeti'nin düzenlediği "2003 Türkiye Gazetecilik Başarı Ödülleri"nde radyo dalında, en iyi radyo programı ödülünü kazandı.

Projenin diğer aşamaları için, radyo programından süzülerek hazırlanan Avrupa Postası kitabından iki bin beş yüz adet basıldı ve iki programın içinde olduğu CD'den iki bin beş yüz adet çoğaltılarak Türkiye SIAD Platformu üyesi SIAD'lar, Avrupa Bilgi Büroları ve Dokümantasyonlar Merkezleri vasıtasıyla Türkiye çapında dağıtımı yapıldı.

Projenin son aşaması, radyo gazetecileri için 16 Haziran tarihinde, İstanbul'da, TÜSIAD Merkezi'nde düzenlenen "Avrupa Birliği Haberciliği" isimli bir günlük seminer oldu. Türkiye'nin çeşitli illerinden on üç radyo programcısının katıldığı seminerde "Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri" ve "Avrupa Birliği konulu habercilik" başlıkları işlendi. Gün içinde NTV Radyo ziyaret edildi. Seminere konuşmacı olarak Zeynep Göğüş ve Murat Gener katıldı.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler Bölümü'nün koordine ettiği faaliyetlerden biri de "9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü" etkinlikleri oldu.

TÜSIAD'ın üç yıldır Avrupa Birliği'nin kuruluş günü olarak kabul edilen 9 Mayıs'ta "Gençlik ve Avrupa Günü" adıyla İstanbul'da düzenlediği etkinlikler, bu yıl Diyarbakır SIAD, Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası, Avrupa Birliği Bilgi Bürosu ve Ege SIAD'ın katkılarıyla Diyarbakır'da gerçekleştirildi.

Geçtiğimiz yıllarda, Anadolu'nun çeşitli kentlerinden lise öğrencileri İstanbul'da toplanarak, öğrencilerin Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği hedefi hakkında özel olarak hazırlanan filmler, konuşmalar ve broşürlerle bilgilencmeleri sağlanmıştı. Bu yıl ise İstanbul, İzmir ve komşu illerden gelen öğrencilere Diyarbakır ev sahipliği yaparken 9 Mayıs etkinlikleri üniversite ve lise öğrencilerine yönelik iki ayrı program halinde gerçekleştirildi.

Etkinliklerin ilki, 6 Mayıs tarihinde Dicle Üniversitesi'nde üniversite öğrencilerine yönelik olarak düzenlenirken Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Topluluk Programları Koordinatörü Sevinç Atabay üniversite öğrencilerini "Topluluk Programları" konusunda bilgilendirdi.

Aynı gün çevre gezisine katılarak Diyarbakır'ın tarihi mekanlarını gezen, yöresel yemeklerle tanışan misafir öğrenciler, akşam da Gazi Köşkü'ndeki yemeğin ardından "sıra gecesi"ne katıldılar.

7 Mayıs tarihinde ise, etkinliklerin hedef kitle si lise öğrencileri oldu. Diyarbakır SIAD Başkanı ve Türkiye SIAD Platformu Yürütme Kurulu Başkanı Şeyhmus Akbaş ve TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Meslek Örgütleri ile İlişkiler Komisyonu Başkanı Tufan Ünal'ın açılış konuşmaları ile başlayan etkinlik çerçevesinde, TÜSIAD tarafından hazırlanan Avrupa Birliği filmi gösterildi.

Etkinlikte ayrıca öğrencilerin Avrupa Birliği'ni, kendi şehirlerini, mevcut eğitim imkanlarını tartıştıkları bir "Gençlik Forumu" düzenlendi.

Önümüzdeki yıllarda Türkiye'nin çeşitli illerine taşınması planlanan 9 Mayıs etkinlikleri ile gençlerin Avrupa Birliği-Türkiye ilişkileri ve Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği konusunda bilgilendirilmeleri, ülkenin farklı yörelerinde yetişmiş gençlerin birbirlerini tanımaları ve anlamaları, ortak bir hedef doğrultusunda birlikte düşünmelerinin sağlanması amaçlandı.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Tufan Ünal'ın yaptığı komisyon Celalettin Çağlar, Ahmet Eren, Adnan İğnebekçili, Güngör Keşci, Enis Özsaruhan, Samim Sivri (Üyeler) ve Arzu Turhan (Bölüm Sorumlusu ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu faaliyetlerini Türkiye SIAD Platformu ve Sektörel Dernekler Platformu aracılığıyla yürüttü.

Türkiye SIAD Platformu: Türkiye SIAD Platformu'nun ilk İcra Komitesi toplantısı 16 Şubat tarihinde yapıldı. Toplantıda, Bandırma Başkanlar Kurulu toplantısının 2 Nisan, Hatay Başkanlar Kurulu toplantısının 4 Haziran ve Denizli Başkanlar Kurulu toplantısının 24 Eylül tarihlerinde yapılmasına karar verildi. 8. SIAD Zirvesi'nin ise 2-3 Aralık tarihinde Diyarbakır'da Diyarbakır SIAD'ın ev sahipliğinde "Yoksullukla Mücadele ve Bölgesel Kalkınma" ana teması ile yapılması kararlaştırıldı. Ana temanın bireysel ve bölgesel gelir dağılımı, bölgeler arası gelişmişlik farkını azaltmada Avrupa Birliği kaynakları gibi birkaç alt başlık çerçevesinde incelenmesi planlandı.

Türkiye SIAD Platformu'nun ilk Başkanlar Kurulu toplantısı 1-2 Nisan tarihinde Bandırma'da yapıldı. Toplantıya katılan SIAD başkanları siyasi ve ekonomik konjonktürle ilgili değerlendirmelerde bulundular. Başkanlar Kurulu Bildirisi'nde yerel seçimler değerlendirilerek "Gelinen noktada, hükümete yüklenen sorumluluğun, 'Türkiye'nin iç ve dış sorunlarının çözümünde, seçimlerin güçlendirdiği siyasi istikrarı bir kaldıraç olarak kullanmak' olarak nitelenmesi mümkündür." ifadelerine yer verildi.

Türkiye SIAD Platformu ikinci Başkanlar Kurulu toplantısı 3-4 Haziran tarihinde Hatay'da yapıldı.

Toplantıda siyasi ve ekonomik gündem değerlendirildi. Başkanlar Kurulu Bildirisi'nde "Ekonomik, siyasi ve sosyal olarak son derece hassas bir çizgide ilerleyen Türkiye'de, son yıllarda sık sık ülkenin ana gündeminden sapıldığına ve gereksiz zaman, enerji ve kaynak israfına yol açıldığına tanık oluyoruz. Bunun son örneğini YÖK Yasa Tasarısı'nda gördük. Bu konunun tüm tarafların katılımıyla sonuca ulaştırılması, bugüne kadar yitirilen zamanın boşa gitmemesinin tek koşuludur." denildi.

Türkiye SIAD Platformu üçüncü toplantısını 23-24 Eylül tarihlerinde Denizli'de gerçekleştirdi. Devlet Bakanı Ali Babacan'ın da katıldığı toplantıda, her bölgeyi temsilen başkanlar, ekonomik ve siyasi gündem ile ilgili birer konuşma yaptılar. Başkanlar Kurulu Bildirisi'nde "Türkiye'nin Avrupa Birliği üyesi, toplumun geniş kesimlerinin mutabakat sağladığı, 40 yıldır üzerinde çalışılan, hükümetler üstü bir uygarlık projesi, bir devlet politikasıdır. Bizim ve çocuklarımızın geleceği olarak gördüğümüz bu projeye verilen emeğin heba olmaması, iktidarıyla, muhalefetiyle, sivil toplumuyla hepimizin ortak sorumluluğudur" mesajı verildi. Ayrıca son günlerde yoğun bir şekilde devam eden konfederasyon kurma çalışmaları ile ilgili olarak SIAD başkanları ve temsilcilerine bilgi verildi.

TÜSIAD tarafından, SIAD'ların ve Almanya'nın önde gelen işadamlarının katılımı ile 2 Temmuz tarihinde Berlin'de "Türkiye'de Bölgesel Ekonomik Fırsatlar" başlıklı bir konferans düzenlendi. Konferans, TÜSIAD'ın Almaya'daki muhatap kuruluşu, Alman iş dünyasının temsil örgütü BDI'nın katkılarıyla gerçekleşti.

Konferans, Türkiye'deki "Yeni Sanayileşme Bölgeleri" ve "Bölgesel Kalkınma" konularında farkındalık yaratılması ve SIAD başkanlarının Alman işa-

damları ile görüş alış verişinde bulunarak yatırım imkanlarının araştırılması amacıyla düzenlendi.

Açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Almanya Ekonomi ve Çalışma Bakanlığı Müsteşarı Gerd Andres'in yaptığı konferansın, "Türkiye'deki Yeni Sanayileşme Bölgeleri" başlıklı birinci bölümünde, Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Musa Timur, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Şeyhmus Akbaş, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkan Yardımcısı Semih Melek ve Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Enis Özsaruhan söz aldı.

"Bölgesel Kalkınmada Sektörel Boyut" başlıklı ikinci bölümde ise, Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı ve Bursa SIAD Eski Başkanı Celal Beysel otomotiv; Gaziantep SIAD Üyesi Dr. Yusuf Uskaner makina ve imalat; Babadağlı SIAD Yönetim Kurulu Üyesi İzzet Arpacı tekstil ve Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkan Yardımcısı ve Antalya SIAD Başkanı Mustafa Talat Sözen turizm sektörlerinde yaşanan gelişmeleri aktardı.

Tüm konuşmacıların CD halinde çoğaltılan sunumları, konferansa katılan bölgeler ve sektörler ile ilgili yüz elli Alman işadamına dağıtıldı. Ayrıca BDI tarafından CD'ler ilgili sektör kuruluşlarına ve Almanya'nın çeşitli bölgelerinde faaliyet gösteren yerel örgütlerine iletildi. Toplantı BDI ve Almanya Ekonomi Bakanlığı'nın katkılarıyla çıkan "New and Middle East Associations" dergisinde de geniş çapta yer buldu.

Bu bağlamdaki ikinci toplantı 28 Ekim tarihinde, Milano'da gerçekleştirildi. TÜSIAD ve İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA)'nın işbirliği ile, Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Der-

nekleri Federasyonu, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu ve Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)'nin katkılarıyla "Türkiye'deki Yeni Sanayi Merkezleri ve Sektörel Gelişmeler" başlıklı bir seminer düzenlendi.

Açılış konuşmalarını CONFINDUSTRIA International Üyesi Giuseppe Castelli, TÜSIAD International Başkan Yardımcısı Hasan Bengü ve SEDEFED Başkanı Güngör Keşçi'nin yaptığı toplantı ile Türkiye'deki belli başlı bölge ve sektörlerin yurt dışına açılımının sağlanması ve iki ülke arasındaki yatırım olanaklarının geliştirilmesi hedeflendi.

Seminerin birinci bölümünde Doğu ve Güneydoğu Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Başkanı Şeyhmus Akbaş, Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Yönetim Kurulu Üyesi İzzet Arpacı ve Ayakkabı Sanayicileri Derneği Genel Sekreteri Bahadır Öztanyel; ikinci bölümünde ise Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği Genel Sekreteri Germiyan Saatçioğlu, Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği Genel Sekreteri Esin Benöz ve Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneği Genel Sekreteri Nedret Koruyan bölge ve sektörlerindeki son gelişmeleri anlatan birer sunum yaptı. Tüm sunumlar CD halinde çoğaltılıp konferansta dağıtıldı.

Sektörel Dernekler Federasyonu: Kuruluş amacı Türkiye'de sektörel düzeyde faaliyet gösteren, ortak ilke ve hedefleri benimseyen sektörel kuruluşların ulusal ekonomik politikaların oluşturulmasına katkıda bulunmak, uluslararası sektörel entegrasyonu sağlamak ve özellikle Avrupa Birliği'ne sektörel entegrasyonu hızlandırmak için ortak projeler geliştirmek, sektörel kuruluşları uluslararası bir vizyona sahip olmaları için özendirmek, sorunları ve çözüm önerilerini kamuoyuna, yetkili kurumlara duyurmak olan Sektörel Dernekler Platformu (SDP); Aralık

2000 tarihinden bu yana yaptığı çalışmalarla oluşturulan önemli birikimin ve yakalanan sinerjinin sürdürülerek kurumsal bir yapıya taşınması için federasyonlaşma çalışmalarını başlattı.

Yapılan çalışmalar sonucunda Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED), 7 Mayıs tarihinde, Demir-Çelik Üreticileri Derneği, Seramik Kaplama Malzemeleri Üreticileri Derneği, Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği, Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği, Türkiye İlaç Sanayi Derneği, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği, Türkiye Müteahhitler Birliği, Türkiye Turizm Yatımcıları Derneği, Uluslararası Nakliyeciler Derneği, Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenler Derneği tarafından kuruldu. İlk genel kurulunu 5 Temmuz tarihinde, İstanbul Mövenpick Otel'de gerçekleştiren SEDEFED'e eylül sonu itibariyle Otomotiv Sanayicileri Derneği de üye oldu.

SEDEFED'in ulusal ekonomik politikaların oluşumunda hükümet ve bürokrasi ile etkin ilişkiler kurması, Avrupa Birliği ile 2005 yılında başlaması beklenen müzakere sürecine sektörel temelde aktif katkı sağlayarak müzakerecilerle destek olması, sektörleri ilgilendiren ortak konularda projeler üretmesi, araştırmalar yapması amaçlandı. Uluslararası kaynaklardan da yararlanarak sektörlerin yeniden yapılanmalarını, teknolojilerini iyileştirilmelerini sağlamak ve uluslararası projeler hayata geçirerek sosyal yapının gelişmesine, refahın artmasına sektörlerin yaptığı katkıyı artırmak ve hızlandırmak hedeflendi.

Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu:

SIAD'ların ve sektörel derneklerin nihai hedefi olarak Avrupa Birliği ile müzakerelerde iş dünyasını güçlü bir şekilde temsil edecek bir üst çatı örgütü kurulması yönünde çalışmalar tamamlandı. Beş bölgesel federasyon ve bir sektörel federasyondan oluşan "Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu" 4 Kasım tari-

hinde kuruldu. Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED)'nin yanında beş bölgesel federasyon Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (BASİFED), Marmara ve Karadeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (MAKSİFED), İç Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (İÇASİFED), Doğu Akdeniz Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DASİFED) ve Doğu ve Güneydoğu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu (DOĞÜNSİFED) olarak sıralandı. TÜSIAD ise konfederasyonda SEDEFED tarafından temsil edildi. Merkezi İstanbul'da olan konfederasyonun Yönetim Kurulu Başkanlığı'na BASİFED Başkanı Enis Özsaruhan getirildi.

Parlamento İle İlişkiler

TBMM gündeminde bulunan yasa tasarılarının ve tekliflerinin takip edilmesi, bunlardan Parlamento İşleri Komisyonu'nun çalışma alanına girenler ile ilgili olanlar hakkında uzmanlardan destek alarak görüş oluşturulması, görüşlerin ve çalışmaların ilgili parlamenterlere ve bürokratlara yasa çalışmalarında yararlanabilmeleri için ulaştırılması çerçevesindeki faaliyetler Parlamento İle İlişkiler Bölümü ve Parlamento İşleri Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Parlamento İle İlişkiler Bölümü

Parlamento İle İlişkiler Bölümü, yıl boyunca Parlamento İşleri Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek verdi.

Bölüm tarafından faaliyet alanına giren konulardaki gelişmeler takip edilerek çeşitli bilgi notları hazırlandı. Bilgi notları; Türkiye'de siyasi kriterler

alanındaki gelişmelerin ana başlıkları olarak anayasal ve yasal değişiklikler, yargı reformu, yerel yönetimler ve kamu reformu, ombudsmanlık kurumu, siyasi kriterler, devlet güvenlik mahkemeleri, ilgili mevzuatta bulunan belli başlı özel soruşturma ve kovuşturma usulleri ve 1995-2004 yılları arasında gerçekleştirilen siyasi reformlar gibi konular üzerine yoğunlaştı. Bölüm ayrıca TÜSIAD'ın "European Union and Turkey: Towards Full Membership" broşürünün güncellenmesine katkıda bulundu.

Bölüm tarafından Avrupa Birliği'ne uyum yasa paketlerini, Avrupa Komisyonu'nun 2003 yılı Türkiye İlerleme Raporu ışığında Türkiye'de yasal düzeyde ve uygulama açısından son durumu ve TÜSIAD görüşlerini içeren "Avrupa Birliği'ne Uyum İzleme Modeli" İngilizce olarak oluşturuldu ve güncel gelişmeler söz konusu modele düzenli olarak eklendi. Komisyonun 2004 yılı Türkiye İlerleme Raporu ile ilgili olarak da benzer bir çalışma başlatıldı.

TÜSIAD tarafından Aralık 2003'te yayımlanan "Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yargılanma İlkesi Işığında Hukuk Devleti ve Yargı Reformu: Anayasa Hukuku, İdare Hukuku ve Ceza Hukuku Açısından" başlıklı raporda yer alan somut öneriler, her bir hukuk disiplini ve öncelikli konular ayrılmak suretiyle dört ayrı tablo haline dönüştürüldü. Bu tablolar Parlamento İşleri Komisyonu Başkanlığı'nın Adalet Bakanlığı temalarında ilgililere iletildi.

Bölüm tarafından hazırlanan "Siyasi Kriterlerde Son Durum" notu ve bu kapsamda "Türk Ceza Kanunu Tasarısı Hakkında Görüş", Yönetim Kurulu'nun Ankara'da Başbakan ve bakanlar nezdinde 7-8 Eylül tarihlerinde gerçekleştirdiği temaslarda bir dosya halinde sunuldu.

Düzenleyici Denetleyici Kurumlar Kanun Tasarısı Taslağı ve İdari Yargılama Usul Kanunu'nda De-

ğişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Taslağı hakkında hazırlanmış olan görüş dokümanları, taslaklarda yapılan değişikliklere göre bölüm tarafından gözden geçirildi ve revize edildi. Ayrıca yeni hazırlanan Genel İdari Usul Kanunu Tasarısı Taslağı hakkında bir görüş dokümanı oluşturuldu. Görüş dokümanları Adalet Bakanlığı makamına ve Başbakanlık Müsteşarlığı'na iletildi.

Ayrıca hukuk düzeninde istikrar ve hukuk güvenliğinin sağlanması konusu ile ilgili olarak Anayasa'nın 13. ve 125. maddelerinde değişiklik yapılmasına dair önerileri içeren bir mektup hazırlanarak Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı adına TBMM Anayasa Komisyonu Başkanı Burhan Kuzu'ya iletildi.

Bölüm tarafından yıl boyunca çeşitli konuşma metinleri hazırlandı. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran'ın 19 Ocak tarihinde TÜSIAD'ın "Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yargılanma İlkesi Işığında Hukuk Devleti ve Yargı Reformu" başlıklı raporunun tanıtım toplantısında ve 24 Mart tarihinde TEDMER tarafından düzenlenen "Dürüstlük Konusunda Ulusal Diyaloga Doğru" başlıklı konferansta yaptığı konuşmalar hazırlandı; ayrıca Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer'in 26 Şubat tarihinde Bilgi Üniversitesi'nde yapılan "Bilgi Edinme Hakkı Konferansı"nda "Ekonomik Sırlar, Ülkenin Ekonomik Çıkarları ve Bilgi Edinme Hakkı" başlıklı oturum konuşmasına, Yönetim Kurulu Üyesi Ayça Dinçkök'ün 6 Nisan tarihinde Paris'te düzenlenen 5. Türk-Fransız Stratejik Buluşmaları toplantısında yaptığı konuşmada ve Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın çeşitli konuşmalarında siyasi kriterler bölümlerine katkıda bulunuldu.

Bölüm tarafından çeşitli toplantılara katılım sağlandı. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

9-10 Mayıs, Uzman Yardımcısı Ebru Özcan Akın'ın TBMM İnsan Hakları Komisyonu ve Avrupa Konseyi İnsan Hakları Komiserliği işbirliğiyle Nevşehir'de düzenlenen "Hukuk Devletinde Ombudsmanın Rolü" başlıklı seminere katılımı.

11 Eylül, Bölüm Sorumlusu Serkan Ersöz'ün Hukuki Perspektifler Dergisi'nce düzenlenen "Uluslararası Ceza Hukuku" başlıklı panele katılımı.

1 Kasım, Bölüm Sorumlusu Serkan Ersöz'ün İstanbul Bilgi Üniversitesi ve Dünya Bankası Enstitüsü tarafından "İyi Yönetişim İçin Yargı Reformu" isimli projesi kapsamında düzenlenen "Yargının Temel Sorunları" konulu toplantıya katılımı.

24 Kasım, Uzman Yardımcısı Ebru Özcan Akın'ın Ulusal Kalite Kongresi kapsamında düzenlenen "Dünyada ve Türkiye'de İyi Yönetişim" ve "Birlikte Yaşayabilme Bağlamında Kimlik ve İnsan Hakları" başlıklı oturumlara katılımı.

Parlamento İşleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın yaptığı komisyon Erdal Aksoy, Hakan Aksu, Mustafa Akylı, Şafak Alpay, Melih E. Araz, Yılmaz Argüden, Sıdıka Atalay, Erman Atasoy, Asım Barlı, Osman Fevzi Boyner, Barbaros Çağa, Mustafa Çamlıca, Bülent Çorapçı, Salim Erdem, Tuğrul Erkin, Abdurrahman Karamanlıoğlu, Mustafa V. Koç, Meltem Kurtan, Can Paker, Fatih Recep Saraçoğlu, Tarık Sarıoğlu, Mustafa Sayınataç, Fuat Süren, Mehmet Şencan, Bülent Şenver, Mehmet Şuhubi, Neslihan Tombul, Oktay Varlıer, Faruk Yöneyman (Üyeler), Zafer Ali Yavan (TÜSİAD Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Eray Akdağ (TÜSİAD

Ankara Temsilciliği Uzman Yardımcısı) ve Ebru Özcan Akın (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Parlamento İşleri Komisyonu toplantılarında ana gündem maddelerini yasama ve yürütme organlarındaki güncel gelişmeler, Avrupa Birliği Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum süreci, kamu reformu, yargı reformu ve çalışma gruplarında yürütülen projeler oluşturdu.

Komisyon tarafından yakından izlenen yasama çalışmaları çerçevesinde, 24 Kasım tarihinde bir Ankara ziyaret programı düzenlendi. Temaslar çerçevesinde AKP Grup Başkanvekilleri Sadullah Ergin, Faruk Çelik, İrfan Gündüz; CHP Grup Başkanvekilleri Ali Topuz ve Haluk Koç ile kahvaltıda bir araya gelindi.

Heyet daha sonra TBMM'de İnsan Hakları Komisyonu Başkanı Mehmet Elkatmış, Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Soner Aksoy ve Anayasa Komisyonu Başkanı Burhan Kuzu'yu ziyaret etti. Adalet Bakanı Cemil Çiçek ile de bir görüşme yapan TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun temasları, AKP Genel Başkan Yardımcıları Şaban Dişli, Dengir Fırat, Bülent Gedikli, Akif Gülle, Nazım Ekren ve AKP Milletvekili İhsan Arslan ile yapılan toplantıyla sona erdi.

Temaslarda, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik süreci, siyasi ve ekonomik istikrar ortamının yerleşmesi, hukuk düzeni ve yargı reformu, yatırım ortamının iyileştirilmesi, siyasi partiler ve seçim kanunları gibi konularda karşılıklı görüş alış verişinde bulunuldu.

Çalışma Grupları

Parlamento İşleri Komisyonu altında "Etik Altıyapı", "Kamu Alımları", "Kamu Reformu" ve "Siyasi

Kriterler" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının çalışmaları aşağıda belirtilmektedir.

Etik Altyapı Çalışma Grubu: Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Barbaros Çağa'nın yaptığı çalışma grubu Pekin Baran, Aysun Barın, Şefika Pekin Barlas, Aslı Başgöz, Mustafa Çalık, Kadir Çankırı, Murad Dural, Salim Erdem, Korkmaz Ilkorrur, Andrew Glass, Mustafa Goluoğlu, Mustafa Gözalan, Dinç Kızıldemir, Ali Koç, Gülderen Koşar, Mustafa Sayınataç, Fuat Süren, Bülent Şenver, Nurdan Tümbek, Oktay Varher (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu) ve Ebru Özcan Akın (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu üyeleri tarafından uluslararası alanda kamu görevlileri ve parlamenterler için etik kod oluşturma konusuna nasıl yaklaşıldığı ve iş ahlakının daha etkin uygulanması için yapılması gerekenler üzerinde çalışmalar sürdürüldü.

Türkiye'de etik kuralların bugünkü durumunu inceleyen ve dünyadaki en iyi uygulamaları ortaya koyan, "Kamuda Etik Altyapı" başlıklı, kamu personeli, milletvekilleri, yerel yönetim organları, bakanlar ve parlamenterler için somut etik davranış kuralları belirleyecek olan bir rapor hazırlanması için Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Dr. Cüneyt Yüksel tarafından çalışmalara başlandı. Hazırlık çalışmaları kapsamında Dr. Cüneyt Yüksel, 4 Kasım tarihinde Ankara'da TBMM Anayasa Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Burhan Kuzu, CHP İstanbul Milletvekili Algan Hacıoğlu, Başbakanlık Personel ve Prensipler Genel Müdürü Dr. Hüsnü Tekin ve Kamu Etik Kurulu Başkanı Prof. Dr. Mehmet Sağlam ile, 15-16 Kasım tarihlerinde ise U.S. Office of Government Ethics yetkilisi Stephen D. Potts ve Jack Covaleski ile görüşmelerde bulundu.

Çalışma grubu, etik alanında mevzuatta yapılan güncel değişiklikleri takip etti. Bu çerçevede, 8 Haziran tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren "Kamu Görevlileri Etik Kurulu Kanunu"na ilişkin olarak bir basın bülteni yayınlandı.

Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran, 24 Mart tarihinde İstanbul'da TEDMER tarafından düzenlenen "Dürüstlük Konusunda Ulusal Diyaloga Doğru" başlıklı konferansta, kamu hayatında dürüstlüğü artırmaya yönelik sektörlerarası işbirliğinin getirdiği yükümlülükler oturumuna konuşmacı olarak katıldı.

İlgili mevzuatta bulunan belli başlı özel soruşturma ve kovuşturma usulleri ve 1995-2004 yılları arasında gerçekleştirilen siyasi reformlar hakkında Parlamento İle İlişkiler Bölümü tarafından bilgi notları hazırlandı.

Kamu Alımları Çalışma Grubu: Başkanlığını Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Şafak Alpay'ın yaptığı çalışma grubu Oktay Varlier (Üye), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Ebru Özcan Akın (Uzman Yardımcısı)'dan oluşmaktadır.

2004 İlerleme Raporu'na girdi oluşturulabilmesi için Avrupa Komisyonu'nun isteği üzerine OECD-SIGMA tarafından Türkiye'nin kamu alımları sistemini incelemek amacıyla 24 Haziran tarihinde gerçekleştirilen toplantıya Kamu Alımları Çalışma Grubu Başkanı Şafak Alpay ve TÜSIAD Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan katılarak TÜSIAD'ın konu hakkındaki görüşlerini aktardı.

Türkiye Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu kararı ile başlatılan ve TÜBİTAK tarafından koordine edilen Vizyon 2023 Projesi'nin Strateji Belgesi'nde yer alan "Kamu İhale Kanunu'nda Yapılması Önerilen Düzenlemeler" hakkında görüş hazırlanarak, TÜSI-

AD'ı komitede temsil eden TÜSİAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'na aktarıldı.

Parlamento İşleri Bölümü Uzman Yardımcısı Ebru Özcan Akın tarafından, Dışişleri Komisyonu altında faaliyet gösteren DTÖ Alt Çalışma Grubu'nun toplantılarına katılım sağlandı ve Kamu İhale Kanunu'nun son durumu hakkında bilgi verildi.

Kamu Reformu Çalışma Grubu: Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Yılmaz Argüden'in başkanlığını yaptığı çalışma grubu Osman Fevzi Boyner, Faruk Eczacıbaşı, Tuğrul Erkin, Mustafa Goluoğlu, Gani Hamutçu, Korkmaz İlkorur, Bülent Şenver (Üyeler), Zafer Ali Yavan (TÜSİAD Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu) ve Ebru Özcan Akın (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'dan oluşmaktadır.

TÜSİAD ve Vergi Konseyi işbirliği içinde başlatılan ve geçen yıl tamamlanan "Türk Gelir İdaresinin Yeniden Yapılandırılması: Temel Tasarım" başlıklı rapor, 10 Ocak tarihinde Maliye Bakanı Kemal Unakıtan'a ve beraberindeki heyete sunuldu ve takip eden günlerde Ankara'da ilgili kuruluşlara sunumlar gerçekleştirildi.

"Türk Gelir İdaresinin Yeniden Yapılandırılması: Temel Tasarım" raporu ile ilgili olarak, Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran, Kamu Reformu Çalışma Grubu Başkanı Yılmaz Argüden, Vergi Konseyi Başkanı Mustafa Uysal ve rapor yazarı Beşinci Düşünce Stratejik Yönetim Hizmetleri Genel Müdürü Fatih Özçelik'in katılımıyla 1 Haziran tarihinde konuyla ilgili köşe yazarları ile TÜSİAD'da bir araya gelindi ve projenin detayları anlatıldı. 2 Haziran tarihinde ise, raporun kamuoyuna tanıtımı düzenlendi. Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Vergi Konseyi Başkanı Mustafa Uysal ve Maliye Bakanlığı Müsteşarı Hasan

Basri Aktan tarafından yapıldı. Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran'ın başkanlığını yürüttüğü oturumda ise, Beşinci Düşünce Stratejik Yönetim Hizmetleri Genel Müdürü Fatih Özçelik ve TÜSİAD Kamu Reformu Çalışma Grubu Başkanı Yılmaz Argüden birer konuşma yaptılar.

Çalışma grubu, Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı ile ilgili olarak bir görüş oluşturdu ve hazırlanan görüş, 6 Şubat tarihinde, Başbakanlık Müsteşarlığı'na iletilti. Tasarının daha sonra TBMM'ye sevk edildiği versiyonu üzerinde TÜSİAD görüşü revize edilerek 14 Aralık tarihinde TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na iletilti.

Çalışma grubu, kamu reformu yasa tasarıları hakkında görüş oluşturarak Ankara'da ilgili mercilere ilettili. Bu çerçevede, Kamu Yönetimi Temel Kanunu Tasarısı hakkında oluşturulan görüş, 27 Şubat tarihinde Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Mehmet Ali Şahin'e iletilti. Belediyeler, Büyükşehir Belediyeleri ve İl Özel İdareleri Kanun Tasarıları hakkında hazırlanan görüş ise, 20 Nisan tarihinde TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanı Dr. Sait Açıba'ya Kamu Reformu Çalışma Grubu Başkanı Dr. Yılmaz Argüden tarafından sunuldu. Kanun tasarılarının TBMM'deki son metinleri dikkate alınarak revize edilen görüş dokümanları Cumhurbaşkanlığı ve Başbakanlık makamlarına da iletilti.

Çalışma Grubu Başkanı Yılmaz Argüden, 14 Aralık tarihinde Ankara'da Başbakanlık Müsteşarı Ömer Dinçer, TBMM Anayasa Komisyonu Başkanı Burhan Kuzu ve TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanı Doç. Dr. Sait Açıba'yı ziyaret etti. Bu temaslarda, gelir idaresinin yeniden yapılandırılması, kamu reformu yasa tasarıları ve düzenleyici ve denetleyici kurumlar kanun tasarısı hakkında görüş alış verişinde bulunuldu.

Siyasi Kriterler Çalışma Grubu: Parlamento İşleri Komisyonu Üyesi Can Paker'in başkanlığını yaptığı çalışma grubu Erdal Aksoy, Osman Fevzi Boyner, Cem Duna, Ersin Pamuksüzer, Fatih Recep Saraçoğlu, Nurdan Tümbek, Elif Bilgi Zapparoli (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı), Serkan Ersöz (Bölüm Sorumlusu ve Raportör) ve Ebru Özcan Akın (Uzman Yardımcısı)'dan oluşmaktadır.

Çalışma grubu faaliyetleri çerçevesinde Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum konusu yakından izlendi. Parlamento İle İlişkiler Bölümü tarafından Avrupa Birliği ile uyum çerçevesinde atılan yasal ve uygulama düzeyinde adımların takip edildiği ve TÜSIAD görüşlerini içeren "Avrupa Birliği'ne Uyum İzleme Modeli", Avrupa Komisyonu 2003 Türkiye İlerleme Raporu çerçevesinde İngilizce olarak oluşturuldu ve güncel gelişmeler söz konusu modele düzenli olarak eklendi. Aynı çalışma 2004 İlerleme Raporu için de başlatıldı.

Bahçeşehir Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Süheyl Batum'un koordinasyonunda, Prof. Dr. Süheyl Batum, Bahçeşehir Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Feridun Yenisey, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Celal Erkut ve Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Sibel İncoğlu tarafından geçen yıl hazırlanan "Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yargılanma İlkesi Işığında Hukuk Devleti ve Yargı Reformu: Anayasa Hukuku, İdare Hukuku ve Ceza Hukuku Açısından" başlıklı rapor, 19 Ocak tarihinde gerçekleştirilen bir basın toplantısı ile kamuoyuna açıklandı. Toplantıda Parlamento İşleri Komisyonu Başkanı Pekin Baran'ın açılış konuşmasının ardından yazarlar tarafından rapor tanıtıldı.

Raporda yer alan önerilerden oluşan tablolar, önce bir mektup ekinde ve daha sonra Komisyon

Başkanı Pekin Baran'ın bizzat yaptığı bir görüşmede Adalet Bakanlığı makamına iletildi. Önerilerin gerçekleştirme durumu düzenli olarak takip edildi.

4 Mart tarihinde, Reform İzleme Grubu'nu oluşturan Dışişleri Bakanlığı, Adalet Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı makamlarına yönelik olarak, mevzuat ve uygulama açısından siyasi kriterlere uyum çalışmalarını ile ilgili gelişmelerin düzenli olarak kamuoyu ile paylaşılması mesajını içeren birer mektup iletildi.

Haziran ayında gerçekleştirilen Anayasa değişiklikleri ile Devlet Güvenlik Mahkemeleri'nin kaldırılması üzerine ilkesel düzeyde "Devlet Güvenlik Mahkemelerinin Yerine Oluşturulması Planlanan Ceza Mahkemeleri Hakkında Görüş" hazırlandı ve Ankara Temsilciliği'ne iletildi.

Yargı reformu çerçevesinde hazırlanan "2577 Sayılı İdari Yargılama Usulü Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Hakkında Görüş", tasarı taslağında yapılan değişiklikler ışığında gözden geçirilerek revize edildi. Görüş dokümanı, hazırlıklı olarak sürmekte olan Genel İdari Usul Kanunu Tasarısı hakkında oluşturulan görüşle birlikte Adalet Bakanlığı ve Başbakanlık Müsteşarlığı makamlarına iletildi. Ayrıca hukuk düzeninde istikrar ve hukuk güvenliğinin sağlanması konusu ile ilgili olarak Anayasa'nın 13. ve 125. maddeleriyle ilgili değişiklik önerileri bir mektupla TBMM Anayasa Komisyonu Başkanı Burhan Kuzu'ya sunuldu.

Sosyal Politika

Türkiye'nin eğitim, istihdam, sosyal güvenlik, sağlık, kadın-erkek eşitliği gibi sosyal politika gündemi ile ilgili çalışmaların takip edilmesi, bu alanlarda uluslararası gelişmelerin izlenmesi ve Türkiye'de bu

konularda görüş oluşturularak karar alıcı mercilere ve kamuoyuna sunulması çerçevesindeki faaliyetler Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü ve Sosyal İşler Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü, yıl boyunca Sosyal İşler Komisyonu'nun ve bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine destek verdi.

Bölüm tarafından komisyon bünyesinde faaliyet gösteren çalışma gruplarının gündemlerindeki konularda çeşitli bilgi notları hazırlandı. Avrupa Komisyonu'nun Türkiye İlerleme Raporu'nda değinilen sosyal politika konuları, İş Kanunu yönetmelikleri, İş Kanunu konusunda panel dizisi planlaması, mesleki ve teknik eğitim, meslek standartları, siyasette kadın kotası, 5237 sayılı TCK'da kadın hakları bu bilgi notlarında ağırlık verilen konuları oluşturdu.

Bölüm tarafından çeşitli toplantılara katılım sağlandı. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

12-13 Ocak, Bölüm Sorumlusu Aslı Ulusoy'un Ankara'da Leonardo da Vinci Programı konusunda eğitim programına katılımı.

13-14 Ocak, Bölüm Sorumlusu Aslı Ulusoy'un Ankara'da Mesleki Eğitim ve Öğretim Sistemini Güçlendirme Projesi (MEGEP) İşgücü Piyasası ve Meslek Standartları Çalışma Grubu toplantısına katılımı.

20 Ocak, Uzman Yardımcısı Fecir Alptekin'in Kadın Girişimciliği Alt Bölgesel Forumu Planlama Toplantısı'na katılımı.

26 Ocak, Bölüm Sorumlusu Aslı Ulusoy'un Ankara'da düzenlenen Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Danışma Kurulu toplantısına katılımı.

21-22 Nisan, Bölüm Sorumlusu Aslı Ulusoy'un Kastamonu İlgaz'da İŞKUR tarafından düzenlenen Mesleki Rehberlik ve Danışmanlık Çalıştayı'na katılımı.

17-18 Haziran, Uzman Yardımcısı Fecir Alptekin'in İŞKUR-Boğaziçi Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen "Büyüme, İstihdam ve Aktif Politikalar" konulu konferansa katılımı.

19-27 Haziran, Bölüm Sorumlusu Aslı Ulusoy'un MEGEP kapsamında Almanya'da düzenlenen "İşgücü Piyasası İlişkileri ve Mesleki Eğitim ve Öğretim" ziyaret programına katılımı.

20 Ekim, Uzman Yardımcısı Fecir Alptekin'in MEGEP Projesi kapsamında düzenlenen "İstanbul Bölgesi, 1. Sivil Toplum Kuruluşları Toplantısı"na katılımı.

13 Aralık, Uzman Yardımcısı Fecir Alptekin'in Eğitim Reformu Girişimi ve Dünya Bankası tarafından düzenlenen "OECD PISA 2003 Değerlendirmesi Sonuçları ve Türkiye'de Eğitimin Kalitesi" konulu seminere katılımı.

15 Aralık, Uzman Yardımcısı Fecir Alptekin'in Eğitim Reformu Girişimi ve Dünya Bankası tarafından Türkiye Eğitim Sektörü Çalışması kapsamında düzenlenen "Eğitimden İşgücü Piyasalarına Geçiş" ve "Milli Eğitim Hesapları" konulu toplantıya katılımı.

22 Aralık, Uzman Yardımcısı Fecir Alptekin'in Ulusal Ajans tarafından yürütülmekte olan Grundtvig Yetişkin Eğitimi ve Yaşam Boyu Eğitim Programı hakkında düzenlenen "Bölgesel Bilgilendirme Toplantısı"na katılımı.

Sosyal İşler Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi Arzuhan Yalçındağ'ın yaptığı komisyon Melih E. Araz, Nuri M.

Çolakoglu, Feryal Menemenli, Ethem Sancak, Gulden Turkutan (Uyeler), Sacit Katlandur (Uzman Uye), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardimcisi) ve Fecir Alptekin (Uzman Yardimcisi ve Raportor)'den olusmaktadir.

28 Eylul tarihinde, Sosyal Isler Komisyonu Basrani Arzuhan Yalcinda, komisyon uyesi Melih Araz, Saglik Calisma Grubu Uyesi Murat Dayanikli, Genel Sekreter Yardimcisi Ebru Dicle ve Uzman Yardimcisi Fecir Alptekin TUSIAD'ı ziyaret eden Belçika Senatosu Sosyal Isler Komitesi'ni ağırladı. Toplantıda, işgücü, saglik ve sosyal guvenlik konuları ele alındı.

Sosyal Isler Komisyonu kendisine bagli calisma gruplari aracılığıyla calismalarını sürdürdü.

Çalışma Grupları

Sosyal Isler Komisyonu altında "Avrupa Birliği Sürecinde Kadın", "Eğitim", "İstihdam ve Sosyal Güvenlik" ve "Sağlık" calisma gruplari yer almaktadır. Calisma gruplarının calismalari aşığıda belirtilmektedir.

Avrupa Birliği Sürecinde Kadın Çalışma Grubu: Başkanlığını Sosyal Isler Komisyonu Uyesi Feryal Menemenli'nin yaptığı calisma grubu Aslı Başığöz, Ümit Boyner, Servisinin Cömert, Sevda Ergenekon, Canan Kadioğlu, Şerif Kaynar, Meltem Kurtsan, Ethem Sancak, Müjgan Suver, Neslihan Tombul, Nurgül Çağatay Üstman (Uyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardimcisi) ve Fecir Alptekin (Uzman Yardimcisi ve Raportor)'den olusmaktadır.

Calisma grubu tarafından kadın konusunda Avrupa Birliği'ne uyum ile ilgili yapılan calismalar hakkında oluşturulmuş izleme mekanizması sürdürüldü.

29 Mart tarihinde yapılan calisma grubu toplantısında, Prof. Dr. Binnaz Toprak tarafından TESEV

için hazirlanan "Türkiye'de Kadınların Siyaset, Üst Yönetim ve İş Yaşamına Katılması" başlıklı araştırma raporu hakkında görüştüldü.

Calisma grubunun, Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde "siyasi kriterler" ve "istihdam" alanında Türkiye'de kadın-erkek eşitliği konusunda yapılması gerekenler ve kadının siyasete katılımının artırılması ile ilgili kota uygulaması hakkında yürüttüğü calismalar kapsamında, 13 Nisan tarihinde Devlet Bakanı Guldal Akşit, Avrupa Birliği Genel Sekreteri Murat Sungar ve Kadının Statüsü ve Sorunları Genel Müdürü Leyla Coşkun Çınar ziyaret edildi.

Calisma grubu, Kadının Statüsü ve Sorunları Genel Müdürlüğü tarafından yürütölen Kadın Girişimciliği Alt Bölgesel Forumu planlama calismalarına destek sağladı.

Calisma grubunda alınan, Anadolu'daki illerde, SIAD'lar ile koordinasyon içinde, kadının ekonomik hayata, siyasete ve eğitime katılımının önemini vurgulayacak toplantılar yapılması kararına istinaden, 26 Mayıs tarihinde, Antalya'da, ANSIAD işbirliği ile "Kadınların İşgücüne ve Karar Mekanizmalarına Katılımı" konulu bir seminer düzenlendi. Açılış konuşmaları ANSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Talat SÖZEN, TUSIAD Sosyal Isler Komisyonu Uyesi ve Avrupa Birliği Sürecinde Kadın Çalışma Grubu Başkanı Feryal Menemenli ve Antalya Vali Yardimcisi H. Necdet Özeroglu tarafından yapılan seminerde, konunun tartışıldığı bir de oturum düzenlendi.

Oturumda, Akdeniz Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Faköltesi Dekan Yardimcisi Meral Sağiroğlu, ANSIAD Uyesi ve Belçika Fahri Konsolosu Perihan İnci, ANSIAD Yönetim Kurulu Başkan Yardimcisi ve Baha Tur Yönetim Kurulu Uyesi Işık Yargın ve Yerel Gündem 21 Genel Sekreteri Sema Nur Kurt birer konuşma yaptılar. Seminerde konuşmacılar tara-

findan, kadınların karar alma mekanizmalara katılımının artmasının genel olarak kadınların toplumsal hayata katılımının gelişmesi için bir anahtar olduğu; kadınların işgücüne aktif katılımı için sosyal koşullar da dikkate alınarak uygun modeller geliştirilmesi; yerel düzeyde ekonominin temel sektörlerine kadınların katılımının geliştirilmesi; başarılı "rol modellerin" öne çıkarılmasının diğer kadınlar için motivasyon unsuru olması; kadınlar arasındaki dayanışma ve örgütlenmenin güçlenmesi gibi görüşler dile getirildi.

Seminerin ardından TÜSIAD'ın "9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü" başlıklı fotoğraf yarışması sergisinin açılışı gerçekleştirildi.

Eğitim Çalışma Grubu: Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Nuri M. Çolakoglu'nun yaptığı çalışma grubu Ömer A. Aras, Melih E. Araz, Hakan Dinçerler, Rüstem Eyüboğlu, Abbas Güçlü, Sacit Katlandur, Şerif Kaynar, Nazan Moroğlu, Çağatay Özdoğru, Tunç Uluğ, Arzuhan Yalçındağ (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Fecir Alptekin (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

23 Şubat tarihinde "Yükseköğretim, Bilim ve Teknolojide Yeni Yönelimler Semineri" düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve Milli Eğitim Bakanı Hüseyin Çelik tarafından yapıldı. Seminerin TÜSIAD Eğitim Çalışma Grubu Başkanı ve Doğan Medya Grubu Yazılı ve Görsel Medya Koordinatörü Nuri M. Çolakoglu tarafından yönetilen "Yükseköğretim, Bilim ve Teknolojide Yeni Ufuklar" başlıklı birinci oturumunda, Microsoft Geliştirici ve Platformlar Grubu Ortadoğu ve Afrika Bölgesi Sorumlusu Nasser Khan Ghazi, ICT alanındaki yeni fırsatlara ve e-öğrenim konularına değindi. Oturumun diğer konuşmacısı Massachusetts Institute of Technology

(MIT) Bit ve Atomlar Merkezi Direktörü Prof. Neil A. Gershenfeld ise, bilim ve teknolojide yeni gelişmeler ve bilim dünyasının perspektifi konuları üzerinde durdu.

TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu Üyesi Tuğrul Tekbulut tarafından yönetilen "Türkiye'de Yükseköğretim, Bilim ve Teknoloji Politikası" başlıklı ikinci oturumda ise, TÜBİTAK Başkan Vekili Prof. Dr. Nüket Yetiş bilimsel ve teknolojik yetkinliğin ulusal rekabet gücüne etkisi; Türkiye Bilimler Akademisi Başkanı Prof. Dr. Engin Bermek Türk bilim politikaları; Üniversitelerarası Kurul Başkanı Prof. Dr. Ayhan Alkış yükseköğretim bilim ve teknoloji alanında faaliyet gösteren kuruluşların bu faaliyetleri daha etkin ve verimli yürütebilmesi açısından koordinasyonu ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Danışmanı Aykut Göker Türkiye'nin bilim ve teknoloji alanında temel eksikleri üzerinde durdu.

11-12 Mart tarihlerinde, Boğaziçi Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSIAD) ve Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etüdler Vakfı (TESEV) tarafından "Üniversiteler ve Değişen Yönetişim Modelleri" başlıklı uluslararası bir konferans düzenlendi. Konferansın Boğaziçi Üniversitesi'nde düzenlenen ilk gününde, açılış konuşmaları Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabih Tansal, Sabancı Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Tosun Terzioğlu, TESEV Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Yılmaz Argüden, TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve Milli Eğitim Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Doç. Dr. Şaban Şimşek tarafından yapıldı.

Açılış konuşmalarının ardından 1995-2003 dönemi YÖK Başkanı Kemal Gürüz tarafından "Globalleşmenin Yüksek Öğretime Etkisi" konulu bir su-

num gerçekleştirildi. Bu sunumun ardından "Değişen Kaynak Yaratma Modelleri: Azalan Devlet Fonlarının Yeri Nasıl Doldurulacak?" başlığıyla düzenlenen oturumda, İstanbul Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Gülsün Sağlamer'in başkanlığında Erciyes Üniversitesi eski Rektörü Prof. Dr. Mehmet Şahin, Estonya Tartu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Jaak Aaviksoo, İzmir Ekonomi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Attila Sezgin ve Anadolu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Engin Ataç birer konuşma yaptılar.

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ural Akbulut başkanlığında yapılan "Kurumsal Özerklik" başlıklı oturumda ise, Manga Charta-Bologna Oluşumu Genel Sekreteri Andris Barblan, İngiltere Yüksek Öğretim Politikaları Enstitüsü Direktörü ve Dünya Bankası Danışmanı Bahram Bekhradnia ve Koç Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ersin Yurtsever konuşmacı olarak yer aldılar.

"Kalite Güvencesi" konulu oturumda Boğaziçi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sabih Tansal yönetiminde, Cenevre Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Luc Weber, YÖK eski Başkan Yardımcısı Prof. Dr. İsmail Tosun, Uludağ Üniversitesi Rektör Danışmanı Prof. Dr. Erdal Emel, Mühendislik Değerlendirme Kurulu üyesi Dr. Erbil Payzın konuyla ilgili düşüncelerini dile getirdiler.

Seminerin Sabancı Üniversitesi'nde düzenlenen ikinci gününde, İstanbul Politikalar Merkezi Yürütme Kurulu Üyesi Prof. Dr. Korel Göymen'in başkanlığını yaptığı "İç Yönetişim" başlıklı oturumda Anglia Polytechnic Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. John Davies, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Öktem Vardar, İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Derin Orhon ve Bilkent Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ali Doğramacı konuşmacı oldular.

"Sosyal Duyarlılık" başlıklı oturum ise, Sabancı Üniversitesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Kemal İnan'ın başkanlığında, Berlin Humboldt Üniversitesi Araştırma Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Hans Jürgen Prömel, Sabancı Üniversitesi, Araştırma ve Lisansüstü Politikaları Direktörü Doç. Dr. Cemil Arıkan ve TÜSİAD 1999-2000 Dönemi Başkanı Dr. Erkut Yücaoglu'nun katılımıyla gerçekleşti.

Seminer, Türk katılımcıların politika önerileri taslağı oluşturmak üzere İstanbul Politikalar Merkezi Direktörü Prof. Dr. Üstün Ergüder'in koordinasyonunda bir araya gelmesi ile sona erdi.

Sürdürülmekte olan Avrupa Birliği'ne uyum çalışmaları kapsamında, Avrupa Komisyonu ile Milli Eğitim Bakanlığı arasında imzalanan sözleşmeler neticesinde başlatılan "Mesleki Eğitim ve Öğretim Sistemini Güçlendirme Projesi (MEGEP)" ve "Mesleki ve Teknik Eğitimin Modernizasyonu Projesi (MTEM)"nde TÜSİAD, kamu ve sosyal tarafların yer aldığı Ulusal Koordinasyon Komiteleri'nin bir üyesi olarak yer aldı. Ayrıca Milli Eğitim Bakanlığı Öğretmen Yetiştirme ve Eğitimi Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen "TTnet (Training Teacher Networks)" ve İŞKUR tarafından yürütülen "Mesleki Rehberlik ve Danışmanlık Ulusal Eylem Planı" projeleri takip edildi.

Söz konusu projelerde, hem izleme mekanizmasının sağlanması hem de iletilecek görüş ve önerilerin oluşturulması amacıyla, Eğitim Çalışma Grubu altında faaliyet göstermek üzere bir "Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu" oluşturuldu. MEGEP kapsamında hazırlanan "Yerinden Yönetime Dayalı Mesleki Eğitim Sisteminde Yönetim İşlevleri" ve "Ulusal Yeterlilik Sistemi" hakkında Mesleki Eğitim Alt Çalışma Grubu tarafından TÜSİAD görüşleri hazırlandı. 22 Temmuz tarihinde, Mesleki ve Teknik Eği-

tim Alt Çalışma Grubu Başkanı Sacit Katlandur ile MEGEP Politika Danışmanı David Parkes arasında bir görüşme gerçekleştirildi ve hazırlanan TÜSIAD görüşleri sunuldu.

MEGEP projesi kapsamında aylık yönetim toplantıları, Politika ve Strateji Çalışma Grubu ile İşgücü Çalışma Grubu çalışmaları; Ankara Temsilciliği'nin toplantılara katılımı ve TÜSIAD Mesleki Eğitim Alt Çalışma Grubu'nun gerekli hallerde oluşturduğu görüşlerin bu toplantılarda aktarılması çerçevesinde takip edildi.

Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Başkanı Sacit Katlandur, MEGEP projesi kapsamında Milli Eğitim Bakanlığı tarafından 1 Eylül tarihinde düzenlenen "Mesleki Eğitimde Yeni Perspektif" toplantısına katılarak bir konuşma yaptı.

İŞKUR tarafından düzenlenen "Mesleki Rehberlik ve Danışmanlık Hizmetleri Ulusal Politika ve Eylem Planı Oluşturma Çalıştayı"na ilişkin olarak, Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu tarafından TÜSIAD görüşü oluşturuldu.

Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu'nun 6 Ekim tarihindeki toplantısına, Milli Eğitim Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Salih Çelik, İstanbul İl Milli Eğitim Müdür Yardımcısı Azize Gökmen, MEGEP Ekip Lideri Reinhard Rolla, MEGEP İletişim Koordinatörü Oğuz Borat ve MEGEP Görevlisi Ayşegül Tonguç katıldılar. Müsteşar Yardımcısı Salih Çelik, eğitim sisteminin reformunda esas aldıkları noktaları özetleyen konuşmasının ardından, "Mesleki Eğitimde Yeni Perspektif" başlıklı bir sunum gerçekleştirdi.

TÜSIAD'ın girişimiyle, 8 Kasım tarihinde Ankara'da, ilgili sosyal tarafları bir araya getiren "Ulusal Yeterlilik Sistemi" konulu bir yuvarlak masa toplantısı düzenlendi. Açılış konuşmalarını Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri Çolakoglu ile Mesleki ve Teknik

Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Sacit Katlandur'un yaptığı toplantıya Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Talim ve Terbiye Kurulu Başkanlığı, DPT, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, TSE, TÜRKAK, TISK, TOBB, TESK, Hak-İş ve Türk-İş'den yetkililer katıldılar. Toplantıda, ulusal yeterlilikler sisteminin acilen oluşturulması ve "mesleki yeterliliklerin belirlenmesi, sınanması, sertifikasyonu ve uluslararası düzeyde denkliğinin sağlanması" işlevlerini karşılaması gerektiği konusunda görüş birliğine varıldı.

11 Kasım tarihinde düzenlenen Eğitim Çalışma Grubu toplantısına, okul öncesi eğitim konusunda fikir alış verişinde bulunarak, gerçekleştirilebilecek ortak faaliyet girişimleri hakkında görüşmek üzere AÇEV'i temsilen Yönetim Kurulu Başkanı Ayşen Özyeğin, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Prof. Dr. Çiğdem Kağıtçıbaşı ve Ayla Göksel Göçer, Mütevelli Heyeti Üyesi Prof. Dr. Sevdâ Bekman ve Eğitim Reformu Girişimi Proje Koordinatörü Neyyir Kalaycıoğlu katıldılar. Toplantıda, AÇEV'in okul öncesi eğitimle ilgili çalışmalarını tanıtan bir sunum yapıldı.

1 Aralık tarihinde düzenlenen Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu Toplantısı'na, "Mesleki ve Teknik Eğitimin Modernizasyonu Projesi (MTEM)" İstanbul Bölge Koordinatörü Oğuz Poyrazoğlu ile Proje Eş Uzmanları Bülent Gedikli ve Elvin Şahin konuk olarak katıldılar ve proje hakkında bilgi verdiler.

Ortaöğretim için hazırlanan kaynak kitaplar dizisi çerçevesinde, Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş koordinatörlüğünde bir akademisyen ve bilim adamı grubu tarafından yürütülen Tarih (1839-1939) kitabı çalışmaları yıl boyunca sürdürüldü. Tarih (1839-1939), Hachette Yayınevi'nin, "Hachette Education" serisi içinde yer

alan, Jean-Michel Lambin tarafından koordine edilen "Histoire Premiere" kitabının Türkçe'ye tercümesi ile telif bölümlerinden oluşan üç kısım ve yirmi iki bölüm içermektedir. Kitabın 2005 yılında yayımlanması planlandı.

28 Temmuz tarihli TÜSIAD Yönetim Kurulu toplantısı sonucunda, daha önce yayınlanan Çağdaş Yurttaş Üçlemesi'nin yeni baskılarının ve Tarih (1839-1939) kitabının satışa sunulmasına karar verildi ve söz konusu kararı takiben, kitapların bundan sonraki basım ve yayın çalışmalarının Hachette Yayınevi ve Türkiye'den Epsilon Yayınevi arasında yapılan ortak yayın anlaşması çerçevesinde yürütülmesine karar verildi. Çağdaş Yurttaş Üçlemesi'nden Tarih ve Coğrafya kitapları Epsilon Yayınevi tarafından yeniden basıldı ve 21 Eylül tarihinde düzenlenen bir basın toplantısıyla tanıtımları yapılarak satışa sunuldu.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu: Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Gülden Türktaş'ın yaptığı çalışma grubu Melih E. Araz, Selçuk Avcı, Solmaz Coşkun, Barbaros Çağa, Deniz Ergene, Tolga Görgülü, Ahmet Güzelçimen, Öktem Kalaycıoğlu, Nemci Kavuşturan, Şerif Kaynar, Dinç Kızıldemir, Livio Manzini, Saim Özlen, Tulu Özütürk, Aziz Refiğ, Mustafa Şen, Tunç Turgut, Murat Ülker (Üyeler), Zafer Ali Yavan (TÜSIAD Ankara Temsilcisi), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Fecir Alptekin (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, İş Kanunu konusunda yapılacak uygulamalar ile ilgili olarak yargıda içtihat oluşmadan önce bilinçlendirme sağlanması amacıyla, insan kaynakları uzmanlarının, akademisyenlerin, hakimlerin, avukatların ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı temsilcilerinin katılımıyla bir dizi toplantı düzenleme kararı aldı. Bu çerçevede, 25 Haziran tari-

hinde, Ankara'da, "Yeni İş Kanunu Çerçevesinde İş Sözleşmesinin Feshi ve İş Kanunu" konulu bir seminer düzenlendi. Açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu'nun yaptığı seminerde, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Barbaros Çağa'nın başkanlık ettiği, İTÜ İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Münir Ekonomi, Arçelik A.Ş. Endüstriyel İlişkiler Yöneticisi Hacı Kurt, Avukat Ergun İnce ve TISK Genel Sekreteri Bülent Pirler'in konuşmacı olarak katıldığı bir oturum gerçekleştirildi. Seminerin ses kayıt çözümlerinin 2005 yılında yayımlanması planlandı.

14 Eylül tarihinde yapılan İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu toplantısına, SSK İş Müfettişi Oğuz Karadeniz konuk olarak katıldı ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nca 15-16 Eylül tarihlerinde Ankara'da düzenlenecek olan 9. Çalışma Meclisi toplantısında görüşülecek, "Kıdem Tazminatı Fonu Kanun Tasarısı" ile "İstihdamın Artırılması" ve "Kayıtdışı İstihdam" raporları hakkında bilgi verdi. Toplantı sonucunda çalışma grubu üyeleri tarafından ortaya koyulan görüşler, 9. Çalışma Meclisi toplantısında Ankara Temsilcisi Zafer Ali Yavan tarafından iletili.

Çalışma Grubu Üyesi Melih E. Araz'ın koordinasyonunda, Uludağ Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yusuf Alper, Güney Kaliforniya Üniversitesi Finans ve İş Ekonomisi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selahattin İmrohoroglu ve Bilkent Üniversitesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Serdar Sayan tarafından yürütülen emeklilik sisteminin reformu projesi için yapılan çalışmalar tamamlandı. "Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler" başlıklı rapor 9 Kasım tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir toplantı ile kamuoyuna tanıtıldı.

Toplantının açılış konuşmalarını TÜSIAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanı Tuncay Teksoz gerçekleştirdi. Başkanlığı Sosyal İşler Komisyonu ve İstihdam-Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Melih E. Araz tarafından yapılan oturumda ise yazarlar raporun sunumunu yaptılar. Raporunda, mevcut sosyal güvenlik sisteminin yapısı ve sorunları ile OECD ülkelerindeki reform eğilimleri ortaya kondu. Türk emeklilik sisteminin yeniden yapılandırılmasına yönelik olarak yapılan önerilere dayanak teşkil etmek üzere, mevcut sistemde herhangi bir değişikliğe gidilmemesi halinde finansman açıklarının ne boyutlara ulaşacağı aktüeryal bir model çerçevesinde gösterildi. Yapılan genel denge modellemesi çalışmasından çıkan sonuçlar ise, üç ayaklı bir emeklilik sistemine geçişi öngören çeşitli reform senaryoları çerçevesinde, Türkiye'nin temel iktisadi göstergelerinde gözlenecek değişiklikleri ortaya koydu. Raporunda emeklilik sistemi için "çok ayaklı model" önerildi. Model, mevcut sistemin revizyonu ile devam eden, dağıtım esaslı finansman metoduna göre çalışan ve asgari düzeyde emeklilik gelirini garantileyen 1. Ayak ile "zorunlu" bireysel hesaplara dayanan 2. Ayak emeklilik kurumlarından oluştu. 2001 yılında getirilen ve "gönüllülük" esasına dayanan Bireysel Emeklilik Sistemi'nin de aynen devam etmesi ve 3. Ayak kurumları oluşturması öngörüldü.

Raporun yayımını takiben, konuyu kamuoyunun gündeminde tutmak ve sosyal güvenlik sistemlerinde yaşanan gelişmeler ile ilgili uluslararası örnekleri irdelemek amacıyla, 7 Aralık tarihinde İstanbul'da, yurt dışından uzman kişilerin katılımıyla "Uluslararası Eğilimler Işığında Sosyal Güvenlik Sistemlerinde Reform" başlıklı bir seminer düzenlendi. Seminerin açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu

lu Başkanı Ömer Sabancı ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu tarafından yapıldı. Oturum başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ'ın üstlendiği seminerde Dünya Bankası Sosyal İşler Kıdemli Danışmanı Dimitri Vittas, Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu Uluslararası Sosyal İşler Direktörü Loes Van Hoogstraten, Cato Enstitüsü Sosyal Güvenlik Analisti Berna Yiğit Brannon, TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu ve İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Melih E. Araz ve TÜSIAD'ın "Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler" raporunun yazarlarından Bilkent Üniversitesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Serdar Sayan konuşmacı olarak katıldılar.

Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel'in yönetiminde sürdürülen "İşgücü Piyasasının Kurumsal Yapısı ve İşsizlik" isimli araştırma projesi tamamlandı ve 21 Aralık tarihinde düzenlenen bir toplantıyla kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu tarafından yapıldı. İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülden Türktan'ın yönettiği oturumda yazarlar tarafından raporun bir sunumu gerçekleştirildi. İşgücü piyasasının kurumsal yapısının barındırdığı katılıkların saptanması ve bu katılıkları giderecek politikaların belirlenmesini amaçlayan çalışma, Galatasaray Üniversitesi Ekonomi Bölümü Başkanı Prof. Dr. Seyfettin Gürsel'in koordinasyonunda, Galatasaray Üniversitesi öğretim üyeleri Doç. Dr. Haluk Levent ve Yrd. Doç. Mustafa Ulus, İTÜ Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. İpek İlkaracan, DİE İşgücü İstatistikleri Hizmetler, Fiyat İstatistikleri ve İndeksler Dairesi Başkanı Enver Taştı, DİE İşgücü İstatistikleri

Şubesi Müdürü Didem Sezer, DİE Uzmanı Arzu Yörükoğlu Eratak ve DİE istatistikçileri Hatun Ezberci ile Kenan Orhan'dan oluşan araştırma ekibi tarafından kaleme alındı. Araştırmada, işgücü piyasasının kurumsal yapısı "işgücü piyasasının katmanlı yapısı", "istihdam vergilerinin işgücü talebine etkisi", "ücretlerin belirleme süreçleri" ve "iş arama ve uyumsuz eşleşme" boyutları açısından irdelenerek elde edilen bulgular ışığında istihdam dostu bir büyümeyi destekleyecek iktisat politikaları tasarımına yer verildi.

Sağlık Çalışma Grubu: Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu Üyesi Ethem Sancak'ın yaptığı çalışma grubu Erdal Akalın, Mehmet Ali Aydınlar, Suphi Ayvaz, Şükrü Bozluolcay, Melih Bulut, Cengiz Celayir, Vedat Çorapçı, Murat Dayanıklı, Erhan Dumanlı, Bülent Eriş, Faruk Ergezgin, Ahmet Esen, Hakan Göker, Hasan Insel, Bülent Kıymir, Akif Köksel, Meltem Kurtsan, Selçuk Metiner, Arcan Nayır, Kemal Özgirin (Üyeler), Ebru Dicle (Genel Sekreter Yardımcısı) ve Fecir Alptekin (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

TÜSİAD ile Johns Hopkins International (JHI) arasında yapılan anlaşmaya dayanarak başlatılan ve Sağlık Çalışma Grubu tarafından koordine edilen "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" başlıklı projenin ilk taslağı 20 Şubat tarihinde yapılan Sağlık Yürütme Kurulu toplantısında değerlendirildi. Raporla ilgili görüşler araştırma ekibine iletildi. Bu görüşler ışığında araştırma ekibi tarafından yapılan değişikliklerin yer aldığı rapor 6 Mayıs tarihinde Sağlık Çalışma Grubu üyeleri ve projeye destek veren kuruluşların temsilcilerinin katıldığı toplantıda sunuldu. Bu toplantıda yapılan öneri ve değerlendirmeler ışığında tamamlanan rapor, 23 Eylül tarihinde İstanbul'da düzenlenen bir toplantıyla kamuoyuna tanıtıldı. Toplantının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer

Sabancı ve Sağlık Bakanı Recep Akdağ tarafından yapıldı. Toplantıda Johns Hopkins Üniversitesi Bloomberg Halk Sağlığı Okulu öğretim üyeleri Prof. Dr. Laura Morlock, Prof. Dr. Alan Lyles, Yrd. Doç. Dr. Hugh Waters ile JHI Yerel Danışmanı Dr. Haluk Öz-sarı ve JHI Araştırma Asistanı Dr. Göksenin Aktulay tarafından raporu tanıtan bir sunum yapıldı.

Sağlık hizmetlerinde yeniden yapılanma konusunun öncelikli ve kapsamlı şekilde ele alınması gerektiği düşüncesinden hareketle hazırlanan "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" raporu, sağlık hizmetinin paydaşları olan planlayıcılar, karar vericiler, sunucular ve kullanıcılarla yapılan görüşmeler ve mevcut en son istatistiki verilere dayanılarak, sağlık sistemi kapsamına giren tüm alanlarda sunulan uygulanabilir reform modellerinden oluştu. Raporda geçmişten günümüze sağlık reformu yolundaki çalışmalar özetlendikten sonra sağlık sisteminin temel konu başlıkları olan finansman seviyesi, sağlık harcamalarının yapısı, sağlık sigortasının kapsayıcılığı, maliyet paylaşımı, hizmet sunum sisteminin örgütsel yapısı, insan kaynakları, bilgi sistemleri, hizmet sunucu ödemeleri, ilaçlar ve sağlık hizmetlerinde kalite konularında somut politika önerileri getirildi. Ayrıca raporun İngilizce versiyonu da hazırlandı.

Sağlık Çalışma Grubu, raporda sunulan reform önerilerinin ışığında sağlık mevzuatındaki gelişmelerin takip edilmesi amacıyla, "Bazı Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Ait Sağlık Birimlerinin Sağlık Bakanlığı'na Devredilmesine Dair Kanun Tasarısı" hakkında bir TÜSİAD görüşü oluşturarak TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na iletti. Ayrıca yıl sonunda tartışmaya açılan "Genel Sağlık Sigortası Kanunu Tasarısı Taslağı" ile ilgili görüş oluşturma süreci başlatıldı.

Şirket İşleri

İş dünyasını yakından ilgilendiren gelişmelerin yatırım, rekabet, hukuki ve idari açılardan değerlendirilmesi, Türk şirketlerinin rekabet gücünü etkileyen faktörlerin belirlenmesi ve rekabet gücünün iyileştirilmesi, Avrupa Birliği'ndeki iş dünyasını yakından ilgilendiren konularda gelişmelerin ve eğilimlerin izlenmesi, Türkiye'de bu konulara ilişkin araştırmalar yapılması ve edinilen bilgilerin ilgililere ulaştırılması çerçevesindeki çalışmalar Şirket İşleri Bölümü ve Şirket İşleri Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

Şirket İşleri Bölümü

Şirket İşleri Bölümü, Şirket İşleri Komisyonu'nun ve bağlı çalışma gruplarının tüm faaliyetlerine destek verdi.

Bölüm tarafından çalışma alanlarına giren konularda çeşitli bilgi notları, görüş ve değerlendirmeler hazırlandı. Bilgi notları; Türkiye'de yatırım ortamı ve uluslararası yatırımlar, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK), YOİKK kapsamında mevzuat ve teknik komite çalışmalarına ilişkin gelişme ve öneriler, Avrupa Birliği mevzuatı çerçevesinde devlet yardımları, Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde Türkiye'de özel ve inhisari haklara sahip teşebbüsler, kurumsal yönetim ve fikri haklar alanlarında Avrupa Birliği ve Türkiye'de yaşanan gelişmeler, Türkiye'deki kurumsal yönetim uygulamaları, Avrupa Birliği'nde tüketicinin korunması ve tüketici hakları, Avrupa Komisyonu'nun Türkiye aleyhine başlattığı tahkikat ve veri münhasıriyeti konusunda yaşanan sorunlar gibi konular üzerinde yoğunlaştı.

Şirket İşleri Bölümü, TÜSİAD görüşleri oluşturulurken çalışma gruplarında etkin, verimli ve sonuç

odaklı bir çalışma ortamının sağlanması amacıyla, çalışma gruplarının oluşum, işleyiş ve görüş oluşturma sürecinde uygulanacak prosedürlere ve uyumsuzluklarda izlenecek yönetime ilişkin bir öneri hazırladı.

Bunların yanı sıra TÜSİAD'ın YOİKK çalışmalarına sağladığı katkı açısından bir değerlendirme notu hazırlanarak TÜSİAD'ın süreçte daha aktif ve etkin rol üstlenmesini sağlamaya yönelik bir sistem ve yapılanma önerisi geliştirildi.

TÜBİTAK koordinasyonunda hazırlanan Vizyon 2023 Strateji Belgesi'ne ilişkin bir değerlendirme, "Büyük Mağazalar Kanunu Tasarısı" hakkında Başkanlıkta gerçekleştirilen toplantıda sunulmak üzere tasarı hakkındaki TÜSİAD görüşünü destekleyici ve gerekçelendirici nitelikte "Türkiye Perakende Sektörü" hakkında bir inceleme, "İl Yatırımlarının Koordinasyonu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı"na ilişkin TÜSİAD görüşü, yabancıların çalışma izinleri hakkında TÜSİAD görüşü, Kurumsal Yönetim Rapor Çalışması Proje Dokümanı, Tüketici Hakları 2005 yılı Strateji Dokümanı ve Şirket İşleri Komisyonu ve bünyesindeki çalışma gruplarının 2005 yılı faaliyet plan ve bütçeleri oluşturuldu. Çalışma gruplarına katılım ve katkıyı artırmak amacıyla, gerçekleştirilen ve planlanan faaliyetler hakkında üyelere yönelik bilgi içeren davet mektupları iletildi.

Bölüm, TÜSİAD'ın Dünya Fikri Haklar Günü ve Türkiye'nin Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uyumunu sağlayan SPK Tebliği hakkında basın bültenlerini, ayrıca Şirket İşleri Komisyonu'nun düzenlediği seminerlere ilişkin basın bültenlerini hazırladı.

Şirket İşleri Bölümü'nün sorumluluk alanına giren konularda TÜSİAD veya başka kurumlarca düzenlenen panel, toplantı ve seminerlere yönelik açılış

ve konuşma metinleri hazırlandı. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın YOİKK toplantılarında yaptığı açılış konuşmaları, YASED Insight ve Global Vision Dergisi'nde yer alan mülakatlar kapsamındaki "Türkiye'deki Yatırım Ortamı, Uluslararası Yatırımlar (FDI) ve Kurumsal Yönetim" konulu değerlendirmeleri; Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Şirket İşleri Komisyonu Başkanı F. Şadi Gücüm ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu Başkanı Nurdan Tümbek'in TÜSIAD'ın "Tüketici Odaklılık: Ürün Güvenliği" seminerinde yaptığı açılış konuşmaları; Şirket İşleri Komisyonu Başkanı F. Şadi Gücüm'ün "Küreselleşen Piyasalara Entegrasyonda Uluslararası Finansal Raporlama Standartları" başlıklı SPK toplantısında, TÜSIAD'ın "Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumlulukları" ve "Farklı Boyutlarıyla Kurumsal Yönetim: Denetim, Risk Yönetimi, Finansal Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi" seminerlerinde yaptığı konuşmalar; Yönetim Kurulu Üyesi Oktay Varlıer'in "Küresel Muhasebe Uygulamaları ve Avrupa Birliği'nde Yasal Yönetim Uygulamalarına Doğru" başlıklı konferansta ve New York Stock Exchange toplantısında yaptığı konuşmalar hazırlandı.

UNICE bünyesindeki paralel çalışma grupları ile etkileşimi artırmak ve müzakere sürecinde bu gruplarla etkin bir işbirliğine gidebilmek amacıyla Şirket İşleri Komisyonu ile çalışma gruplarının faaliyetleri hakkında Türkiye'deki mevcut durumu yansıtan "Briefing Note on TÜSIAD Company Affairs Committee: Activities and Turkey's Current Environment on Related Topics" (TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu Hakkında Bilgi Notu: Faaliyetler ve İlgili Konularda Türkiye'nin Mevcut Durumu) adlı bir rapor hazırlandı. Bu çalışmanın öncesinde ise, Türkiye'nin uluslararası finansal raporlama standartlarına uyumda attığı

önemli bir adım hakkında "Recent Developments on Accounting Standards in Turkey" (Türkiye'de Muhasebe Standartlarına İlişkin Son Gelişmeler) başlıklı bir bilgi notu, UNICE Muhasebe Uyumlaştırma Çalışma Grubu raportörü aracılığıyla UNICE üyelerine iletildi.

Patent İşbirliği Anlaşması (PCT) kapsamında harç uygulamalarına ilişkin olarak UNICE'ye gönderilen TÜSIAD görüşü bölüm tarafından hazırlandı.

Şirket İşleri Komisyonu ve bünyesinde faaliyet gösteren çalışma gruplarının üyelerine yönelik olarak UNICE ve OECD-BIAC'taki paralel konu ve görüşler başta olmak üzere bilgilendirme amaçlı çok sayıda duyuru yapıldı. Bu duyurularda genel olarak UNICE bünyesindeki eşdeğer çalışma gruplarının gündem ve faaliyetleri, UNICE görüş ve raporları, Avrupa Birliği'nde meydana gelen yasal değişiklikler hakkında bilgiler yer aldı. UNICE tarafından görüş ve öneri talep edilen durumlarda, ilgili çalışma gruplarından görüşler derlenerek TÜSIAD görüşleri UNICE'ye ve Türkiye'de ilgili mercilere bildirildi. UNICE'ye iletilen görüşler şöyle sıralandı: Avrupa Patent Ofisi (EPO)'ne gönderilmek üzere UNICE tarafından oluşturulan PCT harçlarındaki artışa ilişkin mektuba yönelik TÜSIAD görüşü, Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu' nun 2005 yılı öncelikli projeleri hakkında TÜSIAD görüşü, "Recent Developments on Accounting Standards in Turkey" (Türkiye'de Muhasebe Standartlarına İlişkin Son Gelişmeler) başlıklı bilgi notu, Avrupa Patent Sistemi'nin yeni bir yapıya kavuşturulması amacıyla EPO'nun yürüttüğü çalışmalar hakkında UNICE'nin taslak metni hakkında TÜSIAD görüşü.

BIAC'a ise, "Sahtecilik ve korsanla ilgili fikri haklar korumasına ilişkin OECD düzenlemesinin geliştirilmesi amaçlı hükümetlere çağrı" konulu BIAC memorandumu hakkında TÜSIAD görüşü iletildi.

Avrupa Komisyonu'nun 2004 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun ilgili bölümleri ilgili çalışma gruplarının bilgisine sunularak, raporda Avrupa Birliği'ne uyum konusunda sorun yaşandığı belirtilen konuların çalışma gruplarında görüşülmesi sağlandı.

Bu çalışmalara paralel olarak çalışma gruplarının faaliyetleri ile ilgili gelişmeler, ulusal mevzuattaki değişiklikler ve çeşitli seminerler hakkında çok sayıda duyuru yapıldı.

Uluslararası gündemi takip etmek ve işbirliği olanaklarını değerlendirmek amacıyla Dünya Bankası, OECD, FIAS (Foreign Investment Advisory Services), IIF (Institute of International Finance), Global Corporate Governance Forum, ICC (International Court of Commerce) Türkiye Direktörlüğü ve Transparency International'ın çalışmaları takip edildi ve çeşitli temaslarda bulunuldu.

Bölüm tarafından yıl boyunca çeşitli toplantılara katılım sağlandı. Bu toplantılar aşağıda belirtilmektedir.

4-5 Mart, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy ve Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak'ın Rekabet Kurumu tarafından düzenlenen "Avrupa Birliği'ne Tam Üyelik Sürecinde Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Rekabet Politikası" konulu seminere katılımı.

24 Mart, Uzman Yardımcısı Seda Sevgi'nin Dünya Bankası, Ethics Resource Center ve Türkiye Etik Değerler Merkezi Vakfı işbirliğiyle düzenlenen "Dürüstlük Konusunda Ulusal Diyaloğa Doğru" başlıklı konferansa katılımı.

6 Nisan, Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak'ın ICC tarafından Ankara'da gerçekleştirilen "Tahkim" konulu konferansa katılımı.

9 Nisan, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy, uzman yardımcıları Ceyda Tabak ve Seda Sevgi'nin ku-

rulma aşamasında olan "Taklitle Mücadele Derneği"nin kurucu üyeleri ile görüşmesi.

22 Nisan, Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak'ın Yeditepe Üniversitesi'nde gerçekleştirilen Türk Ticaret Kanunu Tasarısı'na ilişkin seminere katılımı.

29 Nisan, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy ve Uzman Yardımcısı Seda Sevgi'nin I. Rekabet Yönetimi Zirvesi'nde "Kurumsal Yaşam Döngüsü" konulu toplantıya katılımı.

6-7 Mayıs, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy ve Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak'ın Avrupa Komisyonu, Avrupa Patent Ofisi ve Adalet Bakanlığı'nın ortak projesi olan "Türkiye'de Fikri Hakların Etkin Uygulanması" konulu uluslararası sempozyuma katılımı.

24 Haziran, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy ve Uzman Yardımcısı Seda Sevgi'nin Dünya Bankası Enstitüsü Kurumsal Yönetim Programı Lideri Djordija Petkoski ve Finans ve Özel Sektör Gelişim Bölümü yetkilisi M. Can Atacık ile kurumsal yönetim alanında ortak proje olanaklarını görüşmek üzere yaptığı toplantı.

5-6 Temmuz, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un UNIMED Projesi kapsamında Tunus'ta gerçekleştirilen "Ekonomik Entegrasyon" konulu çalışmaya katılımı.

8 Temmuz, Şirket İşleri Komisyonu Başkanı F. Şadi Gücüm başkanlığındaki TÜSİAD üyeleri, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un Rekabet Kurumu'nun inisiyatifi ile FIAS tarafından gerçekleştirilecek "Türk Rekabet Politikasının İş ve Yatırım Ortamına Etkileri" konulu projenin hazırlık çalışmaları çerçevesinde FIAS adına Shyam Khemani ve Rekabet Kurumu adına Halil Baha Karabudak ile gerçekleştirdikleri görüşme.

23 Temmuz, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un UNIMED Projesi kapsamında Brüksel'de düzenlenen kapanış toplantısına katılımı.

6 Eylül, Uzman Yardımcısı Seda Sevgi'nin Kurumsal Yönetim Derneği ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı tarafından düzenlenen "Kalkınmada Özel Sektörün Rolü" başlıklı toplantıya katılımı.

28 Eylül, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un YOİKK kapsamında yürütülmekte olan çalışmaların mevcut durumunu değerlendirmek üzere özel sektör temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen teknik komite toplantılarına katılımı.

1 Ekim, Uzman Yardımcısı Seda Sevgi'nin İKV tarafından düzenlenen "Tüketici Hakları ve Sağlığının Korunması" başlıklı seminere katılımı.

4 Ekim, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy ve Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak'ın İKV tarafından düzenlenen "Rekabet Politikaları" başlıklı seminere katılımı.

15 Ekim, Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak'ın Hukuk İlimi Uluslararası Birliği (AISJ) tarafından düzenlenen "Avrupa Birliği-Türkiye İlişkilerinin Işığında Rekabet Hukuku'nun Güncel Sorunları" başlıklı kolokyuma katılımı.

4-5 Kasım, uzman yardımcıları Ceyda Tabak ve Seda Sevgi'nin Galatasaray Üniversitesi 4. Avrupa Günleri kapsamında "Türkiye ve Avrupa Birliği: Topluluk Müktesebatına Uyum" başlıklı seminere katılımı.

8 Kasım, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un Ekonomi ve Dış Politika Forumu ve CEPS (Center of Economic and Political Studies) tarafından düzenlenen "Türkiye-Avrupa Birliği Müzakere Süreci Stratejileri" konulu toplantıya katılımı.

9 Kasım, Uzman Yardımcısı Ceyda Tabak'ın İKV tarafından düzenlenen "Şirketler Hukuku" başlıklı seminere katılımı.

24-25 Kasım, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un 13. Kalite Kongresi kapsamında Dr. Kenichi Ohmae ve Prof. Dr. Manfred F.R. Kets de Vries'in konuşmacı oldukları özel oturumlara; Uzman Yardımcısı Seda Sevgi'nin "Avrupa Birliği ve ABD'de Rekabet ve Girişimcilik" oturumuna katılımı.

13-17 Aralık, Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy'un Madrid'de AECI (İspanya Uluslararası İşbirliği Ajansı) tarafından finanse edilen ve CECO (Ekonomik ve Ticari Etüdler Merkezi) tarafından düzenlenen "Course on Foreign Investment Promotion into Turkey" (Türkiye'ye Yapılacak Uluslararası Yatırımların Promosyonu) konulu toplantıya katılımı.

Şirket İşleri Komisyonu

Başkanlığını Yönetim Kurulu Üyesi F. Şadi Gücüm'ün yaptığı komisyon Hüseyin Gürer, Korkmaz Ilkorur, Meltem Kurtsan, Şefika Pekin, Cansen Başaran-Symes, Nurdan Tümbek (Üyeler), Ümit İzmen (Genel Sekreter Yardımcısı), Hande Göksoy (Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu ve Raportör), Seda Sevgi (Uzman Yardımcısı) ve Ceyda Tabak (Uzman Yardımcısı)'tan oluşmaktadır.

Şirket İşleri Komisyonu, Şirket İşleri Bölümü tarafından hazırlanan ve komisyon ve çalışma gruplarının faaliyetlerinin "sürdürülebilir büyüme için yenilik ve verimlilik" ana teması etrafında bütünleştirilmesini öneren faaliyet programını onaylayarak çalışmalarına başladı. Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet göstermek üzere Şirketler Hukuku Çalışma Grubu'nun kurulması kararlaştırıldı.

Komisyon tarafından "Yatırım Uyuşmazlıklarında Etkin Bir Çözüm Aracı: Tahkim" başlığı ile hazırlanacak raporun çalışmaları takip edildi. Genelde tahkim uygulamaları hakkında bilinç oluşturmaya, özelde ise yatırım uyuşmazlıkları konusunu irdeleyerek uluslararası yatırımların artırılması yönünde bir işlev üstlenmesi amaçlanan raporun teması, Türkiye’de etkin bir uluslararası yatırım tahkimi uygulamasına geçilmesi olarak belirlendi. Raporun basımının 2005 yılında gerçekleştirilmesi planlandı.

28 Mayıs tarihinde, CIPE (Center of International Private Enterprise) İcra Direktörü John D. Sullivan ile Şirket İşleri Komisyonu Başkanı F. Şadi Gücüm, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy’un katılımıyla bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda, başta kurumsal yönetimle ilgili konular olmak üzere işbirliği imkanları görüldü.

Şirket İşleri Komisyonu tarafından 21 Aralık tarihinde, “Kurumsal Sosyal Sorumluluk Programlarının Türk Şirketlerinde Hayata Geçirilmesi: Sebepler ve Sonuçlar” konulu bir konferans düzenlendi. TÜSİAD üyelerine ve üyelerin firmalarındaki uzmanların katılımına açık olan konferansın açılış konuşmalarını TÜSİAD Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve British Council Türkiye Direktör Yardımcısı Tony Lockhard yaptı. British Council’in davetlisi olarak ülkemizde bulunan Oxford Üniversitesi Öğretim Üyesi Profesör Bryane Michael’ın dünyadaki eğilimler ışığında kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaları konusunda bir sunum gerçekleştirdiği toplantıda iş dünyasının uygulamada karşılaştığı sorunlar ve çözüm önerileri de katılımcılarla interaktif bir ortamda tartışıldı.

Komisyonun YOİKK çalışmalarının TÜSİAD bünyesinde Şirket İşleri Komisyonu tarafından değerlendirilmesi ve koordine edilmesi yönündeki kararı

uyarınca YOİKK teknik komite çalışmaları takip edildi. Katılım sağlanan teknik komitelere ait aksiyon planları Şirket İşleri Bölümü tarafından revize edilip güncellendi ve bir takvime bağlandı. Ayrıca yapılan birçok mevzuat değişikliği hakkında oluşturulan TÜSİAD görüşleri özel sektör görüşlerine baz teşkil etmek üzere TOBB, YASED ve TİM ile paylaşıldı.

19 Şubat tarihinde, Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ve FIAS’tan yetkililer ile, 15 Mart tarihinde gerçekleştirilecek Yatırım Danışma Konseyi (IAC-Investment Advisory Council) toplantısına yönelik bir hazırlık görüşmesi gerçekleştirildi. Ardından IAC toplantısında sunulmak üzere "Investment Environment and Foreign Direct Investments in Turkey" (Türkiye’de Yatırım Ortamı ve Doğrudan Yabancı Yatırımlar) başlıklı değerlendirme raporu oluşturuldu.

Ayrıca 28 Eylül tarihinde YOİKK kapsamında yapılan “Fikri Haklar, Yatırım Yeri, İstihdam, Sektörel Lisanslar ile Vergi ve Teşvikler” teknik komite hazırlık toplantılarına TÜSİAD’ın katılımı sağlandı ve toplantı notları oluşturuldu.

Çalışma Grupları

Şirket İşleri Komisyonu’nun altında "Fikri Haklar", "Finansal Raporlama", "Kurumsal Yönetim", "Rekabet", "Şirketler Hukuku" ve "Tüketici Hakları" çalışma grupları yer almaktadır. Çalışma gruplarının çalışmaları aşağıda belirtilmektedir.

Fikri Haklar Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Meltem Kurtsan’ın yaptığı çalışma grubu Tansu Akin, Serdar Alpan, Suphi Ayvaz, Murat Basmacı, Feyza Başar, Göksel Baydar, Naci Bitik, Ümit Çakır, Hülya Çaylı, Ogeday Çuhadar, Kaan Dericioğlu, Oya Güven, Deniz Ilgaz, Yetkin İnanöz, Sertaç Köksaldı, Onur Mutlu, Ertuğrul Onur, Işık Özdoğan,

Deniz R. Özilhan, Deniz Tolunay Özkızırmak, Murat Peksavaş, Nurettin Turan, Erdem Türkekul, Zeynep Ulusoy, Levent Yaralı, Cüneyt Yüksel (Üyeler), Hande Göksoy (Bölüm Sorumlusu) ve Ceyda Tabak (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Fikri Haklar Çalışma Grubu, International Chamber of Commerce (ICC) tarafından yayınlanan "Current and Emerging Intellectual Property Issues for Business" başlıklı raporu güncelleyerek Türkçe olarak "Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemde-ki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2004" başlığı ile yayımladı. Raporun Türkiye'deki mevcut durumu yansıtan bilgilerle genişletilmesi ve böylelikle Türkiye'de fikri haklar alanında mevcut durumun belirlenmesi, iyileştirme gerektiren mevzuat ve uygulama alanlarının saptanması ve bu çerçevede yapıcı öneri ve eylemlerin paylaşılması amaçlandı.

Avrupa Patent Sistemi'nin yeni bir yapıya kavuşturulması amacıyla EPO (Avrupa Patent Ofisi)'nin yaptığı çalışmalar hakkında UNICE'nin hazırlamış olduğu taslak görüş Fikri Haklar Çalışma Grubu tarafından onaylandı.

Çalışma grubu tarafından çalışma alanına giren konularda hazırlanan kanun tasarıları hakkında görüş oluşturma çalışmaları yürütüldü. Bu kapsamda yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmektedir.

17 Şubat tarihinde, fikri hakların korunmasını etkinleştirmeyi amaçlayan "Çeşitli Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı"na ilişkin oluşturulan TÜSİAD görüşü TBMM Milli Eğitim, Kültür, Gençlik ve Spor Komisyonu'na iletilildi.

19 Şubat tarihinde, "551 Sayılı Patent Haklarının Korunması Hakkında KHK'nın Uygulama Şekli- ni Gösterir Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı"na ilişkin hazırlanan TÜSİAD görüşü Türk Patent Enstitüsü'ne iletilildi.

27 Şubat tarihinde, "Entegre Devre Topograf- yalarının Korunması Hakkında Kanun Tasarısı"na ilişkin TÜSİAD görüşü TBMM Sanayi, Ticaret, Ener- ji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'na iletilildi.

8 Mart tarihinde, Türkiye Patent ve Marka Ve- killeri Birliği hakkında TÜSİAD görüşü Avrupa Birli- ği Genel Sekreterliği'ne iletilildi.

23 Mart tarihinde, Şirket İşleri Komisyonu Baş- kanı F. Şadi Gücüm başkanlığında, Fikri Haklar Çä- lışma Grubu Başkanı Meltem Kurtan ve çalışma gru- bu üyeleri ile Şirket İşleri Bölüm Sorumlusu Hande Göksoy ve Ankara Temsilciliği Uzmanı Eray Ak- dağ'dan oluşan TÜSİAD heyeti, fikri haklar alanında- ki mevzuat değişikliklerine ilişkin olarak Türk Patent Enstitüsü'ne bir ziyaret gerçekleştirdi. Çalışma grubu, bu konuda hazırladığı bir raporu Türk Patent Ensti- tüsü'ne sundu.

2003 yılında alınan karar uyarınca oluşturulan "veri koruma" konusundaki geçici komite, çalışma grubunun 15 Haziran tarihli toplantısında üyelerin öneri ve kararı neticesinde, veri koruma alanında ilaç sektöründe bir uzlaşma tesis edilene kadar, faaliyetle- rini durdurdu.

The Institute of Professional Representatives before the European Patent Office (EPI) ile koordi- nasyonun etkinleştirilmesi amacıyla EPI Türkiye Temsilcisi ile temas kuruldu; EPI'nin toplantı tuta- naklarının Fikri Haklar Çalışma Grubu ile paylaşıl- mak üzere Şirket İşleri Bölümü'ne iletilmesi sağlandı.

19 Temmuz tarihinde, çalışma grubunun, hız- landırılmış patent başvurusunun Türk Patent Ensti- tüsü nezdinde uygulanmasını sağlamak amacıyla ha- zırladığı bir çalışma dokümanı bu enstitüye iletilildi.

Çalışma grubu, OECD-BIAC tarafından oluşturu- lan "OECD İş Dünyası, Sahtecilik ve Korsanla İlgili-

li Fikri Haklar Uygulamasına İlişkin Bir OECD Düzenlemesinin Geliştirilmesi İçin Hükümetlere Çağrıda Bulunmaktadır" başlıklı memorandumunu inceledi ve olumlu görüşü 7 Ekim tarihinde BIAC'a iletilti. Ayrıca konuyla ilgili BIAC ve TÜSIAD görüşleri Türk Patent Enstitüsü'nün de bilgisine sunuldu.

Çalışma grubunun 4 Kasım tarihli toplantısında çalışmaların etkinliği ve verimliliğinin artırılması için "Buluşlar", "Marka-Tasarım-Coğrafi İşaretler" ve "Fikir ve Sanat Eserleri" başlıklı alt çalışma grupları oluşturuldu.

Finansal Raporlama Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Cansen Başaran-Symes'in yaptığı çalışma grubu Fusun Akkal, Seda Akkuş, Ayşe Aşardağ, Nedim Bozfakioğlu, Müşfik Cantekinler, Selmin Çağatay, Mehmet Çevik, Turgut Kayalar, Serkan Okandan, Burak Özpoyraz, Rüştü Saraçoğlu, Yeşim Taner, Ömer Tanrıöver, Ekrem Tokay, Gökhan Yüksel (Üyeler), Hande Göksoy (Bölüm Sorumlusu) ve Seda Sevgi (Uzman Yardımcısı ve Raporör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu bünyesindeki Sigortacılık Alt Çalışma Grubu tarafından "Sigorta Şirketlerinin Yasal Kayıtları ile Avrupa Topluluğu Sigorta Direktiflerinde Yer Alan Muhasebe Politikaları Arasındaki Mevzuat ve Uygulama Farklılıkları" ile ilgili TÜSIAD görüşü hazırlandı. Bu çalışma 12 Mart tarihinde Hazine Müsteşarlığı Sigortacılık Genel Müdürlüğü'ne iletilti.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu'nun 2005 yılı ve sonrasında yürüteceği öncelikli projeler hakkında UNICE tarafından gelen görüş talebi çalışma grubunda görüşüldü. Bu projeler Türkiye açısından değerlendirilerek önem derecesine göre sıralandı ve oluşturulan liste 8 Mart tarihinde UNICE'ye iletilti.

Çalışma grubunun 4 Mart tarihli toplantısında, Fitch Ratings analisti Kaan Kiziroğlu tarafından "Ser-

maye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar Tebliği" hakkında bilgi verildi ve tebliğe ilişkin değerlendirmede bulunuldu.

SPK'nın "Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile Uyumlu Seri: XI, NO: 25 sayılı Tebliği"i uyarınca düzenlenecek taslak mali tablo ve dipnot formatları hakkında bir görüş oluşturuldu ve 23 Temmuz tarihinde SPK'ya iletilti.

Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) tarafından yürütülen çeviri çalışmalarına destek vermek üzere, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda geçen 1000'i aşkın temel muhasebe terimini içeren taslak terimlerin gözden geçirilerek gerekli noktalarda öneri oluşturulması amacıyla bir alt çalışma grubu kuruldu. Yapılan çalışma sonucu oluşturulan görüş 13 Aralık tarihinde TMSK'ya iletilti.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uyumu öngören 25 sayılı SPK Tebliği'nin Ocak 2005'ten itibaren sona eren ilk ara mali tablolardan geçerli olmak üzere zorunlu hale gelmesi nedeniyle, geçiş döneminde bu standartları uygulamakta olan şirketlerin uygulamalarına devam edebilmeleri ile ilgili bir mektup 7 Aralık tarihinde SPK'ya iletilti.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Korkmaz İlkorur'un yaptığı çalışma grubu Adnan Akan, Evren Altunay, Vedat Amasyalı, Elvan Aziz, Botan Berker, Metin Bonfil, Cavit Çıtak, Ogeday Çuhadar, Özlem Denizmen, Murat Doğu, Özge Esen, Alev Göçmez, Arnold Hornfeld, Güray Karacar, Mehmet Nane, Seha İşmen Özgür, Arzu Pişkinoglu, Tamer Saka, Murat Sancar, Hasan Subaşı, Adnan Şen, Servet Topaloğlu, Gökrem Turşucu, Pelin Tüzüner, Aylin Şule Yalçın, Levent Yaralı (Üyeler), Hande Göksoy (Bölüm So-

rumlusu) ve Seda Sevgi (Uzman Yardımcısı ve Rapor-tör)'den oluşmaktadır.

Çalışma grubu, OECD Kurumsal Yönetim İlke-leri'nin revizyonu sürecini takip etti. Taslak ilkelere ilişkin görüşler, Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz İl-korur tarafından 18 Şubat tarihinde yapılan BIAC Kurumsal Yönetim Görev Gücü toplantısında iletildi. Revize ilkeler çalışma grubunun bilgisine sunuldu.

Şirket İşleri Bölümü tarafından Dünya Bankası ve OECD işbirliği ile kurulmuş ve küresel, bölgesel ve yerel düzeyde kurumsal yönetim uygulamalarını ge-liştirmeyi amaçlayan kurumsal yapı ve projelere des-tek veren bir vakıf niteliği taşıyan Global Corporate Governance Forum ile temasa geçildi. Forum tarafın-dan gönderilen kaynak ve dokümanlar çalışma gru-bunun bilgisine sunuldu.

Geçen yıl faaliyete geçen TÜSİAD-Sabancı Üni-versitesi Kurumsal Yönetim Forumu ile ilgili olarak, TÜSİAD Yönetim Kurulu, forumun ilkesel düzeyde tanıtım ve araştırma faaliyetleri yerine şirket çalışan-larına ücretli eğitim konusuna yoğunlaşması üzerine, Sabancı Üniversitesi bünyesinde devam etmesine ve TÜSİAD'ın kurumsal yönetimle ilgili çalışmalarının Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu tarafından, baş-kanlığını TÜSİAD üyesi Aclan Acar'ın yaptığı Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ile işbirliği içinde yürütülmesine karar verdi.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu, TKYD'nin katkılarıyla, 8 Haziran tarihinde "Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumlulukları" konulu bir seminer dü-zenledi. Açılış konuşmasını TÜSİAD Şirket İşleri Ko-misyonu Başkanı F. Şadi Gücüm'ün yaptığı seminer-de, TKYD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Av. Ümit Hergüner tarafından "Yönetim Kurulu Üyeleri-nin Sorumluluklarının Hukuksal Çerçevesi" irdelen-di. TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Baş-

kanı Korkmaz Ilkorur, TKYD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Tufan Darbaz ve Ata Menkul Kıymetler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Sami'den oluşan diğer panelistler ise yönetim kurulu üyelerinin so-rumluluklarını tartıştılar. Panelde, yönetim kurulu-nun oluşumu ve üyelerinin sorumlulukları, öncelikli olarak SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve bu ilkelerin iş dünyasına etkileri çerçevesinde incelendi.

6 Temmuz tarihinde, New York Stock Exchan-ge (NYSE)'in teklifi üzerine, TÜSİAD'da, NYSE Kı-demli Direktörü David Griffiths, TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varher ve TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur'un konuşmacı olarak katıldıkları bir toplantı, ilgili çalışma grupları üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi.

12 Temmuz tarihinde, Institute of Internati-onal Finance (IIF) bünyesinde faaliyet gösteren "Equ-ity Advisory Group's Turkey Task Force"u (Yatırım Danışma Grubu Türkiye Görev Gücü) temsilen Ric-hard Gordon ve Sanem Bilgin, hazırlayacakları rapor hakkında bilgi vermek ve TÜSİAD Kurumsal Yöne-tim Çalışma Grubu'nun görüşlerine başvurmak üzere TÜSİAD'ı ziyaret etti. Toplantıda Türkiye'deki mev-cut kurumsal yönetim uygulamaları, yasal mevzuat ve şirketlerin yönetim yapıları gibi konular ele alındı.

Türkiye'de hakim ortaklar dışındaki pay sahip-lerinin haklarının (azınlık hakları) diğer ülke örnek-lerine kıyasla mevcut durumu ve uygulamada yaşı-nan sıkıntıların değerlendirileceği bir çalışma yapıl-ması gündeme alındı. Konuyla ilgili ilk olarak "Veka-let" ve "Kolektif Dava Açma Hakkı" konularında bilgi eksikliğini gidermek amacıyla 8 Nisan tarihli toplan-tıda bir sunum yapıldı. Ayrıca konuyla ilgili bir alt ça-lışma grubu kuruldu. Alt çalışma grubu, yapılacak hazırlığın bir seminer aracılığıyla TÜSİAD üyeleriyle paylaşılmasına karar verdi.

Kurumsal yönetim ilkelerinin şirketler tarafından hayata geçirilmesinin kaynakların daha verimli kullanılması ve finansman olanaklarına erişim açısından öneminden hareketle, TÜSİAD üyelerinin şirketlerinde kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirmek ve bu alandaki eksikleri gidermeye yönelik yöntemler konusunda bir alt çalışma grubu oluşturuldu. Söz konusu çalışmaların bir rapor ve toplantı aracılığıyla TÜSİAD üyeleriyle paylaşılmasına karar verildi. İlk olarak, alt çalışma grubu, kurumsal yönetim alanında Türkiye’de ve dünyada mevzuat açısından mevcut durumun belirlenmesi ve eksiklikler ile farklılıkların saptanması amacıyla OECD ilkeleri çerçevesinde on iki ülke ile karşılaştırma matrisi hazırladı.

9 Kasım tarihinde "Farklı Boyutlarıyla Kurumsal Yönetim: Denetim, Risk Yönetimi, Finansal Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi" başlıklı bir seminer düzenlendi. Açılış konuşmalarını TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu Başkanı F. Şadi Gücüm ve Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu Başkanı Korkmaz Ilkorur’un yaptığı seminerde PricewaterhouseCoopers Sorumlu Ortağı Adnan Akan tarafından "Kurumsal Yönetim ve Denetim İlişkisi: İç Denetim, Bağımsız Denetim ve Denetim Komiteleri", Deloitte Kurumsal Risk Hizmetleri Müdürü Evren Altunay ve Ernst&Young Teknoloji ve Bilgi Güvenliği Risk Hizmetleri Kıdemli Müdürü Kaya Kazmirci tarafından "Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi İlişkisi", Fitch Ratings Genel Müdürü Ayşe Botan Berker tarafından "Kurumsal Yönetim ve Finansal Derecelendirme İlişkisi" ve Crisil Ratings Derecelendirme Hizmetleri Müdürü Raman Uberoi tarafından "Kurumsal Yönetim ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi (Governance Scoring)" konulu sunumlar yapıldı.

Rekabet Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Kemal Erol’un yaptığı çalışma grubu Esma Acar, Tuba Çetin Alpa, Feyza Başar, Bülent Çamlıca, Ogeday Çuhadar, Arif Esin, Turgan Gürmen, Mine Kasman, Şila Muratoğlu, Gamze Öz, Deniz Reha Özilhan, Deniz Tolunay Özkızıllırmak, Ergun Özsunay, Hülya Özman, Murat Peksavaş, Mehmet Piker, Esra Tacettin, Dilek Temel, Fevzi Toksoy, Sinan Ülgen, Levent Yaralı (Üyeler), Hande Göksoy (Bölüm Sorumlusu) ve Ceyda Tabak (Uzman Yardımcısı ve Raportör)’tan oluşmaktadır.

Şirket İşleri Komisyonu 15 Nisan tarihli toplantısında TÜSİAD üyesi Necati Arıkan’ın vefatı ile boşalan Rekabet Çalışma Grubu Başkanlığı görevinin TÜSİAD üyesi Kemal Erol tarafından üstlenilmesine karar verdi.

Rekabet Çalışma Grubu devlet yardımları hakkında bir görüş oluşturarak, ilgili mercilerle yapılacak görüşmelerde TÜSİAD görüşü yansıtılırken yararlanılması amacıyla Ankara Temsilciliği’ne iletti.

29 Nisan tarihinde, Rekabet Kanunu’nda ceza ödemelerine ilişkin 55. madde hakkında TÜSİAD görüşü oluşturularak Rekabet Kurumu’na ve Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı makamına iletilti.

7 Haziran tarihinde, Çalışma Grubu Başkanı Kemal Erol, UNICE’nin gerçekleştirdiği ve Avrupa Birliği’nin rekabetten sorumlu komiseri Mario Monti ile ABD Adalet Bakanlığı’nın antitröstten sorumlu savcısı R. Hewitt Pate’in konuşmacı olduğu "Atlantik Ötesi Çerçeve Antitröst" başlıklı seminere katıldı.

Çalışma grubu bünyesinde, rekabet alanında Türkiye’deki ve uluslararası alandaki gelişmelerin takibini yapmak amacıyla alt çalışma grupları oluşturuldu ve bu gelişmeleri yansıtacak aylık bir bülten çıkarılması kararlaştırıldı. Alt çalışma gruplarının ayrı-

ca YOİKK bünyesinde vergi ve teşviklerle ilgili teknik komite çalışmalarına destek vermesi hedeflendi.

Çalışma grubu TÜSIAD üyelerine yönelik rekabet hukuku alanında bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmesini kararlaştırdı. Bu çerçevede, şirketlerin teknoloji transferlerine ilişkin anlaşmalar nedeniyle rekabet hukuku kapsamında yaşanan sorunların bir kısmının patent, know-how, lisans, marka anlaşmalarına grup muafiyeti tanıyan "Teknoloji Transferi Grup Muafiyeti Tebliği"nin henüz yayınlanmasından kaynaklandığı düşüncesinden hareketle, tebliğ taslağının bir an önce yürürlüğe konmasının önemine dikkat çekmek ve konuya ilişkin bilgi alış verişini sağlamak amacıyla, 28 Aralık tarihinde Rekabet Kurumu ile işbirliği içinde "Teknoloji Transferi Grup Muafiyeti" başlıklı teknik bir toplantı düzenlendi. TÜSIAD Rekabet Çalışma Grubu Başkanı Kemal Erol'un açılış konuşmasıyla başlayan toplantıda, Teknoloji Transferi Grup Muafiyeti Tebliği Taslağı hakkında Rekabet Kurumu Uluslararası İlişkiler Müdür Vekili Yaşar Tekdemir ve Rekabet Uzmanı Yüksel Kaya tarafından bilgi verildi. TÜSIAD Rekabet Çalışma Grubu Üyesi Murat Peksavaş ise, bu alanda şirketlerin karşılaştığı sorunlar hakkında bir sunum yaptı.

Tüketici Hakları Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Nurdan Tümbek'in yaptığı çalışma grubu Mete Bahadır Abanoz, Cem Gürkan Alpay, Yeşim Atamer, Galip Aykaç, Berna Bağlı, Engin Başaran, Naci Başerdem, Can Buharalı, Ayla Ceylan, Ogeday Çuhadar, Emre Kurtoglu, Ülker Kurtuluş, Ayşen Laçinel, Çiğdem Ayoşger Onal, Gül Özdiñç, Alp Önder Özdamukçu, Murat Peksavaş, Senem İnce Rizvi, Bülent Saygın, Dilek Temel, Elif Tezcan, Deniz Tolunay, Gamze Yılmaz (Üyeler), Hande Göksoy (Bölüm Sorumlusu) ve Seda Sevgi (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'den oluşmaktadır.

20 Ocak tarihinde, Çalışma Grubu Üyesi Lerzan Erkan tarafından çalışma grubu üyelerine yönelik olarak 4077 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'a ilişkin bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi.

Büyük Mağazalar Kanunu Tasarısı ile ilgili TÜSIAD yaklaşımını belirten bir mektup Şirket İşleri Bölümü tarafından hazırlandı ve 18 Mart tarihinde Başbakanlık makamına iletildi. Söz konusu kanun tasarısına ilişkin olarak, 27 Nisan tarihinde Başbakanlık Kanunlar ve Kararlar Genel Müdürlüğü'nde ilgili kurum ve kuruluşların temsilcilerinin katılımıyla yapılan toplantıya Tüketici Hakları Çalışma Grubu Başkanı Nurdan Tümbek ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen katıldı. Toplantıda, kanun tasarısına ilişkin gerekçeli olarak hazırlanan bir rapor TÜSIAD'ın yazılı görüşü olarak sunuldu.

Çalışma grubu tarafından "Kırmızı Et ve Et Ürünleri Üretim Tesislerinin Kuruluş, Açılış, Çalışma ve Denetleme Usul ve Esaslarına Dair Yönetmelik" ve Sağlık Bakanlığı Temel Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün ilgili yazısı uyarınca konuyla ilgili teknik bir değerlendirme metni hazırlandı ve görüş, sektöre özgü olması nedeniyle Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği (AMPD)'ne iletildi.

9 Haziran tarihinde, "Tüketici Odaklılık: Ürün Güvenliği" konulu bir seminer düzenlendi. Açılış konuşmalarını Tarım ve Köyişleri Bakanı Prof. Dr. Sami Güçlü, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Şirket İşleri Komisyonu Başkanı F. Şadi Gücüm ve Tüketici Hakları Çalışma Grubu Başkanı Nurdan Tümbek'in gerçekleştirdiği toplantıda, ürün güvenliği konusu "gıdada ürün güvenliği" ve "gıda dışı ürünlerde ürün güvenliği" başlıklı iki oturumda incelendi.

TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Gıda Bilimi ve Teknolojisi Araştırma Enstitüsü Müdürü Doç. Dr. Güner Özay'ın başkanlık yaptığı "Gıdada Ürün

Güvenliği" başlıklı birinci oturuma Avrupa Komisyonu Türkiye Temsilciliği Tarım ve Balıkçılık Sektörü Sorumlusu Nermin Kahraman, Tarım ve Köyişleri Bakanlığı Koruma Kontrol Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Halis Korkut, TÜKODER Genel Başkanı Mehmet Sevim ve Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Derneği Başkan Yardımcısı Servet Topaloğlu konuşmacı olarak katıldılar. "Gıda Dışı Ürünlerde Ürün Güvenliği" başlıklı ikinci oturumun başkanlığını ise, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Eyüp Şenol Ömeroğlu yürüttü. Oturumda DTM Dış Ticarete Standardizasyon Genel Müdürü Hayrettin Cevher, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Tüketici ve Rekabetin Korunması Genel Müdürü Özcan Pektaş, TÜSIAD Gümrük Birliği Teknik Mevzuat Komitesi Başkanı Asım Barlın ve Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Dilek Temel konuşmacı olarak yer aldılar. Ürün güvenliği konusunda son yasal düzenlemelerin ve uygulamaya ilişkin tespitlerin ele alındığı seminerde, Avrupa Birliği'ne uyum çalışmaları çerçevesinde ürün güvenliği alanında iş dünyasının gündemine alması gereken yükümlülükler ile ürün güvenliği uygulamalarının maliyet ve getirileri Türkiye'den örnek vakalar ve uluslararası uygulamalar ışığında irdelendi. Çalışma grubu, seminere ait ses kayıt çözümlerinin 2005 yılında yayımlanmasını kararlaştırdı.

16 Haziran tarihinde, "Gıdaların Üretimi, Tüketimi ve Denetlenmesine Dair Kanun Hükmünde Kararname'nin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanun"un uygulanmasına yönelik hazırlanan yönetmeliğe ilişkin olarak ilgili kurum ve kuruluşların katılımıyla Ankara'da yapılan toplantıya çalışma grubu üyelerinin katılımı sağlandı.

Çalışma grubu, Avrupa Komisyonu 2004 Türkiye İlerleme Raporu'nun "Tüketicinin Korunması ve Sağlığı"na ilişkin bölümlerini değerlendirdi. Bu kap-

samda, "gıda güvenliği", "gıda dışı ürün güvenliği", "ürün sorumluluğu", "ürünler ile ilgili teknik mevzuat" ve "piyasa gözetimi ve denetimi"ne ilişkin konular önemli ve öncelikli alanlar olarak tespit edildi. Müzakere sürecinde, sanayici ve üreticiyi yakından ilgilendiren bu alanlara ilişkin mevzuat uyumu çalışmalarına katkı sağlayabilmek için bu başlıklar hakkında alt çalışma gruplarının kurulması kararlaştırıldı.

UNICE Tüketici/Pazarlama Çalışma Grubu tarafından 2004 yılı boyunca takip edilen mevzuat çalışmaları temel alınarak Şirket İşleri Bölümü tarafından hazırlanan "Avrupa Birliği'nde Tüketicinin Korunması ve Tüketici Hakları Hakkında Bilgi Notu" çalışma grubunun bilgisine sunuldu.

UNICE tarafından hazırlanan "Avrupa'da Ürün Güvenliği: Düzeltici Önlemler Rehberi" çalışma grubunun bilgisine sunuldu.

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu: Başkanlığını Şirket İşleri Komisyonu Üyesi Şefika Pekin Barlas'ın yaptığı çalışma grubu Ekrem Akyiğit, Emre Alman, Naci Başerdem, Seyit Buruk, Barbaros Çağa, Levent Çelepci, Sinan Ekim Çınar, Sibel Ataç Ekici, Ekin Gökıılıç, Banu Gürmen, Oğuz İmregün, Fatoş Kılıç, Mehmet Koca, Filiz Kunt, Prof. Dr. Erdoğan Moroğlu, Can Oğuzer, Burç Onat, Tamer Pekdinçer, Metin Reyna, Coşkun Şengüler, Süha Tanrıöver, Esra Tacettin, Aysıl Tokcan, Yavuz Yalçın (Üyeler), Hande Göksoy (Bölüm Sorumlusu) ve Ceyda Tabak (Uzman Yardımcısı ve Raportör)'tan oluşmaktadır.

Çalışma grubu Ticari Sırlar Kanun Tasarısı Taslağı'na ilişkin bir görüş oluşturarak 19 Temmuz tarihinde Adalet Bakanlığı'na iletti. Revize edilen ve bir kez daha görüşe açılan taslak hakkında tekrar bir görüş oluşturularak 22 Temmuz tarihinde Adalet Bakanlığı'nın bilgisine sunuldu.

Çalışma grubu ayrıca Türk Ticaret Kanunu Taslağı ile ilgili gelişmeleri takip etti ve taslak tarafların görüşüne açıldığında öncelikli gündem maddesi olarak değerlendirmeye karar verdi.

TÜSİAD International Bölümü

20 Temmuz 2001 tarihli TÜSİAD Yönetim Kurulu kararı ile dernek tüzel kişiliği bünyesinde ayrı bir birim olarak TÜSİAD International kuruldu. Birimin amacı, iş geliştirme alanında daha planlı ve programlı hareket etmek ve genel olarak dış ülkeler, özel olarak UNICE üyesi sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirmek olarak belirlendi.

TÜSİAD International biriminin tüm faaliyetleri, Genel Sekreterlik bünyesinde oluşturulan TÜSİAD International Bölümü tarafından desteklendi.

Bu çerçevede, 16 Mart tarihinde TÜSİAD'ta gerçekleştirilen "Irak'ın Yeniden Yapılandırılmasında Türk-Japon İşbirliği Toplantısı"; 29 Mart tarihinde Roma'da ve 3 Haziran tarihinde İstanbul'da yapılan TÜSİAD International-İtalyan Sanayi Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) Ticaret ve Yatırımı Teşvik Komitesi toplantıları; 8-9 Nisan tarihlerinde İstanbul'da ve 15-16 Eylül tarihlerinde Kiev'de gerçekleşen TÜSİAD International-Ukrayna Sanayici ve Girişimcileri Ligi temasları; 6 Mayıs tarihinde İstanbul'da yapılan TÜSİAD International-Irak İşadamları Derneği toplantısı; 23 Eylül tarihinde imzalanan TÜSİAD International-Finlandiya Sanayicileri Konfederasyonu (EK) İşbirliği Anlaşması; 27 Ekim tarihinde İstanbul'da yapılan TÜSİAD International-Kuzey Yunanistan Federasyonu (FING) toplantısı; 1-5 Kasım tarih-

lerinde TÜSİAD International'ın Hindistan ziyareti ile ilgili çalışmalar TÜSİAD International Bölümü tarafından desteklendi.

TÜSİAD International Bölüm Sorumlusu Tülay Ayalp yıl boyunca çeşitli toplantılara katılım sağladı. Bu toplantılar şöyle sıralandı: 21 Ocak, İngiltere Başkonsolosluğu Ticaret ve Yatırım Bölümü'nün düzenlediği İngiltere'deki yatırım imkanlarının anlatıldığı seminer; 23 Şubat, İtalyan Ticaret Odası Genel Sekreteri Fatih Ayçin, İsviçre Ticaret Odası Müdürü Gülin Arcan, Türk-Amerikan İşadamları Derneği Müdürü Derun Ülgen ve Türk-Belçika Ticaret Derneği Müdürü George Rizof ile görüşme; 25 Mart, İtalya Ankara Büyükelçisi Carlo Marsili, İstanbul Başkonsolosu Luciano Pezzotti, Ticari Ateşe Giuseppe Pastorelli ve Ticari Ateşelik Müdürü Antonino Mafodda ile görüşme; 29-30 Nisan, Gaziantep İş Forumu Irak ile İş Olanakları Bilgilendirme Semineri; 30 Kasım, "EBRD-2004 Geçiş Raporu" sunum toplantısı; 13-17 Aralık, İspanya Ekonomi ve Ticaret Eğitim Merkezi'nin düzenlediği doğrudan yabancı sermaye semineri.

2004 yılında TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın İle İlişkiler Bölümü, muhasebe ve personel özlük işlerinin takibi İdari İşler Bölümü; bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü; yayın dağıtımı ve ihtiyaç duyulan yayınların teminine yönelik faaliyetler Dokümantasyon ve Enformasyon Bölümü tarafından yürütüldü.

2004 Yılı Araştırmaları ve Tanıtım Çalışmaları

Türkiye Ekonomisi 2004

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan ve aralık ayında yayımlanan Türkiye Ekonomisi 2004 raporunda yıl içerisindeki ekonomik gelişmeler değerlendirildi ve 2005 yılına ilişkin beklentilere yer verildi. Raporda, 2001 yılında yaşanan son krizin ardından uygulamaya konulan ekonomik programın, Türkiye ekonomisinde istikrarı sağlamanın yanısıra büyük bir yapısal dönüşümü de baş-

lattığı ifade edildi. 2004 yılının Türkiye ekonomisinde yaşanan değişimin en iyi gözlenebildiği bir dönem olduğu vurgulanırken, devletin ekonomideki rolünün yeniden tanımlanması ve piyasaların rekabetçi yapısının güçlenmesi olarak özetlenebilecek olan yapısal dönüşümün, ekonomik birimlerin karar verme süreçlerini de olumlu yönde etkilediği belirtildi. 2004 yılında, geçmiş iki yılda elde edilen kazanımların korunabildiği ve makroekonomik göstergelerdeki iyileşmelerin derinleştiği ifade edildi. Raporda, yıl içerisinde aralıklarla ortaya çıkan olumsuz dış konjonktüre karşın, ekonominin "düşük enflasyon-yüksek büyüme" yörüngesinden sapmadığı vurgulandı.

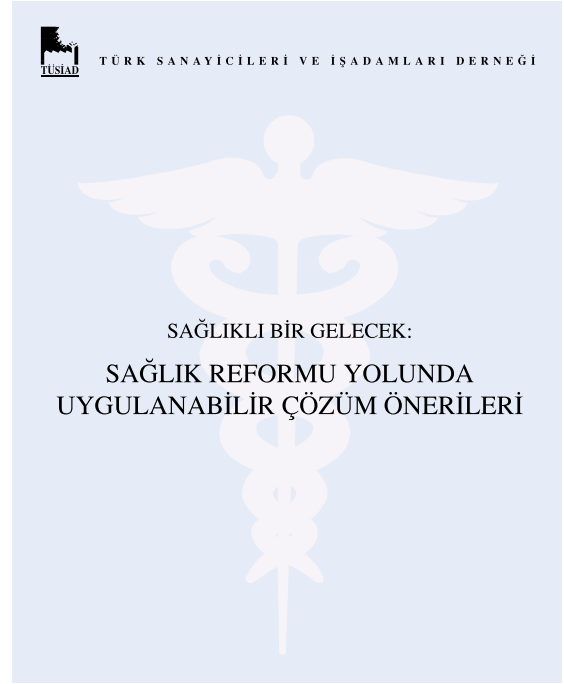
Raporda ayrıca 2005 yılına ilişkin beklentilere yer verildi. Türk ekonomi geleneğinden çok farklı bir ortamda şekillenen karar fonksiyonlarının, istikrar boyutunu aşarak sürdürülebilir yüksek büyümenin yapılarını oluşturduğu ifade edilirken, güven ortamının korunduğu belirtildi. 2004 yılında enflasyon ve büyümede yıl sonu hedeflerinin ilerisinde bir başarı elde edilmesiyle, uygulanan sıkı maliye ve para politikalarının sonucu olarak tesis edilen güven ortamının önümüzdeki döneme ilişkin beklentilere de taşınacağı öngörüldü.

Raporda, 2004 yılında ekonomik alanda sağlanan kazanımların 2005 yılında da sürdürülebilmesinin, büyük ölçüde raporda değinilen olumsuz dış konjonktürün normalleşmesine bağlı olacağı ifade edildi. Raporda, tüm ekonomik ve siyasi unsurların birbirini destekler nitelikte gerçekleşmesi varsayımıyla, 2005 yılında "düşük enflasyon-yüksek büyüme" sürecinin devam edeceği ve enflasyon ile büyümede yıl sonu hedeflerinin ilerisinde bir performans gösterileceği öngörüldü. Makroekonomik istikrarın sağlanması ile birlikte rekabete dayalı piyasa ekonomisinin geliştirilmesi için gerekli mikro reformların önümüzdeki dönemde önem kazandığı vurgulandı.



Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri

TÜSİAD ile Johns Hopkins International (JHI) arasında yapılan anlaşmaya dayanarak, TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Sağlık Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Johns Hopkins Üniversitesi Bloomberg Halk Sağlığı Okulu öğretim üyeleri Prof. Dr. Laura Morlock, Prof. Dr. Alan Lyles, Yrd. Doç. Dr. Hugh Waters ile JHI Yerel Danışmanı Dr. Haluk Özsan ve JHI Araştırma Asistanı Dr. Göksenin Aktulay tarafından hazırlanan "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" başlıklı rapor eylül ayında yayımlandı. 23 Eylül tarihinde İstanbul'da düzenlenen tanıtım toplantısının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı ve Sağlık Bakanı



Recep Akdağ tarafından yapıldı. Başkanlığını TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ'ın üstlendiği oturumda ise, yazarlar tarafından raporu tanıtan bir sunum yapıldı.



TÜSİAD'ın "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" raporu 23 Eylül tarihinde kamuoyuna tanıtıldı.

Sağlık hizmetlerinde yeniden yapılanma konusunun öncelikli ve kapsamlı şekilde ele alınması gerektiği düşüncesinden hareketle hazırlanan rapor, sağlık hizmetinin paydaşları olan planlayıcılar, karar vericiler, sunucular ve kullanıcılarla yapılan görüşmelere ve mevcut son istatistiki verilere dayanılarak, sağlık sistemi kapsamına giren tüm alanlarda sunulan uygulanabilir reform modellerinden oluşmaktadır. Raporda geçmişten günümüze sağlık reformu yolundaki çalışmalar özetlendikten sonra sağlık sisteminin temel konu başlıkları olan "finansman seviyesi, sağlık harcamalarının yapısı, sağlık sigortasının kapsayıcılığı, maliyet paylaşımı, hizmet sunum sisteminin örgütsel yapısı, insan kaynakları, bilgi sistemleri, hizmet sunucu ödemeleri, ilaçlar ve sağlık hizmetlerinde kalite" konularında somut politika önerileri getirildi.

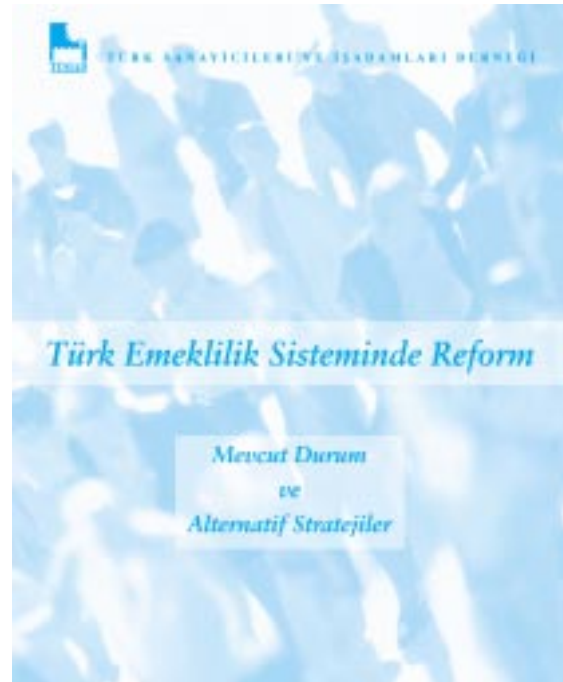


Sağlık Bakanı Prof. Dr. Recep Akdağ, TÜSİAD'ın sağlık reformu konulu raporunun tanıtım toplantısında açılış konuşmasını yaptı.

Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler" başlıklı rapor kasım ayında yayımlandı. 9 Kasım tarihinde İstanbul'da düzenlenen tanıtım toplantısının açılış konuşmaları TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Ba-

Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler

TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Çalışma Grubu Üyesi Melih E. Araz'ın koordinasyonunda Uludağ Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Yusuf Alper, Güney Kaliforniya Üniversitesi Finans ve İş Ekonomisi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selahattin İmrohoroğlu ve Bilkent Üniversitesi İktisat Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Serdar Sayan tarafından hazırlanan "Türk





TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ, TÜSİAD'ın emeklilik sistemi reformu konulu raporunun 9 Kasım tarihinde düzenlenen tanıtım toplantısında açılış konuşmasını yaptı.

kanlığı Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanı Tuncay Teksoz tarafından yapıldı. Başkanlığını Sosyal İşler Komisyonu ve İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu Üyesi Melih E. Araz'ın üstlendiği oturumda ise, yazarlar tarafından raporu tanıtan bir sunum gerçekleştirildi.

Raporda önce, mevcut sosyal güvenlik sisteminin yapısı ve sorunları ile OECD ülkelerindeki reform eğilimleri ortaya kondu. Ardından Türk emeklilik sisteminin yeniden yapılandırılmasına yönelik olarak yapılan önerilere dayanak teşkil etmek üzere, mevcut sistemde herhangi bir değişikliğe gidilmemesi halinde finansman açıklarının ne boyutlara ulaşacağı aktüeryal bir model çerçevesinde gösterildi. Yapılan genel denge modellemesi çalışmasından çıkan sonuçlar ise, üç ayaklı bir emeklilik sistemine geçişi öngören çeşit-

li reform senaryoları çerçevesinde, Türkiye'nin temel iktisadi göstergelerinde gözlenecek değişiklikleri ortaya koydu. Raporda emeklilik sistemi için "çok ayaklı bir model" önerildi. Model, mevcut sistemin revizyonu ile devam eden, dağıtım esaslı finansman metoduna göre çalışan ve asgari düzeyde emeklilik gelirini garantileyen 1. Ayak ile "zorunlu" bireysel hesaplara dayanan 2. Ayak emeklilik kurumlarından oluştu. 2001 yılında getirilen ve "gönüllülük" esasına dayanan Bireysel Emeklilik Sistemi'nin de aynen devam etmesi ve 3. Ayak kurumları oluşturması öngörüldü.

Türkiye'de İşgücü Piyasasının Kurumsal Yapısı ve İşsizlik

TÜSİAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Galatasaray Üniversitesi Ekonomi Bölümü Başkanı Prof. Dr. Seyfettin Gür-





TÜSIAD'ın işgücü ve işsizlik konulu raporunun tanıtım toplantısında yazarlar tarafından geniş kapsamlı bir sunum gerçekleştirildi.

sel'in koordinasyonunda, Galatasaray Üniversitesi öğretim üyeleri Doç. Dr. Haluk Levent ve Yrd. Doç. Dr. Mustafa Ulus, İTÜ Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. İpek İlkkaracan, DIE İşgücü İstatistikleri Hizmetler, Fiyat İstatistikleri ve İndeksler Dairesi Başkanı Enver Taştı, DIE İşgücü İstatistikleri Şubesi Müdürü Didem Sezer, DIE Uzmanı Arzu Yörükoglu Eratak ve DIE istatistikçileri Hatun Ezberci ile Kenan Orhan'dan oluşan araştırma ekibi tarafından hazırlanan "Türkiye'de İşgücü Piyasasının Kurumsal Yapısı ve İşsizlik" başlıklı rapor aralık ayında yayımlandı.

21 Aralık tarihinde İstanbul'da düzenlenen tanıtım toplantısının açılış konuşmaları TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu tarafından yapıldı. Başkanlığını TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu Üyesi ve İstihdam ve Sosyal

Güvenlik Çalışma Grubu Başkanı Gülден Türkten'in üstlendiği oturumda ise, yazarlar tarafından raporu tanıtan bir sunum yapıldı.

TÜSIAD'ın Aralık 2002 tarihinde yayımladığı "Türkiye'de İşgücü Piyasası ve İşsizlik" raporunu tamamlayıcı nitelikte hazırlanan "Türkiye'de İşgücü Piyasasının Kurumsal Yapısı ve İşsizlik" raporunda, işgücü piyasasının en önemli yapısal katılıkları ele alındı ve büyümenin istihdam dostu olabilmesi için işgücü piyasasında mevcut katılıkların giderilmesi gereği vurgulandı. Araştırmada işgücü piyasasının kurumsal yapısı "işgücü piyasasının katmanlı yapısı", "istihdam vergilerinin işgücü talebine etkisi", "ücretlerin belirlenme süreçleri" ve "iş arama ve uyumsuz eşleşme" boyutları açısından irdelendi. Bu çalışma sonucunda elde edilen bulgular ışığında istihdam dostu bir büyümeyi destekleyecek iktisat politikaları tasarımına yer verildi. Bu kapsamda, istihdam vergileri, kayıt dı-



Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Murat Başesgioğlu, TÜSİAD'ın "Türkiye'de İşgücü Piyasasının Kurumsal Yapısı ve İşsizlik" raporunun 21 Aralık'ta düzenlenen tanıtım toplantısında açılış konuşmasını yaptı.

şı ekonomi, toplu sözleşme düzeni, işsizlik sigortası, işgücü piyasasında aranan niteliklere uygun insan kaynağı ve mesleki eğitim sistemi reformu gibi konularda politika önerileri getirildi.

Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2004

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Fikri Haklar Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, International Chamber of Commerce (ICC) tarafından "Current and Emerging Intellectual Property Issues for Business" başlığıyla yayımlanmış olan rapor güncellenerek ve Türkçe olarak

"Fikri Mülkiyet Hakları Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2004" adıyla aralık ayında yayımlandı. Raporun Türkiye'deki mevcut durumu yansıtan bilgilerle genişletilmesi ve böylelikle Türkiye'de fikri haklar alanında mevcut durumun belirlenmesi, iyileştirme gerektiren mevzuat ve uygulama alanlarının saptanması ve bu çerçevede yapıcı öneri ve eylemlerin paylaşılması amaçlandı. Raporda, iş dünyasının konuya ilişkin yaklaşımı belirlenmekte ve hükümetlere, yapılması gerekenler yönünde bir yol haritası çizilmektedir. TÜSİAD Fikri Haklar Çalışma Grubu'nun söz konusu rapora katkısı ise, her konu başlığına ilişkin olarak, Türkiye'nin fikri haklar alanındaki mevcut durumunu ve ülkemizde fikri haklar alanında etkin korumanın sağlanması için yapılması gerekenleri belirleyen bir çalışmanın da ICC raporunun içerisine eklenmesi olmuştur. Böylelikle, her konu başlığında, Türkiye ve dünyada mevzuat ve uygulama açısından mevcut durum saptanmakta ve Türkiye'de fikri haklar korumasında gelinecek noktanın kıyaslanması mümkün olmaktadır.



Ekonomik Büyümeyi Anlamak

OECD tarafından 2004 yılında hazırlanan "Understanding Economic Growth" başlıklı rapor, TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından Türkçe'ye tercüme ettirilerek yayımlandı. OECD-TÜSİAD ortak yayını olarak aralık ayında "Ekonomik Büyümeyi Anlamak" başlığıyla yayımlanan raporda, OECD ülkelerinin 1990'lardaki büyüme performansları arasındaki farklılıklar ve ekonomik büyümenin temelinde yatan faktörler özetlendi. Rapor ile, OECD ülkelerinde ekonomik büyümeyi belirleyen güçlerin Türk kamuoyunda mümkün olduğunca yaygın şekilde ele alınmasına katkı sağlanması amaçlandı.

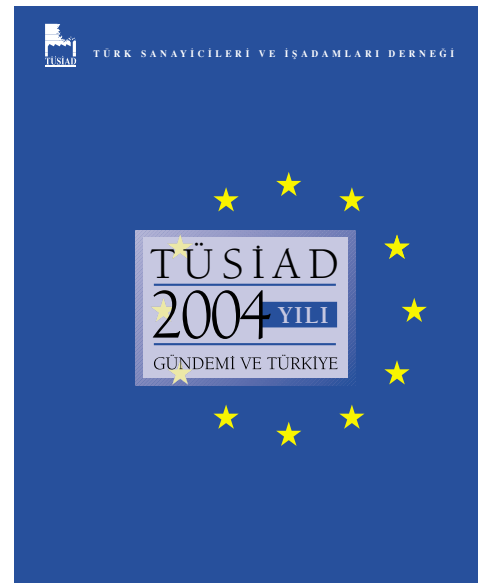
Makro düzeyde, sektör düzeyinde ve firma düzeyinde derinlemesine analizlerin yer aldığı raporda ana tema olarak, uzun dönemli ekonomik büyüme konusundaki tartışmalara yer verildi. Raporda şu soruların yanıtları irdelendi: Yakın dönemlerde OECD ülkelerinde ekonomik büyümenin itici gücü ne olmuştur? Buradan hareketle, bilişim teknolojisinin ya-

yılmasıyla sınırlı olmayan diğer gelişmelerin genel ekonomik büyümeyi belirleyen faktörler üzerinde bir etkisi var mıdır, varsa bu etkiler nelerdir? Hükümet politikaları ve iş ortamının diğer cepheleri, uzun dönemli büyümeye nasıl ve ne kadar katkıda bulunmaktadır, dolayısıyla hangi politikalar savunulmalıdır? Son olarak, sektör içi ve sektörler arası yeniden yapılanmanın genel büyüme performansı üzerindeki etkisi nedir? Çalışmanın, günümüzün temel ekonomik sorunlarının daha iyi anlaşılmasına katkıda bulunacağı öngörülmektedir.

TÜSİAD 2004 Yılı Gündemi ve Türkiye

2004 yılı içinde Türkiye'nin gündeminde yer alan belli başlı konuları kronolojik olarak özetleyen çalışma, TÜSİAD'ın yıl içinde yaşanan gelişmelere ilişkin yaklaşımlarını ve kamuoyu ile paylaştığı görüşleri; basın bültenlerini, konuşmaları ve demeçleri esas alarak sıralamaktadır.

TÜSİAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından hazırlanan çalışma aralık ayında yayımlandı.



2004 Yılı Sürelî Yayınları

TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme

TÜSİAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan "Konjonktür Değerlendirme" başlıklı, üç aylık süreli yayına devam edildi. Çalışmanın İngilizcesi "Quarterly Economic Outlook" başlığıyla yayınlandı.

*Konjonktür Değerlendirme No. 3 (Ocak 2004):
Mukaddime...*

"Mukaddime" başlıklı 3. sayıda, ekonomik program dahilinde uygulanmakta olan sıkı maliye ve para politikaları sonucunda artan güven ortamıyla

birlikte, 2003 yılının ekonomik istikrar, yapısal iyileştirmeler ve büyüme doğrultusunda önemli kazanımların sağlandığı bir yıl olduğu ifade edildi. Yayında ayrıca, 2004 yılında Türkiye ekonomisi açısından kritik önem taşıyan ve sonuçlarının dikkatle değerlendirilmesi gereken belirli dönemelerin varlığına dikkat çekildi. Mart ayı sonunda yapılacak olan yerel seçimler, Kıbrıs konusunda Mayıs ayına kadar gerçekleştirilmesi amaçlanan çözüm süreci, yaz aylarında baz etkisi nedeniyle oluşabilecek yüksek enflasyon oranları, Ekim ayında yayımlanması beklenen Avrupa Komisyonu İlerleme Raporu ve son olarak yıl sonunda gündeme gelecek olan Avrupa Birliği üyeliği görüşmeleri, 2004 yılında Türkiye ekonomisi açısından kritik önem taşıyan faktörler olarak sıralandı.

*Konjonktür Değerlendirme No. 4 (Nisan 2004):
Dikiz Aynasını Sökmek*

"Dikiz Aynasını Sökmek" başlıklı 4. sayıda, ekonomik temellerdeki güçlenmenin belirginleşmeye başladığı ve 2004 yılına ilişkin hedeflerin yakalanabileceğine dair beklentilerin kuvvetlendiği vurgulandı. Yayında ayrıca, bir önceki sayıda vurgulanan risk faktör-



lerinin değerlendirilmesine yer verildi. Türkiye ekonomisi açısından kritik önem taşıyan gelişmelerden biri olan yerel seçimlerin AKP iktidarının oy oranını yükseltmesi ile sonuçlanmasının, seçmenin hükümete olan güveninin ve gelecekle ilgili iyimser beklentilerinin devam ettiğini gösterdiği ifade edildi. Seçimlerin ardından gündemde ağırlık kazanan Kıbrıs konusu ve müzakere sürecinin ise, Türkiye'yi ekonomik anlamda olumsuzluğa itecek süreçten çok uzakta sonlandığı belirtildi. Yayında vurgulanan bir diğer nokta, ekonomik temellerdeki iyileşmenin, içinde bulunulan reform sürecinin daha ileriye götürülmesiyle desteklenmesi gerektiği oldu. Temel dengesizliklerin giderildiği bir makroekonomik ortamda göreceli olarak maliyetleri azalan yapısal reformların hükümet tarafından gerçekleştirilmesinin, IMF ile yapılacak gözden geçirmelerin ötesinde orta ve uzun vadede sürdürülebilir büyümenin temellerini oluşturacağı ifade edildi.

*Konjonktür Değerlendirme No. 5 (Temmuz 2004):
Geleceğe Dönüş*

Sürelî yayının "Geleceğe Dönüş" başlıklı 5. sayısında, Türkiye ekonomisinin istikrar arayışında sı-

ğınılacak en güvenli limanın ekonomik programın uygulanması olduğunun geniş kesimler tarafından kabullenildiği, uygulamadaki kararlılık sayesinde de sıkı maliye ve para politikalarının meyvelerini vermeye başladığı ifade edildi.

Yayında ayrıca, yapısal alandaki reformların devam ettirilmesinin, ekonomik göstergelerdeki olumlu performansın sürekliliğini temin edecek en önemli faktör olduğuna dikkat çekildi.

IMF ile stand-by anlaşmasına benzer bir yapıda devam edileceğinin işaretinin olumlu beklentileri güçlendireceği belirtildi ve ekonomik temellerdeki iyileşmenin, içinde bulunulan reform sürecinin daha ileriye götürülmesiyle desteklenmesi gerektiği vurgulandı.

*Konjonktür Değerlendirme No. 6 (Ekim 2004):
Prüvan Neta Olsun**

Konjonktür Değerlendirme'nin 6. sayısında, aralıklarla ortaya çıkan olumsuz dış konjonktüre karşın, ekonomik beklentilerdeki olumlu gidişatın devam ettiğine dikkat çekildi. Geçtiğimiz iki yıldaki güçlü ekonomik performansın ardından, 2004 yılına ilişkin mevcut göstergelerin de ekonomide "düşük



enflasyon-yüksek büyüme" sürecinin devam ettiğine işaret ettiği belirtildi. Yayında, iç ve dış fiyatlardaki artan oynaklığa karşın tüketim talebi ve özellikle de yatırımlardaki canlanmanın sürmekte olduğu, verimlilik artışıyla süregelen ekonomik büyümenin hız kesmeden devam ettiği ifade edildi. Yayında ayrıca, dalgalı kur rejimi altında enflasyon hedefinin giderek daha güvenilir bir nominal çapa haline geldiği vurgulandı. Yayında yer alan bir diğer nokta da, canlı iç talebin ve yüksek dış açığın piyasalardaki güven ortamını bozabilecek sınırlara yaklaşması oldu.

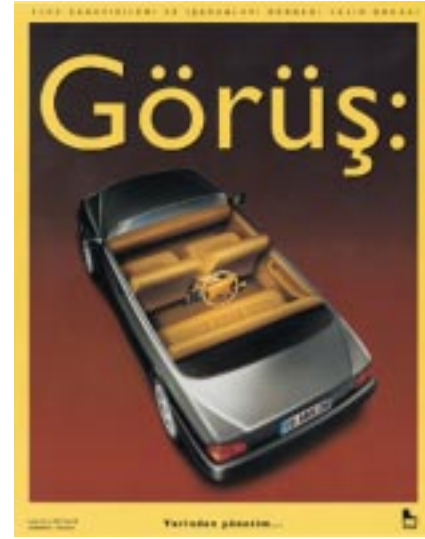
**"Önünde bir engel olmasın" anlamında kullanılan bir denizcilik terimi.*

Görüş

Görüş Dergisi, 2004 yılında gündemdeki önemli konular hakkında kamuoyuna ışık tutan yazılarla yayınlanmaya devam etti.

Görüş No. 58: Yerinden yönetim...

Görüş Dergisi'nin 58. sayısının kapak konusu "Yerinden yönetim..." başlığı altında, kamu reformu ile ilgili farklı bakış açılarına ayrıldı. Görüş'ün kapak sayfalarında, Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü (TODAIE) Yerel Yönetimler Araştırma ve Eğitim Merkezi Müdürü Doç. Dr. Kamil Ufuk Bilgin, Kamu Yönetimi Temel Kanunu Tasarısı'nda yerel yönetimlerin alacağı pozisyonları incelendi. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Birgül Ayman Güler ise, kent yönetimi modeli olarak belediye sistemini değerlendirdi. Karma seçim sistemini inceleyen Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Seyfettin Gürsel, Türkiye'nin halen kullanmakta olduğu seçim sisteminin büyük ölçüde temsil adaletsizliğine neden olduğunun altını çizdi. Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç.



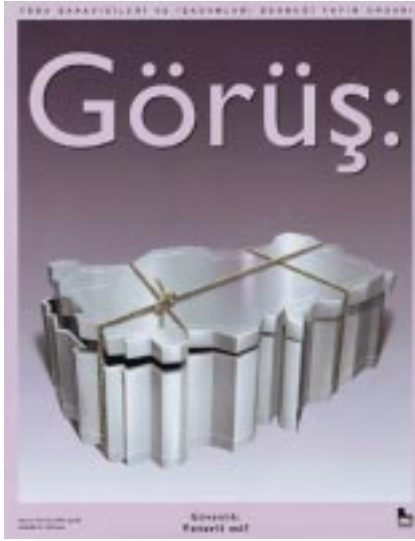
Dr. Yeşeren Elçin Arıkan ise, Avrupa'nın bütünleşme sürecinde yerel ve bölgesel yönetimlerin yapılandırılmasını ve Türkiye ile farkını yazdı.

"Dosya" bölümünde İTÜ Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Kadriye Bakırcı Türkiye'de çocuk ve genç işçiliğinin boyutlarını inceledi. İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Yard. Doç. Dr. Sevgi Usta Sayita ise, çocuk haklarını ve bu hakların nasıl istismar edildiğini aktardı. "Gündem" sayfalarında da Ankara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ercan Uygur 2004'ün Türkiye ekonomisi için nasıl bir yıl olacağını ele aldı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, "Kamu reformunda dikkate alınması gerekenler" başlıklı yazısında Kamu Yönetimi Temel Kanunu Tasarısı ve Mahalli İdareler Kanun Tasarıları'nın kamu yönetiminde şeffaflığı, katılımcılığı, etkinliği ve insan haklarına saygıyı esas alması gerektiğini vurguladı.

Görüş No. 59: Güvenlik: Yeterli mi?

Görüş Dergisi'nin 59. sayısında, günümüzde ve gelecekte gündem olmaya aday güvenlik konusu ele alındı. Derginin kapak sayfalarında, yakın geleceğimizi en çok belirleyecek konulardan biri olan Ortado-



ğu'daki güvenlik meselesini, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi ve TÜSİAD Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman, ABD'nin değişen Ortadoğu vizyonunu ve Türk devletinin Ortadoğu'ya bakışını ele alarak değerlendirdi. Ekonomik ve Dış Politika Forumu Koordinasyon Kurulu Üyesi Can Buharalı, Avrupa Güvenlik Strateji Belgesi'ni ve Avrupa'nın maruz kaldığı tehditleri savunma ve güvenlik açısından yorumladı. Bilkent Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Mustafa Kibaroglu ise, "Türkiye'de nükleer silahlar olmalı mı?" sorusunu tartışırken güvenlik kavramının teorik yanını ve stratejik yapılanma ve yönelişlerin esaslarını da Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Cengiz Oyman Görüş okurlarına aktardı.

Derginin "Gündem" sayfalarında, Doç. Dr. Ali Çarkoğlu, Doç. Dr. Fikret Adaman ve Prof. Dr. Burhan Şenatalar'ın ortaklaşa gerçekleştirdiği "Merkezi ve Yerel Yönetimlerde Reform" araştırması değerlendirildi. Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Binnaz Toprak ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ersin Kalaycıoğlu'nun birlikte hazırladığı, kadının iş hayatı, siyaset ve üst yönetimdeki yerini araştıran çalışması ise, aynı zamanda önerileri de beraberinde getirdi. Avrupa Birliği'nin kültürel olarak

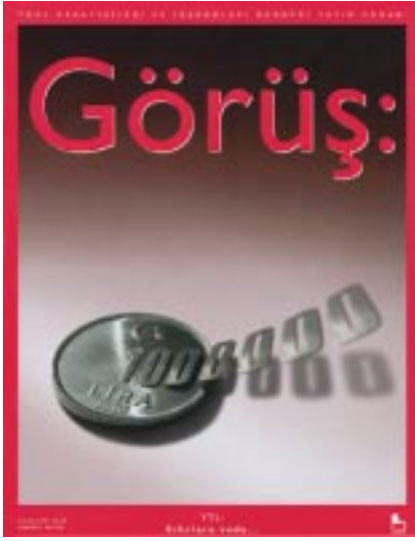
bir bütün oluşunu ve özgün bir Avrupa'nın doğuşunu ele alan Galatasaray Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ali Ergür, Türkiye'nin Avrupa kimliğindeki yerine de değindi. Görüş'te ayrıca iş adamı Erdoğan Demirören, "O sadece insanları değil insanlığı da severdi" başlıklı yazısıyla nisan ayında kaybettiğimiz yakın dostu Sakıp Sabancı'yı anlattı.

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, "Yarını inşa etmeyen, bugünü elinden kaçıracaktır" başlıklı yazısında bir hatırlatmada bulunarak, "Hükümetin toplumun bütün örgütlü kesimleriyle işbirliği içinde, kamuoyunu sürekli bilgilendirerek, bir kampanya mantığı ile geleceği kuracak stratejileri oluşturması gerekmektedir. Yarın, çok çabuk bugün olacaktır" görüşlerini dile getirdi.

Görüş No. 60: Sıfırlara veda...

Görüş Dergisi'nin 60. sayısı "Sıfırlara veda..." başlığı altında, Yeni Türk Lirası (YTL)'na geçişi mercek altına aldı. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Argun Karacabey makalesinde, düşen enflasyon ortamında şirket yönetiminin inceliklerini anlattı. Merkez Bankası Süreyya Serdengeçti'nin kamuoyunu bilgilendirmek üzere yaptığı sunumdan yola çıkarak YTL'yi anlatan T.C. Merkez Bankası Emisyon Müdürü İlker Bayır ve Emisyon Müdürlüğü Uzmanı Barış Gülseren, YTL'ye geçiş nedenlerini, reformun aşamalarını, fayda ve maliyet analizini ele aldı. Akbank Muharras Azası Suzan Sabancı Dinçer ise, Görüş sayfalarında Türk bankacılık sektörünün dününü ve geleceğini değerlendirdi.

Derginin "Dosya" bölümünde, yargı sistemindeki yapılanma ve hukuk alt sistemindeki sorunları Akdeniz Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Hayrettin Ökçesiz ele aldı. Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde yargı alanındaki gelişmeleri ve de-



vam eden sorunları ise, Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Sibel Inceoğlu örneklerle aktardı. "Gündem" sayfalarında ise, 26 üyeli NATO'nun kriz bölgelerindeki güvenlik yaklaşımını ve 2010'lu yıllardaki işlevini Kocaeli Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Hasret Çomak değerlendirirken Türkiye'de özelleştirme sürecinde var olan durumu ve gelecek öngörülerini TUSIAD Ekonomik Araştırmalar Bölümü Uzmanı Eren Ocakverdi ele aldı.

TUSIAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı da "Büyük hedefler koymanın ve cesaret ve kararlılıkla yürümenin tam zamanı" başlıklı yazısında, 70 milyonu aşkın nüfusu, gelişmiş ülkeler arasında yer alma idealleri ile Türkiye'nin hızlı, istikrarlı, sürdürülebilir bir büyüme çizgisini yakalamak zorunda olduğunu belirtti.

TUSIAD Bülten

"TUSIAD Bülten", TUSIAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından yılın ilk altı ayındaki çalışmalar hakkında üyelerin bilgilendirilmesi amacıyla hazırlanmaktadır. Tüm faaliyetler ise, yıl sonunda yayımlanan yıllık çalışma raporunda kapsamaktadır.

Bülten No: 38 (Ocak- Mart 2004)

TUSIAD Bülten'in 38. sayısı; 22 Ocak'ta gerçekleşen TUSIAD Genel Kurul toplantısı, 19 Ocak'ta tanıtılan "Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yargılanma İlkesi Işığında Hukuk Devleti ve Yargı Reformu: Anayasa Hukuku, İdare Hukuku ve Ceza Hukuku Açısından" raporu, 23 Şubat'ta düzenlenen "Yükseköğretim, Bilim ve Teknolojide Yeni Yönelimler" semineri, 9 Mart'ta gerçekleşen TUSIAD Paris Bürosu'nun açılış töreni, 26 Ocak'ta KKTC Başbakanı Mehmet Ali Talat'ın ziyareti, "Avrupa Postası" programının KKTC'de yayınlanmaya başlaması, Prof. Dr. Francis Fukuyama'nın TUSIAD Washington Temsilciliği'nde konuk olması, 12-13 Şubat tarihlerinde TUSIAD heyetinin Berlin'de Hristiyan Demokrat ve Sosyal Demokrat parlamenterler ile görüşmesi, 25 Mart'ta TUSIAD Başkanı Ömer Sabancı'nın Brüksel'de toplanan Avrupa Birliği Zirvesi'ne katılımı gibi etkinliklere yer verdi. Bültende ayrıca TUSIAD'ın "Türkiye'nin Gümrük Birliği Mevzuatına Uyum Çalışmaları", "Cancun Sonrası Küresel Kalkınma ve Türkiye" ve "Büyük Ortadoğu ve Transatlantik İlişkilerin Geleceği" konulu konferansları hakkında bilgi verildi.



Bülten No: 39 (Nisan-Haziran 2004)

TÜSİAD Bülten'in 39. sayısı; 20-22 Nisan tarihlerinde TÜSİAD'ın davetlisi olarak Türkiye'ye gelen Alman işdünyasının temsil örgütü Alman Sanayi Federasyonu (BDI)'nin ziyareti, 20 Nisan'da gerçekleşen 1. Girişimcilik Kongresi, Avrupa Günü nedeniyle Diyarbakır'da düzenlenen "9 Mayıs Gençlik ve Avrupa Günü" kutlamaları, TÜSİAD'ın, 21-22 Nisan'da Danimarka Sanayicileri ve 18 Nisan'da KKTC İŞAD ile düzenlediği ortak seminerler, 4-6 Nisan tarihli Hollanda temasları gibi etkinliklere yer verdi.

Bültende ayrıca TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun düzenlediği "Türk Amerikan İlişkilerinde Geleceğe Bakış" ve "Avrupa Güvenliği ve Türkiye" konulu seminerler, TÜSİAD'ın "Yönetim Kurulu Üyelerini Sorumlulukları" ve "Tüketici Odaklılık: Ürün Güvenliği" başlıklı seminerleri yer aldı. Bültende TÜSİAD'ın "Türk Gelir İdaresinin Yeniden Yapılandırılması: Temel Tasarım" ile "Görüş no: 58" başlıklı yayınları da tanıtıldı.

TÜSİAD Newsletter

TÜSİAD Dış İlişkiler Bölümü tarafından hazırlanan ve "Görüşler", "TÜSİAD yayınları" ve "TÜSİAD faaliyetleri" olmak üzere üç ana başlığı içeren TÜSİAD Newsletter'ın yayımına devam edildi.

TÜSİAD Newsletter No. 22 (Ocak-Haziran 2004)

TÜSİAD Newsletter'ın bu sayısında TÜSİAD'ın yılın ilk altı ayındaki faaliyetleri hakkında bilgi verildi. TÜSİAD'ın ocak ayındaki Genel Kurul ve haziran ayındaki Yüksek İstişare Konseyi toplantıları, "Gümrük Birliği", "DTÖ", "Enflasyon Muhasebesi", "Ürün Güvenliği" ve "Tüketici Odaklılık" konulu seminerleri, Girişimcilik Kongresi, TÜSİAD ve TÜSİAD International'ın yurt dışı temasları, Alman Sanayi Federasyonu



nu (BDI)'nin Türkiye ziyareti, TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun faaliyetleri ve Sektörel Dernekler Federasyonu hakkında bilgi verildi.

Ayrıca TÜSİAD'ın süreli yayını Görüş'ün 58. sayısı ve "Towards Full Membership" adlı broşür tanıtıldı. Bunların yanında TÜSİAD'ın Ankara, Brüksel, Washington, D.C. Temsilcilikleri ile Berlin ve Paris Büroları'nın yılın ilk altı ayındaki faaliyetlerini içeren yazılar yer aldı.

TÜSİAD Newsletter No. 23 (Temmuz-Aralık 2004)

TÜSİAD Newsletter'ın bu sayısında, TÜSİAD'ın yılın ikinci yarısındaki faaliyetleri hakkında bilgi verildi. TÜSİAD'ın eylül ve aralık aylarındaki Yüksek İstişare Konseyi toplantıları, "Tarım" ve "Enerji" konulu konferansları, "Rekabet Ortamında Verimlilik", "Bankacılık ve Reel Sektör İlişkileri" konulu seminerleri, eTürkiye ve Ulusal Kalite Kongreleri, TÜSİAD ve TÜSİAD International'ın dış temas ve konferansları, TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu faaliyetleri ve ayrıca TÜSİAD'ın dönem içinde çıkan yayınları hakkında bilgi verildi.

Bu çerçevede TÜSİAD Görüş'ün 59. ve 60. sayıları, "Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler", "Türkiye'de İşgücü Piyasasının Kurumsal Yapısı ve İşsizlik", "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözümler Önerileri", "Fikri Mülkiyet Alanında Gündemdeki Konular: İş Dünyası İçin Yol Haritası 2004" ve "Büyümeyi Anlamak" başlıklı yayınlar hakkında bilgi verildi. Bunların yanında TÜSİAD'ın Ankara, Brüksel, Washington, D.C. temsilcilikleri ile Berlin ve Paris bürolarının yılın ikinci altı ayındaki faaliyetlerini içeren yazılar yer aldı.

Avrupa Birliği Tanıtım Broşürü

Türkiye'nin Avrupa Birliği ülkelerinde tanıtımına katkıda bulunmak üzere 2002 yılında yayımlanan "Avrupa Birliği ve Türkiye: Tam Üyeliğe Doğru" ("European Union and Turkey: Towards Full Membership") adlı broşür 2004 yılında Almanca ve Fransızca olarak yeniden yayımlandı.



TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

TÜSİAD'ın nihai müşterisi olarak kabul ettiği üyelerine ve tüm kamuoyuna hizmetlerinin kalite sistemi standardı çerçevesinde hazırlanması amacıyla başlatılan çalışmalar sonucunda, Kasım 1998'de ISO 9001 belgesi almaya hak kazanıldı. Ardından ISO 9001'in 2000 yılı versiyonuna uyum sağlamak amacıyla sistemde gerekli düzenlemeler hayata geçirildi ve 30 Nisan 2002 tarihinde yapılan tetkik sonucunda belgenin yenilenmesine hak kazanıldı.

TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla sürdürülen sistem çerçevesinde, TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili "proses performans kriterleri" belirlendi. Yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunduğu altı ayda bir gözden geçirilerek öneriler geliştirildi.

Kalite hedefleri çerçevesinde, TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi ile ilgili prosedür, form vb. dokümanların elektronik ortamda yürütülmesine Lotus Notes üzerinde oluşturulan bir veri tabanı aracılığıyla devam edildi. Ayrıca bölümler tarafından kalite hedefleri belirlenerek takip edildi; bilgi işlem altyapısının geliştirilmesine yönelik çeşitli projeler hayata geçirildi; 2004 yılı TÜSİAD üye memnuniyeti anketi gerçekleştirildi.

2004 Yılında Basında TÜSİAD

2004 yılında TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından yürütüldü. TÜSİAD yıl boyunca, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile tam üyelik müzakerelerinin başlatılması konusundaki gelişmeleri, Kıbrıs'ta Annan Planı temelinde çözüm arayışı sürecini ve bu planın adanın her iki tarafında oylanması sonrasındaki gelişmeleri, ekonomik gelişmeleri, sosyal güvenlik sistemindeki sorunları, yüksek öğretimin yeniden yapılandırılması konularını yakından takip etti ve oluşturduğu görüşleri kamuoyu ile paylaştı.

TÜSİAD'ın 22 Ocak'ta toplanan 34. Genel Kurulu, Yüksek İstişare Konseyi'nin 30 Haziran, 17 Eylül ve 24 Aralık tarihlerinde yapılan toplantıları basının yoğun ilgisi ile gerçekleşti. TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Muharrem Kayhan ve TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın açılış konuşmalarında sıcak gündeme yönelik değerlendirmelerde bulunduğu toplantılar, çok sayıda televizyon kanalında canlı olarak yayınlandı, medyada geniş yer buldu.

TÜSİAD, dünya ve Türkiye gündemi ile doğrudan bağlantılı olarak, yıl boyunca Ortadoğu'daki gelişmeleri yakından takip etti, bölgedeki gelişmeleri mercek altına aldı. TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun 19 Mart'ta düzenlediği "Büyük Ortadoğu ve Transatlantik İlişkilerinin Geleceği", 12

Temmuz'da düzenlediği "İsrail-Filistin Çatışması: Çıkmazın Nedenleri, Çözümün İpuçları", 26 Ekim'de düzenlediği "Irak'ta Savaş ve Türk-İsrail İlişkileri" başlıklı seminerler TÜSİAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi.

TÜSİAD'ın yakından takip ettiği konulardan bir diğeri Türk-Amerikan ilişkileri oldu. TÜSİAD Washington Temsilciliği'nin, 27-30 Ocak tarihleri arasında, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın Washington ziyaretine paralel olarak düzenlediği etkinlikler ile TÜSİAD'ın 19-23 Kasım tarihlerindeki ABD temasları TÜSİAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu. 27 Nisan'da TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu tarafından düzenlenen "Türk-Amerikan İlişkilerinde Geleceğe Bakış" konulu konferans basında geniş yer buldu.

TÜSİAD, Avrupa Birliği Konseyi Kopenhag Zirvesi kararları doğrultusunda Türkiye'nin Avrupa Birliği ile tam üyelik müzakerelerine başlaması ile ilgili kararın alınacağı 2004 yılında dış politika faaliyetlerinin önemli bir bölümünü, Avrupa Birliği başkentlerinde yürüttüğü lobi etkinliklerine ayırdı. TÜSİAD heyetlerinin, 8-9 Ocak tarihlerinde Berlin'de siyasi yetkililer ve iş çevreleri ile görüştüğü, 12-13 Şubat tarihlerinde yine Berlin'de Hristiyan Demokrat Partisi yetkilileri ile bir araya geldiği Almanya temasları; 4-6 Nisan tarihlerinde Hollanda'nın önde gelen siyaset ve iş çevreleri ile görüştüğü Amsterdam temasları; 10 Mart'ta Berlin'de Alman Sosyal Demokrat Partisi ile temasları; 20 Temmuz'da Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın Fransa'ya yaptığı resmi ziyarete paralel olarak, Fransız iş dünyası ve hükümet yetkilileri ile temaslarda bulunduğu Paris ziyareti; 8 Ekim'de Alman Bankacılık sektörü ve iş dünyasının önde gelen temsilcileri ile bir araya geline, Devlet Bakanı Ali Babacan'ın da katıldığı Frankfurt temasları; 19-20 Ekim tarihlerinde Fransa'nın başkenti Pa-

ris'te gerçekleştirdiği temasları; 21-22 Ekim tarihlerinde Almanya'nın önde gelen siyaset ve iş çevreleri ile görüştüğü Berlin temasları; 7-8 Kasım tarihlerinde Avusturya'nın önde gelen siyaset ve iş çevreleri ile bir araya gelinen Viyana temasları; 11 Kasım'da Madrid'de İspanya'nın önde gelen siyaset ve iş çevreleri ile bir araya gelinen İspanya temasları; 25 Kasım'da Almanya Başbakanı Gerhard Schröder'in daveti üzerine, Schröder'in yanısıra Almanya İçişleri Bakanı Otto Schilly ile de görüşülen Berlin temasları; 10 Aralık'ta Paris'te iş ve medya çevrelerinin önde gelen temsilcileri ile görüşülen, Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Abdüllatif Şener'in de katıldığı etkinlikler TÜSIAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu ve basında geniş yer buldu. TÜSIAD'ın, ziyaret edilen ülkenin önde gelen siyaset, iş dünyası ve medya temsilcilerinin de katıldığı seminerler düzenlemeye özen gösterdiği Avrupa Birliği ülkeleri ziyaretlerinden, ekim ayındaki Berlin ve Viyana, aralık ayındaki Paris temaslarına İstanbul'dan basın mensuplarının katılımı TÜSIAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından düzenlendi. TÜSIAD'ın, UNICE'nin 17-18 Haziran'daki Dublin Zirvesi ile 25-26 Kasım'daki Lahey Zirvesi'ne katılımı ve Lahey Zirvesi'nde açıklanan "Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğine destek" mesajı da kamuoyuna iletili.

Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri hakkında Türk özel sektörünün görüş ve analizlerini Fransa özel sektörü, siyasi çevreleri, medyası, akademik kuruluşları ve medyasına aktarmak; Türkiye'nin Fransa'da daha iyi tanınmasına katkıda bulunmak amacıyla faaliyet gösteren TÜSIAD Paris Bürosu'nun 9 Mart'taki açılışı, TÜSIAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu; açılışa Türk ve Fransız gazetecilerin katılımı bölüm tarafından organize edildi.

TÜSIAD'ın Avrupa Birliği kamuoylarına yönelik bir diğer etkinliği de, Türkiye'nin Avrupa Birli-

ğı'ne entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılmasında yapılan çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğuna inanılan kişi veya kuruluşlara verilecek "TÜSIAD Bosphorus Prize for European Understanding" dış politika ödülünü tesis etmesi oldu. 9 Ocak tarihinde, ödülün 2003 yılı sahibi Almanya'nın eski Avrupa Birliği Büyükelçisi Dr. Dietrich von Kyaw'a takdim edildiği tören, TÜSIAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu.

TÜSIAD'ın, 2004 yılında yurt dışındaki faaliyetlerinin yanısıra Türkiye'de ağırladığı yabancı heyet ve konuklar da kamuoyuna duyuruldu. Bu çerçevede, Alman iş dünyasının temsil örgütü BDI'nın, 20-22 Nisan tarihlerinde TÜSIAD'ın davetlisi olarak İstanbul ve Ankara'da temaslarda bulunması; TÜSIAD'ın, Danimarka Krallığı Prensi Joachim'in Türkiye'yi ziyareti sırasında, TÜSIAD'ın Danimarka'daki muadil örgütü Danimarka Sanayicileri (DI) heyeti ile 21-22 Nisan tarihlerinde bir araya gelmesi ve İstanbul'da düzenlediği ortak seminer; 30 Haziran'da yapılan TÜSIAD Yüksek İstişare Konseyi'nin öğle yemeği onur konuşmacısı Hollanda Sanayi ve İşverenler Konfederasyonu Başkanı Jacques Schraven ile 17 Eylül'de düzenlenen Yüksek İstişare Konseyi'nin öğle yemeği onur konuşmacısı UNICE Genel Sekreteri Philippe de Buck'un katılımları TÜSIAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından takip edildi.

Avrupa Komisyonu'nun 6 Ekim'de açıklanan Türkiye 2004 İlerleme Raporu ile ilgili olarak, "Avrupa Komisyonu'nun raporu ile Avrupa Birliği-Türkiye ilişkilerinde tarihsel bir aşama kaydedilmiştir" başlıklı bir basın bülteni hazırlandı. TÜSIAD'ın Avrupa Birliği üyesi ülkelerin devlet veya hükümet başkanlarına, "Türkiye ile 17 Aralık tarihinde üyelik müzakere-

lerinin, tam üyelik ile sonuçlanması hedefi ile, zaman geçirmeksizin ve koşulsuz olarak başlaması"nı talep eden bir mek-tup gönderdiği kamuoyuna duyuruldu. Avrupa Birliği Konseyi' nin 17 Aralık 2004 tarihli zirvesinin ardından da, "Türkiye'nin önünde yeni bir tarihi dönem açıldı" başlıklı bir basın bülteni ile TÜSİAD'ın görüşleri kamuoyuna açıklandı.

TÜSİAD Basın İle İlişkiler Bölümü, 23 Aralık'ta Ankara'da düzenlenen geleneksel Yüksek İstişare Konseyi kokteylinde gösterilmek üzere, TÜSİAD'ın kuruluşundan bu yana Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği konusunda gerçekleştirdiği faaliyetleri anlatan "TÜSİAD'ın Avrupa Birliği Yolculuğu: Sivil Toplumun Gücü" başlıklı bir sunum hazırladı.

TÜSİAD'ın, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliği konusunda kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla, Avrupa Komisyonu'ndan finansman sağladığı, NTV Radyo'da yayınlanan "Avrupa Postası" radyo programının, Türkiye Gazeteciler Cemiyeti'nin "2003 Türkiye Gazetecilik Başarı Ödülü"nü kazandığı, 28 Ocak'ta; Avrupa Postası'nın KKTC kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla Kıbrıs Devlet Radyosu Bayrak Radyo'da da yayınlanmaya başladığı 11 Mart'ta kamuoyuna duyuruldu. 27 Eylül 2003-27 Mart 2004 tarihleri arasında, her cumartesi, NTV Radyo'da yayınlanan "Avrupa Postası"nın 24 bölümlük yayınının sona ermesinin ardından, program kayıtlarından derlenen bir kitapçık kamuoyuna sunuldu.

TÜSİAD'ın dış temasları çerçevesinde, TÜSİAD ile İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFIN-DUSTRIA)'nın "Ticaret ve Yatırım Komitesi"nin 3 Haziran'da İstanbul'da gerçekleşen ikinci toplantısı;



NTV Radyo'da yayımlanan
"Avrupa Postası"
programının kitapçığı.

TÜSİAD ile Fin Sanayicileri Konfederasyonu arasında 23 Eylül'de imzalanan işbirliği anlaşması; TÜSİAD International'ın 15-16 Eylül tarihli Ukrayna, 1-5 Kasım tarihli Hindistan ziyaretleri de kamuoyuna duyuruldu.

TÜSİAD'ın 2004 yılında yakından takip ettiği ve görüşlerini düzenli olarak kamuoyu ile paylaştığı bir diğer konu da Kıbrıs sorunu oldu. KKTC Başbakanı Mehmet Ali Talat'ın 26 Ocak'ta TÜSİAD'ı ziyaretinin ardından, TÜSİAD Yönetim

Kurulu Başkanı Ömer Sabancı, görüşmeyi basın mensuplarına değerlendirdi. 6 Şubat'ta Birleşmiş Milletler Genel Sekreteri Kofi Annan'ın Kıbrıs konusunda müzakerelere başlamak amacıyla tarafları 10 Şubat'ta New York'a davet etmesi ile ilgili yapılan açıklamada, bu gelişmenin "çözüm yolunda atılmış çok önemli bir adım olduğu" görüşüne yer verildi. 13 Şubat'ta, New York'ta Birleşmiş Milletler'de gerçekleşen temaların ardından yapılan açıklamada, "Kıbrıs'ta Annan Planı temelinde müzakerelerin başlaması memnuniyet vericidir. Birleşmiş Kıbrıs'ın, 1 Mayıs 2004 tarihinden önce Avrupa Birliği'ne girmesi doğrultusunda yapılacak müzakerelerin başarıya ulaşması, önümüze çıkan bu tarihi fırsatın değerlendirilmesine imkan verecektir" görüşlerine yer verildi. 18 Mart'ta Kıbrıs müzakereleri ile ilgili "Kıbrıs müzakerelerinin yol haritası geçerliliğini korumaktadır" başlıklı bir açıklama yapıldı. TÜSİAD ve KKTC İŞAD, 18 Nisan'da Lefkoşa'da, "Kıbrıs Ekonomisi ve Yatırım Olanakları" konulu ortak bir seminer düzenledi. TÜSİAD, 24 Nisan'da adanın her iki tarafında yapılan referandumun ardından, çeşitli toplantı ve temaslarda, uluslararası kamuoyuna KKTC'ye verilen sözlerin tutulması çağrısında bulun-

du. KKTC Ekonomi ve Turizm Bakanı Derviş Deniz'in 10 Eylül'de TÜSİAD'ı ziyareti; TÜSİAD'ın 12 Ekim'de Kıbrıs'ta gerçekleştirdiği temalar ve katıldığı "Türkiye'nin Güney Kıbrıs Rum Yönetimi ile Gümrük Birliği Anlaşması ve Avrupa Birliği Sürecinde KKTC'nin Ekonomik Pozisyonu" başlıklı seminer kamuoyuna duyuruldu. Avrupa Parlamentosu'nun KKTC ekonomisini geliştirmek amacıyla Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan, KKTC'ye 259 milyon dolar mali yardım yapılmasına olanak sağlayan tüzüğü kabul etmesi üzerine, 22 Kasım'da TÜSİAD'ın "Avrupa Parlamentosu'nun kararı, Kıbrıslı Türklerin refahı yolunda atılmış çok önemli bir adımdır" başlıklı basın bülteni hazırlandı.

TÜSİAD, sosyal sorumluluk anlayışı ile 2004 yılında eğitim konusunu yakın takibe aldı. 29 Ocak'ta Yükseköğretim Yasası çalışmaları ile ilgi olarak "Yükseköğretim Yasası zaman baskısından kurtarılmalıdır" başlıklı bir açıklama yapıldı. 23 Şubat'ta düzenlenen "Yükseköğretim, Bilim ve Teknolojide Yeni Yönelimler" semineri basına duyuruldu ve takip edildi. 3 Mayıs'ta, Yükseköğretim Yasa Tasarısı'nda üniversiteye giriş ile ilgili düzenleme hakkında "Yükseköğretime girişte katsayı farklılığını kaldıran düzenleme, ortaöğretimin sorunlarına çare olmayacağı gibi üniversiteye giriş sınavına az bir süre kala karmaşaya yol açacaktır" başlıklı bir açıklama yapıldı. 24 Kasım'da çalışma hayatını ve genel olarak eğitim, özel olarak mesleki eğitim sistemini yakından ilgilendiren "ulusal mesleki yeterlilik sistemi" oluşturulması konusunda hazırlanan kanun tasarısı taslağı ile ilgili bir açıklama yapılarak "Başbakanlık'a sevk edilen Ulusal Mesleki Yeterlilikler Kurumu Kanun Tasarısı Taslağı, mesleki yeterlilik sistemi oluşturulması yolunda olumlu bir adım" görüşü vurgulandı.

Sosyal politika konuları da, TÜSİAD'ın sosyal sorumluluk anlayışı ile takip ettiği ve kamuoyunu bil-

gilendirdiği bir diğer alan oldu. 26 Mayıs'ta Antalya SİAD'ın işbirliği ile, Antalya'da "Kadınların İşgücüne ve Karar Mekanizmalarına Katılımı" başlıklı bir seminer düzenlendiği duyuruldu. 25 Haziran'da Ankara'da düzenlenen "Yeni İş Kanunu Çerçevesinde İş Sözleşmesinin Feshi ve İş Güvencesi" başlıklı seminer TÜSİAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından takip edildi. 23 Eylül'de "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" raporu; 9 Kasım'da "Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler" raporu, 21 Aralık'ta "Türkiye'de İşgücü Piyasasının Kurumsal Yapısı ve İşsizlik" raporu tanıtıldı. Toplantıların ardından raporların köşe yazarlarına gönderimi ve rapor yazarlarının çeşitli televizyon programlarına katılımları organize edildi. 7 Aralık'ta düzenlenen "Uluslararası Eğilimler Işığında Sosyal Güvenlik Sistemlerinde Reform" başlıklı seminere basın katılımı ve seminer öncesinde konuşmacılar ve köşe yazarlarının bir araya geldikleri yemekli toplantı organize edildi.

TÜSİAD'ın yıl boyunca bölgesel ve sektörel derneklerle ortak yürüttüğü faaliyetler de Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından takip edildi. Türkiye SİAD Platformu'nun 2 Nisan'da Bandırma'da, 5 Haziran'da Hatay'da, 24 Eylül'de Denizli'de gerçekleşen Başkanlar Kurulu toplantıları ile 2-3 Aralık'ta Diyarbakır'da gerçekleşen 8. Zirvesi'ne İstanbul'dan basın mensuplarının katılımı bölüm tarafından düzenlendi ve takip edildi. TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı Ömer Sabancı'nın 6 Eylül'de Mersin ve Adana'da, 13 Aralık'ta Alanya'da, 14 Aralık'ta Antalya'da gerçekleştirdiği konuşmalar kamuoyuna iletildi. 11 Mayıs'ta, dokuz sektörel dernek ve TÜSİAD'ın Sektörel Dernekler Federasyonu'nu oluşturması kamuoyuna duyuruldu. Federasyonun 5 Temmuz'da gerçekleşen ilk Genel Kurul toplantısı takip edildi. Bölüm, Türkiye SİAD Platformu ve Sektörel Dernekler Platformu ola-

rak bilinen kurumların, beş bölgesel federasyon ve bir sektörel federasyon olarak bir araya gelmesiyle oluşturulan Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nun kurulma sürecini de takip etti. Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nun kuruluşu 5 Kasım'da kamuoyuna duyuruldu. Bölgesel dernek ve federasyonlarla, 2 Temmuz'da, Berlin'de düzenlenen "Türkiye'de Bölgesel Ekonomik Fırsatlar" başlıklı seminer ile 28 Ekim'de, İtalya iş dünyasının temsili örgütü CONFINDUSTRIA'nın katkılarıyla Milano'da düzenlenen "Türkiye'de Yeni Sanayi Merkezleri ve Sektörel Gelişmeler" başlıklı seminer kamuoyuna duyuruldu.

TÜSİAD'ın, Türkiye'nin üyesi olmayı planladığı Avrupa Birliği'nin geleceğini yakalamak yönündeki faaliyetleri de kamuoyundan ilgi gördü. 20 Nisan'da düzenlenen 1. Girişimcilik Kongresi; 2 Eylül'de düzenlenen "Rekabet Ortamında Verimlilik, Kârlılık ve İş Modellerini Etkileyecek Yeni Dönem Bilgi Teknolojileri" konulu konferans; TÜSİAD ve TBV'nin 30 Kasım'da Ankara'da düzenledikleri "Kamuda Yönetişim ve eDevlet" temalı 2. eTR Kongresi ve eTR Ödülleri bölümü tarafından takip edildi. Ayrıca 23 Temmuz'da telekom alanında yaşanan son gelişmeleri değerlendiren ve TÜSİAD'ın UNICE'nin 9 Aralık'taki "Rekabet Gücü"ne katılımı ile ilgili birer basın bülteni hazırlandı.

5 Mart'ta gerçekleşen "Türkiye'nin Gümrük Birliği Mevzuatına Uyum Çalışmaları" konulu seminer; 22 Mart'ta düzenlenen "Cancun Sonrası Küresel Kalkınma ve Türkiye" semineri; TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun 3 Nisan'da, Birmingham Üniversitesi Güvenlik ve Diplomasi Çalışmaları Merkezi ile düzenlediği "Avrupa Güvenliği ve Türkiye" konulu konferans; 8 Haziran'da Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği ile birlikte düzenlenen "Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumlulukları" başlıklı toplantı; 9 Haziran'da düzenlenen "Tüketici Odaklılık: Ürün Güvenliği" başlıklı seminer; 9 Kasım'da dü-

zenlenen "Farklı Boyutlarıyla Kurumsal Yönetim" semineri; TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırmalar Forumu'nun 4 Ekim'de düzenlediği Avrupa Komisyonu Başkanı Romano Prodi'nin Ekonomi Danışmanı Prof. Andre Sapir'in konuşmacı olduğu "Büyüyen Avrupa'nın Ekonomik Gündemi" başlıklı toplantı TÜSİAD Basın İle İlişkiler Bölümü tarafından kamuoyuna duyuruldu ve takip edildi.

TÜSİAD'ın 2003 yılı içinde kamuoyuna açıkladığı "Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ve Adil Yargılanma İlkesi Işığında Hukuk Devleti ve Yargı Reformu: Anayasa Hukuku, İdare Hukuku ve Ceza Hukuku Açısından" başlıklı raporu, "Avrupa Birliği Çevre Politikaları Açısından Hava Kalitesi: Avrupa İçin Temiz Hava" başlıklı görüş ile "Görüş", "Konjonktür Değerlendirme" gibi süreli yayınların yeni sayıları, düzenlenen tanıtım toplantıları, basın duyuruları ve yayınların basın mensuplarına dağıtımı gibi yollarla tanıtıldı.

TÜSİAD yıl boyunca kamuoyunun gündemindeki konuları yakından takip etti. TÜSİAD, kurucu üyesi Sakıp Sabancı'nın vefatı ile ilgili olarak 10 Nisan'da "Ülkemiz, Türk sanayi ve iş dünyası için büyük bir kayıp" başlıklı bir bülten hazırladı. Dünya Fikri Haklar Örgütü kurucu sözleşmesinin imzalandığı gün olan 26 Nisan'da, "Fikri hakların güvence altına alınması, yaratıcılık ve Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme ve rekabet gücü açısından tartışılmaz öneme sahiptir" başlıklı bir basın bülteni duyuruldu. 6 Mayıs'ta TBMM Genel Kurulu'nda 2. tur görüşmesi yapılacak olan Anayasa değişikliği paketi ile ilgili bir açıklama yapılarak, "Kadın-erkek eşitliğinin fiilen gerçekleşmesi için pozitif ayrımcılık Anayasa güvencesi altına alınmalıdır" görüşü vurgulandı. 3 Eylül'de kamuoyunda tartışılmakta olan Türk Ceza Kanunu Tasarısı ile ilgili "Türk Ceza Kanunu Tasarısı'nda günümüzün çağdaş ceza hukuku anlayışına uygun olmayan değişiklikler yapılmamalıdır" mesajı verildi.

Bilgi İşlem Altyapısı

Yıl boyunca TÜSIAD bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü tarafından yürütüldü. Yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmektedir.

Lotus Notes Projesi ve Internet Web Sitesi ile ilgili düzenlemeler:

TÜSIAD üyelerini bilgilendirmek amacıyla kullanılan "TÜSIAD Online Services" veritabanı hazırlanarak gerekli düzenlemeleri yapıldı.

Kullanılmakta olan web ve ofis içi veri tabanlarının güncellemeleri ve yenilemeleri sürdürüldü.

Genel Sekreterlik bünyesindeki düzenlemeler:

Web server, Proxy, Mail, File server ve Norton Antivirus server'ların yıllık genel bakımları yapıldı.

TUSIAD6 Mail+Web Server'ın "memory"si 1Gb tan 2Gb'a çıkartıldı.

TUSIAD1 Mail Server'ın disk kapasitesi 80Gb'a çıkartıldı.

Personelin kullandığı bilgisayarların yıllık genel bakımları ve yazıcılarla ilgili ihtiyaca yönelik düzenlemeler yapıldı.

Ofis içi ve dışındaki çeşitli toplantılarda gerçekleştirilen sunumlarda bilgi işlem desteği verildi.

TÜSIAD1 Mail Server'ın eski versiyonu olan R 5.0 yeni versiyon R 5.12'ye yükseltildi ve server'da ve kulanıcılarda güvenlik açıkları kapatıldı.

Mail ve web server olarak hizmet veren TÜSIAD6 üzerinde yeni düzenlemeler yapılarak Lotus R 6.0 kurulup Web server'a dönüştürüldü ve tek hiz-

met verilmeye başlandı. Mesaj trafiğinden dolayı düşük hızda çalışan www.tusiad.org sitesinin düzenlemelerden sonra hızı artmış oldu.

Yeni server alınarak yeni versiyon olan Lotus R 6.0 kurulumu ve konfigürasyon düzenlemeleri yapıldı ve TÜSIAD4 Mail Server olarak hizmete açıldı.

TÜSIAD Network altyapısında bulunan tüm server'ların, dışarıdan yapılabilecek atakların engellenmesi için konfigürasyonları yapıldı.

TÜSIAD Network altyapısında bulunan tüm server'ların ve kullanıcıların Windows güncellemeleri yapılarak güvenlik açıkları kapatıldı.

Günlük, haftalık ve aylık yedeklemeye devam edildi.

TÜSIAD'ın yayınlarının tasarımının kurum içinde hazırlanması amacıyla yayıncılık sektöründe kullanılan grafik ve tasarım yapabilme özelliğine sahip iMac Machintosh bilgisayar alındı. Yazılı ve görsel medya çalışmaları Bilgi İşlem Bölümü tarafından hazırlanmaya başlandı. "eTR ödülleri" ve "Avrupa Birliği Yolunda TÜSIAD" adlı iki kısa metrajlı film hazırlandı.

TÜSIAD temsilciliklerinde yapılan düzenlemeler:

Brüksel Temsilciliği'nin uzaktan erişim ile server ve kullanıcıların windows güncellemeleri yapıldı; File Server kurularak hizmete açıldı. TUSIAD5 Mail Domino Server'ın güvenlik açıkları kapatılarak lotus notes mail domino'nun "relay" ataklara karşı konfigürasyonu yapıldı.

Ankara Temsilciliği'nin uzaktan erişim ile server ve kullanıcıların windows güncellemeleri yapıldı. Kablo hizmeti olarak internete çıkışı ADSL 256mbit ile değiştirilerek hızı artırıldı. Server ve kullanıcıların güvenlik açıkları kapatılarak windows güncellemeleri yapıldı.

2004 Yılı Temasları

OCAK

12 Ocak, Yönetim Kurulu, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve TÜSIAD International üyelerinin IMF Türkiye Masası Şefi Reza Moghadam başkanlığındaki IMF heyeti ile toplantısı.

16 Ocak, Başkan Ömer Sabancı, Başkan Yardımcısı Pekin Baran ve Yönetim Kurulu Üyesi Cem Duna'nın Avrupa Komisyonu Başkanı Romano Prodi ile yemekli toplantısı.

26 Ocak, Yönetim Kurulu'nun Kıbrıs Başbakanı Mehmet Ali Talat ile sabah kahvaltısı.

29 Ocak, Başkan Ömer Sabancı'nın Japon Büyükelçisi Tomoyuki Abe ile görüşmesi.

ŞUBAT

11 Şubat, Başkan Ömer Sabancı'nın İsveç Büyükelçisi H.E. Ann Dismor ile görüşmesi.

23 Şubat, Yönetim Kurulu ve Türk-Alman Danışma Konseyi üyelerinin katıldığı, Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası'nın, Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla Almanya Başbakanı Gerhard Schröder onuruna düzenlediği yemek.

27 Şubat, Yönetim Kurulu ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyelerinin IMF heyeti ile görüşmesi.

MART

1 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Slovenya Büyükelçisi Andrej Grasselli ile görüşmesi.

1 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Rekabet Kurumu Başkanı Mustafa Parlak ile görüşmesi.

4 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Hollanda Başkonsolosu Jan A.M. Giesen ile görüşmesi.

4 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Romanya Büyükelçisi Constantin Mihail Grigorie ile görüşmesi.

18 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın İran Başkankonsolosu Bahman Hosseinpour ile görüşmesi.

18 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Yunan Büyükelçisi Michael Christides ile görüşmesi.

22 Mart, Yönetim Kurulu'nun İstanbul Büyükşehir Belediye Başkan Adayı Kadir Topbaş ile görüşmesi.

23 Mart, Yönetim Kurulu'nun İstanbul Büyükşehir Belediye Başkan Adayı Sefa Sirmen ile görüşmesi.

29 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın Türkiye Bilimler Akademisi tarafından düzenlenen "Geçmişten Geleceğe Türk Bilim ve Teknoloji Politikaları" konulu toplantıya konuşmacı olarak katılımı.

31 Mart, Başkan Ömer Sabancı'nın ÇEVKO Yönetim Kurulu ile görüşmesi.

NİSAN

1 Nisan, Başkan Ömer Sabancı'nın İsrail Büyükelçisi Pinhas Avivi ile görüşmesi.

1 Nisan, Başkan Ömer Sabancı'nın Hindistan Başkonsolosu Reena Pandey ile görüşmesi.

1 Nisan, Başkan Ömer Sabancı'nın İstanbul Sanayi Odası Başkanı Tanıl Küçük ile görüşmesi.

8 Nisan, Başkan Ömer Sabancı'nın Ukrayna Sanayici ve Girişimciler Ligi (ULIE) heyeti ile görüşmesi.

18 Nisan, Yönetim Kurulu üyelerinin Kıbrıs ziyareti.

30 Nisan, Başkan Ömer Sabancı, Yönetim Kurulu Üyesi ve Sosyal İşler Komisyonu Başkanı Arzuhan Yalçındağ, Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Nuri M. Çolakoglu, Prof. Dr. Tosun Terzioğlu ve Prof. Dr. Öktem

Vardar'ın, TÜSIAD'ı ziyaret eden Milli Eğitim Bakanı Hüseyin Çelik ve beraberindeki heyet ile toplantısı.

MAYIS

13 Mayıs, Başkan Ömer Sabancı'nın TİM Başkanı Oğuz Satıcı ile görüşmesi.

14 Mayıs, Yönetim Kurulu'nun Alman Yeşiller Partisi Eşbaşkanı Claudia Roth ile görüşmesi.

20 Mayıs, Başkan Ömer Sabancı'nın BUSIAD ödül törenine katılımı.

28 Mayıs, Başkan Ömer Sabancı'nın Kore Büyükelçisi Young Jae Kwon ile görüşmesi.

28 Mayıs, Başkan Ömer Sabancı'nın Tunus Büyükelçisi Muhamed Lessir ile görüşmesi.

HAZİRAN

4 Haziran, Yönetim Kurulu'nun TÜSIAD'ı ziyaret eden Brezilya Sanayi Bakanı Luiz Fernando Furlan ile görüşmesi.

7 Haziran, Yönetim Kurulu, Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu üyeleri, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in, 8. gözden geçirme çalışmaları çerçevesinde IMF Türkiye Masası Şefi Reza Moghadam ve beraberindeki heyet ile görüşmesi.

25 Haziran, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın Alman Federal Parlamentosu Dış İlişkiler Komisyonu Başkanı Volker Rühe ile görüşmesi.

28 Haziran, Başkan Ömer Sabancı'nın Hollanda Başkonsolosu Marco Hennis ile görüşmesi.

TEMMUZ

6 Temmuz, Başkan Ömer Sabancı'nın İsrail Başkonsolosu Amira Arnon ve Ticari Ataşe Arie Cal ile görüşmesi.

7 Temmuz, Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu'nun, TÜSIAD'ı ziyaret eden KKTC Başbakanı Mehmet Ali Talat ile görüşmesi.

16 Temmuz, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Rohatyn Group Danışmanı Ernest Stern ve Rohatyn Group Hazine Müdürü Greg Mariasch ile görüşmesi.

21 Temmuz, Başkan Ömer Sabancı, Dış İşleri, Bankacılık, Sanayi İşleri ve Şirket İşleri komisyonları üyeleri, DTÖ Çalışma Grubu üyeleri, İKV Başkanı Davut Ökütçü ve ISO Genel Sekreteri Mustafa Özkan, Genel Sekreter Haluk Tükel, Genel Sekreter Yardımcıları Ümit İzmen ve Hale Hatipoğlu'nun, AB Ticari İşlerden Sorumlu Komiseri Pascal Lamy ile görüşmeleri.

22 Temmuz, Başkan Ömer Sabancı'nın İspanya Büyükelçisi Manuel de Camara ile görüşmesi.

27 Temmuz, Başkan Ömer Sabancı'nın IMF Temsilcisi Odd Per Brek ile görüşmesi.

29 Temmuz, Başkan Ömer Sabancı'nın Amerikan Hazine Bakanlığı Türkiye Masası Direktörü Marshall Mills ile görüşmesi.

EYLÜL

2 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın 7. Avrasya Ekonomi Zirvesi'nde konuşmacı olarak katılımı.

6 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın ADSIAD'ın düzenlemiş olduğu "Türkiye Ekonomisi: Sorunlar ve Beklentiler" konulu toplantıya konuşmacı olarak katılımı.

10 Eylül, Yönetim Kurulu'nun, TÜSIAD'ı ziyaret eden KKTC Ekonomi ve Turizm Bakanı Derviş Deniz ile görüşmesi.

10 Eylül, Yönetim Kurulu'nun NATO Parlamenterler Asamblesi onuruna verdiği yemek.

10 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın Japon Büyükelçisi Tomoyuki Abe ile görüşmesi.

13 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel ve Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen'in, Avrupa Komisyonu Ekonomik ve Mali İşler Direktör Yardımcısı J.A. Cabrol ile görüşmesi.

13 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın Societe Generale Genel Müdürü Eric Faivre ile görüşmesi.

14 Eylül, Yönetim Kurulu Üyesi ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu Başkanı Oktay Varlıer, OSD Genel Sekreteri Prof. Dr. Ercan Tezer, Kimya Sanayicileri Derneği Genel Sekreteri Mustafa Bağan, TÜSIAD Bankacılık Çalışma Grubu Üyesi Avni Hedi- li, Genel Sekreter Yardımcıları Ümit İzmen ve Hale Hatipoğlu ile Ekonomik Araştırmalar Bölüm Sorum- lusu Alp Oğuz Baştuğ'un, KfW Banking Group Yöne- tim Kurulu Üyesi Dr. Peter Klaus başkanlığındaki he- yet ile toplantısı.

15 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel'in ABD Büyükelçiliği Ekonomi Müsteşarı Thomas Goldber- ger ile görüşmesi.

16 Eylül, Yönetim Kurulu üyeleri Ömer Aras ve Ayça Dinçkök, TÜSIAD üyeleri Piraye Antika, Tayfun Bayazıt, Şaban Erdikler, Zekeriya Yıldırım, Genel Sekreter Yardımcısı Ümit İzmen ve Ekonomik Araştırmalar Bölümü Sorumlusu Alp Baştuğ'un, IMF Türkiye Masası Şefi Reza Moghadam başkanlığındaki heyet ile toplantısı.

21 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın Romanya Başkonsolosu Rado Gabriel Sesafth ile görüşmesi.

21 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın Başbakan- lık GAP İdaresi Başkanı Muammer Yaşar Özgül ile görüşmesi.

21 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın İsviçre Bü- yükelçisi Walter Gyger ve Başkonsolos Christian Schmed ile görüşmesi.

22 Eylül, Başkan Ömer Sabancı, Yönetim Ku- rulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran ve Genel Sekre-

ter Haluk Tükel'in Deniz Ticaret Odası Başkanı Me- tin Kalkavan'ı ziyaretleri.

22 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın İstanbul Sanayi Odası Başkanı Tanıl Küçük'ü ziyareti.

22 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın Türk Japon Vakfı Başkanı Cafer Tayyar Sadıklar ile görüşmesi.

23 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın YASED Başkanı Şaban Erdikler'i ziyareti.

23 Eylül, Genel Sekreter Haluk Tükel'in Al- manya Büyükelçiliği Ticari Müsteşarı Dr. Renate Schimkoreit ile görüşmesi.

28 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın ABD Bü- yükelçisi Eric Edelman ile görüşmesi.

29 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın Türk İşka- dınları Derneği (TİKAD) üyeleriyle görüşmesi.

29 Eylül, Başkan Ömer Sabancı'nın TİM Baş- kanı Oğuz Satıcı'yı ziyareti.

EKİM

4 Ekim, Başkan Ömer Sabancı ve Yönetim Ku- rulu üyeleri F. Şadi Gücüm ve Ömer Aras'ın katıldı- ğı, Avrupa Birliği'nin Viyana Temsilcisi Karl Doutlik başkanlığındaki Avusturyalı gazeteciler onuruna veri- len yemek.

4 Ekim, Yönetim Kurulu'nun katıldığı, Avrupa Komisyonu Başkanı Romano Prodi'nin Ekonomi Da- nişmanı Prof. Dr. Andre Sapir onuruna verilen akşam yemeği.

12 Ekim, Başkanı Ömer Sabancı, TÜSIAD da- nişmanları Soli Özel ve İlter Türkmen, TÜSIAD Ge- nel Sekreteri Haluk Tükel ve TÜSIAD Genel Sekreter Yardımcısı Hale Hatipoğlu'nun katıldığı, KKTC Baş- bakanı Mehmet Ali Talat, KKTC Meclis Başkanı Dr. Fatma Ekenoğlu ve KKTC Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Serdar Denktaş ile görüşmeler, KKTC İşadamları Derneği, Güney Kıbrıs Sanayicileri

ve İşverenleri Federasyonu ve KKTC Ekonomi Bakanını Derviş Deniz ile toplantılar.

12 Ekim, Başkan Ömer Sabancı'nın Kuzey Kıbrıs Ticaret Odası Konferans Salonu'nda düzenlenen "Türkiye'nin Güney Kıbrıs Rum Yönetimi ile Gümrük Birliği Anlaşması ve Avrupa Birliği Sürecinde KKTC'nin Ekonomik Pozisyonu" konulu panele konuşmacı olarak katılımı.

14 Ekim, Yönetim Kurulu'nun katıldığı, TÜSİAD'ın Ege Bölgesi'ndeki üyeleriyle İzmir'de akşam yemeği.

19 Ekim, TÜSİAD Başkanlar Konseyi, Yönetim Kurulu ve Dışişleri Komisyonu'nun katıldığı, Genişlemeden Sorumlu Avrupa Birliği Komiseri Olli Rehn onuruna öğle yemeği.

25 Ekim, Başkan Ömer Sabancı'nın Harp Akademileri Komutanlığı'nda düzenlenen "Türk Ekonomisinin Bugünü ve Yarınının Değerlendirilmesi" konferansına konuşmacı olarak katılımı.

27 Ekim, Başkan Ömer Sabancı'nın Hukukçu Kadınlar Derneği'nin "Avrupa Birliği'nin Türkiye Ekonomisine Etkileri" seminerine konuşmacı olarak katılımı.

28 Ekim, Yönetim Kurulu'nun katıldığı, Portekiz Meclis Başkanı Mota Amaral onuruna düzenlenen öğle yemeği.

KASIM

1 Kasım, Başkan Ömer Sabancı'nın İspanya Büyükelçisi Luis Felipe Fernandez de la Pena ile görüşmesi.

1 Kasım, Başkan Ömer Sabancı'nın Romanya İşadamları Örgütü Başkanı Gheorghe Copos ve Romanya Büyükelçisi Constantin Mihail Grigoria ile görüşmesi.

2 Kasım, Başkan Ömer Sabancı'nın İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Topbaş'ı makamında ziyareti.

3 Kasım, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran, Dışişleri Komisyonu üyeleri Şerif Egeli, Şahnur Agaik ve TÜSİAD Dış Politika Danışmanı Prof. İlder Turan'ın katıldığı, Estonya Parlamentosu Dış İlişkiler Komisyonu ile toplantı.

5 Kasım, TÜSİAD Dışişleri Komisyonu üyeleri, TÜSİAD Genel Sekreteri Haluk Tükel ve TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu Direktörü Doç. Dr. S. Gülden Ayman'ın katıldığı, ABD Temsilciler Meclisi'nde Cumhuriyetçi Parti Kentucky Temsilcisi ve Türkiye Dostluk Grubu Eş Başkanı Ed Whitfield ile Sakıp Sabancı Müzesi'nde kokteyl.

8 Kasım, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Pekin Baran'ın Belçika Büyükelçisi Marc Van Rysselberghe ve Başkonsolos Thomas Antoine ile görüşmesi.

ARALIK

6 Aralık, Yönetim Kurulu ve Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun katıldığı, Türkiye Masası Şefi Reza Moghadam başkanlığındaki IMF heyeti ile toplantı.

13 Aralık, Başkan Ömer Sabancı ve Genel Sekreter Haluk Tükel'in Alanya Sanayici ve İşadamları Derneği Yönetim Kurulu ile görüşmesi.

13 Aralık, Başkan Ömer Sabancı'nın Alanya Ticaret Odası'nın düzenlediği toplantıya konuşmacı olarak katılımı.

14 Aralık, Başkan Ömer Sabancı'nın Akdeniz Üniversitesi'nde "Girişimcilik" konulu konuşması.

20 Aralık, Başkan Ömer Sabancı'nın BT Haber'in 500'ncü sayısını kutlamak amacı ile düzenlenen toplantıda "Avrupa Birliği Yolunda Türkiye'de Bilişim" konulu konuşması.

2005 Yılı Programı

TÜSİAD, demokrasinin çağdaş bir düzeyde gelişmesine katkıda bulunmak, serbest piyasa ekonomisini bütün kurallarıyla işlerliğe kavuşturmak ve Türkiye'nin dış dünyayla bütünleşmesine katkı sağlamak misyonu çerçevesinde çalışan bir sivil toplum örgütüdür. TÜSİAD düşünce, inanç, girişim özgürlüğü ve insan haklarına saygılı demokratik ve laik düzenin yerleşmesi; sadece asli görevlerini yerine getiren, kaynaklarını verimli kullanan, güçlü ama etkin bir devlet yapısının geliştirilmesi; piyasa ekonomisinin hukuksal ve kurumsal altyapısının oluşturulması ve uluslararası entegrasyon amaçları çerçevesinde faaliyetlerini şekillendirmektedir.

TÜSİAD önceki yıllarda olduğu gibi 2005 yılında da bu temel amaç ve faaliyetler çerçevesinde oluşturduğu görüş ve önerilerin ilgili karar odaklarına duyurularak kabul görmesi için temaslarda bulunacaktır.

Uluslararası İlişkiler

TÜSİAD, 2005 yılında bir yandan Avrupa Birliği ile temaslarını sürdürürken, diğer yandan ABD nezdindeki girişimlerini artıracaktır. 2001 yılında kurulan TÜSİAD International aracılığıyla da "İş Geliştirme" alanında daha planlı ve programlı hareket edebilmek, genel olarak dış ülkelerle, özel olarak UNICE

üyeleri sanayici örgütleriyle yatırım ve ticaret ilişkilerini artırıcı şekilde ikili temasları geliştirebilmek ve etkin iş geliştirme politikaları belirlemek amacıyla çalışmalar yürütülecektir.

Avrupa Birliği İle İlişkiler

Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri ile ilgili olarak belirlenen görüş ve öneriler yurt içinde ve yurt dışında, Avrupa Birliği diplomatik çevrelere, Avrupa iş dünyası temsilcilerine, akademik çevrelere ve basına en etkin biçimde aktarılmaya devam edilecektir. Bu kurumların temsilcileri ile geliştirilecek ikili temasların yanı sıra Avrupa'da düzenlenecek çeşitli panel ve konferanslara katılım sağlanması yolları aranarak, daha geniş kitlelere Türkiye hakkında en doğru ve kapsamlı bilgilerin verilmesine, Türk özel sektörünün çeşitli konulardaki görüşlerinin aktarılmasına çalışılacaktır.

TÜSİAD'ın Avrupa Birliği nezdindeki temasları UNICE, Avrupa sanayi federasyonları, TÜSİAD Brüksel Temsilciliği, TÜSİAD Berlin Bürosu, TÜSİAD Paris Bürosu ve TÜSİAD Avrupa Birliği'ne Uyum Komitesi kanallarıyla yürütülecektir.

UNICE ve Avrupa Sanayi Federasyonları İle temaslar

TÜSİAD, 1987 yılından bu yana üyesi olduğu UNICE'nin faaliyetlerine aktif katılımını 2005 yılında da sürdürecektir. UNICE'deki komisyonların ve alt çalışma gruplarının faaliyetlerine katılım ile hem TÜSİAD'ın görüşleri bu oluşumlara aktarılabilir, hem de Avrupa'daki gelişmeler Türk iş alemine ulaştırılabilir.

UNICE'nin yanı sıra UNICE'ye üye federasyonlar ile ikili ilişkilerin geliştirilmesi için bu kuruluşlara

ziyaretlerde bulunulacak, iki yönlü olarak bilgi akışının sağlanması ve deneyimlerin paylaşılmasına çalışılacaktır.

TÜSIAD Brüksel Temsilciliği

Temsilcilik, Türk özel sektörünün Avrupa Birliği kurumları ve Avrupa özel sektörü nezdinde tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarına 2005 yılında da devam edecektir. Temsilcilik aşağıdaki öncelikli görev alanlarında etkinliklerini sürdürecektir.

Tanıtım ve temsil faaliyetleri:

* Türk özel sektörünün Avrupa Birliği kurumları ve hükümetleri nezdinde temsili.

* Avrupa özel sektörünün temsil kuruluşu UNICE dahilinde TÜSIAD ve TİSK'in temsili.

* UNICE uzman grupları toplantılarına katılım: ABD, DTÖ, Aday Ülkeler, Bilgi Toplumu, Dış Ticaret, Kamu Alımları, Rekabet vb.

* Türk şirketlerinin Avrupa'daki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesi ve Avrupa Birliği'ndeki proje ve girişimlerine yardımcı olunması.

* Avrupalı ve uluslararası kamu, özel sektör, akademi ve medya kuruluşlarının Türkiye hakkında doğru ve kapsamlı bir biçimde bilgilendirilmesi, Türkiye'nin tanıtımının yapılması.

2005 yılında öncelik verilecek bazı etkinlik alanları aşağıda belirtilmektedir.

* Berlin ve Paris Büroları aracılığı ile TÜSIAD'ın Almanya ve Fransa'daki varlığının ve etkinliğinin güçlendirilmesi çalışmaları.

* Yönetim Kurulu'nun Avrupa Birliği başkentlerine ziyaretlerinin programlanması.

* Avrupa Birliği kamuoyuna yönelik tanıtım çalışmalarının artması.

Avrupa Birliği'ne uyum sürecinin takibi:

* Avrupa Komisyonu yetkililerinin Türkiye'deki gelişmeler hakkında bilgilendirilmesi amaçlı etkinliklerin yoğunlaşması.

* Türkiye'nin Avrupa Birliği ile mevzuat uyumu çalışmalarının desteklenmesi.

* Avrupa Birliği ile müzakereler sürecinde Müzakere Heyeti'ne katkıda bulunulması.

* TÜSIAD birimleri ve üyelerinin Avrupa Birliği ile müzakereler doğrultusunda bilgilendirilmesi.

* Türk özel sektör kuruluşları ve şirketlerin Avrupa Birliği ile müzakereler çerçevesinde değişim çalışmalarına katkı sağlanması.

* ABD yönetiminin TÜSIAD Washington Temsilciliği tarafından Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri hakkında kapsamlı olarak bilgilendirilmesine destek verilmesi.

Araştırma ve bilgilendirme faaliyetleri:

* CEPS, EPC ve Friends of Europe gibi düşünce kuruluşları ile konferanslar düzenlenmesi.

Araştırma raporları çerçevesinde bilgilendirme ve seminer etkinlikleri için öncelikli alanlar aşağıda belirtilmektedir.

* Türkiye'de yasal ortamın Avrupa Birliği'ne uyumu için tarama sürecinin Avrupa Birliği kurumları ve Türkiye arasında ilerlemesinin desteklenmesi.

* Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğinin Avrupa'nın geleceğine siyasal, ekonomik ve sosyal katkıları.

* Türkiye'de kadın hakları ve Avrupa Birliği üyeliği süreci.

* Türkiye'nin Avrupa'ya katkılarının ekolojik boyutu.

* Türkiye'nin Avrupa Birliği tarım politikasına uyumu.

* Türkiye'den Avrupa Birliği'ne göç eğilimleri ve serbest dolaşım sorunu.

* Gümrük Birliği'nin işleyişinde karşılaşılan sorunlar.

TÜSIAD Berlin Bürosu

TÜSIAD Berlin Bürosu, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile müzakerelere başlamasına ilişkin Alman kamuoyunu doğru bilgilendirmek; Almanya'da etkili bir kamuoyu oluşturmak; Türkiye'nin Alman özel sektörü, medyası, siyasi yetkilileri ve kültürel çevreleri tarafından daha iyi tanınmasını sağlamak ve Türk şirketlerinin Almanya'daki iş ilişkilerinin gelişmesine katkıda bulunmak üzere çalışmalarını sürdürecektir.

TÜSIAD Berlin Bürosu 2005 yılında, Türkiye'nin Alman kamuoyunda yeni yerleşmeye başlayan olumlu imajını desteklemek ve Alman politikası, özel sektörü, medyası, akademik ve kültürel çevresine kendi görüşlerini iletmek üzere etkinliklerde bulunacaktır. Planlanan etkinlikler aşağıda özetlenmektedir.

Temaslar: 2005 yılı boyunca Almanya'nın ön- de gelen birçok politikacısı, işadami, medya mensubu ve sivil toplum temsilcisi ile, kimi zaman TÜSIAD heyetlerinin katılımı ile, bire bir temaslara devam edilecektir. Karar mekanizmasında bulunan kişilere ve görüş liderlerine Türkiye-Avrupa Birliği ve Türkiye-Almanya ilişkileri hakkında görüş aktarmaya devam edilecek ve TÜSIAD heyetlerinin temaları için gerekli organizasyonlar yapılacaktır.

Berlin Bürosu, Almanya'da Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri ile ilgili toplantı ve konferanslara katılarak, tartışma ortamlarında TÜSIAD görüşlerini aktarmaya devam edecektir.

Ayrıca Alman Sanayiciler Federasyonu (BDI) ile kurulmuş olan temaslar derinleştirilecektir. TÜSIAD heyetinin yeni BDI Başkanı Jürgen R. Thumann'ı

ziyareti düzenlenecektir. BDI ile özellikle hammadde ve enerji pazarları ile ilgili ortaklaşa bir konferans yapılması üzerinde çalışılacaktır.

Alman-Türk Danışmanlar Konseyi: TÜSIAD Berlin Bürosu'nun girişimiyle, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonunu desteklemek, Alman-Türk ekonomik, siyasi ve kültürel ilişkilerini geliştirmek ve sorunlara ilişkin çözüm önerileri üretmek amacıyla 2004 yılında kurulan "Alman-Türk Danışmanlar Konseyi" çalışmalarına devam edecektir. Konseyin, hem Alman hem de Türk politika, iş ve akademi dünyasından gelen kırk beş üyesi bulunmaktadır. Nisan ayında İstanbul'da yılın ilk toplantısının yapılması planlanmaktadır.

Toplantı organizasyonu: Barclay Bank ile işbirliği çerçevesinde, müzakereler öncesi Türkiye-Avrupa ilişkilerini konu eden bir konferansın Frankfurt veya Berlin'de Nisan-Mayıs döneminde yapılması planlanmaktadır.

Berlin'de, Berlin İş Geliştirme Kurumu (Berlin Business Development Corporation) ile birlikte Türk şirketlerinin yararlanabileceği Avrupa Birliği fonlarını konu edinen bir konferans düzenlenecektir.

Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri önümüzdeki yıllarda Alman kamuoyunda tartışılmaya devam edilen bir konu olarak güncelliğini sürdüreceğinden ve Türkiye hakkında doğru bilgi verilmesi ihtiyacının devam edeceğinden yola çıkılarak, gazetecilere yönelik bilgilendirme amaçlı bir seminer düzenlenecektir. Bu seminerde, belli bir grup gazeteci Türkiye'ye gelerek doğrudan Türkiye'yi tanıma ve Türk politika, ekonomi, medya, kültür, akademi ve sivil toplum örgüt dünyasının önemli kişileri ile doğrudan görüşme imkanı bulacaktır. Gazetecilerin, İstanbul, Ankara ve İzmir'de toplam bir hafta bulunmaları düşünülmektedir. Seminer, Alman-Türk Vakfı ve Konrad-Adenauer Vakfı ile ortaklaşa düzenlenecektir.

TÜSIAD Berlin Bürosu, Alman-Türk Vakfı, Konrad-Adenauer Vakfı ve Türkiye Gazeteciler Birliği tarafından 19. kez düzenlenecek Alman-Türk Gazeteciler Semineri'ne katılacaktır. 12-14 Mayıs tarihinde Antalya'da yapılacak seminer "Avrupa'da Medya" konusunu işleyecektir.

Yine Konrad-Adenauer ve Alman-Türk Vakfı ile, genç Hristiyan Demokrat ve Hristiyan Birlik Partisi Federal Alman Parlamentosu üyelerine yönelik bir tanıtım gezisi düzenlenecektir. Bu partilerin 35 yaşından genç parlamento üyeleri bir grup olarak organize olmuşlardır. Yukarıda açıklanan gazetecilere yönelik tanıtım gezisi örnek alınarak düzenlenecek organizasyon dört gün ile sınırlandırılacaktır.

Alman şirketlerine Türkiye'deki iş ve yatırım imkanlarını tanıtan bir konferans planlanmaktadır. Bu konferans, özellikle SIAD üyelerine, çalıştıkları bölge veya sektör hakkında bilgi verme imkanı yaratacaktır. Konferansın, hem büyük hem de orta ve küçük ölçekli şirketlerin yoğun bir şekilde bulunduğu Stuttgart şehrinde yapılması planlanmaktadır. Alman-Türk Ticaret Merkezi ile ortaklaşa düzenlenmesi düşünülen konferansın Stuttgart'a alternatif olarak, Almanya'da bir fuar çerçevesinde de yapılması mümkün olabilecektir.

Tanıtım etkinlikleri: Alman-Türk Danışmanlar Konseyi'nin desteği ile hazırlanmakta olan, Türkiye'nin modern yüzünü resimlerle ve yazılarla tanıtan kitap basılıp karar mekanizmaları içinde bulunan Alman politika, ekonomi ve medyasının ileri gelen isimlerine dağıtılacaktır. Aufbau Verlag yayınevi kitabı basacak ve 2005 yılında Frankfurt Kitap Fuarı'nda tanıtımını yapacaktır.

TÜSIAD Berlin Bürosu'nun web sayfasının bir enformasyon platformu olarak geliştirilmesi planlanmaktadır.

Büro, Alman basınında Avrupa Birliği-Türkiye ilişkileri hakkında çıkan haber ve yorumları "Voices of Germany" ve Türk basınında Avrupa Birliği'ne uyum ve üyelik üzerine yayınlanan yazıları da "Voices of Turkey" adlı basın bültenlerinde toparlamaya ve bu bültenleri elektronik olarak dağıtım ağına iletmeye devam edecektir. Lobicilik çalışmalarına altyapı sağlayan kontakt bankası da genişletilecektir.

Projeler: Berlin Bürosu, Almanya'da yaşayan Türklerin entegrasyonunu destekleyen Alman sivil toplum örgütleriyle ortak projeler hazırlayıp uygulamaya geçirecektir.

TÜSIAD Paris Bürosu

Türkiye'nin Avrupa Birliği ile üyelik müzakereleri kararının, zorlu bir diplomasi sonucu ve kamuoyunun ciddi tereddütlerinin ön plana çıktığı bir ortamda alınması, Fransız kamuoyuna ve siyasetçilerine yönelik etkin bir lobi çalışmasını gerekli kılmaktadır.

Avrupa Komisyonu Tavsiye Kararları ve Avrupa Konseyi Sonuç Bildirgesi uyarınca halklar arası siyasi ve kültürel diyalogun artırılmasında sivil toplum örgütlerine özel bir önem verilecektir. Bu çerçevede Avrupa Birliği'nin desteği de sağlanarak, üye adayları Türkiye'nin modern, dinamik Avrupalı imajını Fransız kamuoyuna tanıtmak, müzakere döneminin kritik amaçlarından bir olacaktır. 2005 yılı için planlanan etkinlikler aşağıda özetlenmektedir.

Müzakerelere yönelik teknik konularda etkinlikler: Avrupa Birliği ile üyelik müzakereleri sürecinin etkin bir şekilde yürütülmesine katkıda bulunmak üzere OECD bünyesinde Türkiye ile ilgili önemli girişimlerin gerçekleştirilmesine destek sağlanacaktır. Bu bağlamda OECD'nin müzakere sürecine katkısı iki konuda belirginleşecektir: a) Müzakere başlıklarını

içeren konularda ayrıntılı inceleme raporları hazırlanması; b) Üye ülkelerde kurumsal yapılanmanın desteklenmesini amaçlayan eşleştirme programı çerçevesinde Türkiye için gereken partnerliklerin sağlanması.

Bu amaçla TÜSIAD Paris Bürosu öncelikle TÜSIAD komisyonları ve çalışma gruplarının OECD çalışmalarını daha yakından izlemesine katkıda bulunacaktır. Aynı zamanda OECD toplantılarını izleyen Türk bürokratlarla OECD Daimi Temsilciliği aracılığıyla yakın temas sağlanacaktır. Hem lobi etkinlikleri hem de OECD çalışmalarını doğrudan etkileyebilmek amacıyla BIAC bünyesindeki çalışmalara da ağırlık verilecektir.

Karar alıcılara ve kamuoyuna yönelik etkinlikler: 2005 yılında Paris'te bir TÜSIAD Yönetim Kurulu toplantısı düzenlenecek ve bu çerçevede Fransa'nın üst düzey siyasetçileri ve Fransız Girişimciler Hareketi (MEDEF) yöneticileri ile temalar gerçekleştirilecektir.

Fransız siyasetçiler ve karar alıcılar üzerinde önemli etkisi olan entelektüel çevrelere Türk özel sektörünün görüşlerinin iletilmesine öncelik verilecektir. Bu bağlamda, Paris Bürosu bu etkin kişiliklerle gerek Fransa'da gerekse Türkiye'de üst düzey temalar düzenlenmesini sağlayacaktır.

Üyelik müzakereleri çerçevesinde Türk ekonomisi konusunda 2005 yılında etkinlikler düzenlenmesi öngörülmektedir. Bu çerçevede, üyelik yolunda Türkiye'nin bölgesel ve sektörel iş potansiyelini tanıtmak amacıyla MEDEF, SIAD'lar ve sektörel dernekler ile ortak bir seminer; üyesi olduğumuz Uluslararası Geleceğe Yönelik Araştırmalar ve Bilgi Merkezi (Centre D'Etudes Prospectives et D'Informations Internationales-CEPII) ile bir seminer; Fransa Ekonomi ve Finans Bakanlığı lojistik desteğiyle geniş katılımlı bir konferans gerçekleştirilecektir.

Ayrıca Uluslararası ve Stratejik İlişkiler Enstitüsü (Institut des Relations Internationales et Stratégiques-IRIS), Fransa Uluslararası İlişkiler Enstitüsü (Institut Français des Relations Internationales-IFRI), Uluslararası Araştırma Merkezi (Centre d'Etudes Internationales-CERI) ve Siyasi Araştırmalar Fonu'nun (Fonds d'Analyse des Sociétés Politiques-FASOPO) Türkiye konulu araştırma çalışmalarına destek sağlanacaktır.

Gerek Türk özel sektörünün ve Avrupa Birliği ile ilişkiler bağlamında görüşlerinin gerekse Türkiye'nin daha nesnel olarak tanınmasını sağlamak üzere Fransız medya kuruluşlarıyla ilişkilere öncelik verilecektir. Bu bağlamda bilgilendirme çalışmalarının etkinliğini artırmak amacıyla TÜSIAD etkinlikleri ve Türkiye'deki gelişmeleri içeren aylık Fransızca bir bültenin dağıtımının yapılması sağlanacak, yılın ikinci yarısında TÜSIAD'ın Fransızca internet sitesinin hazır olması çalışmaları yürütülecektir.

Fransa'da 2006 yılında geniş çaplı kültürel ve tanıtıma yönelik etkinliklerin düzenlenmesini sağlayacak olan "Türkiye yılı" girişiminin gerçekleşmesi için gereken destek verilecektir. Bu çerçevede, başlıca organizatörler olan Fransız Dışişleri Bakanlığı, Kültür ve İletişim Bakanlığı ve Fransız Sanat Etkinlikleri Derneği nezdinde temalar sürdürülecektir.

Bu etkinliklerin yanı sıra TÜSIAD Paris Bürosu, Fransız kamuoyundaki gelişmeleri TÜSIAD üyelerine aktarmak amacıyla basından seçilmiş haber ve makaleleri ve "Paris Notları" adıyla hazırlamakta olduğu notları iletmeyi sürdürecektir.

TÜSIAD Avrupa Birliği'ne Uyum Komitesi

Avrupa Birliği'ne Uyum Komitesi, 6 Ekim 2004 tarihli Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Ra-

poru'nda belirtilen eksiklikler ve 17 Aralık 2004 tarihli Avrupa Birliği Konseyi Zirvesi Sonuç Bildirgesi'nde yer alan Türkiye'nin Avrupa Birliği ile üyelik müzakereleri sürecinde yürütülecek çalışmalar hakkında takip, ilgili platformlara aktif katılım ve görüş oluşturma faaliyetlerini yürütecektir.

TÜSIAD görüşlerinin UNICE aracılığıyla Avrupa'daki işadamlarına aktarılması ve bu bağlamda Ankara ve Brüksel'deki toplantılara aktif katılım sağlanması da planlanmaktadır.

TÜSIAD, TOBB, IKV, Dışişleri Bakanlığı ve Avrupa Birliği Genel Sekreterliği tarafından oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG); Adalet, Dışişleri ve İçişleri Bakanlarından oluşan Reform İzleme Grubu (RİG) ve TBMM'de oluşturulan Avrupa Birliği Uyum Komisyonu faaliyetlerinin takip edilmesi ve bu platformlarda aktif rol oynanması, bu alanda öncelikli olarak Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğine sıcak bakmayan bazı ülkelere ve Türkiye'ye yönelik lehte ve aleyhte yapılan söylemlerin tespitine yönelik projeler yürütülmesi de 2005 yılı programında yer almaktadır.

ABD İle İlişkiler

Dünyada küresel güç durumuna gelmiş bulunan ABD ile ilişkilerin sadece askeri değil, çok yönlü siyasi ve ekonomik yeni bir modele de dayandırılması gereği ortaya çıkmıştır. Yaşanan dünya konjonktüründe ve küreselleşme çerçevesinde, Ankara-Washington eksenini özel bir önem kazanmıştır.

Bu bakış açısından hareketle, ABD'de Türkiye'nin ve Türk özel sektörünün daha iyi tanıtılabilmesi için yürütülen TÜSIAD çalışmaları 2005 yılında da devam edecektir. Bu yöndeki faaliyetler TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği aracılığıyla yönlendirilecektir.

TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği

Temsilcilik, gerek Washington, D.C.'de gerekse diğer şehirlerde çeşitli toplantılar düzenlenmesi, TÜSIAD heyetlerinin ziyaretlerinin koordinasyonu, çeşitli temaslar gerçekleştirilmesi, bilgi üretilmesi ve dağıtımı, web sitesi ve veritabanı çalışmaları gibi faaliyetler çerçevesinde etkinliklerini sürdürecektir. Bu çerçevede planlanan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

Toplantı düzenleme çalışmaları: 2005 yılında, 2004 yılında yapılan toplantıların ışığında, özellikle Washington'da dar katılımlı, yuvarlak masa tartışma toplantıları yapılmaya devam edilecektir. 2005 yılının da ana gündem maddesinin Irak ve Ortadoğu olacağı varsayılarak bu tip toplantıların ağırlığının Irak'taki siyasi ve ekonomik yeniden yapılanma, Genişletilmiş Ortadoğu Projesi ve Türk-Amerikan ilişkilerinin bu çerçevede değerlendirilmesine yoğunlaştırılması planlanmaktadır.

İkinci bir gündem maddesi olarak, Ekim 2005'e kadar çözüm çabalarının hızlanacağı düşünülerek Kıbrıs konusunun irdelenmesi planlanmaktadır. Yine 2005'te başlayacak müzakereler ışığında Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri de toplantı konusu olarak önem kazanacaktır. Tüm bunlara ek olarak, Türkiye'deki ekonomik ve siyasi gelişmeler yakından takip edilmeye devam edilecek ve bu konuda temsilcilik hedef kitlesinin bilgilendirilmesi gerektiği noktada tartışma toplantısı düzenlenecektir.

* Geniş katılımlı konferanslar: 2005 yılı içerisinde Washington'da, Kongre danışmanları, ABD yönetimi, işadamları, akademisyenler ve düşünce kuruluşlarına yönelik olarak ilkbahar veya sonbahar aylarında bir konferans düzenlenmesi planlanmaktadır. Toplantı tarihinin, Türkiye'den gelecek heyetlerle aynı tarihlere denk getirilmesi öngörülmektedir.

* Dar katılımlı yuvarlak masa tartışma toplantıları: Yukarıda belirtilen konularda ve Türkiye’de ve ABD’deki diğer gündem konularına göre daha sık aralıklarla dar katılımlı tartışma toplantıları yapılması planlanmaktadır. Dar katılımlı toplantılar, Türkiye’den ABD’ye seyahat eden gazeteci, akademisyen vb. çevrelerden isimlerin konuşmacı olacağı, daha çok on beş-yirmi kişilik yuvarlak masa toplantıları şeklinde düzenlenecektir.

* Diğer kuruluşlarla ortaklaşa düzenlemek toplantıları: Gerek TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri sırasında gerekse diğer kuruluşların ilgi alanına girdiği düşünülen konular gündeme geldiğinde, temsilcilik başka düşünce kuruluşları/iş örgütleri ile ortaklaşa faaliyetler düzenlemeyi planlamaktadır. Bu faaliyetler genelde ortak seminer düzenlenmesi şeklinde gerçekleşmekle birlikte, bu kuruluşların yayınlarına katkıda bulunma, TÜSIAD heyetleri geldiğinde dar katılımlı görüş alış veriş toplantıları yapma şeklinde de düşünülebilecektir. Geçen yıllarda Council on Foreign Relations, World Affairs Council, Center for International Private Enterprise (CIPE), Washington’da yerleşik çeşitli düşünce kuruluşları (CSIS, Heritage Foundation, CATO Institute, Middle East Institute vb.) ile işbirliğinin artırılmasına yönelik çalışmalarda bulunmuş ve birtakım ortak faaliyetler düzenlenmişti. 2005’te, bu kuruluşlarla ortak etkinlikler düzenleme girişimlerine devam edilmesi ve yeni kuruluşlarla temas geçilmesi planlanmaktadır. Türk kuruluşlarla (Turkish-American Business Forum, ATAA, International Turkish Studies, vb.) ortak faaliyetlerin sürdürülmesi de hedefler arasında yer almaktadır. Geniş veya dar katılımlı toplantılardan bir veya birkaçının bu tür kuruluşlarla ortak planlanması düşünülmektedir.

* IMF/Dünya Bankası Yıllık Toplantısı esnasında Türk katılımcılara yönelik toplantı: Türk-Amerikan ilişkilerinin güncel bir boyutunu ele alarak katı-

lımcıları bilgilendirmeyi amaçlayan bu toplantıların ilki 1999 yılında, ikincisi 2000 yılında, üçüncüsü 2002 yılında, dördüncüsü ise 2004 yılında düzenlenmişti. IMF/Dünya Bankası toplantılarının Washington’da gerçekleştirildiği her yıl yapılması kararlaştırılan bu tür toplantıların devamının sağlanması planlanmaktadır. Toplantıya daha çok Türk finans sektörü ve şirketler kesimi ile kamu temsilcilerinden katılım beklenmektedir.

* Türkiye’ye yönelik faaliyetler: Türk-Amerikan ilişkilerinin seyrine göre, Türkiye’deki önemli kişi ve kuruluşların gelişmeler hakkında bilgilendirilmesini ve karşılıklı görüş alış veriş ortamının sağlanmasını amaçlayan bir veya birkaç toplantının Türkiye’de yapılması ve/veya Türkiye ziyaretleri esnasında bire bir görüşmeler yoluyla geniş çevrelerle iletişimin artırılması hedeflenmektedir.

Türkiye’den gelecek TÜSIAD heyetleri ile ilgili çalışmalar: 2005 yılında, ilkbahar veya sonbaharda bir TÜSIAD heyetinin ABD’ye ziyaret düzenlemesi planlanmaktadır. Temaslardaki ana konuların Irak, Kıbrıs, Türkiye-Avrupa Birliği ilişkileri ve genel olarak Türk-Amerikan ilişkileri olması beklenmektedir. Düzenlenecek ziyaret esnasında kongre ve yönetim dışında ABD basını, ABD’deki Türk basını ve düşünce kuruluşlarıyla da bir dizi temas düzenlenebilecektir. Bu seyahat sırasında, TÜSIAD Yönetim Kurulu Başkanının konuşmacı olacağı geniş katılımlı bir toplantı ve/veya dar katılımlı yuvarlak masa toplantılarından biri gerçekleştirilebilecektir.

Geleneksel olarak, Türk-Amerikan İş Konseyi (ATC) yıllık toplantıları sırasında çok sayıda TÜSIAD üyesi Washington’da bulunmaktadır. Bu tarihlerde, özellikle TÜSIAD Yönetim Kurulu ve talep edildiği takdirde diğer TÜSIAD üyelerine çeşitli temas programları oluşturulacaktır.

Mevcut temasların sürdürülmesi ve yeni temaslar kurulması: Temsilciliğin ABD yönetiminin ilgili bürokratları, Kongre üyeleri, danışmanları, önemli komite üyeleri, diğer örgütler ve basın ile 2005 yılı temas programı aşağıda belirtilmektedir.

* Yönetimin ilgili bürokratları ile temasların sağlanması/sürdürülmesi: Temsilcilik, özellikle yukarıda belirtilen TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri esnasında, buna ek olarak da çeşitli diğer vesilelerle, ABD yönetimindeki ilgili bürokratlarla görüşmeyi devam ettirerek TÜSIAD ile iletişimlerini sürekli kılmayı hedeflemektedir. Irak, Ortadoğu ve Kıbrıs konuları ile ilgili temasların artacağı düşünülmektedir.

* Kongre üyeleri, danışmanları ve önemli komite üyeleri ile gerekli bağlantıların sağlanması/sürdürülmesi: Kongre üyeleri ve danışmanları ile yukarıda belirtilen TÜSIAD heyetlerinin ziyaretleri dışında temsilcilik etkinlikleri sırasında ve bire bir ziyaretlerle temas kurulup bu kişilerin TÜSIAD ile iletişimlerinin ve Türkiye hakkında bilgilendirilmelerinin sürekli kılınması hedeflenmektedir. Kongre ile temaslara daha uygun bir zemin 2001 yılında Temsilciler Meclisi bünyesinde "Turkish Caucus" (Türkiye Komitesi) kurulması ile oluşmuştur. Bu oluşumun mensubu Kongre üyeleri ve bu kişilerin danışmanlarına yönelik faaliyetler 2002, 2003 ve 2004 yıllarında artırılmıştır. Bu amaç doğrultusunda, gerek ABD'deki diğer Türk kuruluşlarıyla ortaklaşa olarak gerekse temsilciliğin tek başına düzenleyeceği bir veya iki toplantının Kongre'de gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca TÜSIAD heyeti ziyaretleri sırasında randevu programına Kongre üyeleri ile toplantılar da alınacaktır.

* ATAA (Assembly of Turkish American Associations / Türk Amerikan Dernekleri Konseyi)-TÜSIAD yaz staj programı: Temsilcilik 2003 yılında ATAA ile ortak bir girişimde bulunmuş ve ABD'deki Türk-

Amerikalı öğrencilerin Kongre'de iki aylık yaz stajı yapmalarına imkan veren bir projeyi hayata geçirmiştir. 2004 yılında da tekrarlanan bu program bünyesinde ve Turkish Caucus'tan sağlanan kontenjan sayesinde ABD'de yaşayan Türk-Amerikalılar arasından seçilen öğrenciler, Kongre'yi tanıma imkanına sahip olmuştur. ABD'de yaşayan Türk-Amerikalıların Kongre'ye yönelik ilgilerini artırmayı ve Kongre üyeleri ile daha yakından ilişkilerin tesisini hedefleyen bu projenin 2005 yılında tekrarlanması planlanmaktadır.

* Kongre'ye yönelik yeni bir projenin hayata geçirilmesine destek verilmesi: 2004 yılı içerisinde The United States Association of Former Members of Congress (Amerikan Kongresi Eski Üyeleri Derneği) tarafından hazırlanan bir projeye destek verilmişti. "Congressional Study Group on Turkey" (Türkiye Üzerine Kongre Çalışma Grubu) ismini taşıyan proje, daha önce Almanya üzerine başarıyla gerçekleştirilen benzer bir projeyi örnek almaktadır. Türkiye ve ABD arasında Kongre üyeleri/yardımcıları arasında bir değişim programı niteliğindeki proje, özellikle ABD Kongresi'ndeki bilgi boşluğunu doldurmayı ve iki ülke parlamentoları arasındaki ilişkileri kalıcı bilgi üretimiyle desteklemeyi hedeflemektedir. 2005 yılında projenin hayata geçirilebilmesi için gereken çaba gösterilecektir.

* Basın ile temaslar: Basınla temaslar, TÜSIAD heyetlerinin programları içine alınacaktır. Türkiye'de önemli gelişmeler olduğu dönemlerde temsilcilik ile temasa geçen basın ve medya mensuplarına bilgi aktarılmaya devam edilecek, gerekli görüldüğü takdirde Türkiye'den çeşitli kişi ve kuruluşlarla temasa geçmelerine aracılık edilecektir.

* Diğer örgütlerle yapılacak işbirliği ve temaslar: Temsilcilik, Washington ve dışında yapılan faaliyetlerin çoğunda, kendini ABD'de kanıtlamış önemli

örgütler ile işbirliği yoluna gitmeyi tercih etmektedir. Böylece bu kuruluşların tecrübelerinden ve üye ağlarından daha kolay yararlanılabilmesi ve bu örgütlerin üyelerine TÜSIAD ve Türkiye'nin anlatılması hedeflenmektedir.

*** Bilgi üretilmesi, dağıtımı ve TUSIAD-US web sitesi ve veritabanı:** Temsilcilik web sitesinin Türkiye ve TÜSIAD hakkında her türlü bilgiye ulaşmak isteyen kişilerin azami faydayı sağlayabilmeleri amacıyla sürekli güncel tutulması sağlanacaktır.

Temsilcilik Türkiye'deki çeşitli gazete ve dergilere ABD ekonomisi ile ilgili yazılar hazırlamaya devam edecektir.

"Selected News on Turkey", "Turkey in Focus" ve "ABD Gündemi" yayınlarına devam edilecektir. Ayrıca üç yıl önce başlatılan ve Türkiye'deki akademisyenler ve uzmanların Türk-Amerikan ilişkilerinin ve Türkiye'deki gelişmelerin ışığında hazırladığı makalelerin ABD'de ilgili çevrelere dağıtımını amaçlayan projenin devamı sağlanacaktır. Temsilcilik çalışanları, 2005 yılının gündemine göre belirlenecek konularda araştırma raporu hazırlamayı sürdürecektir.

Temsilciliğin hedef kitlesine ulaşımındaki en önemli kaynak olan veritabanı sürekli güncellenecektir. Özellikle ABD'ye yönelik bültenlerin daha geniş kesimlere, daha kısa zamanda ulaştırılması için veritabanı üzerinde yapılan çalışmalara ve elektronik ortamda iletişimin tümüyle veritabanı üzerinden sağlanmasına devam edilecektir. Ayrıca TÜSIAD yayınlarının ilgili çevrelere dağıtımı 2005 yılında da sürecektir.

TÜSIAD International

TÜSIAD International; ortak ticaret ve yatırım komiteleri, yurt içi ve dışı temaslar, Dünya Bankası

Grubu ile ortak faaliyetler, ülke raporları, yatırım ortamı raporları, web sitesi ve sponsorluk faaliyetleri ile çalışmalarını sürdürecektir.

UNICE üyesi federasyonlar veya UNICE üyesi olmayan ülkelerin özel sektörünü temsil eden kuruluşlarla oluşturulan Ortak Yatırım ve Ticaret Komiteleri: 2004 yılında Finlandiya Sanayi Konfederasyonu (EK), İtalyan Sanayicileri Konfederasyonu (CONFINDUSTRIA) ve Hindistan Sanayicileri Konfederasyonu (CII) ile imzalanan ve Ukrayna Sanayicileri Federasyonu (ULIE) ve Kuzey Yunanistan Sanayicileri Federasyonu (FING) ile imzalanma sürecine girilen işbirliği anlaşmaları çerçevesinde çeşitli ortak projelere başlanmıştır.

Yukarıda yer alan muadil kurumlar ile 2005 yılında yürütülmesi planlanan faaliyetler aşağıda belirtilmektedir.

EK ile "İş Dünyası Forumu" kurulması yönünde imzalanan işbirliği anlaşması çerçevesinde somut bir ortak proje belirlenmesi için çalışma yapılacaktır.

CONFINDUSTRIA ile 2004 yılında, ikili ticaret ve yatırım ilişkilerinin artırılması ve Türkiye'ye İtalyan yatırımcılarının getirilmesi için uygun koşulların sağlanması konusunda başlatılan projenin 2005 yılı ilk yarısında tamamlanma aşamasına gelmesi, Ekim 2005'te İtalya Cumhurbaşkanı Carlo Azeglio Ciampi'nin ziyareti sırasında da ilk uygulamaların hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

2004 yılında ULIE ile İstanbul ve Kiev'de yapılan iki toplantıda ön plana çıkan demir-çelik, tekstil, kimya, elektrikli ev aletleri, inşaat ve gıda sektörleri konusunda yatırım ve işbirliği imkanları üzerinde çalışmalar yapılacaktır.

CII ile kurulan "CEO Forum" çerçevesinde belirlenen bilgi teknolojileri, altyapı, otomotiv, ilaç, KO-

Bl'ler, turizm, demir-çelik ve gıda sektörleri ile mali hizmetler alanlarında TÜSIAD üyeleri ve sektör dernekleri ile temasa geçilerek yatırım ve işbirliği imkanları üzerinde çalışmalar yapılacaktır. Bu çalışmaların sonuçları Mayıs 2005'te İstanbul'a gelmesi planlanan CII heyeti ziyareti sırasında değerlendirilecektir.

FING ile İstanbul'da yapılan toplantıda kurulmasına karar verilen "Görev Gücü" çerçevesinde inşaat, gıda, tarım, kimya, tekstil ve demir-çelik sektörlerinde yatırım ve işbirliği imkanları üzerinde çalışmalar yapılacaktır.

Yukarıda sayılan kurumlar dışında 2005 yılında Irak İşadamları Derneği ve Akdeniz İş Dünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE) üyesi muadil kuruluşlar ile Akdeniz bölgesindeki ülkeler ile yatırım ve ticareti geliştirmek amacıyla ortak çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

TÜSIAD International tüm faaliyetleri hakkında katılım, destek ve katkı almak amacıyla sektör derneklerine ve bölge federasyonlarına bilgi verecektir.

Yurt dışı temaslar: 2005 yılında dünyanın önemli ekonomileri arasında yer alan Çin ve Brezilya'ya yönelik bir çalışma başlatılması ve gelen talepler doğrultusunda seçilecek bir ülkeye ziyaret gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca 2004 yılında ikinci kez ziyaret edilmesi planlanan, fakat Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin'in Türkiye programındaki değişiklik ve yaşanan terör olayları nedeniyle ertelenen, Rusya Federasyonu'na yönelik ziyaret de 2005 yılının ilk aylarında gerçekleştirilecektir.

Yurt içi temaslar: Yıl içinde, TÜSIAD International'ın faaliyetlerinin anlatılması ve değerlendirmelerin aktarılması amacıyla Ankara'ya bir ziyaret gerçekleştirilecektir.

Yurt dışındaki muadil kuruluşlar ile olan işbirliği projeleri çerçevesinde Türkiye'ye yatırım yapmayı düşünen yabancı işadamlarına Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde sektörlerle yönelik yatırım imkanlarını anlatmak amacıyla yıl boyunca seçilen illere birer ziyaret düzenlenecektir. 1-2 gün olarak planlanacak bu ziyaretlerde ilgili SIAD'lar, yerel yönetim temsilcileri, organize sanayi bölgeleri yetkilileri ve gerektiğinde ticaret ve sanayi odaları yetkilileri ile temaslarda bulunulacaktır. Temaslar sonrasında ise, mümkünse bölgeye yönelik bir rapor hazırlanacak ve yapılan değerlendirmeler yurt dışındaki muadil kuruluşlarla paylaşılacaktır.

Dünya Bankası Grubu ile ortak faaliyetler: TÜSIAD'ın Dünya Bankası Grubu ile 2004 yılında yaptığı işbirliği anlaşması çerçevesinde, özel sektörün Dünya Bankası Grubu faaliyetlerinden ve hizmetlerinden haberdar edilmesi, iş fırsatları seminerleri ve tematik konferanslar düzenlenmesi ve Dünya Bankası Grubu kuruluşları ile ortak toplantılar yapılması konusunda Dünya Bankası ile alınan kararlar doğrultusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Ülke raporları: İkili yatırım ve ticaret komiteleri kurulan muadil kuruluşların ülkeleri başta olmak üzere, seçilecek ülkeler hakkında iki aylık raporların derlenmesi sağlanacaktır. Bu raporlarda özellikle, o ülkelerdeki muadil kuruluşlar ile yatırım ve ticaret alanlarında işbirliğine karar verilen sektörlerdeki gelişmeler takip edilecek, özelleştirme süreçleri, yatırım ortamı ile ilgili yasal değişiklikler, Türk firmalarının bu ülkelere yönelik faaliyetleri yer alacaktır. Raporun derlenmesinde ilgili ülkelerdeki muadil kuruluşlar, Ticaret Müşavirlikleri, çeşitli uluslararası finansal kuruluşların raporları ve basında yer alan makalelerden yararlanılacaktır.

Yatırım ortamı raporları: Türkiye’de yatırım yapmayı düşünen yabancı yatırımcılara yönelik olarak genel ekonomik ve yapısal veriler ve seçilmiş sektörler temelinde ihtiyaç duyulan bilgiler hakkında bir rapor hazırlanacak ve bu rapor üç ayda bir güncellenecektir.

İnternet sayfasının yeniden düzenlenmesi: TÜSIAD web sitesi içinde yer alan TÜSIAD International internet sayfası, birimin tüm çalışmalarının yer almasıyla zenginleştirilecektir. Türkçe ve İngilizce olarak yeniden planlanacak olan bu sayfada TÜSIAD’a iletilen ve yabancı ülkelerdeki yatırım ve ticaret imkanlarına ilişkin duyurular, muadil kuruluşlar ile yapılan ikili anlaşmalar, basın bildirileri, ziyaret notları ve fotoğraflar yer alacaktır.

Yurt İçi İlişkiler

TÜSIAD, Türkiye'nin gündeminde bulunan siyasal, ekonomik, sosyal ve dış politika konularında görüş ve öneriler oluşturmaya, araştırmalar yaptırmaya, oluşturulan görüşleri etkin biçimde ilgililerin dikkatine sunmaya devam edecektir.

Oluşturulan görüş ve önerilerin kamuoyu tarafından daha iyi anlaşılması için paneller, toplantılar düzenlenecek; bilgi notları ve basın açıklamaları ile tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Hükümet, parlamento ve bürokrasi kademelerine TÜSIAD'ın görüş ve önerilerinin ulaştırılmasına devam edilecektir. TÜSIAD'ın görüşlerinin etkin biçimde Ankara'ya iletilmesi için uygun platformlarda görüşmeler ve toplantılar düzenlenecek, karşılıklı bilgi alış verişi artırılacaktır. Özellikle TÜSIAD çalışma komisyonları ve TBMM ihtisas komisyonları arasında yapıcı ve teknik detaylara inen diyalogun geliştirilmesine çalışılacaktır.

TÜSIAD ile aynı ilke ve değerleri paylaşan sivil toplum örgütleri ile ilişki ağının geliştirilmesi için çalışmalar 2005 yılında da sürecektir. Laik, demokratik bir sistemde, piyasa ekonomisi kuralları çerçevesinde ekonomik faaliyetlerin yürütülmesi gereğine inanan sanayici ve işadamları dernekleri (SIAD) ile oluşturulan işbirliğinin geliştirilmesine çalışılacaktır. Sanayinin rekabet gücü artışı sağlaması için sektörel çalışmalara yer verilecek, bu amaçla sektörel derneklerle işbirliğine devam edilecektir.

Ankara Temsilciliği

TÜSIAD Ankara Temsilciliği, bir yandan yasama sürecinin takibi ve katılımcı demokrasi bağlamında TÜSIAD görüşlerinin gerek yasama sürecine hızlı ve etkili aktarımı gerekse aktarım sonrası görüşlerin takibi, diğer yandan hükümet, TBMM, kamu kesimi-özel kesim kurum ve kuruluşları ve yabancı misyon temsilcileri ile kurumsal ilişkilerin düzenli ve günde me yönelik temaslar çerçevesinde sürdürülmesi şeklinde faaliyetlerini gerçekleştirecektir. Temsilciliğin 2005 yılı programı aşağıda belirtilmektedir.

Avrupa Birliği'ne uyum ile ilgili faaliyetler:

Ankara Temsilciliği 2005 yılı ve sonrası faaliyetlerini, Avrupa Birliği ile başlayacak ve büyük ölçüde içselleşmiş olacak müzakere sürecinin yasama ve yürütme izdüşümü çerçevesinde şekillendirecektir. Ankara Temsilciliği, TÜSIAD üye komisyonlarının ve çalışma gruplarının Avrupa Birliği müktesebatı bağlamında şekillendirecekleri görüşlerini oluşturulacak müzakere sürecine aktarmak, müzakere kurumu tarafından sektörler itibariyle geliştirilecek olan "etki analizi" çalışmalarına TÜSIAD adına katılmak ve sektörel önceliklerin belirlenmesi sürecinde TÜSIAD'ı temsil etmek gibi kritik öneme sahip uyum faaliyetlerini üstlenmeye yönelik hazırlık çalışmalarını yapacaktır.

Öte yandan 2005 yılında Avrupa Birliği ile müzakere modeli oluşturulacaktır. Müzakere modelinin oluşturulması ve TÜSIAD'ın bu sürece etkin şekilde katılması, Temsilciliğin önemli bir faaliyet alanını oluşturacaktır.

Ankara Temsilciliği, müzakere sürecinin önemli bir bileşenini oluşturan kurumsal kapasite artırımı sürecini, TÜSIAD'ın Avrupa Birliği perspektifi ve iyi yönetim ilkeleri bağlamında yakından izleyecek, piyasa ekonomisi ve demokratik standartların sürekli yükseltilmesi ilkeleri gözetilerek sürecin kamu yönetimi reformu bağlamında ilerletilmesine destek sağlayacaktır.

Kurumsal iletişim platformlarına katılım: TÜSIAD adına çeşitli kurumsal iletişim platformlarına katılım sağlanmaya devam edilecektir.

Bu platformlardan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABİG) yeni müzakere modelinde geliştirilecek olup temsilcilik bu yeni model içinde de yerini alarak Avrupa Birliği iç ve dış iletişim sürecine katkı sağlamayı sürdürecektir.

9. Uyum Paketi ile elde edilen reform niteliğindeki mevzuat uyumunun uygulama performansı ise, Ankara Temsilciliği'nin Reform İzleme Grubu (RİG) toplantılarına katılımı ile devam ettirilecektir.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) toplantıları ve YOİKK alt çalışma gruplarının Ankara faaliyetleri, geçen yıl olduğu gibi Ankara Temsilciliği'nin yakından izleyeceği bir diğer platform olacaktır.

Makro uyum programı, 2005 yılı itibarıyla "Katılım Öncesi Ekonomik Program-KEP" çerçevesinde izlenmeye başlanacak, ancak IMF desteğine bağlı gözden geçirme programları ve bunlarla ilgili değerlendirmeler de, sürecin gerektirdiği sıklıkta An-

kara Temsilciliği tarafından gerçekleştirilecektir. Bu çerçevede, ekonominin koordinasyonu amacıyla 2004 yılı içinde oluşturulmuş olan Ekonomi Koordinasyon Kurulu (EKK) ve gündeme göre Ekonomik Sorunları Değerlendirme (ESDK) toplantılarına Ankara Temsilciliği tarafından katılım sağlanacaktır.

TÜSIAD toplantıları ve projeler: 2004 yılında düzenli katılım sağlanan Parlamento İşleri Komisyonu ve Avrupa Birliği'ne Uyum Komitesi, konu bazıları olarak katılım sağlanan Dışişleri Komisyonu, İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu, Dış Ticaret Çalışma Grubu, Dünya Ticaret Örgütü Alt Çalışma Grubu, Gümrük Birliği Alt Çalışma Grubu, CEO Çalışma Grubu, TÜSIAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu gibi gruplara Ankara'da sürdürülen temaslar ve yürütülen faaliyetler çerçevesinde katkı sağlanmaya devam edilecektir.

2004 yılında yayımlanmaya başlanan Ankara Bülteni, müzakere sürecine göre geliştirilerek yayımlanmaya devam edilecektir.

Özellikle Helsinki Zirvesi sonrasında Avrupa Birliği'ne üyelik süreciyle ilişkilendirilmesiyle, Kıbrıs konusu Türkiye-Avrupa Birliği ilişkilerini doğrudan ilgilendiren bir süreç haline gelmiştir. Kıbrıs konusunda çözümün oluşturulmasına katkı sağlanması amacıyla, Ankara Temsilciliği, Dışişleri Bakanlığı'nın yanı sıra Türkiye ve Kıbrıs'ta yerleşik bulunan çeşitli medya ve sivil toplum kuruluşlarıyla yakın görüş alışverişini sürdürerek yetkili TÜSIAD organlarını bilgilendirmeye devam edecektir.

Ayrıca, National Democratic Institute (NDI) ve TBMM Genel Sekreterliği ile birlikte, yasama sürecinin günün ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmesi ve sivil toplumun yasama sürecine aktif katılımına yönelik projeler yürütülmeye devam edilecektir.

TÜSİAD-Üniversite Kurumsal İşbirliği Forumları

TÜSİAD'ın araştırma yapma ve görüş oluşturma sürecini akademisyenler ve bilimadamları ile desteklemek, üniversitelerle daha etkin bir işbirliği yapmak, genç akademisyenlerin uygulamalı alanlarda uluslararası tecrübe edinebilmesini mümkün kılmak amacıyla, uluslararası standartlarda araştırma projeleri yürütecek, yabancı ülkelerdeki benzer araştırma merkezleri ile işbirliği yapacak bir dizi forumun kurulması hedeflendi. Bu çerçevede, Boğaziçi Üniversitesi ile "Dış Politika Forumu", Sabancı Üniversitesi ile "Rekabet Forumu" ve Koç Üniversitesi ile "Ekonomik Araştırma Forumu" oluşturuldu. Forumların 2005 yılı çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

TÜSİAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu

Dış Politika Forumu, Türkiye'nin dış politikasının farklı cephelerini birbiriyle ilişkilendiren bir vizyonun eksikliği varsayımından hareketle 2005 yılı faaliyetlerinde kapsamlı bir vizyonun oluşturulmasına ön ayak olacak kavramların, araçların ve süreçlerin tartışılmasına ve değerlendirilmesine ağırlık verecektir.

Temel faaliyet alanları: Türk dış politikasının geleceğe yönelik tasarımlarını etkileyecek kritik konulardan birisi Transatlantik ilişkilerinin geleceğidir. Transatlantik ilişkiler açısından demokratik değerlerin benimsenmesi ve liberal ekonomiye geçiş ortak bir değerler platformu yaratmışsa da askeri-politik yapılar, misyonlar ve politikalar düzeyinde sorunlar giderilememiştir. Bu ilişki birbirleriyle yakından ilin-

tili, Ortadoğu'da güvenlik ve demokrasi konularında yeniden tanımlanmaya devam edecektir.

Ortadoğu'da güvenlik ve demokrasi Türkiye açısından sadece Transatlantik ilişkiler dolayısıyla dikkatle takip edilmesi ve yönlendirilmesi gereken bir konu değildir. Ortadoğu'da demokrasi sorunu Türkiye'nin bölgesel düzeyde olduğu kadar küresel politika düzeyinde de ayrıntılı ve uyumlu bir vizyon oluşturmaya gereken, uluslararası sistemde bugün ve gelecekte oynayacağı rolleri belirleyebilecek bir çerçevedir.

Küresel denklemde özellikle ABD'nin Ortadoğu politikası açısından olduğu kadar Transatlantik ilişkiler açısından büyük bir önem arz eden diğer bir başlık Rusya'dır. Rusya ile ilgili iç siyasal gelişmeler kadar Rusya-ABD yakınlaşmasının ana parametreleri, Rus-Alman ilişkileri ve Rusya'nın bir Asyalı ülke olarak kendisini tanımlamasının getireceği sonuçlar, Türkiye için doğru tahlil edilmesi gereken kritik konular arasında yer almaktadır.

Türk dış politikasının geleceğe yönelik tasarımlarında uluslararası örgütlerin değişen nitelikleri de ele alınması gereken bir konudur. Bu çerçevede, halen en önemli uluslararası meşruiyet aracı olma niteliğini koruyan ve Almanya, Hindistan gibi yükselen güçlerin halihazırda sadece ABD, Rusya, İngiltere, Fransa ve Çin'e tanınmış olan Güvenlik Konseyi'ne daimi üyelik için giriştikleri yoğun diplomatik mücadelelere sahne olan Birleşmiş Milletler Örgütü ile ilgili gelişmeler Dış Politika Forumu'nun takip edeceği konular arasında yer alacaktır.

Türk dış politikasında vizyon ve etkinlik tartışmalarına ışık tutabilecek bir diğer unsur, Türkiye'yi başka ülkelerin tecrübelerini de dikkate alarak bir değerlendirmeye tabi tutmaktır. Bir devletin uluslararası düzende sahip olduğu yer ve oynayacağı roller

onun diğer devletlerle karşılaştırıldığında sahip olduğu görece güç unsurlarının bir sonucu olduğu kadar, benimsediği uluslararası değerlerin, kuralların ve bunları doğrudan etkileyen bir faktör olan siyasal rejiminin de bir ürünüdür. Potansiyel olarak orta büyüklükte bir ülke olan Türkiye'nin hangi rolleri, hangi kurumlar üzerinden giderek ve/veya hangi kurumları yaratarak oynamaya muktedir olduğu, Kanada, Avusturalya, Hindistan ve İran gibi "orta büyüklükte ülke olarak tanımlanan" ülkelerle kıyaslamalı olarak tartışmaya açılacak ve bölgesel güç olabilmek için nükleer bir kapasitenin gerekip gerekmediği sorgulanacaktır.

TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu

Rekabet Forumu'nun faaliyetleri; araştırmalar, yayınlar, konferanslar ve web sitesine yönelik olarak gerçekleştirilecektir.

Araştırmalar: "Gıda Endüstrisinde Uluslararası Rekabet Gücü Projesi"ne devam edilecektir. Projenin ilk aşaması sonuçlandırılmış olup, sonuçlarının ocak ayı içerisinde İstanbul'da düzenlenecek bir toplantı ile Türkiye gıda endüstrisi yöneticileri ve medya ile paylaşılması öngörülmektedir. İkinci aşama çalışmaları sürdürülecek ve yıl içinde tamamlanacaktır. Temmuz ayında da üçüncü aşamanın başlatılması öngörülmektedir.

"Sektörel Kümelerdeki KOBİ'ler İçin Strateji Geliştirme Projesi" çalışmalarına devam edilecektir.

"İmalatta Yenilik Araştırması Projesi" sonuçlandırılacaktır. Bu sonuçlar Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research ile paylaşılacak ve Almanya kıyaslamaları ile karşılaştırma olanağı arana-

caktır. Yapılacak çalışmalardan yararlanılarak hazırlanan ilk taslak raporun Ocak 2005 sonunda tartışmaya açılması planlanmaktadır.

Aralık 2000'de "Uluslararası Rekabet Stratejileri: Biyoteknoloji" başlığı ile TÜSİAD Rekabet Stratejileri Dizisi'nde bir rapor hazırlamış olan Sabancı Üniversitesi öğretim üyeleri Hüveyda Başağa ve Dilek Çetindamar tarafından 2005 yılı içinde aynı konuda devam çalışması niteliğinde "Biyoteknoloji Sektör Araştırması" adlı bir proje yapılacaktır.

"Otomotiv Sektöründe İşbirlikleri II. Konferansı" sonunda foruma verilen "rekabet öncesi sektörel işbirliği modelinin özellikle hafif ticari araç kategorisinde geliştirilmesi amacına yönelik olarak yapılacak çalışmaları başlatmak ve gerekli koordinasyonu üstlenmek görevi" çerçevesinde çalışmalar sürdürülecek ve konferans dizisine devam edilecektir.

"Otomotiv Sanayiinde Rekabet Avantajlarının Belirlenmesi ve Geliştirilmesi Projesi"nin Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından onaylanması süreci takip edilecektir.

Ekonomi, bilim ve teknoloji, insan kaynağı, eğitim gibi alanları kapsayan "Uluslararası Kıyaslama Çalışmaları", Dr. Fırat Ersin tarafından sürdürülecektir. Çalışmalar Ocak 2005 sonunda seçilmiş bir grup uzman tarafından değerlendirilmek üzere taslak rapor haline getirilecek ve tartışmalar sonunda mart ayı içerisinde nihai rapor haline getirilecektir. Bu konuda UNICE, Avrupa Birliği direktörlükleri ve ilgili diğer kuruluşlar ile temas kurulacaktır. Bu ilk uygulama ile formatı belirlenecek kıyaslama çalışmasının her yıl yenilenen verilerle yeniden uygulanması planlanmaktadır.

World Economic Forum'un "Global Competitiveness Report" (Küresel Rekabet Gücü Raporu) çalışmasının Türkiye verilerinin derlenmesi faaliyeti gerçekleştirilecektir.

"Purdue University Center for Extended Enterprise" işbirliği ile National Science Foundation'a müşterek bir proje önerisi sunulması ile ilgili çalışma, merkezin yöneticisi Prof. Dr. Reha Uzsoy ile ocak ayı içinde İstanbul'da yapılacak toplantılarla sürdürülecektir.

"International Manufacturing Strategy Survey (IMSS)" (Uluslararası İmalat Strateji Araştırması) çerçevesinde uluslararası kıyaslama uygulayıcısı on iki ülke tarafından yapılan öneri üzerine Koç Üniversitesi ile müştereken Türkiye verilerinin elektronik ve otomotiv sektörlerinde derlenmesi planlanmaktadır.

Sabancı Üniversitesi Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Dr. Alpay Filiztekin tarafından sürdürülen "Türkiye'nin Verimlilik ve Rekabet Gücü Projesi" çalışmasının sonuçları iki ayrı rapor halinde forumun web sitesinde yayımlanacaktır.

Yayın faaliyetleri: "İmalatta Yenilik Araştırması Projesi", "Uluslararası Kıyaslama Çalışmaları Projesi" ve "Biyoteknoloji Sektör Araştırması Projesi" sonuçları bir rapor olarak yayımlanacaktır. Ayrıca uzun süreli bir proje olan "Gıda Endüstrisinde Uluslararası Rekabet Gücü Projesi"nin kısmi sonuçları 2005 yılı içinde rapor halinde yayımlanacaktır.

Konferanslar: "Bilim, Teknoloji ve Rekabet" konulu uluslararası bir konferans için çalışmalara başlanacaktır.

"Otomotiv Sektöründe İşbirlikleri" başlıklı konferans dizisine devam edilecektir. Bu konuda TAYSAD ve OSD'nin tam desteği sağlanmıştır. Konferansların zaman içinde uluslararası nitelik kazanması amaçlanmaktadır.

İlki Mart 2004'te gerçekleştirilen Rekabet Çalıştayının 2005 yılının ilk yarısında yeniden toplanması planlanmaktadır.

Web sitesi: Forumun web sitesi belirli bir içerik düzeyine ve sürekliliğe kavuşturulmuştur. Önümüzdeki dönemde web sitesinin daha da geliştirilmesi ve yaygın şekilde duyurulması çalışmaları gerçekleştirilecektir.

TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu

Türk ve dünya ekonomilerindeki gelişmeleri takip ederek, Türkiye'nin dünya ekonomisindeki yerini güçlendirmek için politika önerileri hazırlayacak olan TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu'nun belli başlı amaçları arasında Avrupa Birliği'yle iktisadi bütünleşme sürecini izlemek ve değerlendirmek; orta ve uzun vadede Türk ve dünya ekonomilerinde ortaya çıkabilecek gelişmeler konusunda öngörülerde bulunmak; başta Avrupa Birliği ülkeleri ve ABD olmak üzere, dünya ekonomisine yön veren kuruluşlar ve akademisyenlerle çeşitli şekillerde ilişki ve işbirliği yolları geliştirmek yer almaktadır.

Temel faaliyet alanları: Forum, uluslararası araştırmacılarla ve Türkiye'deki akademisyenlerle işbirliği yaparak bu konudaki çalışmalara öncülük edecek, Türkiye ekonomisiyle ilgili araştırmaları, yayınları, konferans ve seminerleri takip edecek ve kapsamlı bir arşiv de oluşturacaktır.

TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu, TÜSİAD'ın başlattığı "Türkiye Büyüme Stratejisi" projesini yürütecektir. Bu çalışmanın amacı, Türkiye'nin yüksek büyüme hızlarını uzun vadede sürdürebilmesi için gerekli ve özellikle yeterli koşulların neler olduğunu araştırmak ve hem genel hem de spesifik boyutları net bir şekilde ortaya konulmuş dinamik bir strateji oluşturmaktır. Bu çalışmada, gele-

cek on yıla bakılarak, makroekonomik istikrar, istihdam, verimlilik koşullarını maksimize etmek üzere, yüksek ve istikrarlı bir büyüme hızı sağlanmasının koşullarının incelenmesi ve politika önermeleri oluşturulması hedeflenmektedir. Büyüme hızının ençoklanması perspektifi altında sektörel dinamikler ve gelişme perspektiflerinin de belirlenmesi öngörülmektedir.

Araştırmalar

Ana temalar ve güncel konular ile ilgili araştırmalar yapılması, yurt içinde ve yurt dışında yaşanan gelişmelerin takip edilmesi ve TÜSİAD görüşlerinin oluşturulması, Genel Sekreterliğin koordinasyonu altında tüm ilgili bölümler ve üye çalışma komisyonları tarafından yürütülecektir.

Bu çerçevede, 2004 yılından devam eden ve 2005 yılı için planlanan araştırmalar aşağıda belirtilmektedir.

Yürütülmekte Olan Araştırmalar

Bankacılık Sektörü ve Reel Sektör İlişkileri

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, bankacılık sektörü ve reel sektör arasındaki bozulan kredi köprüsünün yeniden ve eskisinden daha güçlü bir şekilde teşkil edilmesi için gerekli yeniden yapılanma konusu; "kamu", "bankacılık", "reel sektör" ve "risk yönetimi" başlıkları altında konuyu irdeleyen "Bankacılık Sektörü ve Reel Sektör İlişkileri" başlıklı bir raporda ele alınmaktadır. Çalışma çerçevesinde ayrıca, etkin bir mali sistem içinde özel finans kurumları, kamu ban-

kaları ve varlık yönetim şirketi yapılanmasının nasıl olması gerektiği de irdelenmektedir. Ön sonuçları 29 Aralık 2004 tarihinde yapılan "Bankacılık Sektörü ve Reel Sektör İlişkileri" başlıklı panelde sunulan çalışmanın 2005 yılının ilk çeyreğinde yayımlanması planlanmaktadır.

Çevresel Muhasebe

Çevre ile ilgili maliyet bilgisinin tanımlanması, toplanması, analiz edilmesi süreci ve firmaların karar verme performansına yardımcı olan, "Yeşil Muhasebe" (Green Accounting) olarak da bilinen "Çevresel Muhasebe" konusunda TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Çevre Çalışma Grubu tarafından hazırlanmakta olan raporun 2005 yılının ilk çeyreğinde yayımlanması planlanmaktadır.

Gıda Sanayi Sektöründe İş Mükemmelliği

Çalışmanın amacı, gıda endüstrisinin Türkiye'de ve dünyada karşılaştırmalı analizinin yapılması, uluslararası gıda endüstrisi şirketlerinin büyüme stratejilerinin incelenmesi ve Türk gıda endüstrisinde büyük ölçekli firmaların uluslararası ve yerli pazarlarda rekabet gücünün değerlendirilmesidir. "Rekabet Stratejileri Dizisi" kapsamında başlatılan ve Fransız araştırma kurumu Centre International de Hautes Etudes Agronomiques Mediterraneennes-Institut Agronomique Mediterranéen de Montpellier (CIHEAM-IAMM) ile ortak yürütülen çalışma, TÜSİAD-Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu tarafından koordine edilmektedir.

Türkiye Tarım Stratejisi

Raporda, tarım sektöründeki mevcut durumun Avrupa Birliği ortak tarım politikası ile karşılaştırılma-

rak, uyum için gerekli önerilerin oluşturulması amaçlanmaktadır. TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda ODTÜ öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder tarafından hazırlanmakta olan çalışmanın 2005 yılının ilk çeyreğinde yayımlanması planlanmaktadır.

Türkiye Sermaye Piyasalarının Geliştirilmesine Yönelik Öneriler

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Bankacılık Çalışma Grubu çalışmaları çerçevesinde, yurt içi sermaye piyasalarının geliştirilmesi için mevcut ekonomik koşullar altında uygulanabilecek yeni ürünler üzerine odaklanan raporun 2005 yılında yayımlanması planlanmaktadır. Çalışma ayrıca, uluslararası yatırım bankaları ve resmi kuruluşlardan proje finansmanı şeklinde alınan fonlar ve bu fonlara ulaşmak için takip edilmesi gereken prosedürleri inceleyecek, yurt içi, yurt dışı ve çok taraflı fonlardan yararlanabilmek için kurumsallaşmak başta olmak üzere şirketlerin üzerine düşen görevleri içerecek, firmaların finansman ihtiyaçlarını yurt dışından karşılayabilmeleri için ne gibi ürünlerden, ne şekilde yararlanabilecekleri konusunda bilgi sunacaktır.

Avrupa Birliği Taşımacılık Politikası ve Türkiye

Türkiye'de ulaşım sektörünün gelişimi tarihsel olarak ulusal pazarın yaratılmasına yönelik olmuş, ardından gelen sanayileşme hamlesini desteklemek amacıyla karayolu ulaşımına ağırlık verilmiştir. Türkiye açısından ekonominin Avrupa Birliği'ne entegrasyonu ve bölge ülkeleriyle Avrupa Birliği arasında köprü işlevi, ulaşım ağının bu fonksiyonu üstlenebi-

lecek kapasitede olmasına bağlıdır. TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Ulaştırma Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Avrupa Birliği'nin ulaştırma politikaları, mevzuat uyumlaştırılması ve müzakere sürecinde Türkiye'nin pozisyonuna yönelik olarak bir araştırma hazırlanacaktır.

Türkiye'deki KOBİ'lerin Avrupa Birliği'ne Uyum ve Geliştirilmesine Yönelik Strateji Raporu

TÜSİAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren KOBİ Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Türkiye'deki KOBİ'lerin yapısal sorunlarını, Avrupa Birliği'ne uyumu ve KOBİ'lerin etkinleştirilerek geliştirilmesini hedefleyen bir rapor hazırlanacaktır.

Türkiye Büyüme Stratejisi

Sürdürülebilir yüksek büyüme stratejisinin birbiri ile ilintili üç çalışmada işlenmesi planlanmaktadır. Bu çerçevede ilk olarak, Türkiye'de büyümenin kaynakları tespit edilmeli ve uzun dönemde, tarım, sanayi ve hizmetler sektörleri itibarıyla toplumsal ve politik olarak sürdürülebilir yüksek büyüme hızlarına ulaşılması için hedefler belirlenerek bu hedefleri tutturmak için izlenmesi gereken ekonomik ve sosyal politikalar, kurumsal yapı, piyasa yapısı ve yatırım ortamının tesisi için politikalar saptanmalıdır.

Makroekonomik çerçevenin belirlenmesinin ardından, makro politikaların gerçekleştirilmesinde sektörel dinamikler dikkate alınmalıdır. Burada yapılacak çalışmada tarım, sanayi ve hizmetler sektörlerinin belirlenmiş olan üretim, istihdam, ihracat vb. hedeflerinin alt sektörler itibarıyla somutlaştırılması ve kaynak dağılımı etkinliği için sektörlerin verimlilik karşılaştırmasının yapılması hedeflenmektedir. Sek-

törel boyut ayrıca, sektörler itibarıyla verimlilik artışlarının sağlanması için uygulanması gereken piyasa düzenlemelerine de işaret ederek ilk bölümde genel hatları çizilen politikaları ve kurumsal yapıyı daha aydınlatmaktadır.

Üçüncü boyut ise, ekonomideki bu dönüşüme ve politik rant dağıtma mekanizmasının yerini etkin işleyen piyasaların mevcudiyetine bırakması durumuna şirketler kesiminin uymasındır. Yüksek büyüme için toplamda sağlanacak verimlilik artışının şirket dinamikleri belirlenmeli, şirketlerin yüksek verimlilikte çalışabilmesi için piyasaya giriş, çıkış koşulları, şirket ölçekleri ve şirketlerde yeniden organizasyon gerekleri ele alınmalıdır.

2004 yılında hazırlıkları başlatılan bu çalışma, TÜSİAD-Koç Üniversitesi Ekonomik Araştırma Forumu tarafından yürütülecektir.

TÜSİAD Makroekonometrik Modeli

2001 yılında yaşanan derin kriz sonrasında yapısal dönüşüm geçiren Türkiye ekonomisinde kırılma gösteren makroekonomik büyüklüklerin yeni bir ekonometrik model ile etkileşimlerinin incelenmesini hedefleyen çalışma 2004 yılı programında yer almıştı. Ancak TÜSİAD'ın 2004 yılı bütçesinde telif-araştırma harcamalarına getirilen kısıntı nedeniyle, bu çalışmanın 2005 yılında öncelikle Türkiye'de devresel hareketlerin zaman serisi analizine odaklanması planlanmaktadır.

Yatırım Uyuşmazlıklarında Etkin Bir Çözüm Aracı: Tahkim

TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu tarafından, tahkim uygulamaları hakkında bilinç oluşturulması, yatırım uyuşmazlıkları konusunu irdeleyerek ulusla-

rarası yatırımların artırılması ve Türkiye'de etkin bir uluslararası yatırım tahkimi uygulamasına geçilmesi amacıyla yönelik olarak başlatılan çalışmanın 2005 yılında yayımlanması planlanmaktadır.

Türkiye'de İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: Tespit ve Öneriler

Avrupa Birliği ile müzakere sürecine girilmesi ve makroekonomik istikrar alanındaki sorunların büyük ölçüde çözümlenmiş olmasından hareketle, Türkiye'nin temel önceliklerinden birinin sürdürülebilir yüksek büyümenin sağlanması ve yatırımlardaki kaynak artışında önemli rol oynayacak doğrudan uluslararası yatırımların artırılması olduğu düşünülmektedir. Bu düşünceden hareketle, TÜSİAD Şirket İşleri Komisyonu tarafından Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmalarında etkinlik sağlanmasına katkı sağlamak üzere "Türkiye'de İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: Tespit ve Öneriler" başlıklı bir çalışma hazırlanması planlanmaktadır. Bu çalışmada, Avrupa Birliği Konseyi Lizbon Stratejisi önceliklerinin, takip edilmesi gereken bir politika çerçevesi olduğu dikkate alınarak Türkiye için iş dünyası vizyonu da ele alınabilecektir.

Kamuda Etik Altyapı

TÜSİAD Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Etik Altyapı Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Türkiye'de etik kuralların bugünkü durumunu incelemek, dünyadaki uygulamaları ortaya koymak, Türkiye'de kamu personeli, milletvekilleri, bakanlar ve yerel yönetimler yöneticileri için etik davranış kuralları belirlemek amacıyla Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Cüneyt Yüksel tarafından

hazırlanmakta olan çalışmanın 2005 yılının ilk yarısında yayımlanması planlanmaktadır.

Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi

Dizi çerçevesinde, 2001 yılında "Coğrafya 2001", 2002 yılında ise "Coğrafya 2002", "Tarih 2002" ve "Felsefe 2002" başlıklı kitaplar yayımlanmıştır. Dizinin "Tarih 1839-1939" ile devam etmesi için gerekli çalışmalar, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş koordinatörlüğünde bir ekip tarafından yürütülmektedir.

"Tarih 1839-1939", Hachette Yayınevi'nin, "Hachette Education" serisi içinde yer alan, Jean-Michel Lambin tarafından koordine edilen "Histoire Première" kitabının Türkçeye tercümesi ile telif bölümlerinden oluşan üç kısım ve yirmi bir bölüm içermektedir. Kitap, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş koordinatörlüğünde, Massachusetts Üniversitesi (Boston) Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Feroz Ahmad, Brown Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Engin Akarlı, Boğaziçi Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Ersoy, Harvard Üniversitesi Tarih Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Cemal Kafadar, Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enstitüsü Öğretim Üyesi Doç. Dr. M. Asım Karaoğlu, Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enstitüsü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Şevket Pamuk, Boğaziçi Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enstitüsü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Zafar Toprak tarafından hazırlanmaktadır. Kitabın 2005 yılının ilk yarısında yayımlanması planlanmaktadır.

Başlatılması Planlanan Araştırmalar

Türkiye'nin Üretim Yapısının Girdi-Çıktı Çözümlemesi

Sektörlerarası ya da endüstrilerarası yapının bütünsel özelliğinin ortaya çıkarılarak üretimin teknolojik yapısının daha iyi anlaşılabilmesi açısından tarım, madencilik, imalat sanayi, hizmetler ve alt kolları gibi üretim sektörlerinin birbirleri arasındaki karşılıklı aragirdi alış verişinin düzeyi ve bileşiminin analiz edilmesi büyük önem taşımaktadır. Bu çalışmaların yapılabilmesi için gerek duyulan ayrıntıdaki veriler yalnızca DIE tarafından yayınlanan girdi-çıkıtı tablolarında yer almaktadır. Türkiye ekonomisini girdi-çıkıtı modellemesi ile inceleyen çalışmaların sayısı fazla değildir. TÜSİAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde başlatılacak bu çalışma ile söz konusu eksikliğin giderilmesi ve Avrupa Birliği'nin üretim yapısı ile uyum bağlamındaki değerlendirmelerin altyapısının oluşturulmasının sağlanması amaçlanmaktadır. Bu çalışmada öncelikle, Türkiye'nin endüstrilerarası yapısının 1998 yılı girdi-çıkıtı tablosuna dayanılarak çözümlemesi yapılacaktır. Bunun için sektörlerin üretim yapısı içindeki göreceli konumları şu göstergeler ile ortaya konacaktır: Ara girdi kullanımı ve sunumu, nihai talep (özel tüketim, kamu tüketimi, yatırım, ihracat, ithalat), verimlilik (katma değer yaratma anlamında), büyümeye katkı, ithal aragirdi kullanımı (doğrudan, dolaylı, toplam).

Türkiye'de Nüfus Yaşlanmasının Sosyo-Ekonomik Etkileri

1998 yılında yayımlanmış olan "Türkiye'nin Fırsat Penceresi: Demografik Dönüşüm ve İzdüşüm-

leri" raporunun bir devamı niteliğinde olacak bu çalışma ile nüfus yaşlanmasının etkilerinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Yaşlanan bir nüfusun yatırım ve tasarruflar, sağlık ve sosyal güvenlik sistemleri, eğitim ve işgücü piyasaları üzerinde etkileri olacaktır. Bu çalışma ile benzer bir süreç yaşamış olan ülke deneyimlerinden yola çıkarak Türkiye için bu sürecin yol açacağı değişikliklerin saptanması düşünülmektedir. Çalışmada yanıtlanması düşünülen sorular arasında Türkiye'nin bu problemi karşılamaya ne kadar hazır olduğu ve ne gibi önlemler alınması gerektiği de yer almaktadır. Araştırma, TÜSIAD Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun çalışma programında yer alacaktır.

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde Bölgesel Kalkınma Politikaları

TÜSIAD Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu çalışmaları çerçevesinde, küreselleşme sürecinde önemli giderek artan ve Avrupa Birliği'ne üye çeşitli ülkelerde çok sayıda başarılı örnekleri bulunan bölgesel kalkınma ve yatırım politikaları ile bu politikaların Türkiye'de sürekli değişim halinde bulunan eğilimler çerçevesinde uygulanması konusunda bir çalışma yapılması planlanmaktadır.

Rekabet Politikaları Açısından Kamu Sektörü

Bu çalışma ile Rekabet Kanunu'nun kamu kesimi için uygulanmasının değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Türkiye'de bir dizi sektör rekabete açılırken Rekabet Kanunu sadece özel sektör açısından piyasalardaki rekabet koşullarını düzenlemektedir. Türkiye'de kamu sektörüne verilmiş olan bazı münhasır haklar sadece kamu tekelinde olan sektörlerde değil, özel sektörün de yer aldığı diğer sektörlerde de

rekabet koşulları üzerinde ciddi kısıtlamalara neden olmaktadır. "Rekabet Politikaları Açısından Kamu Sektörü" başlıklı çalışma, TÜSIAD Şirket İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren Rekabet Çalışma Grubu'nun çalışma programında yer alacaktır.

Avrupa Birliği'ne Uyum Yolunda Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon

TÜSIAD Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu'nun çalışmaları çerçevesinde, Avrupa Birliği üyelik müzakerelerine yönelik olarak telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri altyapısı hakkında mevcut durum ve yapılması gerekenler hakkında bir çalışma hazırlanması planlanmaktadır.

Medya ve Demokrasi

Modern dünyamızda yasama, yürütme ve yargı erkine ek olarak medya dördüncü bir siyasi ve ekonomik güç odağı olarak ortaya çıkmaktadır. Anayasa ve yasalarda yasama, yürütme ve yargı erklerinin kurumsal işleyiş ve denetim kuralları belirlenmektedir. Medya genelinde ise, aynı türde kurumsal işleyiş ve denetim mekanizmalarının mevcut olduğunu söylemek güçtür. Ekonomik ve ticari faaliyet boyutu da olan medya, rekabete de açık bir yapıdadır. Bu çerçevede, uluslararası örnekleri de dikkate alarak, Türkiye'de RTÜK ve Rekabet Kurulu gibi denetim mekanizmalarının yanı sıra etik yapı ve kamuoyu denetiminin mevcut yasal denetim mekanizmalarına eklenmesi zorunlu görülmektedir. Çalışmanın TÜSIAD Parlamento İşleri Komisyonu'nun faaliyetleri çerçevesinde ele alınması planlanmaktadır.

Avrupa Birliği'ne Uyum Sürecinde On İki Yıllık Temel Eğitime Doğru

Bu çalışmada, sekiz yıllık temel eğitime geçişte alınan yol ve karşılaşılan sorunlar, on iki yıllık temel eğitimin gerekliliği ve buna geçiş sürecinde alınması gereken önlemlerin kapsanması düşünülmektedir. Çalışma, TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Eğitim Çalışma Grubu'nun gündeminde ele alınmaktadır.

Okul Öncesi Eğitim

Okul öncesi eğitim alan çocukların ileriki okul dönemlerinde ve yaşamlarında daha başarılı oldukları bilimsel olarak kanıtlanmıştır. Ülkemizde, çocukların okul öncesi eğitim kurumlarına devam etmeleri yasal olarak zorunlu değildir. Çocuğun ağırlıklı kişilik gelişimi açısından okul öncesi eğitimin çok yönlü yararı olduğundan ve Avrupa Birliği ülkelerinde de okul öncesi eğitimin yaygın olduğundan hareketle, Türkiye'de durum tespitini yapacak, Avrupa Birliği ülkeleri ile karşılaştıracak ve Türkiye'de okul öncesi eğitimin zorunlu olması için gerekli politika ve finansman boyutlarını inceleyecek bir araştırmanın TÜSIAD Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren Eğitim Çalışma Grubu tarafından koordine edilmesi planlanmaktadır.

Avrupa Komşuluk Politikası ve Türkiye

Avrupa Birliği'nin önümüzdeki dönemde gündemine ayrıntılı şekilde gelmesi beklenen ve "Genişletilmiş Avrupa" kavramına dayanan "Avrupa Komşuluk Politikası" çerçevesinde yürüttüğü çalışmalar önem kazanmıştır. Barcelona sürecine katılan ve Avrupa Birliği'nin üyesi olmayan Akdeniz ülkeleri ile Belarus, Rusya, Ukrayna ve Moldova'yı kapsayan;

Azerbaycan, Ermenistan ve Gürcistan'ın da dahil edilmesi düşünülen projenin amacı, Avrupa Birliği'nin genişlemesinin yeni bölünme hatları yaratmaması ve 25'ler Avrupası ile komşuları arasında ekonomik, siyasal ve güvenlik ilişkileri geliştirilmesi ve insan ve azınlık haklarına saygı, hukukun üstünlüğü, etkin yönetim, iyi komşuluk ilişkileri, piyasa ekonomisi, sürdürülebilir kalkınma ve bazı kilit dış politika hedeflerinin benimsenmesi gibi ortak Avrupa değerlerinin paylaşılmasıdır.

Avrupa Birliği'ne aday bir ülke konumunda olması nedeniyle bu politikanın tanımladığı sınıflandırmada yer almayan, fakat coğrafi açıdan bu ülkelerin kavşak noktasında bulunan Türkiye'nin, Avrupa Birliği ile tam üyelik müzakerelerine başlayacak olması da dikkate alınarak, bu süreçteki konumunun ve oynayabileceği rolün Avrupa Birliği üyeliğine etkilerini ele alan bir raporun TÜSIAD Dışişleri Komisyonu çalışmaları çerçevesinde hazırlanması planlanmaktadır.

Sürelî Yayınlar

Belirli aralıklarla yayınlanan dergi, bülten ve araştırmaların hazırlanmasına 2005 yılında da devam edilecektir. Ancak, 2004 yılında TÜSIAD'ın bütçe kısıtları nedeniyle "Görüş" ve "Private View" dergilerinin yayımı durdurulmuştur. 2005 yılında hazırlanacak süreli yayınlar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye Ekonomisi 2005

İçinde bulunulan yılın ekonomik gelişmelerinin değerlendirildiği rapor, Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanacaktır.

TÜSİAD Konjonktür Değerlendirme ve Quarterly Economic Outlook

Ekonomik Araştırmalar Bölümü tarafından hazırlanan ve üçer aylık dönemler itibariyle Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri izleyen çalışmaların Türkçe ve İngilizce olarak yayımına devam edilecektir.

TÜSİAD Bülten

TÜSİAD'ın faaliyetlerinin yer aldığı bültenin yılın ilk altı ayında yayımlanarak üyelere gönderimine devam edilecektir. Yıl sonunda yayımlanan yıllık çalışma raporu tüm yılın faaliyetlerini kapsayacaktır.

TÜSİAD Newsletter

TÜSİAD Newsletter'ın altı ayda bir yayımlanmasına ve Avrupa ve ABD'de ilgili kişi ve kuruluşlara gönderilmesine devam edilecektir.

TÜSİAD Görüşleri Dizisi

Sürekli olmakla birlikte belirli bir periyoda bağlı olmadan yayımlanan, TÜSİAD komisyonlarına bağlı çalışma grupları, TÜSİAD Genel Sekreterliği bölümleri vb. kanallarla hazırlanan görüş çalışmalarının yer aldığı "TÜSİAD Görüşleri Dizisi" 2005 yılında da devam edecektir.

Kongreler, Toplantılar, Ödüller

14. Ulusal Kalite Kongresi ve Ulusal Kalite Ödülleri

Büyük ölçekli kuruluşlar ve KOBİ'ler kategorilerinde "Büyük Ödül" ve "Başarı Ödülleri" verilecektir. 2005 yılı ödüllerini kazanan kuruluşlar 17 Kasım tarihinde yapılacak ödül töreninde açıklanacaktır.

16-17 Kasım tarihlerinde "Vizyondan Eyleme" ana teması ile gerçekleştirilecek 14. Ulusal Kalite Kongresi'nin ana tema ile ilgili oturumlarına Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından destek sağlanacaktır.

6. Teknoloji Kongresi ve Teknoloji Ödülleri

Teknoloji Ödülü Yürütme Kurulu, Aralık 2005'te sahibini bulacak olan Teknoloji Ödülleri ile ilgili yürüttüğü çalışmalara devam edecektir.

Aralık 2005'te düzenlenecek kongre ile ilgili içerik çalışmaları Yürütme Kurulu tarafından, organizasyonla ilgili çalışmalar ise Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından gerçekleştirilecektir. Ana temanın belirlenmesinin ardından, oturumlara ve panellere yurt içinden ve yurt dışından davet edilecek tanınmış bilim adamları, siyasetçiler, işadamları, uygulayıcılar ile temaslar yürütülecek, programın nihai halini alması sağlanacaktır. Kongre ile eş zamanlı olarak Teknoloji Ödülü'ne başvuran ürünlerin tanıtıldığı bir sergi düzenlenmesi için çalışmalar sürdürülecektir. Kongrenin tanıtımı ve kamuoyunu bilgilendirmek üzere basın toplantıları düzenlenecektir.

3. eTürkiye Kongresi ve eTürkiye Ödülleri

2005 yılında düzenlenecek 3. eTürkiye Kongresi'nde, Türkiye'de bu konuda yapılan çalışmalar, Avrupa Birliği'nin bugünkü durumu ve eDevleti başarıyla uygulayan örnekler vb. konular uzmanlar tarafından tartışılacaktır.

Ödüle yönelik çalışmalar TÜSİAD ve TBV temsilcilerinden oluşan Yürütme Kurulu tarafından gerçekleştirilecek ve kongrenin ardından düzenlenecek ödül töreninde kazanan kuruluşlar kamuoyuna açıklanacaktır.

2. Girişimcilik Kongresi

Girişimciliğin özendirilmesini sağlamak ve kamuoyunun dikkatini girişimciliğin önemine çekmek amacıyla TÜSİAD tarafından ilki 20 Nisan 2004 tarihinde düzenlenen kongrenin 2005 yılında da gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

"Bosphorus Prize for European Understanding" Dış Politika Ödülü

TÜSİAD, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonu sırasında karşılaştığı ileri sürülen siyasi, ekonomik, sosyal ve kültürel engellerin aşılmasında yapılan çalışmalara, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki işbirliğinin, karşılıklı anlayışın ve ortak değerlerin gelişmesine katkıda bulunduğuna inanılan kişi veya kuruluşlara verilmek üzere 2003 yılında bir dış politika ödülü oluşturmuştur. TÜSİAD Yönetim Kurulu tarafından ödüle layık görülecek kişi ya da kuruluşların hak sahibi olabilmesi için Avrupa Birliği yurttaşı ya da kamu veya özel sektöre ait bir Avrupa Birliği üye ülkesi kuruluşu olması gerekmektedir. Ödülün 2005 yılında da uygun görülen kişi ya da kuruluşlara verilmesi için gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

9. SIAD Zirvesi

Ülke çapında sanayici ve işadamları dernekleri ile iş ve eylem birliği doğrultusunda ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla düzenlenen SIAD Zirvesi, Aralık 2005 tarihinde Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu tarafından Denizli'de Babadağlı SIAD'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilecektir.

Üye Toplantıları

TÜSİAD üyelerine çeşitli güncel konularda bilgi vermek üzere düzenlenen, konuk konuşmacıların davetli olduğu üye toplantılarına devam edilecektir.

Kültürel Etkinlikler ve Dış Tanıtım

TÜSİAD, yurt dışı temsilcilikleri ve büroları aracılığıyla Türkiye'yi tanıtıcı etkinliklere destek vermeyi sürdürecektir.

Ayrıca TÜSİAD Brüksel ve Ankara temsilcilikleri, Dışışleri Bakanlığı'nın girişimiyle oluşturulan Avrupa Birliği İletişim Grubu (ABIG) çalışmaları kapsamında, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyelik perspektifi ni Avrupa kamuoyu nezdinde destekleyen projelerin tespiti ve hayata geçirilmesi konusunda Türkiye'nin tanıtımına yönelik faaliyetlerin hazırlanma ve desteklenme sürecine katkı sağlamaya devam edecektir.

TÜSİAD Dışışleri Komisyonu altında, Türkiye'nin uluslararası promosyonuna yönelik olarak proje üretme, bu projeleri değerlendirme, yönlendirme, özel sektör ve ilgili kuruluşlardan finansman desteği temin etme ve benimsenen projelerin yürütülmesinin koordinasyonunu sağlamayı amaçlayan bir "Dış Tanıtım Çalışma Grubu" kurulacaktır.

TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi

1998 yılında tamamlanan çalışmalar sonucunda TÜSİAD Kalite Yönetim Sistemi kurulmuş ve ISO 9001 belgesi alınmıştır. 2002 yılında ise, ISO 9001: 2000 versiyonuna uyum çalışmaları tamamlanmış ve ISO 9001 belgesi yenilenmiştir. TÜSİAD tarafından sunulan hizmetlerin, planlı ve sistematik faaliyetler sonucu gerçekleştirilmesi amacıyla yönelik olarak kurulan sistem çerçevesinde çalışmalar 2005 yılında da sürecektir. 3 yılda bir belge yenilenmesi gereği çerçevesinde belge yenileme tetkiki geçirilecektir.

TÜSİAD'ın temel faaliyet alanları ile ilgili olarak belirlenen proses performans kriterlerinin tutturulması ve geçilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecek, yapılan veri analizleri ile her bir performans kriteri için belirlenen eşiklerin ne kadar önünde veya ardında bulunduğu altı ayda bir gözden geçirilecek, bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi ve TÜSİAD personelinin eğitimi konularında oluşturulan kalite hedefleri takip edilecektir.

Genel Sekreterlik Bölümlerinin ve Üye Çalışma Komisyonlarının Çalışma Programı

Bankacılık ve Sanayi İşleri

Bankacılık ve Sanayi İşleri Bölümü, Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'nun ve komisyon altındaki çalışma gruplarının çalışmalarını destekleyici faaliyetlerini 2005 yılında da sürdürecektir. Bölüm, UNICE ve BIAC'da oluşan gündemi takip ederek gerekli görülen konularda oluşturulacak TÜSİAD görüşlerini bu kurumlara sunmayı hedeflemektedir.

Bölüm ayrıca, ilgili alanlarda Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) ve Uygunluk Değerlendirme Kurulu'nun toplantılarına katılım sağlayarak hazırlanacak TÜSİAD görüş ve önerilerini bu kurumlara iletecektir.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu, kendisine bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine ederek, TÜSİAD görüşü oluşturma sürecine katkıda bulunacak şekilde çalışmalarını sürdürecektir.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu, Sürdürülebilir Gelişme İçin Çevre Platformu ve Uygunluk

Değerlendirme Kurulu'nda TÜSİAD'ın temsilini sağlayacaktır.

Komisyon, küreselleşme sürecinde önemi giderek artan ve Avrupa Birliği'ne üye çeşitli ülkelerde çok sayıda başarılı örnekleri bulunan bölgesel kalkınma ve yatırım politikaları ile bu politikaların Türkiye'de sürekli değişim halinde bulunan eğilimler çerçevesinde uygulanması konusunda "Bölgesel Kalkınma Politikaları" başlıklı bir çalışma gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Komisyon, bu çalışma sonucunda yayımlanması hedeflenen raporun ekseninde, bölgesel kalkınma ve yatırım konulu bir seminer düzenlemeyi öngörmektedir.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu'na bağlı olarak faaliyet gösterecek bir "Sanayi Çalışma Grubu" kurulması planlanmaktadır. Kurulması düşünülen çalışma grubunun amacı, Türkiye ekonomisinin yaklaşık üçte birini oluşturan sanayi sektörünün karşılaştığı sorunları irdelemek, bu sorunların çözümü çerçevesinde Türkiye'de büyük bir eksiklik olarak kabul edilen sürdürülebilir sanayi stratejisi için çalışmalar yapmak, yapılan çalışmaları takip etmek, sanayi sektöründeki teknoloji, "outsourcing", "networking", Ar-Ge gibi yeni yönelim ve dinamiklerin takibini yapmak, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonu sürecinde Avrupa Birliği müzakere başlıklarından birisini oluşturan Türkiye sanayileşme politikasının oluşturulması ve uygulanmasına dönük konularda çalışmalar yapmak, sektörel ve bölgesel sanayi politikaları ile ilgili olarak çalışmalarda bulunmak olarak öngörülmektedir.

Bankacılık ve Sanayi İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Bankacılık Çalışma Grubu: Çalışma grubu, uygulanmakta olan bankacılık sektörünü yeniden ya-

pılandırma programının izlenerek ve finans sektöründe gerekli düzeltici ve rehabilite edici çalışmaların belirlenerek görüş üretilmesi çalışmalarına devam edecektir. Çalışma grubunun, 2004 yılında olduğu gibi IMF ile sürdürülen yeniden yapılanma anlaşmasının önemli bir boyutunu içeren BDDK eylem planı içerisinde yer alan maddelerin sağlıklı bir şekilde hayata geçirilebilmesi için çalışmalar yapması planlanmaktadır.

Çalışma grubu, 2005 yılında dünyada bankacılık sektöründeki gelişmeleri yakından takip edecektir. Bu çerçevede, "Uluslararası Bankacılık Piyasalarındaki Gelişmeler" konulu bir konferans düzenlenmesi planlanmaktadır.

Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2004 Yılı Türkiye İlerleme Raporu ve Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde, hizmetlerin ve sermayenin serbest dolaşımı başta olmak üzere, Avrupa Birliği'ne uyum ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmesi hedeflenmektedir.

TÜSIAD tarafından hazırlanan "Lizbon Stratejisi-Türkiye" raporunda, "Sermayeye Ulaşımın Basitleştirilmesi" başlığı altında sıralanan önlemlerin ve IMF tarafından yapısal kriter olarak belirlenen banka maliyetlerinin azaltılması ve üst kurul olan BDDK'nın güçlendirilmesi konularının hayata geçirilmesi için gerekli çalışmalara devam edilmesi; Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan Finansal Hizmetler Hareket Planı (FSAP)'nın bankacılık ile ilgili bölümlerinin yakından takip edilmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubunun 2004 yılından devam eden çalışmaları çerçevesinde, bankacılık sektörü ve reel sektör arasındaki bozulan kredi köprüsünün yeniden ve eskisinden daha güçlü bir şekilde teşkil edilmesi

için gerekli yeniden yapılanma konusunu, "kamu", "bankacılık", "reel sektör" ve "risk yönetimi" başlıkları altında irdeleyen "Bankacılık Sektörü ve Reel Sektör İlişkileri" başlıklı rapor tamamlanacaktır. Çalışma çerçevesinde ayrıca, etkin bir mali sistem içinde özel finans kurumları, kamu bankaları ve varlık yönetim şirketi yapılanmasının nasıl olması gerektiği de ele alınacaktır. Ön sonuçları 29 Aralık 2004 tarihinde yapılan "Bankacılık Sektörü ve Reel Sektör İlişkileri" başlıklı panelde sunulan çalışmanın 2005 yılının ilk çeyreğinde yayımlanması planlanmaktadır.

Çalışma grubu, bu çalışmaları reel sektör temsilcileri ile paylaşmayı sürdürecektir. Bu konuda reel sektör temsilcileri ile ortaklaşa bilinçlendirmeye yönelik bir çalışma yapılması hedeflenmektedir.

2006 yılı sonunda uygulanmaya başlanacak olan Basel 2 düzenlemesi ile ilgili değerlendirmeler ve reel sektör üzerine yansımaları içeren, "Basel 2 Reel Sektöre Ne Getiriyor?" başlıklı bir broşür hazırlanarak yayımlanacaktır.

Çevre Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Türkiye'de çevre konusunda yaşanan gelişmeleri takip etmeye, çevreye dair tüm konularda ilgili mercilere görüş bildirmeye devam edecektir. Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2004 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması, uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmaları devam edecektir. Çalışma grubu, Avrupa Birliği ile müzakere sürecinde Türkiye'nin önündeki en önemli sorunlardan biri olacak çevre konusunda kamuoyunu bilinçlendirmek ve gerekli düzenlemelere hız kazandırmak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği içinde çalışmalara devam edecektir. Ayrıca, DTÖ nezdinde sürdürülen ticaret ve

çevre konularındaki müzakereler ve gelişmeler takip edilecektir.

Bir şirketin tüm faaliyetlerinin çevresel olarak sınıflandırılması, envanterinin tutulması, envanterdeki değişimlerin izlenmesi, bu değişimlerin parasal ve/veya fiziksel boyutlarının ortaya konulması ve bunun, şirket bilançosuyla bütünleştirilip şirketin gerçek kârlılığının ortaya konulması yönündeki düzenlemeleri içeren ve tamamlanarak hakemlerin değerlendirmelerine sunulan "Çevresel Muhasebe" (Green Accounting) raporunun 2005 yılının ilk çeyreğinde yayımlanması amaçlanmaktadır.

Finansman Modelleri Çalışma Grubu: Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2004 Yılı Türkiye İlerleme Raporu ve Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde hizmetlerin ve sermayenin serbest dolaşımı başta olmak üzere, Avrupa Birliği'ne uyum ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmesi hedeflenmektedir. SPK mevzuatı başta olmak üzere, sermaye piyasalarını ilgilendiren gelişmelerin takip edilip gerektiğinde görüş oluşturularak yetkililere sunulması hedeflenmektedir.

2004 yılından devam eden projeler kapsamında, yurt içi sermaye piyasalarının geliştirilmesi için mevcut ekonomik koşullar altında uygulanabilecek yeni ürünler üzerine odaklanan "Türkiye Sermaye Piyasalarının Geliştirilmesine Yönelik Öneriler" raporunun 2005 yılında yayımlanması ve bir seminer düzenlenmesi planlanmaktadır. Çalışma ayrıca, uluslararası yatırım bankaları ve resmi kuruluşlardan proje finansmanı şeklinde alınan fonlar ve bu fonlara ulaşmak için takip edilmesi gereken prosedürleri inceleyecek, yurt içi, yurt dışı ve çok taraflı fonlardan yararlanabilmek için kurumsallaşmak başta olmak üzere

şirketlerin üzerine düşen görevleri içerecek, firmaların finansman ihtiyaçlarını yurt dışından karşılayabilmeleri için ne gibi ürünlerden, ne şekilde yararlanabilecekleri konusunda bilgi sunacaktır.

KOBİ Çalışma Grubu: Çalışma grubu tarafından, Avrupa Komisyonu'nun 2004 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun KOBİ başlığının incelenmesi ve bu konuda görüş hazırlanması planlanmaktadır. Avrupa Birliği Konseyi Lizbon Stratejisi'nde yer alan "yenilikçi işletmelerin, özellikle de KOBİ'lerin kurulması ve gelişmesi için uygun bir ortam yaratılması" prensibi çerçevesinde Avrupa Birliği'nde gerçekleşmekte olan stratejik dönüşümün Türkiye KOBİ'leriyle olası etkileşimi ve ülkemizdeki KOBİ'lerin yeniden yapılanma stratejilerinin Lizbon Stratejisi'ne uyumuna dair çalışmaların gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

2004 yılında başlatılan ve Türkiye'deki KOBİ'lerin sermayeye erişimde karşılaştığı güçlükleri saptayan, bu sorunlara ilişkin çözüm önerileri sunan "Türkiye'deki KOBİ'lerin Finansman Sorunları ve Çıkış Yolları" konulu broşürün 2005 yılında yayımlanması planlanmaktadır.

Türkiye'deki KOBİ'lerin yapısal sorunlarının ele alınacağı, KOBİ'lerin Avrupa Birliği'ne uyumu ve geliştirilmesine yönelik sürdürülen çalışmanın tamamlanması öngörülmekte ve hazırlanacak raporun konu ile ilgili bir seminer düzenlenerek sunumunun yapılması planlanmaktadır.

Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık Çalışma Grubu: Tarım sektörünün mevcut yapısı göz önünde bulundurularak, tarım sektörünün etkinleştirilmesi ile ilgili çalışmalar, sektörün Avrupa Birliği'ne uyumu için atılması gereken temel adımlar da dikkate alınarak devam edecektir. Tarım sektöründe kurumsal üretimin yaygınlaştırılması suretiyle artan ölçek ve kalite anlayışı ile tarım sektörünün verimliliğinin ar-

tırılması ve yeniden yapılanma sürecinde sektördeki atıl istihdamın, hizmet sektörü başta olmak üzere diğer sektörlerle kaydırılması gerekmektedir. Bu anlayıştan hareketle, tarım işletmelerinde ölçek büyüklüğü, tarımsal nüfus, tarım sektöründe kurumsal yapılanma ve dış ticaret politikaları konularında çalışmalar devam edecektir. Çalışma grubu, tarımla ilgili kanun ve yönetmelik çalışmaları kapsamında gündemde olan yasa tasarılarına yönelik ilgili mercilere görüş bildirmeye devam edecektir.

Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2004 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun ve Katılım Ortaklığı Belgesi'nin, Türk hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanların incelenmesi ve DTÖ nezdinde yürütülen tarım müzakerelerinin takibi suretiyle politika önerilerinin oluşturulması ve uyum sürecindeki gelişmelerin yakından takip edilmesi çalışmaları devam edecektir.

ODTÜ öğretim üyeleri Prof. Dr. Erol Çakmak ve Prof. Dr. Halis Akder tarafından hazırlanmakta olan "Türkiye Tarım Stratejisi" konulu rapor 2005 yılının ilk çeyreğinde yayımlanacak ve raporun tanıtılacağı bir konferans düzenlenecektir.

"Türkiye Tarım Stratejisi" kapsamında, devam eden rapor çalışmasının yanı sıra 10-12 Aralık 2004 tarihlerinde Antalya'da konunun tüm taraflarının bir araya getirilmesiyle gerçekleştirilen "Türkiye Tarımında Yeni Bir Vizyon ve Strateji Arayışı" konulu arama konferansının sonuçlarının 2005 yılının ilk çeyreğinde rapor haline getirilerek yayımlanması ve ilgili mercilere sunulması planlanmaktadır.

Ulaştırma Çalışma Grubu: 2004 yılında kurulan Ulaştırma Çalışma Grubu, Türkiye ekonomisinin itici gücü olan ve ekonomide önemli bir yere sahip bulunan ulaştırma sektörünün karşılaştığı sorunları

irdelemek, bu sorunların çözümü için stratejiler geliştirmek, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne entegrasyonu sürecinde Türk ulaştırma sektörünün rekabet gücü ve uyumu konularında çalışmalar yapmak, Türkiye'de konu ile ilgili kamu ve özel sektör kurumları ile ilişkiler geliştirmek ve ulaştırma sektöründe TÜSIAD görüşlerini oluşturmak suretiyle çalışmalarına devam edecektir.

Türkiye içinde sektörün mevcut durumuna, yaşadığı sorunlara ve Avrupa Birliği mevzuatına uyumuna yönelik olmak üzere çalışmalar yürütülecektir. Uzun dönemde ise, Türkiye'nin 2010 yılına kadar olan dış ticaret hacminde, ulaştırma alt sektörlerinin ihtiyacı karşılayabilme durumunu ortaya koyacak ve kapasite geliştirilmesi konusunda öneriler getirecek bir çalışmanın gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Çalışma grubu, Avrupa Birliği ulaştırma politikaları, mevzuat uyumlaştırılması ve müzakere sürecinde Türkiye'nin alacağı pozisyona yönelik "Avrupa Taşımacılık Politikası ve Türkiye" adlı bir rapor çalışmasını sürdürerek, 2005 yılında raporu kamuoyuna duyurmayı hedeflemektedir.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü, Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu'nun ve komisyon altındaki çalışma gruplarının çalışmalarını destekleyici faaliyetlerini 2005 yılında da sürdürecektir.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu, ödül ve kongre faaliyetlerine ve çalışma grupları aracılığıyla görüş oluşturma çalışmalarına devam edecektir. Komisyon çalışmalarında, Ekim 2005 tarihin-

de başlayacak Avrupa Birliği müzakereleri dikkate alınacaktır.

6. Teknoloji Kongresi: Aralık 2005'te düzenlenecek kongre ile ilgili içerik çalışmaları TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD temsilcilerinden oluşan Teknoloji ve Ödülü Yürütme Kurulu tarafından, organizasyonla ilgili çalışmalar ise Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Bölümü tarafından gerçekleştirilecektir. Ana temanın belirlenmesinin ardından, oturumlara ve panellere yurt içinden ve yurt dışından davet edilecek tanınmış bilim adamları, siyasetçiler, işadamları ve uygulayıcılar ile temaslar yürütülecek, programın nihai halini alması sağlanacaktır. Kongre ile eş zamanlı olarak Teknoloji Ödülü'ne başvuran ürünlerin tanıtıldığı bir sergi düzenlenmesi için çalışmalar sürdürülecektir. Kongrenin tanıtımı ve kamuoyunun bilgilendirilmesi için basın toplantıları düzenlenecektir.

Teknoloji Ödülleri: TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD temsilcilerinden oluşan Teknoloji Ödülü Yürütme Kurulu, Aralık 2005'te sahibini bulacak olan Teknoloji Ödülleri ile ilgili yürüttüğü çalışmalara devam edecektir.

3. eTürkiye Kongresi: TÜSİAD ve TBV tarafından düzenlenecek kongrede, Türkiye'de bu konuda yapılan çalışmalar, Avrupa Birliği'nin bugünkü durumu ve eDevleti uygulayan başarılı örnekler vb. konular uzmanlar tarafından tartışılacaktır.

eTürkiye Ödülleri: 2005 yılı içinde ödüle yönelik çalışmalar TÜSİAD ve TBV tarafından yürütülecek ve kongrenin ardından düzenlenecek ödül töreninde kazanan kuruluşlar kamuoyuna açıklanacaktır.

14. Ulusal Kalite Kongresi: 16-17 Kasım 2005'te gerçekleştirilecek 14. Ulusal Kalite Kongresi'nin ana tema ile ilgili oturumlarına Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu tarafından destek sağlanacaktır.

Ulusal Kalite Ödülleri: Büyük ölçekli kuruluşlar ve KOBİ'ler kategorilerinde "Büyük Ödül" ve "Başarı Ödülleri" verilecektir. Ödülleri kazanan kuruluşlar Ulusal Kalite Kongresi sonunda düzenlenecek ödül töreninde açıklanacaktır.

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Avrupa Birliği üyelik müzakerelerine yönelik olarak, müzakere başlıklarından birini oluşturan telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri altyapısı hakkında mevcut durum ve yapılması gerekenler ile ilgili bir çalışma hazırlayacaktır.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Çalışma Grubu: Çalışma grubu girişimcilere, iletişim ağı ve finans kaynağı sağlamak üzere, bilgilendirme toplantıları da düzenleyecek bir yatırım kulübü kurulması konusunda çalışmalar yapacaktır.

2. Girişimcilik Kongresi'ne yönelik çalışmalar çalışma grubu tarafından yürütülecektir. Kongreye yurt içinden ve yurt dışından konuşmacılar davet edilecek, ilgili sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler ile temaslar yürütülerek kongre programının nihai halini alması sağlanacaktır. Girişimcilik konusu ve kongre ile ilgili bilgilendirmeye yönelik tanıtım çalışmaları yapılacaktır.

Dışişleri

Uluslararası platformda Türkiye'nin daha etkin bir şekilde tanıtılması; TÜSİAD'ın UNICE ve UNICE'ye üye federasyonlar ile ilişkilerinin geliştirilmesi; TÜSİAD'ın Brüksel ve Washington, D.C. temsilcilikleri, Berlin ve Paris büroları ile ilişkilerinin düzenlen-

mesi ve bunlarla ortak faaliyetler yürütülmesi; Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik sürecinde karşılaştığı sorunlara çözüm yolu bulunmasına katkı sağlanması; Türkiye'nin temel dış politikaları ile ilgili TÜSIAD görüşlerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalarda bulunulması konularındaki faaliyetler, **Dış İlişkiler Bölümü** ve **Dışişleri Komisyonu**'nun ortak çalışmaları ile yürütülecektir. Bu çerçevede, 2005 yılı çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

Hükümetin dış politikasının takibi: Hükümetin dış politikasının takip edilerek, Dışişleri Komisyonu'nun özellikle aşağıda yer alan çalışmalara öncelik vermesi planlanmaktadır.

*Araştırma merkezleri, dış politika enstitüleri ve üniversitelerdeki uluslararası ilişkiler bölümleriyle işbirliği yapılmasında TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'ndan aktif destek sağlanması.

*ABD ile uzun yıllardan beri savunma ağırlıklı olan işbirliğinin ekonomi, yatırım, bilim ve teknoloji alanlarına yaygınlaştırılması hedefine yönelik olarak TÜSIAD'ın "Türk-Amerikan Ekonomik ve Ticari İlişkilerinin Analizi" raporunda yer alan önerilerin ve ABD Temsilciliği Çalışma Grubu'nun görüşlerinin hükümet tarafından da desteklenmesinin ve uygulamaya geçirilmesinin sağlanması.

*Balkanlar, Rusya ve Orta Asya bölgelerine ağırlık verilerek bu bölgelerdeki muadil federasyonların da desteği ile TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu'nun ortak çalışmalar yürütmesi.

*Avrupa Birliği ile katılım müzakereleri sürecinde ilgili müzakere konuları hakkındaki görüşlerin yetkililere iletilmesi.

Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde çalışmalar: Bu yöndeki çalışmalar, TÜSIAD Avrupa Birliği'ne Uyum Komitesi'ne katılım sağlanması; Brüksel Tem-

silciliği, Berlin Bürosu, Paris Bürosu ve Ankara Temsilciliği ile ilişkiler; UNICE bünyesindeki faaliyetler çerçevesinde yürütülecektir.

Brüksel Temsilciliği'nin, Dışişleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının UNICE'de takip ettikleri faaliyetlere destek olmasına ve bu alanlarda Avrupa Birliği nezdinde yürütülen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirmesine devam etmesi sağlanacaktır. "Brüksel'de Bir Hafta" notları, temsilcilik tarafından hazırlanan diğer raporlar, Dış İlişkiler Bölümü araştırmaları, Avrupa Birliği'ndeki önemli gelişmeler, yeni yapılanmalar ve bunların Türkiye'ye etkileri izlenecek ve derlenen bilgiler ilgili kişilere raporlanarak aktarılacaktır. Dışişleri Komisyonu, planlanacak çeşitli etkinliklerle özellikle Brüksel'deki lobi faaliyetlerini sürdürecektir.

Dış İlişkiler Bölümü, Brüksel Temsilciliği'nin talepleri doğrultusunda temsilciliğin faaliyetlerine Genel Sekreterlik desteğini koordine edecektir. Temsilciliğin bilgilendirmesi ile Avrupa'dan Türkiye'ye gelen heyetlerin karşılanması ve görüşmelerinin organize edilmesi ile ilgili hazırlıklar bölüm tarafından takip edilecektir. Temsilciliğin Avrupa'daki hedef kitlelerine yönelik olarak Dış İlişkiler Bölümü altı ayda bir TÜSIAD Newsletter'ı çıkarmaya devam edecektir.

Avrupa Birliği'nin iki merkezi ülkesi Almanya ve Fransa'ya yönelik faaliyetlerin daha verimli kılınması için kurulan TÜSIAD Berlin ve Paris bürolarından bu ülkelerde yürüttükleri çalışmalar hakkında bölüm ve komisyon için bilgi temin edilecektir. Büroların düzenleyeceği faaliyetlerle ilgili olarak Dış İlişkiler Bölümü, Genel Sekreterlik desteğini organize edecek, dokümantasyon hazırlığı yapacak ve irtibat noktası olarak hareket edecektir.

Ankara Temsilciliği'nin, Dışişleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma gruplarının, Avrupa Birliği'ne

uyum sürecinde ve DTÖ müzakereleri çerçevesinde, ilgili komiteler ve kamu kuruluşları bünyesinde takip ettikleri faaliyetlere destek olması ve bu alanlarda yürütülen çalışmalar hakkında komisyonu ve çalışma gruplarını bilgilendirmesi sağlanacaktır.

UNICE Dış İlişkiler Bölümü'ne bağlı olarak kurulan ABD, Çin ve Avrupa-Akdeniz bilgi ağlarının çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

Dünya ticaretinin serbestleştirilmesi yönünde DTÖ nezdindeki çalışmalar hakkında, UNICE'nin alacağı kararlara TÜSIAD'ın da katkı sağlaması ve ticaretin serbestleştirilmesi çabalarının başarıya ulaşması yönünde, Dışişleri Komisyonu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu mevcut durumu Türkiye ve Türk özel sektörü açısından takip edecek, UNICE'deki ilgili çalışma gruplarına katılacak ve/veya faaliyetlerini izleyecektir.

Avrupa-Akdeniz işbirliği: TÜSIAD, UNICE'nin Avrupa-Akdeniz işbirliği çerçevesinde yaptığı çalışmaları yakından takip etmektedir. Akdeniz İşdünyası Konfederasyonları Birliği (UMCE)'nin Genel Kurul ve Direktörler toplantılarına katılım sağlanacak, UMCE bünyesinde kurulan çalışma gruplarına ve hazırlanacak raporlara destek verilecektir.

ABD ve TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği ile ilişkiler: ABD merkezli meydana gelen önemli gelişmeler TÜSIAD Washington, D.C. Temsilciliği, ABD Çalışma Grubu ve Dış İlişkiler Bölümü'nün araştırmaları ile takip edilecek ve Dışişleri Komisyonu'na aktarılacaktır. Temsilciliğin yönlendirmesiyle gerektiğinde bazı önemli etkinliklere komisyon da katılım sağlayacaktır. Komisyon, temsilciliğin hazırladığı aylık faaliyet raporları ile bilgilendirilecektir.

Dış İlişkiler Bölümü, temsilciliğin düzenleyeceği faaliyetler ile ilgili olarak Genel Sekreterlik desteğini organize edecek, dokümantasyon hazırlığı yapacak

ve irtibat noktası olarak hareket edecektir. ABD'den Türkiye'ye gelen heyetlerle ilgili hazırlıklar da temsilciliğin bilgilendirmesiyle bölüm tarafından yapılacaktır. Dış İlişkiler Bölümü, temsilciliğin ABD'deki hedef kitesine yönelik olarak altı ayda bir TÜSIAD Newsletter'ı hazırlayacaktır.

TÜSIAD-Boğaziçi Üniversitesi Dış Politika Forumu ile ilgili çalışmalar: Dışişleri Komisyonu ve Dış İlişkiler Bölümü, Dış Politika Forumu'nun faaliyet alanında yapılacak çalışmalar için önerilerde bulunmak, ortak faaliyetler yürütmek, forumun yurt dışındaki benzer kuruluşlar ile işbirliğine gitmesine destek olmak, kendi faaliyetleri için forumdan destek sağlamak şeklinde, forum ile düzenli istişare içinde olacaktır.

TÜSIAD International ile ilgili çalışmalar: Dışişleri Komisyonu ve ona bağlı çalışma grupları TÜSIAD International'ın çalışmalarına katılmak, ortak faaliyetler yürütmek, yurt dışındaki muadil kuruluşlar ile işbirliğine gitmesine destek olmak, kendi faaliyetleri için birimden destek sağlamak şeklinde, TÜSIAD International ile karşılıklı istişare içinde olacaktır.

Araştırma raporları, broşürler ve süreli yayınların hazırlanması: Dış İlişkiler Bölümü tarafından hazırlanmakta olan TÜSIAD Newsletter'ın yayımına 2005 yılında da devam edilecektir. Ayrıca Yunanistan ve Kıbrıs, Avrupa Birliği ve ABD hakkında ve gelişmelere göre seçilecek diğer konularda basın takibi yapılacaktır. Bunların yanında gerek TÜSIAD faaliyetlerinin gerekse TÜSIAD'ın dış politika ile ilgili görüşlerinin, görsel yönü ön planda olan ve ayrıntıya yer veren renkli broşürler aracılığıyla kamuoyuna iletilmesi yönünde çalışmalar yürütülecektir.

Dışişleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programları aşağıda belirtilmektedir.

Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu: Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu, bünyesinde oluşturulan DTÖ, Gümrük Birliği Teknik Mevzuatı ve Çin alt çalışma grupları ile çalışmalarını sürdürecektir.

DTÖ Alt Çalışma Grubu, Doha Kalkınma Gündemi müzakere konuları (tarım, sanayi ürünlerinde pazara giriş, hizmetler, ticaretin kolaylaştırılması ve kalkınma) önündeki engellerin kaldırılması ve bir çerçeve metin üzerinde uzlaşa sağlanması yönünde gösterilen çalışma ve faaliyetlere destek olacaktır. Bu itibarla, UNICE Dış İlişkiler Komitesi altında faaliyet gösteren DTÖ Çalışma Grubu'nda yürütülen çalışmaların takip edilmesi ve/veya toplantılarına katılım sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca DTÖ bünyesinde sürdürülen müzakere konuları üzerindeki tartışmaların Türkiye'nin çıkarları doğrultusunda sonuçlanması ve müzakere sonuçlarından bire bir etkilenecek olan özel sektörün bilinçlendirilmesi bağlamında, ilgili konulara yönelik olarak görüş/tartışma dokümanı/bilgi notu hazırlanması ve/veya seminer düzenlenmesi planlanmaktadır. UNICE DTÖ Çalışma Grubu toplantılarının yanı sıra Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan sorumlu Devlet Bakanlığı altında kurulan "Dünya Ticaret Örgütü ile Koordinasyon Kurulu" toplantılarına katılım sağlanacaktır.

Dış Ticaret Politikaları Çalışma Grubu, hükümetin "Acil Eylem Planı" kapsamında, Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) bünyesinde hazırlanan "İhracat Stratejik Planı (2004-2006)" hedeflerine katkı sağlamak için oluşturulan 4.1 no.lu "Gümrük Birliği'nin işleyişinde karşılaşılan sorunların ortadan kaldırılması" başlıklı çalışma grubuna görüş ve raporlarla aktif katılım sağlayacaktır.

Çalışma grubu, UNICE'nin bölgesel çalışmalarının geliştirilmesi bağlamında internet üzerinden

oluşturduğu "network" gruplarının görüş ve faaliyetlerini takip edecektir.

Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu'na bağlı Gümrükler ve Standartlar Teknik Komitesi'nin çalışmalarına destek verilecektir.

Ayrıca Büyük Ortadoğu Projesi'nin ekonomik boyutu ve genelde BDT ülkeleri ile ekonomik ilişkimiz, özelde Rusya, Ukrayna, Beyaz Rusya ve Kazakistan'ın oluşturduğu "single economic area" (tek ekonomik alan) ve bunun Türkiye üzerine etkileri konusunda çalışmalar yapılması planlanmaktadır. Bunun yanında Avrupa Birliği'nin "Komşuluk Politikası" çerçevesinde yürüttüğü çalışmalar ve Türkiye'nin bu sürece olabilecek katkıları konusunda bir araştırma yapılması planlanmaktadır. Bunların dışında üyelerden gelecek taleplere göre proje bazlı geçici çalışma grupları da oluşturulabilecektir.

Yabancı Sermaye Çalışma Grubu: Çalışma grubunun, YOİKK'de yürütülen çalışmalara katkı sağlaması, bu platformda öne sürülecek TÜSİAD görüşlerinin oluşturulmasında kurulun çalışma gruplarına TÜSİAD'dan katılan uzmanlar ile düzenli istişarede bulunması planlanmaktadır.

Yabancı Sermaye Derneği (YASED) ile Türkiye'deki yatırım ortamını tanıtabilecek şekilde iş imkanlarını geliştirmeye yönelik ziyaretlerde işbirliği yapılması gibi ortak çalışmalar düşünülmektedir.

Ayrıca çalışma grubu çalışmalarıyla Dünya Bankası'nın Türkiye'deki yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına destek verilecektir.

ABD Çalışma Grubu: TÜSİAD'ın ve Türk iş dünyasının görüşlerinin ABD'de ve global ölçekte daha fazla yayılmasının sağlanması amacıyla belirlenecek olan çeşitli kuruluşların faaliyetlerine TÜSİAD üyelerinin konuşmacı ve/veya izleyici olarak katılımının artırılması hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, özellikle RAND, Turkish-American Congressional Study Group, AEI-New Atlantic Initiative ve CSIS-Euro-Atlantic Action Commission ile temas kurulması, söz konusu kuruluşlarla ilişkilerin tesis edilmesi ve geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Dış Tanıtım Çalışma Grubu: Türkiye'nin, genel olarak Batılı ülkeler özel olarak Avrupa Birliği ile ilişkilerinde yaşanan sorunların önemli bir kısmının ülkemizin imajının bu ülkeler nezdinde yeterince olumlu olmamasından kaynaklandığı bilinmektedir. Gerek tarihsel etkenler, gerek insan sermayesine, özellikle de eğitime yeterli yatırımın yapılmamış olması, gerekse ülkemizin dış tanıtımına yeterli kaynak ayrılmamış olması ülkemizin ikili ve çok taraflı ilişkilerinde karşılaştığı olumsuz imajından kaynaklanan sorunların temelini oluşturmaktadır. Türkiye'nin Avrupa Birliği ile olan ilişkilerinde de kurumsal ilişkiler ve müktesebat açısından Türkiye'nin hak ettiklerini zamanında ve yeterli olarak elde edememesinde Avrupa kamuoylarının negatif tutumunun ve bu yaklaşımın Avrupalı siyasetçiler üzerinde yarattığı siyasal baskının önemli rolü olmuştur. Nitekim 6 Ekim 2004 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından yayınlanan Tavsiye Kararı'nda, Türkiye'nin üyelik müzakereleri sürecinde izlenmek üzere sunulan üç ayaklı stratejinin son ayağı olarak Avrupa Birliği ile Türkiye arasındaki diyalogun güçlendirilmesi gereği vurgulanmıştır.

Öte yandan, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile olan ilişkilerinin, katılım müzakerelerinin açılması ile birlikte belli bir istikrara kavuşacağı dikkate alınacak olursa, süreci hızlandırmak ve çıkabilecek sorunları başından önlemek bakımından ülkemizin imajının sadece Avrupalı karar vericiler düzeyinde değil, kamuoyu düzeyinde de düzeltilmesinin son derece önemli olacağı düşünülmektedir. Türkiye'nin Avrupa

Birliği üyeliği sürecinde özel sektör ve sivil toplum nezdinde en önemli katkıları sağlamış olan TÜSIAD, bu çerçevede, Dışişleri Komisyonu'na bağlı faaliyet göstermesi planlanan bir Dış Tanıtım Çalışma Grubu kurmayı ve bu alanda yürütülecek olan çalışmalara katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Dış Tanıtım Çalışma Grubu, Türkiye'nin uluslararası promosyonuna yönelik olarak proje üretme, bu projeleri değerlendirme, yönlendirme, özel sektör ve ilgili kuruluşlardan finansman desteği temin etme ve benimsenen projelerin yürütülmesinin koordinasyonunu sağlamayı amaçlamaktadır.

Ekonomik Araştırmalar

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, güncel ekonomik gelişmeleri ulusal ve küresel boyutta izlemeye ve yorumlamaya devam edecektir.

Ekonomik göstergelerle ilgili veri tabanının güncelleştirilmesi; ekonomik gündeme bağlı olarak iktisadi analizler, bilgi notları, sunum ve görüş dokümanlarının oluşturulması; ekonomik değişkenlerin tahminleri ve ileriye yönelik senaryo çalışmaları sürecidir. Çeşitli üye anketlerinin ve ISO 9001 kalite yönetim sistemi istatistiklerinin değerlendirilmesi de bölüm tarafından gerçekleştirilecektir. Hazırlanacak çalışmaların TÜSIAD Genel Sekreterliği'nin ortak Lotus Notes arşivine ve internet sitesine taşınarak bilgi paylaşımı sürdürülecektir. TÜSIAD bünyesindeki temsilcilikler, diğer bölümler ve ilgili komisyon ve çalışma grupları ile eşgüdümlü çalışma ve bilgi paylaşımı da devam edecektir.

2005 yılı ve sonrasında Avrupa Birliği'ne üyelik sürecinin getireceği konjonktür göz önünde bulundurularak, dünya ekonomisinin takibinde Avrupa Birliği Parasal Birliği konusuna ve münferit Avrupa

Birliği ülkelerindeki gelişmelere ağırlık verilecek ve başta Avrupa Birliği Merkez Bankası, UNICE ve BIAC olmak üzere, Avrupa Birliği'nde çeşitli kurumlar tarafından benimsenen ya da tartışılan ekonomik politikaların Türkiye üzerinde yaratabileceği etkiler ve gerektireceği dönüşümler gündeme getirilecektir.

Haftalık, üç aylık ve yıllık olmak üzere süreli yayınların hazırlanmasına devam edilecektir. "Türkiye Ekonomisi" raporu Türkçe ve İngilizce olarak yılda bir defa, "TÜSIAD Konjonktür Değerlendirme" ve "Quartely Economic Outlook" raporları üç ayda bir defa, "Konjonktür Değerlendirme: Görünüm ve Beklentiler" ve "TÜSIAD Ekonomik ve Siyasi Değerlendirme Üye Anketi" ayda bir defa, "Ekonomide Gündem" bülteni haftada bir defa yayınlanacaktır. Bu süreli yayınlara ek olarak, ayda bir defa yayınlanmak üzere bölümün çalışma alanına giren konularda iktisadi analizlere yer verilecek olan "Mini-Analiz" serisine başlanacaktır. Ayrıca "TÜSIAD Newsletter" yayını için ekonomik göstergeler sayfası hazırlanacaktır.

Bölüm tarafından 2004 yılında başlatılan çalışmalara devam edilecektir. Bu çerçevede, "Öncü Göstergeler" ile ilgili olarak temel bir çalışma hazırlanmıştır. Avrupa Birliği'ne üye ülkelerin uyguladığı metodolojiyi benimseyen ve referans serinin (sanayi üretimi) devrelerinin bu ülkelerle karşılaştırmalı olarak verildiği bir çerçevenin tasarlanması üzerinde çalışmalara devam edilmektedir. Çalışmaya, Avrupa Birliği'nde uygulanan ekonomik politikalar ve iş çevrimlerinin (business cycles) Türkiye ekonomisine etkilerinin de dahil edilmesi amaçlanmaktadır. Benzer çerçevede bölüm tarafından oluşturulan Parasal Durum Endeksi'nin (Monetary Conditions Index) geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Diğer ülke çalışmalarına uyum sağlamak amacıyla bölümün teknik altyapısının geliştirilmesine de devam edilmektedir.

Ekonomik Araştırmalar Bölümü, düzenli olarak yürüteceği bu faaliyetlerin yanı sıra Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini destekleyici çalışmalarına devam edecektir.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu, kendisine bağlı çalışma gruplarının çalışmalarını koordine ederek ilgili konularda TÜSIAD görüşü oluşturma sürecine katkıda bulunmaya devam edecektir.

Komisyon 2005 yılı için şu konuları gündeme almayı planlamaktadır: Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu, Avrupa Birliği-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi ve mevzuat uyumu ile ilgili çalışmalar; Kopenhag ekonomik kriterleri ve Türkiye ekonomisi; sürdürülebilir yüksek büyüme ve Türkiye için büyüme stratejileri, Türkiye ekonomisinde sektörel bağlantılar, bölgesel kalkınma politikaları, ekonomik reformlar ve makroekonomik ve mikroekonomik politikalar, dezenflasyon sürecinde ekonomik davranışlar; Türkiye'deki ve dünyadaki ekonomik ve politik gelişmeler, demografik dönüşüm.

2005 yılında Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu'nun diğer komisyonlarla yakın ilişki içinde olması ve gerektiğinde diğer komisyonların ve bunların altında yer alan çalışma gruplarının gündemlerine katkıda bulunması TÜSIAD içerisinde oluşturulacak görüşlerin kapsamını genişletirken etkisini de artıracaktır. Ayrıca UNICE ve BIAC nezdinde temsil ve temaslar da 2005 yılında komisyon gündemi içerisinde yer alacaktır.

Ekonomik ve Mali İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

Büyüme ve Rekabet Çalışma Grubu: Çalışma grubu, orta ve uzun vadeli bir perspektif ile Türkiye ekonomisinin büyüme potansiyeli ve mevcut rekabet

ortamı kalitesi arasındaki ilişkiyi analiz etmeye ve gerekli ekonomik ve sosyal politika seçeneklerini ortaya koymaya yönelik çalışmalarını 2005 yılında da devam ettirecektir.

Enerji Çalışma Grubu: Çalışma grubu, enerji sektöründeki gelişmeleri elektrik, doğalgaz ve petrol piyasaları ekseninde takip ederek, gelişmelere ilişkin TÜSIAD görüşü oluşturmaya devam edecektir. Bu görüşlerin Ankara'da hükümet ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu yetkililerine ulaştırılmasına katkı sağlanacaktır. Çalışma grubu sunulan bu görüşlerin takibini de gerçekleştirecek, hazırlanan görüşler konferans ve seminer gibi faaliyetlerle desteklenecektir.

Makroekonomik Değerlendirme Çalışma Grubu: Çalışma grubu ayda bir defa olmak üzere, gündeminde Türkiye ve dünya ekonomisindeki gelişmeler yer alacak şekilde düzenli olarak toplantılarını sürdürecektir ve belirli başlıkları incelemek üzere bu konulardaki uzman kişilerle gerekli zamanlarda toplanacaktır.

Vergi Çalışma Grubu: Çalışma grubu, uluslararası alanda rekabet gücünü artırmak için kamu maliyesi alanında alınması gereken önlemleri belirlemeye ve bu konularda TÜSIAD görüşü oluşturmaya devam edecektir. Bu çerçevede, mevcut vergi sisteminin kaynaklanan sorunlar ve uygulamada olan vergi reformuna yönelik çalışmalar sürdürülecektir. Özellikle IMF'ye verilen niyet mektuplarında belirtilen vergi reformuna yönelik TÜSIAD görüşleri oluşturulacak ve bu görüşler konferans ve seminer gibi faaliyetlerle desteklenecektir. Vergi Konseyi ile tesis edilen yakın ilişki sürdürülecektir.

Çalışma grubu, TÜSIAD'ın vergi politikası konusunda Avrupa Birliği müktesebatına uyum çalışmalarını koordine etmeye devam edecektir. Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 2004 Yılı Türkiye

İlerleme Raporu, Avrupa Birliği-Türkiye Katılım Ortaklığı Belgesi, Türk Hükümeti tarafından sunulan Katılım Öncesi Ekonomik Program ve Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde vergi alanında Avrupa Birliği'ne uyum konusunda çalışmalara devam edilecektir. Çalışmaya geniş perspektif sağlama amacıyla, uluslararası deneyimler de incelenecektir. Çalışma grubu, Avrupa Birliği üyeliğine hazırlık kapsamında doğrudan Türkiye ekonomisini etkileyecek olan, Avrupa Birliği içinde vergi konusunda oluşan gelişmeler hakkında bilgi sahibi olmak ve zamanında gerekli girişimleri başlatabilmek amacıyla UNICE Ekonomik ve Mali İşler Komitesi'nin mali işler konulu çalışma grubu ve BIAC vergileme ve mali politikalar çalışma grubunun toplantılarını yakından izlemeye devam edecektir.

Çalışma grubunun ayrıca kayıt dışı ekonominin giderek azaltılabilmesi için somut önerilerin tartışılmasını amaçlayan bir seminer düzenlemesi planlanmaktadır.

Meslek Örgütleri İle İlişkiler

1997 yılından beri sektörel dernekler ve SIAD'lar ile yürütülen temaslar ve faaliyetler **Meslek Örgütleri İle İlişkiler Bölümü ve Meslek Örgütleri İle İlişkiler Komisyonu**'nun ortak çalışmaları ile devam edecektir.

Sektörel Dernekler Platformu (SDP) İle İlişkiler: Kasım 2000 yılında çalışmalarına başlayan SDP'nin yapacağı çalışmalar koordine edilecektir. SDP İcra Kurulu'nun çeşitli konulardaki Ankara çalışma ziyaretleri ve İstanbul'da yapılacak çalışmalar daha önce olduğu gibi düzenlenecektir.

Sektörel Dernekler Federasyonu 7 Mayıs 2004 tarihinde kurulmuştur. Federasyon, Avrupa Birliği ile

müzakere sürecinde, sürecin teknik olarak nasıl yürütüleceğinin izlenmesinde katkı ve katılım yollarını araştıracaktır.

TÜSIAD'ın öncülüğünde başlatılmış olan "Sektörel ve Bölgesel Fırsatlar" çalışmalarına destek verilecektir.

SIAD'lar İle İlişkiler: Türkiye SIAD Platformu'nun yapacağı çalışmalarda aktif olarak yer alınacaktır.

Altı bölgesel federasyon ve bir sektörel federasyonun oluşturduğu Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu'nun çalışmalarına da katkıda bulunulacaktır.

Bölgesel kalkınma ve yatırım teşvikleri konularında Türkiye'de net bir stratejiye ihtiyaç olduğundan konfederasyonun yapmayı planladığı, yörelerin ve bölgelerin ihtiyaçlarını tespit eden bir çalışmaya destek verilecektir.

SIAD'ların Başkanlar Kurulu bildirilerinde yer alan konuların takipçisi olmaları sağlanacak ve bu konular Ankara'da hükümet yetkililerine aktarılacaktır.

9 Mayıs Avrupa ve Gençlik Günü etkinliklerinin organizasyonunda yer alınacaktır.

Parlamento İle İlişkiler

Parlamento İle İlişkiler Bölümü, Parlamento İşleri Komisyonu ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini destekleyici çalışmalarına 2005 yılında da devam edecektir. Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum, yargı reformu ve kamu reformu konuları başta olmak üzere, bölümün çalışma alanına giren konularda TBMM gündemine gelen yasa tasarısı ve tekliflerinin henüz oluşturulma aşamasında takibe alınması, bilgi notları ve görüş dokümanları hazırlanma-

sı ve yapılan çalışmalar konusunda Parlamento İşleri Komisyonu'nun bilgilendirilmesi sürdürülecektir. TÜSIAD'daki diğer bölümler ve ilgili çalışma grupları ile eşgüdümlü çalışma ve bilgi alış verışı devam edecektir.

Parlamento İşleri Komisyonu, kamu reformu, yerel yönetimler, yargı reformu ve Avrupa Birliği'ne uyum sürecinde mevzuatta yapılacak değişikliklere ilişkin olarak TBMM'nin gündeminde yer alan veya alması beklenen konular hakkında, komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerine gerekli desteği sağlayacak, çalışma gruplarının faaliyet alanına girmeyen ancak TÜSIAD'ın ilgi ve çalışma alanına giren diğer konular hakkında konunun uzmanlarından ve akademisyenlerden alınacak destekle görüş oluşturacaktır. Parlamento İşleri Komisyonu, parlamenterlere, bürokratlara ve ilgili kişilere hem kendi bünyesinde oluşturulan görüşleri iletecek, hem de TÜSIAD'da faaliyet gösteren diğer komisyonların çalışmalarının ve görüşlerinin iletilmesinde gerektiğinde destek verebilecektir.

"Medya ve Demokrasi" konusunu ele alacak bir rapor hazırlanması planlanmaktadır. Söz konusu rapor, uluslararası örnekleri de dikkate alarak, medyanın demokratikleşme sürecindeki yerini ve demokratik yapıda medyanın etik yapısını irdelleyecektir.

"Karma Seçim Sistemi: Güçlü Nisbi Destekli İki Turlu Dar Bölge Seçim Sistemi" araştırması ile ilgili çalışmalar devam ettirilecektir. Ayrıca seçim sistemi, başkanlık ve yarı-başkanlık sistemleri hakkındaki tartışmalar takip edilecektir.

Parlamento İşleri Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

Etik Altyapı Çalışma Grubu: Çalışma grubu, kamu kesiminde ve iş dünyasında etik altyapının ger-

çekleştirilmesine yönelik olarak ele alınabilecek öncelikli konu başlıklarını saptamak, kamu otoritesini ve iş dünyasını etik altyapıyı hayata geçirmeye yönlendirmek ve toplum kesimlerini bu yönde bilinçlendirmek amacıyla çalışmalar yapmayı sürdürecektir. Bu çerçevede, Boğaziçi Üniversitesi İktisadi Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Cüneyt Yüksel'e hazırlanmakta olan "Kamuda Etik Altyapı" raporu tamamlanacak ve raporun tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Kamu Alımları Çalışma Grubu: Başta Kamu İhale Kanunu olmak üzere, kamu alımlarıyla ilgili mevzuat ve faaliyetlerin takibi çalışmaları Avrupa Birliği'ne uyum perspektifi de dikkate alınarak sürdürülecektir.

Kamu Reformu Çalışma Grubu: Avrupa Birliği Konseyi Lizbon Stratejisi doğrultusunda toplumsal uzlaşmayı ve ekonomik büyümeyi hedefleyen Türkiye'nin 2005 yılında da gündeminin önemli maddelerinden biri kamu reformu olacaktır. Belediye gelirleri ve kamu personel rejimi üzerinde çalışmalar yürütülecek ve bu alanlarda gündeme gelebilecek yasa tasarıları takip edilecektir.

Gelir İdaresi'nin yeniden yapılandırılması konusunda yayımlanan TÜSİAD raporu çerçevesinde, bu konuda hazırlanan kanun tasarısı üzerinde görüş oluşturulması ve yasama çalışmalarının takibi sürdürülecektir.

Ombudsman (kamu denetçiliği kurumu) kurumu kurulması için yürütülmekte olan hazırlık çalışmaları takip edilecektir.

Düzenleyici ve denetleyici kurumlar hakkında çalışmaları halen sürmekte olan çerçeve yasa tasarısına ilişkin olarak, iletilen TÜSİAD görüşlerinin takibi yapılacaktır.

Siyasi Kriterler Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Kopenhag Siyasi Kriterleri'ne uyum yasaları ve bunların uygulamadaki yansımaları üzerinde çalışmalarını, görüş ve izleme dokümanları oluşturmak ve rapor hazırlamak şeklinde devam ettirecektir. Bu çerçevede, özellikle Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanacak Katılım Ortaklığı Belgesi'nde yer alacak siyasi kriterlere ilişkin konular yakından takip edilecektir.

"Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi Işığında Türkiye'de Hukuk Devleti ve Yargı Reformu" raporunda yer alan önerilerin sonuçları ve yargı reformu alanında yapılan yasama çalışmalarının takibi sürdürülecek ve görüş oluşturmak yoluyla bu çalışmalara katkıda bulunacaktır. Ayrıca idari usul hukuku alanında ilgili kanun tasarılarının takibine ve görüş oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Sosyal Politika

Sosyal Politika Araştırmaları Bölümü, Sosyal İşler Komisyonu'nun ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyetlerini destekleyici çalışmalarını 2005 yılında sürdürecektir. Ayrıca BIAC ve UNICE'deki ilgili komisyonlar ve sosyal politika konularında çalışma yapan uluslararası kuruluşların çalışmalarını takibe ve ilgili çalışma alanlarında bilgi notları hazırlamaya devam edecektir.

Sosyal İşler Komisyonu, gündeminde bulunan projelerin yürütülmesi ve çalışma gruplarının faaliyetleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürecektir. Komisyon çalışmalarında, Avrupa Birliği Konseyi Lizbon Stratejisi'ndeki öncelikler dikkate alınacaktır.

Sosyal İşler Komisyonu altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

Avrupa Birliği Sürecinde Kadın Çalışma Grubu: Çalışma grubu eğitim, çalışma hayatı ve siyasette kadın-erkek eşitliğinin sağlanması amacıyla yürütmekte olduğu faaliyetlerine devam edecektir. Bu amaçla, Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Kadının Statüsü ve Sorunları Genel Müdürlüğü ve ilgili TBMM komisyonları nezdinde görüşmeler yapılacak, her alanda kadın-erkek eşitliğinin sağlanmasının toplumun önceliklerinden biri olması gerektiği mesajı verilecektir. Kadın-erkek eşitliği konusunda Avrupa Birliği boyutundaki gelişmeler ve bu alanda çalışma yapan uluslararası ve yerel sivil toplum kuruluşlarının faaliyetleri de takip edilecektir. Ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetleri yakından izlenecektir.

Çalışma grubu, Avrupa Birliği'ne giriş sürecinde, karar mercileri üzerindeki etkisini artırabilmek ve faaliyet yelpazesini genişletebilmek amacıyla, 2005 yılında TÜSIAD'ın, kadın sorunlarıyla ilişkilendirilebilecek diğer komisyonlarıyla işbirliği içinde çalışacak ve müktesebattaki farklı başlıklar altında kadınlarla ilgili noktaların irdelenmesi yolunda çaba gösterecektir.

Eğitim Çalışma Grubu: Çalışma grubu, çalışma ve faaliyetlerinin planlanmasında, Avrupa Komisyonu 2004 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, Katılım Ortaklığı Belgesi, Avrupa Birliği Konseyi Lizbon Stratejisi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde Avrupa Birliği'ne uyum ile ilgili çalışmaları gündeminde tutacaktır.

İlerleme Raporu'nda ve Lizbon Stratejisi'nde belirtilen eğitim ile ilgili konuların takibine devam edilecek; ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetlerinin takibi yapılacaktır.

2003 yılında yayınlanan "Yükseköğretimin Yeniden Yapılandırılması: Temel İlkeler" raporuna da-

yanılarak bir "Çerçeve Yasa" modeli oluşturulması kararından hareketle hazırlıklarına başlanan çalışma 2005 yılı içinde tamamlanacaktır. Çalışma, mevcut Anayasal düzen içinde mümkün olan en etkili çerçeve yasa modelinin oluşturulması ve en ideal Yükseköğretim Kanunu'nun yürürlüğe girmesi için gereken Anayasal değişikliklerin irdelenmesini içerecektir. Çalışmanın tamamlanmasını takiben bir seminer düzenlenmesi de planlanmaktadır.

2004 yılından itibaren çalışma grubunun altında faaliyet göstermekte olan Mesleki ve Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu, Avrupa Birliği destekli Milli Eğitim Bakanlığı projelerini izlemeye ve görüş oluşturmaya devam edecektir. Alt Çalışma Grubu, Ulusal Mesleki Yeterlilikler Kurumu Kanunu'nun çıkarılması konusundaki takibini ve meslek standartlarının oluşumu, yeterliliklerin tespiti, sertifikalandırma ve akreditasyon konularında, gerek mesleki eğitim ve gerekse kişilerin serbest dolaşımı konusundaki Avrupa Birliği müktesebatına uyum çalışmalarını sürdürecektir.

Okul öncesi eğitimin zorunlu kılınması fikrin-den hareketle kurulmasına karar verilen Okul Öncesi Eğitim Alt Çalışma Grubu 2005 yılında faaliyetlerine başlayacaktır. Alt çalışma grubu, kapsamlı bir "Okul Öncesi Eğitim Raporu" hazırlatacak ve okulöncesi eğitimin zorunlu hale getirilmesine destek vermek üzere karar vericiler nezdinde girişimde bulunacaktır.

Ayrıca Avrupa Birliği'ne uyum göz önünde bulundurularak temel eğitimin on iki yıla yükseltilmesiyle ilgili olarak alınması gereken önlemler çalışma grubunun gündeminde olacaktır.

"Orta Dereceli Okullar İçin Sosyal Bilim Yardımcı Kitapları Dizisi" çerçevesinde, 2001 yılında "Coğrafya 2001", 2002 yılında ise "Coğrafya 2002",

“Tarih 2002” ve “Felsefe 2002” başlıklı kitaplar yayımlanmıştır. Dizinin “Tarih 1839-1939” ile devam etmesi için gerekli çalışmalar, Galatasaray Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Siyaset Bilimi Bölümü Öğretim Üyesi Yrd. Doç. Dr. Ahmet Kuyaş koordinatörlüğünde bir ekip tarafından yürütülmektedir. Kitabın 2005 yılının ilk yarısında yayımlanması planlanmaktadır.

2002 yılında yayımlanan "Tarih" ve "Coğrafya" kitapları, "Epsilon Yayıncılık" ile "Hachette Livre International" arasında TÜSİAD'ın da yardım ve katkılarıyla gerçekleştirilen "Ortak Yayın Anlaşması" sonucunda Eylül 2004'de "Gençler İçin Çağdaş Tarih" ve "Gençler İçin Çağdaş Coğrafya" adıyla yeniden basılarak piyasaya çıkmıştır. Aynı seriden, "Felsefe" kitabının, Nathan ve Epsilon yayınevlerinin ortak yayını olarak 2005 yılında piyasaya çıkması planlanmaktadır.

İstihdam ve Sosyal Güvenlik Çalışma Grubu:

Çalışma grubu, çalışma mevzuatının çağdaş iş yaşamının ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yenilenmesi ile ilgili çalışmalarına devam edecektir. Çalışma grubu, çalışma ve faaliyetlerinin planlanmasında, Avrupa Komisyonu 2004 Yılı Türkiye İlerleme Raporu, Katılım Ortaklığı Belgesi, Avrupa Birliği Konseyi Lizbon Stratejisi ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Program gibi temel dokümanlar çerçevesinde Avrupa Birliği'ne uyum ile ilgili çalışmaları ve istihdam konuları bağlamında Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesini gündeminde tutacaktır. Ayrıca UNICE ve OECD-BIAC faaliyetleri yakından takip edilecektir.

Çalışma grubu, 2004 yılında yayımladığı "Türk Emeklilik Sisteminde Reform: Mevcut Durum ve Alternatif Stratejiler" raporunun ardından hükümetin sosyal güvenlik alanında hazırladığı yasa tasarıları hakkında görüş oluşturacak ve ilgili merciler nezdinde takibini yapacaktır.

Yine 2004 yılında yayımlanan "Türkiye'de İşgücü Piyasasının Kurumsal Yapısı ve İşsizlik" raporunun da takibi çerçevesinde gerekli Ankara temasları ve seminer çalışmaları planlanacaktır.

2003 yılında yürürlüğe giren İş Kanunu konusunda, yapılacak uygulamalar ile ilgili olarak yargıda içtihat oluşmadan önce bilinçlendirme sağlanması amacıyla, "İş Kanunu Üzerine Yuvarlak Masa Tartışmaları" başlıklı bir dizi yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirilecektir. Toplantılarda iş sözleşmesinin geçerli sebeple ve haklı sebeple feshi; çalışma süreleri, fazla mesainin tahakkuku, fazla mesai ücretlerinin düzenlenmesi ve işveren-alt işveren ilişkileri konuları irdelenecektir.

Çalışma grubunun 2005 yılında düzenlediği “Yeni İş Kanunu Çerçevesinde İş Sözleşmesinin Feshi ve İş Güvencesi” seminerinin ses kayıt çözümlemeleri bir rapor halinde yayımlanacaktır.

Çalışma grubu tarafından, kıdem tazminatı fonu hakkında bir çalışma yapılması da planlanmaktadır.

Sağlık Çalışma Grubu: Çalışma grubunun koordinasyonunda 2004 yılında yayımlanan "Sağlıklı Bir Gelecek: Sağlık Reformu Yolunda Uygulanabilir Çözüm Önerileri" raporunu takiben, raporda sunulan model ve politika önerilerinin ışığında, mevzuattaki gelişmeler izlenecek ve hükümetin hazırladığı kanun tasarıları hakkında görüş oluşturularak karar mercilerine iletilecektir.

Şirket İşleri

Şirket İşleri Bölümü, Avrupa Birliği'ne üyelik müzakere başlıklarından Şirket İşleri Komisyonu ve komisyona bağlı çalışma gruplarının faaliyet alanına

girenler hakkında gerekli teknik desteği vermeyi ve bu kapsamda öncelikle, UNICE'nin görüş ve çalışmalarını yakından takip etmeyi amaçlamaktadır. Böylelikle uyum sürecinde mevcut mevzuat uyumunun sağlanmasını desteklemenin yanı sıra Avrupa Birliği'nin gündemindeki konuları da tartışmaya açarak proaktif bir yaklaşım benimsenmesine zemin oluşturmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede, UNICE ve OECD-BIAC'da paralel konularda oluşan gündem ve tartışmalar izlenerek çalışma gruplarına duyurulacak, ayrıca bu kurumların toplantılarına katılım sağlanmaya çalışılacaktır. Bu kapsamda gerekli görülen konularda TÜSIAD görüşlerinin hazırlanmasına katkıda bulunulacaktır.

Konu başlıklarının ulusal mevzuat ve gelişmeleri yakından ilgilendirdiği durumlarda, hazırlanan görüşlerin ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile paylaşılmasına devam edilecektir.

Bölüm, sorumluluk alanına giren konularda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip edecektir. Başta Avrupa Birliği'nin ilgili organları olmak üzere, resmi kurum ve kuruluşlar ile yurt içi ve yurt dışındaki düşünce kuruluşları, World Bank, IFC, ERDB, ICC, üniversiteler ve benzeri kuruluşların gündem ve raporlarını inceleyerek çalışma gruplarının gündemine taşıyacak ve bunlarla ilgili öneriler geliştirecektir.

Komisyonun çalışma alanına giren yasal düzenleme ve mevzuat değişiklikleri ve ilgili süreçler Avrupa Birliği mevzuatı, Ulusal Program ve diğer uluslararası yükümlülükler çerçevesinde izlenecek, yapılan düzenlemelerin etkinliği ve taahhütlerimizle uygunluğu incelenecektir.

YOİKK çalışmaları, TÜSIAD bünyesinde Şirket İşleri Komisyonu tarafından takip ve koordine edilmektedir. Bu çerçevede Şirket İşleri Bölümü, kurul bünyesindeki teknik komitelerdeki gelişmelerin ilgili

TÜSIAD birimlerine aktararak görüşlerinin alınması ve gerekli koordinasyonun daha etkin yapılması yönünde çalışmayı sürdürecektir.

Şirket İşleri Bölümü, "Fikri Haklar, Finansal Raporlama, Kurumsal Yönetim, Rekabet Hukuku, Şirketler Hukuku ve Tüketici Hakları" konularını düzenleyen Avrupa Birliği'nin ikincil mevzuatını (Konsey ve komisyon direktifleri ile tüzükler) inceleyecek ve 2005 yılının ilk 3 ayı içinde bir referans kaynağı oluşturacaktır.

UNICE bünyesindeki paralel çalışma grupları ile etkileşimi artırmak ve müzakere sürecinde bu gruplarla etkin bir işbirliği geliştirmek amacıyla 2004 yılında hazırlanan Şirket İşleri Komisyonu ile çalışma gruplarının faaliyetleri hakkında bir çerçeve metni, 2005 yılında da gerekli güncelleme ve değişiklikler yapılarak UNICE üyeleri ile paylaşılacaktır.

Şirket İşleri Komisyonu, Avrupa Birliği katılım müzakerelerinde ele alınacak başlıklardan sorumluluk alanına giren "Fikri Haklar, Finansal Raporlama, Kurumsal Yönetim, Rekabet Hukuku, Şirketler Hukuku ve Tüketici Hakları" konularını düzenleyen ilgili başlıklarda, UNICE'nin teknik bilgi birikiminden de yararlanarak, müzakere sürecinde hükümet tarafından oluşturulacak strateji ve pozisyonlarda Avrupa Birliği'ndeki işleyiş paralelinde iş dünyası perspektifinin yansıtılmasına çalışacaktır.

Avrupa Birliği ile müzakere sürecine girilmesi ve makroekonomik istikrar alanındaki sorunların büyük ölçüde çözümlenmiş olmasından hareketle, Türkiye'nin temel önceliklerinden birinin sürdürülebilir yüksek büyümenin sağlanması ve yatırımlardaki kaynak artışında önemli rol oynayacak doğrudan uluslararası yatırımların artırılması olduğu düşünülmektedir. Bu düşünce paralelinde, Şirket İşleri Komisyonu tarafından, YOİKK çalışmalarında etkinlik sağlanma-

sına katkıda bulunmak üzere başlatılan "Türkiye'de İş ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi: Tespit ve Öneriler" konulu çalışmanın tamamlanması planlanmaktadır. Bu çalışmada, Avrupa Birliği Konseyi Lizbon Stratejisi önceliklerinin, takip edilmesi gereken bir politika çerçevesi olduğu dikkate alınarak Türkiye için iş dünyası vizyonu da ele alınabilecektir.

Şirket İşleri Komisyonu'nun "Yatırım Uyumazlıklarında Etkin Çözüm Aracı: Tahkim" konulu çalışmasının 2005 yılında yayımlanması planlanmaktadır.

Şirket İşleri Komisyonu, faaliyet alanına giren konularda doğrudan ve/veya çalışma gruplarının vasıtasıyla, TÜSIAD'ın Avrupa Birliği'ne mevzuat uyumu konusundaki çalışmalarına katkı sağlamaya, Avrupa Birliği ve Türkiye'deki gündem ve mevzuat çalışmalarına ilişkin görüş oluşturmaya devam edecektir. Şirket İşleri Komisyonu, 2005 yılında UNICE'nin Şirket İşleri Komisyonu toplantılarına düzenli olarak katılmayı hedeflemektedir.

Komisyon altında faaliyet gösteren çalışma gruplarının çalışma programı aşağıda belirtilmektedir.

Fikri Haklar Çalışma Grubu: Çalışma grubu Katılım Ortaklığı Belgesi, Avrupa Komisyonu 2004 Yılı Türkiye İlerleme Raporu ve Türk hükümeti tarafından sunulan Ulusal Programı temel alarak, "Fikri Mülkiyet Hakları ve Sınai Haklar" konularına ilişkin mevzuat değişikliklerini düzenli şekilde izlemeyi ve YOIKK çalışmaları kapsamında tasarı halindeki ve/veya kanunlaşmış düzenlemelerin takibinde ve özel sektör görüşlerinin bu yasal çerçeveye yansıtılmasında etkin olmayı amaçlamaktadır. Bu nedenle çalışma grubu fikri haklar alanında gerek ulusal gerekse uluslararası gelişmeleri takip edecektir. UNICE'nin ve OECD-BIAC'ın ilgili çalışma gruplarının fa-

aliyetleri de takip edilecek ve gerekli konularda görüşler bu organlara iletilecektir.

Çalışma grubu, "26 Nisan Dünya Fikri Haklar Günü"nde Dünya Fikri Haklar Örgütü (WIPO) ile ortak bir etkinlik gerçekleştirmeyi öngörmektedir.

Çalışma grubu, Avrupa Komisyonu 2004 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nda önemli bir sorun teşkil ettiği vurgulanan "korsan ve sahtecilikle mücadele" konusunu gündemine almıştır. Bu çerçevede, Avrupa Komisyonu'nun üçüncü ülkelerde korsan ve sahtecilikle mücadele stratejisi ve BIAC'ın korsanla mücadele yönündeki girişimleri başta olmak üzere, konuya ilişkin olarak ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip etmeyi ve bağlantılı çalışmalar yapmayı hedeflemektedir.

Çalışma grubu, fikri haklar konusunda üyelere yönelik bilgilendirme amaçlı çeşitli faaliyetler gerçekleştirecektir. Bu çerçevede, "Buluşlar", "Markalar, Endüstriyel Tasarım ve Coğrafi İşaretler" ile "Fikir ve Sanat Eserleri" konularında birer broşür hazırlanması planlanmaktadır.

Finansal Raporlama Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS)'nin Türkiye'de hayata geçirilmesi ve uygulanması konusuna odaklanacaktır. Bu çerçevede, UFRS'ye geçişin iş dünyası üzerinde yaratacağı etkilerin incelenmesi ve bir seminer düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca uluslararası standartlara uyumlu bir finansal raporlamanın, geleceği planlama ve strateji geliştirme aşamasında şirket bünyesinde "doğru bilgi"nin üretilmesi ve dolayısıyla en güvenilir verileri oluşturması açısından önemini vurgulamak üzere periyodik "yönetici toplantıları" düzenlenmesi hedeflenmektedir.

Çalışma grubu, Türkiye'de finansal raporlama alanındaki uygulamalarda çok başlılığın giderilmesi

amacıyla "finansal tabloların gerçek durumu yansıtan, güvenilir, karşılaştırılabilir, ihtiyaca uygun, anlaşılabilir ve tutarlı olmaları için ulusal muhasebe ilkelerinin gelişmesi ve benimsenmesini sağlamak" misyonu ile kurulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu'nun çalışmalarını desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu çerçevede, Kurul tarafından yürütülen çeviri sürecine destek vermek üzere görüşler oluşturulması ve dünyada ve Avrupa iş çevrelerinde yoğun şekilde tartışılan bir standart olan IAS39'un Türkiye'de uygulanmasına ilişkin konular hakkında TÜSİAD Bankacılık Çalışma Grubu ile ortaklaşa bir atölye çalışması düzenlenmesi düşünülmektedir.

Avrupa Birliği'ne uyum süreci çerçevesinde, finansal raporlama alanındaki mevzuat değişikliklerini takip ederek sürecin iş dünyası açısından olumlu sonuçlar doğurmasına katkıda bulunacak çalışmalar yürütülmesi ve görüşler oluşturulması da 2005 yılı hedefleri arasında yer almaktadır.

Ayrıca UNICE'nin Muhasebe Uyumlaştırma Çalışma Grubu'nun çalışmalarının takibine ve gerekli görülen hallerde UNICE'ye görüş iletilmesine de devam edilecektir.

Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu: Çalışma grubu, kurumsal yönetim ilkelerinin şirketler tarafından hayata geçirilmesinin mevcut kaynakların daha verimli kullanılması ve finansman olanaklarına daha düşük maliyetle, hızlı ve kolay erişim sağlanması açısından önemini vurgulayacak, şirketlerde kurumsal yönetim uygulamalarının iyileştirilmesi ve bu alanda karşılaşılan eksikliklerin giderilmesine yönelik çalışmalar yapmayı planlamaktadır.

İş dünyasının kurumsal yönetim uygulamaları konusunda bilgi ihtiyacını karşılamak üzere "hakim ortaklar dışı pay sahipleri" (azınlık hakları) hakkında ilgili taraf ve uzmanların katılımıyla bir seminer ya-

pılması öngörülmektedir. Seminerde, Türkiye'de "hakim ortaklar dışı pay sahipleri" konusundaki mevzuat ve uygulamalar hakkında bilgi verilmesinin yanı sıra Türkiye ve dünyadan dava örneklerinin incelenmesi planlanmaktadır. Bu seminerin ve Kasım 2004'te gerçekleştirilen "Farklı Boyutlarıyla Kurumsal Yönetim" başlıklı seminerin ses kayıt çözümlerinin bir rapor halinde basılması da planlanmaktadır.

Çalışma grubu, bu projelerin dışında, başta OECD'nin olmak üzere UNICE, BIAC ve ilgili diğer uluslararası kuruluşların kurumsal yönetim alanında gerçekleştirdiği çalışma ve toplantıları yakından takip etmeye ve gerekli gördüğü takdirde bu platformlardaki gelişmeler ve düzenlemelerle ilgili görüş oluşturmaya devam edecektir.

Rekabet Çalışma Grubu: Çalışma grubu, Avrupa Birliği mevzuatı ve Avrupa Komisyonu 2004 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nda vurgulanan hususlar ile Türk hükümetinin sunduğu Ulusal Program çerçevesinde, rekabet alanında Türkiye'nin taahhütlerinden kaynaklanan mevzuat değişikliklerinin gerçekleştirilmesini takip etmeye devam edecektir. Bu çerçevede, mevzuat değişikliklerinin Avrupa Birliği düzenlemeleriyle uyumlu olmasının sağlanması ve iş dünyasının görüşlerini de içermesi hedeflenmektedir. Çalışma grubu aynı zamanda UNICE ve BIAC çalışmalarını da yakından izleyerek gerekli görülen konularda görüş oluşturmaya ve Avrupa Birliği'ndeki gelişmeler hakkında Türkiye'de ilgili kurum ve kuruluşları bilgilendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca YOİKK ve DTÖ bazında gelişmelerin takibi ve bu çerçevede YOİKK çalışmalarının teknik açıdan desteklenmesi 2005 yılında da sürdürülecektir.

Çalışma grubu, Avrupa Komisyonu'nun 2004 Yılı Türkiye İlerleme Raporu'nun "Rekabet Politikası" başlıklı bölümünde Avrupa Birliği'ne uyum konusun-

da sorun yaşandığı belirtilen konular üzerinde çalışmayı planlamaktadır. Bu çerçevede, "Devlet yardımları", "Özelleştirme", "Devlet tekel ve özel ve inhisari haklara sahip teşebbüsler" ve "Dikey kısıtlamalar ve yatay işbirliği anlaşmalarına ilişkin Topluluk politikaları" konularına çalışma programında öncelik verilecektir.

Çalışma grubu, "Rekabet Politikaları Açısından Kamu Sektörü" başlıklı bir çalışma başlatmayı planlamaktadır. Bu çalışma ile Rekabet Kanunu'nun kamu kesimi için uygulanmasının değerlendirilmesi öngörülmektedir.

Çalışma grubu, Rekabet Kurumu ile işbirliğine giderek, TÜSIAD üyelerine yönelik rekabet hukuku hakkında seminerler düzenlemeyi planlamaktadır. Söz konusu seminerlerin "Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar", "Dikey Anlaşmalar ve Muafiyet Rejimi", "Hakim Durumun Kötüye Kullanılması" ve "Birleşme ve Devralmalar" başlıklarında gerçekleştirilmesi düşünülmektedir. Söz konusu seminerlerin ses kayıt çözümlerinin yayınlanması da planlanmaktadır. Ayrıca rekabet konusunda bilgilendirmeye yönelik broşürler hazırlanması da çalışma grubu tarafından kararlaştırılmıştır.

Şirketler Hukuku Çalışma Grubu: Türk Ticaret Kanunu'nun köklü bir revizyona girmesinden hareketle, iş dünyasının birinci derecede etkileneceği bu gelişmelerin yakından takip edilmesi amacıyla 2004 yılında kurulan çalışma grubu, Türkiye'nin şirketler hukuku alanındaki mevzuat ve uygulamalarının Avrupa Birliği müktesebatına uyumlu hale getirilmesi sürecine destek sağlamayı ve yapılan düzenlemelerin etkin bir şekilde hayata geçirilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlara bu çerçevede öneriler sunmayı planlamaktadır.

Çalışma grubu, Avrupa Birliği katılım müzakereleri açısından en önemli başlıklardan biri olması

beklenen "Şirketler Hukuku" alanında, Avrupa Birliği mevzuatı ve uygulamalarının Türk mevzuatına aktarılmasında katkıda bulunmayı ve yasal çerçeve oluşturulurken özel sektörün görüş ve ihtiyaçlarının dikkate alınmasını sağlamayı öncelikli hedefi olarak benimsemiştir. Müzakere sürecinde Türkiye'nin Avrupa Birliği'nin şirketler hukuku mevzuatına uyumu ve üye ülke deneyimleriyle ilgili çalışmalar yapılması planlanmaktadır.

Çalışma grubu, ticaret hukuku alanında uluslararası düzenlemelerdeki yenilik ve değişikliklerin takip edilmesine ve ulusal mevzuatımızın bu düzenlemelere uyumlu hale getirilmesine katkı sağlayıcı çalışmalar yapacaktır. Bu doğrultuda özellikle UNICE ve BIAC nezdindeki çalışmalar yakından takip edilecek ve gerekli görülen konularda görüş oluşturularak bu kurumlara iletilecektir.

Çalışma grubu, Türk Ticaret Kanunu Taslağı'nı inceleyip görüş oluşturarak Bakanlığa sunacaktır. Söz konusu çalışmanın başlangıcında bir çalıştay düzenlenmesi de düşünülmektedir.

Tüketici Hakları Çalışma Grubu: Çalışma grubu "Tüketicinin Korunmasına İlişkin Kanun'un Uygulama Sorunlarına" ilişkin gündemdeki konuları ilgili taraflar ve kamuoyuyla tartışmak üzere bir seminer düzenlemeyi planlamaktadır.

Çalışma grubu, Avrupa Komisyonu Türkiye İlerleme Raporu'nda "Tüketicinin Korunması ve Sağlığı"nı yakından ilgilendiren bölümlerde vurgulanan konular hakkında TÜSIAD görüşleri oluşturmayı planlamaktadır. Bu çerçevede, "Gıda Güvenliği", "Gıda Dışı Ürün Güvenliği", "Tüketicinin Ekonomik Çıkarlarının Korunması" ve "Piyasa Gözetimi ve Denetimi"ne ilişkin konular hakkında Türkiye'deki mevcut durum ve Avrupa Birliği uygulamaları karşılaştırılarak görüş ve/veya rapor hazırlanması ve bu görüş-

lerin müzakere sürecinde dikkate alınması amacıyla ilgili resmi makamlara iletilmesi hedeflenmektedir. Söz konusu çalışmaların bir broşür olarak yayınlanması da planlanmaktadır.

UNICE Tüketici Hakları Çalışma Grubu'nun faaliyetlerinin yakından izlenmesi, paralel çalışmalar yürütülmesi ve gerekli görülen konularda UNICE'ye görüş iletilmesi amaçlanmaktadır.

Çalışma grubu tarafından, "Tüketici Odaklılık" çerçevesinde yapılması planlanan ve ilki, 9 Haziran 2004'te gerçekleştirilen seminerlerin 2005 yılında da sürdürülmesi planlanmaktadır. Ayrıca tüketici odaklı pazarlama stratejileri hakkında bir seminer düzenlenmesi öngörülmektedir.

Çalışma grubu, "tüketici politikası"na ilişkin BIAC faaliyetlerini takip etmeyi ve ilgili toplantılara katılım sağlamayı da planlamaktadır.

TÜSİAD International Bölümü

Bölüm, TÜSİAD International'ın tüm faaliyetlerini destekleyici çalışmalarını sürdürecektir.

Bu çerçevede, UNICE üyesi federasyonlar veya UNICE üyesi olmayan ülkelerin özel sektörünü temsil eden kuruluşlarla oluşturulan Ortak Yatırım ve Ticaret Komiteleri'nin faaliyetleri, TÜSİAD International heyetlerinin yurt içi ve dışındaki temasları ve Dünya Bankası Grubu ile planlanan ortak faaliyetler TÜSİAD International tarafından desteklenecektir.

İkili yatırım ve ticaret komiteleri kurulan muadil kuruluşların ülkeleri başta olmak üzere, seçilecek ülkeler hakkında iki aylık raporların derlenmesi sağlanacaktır. Bu raporlarda özellikle, o ülkelerdeki muadil kuruluşlar ile yatırım ve ticaret alanlarında işbir-

liğine karar verilen sektörlerdeki gelişmeler takip edilecek, özelleştirme süreçleri, yatırım ortamı ile ilgili yasal değişiklikler, Türk firmalarının bu ülkelere yönelik faaliyetleri yer alacaktır. Raporun derlenmesinde ilgili ülkelerdeki muadil kuruluşlar, Ticaret Müşavirlikleri, basın ve çeşitli uluslararası finansal kuruluşların raporlarından yararlanılacaktır.

Türkiye'de yatırım yapmayı düşünen yabancı yatırımcılara yönelik olarak genel ekonomik ve yapısal veriler ve seçilmiş sektörler temelinde ihtiyaç duyulan bilgiler hakkında bir rapor hazırlanacak ve bu rapor üç ayda bir güncellenecektir.

TÜSİAD web sitesi içinde yer alan TÜSİAD International internet sayfası, birimin tüm çalışmalarının yer almasıyla zenginleştirilecektir. Türkçe ve İngilizce olarak yeniden planlanacak olan bu sayfada TÜSİAD'a iletilen ve yabancı ülkelerdeki yatırım ve ticaret imkanlarına ilişkin duyurular, muadil kuruluşlar ile yapılan ikili anlaşmalar, basın bildirileri, ziyaret notları ve fotoğraflar yer alacaktır.

2005 yılında TÜSİAD'ın yazılı ve görsel basın ile ilişkilerinin düzenlenmesi Basın İle İlişkiler Bölümü; muhasebe ve personel özlük işlerinin takibi İdari İşler Bölümü; bilgi işlem altyapısı ile ilgili çalışmalar Bilgi İşlem Bölümü; yayın dağıtımı ve ihtiyaç duyulan yayınların teminine yönelik faaliyetler Dokümantasyon ve Enformasyon Bölümü tarafından yürütülmeye devam edilecektir.

Dernek Organları (2004)

Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı

Muharrem Kayhan	(Başkan)
Rona Yırcalı	(Başkan Yardımcısı)
Erkut Yücaoglu	(Başkan Yardımcısı)
Aldo Kaslowski	(Başkan Yardımcısı)
Yavuz Canevi	(Sekreter)
Zekeriya Yıldırım	(Sekreter)

Yönetim Kurulu

Ömer Sabancı	(Başkan)
Mustafa V. Koç	(Başkan Yardımcısı)
Pekin Baran	(Başkan Yardımcısı)
Ömer Aras	(Sayman Üye)
Ayça Dinçkök	(Üye)
Cem Duna	(Üye)
Şadi Gücüm	(Üye)
Tufan Ünal	(Üye)
Oktay Varlier	(Üye)
Arzuhan Yalçındağ	(Üye)
Haluk R. Tükel	(Üye, Genel Sekreter)

Yedek Üyeler

Yıldırım Demirören	Yılmaz Argüden
Tayfun Bayazıt	Osman Feyzi Boyner
Cansen Başaran-Symes	Mert Önder Eyüboğlu
Cem Bakioğlu	Mustafa Akyl
Hamdi Akın	

Denetleme Kurulu

Asil Üyeler

Haydar Akın

Şaban Erdikler

Önder Uzel

Yedek Üyeler

Erol Üçer

Kamil Barlın

Bedirhan Çelik

Haysiyet Divanı

Asil Üyeler

Mehmet Şuhubi

Can Paker

Ali Mansur

Yedek Üyeler

Murat Dedeman

Şefika Pekin Barlas

Yeni Üyeler

2004 yılı içinde kabul edilen yeni üyeler ve temsil ettikleri kuruluşlar, soyadı sırasıyla, alfabetik olarak aşağıda gösterilmektedir. 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla yeni üye sayısı 45'tir.

Murat Akdoğan

Baymak Makina San.ve Tic.A.Ş.

Ali Akkanat

Akkanat Holding A.Ş.

Mustafa Münir Alaca

Autoliv Cankor Otomotiv Emniyet Sistemleri

Ahmet Alp

Entes A.Ş.

Mehmet Ali Aydınlar

Acıbadem Sağlık Hizm. A.Ş.

Ayşe Bilgen

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

Carlo Costa

Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

Aziz Aykut Demiray

Arap Türk Bankası A.Ş.

Ahmet Cemal Dördüncü

Sabancı Holding A.Ş.

Mehmet Murat Ensari

Ensari Şirketler Grubu

Muhammet Nuri Ensari

Ensari Şirketler Grubu

Levent Erdoğan

Latek Lojistik Tic.A.Ş.

Kemal Erol

Koç Holding A.Ş.

Bilal Yaman Erturan

Mozaik Design ve Dek. San.Ltd. Şti.

Bianco Giovanni

ENI

Mustafa Fethi Gürbüz

Serenas Turizm Kongre ve Org.Hizm.

Levent Hatay

Vestel Dayanıklı Tüketim Mal.Paz.A.Ş.

Ertuğrul Hataylı

Hatko A.Ş.

Mehmet İnal

Boyner Holding A.Ş.

Hayati Kaya

Kale Oto Radyatör A.Ş.

Kemal Kaya

Koç Holding A.Ş.

Merve Kılbey

Tanrıverdi Mensucat A.Ş.

Şükrü Koçoğlu

Koçoğlu Şirketler Grubu

Özgür Kuyumcu

BM Mühendislik ve İnş.A.Ş.

Erol Memioğlu

Koç Holding A.Ş.

Şafak Ozan

EKOM Sanitmarketing GmbH

Cem Özgür

Özgür Çimento ve Beton Endüstrisi A.Ş.

Mehmet Özköseoğlu

Entes A.Ş.

Gölnaz Arıcanlı Pensoy

Morgan Stanley&Co.Inc.

Metin Reyna

Sabancı Holding A.Ş.

Rüşdü Saracoğlu

Koç Holding A.Ş.

Malek Sarmini

L'Oreal Türkiye Kozm. San.ve Tic.A.Ş.

Gerhard Schwarz

BASF Türk Kimya-İstanbul

Serdar Sunay

Boyner Holding A.Ş.

Bekir Şerbetçioğlu

Telenity İletişim Sistemleri A.Ş.

Esen Talu

Talu İnş.Şehircilik Proje Dek. Müş.Şti.

Turhan Talu

Philip Morris SA

Mustafa Taşdelen

Polyteks Tekstil San. A.Ş.

Orhan Turan

Ode Yatırım A.Ş.

Turhan Turhangil

Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş.

Alican Ulusoy

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

Merva Ulusoy

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

Turgut Uzer

Sabancı Holding A.Ş.

Ömer Yarman

Havelsan A.Ş.

Hasan Yılmaz

Koç Holding A.Ş.

Kaybettiğimiz Üyeler

2004 yılı içinde Türkiye'nin seçkin işadamları ve TÜSIAD'ın mümtaz üyeleri Necati Arıkan, Sakıp Sabancı, Tevfik Ercan, Ahmet Aydın Bolak ve Mehmet Sabancı'yı kaybetmiş olmanın derin üzüntüsü içindeyiz. Ailelerine ve yakınlarına başsağlığı diler, acılarını paylaşıyoruz.

TÜSİAD Üyeleri

2004 yılında derneğe kabul edilen 45 yeni üye ile birlikte TÜSİAD'ın üye sayısı 31 Aralık 2004 itibarıyla 543'tür.

İSMET ABALIOĞLU

Cafer Sadık Abaloğlu Holding A.Ş.

ACLAN ACAR

Doğuş Holding A.Ş.

FUNDA ACAR

Acarlar Şirketler Topluluğu

METİN ACAR

Acarlar İnşaat Taahhüt A.Ş.

ELİ ACIMAN

Manajans/Thompson A.Ş.

ŞAHNUR AGAİK

Genel Sistem Dizaynı A.Ş.

AHMET AĞAOĞLU

Atlantik Denizcilik A.Ş.

SAİT AKARLILAR

Erak A.Ş.

MURAT AKDOĞAN

Baymak Mak. San. Ve Tic.A.Ş.

NAZMİ AKDUMAN

Çimentaş A.Ş.

RIZA AKÇA

Menderes Tekstil A.Ş.

NECATİ AKÇAĞLILAR

Tekfen Holding A.Ş.

BÜLENT AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnş.Malz.San.ve Tic.A.Ş.

ÖNER AKGERMAN

AKG Yalıtım ve İnş.Malz.San.ve Tic.A.Ş.

HÜSNÜ AKHAN

Doğuş Holding A.Ş.

HAMDİ AKIN

Akfen Holding A.Ş.

HAYDAR AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

NURİ AKIN

Akın Holding A.Ş.

RAGİP AKIN

Akın Tekstil A.Ş.

VURAL AKIŞIK

Dışbank

ALİ AKKANAT

Akkanat Holding A.Ş.

ERDAL AKSOY

Turcas Petrolcülük A.Ş.

ŞEVKET AKSOY

Lio Yağ San. ve Tic.A.Ş.

TAHA AKSOY

Atay Holding A.Ş.

HAKAN AKSU

HAT İnşaat ve Dış Tic.Ltd.Şti.

YILDIRIM AKTÜRK

MUSTAFA AKYIL

Akyıl Şirketler Grubu

EKREM AKYİĞİT

Akyiğit Tekstil ve Konf. Ve Mağ.San.A.Ş.

RİNT AKYÜZ

Amylum Nişasta San.ve Tic.A.Ş.

MUSTAFA MÜNİR ALACA

Autoliv Cankor Oto. Emn.Sistemleri A.Ş.

İSHAK ALATON

Alarko Holding A.Ş.

TOKER ALBAN

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

SEDAT ALOĞLU

Feniş Alüminyum San.A.Ş.

AHMET ALP

ENTES A.Ş.

ŞAFAK ALPAY

Hannover Fairs Interpro A.Ş.

İBRAHİM BÜLENT ALSAN

Polytruck Leasing&Vermietungs GmbH

TEVFİK ALTINOK

Marmara Üniversitesi

PİRAYE ANTİKA

HSBC Bank A.Ş.

ÖMER A. ARAS

Finansbank A.Ş.

MELİH E.ARAZ

YILMAZ ARGÜDEN

ARGE Danışmanlık A.Ş.

MURAT ARIĞ

Alternatifbank A.Ş.

LUCIEN ARKAS

Arkas Holding A.Ş.

İBRAHİM ARIKAN

Ankanlı Holding A.Ş.

YAVUZ ARINSOY

ALEV ASENA

Ata İnşaat San.ve Tic.A.Ş.

AHMET ASLAN

Ortadoğu Rulman San.ve Tic.A.Ş.

HÜLYA ATAHAN

OYAK

SIDIKA ATALAY

Foks Moda San.ve Tic.A.Ş.

HALİL ATAMAN

Ataç A.Ş. Anteks Dokuma Fabrikası

ERMAN ATASOY

Abdi İbrahim İlaç San.ve Tic.A.Ş.

AHMET ATAY

Atay Holding A.Ş.

TEMEL ATAY

Koç Holding A.Ş.

HAKAN ATEŞ

Denizbank A.Ş.

ÇETİN ATSÜR

Mercedes Benz Türk A.Ş.

BÜLENT ATUK

Ceylan Giyim San. ve Tic.A.Ş.

MEHMET ALİ AYDINLAR

Acıbadem Sağlık Hizm. Ve Tic.A.Ş.

TAHSİN AYGÜN

HSBC Private Bank

ÜNAL AYSAL

Unit International S.A.

MEHMET A.BABAOĞLU

2BM Tasarım A.Ş.

ALPAY BAĞRIAÇIK

Koç Holding A.Ş.

CEM BAKİOĞLU

Bakioğlu Holding A.Ş.

İSMAİL HAKKI BALIKÇI

Elginkan Holding A.Ş.

EŞREF BALTALI

Batı Anadolu Çimento San.A.Ş.

PEKİN BARAN

Denizcilik A.Ş.

ŞEFİKA PEKİN BARLAS

M.Fethi Pekin ve Şefika Pekin Avukatlık Bürosu

ASIM BARLIN

Solmaz Gümrükleme ve Tic.Ltd.Şti.

KAMİL BARLIN

Barsan Global Lojistik A.Ş.

İMRE BARMANBEK

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

ASLI BAŞGÖZ

White and Case

TAYFUN BAYAZIT

Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş.

SELDA BAYGAN

Teba Şirketler Grubu

NEZİHİ BAYRAK

Çaba Endüstriyel Hizm.İnş. ve Tic.A.Ş.

HÜSEYİN BAYRAKTAR

H. Bayraktar Yatırım Holding A.Ş.

SEZGİN BAYRAKTAR

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MAHİR BAYYURDOĞLU

Anadolu Sigorta T.A.Ş.

ÜMRAN BEBA

Frito Lay Gıda San. Ve Tic.A.Ş.

TILL BECKER

Mercedes-Benz Türk A.Ş.

İZZET BENADRETE

Edpa USA, Inc.

HASAN BENGÜ

Koç Holding A.Ş.

FEYYAZ BERKER

Tekfen Holding A.Ş.

MEHMET ALİ BERKMAN

Koç Holding A.Ş.

CELAL BEYSEL

Floteks Plastik San. ve Tic.A.Ş.

FUAD BEZMEN

FARUK BİLEN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

AYŞE BİLGİN

Hergüner Bilgen Özeke Hukuk Bürosu

RAYMOND JOSEPH BİLGER

Clariant A.Ş.

MEHMET H. BİRCED

Primary Industries Trading GmbH

ŞEFİK BİRKİYE

Atelier d'Art Urbain

NECMETTİN BİTLİS

Polisan Holding A.Ş.

İBRAHİM BODUR

Kale Holding A.Ş.

METİN BONFİL

Total Yönetim Danışmanlığı Ltd.

NEVZAT BOR

Gimat Gıda San.ve Tic.A.Ş.

MEMDUH BOYDAK

Boydak Holding A.Ş.

MUSTAFA BOYDAK

İstikbal Şirketler Grubu

CEM BOYNER

Boyder Holding A.Ş.

OSMAN BOYNER

Altınıyıldız Mens. Fab. A.Ş.

OSMAN FEYZİ BOYNER

Boyder San. Mensucat Fab.A.Ş.

ÜMİT BOYNER

Boyder Holding A.Ş.

MUSTAFA İ. BOZBAĞ

AHMET BOZER

Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Dan.Hizm.A.Ş.

ANT BOZKAYA

ŞÜKRÜ BOZLUOLÇAY

Monrol Nükleer Ürünler Tic.A.Ş.

HAKAN BÖRTEÇENE

Turkish Bank A.Ş.

BÜLENT BULGURLU

Koç Holding A.Ş.

AHMET BURAK

Coca-Cola Meşrubat Paz. ve Dan.Hizm.A.Ş.

LORİ BURLA

Burla A.Ş.

ALAATTİN BÜYÜKKAYA

Büyükkaya Sigorta A.Ş.

EMRE CAN

Metemteks Tekstil San. ve Tic.A.Ş.

YAVUZ CANEVİ

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

EŞREF CERRAHOĞLU

Cerrahgil Denizcilik A.Ş.

KEMAL CILIZ

Infonet Bilgi Teknolojileri Ltd. Şti.

HALİT CINGILLIOĞLU

Metrik Finansal Teknik Yönetim A.Ş.

SEMA CINGILLIOĞLU

Demir Hayat Sigorta A.Ş.

MEHMET CİVELEK

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

CARLO COSTA

Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.

ATTİLA CÖMERT

Cömertler Matbaacılık San. Ve Tic.A.Ş.

NUSRET CÖMERT

Shell EP and Gas Turkey

SERVİSİMİN CÖMERT

R.J. Reynolds Paz. ve Dağıtım A.Ş.

BARBAROS H. ÇAĞA

Çağa&Çağa Hukuk Bürosu

CELALETTİN ÇAĞLAR

Adana Çimento San.A.Ş.

VEYSEL ÇAKIR

More Stephens Mali Müş

AHMET ÇALIK

Gap Güneydoğu Tekstil San. A.Ş.

MUSTAFA ÇALIK

Faseltur Turizm Tic.ve San. A.Ş.

MUSTAFA ÇAMLICA

Kuzey Yeminli Müşavirlik A.Ş.

KADİR ÇANKIRI

Çankırı İnş. Tic. Ltd. Şti

M.OĞUZ ÇARMIKLI

Nurol Menkul Kıymetler A.Ş.

NURETTİN ÇARMIKLI

Nurol Yatırım Holding A.Ş.

MELİH ÇELET

Desa A.Ş.

MEHMET ÇELET

BARMES Deri San. ve Tic. A.Ş.

İLHAN ÇETİNKAYA

İlçe Taşımacılık A.Ş.

Ö.CAVİT ÇITAK

Çıtak Sigorta Acenteliği A.Ş.

HASAN ÇOLAKOĞLU

Türk Ekonomi Bankası A.Ş.

NURİ ÇOLAKOĞLU

Çolakoglu Metalurji A.Ş.

NURİ M. ÇOLAKOĞLU

Doğan Yayın Holding A.Ş.

BÜLENT ÇORAPÇI

Panda Dış Tic.Danışmanlık A.Ş.

KÜRSAT DARBAZ

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

TUFAN DARBAZ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

MURAT DEDEMAN

Dedeman Holding A.Ş.

ERTÜRK DEĞER

Degere Int. Trading A.Ş.

NEVZAT DEMİR

Fırat Plastik Kauçuk San.ve Tic.A.Ş.

AZİZ AYKUT DEMİRAY

Arap Türk Bankası A.Ş.

ALTAN DEMİRDERE

Novartis Ürünleri

SELİM DEMİREN

Taylan Etкер İth. Ve İhr.Türk Ltd. Şti.

ERDOĞAN DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

YILDIRIM DEMİRÖREN

Demirören Şirketler Grubu

NİLGÜN DEMİRTAŞ

N.N. Org. Tanıtım Turizm Tic. Ltd. Şti.

HALUK DİNÇER

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

SUZAN SABANCI DİNÇER

Akbank T.A.Ş.

HAKAN DİNÇERLER

İSPI A.Ş.

ALİ DİNÇKÖK

Akal Tekstil San.A.Ş.

AYÇA DİNÇKÖK

Aksa Akrilik Kimya San.A.Ş.

ÖMER DİNÇKÖK

Akkök Sanayi Yatırım ve Gel.A.Ş.

RAİF ALİ DİNÇKÖK

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

AYDIN DOĞAN

Doğan Holding A.Ş.

HANZADE DOĞAN

Doğan Gazetecilik A.Ş.

AHMET CEMAL DÖRDÜNCÜ

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

K.ERHAN DUMANLI

Expres Kargo

CEM DUNA

AB Danışmanlık ve Yatırım Hizm.A.Ş.

M.MURAD DURAL

Altay Koll.Şti.

OKTAY DURAN

Cem Ofset Matbaacılık San.A.Ş.

BÜLENT DURLANIK

CONTI A.Ş.

RECEP DÜZGİT

Düzkoç Turizm İthalat ve İhracat A.Ş.

BÜLENT ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

FARUK ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

ŞAKİR ECZACIBAŞI

Eczacıbaşı İlaç San. ve Tic. A.Ş.

ESAT R.EDİN

Kemer Yapı & Turizm A.Ş.

MUZAFFER EGELİ

The Boston Consulting Group

ŞERİF EGELİ

Shenco A.Ş.

MEHMET AYKUT EKEN

Beta Dış Ticaret A.Ş.

UĞUR EKŞİOĞLU

TİMSAN Turizm İnş, Maden San.Yat.Paz.Tic.A.Ş.

CAN ELGİZ

Giz Proje ve İnşaat A.Ş.

BURAK ELMAS

TND Gıda ve Temizlik Mad.Dağ.A.Ş.

MEHMET MURAT ENSARİ

Ensari Şirketler Grubu

MUHAMMET NURİ ENSARİ

Ensari Şirketler Grubu

AHMET ERCİYAS

Erciyas End. A.Ş.

SALİM ERDEM

Maersk Denizcilik A.Ş.

SELÇUK ERDEN

Coca Cola Meşrubat ve Paz.A.Ş.

LEVENT ERDOĞAN

Latek Lojistik Tic.A.Ş.

CEYDA EREM

CNR Fuarcılık

FIRAT EREN

NTF İnşaat Tic. Ltd. Şti.

ŞABAN ERDİKLER

Erdikler Yeminli Mali Müşavirlik Ltd.Şti.

AHMET EREN

Eren Holding A.Ş.

HAMDULLAH EREN

Modern Karton San.ve Tic.A.Ş.

CEMAL ERERDİ

Axa Oyak

YÜKSEL ERİMTAN

EMT Erimtan Müş. Taahhütlük A.Ş.

TUĞRUL ERKİN

Bosphorusgaz A.Ş.

ÇİĞDEM ERKMAN

Bear Stearns Int. Ltd.

HALİL EROĞLU

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

MUSA GALİP EROĞLU

Hidrotek Arıtma İnş. San.ve Tic.Ltd.Şti.

NURETTİN EROĞLU

Eroğlu Şirketler Grubu

KEMAL EROL

Koç Holding A.Ş.

BAHRİ ERSÖZ

YAMAN ERTURAN

Mozaik Design ve Dekorasyon San.Ltdi.Şti.

ŞİNASİ ERTAN

KİPA Kitle Pazarlama Tic.ve Gıda San.A.Ş.

İHSAN ERTURGUT

Mısırlı A.Ş.

AHMET ESEN

Pfizer İlaçları Ltd.Şti.

HÜSEYİN ESENERGÜL

FNSS Savunma Sistemleri A.Ş.

NEDİM ESGİN

AHMET K. ESİRTGEN

T. Garanti Bankası A.Ş.

FULYA EYİLİK

Eyilik Şirketler Grubu

MERT ÖNDER EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

RÜSTEM EYÜBOĞLU

Eyüboğlu Eğitim Kurumları

GIUSEPPE FARİNA

İ. ŞEVKİ FİGEN

Fekom Bilgisayar Merkezi ve Yayıncılık

MEHMET GARAN

Fujifilm - Türkiye

HASİP GENCER

Doruk Uno Değer Katma Gıda San.A.Ş.

NUR GER

SUTEKS Tekstil San.A.Ş.

BIANCO GIOVANNİ

ENI

FREDERIC GIRAUD

İzmir Pamuk Mensucatı T.A.Ş.

ANDREW GLASS

Cargill Gıda Hizmet ve Tic.Ltd.Şti.

MUSTAFA GÖÇEN

Göçay İnş. Taahhüt ve Tic.A.Ş.

ALEV GÖÇMEZ

ALİYE NÜKHET GÖFER

Novartis Ürünleri

SADİ GÖĞDÜN

Doğuş Holding A.Ş.

EROL GÖKER

Global Menkul Değerler A.Ş.

ÖZEN GÖKSEL

Akbank T.A.Ş.

NIHAT GÖKYİĞİT

Tekfen Holding A.Ş.

ATILLA GÖNENLİ

GÖNPA A.Ş.

TALHA GÖRGÜLÜ

Kayı Tur Sey.San.ve Tic.A.Ş.

MUSTAFA GÖZALAN

Doğan Yayın Holding A.Ş.

RONALD GRÜNBERG

Bsh Grünberg Ev Aletleri Tic. A.Ş.

ŞADİ GÜCÜM

Çukurova Holding A.Ş.

FARUK GÜLER

Cafer Sadık Abaloğlu Holding A.Ş.

MEHMET SADIK GÜLKILIK

M.G. FOOD SA

MEHMET NAZİF GÜNAL

MNG Holding A.Ş.

YAKUP GÜNGÖR

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

MUSTAFA FETHİ GÜRBÜZ

Serenas Turizm Kongre ve Org.Hizm.

HÜSEYİN GÜRER

Deloitte & Touche Denetim Ser.Mali.Müş.

BİKE GÜRSEL

ITO A.Ş. (The Marmara İstanbul)

OĞUZ GÜRSEL

Kiska Holding A.Ş.

A. DENİZ GÜRSOY

Sofra Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.

AHMET GÜVENEK

Güvensan Tarım Makina San. ve Tic.Ltd.

CEM HAKKO

Vakko A.Ş.

VİTALİ HAKKO

Vakko A.Ş.

GANİ HAMUTCU

Forteks Tekstil Giyim San.Tic.Ltd.Şti.

EŞREF HAMAMCIOĞLU

Sodexho Toplu Yemek ve Servis A.Ş.

STEPHEN HAMMETT

KIPA Kitle Paz. Tic. ve Gıda San.A.Ş.

LEVENT HATAY

Vestel Dayanıklı Tüketim Mal.Paz.A.Ş.

ERTUĞRUL HATAYLI

HATKO A.Ş.

MEHMET HATTAT

Hema Hidrolik Mak.San.ve Tic.A.Ş.

PAUL HELDERMAN

British American Tobacco

MEHMET EMİN HİTAY

Teknoloji Holding A.Ş.

ARNOLD HORNFIELD

Volkswagen Elektrik Sistemleri A.Ş.

TANER HOROZ

Horoz Şirketler Grubu

MEHMET HOTİÇ

Altınyıldız Mensucat.ve Konf. Fab.A.Ş.

RIZA KUTLU IŞIK

Işıklar Holding A.Ş.

ADNAN İĞNEBEKÇİLİ

Set Grup Holding A.Ş.

KORKMAZ İLKORUR

İlkorur Danışmanlık Ltd.Şti.

MEHMET İNAL

Boynar Holding A.Ş.

ALİ ZAFER İNCECİK

Siemens San. Ve Tic. A.Ş.

ALİ İPEKER

İpeker Tekstil Tic.ve San.A.Ş.

MUAMMER İYİ

MTU Motoren und Turbinen Union

EREN JABBAN

Topkapı Akaryakıt Servis A.Ş.

METİN KALKAVAN

Turkon Konteyner Taş.ve Dnz.A.Ş.

FEYHAN KALPAKLIOĞLU

Yaşar Holding A.Ş.

JAK KAMHI

Profilo Holding A.Ş.

EMİNE KAMIŞLI

Esas Holding A.Ş.

ERHAN KAMIŞLI

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

FİRUZ KANATLI

Eti Gıda San.ve Tic.A.Ş.

ALİ KANTUR

Tepe Grubu Şirketleri

ŞADAN KAPTANOĞLU

Kaptanoğlu Denizcilik

ALP KARAAĞAÇ

Bilim İlaç San. Ve Tic. A.Ş.

MEHMET CAN KARABAĞ

Karsan Otomotiv San.ve Tic.A.Ş.

BURHAN KARAÇAM

Burhan Karaçam Partnership

AZİZ ASIM KARADENİZ

Alfa Menkul Değerler A.Ş.

BURHAN KARAGÖZ

Anadolu Sigorta

DEMİR KARAMANCI

Karamancı Holding A.Ş.

FATİH KARAMANCI

Süperlit Boru ve Levha San. A.Ş.

MURAT KARAMANCI

Orta Anadolu Tic. ve San. İşl. T.A.Ş.

ABDURRAHMAN KARAMANLIOĞLU

Yibitaş Holding A.Ş.

ERDAL KARAMERCAN

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

MEHMET ALİ KASALI

Kasalı Yaka Grubu

HASAN KASAN

Casa Mobilya Ltd. Şti.

ALDO L.KASLOWSKI

Organik Holding A.Ş.

SIMONE KASLOWSKI

Organik Kimya A.Ş.

STEFANO KASLOWSKI

Organik Kimya San. ve Tic. A.Ş.

OSMAN KAVALA

Kavala Şirketler Grubu

İSMAİL KAVUNCU

Turkuaz Grup

DENİZ METİN KAYA

Foster Wheeler Bimaş

HAYATİ KAYA

Koçkaya Holding A.Ş.

KEMAL KAYA

Koç Finansal Hizmetler A.Ş.

EKREM KAYALI

Mogul Tekstil San.ve Tic.Ltd.Şti.

HİLMİ KAYHAN

Kayhan Holding A.Ş.

MUHARREM KAYHAN

Söktaş A.Ş.

ŞERİF KAYNAR

K Partners International

İBRAHİM KEFELİ

Bisse Gömlek

MUHTAR KENT

Efes İçecek Grubu

İLKER KEREMOĞLU

STFA Holding A.Ş.

A.GÜNGÖR KEŞCİ

Gals Tekstil ve Kon.End. ve Tic.A.Ş.

MERVE KILBEY

Tanrıverdi Mensucat San.A.Ş.

GÜLSÜN B. KILIÇ

Sultan Kayıkları Turizm San.ve Tic.

PINAR KILIÇ

Pars McCann-Erickson Reklamcılık A.Ş.

TAMER KIRAN

Kıran Denizcilik

DİNÇ KIZILDEMİR

OYAK İstanbul Ofisi

HÜSEYİN M. KIZILTAY

IBM Türk Ltd. Şti.

ALİ KİBAR

Hyundai Assan

ALİ AHMET KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ASIM KOCABİYİK

Borusan Holding A.Ş.

ŞAHAP KOCATOPÇU

ALİ KOÇ

Koç Holding A.Ş.

MUSTAFA V. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

ÖMER KOÇ

Koç Holding A.Ş.

RAHMİ M. KOÇ

Koç Holding A.Ş.

NURETTİN KOÇAK

Kutlutaş Holding A.Ş.

NAİM KOÇER

Calyon Bank Türk A.Ş.

ŞÜKRÜ KOÇOĞLU

Koçoğlu Şirketler Grubu

HALİS KOMİLİ

Komili Holding A.Ş.

GÜLDEREN KOŞAR

Pronto Halkla İlişkiler Şti.

AKIN KOZANOĞLU

Akbank T.A.Ş.

CEM KOZLU

Coca Cola Meşr.Paz. ve Dan.Hizm.A.Ş.

İBRAHİM KÖLÜK

Boğaziçi Dış Ticaret A.Ş.

AZİZ KÖSEOĞLU

Pak Yağ San. ve Tic. A.Ş.

NECATİ KURMEL

Saray Halı A.Ş.

ZAFER KURŞUN

Orjin Deri Konf. San.ve Tic.A.Ş.

DENİZ KURTSAN

Otacı İlaç, Kozmetik, Besin San. A.Ş.

MELTEM KURTSAN

Kurtsan İlaçları A.Ş.

ZAFER KURTUL

Akbank T.A.Ş.

TUĞRUL KUDATGOBİLİK

Koç Holding A.Ş.

MEHMET KUTMAN

Global Menkul Değerler A.Ş.

SİBEL KUTMAN

Doluca A.Ş.

ÖZGÜR KUYUMCU

BM Mühendislik ve İnşaat A.Ş.

VEFA KÜÇÜK

Cenk Demir San. Ve Tic. A.Ş.

MAURIZIO MAGNABOSCO

Fiat International S.p.A.

KEREM MAĞDENLİ

Mağdenli Şirketler Grubu

ALPHAN MANAS

Teknoloji Holding A.Ş.

ALİ MANSUR

Ege Holding A.Ş.

METİN MANSUR

Ege Holding A.Ş.

GUIDO MANZİNİ

Bell Holding A.Ş.

LIVIO MANZİNİ

Bell Holding A.Ş.

MURAD MEGALLİ

J.P. Morgan

EROL MEMİOĞLU

Koç Holding A.Ş.

AYLİN A. McCARTHY

JOHN T. McCARTHY

ING Bank

JEFFİ MEDİNA

Medina Turgul Reklam Hizm.San.ve Tic.A.Ş.

FERYAL MENEMENLİ

Doğa Bitkisel Ürünler San.ve Tic.A.Ş.

CELAL METİN

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

OSMAN MERZECİ

Kerevitaş Gıda San.ve Tic.A.Ş.

FARUK MİRAS

Deniz Nakliyat

REMZİ MİRDOĞAN

Şahinler Holding A.Ş.

FUAT MİSKAVİ

İMİSK İth. İhr.Tic. ve Nakliyat A.Ş.

GIUSEPPE MOGGI

Türkiye'de İtalyan Ticaret Odası

MEHMET ALİ MOLAY

MOPAK Kağıt-Karton San. A.Ş.

AHMET MUTAFOĞLU

Akteks Akrilik İplik San.ve Tic.A.Ş.

ZAFER MUTLU

Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.

MEHMET AYDIN MÜDERRİSOĞLU

OYAK

JAN NAHUM

LEVENT NART

Nart Sigorta ve Reasürans Brokerliği AŞ.

FERHAT NASIROĞLU

Fernas İnşaat Ltd. Şti.

İSMAİL İHSAN NECİPOĞLU

Dow Türkiye A.Ş.

SAFA OCAK

BEKİR OKAN

Okan Holding A.Ş.

ERGÜN OKTAY OKUR

OYAK

OSMAN OKYAY

Kalekalıp A.Ş.

ZEYNEP BODUR OKYAY

Kale Holding A.Ş.

KEMAL OLGAÇ

Koç-Allianz Hayat Sigorta

ŞAFAK OZAN
EKOM Sanitamarkeeting GmbH

VURAL ÖGER
ÖGER TOURS GmbH

NIYAZI ÖNEN
Dardanel Gıda Yatırım A.Ş.

ALİ CANER ÖNER
OYAK

ERHAN ÖNER
Tekfen Holding A.Ş.

AKIN ÖNGÖR

AHMET ŞEFİK ÖNGÜN
Gantek Bilgisayar Danış.Servis Tic.A.Ş.

MELİH ÖZAKAT

ALP ÖZALP
GEPA Şirketler Grubu

BÜLENT ÖZAYDINLI
Koç Holding A.Ş.

NEDİM ÖZBEK
Gülom Tekstil Ürünleri A.Ş.

AKA GÜNDÜZ ÖZDEMİR
Arçelik A.Ş.

NIHAT ÖZDEMİR
Limak İnşaat San. Ve Tic. A.Ş.

HÜSEYİN ÖZDİLEK
Özdilek A.Ş.

H. ÇAĞATAY ÖZDOĞRU
H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

HALİL İBRAHİM ÖZER
Escort Computer Elektronik San. Ltd.Şti.

ARMAĞAN ÖZGÖRKEY
Etap Grubu

A.CEMAL ÖZGÖRKEY
Etap Endüstri ve Yatırım Holding A.Ş.

CEM ÖZGÜR
Özgür Çimento ve Beton Endüstrisi A.Ş.

SADIK ÖZGÜR
Kale Kilit ve Kalıp San.A.Ş.

TUNCAY ÖZİLHAN
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.

H. ERSİN ÖZİNCE
T. İş Bankası A.Ş.

ERTUĞRUL ÖZKÖK
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.

MEHMET ÖZKÖSEOĞLU
ENTES A.Ş.

HAKAN ÖZMAN
Gama Holding A.Ş.

ORHAN ÖZOKUR
Anadolu Gıda San.A.Ş.

E. İHSAN ÖZOL

UFUK ÖZONGUN
Progıda Tarım Ürünleri San.ve Tic.A.Ş.

ENİS ÖZSARUHAN

Egem Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.

HALUK ÖZSARUHAN

Ege Yatırım A.Ş.

RAŞİT ÖZSARUHAN

Ege Yatırım A.Ş.

ALİ NURİ ÖZSÜER

Maya Holding A.Ş.

YILMAZ ÖZTAŞKIN

Yataş Yatak ve Yorgan San.ve Tic.A.Ş.

NEZİH ÖZTÜRE

Öztüre Holding A.Ş.

FİKRET ÖZTÜRK

Opet Petrolcülük A.Ş.

YUSUF B. ÖZTÜRK

Ünspe Global Loj. Tic.A.Ş.

HALUK ÖZYAVUZ

Cevher Döküm A.Ş.

HÜSNÜ ÖZYEĞİN

Finansbank A.Ş.

CAN PAKER

Türk Henkel A.Ş.

MURAT PALA

Teknik Emprime San. A.Ş.

ERSİN PAMUKSÜZER

TURKCELL A.Ş.

LUİGİ PASQUALİNO

Banca Monte Dei Paschi Di Siena

STEFANO PASSINI

Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

GÜLNAZ A.PENSOY

Morgan Stanley & Co. Inc.

ADNAN POLAT

Polat İnşaat Hizm. Ve Tahh.San.Tic.AŞ.

METİN REYNA

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

MARK ROBINSON

Citibank N.A.

ALİ SABANCI

Esas Holding A.Ş.

DEMİR SABANCI

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

EROL SABANCI

Akbank T.A.Ş.

GÜLER SABANCI

H.Ö. Sabancı Holding A.Ş.

ÖMER SABANCI

H.Ö Sabancı Holding A.Ş.

VUSLAT DOĞAN SABANCI

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HÜLYA SADIKLAR

Gedik Holding A.Ş.

ETHEM SANCAK

Hedef Alliance Holding A.Ş.

FATİH R. SARAÇOĞLU

Frentek A.Ş.

RÜŞDÜ SARACOĞLU

Koç Holding A.Ş.

TARIK SARIOĞLU

Atılım Şirketler Grubu

MALEK SARMİNİ

L'Oreal Türkiye Kozmetik San.ve Tic.A.Ş.

MUSTAFA ERHAN SAY

Ilab Holding A.Ş.

MUSTAFA SAYINATAÇ

Cargill Gıda Hizmet ve Tic. Ltd.Şti

GERHARD SCHWARZ

BASF Türk Kimya San.ve Tic. Ltd.Şti.

BEDRİ SEVER

Metiş Holding A.Ş.

SAMİ SEVİNÇ

AREVA T&D Enerji Endüstrisi A.Ş.

CENGİZ SEZEN

Mustafa Nevzat İlaç San.A.Ş.

NACİ SİĞİN

BİLHAN SİVRİ

Pitaş Tekstil Paz. İhr.İth. A.Ş.

SAMİM SİVRİ

Ege Çelik San. ve Tic. A.Ş.

MARKUS C. SLEVOGT

Deutsche Bank AG

SEMİH SOHTORİK

Fides Holding A.Ş.

ERKUT SOYAK

Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

YILMAZ SOYAK

Soyak İnş. ve Tic. A.Ş.

MIKE SPANOS

Pepsi Cola Servis ve Dağıtım A.Ş.

HASAN SUBAŞI

Arçelik A.Ş.

SERDAR SUNAY

Boyner Holding A.Ş.

FARUK SÜREN

Transtürk Holding A.Ş.

FUAT SÜREN

Ortadoğu Yatırım ve Finansman A.Ş.

CANSEN BAŞARAN-SYMES

Başaran Serbest Muhasebeci Mali Müş.

FERİT F. ŞAHENK

Doğuş Holding A.Ş.

KEMAL ŞAHİN

Şahinler Holding A.Ş.

ŞENOL ŞANKAYA

Yeşim Tekstil San.ve Tic.A.Ş.

YİĞİT ŞARDAN

Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

YILDIZ ŞARSEL

Cargill Gıda San.ve Tic.A.Ş.

MEHMET ŞENCAN

Çap İnşaat San. ve Tic. A.Ş.

ATILA ŞENOL

Mesa Mesken San.A.Ş.

BÜLENT ŞENVER

ATATEKS Tekstil İşletmeleri A.Ş.

BEKİR ŞERBETÇİOĞLU

Telenity İletişim Sistemleri A.Ş.

CEM ŞİRİN

UNIT International S.A.

MEHMET ŞUHUBİ

Paxar-Teslo Tekstil Ürünleri San. Ve Tic.A.Ş.

A.ÜMİT TAFTALI

KIRAÇA Otomotiv A.Ş.

ÖZCAN TAHİNCİOĞLU

Kent Gıda Maddeleri San.ve Tic.A.Ş.

YAKUP TAHİNCİOĞLU

Tahincioglu Holding A.Ş.

ESEN TALU

Talu İnş.Şehircilik Proje Dekorasyon Müş.Şti.

TURHAN TALU

Philip Morris SA

İBRAHİM TANRIVERDİ

Tanriverdi Holding A.Ş.

RECEP TANRIVERDİ

Tanriverdi Holding A.Ş.

SİNAN TARA

Enka Holding A.Ş.

ŞARİK TARA

Enka Holding A.Ş.

MUSTAFA TAŞDELEN

Polyteks Tekstil San.Araştırma, Eğitim A.Ş.

MUSTAFA TAVİLOĞLU

Mudo Hazır Giyim San.A.Ş.

M. TUĞRUL TEKBUŁUT

Logo Yazılım Tic. Ltd. Şti.

MÜMTAZ TEKER

Groupe Teker

SAADETTİN TEZCAN

Tezcan Galvaniz A.Ş.

EROL TEZMAN

Tezman Holding A.Ş.

EROL TOKSÖZ

Sanovel İlaç San.ve Tic.A.Ş.

NESLİHAN TOMBUL

The Bank of New York

MİTHAT TOPAL

Mithat Topal İnş. Tic.ve San. Ltd. Şti.

F. SERVET TOPALOĞLU

TANSAŞ Perakende Mağazacılık Tic.A.Ş.

SADULLAH TORUN

Triton-IVH GmbH

BÜLENT TOSUN

Tümsaş Ltd. Şti.

FUAT TOSYALI

Tosyalı Holding A.Ş.

CANER TUNAMAN

Reckitt Benckiser

ALEV TUNÇ

Bora Denizcilik San.ve Tic.A.Ş.

ORHAN TURAN

Ode Yalıtım A.Ş.

ORAL TURANOĞLU

ERDOĞAN TURGUT

Koray Yapı End. A.Ş.

KAYA TURGUT

Fako İlaçları A.Ş.

TUNÇ TURGUT

Fako İlaçları A.Ş.

TURHAN TURHANGİL

Schneider Elektrik San. ve Tic. A.Ş.

HALUK R. TÜKEL

TÜSİAD

NURDAN TÜMBEK

Metro AG Holding

KENAN TÜRKANTOS

Navitrans Acentelik Hizm.A.Ş.

ALİ NURİ TÜRKER

Mutlu Holding A.Ş.

YILMAZ TÜRKERİ

Arttek Şirketler Grubu

CÜNEYT TÜRKTAŒ

GÜLDEN TÜRKTAŒ

ABB Elektrik San.A.Ş.

EROL TÜRKÜN

Erol Türkün Tekstil San. ve Tic. A.Ş.

AHMET AGAH UĞUR

Borusan Holding A.Ş.

ALİCAN ULUSOY

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

COŞKUN ULUSOY

Oyak Genel Müdürlüğü

MEHMET YILMAZ ULUSOY

Ulusoy Denizcilik A.Ş.

MERVA ULUSOY

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

YILMAZ ULUSOY

Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş.

SUAY UMUT

Dünya Denizcilik ve Tic.A.Ş.

T. GÜNGÖR URAS

ATİLA USANMAZ

Crown Bevcan Türkiye Ambalaj San.A.Ş.

ABDÜLKADİR USLU

Kutsal Tekstil A.Ş.

METİN USLU

Papiks Plastik San.ve Tic. A.Ş.

ÖNDER UZEL

Uzel Holding A.Ş

TURGUT UZER

HÖ Sabancı Holding A.Ş.

M. FERİDUN UZUNYOL

Marshall Boya ve Vernik San.A.Ş.

EROL ÜÇER

Gama Endüstri Tesisleri İmalat ve Montaj A.Ş.

MURAT ÜLKER

Yıldız Holding A.Ş.

SABRİ ÜLKER

Ülker Gıda San.ve Tic.A.Ş.

NERİMAN ÜLSEVER

Merloni Beyaz Eşya A.Ş.

TUFAN ÜNAL

Batı Anadolu Çimento San.A.Ş.

HALUK ÜNDEĞER

Ünspeid Paket Servisi ve Tic.A.Ş.

SEDAT ŞÜKRÜ ÜNLÜTÜRK

Sun Tekstil A.Ş.

SUALP ÜRKMEZ

Furtrans Denizcilik San. ve Tic.A.Ş.

TEMİZ ÜSTÜN

Enka Holding Yatırım A.Ş.

OKTAY VARLIER

Alarko Holding A.Ş.

ALİNUR VELİDEDEOĞLU

Güzel Sanatlar Holding A.Ş.

NATAN YAKUPPUR

Uğurteks Tekstil Ürünleri Tic.ve San.A.Ş.

AHMET YALÇIN

Accenture Danışmanlık Ltd.Şti.

ARZUHAN YALÇINDAĞ

DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.

MEHMET ALİ YALÇINDAĞ

Doğan Yayın Holding A.Ş.

HASAN YALINKAYA

Yalinkaya Holding A.Ş.

AJLAN YANAŞAN

Express Kargo Tic. Ltd. Şti.

DİLEK YARDIM

Deutsche Bank A.Ş.

HÜSEYİN YARDIMCI

Yardımcılar Holding A.Ş.

ÖMER YARMAN

Havelsan A.Ş.

MEMDUH YAŞA

SELÇUK YAŞAR

Yaşar Holding A.Ş.

ŞENOL YEĞİN

Spekon GmbH

LÜTFİ YENEL

Alcatel Teletaş A.Ş.

MİTHAT YENİGÜN

Yenigün A.Ş.

BÜLENT YILDIRIM

Koç.net Haberleşme Tekn.ve İlet.Hizm.

ZAFER YILDIRIM

Aydınlı Deri Konf. San.ve Tic.A.Ş.

ZEKERİYA YILDIRIM

Yıldırım Danışmanlık Ltd. Şti.

FERDA YILDIZ

Başarı Holding A.Ş.

HASAN YILMAZ

Koç Holding A.Ş.

MUHARREM YILMAZ

Sütaş A.Ş.

MUSTAFA YILMAZ

Aksa Akrilik Kimya San.A.Ş.

TURGUT YILMAZ

Delta Deri Giyim San.A.Ş.

RONA YIRCALI

Mortaş A.Ş.

İDİL YİĞİTBAŞI

Pınar Süt A.Ş.

FARUK YÖNEYMAN

Roche Müstahzarları A.Ş.

METİN YURDAGÜL

Besler Gıda ve Kimya San.ve Tic.A.Ş.

ERKUT YÜCAOĞLU

MAP A.Ş.

KHOSROW ZAMANI

International Finance Corporation

ELİF BİLGİ ZAPPAROLİ

HC İstanbul Menkul Değerler A.Ş.

CÜNEYD ZAPSU**ABDÜLAZİZ ZAPZU**

BİM Birleşik Mağ. A.Ş.

AHMET NAZİF ZORLU

Zorlu Holding / Vestel A.Ş.

OLGUN ZORLU

Zorlu Holding A.Ş.

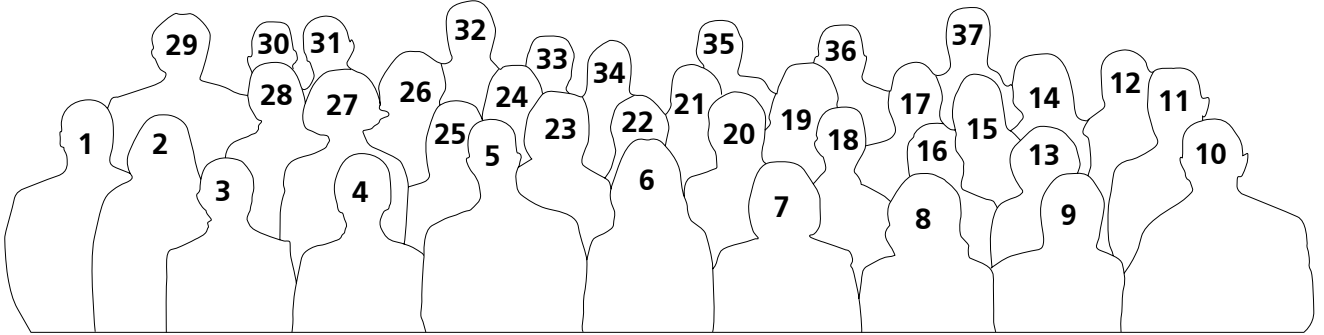
ŞULE ZORLU

Zorlu Holding A.Ş.

ANTHONIE CORNELIS ZWAAN

ABN AMRO Bank N.V.

TÜSİAD Genel Sekreterliği



1-Eren Ocakverdi, 2-Hale Hatipoğlu, 3-Şilan Genç, 4-Burcu Orhan, 5-Serkan Ersöz, 6-Esra Ergüven, 7-Firdevs Nur, 8-Ebru Dicle, 9-Meral Uğurlu, 10-Nurettin Keser, 11-Zafer Gazi, 12-Hasan Genç, 13-Hande Göksoy, 14-Serap Özince, 15-Fecir Alptekin, 16-Ceyda Tabak, 17-Ümit İzmen, 18-Selda Silier, 19-Deniz Uyan, 20-Gül TÜRÜN, 21-Seda Sevgi, 22-Meltem Bağdatlı, 23-Seden Bolat Sıralı, 24-Tülay Ayalp, 25-Leyla Danış, 26-Zeynep Alaçam Özgüder, 27-Arzu Turhan, 28-Nuran Gürsel, 29-Hakan Demirkol, 30-Bülent Utal, 31-Mustafa Ak, 32-Haluk Tükel, 33-Tuba Pelin Göl, 34-Ebru Özcan Akın, 35-Alper Üçok, 36-Bülent Duygun, 37-Alp Baştuğ (Eksik personel: OECD-BIAC'da geçici görevli Eda Alidedeoğlu).

TÜSİAD Brüksel Temsilciliği

Soldan sağa:
Meltem Çakır,
Bahadır Kaleağası,
Dilek İftar Ateş,
Arzu Şengün.



TÜSİAD Washington, D.C. Temsilciliği

Soldan sağa:
Abdullah Akyüz,
Oya Tanrıver,
Yakup Beriş.



TÜSİAD Ankara Temsilciliği

Soldan sağa:
Serihun Demir,
Osman Nazlı,
Derya Sevinç,
Zafer Ali Yavan,
Eray Akdağ.



TÜSİAD Berlin Bürosu

Soldan sağa:
Bülent Göğdün,
Aynur Huylu,
Mehpare Bozyiğit Kirchmann.



TÜSİAD Paris Bürosu

Serap Atan.



TÜSİAD personel sayısı, 31.12.2004 itibariyle İstanbul Merkez 38 personel, Brüksel Temsilciliği 4 personel, Washington, D.C. Temsilciliği 3 personel, Ankara Temsilciliği 5 personel, Berlin Bürosu 3 personel ve Paris Bürosu 1 personel olmak üzere toplam 54'tür.

Dr. HALUK R. TÜKEL

Genel Sekreter

Dr. ÜMİT İZMEN

Genel Sekreter Yardımcısı
(Ekonomik İşlerden Sorumlu)

EBRU DİCLE

Genel Sekreter Yardımcısı
(Hükümet ve Parlamento ile İlişkilerden Sorumlu)

HALE HATİPOĞLU

Genel Sekreter Yardımcısı
(Dış İlişkilerden Sorumlu)

BÜLENT DUYGUN

Genel Sekreter Yardımcısı
(Mali ve İdari İşlerden Sorumlu)

Bankacılık ve Sanayi İşleri

ALPER ÜÇÖK

Bölüm Sorumlusu

EDA ALİDEDEOĞLU

Uzman (OECD-BIAC'da geçici görevli)

DENİZ UYAN

Uzman

Bilgi Toplumu ve Yeni Teknolojiler

MELTEM BAĞDATLI

Bölüm Sorumlusu

SEDEN BOLAT SIRALI

Uzman

Dış İlişkiler

ZAFER GAZI

Bölüm Sorumlusu

TUBA PELİN GÖL

Uzman

Ekonomik Araştırmalar

ALP OĞUZ BAŞTUĞ

Bölüm Sorumlusu

EREN OCAKVERDİ

Uzman

< münhal >

Uzman Yardımcısı

Meslek Örgütleri İle İlişkiler

ARZU TURHAN

< münhal >

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Parlamento İşleri

SERKAN ERSÖZ

EBRU ÖZCAN AKIN

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Sosyal Politika

< münhal >

FECİR ALPTEKİN

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Şirket İşleri

HANDE GÖKSOY

SEDA SEVGİ

CEYDA TABAK

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Uzman Yardımcısı

TÜSİAD International

TÜLAY AYALP

< münhal >

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Basın İle İlişkiler

GÜL TÜRÜN

ŞILAN GENÇ

ESRA ERGÜVEN

Bölüm Sorumlusu

Uzman

Uzman Yardımcısı

Bilgi İşlem

HAKAN DEMİRKOL

< münhal >

Bölüm Sorumlusu

Uzman Yardımcısı

Üye İlişkileri ve Büro Yönetimi

NURAN GÜRSEL

Bölüm Sorumlusu

LEYLA DANIŞ

Yönetici Sekreteri

FİRDEVS NUR

Sekreter

SERAP ÖZİNCE

Sekreter

ZEYNEP ALAÇAM ÖZGÜDER

Sekreter

SELDA SİLİER

Sekreter

Mali ve İdari İşler

< münhal >

Bölüm Sorumlusu

MERAL UĞURLU

İdari Personel

MUSTAFA AK

Teknik Personel

NURETTİN KESER

Teknik Personel

BÜLENT UTAL

Teknik Personel

HASAN GENÇ

Teknik Personel

Dokümantasyon ve Enformasyon

< münhal >

Bölüm Sorumlusu

BURCU ORHAN

İdari Personel

Brüksel Temsilciliği

BAHADIR KALEAĞASI

Daimi Temsilci

MELTEM ÇAKIR

Araştırmacı

DİLEK İŞTAR ATEŞ

Araştırmacı

ARZU ŞENGÜN

Sekreter

Washington, D.C. Temsilciliği

ABDULLAH AKYÜZ

Daimi Temsilci

YAKUP BERİŞ

Temsilci Yardımcısı

OYA TANRIVER

Sekreter

Ankara Temsilciliği

ZAFER ALİ YAVAN

DERYA SEVİNÇ

ERAY AKDAĞ

SERİHUN DEMİR

OSMAN NAZLI

Daimi Temsilci

Temsilci Yardımcısı

Uzman Yardımcısı

Sekreter

Teknik Personel

Berlin Bürosu

MEHPARE BOZYIĞIT KIRCHMANN

BÜLENT GÖĞDÜN

AYNUR HUYLU

Direktör

Araştırmacı

Sekreter

Paris Bürosu

SERAP ATAN

Direktör



